

JUAN CARLOS TORREJÓN



**MANIFESTACIONES.** Comerciantes, empresarios, transportistas y cívicos hicieron marchas y protestaron frente a instituciones estatales en la jornada de paro

**EN LA CALLE.** HUBO PARO Y MARCHAS MULTISECTORIALES A ESCALA NACIONAL

## Confiscaciones y litio abren dos frentes de conflicto al Gobierno

**En emergencia.** Gremialistas, empresarios, transportistas y cívicos anuncian más movilizaciones. En Potosí rechazan contratos para explotación de litio

El proyecto de ley para abrogar el artículo de las confiscaciones está en Diputados. El Gobierno ofrece reglamentar la

medida. Los contratos sobre litio deben ser aprobados por senadores y la oposición asegura que hará cambios. **A4-B**



Ahora es una multimedia

**EL DEBER cumple 72 años y ratifica su compromiso**

Líderes de opinión hablan del valor del periodismo independiente de esta casa multimedia. Su fundadora recuerda cómo fueron sus inicios. **A2-3**

### Vecinos del centro piden parar el reordenamiento

Ven que no hubo eliminación de líneas en esa zona de la ciudad y que la estrategia no fue socializada con los vecinos. La Alcaldía asegura que cumple el plan de JICA.

SANTA CRUZ **A9**



### PESE A SU MUERTE, EL JUICIO A MERTENS SE DECIDIRÁ EN LA PAZ

El ex gerente del banco Fassil falleció el fin de semana, pero la Fiscalía dice que el proceso se definirá en la sede de Gobierno. **SEGURIDAD A8**

### TRIBUNAL RECHAZA VARIAS PRUEBAS CONTRA CAMACHO

El Ministerio Público presentó recortes de prensa y copias de publicaciones digitales en su acusación. Fueron rechazadas. **POLÍTICA A7**

### HOY CON TU PERIÓDICO

**Oportunidades**  
Sin pacto con EEUU, Bolivia pierde opción de exportar



# Sociedad

FUAD LANDÍVAR



Parte del staff de esta casa periodística que ha visto muchos amaneceres, comprometidos con la verdad en todas las estaciones de este oficio, a veces nubladas y otras soleadas.

## HOY CELEBRAMOS NUESTRO CUMPLEAÑOS

# EL DEBER, 72 años poniéndole alma, vida y corazón al periodismo

Así se resume una vida de apasionante trabajo. Desde investigaciones que destaparon escándalos de corrupción, hasta ser la voz de aquellos a los que querían callar, no ha sido fácil, pero aquí seguimos.

**Gina Justiniano**  
gina.justiniano@grupoeldeber.com

Alma, vida y corazón. Así se resume la dedicación que EL DEBER le ha puesto al oficio del periodismo, llegando a convertirse en algo más que un medio de comunicación: se ha vuelto parte del tejido social y de la identidad cruceña y boliviana.

Así lo valoran distintos líderes de opinión y constructores de ciudadanía que hemos consultado y que han sido testigos de este largo caminar de 72 años, no exentos de sacrificio y tempestades, pero también llenos de satisfacciones, algunas tal vez anónimas, pero que son la fuerza de reserva que nos mantiene firmes.

### “En lugar de felicidades, les digo gracias”

La asambleísta potosina Azucena Fuertes, en lugar de felicitar a EL DEBER, eligió decir “gracias” por su “compromiso con la libertad de expresión y de información, que incide en la democracia en

nuestro país”.

Para la asambleísta, EL DEBER está demostrando un compromiso con la población, principalmente, porque se mantiene vigente. “Ha logrado hacer la migración a lo digital con mucha satisfacción. Y desde Potosí, un agradecimiento sincero por su rol en la investigación de hechos de corrupción. Como autoridad departamental reconozco el trabajo de EL DEBER para destapar el millonario contrato por las ambulancias fantasmas, en Potosí, que ha determinado, por ahora, la detención preventiva del gobernador titular. Considero que si no hubiésemos coincidido con EL DEBER en esta investigación, yo en el rol de fiscalización, y el periódico en su rol de buscar la verdad de los hechos, este acto de corrupción nunca se hubiese destapado. Por lo menos eso es lo que yo veo desde Potosí y seguro que como ese, tienen ejemplos en los nueve departamentos”.

No quiso despedirse sin decir

a los periodistas: “gracias por no renunciar a su trabajo en favor de la gente, buscando la verdad”.

### Testigo y protagonista de la historia de Santa Cruz

A su turno, el presidente de la Cámara de Industria y Comercio de Santa Cruz, Jean Pierre Antelo, valoró que “en un mundo de acelerados y constantes desafíos, el periodismo juega un rol clave al momento de defender la verdad, fortalecer las instituciones y dar voz a la ciudadanía. En estos 72 años EL DEBER no solamente ha permanecido como un pilar fun-

### Fundación de EL DEBER

Nació el 10 de junio de 1953, de la mano de Lucas Saucedo Sevilla

### Segunda etapa

Con Pedro Rivero Mercado, volvió a salir el 11 de febrero de 1965

damental de la sociedad cruceña, sino que se ha posicionado como una voz creíble, que fomenta el diálogo y fortalece la transparencia a lo largo del país”.

Felicité a este medio por su compromiso con la verdad. “Los medios de comunicación no solo informan, sino que también cuestionan, revelan y construyen conciencia en la sociedad. Para Cainco y todo el sector privado cruceño, EL DEBER es mucho más que un medio, sino un testigo y protagonista de la historia de Santa Cruz, y un referente de pasión y profesionalismo”.

### “EL DEBER, clave para dar voz a nuestros bosques”

Daniela Justiniano, fundadora de la organización Alas Chiquitanas, que tanto trabaja por la preservación de nuestros bosques, y que ha sido un pilar importante en el combate contra los incendios forestales, celebra que EL DEBER se mantenga de pie, cuando se ha tenido que lamentar el cierre de otros

medios de comunicación.

“EL DEBER tiene un rol fundamental de llevar información a la ciudadanía en esta época tan delicada, con tanta desinformación, cuando la gente necesita y busca la verdad. En momentos en que a veces hay incertidumbre, es bueno contar con un equipo que está comprometido, con principios que no se negocian”.

Justiniano agradece actividades relevantes organizadas por EL DEBER, como el foro de la semana pasada, en el que la ciudadanía pudo tomarle el pulso a los aspirantes a candidatos para la elección presidencial. Y ve en este medio a un aliado en los momentos de emergencia. “EL DEBER ha sido clave para darle voz a nuestra fauna y bosques, para que se sepa la realidad, en momentos en que las autoridades trataban de hacer callar”.

### Que vengan otros 72 años

“EL DEBER es un medio líder a nivel nacional. Es un referente de prudencia, responsabilidad



EL DEBER fue el primer medio de Bolivia en migrar a lo digital y tiene presencia en todas las redes sociales.

y coherencia. EL DEBER nació hace 72 años, cuando la escasez de información era un problema que aquejaba a la comunidad cruceña, y en ese tiempo jugó un rol fundamental para informar con la premisa que debe ser el mandamiento número uno del periodismo: la búsqueda de la verdad. Hoy en día, la situación ha cambiado, ya no tenemos el problema de escasez de información, sino más bien exceso de ella. Eso provoca que reinen las noticias falsas ('fake news'), noticias malintencionadas y con agenda oculta", valora Percy Áñez, gestor cultural con un trabajo arduo desde la Asociación Pro Arte y Cultura (APAC).

Para él, el valor de EL DEBER en estos tiempos de exceso de información, es orientar y ser un verificador de información. "Son tiempos muy difíciles para el periodismo en todo el mundo, pero la solidez de sus valores y la ética de las personas que componen ese querido medio de comunicación, hace que salga adelante a pesar de los desafíos".

Y augura nuevos días en la misma ruta: "No tengo dudas de que EL DEBER seguirá siendo un líder en noticias, en reportajes de investigación y un luchador incansable por los valores de la libertad y la verdad. Felicidades a los dueños, ejecutivos y trabajadores de este medio, a las empresas las hace grande su gente. Que vengan otros 72 años".

#### Centinela de la democracia

El urbanista Rolando Schrapp considera que el rol que ha desempeñado EL DEBER durante 72 años "es un aporte extraordinario en la construcción de nuestro pueblo y nuestra democracia. Su posición libre, independiente y madura es una prueba viviente del papel fundamental que tiene la prensa en la vigilancia y control del poder político y económico, lo cual es esencial para

“

**Santa Cruz y Bolivia deben valorar a EL DEBER, que ya es parte del tejido social"**

Jhanisse Daza  
ACTIVISTA

“

**No se puede comprender Santa Cruz en los últimos 72 años sin la presencia de EL DEBER"**

Cristóbal Roda Vaca  
EMPRESARIO

garantizar que los ciudadanos estén informados, empoderados y puedan participar activamente en los procesos democráticos, políticos y deliberativos".

Considera que EL DEBER "se ha ganado su lugar en nuestra historia como el centinela de nuestra democracia y el catalizador del debate de ideas, lo que empodera a la ciudadanía".

#### Es parte del tejido social

Jhanisse Daza también se suma a las felicitaciones: "Como activista he visto la importancia de EL DEBER en momentos de gran crisis, cuando fue el medio que ayudó a hacer público los pedidos de ayuda, tanto durante los incendios en la Chiquitania, como en la crisis del Covid, y ni qué decir en épocas anteriores. Me gustaría dejar muy claro para los lectores que un motivo por el que Santa Cruz y todo Bolivia deben valorar a EL DEBER es porque cumple más que el rol de un medio de comunicación, es parte del tejido social y hasta la identidad cruceña y de Bolivia".

Pondera que da voz y visibilidad a liderazgos jóvenes, a causas ambientalistas, a temas que

son importantes para el futuro del país y que "quizás no se visibilizarían sin el trabajo de EL DEBER". Celebra que a pesar de las redes sociales, la crisis de los medios y la erosión de la democracia, los periodistas de esta casa están en primera línea".

#### "No se puede comprender Santa Cruz sin EL DEBER"

A propósito de este largo caminar, Cristóbal Roda Vaca, presidente del directorio del Ingenio Sucroalcoholero Aguaí, reconoce que EL DEBER es el principal testigo de nuestra historia. "Acompañó el desarrollo de Santa Cruz, informó sobre todas las batallas. Ensalzó los triunfos e informó sobre las causas y consecuencias de las derrotas que se convirtieron en aprendizajes. No se puede comprender Santa Cruz y su historia en los últimos 72 años sin la presencia de EL DEBER. Felicidades por estar siempre donde se debe estar".

#### "Que cumplan 100 años y más"

Desde su área de influencia, el escultor Juan Bustillos considera que siempre fue "importantísimo el apoyo, la publicación, la discusión y la promoción del arte que ha hecho EL DEBER. Yo puedo decir que nací en EL DEBER con mi obra, porque fue muy importante en mi vida profesional. Que no solo sean 72, sino que se vengan 100 años y más".

#### "Es parte de la historia de la comunicación en Bolivia"

Para Pablo Camacho, presidente la Cámara Nacional de Industrias, "EL DEBER es un pilar fundamental en la historia de la comunicación en Bolivia, destacando por su compromiso con la verdad y la ética. Ha sabido adaptarse a los tiempos, manteniendo su relevancia en una era digital y su labor es crucial para el fortalecimiento de nuestra industria, sociedad y economía".

## "Dios y Santa Cruz, saben cómo se inició este sueño de EL DEBER"

La compañera de Pedro Rivero Mercado agradece a la vida por ser testigo de la celebración de los 72 años de este medio

La esposa de Pedro Rivero Mercado (+), Rosita Jordán, ve como una gran bendición el hecho de que a su edad pueda tener la felicidad de atestiguar que EL DEBER cumpla 72 años de vida. "Fruto de un sacrificio muy grande, en primer lugar, de Pedro, que arrancó con el periódico, que hoy en día es toda una multiplataforma, acorde a los nuevos tiempos y demandas. Y luego de mi persona, que me vi en el deber de ayudarlo y de colaborar para que el fruto de su esfuerzo crezca y realmente tenga la validez que hoy tiene, en la compañía de los hijos y también de los nietos, ya crecidos", cuenta la matriarca mientras rememora un momento feliz, viendo un video de uno de tantos cumpleaños de su compañero, que ya no está más, pero que la hizo vivir a plenitud y le contagió su amor por el periodismo.

Recuerda como si fuera ayer cuando salía caminando por los barriales de las calles de Santa Cruz, visitando casas comerciales, buscando publicidad y cobrando facturas.

"Estoy muy satisfecha de que EL DEBER llegue a los 72 años de vida y Dios va a querer que con el esfuerzo tesonero de mis hijos y nietos, que ya son grandes, EL DEBER siga creciendo, con las nuevas tecnologías, y a pesar de cualquier competencia. Dios y Santa Cruz saben cómo se inició lo que primero fue el periódico, después la radio, página web y streaming, con el gran empeño de mi esposo y de toda la familia".

Recuerda muy vívidamente cuando del brazo de su esposo llegaron a todas las provincias y se fueron con la satisfacción de una gran acogida. Estaban dando a conocer a este medio de comunicación y explicando la importancia de que Santa Cruz tuviera su propia voz.

La señora Rosita alimenta el alma con las remembranzas, los abrazos y felicitaciones. El mejor regalo para ella es que la gente recuerda a su Pedro con mucho cariño, él fue el punto firme de la familia, de la empresa EL DEBER, y de la sociedad cruceña.



Rosita Jordán de Rivero, rodeada de galardones y recuerdos

# Economía

JUAN CARLOS TORREJÓN / APG



En Santa Cruz de la Sierra, Trinidad y Cochabamba, los sectores se movilizaron con letreros y carteles.



TRAS LA JORNADA DE NACIONAL DE MOVILIZACIONES

## Seis sectores anticipan protesta escalonada para anular norma confiscatoria

Los gremiales, transportistas, productores, exportadores y empresarios, además de cívicos, protagonizaron marchas en Santa Cruz de la Sierra, Sucre, Trinidad, Potosí, Cochabamba y Tarija, entre otras ciudades, contra la polémica normativa

Juan Carlos Fortún V.  
juancarlos.fortun@grupoeldeber.com

El frente multisectorial que pide la derogación de la disposición adicional séptima de la Ley 1613 del Presupuesto General del Estado (PGE) 2025 anunció que realizarán marchas escalonadas en todo el país si ésta no es anulada. Los actores que conforman la cadena productiva del país decidieron mantener el estado de emergencia tras masivas movilizaciones.

Edgar Álvarez, dirigente gremial, informó sobre las próximas medidas que tomarán como frente multisectorial, tras evaluar el

paro movilizado que se cumplió ayer en varias capitales del país.

“Hemos determinado que tenemos que seguir movilizándonos y empezamos las movilizaciones escalonadas en los diferentes departamentos. Seguimos en emergencia, vamos a continuar movilizándonos y radicalizando cada vez más las medidas de presión sin descartar ninguna”, señaló Álvarez en conferencia de prensa.

El dirigente gremial agregó la fecha y las medidas de presión serán definidas la próxima semana en un nuevo ampliado multisectorial, a realizarse en La Paz o Cochabamba.

Gremiales, transportistas, productores, exportadores y empresarios, además de cívicos, protagonizaron la medida de presión en Santa Cruz de la Sierra, Sucre,

### CIFRAS

# 8,5

POR CIENTO

Es el incremento que tiene el Presupuesto General del Estado (PGE) 2025 comparado con el del 2024.

Trinidad, Potosí, Cochabamba y Tarija, entre otras ciudades.

El viceministro de Políticas de industrialización, Luis Siles, anunció que el Gobierno se reuniría con empresarios y gremiales para “aterrizar en propuestas” que beneficien a la población, según reportó la agencia estatal ABI.

“Esta semana nos volveremos a reunir, pero esta vez con actores más representativos, sectores como la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia, nuevamente con los gremiales para poder aterrizar en propuestas que beneficien a todos los bolivianos”, dijo e insistió que la polémica dis-

posición no llega a comerciantes minoristas ni a las industrias.

Por su parte, Klaus Frerking, presidente en ejercicio de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO), señaló que “no se van a sentar” en ninguna mesa con el Gobierno nacional hasta que esta normativa de la Ley Financiera sea derogada.

“A los ministros les anticipamos en diciembre que esta disposición séptima estaba entrando de contrabando. Cuando esta normativa sea derogada nos sentaremos para ver las exigencias de cada sector de la cadena productiva del país”, dijo el productor.

Esta disposición establece que, con el objetivo de garantizar la disponibilidad y el abastecimiento de alimentos esenciales, las entidades competentes están facultadas para activar acciones de control, fiscalización, confiscación y/o decomiso de productos a los actores de comercialización de alimentos que almacenen, retengan y/o pretendan encarecer los precios de los mismos.

### Paro movilizado

Ayer, el frente multisectorial recorrió las diferentes calles de Santa Cruz de la Sierra rechazando la disposición adicional séptima. La columna compuesta por gremiales, transportistas, productores, exportadores y empresarios, partió a las 9:00 de la plaza del Cementerio General y culminó poco después de las 10:30 en puertas de la Brigada Parlamentaria Cruceña

de la plaza 24 de Septiembre.

Durante el recorrido realizaron tres paradas: dos en las oficinas de Impuestos Nacionales, calle Bolívar y calle Sucre, y la restante en inmediaciones del Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA), calle Ñuflo de Chávez.

En estas tres paradas hicieron pequeños mítines en los que realizaron reclamos a las autoridades nacionales por las dificultades que los afectan como el tema impositivo, sector gremial, y el avasallamiento de tierras, sector productor, además de exigir la derogación de la disposición séptima de la Ley 1613.

“(El Gobierno) nos llaman a dialogo, pero este tenía que haberse hecho en su momento y no cuando la ley esta promulgada y sancionada”, dijo Álvarez durante uno de los mítines realizado en la capital cruceña.

En la última parada, realizada en la plaza principal, los manifestantes “exigieron” a los diputados de la Brigada cruceña trabajar en la derogación de la disposición y anunciaron que pueden venirse medidas duras si el Gobierno no hace caso de sus demandas.

En Sucre, según el informe del corresponsal William Zola, los transportistas, comerciantes, gremiales, cuentapropistas y otros sectores a la cabeza del Comité Cívico de Chuquisaca, también se movilizaron contra la medida confiscatoria.

“Rechazamos y pedimos la anulación total para de esa ley para que el gobierno no les perjudique y meta su mano al bolsillo de los bolivianos y afecte en su economía”, señaló el presidente del ente cívico, Panfilo Puma.

En Trinidad, capital de Beni, la movilización estuvo a la cabeza de la Federación de Ganaderos de ese departamento que recorrieron las calles de la capital trinitaria hasta culminar en la plaza principal Mariscal José Ballivián.

En Cochabamba, Tarija y Potosí, también se realizaron movilizaciones y mítines contra la disposición adicional de la Ley Financiera. En Potosí, por ejemplo, la marcha también reclamó por el tema litio.

## PARA SABER

### PROTESTA

En Oruro los gremiales de La Paz y El Alto, que no están alineados al frente multisectorial, realizaron protestas masivas contra el Gobierno nacional, durante los actos conmemorativos de ese departamento.

### ENFRENTADOS

En Santa Cruz, los parlamentarios del MAS se refirieron al paro movilizado de ayer. Mientras la diputada Ninoska Morales cuestionó la medida de presión de los sectores, el senador William Torrez dijo que la disposición “es peligrosa”.

## PROPONEN EXCLUIR A GREMIALES MINORISTAS

# Arcismo envía en consulta a los ministerios el artículo 7 de la Ley del Presupuesto General del Estado

El viceministro de Defensa al Consumidor, aseguró que el Gobierno “no afectará a la propiedad privada”. Oposición ve que Arce hace “caso omiso” a las demandas

APG NOTICIAS



Desde CC piden al presidente de la Cámara Baja, Omar Yujra, a que convoque a sesión en esta semana para tratar la polémica disposición

### D. Seas /M. Chuquimia

diego.seas@grupodeldeber.com

Tras la protesta multisectorial al artículo que autoriza la confiscación de productos ante agio y especulación, el arcismo en la Cámara de Diputados decidió enviar el proyecto de ley de abrogación a tres ministerios, que tienen 10 días para responder.

“En este momento están pidiendo anulación de la (disposición) séptima, nosotros estamos en eso; vamos a analizar, hemos mandado en consulta a los ministerios, no hay por qué estar preocupando con paros. Tienen 10 días para poder responder los (funcionarios) de los ministerios, nosotros inmediatamente lo vamos a tratar”, dijo el presidente de la comisión de Planificación Económica, Andrés Flores (MAS-ala arcista). Durante la jornada, el Gobierno insistió en la defensa de esta disposición que fue aprobada sin debate legislativo en el Presupuesto General del Estado.

“Lo que buscamos es evitar que la población sufra al encontrarse con productos escasos o a precios elevados, como ha sucedido con el aceite, la carne y la leche”, declaró el viceministro

de Defensa del Consumidor Jorge Silva. Dijo que se planteó porque no había una normativa clara relacionada al destino de los productos incautados por contrabando y, en ese marco, anticipó “la necesidad de una reglamentación de la Disposición Séptima” del Presupuesto General del Estado.

Explicó que, en este sentido, ya firmó un acuerdo con sector de los gremiales del país a quienes les ofreció retirar de los posibles afectados a comerciales minoristas.

“Se acordó establecer en el proyecto de decreto supremo, que textualmente se excluya al sector gremial del comercio minorista del alcance y el objeto de la disposición séptima”, mencionó.

“Con la finalidad de garantizar la disponibilidad y abastecimiento de alimentos esenciales, se faculta a las entidades competentes activar acciones de control fiscalización, confiscación y/o decomiso de productos a los actores de comercialización que almacenen o retengan y/o pretendan encarar los precios de los mismos”, señala la polémica disposición.

El miércoles 5 de febrero la Cámara de Senadores aprobó un proyecto de Ley que deroga 20 artículos del PGE 2025, y lo deja prácticamente en una declaración de

principios, porque anula los créditos que está pidiendo el Gobierno y quita las facultades para asignar facilidades.

El viceministro de Régimen Interior, Jhonny Aguilera, afirmó que el bloqueo en Apacheta fue promovido por unas 150 personas y que no hubo mayores tensiones en el resto del país. Eso sí, alentó el diálogo para resolver las tensiones, aunque sin tocar la derogación de la norma.

“Hay que pensar que está es una protección a la población. No se pretende confiscar ningún bien que no esté destinado al agio o a la especulación. Lo que se pretende es proteger el bolsillo. Se ha visto ya en el pasado, hemos lanzado diversos operativos en los que hemos encontrado galpones en los que se estaba acumulando aceite y otro tipo de alimentos con la intención de generar escasez y de generar aumento de precios”, dijo.

Donde sí existe debate para la derogación de esta disposición es

en la Asamblea Legislativa. En el Senado se aprobó la derogación no solo de esta disposición adicional del Presupuesto del Estado, sino una veintena de artículos que incluyen la contratación de deuda por \$us 4.000 millones.

La diputada por Comunidad Ciudadana (CC) María Elena Pachacute afirmó al diario EL DEBER que no ha visto una voluntad política del presidente de la Cámara de Diputados, Omar Yujra, ni mucho menos de la Comisión de Planificación, porque ya se había pedido que se trate con urgencia la normativa.

Recordó que tanto CC y los industriales presentaron un proyecto de derogatoria, sin embargo, el gobierno ha hecho caso omiso y eso derivó en que la ciudadanía ahora se manifieste en las calles.

Por su parte Andrés Flores, diputado ‘arcista’ y presidente de la Comisión de Planificación, informó que ya se pidió al jefe de Estado y a los ministros a que convoque con notas oficiales para que se pueda explicar las posiciones transitorias séptima del Presupuesto General del Estado. La diputada de Creemos Laura Rojas llamó a los parlamentarios a que tengan conciencia sobre la importancia de la abrogación de esta disposición séptima.

### Cámara de Senadores

Aprobó un proyecto de ley que deroga 20 artículos del PGE 2025

DENUNCIAN QUE LOS CONTRATOS FUERON A 'ESPALDAS DEL PUEBLO'

# Potosinos se movilizan, rechazan contratos del litio suscritos con China y Rusia

Las organizaciones potosinas afiliadas a Comcipo están en emergencia, denuncian que el Gobierno está 'regalando el oro blanco'. El Gobierno asegura que ambos contratos fueron socializados. Las movilizaciones llegaron a La Paz.

**Yolanda Mamani Cayo**

yolanda.mamani@grupoeldeber.com

Organizaciones de la sociedad civil del departamento de Potosí, lideradas por el Comité Cívico Potosinista (Comcipo) y cívicos provinciales, realizaron ayer su primera movilización de protesta en rechazo a dos contratos para explotar el litio del Salar de Uyuni suscritos por el Gobierno nacional con empresas de China y Rusia y que fueron aprobados por una Comisión en Diputados.

En la ciudad de La Paz, también hubo protestas en contra de estos dos contratos, que según los potosinos y activistas, no fueron socializados con la población potosina. Y desde el Senado anuncian que cuando lleguen a esa instancia, se realizará una revisión minuciosa

de dichos contratos, incluso adelantando que no serán aprobados para su ejecución. Se activa la resistencia.

## Protesta en Potosí

Ayer lunes en la ciudad de Potosí, hubo dos marchas de protesta, la primera movilización de la mañana la hicieron estudiantes, docentes y administrativos de la

## Tratamiento

El pleno de Diputados debe tratar el contrato entre YLB y los chinos.

## Contrato ruso

Está pendiente en la ALP el contrato suscrito con la empresa rusa.

Universidad Autónoma Tomás Frías. Y en la tarde, fue el turno de todas las organizaciones afiliadas a Comcipo, desde unidades educativas, sectores gremiales, magisterio, transportistas, mineros y cívicos provinciales entre otros.

La marcha recorrió las céntricas calles de Potosí, con banderas rojas y blancas y con carteles con fotos de ocho diputados a quienes calificaron como 'traidores a la patria' porque aprobaron el contrato suscrito entre la empresa estatal Yacimientos del Litio Boliviano (YLB) y la empresa china Hong Kong CBC Investment Limited, sucursal Bolivia para instalar dos plantas de producción de carbonato de litio. Dicho contrato se firmó en noviembre de 2024.

Mientras que en septiembre del año pasado, el Gobierno firmó el

contrato con la empresa rusa Uranium One para producir también carbonato de litio en una cantidad de 14 mil toneladas. El mismo aún no fue tratado en la Comisión de Economía de Diputados.

Los potosinos principalmente señalan que dichos contratos fueron suscritos 'a espaldas del pueblo' e identifican al menos cuatro irregularidades: dichas firmas china y rusa "no cuentan con capital suficiente" para cubrir las operaciones, los contratos no son transparentes, atentan la soberanía nacional puesto que las firmas toman decisiones sin tener mayoría accionaria, se someten a los precios que impongan las empresas en sus mercados de origen, entre otros.

"Un presidente de un Estado que regala los recursos a espaldas

de su pueblo es un traidor y aquellos que se suman como diputados a aprobar este tipo de contratos también son traidores", dice el manifiesto de Comcipo que fue leído al final de la marcha.

"José Carlos Gutiérrez, Ronald Huanca, Sara Crespo, Tanya Paniagua, Celia Salazar, Hernán Durán, Pedro Francisco Coro, Juan José Huanca, todos estos son diputados que firmaron a favor de estos dos contratos, ¿los declaramos traidores de la Patria?", consultó el dirigente y la gente respondió en coro: "¡Síiii!"

"Así sea, declarados por el pueblo potosino que estos diputados son declarados como traidores al pueblo boliviano y potosino", refrendó el cívico. También fueron declarados como 'traidores' Edgar Bórth, Javier, Flores y otros dirigentes identificados como afines al Gobierno.

La presidenta del Comité Cívico de Uyuni Jhannet Fernández, protestó porque ninguna de las comunidades de la región y menos la ciudad de Uyuni fue consultada ni informada para la firma de estos contratos, ni el impacto ambiental que sufrirá la región cuya principal actividad es el turismo, la ganadería camélida y la agricultura.

"No se ha socializado con los pueblos que vivimos alrededor, no nos han consultado, no nos han dicho a qué grado nos van a contaminar el medioambiente (...) estos vendepatrias están regalando nuestro oro blanco y no lo vamos a permitir", dijo Fernández.

## En La Paz

El director de Recursos Evaporíticos del Ministerio de Hidrocarburos y Energía, Edson Condori, aseguró que ambos contratos se socializaron con organizaciones de Potosí y que se cumplirán las normas ambientales.

"Se han hecho las mesas de trabajo con Comcipo, la Sociedad de Ingenieros. Estos días nos reuniremos con las universidades", dijo el funcionario y aseguró que también se socializó con los legisladores.

En contraste a lo que dice la dirigente cívica de Uyuni, el funcionario Condori asegura que el Gobierno "ha ido socializando y realizando las consultas y con la empresa YLB se tiene actas firmadas con las autoridades (locales)".

En tanto, la bancada evista en el Senado adelantó que cuando llegue el proyecto del contrato para explotar litio, no será aprobado porque "existen muchos artículos oscuros, que benefician a empresas transnacionales", dijo el senador evista, Luis Flores.

Mientras, un grupo de activistas defensores del medioambiente realizó una protesta frente al edificio del Legislativo.

En la noche, un gran número de residentes potosinos en La Paz realizaron otra protesta frente a la Vicepresidencia.



Organizaciones sociales de todo el departamento de Potosí, realizan una marcha de protesta en defensa del litio del Salar de Uyuni.

LA AUDIENCIA SE POSTERGÓ PARA HOY

# La Fiscalía solo presentó fotocopias y recortes para probar acusación del 'golpe'

El gobernador de Santa Cruz está detenido de manera preventiva desde hace más de dos años. Ayer se reencontró con su familia. Pumari, por su lado envió un mensaje por la defensa del litio. Ambos están acusados de derrocar a Evo Morales

EL DEBER

eldeber@grupodeldeber.com.bo

El juicio por el denominado caso 'Golpe I', que se desarrolla en La Paz contra el gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, y el exlíder cívico potosino Marco Antonio Pumari enfrenta cuestionamientos por la calidad de las pruebas presentadas por la Fiscalía. Recortes de periódicos, publicaciones de portales web y fotocopias simples de documentos fueron objetados por la defensa y desestimados por el tribunal, lo que puso en aprietos a los acusadores de este caso que se investiga desde hace cuatro años, dos de ellos con los implicados detenidos de manera preventiva.

De este modo la audiencia, que debía avanzar en la fase de pruebas documentales, fue postergada hasta las 14:00 de hoy. En este punto del proceso, los representantes del Ministerio Público debían presentar documentos oficiales y validados por el tribunal; sin embargo, una parte significativa de su material probatorio fue excluida por no cumplir los requisitos técnicos.

El abogado de Pumari, Diego Gutiérrez, reveló que más del 50% de las pruebas contra su cliente fueron descartadas, puesto que consistían en recortes periodísticos que podrían considerarse indicios, pero no pruebas plenas para un juicio. En el caso de Camacho, la Fiscalía llegó a presentar un libro de autor desconocido y artículos de opinión como respaldo de su acusación, lo que también derivó en su rechazo.

## Reencuentro familiar

A pesar de las dificultades del proceso, la jornada estuvo marcada por un emotivo momento para Camacho, quien fue trasladado desde el penal de Chonchocoro hasta el Tribunal Departamental de Justicia de La Paz. Sus familiares viajaron desde Santa Cruz y se reencontraron con él en el tribunal. En redes sociales, el gobernador compartió fotografías del encuentro y expresó su gratitud:



El gobernador Camacho ingresa al edificio del Tribunal Departamental de Justicia de La Paz.

"Después de dos años de permanecer secuestrado por la dictadura masista, pude reunirme por primera vez con mi familia completa", escribió para mostrar las fotografías de esa reunión.

Aseguró que su resistencia en prisión responde a una causa mayor: "Recuperar la libertad para nuestro pueblo", y destacó que su familia ha sido su principal soporte durante este tiempo. "Con la emoción de tener, aunque sea por un minuto, a mi familia junta y a mi pequeño Rafael en mis brazos, les envió un saludo a todos los cruceños y bolivianos", manifestó.

Camacho forma parte del bloque de unidad de la oposición que apunta a generar a un candidato único para las elecciones generales previstas para el 17 de agosto.

## "Defensa del litio"

Mientras tanto, Marco Antonio Pumari fue trasladado desde el penal de Cantumarca en Potosí hasta La Paz para participar en la audiencia. Al ser ingresado a la cárcel de San Pedro, el exlíder cívico alzó la voz con un mensa-



La autoridad electa compartió en sus redes esta fotografía con su esposa, sus hijos y sobrinos en instalaciones del Tribunal.



Marco Pumari llegó resguardado a las instalaciones del Tribunal paceño, ayer por la mañana.

je sobre la explotación del litio: "Defendamos el litio de los vendepatrias", exclamó a propósito de las movilizaciones y el rechazo a contratos que se firmaron para aprovechar las riquezas de ese recurso natural que tiene el país.

Horas más tarde, al ingresar al tribunal, reiteró su postura: "Desde Potosí, hoy empieza la lucha por el litio nuevamente". Sus declaraciones hacen eco en sectores que critican la política del Gobierno respecto a la explotación del recurso, señalando la firma de contratos con empresas extranjeras, como la china Hong Kong CBC Investment Limited, para la producción de carbonato de litio en el Salar de Uyuni. Opositores han calificado estas acciones como una "traición a la patria".

El Gobierno ha negado que esté promoviendo una política entreguista y aseguró que busca generar recursos para el país.

## Observaciones

Camacho y Pumari enfrentan acusaciones en el marco del caso Golpe I, una investigación impulsada por el gobierno de Luis Arce, que sostiene que la crisis política de 2019 fue un golpe de Estado. La Fiscalía los señala por los delitos de terrorismo, conspiración y sedición, argumentando que movilizaron sectores cívicos, militares y policiales para presionar la renuncia de Evo Morales.

Camacho fue capturado el 28 de diciembre de 2022 en un violento operativo ejecutado por grupos de elite de la Policía. Pumari fue detenido en diciembre de 2021 y está acusado por incendiar la sede potosina del Tribunal Electoral.

Ambos detenidos y sus seguidores sostienen que el proceso es una persecución política y que en 2019 no hubo golpe, sino un levantamiento ciudadano ante un fraude electoral. La Procuraduría ha solicitado agilizar el juicio, que podría concluir en marzo con una sentencia. No obstante, la calidad de las pruebas presentadas ha generado dudas sobre la solidez de la acusación que ya lleva más de dos años sin mayores resultados.

## DATOS

### CRISIS DE 2019

El 10 de noviembre de ese año, Evo Morales renunció luego de destituir de manera unilateral a los vocales del TSE que habían sido elegidos por la Asamblea.

### TESTIGOS

Si la etapa de revisión de documentos prospera, las partes llamarán a testigos. Hasta el momento ni Evo ni Álvaro García Linera fueron convocados.

### FRAUDE

La OEA no reconoció los resultados de las elecciones de 2019 tras detectar "manipulación dolosa" de los resultados.

# Seguridad

FUAD LANDIVAR



El expresidente del Banco Fassil Ricardo Mertens en una de las audiencias a la que asistió ante la jueza Marianela Salazar en Santa Cruz

EL EXEJECUTIVO ESTUVO EN TERAPIA INTENSIVA ANTES DE MORIR

## La extinción de cargos de Mertens depende de La Paz y el caso Fassil sigue abierto

Era el único detenido en Palmasola que se negó a ir a un procedimiento abreviado porque se consideraba inocente. El proceso de la entidad financiera fue trasladado a la sede del Gobierno en 2023 por una orden del Tribunal Constitucional (TCP)

**Guider Arancibia Guillén**

guider.arancibia@grupoeldeber.com

El expresidente del intervenido y clausurado Banco Fassil, Ricardo Mertens Olmos, falleció el domingo y ayer por la tarde fue enterrado, después de su velorio en los salones de Las Misiones de Santa Cruz. El 3 de febrero fue ingresado a una sala de terapia intensiva tras sufrir una descompensación en el centro de reclusión donde estaba.

Mertens, detenido en Palmasola desde marzo de 2023, estaba siendo procesado por delitos financieros y legitimación de ganancias ilícitas. Era el único de los procesados que permanecía con detención preventiva por este bullado caso que impactó en todo el país.

Mariano Medina, abogado del malogrado ejecutivo de Fassil,

confirmó se está pidiendo la extinción penal de los cargos, conforme a la norma y el fiscal de Santa Cruz, Alberto Zeballos, explicó que ese trámite depende de la jurisdicción de La Paz.

Ricardo Mertens, permanecía detenido en el bloque del PC-7 del recinto de Palmasola, considerado uno de los más seguros del país. El 3 de febrero fue sacado del penal y trasladado de urgencia al hospital San Juan de Dios, luego derivado a la clínica Las Américas al detectarse problemas de salud en el corazón y en los riñones.

**Valorado por los forenses**

Zeballos confirmó que el 5 de febrero médicos del Instituto de Investigaciones Forenses (IDIF) acudieron hasta la clínica Las Américas para realizar una valo-

### EL DECESO DE MERTENS

#### CERTIFICADO DE DEFUNCIÓN

La defensa de Ricardo Mertens presentará ante la justicia en La Paz el certificado de defunción pidiendo la extinción de la acción penal.

#### QUEDAN OTROS PROCESADOS

La Fiscalía confirmó que en el caso quedan varias personas investigadas por delitos financieros y legitimación de ganancias ilícitas, pero en La Paz.

#### NEGÓ IR A UN ABREVIADO

Ricardo Mertens, según su defensa legal, se negó a someterse a un procedimiento abreviado y aceptar una pena por considerar que era inocente.

ración a Mertens, quien estaba ingresado en terapia intensiva.

El informe del IDIF señala que los peritos constataron que Mertens se encontraba con asistencia mecánica respiratoria y monitorización continua debido a la gravedad de su estado de salud, asociado a problemas en el corazón y los riñones. La defensa había pedido ya en 2024 una valoración del detenido cuando estaba en el PC7.

Zeballos expresó que, según los forenses, no fue posible al acceso de la historia clínica del paciente porque se necesitaba de una orden judicial que reclamaron los médicos tratantes. Afirmó que el certificado de defunción se emitió de manera "privada".

Eso sí, el informe de los forenses estableció que, al momento de la valoración médico legal, se verifi-

có que el procesado había llegado a ese centro hospitalario bajo un diagnóstico de "shock séptico, defunción multiorgánica", además de "un infarto agudo de miocardio, insuficiencia renal aguda".

Durante su convalecencia, el ejecutivo estaba siendo vigilado por dos custodios de la Policía.

En todo caso, Zeballos informó que las investigaciones por los delitos que pudieron haber cometido los ejecutivos de Fassil continúan abiertos. Son cargos financieros y legitimación de ganancias ilícitas y radican en La Paz. En ambos procesos hay al menos 15 personas procesadas pero que se defienden en libertad.

El viceministro de Régimen Interior, el general Johnny Aguilera, explicó que Ricardo Mertens era procesado junto a otros ejecutivos. Afirmó que permanecía en la cárcel de Palmasola de donde fue evacuado por problemas del corazón y riñones. Aguilera aseguró que se trata de una investigación en la que algunos de los procesados ya se sometieron a procedimientos abreviados en la justicia, pero que los procesos siguen adelante.

La defensa de Mertens confirmó que está presentando el certificado de defunción ante un juez de La Paz para la extinción de la pena ante el fallecimiento por problemas de su salud.

### Fallo llevó el caso a La Paz

En marzo de 2023, el caso del ex banco Fassil estalló con la intervención de las autoridades de la Fiscalía y de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen. Tras las acciones fue nombrado como interventor de la entidad financiera Carlos Colodro. En esa oportunidad la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) justificó la acción por el incumplimiento en el pago de una y más obligaciones líquidas y exigibles contraídas con sus clientes financieros, depositantes, conforme a los fundamentos de la resolución.

En este tiempo, Colodro encabezó la adjudicación de la cartera del banco intervenido, que se repartió entre otras nueve entidades financieras. Sin embargo, Carlos Colodro apareció muerto el 27 de mayo de 2023, luego de caer al vacío del piso 15 del edificio Embasador de la avenida San Martín.

El 9 de septiembre de 2023, el Tribunal Constitucional, en tiempo récord de 30 días, ordenó el traslado de todo el caso a La Paz. Fueron los magistrados Petronilo Flores Condori y Karen Lorena Gallardo Sejas, que dictaron el fallo tas revocar la decisión de la justicia de Santa Cruz.

Inicialmente, la justicia de Santa Cruz, falló que el caso por razón del juez natural debía de llevarse en la jurisdicción de origen, pero EL TCP revocó ese fallo y ordenó el traslado los dos casos a La Paz. El caso está estancado.



## DISCONFORMES

# Vecinos piden paralizar el ordenamiento y la Alcaldía responde que es plan de JICA

A través de una carta, la Asociación de Propietarios del Centro de la Ciudad (APC. Cruz) solicitó al alcalde la paralización inmediata del plan por deficiencias en su implementación. El Municipio dice que nunca nadie se atrevió a poner orden

Silvana Vincenti

www.grupoeldeber.com

Forzosa. Es el término usado por Jorge Guido Landívar, de la Asociación de Propietarios del Centro de la Ciudad (APC. Cruz), para definir la implementación del ordenamiento del transporte público, liderado por la Alcaldía cruceña.

Según él, este plan no fue socializado con los vecinos del distrito municipal DM-11, donde arrancó la primera fase, que se prevé avance hacia el resto de la ciudad de manera progresiva.

Luego de una asamblea de vecinos del centro cruceño, realizada el 5 de febrero en el Club Social 24 de Septiembre, la APC. Cruz hizo llegar ayer una carta al alcalde

Jhonny Fernández, pidiéndole la paralización del plan de ordenamiento del transporte público, con el argumento que tiene deficiencias en su implementación.

Entre otros puntos, la misiva cuestionó que no se socializó la propuesta con los vecinos de las calles más afectadas por el paso de los micros.

Los habitantes del DM11 aseguraron que tampoco hubo coordinación con personal de Tránsito, ocasionando duplicidad de

## Socialización.

Niegan que la propuesta hubiera sido fruto del consenso

canales, y ocasionando que las grúas de la Policía se lleven los vehículos de los vecinos, “ante una supuesta infracción”.

Asimismo, observaron que ni siquiera los mismos funcionarios municipales están informados del plan que están implementando.

Otro punto de la carta tiene que ver con que no hubo un estudio previo del uso del suelo en la zona, y tampoco de las actividades desarrolladas en las calles elegidas para el paso de los micros.

“Es inadmisibles, desde todo punto de vista, no haber considerado alternativas para el estacionamiento de los vehículos particulares, considerando que sus calles se convertirían en exclusivas para el transporte públi-

co”, observaron.

También recordaron que las calles se encuentran en un estado crítico, igual que la señalización y las aceras, la iluminación, inseguridad y uso del espacio público, y aludieron a los “cacharros” que circulan en las líneas de transporte público.

Los vecinos tildaron de “deplorable” que el Municipio envíe guardias para reprimir a los vecinos molestos y afectados por este tipo de políticas, en vez de recuperar los espacios públicos.

Según ellos, el centro de la ciudad enfrenta un grave retroceso en las políticas de movilidad urbana”, finalizó la misiva.

Los vecinos del centro fueron recibidos el 6 de febrero por la

Comisión de Planificación del Concejo, y nuevamente pidieron la paralización del plan de ordenamiento del transporte público.

Según Jorge Guido Landívar, dicha comisión se comprometió a enviar una minuta al Ejecutivo, pidiendo la paralización. Hasta ayer no había certeza de que el compromiso hubiera sido cumplido.

## Alcaldía

Según el vocero jurídico del Municipio, Bernardo Montenegro, existe apoyo de parte del transporte y se están haciendo respetar los parqueos. Remarcó el precio del pasaje, de Bs 2,30, establecido en un decreto edil.

José Carlos Cuéllar, secretario de Tránsito y Transporte, aseguró que existe aceptación del plan.

Sobre las críticas de APC. Cruz en su carta, Marco Franco, director de Tránsito y Transporte, aseguró que se ha reunido más de dos veces con los habitantes del centro, para explicarles el alcance y detalles del plan, aclarando que además esta es una propuesta de la cooperación japonesa JICA, desde 2017, y que se convirtió en un plan maestro del transporte público desde 2019.

“No vamos a paralizar algo que es para el bien de todos y nunca un alcalde se había atrevido. JICA está con nosotros en esto y el tema de los canales para las líneas de micros corresponde a su estudio, eso es de conocimiento de Guido Landívar. La reducción de las líneas en los canales se hará de forma paulatina para no afectar a los vecinos. Las personas del centro creen que solamente ellos viven ahí, sin embargo, también hay hospitales”, recalcó.

Franco dijo que más bien el maltrato viene de los otros, que quieren parquear en la vía pública.

## El plan

Promete reducir en 40% las líneas que atraviesan el centro, que pasarían de 115 a 68, en cuatro canales principales: Warnes - Pari, Cochabamba - Aroma, Velasco - 21 de Mayo, y Florida - Arenales. APC.

## PARA SABER

### CONTRAPROPUESTA

Los vecinos del centro presentaron su propio plan de ordenamiento.

### CALLEJA

Vecinos de esa plaza lamentaron que se plantee el paso de buses por una plaza reconocida internacionalmente como el centro de Sudamérica. Los emprendedores de la calle Florida también expresaron su molestia, dicen que la medida afectará sus negocios al no haber parqueos alternativos ante la llegada de micros.



Personal del Municipio se encuentra controlando los canales planificados en el ordenamiento del transporte público desde hace unos días



CONCEJO MUNICIPAL

La presidenta del Concejo Municipal, Silvana Mucarzel, denunció amedrentamiento y acoso político

## EN EL LEGISLATIVO

# Mucarzel denuncia que la quieren alejar del curul

Fue elegida en las filas de UCS, pero señala que su rol fiscalizador incomoda al alcalde Jhonny Fernández

## EL DEBER

www.eldeber.com.bo

La presidenta del Concejo Municipal, Silvana Mucarzel, denunció amedrentamiento con el propósito de hacerla renunciar a su curul. Asegura que la fiscalización incomoda al alcalde Jhonny Fernández.

“Ellos me quieren amedrentar, pero no está en mis planes renunciar”, declaró.

Mucarzel fue elegida en las filas de Unidad Cívica Solidaridad (UCS), partido de Fernández, pero ahora enfrentan serias diferencias. El tema de la tarifa del transporte público profundizó las fricciones, porque el Legislativo no aprobó la nivelación que exigían los transportistas, por lo que finalmente el incremento de Bs 2 a Bs 2,30 se lo estableció a través de un decreto edil.

“Antes el Concejo era un apéndice del Ejecutivo, no tenía voz y nosotros hemos querido recuperar la institucionalidad y la jerarquía, obviamente, hemos afectado algunos intereses personales, por eso están haciendo lo imposible para sacarnos del curul. El hombre está queriendo alejarnos para seguir haciendo lo de antes, sin fiscalización y sin transparencia. Eso no lo vamos a permitir”, resaltó la presidenta.

Mucarzel presentó el fin de semana una denuncia por acoso político contra el alcalde, por lo que

también hizo llegar un memorial con todas las pruebas colectadas al respecto.

El sábado, la Federación de Juntas Vecinales (Fejuve), a fin a Fernández, realizó marchas exigiendo la renuncia de Mucarzel y del concejal Israel Alcócer. Incluso colocaron un cartel en la puerta del Concejo declarándola “persona no grata”.

El día anterior la tensión se apoderó de la rendición de cuentas del Concejo Municipal, donde hubo protestas y reclamos. Mientras en el interior del legislativo se presentaba el informe de gestión, afuera un grupo de vecinos y dirigentes exigía el ingreso a la sesión,

## SOBRE EL TEMA

### MARCHA

Mientras Mucarzel acudió a presentar una denuncia de acoso político contra el alcalde, un grupo de vecinos marchó hasta el Concejo Municipal para exigir su renuncia y la declaró persona no grata.

### DESDE EL EJECUTIVO

El vocero de la Alcaldía señala que la gente que se manifestó en el Concejo y que llegó a la casa de Mucarzel son personas que se sienten traicionadas por los concejales. Sostiene que la denuncia contra Fernández no tiene pie ni cabeza.

golpeando las rejas y acusando a los concejales de esconder información.

La presidenta del Concejo aseguró que el informe se aprobó de manera transparente y que la sesión se transmitió en vivo para que la población pueda acceder a la información.

Sin embargo, asegura que continuaron los ataques, porque un grupo llegó hasta su domicilio a amedrentarla con petardos. Manifiesta que la madrugada del lunes, personal de la Alcaldía lavó la plaza frente a su vivienda, supuestamente para eliminar las pruebas. “Fueron a limpiar la plaza para borrar todas las evidencias”, recalcó.

El vocero del Gobierno Municipal, Bernardo Montenegro, respondió a Mucarzel indicando que los que se manifestaron son gente de la UCS que se siente traicionada. “Si tuvieran un poquito de ética, ya deberían haber renunciado al partido y al curul. El alcalde Jhonny Fernández no ha tomado ninguna acción, esta es una respuesta de la población que está molesta por ese actuar, y por la bochornosa sesión del viernes en la que pretendieron encerrarse para aprobar un informe de rendición pública de cuentas”, dijo.

“Estos concejales traidores van a tener que empezar a hacer demandas contra toda la población, porque gente de los 15 distritos ya se está pronunciando”, enfatizó.

# Tipuani, Apolo y el Valle de Zongo están golpeados por las lluvias

La Paz está sufriendo inundaciones. Se registran 24 fallecidos y dos desaparecidos en el país

El viceministro de Defensa Civil, Juan Carlos Calvimontes, informó que las lluvias del fin de semana afectaron a Tipuani, Apolo y el Valle de Zongo, en el departamento de La Paz.

Informó que en Tipuani, la comunidad Chima sufrió inundaciones los últimos días.

“La Paz es el único departamento que nos ha reportado afectaciones este fin de semana”, señaló.

Las redes sociales se inundaron de videos y fotografías que muestran viviendas en medio del agua.

“Desde la madrugada del domingo, la crecida del río en Mapiro está poniendo en peligro varias viviendas y comunidades cercanas”, remarca el reporte de los pobladores de la zona.

De igual forma, el paso entre Charo Pampa y Mapiro está inhabilitado, lo que impide el transporte y dificulta futuros viajes.

“Pedimos a las autoridades y a la población que tomen precauciones”, indica el portal Red Yungas.

El río Coroico se desbordó

la madrugada de este domingo a la altura de la comunidad Buenos Aires, ubicada en Zongo Tropical, donde al menos 30 viviendas fueron afectadas.

Tras una primera evaluación, el director de Gobernabilidad de la Alcaldía de La Paz, Gonzalo Barrientos, informó que el río creció unos 50 centímetros y que las viviendas inundadas se encontraban en la orilla.

## Informe oficial

En lo que va de la época de lluvias, son ocho los departamentos afectados, siendo Oruro la única región que no ha registrado emergencias. Se reportan 24 fallecidos y dos desaparecidos en el país.

Hasta el momento son 79 los municipios afectados, pero 27 han gestionado la declaratoria de desastre.

Hay 1.419 comunidades con daños, donde hay 85.318 familias afectadas y 28.692 damnificadas, haciendo un total de 114.010. La Paz y Chuquisaca los más golpeados.

Hasta el momento se registran 665 viviendas afectadas y 333 destruidas completamente.

Hay alerta hidrológica que pronostica posibles desbordes en 292 municipios de La Paz (87), Santa Cruz (47), Cochabamba (47), Oruro (30), Chuquisaca (25), Beni (16), Pando (15), Potosí (15) y Tarija (10).



SOMOS TIPUANEÑOS

Comunarios limpian sus casas que fueron afectadas por el agua



La gente divulgó fotografías de las viviendas anegadas



Los dos principales contendientes, Daniel Noboa y Luisa González, aseguran que ganaron en la primera vuelta y se alistan para el balotaje

## HABRÁ SEGUNDA VUELTA

# Noboa se declara ganador en Ecuador, pese a virtual empate con González

La candidata correísta, Luisa González, denunció ayer al Consejo Nacional Electoral por la tardanza en dar a conocer los resultados finales de las elecciones generales. El balotaje de los dos primeros está pactado para celebrarse el domingo 13 de abril

EFE  
QUITO

El presidente de Ecuador y candidato a la reelección, Daniel Noboa, se declaró ayer ganador de la primera vuelta de las elecciones presidenciales realizadas el domingo, pese a que el conteo oficial de votos no ha terminado y actualmente, con el 92 % escrutado, se encuentra unos 45.000 votos por delante de la correísta Luisa González, quien asegura que ella ganó por dos puntos y denunció irregularidades.

"Ha sido un año de lucha incansable por el alma de este país. Ayer logramos lo que no se veía en años: ganamos la primera vuelta contra todos los partidos del 'Viejo Ecuador'", dijo Noboa en un comunicado que publicó en su cuenta de la red social X.

Se trata del primer mensaje

que da Noboa tras los comicios, después de que en la noche del domingo se cancelara el acto de celebración que su movimiento político Acción Democrática Nacional (ADN) había preparado en un hotel de la capital, Quito, tras diluirse la posibilidad de una victoria en primera vuelta como proyectaba un sondeo a boca de urna.

Con el 92 % de las actas escrutadas, Noboa mantiene una ventaja de 0,48 puntos porcentuales al alcanzar el 44,31 % de los votos válidos, frente al 43,83 % de su principal competidora, la candidata de Revolución Ciudadana

### Balotaje

Daniel Noboa y Luisa González confirmados para la segunda vuelta



La candidata correísta habló de irregularidades en los comicios

(RC), el movimiento político que lidera el expresidente Rafael Correa (2007-2017).

"Ganamos y dimos el paso más importante de todos: consolidar una Asamblea (Parlamento) distinta, convirtiéndonos en la primera fuerza, capaz de trabajar por ustedes y no de enfocarse en perseguirnos o debilitarnos para obtener inmunidad", señaló el presidente sobre el alto número de parlamentarios de su partido, Acción Democrática Nacional (ADN), que pueden alcanzar una curul en el Legislativo.

En el caso de los asambleístas nacionales, ADN tiene el 43,52 % de los votos frente al 41,15 % de la alianza correísta Revolución Ciudadana - RETO, con el 89,75 % de las actas escrutadas.

Los demás partidos no superan el 3,1 % de los votos válidos.

En el comunicado, el presidente y candidato agradeció al país por "la esperanza y por el coraje de volver a creer" que Ecuador "puede ser diferente". a

### González dice que ganó

La candidata presidencial del correísmo, Luisa González, aseguró ayer que ha logrado dos puntos porcentuales más que el gobernante, Daniel Noboa, y culpó al Consejo Nacional Electoral (CNE) de que esto no se vea reflejado así en su sistema.

La distancia entre Noboa y González se ha ido reduciendo paulatinamente desde que en la noche del domingo comenzara el escrutinio y los primeros resultados diluyeran la posibilidad de que el presidente ganara en primera vuelta, como apuntaban algunas encuestas y un sondeo a boca de urna.

"Hay cerca de 9.900 votos en disputa", recordó González en una entrevista a EFE, la primera que da a un medio internacional tras haber sido la gran protagonista de la noche electoral del domingo por sus históricos resultados.

"Con esos votos seguro que nosotros estamos arriba. Hay inconsistencias en muchísimas actas en (las provincias de) Esmeraldas, Manabí, Guayas... En algunas provincias estamos peleando eso, y con eso, por lo menos, deberíamos estar dos puntos arriba. Es decir, una victoria", añadió la candidata.

### PARA SABER

#### NI EL 1%

Con el 94,18 % de las actas escrutadas, doce de los candidatos no consiguieron ni el 1 % de los votos válidos en esta contienda electoral.

#### SEGUNDA VUELTA

La segunda vuelta de las elecciones presidenciales se celebrará el domingo 13 de abril, entre Noboa y la correísta Luisa González

## TRÁGICO ACCIDENTE

# Al menos 51 muertos al caer un bus de un puente en Guatemala

Tras embarrancarse, el vehículo de transporte público interprovincial quedó semisumergido en un río. Al menos 20 heridos, la mayoría en estado crítico

EFE

CIUDAD DE GUATEMALA

El número de pasajeros muertos en el accidente de un autobús que cayó por un puente al norte de Ciudad de Guatemala, en la madrugada de ayer, aumentó a 51, mientras que el de heridos llegó a 20, informó una fuente de los equipos de rescate.

"Un dato preliminar que podemos dar hasta este momento es de 51 personas fallecidas", dijo Leandro Amado, un vocero del Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Guatemala, quien detalló además que hay "aproximadamente 20 heridos, la mayoría en estado crítico".

El bus extraurbano cayó la madrugada de ayer por el puente de Belice, al norte de Ciudad de Guatemala, quedando parcialmente sumergido en un río. Las autoridades estiman que entre los 51 fallecidos hay menores de edad, pero aún no hay detalles al respecto.

En un principio se informó que el bus, con más de 30 años de antigüedad, transportaba a unos 50 pasajeros, pero las autoridades guatemaltecas confirmaron que no hay cifras oficiales de la cantidad total de viajeros a bordo.

Carlos Hernández, vocero de los bomberos municipales, explicó a EFE que el autobús perdió el control de los frenos y colisionó contra otros dos automóviles, impactando así en la "valla metálica de la orilla de la carretera y sigue de largo hasta caer a la hondona-



FOTOS EFE

Rescatistas buscan sobrevivientes dentro del autobús que sufrió el accidente ayer en la madrugada

da (precipicio) donde se encuentra el río de aguas negras", por lo que quedó "totalmente volcado".

## "Luto nacional"

El presidente de Guatemala, Bernardo Arévalo, lamentó ayer el accidente del bus a la vez que movilizó al Ejército y a la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (Conred) hasta la zona para ayudar con las labores de rescate. También declaró "luto nacional".

"La tragedia en el Puente Belice es un dolor nacional que lamento profundamente. Me solidarizo con las familias de

## TRAGEDIAS VIALES

### EN 2002

Un bus se precipitó por un abismo en la zona de La Mesilla, cerca a la frontera con México, y cayó al río Selegua, dejando 55 muertos. Muchos de los cuerpos fueron recuperados en medio de las fuertes lluvias.

### EN 2008

Unas 43 personas fallecieron cuando un bus perdió el control en la carretera que va hasta El Salvador. Se precipitó por un barranco de unos 40 metros.

las víctimas que hoy amanecen con una noticia desgarradora. Su dolor es mi dolor", escribió en la red social X el presidente guatemalteco.

"Como Presidente, he instruido movilizar al personal del Ejército Nacional y a la COonred a asistir en el lugar y activar criterios especiales de atención médica a los heridos. Además, he decidido decretar luto nacional, el cual prontamente será formalizado vía acuerdo gubernativo", agrega la publicación.

Los cuerpos de socorro continúan con las labores de rescate, informaron las autoridades.



El mandatario argentino

## Milei denuncia inseguridad en la provincia de Buenos Aires

El presidente de Argentina, Javier Milei, denunció ayer que la provincia de Buenos Aires vive "un baño de sangre" y culpó a su gobernador, el referente peronista y líder opositor Axel Kicillof, por no atender la crisis de seguridad en el distrito.

"Tiene la provincia que es un baño de sangre, en lugar de ponerse los pantalones, le echa la culpa a la Nación", aseguró el mandatario en una entrevista.

Las declaraciones de Milei se producen en un contexto de creciente preocupación por la inseguridad en la provincia, tras una seguidilla de crímenes.

El presidente también anunció la incorporación del economista y diputado José Luis Espert a su partido, La Libertad Avanza, como uno de los "máximos exponentes" de la agrupación en la provincia.

Milei utilizó este anuncio para atacar a Kicillof: "Estoy orgulloso de que (Espert) se meta en el barro de la PBA (provincia de Bs As) para pelearle cara a cara a un mentiroso, impresentable, incompetente e inútil como Kicillof, que además es bruto".

El gobernador provincial criticó a través de sus redes sociales la "insostenible y dañina" política de Milei y volvió a exigir la restitución de fondos para seguridad provincial. (EFE)

## Renuncias provocan crisis en el gobierno colombiano

Varios ministros y también el comandante de la policía colombiana le han presentado su dimisión.

Una pelea dentro del gabinete ministerial vista en vivo por millones de colombianos, a través de una cadena de televisión, desembocó en el anuncio del presidente Gustavo Petro de que reestructurará su equipo de gobierno, en la más nueva manifestación de los problemas de gestión que enfrenta el

gobernante y que genera dudas sobre el futuro de su presidencia.

El impasse interno llevó al presidente a anunciar el domingo que había solicitado la renuncia de todos sus ministros y otros altos funcionarios para nombrar a un nuevo equipo de gobierno.

"He solicitado renuncia protocolaria a ministras, ministros y directores de departamentos administrativos. Habrá algunos cambios en el gabinete para lograr mayor cumplimiento en el programa ordenado por el pueblo",



El presidente Gustavo Petro en uno de sus peores momentos

escribió Petro en su cuenta de X.

A los pocos minutos del anuncio presidencial la ministra de Trabajo, Gloria Inés Ramírez, anunció que renunciaba irrevocablemente, al igual que lo hizo la secretaria jurídica de la Presidencia, Paula Robledo y la ministra de Ambiente, Susana Muhamad.

Las renuncias continuaron ayer con el anuncio formulado por el ministro del Interior, Juan Fernando Cristo, quien previamente le había manifestado al presidente su deseo de dejar el gobierno para preparar su candidatura para las elecciones del próximo año.

También presentó su dimisión el jefe de la policía, William René Salamanca. (EFE)

# Editorial

## Un aniversario para reafirmar nuestra vocación

**E**L DEBER cumple hoy 72 años y, como en cada aniversario, renovamos nuestro compromiso con nuestras audiencias de llevarles un periodismo veraz e independiente.

Vivimos tiempos de grandes transformaciones. En 1953, cuando EL DEBER impreso salió a las calles por primera vez, Santa Cruz de la Sierra era una aldea polvorienta que, sin embargo, pronto comenzaría a desarrollarse a pasos acelerados. En las siguientes décadas, la ciudad alcanzó la modernidad y se convirtió en el motor económico del país.

El crecimiento se aceleró exponencialmente con la era digital, que hoy conecta a Santa Cruz con cada rincón de Bolivia y del mundo. Y allí ha estado EL DEBER, acompañando esos cambios vertiginosos con su evolución multiplataforma, para que sus audiencias, que ahora también tienen un alcance global, sigan contando con un periodismo confiable.

En este nuevo ecosistema de comunicación, EL DEBER ha sabido adaptarse con una fuerte presencia en su sitio web, en la radio, el streaming y las principales redes sociales. Y vamos por más, porque sabemos que el cambio es una constante. Seguimos trabajando en proyectos innovadores para ampliar nuestros canales de información y ofrecer contenidos relevantes para una audiencia cada vez más diversa.

En todo este tiempo, Santa Cruz y Bolivia han alcanzado hitos importantes en los ámbitos social, político y económico. Desde la Revolución de 1952, pasando por los gobiernos militares, la recuperación de la democracia y el llamado "proceso de cambio" del MAS, las transformaciones han sido constantes. Los ciclos nacen, alcanzan su auge y, eventualmente, se agotan.

A lo largo de esta historia cambiante, el papel de los medios de comunicación confiables como garantes del derecho a la información y contrapeso del poder se mantiene inalterable.

Es cierto que los medios tradicio-

nales en el mundo han perdido parte de su credibilidad, en gran medida debido a la polarización social y la proliferación de actores que difunden su propio mensaje sin filtros para favorecer sus intereses. En este contexto, el periodismo independiente y verificado que practica EL DEBER, al igual que otros medios de referencia global, sigue siendo clave en la lucha contra la desinformación, la manipulación y las noticias falsas.

En tiempos de incertidumbre, EL DEBER reafirma su compromiso de informar con responsabilidad, lejos de intereses políticos o económicos.

Este rol será cada vez más relevante, porque Bolivia transita hoy hacia un cambio de ciclo. El modelo económico del MAS se ha agotado y la población sufre las consecuencias. Mientras surgen nuevas alternativas y soluciones, el país navegará por aguas turbulentas. En ese escenario, seguiremos cuestionando al poder, exigiendo respuestas y acompañando a nuestra audiencia en la búsqueda de la verdad.

Las nuevas tecnologías audiovisuales que seguimos incorporando nos permitirán potenciar la interacción con la gente, adaptarnos a su estilo de vida y ofrecerle una propuesta de valor alineada con sus necesidades, de manera oportuna y accesible.

Lo que no cambia, y nunca cambiará, es nuestra ética periodística. Los principios que rigen nuestro oficio, como la veracidad, la independencia y la responsabilidad, son inmutables y seguirán guiando nuestra labor, sin importar cuán vertiginosos sean los cambios en el mundo de la comunicación.

En este aniversario tan especial, invitamos a nuestros lectores, oyentes, seguidores y anunciantes a seguir confiando en el periodismo serio y riguroso. Juntos, podremos sortear los desafíos y construir una mejor sociedad.



*"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### ORTODOXOS EN BULGARIA

Un grupo de creyentes colocan velas hasta formar una cruz durante una misa para "benedicir la miel" en la iglesia ortodoxa de la Virgen de la Presentación en Blagoevgrad, Bulgaria. En el día de San Haralambos, las personas enfermas van a la iglesia y oran por su sanación. EFE



### LAS FRASES



**"EL DEBER es mucho más que un medio de comunicación, sino un testigo y protagonista de la historia de Santa Cruz"**

Jean Pierre Antelo/Presidente de Cainco

Al felicitar al diario que en esta fecha cumple sus 72 años al servicio de Santa Cruz y el país



**"Por lo que a mi respecta, si no devuelven a todos los rehenes antes del sábado a las 12. Lo que diría es que canceleemos todo y todo está permitido y dejaremos que se abra el infierno"**

Donald Trump/Presidente de EEUU

El mandatario estadounidense volvió a amenazar a Hamás para que libere a todos los rehenes

### CARA A CARA

**Mónica Salvatierra**

JEFA DE REDACCIÓN  
monica.salvatierra@grupoeldeber.com



— **Se cumplió el paro multisectorial contra el artículo séptimo** de la Ley del Presupuesto, la norma que autoriza al Gobierno a confiscar productos ante denuncias de agio y especulación. Los empresarios, los gremialistas, transportistas, cívicos y otros sectores se unieron con el propósito de que las autoridades no se metan con la propiedad privada. Ayer salieron a marchar y protestar. Mucho ruido y pocas nueces, porque desde la vereda del Gobierno no se muestra intenciones de derogar la norma. Economistas aseguran que la disposición se va a mantener porque es una política económica a ser usada cuando la inflación siga reflejándose en el incremento de precios.

— **Se trata de un disparo en el pie**, porque al afectar al mercado se genera incertidumbre y esta provoca precios inestables. Todo confluye en una realidad medida por muchas encuestas: nueve de cada 10 bolivianos piensa que las cosas van por mal camino y similar porcentaje cree que en los próximos meses no mejorará la situación.

— **Si hay control de precios en Bolivia**, se fortalecerá el contrabando a la inversa en busca de mejores precios. En cambio, se va a contraer la economía nacional generando mayor descontento social. ¿A qué apunta la lógica de la confiscación y prohibición dispuesta por el Gobierno en este año del Bicentenario?

— **La protesta de ayer y la indiferencia del gobierno** forman parte de un guion ya conocido: el descontento irá en ascenso, el gobierno seguirá hablando de boicot mientras la economía se sigue deteriorando. En Bolivia se practica todo, menos lo que recomiendan los expertos en crisis: nadie anticipa los conflictos y, por tanto, nadie es capaz de construir las mejores soluciones. Que siga la función.

## EL DEBER

Fundador D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.a época) Dr. Pedro Rivero Mercado

Consejo familiar

Rosa Jordán vda. de Rivero

Pedro Rivero Jordán/Ma. del Rosario Rivero Jordán

Sonia Rivero Jordán/Juan Carlos Rivero Jordán

Director General: Pedro F. Rivero Jordán

Jefa de Redacción: Mónica Salvatierra / Editora Multimedia: Beatriz Ávalos

Política: Mauricio Quiroz/ Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas/ Escenas & Cultura/ Santa Cruz y Sociedad: Carmela Delgado

Revista Para Ellas: Carmiña Fernández/ Streaming: Juan Manuel Ijurko/ Productor ejecutivo de EL DEBER Radio: Álex Meneses/ Fotografía: Ricardo Montero/ Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori

Gerente General: Jaime Tapia / Gerente Comercial: Fernando Parada Rivero / Gerente de Marketing: Alejandra Saucedo / Jefe de Producción: Remberto Áñez

AGENCIAS EL DEBER: 1. AGENCIA CENTRAL: Calle Ciro Torres NRO. 14 zona/barrio: Equipetrol UV-034 MZA- 5A - Número Piloto: 3-538000 - Contacto suscripciones: 726-38777 / 773-06041 / 773-68322 - Lunes a Viernes: 09:00 A 12:30 y de 14:30 a 19:00 - Sábado de 09:00 a 13:00

2. AGENCIA SUR: Av. El Trompillo 2do anillo No. 1089 - Lunes a Viernes: 09:00 a 19:00 y Sábado de 09:00 a 13:00 / 3. AGENCIA VENTURA MALL: Ventura Mall Nivel 1 - Lunes a sábado: 10:00 a 22:00 - Domingo: 11:00 a 22:00 HORARIO CONTINUO

4. AGENCIA LAS BRISAS: Las Brisas Centro Comercial Nivel 2 - Patio de Comidas - Lunes a Domingo: 10:00 a 22:00 HORARIO CONTINUO / 5. INDEPENDENCIA: Calle Independencia No. 135 - Teléfono: 71625505 - Lunes a Viernes: 09:00 a 12:00 y de 14:30 a 19:30 y Sábado de 09:00 a 13:00

6. AGENCIA LA PAZ: Av. 16 de Julio #1479 (El Prado) Edif. San Pablo, Piso 1 Ofic. 108 - Teléfonos: 2-373810/Recepción de avisos: 767-55847 - Lunes a Viernes: 09:00 a 13:30 y de 14:30 a 17:00 y Sábado de 09:00 a 13:00

7. AGENCIA COCHABAMBA: Calle Lanza entre Venezuela y Ecuador #317 Edif. Ceftor P/B oficina 6F Telefonos fijos: 4254747 / 4527177 - Lunes a Viernes: 9:00 a 12:30 y de 15:00 a 18:45 Sábado de 9:00 a 12:30

# Opinión

## Señores y vasallos del siglo XXI

Róger Cortez H.  
POLITÓLOGO



La premeditada e incuestionable pompa imperial con que Donald Trump ha asumido su segunda presidencia, remedando a una coronación real, aspira a anunciar la inauguración de una época impensada y arrasadora para el mundo entero.

La ráfaga de decretos ejecutivos, escupidos desde su residencia de Mar a Lago, proyectan la sombra de una estrategia dirigida, tanto a trastocar los límites y cimientos de la constitución estadounidense, como a implantar un orden unipolar absoluto que barra de una sola vez, cualquier voz o veleidad que lo contradiga.

La ambiciosa agenda incluye comprar Groenlandia -por las buenas o por las malas-, sacralizar el exterminio palestino "adquiriendo" Gaza, "recuperar" el canal de Panamá, como parte del retorno a la época de América para los norteamericanos, bajo el supuesto de que quienes habitamos el continente, pero no somos estadounidenses, sencillamente no somos ni merecemos ser americanos.

De cualquier modo, poco importa nuestra opinión, porque

como lo ha dejado establecido Donald (el presidente, no el pato), no nos necesitan, lo que se demostraría con la deportación de millones que, en una aplastante mayoría, nacieron en estas tierras nuestras.

La ejecución, en lo interno, del Proyecto 2025 de la fundación Heritage (una especie de "Agenda Patriótica" imperial) y el enfoque geoestratégico de la nueva administración asumen que la fuerza del complejo militar industrial, potenciada hoy con la melosa pleitesía y adhesión de las grandes tecnológicas, sería suficiente para contener a China, los planes de impulso de lo BRICs o cualquier otra posibilidad que rechiste contra el pleno dominio universal proclamado por el 47avo presidente estadounidense, seguro de que la Unión Europea seguirá callando, acatando y transitando resignadamente hacia su triste ocaso.

Tan grande es el sentimiento de omnipotencia que empapa al especulador inmobiliario y sus nuevos señores feudales, cual los ha tipificado el presidente italiano, que Elon Musk se permitió la travesura de alzar el brazo al estilo del saludo al Führer, sin preocuparse la molestia que pudiese ocasionar en su aliado Netanyahu y el poderoso sector reaccionario

que representa. La defensa del gesto del magnate, que ensayó el argentino Javier Milei ha quedado reducida a polvo con el explícito apoyo del dueño de la empresa Tesla a AfD, el partido neonazi que crece en Alemania.

Pero, el exceso de prepotencia y el despliegue incesante de anuncios e iniciativas de masacres blancas internas y la amenaza de las rojas externas, también pueden ser entendidas como tácticas para sobrellevar una inicial fragilidad, según una columna del periodista Ezra Klein en el New York Times.

Así podría entenderse que el sorpresivo lanzamiento de Deep Seek, el modelo chino de inteligencia artificial con código abierto, haya restallado cual bofetada en el rostro de quienes se creen y sienten ser los nuevos amos del universo, quienes dan por hecho que sus opuestos serán ciegos o pasivos y las circunstancias siempre favorables para ellos.

Repasar las escenas más comentadas y pintorescas de la global tromba política y mediática con que se inaugura el retorno trumpista no debe cubrir la huella de otras iniciativas, menos publicitadas y debatidas, como sus planes energéticos acompañados de hipótesis bélicas, eventualmente trasladadas a campos físicos de

batalla.

Para suerte nuestra, estamos tan ajenos a este escenario mundial que el sistema político en su conjunto, con el respaldo decidido de todo el aparataje mediático, desarrolla sus mayores esfuerzos para sumergirnos de lleno en una atmósfera electoral, colorida y cautivante.

La espesa sopa de mediocridad y estupidez, propia de una era de corporativismo salvaje, donde cada sector impone por la fuerza sus intereses sobre los demás, incorpora el nuevo ingrediente de candidatos y planes, fundado en la unánime omisión de que

cualquier elección que pueda realizarse en las condiciones institucionales actuales (TSE sojuzgado, TCP elevado a condición de corte celestial como agradecimiento por proscibir a Morales Ayma) carece de credibilidad y sostenibilidad.

El humo electoral oscurece conflictos de largo alcance como el arrasamiento de la biodiversidad en nuestro territorio, o el nuevo intento masista de imponer contratos de explotación del litio, que entregan subsidiado este recurso, esta vez a corporaciones rusas y chinas (con Morales era a una alemana), con el afán de simular que Arce Catacora avanza en sus planes de industrialización. Por ahora, congruentemente con el bullicio de campañas en marcha, estos asuntos se desdibujan y se nubla la posibilidad de discutirlos y entenderlos como pieza del nuevo rumbo de las pugnas por el control del poder internacional.

Cerrar los ojos a lo que ocurre en torno nuestro, envolviendo y arrastrándonos y extender la indulgencia colectiva que permite la subsistencia de la cadena de falsedades e imposturas del régimen, nos empujan a prolongar indefinidamente nuestros conflictos irresueltos, aceptando como insalvables nuevas o viejas servidumbres coloniales.

“

**El humo electoral oscurece conflictos de largo alcance como el arrasamiento de la biodiversidad en nuestro territorio”**

## Cielos abiertos, transporte aéreo y desarrollo

Oscar Ortiz Antelo  
EX SENADOR Y  
EX MINISTRO



Los problemas recurrentes de la aerolínea estatal BOA, por sus problemas permanente de incumplimiento en los horarios de los itinerarios establecidos y algunos incidentes que causan preocupaciones por la seguridad de los pasajeros, reflejan claramente los problemas estructurales propios de una empresa pública, como la ineficiencia, pérdidas para el estado, falta de transparencia en la adquisición y contratación de bienes y servicios, entre otras fallencias que provocan la pérdida de la confianza de sus usuarios, especialmente los internacionales, los cual causa gravísimos perjuicios para el país, con un efecto multiplicador amplio y negativo para el conjunto de la economía nacional.

El transporte aéreo, nacional e internacional, no solo es importante para el transporte aéreo de pasajeros y/o de carga, sino que tiene un altísimo impacto en las

condiciones de desarrollo de una nación, determinando por ejemplo al grado de crecimiento de diversos sectores económicos. Entre ellos, uno de los principales, el turismo, depende en gran medida de las conexiones aéreas para determinar el grado de desarrollo que podrá alcanzar, tanto en el turismo de vacaciones como en el corporativo, como por ejemplo la posibilidad de que nuestras ciudades puedan ser contempladas como opciones para la realización de encuentros profesionales y empresariales, foros, congresos y ferias, actividades que tienen un efecto multiplicador para toda la economía.

“

**En muchos casos, la posibilidad que se concrete una inversión internacional depende de la calidad del transporte aéreo”**

No solo ello, en un mundo cada vez más interconectado, competimos con países vecinos como Chile, que puede llevar en el mismo día frutas hasta mercados en Norteamérica a Europa, o Colombia que provee a diario las flores que se consumen en las grandes ciudades del norte. La factibilidad de ampliar nuestra producción y de diversificar nuestros mercados de exportación depende en gran medida de nuestra logística de transporte, y el aéreo es uno de los medios fundamentales

En muchos casos, la posibilidad que se concrete una inversión internacional depende de la calidad del transporte aéreo, tanto por la seguridad del personal que vivirían en el país, de los que lo visitarían frecuentemente, como la rapidez con la cual podría funcionar la cadena de abastecimiento de materias primas e insumos, y, en su caso la exportación de la producción, como en su tiempo fueron las confecciones y las joyas que se exportaban desde El Alto.

Consecuentemente, el proble-

ma que está causando BOA con las permanentes fallas en su servicio, trascienden las molestias y retrasos que causan a los pasajeros. Se ha convertido en una nueva barrera al progreso de Bolivia, de las muchas que el mismo país se impone por el estatismo de la política gubernamental, lo cual además, en la situación actual agrava el déficit público y la falta de divisas para las operaciones normales de esta empresa y las condiciones que necesita para asegurar el alquiler de aviones, su mantenimiento y seguros correspondientes, entre otros requisitos para competir en el mercado internacional.

Mas allá del debate electoral, Bolivia debe afrontar seriamente la decisión de cerrar esta empresa estatal y declarar "cielos abiertos" para que distintas líneas internacional puedan operar en nuestro territorio y desde el mismo, conectarnos con el mundo, pudiendo realizar transporte interno de pasajeros y también internacional, aprovechando nuestra ubicación para convertirnos en un verdadero

Hub para personas, mercancías y servicios, puesto que alrededor de los aeropuertos se deben desarrollar verdaderas industrias "livianas", centros de almacenaje y distribución y otras áreas de servicios al comercio internacional.

Quizás, el ejemplo más cercano que tenemos sobre la factibilidad de esta política es el Perú, en el que desde hace décadas no solo no existe una empresa estatal, sino que se ha permitido a los operadores internacionales que se encarguen del transporte interno, lo cual permite despejar el argumento de las aerolíneas estatales de que son las únicas que llegan a las poblaciones mas pequeñas y alejadas. Con las condiciones y regulaciones adeudas, siempre habrá un punto en el que coincidan la oferta y la demanda de un servicio para hacerlo viable económicamente.

Llevamos décadas fracasando con el estatismo en el transporte aéreo nacional e internacional, el estado debe liberalizar este mercado y dedicarse a regular las operaciones de las líneas aéreas con normas competitivas, lo que además se traducirá en un aumento de las recaudaciones tributarias, tanto por la actividad de las líneas aéreas como por su efecto multiplicador.

*“El coraje no siempre ruge. A veces el coraje es una voz calma al final del día que dice: ‘Lo intentaré de nuevo mañana’*

MARY ANNE RADMACHER (1957-) Escritora y artista estadounidense

# Se está acabando el tiempo de las indefiniciones

**Carlos Hugo Molina**

DIRECTOR DE INNOVACIÓN DEL CEPAD



Señalan las encuestas que la firma del acuerdo de unidad entre los cuatro líderes políticos el 18 de diciembre, contó con el respaldo de un 80% de los consultados. Este es un tema fundamental para comprender la necesidad de alternativa democrática que enfrente con madurez la candidatura que tendrá el MAS en las elecciones del 17 de agosto.

El oficialismo en sus versiones, parece que está comprendiendo que el nombre de Andrónico Rodríguez puede ser quien reagrupe a las bases más allá de los liderazgos sanguinariamente confrontados de Arce y Morales. Apariciones públicas novedosas, pancartas sorprendidas, y declaraciones que están dejando de ser dudosas y timoratas, muestran a Andrónico en franca y voluntaria exposición política. La intervención que tuvo en el encuentro “Liderazgo para un nuevo ciclo” organizado por El Deber, Radio Panamericana y Nueva Economía el 4 de febrero en Los Tajibos,

mostró a un político firme, claro en su narrativa, rotundamente olvidadizo con la historia, cínico en sus justificaciones, como se lo recordó Rodrigo Paz, y hasta con una dosis crítica con su propio gobierno, en un escenario en el que era el único del oficialismo.

Mientras tanto, el campo de la oposición sigue enriqueciéndose con nuevos aspirantes con tan grandes pretensiones como dudosísimo respaldo. Las encuestas para todos los gustos, encargos y mecenas, están mostrando una danza de porcentajes que siguen sin cuadrar en nombres ni con el 100% cuando se hace el ejercicio

de matemática elemental.

Todos nos preguntamos cuál puede ser el mecanismo idóneo para designar candidatos pues más allá de las declaraciones de los que se dicen líderes, pareciera que todavía no están viendo la misma película que está viendo la gente. Si tuviéramos que aplicar la mejor opción, en teoría, sigue siendo de mayor legitimidad que los 21 precandidatos reconozcan el peso específico de sus pretensiones, y liberen la presión sobre la candidatura presidencial. Estamos reconociendo por la evidencia, que la respuesta es negativa, más allá del camino abierto por Rubén Costas y Carlos Mesa.

Las otras dos modalidades, primarias y/o una encuesta concertada, están demostrando los niveles de confusión, protagonismo y alto peruanismo en debates que confunden el procedimiento con el objetivo estratégico. Esta situación, por el absurdo, me lleva a la pregunta, ¿y cuál sería el inconveniente para que se realicen las dos modalidades, si Marcelo Claure ha comprometido recursos para ejecutarlas? Más allá de la ironía manifiesta, estoy llamando la atención sobre

un tema que debe tener un final en cortísimo tiempo para que la indefinición no se convierta en lamento posterior.

Hay otra situación negativa que se está presentando con el debate desabrido de Samuel contra Tuto que no ayuda en el objetivo estratégico de lograr una unidad concertada. Las legítimas adhesiones y firmas de convenios se multiplican en favor de uno y otro, y ayudarán, sin duda, a favorecer un debate al que nos había olvidado, recordando que las diferencias son saludables y que los adversarios no deben convertirse en enemigos.

Frente a ese escenario, están apareciendo voces desde la sociedad civil que están subiendo de volumen frente a este espacio de indefinición negativa que están teniendo los candidatos, y que les están recordando que ellos deben ser los canalizadores de la voluntad popular y portavoces de las soluciones. Una de ellas se hará pública hoy día con el nombre de “Nuestra Propuesta para una alternativa democrática” dirigida a Amparo Ballivián, Luis Fernando Camacho, Vicente Cuellar, Samuel Doria Medina, Carlos

Mesa y Tuto Quiroga, suscrita por ciudadanos preocupados, a la que nos sumamos, que recuerda la necesidad de incorporar pluralismo y generosidad para definir propuestas y candidatos, y un compromiso firme para llevarlas adelante.

He sentido una sensación de ingenuidad al estar pidiendo cosas tan elementales cuando son tan obvias y debieran ser parte de compromisos operativos, más allá de declaraciones formales. He sentido que estamos pecando de inocentes cuando propuestas como las formuladas, tendrían que tener carácter de exigencia y demanda. Necesitamos certezas que nazcan de debates públicos y abiertos más allá de encierros y cuatro paredes. Y tenemos que recordarle a quienes están decidiendo por el camino de la Unidad, que ya no tienen derecho a resolver sus diferencias fuera de ella, y estarían cometiendo una traición a la confianza que están pidiendo si este esfuerzo terminara en una ruptura.

Tenemos que recordarle a quienes se asumen líderes, que se les está acabando el tiempo de las indefiniciones.

“

**Frente a este escenario, están apareciendo voces desde la sociedad civil que están subiendo de volumen frente a este espacio de indefinición”**

# Cielos abiertos: internacionalización y crecimiento para Bolivia

**Fernando Orellana**

JEFE DE DESARROLLO SECTORIAL CAINCO

En un mundo cada vez más globalizado, la conectividad aérea juega un papel determinante en la economía de un país. La competitividad de las naciones ya no solo depende de sus recursos naturales o infraestructura terrestre, sino también de su capacidad de integrarse eficientemente al mercado mundial. En este contexto, la adopción de una política de “cielos abiertos” permitiría a Bolivia fortalecer su competitividad, atraer inversiones y dinamizar industrias clave como el turismo, la exportación de bienes y servicios y la llegada de nuevas oportunidades de negocio.

Los cielos abiertos facilitan acuerdos entre los países que eliminan restricciones a las aerolíneas para operar en diferentes rutas internacionales, permitiendo mayor oferta, menores costos y un incremento en la llegada de visitantes. En Sudamérica, países como Chile, Perú y Colombia han implementado estas medidas con resultados

muy positivos: solo por mencionar algunos ejemplos, mayor flujo de pasajeros, crecimiento del turismo de negocios (y turismo en general) además de un impulso significativo a sus economías locales, con acceso a mayor empleo. En el caso de Chile, la política de cielos abiertos ha permitido que aerolíneas de bajo costo ingresen al mercado, reduciendo tarifas aéreas y facilitando la movilidad de empresarios, turistas y profesionales. Perú, por su parte, ha fortalecido su hub en Lima (a través de su Aeropuerto Internacional Jorge Chávez), consolidándose como un nodo clave de conexión en la región, conectando Lima con más de 65 destinos a nivel nacional e internacional. Colombia ha logrado atraer mayor inversión extranjera en su sector turístico y logístico, a través de su Aeropuerto Internacional El Dorado, recibiendo aproximadamente 46 millones de pasajeros en 2024, convirtiéndolo en el aeropuerto más transitado en América Latina y Sudamérica.

Para Santa Cruz, que se posiciona como un hub económico y empresarial del país, esta política

representa una herramienta clave para potenciar la industria de reuniones o MICE (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions). Un mercado con mayor acceso a vuelos directos y conexiones internacionales más eficientes facilitaría la llegada de inversores, ejecutivos y expertos de diversas industrias, generando un impacto positivo en hoteles, restaurantes, aerolíneas, agencias de viajes, centros de convenciones, transporte, artesanos, entre otros actores clave que forman parte de la cadena de valor del turismo de negocios. En este marco, desde Cainco se viene consolidando desde la gestión 2024 “Santa Cruz Convention & Visitors Bureau”, una iniciativa diseñada para transformar a la ciudad en la sede preferida para eventos internacionales. Este esfuerzo no solo generará oportunidades económicas, sino que contribuirá al posicionamiento de Santa Cruz y Bolivia como un destino estratégico para convenciones y foros internacionales.

Asimismo, desde Cainco se ha impulsado el “Núcleo de Interna-

cionalización”, cuyo objetivo es apoyar a las empresas bolivianas en su acceso a mercados globales. En un contexto de adversidad económica caracterizada por la escasez de divisas, un tipo de cambio paralelo con una diferencia aproximada del 70% respecto al oficial y restricciones a las exportaciones, una mayor conectividad aérea no solo fortalecería el comercio exterior, sino que brindaría oportunidades concretas para diversificar la economía, atraer inversión y mejorar la imagen del país en los mercados internacionales. La experiencia de otros países demuestra que la eliminación de barreras aéreas puede generar un incremento sustancial en la actividad exportadora, permitiendo que empresas bolivianas lleguen a más destinos con menores costos logísticos y mayor previsibilidad en sus operaciones.

La reciente suspensión de exportaciones de carne es un claro ejemplo de las barreras que enfrentan los exportadores nacionales. Limitar el comercio afecta la confianza de los socios internacionales y por lo tanto restringe el crecimiento

del sector productivo. En cambio, apostar por la conectividad global mediante una política de cielos abiertos sería un paso en la dirección correcta para garantizar una economía más competitiva. La eliminación de restricciones permitiría que el país se convierta en un centro logístico clave (como lo es también el tan anhelado proyecto del Hub Viru Viru), aprovechando su ubicación estratégica al ser corazón de Sudamérica, atrayendo inversiones en sectores como la carga aérea, la tecnología y los servicios de alta especialización.

A lo largo de 110 años, Cainco ha sido un actor clave en la transformación económica del país, impulsando iniciativas que conectan a Bolivia con el mundo. Hoy, la visión que se convierte en futuro nos lleva a seguir promoviendo medidas que faciliten la internacionalización, la inversión y el turismo de negocios. En este sentido, apostaremos por un país más competitivo y próspero, donde la conectividad sea un pilar fundamental del desarrollo económico, en beneficio de todos los bolivianos.

EL TORNEO DE VERANO

## Un torneo amistoso para afinar los planteles de cara a la temporada

La primera competencia tendrá un carácter amistoso y entregará premios a los finalistas. Mañana arranca con dos duelos previos: Real Santa Cruz- Royal Pari y ABB- Real Oruro

EL DEBER

La Federación Boliviana de Fútbol presentó el fixture del torneo de Verano, una competencia de carácter amistoso que enfrentará a los equipos de la división profesional en emparejamientos regionalizados. Este miércoles arrancarán los primeros duelos en una fase preliminar para completar el cuadro de octavos de final. Los dos últimos equipos en ascender a la división profesional conformarán una llave. Mientras que la otra estará integrada por los dos clubes cruceños que perdieron la categoría.

Royal Pari y Real Santa Cruz se enfrentarán mañana miércoles a las 20:00 en el Ramón Tahuichi Aguilera. El sábado 15 disputarán el partido de vuelta que definirá al equipo que supera esta fase inicial.

En la otra parte del cuadro, los recientemente ascendidos a la División Profesional, ABB y Totorá Real Oruro buscarán lo propio también mañana a las 18:00. La vuelta será en Oruro el sábado desde las 15:00.

El torneo de Verano es una propuesta emanada desde la FBF para mantener los equipos profesionales en activo mientras se define el inicio oficial del campeonato. En días pasados, el ti-



El torneo de verano se iniciará este miércoles con los partidos de play-off antes de ingresar a la ronda de duelos regionalizados

tular de la Federación, Fernando Costa, se mostraba esperanzado que los tribunales deportivos resuelvan los procesos en curso. El Tribunal de Disciplina Deportiva debe determinar una postura sobre la denuncia de adulteración de edad del jugador de Aurora Diego Montaña. Por su parte, el Tribunal Superior de Apelaciones también debe pronunciar sobre el recurso interpuesto por Royal Pari en relación a los incidentes del partido por el descenso

indirecto ante Totorá Real Oruro.

El Torneo de Verano no contará con VAR y tampoco obligará a los clubes a incluir futbolistas Sub-20 y Sub-23. El titular de la FBF consideró que la implementación del VAR resulta costosa para un campeonato de carácter amistoso.

Eso sí, Edwin Callapino, vicepresidente de la FBF, explicó que "la División Profesional arrancará con el VAR, eso está garantizado".

### OOO DE TAQUITO

**Los duelos.** El torneo emparejará a San Antonio- Aurora; The Strongest- Universitario; Real Tomayapo- Wilstermann; Nacional Potosí- Independiente; GV San José- Bolívar; Oriente Petrolero- Guabirá. Always Ready aguardará al ganador de la llave entre ABB- Real Oruro; y Blooming hará lo propio con el duelo entre cruceños.

TODO LISTO PARA EL VIAJE

## Blooming: Garzón y Gómez se recuperan

Buenas noticias en la academia. El delantero Samuel Garzón y el defensor central Richet Gómez, ambos titulares en el equipo que dirige técnicamente Mauricio Soria, volvieron a entrenarse con el grupo el domingo, luego de haber acabado el partido frente a El Nacional de Ecuador con molestias. Blooming se impuso 3-2 en el encuentro de la fase 1 de la Copa Libertadores.

Los celestes partieron a las 04:00 de hoy rumbo a Quito donde enfrentará a El Nacional. De superar la fase, se emparejará con Barcelona de Guayaquil y recibirá \$550.000 por la clasificación.

SELECCIÓN

## Villegas alista convocatoria para el 9 de marzo

El entrenador de la selección de Bolivia, Oscar Villegas, volverá a confiar en la misma base de jugadores con la que afronta las eliminatorias mundialistas. Además, abrirá la convocatoria a legionarios y a los jóvenes que brillaron con la Sub-20.

"Hay jóvenes que han mostrado un gran nivel en la Sub-20 y hay que verlos en la mayor", dijo Villegas. Bolivia visitará a Perú el 20 de marzo.

HOY SE JUEGAN OTROS TRES PARTIDOS

## Manchester City y Real Madrid, un duelo mortal

Los dos últimos campeones de la Champions League se verán las caras frente a frente en una eliminatoria de alto voltaje. Uno de los dos, quedará eliminado cuando aún queda gran parte de la competencia por disputarse. El Real Madrid viaja a Manchester con una defensa maltrecha por las numerosas bajas a la que se sumó

recientemente la de su capitán Lucas Vázquez.

Los 'citizen' afrontan esta eliminatoria en uno de sus momentos más difíciles de la temporada, con Pep Guardiola cuestionado y con un juego inconsistente. El 5-1 encajado ante el Arsenal en el último partido de la Premier League abrió muchas dudas.



Los goles de Mbappé y Haaland pueden ser claves para decantar la eliminatoria

El duelo entre ambos equipos se ha convertido en un clásico europeo ya que será la cuarta vez que se enfrentan de manera consecutiva en la Champions. Y solo uno pasará la llave. El partido está programado para las 16:00 en el Etihad Stadium de Manchester. La vuelta está prevista para el 19 de febrero.

Hoy, también se disputarán Stade Brestois - PSG (13:45), Juventus - PSV (16:00) y Sporting de Lisboa - Borussia Dortmund (16:00). Para mañana se disputarán Brujas - Atalanta, Mónaco - Benfica, Feyenoord - Milan y Celtic - Bayern Munich.



# DINERO

EL DEBER  
SANTA CRUZ, BOLIVIA  
MARTES 11 DE FEBRERO DE 2025

SUPLEMENTO  
DE ECONOMÍA  
Y NEGOCIOS

EL PAÍS NO TIENE ACUERDOS PREFERENCIALES

## Bolivia no aprovecha la guerra comercial entre EEUU y China

El presidente de EEUU anunció la imposición de aranceles a productos mexicanos, canadienses y de China, lo que beneficiará a las exportaciones de Latinoamérica. Bolivia pierde oportunidades de exportación. **PÁGS. 4-5**



**Alcance.** El cruce por la disputa de los aranceles pone en apuro al comercio internacional. El país se encuentra marginado y no aprovecha las sanciones a México, Canadá y al mercado chino

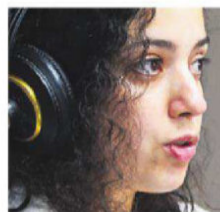
### Fidelizar el talento es clave en las empresas

Retener el talento va más allá de un incentivo económico, tiene que ver con valorar el aporte del trabajador **PÁG. 6**



### “Es fundamental la IA en los negocios”

La tecnología disminuye los costos, planifica y acelera los tiempos de producción y promueve la innovación **PÁG. 8**



### El oro en sus niveles máximos de cotización

El metal roza los \$us 2.900 la onza, la demanda de los bancos y su uso para refugio de inversión lo destacan **PÁG. 3**

## COMERCIO EXTERIOR

**Ventas.** En los últimos años, Bolivia duplicó sus importaciones del producto; sus principales proveedores son Chile, Perú y Brasil

## Ecuador reactiva la exportación de carne de pavo hacia Bolivia



AMÉRICA ECONOMÍA

**Negocios.** La exportadores ecuatorianos destacan la importancia del mercado boliviano para sus productos

EL DEBER  
eldeber@grupoeldeber.com

Ecuador vuelve a exportar carne de pavo al mercado boliviano gracias a una recertificación de la planta de aves Yaruquí, en la provincia de Pichincha, de la empresa Pronaca, que resaltó la reapertura del mercado boliviano, en el que el consumo per cápita de pavo alcanza los 1,7 kilogramos anuales.

De esta manera, Ecuador se suma a otros países proveedores para el mercado boliviano, como Chile, Brasil, España, Perú, Francia y Estados Unidos. La primera exportación de carne de pavo a Bolivia fue en 2018 y estuvo a cargo de la misma empresa, Pronaca, que realizó su primer envío en noviembre de ese año por 18.000 kilos.

En esa ocasión, la negociación fue entre Pronaca y la importadora boliviana Coinser, mientras que en esta nueva etapa de exportación la empresa ecuatoriana no ha detallado la cantidad de carne de pavo que enviará al país del Altiplano ni la empresa destinataria.

Matías Villalba, gerente de Exportaciones de Proteína Animal de Pronaca, aseguró que Bolivia es un mercado con una creciente demanda de alimentos de alta calidad y representa un gran potencial para las exportaciones ecuatorianas.

“El riguroso proceso de recertificación para exportar carne de pavo demuestra nuestro compromiso con los más altos estándares sanitarios y de calidad. Este hito refuerza nuestra capacidad para posicionar productos ecuatorianos en mercados altamente competitivos”, señaló Villalba.

La empresa resaltó que, en Ecuador, la producción de pavo creció un 11% en 2024, alcanzando 20.644 toneladas, según datos de la Corporación Nacional de Avicultores (Conave).

“Este incremento posiciona al pavo como una alternativa

saludable y de preferencia entre los consumidores ecuatorianos, reflejando la capacidad del país para atender tanto el mercado interno como la demanda internacional”, puntualizó Villalba.

### Importaciones de Bolivia

De acuerdo con cifras del Instituto Boliviano de Comercio Exterior y del Instituto Nacional de Estadística de Bolivia (IBCE), con datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE) la importación de carne de pavo ha crecido en más del 100% en los últimos años. Los principales proveedores son Chile, Perú y Brasil. En 2018, Bolivia importó 130.737 kilos de carne de pavo por \$us 426.211.

Mientras que en 2022 se importaron 387.889 kilos por \$us 1,1 millones.

Según Pronaca, además de la carne de pavo, el mercado boliviano representa una oportunidad estratégica para otros productos ecuatorianos, como los del mar. El consumo anual de pescado en Bolivia por persona es de apenas 2,6 kilogramos, muy por debajo de los niveles de otros países de la región.

Aunque la piscicultura boliviana produce alrededor de 24.000 toneladas al año, esta cifra resulta insuficiente para satisfacer la demanda, obligando al país a importar unas 9.000 toneladas de pescado anualmente. /AE

### EN DETALLE

**Situación.** Patricio Almeida, director ejecutivo de la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (Agrocalidad), afirmó que Bolivia es un ejemplo claro del impacto positivo que generan las alianzas público-privadas, al diversificar las exportaciones y fortalecer la economía nacional.

**Reconocimiento.** “El acompañamiento a Pronaca en este proceso de recertificación subraya nuestro esfuerzo conjunto por generar nuevas oportunidades para el sector productivo ecuatoriano”, sostuvo.

## Colombia: producción de café aumenta un 41%

AMÉRICA ECONOMÍA



**Resultados.** La producción cafetera registró buenos números en enero

En las montañas cafeteras de Colombia, la cosecha de este año ha traído más que granos de café: cifras históricas, un respiro económico para más de medio millón de familias y un rol protagónico en el comercio exterior.

Mientras la caída de las exportaciones de combustibles golpea a la economía, el café se afianza como una de las apuestas más sólidas del país.

Desgranemos las cifras: enero de 2025 cerró con una producción de 1,35 millones de sacos, un aumento de 41% frente al mismo mes del año anterior, aseguró Bahamón. Si se amplía el panorama al periodo octubre-enero, lo que corresponde al año cafetero, la producción total alcanzó 6,25 millones de sacos, lo que representa un crecimiento de 35%.

Este repunte, que deja atrás los años de producción ines-

table, responde a varios factores:

Condiciones climáticas favorables en Colombia. Mientras que en Brasil, la cosecha de 2025 será de 51,8 millones de sacos, 4,4% menos que el año pasado, con una reducción del 12,4% en la producción de café arábica. En Vietnam, los cultivos también han sufrido debido a fenómenos climáticos extremos.

Mayor demanda global. Las preocupaciones sobre una menor oferta han llevado a los tostadores a aumentar sus inventarios, generando un efecto de especulación que eleva los precios.

Precios internacionales en alza, lo que incentivó a los caficultores a incrementar la producción.

El resultado no solo ha sido positivo para el sector cafetero, sino para la economía nacional, en un contexto donde las exportaciones totales del país registraron una leve caída de 0,4% en 2024. / América Economía.

## Bradesco gana un 26% más que en 2023

El banco brasileño Bradesco elevó su beneficio neto en un 26,2% en el conjunto de 2024 respecto al año anterior, al lograr unas ganancias de 19.086 millones de reales brasileños (\$us 3.294 millones).

A su vez, el resultado operativo se ha situado un 39,9% por encima del registrado en el año anterior, subiendo hasta los 24.590 millones de reales brasileños (\$us 4.245 millones).

La cartera de crédito de Bradesco creció un 11,9% en el conjunto del año frente a 2023, situándose en 981.700 millones de reales brasileños (\$us 169.476 millones)

Los ingresos por intere-

ses del banco se situaron en los 63.726 millones de reales brasileños (\$us 11.001 millones), un 2,3% por debajo de la cifra de facturación de 2024.

Mientras, las provisiones destinadas a posibles pérdidas cayeron un 24,9% interanual, hasta los 29.688 millones de reales (\$us 5.125 millones).

Por su parte, la facturación de productos de seguro, planes de pensiones y bonos de capitalización aumentó un 7,5%, hasta los 19.220 millones de reales brasileños (\$us 3.318 millones).

Estas cifras reflejan la estabilidad del sistema financiero de Brasil, destacaron fuentes del sector bancario. /América Economía.

**Comportamiento.** El oro alcanzó un nuevo récord por encima de \$us 2.880 por onza. El hito es impulsado por la incertidumbre global y la fuerte demanda de inversionistas y bancos centrales, explican los analistas

# Récord en el precio del oro: razones que llevan al metal a superar sus máximos

CON INFORMACIÓN DE BLOOMBERG  
eldeber@grupoeldeber.com

El mercado del oro cerró 2024 con niveles récord, tanto en demanda como en precios, consolidando el impulso necesario para mantener la tendencia alcista que ha continuado en las primeras semanas de 2025. El miércoles pasado, una vez más, el metal alcanzó un nuevo máximo histórico, superando la barrera de los \$us 2.880 por onza.

La materia prima se ha visto impulsada por el temor a una escalada en la guerra comercial entre Estados Unidos y China, mientras reafirma su papel como activo refugio en medio de un entorno macroeconómico incierto.

“El oro sigue registrando nuevos máximos históricos y se acerca a los \$us 2.900 por onza en donde podría encontrar una resistencia, ya que técnicamente, el metal precioso también está sobre extendido al alza”, dijo Alexander Londoño, analista de Mercados de ActivTrades.

El oro es considerado como un activo de resguardo porque, a lo largo de la historia, ha mantenido su poder adquisitivo, a diferencia de las monedas que pueden depreciarse por inflación o políticas monetarias expansivas. Además, suele tener una relación inversa con activos de riesgo como las acciones, lo que lo convierte en una cobertura ante caídas en los mercados bursátiles.

Precisamente, según Grant Sporre y David Zhong, analistas de Bloomberg Intelligence, el impulso en los precios se mantiene sólido, ya que los inversionistas continúan viendo al metal como una cobertura contra el riesgo.

Según el informe anual del World Gold Council, durante el año pasado la demanda total de oro alcanzó las 4.974 toneladas, marcando un nuevo hito en el sector.

“La demanda total de oro (incluyendo la inversión en mercados extrabursátiles) aumentó un 1% interanual en el cuarto trimestre, alcanzando un nuevo récord trimestral y contribuyendo a un total anual histórico”, aseguró el documento. Además, destacó que “la demanda anual de oro para inversión experimentó un fuerte repunte en 2024, alcanzando 1.180 toneladas, la cifra más alta en cuatro años”.



**Escenario.** El metal registra precios históricos que provocan una mayor demanda. Su capacidad para mantener su valor es destacado por los ahorristas

Por tercer año consecutivo, los bancos centrales compraron más de 1.000 toneladas de oro, reforzando una tendencia de acumulación que ha prevalecido durante los últimos 15 años.

Este crecimiento fue impulsado principalmente por las compras de los bancos centrales, la inversión en lingotes y monedas, y la estabilidad en los fondos cotizados en bolsa (ETF).

“El total de inversión en oro físico (lingotes y monedas) alcanzó 1.186 toneladas en 2024, con una ligera variación respecto al año anterior”, resaltó el documento.

## Compras masivas

El papel de los bancos centrales ha sido clave para el desempeño del precio. En 2024, por tercer año consecutivo, adquirieron más de 1.000 toneladas de oro, consolidando una tendencia de acumulación que ha marcado los últimos 15 años. El año pasado, las compras netas ascendieron a 1.045 toneladas, con un incremento en el cuarto trimestre de 333 toneladas.

Polonia lideró la compra de oro entre los bancos centrales con 90 toneladas añadidas a sus reservas, lo que representa un aumento significativo respecto a 2023, agregó el informe. Entre

## EN DETALLE

**Situación.** El informe del World Gold Council señala que los bancos centrales seguirán siendo un factor determinante en la demanda de oro en 2025.

**Comportamiento.** Otro factor clave que mantiene la demanda de oro es su papel como cobertura contra la inflación. Sporre y Zhong explican que los aranceles podrían añadir presiones inflacionarias en Estados Unidos, reforzando la percepción del oro como reserva de valor.

los principales compradores se encuentran China, que sumó 44 toneladas; Turquía, con 75 toneladas adicionales; e India, que cuadruplicó sus compras con un total de 73 toneladas en 2024.

“El fuerte ritmo de compras de los bancos centrales en 2024 reafirma el papel del oro como una reserva de valor clave en un entorno global incierto”, dijo el informe. Además, se señala que la actividad de compra estuvo liderada por mercados emergentes,

## CIFRAS DEL TEMA

# 2.900

En dólares, es el valor de la onza del oro, un costo considerado histórico por los especialistas.

# 1.186

Toneladas fue los invertido durante el año pasado, con una ligera variación respecto a 2023.

destacando la importancia del oro en la diversificación de reservas.

Según los analistas de Bloomberg Intelligence, los modelos tradicionales de valoración indican que el precio del oro debería situarse en torno a los \$us 2.568 por onza. Sin embargo, la demanda por activos refugio se mantiene elevada.

**El oro como activo refugio.** Según los analistas de Bloomberg Intelligence, los modelos tradicio-

nales de valoración indican que el precio del oro debería situarse en torno a los \$us 2.568 por onza. Sin embargo, la demanda por activos refugio se mantiene elevada.

El mercado ha venido reportando indicios de un aumento en la demanda de oro, impulsado por los principales comerciantes que buscan trasladar el metal a Estados Unidos antes de la posible imposición de aranceles. Los analistas de Bloomberg Intelligence destacan que los aranceles de importación aplicados por EEUU a Canadá y México han generado grandes flujos de oro hacia el mercado estadounidense.

Sin embargo, advierten que la sostenibilidad de este movimiento dependerá de cómo evolucionen estas distorsiones comerciales en el corto plazo.

Como resultado, Bloomberg reportó que las tasas de arrendamiento a un mes en Londres han escalado hasta aproximadamente el 4,7%, un nivel superior al cercano a cero que se mantenía previamente.

Esta tasa refleja el rendimiento que los propietarios de lingotes almacenados en bóvedas londinenses pueden obtener al prestar su metal a compradores a corto plazo.



**Guerra.** El nuevo presidente de EEUU, Donald Trump, a pocos días de su posesión, inició una guerra comercial que sacude el mundo. Países latinoamericanos buscan aprovechar la coyuntura

**Comercio.** El presidente de EEUU anunció la imposición de aranceles a productos mexicanos, canadienses y chinos, lo que beneficiará a las exportaciones de Latinoamérica. Bolivia pierde oportunidades de exportación

# Ante la guerra comercial de EEUU, Bolivia no aprovecha exportaciones

**RAÚL DOMÍNGUEZ Y.**  
raul.dominguez@grupoeldeber.com

La guerra comercial de Donald Trump ha comenzado. La escalada de tensiones comerciales entre Estados Unidos, México, Canadá y China, ha generado un terremoto en el comercio internacional, abriendo un abanico de oportunidades para algunos países latinoamericanos, como Chile, que ha sacado su calculadora para aprovechar el arancel "0" a los vinos que exporta al gigante asiático, que a la vez impuso un 54% de arancel a los vinos provenientes de EEUU.

Peruanos y colombianos también se frotan las manos por inundar el mercado 'gringo' con

productos como la palta, debido a que el 'aguacate' mexicano tendrá un arancel del 25% -a partir de marzo-, como a todos los productos importados de su vecino y principal socio comercial.

Los peruanos, por ejemplo, sostienen un tratado de libre comercio con EEUU, conocido como el Acuerdo de Promoción Comercial Perú - Estados Unidos (PTPA), que entró en vigor el 1 de febrero de 2009. Los colombianos tienen vigente un Tratado de Libre Comercio (TLC) con Estados Unidos desde el 15 de mayo de 2012, lo mismo Chile, que tiene un TLC vigente desde el 1 de enero de 2004.

Si bien Bolivia no tiene un TLC con el país del norte, existen

acuerdos y mecanismos que facilitan el comercio entre ambos países, pero son limitados.

El gerente del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), Gary Rodríguez, afirmó que la llamada "guerra comercial de Trump" podría beneficiar al exportador nacional, siempre que tenga una capacidad de respuesta inmediata para vender los productos castigados con aranceles a un mercado que, de la noche a la mañana, pasará de la libre importación prevista por el Tratado Estados Unidos-México-Canadá (T-MEC) a una sobreprotección del 25% generando un "spread" que Bolivia podría aprovechar.

"Ello también puede ocasionar el desvío de comercio a favor de

países que podrán ingresar sin pagar semejantes tarifas arancelarias, aprovechando los acuerdos de libre comercio suscritos, como Chile, Perú y Colombia. Siendo que Bolivia lamentablemente no negoció un Tratado de Libre Comercio (TLC) con EEUU, no goza del privilegio de exportar con arancel cero", lamentó.

De acuerdo con datos del IBCE, Bolivia exportó 264 productos a EEUU en 2023 por un total de \$us

**Los exportadores bolivianos esperan que EEUU renueve el SGP, que caducó en 2020**

224 millones de dólares, mientras que el año pasado fueron 258 bienes por \$us 251 millones, hasta el mes de noviembre.

"Si bien las exportaciones bolivianas son beneficiarias del Sistema Generalizado de Preferencias (SGP) que prevé arancel cero para más de 5.000 productos, se sigue esperando que el Congreso norteamericano renueve tal mecanismo que caducó en 2020. Mientras ello ocurre, los exportadores pagan los aranceles aplicados a terceros países y, cuando el SGP se renueva, se les devuelve el importe de los tributos pagados, aunque con la nueva Administración, es incierto lo que pueda ocurrir al respecto", dijo Rodríguez.

Los principales productos ex-

portados, en orden de importancia son: estaño, castaña, quinua, wólfam, plata, óxido de antimonio, joyería, azúcar, cascotes, maderas perfiladas, manufacturas de cuero, café, chíá, desechos de metales preciosos, puertas y marcos de madera, formas de oro en bruto, boratos de sodio, asientos de madera, jugo de limón y madera aserrada.

EEUU es el octavo socio más importante para Bolivia. En 2023, EEUU se ubicó en el puesto 13 de un total de 115 países de destino para las exportaciones bolivianas. Dentro del ámbito de las importaciones, EEUU es el quinto proveedor más de Bolivia, luego de China, Brasil, Argentina y Chile, de acuerdo con el IBCE.

Por su parte, Rafael Riva, gerente de Operaciones de la Cámara de Exportadores de Santa Cruz (Cadex), detalló que las exportaciones bolivianas con destino a EEUU alcanzan un promedio de \$us 300 millones, un tercio de las mismas son minerales en bruto, principalmente estaño, mientras que el resto lo componen productos no tradicionales como nueces del amazonas con exportaciones cercanas a \$us 40 millones.

“Las exportaciones del 2015 superaron 1.000 millones de dólares, sin embargo el 60% correspondía a joyería de oro; actualmente el valor de estas exportaciones en 2024 apenas supera los 5 millones. La no renovación del SGP, supone que los productos bolivianos, así como otros países que se beneficiaban de este esquema, no se encuentren libres de arancel, lo cual es un factor que ha generado la reducción del comercio con Estados Unidos”, remarcó Riva.

#### Oportunidad para la castaña

La castaña de la amazonia boliviana, más conocida como almendra, nuez de Brasil o ‘Brazil nut’ es el segundo producto más exportado a EEUU. A noviembre de 2024 fueron \$us 27,52 millones, según datos del IBCE.

El economista y experto en la amazonia boliviana, Jorge Olmos, destacó que Bolivia es el primer productor mundial de este tipo de nuez y prevé que 2025 será un buen año en cuanto a precios, debido a la poca oferta derivada por los efectos climáticos del año pasado y Perú será el país más beneficiado porque tiene un TLC con EEUU y puede sustituir las exportaciones mexicanas de papa, maíz o cacao.

“Si a nosotros la castaña nos la van a comprar a 3,50 (por libra), a Perú le va a salir a 4,20, por decir Perú va a tener más mercado. ¿En qué nos afecta eso? Que haya fuga de castaña en bruto desde Cobija hacia el Perú. Ese es el gran problema que tenemos año tras año, porque Perú va a pagar mejor”, consideró Olmos.

El experto aclaró que el cálculo de \$us 3,50 por libra corresponde



**Castaña.** Es el segundo producto más exportado a EEUU. Sin embargo, Perú lo exporta a mejores precios, gracias a el TLC e, incluso importa desde Bolivia

## China empezó a pagar con la misma moneda: nuevos aranceles a EEUU

Los aranceles impuestos por China a productos estadounidenses en respuesta a los aplicados por Washington a las importaciones chinas entraron en vigor el lunes, sin que por el momento haya signos de que las dos potencias hayan alcanzado un acuerdo al respecto. La medida, anunciada el pasado 4 de febrero, contempla gravámenes de entre el 10% y el 15% sobre bienes clave como petróleo crudo, maquinaria agrícola y gas natural licuado.

La decisión de Pekín responde a los aranceles impuestos por el presidente Donald Trump a productos

chinos, una medida que, según el gobierno chino, viola las normas de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y debilita la cooperación bilateral. Además de los aranceles, China también implementará restricciones a la exportación de minerales estratégicos como el tungsteno y el telurio, y abrirá una investigación antimonopolio contra Google, sin detallar los alcances de la misma.

China dijo el lunes que no hay ganadores en las guerras comerciales y aseveró que “el proteccionismo no tiene salida” al comentar los últimos aranceles anunciados por el

presidente estadounidense, Donald Trump, a la importación de acero y aluminio. China es el mayor exportador de acero del mundo, con más de 100 millones de toneladas en 2024, pero EEUU no está entre sus principales compradores.

Las nuevas tarifas de China afectan una amplia gama de productos estadounidenses. Entre ellos, el carbón y el gas natural licuado recibirán un arancel del 15%, mientras que el petróleo crudo, la maquinaria agrícola, los automóviles de gran cilindrada y las camionetas enfrentarán un gravamen del 10%.

#### FACTORES CLAVE

**Inicio.** Recién posesionado, Donald Trump anunció el gravamen de un 25% a todas las importaciones procedentes de México y Canadá (al petróleo canadiense le aplicará “sólo” un 10% para reducir el impacto sobre el precio de la gasolina) y con un 10% adicional los productos de China.

**Aplazo.** Justo antes de entrar en vigor, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, anunció que alcanzó un acuerdo con Trump para retrasar la aplicación de los aranceles, por un mes. Pocas horas después sucedía lo mismo con los aranceles sobre los productos canadienses.

**Razones.** Analistas ven que EEUU arrastra un creciente déficit comercial con México, Canadá y China.

libra puede llegar a valer casi 15 dólares”, agregó Olmos.

#### Un mercado perdido

Jaime Aparicio, diplomático de carrera y ex embajador de Bolivia ante la OEA, cree que Bolivia podría beneficiarse enormemente con la guerra comercial de EEUU, pero no sucederá con el gobierno de Luis Arce. “Este gobierno ha hecho todo lo contrario para destruir. Teníamos el Atpdea (Ley de Preferencias Arancelarias Andinas y Erradicación de la Droga), que era un acuerdo de libre comercio para textiles y otros materiales. Teníamos una de las empresas textiles más grandes de Latinoamérica (Ametex), un mercado de 400 millones de consumidores en Estados Unidos”, recordó.

Así también mencionó que el gobierno de Evo Morales renunció a ello porque dijo que imponía condiciones que no estaban

#### CIFRAS DEL TEMA

# 2.011

Millones de dólares fueron las ventas bolivianas a EEUU en 2014. Se derrumbaron hasta un mínimo de 224 millones en 2023

# 1.200

Millones de dólares fueron las importaciones de EEUU a Bolivia en 2013. Hasta noviembre de 2024 se importó un valor de \$us 767 millones.

dispuestos a cumplir. “Hemos perdido otras preferencias que ahora no sabemos si se van a renovar. Lo único que nos queda es el Singani, que en el gobierno de Jeanine Áñez se firmó el acuerdo para su ingreso (a EEUU). Bolivia no está en condiciones inmediatas de aprovechar eso por una razón política y por la otra razón que no se ha invertido en la exportación”, apuntó Aparicio.

Manifestó que Bolivia es muy irrelevante para EEUU en términos de intercambio. “Lo que sí se puede preocupar y se debería alertar en Bolivia, es lo que están intentando darle a Rusia y a China, la explotación del litio boliviano. Y lo están dando con contratos que ya más de cinco entidades de expertos han denunciado. Son contratos que van a hipotecar el país en condiciones muy deficientes para el interés nacional”, aseveró Aparicio.

**Apuestas.** Retener talento va más allá de la compensación económica; implica construir una cultura organizacional sólida y un liderazgo que motive, reconozca y fomente el desarrollo de todo el equipo

# Claves para fidelizar el talento de su equipo en labores empresariales

CAROLINA GALARZA  
eldeber@grupoeldeber.com

En un mercado altamente competitivo, los profesionales buscan mejores oportunidades de desarrollo, pero muchas empresas aún no brindan las condiciones necesarias para su crecimiento. Para retener a los empleados más valiosos, es crucial adoptar estrategias que prioricen su bienestar y fomenten su crecimiento dentro de la organización.

La fidelización del talento humano es un desafío clave para las empresas, y para lograrlo, es esencial promover valores como confianza, reconocimiento, respeto, colaboración y desarrollo continuo, según Gaby Alejandra Pozzi Angulo, especialista en comunicación corporativa y RRPP. Estos principios no solo fortalecen el compromiso de los empleados, sino que también influyen en su decisión de permanecer en la organización.

La transparencia y la comunicación interna juegan un papel fundamental en la lealtad de los colaboradores. Pozzi destaca que un flujo de información claro y abierto genera confianza, reduce rumores y alinea al equipo con los objetivos empresariales. Cuando los empleados comprenden las decisiones estratégicas y pueden expresar sus inquietudes, se fortalece su sentido de pertenencia y motivación.

No se trata de simplemente "retener" al talento. "Lo ideal es crear un ambiente tan positivo y un sentido de pertenencia tan genuino que el trabajador elija quedarse por voluntad propia", explicó Pozzi. Para ello, reco-



**Equipo.** Reconocer el logro de los colaboradores genera confianza y un clima laboral más ameno que mejora la productividad y las innovaciones

## EN DETALLE

**Escenario.** Para Sánchez, es esencial promover la comunicación en todos los niveles. "El colaborador que no se siente informado, incluido ni escuchado no verá a la empresa como un espacio de crecimiento", advirtió. La fidelización debe basarse en el reconocimiento y la motivación, entendiendo que los empleados tienen múltiples roles en su vida.

mendó estrategias como reforzar la misión y los valores a través de la comunicación constante.

Para Aldana Fernández de Córdova, especialista en clima y cultura organizacional, un líder efectivo en un mercado competitivo debe ser coherente, demostrar interés genuino por su equipo e inspirar con un propósito claro.

Sin embargo, errores como la falta de escucha, la poca transparencia, el favoritismo, la falta de confianza y delegación, la rigidez o inflexibilidad pueden generar

desmotivación y la fuga de talento dentro de una empresa.

Para ella, un líder debe impulsar a que la gente agregue valor al cargo, aportando con ideas o sugerencias, saliendo de su zona de comodidad. Además, debe acompañar el desarrollo, alinear expectativas e impulsar a que la persona sea su mejor versión. Por último, añadió que el líder debe velar por lo que es mejor para su equipo, dotando herramientas y un entorno laboral adecuado.

María De los Ángeles Sánchez, asesora de comunicación estraté-

gica y docente universitaria, afirmó que la cultura organizacional es un activo clave para visibilizar la identidad empresarial. Desde el inicio del proceso de adaptación, los empleados deben construir un sentido de pertenencia y cohesión, donde se sientan libres de proponer ideas a la empresa.

Los valores más buscados por los empleados en una empresa para sentirse comprometidos a largo plazo son la igualdad de oportunidades, respeto a la dignidad, reconocimiento y confianza, según Sánchez.

## ESTILO DE VIDA

# Piense en reconvertirse y no en retirarse

Lorem iace dos años, cuando Anne Chow era directora ejecutiva de AT&T Business, decidió poner fin a su carrera en la empresa en que había trabajado durante 32 años.

Pero dice que el cambio no le pareció una jubilación, ya que tenía previsto seguir activa en el mundo de los negocios. Ella prefiere

denominarlo una «reconversión»: es una nueva etapa profesional, tras la escalada de la jerarquía empresarial, en la cual el trabajo adquiere un propósito más significativo.

En la actualidad, Chow forma parte de tres consejos directivos en sendas empresas públicas, es miembro sénior y profesora ad-

junta en la Kellogg School of Management y autora del reciente best-seller nacional Lidere a lo grande: el poder transformador de la inclusión. También es propietaria única de su propio negocio, The Rewired CEO.

Chow asesora a otros ejecutivos en sus reconversiones, que según ella pueden ser profundamente



**Escenario.** Un cambio no es el fin

gratificantes, pero que también están llenas de escollos. Los empresarios de éxito no solo piensan en el presente, sino también en el futuro de su organización y de su propia trayectoria profesional. «Las personas pocas veces aplican su instinto empresarial innato en beneficio propio», dice Chow. «Ese es el error que observo con más frecuencia. No reflexionan expresamente en esto de forma operativa cuando todavía están en su empresa», puntualizó. / América Economía



**Liquidez.** Advisors logran recursos para potenciar su presencia en la región

GERDAU SUMMIT PASA A MANOS BRASILEÑAS

## Scotiabank inyecta con \$us 56,9 millones a siderúrgica colombiana

La financiación permitirá que Atria Advisors consolide su presencia en el mercado

Scotiabank Colpatria desembolsó un crédito verde por COP 235.000 millones (\$us 56,9 millones) a Diaco, una compañía siderúrgica colombiana, perteneciente al fondo de inversión de la industria de materiales de construcción de la firma Inicia.

Dicho fondo es cogestionado por Atria Advisors, una firma de gestión de activos y asesoría enfocada en el sector de materiales de construcción en el Caribe y el Norte de Latinoamérica (NOLA).

La financiación proporcionada por Scotiabank Colpatria permitirá que Atria Advisors expanda su presencia en la región, a través de su incremento en participación en este complejo siderúrgico colombiano.

Su plan de inversiones busca ampliar la capacidad productiva de las plantas, bajo conceptos de economía circular basadas en sus estándares de sostenibilidad ambiental.

"Nos complace profundamente seguir apoyando a nuestro importante cliente Diaco en la realización de sus objetivos estratégicos por medio de este financiamiento verde. Respaldados en la capacidad y conocimientos locales y globales del Banco" afirmó Antonio Gutiérrez, vicepresidente de Banca Corporativa y Mercado de Capitales de Scotiabank Colpatria.

### Nuevas compras

La acerera brasileña Gerdau ha concluido la transacción con Su-

mitomo Corporation y The Japan Steel Works para adquirir el 100% de la empresa conjunta Gerdau Summit por un importe total de \$us 32,6 millones (31,6 millones de euros).

Gerdau Summit era hasta ahora una 'joint venture' entre Gerdau, Sumitomo Corporation y The Japan Steel Works (JSW) cuya labor principal es atender las necesidades del mercado de piezas forjadas y fundidas, además de ampliar las inversiones tecnológicas en cilindros para laminación.

Esta operación ha sido notificada ayer al mercado por parte de la compañía, una vez que se han cumplido todas las condiciones precedentes para este tipo de operaciones, incluida la aprobación de las autoridades de competencia.

De esta forma, Gerdau se hace con el 39,53% que posee Sumitomo Corporation en Gerdau Summit y el 1,74% que está bajo posesión de The Japan Steel Works.

Esta transacción fue anunciada por Gerdau el pasado 21 de noviembre de 2024 y, tal y como estaba previsto entonces, ha sido cerrada a inicios de 2025.

Con la inyección de recursos y el ingreso de capitales de Brasil, el mercado del acero colombiano se potencia y dinamiza en la región, donde la oferta china obliga a la industria de la región a buscar liquidez para hacer frente a la producción asiática que es competitiva en los costos de producción y en los volúmenes que se ofrecen al mercado latino, poniendo en apuro a los industriales de la región. /América Economía.

ESPACIO EMPRESARIAL



MORENO  
BALDIVIESO

Una gran firma,  
un gran equipo.

MB

## Crisis y compensaciones laborales: ¿Están los empleadores gastando de más?



**Noelia Sanjinés**  
Asociada  
Moreno Baldivieso



**Lilian Rodríguez**  
Asociada  
Moreno Baldivieso

En tiempos de crisis, la relación entre empleadores y empleados se ve afectada por la necesidad de encontrar un equilibrio entre la eficiencia financiera de las empresas y la equidad laboral.

Un tema recurrente son las compensaciones laborales. Muchas empresas, a fin de preservar el compromiso de sus empleados, implementan bonos y beneficios adicionales. Sin embargo, esta práctica plantea la pregunta: ¿son estas compensaciones obligatorias?

La respuesta se encuentra en el marco normativo boliviano. El Decreto Supremo No. 21137, busca evitar excesos en los pagos adicionales de los empleadores y consolidar las retribuciones en un esquema controlado, obligándolos a pagar 12 salarios mensuales, un bono de antigüedad y el aguinaldo de Navidad; prohibiendo, la creación de nuevos bonos o la reposición de los que hayan sido eliminados.

En esta misma línea, el Decreto Supremo No. 21060 consolida los beneficios esenciales en una estructura que facilite la planificación económica. Esto incluye la elimina-

ción de gratificaciones no esenciales, como regalos o bonos ocasionales, que podrían generar desequilibrios económicos.

Sin embargo, en la práctica, con la intención de mejorar el ambiente laboral, algunos empleadores implementan beneficios que no son exigibles por ley. Tales como, gratificaciones por productividad, reconocimientos individuales o colectivos y obsequios en fechas especiales.

Aunque estas prácticas pueden fortalecer la relación laboral, también

representan un gasto adicional, sobre todo en un contexto económico complejo. Por lo que la clave no radica solo en cumplir la normativa, sino en encontrar formas sostenibles de mantener la motivación del equipo.

Muchas empresas implementaron alternativas no monetarias, como horas flexibles, teletrabajo o programas de desarrollo profesional, que pueden ser eficaces para retener talento sin generar una carga económica adicional.

Por otro lado, las compensaciones adicionales pueden ser percibidas por el trabajador como derechos adquiridos, a pesar de no configurarse dentro del Decreto Supremo No.4668. Por lo que, los empleadores deben comunicar cuáles beneficios son obligatorios por ley y cuáles son voluntarios.

En tal sentido, en tiempos de crisis económica, es crucial que las empresas adopten una gestión prudente de sus recursos, evitando compromisos financieros que puedan poner en riesgo su estabilidad.

## El DS No. 21137 busca evitar excesos en los pagos adicionales de los empleadores

## Los empleadores deben comunicar cuáles beneficios son obligatorios por ley y cuáles son voluntarios

**Innovación.** La experta en Inteligencia Artificial y marketing digital explica cómo la tecnología está transformando la creación de contenido en el mundo de los negocios

## Carolina González

# “La IA nos libera de las tareas repetitivas y potencia la creatividad”

ERNESTO ESTREMADOIRO FLORES  
ernesto.estremadoiro@grupoeldeber.com

**Carolina González se especializó en la aplicación de Inteligencia Artificial para el marketing durante los últimos dos años. Ha trabajado con clientes en Europa y Bolivia, ayudándolos a optimizar sus estrategias. Dice que la IA dejó de ser una herramienta de grandes corporaciones para convertirse en un recurso accesible a emprendedores de todo el mundo.**

— ¿En qué campos podemos usar esta herramienta?

Hay cuatro áreas clave donde la IA resulta muy útil. Primero, en la investigación de mercado, donde permite analizar tendencias y comportamientos de los consumidores. Segundo, en el marketing digital, optimizando la segmentación de audiencias y automatizando campañas. Tercero, en la automatización de procesos, reduciendo tareas repetitivas. Y, por último, en la generación de contenido, facilitando la creación de textos, imágenes y videos.

— Muchas personas desconfían de la IA ¿Hasta qué punto es recomendable su uso?

Es una preocupación válida. Yo también tenía dudas al principio, especialmente en el área de comunicación y marketing, porque la IA puede generar contenido con rapidez. Pero, con el tiempo comprendí que es una herramienta poderosa si se usa correctamente.

No toma decisiones por sí misma, sino que sigue las órdenes que le damos. Cuanto más clara sea la instrucción, más útil será. En lugar de reemplazarnos, nos libera de tareas repetitivas y nos permite enfocarnos en la estrategia y la creatividad.

— ¿Qué plataformas de IA usas en tu trabajo?

Para investigación de mercado, mis herramientas favoritas son Answer the Public y SparkToro. La primera permite conocer qué preguntas hacen los consumidores en línea sobre un producto o servicio. SparkToro, por otro lado, solo está disponible en EEUU, Canadá y Reino Unido, da información sobre qué sitios web visitan los usuarios



**Tendencia.** González dice que la IA permite mejorar los procesos de investigación de mercado y el marketing digital

y qué redes sociales utilizan más.

— ¿Cómo fue tu experiencia de trabajo en Oxford?

Fue una experiencia enriquecedora. Trabajé en la digitalización de la universidad y la optimización de procesos. Convencer a 17.000 personas de adoptar nuevas metodologías era similar a hacer política. Usamos la IA de Microsoft Copilot para analizar los 80 departamentos y sus necesidades, lo que nos permitió agilizar la transformación.

— Diriges Organica Services ¿Cuál es su enfoque actual?

Antes era una agencia de marketing, pero con la evolución de la IA, la transformé en una incubadora.

“

**Trabajo con clientes de Europa como en Bolivia, ayudándolos a optimizar sus estrategias**

“

**Implementar IA en el marketing permite optimizar recursos y mejorar la efectividad de las estrategias**

Enseño a mis clientes a usar IA para gestionar su propio marketing.

Desarrollé cuatro bots especializados en branding, generación de contenido, creación de videos y publicidad digital, que guían a los emprendedores como si estuvieran hablando conmigo.

— ¿Cuáles son tus planes?

Viajaré a EEUU el 19 de febrero para continuar con Organica Services. En Bolivia, uno de los mayores obstáculos para los emprendedores es la baja calidad de la conexión a internet, lo que limita la productividad. Como nómada digital, puedo trabajar desde cualquier parte del mundo sin restricciones.

2,9% MENOS QUE 2023

## McDonald's supera los \$us 8.220 millones



**Ingresos.** La marca de EEUU logra buenos números

La cadena estadounidense de restaurantes de comida rápida McDonald's cerró el ejercicio 2024 con un beneficio neto de \$us 8.223 millones (7.963 millones de euros), lo que supone un retroceso del 2,9% respecto del año anterior, según ha informado la empresa.

Los ingresos de la multinacional de los 'arcos dorados' sumaron \$us 25.920 millones (25.100 millones de euros), un 1,7% más que un año antes en cifras absolutas, mientras que en datos comprables, descontando el tipo de cambio y las variaciones en el perímetro contable de la compañía, los ingresos de McDonald's disminuyeron un 0,1%, destacan desde América Economía.

LA FIRMA DEJÓ LA ISLA

## Cuba critica a EEUU por la salida de Wester Union

El Gobierno de Cuba criticó a la Casa Blanca por las medidas que han llevado a Western Union a suspender el envío de remesas a la isla y aseguró que “esta vuelta de tuerca” de EEUU afectará a “innumerables familias”. El Ministerio de Relaciones Exteriores cubano (Minrex) reaccionó así en un comunicado a la decisión de Western Union de interrumpir sus servicios a la isla por las “limitaciones por parte del Gobierno” estadounidense, que asegura que imposibilitan su actividad financiera. Desde la llegada de Donald Trump a la presidencia de EEUU el 20 de enero, Cuba ha vuelto a la lista de países patrocinadores del terrorismo. /AE