

INVESTIGACIÓN ESPECIAL. LEYES AVALAN EL FUEGO

Quemar la tierra se hizo legal y culpables quedan impunes

Crisis ambiental. Existen diez normas detrás de los incendios forestales en Bolivia. Hubo avances en el Senado para derogar tres de estas "leyes incendiarias", pero en Diputados el debate se estancó

La devastación en el país este año dejó los bosques en cenizas: 10,1 millones de hectáreas quemadas, según cifras oficiales

preliminares. Un autor confeso de iniciar el fuego puede evadir la prisión sembrando 100 plántulas **PERIODISMO DE VALOR**



RACING ROMPE SEQUÍA DE 36 AÑOS

Se consagró campeón de la Copa Sudamericana y tiene siete trofeos internacionales **PÁGS. 22 y 23**

DEUDAS POR MÁS DE BS 400 MILLONES AHOGAN A LA ALCALDÍA

El Gobierno Municipal debe a constructoras, proveedores de medicinas, artistas y salarios en centros médicos

TEMA DEL DÍA **A2 Y 4**

LA UNIÓN EUROPEA DICE QUE APOYARÁ FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES

Jaume Segura, embajador de la UE, dijo que una verdadera democracia requiere de una institucionalidad fuerte **POLÍTICA A6 Y 8**

EFFIE Y SOCIALES DISFRUTE EL PREMIO A LOS MEJORES DEL MARKETING Y LAS ENTREVISTAS CON LAS MÁS BELLAS DE BOLIVIA

SUPLEMENTOS



Donde cada persona es un mundo

AirEuropa
Tú decides

Tema del Día

FOTOS: JUAN CARLOS TORREJÓN



El viaducto del Plan Tres Mil está paralizado. Vecinos piden concluirlo

CRISIS FINANCIERA

Deudas por más de Bs 400 millones ahogan a la Alcaldía, afectando obras y servicios

El Gobierno Municipal tiene obligaciones con las empresas constructoras por más de Bs 380 millones y se suman salarios impagos, deudas con proveedores de medicamentos, servicios de mantenimiento de áreas verdes y actividades culturales

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeldeber.com

Las deudas asfixian al Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra que acumula obligaciones por más de Bs 400 millones con empresas constructoras, de mantenimiento, de servicios y con proveedores de medicamentos e insumos.

A los reclamos por sueldos de los médicos y trabajadores del sector salud que marcaron la semana, se suman las exigencias de pago de las empresas responsables de la ejecución de obras en la ciudad, y de laboratorios y farmacias en-

cargados de abastecer con medicamentos e insumos a los centros y hospitales municipales.

Concejales opositores señalan que la falta de liquidez se refleja en las obras inconclusas, el desabastecimiento de medicamentos y cortes en los servicios básicos. Esta semana, la situación llegó al extremo de que algunos centros educativos quedaron sin energía eléctrica debido a facturas impagas, y gestores culturales salieron a las calles a exigir pagos.

Mientras tanto, el Ejecutivo asegura que está haciendo todo lo posible por cumplir con los compromisos, aunque admite que la

crisis económica está golpeando duramente a todas las instituciones, incluida la Alcaldía cruceña.

Ante los pedidos de pago de las constructoras a la Alcaldía, la

El Ejecutivo

Asegura que está cumpliendo con sus compromisos

Recursos

Las autoridades reconocen que han disminuido los ingresos

Cámara de la Construcción de Santa Cruz (Cadecocruz) emitió un pronunciamiento público haciendo conocer que el sector está en emergencia porque las empresas, que tienen contratos de obras y servicios, no están logrando cumplir con los cronogramas de avance debido a que llevan varios meses con las planillas impagas. La situación está llevando a que consideren la rescisión de contratos e, incluso, si esto persiste a la paralización de obras.

El gerente general de Cadecocruz, Javier Arze Justiniano, informó que el Gobierno Municipal tiene pagos pendientes con unas

35 empresas constructoras y se estima que la deuda bordea los Bs 380 millones.

Según Arze, como Cadecocruz han sostenido reuniones con autoridades de la Alcaldía buscando solución a los problemas que enfrentan las empresas del sector, como la falta de combustible y las deudas pendientes que, en muchos casos, se arrastran desde el año pasado.

De acuerdo con la entidad, varias constructoras están analizando la posibilidad de rescindir contratos debido a que la situación es insostenible, lo que está "plena-mente justificado en el contrato", que establece como causal para ello, el incumplimiento de una de las partes. "La Alcaldía les debe planillas incluso de la gestión 2023 y (las empresas) prefieren rescindir contrato a seguir esperando que les paguen", dijo Arze.

Son distintos proyectos y servicios los que están impagos y no tienen respuesta. Jorge Franco, de la empresa Florida, que realiza la poda de árboles y el corte de pasto en la ciudad, indica que el municipio les debe desde junio.

La planilla mensual es cerca de Bs 3,3 millones, por lo que hasta octubre la deuda asciende a más de Bs15 millones.

Indicó que recién le terminaron de pagar el mes de mayo, con lo que lograron abonar al personal para continuar con el servicio.

"El municipio se escuda en que

Pasa a la página 4

LIBERAMOS LA IMPORTACIÓN DE COMBUSTIBLES

200 BICENTENARIO DE BOLIVIA

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA VICEMINISTERIO DE COMUNICACIÓN

El **Decreto Supremo 5271**, promulgado el 13 de noviembre, autoriza de forma excepcional y por un año, a personas naturales o jurídicas privadas, la **importación de diésel y gasolina para su comercialización en el mercado interno**

AGRICULTURA



INDUSTRIA



MINERÍA



TRANSPORTE



COOPERATIVAS



Una medida para apoyar las actividades del sector productivo



PROCESO DE IMPORTACIÓN:

Se habilitaron dos ventanillas, en La Paz y Santa Cruz, para agilizar y simplificar los trámites requeridos por la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y la Dirección General de Sustancias Controladas

COLORES ASIGNADOS A COMBUSTIBLES IMPORTADOS:

DIÉSEL

Azul

GASOLINA RON 85-94

Verde

GASOLINA MAYOR A RON 95

Naranja

PRECIO:

- Los combustibles importados por privados no tendrán subsidio estatal
- Su precio variará según los costos de transporte y del petróleo internacional
- La ANH estará a cargo de la supervisión

PROHIBICIÓN:

- Las estaciones de servicio que importen gasolina o diésel ya no podrán vender el combustible subvencionado distribuido por YPFB

YPFB SIGUE SIENDO EL PILAR DE LA ENERGÍA NACIONAL



Continuará liderando la importación, distribución y comercialización de carburantes para garantizar el abastecimiento en todo el país

OS-52377-24



Tema del Día | Alcaldía en déficit

Viene de la página 2

no tiene recursos económicos, pero es muy difícil trabajar sin el pago mensual, porque todos los días hay que tener dinero para comprar combustible, aceite, insumos, pita, repuestos y otros. Realmente estamos haciendo magia para no parar por una responsabilidad social”, dijo Franco, al indicar que los insumos también ya no cuestan lo mismo que hace un año, cuando se adjudicaron el servicio por cinco años.

El sector artístico también alzó su voz de protesta el lunes y martes frente a la Casa de la Cultura. Representantes de la Asociación de Actores y Actrices de Santa Cruz (Asacruz) denunciaron que la Alcaldía les adeuda más de Bs 500.000 desde marzo, lo que afecta directamente a unas 300 personas y deja en incertidumbre la realización de futuros proyectos culturales.

Emi Chávez, presidenta de Asacruz, calificó como humillante el trato recibido. “Invertimos nuestros propios recursos, porque la Alcaldía no adelanta pagos. Ahora estamos endeudados y no podemos planificar nuestras actividades pendientes para este año”, afirmó.

Por su lado, Alejandro Fuentes, que organiza el Festival Internacional de Cine (Fenavid), lamenta que a este proyecto tan grande no se destinen recursos, pero ahora también atraviesa un inconveniente por falta de pago a la actividad que se denominó Día del Cine Boliviano. Se realizó en marzo con proyecciones de películas en el centro cultural de la Villa Primero de Mayo e instalaron un museo de la historia del cine boliviano y cruceño.

El municipio se comprometió a apoyar con recursos esta actividad, aunque hasta el momento no hace el desembolso, pero igualmente se tiene que cumplir con los acreedores. “Debo ese dinero y no me han pagado por ese proyecto”, lamentó Fuentes.

En cuanto a los medicamentos, la concejala Lola Terrazas señaló que la Alcaldía le debe a los proveedores más de Bs 24,6 millones, desde enero, y que debido a ello las empresas no participan de las nuevas licitaciones, lo que deja a las farmacias institucionales desabastecidas y también se caen los procesos de adjudicación.

De acuerdo con la información que hizo llegar la Cámara de Industria Farmacéutica Boliviana (Cifabol) al Concejo Municipal, solicitando se gestione el pago a la industria nacional, son doce los proveedores afectados con los incumplimientos. A uno se adeuda Bs 3.542.087 y a los otros Bs 3.409.627, Bs 663.124, Bs 5.028.716, Bs 2.112.970, Bs 2.471.905, Bs 186.801, Bs 899.412, Bs 446.830, Bs 5.346.483, Bs 349.474 y Bs 144.914.

La concejala Terrazas considera



El viaducto de la av. Virgen de Cotoca es una de las obras de impacto



El sector salud cumplió paros exigiendo el pago de sueldos

que toda esta crisis refleja la mala administración del Ejecutivo, que se ha visto envuelto en el escándalo de desvío de las recaudaciones por la manipulación informática y otros hechos de corrupción.

“La Alcaldía cruceña está en bancarrota. La corrupción está dejando en toco las arcas del municipio. Las deudas que pagan los contribuyentes están siendo desviadas a bolsillos de particulares y eso explica por qué el municipio no está cumpliendo con sus metas de recaudación”, manifestó.

“El alcalde le debe a los gestores culturales, que son contratos mínimos, y también acumula deudas millonarias por obras impagas. Además, no les cumple a los profesionales de salud ni a los proveedores de medicamentos”, agregó al señalar que tampoco ve medidas de ajustes financieros ni un plan anticrisis, porque el presupuesto para el despacho del alcalde se mantiene por encima de los recursos destinados a cultura y el número de funcionarios subió de 9.000 a 13.000 desde la anterior

OTROS DATOS

GUARDERÍAS

La concejala Lola Terrazas cuestiona que cierran sus puertas en octubre, pese a que el Programa Operativo Anual (POA) asigna recursos para su funcionamiento durante los 12 meses del año. Señala que esta situación afecta directamente a los padres y a los niños que dependen de estos centros.

TEATRO

APAC, organizadora del Festival de Música Barroca, también denunció que la Alcaldía le debe Bs 700.000. Percy Áñez, presidente de APAC, explicó que esta deuda afecta toda la cadena de pagos de la organización, desde artistas hasta proveedores. Por otro lado, la Escuela Nacional de Teatro, ubicada en el Plan Tres Mil, atraviesa una crisis económica que amenaza con cerrar sus puertas.

gestión.

Por su lado, el concejal Manuel Saavedra señaló que el problema con el incumplimiento de pagos ya es un círculo vicioso.

“Las empresas no se presentan porque no les pagan y eso hace que falten los remedios en los centros de salud y los hospitales. El que paga los platos rotos de la mala administración es el ciudadano que está enfermo, que necesita remedios y no hay en las farmacias”, dijo al referirse al desabastecimiento de medicamentos.

Cumple con los pagos

El secretario de Administración y Finanzas, Róger Serrate, descartó que el Gobierno Municipal tenga iliquidez. Sostiene que se están cumpliendo con los pagos de a poco, incluso con los servicios básicos de las unidades educativas. Manifestó que a los médicos ya se les pagó lo que estaba pendiente y a los artistas también se les está cumpliendo, al igual que a las empresas constructoras.

“Se les ha comenzado a pagar

y vamos a continuar haciéndolo. Hay una cantidad de deuda evidentemente, pero eso se va pagando de acuerdo a los contratos, con las planillas que van presentando y con el avance, porque no todo se tiene que pagar en un día”, indicó.

El secretario de Administración y Finanzas señaló que en la anterior semana se pagó Bs 32 millones a las constructoras. “Lo que se le va debiendo se va pagando de acuerdo al ingreso que va teniendo la planilla de avance de obra”, remarcó.

La autoridad reconoció que la crisis afecta al Gobierno Municipal.

“Hay una disminución en los ingresos. Han bajado los recursos del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), de coparticipación y los ingresos propios. Esto se debe a la crisis que todos estamos viviendo. Estamos en crisis, no solo la Alcaldía, sino todo el país”, subrayó.

Admitió que se debe a una parte de los funcionarios, pero que se está cumpliendo de acuerdo a los ingresos. También dijo que para contrarrestar la situación económica hay un ajuste en los gastos.

Por su lado, el vocero de la Alcaldía, Bernardo Montenegro, indicó que se ha ido cumpliendo con el pago de salarios al sector salud, a quien pidió tolerancia hasta que se completen las planillas y se evite perjudicar a la población con paros.

Sobre los reclamos en el área cultural, Sarita Mansilla, secretaria municipal de Cultura y Turismo, aseguró que su área cumplió con los procesos administrativos, pero que el retraso en los pagos recae en la Secretaría de Administración y Finanzas. “Estamos buscando soluciones. Esperamos por liberar una parte del dinero adeudado en los próximos días”, afirmó.

CRAZY BLACK

Week



PRECIOS QUE DESAFÍAN

LA LÓGICA

APROVÉCHALOS
HASTA EL 29 DE NOVIEMBRE

VISÍTANOS



Política

ENTREVISTA / JAUME SEGURA EMBAJADOR DE LA UNIÓN EUROPEA EN BOLIVIA

FOTOS: FUAD LANDÍVAR



El embajador de la UE estuvo en las instalaciones de EL DEBER para compartir sus impresiones sobre la coyuntura nacional y la cooperación

Llegó hace dos meses y medio mientras el fuego consumía bosques y pastizales de Santa Cruz y la región amazónica del país. Exhorta a evitar que esta tragedia se repita

“Para que haya democracia las instituciones deben ser fuertes y al servicio del ciudadano”

Mauricio Quiroz Terán

mauricio.quiroz@grupoeldeber.com

El nuevo embajador de la Unión Europea (UE), Jaume Segura, visitó EL DEBER. Tras una conversación protocolar con el cuerpo directivo aceptó esta entrevista.

— ¿Cómo puede resumir el apoyo de la UE para enfrentar los incendios y en el marco de la agenda ambiental?

Para la Unión Europea el tema del cambio climático es central, no es simplemente una defensa del medioambiente. Si no conseguimos reducir las emisiones y bajar la temperatura por debajo de dos gra-

PERFIL

ESCRITOR Y DIPLOMÁTICO

Antes de su nombramiento como embajador en Bolivia, desempeñó funciones similares como representante europeo en Honduras y El Salvador, y previamente fue embajador de España en República Dominicana. Es autor de dos libros: "Tal vez, un día" (2019) y "Evagrio (y yo)" (2024). Es miembro del consejo de redacción de la revista Tiempos de Paz en España y colabora con artículos en distintos medios de prensa. Su padre dirigió un medio impreso.

dos, las consecuencias van a ser tan graves que la humanidad, como la conocemos, podría desaparecer. El ejemplo es el de los incendios en Bolivia, hubo entre 10 y 11 millones de hectáreas calcinadas solo en el año 2024. Eso equivale a todo el bosque que hay en Alemania.

Entonces, no basta con la ayuda que pudimos enviar. Mandamos bomberos y cooperación que es algo muy puntual. Hay que trabajar en la prevención, porque ya es una tendencia de muchos años y nos preocupa que en 2025 se repita.

— ¿Será el foco de la ayuda?

Es primordial apoyar a Bolivia en la contención de la deforestación. Queremos apoyar especialmente

a las comunidades indígenas y las pequeñas comunidades a que puedan vivir de los recursos del bosque, como lo han hecho toda la vida y para eso se ayudará técnicamente; creemos que es la vía.

Tenemos un proyecto con Suecia que contempla a la sociedad civil que determinan dónde tendríamos que poner nuestro apoyo. No lo decidimos nosotros, es la comunidad a la que se va alcanzar. Precisamente se anunció un fondo para la reforestación, pero también con la participación de los empresarios, porque aquí hay una fuerte incidencia de la actividad agropecuaria y hay industrias que han influido en los incendios.

— ¿Cómo participarán los empresarios de la agroindustria?

No sirve buscar culpables, porque es un tema nacional, regional, y mundial. El sector privado es el primer afectado y consciente del impacto y sabe que la solución requiere el esfuerzo de todos juntos, los poderes públicos, el sector privado y la sociedad civil. Lo que podemos hacer, desde la cooperación internacional, es acompañar estos esfuerzos. A nosotros nos preocupa muchísimo la deforestación del mundo en general y queremos acompañar a países como Bolivia para que puedan cumplir sus compromisos en materia de lo que se conoce en la jerga internacional de los objetivos nacionales determinados, porque hemos demostrado en Europa que se pueden reducir las emisiones, que se puede parar la deforestación, que se puede hacer una transición energética y digital que transforme el modelo productivo. Sé que aquí se habla mucho del modelo productivo de Santa Cruz y me he reunido con empresarios, me he reunido con organizaciones empresariales y creo que son muy conscientes de la necesidad de adaptar este modelo que se considera tan exitoso a la nueva realidad del cambio climático. Eso requiere, como digo, un consenso, unas políticas públicas en las que participen y se beneficie a toda la población.

— Entendemos que acaba de visitar al Fiscal General. ¿Va a seguir respaldando el programa de la institucionalidad democrática del país y la justicia?

Sí. Junto con el cambio climático, otro de nuestros ejes de cooperación y de apoyo es a la institucionalidad. De hecho, la Unión Europea se caracteriza por ser la institucionalidad, por ser una unión de 27 Estados donde la columna vertebral son las instituciones comunes. Y nosotros estamos firmemente convencidos de que, para que haya una verdadera democracia, una democracia inclusiva, una democracia eficiente, las instituciones tienen que ser fuertes al servicio del ciudadano; no fuertes que se impongan, sino que resuelvan problemas de los ciudadanos, provean servicios que se demandan.

En este sentido, somos firmes creyentes de la separación de poderes y de la independencia judicial; por tanto, venimos desde hace años apoyando el fortalecimiento del sistema de justicia, tanto la parte judicial como la parte fiscal.

Estamos también convencidos de que no hay una verdadera democracia sin un Estado de derecho fuerte. Estado de derecho y democracia van de la mano, no se pueden separar y el elemento que los cohesionan son los derechos y libertades. Para ello, las instituciones tienen que funcionar y, por tanto, nosotros apoyamos a la formación

Pasa a la página 8



TODO EMPIEZA CON EL
AHORRO PROMO

GANA
Bs. 10.000.000



ESTA ENTIDAD ES SUPERVISADA POR ASFI

SÉ UNO DE LOS 5 GANADORES EN CADA SORTEO

¿QUIÉNES PARTICIPAN?

CAJAS DE AHORRO DPF

en Bs. y en UFV's.

¿CÓMO GENERAS CUPONES?

1 CUPÓN DIGITAL
 • Por cada Bs. 100 de saldo
 • Por cada depósito de Bs. 100

30 CUPONES DIGITALES
 • Por cada nueva apertura de caja de ahorros y/o DPF
 • Por cada renovación de DPF

GANAS AHORRANDO



TODO EMPIEZA CON EL AHORRO PROMO
 Promoción válida desde la fecha de notificación de la Resolución Administrativa de Autorización emitida por la AJ hasta el 21 de marzo de 2025.
 Para mayor información visita:
www.bancofie.com.bo

Viene de la página 6

de fiscales, la formación de jueces, la capacitación, la digitalización del sistema para que, verdaderamente, se avance hacia un sistema judicial independiente y eficaz.

— **¿Cómo ha visto este hecho de que los magistrados decidan unilateralmente seguir en sus cargos, en el entendido de que la cooperación de la UE colabora en este tema?**

Ese es un tema más político que, como recién llegado, me cuesta todavía analizar, interpretar. Entiendo que es una problemática muy importante en el país, pero está relacionado con lo que le decía, sobre el Estado de derecho.

Otra cosa es que cada país sea libre y soberano de elegir la manera en que nombra a sus operadores de justicia, nosotros en eso no nos metemos. Lo que nos interesa es que el sistema funcione y que el ciudadano y la ciudadana, en este caso de Bolivia, tenga un acceso a la justicia donde pueda defender sus derechos y donde pueda, además, ser defendido por el posible ataque de los poderes públicos. Esa es la base de la libertad y los derechos fundamentales. Así que nosotros no tenemos una opinión, no somos tampoco un tribunal internacional, no somos jueces en el sentido de la palabra; solo nos interesa apoyar un Estado de derecho fuerte, sólido, porque la justicia no es solo quien está en la cabeza de un Órgano o quien es el fiscal general, sino que va desde lo más abajo hasta lo más arriba y nos interesa el funcionamiento de la estructura y su capacidad.

— **Proyectando este razonamiento, tenemos en 2025 comicios, ¿la UE colaborará, habrá una observación electoral?**

Una de nuestras voluntades es precisamente que todos los países gocen de una democracia transparente, efectiva e inclusiva y eso pasa por un proceso electoral abierto cuyo resultado final refleje verdaderamente la voluntad de los ciudadanos y las ciudadanas. Para ello venimos apoyando desde hace muchísimo tiempo el fortalecimiento de los órganos electorales, creemos que esto es fundamental.

En cuanto a su pregunta sobre si habrá una observación electoral, pues le digo que estamos dispuestos a desplegar una misión de observación electoral si así se nos pide, porque es fundamental que sea el Estado de Bolivia, a través de sus mecanismos constitucionales, los que nos pidan que haya una misión de observación electoral. Si nos lo pide estamos más que dispuestos a desplegarlo porque nuestro compromiso con la democracia boliviana es de larga data y aquí seguiremos si se nos necesita.

— **¿Y hay algún pedido para mejorar el padrón electoral?**

No. En nuestro caso, nosotros no hemos trabajado con el tema del



Jaime Segura considera que se lucha de forma desigual contra las mafias del crimen organizado



Dice que si se lo piden enviará una misión para observar elecciones

padrón electoral; hay otros cooperantes que sí, nosotros no; nosotros hemos apostado por fortalecer las capacidades de los órganos electorales y enfocarnos en lo que llamamos el ciclo electoral. No se resuelve todo el día de la elección; tenemos que trabajar para que, cada vez, sea un proceso más transparente y más inclusivo.

Le damos también mucha importancia a la participación política de aquellas partes de la sociedad que muchas veces no se sienten reflejadas en el sistema político; por ejemplo, de muchas mujeres, comunidades indígenas, personas con discapacidad, personas

de la comunidad LGTBI que no se encuentran discriminadas de la participación política. También nos enfocamos mucho en esos derechos.

— **¿La UE va a continuar con la ayuda antidroga, teniendo en cuenta que es el principal en ese ámbito y que terminó el periodo de ayuda de cinco años?**

El tema de la lucha contra el crimen organizado y el narcotráfico es esencial para nosotros. Estamos viendo en el mundo entero cómo las redes del crimen organizado tienen un fuerte impacto en nuestros países; tanto aquí en Bolivia y en la región de Sudamérica como

en Europa y son redes que, además, se mezclan con usuarios de narcotráfico y trata de personas, en la trata de niñas. Estamos muy preocupados de ver cómo, en muchos casos, estas redes actúan con cierta impunidad en el mundo entero.

En este sentido, seguimos comprometidos con la cooperación, tanto con el Gobierno, a través del fortalecimiento de las capacidades investigativas de la Policía, de la Fiscalía, la formación de los jueces, pero también a través del intercambio de información.

Las organizaciones internacionales tenemos muchísimo menos recursos que las redes criminales, ellos tienen muchísimo dinero muchísimos medios, armas de gran calibre y juegan con otras reglas. Utilizo un símil, es como jugar a cartas con alguien que hace trampas y tú no puedes hacer trampas porque tú respetas las leyes, las reglas, es muy difícil y solo se puede hacer a través de la cooperación.

Es en ese sentido que estamos trabajando con el gobierno de Bolivia, también en un campo que nos está dando resultados muy interesantes que es en el campo de la sustitución de cultivos de coca por otro tipo de cultivos alternativos, en concreto, café. Tenemos un proyecto exitoso en los Yungas.

— **¿Van a continuar con la financiación del monitoreo y la erradicación de coca? ¿cuándo saldrá el reporte de este año?**

Me comentaron que debería haberse presentado ya; parece que hay algunos problemas técnicos, pero que esperamos que se presente pronto porque si no, no nos permite saber si la lucha contra el

cultivo ilegal está teniendo éxito o no. Es un tema delicado con consecuencias políticas importantes también en algunas regiones y por tanto entiendo que se está buscando el mejor momento para hacerlo.

— **¿La preocupación sigue siendo que los cultivos de coca se mantengan en las 22.000 hectáreas, según la norma vigente?**

El problema es el excedente. El año pasado estaban en 29.900 hectáreas, son muchísimas. Nos preocupa, en primer lugar, que siga creciendo y, en segundo lugar, que podamos centrarnos en reducir ese excedente y respetemos, como no puede ser de otra manera, que haya legalidad, pero sí que nos preocupa mucho a dónde llega esa reducción ilegal. No es porque llegue a Europa, de hecho según nuestros datos poca cocaína de origen boliviano llega a Europa. El problema es cómo eso contribuye a la expansión del crimen organizado.

Las redes de narcotraficantes son las mismas que las redes de trata de personas, por ejemplo, y lo que está pasando en Bolivia o en Perú o en Colombia tiene una repercusión inmediata en las ciudades europeas pero claro, somos conscientes de que nosotros no solo debemos trabajar sobre la oferta sino también sobre la demanda y vemos que ahí también hay un gran reto en Europa y en otros países para reducir el consumo de drogas, pero es una cadena, un círculo vicioso del que es difícil salir si no cooperamos entre todos.

— **En algún momento el gobierno boliviano solicitó por ejemplo la cooperación de Europol, sobre todo para el intercambio de información ¿Se ha logrado ese acuerdo?**

Estamos a punto de firmarlo. Está prácticamente finalizado el texto. Solo faltan algunos detalles técnicos. Será fundamentalmente de intercambio de información, de agilizar los procesos. Tenemos otro proyecto muy interesante, que es un proyecto regional, se llama Air Corp y está presente en el aeropuerto de Viru Viru.

“

Poca cocaína de origen boliviano llega a Europa, pero preocupa la expansión del crimen organizado”

“

Somos creyentes de la separación de poderes y la independencia judicial; sin ello no existe democracia”



Cuando te sientes seguro,
vas por más AVENTURAS

LBC Auto

100%
DE COBERTURA

- ✓ Por pérdida total por accidente.
- ✓ Por daños causados al vehículo asegurado.

¡Solicita tu seguro!

800 10 2727 • www.lbc.bo

☎ 2 220313 [/LaBolivianaCiacruz](https://www.facebook.com/LaBolivianaCiacruz)



Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS



JUAN CARLOS TORREJÓN

Laura Rojas fue elegida como presidenta de la Brigada Parlamentaria por la mayoría de parlamentarios, tanto del MAS como de la oposición.

CREEMOS VE UNA ALIANZA DE LAS INSTITUCIONES

El camachismo busca el activismo lejos del bloque institucional de Santa Cruz

El Comité Cívico y la Gobernación cruceña apoyan a la nueva directiva regional de legisladores, mientras que el bloque que respalda al gobernador electo anticipa que participará en el cabildo "abierto" que tendrá lugar el próximo 4 de diciembre.

Diego Seas Palachay

diego.seas@grupodeldeber.com

La reciente elección de la nueva directiva en la Brigada Parlamentaria Cruceña puso sobre el tapete la pugna en el liderazgo cruceño en medio de la crisis del Movimiento Al Socialismo (MAS) y la dura crítica de la población y diferentes sectores hacia la institucionalidad por la falta de acción ante la crisis económica que golpea al país. En este escenario, el bloque que aún respalda al gobernador Luis Fernando Camacho, preso en Chonchocoro desde fines de 2022, ha optado por buscar apoyo en el activismo ciudadano.

De hecho, la plancha ganadora de la legislatura departamental liderada por la diputada disidente

de Creemos, Laura Rojas, obtuvo señales de apoyo de las instituciones tradicionales de Santa Cruz. Primero por el Comité Cívico a través de su presidente Fernando Larach, y luego por el gobernador en ejercicio de Santa Cruz, Mario Aguilera, quien saludó el "cambio en la presidencia" dirigida hasta el 18 de noviembre por Richard Ribera. "Está muy claro que se necesitaba el cambio, porque teníamos un presidente de la Brigada que se había prorrogado durante mucho tiempo y teníamos una Brigada que estaba ausente de la toma de decisiones", dijo Aguilera ante la consulta de EL DEBER.

De esta manera, tanto Aguilera y Rojas dejaron atrás sus diferencias que mantuvieron durante largo tiempo, pese a ser de la misma

línea, y ambos ya proyectan una fecha para sostener una reunión con Larach a fin de "rearticular la institucionalidad cruceña y los intereses de la ciudadanía".

En el otro frente, el bloque camachista de Creemos disparó que la alianza tripartita está conformada por los mismos actores que supuestamente entregaron al gobernador Luis Fernando Camacho y que "se hicieron de la Gobernación". Con ello, dijo, "adormecieron al Comité pro Santa Cruz". El diputado Andrés Romero, del ala camachista, manifestó que la elección de Rojas se dio porque "alguien y desde el Gobierno" se sintió incómodo con el llamado a un cabildo a los pies del Cristo Redentor el 4 de diciembre. Esta iniciativa nació el 8

de noviembre en la denominada asamblea departamental abierta que se desarrolló en la Manzana Uno y que tuvo una masiva concurrencia de más de 5.000 personas.

Ribera, quien fungía hasta ese momento como presidente de la Brigada, el vicerrector de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno (Uagrm), Reinerio Vargas y Jorge Santisteban de la Coordinadora por la Democracia, fueron algunos de los que lideraron la asamblea departamental.

Al respecto, el asambleísta de Creemos, Zvonko Matkovic, manifestó que el cabildo se dará porque existe un reclamo popular ante la falta de defensa de la institucionalidad cruceña en los temas que le afectan. Además, dijo que

acudirá al mismo, y será como un "ciudadano más".

"Ante la inacción de la institucionalidad, el pueblo tomará medidas por ellos mismos. Todo esto nace porque el Comité no quiso hacerlo. Las instituciones llamadas a aglomerar estos reclamos han preferido guardar silencio", dijo Matkovic en entrevista a este medio de comunicación.

Por su parte el rector de la Uagrm, Vicente Cuéllar, consideró que la población esperaba de los parlamentarios cruceños que hubieran cumplido con su mandato de defender a la región, que luchan por la democracia, la justicia y que no sean "funcionales al Movimiento Al Socialismo (MAS).

Sostuvo que la rearticulación de la institucionalidad cruceña no se realizará a la cabeza de las autoridades electas porque "fracasaron" y no cumplieron con el rol de representar al ciudadano, por lo que ve difícil que en este último año de legislatura puedan reivindicarse, sino que "buscarán protagonismo para ser reelectos como representantes por uno u otro partido.

"Esta elección, así como la anterior pasa a un segundo plano y no tiene mayor trascendencia. Está claro que el pueblo no utiliza el conducto regular que deberían ser los parlamentarios, por eso hoy se habla de cabildos y plantones", afirmó Cuéllar.

Recuperar espacios políticos

El analista político, Daniel Valverde, explicó que después de que se valide la elección en la Brigada, espera que la nueva directiva pueda recuperar los espacios políticos y deliberación con proyección nacional que nace desde la entidad.

Señaló que el 'camachismo' quedó relegado de las instituciones porque no supieron administrar su fuerza y el respaldo que tuvo en las elecciones de 2021, culminando divididos.

"Jugaron a desportillar todo. En la política hay ciertos códigos que se deben cumplir, hay que saber articular, sumar y tenían operadores que no eran ideales. Sin embargo, hoy se ve falta de iniciativa política en la Gobernación y voz orientadora", indicó Valverde.

El 'camachismo' participará del cabildo, aunque aseguraron que lo harán como asistentes.

PARA SABER

UAGRM ASISTIRÁ AL CABILDO

El rector de la Uagrm, Vicente Cuéllar, adelantó a EL DEBER que acudirá al cabildo previsto para el 4 de diciembre. Al igual que Matkovic, asegura que participará como un ciudadano.

ALTERNATIVA QUE MIRE AL 2025

Daniel Valverde opinó que la institucionalidad debe evaluar la situación política, con voz crítica ante los excesos en el país.



JUAN CARLOS TORREJÓN

Ciudadanos protestan contra Evo porque no respetó la decisión del pueblo, que le dijo "no" a su repostulación y le pidió que respete la CPE. Morales incumplió el mandato popular

EN PICADA A PARTIR DE 2017

Expertos ven "ruina institucional" desde que Evo incumplió el 21F

Según analistas, la prórroga de los magistrados del TCP y la pelea masista ahondaron la ruptura del orden constitucional

Yolanda Mamani Cayo
yolanda.mamani@grupoeldeber.com

La crisis en la que están sumidos todos los órganos del Estado: Ejecutivo, Judicial, Legislativo y Electoral, tiene su origen en una fecha y en un solo hombre que manejó el Estado por casi 14 años.

"Evo Morales, el expresidente, desobedeció el mandato del pueblo en el referéndum constitucional del 21 de febrero de 2016 que le prohibió repostularse, hecho que desató una debacle institucional sin precedentes, coinciden expertos en política y gestión administrativa.

"Esta debacle institucional tiene una fecha de origen, que es el 21 de febrero de 2016. Es decir, desde el momento en que don Evo Morales, cuando era presidente de Bolivia, decide desconocer la voluntad popular, en ese momento todo el mundo hace lo que le da la gana en las instituciones y empieza el descalabro institucional", afirmó a EL DEBER el analista y experto en gestión pública, Fabián Yacsik.

Crisis, es la palabra más usada por políticos de todas las corrientes, analistas, expertos juristas, legisladores y hasta el Gobierno boliviano para resumir la actual coyuntura política, jurídica, social

y económica. Crisis institucional porque magistrados del Tribunal Constitucional ya no interpretan la Constitución Política como dicta la Carta Magna, solo emiten sentencias de cumplimiento obligatorio, bajo pena de prisión.

Para el analista José Luis Bedregal, esta situación se agravó en el último año por dos aspectos: la prórroga de los magistrados del TCP, cuyo mandato constitucional feneció el 31 de diciembre de 2023, y la pelea masista por el poder entre Morales y Luis Arce, misma que arrastró a todo el país.

"Existe una ruptura del orden constitucional. En Bolivia ya no

hay estado de derecho y los bolivianos estamos en absoluta indefensión ante el atropello del Estado que es controlado por un grupo mafiosos que viola la Constitución a costa de la democracia boliviana", afirmó Bedregal a EL DEBER.

El abogado constitucionalista José Luis Santistevan identifica que el vicio más antiguo que inició esta cadena de contravenciones del TCP fue en 2017, cuando los magistrados, violando el 21F, con una sentencia (084/2017), habilitaron a Morales para una "reelección indefinida" porque era su "derecho humano".

Esa sentencia abrió una caja de Pandora, ya que a la fecha toda acción del Legislativo, del Órgano Electoral y del Ejecutivo, pretende ser resuelta con sentencias de los magistrados del TCP, a pesar que los mismos carecen de un mandato constitucional desde el 31 de diciembre de 2023.

"Evo Morales, que no fue nada honesto, en 2017 se hizo dar una sentencia y desde esa época se empezó a judicializar la política y la democracia; esa sentencia pasó por encima del resultado de un referéndum", afirmó Santistevan.

MÁS SOBRE EL TEMA

MANDATO AL TSE

Los magistrados prorrogados ordenaron al TSE elecciones judiciales parciales (la Ley 1549 no habla de elecciones fragmentadas). Declararon desierta la convocatoria en cinco regiones, sin notificar al Legislativo.

ANULAN SESIONES Y LEYES

El TCP, a pedido del Gobierno, declaró nula la sesión y leyes sancionadas por Andrónico Rodríguez.

VIVIENDAS
Para Beni

MUNICIPIO DE RIBERALTA
Bs. 18.6 Millones INVERSIÓN
218 VIVIENDAS


MUNICIPIO DE TRINIDAD
INVERSIÓN Bs. 15.4 Millones
185 VIVIENDAS

 TOYOTA

BLACK DAYS

TODO *Noviembre*



 AVANZA



 YARIS
CROSS



43
AÑOS
TOYOSA
CRECIENDO JUNTOS

El mejor momento para comprar un
TOYOTA es ¡AHORA!



■ **LAND CRUISER
300**

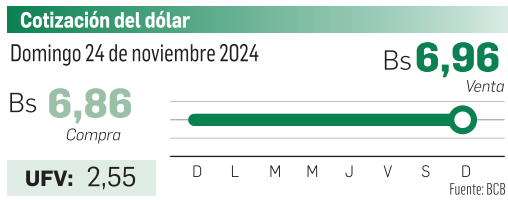
■ **RUSH**

 **7** AÑOS DE
GARANTÍA
EXTENDIDA
Ó 150.000 KM. LO QUE OCURRA PRIMERO

TOYOSA
www.toyota.bo

 CONTACT CENTER
800 17 5200

Economía



Argentina (peso)	1.004,06
Brasil (real)	5,8152
Chile (peso)	974,21
Colombia (peso)	4,392
México (nuevo peso)	20,44
Paraguay (guaraní)	7,799
Perú (nuevo sol)	3,792
Unión Europea (euro)	0,95438

Metales

Oro:	Onza Troy:	\$us/O.T.F.	2.672,92
Plata:	Onza Troy:	\$us/O.T.F.	30,88

Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI:	\$us	70,63
-------------------------	------	-------

Fuente: www.preciopetroleo.net

Granos

Soya:	\$us	363,68	(tonelada) a ene. 2025
Maíz:	\$us	166,63	(tonelada) a mar. 2025
Trigo:	\$us	219,36	(tonelada) a mar. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86	(libra) a mar. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65	(libra) a mar. 2025

Fuente: bcr.com.ar/es/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com

ANTE CERCANÍA DE FIESTAS NAVIDEÑAS

Emprendedores recurren a ferias y redes sociales para generar ventas ante crisis

En diciembre, algunos esperan concretar el 50% de sus ingresos anuales. Anticipan que no podrán pagar el aguinaldo, optando por negociaciones que incluyen pagos en mercadería. Otros aconsejan apostar por la resiliencia y la diversificación



FOTO: JORGE GUTIÉRREZ/FUAD LANDÍVAR

Los microempresarios, especialmente del sector textil, recurren a ferias para incrementar sus ingresos. Ilíquidez los obliga a salir a las calles

Ernesto Estremadoiro

ernesto.estremadoiro@grupoeldeber.com

Con un dólar que se disparó un 65% en relación con la cotización oficial, y en el último mes del 2024, que genera movimiento económico por las fiestas de fin de año, los microempresarios y emprendedores recurren a ferias y redes sociales para lograr ingresos en un contexto económico complejo. El mercado se achica y las oportunidades son limitadas. La situación es tan preocupante que muchas unidades de negocio no pagarán el aguinaldo y están negociando otras formas de compensación ante la baja liquidez de los negocios.

Ya no es un secreto la gravedad

de la situación económica. Incluso el Gobierno, que al comienzo de la crisis rechazaba cualquier insinuación sobre ella, ahora se ve desbordado por sus propios datos que muestran un aumento en los precios. Las tensiones económicas, reflejadas en la escasez de dólares y combustibles, son parámetros irrefutables.

Realidad y alternativas

El secretario general de la Comisión Nacional de Micro y Pequeña Empresa (Conamype), Juan Carlos Vargas, explicó que la infraestructura y las dificultades en la obtención de combustible impactan directamente en la generación de empleo en el sector

de manufactura, el cual depende de la transformación de materias primas. "Esta infraestructura no ayuda en nada, empeora la crisis económica y afecta directamente a la generación de empleos", sostuvo.

A pesar de estos obstáculos, Vargas indicó que los microempresarios están tratando de llegar a los consumidores a través de ferias de producción nacional y el uso de las redes sociales.

"Las redes son un mecanismo para ofrecer nuestros productos nacionales; es una forma de llegar a la población y, aunque nuestras ventas no sean las mejores, intentamos reducir el impacto negativo que ha golpeado tan fuerte a

nuestro sector", afirmó.

En este sentido, hizo un llamado a las autoridades, solicitando el apoyo en la habilitación de espacios para ferias productivas, permitiendo a los productores ofrecer sus artículos de manera directa. "Estamos enfocados en acudir a diferentes mecanismos para intentar que el impacto negativo sea menor, especialmente en este fin de año, que es crucial para nosotros", afirmó.

Con respecto a la importancia de las ventas de fin de año, Vargas destacó que los últimos dos meses representan el 50% de las ventas anuales de los microempresarios.

Este período resulta fundamental para la recuperación económica del sector, que enfrenta una disminución de capital de trabajo debido a deudas acumuladas con entidades financieras.

Por este motivo, enfatizó la necesidad de contar con el respaldo de las autoridades, instándolas a ser tolerantes y brindar espacios públicos en los que se puedan organizar ferias para la venta de productos nacionales.

Afectados

En cuanto a los números del sector, Vargas señaló que existen alrededor de 200.000 unidades productivas registradas, aunque muchas no están operando actualmente debido a las dificultades enfrentadas a lo largo del año. Consciente de la situación, su mensaje a la población fue uno de cooperación y apoyo a la industria nacional.

"Es necesario que comprendamos que, apoyando a la manufactura nacional, contribuimos también a la generación de empleo para nuestros vecinos y para la economía en general", expresó.

Vargas lamentó la falta de certidumbre y apoyo por parte del gobierno, lo cual ha generado una atmósfera de desmotivación e incertidumbre para el próximo año.

"Esperamos que en 2025 las autoridades dejen de lado la política y se enfoquen en la economía, para salvar ese barco que es Bolivia y que hoy en día parece estar a la deriva", concluyó.

No obstante, el dirigente de los microempresarios de El Alto, Marco Antonio Condori, señaló que su sector enfrenta una difícil situación por la falta de dólares, el aumento de los insumos y los bloqueos que tuvieron lugar en la ciudad durante 24 días.

Reconoció que, aunque se está haciendo todo lo posible para reactivar las unidades productivas, no podrán pagar el aguinaldo a los trabajadores debido a las compli-

CIFRAS

2,48

POR CIENTO

Es lo que creció la actividad económica de Bolivia, según el INE, entre enero y julio

11,50

BOLIVIANOS

Es la cotización del dólar en el mercado paralelo, un 65% más que el cambio oficial

caciones económicas.

“Hace mucho tiempo, aquí en la ciudad de El Alto, hemos hablado con la prensa y con otros trabajadores. Hemos sido claros, y si queremos volver a tener trabajo, hemos consensado cómo hacerlo. No estamos en la posibilidad de pagar aguinaldos, pero sí daremos los beneficios según nuestras capacidades”, comentó.

Sostuvo que cada empresa tiene diferentes realidades y que su sector ha sido uno de los más perjudicados, no solo por la escasez de divisas y el aumento de costos, sino también por las pérdidas millonarias sufridas durante los días de paro y bloqueo.

“La situación es compleja, pero lo que estamos pidiendo son programas y proyectos que vayan en beneficio de nuestro sector”, dijo.

El dirigente también señaló que algunas unidades productivas se han visto obligadas a cesar sus actividades debido a la crisis, mientras que otras están logrando superar los obstáculos y reactivarse. “Existen unidades productivas en riesgo, pero también hay empresas que han cerrado temporalmente y ahora están volviendo a encaminarse”, señaló.

Condori adelantó que, en coordinación con otros trabajadores, presentarán propuestas durante la próxima asamblea nacional de microempresarios. Posteriormente, emitirán un pronunciamiento oficial a escala nacional, con el objetivo de alcanzar acuerdos que no perjudiquen a ninguna de las partes involucradas.

“Sabemos lo que significa ser trabajadores porque hemos empezado desde abajo. Hoy somos propietarios, pero nuestra prioridad es cumplir con lo acordado, dentro de nuestras posibilidades. Podemos realizar pagos en especie, en efectivo o en cuotas, pero todo dependerá de lo que logremos consensuar”, concluyó.

Análisis

En un contexto donde las crisis económicas y empresariales son cada vez más frecuentes, Mariano Cabrera, experto en marketing y tecnología, planteó estrategias para que emprendedores y empresas puedan adaptarse, superar adversidades y garantizar la sostenibilidad de sus negocios.

El especialista subrayó la importancia de actuar con rapidez y claridad: “Es fundamental revisar los números del negocio y entender dónde estamos parados. Saber qué áreas están más afectadas y con qué recursos contamos es el primer paso para diseñar una estrategia efectiva”, afirmó.

Entre las principales recomendaciones, destacó la necesidad de ponerse en el lugar del cliente y ajustar la oferta según las nuevas prioridades que surgen tras una crisis. También hizo hincapié en “liberarse del peso muerto”, refiriéndose a procesos, productos o áreas que no generan resultados.



Algunos talleres de confección sostienen que trabajan a media máquina porque tuvieron que reducir el personal, otras directamente cerraron



El sector de la micro y pequeña empresa es muy importante porque genera más del 80% del empleo en el país

PARA SABER

NÚMEROS

La Confederación de la Pequeña y Microempresa de Bolivia (Conamype) informó que, de un universo de más de 200.000 unidades productivas en el país, el 40% tiene un cierre temporal, el 45% trabaja con el 30% de su capacidad y el 15% quebró.

SANTA CRUZ

Félix Huaycho, dirigente de la Federación Departamental de la Micro y Pequeña Empresa (Fedemype) de Santa Cruz, dijo que de unas 4.000 unidades productivas que tienen a nivel departamental, el 70% pasó al sector informal.

Redefinir la propuesta de valor es otro de los puntos clave sugeridos por Cabrera. Explicó, que es fundamental comprender a fondo al cliente y enfocar la oferta en resolver problemas actuales.

“Los clientes buscan soluciones concretas. Nuestra propuesta de valor debe responder a esas necesidades y hacerlo con rapidez”. El experto resaltó la agilidad de los emprendimientos pequeños: “Pueden adaptarse más rápido que las grandes empresas, ajustando procesos, mensajes y productos”.

Para Cabrera, estar preparados para futuras crisis requiere tres pasos fundamentales: realizar un análisis FODA (fortaleza, oportu-

nidades, debilidad y amenazas) realista que identifique fortalezas y amenazas con claridad.

El segundo paso es desarrollar estrategias de continuidad para garantizar la operación, como diversificar proveedores.

Y por último crear planes de contingencia para mitigar el impacto de escenarios adversos.

“Muchas empresas no cuentan con experiencia suficiente para enfrentar crisis prolongadas. Prepararse con antelación puede marcar la diferencia entre sobrevivir o desaparecer”, advirtió.

En cuanto al acceso a programas de apoyo gubernamentales, Cabrera recomendó investigarlos a fondo y utilizarlos para impulsar el crecimiento: Es clave invertir

los fondos en áreas estratégicas, no usarlos para sobrevivir”.

La emprendedora Mariela López, dijo que en un ambiente difícil como el nacional uno de los pasos que deben tomar los negocios, chicos o grandes es la diversificación. Recomendó buscar nuevas opciones en el mercado.

A finales de 2022, López identificó un inminente problema en la economía boliviana: la falta de dólares para la importación. Como gerente general de una empresa de electrodomésticos, entendió rápidamente que debía diversificar sus operaciones. “Cuando vi que la disponibilidad de dólares sería un problema, pensé en soluciones antes de que este se materializara. Así nació Epicurean Andes, una empresa orientada a la exportación de alimentos bolivianos”, explica.

Epicurean Andes apuesta por la comercialización de productos como sal rosada de Tarija, cúrcuma, orégano y pimienta, todos envasados con un enfoque cultural que resalta la identidad boliviana. Aunque todavía no ha iniciado la exportación, la empresa ya se posiciona en el mercado local con presencia en cadenas como Farmacorp y Santé.

López subraya que la clave para mantenerse a flote en contextos adversos radica en la planificación y la eficiencia operativa.

“Hoy, los márgenes de error son mínimos. Cualquier decisión debe basarse en datos concretos y objetivos, ya sea a través de sistemas avanzados o con herramientas simples como Excel”, dijo.

Para ella, pese al entorno el país tiene muchas oportunidades.

Directivo. El titular de la Cámara de Exportadores se refirió a las expectativas que tiene el sector con relación al puerto de Chancay (Perú) y sus perspectivas para el año 2025.

Oswaldo Barriga

“No somos muy optimistas en cuanto a exportaciones en 2025”

JUAN CARLOS FORTÚN V.
juancarlos.fortun@grupoeldeber.com

El puerto de Chancay (Perú) ha captado la atención de Bolivia como un nuevo punto de enlace para sus exportaciones porque se ofrece como una alternativa para los puertos chilenos tradicionales como Arica e Iquique. Oswaldo Barriga, presidente de la Cámara de Exportadores, Logística y Promoción de Inversiones de Santa Cruz (Cadex), en una entrevista con EL DEBER se refirió a las expectativas que tiene el sector con relación a este nuevo puerto para las exportaciones y sus perspectivas para el año 2025.

— ¿Qué expectativas tiene el sector exportador con la reciente inauguración del puerto Chancay en Perú?

Es un puerto más que se suma a los que ya Bolivia utiliza para enviar sus productos a Asia. Hay que analizar con cuidado cuán competitivo podrá ser para las exportaciones bolivianas tomando en cuenta las ventajas y desventajas de llegar a este nuevo puerto.

— ¿Cuáles serían esas ventajas y desventajas?

Por un lado, está la tecnología de punta que se ha implementado en el mismo y la afirmación de los técnicos que aseguran que reducirá el viaje de la carga de 40 a 28 días, con relación a los puertos del Pacífico desde donde se exporta hacia los mercados del Asia. Además, permitirá el atraco de barcos con capacidad de carga de 24.000 contenedores, los más grandes del mundo.

Pero por otro lado está la distancia desde Bolivia al nuevo puerto. Desde Desaguadero a Chancay hay 1.469 kilómetros, lo que significa más de un día de viaje por carretera. En cambio, de Desaguadero al puerto de Ilo hay 390 kilómetros y al puerto de Arica 432 kilómetros. Por eso, en el caso de Bolivia para el comercio con Asia consideramos que seguiremos embarcando en Iquique y Arica en buques pequeños llamados ‘feeders’ que harán transbordo en Chancay a buques más grandes que irán a Asia.



RICARDO MONTERO

PERFIL

Oswaldo Barriga Karlbaum es el actual presidente de la Cámara de Exportadores, Logística y Promoción de Inversiones de Santa Cruz (Cadex), entidad de la cual también fue gerente general. Desde 2017 preside la institución. Tiene especialidades en Gestión de Negocios y Comercio Exterior, además de Comercio Electrónico.

— ¿Cómo puede ayudar a Bolivia en sus exportaciones?

Definitivamente este puerto pone una marcada influencia de China en el comercio exterior de Sudamérica. Desde la visión exportadora, China representa uno de los mercados más grandes del mundo y para Bolivia esto toma una mayor relevancia.

En los últimos cinco años (2019-2023) hemos exportado \$us 2.807 millones en minerales y \$us 556 millones en productos no tradicionales. Ahora China es el mercado estrella de la carne boliviana y está a punto de firmarse el protocolo para exportar chía, lo cual incrementaría de forma importante el volumen de nuestras ventas al gigante asiático.

“

El panorama no va ser diferente (en 2025) en cuanto a exportaciones y será peor para el sector del agro”

“

Este puerto (Chancay) pone una marcada influencia de China en el comercio exterior de Sudamérica”

— ¿Qué otros mercados son importantes para Bolivia?

Sí, no solo es China un importante destino de nuestras exportaciones. La India en este mismo periodo compró minerales por \$us 6.899 millones, Japón por \$us 3.764 millones y Corea del Sur, \$us 1.875 millones. Por lo tanto, los minerales y el litio con sus derivados, serán muy apetecidos por el mercado asiático.

En esa perspectiva, y dependiendo del nivel de competitividad que este puerto ofrece a la

carga boliviana, Chancay sería una opción para nuestras exportaciones.

— ¿Cuáles son las perspectivas para las exportaciones para la gestión 2025?

No somos muy optimistas para el año que viene. El panorama no va a ser diferente en cuanto a exportaciones y será peor para el sector agroindustrial si no se concreta la campaña de verano por la falta de diésel. Además, los precios de los commodities agrícolas están con tendencia a la baja y Bolivia es un tomador de precios internacionales.

Por esta razón, precisamos lanzarnos a exportaciones más innovadoras. Sin descuidar lo que ya conseguimos con los productos no tradicionales, seguir buscando nuevas oportunidades como por ejemplo la exportación de servicios, que involucra a software, call centers, servicios de fintech, por mencionar algunos.

Si bien falta una reglamentación para este tipo de exportaciones, estamos seguros que por la necesidad de generar más divisas para el país, las autoridades nacionales agilizarán los mecanismos que sean necesarios para que podamos consolidar estas exportaciones.



Se busca unir la Amazonía

El tren de Chancay prevé llevar millones de pasajeros

El Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Perú (MTC) señaló que el proyecto del ferrocarril Chancay-Pucallpa beneficiaría a 12 millones de personas de cuatro regiones de Perú, considerando que no solo transportará carga, sino también pasajeros.

“El proyecto del ferrocarril Chancay-Pucallpa, orientado a transformar la infraestructura de transporte en el Perú, conectará el Pacífico con la Amazonía beneficiando a más de 12 millones de personas en los departamentos de Lima, Pasco, Huánuco y Ucayali”, dijo el director general de Políticas y Regulación en Transporte Multimodal del MTC, Víctor Arroyo.

“El impacto será positivo en el aspecto comercial y en el tema social, porque no solo se transportaría carga, sino también pasajeros”, puntualizó Arroyo en América Economía.

Uruguay factura \$us 3.300 millones en tecnología

El sector tecnológico de Uruguay facturó más de \$us 3.300 millones en 2023 y EEUU fue su principal mercado, según los datos oficiales de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (CUTI). Esto representó el 4,4% del PIB de Uruguay, según infobae.com.

Al igual que como viene ocurriendo en los últimos años, el sector tecnológico de Uruguay creció tanto en las exportaciones realizadas como también en las ventas en el mercado interno. Las exportaciones del sector tecnológico alcanzaron los \$us 2.168 millones en 2023, un crecimiento interanual (frente al año anterior) de 19%. Esto involucró tanto exportaciones como ventas hechas por filiales de empresas uruguayas.

ESPACIO EMPRESARIAL

Sorpréndete con la gran versatilidad, comodidad y espacio para 7 pasajeros de la Toyota Avanza



TOYOSA PRESENTA SU CAMPAÑA "BLACK DAYS" CON PRECIOS ESPECIALES EN VEHÍCULOS 0 KM

La campaña ofrece ofertas exclusivas durante el mes de noviembre, con modelos destacados como Yaris Cross, Rush, Avanza y Land Cruiser 300

La campaña ofrece ofertas exclusivas durante el mes de noviembre, con modelos destacados como Yaris Cross, Rush, Avanza y Land Cruiser 300.

Toyota, la marca más confiable y querida de los bolivianos, presenta su campaña "Black Days", ofreciendo precios especiales en sus vehículos 0KM durante todo el mes de noviembre. Con modelos destacados como el Yaris Cross, Rush, Avanza y Land Cruiser 300, esta es la oportunidad perfecta para adquirir un vehículo Toyota.

Desde su llegada al mercado boliviano hace más de 43 años de la mano de TOYOSA, Toyota ha consolidado su presencia como un líder indiscutible en la industria automotriz, gracias a su constante innovación, fiabilidad y compromiso con la excelencia. Con un enfoque en la durabilidad y el rendimiento en terrenos exigentes, Toyota ha sabido adaptarse perfectamente a las necesidades del territorio boliviano,

ganándose la preferencia de los conductores.

Toyota, entendiendo perfectamente las exigencias, ha fabricado vehículos que no solo cumplen con estos estándares, sino que los superan, ofreciendo un rendimiento excepcional y una durabilidad imbatible. Cada modelo de Toyota comercializado por TOYOSA, ha sido diseñado pensando en las particularidades del país.

Calidad, confiabilidad y durabilidad: los pilares del éxito

Los clientes de TOYOSA buscan mucho más que un simple medio de transporte: buscan un compañero confiable para sus viajes y aventuras diarias. Y, Toyota les ofrece la legendaria confiabilidad de sus vehículos, garantizando un rendimiento constante.

La durabilidad es otro de los grandes atributos de la marca. Los vehículos Toyota están diseñados para resistir el paso del tiempo y los rigores del uso intenso.

Además, la garantía extendida de siete años brinda a los consumidores la seguridad de que están respaldados por un fabricante que confía plenamente en la calidad de sus productos.

La mejor inversión para los bolivianos

En un contexto económico cambiante, invertir en un vehículo Toyota de TOYOSA es una decisión inteligente. La combinación de confiabilidad, durabilidad y una sólida garantía asegura que cada compra no solo cumpla, sino que supere las expectativas. Además, Toyota tiene el mejor valor de reventa en el mercado boliviano, lo que convierte a estos vehículos en una excelente inversión a largo plazo.

Con opciones de financiamiento accesibles con entidades bancarias, TOYOSA ofrece soluciones pensadas para los bolivianos, permitiéndoles adquirir un vehículo de alta calidad sin afectar su estabilidad financiera.

¡No dejes pasar esta oportunidad única! Durante todo el mes de noviembre, aprovecha los precios especiales en la campaña "Black Days" de Toyota y lleva a casa el vehículo de tus sueños con la confianza, durabilidad y respaldo que solo un Toyota de TOYOSA puede ofrecer.



La Toyota Land Cruiser 300 es un creación magistral: impresionante con su imponente diseño exterior



La Toyota Rush es un vehículo innovador, imponente y de gran fluidez

Mundo



Aparecen en escena nuevas armas en la guerra entre Rusia y Ucrania. La OTAN se movilizó para analizar esta nueva crisis

SE ELEVA LA TENSION CON UCRANIA

Rusia alista producción en serie de misiles hipersónicos

Tras el lanzamiento del pasado jueves, Vladimir Putin ordenó la fabricación de estas armas. Hace poco, Volodimir Zelenski calificó este ataque como terrorismo

Agencias/DW/EFE

www.eldeber.com.bo

La madrugada del 21 de noviembre, un misil del que poco se sabía impactó en la ciudad ucraniana de Dniéper.

Después de esa agresión, Vladimir Putin ordenó el inicio de la producción en serie del misil hipersónico Oréshnik. "La decisión ya se tomó", declaró el mandatario ruso, indicando además que

Rusia seguirá realizando pruebas con esta arma, "en condiciones de combate".

Putin agregó que Rusia continuará, en función de la situación y el nivel de las amenazas para la seguridad de su país.

El ataque de Putin se dio después que las fuerzas ucranianas usaran por primera vez contra territorio ruso misiles Atacms estadounidenses, que pueden alcanzar objetivos a una distan-

Poco se sabe.

Hay pocas certezas sobre las características de este equipo de guerra

China y EE.UU. El primero pidió moderación, y el segundo dijo que no cambiarán las reglas

cia de hasta 300 kilómetros. El ministro de Exteriores de Rusia, Serguei Lavrov, amenazó entonces con dar una respuesta "apropiada" al lanzamiento del misil estadounidense.

Frente a la respuesta rusa, Volodimir Zelenski, presidente de Ucrania, denunció como "terrorismo" el último lanzamiento de misiles rusos y pidió a sus aliados que unan fuerzas para "responder con seriedad" a Putin, con el

objetivo de prevenir la expansión de la guerra.

Zelenski denuncia como "terrorismo" el último lanzamiento de misiles rusos y pide "seriedad" para amedrentar a Putin.

Zelenski agradeció a sus aliados el apoyo recibido durante el último "ataque de locura rusa", pero demandó que, más allá de las palabras se necesitan acciones, bajo el argumento que la verdadera paz se logra a través de la fuerza, "no de otra manera", remarcó.

Intervención de la OTAN

En respuesta al uso del misil ruso, el secretario general de la OTAN, el neerlandés Mark Rutte, convocó a una reunión del Consejo OTAN-Ucrania para este martes 26 de noviembre.

Este grupo es un nuevo organismo que se reunió por vez primera en 2023, y fue creado como una instancia para analizar casos de crisis. El nuevo misil ruso parece ser uno de esos casos.

El canciller alemán, Olaf Scholz, aludió a una "terrible escalada", que demuestra "lo peligrosa que es esta guerra".

China también se refirió al tema. El portavoz de Exteriores, Lin Jian, pidió a todas las partes que muestren moderación. Ambos contendientes "deberían crear las condiciones para un pronto cese de las hostilidades", dijo.

Misil experimental

"Es un misil hipersónico de carácter experimental", describió Vladimir Putin al Oréshnik, que en ruso significa avellano.

En una aparición televisiva, el mandatario ruso dijo que su país había "probado en condiciones de combate uno de los sistemas de misiles de alcance medio".

Agregó que el misil hipersónico podría ser equipado con ojivas nucleares y que sus cualidades lo hacían imposible de interceptar.

Un funcionario del Gobierno de Estados Unidos aseguró en Washington que este nuevo artefacto "no va a cambiar las reglas del juego" en la guerra Rusia - Ucrania.

Corina Machado habló desde la clandestinidad

La líder de la oposición venezolana concedió una entrevista a El Mercurio, de Chile

"Con las reglas de la tiranía fuimos a un proceso electoral con unos términos que ustedes en Chile jamás hubieran aceptado. Jamás. Unas elecciones donde nos cambiaban las reglas y violaban la Constitución todos los días", dijo María Corina Machado.

Con una pared blanca sin de-

coración ni distintivos de fondo, a través de un video y desde algún lugar indeterminado de Venezuela, la líder de la oposición venezolana dio una entrevista al medio chileno El Mercurio.

Dijo que "la vida va poniendo pruebas y esta fue una con la que no contaba".

Machado se refirió a los 114 días que lleva en la clandestinidad, una decisión que tomó luego de que, sin todavía mostrar pruebas, Nicolás Maduro se adjudicara el triunfo de las presidenciales



Hasta la fecha, la oposición no logra coronar su triunfo en actas

del 28 de julio pasado y desconociera la victoria del candidato Edmundo González Urrutia, que certificaron las actas reunidas por las fuerzas opositoras.

Para María Corina Machado, el apoyo internacional es clave para lograr el cambio en Venezuela.

El pasado 11 de noviembre, Nicolás Maduro aseguró que la líder opositora, cuyo paradero ella mantiene en secreto, se encuentra en Colombia, y que fue hasta allá para "buscar dólares del narcotráfico", para presuntas conspiraciones contra el Gobierno chavista.

"Es una criminal que a esta hora está conspirando y el narcotráfico la está financiando", aludió.

Fuego impune

Llegaron las lluvias y, con ellas, el alivio que sentimos los bolivianos y, particularmente, los habitantes de Santa Cruz, Beni y Pando por el final de la larga temporada de incendios. No obstante, hay dos amenazas que flotan constantemente: la primera, que la tragedia ambiental se repita el año que viene y el siguiente; la segunda, que la impunidad se siga campeando y que los autores de tal desastre tengan carta abierta para volver a quemar, porque quieren y porque se lo permiten.

Las quemadas comenzaron en mayo de 2024; en junio ya había incendios y en septiembre y octubre la situación era dramática. El fuego devoró una superficie de 10 millones de hectáreas, de las cuales seis millones corresponden a bosques, lo que significa que hay miles de árboles que serán talados y las reservas forestales dejarán de serlo para convertirse en superficie agrícola o de cultivo y después áreas desérticas, irremediablemente perdidas.

¿Qué pasó para llegar a esta situación? Es la pregunta que EL DEBER busca responder en una investigación periodística en alianza con la plataforma periodística Connectas que se publica hoy en la edición impresa y mañana, en su versión ampliada, en la página web de EL DEBER y en la de Connectas.

La primera conclusión es la constatación de que la deforestación y el desmonte se han convertido en una política de Estado, ya que hay una decena de normas que autorizan los fuegos y el posterior cambio de uso de suelo. Las áreas forestales son sistemáticamente desmontadas cada año. El Estado puso metas para ampliar la frontera agrícola y esto se hace a costa de los bosques y toda su riqueza.

Unos son los discursos que hablan de proteger a la Madre Tierra y otras, muy diferentes, son las acciones deliberadas que hacen todo lo contrario. Entonces, no es casual que año tras año veamos arder la tierra, especialmente en Beni, Pando y Santa Cruz. No son acciones aisladas, sino deliberadas y avaladas por políticas del Gobierno. La aprobación de leyes comenzó en el gobierno de

Evo Morales y ha continuado en el de Luis Arce Catacora, ambos del Movimiento Al Socialismo.

Además, cuando se ha intentado poner freno a las autorizaciones de desmonte, han sido colonos (miembros sindicalizados de interculturales y campesinos del mismo partido) quienes amenazaron con medidas de protesta, renegando contra la pausa ambiental. A esas voces se sumaron los productores agropecuarios. Todo esto configura una estructura estatal, privada y popular que avanza en un sentido, mientras la población pide proteger el medioambiente, a sabiendas de que todas las quemadas afectan a los equilibrios ecológicos, a las comunidades indígenas que terminan siendo desplazadas y a la vida de todos porque aceleran el calentamiento global, además de favorecer la corrupción y la inseguridad jurídica.

Una muestra más de que hay una deliberada política que favorece los incendios, los desmontes, la expansión de la frontera agrícola y el tráfico de la tierra tiene que ver con que, a sabiendas de que hay leyes que favorecen las quemadas, no las abrogan en el Poder Legislativo. A lo anterior se suma la impunidad en la que queda todo eso. Uno de los detenidos, que se declaró culpable de haber provocado un incendio, saldó su responsabilidad con plantines. Los casos que llegaron a tener sentencia, obtuvieron una sanción de tres años que no implica cárcel. La justicia agraria es inoperante para castigar el ecocidio y esto quizás se entiende porque el Estado permite con una mano y se indigna con la otra, sin que tal indignación tenga mayores efectos. EL DEBER y la Plataforma Connectas buscan que esta entrega permita visualizar el problema de manera integral, que la audiencia pueda identificar las responsabilidades del desastre ecológico y, fundamentalmente, que no se repita el ecocidio que deja dolor, costo económico, ambiental y social al país.



“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

DRONES PARA LA GUERRA. Imagen fija tomada por el servicio de prensa del Ministerio de Defensa ruso muestra a un militar ruso operando drones FPV hacia posiciones ucranianas en un lugar no revelado en Rusia/EFE



LAS FRASES



“En una verdadera democracia las instituciones deben ser fuertes y al servicio del ciudadano”

Jaime Segura/Embajador UE en Bolivia

Dijo que uno de los ejes de cooperación de la Unión Europea es la institucionalidad



“La Alcaldía cruceña está en bancarrota. La corrupción está dejando en toco las arcas”

Lola Terrazas/Concejala

Al revelar que la Alcaldía le debe a los proveedores más de Bs 24,6 millones, desde enero

CARA A CARA

Pedro Rivero Jordán
DIRECTOR GENERAL
pedro.rivero@grupodeldeber.com



— **En Bolivia, la población de perros** aumenta un 20% cada año, según el Ministerio de Salud que toma la referencia de las campañas de vacunación. Los caninos suman casi 3 millones, es decir, que tres de cada diez bolivianos tiene a su cargo una mascota cuando la Organización Mundial de la Salud recomienda la tenencia de un perro por cada 10 habitantes.

— **El de las mascotas es, además, un negocio** que crece al 6% anual y genera más de \$us 15,5 millones. Por eso, varias industrias incursionaron en la producción de alimentos para animales y, además, se abre un promedio de 50 veterinarias por año. En no pocas hasta hay que sacar ficha de atención y aguardar turno para el ‘aduladito’.

— **En Santa Cruz de la Sierra, la ‘comunidad perruna’ se aproxima al millón de animales.** Se trata de un caso de sobrepoblación canina que ha convertido a la nuestra en la ‘ciudad de los perros’. Y, porque es muy evidente, la mayoría de las personas que posee y se acompaña de un ‘amigo fiel’, no cumple las normas básicas de una tenencia responsable.

— **Y por eso los desechos biológicos se desparman** en espacios públicos, parques, plazas y otros donde al ‘mimado’ se lo lleva de paseo. También para que su ‘pipí’ o ‘popó’ no ensucie la casa. Sus dueños ni se inmutan. Y por su falta de conciencia ciudadana, el ejemplo de mala vecindad, sin la bolsita de plástico a mano, parece multiplicarse. De paso, se genera un problema serio de salud pública, acentuado por falta de políticas municipales. O que no son aplicadas rigurosamente, como corresponde.

EL DEBER

Fundador D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.a época) Dr. Pedro Rivero Mercado

Consejo familiar

Rosa Jordán vda. de Rivero

Pedro Rivero Jordán/Ma. del Rosario Rivero Jordán

Sonia Rivero Jordán/Juan Carlos Rivero Jordán

Director General: Pedro F. Rivero Jordán

Jefa de Redacción: Mónica Salvatierra / Editora General: Carla Paz / Editora Multimedia: Beatriz Ávalos

Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas / Escenas & Cultura / Santa Cruz y Sociedad: Carmela Delgado

Revista Para Ellas: Carmiña Fernández / Streaming: Juan Manuel Ijurko / Productor ejecutivo de EL DEBER Radio: Alex Meneses / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori

Gerente General: Jaime Tapia / Gerente Comercial: Fernando Parada Rivero / Gerente de Marketing: Alejandra Saucedo / Jefe de Producción: Remberto Áñez

AGENCIAS EL DEBER: 1. AGENCIA CENTRAL: Calle Ciro Torres NRO. 14 zona/barrio: Equipetrol UV-034 MZA-5A - Número Piloto: 3-538000 - Contacto suscripciones: 726-38777 / 773-06041 / 773-68322 - Lunes a Viernes: 09:00 a 12:30 y de 14:30 a 19:00 - Sábado de 09:00 a 13:00

2. AGENCIA SUR: Av. El Trompillo 2do anillo No. 1089 - Lunes a Viernes: 09:00 a 19:00 y Sábado de 09:00 a 13:00 / 3. AGENCIA VENTURA MALL: Ventura Mall Nivel 1 - Lunes a sábado: 10:00 a 22:00 - Domingo: 11:00 a 22:00 HORARIO CONTINUO

4. AGENCIA LAS BRISAS: Las Brisas Centro Comercial Nivel 2 - Patio de Comidas - Lunes a Domingo: 10:00 a 22:00 HORARIO CONTINUO / 5. INDEPENDENCIA: Calle Independencia No. 135 - Teléfono: 71625505 - Lunes a Viernes: 09:00 a 12:00 y de 14:30 a 19:30 y Sábado de 09:00 a 13:00

6. AGENCIA LA PAZ: Av. 16 de Julio #1479 (El Prado) Edif. San Pablo, Piso 1 Ofic. 108 - Teléfonos: 2-373810/Recepción de avisos: 767-55847 - Lunes a Viernes: 09:00 a 13:30 y de 14:30 a 17:00 y Sábado de 09:00 a 13:00

7. AGENCIA COCHABAMBA: Calle Lanza entre Venezuela y Ecuador #317 Edif. Ceftor P/B oficina 6F - Teléfonos fijos: 4254747 / 4527177 - Lunes a Viernes: 9:00 a 12:30 y de 15:00 a 18:45 Sábado de 9:00 a 12:30

Opinión

Gemelos traviesos de la economía ¿Y trillizo en camino?

Gonzalo Chávez A.
ECONOMISTA



Imagínate que llegan gemelos a tu familia. Dos adorables criaturas que traen alegría y esperanza... y, por supuesto, gastos, noches sin dormir y una vida caóticamente feliz. Ahora, pon esta escena en la economía: cuando un país tiene déficit comercial (importa más de lo que exporta) y déficit fiscal (el gobierno gasta más de lo que recauda), no estamos hablando de angelitos. Más bien, estamos frente a dos pequeños "problemáticos" que pueden romper la alcancía nacional y dejar al país tambaleando. Estos hermanos rebeldes son conocidos en el mundo de la economía como los déficits gemelos.

¿Pero qué pasa si la situación se descontrola? Pues bien, como en toda buena telenovela familiar, podría aparecer un tercer hermanito: una crisis financiera. Sí, imagina añadir a la mezcla al trillizo más problemático de todos, ese que no trae pañales sino deudas y caos. Y créeme, este trillizo no es el milagro de la vida que queremos presenciar.

Bolivia dio a luz a sus gemelos económicos en 2015. El primer hijo, el déficit comercial, llegó cuando los precios del gas natural—nuestra joya de la corona exportadora—se desplomaron. Entre 2015 y 2020, la brecha entre lo que vendimos al mundo y lo que compramos promedió - 992 millones de dólares al año. Es decir, comprábamos más de lo que vendíamos, un poco como quien organiza fiestas lujosas fi-

nanciadas con la tarjeta de crédito, confiando en que el próximo mes será mejor.

Hubo un breve respiro en 2021 y 2022, cuando la pandemia trajo un leve repunte en la balanza comercial. Pero como en toda buena serie, el drama económico no tardó en volver. En 2023, el déficit comercial resurgió con fuerza, alcanzando -102 millones de dólares.

¿Y el segundo gemelo? Ese nació del aumento en el gasto público. Entre 2015 y 2023, el déficit fiscal (la diferencia entre lo que el Gobierno gasta y lo que recauda) promedió un asombroso 8,68% del Producto Interno Bruto (PIB). Para ponerlo en perspectiva: es como si gastáramos más del doble de lo que ganamos en casa, confiando en que la tarjeta mágica del banco resolverá todo.

Peor aún, los gemelos no solo existieron por separado; comenzaron a retroalimentarse. Cuando el déficit fiscal aumentaba, el comercial lo seguía, y viceversa. Como si un niño malo le enseñara travesuras al otro.

Aquí viene el verdadero peligro: si no controlamos a estos gemelos, pueden dar lugar a un trillizo, una crisis financiera. ¿Cómo? Simple: cuando el Gobierno gasta más de lo que ingresa, necesita pedir dinero prestado. Y como en todo préstamo, hay que pagar intereses. Eso agrava el déficit comercial, porque parte de nuestras divisas se van en cubrir esas deudas. Ahora, imagine que los mercados internacionales dejan de confiar en nuestra capacidad de pago. En ese punto, los flujos de dinero se cortan y el país entra en crisis.

Es como usar una tarjeta de crédito para pagar otra. Todo parece

bajo control hasta que te llaman del banco diciendo que ambas tarjetas han alcanzado su límite. Resultado: te quedas endeudado hasta las cejas y sin un centavo para cubrir lo básico.

Los déficits gemelos no son un invento boliviano. En los años 80, Estados Unidos vivió su propia versión de esta telenovela económica. De hecho, fue allí donde se popularizó la teoría que conecta ambos déficits. Cuando un gobierno gasta más de lo que recauda, necesita financiarse desde fuera, lo que aumenta la demanda de divisas extranjeras y empeora el déficit comercial. Es el ciclo eterno del "gasto ahora, preocúpate después".

En Bolivia, el problema suele comenzar al revés: primero se desajusta el comercio exterior (vendemos menos al extranjero o importamos demasiado), y esto empeora las finanzas públicas. Es como gastar tu aguinaldo antes de que llegue diciembre. Todo parece bien... hasta que aparece la cuenta.

Hasta 2014, Bolivia era el estudiante modelo de la clase económica. Exportábamos más de lo que importábamos, y nuestras arcas estaban llenas, listas para los días difíciles. Pero los precios de nuestras materias primas, especialmente el gas natural, se desplomaron. Entre 2015 y 2023, las exportaciones cayeron drásticamente, y el Gobierno decidió compensar esta pérdida aumentando el gasto público.

El resultado: llevamos más de 11 años con déficit fiscal. En 2023, este alcanzó casi el 12% del PIB, lo cual es básicamente como haber hipote-

cado la casa, el auto y hasta el perro para pagar la fiesta de año nuevo.

Aquí viene el verdadero peligro: si los déficits gemelos no se controlan, pueden dar lugar a una crisis financiera. La llegada de un trillizo. ¿Cómo? Fácil: El Gobierno pide plata prestada para cubrir el déficit fiscal. Esto aumenta la deuda externa, y los intereses de esa deuda empeoran el déficit comercial. Si por alguna razón el financiamiento externo se corta (digamos, porque los mercados ya no confían en nosotros), el país entra en crisis.

Si los gemelos ya son un problema, un trillizo sería devastador. Una crisis financiera podría destruir lo poco que queda de nuestra estabilidad económica. Esto ocurriría si, por ejemplo, los mercados internacionales pierden la confianza en nosotros y cortan los préstamos. Sin financiamiento externo, nos enfrentaríamos a una crisis de balanza de pagos. Este trillizo no solo agravaría los problemas existentes, sino que también podría llevarnos al colapso total.

En términos simples: es como si los padres de los gemelos decidieran irse de vacaciones y dejaran a los niños solos en casa. Sabemos cómo termina eso.

¿Cómo evitar la tormenta? Primero, necesitamos manejar mejor el presupuesto público. En lugar de gastar en cosas que no generan beneficios a largo plazo, y deberíamos priorizar inversiones productivas. Es decir, reparar el techo de la casa antes de comprar muebles nuevos.

Segundo, debemos mejorar nuestra balanza comercial. Esto implica diversificar nuestras

exportaciones y reducir nuestra dependencia de una sola materia prima como el gas natural. También sería clave revisar el tipo de cambio, que afecta directamente a la competitividad de nuestras exportaciones.

Los déficits gemelos ya son un gran desafío, pero todavía hay tiempo para disciplinarlos. Porque si los dejamos solos, el trillizo llegará, y no habrá economista, préstamo ni milagro que pueda salvarnos.

En pocas palabras, Bolivia necesita más que buenas intenciones; necesita una estrategia seria y efectiva. Porque manejar trillizos económicos no es tarea fácil, y parece que últimamente no estamos contratando niñeras económicas muy competentes.

Así que, atención padres de la economía: es hora de poner orden en casa antes de que llegue la tormenta y convierta a nuestros trillizos traviesos en el caos perfecto.

Si los déficits gemelos fueran niños de verdad, ya estarían inscritos en una guardería llamada 'Fondo Monetario Internacional', con sus mochilitas llenas de deudas y sus cuadernos de ajustes estructurales. Pero cuando llega el trillizo—la crisis financiera—la guardería te llama y te dice: 'Mira, con tres ya no podemos, vas a necesitar otra niñera profesional... pero te va a costar una hipoteca nueva'. Y ahí estás tú, pidiendo fiado hasta por los pañales, mientras los gemelos y el trillizo hacen travesuras jugando a quién vacía primero las ya alicaídas reservas internacionales.

Innovación como herramienta para la transformación educativa

Andrea Cisneros
EXPERTA EN LOGÍSTICA
COMERCIAL
INTERNACIONAL

La creatividad ha sido, por mucho tiempo, tema de debate y, a menudo, se confunde con innovación, transformación o combinación de ideas. En mi experiencia, la innovación es una construcción continua en la que ésta debe nutrirse de la historia de casos de éxito, explorar imágenes en tendencia, investigar artículos, seguir a los coolhunters en diversos temas y mercados, absorber nuevas experiencias en campo a través de la transmisión de valor de los expertos y, sobre todo, interactuar con personas de diversos contextos o países.

Este proceso de observar, discernir, analizar, criticar y aprender me ha permitido entrenar mi mente para generar ideas "fuera de la ca-

ja" y aplicarlas en el aula, donde nos enfrentamos a resolver problemas del contexto o de nuestras empresas y estos se presentan complejos, dado el crecimiento global tan acelerado y el ingreso de nuevas tecnologías cada vez más osadas para resolver las tareas de los humanos; esto es puesto en mesa para generar ideas y propuestas junto a los estudiantes.

Crear un espacio donde los estudiantes se sientan acompañados en su desarrollo creativo es sumamente gratificante. La narrativa

“

Los problemas de hoy demandan soluciones frescas y ver a nuestros estudiantes con soluciones disruptivas es resultado de la guía”

que construimos juntos se enriquece con el uso del storytelling, dando vida a nuevas soluciones y provocando en los estudiantes una experiencia intensa de imaginación y sueños que se transforman en propuestas innovadoras.

Los problemas de nuestro contexto demandan soluciones frescas, y ver a nuestros estudiantes proponer ideas disruptivas es el resultado de guiarlos por este camino de creatividad.

Por mucho tiempo, la práctica de perfeccionar proyectos y tareas se realizaba de forma individual. Hoy, en cambio, el trabajo cooperativo permite a los estudiantes desarrollar competencias, valores como el respeto, el compañerismo y el trabajo en equipo. Desde esta dinámica, ellos fusionan conocimientos diversos, revalorizan su entorno y aportan ideas que promueven el cuidado ambiental, incorporando valores medioambientales, esen-

ciales en sus propuestas.

Las aulas han evolucionado. Ya no son filas de sillas donde los estudiantes simplemente copian de la pizarra o memorizan para un examen. Ahora son espacios de creatividad, debate y empatía, lugares donde se exploran mandamientos ágiles de empatía y donde, tanto docentes como estudiantes, experimentan una transformación. Aquí, el feedback se convierte en una herramienta de crecimiento fundamental para el crecimiento colaborativo, promoviendo la conexión docente-estudiante y un aprendizaje colectivo basado en la diversidad de saberes y experiencias.

Además, la incorporación de tecnologías emergentes, como la realidad aumentada, la inteligencia artificial y el análisis de datos, transforma las aulas en espacios de aprendizaje significativo. Estas herramientas permiten a los estudiantes aprender de manera práctica y visual, sumergiéndose en entornos virtuales que simulan situaciones de la vida real o del entorno profesional. Por ejemplo, el uso de simulaciones digitales en economía o biología, o incluso he-

rramientas de inteligencia artificial en asignaturas de marketing e ingeniería comercial, les proporciona experiencias concretas y les ayuda a comprender el impacto de sus decisiones en un entorno seguro antes de enfrentarse a situaciones similares en el mundo real.

El rol del docente en este contexto también ha cambiado. Ahora actúa como un guía que facilita el acceso y el uso de estas tecnologías, animando a los estudiantes a explorar y crear soluciones innovadoras. Al integrar estas tecnologías de manera estratégica, el docente no solo enriquece el contenido, sino que también desarrolla en los estudiantes competencias digitales esenciales para el futuro.

Este tipo de innovación en el aula no solo transforma el proceso de aprendizaje, sino que también posiciona a la educación como un catalizador de cambio, que prepara a los estudiantes para enfrentar los desafíos del mañana con creatividad, colaboración y sentido crítico.

Éste es el verdadero poder transformador de la innovación en la educación.

“Los hombres geniales empiezan grandes obras, los hombres trabajadores las terminan”

LEONARDO DA VINCI (1452-1519) Pintor y arquitecto

Diccionario del habla cambia del autor David Soria

Cecilia Kenning
GESTORA CULTURAL

Nada es más agradable que estar ante una obra bien hecha. Y este es el caso del Diccionario Enciclopédico del Habla Camba de David Soria, abogado de profesión, pero esmerado y riguroso lingüista en esta magna obra (Editorial Plural, La Paz, 2024) presentada el pasado mes de mayo en Santa Cruz, y acogida con verdadero entusiasmo tanto por la crítica especializada como por el público en general, como queda claro en el hecho de que solo a siete meses de su publicación esté ya preparándose la tercera edición.

Un sólido equipo de profesionales acompañó al autor en el proceso de recopilación y redacción de este diccionario, y no podía ser de otra manera por el resultado tan pulido y consistente de esta obra.

Y digo que está bien hecha porque es una exhaustiva recopilación del habla cambia, desde el idioma que los primeros españoles y exploradores llegados a esta tierra trajeron consigo y que después criollos e indígenas adaptarían y llevarían por todo el territorio de la Gobernación de Santa Cruz desde el siglo XVI, con las variantes de palabras transfor-

madas y modismos que los locales fueron introduciendo en la lengua castellana.

La particularidad de nuestra habla cambia se debe a la llegada de individuos provenientes de diferentes regiones de la península Ibérica con sus variantes dialectales; a las influencias indígenas que provienen de diferentes etnias; así como del idioma portugués con el que, al ser vecino de frontera, hubo mucho intercambio lingüístico; así como también a préstamos de otras lenguas europeas y del árabe, que fueron evolucionando posteriormente.

Y esto fue así porque marineros y sacerdotes llegados en los barcos a América no solo fueron españoles, sino de toda Europa central principalmente; y sin olvidar moros y judíos.

Por necesidad y expansión del territorio habitado se fueron

renombrando objetos, lugares, árboles, frutos y animales con palabras procedentes de diferentes idiomas, además del latín y el griego.

Pero la pronunciación no siempre era fácil para el indígena y fueron modificando las palabras para facilitarse el uso de ellas.

Toda esta riqueza lingüística la va describiendo el autor, buscando etimologías y contactos dialectales a lo largo y ancho del territorio colonial de la Gobernación de Santa Cruz y sus áreas de influencia.

Como bien lo dice en el prólogo el autor: “En cada rincón, el lector encontrará lo cambia en todas sus representaciones, desde la forma de comunicarse, la cultura, la idiosincrasia de alegría infinita, lo extrovertido, amable... un ser libre por naturaleza, orgulloso de su estirpe y amor a su terruño”.

Varios conocidos escritores, historiadores e investigadores cruceños o foráneos han investigado anteriormente acerca de las características del habla del hombre de las tierras bajas de Bolivia, y David Soria no los ignora, sino que de forma responsable y hasta agradecida basa parte de su investigación a partir de ellos.

Y acepta el desafío de la comparación con gran solvencia. Y, por supuesto, amplía y enriquece el acervo lingüístico; y es más,

él cree que aún queda mucho por aportar a la lengua cambia, partiendo del dinamismo de las lenguas que están en constante transformación y en aportes que se le hubieran escapado. El diccionario en cuestión tiene un asentamiento de 726 palabras, frases y biografías debidamente respaldadas.

Otro dato muy interesante es que identifica 32 culturas indígenas del oriente boliviano que han podido hacer aportes al lenguaje cambia. El autor también enfatiza que nuestra forma de hablar es un dialecto del español desarrollado en cuatrocientos años de aislamiento, debido principalmente a que esta región está lejos de los centros de poder e interés económico colonial.

Estructuralmente, el diccionario tiene todas las guías para facilitar la búsqueda de asientos. Así también explica símbolos y abreviaturas, sinónimos, acepciones y hasta la transcripción fonológica para aprender o corroborar su pronunciación.

En esta obra no solo encontramos palabras de uso común de nuestro habla cambia sino también frases del habla coloquial y biografías de personajes notables de la historia del oriente boliviano.

Un aporte que destaca mucho el autor y es de suma importan-

cia comprenderlo, es que el habla cambia es el único en la región que usa el “voseo pleno” porque es un voseo tanto pronominal como verbal, mientras que el voseo rioplatense y paraguayo se limita a la forma pronominal.

Sin duda la contribución mayor de esta obra es por su importancia cultural, ya que el habla de una región conlleva en su espíritu y estructura toda la riqueza de una sociedad.

En ese mismo sentido, el autor ya lo dice con una reflexión muy importante: “Debemos pensar seriamente en el futuro del habla cambia, pues la lengua es el patrimonio inmaterial de cualquier ser humano y la debemos cuidar por propia conveniencia. Nadie lo hará por nosotros, su preservación es vital dado que es parte integrante de nuestra cultura, de nuestra identidad y parte del legado a nuestros descendientes.

Todas estas consideraciones lingüísticas e históricas están recogidas en el excelente “Proemio” que precede al libro, así como en el magnífico prólogo del ingeniero y escritor Mario Terceros, que invita a leerlo.

La lectura de un diccionario no es sencilla, pero es de un gran enriquecimiento personal que recomiendo a todos los que desean conocer mejor su historia y legado cultural.

“

Otro dato interesante es que identifica 32 culturas indígenas que han podido hacer aportes al lenguaje cambia”

¿Neologismos? ¡DEUNVEZ!

Alfonso Cortez
DESDE MI BARBECHO
COMUNICADOR SOCIAL



El otro día que participaba en una amena charla de un ruedo de amigos, hice algo que repito con mucha frecuencia: me mantuve en silencio, tomé algo de distancia de los temas que se abordaban, y en lugar de focalizar mi atención en el fondo del parloteo, me distraje anotando mentalmente las formas, las palabras, las expresiones y todos los detalles idiomáticos que adornaban la discusión. Además, de los muchos modismos y regionalismos, percibí que la conversación estaba plagada de neologismos, esos vocablos nuevos o recién inventados.

Es increíble la cantidad de neologismos que utilizamos para comunicarnos. Los términos neológicos —más allá que a los

conservadores y puritanos del lenguaje les fastidie—, enriquecen la lengua, incluso los que se acarrean del inglés (anglicismos).

Según el Manifiesto de Madrid, un documento firmado por un grupo de lingüistas, lexicólogos, traductores y pedagogos de los principales países hispanohablantes, “se necesitan producir al año unas tres mil palabras nuevas si se pretende tener un idioma vivo y moderno”, o simplemente para nombrar con cierto rigor —sin utilizar el dedo índice—, los objetos del mundo en el que estamos dando vueltas por el universo.

No tengo las herramientas para evaluar la eficacia en la comunicación, o hacer un análisis de valores a través de las palabras, o si éstas mejoran o empeoran el estilo o el mutuo entendimiento, lo que pretendo es simplemente res-

catar algunos de estos términos que, de tanto repetirlos, forman parte del repertorio de una región, así no hayan sido recogidos por ninguna academia de la lengua.

Es difícil rastrear quién inventó nuevos términos, así que yo quiero creer que fue un amigo Piñata al que escuché por primera vez, nuncamente; y ahora, ese vocablo es tan popular que ya han aparecido otros similares, como mismamente, capazmente. En la entretenida tertulia, no faltaron las burlas, bromas pesadas y comentarios ofensivos que, como si de usuarios anónimos de internet se tratara, se troleaban unos a otros. Y en el peor de los casos, se ninguneaba al blanco más débil; o se lo puenteaba; es decir, se lo saltaba o ignoraba en la conversación. Para decirlo más claramente: se lo caracheaba.

Los más tecnológicos confesaban que gulean y estokeyan a sus jóvenes pretendientes y las afuerean o bloquean si les parecen engañosos. Algunos se dicen jichis para clikear y loguear en páginas escabrosas sin dejar huellas. Una gran mayoría aceptaban que les costó hacerse selfis y no querían postear sus fotelis para evitar que les digan figuretis. A más de uno, ya lo habían jaqueado. Otros, admitían que no tenían las agallas para tiktokear y preferían feisbukear y likear, aunque el guasapeo y el chateo los tenía drogouis y embalados de la contentura; y calentura, debo añadir.

Cuando los temas comenzaron a ser picantes, y estos señores de la tercera edad advertían de las habilidades de ciertas féminas que los shugardean y que podrían tumbarlos, apare-

ció el término nalguear, que no es precisamente dar palmadas en las nalgas. Al final de una de esas acostumbradas charlatanerías picarescas —casi obscenas—, alguien, bien fichinga, con incredulidad, soltó una sonora expresión que causó una risotada general: ¡naquewer!

La irrupción de vocablos inéditos es producto de nuestra necesidad de rellenar la realidad con significados compartidos —no siempre inocentes—, que intentan nombrarla, explicarla o comunicarla a nuestros interlocutores. Los seres humanos jugamos para estimular nuestro desarrollo cognitivo y para profundizar apegos y experiencias afectivas con nuestros pares. No toda la realidad es lenguaje, pero jugar con el lenguaje puede ser un modo de intervenir o crear esa realidad.

MAURICIO CAMBARÁ F.

ENVIADO ESPECIAL - ASUNCIÓN

No, no vinimos a ver el partido, sino a contar cómo es una final de Copa Sudamericana, porque en 2025 el desafío es hacer algo similar en Santa Cruz. Asunción fue un gran anfitrión, vio coronarse a Racing Club campeón y aplaudir a Cruzeiro, que fue segundo. El 3-1 queda en el registro de los hinchas y desafía a hacer algo similar en el país.

Hay similitudes, como, por ejemplo, que la final aterrizará en la ciudad más futbolera del país, y que hay gente encantada con mostrar al extranjero lo hermoso de su tierra. La capacidad organizativa es gigante, Paraguay se alineó con la seguridad (helicópteros y policías que cuidaron a los hinchas), los campos de esparcimiento, y hasta con el tráfico por la zona del estadio.

Se pusieron buses a disposición de los hinchas y se habilitaron lugares para camping, ante la invasión de los últimos días por parte de los fanáticos. El día del partido, la temperatura fue subiendo de a poco y los 37° C del termómetro obligaron a ir de cortos. Como eso no bastó, ahí estuvieron los bomberos para regar con agua a los hinchas y originar una fiesta en las tribunas, como se esperaba.

No es necesario el aire acondicionado de los estadios de Catar, basta con el ingenio del sudamericano. Eso mismo de los bomberos pasaba hasta hace unos años en Santa Cruz, costumbre que se fue perdiendo.

La animación en la previa, tan bien hecha, fue como un entremés único antes del plato fuerte. Cumbia y samba, ¿para qué más!

Sonaron Gilda, Vilma Palma e Vampiros, La Mosca y más, todo para hacer bailar a los miles de hinchas que se apostaron desde temprano. En las arterias del estadio se vendieron las chipas, panchitos y hamburguesas, que se podían combinar con gaseosas y agua; los precios iban de \$us 2 a 4. A ello se agregó la facilidad para acceder al asiento con guías en cada puerta.

En el estadio, una pantalla gigante mostró lo mejor del partido, la fiesta de los hinchas, los cambios y luego la premiación. El gramado fue una alfombra y la iluminación permitía ver -cuando cayó la noche- de una tribuna a la otra. No cabía un alfiler y por tal motivo se habilitaron pantallas en el estadio Nacional que está a una calle de la Nueva Olla.

Fue una acción rápida entre las autoridades paraguayas y las de Conmebol, ya que el objetivo era

Racing, la gloria y la gran final

Esto es lo que se puede vivir en 2025 cuando Santa Cruz sea la sede. Racing Club se coronó campeón al ganar a Cruzeiro (3-1), en un partido con un ambiente espectacular. Así se vivió

FOTOS: JOEL JUSTINIANO CAMBARÁ



ALGARABÍA
El festejo de Racing Club luego de la victoria ante Cruzeiro. Jugaron mejor y se llevaron el título

evitar cualquier tipo de inconvenientes ante la aglomeración de hinchas, sobre todo de Racing. Cuando se movió la pelota de la final, la historia fue otra porque el partido fluyó y permitió que el hincha de Racing disfrutara, ya que al final lograron el título esperado.

Los goles de Gastón Martirena (15'), Adrián Martínez (20') y Roger Martínez (90+5) permitieron festejar al crédito argentino, mientras que el descuento de



Lo de los hinchas de Racing fue sensacional. El aliento fue conmovedor en todo el partido

Después de 36 años Racing ganó un título internacional. Los hinchas ovacionaron a Gustavo Costas

DE TAQUITO

Golazo. Fue el que marcó Gastón Martirena. El mismo hombre que fue clave en la semifinal de ida ante Corinthians (puso el 2-2) se encargó de abrir el marcador. Su centro se le clavó en el ángulo derecho al meta Cassio.

Presente. Tal y como lo había anticipado, Marcelo Martins Moreno estuvo en las graderías de la Nueva Olla. Al final, se fue junto al presidente de la FBF Fernando Costa. Destacó que Santa Cruz sea sede del próximo año.

Hasta tarde. Los hinchas de Racing no se querían ir del estadio. Querían seguir festejando junto a los jugadores en la cancha.

Kaio Jorge (52') puso emoción en un momento del partido. Para destacar al DJ del estadio, conectado con lo que cantan los hinchas en las tribunas. Eso también permitió que la fiesta sea plena.

La chispa sudamericana se sintió más que nunca. Cuando cantaban los brasileños, la tribuna alta temblaba (un video en la plataforma de EL DEBER lo ratifica), dejando en claro que no solo la Bombonera late, la Nueva Olla igual tiembla. De inmediato vino a la mente el Tahuichi, que aunque tiene la mejor cancha, necesita reforzar su escenario en diferentes lugares.

Urge poner manos a la obra en el principal escenario de la ciudad, porque hay que cumplir con los estándares que exige un evento como este. La Conmebol ya aseguró \$us 2 millones y la FBF, que preside Fernando Costa, gestiona otro monto más, porque la mirada está en no dejar pasar por alto este año, que será histórico para el fútbol nacional.

En las afueras del estadio paraguayo, la reactivación fue buena. Los taxis o los móviles movilizados con aplicaciones 'hicieron su agosto'. En 2025 le toca a Bolivia y hay que prepararse para eso.



La presencia boliviana en la final. Fernando Costa al momento de la premiación al campeón



Golazo de Martirena. El volante sorprendió a Cassio con un centro que se clavó en el ángulo

COSTA: "TENEMOS QUE HACER UNA FINAL INOLVIDABLE"

El presidente de la FBF, Fernando Costa, estuvo presente en la final de la Copa Sudamericana, entregó medallas a los campeones, y tras ello, recibió la posta de esta final, que en 2025 aterrizará en Santa Cruz de la Sierra. "Todos tenemos que estar unidos", le dijo en exclusiva a ED Sports.

"Estamos contentos, siempre he dicho que tenemos que unirnos para ser sede de una gran final como acá (Paraguay)", sostuvo. Admitió que desde hace tiempo vienen trabajando y que a partir de enero de 2025 se asumirá de manera plena el control de las acciones para albergar la final.

"Desde enero estaremos visitando, junto al presidente Alejandro Domínguez y las demás comisiones, la ciudad de Santa Cruz (de la Sierra)", sostuvo.

En principio, la Conmebol aseguró \$us 2 millones para reacondicionar el Tahuichi Aguilera, aunque la FBF gestiona otro monto similar. En abril de este año, la Conmebol anunció que Santa Cruz será sede de la final tras haberle ganado la 'pulseada' a países como Brasil y Colombia. Costa pidió la sede porque en 2025 se celebra el Bicentenario de Bolivia y el Centenario de la FBF.



El titular de la FBF, Fernando Costa, dijo que comenzó la cuenta regresiva

SIMÓN BOLÍVAR

Real Oruro le ganó por 2-1 y sacó a la 'U'

Totora Real Oruro es el primer finalista de la Copa Simón Bolívar, al vencer de visitante a Universitario de Sucre (2-1), en partido que se disputó en el estadio Patria, que albergó a 12.000 personas que salieron defraudadas, ya que esperaban el triunfo capitalino.

En la ida, el compromiso concluyó empatado a dos goles por lado. Abrió la cuenta para la 'U' de Sucre Segundo Granja (47'), pero luego dos goles de Alexis Bravo (60' y 68') dieron la vuelta al marcador.

El otro finalista saldrá del partido Alianza Beni - ABB hoy en Beni (15:00). En la ida ganó el paceño por 8-0 en partido jugado en El Alto. El campeón ascenderá a la División Profesional en 2025.

1-0 A SAN ANTONIO

Tomayapo ganó a los 91' y avanza bien

Real Tomayapo quedó a cuatro puntos de zona de clasificación a torneos internacionales, tras ganar a San Antonio por 1-0, partido de la jornada 22 que se jugó en el estadio IV Centenario de Tarija.

Solamente 48 horas después de haber empatado con Bolívar (2-2) en el mismo escenario, el cuadro chapaco sumó de tres y se ubicó en el séptimo lugar de la tabla con 42 unidades, y quedó a cuatro de GV San José, que es sexto con 46 y por ahora el último de los clubes con un premio internacional. El único gol del partido lo marcó Paúl Arano a los 91' del partido. Fue pura euforia.

GUSTAVO COSTAS, DE LA SELECCIÓN DE BOLIVIA, AL RACING CAMPEÓN

"Hoy no puedo hacer un análisis. Había que ganar como sea y lo hicimos. Lo merecimos y, si no sufrimos, no éramos Racing. Lo ganamos muy bien, este grupo y la gente lo merecen", expresó el entrenador de 61 años, Gustavo Costas, que hasta octubre de 2023 dirigió Bolivia, y después se ocupó de Racing.

Costas, quien cumplió casi toda su carrera de futbolista en el club de Avellaneda, trazó una sutil diferencia con la fuerza mediática de River Plate y Boca Juniors, y destacó la capacidad de sus jugadores de reponerse de las críticas.

"No somos millonarios, ni la mitad más uno, pero somos distintos".



Gustavo Costas en pleno festejo. El 'hijo del club' albiceleste celebró así el título



Los brasileños coparon una de las gradas. Se fueron tristes luego de la derrota por 3-1

TÉCNICO

Monasterio se mantiene en Oriente

El Club Oriente Petrolero enfrenta una situación crítica bajo la dirección de Joaquín Monasterio, quien decidió permanecer en su cargo a pesar de las especulaciones sobre su posible renuncia. Monasterio se comunicó con El Deber Sport para confirmar que seguirá al frente del equipo. "Vamos a entrenar sábado y domingo; el grupo está firme", sostuvo.

— Descubre ➔ LIMA

La Ciudad de los Reyes



Martes, miércoles, viernes y domingo
Vía La Paz



Lunes, jueves y sábado
Vía Santa Cruz



¿Sabías qué?

Se llama "Ciudad de los Reyes" por la proximidad de su fundación con la fecha de la fiesta de los Reyes Magos, el 6 de enero.

¡TE VEO A BORDO!



Contáctanos

Contact Center 901 10 5010
LPB 2166565 CBB 4177961
SRZ 3148400 NAL 77222299

¡Siguenos!



¡Compra, paga tu reserva desde nuestro nuevo sitio web!

www.boa.bo



BoA
Boliviana de Aviación