

# CURRENCY NEWS™

BOLETÍN CONFIDENCIAL DE MONEDA | VOLUMEN 22 – NÚMERO 10 / OCTUBRE DE 2024

## Dentro de esta edición

Venta de autenticación de De La Rue Asegura las finanzas y el futuro	1
Estonia abandona las monedas de menor denominación	2
Todo cambia en la Real Casa de la Moneda de Australia	2
El RBI planea modernizar la moneda de la India Infraestructura de gestión	3
Personas en las noticias	3
Spectra informa los ingresos del semestre y Aumento de beneficios	4
Riesgos del monopolio del CIT en Nueva Zelanda Se repiten los problemas en Australia	4
Noticias breves	5
Un futuro más brillante a medida que la moneda avanza por su cuenta	6
SICPA avanza con la sostenibilidad	7
¿Realmente cantará el cisne?	8
Licitaciones y adjudicaciones de contratos	9
Alternativas verdes del CBPM para Producción de hilos	10
Y los felices ganadores son...	10
Desde billetes de alta calidad hasta Embalaje de alta calidad	11
Hecho de dinero, literalmente	11
El nuevo enfoque medioambiental de Orell Füssli Software de evaluación: BEES®	12
El evento con mayor asistencia hasta el momento Seminario sobre el ciclo de efectivo en EMEA	13
Programa HSP Asia	13
Se celebran los premios IACA Coin Innovación e iniciativa	14
Noticias sobre billetes y monedas	15
Anima™ hace su debut en Billetes de Lesoto	15
Eventos	16

## Autenticación De La Rue La venta asegura las finanzas y el futuro

De La Rue ha anunciado que venderá su Authentication

División a Crane NXT por una contraprestación en efectivo que representa un valor empresarial de 300 millones de libras esterlinas. La venta le permitirá pagar una línea de crédito renovable que debe pagarse en julio próximo y reducir significativamente el déficit en su plan de beneficios de pensión definido anterior, lo que le permitirá centrarse en su negocio principal de divisas.



La autenticación de De La Rue ha sido el negocio de más rápido crecimiento de la empresa, con un aumento de sus ingresos de casi el 200% en los últimos cinco años. En el último ejercicio económico generó 102,9 millones de libras en ingresos (el 33% del total), y se prevé que los ingresos de los contratos existentes superen los 350 millones de libras en los próximos tres años.

Su cartera incluye etiquetas y películas que incorporan microestructuras de relieve superficial y tecnologías holográficas, así como soluciones digitales que rastrean y autentican artículos únicos en las cadenas de suministro globales. Además de las soluciones de ingresos gubernamentales (incluidos los timbres fiscales), también tiene contratos de protección de marca con Microsoft y varias marcas líderes en

cuidado personal y bebidas espirituosas, junto con el suministro de páginas de datos para el pasaporte australiano.

Crane entró por primera vez en el mercado de protección de marcas en 2020 con una gama de etiquetas de seguridad basadas en su tecnología de microóptica PROFOUND™. A principios de este año, concluyó la adquisición de uno de los líderes del mercado en protección de marcas, OpSec, por 270 millones de dólares, y acaba de anunciar la adquisición de los activos de embalaje inteligente de TruTag. Las dos empresas se combinarán dentro del segmento de negocio de Tecnologías de seguridad y autenticación de nueva creación, consolidando su posición como líder en un campo notoriamente fragmentado.

Del precio de compra de 300 millones de libras, el 5% se mantendrá en depósito durante un máximo de 18 meses tras la finalización de la venta. Se abonarán 30 millones de libras al plan de pensiones, que se sumarán a los 12,5 millones de libras que De La Rue ha comprometido a aportar para reparar el déficit hasta 2027, fecha en la que se espera que el déficit se haya eliminado. La deuda de unos 160 millones de libras se pagará en su totalidad. Incluso teniendo en cuenta otros costos asociados con la transacción, incluidas las tarifas y la separación de las operaciones de autenticación y moneda, De La Rue tendrá un resultado positivo en efectivo.



## Estonia

# Caídas más bajas Denominación

## Monedas

Estonia se dispone a introducir nuevas reglas de redondeo el próximo año, y el país también planea dejar de acuñar monedas de 1 y 2 centavos.

Como las transacciones en efectivo serán redondeadas a los 5 céntimos más cercanos, las monedas de menor denominación, aunque seguirán siendo de curso legal, quedarán esencialmente obsoletas.

Los excedentes de estas monedas, que presentan el diseño del reverso nacional de Estonia, se enviarán a otros países europeos donde todavía se utilizan.

Como sucede en muchos países, el Eesti Pank ha documentado una falta de recirculación de monedas de baja denominación, a pesar de encargar camiones llenos de monedas de 1 y 2 céntimos cada año. Estonia no es el primer país que introduce el redondeo de las monedas, ya que las Islas Malvinas y Lituania también tienen previsto introducir las mismas normas el año que viene. Algunos ejemplos recientes en los que se ha establecido el redondeo de las monedas son Bélgica, Irlanda, Bahamas, Ucrania, Perú y Eslovaquia, entre otros.

El banco central lanzó una campaña de recolección de monedas el año pasado como respuesta a esta cuestión, y en la primera semana recogió más de un millón de euros en monedas a través de dos máquinas de recolección de monedas situadas en las oficinas de correos. Desde entonces, los volúmenes de recolección se han ralentizado, aunque el socio del proyecto de Eesti Pank, Omniva, señaló que los depósitos variaban mucho, desde devoluciones de 17 céntimos hasta clientes que superaban el límite diario máximo de depósitos de 3 kg.

Reciclar las monedas de 1 y 2 centavos sería costoso debido a su naturaleza chapada, y la separación del metal probablemente costaría más que el valor de las monedas, dijo Rait Roosve, director de la División de Efectivo y Sistemas de Pago del Eesti Pank.

Curiosamente, Estonia era hasta ahora el único país de la zona del euro capaz de producir monedas de 1 céntimo por debajo de su valor nominal, "lo que generaba un pequeño beneficio teórico", señaló Roosve.

Sin embargo, los costos generales de procesamiento y transporte de las monedas aún resultaron en una pérdida, si bien con un impacto financiero menor.

"Seguramente encontraremos un uso para las monedas... ya que todavía hay demanda de estas monedas en otros lugares", dijo.

## Todo cambia en el Royal

### Casa de la Moneda de Australia

Titulado "Cambio", el informe anual 2023 de la Real Casa de la Moneda de Australia (RAM) lleva un nombre apropiado para una organización que experimentó múltiples cambios significativos a lo largo del año pasado, incluida la introducción de la nueva efigie real en sus monedas circulantes y la extensa renovación de su centro de visitantes.

Los bancos solicitaron un total de 47 millones de monedas en circulación a lo largo del año, una disminución del 57% con respecto a 2022-23. El RAM señaló que las ventas a los bancos comerciales se mantuvieron inconsistentes con las tendencias históricas, con

Las ventas ya no se consideran regulares y los volúmenes totales también se consideran bajos.

La reducción de los pedidos de los bancos se atribuyó a la labor del gobierno australiano.

Asociación Bancaria y minoristas clave, que trabajaron con el sector de CIT para garantizar el suministro continuo de efectivo a la comunidad. Los bancos comerciales luego recurrieron a sus reservas de monedas en lugar de

que ordenar nuevas monedas, lo que resulta en una reducción significativa de los ingresos para la RAM.

El fondo común de monedas, administrado por los bancos comerciales, era de 166,6 millones de piezas con un valor de 92,1 millones de dólares a finales de junio de 2024. Un fondo mucho más grande, de 219,8 millones de piezas con un valor de 118,7 millones de dólares, se observó en la misma época el año pasado.

El valor de las ventas de monedas en circulación fue de 32,66 millones de dólares, un aumento del 49% respecto al año anterior. El señoreaje cayó un 98%, a unos modestos 0,4 millones de dólares en comparación con los 26,8 millones de dólares de 2022-23. La demanda de monedas en circulación para 2023-24 fue de 100,2 millones de piezas, con un valor de 55,99 millones de dólares.

En contraste con la disminución de

Monedas australianas en circulación y ventas de monedas extranjeras en aumento. La RAM produjo 73,3 millones de monedas en circulación para cinco países: 56,9 millones para Papúa Nueva Guinea, 10,4 millones para Timor Oriental, 2,8 millones para Vanuatu, 3 millones para Samoa y 0,2 millones para las Islas Cook.

Durante el año se enviaron 4,05 millones de dólares de donación, que se consideran monedas en circulación.

Tras extensas pruebas, la nueva efigie del rey Carlos III se acuñó en las monedas de 1 dólar en circulación. Durante el año se produjeron más de 7 millones de estas monedas y las primeras se emitirán en diciembre de 2023.

Mirando hacia el futuro

La RAM prevé unos ingresos de 154 millones de dólares para 2024-25, un superávit de 8 millones de dólares y una rentabilidad de los activos netos de más del 30%. Se ha pronosticado que los ingresos por monedas en circulación serán de 43 millones de dólares con un señoreaje de 7 millones de dólares.

La RAM avanzó en su programa para reemplazar los equipos de manipulación de materiales obsoletos dentro de la sala de monedas en circulación durante 2023-24, y se espera que los vehículos guiados automatizados entren en funcionamiento hacia fines de 2025, y un nuevo robot industrial previsto para 2026.

## ... De La Rue asegura las finanzas y el futuro

Según Clive Whiley, presidente de De La Rue, "la finalización de la venta nos permitirá reembolsar nuestra línea de crédito renovable existente en su totalidad antes de su vencimiento el 1 de julio de 2025 y nos proporcionará un trampolín para desbloquear más valor intrínseco a medida que avanzamos para encontrar una solución de financiación a largo plazo para el plan de pensiones de beneficios definidos heredado del Grupo. Además, podremos centrarnos plenamente en construir y hacer crecer nuestro negocio de divisas líder a nivel mundial".

La noticia de la venta es sin duda un avance positivo y aporta seguridad a De La Rue. La división de divisas tuvo unas ventas de 207,1 millones de libras y

un beneficio operativo ajustado de 6,4 millones de libras esterlinas en 2023/24, con una sólida cartera de pedidos, que se duplicó con creces, pasando de 105 millones de libras esterlinas (septiembre de 2023) a 239 millones de libras esterlinas (30 de marzo de 2024), con 60 millones de libras esterlinas aseguradas desde entonces. Ahora, dice, será más fuerte, aún más resistente y estará totalmente centrada en servir a sus clientes e impulsar la innovación.

El acuerdo está sujeto a las aprobaciones de los accionistas y las leyes antimonopolio habituales, y se espera que se complete en el primer semestre de 2025.

(Ver página 6 para una entrevista con Ruth Euling de De La Rue en venta)

# El RBI planea renovarse

## Moneda de la India

### Infraestructura de gestión

El Banco de la Reserva de la India (RBI) ha anunciado un plan integral para renovar su infraestructura de gestión de divisas durante los próximos 4-5 años, principalmente para garantizar una capacidad adecuada de almacenamiento y manejo para satisfacer las futuras necesidades de efectivo de la creciente economía.

El plan se detalló en una expresión de interés (EOI) publicada el 12 de septiembre, titulada 'Adquisición de servicios de consultoría y gestión de proyectos para la modernización de la infraestructura de gestión de divisas en la India'.

Según la EOI, el plan incluye la creación de nuevos centros de gestión de divisas, la automatización de los almacenes, la instalación de sistemas de seguridad y vigilancia y el desarrollo de un sistema de gestión de inventarios. También se propone un centro de mando centralizado para modernizar la infraestructura existente.

#### Moneda en circulación

Los billetes en circulación de la India (NIC) han aumentado significativamente en las últimas dos décadas. Al 31 de marzo de 2024, los NIC ascendían a 146.870 millones de piezas, frente a los 136.210 millones del año anterior. Las monedas en circulación (CIC) también han crecido y han alcanzado los 132.350 millones de piezas.

Aunque el crecimiento del NIC se ha desacelerado en los últimos años, sigue siendo positivo y se prevé que siga expandiéndose. Al mismo tiempo, se espera que aumente el número de billetes sucios. Por lo tanto, dice el RBI, su infraestructura debe actualizarse para gestionar estas demandas de manera eficiente, segura y sostenible.

#### Sistema actual de gestión de divisas

Los billetes de la India se imprimen en cuatro instalaciones conjuntas de Security Printing Minting Corporation of India Ltd (SPMCIL) y Bharatiya Reserve Bank Note Mudran Ltd (BRBNML). Las monedas se acuñan en cuatro casas de la moneda bajo la supervisión de SPMCIL en sus bases de Mumbai, Hyderabad, Calcuta y Noida.

Estos se distribuyen a 19 Oficinas de Emisión (OI) y más de 2.800 Cajas de Moneda (CC) en todo el país. La gestión de divisas implica

recibir, almacenar, distribuir y procesar billetes sucios a través del Sistema de Verificación y Procesamiento de Moneda (CVPS) y el Sistema de Trituración y Briquetado (SBS).

#### Acerca de EOI

En este contexto, a través de esta EOI, el RBI quiere contratar a una entidad que tenga la experiencia necesaria para ofrecer servicios de consultoría, lo que dará como resultado un Informe detallado del proyecto (DPR) que se entregará en un plazo de cuatro meses, seguido de su finalización (en los próximos dos meses), la incorporación de proveedores para el trabajo y la gestión del proyecto hasta la implementación final del trabajo. El plazo previsto para todo el proyecto es de 4 a 5 años.

Los suscriptores de Currency News™ pueden ver los detalles completos en la sección de licitación: <https://currency-news.com/tender-alerts/>.

Dado que la EOI es nacional Manifestación de interés, los solicitantes deben ser entidades constituidas/ Registrado en la India para brindar servicios de consultoría a clientes externos. Sin embargo, no existe ninguna restricción para la contratación de socios técnicos extranjeros, sujeto a las áreas especificadas en el documento EOI.

Según el cronograma del documento EOI, la reunión previa a la licitación se celebró en línea el 30 de septiembre de 2024. Asistieron representantes de varias entidades, de las cuales la lista Se puede ver en [https://www.rbi.org.in/Scripts/BS\\_ViewTenders.aspx?id=11076](https://www.rbi.org.in/Scripts/BS_ViewTenders.aspx?id=11076). La última fecha de presentación de la EOI es el 13 Noviembre de 2024.

La iniciativa del RBI sigue una tendencia mundial: los bancos centrales y las autoridades monetarias han modernizado proactivamente su infraestructura adoptando una reingeniería adecuada de sus procesos de gestión de moneda y estableciendo instalaciones separadas para el manejo de billetes en lo que respecta a recepción, almacenamiento, recuperación y procesamiento.

## Personas en las noticias

El presidente brasileño ha propuesto a Gabriel Galípolo como próximo gobernador del Banco Central de Brasil. Desde 2023 es vicegobernador y director de Política Monetaria y anteriormente fue viceministro de Hacienda. Si su nombramiento es confirmado por el Senado, sustituirá a Roberto Campos Neto en enero próximo.

El Gobierno español ha nombrado a José Luis Escrivá ministro de Transformación Digital como Gobernador del Banco de España por un período de seis años, en sustitución de Pablo Hernández de Cos.

La Dra. Aleta Richards ha sido nombrada presidenta del negocio de Crane Currency, que abarca billetes, elementos de seguridad y papel. Anteriormente, se desempeñó como vicepresidenta ejecutiva de Covestro, un proveedor líder de tecnologías de policarbonato y poliuretano, donde dirigió el negocio global de películas que proporciona películas para pasaportes y otras aplicaciones. En su nuevo puesto, reportará directamente a Sam Keayes, vicepresidente sénior de tecnologías de seguridad y autenticación de Crane NXT.

Se han elegido dos nuevos miembros para la Junta Directiva de la Asociación Internacional de Asuntos Monetarios (IACA): Dominic Owusu, Jefe del Departamento de Gestión de Divisas del Banco de Ghana, y Eric Boissonnas, CEO de Koenig & Bauer Banknote Solutions.

La Asociación Monetaria Internacional (ACI) ha elegido una nueva Junta Directiva tras la conclusión de su conferencia, el Foro Monetario Global, en Omán. La nueva Junta Directiva de la ACI está compuesta por Etienne Couëlle de Oberthur Fiduciaire como Presidente, Annette Holdermann de Giesecke + Devrient (Vicepresidenta), Dieter Merkle de Schuler (Tesorero), Marilou Arends de Canadian Banknote Company, Barna Barabas de Jura, Fergus Graham de SICPA, Heath Thomas de De La Rue, Roberto Salgari de PARVIS y Martin Bergsmann de Hueck Folien.



Además, la directora general, Jutta Buyse abandonó el ICA después de cuatro años y medio para unirse a la Agencia de Bruselas para el Emprendimiento. Actualmente se está llevando a cabo un proceso de reclutamiento para nombrar a su sucesor.

Goran Paladin, exdirector de producción y miembro del Consejo de Supervisión de la Casa de la Moneda de Croacia, y luego Director de Operaciones de PayComplete, se unió al especialista en recubrimientos Inorcoat.





## Informes de espectros Aumento de ingresos y beneficios semestrales

En el primer semestre de 2024, Spectra Systems alcanzó ventas por \$22,74 millones, un aumento del 96% en comparación con el primer semestre de 2023. El aumento de los ingresos provino de ventas adicionales de impresión de seguridad, contratos de desarrollo de sensores de preproducción, ventas de materiales encubiertos y reconocimiento de ingresos iniciales en el contrato de fabricación de sensores de \$39,6 millones para un cliente del banco central.

La rentabilidad también aumentó: el EBITDA ajustado aumentó un 33% hasta casi 7,85 millones de dólares y el PBTA ajustado aumentó un 6% hasta 6,22 millones de dólares.

Además de las ganancias financieras durante el primer semestre del año anterior, los aspectos operativos más destacados incluyeron la finalización del saldo de un pedido de mitigación de la cadena de suministro con un cliente del banco central, la finalización exitosa de las pruebas de impresión y durabilidad del sustrato de polímero de Spectra con un banco central de Medio Oriente, la aprobación de una importante impresora de billetes de polímero para incorporar su característica de seguridad de ventana de billetes de polímero patentada en el sustrato de polímero de Spectra y el desarrollo de una tecnología de teléfonos inteligentes más rápida y fácil de usar, para la cual se presentaron patentes.

El director general Nabil Lawandy señaló que la compañía ya había logrado un beneficio (PBTA) equivalente al 50% de las expectativas del mercado para el año, aunque los resultados provisionales incluyeron por primera vez la contribución de Cartor Security Printers (CSP), que fue adquirida a finales del año pasado.

Respecto a la estrategia y perspectivas de la empresa, dijo que el enfoque sigue estando en vender más productos a los clientes existentes, así como en aprovechar las largas relaciones de CSP con los clientes y socios de timbres fiscales, pasaportes y sellos postales.

También afirmó que "con la

Se espera una acumulación de efectivo cuando comiencen las ventas de sensores, y seguimos evaluando negocios sinérgicos y rentables para una posible adquisición.

## Riesgos del monopolio del CIT en Nueva Zelanda Se repiten los problemas en Australia

La Comisión de Comercio de Nueva Zelanda ha dado vía libre a Evergreen NZ Holdings para adquirir el 100% de las acciones de ACM New Zealand. Evergreen ya posee Armourguard, el principal proveedor de CIT y servicios relacionados del país, y la adquisición de ACM a su matriz Linfox Armaguard creará un monopolio.



Al aprobar la adquisición, la Comisión de Comercio aceptó que es muy probable que Armourguard o ACM dejen de operar en el futuro cercano, lo que resultaría en un único proveedor nacional de servicios mayoristas de transporte de efectivo, junto con servicios minoristas de CIT, mantenimiento de cajeros automáticos y carga preciosa.

En la solicitud de Evergreen, se señaló que los negocios relevantes de Evergreen y ACM sufrieron pérdidas de efectivo significativas.

'Una disminución continua en el uso de efectivo y una demanda reducida de efectivo en efectivo...

Los servicios de tránsito, acelerados durante la pandemia de COVID-19, y la racionalización de las sucursales bancarias, sumados a los aumentos inflacionarios de los costos, dificultan la operación de dos cajeros automáticos mayoristas nacionales.

'Los proveedores de transporte en tránsito serán financieramente viables', afirmó.

Dada la probabilidad de que ACM en particular saliera del mercado, la Comisión dijo que estaba satisfecha de que no habría una pérdida sustancial de competencia ni un impacto material en el precio y/o la calidad de los servicios de transporte de fondos con la adquisición propuesta.

"Si bien no fue un factor relevante para nuestra decisión de otorgar la autorización para la adquisición propuesta, también consideramos que probablemente habría beneficios públicos para la adquisición propuesta. Estos incluyen el suministro estable y continuo de servicios de transporte de fondos al mercado y la transición ordenada de dos proveedores de transporte de fondos a uno, resultados que es poco probable que se logren sin esta adquisición", concluyó.

Según Evergreen, los activos, pasivos, empleados y operaciones de CIT de ambas organizaciones se fusionarán en una subsidiaria de nueva formación y de propiedad absoluta llamada Armourguard Logistics Ltd.

'La nueva entidad seguirá gestionándose localmente aprovechando los 85 años de experiencia en seguridad de Armourguard en Nueva Zelanda.

Conocimiento, experiencia y conocimientos en CIT. 'Continuaremos brindando el mismo excelente nivel de servicio con la fortaleza adicional del conocimiento y la experiencia combinados de Armourguard y ACM', afirmó.

'Todo seguirá como siempre, ya que pretendemos completar la transacción en febrero/marzo de 2025'.

### Situación similar en Australia

Sin querer amargarles la fiesta, no hace falta mirar muy lejos para ver cómo...

Las mejores intenciones pueden fracasar.

Algo similar ocurrió en Australia el año pasado, cuando Armaguard adquirió Prosegur, creando un cuasi monopolio en el mercado mayorista de CIT, con el 90% del mercado.

La Comisión Australiana de Competencia y Consumo dio el mismo motivo para autorizar la adquisición: evitar la posibilidad de que una de las dos cerrara y dejara a las empresas abandonadas. La fusión se aprobó con la condición de que Armaguard siguiera transportando efectivo a todos los lugares que habían atendido anteriormente ambas empresas y no aumentara los precios.

Pero pocos meses después de la fusión, Armaguard informó que su negocio mayorista de transporte de valores era insostenible y, a menos que recibiera un rescate, no podría continuar sus operaciones.

Se atribuyó el problema a la continua disminución del uso de efectivo.

Tras meses de negociaciones de emergencia entre Armaguard, sus clientes, el Banco de la Reserva de Australia y el Departamento del Tesoro Federal, se acordó un paquete de rescate de 50 millones de dólares, que serán abonados por los ocho clientes más importantes de Armaguard (incluidos los cuatro bancos minoristas australianos), sujetos a ciertas condiciones, a lo largo de un año para mantener el efectivo en circulación mientras se buscan soluciones a largo plazo para un acceso sostenible al efectivo.

# Noticias breves

## Sesami adquiere auto- Proveedor de soluciones de servicios

Sesami Cash Management Technologies Corporation, una subsidiaria de la empresa de servicios de seguridad Gardaworld, ha adquirido Consillion Group (anteriormente conocido como Banking Automation), con sede en el Reino Unido, un proveedor de sistemas de automatización de efectivo que también opera en Australia, Nueva Zelanda y Singapur.

Sesami se describe a sí misma como una empresa de tecnología financiera e integradora de ecosistemas de efectivo global y abastece a los sectores minorista y financiero. Se formó en 2022 tras la adquisición de Tidel, especialista en automatización de efectivo con sede en EE. UU., y del negocio de gestión de efectivo de Gunnebo, con sede en Suecia.

Otras adquisiciones realizadas ese mismo año incluyeron el fabricante de recicladores de efectivo para cajeros (TCR) ARCA y la empresa alemana de software de optimización de efectivo planfocus.

Según la compañía, la adquisición de Consillion mejora significativamente la presencia de Sesami en la región Asia-Pacífico.

## Honeywell se separará Autenticación empresarial

Honeywell ha anunciado un plan para escindir su negocio de materiales avanzados en

una empresa independiente que cotiza en bolsa, cuya finalización está prevista para finales de 2025 o principios de 2026, y que se centrará en las denominadas megatendencias de la automatización, la aviación y la transición energética.

El negocio de Materiales Avanzados incluye Honeywell Authentication Technologies, que suministra pigmentos y marcadores fluorescentes y fosforescentes, junto con dispositivos de detección, para la autenticación de documentos de seguridad, incluidos billetes y monedas.

Según Vimal Kapur, presidente y director ejecutivo de Honeywell, la escisión del negocio, que genera casi 4.000 millones de dólares en ingresos anuales, es parte de una simplificación de la cartera del grupo en torno a las megatendencias mencionadas anteriormente.

### Nueva campaña de efectivo en el Reino Unido

En la conferencia ATMIA Europa y Mercados Emergentes celebrada en Londres a principios de octubre, Martin Quinn lanzó la Campaña por el Efectivo, basándose en el trabajo que ha estado realizando durante varios años para promover el efectivo en el Reino Unido.

La campaña llama la atención sobre el creciente rechazo al efectivo por parte de los minoristas junto con la disminución de las sucursales bancarias. Los pagos en efectivo cayeron un 7% en 2023. Aunque la legislación tiene como objetivo mantener el acceso al efectivo, la campaña argumenta que esto no es así.

La campaña pretende que el papel del dinero en efectivo quede protegido mediante una ley que exija su aceptación en todas partes, que los cajeros automáticos sean gratuitos y estén ampliamente disponibles y que los proveedores de efectivo, como Correos, estén protegidos.

Se citan como ejemplos de países que han adoptado algunas de estas medidas a Francia, España, Noruega e Irlanda. También se podría haber añadido a los Países Bajos.

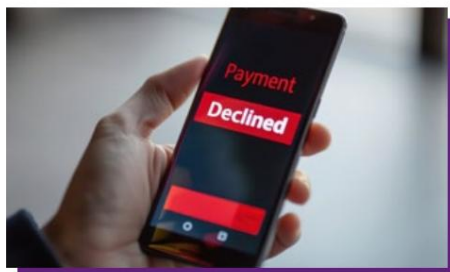
dado que su Parlamento ha incluido inesperadamente un requisito de aceptación de efectivo en un proyecto de ley que está a punto de ir a la cámara alta para su ratificación.

La campaña pide a las personas que paguen en efectivo cuando sea posible, que discutan con amigos y colegas por qué es importante el uso de efectivo y que aboguen para que las sucursales permanezcan abiertas.

### El camino hacia una economía sin

### dinero en efectivo en Noruega se topa con obstáculos

El viaje de Noruega para convertirse en uno de los primeros países sin efectivo del mundo se ha topado con un obstáculo debido a las nuevas reglas aprobadas por el Parlamento que obligan a los comercios a aceptar pagos en efectivo junto con otras opciones de pago móvil y con tarjeta.



En la actualidad, solo el 3% de los consumidores en Noruega utiliza efectivo para pagar sus compras, según una encuesta del Norges Bank, que cree que muchos más lo harían, pero están frustrados por la proliferación de carteles de "no se acepta efectivo aquí" en los establecimientos minoristas noruegos.

Una enmienda introducida recientemente en la Ley del Banco Central, promovida por el gobierno y el Norges Bank, aclara el derecho de los consumidores a pagar en efectivo hasta una cantidad de 20.000 coronas noruegas (1.670 euros). Establece que los consumidores deben tener la opción de pagar con moneda de curso legal y recibir el cambio, a menos que haya una clara discrepancia entre el billete ofrecido como pago y la cantidad a pagar.

El gobierno se compromete a aplicar multas contra las empresas que "violen las normas deliberadamente o por negligencia".

## Direcciones de BEAC

### Escasez de monedas

El Banco de los Estados de África Central (BEAC) está tomando medidas para hacer frente a la escasez de monedas en circulación en Douala, la capital económica de Camerún, invitando a las empresas locales, como las farmacias,

supermercados, panaderías y tiendas para cambiar billetes por monedas.

Según informes locales, esta medida se debe directamente a una orden del gobernador del banco central, Yvon Sana Bangui, quien ha dado instrucciones a las sucursales del BEAC para que introduzcan más monedas en la economía de toda la Comunidad Económica y Monetaria de África Central (CEMAC). Esto es para contrarrestar la escasez de monedas que ha estado asolando a muchas ciudades de la región.

Dijo que, aunque el BEAC ha estado bien abastecido de monedas (tras una solicitud de 150 millones de monedas de la serie 2006), no están llegando a manos del público como se esperaba. Instó a los bancos a acelerar y focalizar la distribución de estas monedas a la gente.

La escasez de monedas en la CEMAC es un problema recurrente desde hace años. Una de las principales razones es la existencia de redes que recogen monedas y las exportan a Asia, donde se transforman en joyas. Para poner fin a esta práctica, el BEAC ha anunciado su intención de introducir este año una nueva serie de monedas fabricadas con materiales menos susceptibles de ser utilizados para tales fines.

## SICPA se adapta

SICPA, especialista en tintas de seguridad, ha iniciado un proceso de consulta con su plantilla sobre una reestructuración que podría dar lugar a un despido de hasta 120 personas de un total de 1.000 empleados en su sede y fábrica de Lausana (Suiza). En total, SICPA emplea a unas 3.000 personas en 40 países.

Según la empresa, la estructuración es necesaria para adaptarse al "contexto económico internacional y a las tensiones geopolíticas que se han agravado considerablemente en muchas regiones del mundo en los últimos años y más aún en los últimos meses", citando en particular el aumento de los precios de las materias primas, la inflación, los tipos de cambio desfavorables y otros efectos de las sanciones internacionales.

A pesar de ello, SICPA también ha declarado que su volumen de negocio sigue siendo sustancial y que su cartera de proyectos está repleta y continúa creciendo.

Se han facilitado pocos detalles de la reestructuración, pero se está diseñando para lograr una "mayor agilidad". Además de las tintas y barnices de seguridad para billetes, SICPA también es líder del mercado en timbres fiscales mejorados, sistemas integrados de marcado de combustible, protección de marca y soluciones de identidad.

Y está invirtiendo en el ecosistema digital, como lo demuestra la apertura de su campus unilimitrust en Lausana en 2023 que, dice, marca un "ascenso de poder en los campos de la ciencia digital y de datos para conquistar nuevos segmentos de mercado con un futuro prometedor".

La empresa también se está posicionando en identidad digital y CBDC.



# Un futuro más brillante como La moneda va por libre

Tras la noticia de que De La Rue ha acordado la venta de su negocio de autenticación a Crane NXT, una medida que aliviará las presiones financieras que han pesado sobre la empresa en los últimos años (ver página 1), Currency News™ habló con Ruth Euling, directora ejecutiva y directora general de la división de divisas restante, para obtener más información sobre la venta y lo que significa para la empresa en términos de producción, inversión y sus clientes.

P: ¿Siempre fue la intención, o más bien la preferencia, vender la división de Autenticación en lugar de Moneda y/o ambas?

R: Teníamos múltiples opciones abiertas. Sin embargo, sabíamos que teníamos que eliminar la deuda neta de De La Rue y minimizar nuestro déficit de pensiones, al tiempo que encontrábamos una solución que fuera buena para nuestros clientes y empleados. El acuerdo que hemos cerrado con Crane NXT hizo exactamente eso y nuestros clientes de divisas seguirán obteniendo lo que necesitan de un negocio de divisas sólido.

P: Dejando a un lado las ventajas financieras y de concentración, ¿ve algún otro beneficio en no tener autenticación?

R: La moneda ha sido durante mucho tiempo el centro de De La Rue, por lo que muchos aspectos de este acuerdo son liberadores y emocionantes. La presentación de informes se simplifica, las decisiones de priorización pueden centrarse en los mejores intereses de la empresa. Solo para negocios de divisas. El equipo puede ser utilizado al 100 % por divisas. Nuestro negocio y cultura pueden optimizarse por completo para la industria de divisas.

P: ¿Cómo se logrará la separación de las funciones relativas a ambas divisiones, incluida la propiedad intelectual?

R: Ambas divisiones operan con un nivel relativamente alto de autonomía, por lo que muchas áreas, como las ventas, no se verán afectadas en absoluto. La mayor parte de nuestra atención se centrará en separar los sistemas de TI y nuestra sede de Malta.

Para IP, Crane NXT está adquiriendo lo que necesita para operar y hacer crecer su división de Autenticación (sin derechos para apalancarse en Moneda), mientras que De La Rue conserva lo que necesita para operar y hacer crecer su negocio de Moneda.

P: En cuanto a la planta de Malta, es sede de la producción de ambas divisiones y también de la imprenta de Crane. ¿Continuará la impresión de billetes de DLR allí?

R: En resumen, sí, Malta sigue siendo un sitio esencial para De La Rue Currency como lo ha sido desde que nos mudamos allí por primera vez en 1975. Completaremos allí nuestra nueva planta de fabricación de billetes de última generación en 2025 y seguirá siendo nuestra instalación de fabricación más grande.

Sin embargo, tenemos algo de trabajo por hacer. hacer para separar la fabricación de Autenticación en Malta de nuestro sitio existente, lo cual ya está en marcha.

P: ¿Cuánto dinero en efectivo se obtendrá por la venta del Liberación de negocio de autenticación para

¿Inversión en el negocio de divisas? ¿Cómo piensa gastarla?

R: Hemos invertido significativamente en el negocio de divisas en los últimos cinco años. Malta contará pronto con las nuevas instalaciones mencionadas anteriormente, ampliamos nuestro sitio de polímeros y características de seguridad en el Reino Unido y agregamos una segunda línea para satisfacer la creciente demanda de polímeros, todas nuestras fábricas de billetes ahora se benefician de equipos nuevos y mejorados igualmente igualados en capacidad, y hemos construido equipos de características de seguridad a medida para aprovechar el potencial de nuestras plataformas tecnológicas.

De cara al futuro, espero compartir los nuevos y emocionantes productos que pronto estarán disponibles en nuestras plataformas tecnológicas en evolución y seguir invirtiendo en innovación.

Sin embargo, también seremos responsables; el negocio de divisas requiere mucho capital y es impredecible, hemos trabajado duro para asegurarnos de ser competitivos y rentables frente a las fluctuaciones del mercado y estamos orgullosos de esa resiliencia, que es esencial para dar a los clientes certeza en su cadena de suministro.

P: La línea de crédito renovable ha sido obviamente un lastre, por lo que ha sido un gran alivio liquidarla. Pero ¿qué pasa con el problema de las pensiones heredadas? ¿Cómo piensa abordar el DLR este asunto en el futuro? Por ejemplo, ¿se está buscando una mayor inversión, rentabilidad o una venta para solucionarlo?

R: Pagaremos £30 millones como contribución acelerada al finalizar la venta de la división de Autenticación, junto con £12,5 millones adicionales en contribuciones de reparación del déficit al Plan de Pensiones durante el período hasta abril de 2027.

Nos comprometemos a cerrar el déficit para 2027 y encontraremos una solución para el beneficio de todos los que participan en el plan.

P: DLR es el único proveedor de billetes entre sus pares que ha cotizado en bolsa históricamente, y muchos han comentado que esto lo ha puesto en desventaja no solo en términos de requisitos de divulgación, sino también en la necesidad de buscar la rentabilidad a corto plazo para mantener contentos a los accionistas a expensas del crecimiento y la inversión a largo plazo. ¿Puede comentar al respecto?

R: Los hechos hablan por sí solos: hemos invertido y nos hemos preparado para un crecimiento a largo plazo a pesar de ser una sociedad anónima. Ahora estamos bien posicionados para satisfacer la creciente demanda de billetes de polímero, ofrecer una gama de características de seguridad (incluida la maquinaria propia que diseñamos para ampliar nuestra última plataforma tecnológica de características de seguridad) y tenemos tres plantas de fabricación de billetes de gran capacidad, incluida nuestra superplanta en Malta en la que estamos invirtiendo.

En términos de divulgación, puede parecer injusto saber que otros proveedores también se ven afectados por las condiciones del mercado, pero solo De La Rue está obligado a informar sobre el impacto. Sin embargo, nos enorgullecemos de ser transparentes y abiertos con nuestros clientes.

También creo que somos increíblemente afortunados de que los banqueros centrales confíen en nosotros, siempre se toman el tiempo para comprender la realidad detrás de cualquier declaración de divulgación y saben que tenemos un historial de encontrar soluciones a los problemas.

P: El mercado de elementos de seguridad se ha vuelto cada vez más competitivo en los últimos años. ¿Es esta una oportunidad para que De La Rue aumente su inversión y, de ser así, en qué áreas?

R: Sí, es una oportunidad. Nuestra oferta de papel y polímeros también se ha vuelto cada vez más innovadora y competitiva en los últimos años. De La Rue es el único proveedor que ofrece un marcador encubierto en un sustrato de polímero en una solución comprobada; nuestro producto ASSURE™ es también la única característica duradera de nivel 3 para polímeros.

Contamos con una gama de plataformas tecnológicas de funciones de seguridad y una sólida cartera de propiedad intelectual para garantizar que los clientes tengan la solución adecuada para sus necesidades. Nuestro hilo IGNITE® es el único hilo con cambio de color dinámico que es resistente a la fotocopia. También ofrecemos una amplia gama de funciones microópticas y efectos relacionados para tiras de aluminio. parches que permiten diseñar prácticamente cualquier imagen como una función de seguridad y darle vida a través de una variedad de efectos seguros.

Nuestros efectos establecidos como Depth™ nunca han sido falsificados de manera convincente (las máquinas comerciales no pueden replicar lo que hacemos) y hemos avanzado continuamente en esta tecnología.

La próxima ola de funciones de seguridad aprovechará las tendencias de seguridad combinacional, intuitiva, integrada, basada en imágenes y distribuida. Efectos de forma libre. Dado que contamos con una amplia gama de tecnologías a las que recurrir, tenemos una oportunidad interesante de invertir más en este ámbito para ampliar la escala más rápidamente y lograr efectos más impactantes.

P: El enfoque del DLR ahora está sólo en la moneda. ¿Qué oportunidades ve de desarrollo y expansión dentro del ámbito monetario?

R: Esperamos que la tendencia actual de conversión de billetes de papel a polímero continúe, y que el propio polímero libere el potencial de las tres principales plataformas tecnológicas. Con el polímero, las características de seguridad ya no se limitan a una simple rosca o característica aplicada, sino que pueden desempeñar un papel activo en las ventanas e integrarse más plenamente en el billete final. Las tecnologías combinacionales y los avances en microestructuras

Desbloquea la próxima ola de funciones.

Desde una perspectiva de producto, la interacción entre el dinero digital y el dinero físico puede tener sus ventajas, pero esto no debería distraer la atención de los billetes físicos, que tienen un papel fundamental que desempeñar a nivel mundial en el futuro previsible y deben diseñarse para satisfacer las necesidades del banco central al que sirven.

Más allá de los productos y las características, vemos oportunidades en la ampliación del apoyo brindado a los bancos centrales. Nuestra iniciativa #MadeOfMoney ayuda a las autoridades emisoras a transformar los billetes de polímero al final de su vida útil en productos elegantes y sostenibles, mientras que nuestra plataforma de análisis del ciclo del efectivo ofrece a los bancos centrales datos e información para respaldar decisiones basadas en evidencia.

P: ¿DLR está considerando un plan a largo plazo para diversificar el negocio en nuevas áreas?

R: La cultura y la historia de De La Rue se basan en la creatividad y la innovación: tenemos antecedentes de creación y crecimiento de una amplia gama de nuevos negocios.

Sin embargo, por ahora, creemos en el mercado de divisas y en la demanda continua de billetes, por lo que nuestro

Nuestra máxima prioridad es seguir ofreciendo billetes y componentes excepcionales, al tiempo que seguimos demostrando características de diseño y seguridad de primera clase.

P: Este ha sido un período de incertidumbre para DLR. ¿Qué mensaje tiene para sus clientes de cara al futuro?

A: De La Rue sigue comprometido con

Nos aseguramos de ofrecer a cada cliente la mejor solución para sus necesidades específicas. Seguiremos centrándonos en usted y sus necesidades y ofreciendo un diseño líder a nivel mundial y la más amplia selección de características de seguridad, con más plantas de fabricación de billetes que cualquier otra entidad en la industria.

Continuaremos gestionando un negocio eficiente, manteniendo los costes bajos e invirtiendo adecuadamente en innovación y crecimiento.

Y seguiremos poniendo a nuestros clientes en primer lugar.

Estamos seguros de que la marca De La Rue, sus habilidades, relaciones, conocimientos y compromisos con los clientes continuarán independientemente de la forma que adopte el futuro.

Gracias a todos nuestros clientes leales y solidarios por seguir depositando su confianza en De La Rue.

# SICPA avanza con la sostenibilidad

Recientemente, la SICPA publicó su Informe de Sostenibilidad 2023. Dado que publicó su primer informe de Responsabilidad Social Corporativa en 2013, adoptó los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas (ONU) en 2019 y en 2022 se comprometió a alcanzar emisiones netas cero para 2050 (y ser carbono neutral para 2035), ¿qué hay de nuevo en este informe?

Lo que no es nuevo es la explicación de su enfoque sistemático en todo el espectro de actividades ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés): su evaluación de la materialidad que ha contribuido a la adopción de ocho de los ODS de la ONU, su uso de estándares clave como el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero para la contabilidad del carbono y los estándares de la Iniciativa de Informes Globales para lo que mide y cómo informa al respecto.

Todo esto ha impulsado lo que ha hecho y cómo lo informa de una manera comparable y estandarizada.

Extendiendo la excelencia

Cuatro sitios más cuentan ahora con el Sistema de gestión ambiental ISO14001, lo que eleva el total a 16 entidades en 21 sitios

Se ha aumentado y estandarizado la recopilación de datos y se ha mejorado el seguimiento

Ahora se obtienen 30 nuevos materiales localmente en lugar de enviarlos a los sitios de producción de SICPA

La base instalada de generación de energía fotovoltaica de SICPA ha aumentado un 63% desde 2022, hasta 1.086 MWh

Se actualizó el código de conducta de proveedores

La evaluación de EcoVadis se amplió a 11 sitios. España, Suiza y la filial STA de SICPA obtuvieron el estándar Gold

Todos los sitios están certificados con LQRA según el estándar antisoborno ISO37001.

Progreso en las emisiones de carbono

Las emisiones de alcance 1, energía directa, representaron el 5% de las emisiones totales de la empresa, un 9,9% menos que en 2023

Las emisiones de alcance 2, energía indirecta, representaron el 8% de las emisiones totales, un 7,5% menos que en 2023

Las emisiones de Alcance 3, que representan el 87% de las emisiones de SICPA, disminuyeron un 0,7%, excluyendo el nuevo campus que está construyendo la empresa.

Las emisiones de CO<sub>2</sub>e de SICPA se han reducido de 130.307te en 2021 a 105.510te en 2023, un 19% menos.

La importancia del enfoque

Más allá de la descripción general, el informe está repleto de ejemplos detallados del trabajo realizado, los cambios y el progreso. A veces

El cambio surge al centrarse en las pequeñas cosas.

SICPA Tailandia se ha marcado como objetivo reducir un 20% el consumo de combustible en comparación con el trimestre anterior. La empresa se ha centrado en optimizar la gestión de inventarios, predecir el consumo operativo, supervisar la logística y buscar combinar la entrega de pedidos siempre que sea posible. El resultado para el último trimestre de 2023 fue una reducción del 59% en el consumo de combustible.

Otro ejemplo de cómo los pequeños cambios pueden marcar la diferencia es el cambio de los alternadores alimentados con combustible a los motores eléctricos. En este caso, el cambio reduce las emisiones de carbono, aumenta la eficiencia energética, permite un control preciso de la simulación del motor, elimina un riesgo de combustión y mejora la seguridad en áreas de laboratorio confinadas. Beneficios ambientales y de seguridad en un solo cambio.

Explorando opciones de embalaje

El envasado es un área complicada debido a la naturaleza de las tintas. Históricamente, las tintas se han envasado en bidones de acero. SICPA está animando a los clientes a utilizar bidones más grandes, pero también ofrece alternativas, por ejemplo, cajas de cartón reciclables revestidas con revestimientos de plástico extraíbles.

En México, SICPA está promoviendo el cambio a utilizar cajas de cartón en lugar de cajas de madera, porque con ellas se ahorran 20 kg por caja.

Cambiar las formulaciones de tinta

En 2023 se completó la transición de tintas offset con base de cobalto a tintas offset sin cobalto. Además, las tintas calcográficas sin cobalto ni octoato permiten eliminar progresivamente los compuestos que contienen cobalto de los sistemas de secado oxidativo.

SICPA ha presentado una serie de tintas offset 3Vf de base vegetal que contienen un mínimo de 60% de contenido biorenovable.

Esta tinta se utilizó por primera vez en 2023 en los billetes emitidos en Lesoto y Tayikistán.

Palabra final

La estrategia general que SICPA establece al principio debe ser coherente, lógica y relevante, pero una vez que está establecida, la realidad es trabajar los detalles en todas las áreas del negocio, en cada negocio y en cada sitio.





# ¿Realmente cantará el cisne?

Por Francisco Mandiola, FMA Seguro

El 3 de octubre, los medios argentinos se volvieron locos al anunciar que el gobierno de Milei, que nunca se aburre, reestructurará y, posiblemente, cerrará la Casa de Moneda de la República Argentina (CAMOAR).

Aunque impactó a muchos, la noticia no podía ser tan sorprendente después de que el gobierno argentino anunciara durante una conferencia de prensa en el palacio presidencial, Casa Rosada, el día anterior, que Trenes Argentinos Capital Humano (DECAHF), una agencia estatal con casi 1.400 trabajadores, había sido cerrada y todos sus empleados despedidos.

El gobierno explicó su decisión mediante un comunicado en el que destacó que la agencia no operaba ningún tren y que sólo era una duplicación de actividades y responsabilidades que ya tenían otras empresas ferroviarias estatales. Además, se mencionó que el gobierno sólo seguía cumpliendo con las promesas de campaña de eliminar lo que el Ministerio de Economía considera "gastos innecesarios" y que se estima que el cierre de dicha agencia supondría un ahorro de ARS 42 millones por año (US\$ 43 millones).

Federico Sturzenegger, Ministro de Desregulación y Transformación del Estado, tras anunciar el cierre de DECAHF, comentó además que el Ministerio de Economía también estaba evaluando el cierre de otras cinco o seis empresas estatales por las mismas razones. Y la noticia se hizo viral cuando dijo: "...en cualquier momento, será el turno de CAMOAR".

Encendió aún más las pasiones al decir que las funciones que desempeña CAMOAR, "podrían ser resueltas mediante licitaciones públicas", a empresas privadas y/o el banco central podría, "importar los billetes".

Más tarde ese mismo día, Manuel Adorni, portavoz oficial del gobierno de Milei, confirmó los comentarios de Sturzenegger sobre CAMOAR publicando en su cuenta X, aunque minutos después lo borró sin mayores explicaciones.

## La misión de CAMOAR

CAMOAR está legalmente bajo la égida de Luis Caputo, Ministro de Economía desde la elección de Milei. Al igual que muchas casas de moneda e imprentas estatales, CAMOAR ha sido tradicionalmente responsable de la fabricación de documentos de seguridad, matrículas, sellos fiscales y otros productos relacionados, además de publicar y gestionar licitaciones públicas para las necesidades adicionales de billetes y monedas según los requerimientos de efectivo del Banco Central de la República Argentina (BCRA).

CAMOAR cuenta actualmente con dos sedes, con sus oficinas principales en el barrio porteño de Retiro, y una más nueva

Planta en Don Torcuato, también dentro de la región capital.



A pesar de la incorporación de nueva tecnología por parte de la empresa el año pasado, el 75% de los billetes en circulación son importados y sólo el 25% restante es producido por CAMOAR a un costo estimado de 90 dólares. mil, según algunas fuentes.

Los comentarios de Sturzenegger y el posteo eliminado de Adorni siguieron a las muy comentadas recientes licitaciones del BCRA por dos tramos de 240 y 300 millones.

Billetes de 20 mil pesos que se entregarán entre marzo y julio de 2025.

Los postores fueron Oberthur Fiduciaire, De La Rue, Crane, Casa da Moeda do Brasil y China Banknote Printing and Minting Corporation (CBPM), y el BCRA adjudicó la compra de los billetes a esta última.

Sorprendentemente, CAMOAR ni siquiera fue invitada a presentar ofertas, y mucho menos asignó algunos billetes para imprimir, algo que el BCRA ha hecho en el pasado.

Las fuentes tienen opiniones diferentes sobre por qué no se invitó a CAMOAR; existen dos teorías en pugna en el mercado. La primera es la mala gestión de las finanzas y la producción de billetes por parte de CAMOAR.

La segunda teoría es que el gobierno chino ha recibido ventajas injustas debido a sus inversiones en el país.

## Mostrando un déficit

CAMOAR presentó su peor déficit en 2023, debido a la negativa de la administración anterior a emitir billetes de mayor denominación para no tener que admitir públicamente la inflación. Las imprentas de CAMOAR trabajaron las 24 horas del día, los siete días de la semana, para seguir imprimiendo billetes de 1,000 pesos y, posteriormente, de 2,000 pesos. El billete conmemorativo de 2,000 pesos, anunciado en febrero de 2023, fue puesto en circulación en mayo de 2023 y el resto de los billetes de 2,000 pesos finalmente circularon en noviembre de 2023.

Dada la inflación argentina, el valor de ambos billetes se había reducido significativamente por esta demora. Para complicar aún más las cosas, el billete conmemorativo y el billete de circulación, aunque muy similares, mostraban diferentes elementos de seguridad visibles, a saber, una franja verde que cambiaba de color, que no estaba presente en los billetes no conmemorativos, lo que provocó confusión pública en cuanto a la validez de ambos billetes.

En abril de 2024 comenzaron a llegar a Argentina los primeros 700 millones de billetes de 10.000 pesos, licitación a la que había sido invitada CAMOAR, pero que también había sido adjudicada a CBPM debido a la iniciativa de CAMOAR.

Incapacidad de cumplir con las fechas de entrega.

Según datos oficiales, la producción de billetes representó el 90,7% de los ingresos de CAMOAR, cerrando ese año con un resultado negativo de ARS 423.000 millones (US\$ 432 millones). Estas pérdidas superaron a las de la compañía aérea nacional Aerolíneas Argentinas de ARS 385.000 millones (US\$ 393 millones) y la empresa estatal a cargo de las concesiones de agua potable y funciones conexas del conurbano bonaerense, Aysa, con pérdidas de ARS 384.000 millones (US\$ 392 millones).

En el momento de redactar este artículo, la primera posición de la CAMOAR en términos de pérdidas ha mejorado un poco, ya que actualmente se encuentra en el tercer lugar. En contraste con los anuncios gubernamentales del 2 de octubre (o tal vez como un factor en el contenido de los mismos), las transferencias oficiales (subsídios) a la CAMOAR han aumentado en un 60% a partir de agosto de este año. Las transferencias comenzaron con la recepción de fondos en mayo de 2024 y hay una diferencia notable con las transferencias de fin de año de 2023 que fueron de -70%.

Sin embargo, tras el anuncio del 2 de octubre, el sindicato de empleados estatales argentinos (ATE) realizó una protesta frente a CAMOAR.

El dirigente de ATE, Rodolfo Aguiar amenazó: 'cuando hicimos el paro en los aeropuertos, el Gobierno habló de paro salvaje.

Este gobierno no tiene idea de lo que es una huelga salvaje, pero si insiste en cerrar CAMOAR, empezará a darse cuenta.

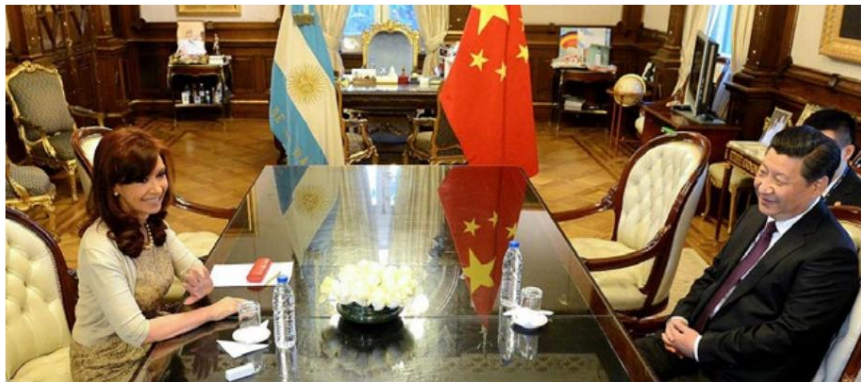
Daniel Méndez, quien actualmente está al frente de CAMOAR y cuyo contrato está vigente al menos hasta fines de 2024, ya había reducido la plantilla en un 5% en agosto de este año. Desde que fue contratado en el marco de la renovación del gobierno de Milei, algunos esperan que pueda agilizar la CAMOAR.

## La conexión con China

Aunque no existe confirmación oficial, se rumoreaba que el CBPM había ofertado con éxito 11,5 millones de dólares por los primeros 240 millones de billetes y 14,7 millones por los siguientes 300 millones.

Como las ofertas de los competidores comenzaban con más de 55 dólares por cada mil, los chinos se adjudicaron todo el contrato. A primera vista, haber obtenido el precio más bajo en una licitación pública y haber sido adjudicados la producción parece contradecir





Cristina Fernández de Kirchner y Xi Jinping durante la firma del acuerdo bilateral.

el rumor de que los nuevos billetes están siendo producidos por CBPM debido a una indebida obediencia al gobierno chino por parte del actual gobierno argentino.

#### Los rumores sobre los chinos

La intervención gubernamental en los asuntos nacionales argentinos no es nueva y la realidad histórica no puede juzgarse como evidencia de ningún acuerdo espurio para la producción de billetes por parte del CBPM.

En 2010, se firmó un acuerdo que entregaría al gobierno chino 200 hectáreas en la provincia de Neuquén, Argentina, durante 50 años para investigaciones en el campo de la "ciencia y la

tecnología". Si bien este acuerdo no prohibía explícita y estrictamente la realización de tareas militares en ese lugar, el beneficio sería el aumento de las inversiones de China en proyectos de infraestructura pública durante los gobiernos de Kirchner y, más tarde, de Fernández.

Algunos argentinos interpretaron este acuerdo como la instalación de una base militar secreta china.

En 2016, cuando asumió el gobierno opositor de Mauricio Macri, Macri firmó una adenda que establecía que Neuquén "se destinará exclusivamente al uso civil en el campo de la ciencia y la tecnología, y la información resultante de sus investigaciones no será utilizada en ningún caso con fines militares". Las inversiones chinas siguieron aumentando, pero los rumores se fueron apagando.

Sin embargo, cuando Milei asumió el cargo, sus comentarios negativos y muy públicos con respecto a las políticas económicas de China provocaron una reacción lógica del gobierno chino. Cargado con una reserva casi total...

Con menos BCRA y el congelamiento de una línea de crédito swap existente de 5.000 millones de dólares, la capacidad de Milei para implementar reformas se vio inmediatamente debilitada.

Unos meses después, y una semana antes de la conferencia de prensa del 2 de octubre, el gobierno chino publicó información sobre una reunión inesperada. Tres de los principales asesores económicos de Milei se habían reunido con

El canciller chino, Wang Yi, se reunió para tratar la cooperación económica mutua entre China y Argentina. La reunión no había sido publicitada en Argentina, pero claramente era necesario algún tipo de acercamiento del equipo económico argentino para la renovación de la línea de crédito swap, el apoyo chino con el FMI y la aprobación de inversiones adicionales y pendientes en minería, específicamente en litio y cobre.

La publicación de este aparente cambio de política pública por parte del equipo de Milei a cambio de la continua inversión china en el país, la falta de invitación de CAMOAR a un billete nacional

licitación, la posterior adjudicación de la producción de billetes a una empresa china y el anuncio de El cierre inminente de CAMOAR fue todo Ingredientes para la tormenta perfecta de rumores sobre la influencia de China.

#### ¿Que viene después?

La conclusión más probable para la actual situación incierta de CAMOAR es probablemente más cercana al objetivo original de Milei de reducir el tamaño del gobierno argentino. Y el BCRA probablemente haya comprendido que su mejor esperanza de supervivencia es satisfacer sus necesidades de efectivo de la manera más oportuna y eficiente, eligiendo una empresa que tenga precios más bajos y haya cumplido con las fechas de entrega a tiempo en lugar de insistir con CAMOAR.

A pocos días de su primer anuncio, Adorni confirmó el cierre de la ex planta Ciccone en Don Torcuato (adquirida por el gobierno en 2010), afirmando durante su habitual conferencia de prensa que "la

El Gobierno Nacional avanzará con la disolución de la

Compañía Sudamericana de Valores, ex Ciccone Calcográfica, como se la conoce popularmente, recordada seguramente por uno de los mayores casos de corrupción de las últimas décadas.

Aunque grave, todavía no es un golpe letal, por lo que el cisne solo tiene que curar sus heridas y seguir volando, o tal vez, cantar.

## Licitaciones y

### Adjudicaciones de contratos

En esta nueva sección periódica de Currency News™ informamos sobre las últimas licitaciones y adjudicaciones de contratos de billetes, monedas y servicios relacionados.

Crane Currency ha ganado el contrato del Danmarks Nationalbank para el diseño técnico de la nueva serie de billetes de Dinamarca, que entrarán en circulación a partir de 2028.

El contrato está valorado en 108 millones de dólares.

El Banco de la Reserva de la India (RBI) ha emitido una expresión de interés (EOI) para la adquisición de servicios de consultoría y gestión de proyectos para la modernización de la infraestructura de gestión de divisas en la India (ver página 3).

La Corporación de Impresión de Seguridad de Pakistán ha invitado a empresas consultoras a presentar sus solicitudes de participación para la precalificación de servicios de consultoría relacionados con el establecimiento de una planta de fabricación de papel de seguridad y producción de billetes en Pakistán. La

fecha límite para la presentación de solicitudes fue el 23 de octubre.

Security Printing Corporation Bangladesh ha lanzado una licitación para la producción de hilo de seguridad para las denominaciones de 10, 20 y 50 taka.

China Banknote Printing and Minting (CBPM) ha obtenido dos contratos del Nepal Rastra Bank para producir 350 millones de billetes de 5 rupias y 340 millones de billetes de 10 rupias, valorados en 5,1 millones y 7,1 millones de dólares respectivamente.

La Real Casa de la Moneda de los Países Bajos ha firmado un contrato con el Ministerio de Finanzas finlandés para la producción de monedas de circulación y conmemorativas de Finlandia.

Bangko Sentral ng Pilipinas ha firmado un memorando de entendimiento con el impresor de billetes alemán Bundesdruckerei para colaborar en la gestión y producción de moneda; gestión y producción de valores; infraestructura de pagos digitales; e investigación y desarrollo sobre pagos digitales y sustratos de billetes.

El MOU, que tendrá una duración de cinco años, también cubre el intercambio de tecnología, el intercambio y capacitación de personal, el intercambio de información sobre aspectos legales relevantes para los pagos y la gestión de divisas, y otras áreas para brindar apoyo, asistencia, intercambio de mejores prácticas y experiencia, y desarrollo de capacidades o asistencia técnica entre sí.

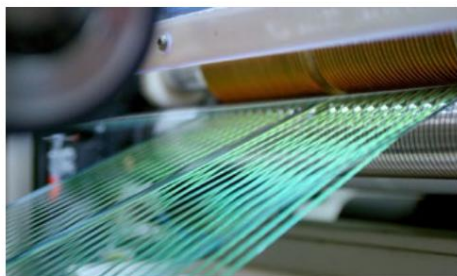


# Alternativas ecológicas de CBPM para la producción de hilo

La Impresión y Acuñación de Billetes de China (CBPM) ha estado implementando una serie de medidas de producción limpia y reducción de carbono en la producción de materias primas como papel, hilo y tinta, como el uso de materiales auxiliares no tóxicos y la reducción de contaminantes, con el fin de hacer que la producción del renminbi y otras monedas sea más respetuosa con el medio ambiente.

Este artículo comparte los esfuerzos realizados por CBPM en el desarrollo de materiales amigables con el medio ambiente para la producción de hilos.

En los primeros días de su producción de hilos, para garantizar el rendimiento y la calidad del producto, la tecnología de CBPM implicaba el uso de grandes cantidades de materiales de recubrimiento a base de solventes altamente volátiles, tóxicos y peligrosos que generaban compuestos orgánicos volátiles (COV) que pueden provocar contaminación atmosférica.



Si bien CBPM adoptó tecnología avanzada de oxidación térmica regenerativa (RTO) para recolectar y tratar los COV, asegurando que las emisiones contaminantes cumplieran con los estándares nacionales, afirma que este enfoque era pasivo, antieconómico, insostenible y no se alineaba con los principios fundamentales del control de fuentes de contaminación y la sustitución en la producción limpia.

Para controlar la generación de contaminantes en la fuente, CBPM ha invertido en la transición de los adhesivos utilizados en los hilos. producción de alternativas a base de solventes a base de agua, creando una solución que reduce significativamente las emisiones de COV en la fuente y ha logrado resultados notables.

La ruta hacia la sustitución

De hecho, CBPM reconoció desde el principio las deficiencias de los adhesivos a base de disolventes en materia de seguridad y protección medioambiental y, ya en 2010, comenzó a desarrollar adhesivos a base de agua. Sin embargo, la sustitución de los adhesivos a base de agua no solo requería tener en cuenta los procesos de preparación y los costes, sino también unas buenas propiedades de impresión y un rendimiento de secado.

Además, como componente crítico del papel de los billetes, los hilos tienen requisitos muy altos de estabilidad, consistencia de calidad e indicadores de resistencia fisicoquímica; por lo tanto, la transición a adhesivos a base de agua enfrentó dificultades y desafíos importantes.

Entre 2017 y 2019, CBPM llevó a cabo nueve proyectos de desarrollo sobre adhesivos a base de agua y aplicó con éxito la tecnología de recubrimiento a base de agua, resolviendo eficazmente los problemas ambientales y los riesgos de seguridad asociados con los adhesivos orgánicos.

disolventes. Esto dio como resultado una reducción de Los COV en más del 90% en los productos primarios y los adhesivos utilizados en su producción.

CBPM continúa con más investigaciones para lograr una transición completa a alternativas a base de agua para recubrimientos de roscas.

Con la implementación del proyecto, todas las materias primas y auxiliares utilizadas para producir hilos (con excepción de algunos resultados que aún están en la etapa de verificación), han logrado ahora una sustitución ecológica de los adhesivos a base de solventes.

a adhesivos a base de agua (o sin disolventes).

Entre los recubrimientos a base de agua producidos, 12 tipos han logrado una producción respetuosa con el medio ambiente, de los cuales siete cumplen con los estándares de bajos COV (requisito estándar <10%), incluidos seis que cumplen con el estándar '0 COV' (no detectado o menos del 1%).

Durante la aplicación de los adhesivos a base de agua, CBPM comparó la concentración de COV en los gases de escape. Después de la sustitución, la concentración en la entrada de la instalación de tratamiento de gases de escape se redujo en un 98%, lo que redujo en gran medida la generación de COV en la fuente y alivió la presión de las emisiones.

Además, las instalaciones de tratamiento de gases de escape ahora pueden funcionar con un bajo consumo de energía, lo que reduce aún más el consumo energético.

Próximos pasos

CBPM se centra ahora en sustituir los adhesivos a base de solventes restantes y en reducir aún más las emisiones de COV.

Algunos productos ya han logrado una sustitución totalmente basada en agua y respetuosa con el medio ambiente; los recubrimientos con COV superiores al 30% en la producción de hilos se reducirán aún más; y las tintas a base de agua alcanzarán el estado libre de solventes para llegar a '0'.

Niveles de COV (<0,2%).

## Y los felices ganadores son...

En la edición del mes pasado de Currency News, proporcionamos detalles de la nueva serie de billetes de Oberthur Fiduciaire, sobre el tema del arte de las mariposas, que comprende cinco diseños diferentes y cinco hilos de seguridad diferentes impresos en una hoja.

Las hojas se dieron a conocer en el Foro Monetario Global y se realizó un sorteo de premios, en el que 10 afortunados ganadores recibieron cada uno una hoja de tamaño completo de los nuevos billetes. En la imagen se ven dos de ellos.

Ganadores: Jing Xiong Thing, de la Autoridad Monetaria de Singapur (izquierda) y Natasha Nuvul, del Banco Negara de Malasia (centro), con Victor De Sousa Passos, de Oberthur (derecha).





# De billetes de alta calidad a embalajes de alta calidad

Giesecke+Devrient presentó por primera vez en julio de 2023 su nuevo Banknote Fiber Extractor® (BFE), que extrae fibras de los billetes usados para su reutilización de alta gama. Ahora ha anunciado la consecución de otro hito: la conversión con éxito, en el primer caso de prueba real, de fibras de billetes viejos en cartón de alta calidad a escala industrial.

G+D introdujo el BFE como respuesta al desafío de descomponer los billetes al final de su vida útil y reutilizarlos de manera sustentable.

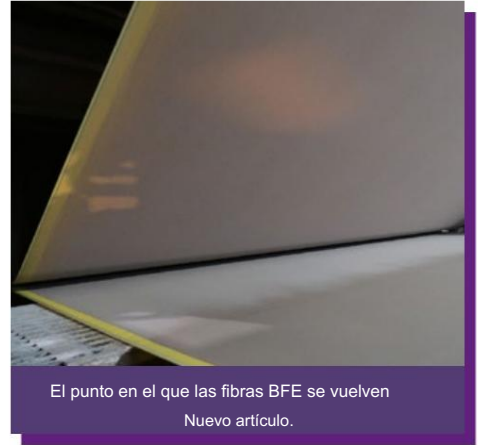
A diferencia de la destrucción convencional de billetes A diferencia de los sistemas que "sólo" trituran billetes, el BFE de G+D descompone los billetes de papel hasta las fibras. La técnica mecánica, que no utiliza agua ni productos químicos, sino pura física, descompone el material utilizando la tensión de corte por presión, los cambios de presión y la turbulencia del aire. Microturbulencia. La solución ofrece los mismos índices de rendimiento que los sistemas de destrucción de billetes de G+D: desde menos de 100 kg/h hasta un rendimiento casi ilimitado con la combinación de varios sistemas.

El producto de las máquinas BFE se puede transformar en briquetas para su transporte sin necesidad de materiales de embalaje adicionales. Más importante aún, la pulpa resultante se puede utilizar para fabricar otros productos no

papel para billetes o para crear productos moldeados, por ejemplo, mediante inyección de fibras naturales. También se puede utilizar para casi todo tipo de embalajes, no solo cajas de cartón para almacenamiento y logística, sino también para embalajes de productos estéticamente agradables.

"El hecho de que ahora podamos escalar esto "El hecho de que el proceso de fabricación se haya llevado a cabo a nivel industrial, convirtiendo el producto altamente complejo de un billete en papel y cartón normal, no solo me llena de un inmenso orgullo por G+D y todos los involucrados en el proyecto, sino también de un gran optimismo por el futuro", afirmó Ferdinand Storek, director de Soluciones de Ciclo de Vida en G+D. "Estoy seguro y convencido de que 'Estamos en el camino correcto para crear soluciones más ecológicas para un ciclo de efectivo más ecológico y, en última instancia, un mundo más sostenible'.

Los resultados de la prueba, según la empresa, superaron sus expectativas en cuanto a la calidad del cartón de papel producido a partir de las fibras de los billetes.



El punto en el que las fibras BFE se vuelven Nuevo artículo.

En un futuro muy cercano, los clientes de los bancos centrales recibirán los productos de G+D en cajas de cartón hechas con material de billetes que ellos mismos suministraron, y G+D Currency Technology también utilizará la importante cantidad de cajas que tiene para su propia logística, por ejemplo, para el envío de repuestos.

"Este paso gigantesco no solo supone un gran impulso para la economía circular, ya que garantiza la eficiencia de los recursos y la conservación del medio ambiente al reducir los residuos y dar nueva vida a materiales que antes se consideraban inutilizables", añadió Ferdinand Storek. "Abre nuevas posibilidades en el reciclaje y la reutilización de billetes de algodón no aptos, como la creación de soluciones de embalaje sostenibles y mucho más".

## Hecho de dinero, literalmente

El dicho "hecho de dinero" se utiliza a menudo como un modismo para describir a las personas ricas. En el caso de De La Rue, su interpretación del término en su nueva campaña #madeofmoney es literal: es decir, artículos de consumo fabricados a partir de residuos de billetes de polímero reciclados.

El sol cegador de Omán en el Foro Global de Monedas fue el escenario perfecto para el lanzamiento de la iniciativa #madeofmoney, cuyo objetivo es aprovechar las propiedades únicas de los billetes de polímero para involucrar a las personas y alentarlas a mirar más allá del aspecto de la gestión de residuos del reciclaje. En particular, se centra en diferentes opciones, incluidos productos de consumo, que se pueden crear a partir de billetes y otros residuos de polímeros, y ofrece vías para lograrlo.

Uno de los primeros ejemplos que se produjeron bajo esta iniciativa fueron las gafas de sol, que resultaron muy útiles para aquellos que tuvieron la suerte de conseguir un par en la conferencia.

#madeofmoney es esencialmente una empresa social para autoridades emisoras, guiándolas hacia la transformación de los resultados finales.

de billetes de polímero de larga duración en nuevos productos elegantes, innovadores y socialmente responsables.

Uno de los principales atributos de los billetes de polímero es la facilidad con la que se

La película de polipropileno (o BOPP) (orientada biaxialmente) se puede reciclar. Y De La Rue ahora está demostrando lo fácil que es crear nuevos artículos a partir de residuos de billetes de polímero que apoyan las iniciativas de reciclaje locales.

De ahí la dimensión social de la Campaña – apoyo a la comunidad

iniciativas que apoyan la creación de empleo en los sectores del reciclaje y la fabricación, creando artículos distintivos a partir de un recurso único (como esas gafas de sol) y promoviendo cambios de actitud hacia los residuos plásticos.

De La Rue se ha asociado con varios especialistas en reciclaje y sostenibilidad en el Reino Unido que pueden brindar apoyo práctico para crear programas de reciclaje sostenible y fomentar la participación local, y planea extender el concepto a todos los países donde se utilizan sus billetes de polímero.

#hechodiner







# El nuevo enfoque medioambiental de Orell Füssli

## Software de evaluación: BEES®



En el Global Currency Forum, Daniel Schwarzbach, director de Innovación de Orell Füssli Security Printing (OFS), presentó la nueva herramienta de la empresa para medir el impacto ambiental de los billetes: BEES® (Banknote Environmental Evaluation Software), que, en su opinión, es la primera herramienta de LCA (evaluación del ciclo de vida) orientada al diseño no solo para billetes, sino para cualquier sector.

El Dr. Schwarzbach señaló que el diseño de los billetes está sujeto a varias limitaciones, como la seguridad, el costo y la longevidad. En los últimos años, a esto se puede agregar la sostenibilidad, que debe incorporarse al proceso de diseño desde el principio y no simplemente considerarse como una idea de último momento. La sostenibilidad se ve afectada no solo por los componentes del billete (tintas, sustratos, láminas), sino también por la elección específica de los indicadores clave de rendimiento de sostenibilidad del país, las circunstancias únicas y el entorno operativo (por ejemplo, la combinación energética).

Es con todo esto en mente que OFS desarrolló BEES®.

El comienzo del viaje

El camino hacia la sostenibilidad de OFS comenzó en 2006, cuando obtuvo el certificado de gestión medioambiental ISO 14001. En 2020, lanzó una nueva estrategia de innovación, con especial atención a la sostenibilidad.

En 2022 participó en las evaluaciones ambientales del ciclo de vida (ECV) del Banco Nacional Suizo de las series 8 y 9 de billetes suizos, lo que permitió la primera comparación directa del mundo de dos series de billetes posteriores.

Estos estudios de ACV demostraron una reducción del 10% entre la octava y la novena serie, a pesar de la inclusión de una serie de nuevas características avanzadas, debido en parte a menores volúmenes, el cambio a electricidad renovable y una mejor logística. También permitieron a OFS recopilar y analizar grandes cantidades de datos ambientales, y los conocimientos obtenidos se aplicaron para mejorar los procesos internos de la empresa, como el consumo de energía, el abastecimiento y, más adelante en la cadena de valor, los transportadores reutilizables.

La OFS también se basó en la Huella Ambiental de Producto (PEF) de 2023 del BCE

Estudio que muestra una distribución aproximada del impacto de los billetes, dividido en un 10% de materia prima producción, 3% de la producción de los billetes, 87% de su uso en circulación y 0,15% de su destrucción al final de su vida útil.

Y realizó un análisis de las recientes licitaciones de billetes para evaluar

¿Qué peso, si lo hubo, se le dio a la sostenibilidad? El 23% exigió que la impresora tuviera la certificación ISO 14001, el 9% incluyó un requisito para mejoras de sostenibilidad del proveedor, el 6% incluyó objetivos específicos

para la producción sostenible, pero el 65% no tenía ningún requisito de sostenibilidad. Y del tercio que sí lo tenía, ninguno incluía la sostenibilidad una vez que los billetes estuvieran en circulación.

Los bancos centrales definen el producto y sus características y lo emiten. La impresora de seguridad diseña y fabrica el producto. Los bancos comerciales y las CIT manejan el producto en circulación. Y luego el banco central retira los billetes de circulación.

La mayoría de las etapas del ciclo de vida están desconectadas entre sí, principalmente por razones de seguridad, pero todas ellas contribuyen al impacto ambiental general del billete.

Y aunque el impacto de la fase de circulación depende en gran medida de factores locales como el clima o los hábitos de pago, la fase de producción puede modelizarse de forma independiente. Aquí es donde entra en juego la herramienta BEES, que cubre todos los procesos relacionados con la producción de billetes.

El software se basa en datos reales recopilados y compilados durante los últimos dos años y el resultado es una estimación modular del ACV, basada en el diseño funcional de un billete. De hecho, una característica clave de este software es que funciona sin conocimientos especiales sobre cómo configurar y evaluar un ACV o sin la necesidad de recopilar datos de inventario de los sitios de producción reales.

Respuestas en tiempo real

Un banco central puede comparar diferentes diseños o variantes del mismo diseño en cuestión de minutos. Los diseños se pueden modificar añadiendo o quitando características y viendo directamente el impacto medioambiental en el producto final. Preguntas como el impacto de barnizar el billete o usar sustratos alternativos pueden responderse en

tiempo real.

Además, se tienen en cuenta el tamaño y la naturaleza de cada característica utilizada en el diseño del billete, y a veces incluso modificaciones menores generan una diferencia sorprendente en el impacto general.

Por ejemplo, la impresión en huecograbado por una sola cara en lugar de por las dos caras supondrá un ahorro del 16% (aunque como resultado se podría reducir la resistencia a la falsificación y la durabilidad del billete). Reducir el tamaño del billete en un 20% supondrá un ahorro del 24% en el impacto medioambiental. Por el contrario, reducir el tamaño de un parche OVMI supondría un ahorro de tan solo el 1%.

Están involucrados los pasos de producción y el consumo de energía.

BEES utiliza varias categorías de impacto ambiental para la evaluación, como el calentamiento global, la acidificación, la toxicidad humana, la ecotoxicidad y el uso de energía. También calcula dos impactos ambientales generales.

Puntuación: los «Ecopuntos» suizos utilizados para la política medioambiental suiza y la «Huella Europea» provisional. Se basa en grandes cantidades de datos medioambientales, elementos de seguridad y procesos de impresión, así como en procesos estándar como el transporte y el tratamiento de residuos.

Y, como ocurre con cualquier ACV, cubre toda la cadena de valor de cada componente, por ejemplo, para los billetes de papel, desde los campos de algodón hasta el sustrato terminado.

BEES se basa en la norma ISO 14040/44 y las fuentes de datos utilizadas son tanto públicas (principalmente a través del inventario de datos medioambientales del Ministerio suizo UVEK (UVEK: 2021)) como privadas (de empresas del sector de los billetes).

Construido para expandirse

Actualmente, el sistema incluye unas 25 características de los billetes, pero, a medida que se desarrollen nuevas características, este número aumentará. Además, está buscando más datos de los proveedores; cuando no los reciba (por ejemplo, si se trata de información confidencial que los proveedores no están dispuestos a compartir), elaborará modelos de los datos. La OFS también aplicará indicadores adicionales de impacto ambiental.

En otras palabras, a medida que se amplíen los requisitos, los datos y las fuentes, también lo hará BEES, siendo la intención que la huella se pueda calcular directamente a partir del diseño elegido y los criterios relevantes, sin ninguna entrada adicional.

En conclusión, el Dr. Schwarzbach afirmó que la OFS ahora puede proporcionar un servicio a las autoridades emisoras para permitirles tomar decisiones informadas sobre el impacto ambiental desde la fase de diseño.

El valor añadido para los bancos centrales es tener el control directo de la optimización de la huella ecológica de un billete, ya sea una actualización, un nuevo diseño o una serie completa. El enfoque simplificado ofrece una alternativa fácil, de bajo coste y rápida a la realización de análisis de ciclo de vida costosos y prolongados. Permite a los tomadores de decisiones tomar decisiones informadas durante etapas críticas, donde dichas decisiones tienen mayor impacto. impacto sustancial

Además, establece un marco fundamental para el análisis y la mejora posteriores.

## El evento con mayor asistencia hasta el momento

### Seminario sobre el ciclo de efectivo en EMEA

Currency Research, organizador del próximo Seminario sobre el ciclo del efectivo y los pagos en la región EMEA (ICCOS) en Ciudad del Cabo, Sudáfrica (del 25 al 28 de noviembre), afirma que la edición de este año se perfila como uno de los eventos regionales sobre efectivo con mayor asistencia en años. Se espera que más de 200 asistentes, entre ellos bancos centrales, bancos comerciales y otras partes interesadas en el ciclo del efectivo, se unan a los casi 60 presentadores que explorarán los temas más destacados en torno al efectivo y los pagos.



Se ha finalizado la agenda de efectivo para el evento de doble vía, como se muestra a continuación.

El lunes se iniciarán tres talleres previos al seminario: una Cumbre de Bancos Centrales organizada por el Banco de la Reserva Sudafricana (SARB), capacitación sobre divisas del Programa de Educación Monetaria de la Junta de la Reserva Federal y un taller sobre pronósticos de efectivo.

La agenda principal comienza el martes con una presentación inaugural del vicegobernador de Sudáfrica.

Banco de la Reserva, seguido de una sesión sobre tendencias de efectivo con presentaciones de SARB, Travelex y Universal Access to Payments.

Para completar las sesiones de la mañana habrá un panel dirigido por Giesecke+Devrient que examinará cómo crear un ciclo de efectivo que sea a la vez eficiente y resistente.

"La eficiencia y la sostenibilidad del ciclo del efectivo" será el foco de la primera sesión de la tarde, con presentaciones del Banco Central de Eswatini, BankservAfrica y Standard Bank, mientras que las últimas soluciones que promueven la eficiencia se destacarán durante las sesiones de innovación con ECM, Armorsafe, Numisma Bank y Locksmith.

Misr Bank, Bank of Ghana y ABSA Bank se unirán a la sesión final del martes, una mirada al tema "Modernización del efectivo y el ciclo del efectivo".

Una presentación magistral de la Junta de Gobernadores de la Reserva Federal

El miércoles se inaugura el programa. A continuación, se pasa a una sesión dedicada a la "Contingencia del ciclo de efectivo y

Resiliencia' con presentaciones de Oesterreichische Nationalbank, SARB y BIGS.

ECM dirigirá un debate con las partes interesadas del ciclo de efectivo, seguido de una segunda ronda de sesiones de innovación centradas en Giesecke+Devrient, Kurz, Jura y Sargent & Greenleaf.

El Banco de Namibia lidera el efectivo La penúltima sesión de la agenda contará con la participación de SBV, ABSA Bank y el Banco de Uganda para un debate sobre "Cómo navegar en la intersección del efectivo, los pagos digitales y la confianza monetaria en un panorama en rápida evolución".

Para completar el aspecto monetario habrá una sesión titulada 'El futuro de CIT: la paradoja de requerir inversión en un mercado en declive'; SBV, ICMS y un minorista compartirán sus perspectivas.

El Deutsche Bundesbank quiere entonces Cerrar el procedimiento con una presentación magistral que analiza "La adopción de una estrategia de efectivo en un entorno de pagos cambiante".

Varios tours asociados con

El evento también se está llevando a cabo. Los delegados tendrán la oportunidad de visitar el centro de efectivo de SBV y las instalaciones de producción de The Cape Mint el lunes por la tarde. El jueves también se ofrecerá una segunda ronda de visitas a ambas instalaciones, así como una visita al centro de efectivo del Banco de la Reserva Sudafricana.

El programa social del evento concluye con una cata de vinos opcional y un almuerzo en el corazón de la región vinícola de Ciudad del Cabo.

[moneyresearch.com/the-emea-cash-cycle-seminar-iccoc](https://moneyresearch.com/the-emea-cash-cycle-seminar-iccoc)

## HSP Asia Programa

Ya se ha publicado el programa de High Security Printing™ (HSP) Asia, que se llevará a cabo del 2 al 4 de diciembre de 2024 en Bangkok, Tailandia.

El programa comienza, en la mañana del 2 de diciembre, con un recorrido por la imprenta de Billetes de Tailandia, seguido de un seminario por la tarde (parte de la serie El Futuro del Efectivo) con un enfoque particular en la resiliencia.

El programa principal será inaugurado formalmente al día siguiente por el Banco de Tailandia, y la primera sesión sobre Moneda y Documentos de Identidad incluirá una serie de presentaciones sobre billetes y programas de identificación gubernamental en toda la región.

Posteriormente, el programa se divide en dos partes: una sobre moneda y otra sobre identificación.

En la sesión sobre Desarrollo Monetario se hablará de la nueva serie de billetes Saka de Kazajstán, el primer aniversario de la nueva serie de billetes de Tonga, el billete conmemorativo del Año del Dragón de China y la campaña de educación pública sobre billetes limpios de Australia.

Cuatro presentaciones en la sesión de Seguridad y Sostenibilidad cubrirán características de seguridad de alta precisión basadas en materiales reciclables (Hueck Folien), dinero verde (Louisenthal), seguridad y sostenibilidad juntas (KURZ) y la iniciativa Transforma, que consiste en reciclar papel de billetes viejos para convertirlo en nuevo (Blendpaper).

Access to Cash and Anti-Counterfeiting escuchará a Oberthur Cash Protection sobre el papel de los bancos centrales en la reducción de los ataques a los cajeros automáticos, al Instituto Gubernamental de Imprenta (India) sobre las características de seguridad forense y las características de la moneda, al Banco Nacional de Kirguistán sobre su evaluación de la eficacia de las características de su moneda, y a Regula sobre una nueva técnica para examinar billetes utilizando microscopios espectrómetros portátiles.

Presentaciones en la sesión sobre Producción incluye a Koenig & Bauer Banknote Solutions en su nueva plataforma AKTINA de impresión todo en uno, el elemento innovador que será la nueva serie de Pakistán, redimensionando la seguridad de los billetes con tecnología (G+D), el arte de la vida real en billetes de Oberthur Fiduciaire.

La sesión final, que reúne de nuevo las áreas de divisas e identificación, se centrará en el diseño, con presentaciones de Komori, De La Rue, Zeiser y MoneyTalks.

Junto al programa principal habrá una variedad de eventos sociales, incluida la cena de la conferencia el 3 de diciembre en el río Chao Phraya, donde se entregarán los Premios al Billeto Regional del Año.

[hsp-asia.com](https://hsp-asia.com)



# Se celebran los premios IACA Coin Innovación e iniciativa

Los ganadores de los Premios a la Excelencia en Moneda de la IACA de 2024 fueron anunciados por la directora ejecutiva de la IACA, Marci Chávez, en una ceremonia de presentación especial durante la Conferencia de Monedas en Lisboa el 29 de noviembre.

Son los siguientes:

## Mejor nuevo conmemorativo/ Moneda de circulación limitada

El ganador fue el Banco Central de las Bahamas por su moneda de 25 centavos.

Coloreado por ambos lados, producido por la Real Casa de la Moneda de Canadá para celebrar su 50 aniversario.

La moneda mantiene las mismas especificaciones que la versión circulante existente, pero es la primera moneda circulante pintada emitida por el banco central y, por primera vez en el mundo para una moneda circulante, presenta diseños coloreados selectivamente en ambos lados.

En el anverso, los elementos de color incluyen el marlín azul, el flamenco rosado y la caracola, y hojas de palmera verdes. El año de emisión también se ha actualizado debajo del escudo de armas central. La pintura del reverso incluye la representación del artista de un balandro nativo, en rojo, blanco y marrón, además de un mar azul. El texto del reverso se ha actualizado para incluir "The Central Bank of The Bahamas" y "50th anniversary 1974-2024" junto con la inscripción de denominación estándar.



Otros finalistas fueron el Banco de México por su moneda de 20 pesos conmemorativa del bicentenario de las relaciones diplomáticas entre México y Estados Unidos, el Banco Central de Eswatini por la moneda de 50 emalangeni producida para celebrar el 50 aniversario del Banco, y el Banco Nacional de Kazajstán por la moneda de 1.000 tenge conmemorativa del 30 aniversario de la moneda nacional.

## El mejor producto de moneda nueva, Proceso o fabricación Innovación

El premio fue otorgado a la Real Casa de la Moneda de Canadá (RCM) por su proceso de recubrimiento ecológico para monedas de circulación bañadas en bronce que elimina productos químicos tóxicos, como el cianuro.

El proceso de enchapado tradicional utilizaba una química agresiva, con un tratamiento de aguas residuales relacionado que requería agentes oxidantes fuertes para descomponer químicamente los químicos agresivos antes de liberarlos de acuerdo con los estándares ambientales municipales.

El nuevo procedimiento es respetuoso con el medio ambiente tanto en el proceso de galvanoplastia como durante el posterior tratamiento de las aguas residuales, donde no requiere oxidantes fuertes. El RCM señaló que el proceso de galvanoplastia es, por lo tanto, más seguro, más eficiente y rentable en términos de tratamiento de aguas residuales y

Gestión química.



El RCM ha patentado esta tecnología, con productos bañados en bronce que pueden utilizarse como materiales candidatos tanto para monedas monocolor como bicolor.

denominaciones más altas.

Otros finalistas fueron la Casa de la Moneda de los Estados Unidos por su modernización del horno de recocido circulante que ha reducido la emisión de contaminantes de gases nocivos y aguas residuales, y Monnaie de Paris por una moneda de plata de 25 € con NFC, producida para conmemorar el centenario de la muerte de Gustave Eiffel y que presenta un chip NFC en el reverso.

## Mejor recirculación/ Iniciativa o innovación en distribución

Hubo dos ganadores conjuntos en esta categoría.

El primero fue Bangko Sentral ng Pilipinas (BSP), por su Programa de Recirculación de Monedas para abordar los problemas de escasez de monedas artificiales, el segundo premio este año de IACA (habiendo ganado el premio 'Mejor Innovación en el Nuevo Ciclo de Efectivo' en la ceremonia de los Premios a la Excelencia en Moneda: Tecnología en mayo).

El BSP ha instalado máquinas de depósito de monedas (CoDM) en lugares de mucho tráfico peatonal para abordar el problema de la escasez artificial de monedas y promover la inclusión financiera y la digitalización. Se han depositado un total de 798,5 millones de PHP en monedas, o 215,3 millones de PHP Federal e incluye el uso de dispositivos móviles para rastrear los envíos



©BSP.

Hasta finales de junio de este año se habían recogido de los CoDM un millón de piezas.

La campaña se ha integrado con éxito en las rutinas habituales de los clientes al colocar los CoDM en lugares convenientes como centros comerciales y tiendas minoristas, donde los usuarios pueden depositar monedas acumuladas en cualquiera de los 25 CoDM en el área metropolitana de Manila mientras compran, por ejemplo.

Se espera que el proyecto CoDM contribuya con millones de pesos en ahorros de costos, al requerirse acuñar menos monedas para resolver el problema de escasez, junto con menores costos de almacenamiento y transporte.

En segundo lugar quedó el Banco Central de Eswatini (CBE) por su Proyecto de Eficiencia en la Gestión de Monedas, cuyo objetivo es mejorar la recirculación de monedas y reducir el acaparamiento.

El proyecto, que tiene como objetivo mejorar la recirculación de monedas en el país, reducir el acaparamiento de monedas y disminuir los gastos de monetización de monedas, ha implicado la instalación y el despliegue de máquinas expendedoras de monedas, máquinas contadoras/clasificadoras de monedas y sistemas de empaquetado de monedas. Desde la instalación del sistema de monedas se han recolectado alrededor de 25 millones de SZL en monedas, equivalentes a 28 millones de piezas. máquina expendedora con un socio minorista en junio de 2022, y el CBE notó una reducción percibida en el acaparamiento de monedas a través de la provisión de una opción simple para que el público deposite monedas de bajo valor en particular.

La iniciativa ha supuesto un importante ahorro de costes para el banco central, reduciendo la necesidad de acuñar nuevas monedas y promoviendo una circulación de monedas más eficiente.

El ahorro de costes estimado es de 14 millones de SZL, sobre la base del precio medio de acuñación de nuevas monedas, con una reducción media del 16% en los costes de monetización durante los dos últimos ejercicios financieros. Una reducción de la necesidad de nuevas monedas también conserva los recursos naturales, apoyando la sostenibilidad ambiental.

El tercer finalista en esta categoría fue la Casa de la Moneda de Estados Unidos por su Sistema de Automatización de Conocimiento de Embarque, que automatiza los documentos de conocimiento de embarque utilizados para enviar monedas a la Reserva



## Noticias sobre billetes y monedas

### Anima™ debuta en los billetes de Lesoto

El Banco Central de Lesoto está emitiendo nuevos billetes de 10 y 20 maloti que tienen el mismo diseño que los billetes actuales pero que serán los primeros en presentar hilos de seguridad Anima™ de Oberthur Fiduciaire, a través de su asociación con (y posterior adquisición de una participación mayoritaria en) Rolling Optics.

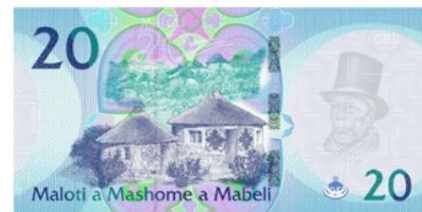
Anima es la solución de microóptica de la empresa, que combina lentes lenticulares con impresión de alta resolución para proporcionar efectos de movimiento y profundidad junto con el color.

Ambas denominaciones llevarán un hilo Anima de 4 mm de ancho que contiene los efectos de movimiento Switch y Grow, en sustitución de los hilos Dualtrack® que aparecen en los billetes actuales. Los hilos presentan el símbolo nacional de Lesoto, el sombrero basotho (llamado Mokorotle), como expresión del patrimonio cultural del país.

Lesoto tiene una economía en transición y su gobierno se centra en estrategias duraderas que conserven el medio ambiente y sus recursos naturales. Los nuevos billetes reflejan este enfoque; el 20% del sustrato está hecho de fibras naturales de sisal y se ha añadido Highlink™ para mejorar su rendimiento en circulación. Highlink es un tipo de látex que se añade durante el proceso de fabricación del papel y actúa como pegamento, creando enlaces más fuertes entre las fibras y aumentando así la resistencia interna del sustrato. Los billetes también han sido

recubierto con Bioguard™, el tratamiento antiviral y antibacteriano de Oberthur.

Los nuevos billetes entrarán en circulación a principios del próximo año.



### En otras noticias...

El Banco Central de Samoa está emitiendo billetes conmemorativos de edición limitada, diseñados e impresos por De La Rue, en honor a la histórica celebración en Samoa de la Reunión de Jefes de Gobierno de la Commonwealth de 2024 (CHOGM), celebrada en Apia, Samoa, del 21 al 26 de octubre de 2024.

Un holograma CHOGM 2024 en forma de flor, producido por IQ Structures, se ha aplicado a un número limitado de los galardonados billetes de 60 tālā y de polímero de 5 tālā, 10 tālā y 20 tālā. El logotipo está rodeado de un microtexto que enumera los nombres de los 56 países de la Commonwealth.

Todos los billetes conmemorativos comienzan con el número de serie 060xxxx, elegido especialmente debido al reciente 60º aniversario de la independencia de Samoa (que se conmemoró el año pasado con la emisión del billete conmemorativo de 60 tālā).



Se han preparado álbumes y carpetas conmemorativas que contienen los nuevos billetes del CHOGM para su presentación y venta en el CHOGM 2024.

Un comunicado emitido tras una reciente reunión del Consejo Monetario del Banco Central del Caribe Oriental (ECCB), titulado 'Cambio de la imagen de la Reina en la moneda del Caribe Oriental', ha declarado que los nuevos billetes del Caribe Oriental podrían empezar a circular en 2027, comenzando con el nuevo EC\$100. Los billetes de 5, 10 y 12 céntimos rediseñados

Los billetes de \$20 y \$50 se emitirán más adelante, ya que las existencias actuales se agotarán. Cada denominación contará con doble retratos de dos ciudadanos notables de la Unión Monetaria del Caribe Oriental (ECCU), 10 en total.

Se llevará a cabo una consulta pública hasta finales de año, en la que se invita al público a comentar la propuesta de reemplazar el retrato de la Reina y ofrecer sugerencias antes de que se tome una decisión final.

La serie actual fabricada íntegramente en polímero se introdujo en 2019.

Tras la noticia de que Bangladesh está considerando actualizar los billetes de 5, 10 y 20 takas (Tk) debido a su mal estado, o incluso reemplazar algunos de ellos por monedas, el Ministro de Finanzas ha solicitado nuevos diseños para todas las denominaciones. El retrato del jeque Mujibur Rahman podría ser reemplazado.

En la actualidad, todos los billetes, de entre 2 y 1.000 takas, presentan imágenes del jeque, considerado el fundador de Bangladesh. La serie actual se emitió en 2011. Algunos billetes llevan su imagen en ambas caras, mientras que las monedas también muestran su retrato.

Se crearán cuatro diseños diferentes para cada denominación de acuerdo con las directrices del Comité Asesor de Moneda y Diseño del Banco de Bangladesh.

Se presentarán en seis meses al Ministerio de Finanzas. Se necesitarán hasta dos años para producir los nuevos billetes una vez que se acuerden los diseños, y se encargarán a una imprenta extranjera. Security Printing Corporation of Bangladesh gestionará el proyecto y continuará

Mientras tanto, imprimir los diseños existentes para garantizar que haya suficientes billetes en circulación mientras se ultiman y producen los nuevos diseños.

El Banco Central de Trinidad y Tobago ha anunciado que la introducción de un nuevo billete de polímero de 100 dólares se ha pospuesto hasta el próximo año, debido a los planes para rediseñar el escudo de armas del país.

El billete de \$100 existente se emitió en 2019, el primero de la nueva serie fabricada íntegramente en polímero.

El Banco Nacional de Camboya tiene emitido un billete conmemorativo de 200.000 rielees para conmemorar el 20º aniversario de la coronación del rey Norodom Sihamoni.

En el anverso se muestran los retratos del rey y su madre, la reina Norodom Monimeath Sihanouk, mientras que en el reverso aparece una imagen de él con atuendo ceremonial. Las características de seguridad del billete incluyen un efecto difractivo.

Una raya en la parte delantera y un hilo que cambia de color en la parte trasera, ambos suministrados por Hueck Folien.

Se han impreso 20 millones de billetes.





## ...Noticias sobre billetes y monedas

Se invita a artistas y diseñadores a diseñar los primeros billetes nuevos de Guernsey en más de 30 años. La oportunidad está abierta a artistas y diseñadores residentes locales o a aquellos que tengan fuertes vínculos con la isla.

Los billetes actuales se producen en papel y todos, excepto el de 1 libra, llevan un retrato de la difunta reina Isabel II. Los nuevos billetes se producirán en polímero y se está pidiendo a los diseñadores que propongan conceptos para los de 1, 5, 10 y 20 libras. También se diseñará un nuevo billete de 50 libras, pero, según el Tesorero de los Estados de Guernsey, que supervisa el proyecto, "no podrá ponerse en circulación".

producción dado el limitado uso actual de esta denominación'.

La fecha límite para la presentación de trabajos creativos Conceptos y obras de arte es el 3 de enero de 2025.

El Banco Nacional de Polonia está considerando la introducción de un nuevo billete de alta denominación de 1.000 zlotys con la imagen de la monarca del siglo XIV Jadwiga Andegaweńska, también conocida como Santa Jadwiga de Anjou. Su inclusión lo convertiría en el primer billete polaco en circulación en el que aparece una mujer desde la redenominación del zloty en 1995.

Según el banco, el billete es necesario para aliviar la presión sobre el billete de 500 zlotys, la denominación más alta en la actualidad. Si se emite, es probable que entre en circulación en 2025 o 2026.

El Banco Central de Belize ha confirmado que introducirá nuevos

El año que viene se emitirán billetes que celebran el legado del país y su camino hacia la autodeterminación. En ellos aparecerán los héroes nacionales George Przeździecki (el primer Primer Ministro del país tras la independencia en 1981) y Philip Goldson (un conocido activista y político beliceño) en lugar de los retratos actuales de la difunta reina.

## Eventos

4-5 DE NOVIEMBRE DE 2024

SEMINARIO SOBRE EL CICLO DEL EFECTIVO Y LOS PAGOS EN LAS AMÉRICAS

Luisiana, Estados Unidos

[investigación de divisas.com](https://www.currency-news.com)

25-27 DE NOVIEMBRE DE 2024

SEMINARIO SOBRE EL CICLO DE EFECTIVO EN EMEA

Ciudad del Cabo, Sudáfrica

[investigación de divisas.com](https://www.currency-news.com)

2-4 DE DICIEMBRE DE 2024

IMPRESIÓN DE ALTA SEGURIDAD EN ASIA

Bangkok, Tailandia

[hsp-asia.com](https://www.hsp-asia.com)

3-5 DE FEBRERO DE 2025

IMPRESIÓN DE ALTA SEGURIDAD EMEA

Basilea, Suiza

[hsp-emea.com](https://www.hsp-emea.com)

5-7 DE MARZO DE 2025

MONEDA

INTERGRAF+IDENTIDAD

Milán, Italia

[intergrafconference.com](https://www.intergrafconference.com)

9-11 DE JUNIO DE 2025

IMPRESIÓN DE ALTA SEGURIDAD

LATINOAMÉRICA

Río de Janeiro, Brasil

[hsp-latinoamerica.com](https://www.hsp-latinoamerica.com)

Editorial: Currency Publications Ltd (una empresa de investigación y reconocimiento de divisas).

Editor: Astrid Mitchell (derecha).

Asesores editoriales: Richard Haycock, Martyn White.

Asesores: Lahcen Hadouni, Antti Heinonen, Concha Jiménez, Michael Lambert, Brian Lang, Tsuyoshi Uematsu, Richard Wall, Lydia Yip.

Colaboradores: Chander Jeena, Francisco Mandiola, David Tidmarsh, John Winchcombe.

Tarifa de suscripción anual: desde £1520 más gastos de envío (también incluye la base de datos Currency Index y Currency & Coin News Weekly). Pregunte por las suscripciones para acceso múltiple, incluida la plataforma de publicación electrónica Currency News.

El equipo editorial agradece sus noticias, contribuciones y comentarios.

Por favor envíelos a [info@currency-news.com](mailto:info@currency-news.com)



## Suscriptores de la Carta

CCL  
SECURE

CBPM

CRANE  
CURRENCY

DeLaRue

GD  
Giesecke+Devrient

GSI  
GLEITSMANN  
SECURITY INKS

KOENIG & BAUER

KOMORI

LUMINESCENCE  
Sun Chemical Security

Oberthur  
Fiduciaire

orell füssli  
security printing

Ömülát  
Österreichische  
Geld- und Bankdruckerei  
Geld- und Bankdruckerei

ROYAL CANADIAN  
MINT  
MIND BLYNNE

KUSTERS  
ENGINEERING

SICPA

SCHULER  
Member of the ANDRITZ GROUP

VHP  
SECURITY PAPER

## Términos y condiciones

Ninguna parte de esta publicación podrá ser reproducida, almacenada en un sistema de recuperación o traducida en ninguna forma ni por ningún medio (electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otro) sin el permiso previo de los editores.

Si bien se ha hecho todo lo posible para verificar la información proporcionada en esta publicación, los editores no pueden aceptar ninguna responsabilidad por pérdidas o daños que surjan o sean causados por el uso de dicha información. Las opiniones expresadas en Currency News son las de los autores individuales y no necesariamente las del editor.

Copyright 2024. Todos los derechos reservados.

ISSN 2516-6336

Publicaciones Monetarias Ltd.

2.4 The Beacon, Beaufront Park, Annick Road, Hexham, Northumberland, NE46 4TU, Reino Unido  
Teléfono: +44 (0)1932 785 680 Correo electrónico: [info@currency-news.com](mailto:info@currency-news.com)

