

# EL DEBER

AÑO LXXI. N° 21.072 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 40 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 1 DE OCTUBRE DE 2024 | EN TODO EL PAÍS BS 7,00

**INCENDIOS.** HAY SIETE MILLONES DE HECTÁREAS DEVASTADAS

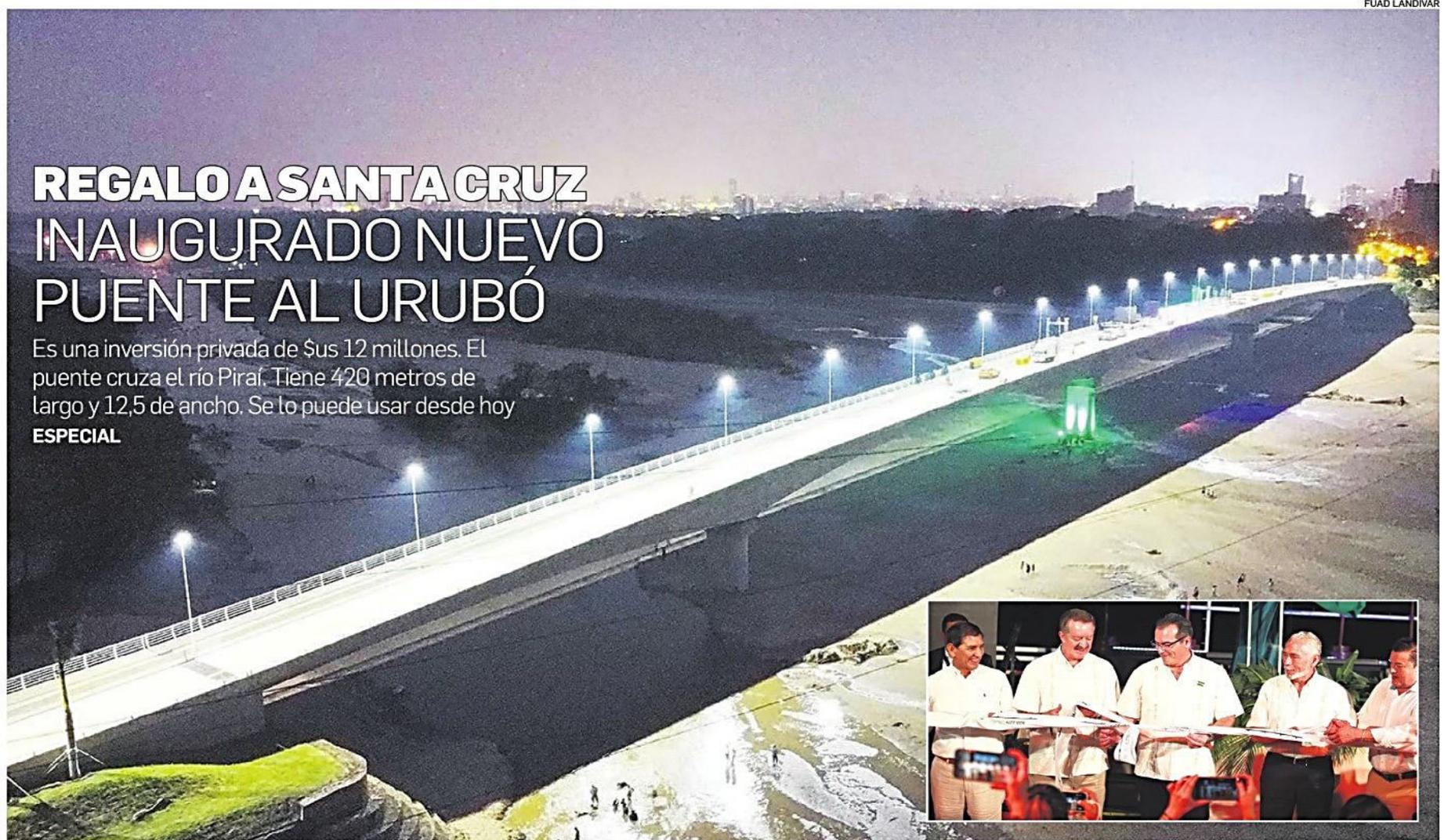
## Activan uso de más recursos con declaratoria de desastre

**Acciones.** El decreto permite canalizar ayuda internacional, realizar modificaciones presupuestarias, efectuar compras directas y acceder a un fondo destinado a enfrentar la emergencia. Piden aprobar créditos

El presidente Luis Arce tomó la decisión tres meses después de que comenzó el fuego en la Chiquitania y la Amazonia bolivianas. En este momento hay 40

incendios en 17 municipios de Santa Cruz. La ABT dice que activó más de 300 procesos contra personas que fueron halladas quemando. **A2-4**

FUAD LANDÍVAR



### REGALO A SANTA CRUZ INAUGURADO NUEVO PUENTE AL URUBÓ

Es una inversión privada de \$us 12 millones. El puente cruza el río Piraf. Tiene 420 metros de largo y 12,5 de ancho. Se lo puede usar desde hoy

**ESPECIAL**



### Evo usó aviones y vehículos de PDVSA desde que dejó el poder

Reportan que hizo unos siete vuelos internacionales en aviones de la petrolera venezolana, que también le dotó vehículos de alta gama.

POLÍTICA **A5**



### HOY POSESIONAN A LA PRIMERA MUJER AL MANDO DEL PODER EN MÉXICO

Claudia Sheinbaum asumirá la Presidencia. En carpeta tiene desafíos como la pacificación y la lucha contra los cárteles que operan en México. **MUNDO A10**

### LA SELECCIÓN ENTRENA CON LA MIRA PUESTA EN COLOMBIA

Ayer fue el quinto día de práctica. El DT Óscar Villegas prepara un equipo para ganar a los legionarios. **ED SPORTS A15**

### HOY CON TU PERIÓDICO

**Dinero**  
Escasez de dólares encarece acceso a tecnología



# Tema del Día

FOTOS: AFP Y JUAN CARLOS TORREJÓN



Las implacables llamas rebasan a los bomberos que luchan en primera línea en los diferentes municipios afectados por los incendios

## INCENDIOS

# Desastre: se refuerza el combate aéreo y se habilitan fondos extraordinarios

La declaratoria autoriza un fondo para encarar las emergencias. También permite mover partidas presupuestarias. El Gobierno anunció la compra de 400 cajas guardián y el refuerzo de aeronaves. Arce se reunió con el cuerpo diplomático

### EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Tuvieron que arder más de siete millones de hectáreas solo en Santa Cruz para que el Gobierno declarare desastre nacional y se activen los mecanismos que permitan canalizar la ayuda internacional, realizar modificaciones presupuestarias, efectuar compras directas y acceder a un fondo destinado a enfrentar la emergencia.

También se reforzará el combate aéreo y una de las primeras medidas, tras la declaratoria, fue el

anuncio de la compra de 400 cajas guardián para descargas de agua y la incorporación de un avión Hércules. Además, el presidente Luis Arce reunió al cuerpo diplomático acreditado en Bolivia para informar sobre la situación de los incendios buscando coordinar y gestionar más apoyo internacional.

La declaratoria de desastre también autoriza al Ministerio de Defensa a constituir el fideicomiso, Fondo para la Reducción de Riesgos y Atención de Desastres y Emergencias (Forade), con la finalidad de captar y administrar

recursos para financiar la gestión de riesgos en los niveles nacional, departamental, municipal y autonomías indígena originario campesina, tal como lo establece la Ley de Gestión de Riesgos 602.

Este fideicomiso tendrá como fuentes de financiamiento el 0,15% del total del Presupuesto General del Estado consolidado de gastos, aprobado para cada gestión fiscal, cuyos recursos serán utilizados prioritariamente como contraparte para las acciones de gestión de riesgo. Además, de donaciones monetizables, créditos, recursos específicos de coope-

ración multilateral o bilateral para la gestión de riesgos, recursos generados por el fideicomiso y otras fuentes de financiamiento.

Faculta a las entidades públicas de todos los niveles del Estado, encargadas de la atención del desastre, a realizar las modificaciones presupuestarias y transferencias entre partidas, de acuerdo a la normativa existente y específica que establezca el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

También las faculta a realizar la contratación de bienes y servicios, bajo la modalidad de contratación por desastres o emergencias para la atención de la población afectada, lo que significa que acorta los procesos sin licitaciones.

El presidente Arce, durante el anuncio de la declaratoria, explicó que la medida busca lograr cooperación internacional, pero también instó a los legisladores a aprobar los créditos pendientes.

En ese sentido, recordó que el Gobierno nacional, el pasado 11 de septiembre, ya envió a la Asamblea un proyecto de ley para la aprobación de un crédito con la Corporación Andina de Fomento por 75 millones de dólares.

Agregó que, desde la semana pasada se encuentra en la Asamblea otro proyecto para la aprobación de un crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo por 250 millones de dólares.

Arce detalló que estos recursos se necesitan para contratar más aviones que están siendo efectivos en la lucha contra los incendios,

### Monitoreo

Este lunes se registraron 40 incendios forestales activos en Santa Cruz

### Departamento cruceño

Son más de siete millones de hectáreas quemadas

en la compra de más cajas guardián y en equipar algunas aeronaves de la Fuerza Aérea. Señaló que también se requieren recursos para adaptar un helicóptero de Presidencia para hacer atenciones en salud, para la reconstrucción de viviendas, para movilizar más efectivos y garantizar la seguridad alimentaria, entre otras medidas.

Por su parte, el ministro de Defensa, Edmundo Novillo, señaló que la declaratoria obliga a redoblar los esfuerzos en el apagado de los incendios, pero también a trabajar en un plan de recuperación de las áreas afectadas.

Según Novillo, las intervenciones priorizarán los departamentos y municipios declarados en desastre. "Ahí centraremos toda nuestra atención", afirmó.

El ministro también anunció la compra de 400 cajas guardián, que se suman a las 200 adquiridas previamente, para fortalecer las operaciones aéreas de descarga de agua en la zona de los incendios. Estas operaciones incluyen el uso de aeronaves, entre ellas el avión Electra Tanker, y se están haciendo las gestiones para reforzar el número de aeronaves. Las FFAA incorporarán otro avión Hércules en los próximos días y se reforzarán las brigadas de combate, además del equipamiento, dijo el ministro.

El Gobierno apuesta al apagado del fuego por aire, combinado con operaciones terrestres, porque el uso de las cajas guardián han dado buenos resultados en zonas de difícil acceso. Cada una tiene capacidad para almacenar hasta 1.000 litros de agua y están diseñadas específicamente para la mitigación aérea. Estas cajas incluyen un retardador de fuego integrado para maximizar su eficacia en el combate a las llamas. Esto asegura que el agua liberada durante las operaciones aéreas tenga un impacto optimizado, reforzando los esfuerzos de las brigadas de emergencia en el terreno.

El ministro Novillo explicó que, en esta situación de desastre, no solo el Gobierno nacional gestionará los recursos económicos necesarios para reforzar la atención de las emergencias, sino que los gobiernos municipales también tienen la oportunidad de buscar financiamiento internacional. "Como Gobierno nacional, estamos dispuestos a canalizar el logro de recursos", aseguró el ministro.

Además, destacó que el país ya ha recibido ayuda de Brasil, Venezuela, España, Chile y otros países.

En la misma jornada, el presidente Arce se reunió con los embajadores de países y organismos internacionales acreditados en Bolivia. "La situación que estamos atravesando en el país amerita una mayor cooperación y esfuerzo por cada uno de nosotros, porque este tipo de fenómenos ya no solamente co-



El combate aéreo también se coordina con las tareas terrestres para hacer más efectivas las medidas contra el fuego



La marcha indígena llegó hace una semana y se mantiene en vigilia en el centro de la capital cruceña



El presidente Luis Arce junto al gobernador en ejercicio, Mario Aguilera, hace conocer el decreto

responde a la lucha de un solo país", señaló Arce.

El Gobierno también lanzó un plan de fortalecimiento de salud para atención médica. Como parte de este plan, la ministra de Salud, María Renée Castro, informó que todos los programas se sumarán al trabajo de atención médica que se realiza en los municipios, y también se aumentará la cantidad de ambulancias disponibles.

Además, Castro anunció la distribución de una tonelada y media de medicamentos e insumos médicos, destinados a tratar casos de conjuntivitis, una afección ocular por las condiciones adversas generadas por el humo.

Por su lado, Luis Fernando Roca, asesor general de la Gobernación de Santa Cruz, indicó que tanto el Gobernador en ejercicio, Mario Aguilera, como la Asamblea Legislativa Departamental solicitaron la declaratoria de desastre, para que se consiga la habilitación de recursos extraordinarios.

Mientras tanto, los municipios esperan que la declaratoria de desastre acelere la llegada de ayuda a los lugares afectados por el fuego.

## SOBRE EL TEMA

### ENDURECER PENAS

El Gobierno envió un proyecto de ley para endurecer las penas por el delito de incendio forestal.

### SOBRE LOS RECURSOS

El Gobierno aprobó este lunes el Decreto Supremo 5235 que declara situación de desastre nacional por la magnitud de los incendios. El artículo 6 del DS señala que se harán modificaciones presupuestarias necesarias, que serán facilitadas por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

## EL FUEGO AVANZA

# La región cruceña es azotada por 40 incendios que se expanden en 17 municipios

El fuego arrasa con el alimento para el ganado bovino en Concepción. Ganaderos califican la situación como desesperante. La ABT informó que activó 330 procesos administrativos y 94 procesos penales en el país, por quemas ilegales e incendios

## EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Los incendios no cesan en el departamento de Santa Cruz. De acuerdo con datos de la Gobernación de este lunes, la región cruceña registra 40 incendios activos en 17 municipios, la mayor cantidad en Concepción, San Ignacio, San Rafael, San José, Ascensión de Guarayos, San Javier y Urubichá. Hasta el momento, suman más de siete millones de hectáreas afectadas.

El coordinador del Comité de Operaciones de Emergencia Departamental (COED), Jhonny Rojas, detalló que los incendios se encuentran en Concepción (8), San Ignacio (5), San Rafael (4), San José (4), Ascensión de Guarayos (3), San Javier (3), Uru-

bichá (3), San Matías (1), Pampa Grande (1), San Miguel (1), Roboré (1), Puerto Quijarro (1), El Puente (1), Mairana (1), Cabezas (1), San Antonio de Lomerío (1) y Yapacaní (1).

Pese al uso de aviones y helicópteros en la sofocación de los incendios, las llamas siguen avanzando en distintos municipios.

En Concepción, los ganaderos expresaron su preocupación debido a que el ganado bovino se quedó sin pastura ni forrajes debido a los incendios forestales que persisten en la zona de Monte Verde.

## Necesidad

Pobladores esperan la llegada de ayuda a los lugares de incendios



La afectación que deja el fuego en el municipio de Concepción

FOTOS: GUARDAPARQUES Y JORGE HUANCA



El fuego sigue en el ANMI San Matías, en la zona de Santo Corazón y Rincón del Tigre. Guardaparques piden apoyo para sofocar las llamas

El fuego no solo quemó el bosque, planes de manejos, áreas productivas y chacos, sino también llegó a los potreros dejando un panorama desolador y a los animales sin alimento.

“Las vacas no tienen qué comer, encima el agua de los atajados está contaminada por las cenizas. La situación es desesperante, esto al margen de la emergencia que vivimos por el fuego que continúa”, afirmó Verónica Román, corregidora de Monte Verde.

## Procesos

Por su lado, la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT) activó 330 procesos administrativos por quemas ilegales y 94 acciones penales por incendios en todo el país, según informó el director de la entidad, Ramiro Vidaurre.

“Son 330 procesos administrativos sancionadores por quemas ilegales, de los cuales 182 corresponden a propiedades privadas y 148 a comunidades”, explicó el Centro Nacional de Monitoreo de Incendios Forestales. La mayor parte de estos procesos se concentran en Santa Cruz, con 183 casos, seguido por Beni con 54, y 93 en el resto del país. En cuanto a las acciones penales, 94 procesos fueron abiertos por delitos relacionados con incendios, daño calificado, atentado al medioambiente y destrucción del patrimonio natural del país.

De estos, 54 son denuncias dirigidas contra personas identificadas, mientras que 40 son contra presuntos autores aún no identificados. La mayoría de estos casos se encuentran en Santa Cruz, con 78 procesos, y en Beni, con 16. Uno de los casos es el de los tres detenidos en flagrancia mientras realizaban quemas ilegales dentro de la Reserva del Bajo Paraguá, en San Ignacio de Velasco. “El viernes, la ABT desplegó unidades a la zona para intervenir en actividades de desmonte y quema. Como resultado, se detuvo a seis personas, tres de las cuales fueron sorprendidas en plena ejecución de estas actividades ilegales”, detalló.

## PARA SABER

### EN EL PAÍS

Durante el encuentro del presidente Luis Arce con el cuerpo diplomático, funcionarios del Ministerio de Medio Ambiente y Agua reportaron que se estima que la superficie afectada por incendios forestales alcanza a 6,9 millones de hectáreas en todo el territorio nacional.

### BOSQUES

Del total de superficie afectada, 4,6 millones es bosque y 2,3 millones, pastizales. Los departamentos más golpeados por los incendios forestales son Santa Cruz y Beni, según el reporte oficial.

ARCHIVO



Uno de los aviones de PDVSA que utilizó Evo Morales para viajar a eventos fuera del país. En Venezuela reprochan a Maduro por prestar aeronaves que pertenecen al Estado.

## HAY SEÑALES DEL APOYO DE MADURO

# Evo usó aviones y autos de PDVSA para gestión política desde que dejó el poder

El exmandatario realizó al menos siete viajes en aviones de la petrolera estatal venezolana. Morales también usa vehículos que estuvieron vinculados con la empresa para trasladarse a comunidades del país. Evo no usa vuelos comerciales

### EL DEBER

eldeber@grupoeldeber.com

Evo Morales suele emplear aviones y vehículos de la estatal petrolera PDVSA. En noviembre de 2019 dejó de ser presidente de Bolivia y desde esa época se trasladó a diferentes países en aeronaves que pertenecen al Estado venezolano. En el país también se mueve en vehículos que son de propiedad de PDVSA. Expertos ven que el régimen de Nicolás Maduro sigue coordinando con el líder cocalero a pesar de tener una alianza política con Luis Arce.

PDVSA tiene al menos 23 aviones de lujo en su poder, según medios venezolanos. Tres de ellos están en Cuba y lo utilizan las autoridades de ese país. En Bolivia no está estacionado ninguno, pero cuando Morales requiere uno, llega la aeronave. Eso sucedió unas siete veces en tres años.

Por ejemplo, en noviembre de 2021 Evo fue en un avión de PDVSA a Buenos Aires para la presentación del libro *Evo: Operación Rescate*, escrito por Alfredo Serrano Mancilla. Esa aeronave está sancionada por Estados Unidos. Se trata de un Bombardier Learjet 45 con matrícula YV2716 que partió desde La Paz y arribó al Aeropuerto de la capital argentina.

Los datos indican que la sanción de Estados Unidos a esa aeronave fue elevada el 21 de enero de 2021 y comunicada públicamente por la Casa Blanca. “La Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC, por sus siglas en inglés) identificó quince aeronaves

como propiedad bloqueada de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) de conformidad con la Orden Ejecutiva (OE) 13884, que bloquea la propiedad y los intereses en la propiedad del Gobierno de Venezuela”, señala el comunicado de prensa.

Desde 2020, Evo Morales hizo al menos siete viajes internacionales en distintas aeronaves de la estatal petrolera venezolana. Todas fueron enviadas por el Gobierno de Maduro a diferentes aeropuertos del país.

### Viajes a Caracas

Uno de los últimos vuelos de Morales en un avión de PDVSA fue en abril de este año. El líder cocalero viajó a Caracas, Venezuela, para participar de un encuentro de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA). Realizó el viaje en un vuelo privado de la aeronave YV1118.

Esa aeronave pertenece a PDVSA y también está sancionada por el Gobierno de Estados Unidos. En septiembre de 2021, la misma aeronave con matrícula YV-1118 recogió a Morales en el aeropuerto de Cochabamba para llevarlo hasta Venezuela. Lo mismo ocurrió en 2022.

El 3 de marzo de 2023, Morales arribó a Venezuela para ser parte de las actividades conmemorativas por los diez años de la muerte de Hugo Chávez. Llegó a ese país en el mismo avión que utilizó para ir a la presentación del libro de Serrano Mancilla en Buenos Aires.

“Se trata de un caso de corrupción, el presidente Nicolás Maduro utiliza los recursos de los venezolanos en los caprichos de sus amigos”, denunció el opositor venezolano Eduardo Battistini, quien también reprochó que PDVSA tenga que enviar aviones a aliados de Maduro.

En tierra, Morales también utiliza vehículos de propiedad del Estado venezolano. El 12 de enero de 2023, el exmandatario llegó a un evento en el trópico de Cochabamba en una vagoneta Land Cruiser valuada en más de 120.000 dólares. El mismo Morales dijo que ese motorizado era prestado por la Embajada de Venezuela en Bolivia.

Recién, el exministro Iván Lima denunció que otra vagoneta de lujo que Morales utilizó en su marcha de Caracollo a La Paz era de propiedad de la estatal PDVSA y que esta empresa vendió el motorizado a una joven de 21 años en un precio muy devaluado.

William Bascopé, abogado constitucionalista, consideró que Morales sigue coordinando con Maduro y que Luis Arce queda en segundo plano para los intereses del mandatario venezolano.

## PARA SABER

### VUELOS CHARTER

Evo Morales utiliza vuelos charter para trasladarse de una ciudad a otra dentro de territorio nacional. Por ejemplo, en abril de este año viajó de Cochabamba a Santa Cruz en un charter privado con matrícula nacional CP-2790. Esa misma aeronave la utilizó en febrero de 2023 para ir de Cochabamba a Oruro para participar en el Carnaval.

### AVIONES PRIVADOS

Según el registro de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), la aeronave es parte de la flota de la operadora Aeroeste. El portal web de la empresa señala que el avión tiene capacidad para hasta siete pasajeros y cuenta con dos pilotos como tripulación.

EL TSE ENVIARÁ EL PROYECTO DE LEY AL LEGISLATIVO ESTA SEMANA

# La ley de escaños tendrá un ajuste mínimo y solo tocará una diputación en la ALP

Pasó un mes desde que el INE diera los datos del Censo 2024 y el TSE aún no envió al Legislativo el proyecto de ley de redistribución de escaños parlamentarios. Anuncian que lo harán en estos días. La norma es clave para los comicios presidenciales de 2025



Santa Cruz fue el departamento que exigió con protestas la realización del Censo de Población y Vivienda por más recursos así como escaños

**Yolanda Mamani Cayo**  
yolanda.mamani@grupodeldeber.com

La nueva ley de distribución de escaños parlamentarios tiene un ajuste mínimo que afectará una diputación plurinacional, y no se tocarán los escaños uninominales, informó a EL DEBER, el vocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Tahuichi Tahuichi.

“No se van a afectar las circunscripciones uninominales, éstas se mantienen intactas, solamente habrá una pequeña variación en lo que hace a los diputados plurinominales. Toda la información oficial, la brindaremos en los próximos días”, declaró Tahuichi. El proyecto de ley de los nuevos escaños parlamentarios, aún no fue remitido a la Asamblea Legis-

lativa, a pesar de que el Instituto Nacional de Estadística (INE), emitió los datos del Censo 2024, de la población por departamento y por municipios el 29 de agosto, y el 3 de septiembre, Tahuichi informaba a los medios que el cálculo con la nueva distribución de escaños ya se había realizado.

Ayer, la autoridad electoral admitió que sí hubo “un grado de demora” en el envío del proyecto de ley al Legislativo, después de que el ente electoral insistió en tratar este tema para que los nuevos es-

## Nueva distribución

Se prevé que las elecciones generales será con nuevos escaños.

caños sean tomados en cuenta en las elecciones generales de 2025.

Tahuichi argumentó que el retraso es porque el TSE tiene en sus manos otra gran responsabilidad como es la organización de las elecciones judiciales, programadas para diciembre. No obstante, aseguró que la propuesta está pasando por el último filtro de revisión técnica y jurídica.

“Este proyecto está siendo revisado por nuestra dirección jurídica. En los próximos días de esta semana vamos a enviar este proyecto de ley a la Asamblea Legislativa para que la misma sea aprobada en el plano más urgente posible. Sólo falta la última mirada jurídica”, agregó la autoridad y eludió dar más detalles sobre el contenido de la misma.

“

No se van a afectar las circunscripciones uninominales, sólo habrá una variación en las plurinominales”

Tahuichi Tahuichi  
VOCAL DEL TSE

LA CIFRA

29

ESCAÑOS PARLAMENTARIOS

Tendrán los departamentos de Santa Cruz y La Paz, según el proyecto de ley de redistribución de escaños del TSE

Solo reiteró lo que anunció el 3 de septiembre en el sentido de que “esta nueva redistribución tiene una suerte de equiparación, es muy similar a la distribución de escaños, producto del censo del año 2012. Hay un departamento que pierde y hay uno que gana”.

La equiparación a la que hace referencia Tahuichi es entre los departamentos de La Paz y Santa Cruz por la cantidad de habitantes que tienen ambas regiones. Según el Censo 2024, Santa Cruz que en la actualidad tiene 28 escaños parlamentarios, suma uno más porque su población creció a 3,1 millones de habitantes y tendrá 29 escaños.

En tanto, La Paz que es el segundo departamento más poblado con 3 millones de habitantes, no logró aumentar su representación parlamentaria y se quedó con 29 escaños parlamentarios.

La pregunta es ¿qué departamento perdió ese escaño que ganó Santa Cruz?, si bien Tahuichi evitó dar más detalles al respecto, el alcalde de Cochabamba, Manfred Reyes Villa, alertaba el 5 de septiembre que esa región perdería un escaño, todo por los datos que emitió el INE.

“Yo soy realmente escéptico ante este Censo, toda vez que no puede ser que pierda un escaño Cochabamba”, decía Reyes Villa y anunciaba que iba a demostrar que los datos de población que dio el INE no eran reales.

Desde el Legislativo, el jefe de bancada de Comunidad Ciudadana, en Diputados, Enrique Urquidí, calculó que el proyecto de ley de redistribución de escaños será tratado recién en noviembre porque en octubre, la prioridad es la elección de un nuevo fiscal general y la formación de las nuevas directivas camarales.

“Tenemos un plazo fatal para tratar este tema hasta la primera quincena de diciembre. Me inclino por pensar que ese tema se lo va a tratar con las nuevas directivas camarales a partir del 8 de noviembre”, dijo Urquidí a EL DEBER.

## MÁS SOBRE EL TEMA

### DISTRIBUCIÓN ACTUAL

Según la Ley 421 de Distribución de escaños de 2013, La Paz tiene 29 escaños; Santa Cruz 28; Cochabamba 19, Potosí 13; Chuquisaca 10; Oruro 9; Tarija 9; Beni 8 y Pando 5.

### PROYECCIÓN

Según la previsión del TSE, Santa Cruz tendrá 14 escaños uninominales, 14 plurinominales y una circunscripción especial.

### PLAZO

Hasta diciembre de este año el Legislativo debe aprobar la nueva ley de escaños.



FOTO: FUAD LANDÍVAR

El exsecretario de Administración Tributaria salió de vacaciones por tres días para viajar a México. Debía asumir sus funciones esta jornada.

Diego Seas Palachay

diego.seas@grupoeldeber.com

Mario Alfonso Centellas, el destituido secretario de la desaparecida Secretaría Administración Tributaria (SAT) de la Alcaldía cruceña, debía reasumir sus funciones hoy 1 de octubre luego de cumplir con sus vacaciones en México. No retornó y es el principal investigado en un caso de “manipulación informática” de obligaciones tributarias de propiedades. El sábado fue destituido por el alcalde Jhonny Fernández.

Pero, concejales por Comunidad Autónoma (C-A) aseguraron que hay un encubrimiento y protección por parte del propio Fernández hacia quien fuera su hombre de confianza. El alcalde anuló la oficina de recaudación al momento de echar a Centellas.

El concejal Rolando Pacheco (MAS) pidió al Ministerio Público ‘mano dura’, que tramite la extradición del exsecretario e incauten sus bienes inmuebles para sentar un precedente ante el desfaldo millonario de más de Bs 3 millones. Cuestionó al alcalde por eliminar el SAT sin haber ejecutado una intervención administrativa.

Por este caso, el secretario de confianza de Jhonny y otros seis exfuncionarios de Administración Tributaria fueron denunciados el 20 de septiembre por el concejal Pacheco por los delitos de conducta antieconómica, incumplimiento de deberes y encubrimiento, por supuestamente beneficiar a un contribuyente que debía pagar la suma de Bs 3.331.729 por una deuda impositiva, sin embargo, pagó Bs 64.629 borrando así la deuda en el sistema, según arroja la información en el Regis-

CONCEJALES PIDEN CELERIDAD A LA FISCALÍA

# Centellas todavía no volvió al país y exigen acciones para evitar encubrimiento

La comuna cruceña anunció una pausa administrativa de 24 horas, como parte de las medidas de reestructuración. Ayer, Édgar Molina, otro peso pesado del alcalde Fernández, renunció como jefe de Transparencia y descartó presiones

tro Único para la Administración Tributaria Municipal (Ruata).

A raíz de esta denuncia y la avalancha de duras críticas, la Alcaldía, a través de la Dirección de Transparencia también se adhirió a la causa, y la Fiscalía admitió la denuncia el 26 de septiembre, sin embargo, el fiscal asignado al caso, Alberto Zeballos, aún no fijó una fecha para que el principal investigado pueda brindar su declaración informativa.

La concejal Lola Terrazas manifestó que la decisión del alcalde de anular el SAT, la reestructuración en las direcciones, jefatura y secretarías, entorpece la investigación en las oficinas en cuestión porque se cambian a los usuarios y las vacaciones de Centellas ya no tiene sentido desvelando “un

encubrimiento”.

“Con todo ese movimiento que investigará el Ministerio Público, el fiscal debió actuar, inclusive de oficio, porque dice la norma que ante cualquier sospecha de corrupción hay que investigar, pero no se conoció de una intervención. El proceso está lento, para colmo el alcalde hace desaparecer de un plumazo a la secretaría en lugar de pedir la intervención para facilitar toda la información”, dijo a este rotativo.

Terrazas sostuvo que este caso puso a la luz a una red delictiva que operaba extorsionando a los contribuyentes con amenazas psicológicas como los remates de inmuebles por deuda impositiva, congelamiento de cuentas y embargos.

“Los perdonazos, condonaciones, planes de pagos era el anzuelo para atraerlos a la Quinta Municipal, buscando rebajar sus multas y pagos impositivos para amedrentarlos. Lo acomodan todo. Hay peces gordos aquí”, argumentó.

Dictan pausa administrativa

El director General de Finanzas y Administración, Gary Hinojosa, informó que a partir de esta jornada se dará una pausa administrativa de 24 horas y no atenderán a la ciudadanía, ya que revisarán todos los procesos administrativos como de las personas que están a cargo de los usuarios y sistemas.

“Se hará una anulación del 100%, y se dará nuevas asignaciones. Queremos darle transparencia y certidumbre al contribuyente en los pagos que se realizan”, dijo.

Estas acciones forman parte de la reestructuración que fue anunciada por el alcalde cruceño.

Se va por motivos personales

Édgar Molina renunció como jefe de Transparencia y Corrupción de la comuna cruceña, para dedicarse a sus actividades en el campo, según confirmó a EL DEBER.

“Lo venía postergando desde febrero. Hay que volver a lo de uno (el campo), no es por otro motivo, no hay ninguna presión. Cuando hubo corrupción lo hemos denunciado como este caso que es delicado e involucra a muchas personas”, aclaró el funcionario.

El lugar de Molina fue ocupado por Patricia Cuéllar Quiroz. La autoridad estará a cargo del seguimiento de este caso y otros en los que también fue denunciado Centellas por irregularidades.

EL DATO

HARÁN SEGUIMIENTO

La presidenta del Concejo Municipal, Silvana Mucarzel, consideró que la eliminación de la secretaría no soluciona el asunto de fondo. Espera la intervención inmediata de la Fiscalía en este caso.



La pausa de 24 horas forma parte de la reestructuración en la comuna.

# Seguridad



JORGE GUTIÉRREZ

Las armas de guerra transportadas desde Turquía y detectadas en Viru Viru, fueron mostradas por el ministro de Gobierno Eduardo Del Castillo

## EN RESPUESTA AL MINISTRO DE GOBIERNO

# Concejal enfrenta a ministro Del Castillo por cargamento de armas y pide aclaraciones

Rosario Callejas (MAS) considera que los fusiles retenidos en Viru Viru podrían ser usados para atentar contra la marcha evista. Hasta el momento hay dos personas detenidas en la cárcel de Palmasola por vínculos con el cargamento de armas

### Guider Arancibia Guillén

guider.arancibia@grupoeldeber.com

“Quién sabe si esas armas eran para arrinconar a mis hermanos en la marcha. Sufro de acoso, ya basta ministro, usted es nacido de una mujer, no dañe la dignidad de una mujer, no tengo miedo ni al diablo”, dijo la concejal Rosario Callejas en respuesta al ministro de Gobierno Eduardo Del Castillo que dejó entrever una relación de las 192 armas de guerra detectadas en Viru Viru, procedentes de Turquía, con una hipotética intervención vinculada con las protestas y movilizaciones de septiembre.

El secuestro de las armas generó una serie de cuestionamientos y dudas. Este fin de semana, el cruce de declaraciones entre el ministro Del Castillo y la concejal del MAS en Santa Cruz de la Sierra, Rosario Callejas.

“El ministro en una presentación de las armas afirmó que “casualmente, luego del secuestro de todo este armamento, pararon, se frenaron todas las movilizaciones dentro del territorio nacional que estaban siendo anunciadas”, remarca la edil cruceña. El armamento fue secuestrado el 20 de septiembre en uno de los depósitos de la Aduana.

Eduardo Del Castillo afirmó que Callejas tiene un vínculo directo con Ronald Callejas, quien ayer fue destituido del cargo de director regional de Navegación Aérea de Aeropuertos Bolivianos (Naabol). La concejal Callejas

### Más citaciones

La Fiscalía alista emitir citaciones contra otras personas sospechosas



Hay 100 fusiles AK-47 de alto poder, según la Policía

aseguró que buscan callarla y que está dispuesta a que la citen para limpiar su imagen. Dijo que es evista hasta la muerte. “Evo Morales es el único líder, pero quieren relacionarme con el caso para dañarme. Si me pasa algo ya sabemos quiénes eran los responsables”, alertó a la opinión pública.

### Arresto domiciliario

Ronald Callejas, familiar de la concejal Rosario Callejas, fue destituido del cargo de director regional (Naabol) de Santa Cruz, por supuestos vínculos con las armas.

Así mismo, fue aprehendido un abogado al que supuestamente ayudó, agilizando los trámites legales para que la Aduana despache las 192 armas de gran poder y letalidad que llegaron a Viru Viru en un vuelo de Avianca, procedente de Turquía.

Según la Fiscalía, algunos funcionarios de la Aduana declararon como testigos que Ronald Callejas pidió que se agilicen los trámites aduaneros para que se entregue las 192 armas, entre ellas 100 fusiles AK-47, a la empresa que realizó la importación.

La Fiscalía asegura que Callejas intentó mediar para que se libere el cargamento de armas porque los abogados identificados como C. A. G. O. y O. M. V. le ofrecieron \$us 50.000 por su colaboración.

El ahora ex director de Naabol, con el afán recibir los \$us. 50.000, se reunió con funcionarios de Aduana y les dijo que el cargamento tenía documentación legal y desconocía lo que contenía.

La tarde de este lunes, la Fiscalía, a través de Delmi Guzmán, imputó al abogado familiar de la concejal por supuesta complicidad, delito de porte, portación y tráfico de armas. La fiscal fundamentó la existencia de pruebas, pero al final el juez cautelar José Cossío, ordenó arresto domiciliario y presentación a la Fiscalía cada semana.

Las investigaciones señalan que las armas fueron importadas por la empresa Armour LLC, dirigida por un expolicía y su esposa que están prófugos. Por este mismo caso, permanecen detenidos en la cárcel por orden de la justicia, un militar y su esposa. Según la Fiscalía, eran socios en la empresa importadora.

## FALLO JUDICIAL

### ABOGADO CON LIBERTAD

La justicia ordenó arresto domiciliario para el abogado vinculado a la importación de armas de guerra detectadas en Viru Viru.

### LAS INVESTIGACIONES

Hasta el momento, las investigaciones apuntan a un exteniente de la Policía como el cabecilla de la importación de las armas. Está prófugo.

**Cotización del dólar**  
Martes 1 de octubre 2024

Bs **6,96**  
Venta

Bs **6,86**  
Compra

UFV: 2,52

L M M J V S D L

Fuente: BCB

Argentina (peso)	967,42
Brasil (real)	5,4414
Chile (peso)	902,44
Colombia (peso)	4,159
México (nuevo peso)	19,66
Paraguay (guaraní)	7,806
Perú (nuevo sol)	3,724
Unión Europea (euro)	0,8946

**Metales**

Oro:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	2.676,16
Plata:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	32,16

Fuente: BCB

**Hidrocarburos**

Barril de petróleo WTI:	\$us	67,68
-------------------------	------	-------

Fuente: www.preciopetroleo.net

**Granos**

Soya:	\$us	358,63	(tonelada) a nov. 2024
Maíz:	\$us	157,57	(tonelada) a dic. 2024
Trigo:	\$us	202,92	(tonelada) a dic. 2024
Azúcar:	ctv/\$us	17,69	(libra) a dic. 2024
Café:	ctv/\$us	249,38	(libra) a dic. 2024

Fuente: bcr.com.ar/es/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com

EN RELACIÓN CON LA VERSIÓN DE 2023

# Expocruz cierra con \$us 6 millones menos en intenciones de negocio

A pesar de los esfuerzos de los organizadores y expositores, la feria más grande de Bolivia no pudo superar los logros de 2023. Sin embargo, destacan la resiliencia de la muestra en tiempos de crisis

**Raúl Domínguez Yovio**  
rdominguez.cmsc@gmail.com

La situación económica del país inevitablemente contagió a la más grande muestra multisectorial de Latinoamérica, Expocruz. Terminados los 10 días de feria, el lunes, Fexpocruz hizo público el balance de lo que se denominó 'La alegría de producir en la sede del sueño'. Para los organizadores, fueron días de "optimismo, proyección y excelentes resultados", aunque -en algunos aspectos- no se lograron superar las cifras de 2023, principalmente por la escasez de dólares, pero los expositores y el público destacaron la resiliencia de las empresas bolivianas.

En la reciente versión se registraron \$us 203 millones en posibles transacciones, entre la Rueda de Negocios y Expocruz, mientras que en 2023 fueron 209,4 millones. El año pasado ingresaron 464.462 visitantes y hasta el domingo habían sido 420.836.

La generación de empleos directos, indirectos e inducidos, este año fueron 70 mil, frente a los 75 mil del año pasado, mientras que las marcas expositoras fueron 2.231 en la presente gestión y 2.428 en la anterior.

También se extrañó la presencia de grandes empresas, principalmente del sector automotriz y la construcción, a pesar de que el costo del alquiler de los stands -por metro cuadrado- se mantuvo inalterable, según revelaron algunos expositores.

Sin embargo, para los expositores fue una nueva experiencia alentadora, principalmente para los que mostraron, por primera vez, su empresa en esta vitrina internacional. Fue el caso de Bonita SRL, una organización con un año de creación, que presentó un nuevo concepto de resto-bar, que incluso ganó una Palmera Dorada en la categoría Arquitectura.

"Ha sido muy positivo por todo lo que hemos generado, por los comentarios que han sido positivos y por nuestra primera experiencia

## RESULTADOS EXPOCRUZ 2024



FUENTE: CAPTURA CONSULTING

INFOGRAFÍA: JOSÉ ARIAS



Lanzamiento de Expocruz 2025: "Una feria para todos", es el eslogan

en Expocruz", dijo Sebastián Pérez, gerente propietario de la firma.

El reconocido actor y humorista David Santalla, también participó en un stand en el que vendía sus películas en DVD, cuatro libros de

su autoría y hasta muñecos con su rostro. Su esposa, Sandra Saavedra, comentó que el artista tenía mucha incertidumbre por su presentación, pero quedó gratamente sorprendido por la respuesta del público en

Santa Cruz.

"Él (Santalla), dentro de su sencillez y humildad, vino con un poquito de temor, y la verdad que fue muy bueno, porque han adquirido sus artículos, la gente se ha acercado a saludarlo y hemos doblado la inversión que hicimos en el alquiler del stand", expresó.

Para Caro Shop, una importadora de línea blanca con sede en Cochabamba, ya son ocho años de participación en Expocruz. Su gerente, Carolina Morales, indicó que de todos los ítems que trajo, solo sobraron dos. Incluso pensó que Expocruz se iba postergar por la situación económica y los incendios. "Nos fue bien en un 70%", afirmó a tiempo de manifestar que el próximo año volverá porque el mercado cruceño es muy importante y permite mantener la imagen de la empresa.

Para el restaurante y fabricante de productos Mexican Food, también fue la octava participación en la feria y, más que vender sus snacks y saladitos, se presentaron para hacerse conocer en el mercado nacional. "Este año se sintió la crisis económica. Vendí un 30% menos en comparación del año pasado", apuntó Jennifer Rojas, gerente comercial de la firma.

## SECTOR PECUARIO

# 1.026

**EJEMPLARES**

De diferentes razas y especies de 122 expositores que resaltaron por la calidad y esfuerzo de la genética nacional

# 23

**REMATES**

En intensos 12 días de juzgamientos con jueces nacionales y de Brasil, Colombia, Argentina, Paraguay y Venezuela

## "Una feria para todos"

Ese será el eslogan para la versión 2025 de Expocruz, que se realizará del 19 al 28 de septiembre. Desde Fexpocruz ponderaron que en simultáneo con la feria, la institución se encuentra en un proceso de auditoría avalada por la Unión de Ferias Internacional, UFI, para mantener la certificación de feria internacional posicionándose un año más en una de las mejores ferias multisectoriales del continente. Desde hace algunos meses, la exhibición también ha recibido asesoramiento sobre la expansión y modernización de los predios. Asimismo, se habla de su crecimiento vertical o hasta de traslado, según indicaron fuentes cercanas a Fexpocruz.

# Mundo



Claudia Sheinbaum es la primera mujer que va a tomar el mando como presidenta de México, en lugar de Andrés Manuel López Obrador

## LA PRIMERA MUJER EN EL CARGO

# Claudia Sheinbaum asume Presidencia de México con grandes desafíos al frente

Hoy será el traspaso de mando de manos de Andrés Manuel López Obrador, quien dijo que abandona 'muy contento' la presidencia. El país enfrenta hace años una escalada de inseguridad. España no va a enviar ninguna delegación al acto oficial

AFP

CIUDAD DE MÉXICO

Claudia Sheinbaum asume hoy como la primera mujer en la presidencia de México, un país sacudido por una escalada de inseguridad y que enfrenta desafíos en lo económico y lo diplomático en vísperas de las elecciones presidenciales en Estados Unidos.

"Es tiempo de mujeres y de transformación", proclamó en varias ocasiones la líder izquierdista, quien va a recibir la banda presidencial de las manos del mandatario saliente, su mentor Andrés Manuel López Obrador.

Luego jurará ante el Congreso, en el cual el oficialista Movimiento de Regeneración Nacional (Morena, izquierda) y sus aliados disponen de una mayoría calificada

para cambiar la Constitución sin los votos de la oposición.

A la ceremonia, Sheinbaum invitó a los principales líderes izquierdistas latinoamericanos, como el presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, con quien mantuvo un encuentro ayer, anunció el gobierno brasileño.

Antes de asumir, Sheinbaum provocó un diferendo con España, socio económico clave de México, debido a que excluyó al rey Felipe VI de su toma de posesión, reprochándole negarse a reconocer abusos en la conquista. Madrid decidió no enviar representación.

### Presidenta

"Es tiempo de mujeres y de transformación", aseguró Sheinbaum

## "ME VOY MUY CONTENTO", ASEGURÓ EL POPULAR PRESIDENTE MEXICANO ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR

Andrés Manuel López Obrador aseguró irse "muy contento" de la presidencia de México, que deja con 70% de popularidad, y destacó los logros de su gobierno así como la satisfacción de que entrega el relevo a su aliada Claudia Sheinbaum.

"Me voy muy contento, también porque voy a entregar la banda presidencial a una mujer excepcional", dijo en su última rueda de prensa mañanera que mantuvo de lunes a viernes durante su mandato único de seis años para sumar 1.436 ediciones.

Como parte de sus últimas acciones como jefe de Estado, firmó la promulgación de dos reformas constitucionales propuestas por él mismo y aprobadas por los congresos federal y estatales, que dominan ampliamente el partido oficialista Morena y sus aliados.

Se trata de una que reconoce los derechos de los pueblos indígenas y afroamericanos y el pase de la Guardia Nacional, el principal cuerpo de seguridad, al mando de la secretaría de la Defensa. Estas serán publicadas el martes para su entrada en vigor.

### "Más pragmática"

Mañana, Sheinbaum dará su primera rueda de prensa como presidenta del mayor país hispanohablante en el mundo, con unos 129 millones de habitantes. Seguirá los pasos de López Obrador, quien compareció ante los periodistas durante seis años cinco veces a la semana, entre dos y tres horas por día.

"El mayor reto de Sheinbaum será abordar la deteriorada situación de inseguridad en México", señala Michael Shifter, experto del centro de reflexión Diálogo Interamericano, en Washington.

La próxima mandataria toma las riendas de un país donde hubo cerca de 200.000 homicidios en los seis años del mandato de su predecesor.

Los cárteles libran sangrientas disputas por el control de territorios, del tráfico de drogas, de combustibles robados y de personas.

En el estado de Sinaloa (noroeste), las pugnas entre dos bandas rivales del cartel homónimo han dejado decenas de muertos desde el 9 de septiembre.

La violencia de género, con una decena de mujeres o niñas asesinadas diariamente, es otra problemática.

Con su política social de "abrazos, no balazos", López Obrador le dio prioridad a combatir lo que considera que son las causas de la criminalidad, como la pobreza y la falta de oportunidades.

Sheinbaum prometió seguir con esta estrategia, pero apostando también a más inteligencia y más coordinación entre las fuerzas de seguridad y las fiscalías para luchar contra el crimen organizado.

"López Obrador confía principalmente en la retórica para abordar la creciente expansión de los cárteles. Pero Sheinbaum probablemente recurrirá a datos y será tecnocrática en su enfoque", añade Shifter.

### Apaciguar inquietudes

Sheinbaum hereda una agenda política en gran medida ideada por su predecesor, quien le deja una veintena de propuestas de reformas constitucionales, entre ellas una polémica sobre el poder judicial que ya fue aprobada.

Esas iniciativas inquietan a inversionistas de Estados Unidos y Canadá. Shifter estima que, una vez en la presidencia, Sheinbaum probablemente buscará formas de apaciguarlos.

"Todo indica que es pragmática y entiende que México no puede permitirse el lujo de enemistarse con ambos gobiernos y alienar a los inversionistas", explica.

La presidenta envió mensajes a los mercados financieros con "la composición de un gabinete plural, profesional y no doctrinario, particularmente en su núcleo económico", según el ensayista mexicano Jorge Zepeda Patterson en su libro "Presidenta".

## CRECE EL CONFLICTO

# Ejército israelí inicia incursiones terrestres selectivas en Líbano

La aviación israelí comenzó ayer a golpear el corazón de Beirut y sus suburbios del sur. Israel prohíbe el acceso a tres localidades fronterizas del norte del país

AFP

BEIRUT

El Ejército israelí ha afirmado esta madrugada que ha comenzado incursiones "limitadas, localizadas y dirigidas contra objetivos de Hezbolá" en la frontera del sur de Líbano.

La aviación israelí comenzó a golpear ayer el corazón de Beirut y sus suburbios del sur, desalojados previamente, mientras prepara una ofensiva terrestre en Líbano, según han apuntado altos cargos estadounidenses a medios en Washington.

Israel ha estado acumulando efectivos en su frontera norte y llevando a cabo pequeñas incursiones en suelo libanés con el objetivo de dañar infraestructuras de la guerrilla chií Hezbolá. Las tropas libanesas se han retirado a cinco kilómetros de la divisoria. Es el prolegómeno de lo que el ministro de Defensa israelí, Yoav Gallant, ha llamado "la próxima fase de la guerra contra Hezbolá", que "comenzará pronto".

Durante la madrugada, un anterior bombardeo israelí en el centro de la capital libanesa ha causado al menos cuatro muertos. Es el primer ataque del Estado judío contra la ciudad desde 2006.

Las autoridades sanitarias libanesas han informado de 95 muertos y 172 heridos durante los ataques de este lunes. La respuesta del otro lado ha llegado con la primera declaración de un mando de Hezbolá desde el



Una mujer palestina le grita a un soldado israelí durante un operativo en la Franja de Gaza

FOTOS AFP

asesinato el viernes de su líder, Hasan Nasralá, en un ataque israelí. El número dos de la organización, Naim Qasem, ha asegurado que están "preparados por si los israelíes deciden entrar por tierra".

## Proyectiles hacia Israel

Al menos 10 proyectiles han cruzado a Israel desde Líbano en la madrugada, según un comunicado del Ejército recogido por The New York Times. La misma información apunta que algunos de esos proyectiles -sin especificar el número concreto- han sido interceptados y otros han caído

## EN LA JORNADA

### ALTO EL FUEGO

El presidente de Estados Unidos, Joe Biden, dio a entender que se opone a las operaciones terrestres israelíes en Líbano y pidió un alto el fuego, en medio de una tensión extrema.

### FUERZAS LISTAS

El número dos del movimiento islamista libanés, Naim Qasem, aseguró que "estamos listos si los israelíes deciden entrar, nuestras fuerzas están listas para una confrontación terrestre".

en zonas despobladas del país.

Hezbolá declaró que "atacó" a soldados israelíes "en movimiento" frente a Adaiseh y Kfar-kila (cerca de la frontera libanesa) esta madrugada, mientras que una fuente cercana a ese grupo precisó que los militares estaban "en la frontera".

Según anunció el Ministerio libanés de Salud, el balance de los bombardeos israelíes de ayer en Líbano es de 95 muertos en el país. "Los bombardeos enemigos israelíes mataron a 95 personas e hirieron a 172 en las últimas 24 horas", anunció la cartera en un comunicado.



La opositora Corina Machado

## El CE otorga el premio Václav Havel a Corina Machado

La líder opositora venezolana María Corina Machado se alzó ayer con el premio Václav Havel del Consejo de Europa, convirtiéndose en la primera latinoamericana en obtener este galardón que reconoce las acciones en defensa de los derechos humanos.

"El significado de este premio es inmenso, no sólo para mí, sino para todos los que hoy luchan juntos por la causa de la libertad de Venezuela", agradeció por videoconferencia Machado, quien vive en la clandestinidad en su país.

Su hija Ana Corina Sosa Machado recibió en nombre de su madre el galardón de manos del presidente de la Asamblea Parlamentaria del Consejo de Europa, Theodoros Rousopoulos, en Estrasburgo, Francia.

"Machado es una destacada figura política en Venezuela, comprometida con la denuncia de las violaciones de los derechos humanos en su país y la defensa de la democracia y el Estado de Derecho", subrayó Rousopoulos ante los parlamentarios.

La opositora de 56 años desempeñó un papel clave en la elección presidencial de Venezuela en julio. Aunque las autoridades proclamaron vencedor al presidente Nicolás Maduro, la oposición asegura que ganó su candidato, Edmundo González.

## Muere Humberto Ortega, un crítico de su hermano Daniel

El portal del diario La Prensa, indicó que el general Ortega estaba incomunicado desde hace cuatro meses

El general Humberto Ortega, hermano y crítico del presidente de Nicaragua, Daniel Ortega, falleció ayer en un hospital militar de Managua por un paro cardiorrespiratorio.

"El paciente Humberto Ortega Saavedra, de 77 años de edad,

presentó paro cardiorrespiratorio, y luego de atenderlo con maniobras de resucitación cardiopulmonar no salió de tal condición, declarándose fallecido a las 02:30 am", indicó el Ejército en un comunicado.

El domingo, el Ejército había informado que el estado de salud del exministro de Defensa Ortega había sufrido "un deterioro brusco".

El pasado 21 de mayo la policía de Nicaragua instaló una unidad médica en la casa del general re-



El general Humberto Ortega falleció ayer en la ciudad de Managua

tirado, una medida interpretada como detención domiciliar por medios opositores en el exilio.

La custodia policial comenzó tras decir en una entrevista que su hermano Daniel, de 78 años, carecía de sucesores y su poder no resistiría a su muerte.

El 28 de mayo, el presidente Ortega afirmó en un acto público que su hermano (aunque sin mencionar su nombre) había cometido un acto de "traición a la patria" en 1992 al haber condecorado a un militar de EEUU.

Los hermanos Ortega formaron parte de la guerrilla sandinista que combatió a la dictadura de la familia Somoza. (AFP)

# Editorial

## El impulso empresarial desafía la crisis

A pesar de la crisis económica, la escasez de dólares y los conflictos sociales, el sector empresarial de Santa Cruz continúa avanzando, demostrando que su espíritu emprendedor no se detiene ante la adversidad. La reciente Expocruz 2024 es un ejemplo claro de ello, consolidándose como una plataforma clave para negocios, alianzas estratégicas y desarrollo económico en Bolivia.

La feria, aunque registró cifras menores comparadas con 2023, generó intenciones de negocios por 203 millones de dólares, incluyendo la exitosa Rueda de Negocios de Cainco. Este monto no solo resalta el potencial a corto y mediano plazo de los acuerdos alcanzados, sino que refleja la confianza de los sectores productivos en la importancia de Expocruz como motor de crecimiento. En un escenario de dificultades económicas, la feria reafirmó su rol esencial para fomentar el comercio en Bolivia.

Con más de 420.836 visitantes y la participación de 2.231 marcas, de las cuales 1.471 fueron nacionales y 760 internacionales, Expocruz no solo promovió el desarrollo económico, sino también la interacción empresarial entre diferentes sectores y regiones. La presencia de 32 delegaciones extranjeras fue vital para que muchas empresas exploraran mercados internacionales, consolidando a Bolivia como un actor importante en la integración comercial regional.

El sector pecuario fue uno de los grandes protagonistas de esta edición. Participaron 122 expositores y 1.026 ejemplares, con remates y juzgamientos que contaron con la presencia de jueces. Un récord importante fue la cotización de una vaca Nelore en 756.000 dólares, un reflejo del creciente profesionalismo y la alta calidad genética del ganado boliviano.

A pesar de los desafíos, la alta satisfacción de los asistentes y expositores, con un 96% y 90% respectivamente, confirmó el éxito de

Expocruz 2024 como un espacio clave para la concreción de negocios y la creación de oportunidades en tiempos difíciles.

Además de la feria, otros proyectos empresariales también destacan en Santa Cruz, subrayando el dinamismo del sector privado. El Banco Ganadero, por ejemplo, inauguró su nuevo edificio en el centro de Santa Cruz, una obra que simboliza la confianza en el futuro económico de la ciudad. Fernando Monasterio, presidente de la entidad, destacó la relevancia de esta inversión no solo como un impulso al sistema financiero, sino también como parte de un plan más amplio para revitalizar el centro histórico de la ciudad.

Otro proyecto clave es el nuevo puente sobre el río Pirai, que conecta Santa Cruz de la Sierra con Porongo. El Puente Urubó Village, con una inversión privada de 13 millones de dólares, se inauguró anoche como un regalo cívico para Santa Cruz. La estructura de 420 metros y doble vía, con ciclovía incluida, busca aliviar la carga vehicular del puente Mario Foianini, facilitando la conexión entre ambas ciudades.

Esta infraestructura no solo mejorará la conectividad, sino que también simboliza la capacidad de superar las adversidades económicas. Con más de 22.000 vehículos diarios estimados, el puente impulsará la expansión de barrios y áreas comerciales.

Santa Cruz, a través de la Expocruz y de proyectos como el nuevo puente y la sede del Banco Ganadero, sigue demostrando su capacidad para enfrentar los desafíos y buscar oportunidades. En medio de la crisis, el sector empresarial no se detiene, sino que se reinventa y avanza, consolidándose como el motor económico de Bolivia.



*“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### CULINARIA TÍPICA

Se fue el mes de septiembre en los que todos los cruceños y no cruceños festejaron la efeméride departamental. En las cabañas del río Pirai se realizaron los fines de semana festivales de diversas comidas típicas, como el del sonso que se vivió el último domingo. Foto: Jorge Gutiérrez



### LAS FRASES



**“Lograr la reunificación completa de la patria es la aspiración común del pueblo chino”**

**Xi Jinping/Presidente de China**

En la víspera de su aniversario patrio reiteró su llamado a la reunificación de China con Taiwán



**“No se van a afectar las circunscripciones uninominales, éstas se mantienen intactas”**

**Tahuichi Tahuichi/Vocal del TSE**

Señaló que la nueva ley de distribución de escaños parlamentarios tiene un ajuste mínimo

### CARA A CARA

**Mónica salvatierra**

JEFA DE REDACCIÓN

monica.salvatierra@grupoeldeber.com



— Después de 4,6 millones de hectáreas de bosques perdidos en los incendios, el presidente Luis Arce declaró ‘desastre nacional’. La superficie total tocada por las llamas alcanza a 7 millones de hectáreas en el país, según datos oficiales. Pasaron más de tres meses de pérdida de vida, un verdadero crimen por el que son muy pocos los responsables identificados y sancionados.

— No hay cifras de lo que realmente se ha perdido en esta catástrofe ambiental. Si son millones de hectáreas que ardió, la cifra de los animales que murieron es exponencial, así como la desaparición de vegetación. Todo eso provoca un desequilibrio ecológico de grandes dimensiones.

— En líneas generales, el desastre ambiental genera los siguientes efectos: Pérdida de biodiversidad; alteración de cadenas alimenticias; cambio en el ciclo del agua (lluvias y humedad); emisión de gases de efecto invernadero y calentamiento global; desplazamiento de especies, que migran a otras áreas, causando desequilibrios dañinos para la vida. Ni qué decir del impacto en comunidades humanas que dependen de los bosques y sus recursos para vivir, como la pesca, la agricultura y la recolección.

— ¿A cuánto asciende el daño? La cifra es incalculable, como también lo es el tiempo de recuperación. Una cosa es lo que se necesita para apagar las llamas, otra mucho mayor es lo que se precisa para reparar el daño causado. Lo peor es que en 2025 se repetirá la historia de las quemadas y el desmonte. Muchos cuestionan el modelo de desarrollo cruceño y están los que dicen que el problema es la obligatoriedad impuesta por el INRA de cumplir la Función Económica Social. En síntesis, el sistema está hecho para la destrucción.

## EL DEBER

Fundador D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.ª época) Dr. Pedro Rivero Mercado

Consejo familiar

Rosa Jordán vda. de Rivero

Pedro Rivero Jordán / Ma. del Rosario Rivero Jordán

Sonia Rivero Jordán / Juan Carlos Rivero Jordán

Director General: Pedro F. Rivero Jordán

Jefa de Redacción: Mónica Salvatierra / Editora General: Carla Paz / Editora Multimedia: Beatriz Ávalos

Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas / Escenas & Cultura / Santa Cruz y Sociedad: Carmela Delgado

Revista Para Ellas: Carmiña Fernández / Streaming: Juan Manuel Ijurko / Productor ejecutivo de EL DEBER Radio: Álex Meneses / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori

Gerente General: Jaime Tapia / Gerente Comercial: Fernando Parada Rivero / Gerente de Marketing: Alejandra Saucedo / Jefe de Producción: Remberto Áñez

AGENCIAS EL DEBER: 1. AGENCIA CENTRAL: Av. San Martín, Edificio Empresarial Equipetrol No. 1700 Piso 1 - Número Piloto: 3-538000 - Contacto suscripciones: 726-38777 / 773-06041 / 773-68322 - Lunes a Viernes: 09:00 a 12:30 y de 14:30 a 19:00 - Sábado de 09:00 a 13:00

2. AGENCIA SUR: Av. El Trompillo 2do anillo No. 1089 - Lunes a Viernes: 09:00 a 19:00 y Sábado de 09:00 a 13:00 / 3. AGENCIA VENTURA MALL: Ventura Mall Nivel 1 - Lunes a sábado: 10:00 a 22:00 - Domingo: 11:00 a 22:00 HORARIO CONTINUO

4. AGENCIA LAS BRISAS: Las Brisas Centro Comercial Nivel 2 - Patio de Comidas - Lunes a Domingo: 10:00 a 22:00 HORARIO CONTINUO / 5. INDEPENDENCIA: Calle Independencia No. 135 - Teléfono: 71625505 - Lunes a Viernes: 09:00 a 12:00 y de 14:30 a 19:30 y Sábado de 09:00 a 13:00

6. AGENCIA LA PAZ: Av. 16 de Julio #1479 (El Prado) Edif. San Pablo, Piso 1 Ofic. 108 - Teléfonos: 2-373810/Recepción de avisos: 767-55847 - Lunes a Viernes: 09:00 a 13:30 y de 14:30 a 17:00 y Sábado de 09:00 a 13:00

7. AGENCIA COCHABAMBA: Calle Lanza entre Venezuela y Ecuador #317 Edif. Ceftor P/B oficina 6F Teléfonos fijos: 4254747 / 4527177 - Lunes a Viernes: 9:00 a 12:30 y de 15:00 a 18:45 Sábado de 9:00 a 12:30

# Aprovechemos este momento de disponibilidad social

**Carlos Hugo Molina**

DIRECTOR DE INNOVACIÓN  
DEL CEPAD



Se define la disponibilidad social como las “estructuras mentales de los individuos que facilitan acciones en un contexto determinado, dando lugar a conductas, hábitos, estados de alerta, o tendencias a actuar de una manera específica.” La disponibilidad es consecuencia de un momento de acumulación social o está producida por descuido del poder, preocupado de otras circunstancias.

En este momento confluyen las dos circunstancias y corresponde, inteligentemente, actuar en consecuencia. Abramos los diques de la iniciativa ciudadana en temas que nos incomodan y que necesitamos respuestas distintas a las que nos están dando.

Quienes vivimos en Santa Cruz nos sentimos incómodos con esta campaña facilista de cargarle a “los cruceños” las consecuencias de las quemadas y las humaredas. El laboratorio social que se vive en el departamento es bastante más complejo al mismo tiempo

“

**En este momento confluyen las dos circunstancias y corresponde, inteligentemente, actuar en consecuencia”**

que comprobamos las reacciones a lo que está ocurriendo como la incompreensión que existe por lo que se está viviendo en Bolivia. Esta incomodidad está unida, además, a los resultados preliminares del Censo que intenta ocultar la realidad de la migración desbordada de bolivianos hacia tierras donde la expulsión de población, supone existen mejores condiciones para producir, hacer negocios o para aprovechar el descontrol generado por la falta de autoridad y orden democrático. Esta es una oportunidad para intentar superar prejuicios, conocernos más y mejor y aceptarnos.

Frente a las más de 7 millones de hectáreas forestales arrasadas por el fuego y a la necesidad de reconstruir el país, ¿estamos en el derecho de declarar como “mal nacidos públicos” a los 10 primeros iluminados que propongan bloqueo de caminos! No es posible tanta irresponsabilidad cuando lo que se necesita es trabajo, producción y recuperación del turismo como alternativa sostenible.

Otra. “El exministro de Justicia Iván Lima dijo que el caso Senka-

ta, que involucra a la expresidenta Jeanine Añez, fue llevado a juicio penal por el “capricho” del expresidente Evo Morales, lo que derivó en un conflicto judicial que ya dura cuatro años.” ¿No parece lógico que Iván Lima asuma la responsabilidad de corregir este entuerto jurídico y que la expresidenta Janine Añez se defienda donde le corresponde? Frente a la necesidad de palestra que tiene el exministro, los medios tendrían que entrevistar lo para que pueda liberarse de las atrocidades que, parece, le hicieron hacer.

Marcelo Soza escarneció espiritualmente y extorsionó económicamente a Santa Cruz por orden del entonces presidente Evo Morales. Él, personalmente, tomó lista de clubes, cooperativas y fraternidades, los hizo viajar a La Paz e impuso bajo presión y chantaje, libertad, perdón o encubrimiento. Está a disposición de quien lo busque, el video de 2009 en el que el presidente Evo admite, en Caracas, que instruyó el operativo en el hotel Las Américas. Este es un buen momento para abrir puertas y ventanas, entre una ventolera que no deje

nada en su sitio y se haga la luz. Mientras recordamos a Zvonko Matkovic Ribera que se ganó el respeto por los 10 años de encierro al que lo condenaron por no aceptar el chantaje del juicio abreviado.

Y reitero, tenemos una deuda con Luis Fernando, Marco Antonio, Lucho, Mario, Paulo, Guido, Hugo, José María, Javier, Toño, Carlos... los nombres continúan; debemos terminar el escarnio de quienes son perseguidos por ser de la oposición, exigiendo juicios transparentes y respeto pleno al debido proceso pues los necesitamos libres de chicanas mañosas, en ejercicio de sus derechos y ayudando a reconstruir la patria.

Frente a tanta infamia, resulta grato recordar a José María Bakovic; en medio de este zafarrancho, comprobamos que crece en la dimensión de su conducta y sus principios. Cuando vuelva la democracia y el odio y el resentimiento sean parte de los recuerdos que no debemos olvidar, desde la sociedad, exigiremos para él, el Cóndor de los Andes. No lo necesita, pero será justicia.

## La política asfixia la economía

**Oscar Ortiz Antelo**

EXSENAADOR Y EXMINISTRO



Durante la última semana de septiembre tres imágenes dominaron los noticieros, los incendios forestales que ya han arrasado millones de hectáreas, la apertura de la Expocruz, con todo lo que representa en la celebración del mes aniversario de Santa Cruz y su modelo de desarrollo, y las marchas y contramarchas que reflejan la lucha sin cuartel al interior del oficialismo por el control del partido y la sucesión en su liderazgo. Tres realidades distintas que conviven en un mismo país, aunque parecen tres mundos diferentes.

Los incendios muestran al mismo tiempo las consecuencias de utilizar la migración y la distribución de tierras como medio de ocupación poblacional del oriente boliviano con fines políticos electorales y el fracaso del estado para imponer el respeto a la ley preservando el orden constituido frente a grupos delincuenciales que se han convertido en clanes del crimen organizado dedicados

al tráfico de tierras. Igualmente, la carencia de entidades estatales que puedan contribuir con medidas de prevención, mitigación y combate contra los incendios forestales, que es el tipo de servicios públicos que los entes gubernamentales debieran prestar.

La consecuencia es la pérdida de un patrimonio natural invaluable e irremplazable que destruye nuestras posibilidades de lograr un desarrollo sostenible que concilie nuestras necesidades de progreso en armonía con

la preservación de las servidumbres ecológicas que hacen posible la producción a largo plazo, entre ellas el aprovechamiento de la tierra según su vocación de uso mayor, para lo cual se debe respetar los derechos propietarios, ya sea colectivo como el de los territorios indígenas o los parques y reservas, como individuales, en el caso de los predios privados de carácter productivo. Es innegable que el fenómeno de la masificación de estos incendios tiene una relación directa con asentamientos promovidos por fines políticos.

Frente a este panorama de desolación y destrucción, la Expocruz marca una expresión clara de la apuesta del modelo de desarrollo cruceño hacia el progreso social y económico basado en el emprendimiento, la producción y la integración con la economía internacional. Su realización trasciende su contenido comercial y se convierte en un elemento fundamental de una cultura compartida por distintos sectores socioeconómicos que integran el conjunto de la sociedad y le dicen al país que existe otro camino hacia la prosperidad y la movilidad

social, que funciona y que ya ha beneficiado a millones de ciudadanos que se han integrado en una comunidad que mira hacia adelante a pesar de las crisis y los conflictos que marcan el devenir de la historia nacional.

En la Expocruz no solo se refleja la fe de Santa Cruz y sus habitantes en un futuro mejor sino también su apuesta, y su obstinación en progresar a pesar de las barreras y los límites que impone un estado sin institucionalidad que no cumple con sus funciones esenciales como garantizar las libertades fundamentales, el estado de derecho, la seguridad y la justicia para todos sus ciudadanos.

Simultáneamente, y mientras la economía sufre una crisis que se profundiza progresivamente y que ya está deteriorando las condiciones de vida de la población, el partido oficialista continúa sumido en sus peleas internas que priorizan la lucha por el poder de cupulas partidarias desplazando la necesidad de encontrar soluciones a los problemas económicos hasta por lo menos después de los próximos comicios presidenciales que deben de realizarse

en agosto de 2025.

Obviamente, el país sufrirá las consecuencias nefastas de que se posterguen más de un año las necesarias reformas estructurales que se deben asumir para evitar una crisis aún mayor, suponiendo que viniera un nuevo gobierno que esté dispuesto a asumir las medidas necesarias, como por ejemplo se hizo en agosto de 1985 con la aprobación del Decreto Supremo 21060, durante la última presidencia del Dr. Víctor Paz Estenssoro.

Los tiempos de la política y de la economía son muy distintos y las prioridades también. En esta confrontación entre intereses y realidad, al final la economía se impone pues aunque la política trata de conducir la economía con discursos, propaganda y relatos, cuando la escasez afecta al conjunto de la población el deterioro individual y colectivo de las condiciones de vida provocará que tarde o temprano la política corra tras la economía, aunque nada asegura que sea más tarde que temprano porque en el corto plazo los intereses de la lucha por el poder procuran evadir la realidad.

“

**Obviamente, el país sufrirá las consecuencias nefastas de que se posterguen más de un año la necesarias reformas”**

“Aprendí que no se puede dar marcha atrás,  
que la esencia de la vida es ir hacia adelante”

AGATHA CHRISTIE (1890-1976) Escritora y dramaturga británica

# La urgente complementariedad



Jorge Richter Ramírez  
POLITÓLOGO

Santa Cruz honró los 214 años de su grito libertario y lo hizo con el orgullo de quien va logrando los objetivos propuestos en un camino no libre de dificultades. En el hecho festivo de cada año, la Feria Expocruz es posiblemente el acontecimiento de mayor orgullo de toda la ciudadanía cruceña, y a pesar de ello, no recibió el acompañamiento de las autoridades nacionales. Como si fuese un hecho irrelevante, no merecedor de constituirse en una plataforma nacional desde la cual dejar unas miradas opinativas a los bolivianos del país entero y de la región en particular. La presidencia del Estado se mantuvo al margen de la mayor cita económica, empresarial y productiva del país, tampoco aparecieron otras comisiones de parte del poder central, la vicepresidencia del Estado estuvo, por supuesto, también ausente de los eventos del homenaje.

Por las mismas horas, el alcalde/candidato de Cochabamba imaginaba y lo decía, que era suficiente que Santa Cruz contase, en un eventual gobierno suyo, con unos cuantos ministros, pues la vicepresidencia debía ofrecérsela a una mujer aimara de occidente.

La mirada que el político de

occidente -los que se dicen presidenciales- tiene sobre Santa Cruz y el lugar de importancia que la región debe ocupar en la mirada nacional termina siendo, de una u otra manera, siempre desconsiderada para con toda la ciudadanía cruceña. Reflexiva y conclusivamente, sostengo que el concepto de la relación Oriente/Occidente del país, en el espacio productivo, político y social, debe situarse en la idea y decisión de los gobernantes de trabajar bajo patrones integrales de complementariedad y acompañamientos mutuos.

“

**Las relaciones intergubernamentales exigen una reflexión sobre la necesidad de reconocimientos igualitarios”**

La diversidad poblacional, cultural, económica y territorial misma, unida a la particularidad muy singular de su organización social, configura la necesidad de una atención trabajada en el marco de visiones integrales del desarrollo nacional, donde las ideas e intencionalidades políticas de hegemonías en dominancia ceden su paso a la resignificación de la relación bajo un modelo de complementariedades que abone, primero, la convivencia social mínima, necesaria para reintegrar el país en apoyos, desarrollos y potencialidades que deben ser impulsadas. Esto expresa la urgencia, en el tiempo actual, de comprender otros modelos posibles, distintos de aquellos que nos han enfrentado cíclica e históricamente, esos que se caracterizaron como sustitución circular de élites, y que deben ser retirados y sustituidos por una nueva ingeniería política que apunte las convivencias sociales y las agregaciones políticas y económicas como hecho primero en la necesitada reconfiguración nacional/estatal.

No hay espacio político social posible, pero tampoco histórico, para seguir dividiendo el país entre el mundo andino y aquel de tierras bajas, inclusive dentro de los proyectos de la izquierda de antaño, se pensó separadamente una izquierda proletaria y obrera de aquella campesina, facilitando

así y con el mismo voto popular la vigencia de estructuras política partidarias propias del neoliberalismo. Hoy, debemos reflexionar en la posibilidad de establecer una unidad dual sociológica basada en la complementariedad de los distintos, de esos que se miran y se abordan como contradictorios y opuestos.

En la regla de los opuestos, lo que no funciona exige que se haga de otro modo, no implica su negación sino, en todo caso, su contra-parte y su complemento, puesto que, como ocurre en nuestra distribución societal y territorial, el occidente y el oriente, con sus originalidades y rarezas, están desde el origen, indisolublemente juntos. Bajo esa caracterización innegable, un país como Bolivia, de profunda diversidad social y modos dispares de organización societal y vida económica debe comprender que, en los Estados multisociales se instala una intergubernamentalidad de facto que es parte de relaciones coloniales y de conflicto, una situación de proximidad a hechos de autogobierno y no admisión de autoridades en diversos espacios políticos no aceptados.

Las relaciones intergubernamentales exigen una reflexión sobre la necesidad de reconocimientos igualitarios de las formas políticas, sociales, económicas y de las caracterizaciones culturales que deberá enfrentar el futuro

gobierno del año 2025 y el mismo sistema político. No se podría seguir buscando formas disfrazadas de construcción de hegemonías polarizadoras sin comprender que la diversidad existe en estos territorios y que la dominación no es posible y menos conveniente.

Lo que se pensó en el inicio del proceso de inclusiones y transcurridas ya prácticamente dos décadas, ha quedado rezagado como idea de horizonte futuro. La realidad, de manera rotunda demuestra que la sociedad de iguales no es solo una cuestión de representación política correcta, que de sí es fundamental, sino que requiere, en el nuevo ciclo y realidad, pensar la forma política para una sociedad que pueda ensamblarse en todas sus regiones y formas presentes para enfrentar la desigualdad aún vigente, que fue generada por posiciones que comprendieron, sociológicamente, que la hegemonía dominante, era el método que asegurase el proceso de cambio por un tiempo indefinido.

La democracia y la democratización deben ser siempre una estrategia para evolucionar, cambiar y transformar las formas de gobierno, de Estado y de poder; organizar la vida política de los bolivianos lejos de las intolerancias y reparar en la idea de complementariedad como aquello que señale el nuevo vivir de las regiones.

# Ruedas de Negocios, una esperanza en tiempos inciertos

Ricardo Reimers  
GERENTE DE OPERACIONES DE CAINCO

En un mundo empresarial cada vez más complejo y volátil, las ruedas de negocios se levantan como un faro de oportunidad y conexión. Con más de tres décadas de experiencia organizando estos espacios, Cainco ha sido testigo directo de su evolución y de su innegable impacto en el tejido empresarial, convirtiéndose en un referente a nivel nacional y regional.

Hoy, en un contexto marcado por la incertidumbre y la inestabilidad económica, nacional y global, la relevancia de estas plataformas se multiplica exponencialmente. Las ruedas de negocios se convierten en un espacio de encuentro esperanzador, una bocanada de aire en medio de momentos de complejos.

Más allá de un punto de en-

cuanto, las ruedas de negocios actúan como catalizadores de la innovación y la competitividad. Al poner en contacto a empresas con proveedores, clientes y socios estratégicos, fomentan la colaboración y la generación de ideas disruptivas. En un entorno donde la agilidad y la capacidad de adaptación son claves para el éxito, estas sinergias son fundamentales para desarrollar productos y servicios que respondan a las demandas cambiantes del mercado.

Asimismo, las ruedas de negocios desempeñan un papel crucial en la internacionalización de las empresas. Al reunir a actores de diferentes países y regiones, facilitan el acceso a nuevos mercados y la expansión de los negocios más allá de las fronteras nacionales. En un mundo cada vez más globalizado, la capacidad de establecer relaciones comerciales a nivel internacional es un

factor diferenciador. Con el pasar del tiempo, la Rueda de Negocios Internacional organizada por Cainco ha servido también de plataforma para emprendedores, muchos de ellos han concretado sus primeros cierres de negocios en una de las decenas de mesas de reuniones dispuestas durante la Rueda.

En tiempos complejos como los actuales, plataformas como ésta son claves para pensar en el futuro. Al fomentar el intercambio, contribuyen a generar empleo, dinamizar la economía y afrontar desafíos económicos y a encontrar oportunidades para consolidar el crecimiento de negocios.

En Cainco, hemos aprendido que el éxito de una rueda de negocios, que muchas veces está centrado en las cifras de intención de negocio o cantidad de reuniones en una jornada, depende también de otros elementos

para maximizar las oportunidades. Durante estos 33 años hemos desarrollado e innovado en nuestra metodología para poder identificar las necesidades específicas de cada empresa y diseñar una experiencia personalizada y que se adapte también al contexto global que nos envuelve.

A medida que la tecnología avanza de manera rauda, las ruedas de negocios también evolucionan. La incorporación de herramientas digitales permite ampliar el alcance de estos eventos y facilitar la interacción entre los participantes. Plataformas virtuales y aplicaciones móviles permiten realizar reuniones virtuales, intercambiar información y gestionar contactos de manera más eficiente.

La combinación de la presencialidad, donde muchos participantes pueden traer a la mesa muestras de sus productos y par-

ticipantes en el extranjero pueden sentirse parte de la Rueda a través de la virtualidad potencian los vínculos y agregan valor.

La 33° Rueda Internacional de Negocios ha demostrado que los emprendedores locales y las empresas nacionales permanecen firme en la búsqueda de oportunidades y de crecimiento para aportar así al desarrollo económico de nuestro país. Por otra parte, la presencia de empresas extranjeras es evidencia de que Bolivia es un país con un tejido empresarial atractivo y con soluciones comerciales que merecen ser explotadas y apoyadas.

Durante 3 días de Rueda se alcanzó la cifra de 95,2 millones de dólares en intenciones de negocios y se propiciaron más de 7.520 reuniones, que son mucho más que encuentros; son oportunidades y un faro de esperanza en medio de tiempos inciertos.

## Villegas y sus Pinceladas

El técnico de la selección nacional paró un equipo apuntando a Colombia y luego a Argentina. Ya son 22 de los 27 convocados los que trabajan a órdenes del DT. Se espera a los legionarios

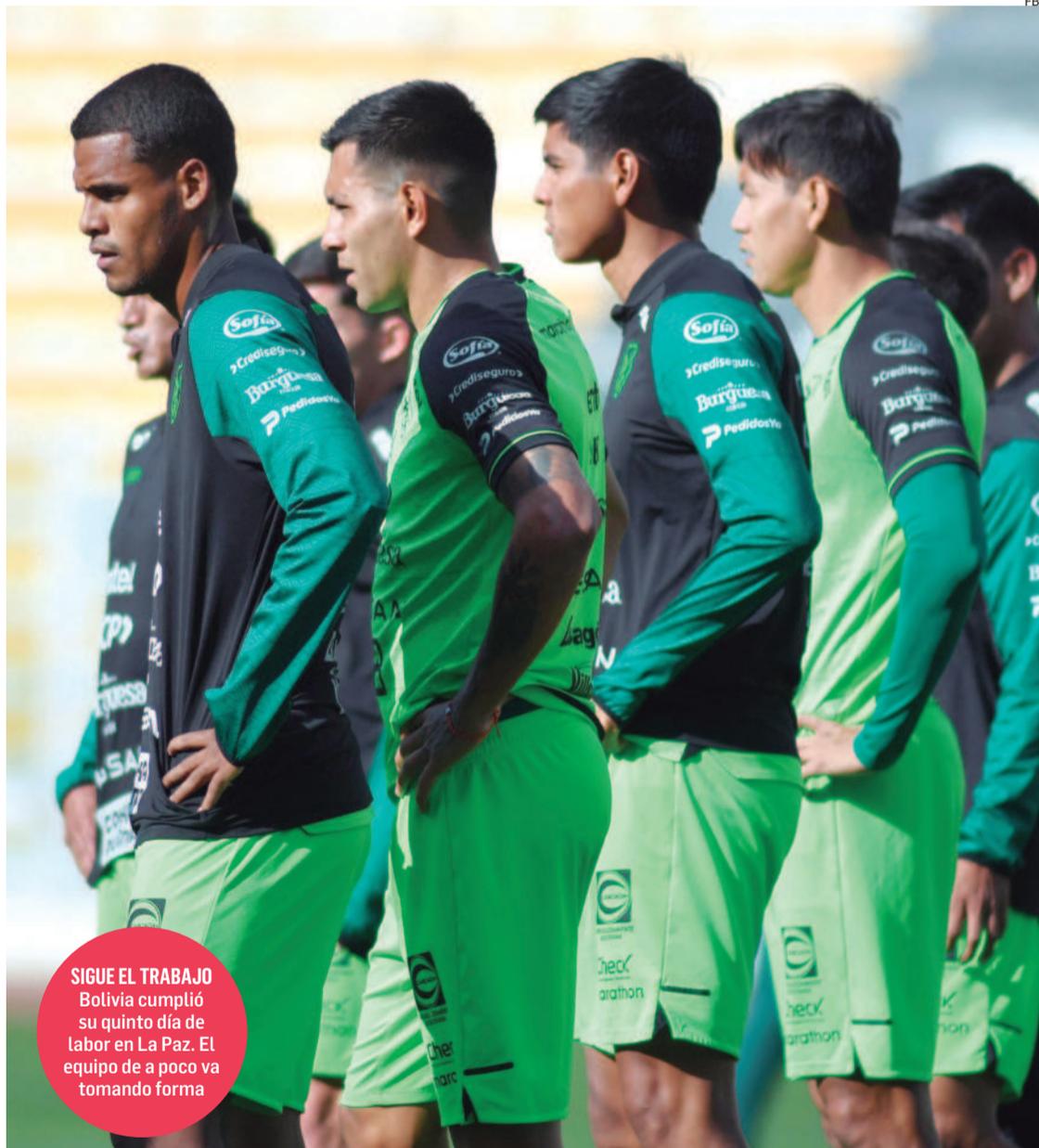
**MAURICIO CAMBARÁ F.**  
PERIODISTA

En el quinto día de trabajo de la selección nacional, apuntando a Colombia (10/10) y Argentina (15/10) por las fecha 9 y 10 de las eliminatorias, el técnico Óscar Villegas comenzó a dar algunas pinceladas de lo que pretende mostrar en cancha. Es cierto que aún faltan cinco legionarios más por incorporarse, pero al menos, marcó una línea de lo que busca. La Verde trabajó ayer en el Rafael Mendoza de Achumani.

El equipo que paró en cancha lo integraron Guillermo Viscarra; Widen Saucedo, Luis Haquin, Marcelo Tórriz y Luis Paz; Robson Matheus y Víctor Cuéllar, néntamente como contención; Jeyson Chura, Ramiro Vaca y John Velásquez; y Bruno Miranda. Éste último que milita en The Strongest, es una de las serias alternativas para reemplazar a Carmelo Algañaz que es el titular.

Lo de 'Billy' no tiene discusión ya que tras la lesión de Carlos Lampe recuperó la titularidad. Ante Chile, cuando reemplazó a Lampe, mostró un gran nivel. Otra zona donde tampoco hay discusión, es en la zaga central donde estuvieron Luis Haquin y Marcelo Suárez, dos jugadores que se complementan mejor cada vez que están en cancha. Eso sí, los dos están con una amarilla.

Las incorporaciones de Robson Matheus y Ramiro Vaca tampoco tienen discusión, ya que el nivel que mostraron ante Venezuela, en el primer partido de esta nueva era, fue para destacar. Villegas va probando en cancha opciones ya que tiene claro que estos jugadores son la columna vertebral. Faltan que se unan legionarios como Algañaz, Gabriel Villamil, Adalid Terceros, Lucas Chávez y Roberto Carlos Fernández para tener un mejor panorama para lo que viene.



### Las novedades

Miguel Terceros y Marcelo Tórriz fueron las principales novedades en el entrenamiento de la selección, que se llevó a cabo en el estadio Rafael Mendoza. Ambos jugadores del Santos de Brasil llegaron la noche del domingo a La Paz y este lunes se pusieron a órdenes del D, Óscar Villegas.

“Muy feliz por esta nueva oportunidad, con todas las pilas puestas para empezar de la me-

jor manera... Somos un grupo que ya venimos trabajando hace un tiempo y feliz de estar acá”, dijo Miguelito antes de iniciar el trabajo en la zona de Achumani.

**El encuentro ante Colombia se jugará en el 'Titán' de El Alto (4.095 msnm) desde las 16:00**

Terceros fue sincero al indicar que no tuvo aún un diálogo con Villegas sobre los partidos que se le avecinan a la Verde en el marco de las eliminatorias.

Reconoció que llega en un buen momento a la selección, pues incluso volvió a ser tomado en cuenta en el equipo profesional del Santos. Todos saben que hay que ratificar el nivel para seguir soñando con clasificarnos a un Mundial.

### SANTOS BORRÉ Y CUESTA SON BAJAS EN COLOMBIA

Las alarmas se encendieron en la selección colombiana tras conocerse que dos jugadores, habituales convocados por el director técnico Néstor Lorenzo, se lesionaron en sus respectivos clubes. Se trata del delantero Rafael Santos Borré y del defensor Carlos Cuesta, quienes son duda para las eliminatorias.

Santos Borré, delantero que milita en el Internacional de Porto Alegre (Brasil), sufrió una lesión en el músculo posterior del muslo izquierdo que lo obligó a quedar al margen de la convocatoria del partido que disputó su club el fin de semana ante el Vitoria de Bahía.

El cuerpo médico del Inter no precisó el tiempo de recuperación del jugador, pero el entrenador Róger Machado confirmó que se perderá el partido ante el Corinthians del 5 de octubre, lo que complica su convocatoria a la selección colombiana. Luego de enfrentarse a Bolivia, Colombia se enfrentará a Chile.

### OOO TABLA DE LAS ELIMINATORIAS

EQUIPO	PJ	PTS	DIF
1. ARGENTINA	8	18	+8
2. COLOMBIA	8	16	+4
3. URUGUAY	8	15	+8
4. ECUADOR	8	11	+2
5. BRASIL	8	10	+1
6. VENEZUELA	8	10	-1
7. PARAGUAY	8	9	-1
8. BOLIVIA	8	9	-5
9. CHILE	8	5	-8
10. PERÚ	8	3	-8

### OOO FECHA 9 ELIMINATORIAS

#### JUEVES 10/10

BOLIVIA 16:00 COLOMBIA

ECUADOR 17:00 PARAGUAY

VENEZUELA 17:00 ARGENTINA

CHILE 20:00 BRASIL

#### VIERNES 11/10

PERÚ 21:30 URUGUAY

### OOO DE TAQUITO

**Optimista.** El que ha comenzado a marcar goles en su club es Carmelo Algañaz. El delantero, que milita en el Kalamata FC de la segunda de Grecia, puso su sello de penal. Viene de hacer un doblete con la selección.

**Apreostos.** Se anticipa un estadio repleto el jueves 10/10 ya que quedan solo las 6.000 entradas que se venderán de forma física este jueves en El Alto.

FECHA 17 DEL CLAUSURA

## Blooming volvió a sumar de visitante al superar a San Antonio

Fue 0-1 en el estadio Félix Capriles. Con su triunfo, la academia sumó 26 puntos y se mete en el ruedo. El local sigue cediendo de local



La celebración de Richet Gómez (22) junto a Valverde. Blooming golpeó en el momento justo y luego defendió con todo su ventaja

**RAINER DURÁN**  
PERIODISTA

Blooming tiene problemas para sumar de local, pero consigue puntos de visitante. Hace dos fechas le robó un empate valioso a The Strongest, en La Paz, y ayer venció a San Antonio por 0-1, en partido que se disputó en el Félix Capriles de Cochabamba, por la fecha 17 del torneo Clausura de la División Profesional.

El local tuvo su primera llegada con peligro por intermedio de Luis Jaldín, a los 13 minutos, con

un remate potente dentro del área que el arquero Carlos Jiménez supo controlar.

El juego de San Antonio tenía un poco más de volumen que el de Blooming y por eso volvió a tener una oportunidad de gol mediante Marcelo de Lima (27'), quien cabeceó solo un centro que le llegó desde la izquierda, pero murió en manos del guardameta Jiménez.

A los 40 minutos se dio la mejor combinación del cuadro cruceño. La jugada la inició Rafinha, buscó por izquierda a Moisés Villarroel,

quien desde dentro del área mandó un centro rasante y corto para César Menacho, pero el arquero José Peñarrieta estuvo atento para anticiparse y evitar la caída.

A pocos minutos de iniciado el segundo tiempo, Samuel Garzón (51') estuvo a punto de romper el cero con un zurdazo que tenía destino de red, pero Peñarrieta se encargó de desviar al córner.

Dos minutos después, la visita generó un rápido contragolpe que terminó con un disparo de Menacho desde fuera del área y que se fue desviado.

El fútbol por momentos se hizo monótono, ambos equipos cayeron en las imprecisiones, el espectáculo no era de los mejores y daba la impresión que el partido no iba a tener goles.

Pero la visita sorprendió abriendo la cuenta a través de Richet Gómez (79'), quien le cambió de dirección a la pelota tras un centro desde la derecha y al que el portero Peñarrieta no pudo llegar, porque fue esquinado junto a su palo derecho. Golazo para festejar.

El cuadro santo acarició la igualdad en una jugada en la que Daniel Aponte falló en el despeje y le dejó el balón servido a Javier Vargas (86'), que sacó un derechazo cruzado, cuando tenía todo el arco a su disposición.

En los minutos finales, el equipo del trópico cochabambino se volcó con todo a la carga buscando el empate que finalmente no se dio, en parte por el buen trabajo del arquero Jiménez.

Tras el pitazo final del árbitro paceño Gabriel Mendoza, los académicos, que esta vez vistieron de blanco, celebraron la victoria que les permite escalar del octavo al sexto lugar, con 26 unidades.

San Antonio se estancó en el puesto 12 de la tabla de posiciones del torneo Clausura, con 19 unidades. La victoria le permite a Blooming ganar confianza e irse al receso por las eliminatorias con la satisfacción de haber festejado y jugando de visitante.

### ○○○ TABLA DEL CLAUSURA

EQUIPO	PJ	PTS	DIF
1. BOLÍVAR	16	37	+28
2. THE STRONGEST	16	30	+10
3. GV SAN JOSÉ	17	27	+8
4. ORIENTE PETROLERO	16	26	+4
5. AURORA	17	26	+1
6. BLOOMING	17	26	+1
7. WILSTERMANN	16	24	+4
8. REAL TOMAYAPO	16	24	-2
9. NACIONAL POTOSÍ	16	23	-2
10. ALWAYS READY	16	21	+3
11. INDEPENDIENTE	17	19	-6
12. SAN ANTONIO	17	19	-9
13. U DE VINTO	16	17	-4
14. GUABIRÁ	17	13	-11
15. ROYAL PARI	16	12	-10
16. REAL SANTA CRUZ	16	12	-15

EN AL-HILAL

## Neymar está de vuelta a las prácticas

El delantero brasileño Neymar anunció su regreso a los entrenamientos en grupo con el club saudita del Al-Hilal, casi un año después de sufrir una grave lesión en una rodilla.

Neymar, de 32 años, fichó por este club del campeonato saudita en agosto de 2023 tras abandonar el París SG, pero sufrió lesión del ligamento cruzado y del menisco de su rodilla izquierda unas semanas después, el 17 de octubre, en un partido de clasificación para el Mundial de 2026 jugando contra Uruguay.

“Estoy feliz de regresar al grupo”, escribió en portugués Neymar en su cuenta de Instagram, acompañando el texto con varias fotografías en la cancha con sus compañeros.

TRAS INCIDENTES

## Martínez pidió perdón a los hinchas

El arquero de la selección argentina, Emiliano Martínez, rompió el silencio y pidió perdón ayer tras haber sido castigado con dos partidos de suspensión por la FIFA, debido a una serie de incidentes ocurridos en las últimas fechas de Eliminatorias Sudamericanas, primero ante Chile y luego frente a Colombia.

La sanción se debe a un gesto inapropiado realizado con el trofeo de la Copa América en un partido contra Chile, así como al empujón que el arquero propinó a un camarógrafo de televisión en el encuentro ante Colombia.

RECLAMAN SUELDOS

## Plantel de Oriente optó por ingresar en paro

Las cosas en lo deportivo comenzaron a mejorar en Oriente Petrolero, pero en el aspecto económico, todo sigue igual. El club debe varios sueldos a los jugadores y debido a este motivo el plantel decidió no entrenarse a partir de ayer.

Después de las victorias ante Real Tomayapo (4-2) y frente a Aurora (5-0), el equipo refinero escaló al cuarto lugar de la tabla

de posiciones del torneo Clausura, con 26 puntos, pero ese buen momento se ve empañado por los problemas económicos.

“Nos deben varios sueldos, a algunos se les debe cinco meses y a otros hasta seis. Así no podemos entrenarnos tranquilos, porque tenemos familias y el dinero es importante para estar metidos en el trabajo”, dijo un jugador, que prefirió el anonimato.

La deuda no solo es con los jugadores, también se le debe varios meses al equipo médico, kinesiología y utilería. Después de la goleada a Aurora y tras confirmarse que su partido de visitante de la fecha 17 ante Universitario de Vinto, quedaba postergado, el director técnico Joaquín Monasterio otorgó descanso a los jugadores hasta el domingo y el retorno al trabajo estaba previsto para ayer.

El plantel de jugadores tenía pensado cobrar antes del retorno al trabajo, pero no se hizo efectivo, por lo tanto, decidieron entrar en paro como medida de presión, algo que también ocurrió el pasado mes.

NACIONAL

## Palma Verde FC es el mejor del fútbol playa

El equipo cruceño de Palma Verde FC se coronó campeón del Nacional de Fútbol Playa 2024, que concluyó el fin de semana en el complejo del club Aurora, en la ciudad de Cochabamba. En la final derrotó al también cruceño Hamacas FC por 5-2, en gran partido.

El título le permitirá a Palma Verde FC representar a Bolivia en la Copa Libertadores de esta

disciplina, a disputarse en noviembre de este año, en Asunción, capital de Paraguay.

El torneo fue dominado por representantes de Santa Cruz, ya que en el encuentro preliminar, por el tercer puesto se enfrentaron otros dos equipos cruceños: Salud Santa Cruz y La Villa FC, que concluyó con victoria del primero por un ajustado 5-4.

# DINERO

EL DEBER  
SANTA CRUZ, BOLIVIA  
MARTES 1 DE OCTUBRE DE 2024

SUPLEMENTO  
DE ECONOMÍA  
Y NEGOCIOS

IMPACTO EN EL COMERCIO DE TECNOLOGÍA

## Se encarece un 39% el valor de las computadoras portátiles

La falta de dólares sube el precio de las operaciones de importación. Los modelos de menor costo son los más afectados por el reajuste. Los comerciantes ven una caída de las ventas hasta en un 30% **PÁGS. 4-5**



GENTILEZA: REYNA VALLECILLO

**INNOVACIÓN  
GOOGLE  
AL DETALLE**

EL DEBER visitó Google Colombia. Los espacios para trabajar rompen el esquema tradicional y buscan potenciar la parte creativa de los colaboradores del principal motor de búsquedas. **PÁGS. 6-7**

### ¿Mejores lugares para el talento joven en Bolivia?

Great Place to Work Bolivia dio a conocer el ranking. Lideran las empresas Ta Da, PedidosYa y Farmacias Chávez. **PÁG. 3**



### “El bienestar es clave en un espacio laboral”

Juan Carlos Baumgartner, arquitecto mexicano, considera que la inteligencia emocional debe estar en el trabajo **PÁG. 8**



### ¿Se agotó el gas o se cumplió con Argentina?

Es el análisis que realiza Mauricio Medinaceli, exministro de Hidrocarburos, en un escenario desafiante para Bolivia **PÁG. 2**

CLAVES

<b>↑ 7,65</b> EURO EN BS	<b>↑ 1,26</b> REAL EN BS	<b>↑ 9,17</b> LIBRA EN BS	<b>↑ 0,98</b> YUAN EN BS	<b>↑ 2,91</b> GAS EN MILLAR DE BTU HENRY HUB	<b>↑ 388,39</b> SOYA TON EN BOLSA DE CHICAGO
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	--------------------------------	---	---

**30/09/2024**  
Fuentes: BCB, Business Insider y  
Bolsa de Comercio de Rosario

IDAS Y VENIDAS



**Christian Hausherr asume la gerencia general del BCP**

El Banco de Crédito de Bolivia S.A. comunicó la designación del señor Christian Hausherr Aríñez como Gerente General desde el 1 de octubre.

**Renuncia gerente comercial de Banco Pyme de la Comunidad**

Ronald Jhonny Camacho Vega presentó su renuncia voluntaria al cargo Gerente Nacional Comercial de Banco Pyme de la Comunidad.

**Directorio de Fancesa designó al nuevo gerente general**

El directorio de la industria cementera Fancesa designó a Jorge Antonio Camargo Rojas como gerente general.

DE 52



"En nuestra plataforma fintech Mercado Pago, en realidad apenas estamos arañando la superficie de todo lo que podemos hacer. Creo que tiene enormes oportunidades"

**MARCOS GALPERIN**  
DIRECTOR DE MERCADO LIBRE

PUNTO DE VISTA

# ¿Se agotó el gas o se cumplió con Argentina?



**MAURICIO MEDINACELI**  
EX MINISTRO DE  
HIDROCARBUROS

En estos días escucho la frase "se cumplió el contrato de venta de gas con Argentina", insinuando que el plazo contractual de dicho contrato habría finalizado y por tanto, el no envío de volúmenes de gas natural a nuestro vecino sería un hecho establecido en el contrato y no una caída en la capacidad productiva de gas natural en Bolivia. ¿A quién creer?

Un buen punto de partida es analizar el contrato firmado entre YPF y Enarsa en marzo del año 2010, en particular, preste atención al Anexo D de dicho contrato.

Es necesario destacar que el contrato inicial establecía la entrega de 27,7 MMm3/día (millones de metros cúbicos día) hasta el año 2026... sí, de aquí a dos años.

Aún recuerdo cuando este contrato fue firmado, la gran pregunta que tenían los profesionales del sector hidrocarburos en Bolivia era si nuestro país tenía las reservas de gas natural suficientes para abastecer a Brasil, el mercado interno y Argentina, los hechos demostraron que no.

Por esta razón, se firmaron varias adendas, tanto con Brasil como Argentina, para disminuir los volúmenes de entrega, dado que la capacidad productiva boliviana era (y es) cada vez menor.

Si hubiéramos hecho nuestra tarea a través de prudentes políticas en el sector hidrocarburos, en este momento, esos 27,7 MMm3/día que se observan en la tabla del acuerdo firmado entre ambos países habrían representado un ingreso (por exportaciones) adicional para Bolivia igual a... (redoble de tambores) 3.000 millones de dólares. ¡Cuánta falta nos hacen ahora!

¿Y por qué muchos anticipábamos este desenlace? Porque la brecha entre lo que debíamos enviar a la República Argentina (de acuerdo con el contrato inicial) y lo que efectivamente se envió, fue creciendo cada vez más.

Se tiene conocimiento de que Bolivia envió solo 2 millones de metros cúbicos en los últimos meses debido a la menor disponibilidad.

Al revisar el volumen de gas natural enviado y lo que debía enviarse; queda claro entonces que desde el 2014 (más o menos) la brecha fue aumentando debido a la menor producción de Bolivia.

Las políticas que adoptó Bolivia, en el sector hidrocarburos, hace más de 15 años nos están pasando la factura.

Siempre que pienso en el sector hidrocarburos boliviano mi cabeza solo recuerda una fábula que leí de niño: La cigarra y la hormiga. Fue lindo cosechar, pero fue muy difícil sembrar.

FRENTE A FRENTE

Según el portal Río Negro, casi medio mes antes de la fecha ya pactada para el corte anticipado del contrato de importación de gas desde Bolivia, los despachos desde el vecino país cesaron

**FRANCESCO ZARATTI**  
EXPERTO EN  
ENERGÍAS



"La determinación ha sido dejar de importar el gas, porque el precio del gas boliviano estaba cotizado en alrededor de 20 dólares y Argentina prefiere comprar GNL de Chile a un precio menor"



**ARMIN DORGATHEN**  
PRESIDENTE  
DE YPF

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis tate velit esse cillum dol

LA NOTICIA



**Hay 374.000 operaciones con criptomonedas por mes**

El número de operaciones con activos virtuales antes de la norma del BCB se situaban en 155 mil transacciones promedio al mes, pero en los últimos tres meses subió a 374 mil operaciones mes, es decir 141% más.

ENTRE NOS

**1 Crisis.** Se sabe que debido a la compleja situación económica, las principales empresas de Chuquisaca desistieron de participar de la Expocruz 2024 y tampoco hubo apoyo de las instituciones públicas para tener un espacio en la denominada "feria más grande de Sudamérica".

**2 Ilíquidez.** La crisis económica está complicando más a las microempresas. Se sabe que el sector presentó un proyecto de ley cuyo objetivo es la donación de intereses bancarios reprogramados, refinanciados, devengados a partir de la pandemia del Covid-19, además de la implementación del año de gracia.

**3 Irregular.** Todavía no se normaliza la entrega de combustibles en el país. Mientras el viernes en la noche faltó gasolina en varios surtidores de Santa Cruz, en Potosí ya hay varios reclamos de usuarios por las filas largas buscando el energético.

**4 En espera.** Mientras se encendían las alarmas en Bolivia porque se dejó de exportar gas a Argentina debido a la caída de la producción, YPF dijo que se transportaría la energía de Vaca Muerta a Brasil. Sin embargo, en medios de comunicación argentinos revelan que la decisión de transar con Bolivia todavía está "en espera".

STAFF

<b>Director General</b> Pedro Rivero Jordán	<b>Editor de Fotografía</b> Ricardo Montero
<b>Director Periodístico Corporativo</b> Juan Carlos Rivero J	<b>Diseño Editorial</b> Oscar Parada
<b>Jefa de Redacción</b> Mónica Salvatierra	<b>Periodistas</b> Raúl Domínguez Juan Carlos Fortín Ernesto Estremadoiro
<b>Editora General</b> Carla Paz	
<b>Editor de Dinero</b> Juan Carlos Salinas	

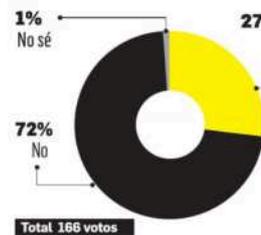
**Centrat:** Av. El Trompillo 2º Anillo N° 1144 | Piloto 353 9000 | Fax: redacción 353 8637 | Publicidad 353 9053 | Gerencia 353 9353  
**Sucursal 1:** C/ Suárez Arana N° 264 | 336 0555  
**Sucursal 2:** C/ Independencia N° 135 | 333 0992  
**Agencia La Paz:** 236 0111 | 237 8576 | 237 3810 | cpaz@eldeber.com.bo

NUESTRA WEB

**Negocio.** Neuquén busca competir con Bolivia por el transporte de gas argentino

El gobernador de Neuquén, Rolando Figueroa, abordó la posibilidad de establecer un gasoducto directo que conecte Vaca Muerta con la industria brasileña. Esto en momentos en que Bolivia negocia que su ducto se utilice para ese propósito ahora que dejó de exportar gas al vecino país.

**Sondeo.** ¿Está de acuerdo con que se regulen las plataformas digitales de hospedaje como Airbnb?



**Feria.** Expocruz 2024 genera \$us 203 millones en intenciones de negocio

Las intenciones de negocio generadas durante Expocruz 2024, junto con la Rueda de Negocios, llegaron a los 203 millones de dólares. Este monto refleja el potencial de corto y mediano plazo que el evento ha logrado. Con más de 420.836 visitantes provenientes de diversas latitudes, en 2023 fueron 460.000 las visitas.

Encuesta

## ¿Está de acuerdo con que el Gobierno pida crédito para equipar áreas de recreación?

Vote en [eldeber.com.bo](http://eldeber.com.bo), Facebook y Twitter

Aceda a la información más completa y actualizada

[eldeber.com.bo](http://eldeber.com.bo)

**DATOS.** Son 15 las empresas en Bolivia que figuran en el Ranking de los Mejores Lugares para Trabajar para Talento Joven 2024. Destacan la equidad en estas empresas

# Ta Da, Pedidos Ya y Farmacias Chávez, líderes en captar talento



**Acto de reconocimiento.** Representantes de las 15 empresas del ranking fueron reconocidos por Great Place To Work Bolivia hace unos días

**JUAN CARLOS FORTÚN V.**  
juancarlos.fortun@gruposeldeber.com

Great Place To Work Bolivia dio a conocer el ranking de los mejores lugares para que “el talento joven” del país pueda trabajar en este 2024. Son 15 empresas las que conforman esta tabla de posiciones, como ser Ta Da, Pedidos Ya y Farmacias Chávez que ocupan los primeros tres puestos (ver infografía). Junto a este top 10, también están: Camsa, Basic Marketing, Álvaro Pérez Logística y Transporte, Agencia 1947 y Red Salud.

Para la elaboración del ranking, se encuestaron a 1.921 colaboradores.

El 50% de los encuestados tenía entre 26 y 34 años, mientras que el 25% entre los 35 y 44 años, en tanto que el 16% estaba entre los 25 años para abajo. Finalmente, el 9% tenía más de 45 años.

La equidad es una fortaleza que se encontró en el listado de las 15 empresas. Por ejemplo, el 97% de los encuestados señaló que a las personas se las trata con equidad cualquiera sea su raza y, también, cualquiera sea su orientación sexual.

Por otro lado, el 96% dijo que a las personas se las trata con equidad cualquiera sea su género, masculino o femenino.

También el “valorar, apoyar y confiar en los colaboradores jóvenes” es lo que ha llevado a las

empresas a figurar en el ranking. Además, comparando las experiencias de los talentos jóvenes dentro de las empresas y las organizaciones del mercado en Bolivia, hay algunas diferencias.

Como primer punto, el 93% de los colaboradores de las empresas en el ranking afirma que está en un gran lugar para trabajar, en comparación al 85% de las empresas del mercado.

Por ejemplo, el 89% dijo tener beneficios especiales y únicos en la organización, que son 29 puntos más que las empresas del mercado. O el 90% dice que cuando una persona cambia de puesto o área, se la hace sentir como en casa, y esto son 28 puntos más que en otras empresas.

El 89% de los colaboradores destacaron que se puede “contar con la colaboración de los demás”, estos son 26 puntos más que las empresas del mercado.

Otro porcentaje, 90%, resaltó que los jefes confían en que la gente hace un buen trabajo sin tener que supervisarla continuamente, estos son 24 puntos más.

Por último, se destacó el buen ambiente de camaradería porque

**Pedidos Ya es una de las empresas que figura en el ranking de otros países de la región**



**Espacio.** Este es uno de los ambientes de las empresas reconocidas

el 90% indicó que “aquí las personas celebran los acontecimientos especiales”, estos son 26 puntos más que las empresas del mercado.

“Estas organizaciones aún pueden seguir mejorando en términos de estabilidad laboral, transparencia y justicia en el entorno laboral. Existen sentencias que demuestran que, los colaboradores jóvenes en Bolivia, podrían vivir una mejor experiencia dentro de las empresas del ranking”, dice parte del informe de Great Place To Work Bolivia.

Por ejemplo, el 74% cree que los jefes despedirían a los colaboradores como última opción, el 76% dijo que las personas “evitan las intrigas como medio para conseguir cosas” y el 78% señaló que siente que recibieron una porción justa de las ganancias de esta organización.

### Testimonios

Mateo Peña, redactor creativo de 1947 (Puesto 14), destacó que el enfoque que tiene esta agencia de publicidad hace que el talento joven pueda encontrar su camino y propósito en el mundo laboral.

“Aquí mis ideas y, propuestas son valoradas. Y en una industria donde prevalece la experiencia y tener un súper book es importante, 1947 brinda oportunidades de crecimiento en impulsa el liderazgo donde principalmente se fomenta un ambiente de trabajo en equipo y las ideas frescas aterrizan para convertirse en una gran campaña”, indicó.

Natalia Viscarra, HR Analyst de AssureSoft (Puesto 6), dijo que esta institución brinda un entorno de crecimiento y aprendizaje continuo para el talento joven.

“Desde el primer día nos sentimos valorados y que somos prioridad para la empresa. Lo que más nos inspira es ese apoyo constante que tenemos como jóvenes profesionales y siempre nos motivan a innovar, preguntar y proponer diferentes ideas, además nos dan herramientas para nuestro desarrollo profesional y personal”.

Paulo Paz, auxiliar de tecnología en Mamaya Tech (Puesto 9), considera que esta empresa “es un gran lugar para el talento joven”, porque brinda un ambiente dinámico y lleno de oportunidades, además de desafíos, que les permite demostrar sus capacidades y desarrollar nuevas habilidades.

Isabel Ortiz, que también trabaja en Mamaya Tech, dijo que desde el primer día en la organización el ambiente la hizo sentir “muy útil y que mi trabajo era valorado”, además le dieron la oportunidad de poder enfrentar y conocer situaciones reales de la empresa y del negocio.

“Esto me hizo sentir que tenía la oportunidad de aprender y crecer en un ambiente laboral que está en constante dinamismo”.

## LAS MEJORES EMPRESAS CON TALENTO JOVEN 2024

	Número de trabajadores	
1 TA DA	10 a 100	👤
2 PEDIDOS YA	101 a 700	👤
3 FARMACIAS CHÁVEZ	Más de 700	👤
4 MERCATOR	10 a 100	👤
5 DELOITTE	10 a 100	👤
6 ASSURESOFT	101 a 700	👤
7 TOTTO	101 a 700	👤
8 SPORT MOTION	10 a 100	👤
9 MAMAYA TECH	10 a 100	👤
10 TIENDA AMIGA	101 a 700	👤

FUENTE: GREAT PLACE TO WORK BOLIVIA

EL DEBER

**Situación.** La falta de divisas en Bolivia provocó un aumento en los costos de las computadoras y accesorios tecnológicos. Las ventas de este segmento cayeron un 30%

# Crece un 39% el precio de computadoras portátiles por la escasez de dólares

ERNESTO ESTREMAIDOIRO FLORES  
ernesto.estremaidoiro@grupodeldeber.com

Lugar: Comercial Chiriguano, uno de los puntos clave en el comercio de equipos tecnológicos. Ahí una familia está regateando el precio de una computadora portátil. Los dos chicos están entusiasmados con el dispositivo: una laptop gris y delgada, que les hace brillar los ojos mientras ya se imaginan tecleando en ella. Sin embargo, el padre muestra un semblante de preocupación. Intenta, sin éxito, conseguir una reducción en el precio del equipo: "Cuesta 5.100 bolivianos, no puedo rebajarlo", le dice el vendedor.

Resignado, el padre de familia procede a pagar por la computadora de gama media que en enero costaba alrededor de Bs 4.000. Según los comerciantes, el

motivo de este incremento es la escasez de dólares en el país, lo que ha provocado que el precio de estos equipos se dispare, entre un 27,5% y hasta un 39,13%.

Incluso, algunas empresas han suspendido promociones de crédito directo, debido a que este esquema ya no es rentable en un entorno donde el dólar fluctúa de manera tan impredecible.

Por ejemplo, una computadora básica de la marca HP con 8GB de RAM y un disco sólido de 256GB, que antes costaba entre Bs 2.000 y Bs 2.100, actualmente su precio ha subido considerablemente, alcanzando los Bs 3.300.

Este incremento se debe, en parte, a las variaciones del tipo de cambio, lo cual afecta directamente los costos de importación. Según comerciantes consultados, si el valor del dólar se estabiliza

a Bs 6,96 o Bs 7,4, los precios podrían bajar un poco.

Desde 2023, Bolivia vive una escasez de dólares que se acrecentó este año. Esto hizo surgir una cotización paralela que llegó hasta Bs 15 en agosto de este año.

Pero luego el precio fue bajando. En la actualidad, el costo en el mercado está en Bs 11, siendo esta la referencia que usan los comerciantes para adquirir sus equipos con los importadores.

El aumento de precios no solo afecta a las computadoras, sino también a los accesorios. Por ejemplo, los audífonos gamers Logitech G435, que antes costaban alrededor de Bs 850, ahora se venden por Bs 1.080.

Las PC gamers, usadas para juegos en línea, y que venden por componentes también sufrieron un

incremento. Cada pieza tiene su precio individual, lo que ha generado un aumento significativo en los costos. Antes, armar una PC gamer costaba aproximadamente Bs 4.000 a Bs 4.300, pero ahora el precio subió a Bs 5.100.

"Todo está llegando más caro no porque no se encuentran los dólares y los importadores e intermediarios no aceptan el pago en bolivianos", explicó uno de los comerciantes consultados.

## El nicho más afectado

La escasez de divisas ha afectado a gran parte del mercado tecnológico en los últimos meses. Tradicionalmente las computadoras más vendidas son las básicas, destinadas principalmente a estudiantes y usuarios de nivel inicial.

En enero y febrero, las laptops tipo dual core, espe-

cialmente de marcas como HP y Lenovo, se comercializaban por alrededor de Bs 2.200 a Bs 2.300. Sin embargo, actualmente su precio ha subido hasta los Bs 3.200, lo que representa un incremento del 39,13%.

"Era la más vendida. Los padres de familia la compran porque es sencilla y económica, pero ahora es difícil venderla", explicó un vendedor en del Comercial Chiriguano.

Asimismo, el alza de precios también afectó a las computadoras de gamas superiores, como las Core i3 y Core i5.

Las laptops con procesador Core i3, que solían venderse a precios más asequibles, ahora oscilan entre Bs 4.500 y Bs 4.600, mientras que las Core i5 superan los Bs 5.000, lo que representa un aumento de Bs 1.000 o más en comparación con meses anteriores.

Lo mismo ocurre con las PC de escritorio que de Bs 1.900 subieron a Bs 2.500.

Las tiendas explicaron a EL DEBER que este incremento está relacionado principalmente con la fluctuación del dólar, lo que ha dificultado la importación de estos productos. Aunque la variación en el tipo de cambio no es excesiva (sube o baja entre 0.2 y 0.3 por semana), tiene un impacto directo en los costos finales.

Ante la volatilidad, el mercado ha visto un aumento sostenido en los precios, afectando principalmente a las computadoras, mientras que los accesorios han experimentado solo incrementos

Los equipos más sencillos son los que más subieron



FUAD LANDÓVAR

menores, de entre Bs 5 y Bs 10.

### Caen las ventas

Cristian Daher, CEO de la empresa tecnológica Datec, explicó que la elevación del precio, a raíz de la escasez de dólares repercutió en las ventas, que cayeron entre un 30 y 40%.

Uno de los principales problemas radica en la dificultad de manejar las fluctuaciones del tipo de cambio, que varía constantemente en el mercado.

El ejecutivo sostuvo que ofrecer financiamiento o ventas a crédito para equipos tecnológicos se ha vuelto inviable, porque los pagos deben realizarse al tipo de cambio oficial, lo que genera pérdidas significativas para los vendedores.

“Un día el dólar está a 9 bolivianos, otro a 11, y eso hace variar el inventario y los costos”, explica.

Daher subraya que la única solución a este problema es que el Gobierno tome medidas sensatas que establezcan tanto el precio del dólar como la situación económica en general.

“Mientras Bolivia sea un país importador y el dólar esté ficticiamente amarrado como lo está ahora, esto no va a mejorar ni cambiar”, afirmó el CEO de Datec.

El ejecutivo también destacó que la dependencia del mercado tecnológico de las importaciones lo hace extremadamente sensible a las fluctuaciones del dólar.

“Sea tecnología, autos o cualquier otro producto importado, todos los mercados están sufriendo el mismo impacto”, señaló Daher, quien considera que la economía boliviana no verá una mejora hasta que el país logre exportar más de lo que importa.

El impacto en las ventas ha sido considerable. Según Daher, la demanda de productos tecnológicos ha caído alrededor de un 30% solo en el sector de computadoras, y este descenso también se refleja en otros sectores de la economía que dependen de importaciones.

El aumento de precios ha provocado que los consumidores dejen de comprar, lo que ha generado una disminución proporcional en las ventas.

“Todo lo que es importado está con el mismo problema. La gente ha dejado de comprar porque los precios son mucho más altos, y eso ha impactado nuestras ventas”, explica Daher.

Ante esta situación, Datec está buscando formas de adaptarse a esta nueva realidad, aunque las estrategias se centran en “ajustarse al mercado” y compensar la falta de demanda.

A pesar de la caída en ventas, Daher señala que la empresa no ha implementado campañas agresivas para estimular el mercado debido a la situación económica de los clientes.

“Dependemos de los clientes, y

Los precios de los equipos se encarecen ante la falta del dólar



**Panorama.** Las ventas de los productos ligados a la tecnología cayeron considerablemente en el mercado

los clientes no están comprando”, explicó el empresario.

### Cadena logística

La presidenta del Colegio de Economistas de Santa Cruz, Claudia Pacheco, explicó que este incremento en los precios está directamente relacionado con la cadena logística de importación y el tipo de cambio paralelo, lo que encarece los productos en el mercado local.

**El dólar llegó a escalar hasta Bs 15 en agosto de este año, hoy está a Bs 10,50**

“Las empresas absorbieron inicialmente este sobrecosto, pensando que sería temporal, pero ahora muchas se ven obligadas a ajustar sus estrategias para mantener su rentabilidad”, indicó.

La especialista sostiene que la capacidad de las empresas para soportar este aumento de precios es variable y depende de varios factores, como el tamaño de la empresa y su flujo financiero.

“No es posible determinar hasta cuándo podrán aguantar las empresas; todo depende de su apalancamiento y de cómo gestionen sus recursos”, señaló la economista.

Pacheco subrayó la necesidad urgente de que el Gobierno implemente políticas económicas

estructurales que respondan a la situación actual. Entre las medidas más importantes: reducir el gasto fiscal, actualizar la legislación para promover la inversión, alinear el tipo de cambio con la realidad del mercado.

Así también, plantea liberar de forma irrestrictamente las exportaciones y autorizar el uso de biotecnología para mejorar la productividad agrícola.

Estas medidas, según la econo-

**Medidas. Algunas tiendas piden al Gobierno aplicar soluciones estructurales**

### CIFRAS DEL TEMA

# 10,5

**Bolivianos**

Es el precio del dólar en el mercado paralelo, Bs 4 más que el cambio oficial

# 6,96

**Bolivianos**

Es el precio del dólar, según el Banco Central de Bolivia (BCB), vigente desde 2011

mista, son esenciales para frenar la crisis y estabilizar el mercado.

Sin embargo, Pacheco mostró escepticismo con respecto a los esfuerzos actuales del Gobierno. Afirmó que no se han tomado decisiones estructurales que puedan aliviar la situación económica.

“No hay indicios de que se vayan a tomar las medidas necesarias. El país está centrado en conflictos políticos internos, mientras los problemas económicos quedan sin resolver”, afirmó.

La economista subraya que la única manera de frenar esta inestabilidad es mediante medidas gubernamentales sensatas.

“Hasta que Bolivia exporte más de lo que importa y el dólar deje de estar ficticiamente amarrado, la situación no mejorará”, advirtió.

Hasta que la situación mejore y los dólares aparezcan, las familias tendrán que ajustarse y hacer sacrificios para que sus hijos puedan tener un equipo tecnológico de última generación.



CRÉDITO INTERNET / GINA JUSTINIANO

**Único.** En la oficina de Bogotá, el icónico letrero de Google está hecho con 25.000 monedas de corte de 100 pesos colombianos. Son doradas, en homenaje al famoso Museo del Oro que tienen allá.

**Visita.** La empresa, con oficinas en más de 70 ciudades, se ocupa de la salud física y mental de sus empleados. Tiene espacios diseñados para mantener un ambiente de trabajo para la productividad y el bienestar personal

# Google por dentro: con espacios de manicura, lactancia y hasta huerto

**GINA JUSTINIANO**  
gina.justiniano@grupoeldeber.com

La productividad de cada uno de los alrededor de cien empleados -googlers- que tiene la oficina de Bogotá está directamente relacionada con la creatividad y espíritu innovador que desde Google logran inspirar en cada uno de ellos, a partir de espacios donde son libres de tomar una siesta, hacer ejercicio, beber un café, darse un masaje y hasta llevar a su mascota.

La cultura y mística de trabajo de Google, el motor de búsqueda más requerido en el mundo, más importante y uno de los más rentables del planeta, apunta siempre a la innovación, alentando a

sus empleados a encontrar soluciones 10 veces mejor que las ya existentes. Por eso, al llegar al piso 8 del Centro Empresarial Oxo Center de Bogotá (Colombia) todo impacta a la vista.

No se trata de una oficina tradicional ni promedio y para cualquiera sería el empleo soñado de tan solo divisar las diversas salas para jugar con mesas de consola, fútbolín, ping-pong, cocinas, o mejor dicho lo que ellos llaman micro-kitchen, donde son libres de preparar su propio capuccino, abrir un cajón y tomar el snack de su preferencia, o simplemente, darse una siesta de media hora que le permita volver a la jornada laboral descansado y en mejor forma para estar fresco y de nuevo

en el ruedo laboral.

Los ambientes son fantásticos, son cuatro pisos para casi un centenar de funcionarios. Pero más increíble es su política del 20%, por la que cualquier googler es libre de dedicar el 20% de su tiempo a una causa o proyecto, ya sea personal o de beneficio a la sociedad.

En este sentido, también ya existen causas que Google tiene como bandera, entre las que el empleado puede elegir voluntariamente: equidad de género; diversidad, equidad e inclusión (enfocándose en contratar y retener talento de grupos históricamente subrepresentados, como comunidades afrodescendientes, latinas y personas con discapacidades);

## CIFRAS

**100**

**Alrededor de un centenar de funcionarios o 'googlers' son los que tiene la oficina de Google en Bogotá.**

**20%**

**Google tiene la política de permitirle al googler disponer de un 20% de su tiempo de oficina para una causa.**

medioambiente y otros.

**Un recorrido por la oficina**  
Sobre la avenida Carrera 11A #94-25/45, en el norte de la ciudad de Bogotá está el edificio Oxo Center, nada en su fachada avisa que en cuatro pisos de su interior (pisos 8, 9, 10 y 11) se albergan las oficinas de Google, una de las seis que hay en Latinoamérica (hay en Perú, Brasil, Chile, México y Argentina).

Tras el ingreso, previo anuncio desde el lobby del edificio, se sube al piso ocho y se atraviesa una puerta de vidrio que permite ver un muro dorado, con el nombre gigante de la multinacional tecnológica: Google, pero no es un letrero cualquiera, está hecho con 25 mil moneda de 100 pesos co-



**DIVERSIÓN.** La sala de juegos tiene consolas de juego, fútbol y ping-pong



**La mascota.** Andy es la mascota android. Según la ocasión y los ánimos tiene vestimenta especial



**COLOR** Todos los ambientes son temáticos, lúdicos y creativos. Este mural representa la diversidad entrelazada

lombianos cada una, en honor al famoso Museo del Oro que tiene la ciudad de Bogotá.

Las monedas salieron de los bolsillos y cajones de cada funcionario y hay una pequeña travesura en el mural. Existen 6 monedas entre las 25 mil que no corresponden al corte de 100 pesos colombianos, y suele ser motivo de juego retar al visitante a encontrarlas.

Y es que todo en el interior de la oficina evoca a Colombia. Incluso la mascota del sistema operativo, Andy (es un bugdroid) tiene varios vestidos y disfraces que usa según la ocasión.

Si juega la selección colombiana, tiene su camiseta, también puede ataviarse con el traje típico de una pelenquera (mujer luchadora por la supervivencia de su familia, que era curandera, partera y muchas otras cosas a la vez), tradicional personaje de la cultura del norte de ese país.

Otro foco de atención son las pantallas distribuidas en distintos pisos que ponen al tanto de lo que están buscando en tiempo real los navegantes de la red. Son tableros con tendencias de búsqueda, como por ejemplo: Copa Libertadores, ELN (Ejército de Liberación Nacional), devolución del IVA, etc.

La recepción se remodeló hace

dos años, explica Linda Patiño, gerente de Comunicaciones en Google, que es de formación periodista. Se hizo buscando optimizar la circulación de la ventilación, hay paneles que facilitan que haya menor consumo energético para enfriar la oficina y tener buena temperatura.

Así como Linda hay muchos otros funcionarios, o googlers, mejor dicho, que responden a diversas profesiones. Cualquiera puede creer que en esa oficina solo va a encontrar ingenieros de sistemas o algo por el estilo, pero en realidad, hay cabida para distintas profesiones que aporten su toque de innovación y genialidad.

Si bien hay escritorios y muchas salas de reuniones de distintos tamaños, hay una micro-kitchen en cada piso, porque se cree en el potencial que tienen estos espacios para que los talentos humanos se encuentren, charlen y surjan nuevas ideas.

**Cultura con muchos principios**

En Google no solo se respetan las diversidades, minorías y el tiempo de ocio, también se revaloriza lo nacional, en este caso, la colombianidad se siente en cada pared con arte decorativo.

Un mural del piso 9 tiene escritas palabras típicas de la lengua coloquial como: "qué pena con usted", "parcero" y otros.

**PARA SABER**



**Los productos de Google.**

Ha desarrollado Google Maps, Google Books, Google Chrome, Google Drive, traductor de Google, Google +, Google Shopping, Youtube, Blogger y Androidm

**Presencia en Latinoamérica.**

Tiene oficinas en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Perú y México.

**Años de vida.**

El 25 de agosto cumplió 26 años de funcionamiento, con presencia física en más de 70 países.

**Transporte ecológico.**

Google ofrece servicios de transporte gratuito para sus empleados, incluyendo autobuses equipados con Wi-Fi, para reducir el uso de coches y su impacto ambiental. En el campus principal en Mountain View, proporciona bicicletas gratuitas para que los empleados se desplacen.

Además hay murales tejidos por artesanos locales, decorados con objetos y fotos que representan las diferentes regiones del país.

También tienen políticas para alimentación saludable con un menú de opciones de vegetales, fríos y calientes, de proteína vegana y animal.

En el piso 9 hay un comedor más grande, con chefs que cuidan la comida balanceada en el desayuno y almuerzo que se le brinda a los googlers como parte de sus beneficios, con un equipo dedicado a velar por que se respeten las políticas para que no haya desperdicio de alimentos. Y los viernes es día de waffles, que son muy esperados.

Los funcionarios no están obligados a acudir todos los días a la oficina. Hay una práctica híbrida que les permite trabajar también desde casa, por lo menos dos días a la semana. Y las mascotas pueden acudir con sus dueños al trabajo un día a la semana, lo cual es muy celebrado por los googlers que son además, pet-lovers.

A las mascotas (en su mayoría perros) se los llama Dooglers. Esta práctica es parte de la cultura laboral amigable de Google. Las oficinas están diseñadas para ser pet-friendly (amigables con las mascotas), lo que incluye que haya áreas dedicadas para que

estas puedan estar cómodas y socializar.

También hay huertos en las oficinas de Google, como iniciativa para promover la sostenibilidad y el bienestar de sus empleados. Estos espacios verdes no solo aportan un toque de naturaleza a los entornos laborales, sino que también permiten a los trabajadores participar activamente en el cultivo de frutas, verduras y hierbas. Los huertos son gestionados de manera colectiva, fomentando la colaboración y el sentido de comunidad entre los empleados.

**Algo de la historia de Google**

Google llegó a Colombia en 2011, tiene 13 años, los que cumplió el 25 de agosto pasado. En el mundo tiene 26 años. Hay oficinas de este gigante tecnológico en más de 70 países, estando la central en Mountain View (California).

Le debe su nombre al término matemático gúgol, que se refiere al número 10 elevado a la potencia de 100. La multinacional es capaz de procesar más de mil millones de peticiones diarias de búsqueda.

A la fecha ha desarrollado varias marcas como: Google Maps, Google Books, Google Chrome, Google Drive, traductor de Google, Google +, Google Shopping, Youtube, Blogger y Android.

**Escenario.** El arquitecto y director de Space, considera que los espacios de trabajo deben tomar en cuenta la inteligencia emocional y tener la capacidad de sanar y dar bienestar a los colaboradores

# Juan Carlos Baumgartner

## “Medir la productividad en el mundo de las oficinas es complejo”

JUAN CARLOS SALINAS CORTEZ  
juan.salinas@grupoeldeber.com

— **¿En tiempos de virtualidad cómo se rearticula el espacio laboral?**

En la actualidad con tres o cuatro fórmulas se puede hacer una oficina. Pero la organización de un espacio laboral más complejo, creo que lo que vamos a empezar a ver son diagnósticos mucho más sofisticados de qué está haciendo la organización.

— **¿Cuál diagnóstico?**

La promesa emocional y muchas cosas más complejas. Las oficinas deben ser más sociales, mucho más enfocadas al bienestar. Nuestra filosofía es que el espacio puede curar o puede sanar, un buen espacio te ayuda a sanar.

— **¿Un espacio laboral necesariamente está limitado por paredes, mesas, sillas, luces o hay otro concepto?**

Bueno, creo que el espacio laboral se volvió en un ecosistema más complejo, eso se nota cuando uno trabaja desde su casa. El ecosistema ya tiene muchos otros espacios gracias a la tecnología y a la movilidad, en la que ya no sólo son las cuatro paredes que contienen a tu oficina tradicional. Poder controlar todo el ecosistema es bien difícil, pues si el trabajo es virtual, uno se debe meter a tu casa y ahí cambia el escenario.

Entonces creo que parte de lo que va empezar a mutar será la oficina tradicional para volverse un ecosistema que va funcionar en equilibrio con las otras partes.

La oficina ya no se limita a comprender lo que pasa en ella, sino que ahora debe entender qué sucede en el sistema. La oficina va a tener que empezar a cuestionar y entender muy bien qué hace bien en su casa, qué no lo hace tan bien, para que desde un punto de vista del ser humano la oficina pueda dar respuestas a las diferentes necesidades.

— **¿Una determinada actividad empresarial influye en el diseño del espacio?**

Claro que influye, porque al final una determinada actividad define la capacidad organizacional de la empresa que depende de



JOAQUÍN CUÉLLAR

la cultura de trabajo que no solo tiene que ver con lo laboral, hay una frase que repito mucho que es: todo lo que se construye tiene un regreso. Entonces es una especie de feedback y ahí es donde creo que hay una gran oportunidad, porque es una relación de ida y vuelta.

— **¿Cuál es la importancia que se le da a la tecnología a la hora de realizar una propuesta de un lugar para trabajar?**

Yo creo que la tecnología es parte del día a día de todos nosotros. Hubo una tendencia en algún momento en que la gente en su casa tenía un celular, una

“

**El espacio laboral no solo tiene que ver con la cultura del trabajo, hay otros factores a destacar”**

“

**Latinoamérica tiene la opción de no repetir errores en el diseño de los espacios de trabajo”**

computadora o una laptop mucho más avanzados que los que le daban en su empresa, lo que de alguna manera reconfiguró el espacio laboral. Otro factor es el de la digitalización que permite trabajar de forma remota, en este caso la conexión es determinante.

— **¿Los espacios laborales influyen en el rendimiento productivo?**

Influyen de forma notoria. Hoy en día, las organizaciones empezaron a darse cuenta que no solo se trata de productividad. Pueden tener una organización súper productiva y estar quemando a los empleados. Esto es por no contar

con áreas para hacer un break. El tema de productividad es uno de los aspectos que cada vez ve menos en la agenda de las empresas, porque hoy importa el bienestar. Las empresas se han dado cuenta que a corto plazo pueden tener un equipo productivo sin bienestar, pero a largo plazo no puedes tener un equipo productivo sin bienestar.

Entonces creo que la agenda se está volteando hacia el bienestar, se debe entender que una buena organización laboral no es solo producción masiva, sino que es necesario contar con inteligencia emocional para resolver cualquier problema laboral.

En el mundo de las oficinas medir la productividad es complejo. Entonces, cuando hay una organización que su obsesión es la productividad, se debe tomar en cuenta el sector productivo al que pertenece. Por ejemplo, si es una petrolera es quizás más factible medir la producción de petróleo, pero si es otra área donde la producción de conocimiento es lo principal, la tarea de medición del conocimiento es más compleja.

— **Bolivia pasa por un entorno desafiante en términos de economía y política ¿qué elementos estimulantes puede contemplar una empresa a la hora de ofrecer un espacio de trabajo?**

En Latinoamérica sufrimos de los mismos dolores. Creo que no es un tema particular de Bolivia. Pero, a pesar de ello también tenemos una posición de ventaja en ciertas cosas. Tenemos la oportunidad de no repetir errores.

En Estados Unidos hubo el boom de hacer oficinas open space, pero después de varios años se empezaron a dar cuenta este sistema de forma aislado, no era una buena solución y que nuevamente se tenía que pensar en un ecosistema. Bueno, nosotros ya no tenemos que pasar por los mismos errores y tenemos la ventaja de poder aprender de ese tipo de cosas.

### PERFIL

Juan Carlos Baumgartner es un destacado arquitecto mexicano, especializado en diseño sustentable y enfocado en la integración de tecnología, sostenibilidad y bienestar en los entornos laborales. Es fundador y director de la firma de arquitectura Space, la cual ha sido reconocida por su enfoque en la creación de espacios que optimizan la productividad y el bienestar de las personas, a través de un diseño consciente y responsable con el medio ambiente.