

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros suplementos en papel digital de este domingo.

48 PÁGS • 21 DE JUNIO DE 2026 N° 12.243 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[6-7] Sociedad

Comercio exterior registra caída de exportaciones y de las **importaciones**

[8-9] Economía y empresa

Reportan el cierre de hasta el 50% de los **restaurantes**



[2-3] Nacional

En 26 años, las calles también redefinieron el poder político en el país

EL ESTADO DE EXCEPCIÓN **RECIBE** EL APOYO DE LA ASAMBLEA LEGISLATIVA



Los **militares** y policías salieron a despejar las **carreteras** en conflicto

La medida **adoptada** tiene como objetivo **proteger** a la ciudadanía

La **protesta** se prolongó durante 51 días y tuvo un elevado costo para **el país**

[4-5] Nacional

Nacional



Saavedra. 'El bloque popular tiene una organización urbana, rural e indígena muy poderosa que marca una diferencia con otras sociedades'

Protestas en Bolivia En 26 años, las calles también redefinieron el poder político

Conflictos. Las protestas se convirtieron, de alguna manera, en espacio de decisión

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

Durante los últimos 26 años, Bolivia ha demostrado que las decisiones más importantes de su historia reciente no siempre se han definido en las urnas, en el Parlamento o en los despachos gubernamentales.

Muchas veces han sido las calles, las carreteras y hasta las plazas las que han terminado inclinando la balanza política.

La Guerra del Agua de 2000, la Guerra del Gas de 2003, las movilizaciones por las autonomías, la marcha indígena del TIPNIS, las protestas del 21F, la crisis de 2019 y los recientes bloqueos promovidos por sectores afines a Evo Morales forman parte de una misma tradición política: la utilización de la movilización social como mecanismo de presión para modificar decisiones estatales, impulsar transformaciones estructurales o incluso provocar la caída de gobiernos.

Para el analista político Carlos Saavedra, la protesta ocupa un lugar central en la historia boliviana porque forma parte de la propia estructura de poder del país.

"Bolivia es una sociedad con un tejido social bastante profundo. El bloque popular tiene una organización urbana, rural e indígena muy poderosa que marca una diferencia con otras sociedades", sostiene.

La afirmación ayuda a entender por qué las protestas en Bolivia han tenido una capacidad de incidencia mucho mayor que en otros países de la región. Mientras en muchas democracias las de-

Recuento de protestas relevantes de 2000 a 2026

Gobierno	Año	Protesta/Conflicto	Medidas de presión	Resultado político
Hugo Banzer	2000	Guerra del Agua	Paros cívicos, bloqueos, marchas y enfrentamientos	Anulación del contrato con Aguas del Tunari
Gonzalo Sánchez de Lozada	Febrero 2003	Febrero Negro	Motín policial, protestas y enfrentamientos armados	Debilitamiento del Gobierno y profundización de la crisis política
Gonzalo Sánchez de Lozada	Octubre 2003	Guerra del Gas	Bloqueos nacionales, marchas, cerco a La Paz y protestas vecinales	Renuncia y salida del país del presidente
Carlos Mesa	2003-2005	Protestas por hidrocarburos y nacionalización	Bloqueos, marchas campesinas y movilizaciones sociales	Renuncia del presidente en junio de 2005
Eduardo Rodríguez Veltzé	2005-2006	Demandas autonómicas y regionales	Movilizaciones cívicas y protestas regionales	Convocatoria a elecciones generales
Evo Morales	2011	Marcha indígena por el TIPNIS	Caminata desde tierras bajas hasta La Paz, vigiliadas y movilizaciones	Paralización temporal del proyecto carretero
Evo Morales	2016-2019	Movilizaciones por el 21F	Marchas, plataformas ciudadanas, cabildos y concentraciones	Consolidación de la oposición a una nueva repostulación presidencial
Evo Morales	2019	Crisis poselectoral	Paros cívicos, cabildos, bloqueos y protestas nacionales	Renuncia del presidente Evo Morales
Jeanine Áñez	2020	Bloqueos por la postergación de elecciones	Bloqueos de carreteras y movilizaciones sociales	Ratificación de la fecha electoral y realización de elecciones generales
Luis Arce	2021	Protestas contra la Ley 1386	Paros multisectoriales, marchas y bloqueos	Derogación de la Ley 1386
Luis Arce	2022	Paro por el Censo	Paro indefinido, bloqueos y cabildos en Santa Cruz	Modificación del cronograma censal
Luis Arce	2023-2025	Bloqueos evistas	Cortes de ruta, marchas y movilizaciones nacionales	Presión política sobre el Gobierno y profundización de la división del MAS
Luis Arce	2025-2026	Bloqueos por la habilitación de candidaturas y crisis económica	Bloqueos de carreteras, marchas y protestas sectoriales	Impacto económico, confrontación política y judicialización de demandas

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA LA RAZÓN

mandas sociales encuentran canales institucionales relativamente estables, en Bolivia la movilización ha sido históricamente un instrumento legítimo para interpellar al poder político.

El punto de partida de esta historia suele ubicarse en Cochabamba, durante el año 2000.

La denominada Guerra del Agua estalló cuando la concesión del servicio a la empresa Aguas del Tunari derivó en incrementos tarifarios que provocaron una re-

acción masiva de la población. Durante semanas, las calles fueron escenario de protestas, bloqueos y enfrentamientos con las fuerzas del orden.

El conflicto concluyó con la anulación del contrato y una victoria de los movimientos sociales.

Más allá del resultado inmediato, la Guerra del Agua marcó el inicio del agotamiento del modelo político construido durante los años 90. La protesta dejó de ser una simple herramienta reivindi-

cativa y comenzó a convertirse en un factor capaz de modificar decisiones estratégicas del Estado.

Tres años después, esa capacidad tendría su pico.

La renuncia de Sánchez de Lozada no fue un hecho aislado.

Dos años después, Carlos Mesa también abandonó la Presidencia en medio de movilizaciones relacionadas con los hidrocarburos y la demanda de nacionalización.

Posteriormente, en 2019, Evo

Morales dejó el poder tras una prolongada crisis política alimentada por denuncias de fraude electoral, movilizaciones ciudadanas, cabildos y paros cívicos.

Aunque los contextos fueron distintos, hay un elemento común: la capacidad de la protesta para modificar el curso institucional del país.

"Los fines de ciclo y los inicios de nuevos ciclos en Bolivia no son necesariamente institucionales o solo por el voto, sino que terminan definiéndose en la calle", señala Saavedra.

La afirmación resulta especialmente relevante porque cuestiona una visión tradicional de la democracia basada exclusivamente en los mecanismos electorales.

En Bolivia, las urnas han sido fundamentales, pero la historia reciente muestra que la legitimidad política también se disputa en el espacio público.

El concepto del poder dual

Para explicar este fenómeno, Saavedra cita una idea desarrollada por René Zavaleta Mercado.

Según esta interpretación, en Bolivia existe un "poder dual": por un lado, el Estado formal; por otro, las organizaciones sociales que poseen capacidad real de presión y representación.

"En Bolivia hay un poder dual que se expresa en la protesta. Este poder dual está representado por las organizaciones y por el tejido social activo que tiene el pueblo boliviano", explica.

Esta característica ayuda a comprender por qué los sindicatos, las organizaciones campesinas, las federaciones vecinales, las organizaciones indígenas y los comités cívicos han tenido históricamente una influencia política que supera ampliamente la de sus equivalentes en otros países.

No se trata solo de actores sociales. En muchos casos se han convertido en actores de poder.

La Guerra del Agua, la Guerra del Gas, las luchas autonómicas en Santa Cruz y las movilizaciones del 21F son ejemplos de cómo distintos sectores lograron imponer temas en la agenda nacional mediante la presión colectiva.

Las grandes transformaciones políticas bolivianas han estado acompañadas por movilizaciones.

Paz. 'Siempre atenderemos los reclamos justos, pero no permitiremos que intereses narcoterroristas actúen'

Saavedra. 'En Bolivia hay un poder dual que se expresa en la protesta. Este poder dual está en las organizaciones'

Analista. 'La protesta es fundamental, pero el bloqueo es muy complejo y genera daños muy profundos'

La agenda autonómica impulsada desde el oriente del país derivó en cambios institucionales profundos.

Del mismo modo, las demandas surgidas durante el ciclo de protestas entre 2000 y 2005 terminaron influyendo en la Asamblea Constituyente y en la configuración del Estado Plurinacional.

"Las grandes transformaciones como el modelo autonómico o la Constitución misma del Estado Plurinacional han sido protestas que han plasmado cambios concretos en la estructura jurídica del país", sostiene Saavedra.

La movilización, por tanto, no ha sido únicamente un mecanismo de resistencia. También ha funcionado como una herramienta de construcción institucional.

Sin embargo, el analista establece una diferencia importante entre las protestas que persiguen transformaciones estructurales y aquellas que responden a intereses más inmediatos.

"La gran diferencia es tener una agenda de reivindicaciones y un horizonte de país. No es la lucha del poder por el poder", afirma.

Si bien Saavedra reconoce el papel histórico de la protesta, también advierte sobre los riesgos de normalizar ciertas formas de movilización.

Particularmente cuestiona el bloqueo de carreteras.

"Creo que hay que rever el tema del bloqueo como mecanismo de presión", señala.

A su juicio, esta práctica genera costos económicos elevados, restringe derechos fundamentales y contribuye al deterioro de la gobernabilidad.

"La protesta es fundamental en una sociedad democrática, pero el bloqueo es muy complejo y genera daños muy profundos", afirma.

Su posición resulta especialmente relevante en un contexto



donde los bloqueos se han convertido en una herramienta recurrente de presión política.

Desde los conflictos por el censo hasta las movilizaciones evistas de los últimos años, las carreteras han sido utilizadas como escenarios de disputa política.

La consecuencia ha sido una creciente tensión entre el derecho a la protesta y el derecho a la libre circulación.

Para Saavedra, el actual momento político debe entenderse como una transición histórica.

"Bolivia está entrando en una etapa de conflictividad porque está en un momento de transición de ciclo político", sostiene.

Según su análisis, el ciclo inaugurado con el Estado Plurina-

cional no ha desaparecido completamente, pero sí enfrenta una transformación profunda.

"No creo que haya muerto el ciclo político del Estado Plurinacional, pero sí la gente ya no quiere que lo conduzca el masismo", dijo.

En este escenario, la conflictividad aparece como una expresión de la disputa por el liderazgo del próximo ciclo político.

Las movilizaciones ya no solo buscan resolver demandas sectoriales. También intentan influir en el nuevo mapa de poder.

En los últimos días, Morales amenazó al presidente Rodrigo Paz, luego de que éste se refiriera a una orden de captura pendiente contra el expresidente: "Vamos a ver quién tiene los días contados", dijo.

El cambio de ciclo político se define en las calles

Saavedra percibe un 'poder dual' con las organizaciones sociales

M. D. ■ LA PAZ

La historia política boliviana demuestra que las transformaciones más profundas del país no siempre se producen en las urnas ni en las instituciones, sino a través de la movilización social, afirmó el analista político Carlos Saavedra.

Considera que las protestas han sido determinantes para cerrar ciclos políticos y abrir nuevas etapas en la historia nacional.

Durante una entrevista sobre la evolución de las protestas en Bolivia desde la Guerra del Agua hasta los recientes

bloqueos, Saavedra señaló que es necesario diferenciar entre las movilizaciones sectoriales y aquellas que terminan redefiniendo el rumbo político del país.

"Hay protestas que tienen que ver con demandas muy particulares y hay protestas que marcan las transiciones de ciclo político, que son las realmente importantes", sostuvo.

Según el analista, acontecimientos como la Guerra del Agua en 2000, la Guerra del

Gas en 2003 y las movilizaciones que desembocaron en la renuncia de Evo Morales en 2019 constituyen ejemplos de protestas que trascendieron demandas específicas y terminaron modificando la estructura política nacional.

"Los fines de ciclo y los inicios de nuevos ciclos en Bolivia no son necesariamente institucionales o solo por el voto, sino que terminan definiéndose en la calle", afirmó.

Saavedra explicó que esta característica responde a la particular configuración social del país, donde

de las organizaciones sociales mantienen una fuerte capacidad de incidencia política.

"Bolivia es una sociedad con un tejido social bastante profundo. El

bloque popular tiene una organización urbana, rural e indígena muy poderosa", señaló.

"En Bolivia hay un poder dual que se expresa en la protesta. Este poder dual está representado por las organizaciones y por el tejido social activo que tiene el pueblo boliviano", indicó.

A juicio del analista, varias de las transformaciones más importantes de las últimas décadas en el país fueron resultado directo de procesos de movilización social.



Un 'Estado subterráneo' busca incidir en protestas



Una protesta en La Paz.

Hay grupos que buscan influir en movilizaciones con fines políticos

M. D. ■ LA PAZ

El analista político Carlos Saavedra afirmó que uno de los principales desafíos para Bolivia en los próximos años será diferenciar las movilizaciones legítimamente reivindicativas de aquellas que podrían responder a intereses vinculados a actividades ilícitas.

En entrevista con **La Razón**

sobre la evolución de la protesta social en el país, Saavedra planteó que el escenario político boliviano ya no puede entenderse únicamente a partir de la relación entre el Estado y las organizaciones sociales, sino que incorpora un tercer actor al que denominó "Estado subterráneo".

"Hoy ha evolucionado y hay un tercer elemento que es fundamental que yo lo denomino el Estado subterráneo", afirmó.

Según explicó, este fenómeno estaría conformado por redes

asociadas al narcotráfico, el contrabando, la minería ilegal y otras actividades económicas ilícitas que, en determinados contextos, buscan influir en la dinámica política nacional.

Para el analista, la realidad boliviana estuvo históricamente marcada por lo que el sociólogo René Zavaleta Mercado definió como un "poder dual", caracterizado por la coexistencia del Estado formal y de organizaciones sociales con capacidad de presión e incidencia política.

Sin embargo, Saavedra considera que en los últimos años esa ecuación se ha vuelto más compleja.

"Este Estado subterráneo hoy en Bolivia está intentando cooptar al poder dual o a las organizaciones como poder dual", sostuvo, el analista.

A su juicio, algunos de estos grupos buscan influir en movilizaciones y conflictos sociales para proteger intereses económicos o evitar modificaciones en los esquemas de poder que les permiten operar.

DESPEJE. Policías y militares reestablecieron el tráfico en varias rutas del país.



Estado de Excepción libera vías y apunta a la 'normalidad'

Desbloques. Los policías y los militares despejaron las rutas

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El primer día de vigencia del Estado de excepción decretado por el presidente Rodrigo Paz estuvieron marcadas por el despliegue conjunto de la Policía Boliviana y las Fuerzas Armadas para recuperar el control de carreteras bloqueadas.

Los operativos comenzaron en rutas estratégicas del eje central, donde efectivos policiales y militares avanzaron en tareas de desbloqueo con el objetivo de rehabilitar gradualmente el tránsito de pasajeros, carga pesada, combustibles y alimentos. La intervención se produce después de más de 50 días de bloqueos que afectaron el abastecimiento y la actividad económica nacional.

En Cochabamba, uno de los departamentos más afectados por las medidas de presión, las fuerzas del orden iniciaron acciones para recuperar puntos considerados estratégicos, entre ellos Parotani, una conexión clave entre el occidente y el oriente del país. Sin embargo, los bloqueadores intentaron emboscar a los uniformados a la altura del cruce Aguirre. Las operaciones forman parte de un plan gradual orientado a restablecer la transitabilidad en toda la red vial nacional.

El vocero presidencial, José Luis Gálvez, defendió la decisión asumida por el Ejecutivo y sostuvo que la medida busca evitar mayores consecuencias para la población.

“Es para evitar más decesos, para evitar que no llegue el trata-

miento, para evitar que sigamos cortados y sin alimento”, afirmó la autoridad.

Gálvez expresó además su expectativa de que las carreteras queden expeditas en las próximas horas y que el país recupere gradualmente la normalidad.

“Esperamos que paso a paso se despejen todas las rutas y que podamos realmente tener eso que deseamos todos los bolivianos, volver a la normalidad dentro de poco”, señaló.

La autoridad también precisó que el despliegue militar estará concentrado en los puntos de bloqueo y no en los centros urbanos.

“Los policías y los militares no van a tener mayor actividad en las ciudades; van a ir directamente a los puntos de bloqueo”, explicó

El Gobierno insistió en que el estado de excepción tiene como finalidad recuperar la transitabilidad, garantizar el abastecimiento y proteger los derechos de la población afectada por los cortes de ruta.

La medida, que puede extenderse hasta 90 días, deberá ser remitida a la Asamblea Legislativa Plurinacional para su consideración, mientras continúan las operaciones destinadas a liberar las carreteras y restablecer la circulación en todo el territorio nacional.

EN BREVES

TSJ: Se debe respetar Estado de excepción y cumplir la normativa

El presidente del TSJ, Romer Saucedo, manifestó que la declaratoria de Estado de Excepción emitida por el Gobierno debe ser respetada mientras se encuentre vigente y enmarcada en la normativa nacional, al tiempo que exhortó a todos los actores políticos y sociales a cumplir las disposiciones legales. “Respetamos las determinaciones y las leyes están para cumplirse”, dijo ante una consulta.

Acción. Oviedo a Evo: ‘Guerra avisada no mata moro’

El ministro de Gobierno, Marco Antonio Oviedo, lanzó ayer una dura advertencia contra Evo Morales y los sectores que mantienen medidas de presión en distintas regiones del país, al señalar que el Gobierno hará cumplir la ley en todo el territorio nacional, tras el Estado de excepción que decretó el presidente Rodrigo Paz. No descartó una posible intervención en el Chapare.

Respaldo. Quiroga respalda la medida asumida por Paz

El expresidente y líder de Libre, Jorge Tuto Quiroga, expresó ayer su respaldo al Estado de Excepción decretado por el presidente Rodrigo Paz y pidió a la Asamblea Legislativa Plurinacional aprobar la medida para poner fin a los bloqueos que, según afirmó, mantienen paralizado al país desde hace 50 días.

Asamblea respalda la declaratoria de excepción



Sesión de Asamblea Legislativa.

La mayoría de diputados y senadores dieron luz verde a la normativa

M. D. ■ LA PAZ

Con más de dos tercios, la Asamblea Legislativa respaldó el Decreto Supremo 5636 de Estado de Excepción dictado por el presidente Rodrigo Paz. Poco después de las 02.30 y después de haberse declarado la suficiente discusión, la mayoría de diputados y senadores dieron luz verde a la norma.

La resolución final aprobada por los legisladores señala: “La Asamblea Legislativa (...) con el voto afirmativo de la mayoría de los presentes (...) resuelve aprobar la declaratoria de Estado de Excepción por conmoción interna, establecida por el Decreto Supremo 5636 del 20 de junio de 2026”.

“Por lo tanto, queda vigente el Estado de excepción en Bolivia”, dijo tras la votación el presidente del Senado, Diego Ávila, que terminó presidiendo la sesión bicameral. Antes de terminar la sesión, a

solicitud de Ávila, hubo un minuto de silencio por las muertes ocurridas en los 51 días de bloqueos en el país, protesta a la que calificó de “abusiva”. Aprobada la norma, la mayoría de los legisladores arengaron: “Evo a Chonchocoro”, en alusión al expresidente Evo Morales, a quien acusaron de promover los bloqueos que generaron millonarias pérdidas para el país.

Como en cada sesión, las intervenciones de los legisladores tuvieron diferentes matices de apoyo y rechazo a la norma.

Debido a las consideraciones de varios diputados y senadores, que calificaron de “delincuentes” y “terroristas” a los bloqueadores que impidieron el paso de alimentos, combustibles, medicamentos y ambulancias por las carreteras, el presidente nato de la Asamblea Legislativa defendió una vez más a los movilizadores y reivindicó el “derecho a la presunción de inocencia”.

El diputado Edgar Zegarra, de la alianza Libre, fustigó a Lara y le reclamó: Usted representa a todos los bolivianos; no a un sector (...).”

El Gobierno espera celeridad para aprobar el Estado de Excepción



ASAMBLEA LEGISLATIVA

SESIÓN. Se espera que se dé celeridad al tratamiento de la normativa de estado de excepción.

Proceso. El decreto fue enviado para su análisis en la Asamblea Legislativa

MARCO MENDOZA
MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El viceministro de Coordinación Legislativa, Wilson Santamaría, informó que el Ejecutivo remitió la convocatoria a la Asamblea Legislativa para instalar una sesión destinada a debatir y considerar el estado de excepción dispuesto por el Gobierno.

La autoridad explicó que el decreto ya fue enviado para su análisis y que ahora corresponde al presidente del Legislativo, Edmand Lara, seguir los procedimientos establecidos por la normativa vigente. “No se puede seguir teniendo de prisioneros a choferes, comerciantes y a la población. No se puede seguir con un bloqueo criminal. Es momento de que, en lu-

gar de ponernos a hacer videos o canciones, comencemos a trabajar”, manifestó Santamaría.

Respecto a los plazos para el tratamiento del decreto en la Asamblea Legislativa, el viceministro recordó que tanto la Constitución Política del Estado como la Ley 1740 establecen tiempos definidos para su consideración.

“Cumplimos con el paso de enviar el decreto al presidente del Legislativo para su tratamiento, como establece la ley. Ahora depende de él convocar lo más rápido posible a una sesión”, explicó.

Asimismo, señaló que una vez que la Asamblea Legislativa toma conocimiento del decreto y lo somete a consideración, la medida se mantiene vigente en todo el país conforme a la normativa.

Santamaría reiteró que el Ejecutivo cumplió con el procedimiento legal al remitir el documento a primera hora y aclaró que el Gobierno separa sus funciones entre el área legislativa y la operativa.

“Por ahora cumplimos con lo que dice la norma y remitimos el decreto a primera hora. En el Gobierno estamos divididos trabajando en la parte legislativa y la parte operativa”, indicó.

La autoridad recordó que el estado de excepción tiene una vigencia inicial de 90 días, aunque la ley contempla la posibilidad de ampliación en caso de ser necesario. “Se verá más adelante si se realiza una ampliación de la medida en caso de ser necesario”, sostuvo la autoridad.

El presidente nato de la Asamblea Legislativa Plurinacional, Edmand Lara, convocó a senadores y diputados a la Octava Sesión Ordinaria de la Legislatura 2025-2026, con el objetivo de considerar y emitir un pronunciamiento sobre la declaratoria de estado de excepción dispuesta por el Órgano Ejecutivo mediante el Decreto Supremo 5636. La convocatoria fue emitida ayer 20 de junio y fija la sesión en el hemiciclo de la Asamblea Legislativa.

El tratamiento de la medida se realiza en cumplimiento de lo establecido por la Constitución Política del Estado y la Ley 1740, denominada Ley del Estado de Excepción. De acuerdo con el orden del día, la sesión tendrá dos puntos centrales: la correspondencia legislativa y la consideración, tratamiento y pronunciamiento sobre la declaratoria de estado de excepción promulgada por el Gobierno en medio de la crisis generada por los bloqueos y conflictos registrados en distintas regiones del país. La Presidencia de la Asamblea remarcó que la reunión tendrá carácter presencial obligatorio para todos los legisladores, debido a la trascendencia de la medida que será debatida.

La convocatoria también exhorta a los miembros de ambas cámaras a asistir y participar de la sesión con responsabilidad y compromiso institucional.

Gobernador Velasco respalda la el decreto

La autoridad aseguró que era necesaria para restablecer el orden

B.G. ■ LA PAZ

El gobernador de Santa Cruz, Juan Pablo Velasco, expresó su respaldo al Estado de Excepción decretado por el Gobierno y afirmó que la medida es necesaria para restablecer el orden, garantizar el libre tránsito y recuperar la normalidad en el país tras más de 50 días de conflictos sociales.

A través de sus redes sociales, la autoridad departamental sostuvo que Bolivia necesita recuperar la paz, la libertad de trabajo, la movilidad de la población y el acceso a los servicios de salud, en un contexto que ya dejó más de 20 fallecidos, por lo que pidió a la Asamblea Legislativa Plurinacional aprobar la medida en un plazo no mayor a 72 horas.

La madrugada de ayer, el presidente Rodrigo Paz anunció la declaratoria de Estado de Excepción a escala nacional.

Primera Dama respalda a la Policía y las FFAA

Bibi Urquidi envió un mensaje por la labor de ambas instituciones

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

La primera dama del Estado, Bibi Urquidi, expresó su respaldo y agradecimiento a los comandantes de la Policía Boliviana, Mirko Sokol, y el comandante en Jefe de las Fuerzas Armadas, Víctor Hugo Balderrama Quezada en el marco de los operativos desplegados tras la declaratoria de estado de excepción decretada por el presidente Rodrigo Paz.

A través de una publicación difundida en redes sociales, Urquidi envió mensajes de reconocimiento a los máximos responsables de ambas instituciones. La esposa del mandatario destacó el compromiso de policías y militares en una coyuntura marcada por más de 50 días de bloqueos y por la aplicación de medidas extraordinarias orientadas a garantizar la libre circulación.

Justiniano: Se busca proteger a la población

El ministro de Defensa aseguró que se busca restablecer la normalidad

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

El ministro de Defensa, Ernesto Justiniano, afirmó que el Decreto Supremo 5636, que declara Estado de Excepción, tiene como finalidad principal proteger a la población, restablecer la normalidad y garantizar el acceso a bienes y servicios esenciales afectados por los conflictos y bloqueos registra-

dos en el país. La autoridad explicó que la medida fue adoptada en el marco de la Constitución Política del Estado (CPE) y de la Ley 1740 de Regulación de los Estados de Excepción, ante una situación que ha generado dificultades en el abastecimiento de alimentos, medicamentos y combustibles, además de afectar la libre transitabilidad y acceso a servicios básicos.

“Bolivia necesita recuperar la normalidad”, sostuvo Justiniano, al remarcar que el Estado tiene la obligación de garantizar el bien-

estar de la población y la continuidad de las actividades fundamentales para el desarrollo del país.

El ministro recordó que, antes de la declaratoria, el Gobierno impulsó diversos espacios de diálogo y concertación con distintos sectores sociales en busca de soluciones a la crisis. “Durante semanas se ha privilegiado el diálogo. Se han escuchado demandas, se han buscado acuerdos y se han abierto espacios de solución”, manifestó. En ese contexto, señaló que la aplicación del Estado de Excep-

ción responde a la responsabilidad constitucional de proteger a las personas, asegurar el abastecimiento de bienes esenciales, preservar el funcionamiento de hospitales y servicios estratégicos, y garantizar el derecho de los ciudadanos a trabajar, estudiar y desplazarse libremente.

Asimismo, enfatizó que la medida no está dirigida contra la protesta pacífica ni implica el cierre de los espacios de diálogo. “El Decreto Supremo 5636 busca preservar el orden público”, aseguró.

Sociedad



Medida. La Aduana Nacional ha procedido a suspender el cómputo de plazos de operaciones, regímenes y trámites aduaneros.

El comercio exterior en rojo

Se redujo el flujo de importaciones y exportaciones

Efecto. El impacto en el flujo logístico es muy grande por el cierre de carreteras

MARCO MENDOZA ■ LA PAZ

Los bloqueos de carreteras en Bolivia provocan una reducción millonaria en las recaudaciones de la Aduana Nacional y, además, frenan la importación y exportación de mercancías, asestando un duro golpe al comercio exterior.

De acuerdo con cifras preliminares, la Aduana Nacional registró una pérdida de Bs 311 millones de hasta mayo de 2026. Los datos correspondientes a junio serán presentados una vez concluido el mes, con el objetivo de evaluar el impacto total generado por la paralización de carreteras en todo el país.

Los cierres viales interrumpen el despacho de mercancías en administraciones y recintos aduaneros, afectando gravemente la recaudación de tributos aduaneros, como el Impuesto al Valor Agregado (IVA), los Gravámenes Arancelarios y el Impuesto a los Consumos Específicos (ICE), recursos que financian al Tesoro General de la Nación (TGN).

El total de las declaraciones de importación disminuyó en un 31%. Antes de los bloqueos se tramitaban, en promedio, 1.229 declaraciones por día; durante el periodo de conflictos la cifra cayó a 842 trámites diarios. Las aduanas interiores presentan la mayor reducción, con una caída del 51%, siendo además las que concentran la mayor proporción de operaciones. Las administraciones más afectadas son Aduana Interior La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.

En cuanto a los trámites de exportación, la afectación alcanza el



PERJUICIO. Cientos de camiones permanecen varados en diferentes carreteras muchos con carga internacional.



CONTROL. Pese a las dificultades se continúan con los controles para evitar actividades ilegales.



63%. Antes de los bloqueos se procesaban 141 declaraciones diarias, mientras que durante el conflicto la cifra se redujo a apenas 52 trámites por día.

Las aduanas de frontera atribuyen esta disminución a la reducción del 67% en la generación de declaraciones de exportación durante los 51 días de bloqueos registrados a escala nacional.

La cantidad de medios de transporte que ingresan al país

también disminuyó de forma considerable. Antes de los bloqueos ingresaban en promedio 951 camiones de importación por día; entre mayo y el 18 de junio de 2026 el promedio cayó a 556 unidades, lo que representa una reducción del 42% o 395 camiones menos por jornada.

La caída se concentra principalmente en las aduanas fronterizas del occidente del país, como Tambo Quemado, Pisiga y Desaguade-

PÉRDIDA

La recaudación de la Aduana registró una pérdida de Bs 311 millones en mayo

ro, que movilizan mercancías provenientes de ultramar, según un informe de la Aduana Nacional

Asimismo, los medios de transporte de salida registraron una disminución del 46%. Antes de los bloqueos se contabilizaban 967 camiones de exportación por día, mientras que durante el conflicto el promedio bajó a 527 unidades, con una reducción diaria de 440 camiones.

Las cifras más negativas corresponden a Tambo Quemado, con 200 camiones menos por día, y Desaguadero, donde la reducción alcanza las 188 unidades diarias.

TURISMO. El ingreso y salida de vehículos turísticos también se vio afectado. Los registros disminuyeron en un 43%, pasando de un promedio de 542 vehículos por día antes de los bloqueos a 307 durante

Daño. Se generan multas, sobrecostos de almacenaje y cobros por demoras en las navieras internacionales.

Resultados. Por los bloqueos se tendrá una reducción del volumen de comisos que realiza el CEO en el país.

José Castro. 'El trabajo de control y lucha contra el contrabando no se detuvo (en todo el país)'. **Viceministro.**

¡MEDIDA EXCEPCIONAL DE LA ADUANA NACIONAL!

DESPACHOS Y TRÁNSITOS ADUANEROS PODRÁN CONTINUAR PESE A LOS BLOQUEOS
Resolución RD-01-042-26 | 03 de junio de 2026

¿QUÉ DISPONE LA ADUANA NACIONAL?
Los vehículos con Despacho Anticipado y canal de control Rojo o Amarillo que no puedan llegar a su aduana de destino por los bloqueos, podrán:

- Concluir el tránsito aduanero en la aduana más cercana.
- Realizar procesos de forma remota y virtual.
- Continuar con el aforo y control aduanero mediante coordinación entre administraciones.
- Reducir retrasos y costos logísticos ocasionados por los conflictos sociales.

¿QUIÉNES SE BENEFICIAN?
Transportistas Internacionales, Importadores, Agencias Despachantes de Aduana, Operadores de Comercio Exterior de Aduana.

OBJETIVO DE LA MEDIDA

- Evitar la paralización del comercio exterior.
- Facilitar el ingreso de mercancías.
- Reducir sobreestadias y costos adicionales.
- Garantizar la continuidad de las operaciones aduaneras.

MEDIDA TEMPORAL Y EXCEPCIONAL MIENTRAS PERSISTAN LOS BLOQUEOS DE CARRETERAS.

Fuente: Resolución de Directorio RD-01-042-26 - Aduana Nacional. CRDALP

MEDIDA. La Aduana aplicó algunas medidas para implementar.

el periodo de conflictos, es decir, 235 registros menos por jornada.

Por otra parte, los controles aduaneros en regiones del occidente fueron perjudicados por la disminución del valor de los comisos. Incluso, el Punto de Inspección Aduanero de Achica Arriba, ubicado en la carretera La Paz-Oruro, fue incendiado por bloqueadores. Estos hechos explican la reducción del 51% en los decomisos registrados durante este periodo.

EXPORTACIÓN

Los trámites de exportación disminuyeron hasta un 63%

Ante este contexto, la Aduana Nacional decidió suspender el cómputo de plazos para operaciones, regímenes y trámites aduaneros, con el fin de evitar perjuicios adicionales a los operadores de comercio exterior.

Los bloqueos no solo generan pérdidas económicas millonarias, sino que también paralizan la cadena logística, provocan desabastecimiento de productos básicos, deterioro de mercancías perecederas y un severo daño a la credibilidad internacional de Bolivia. Además, incrementan significativamente los costos de importación.

La Cámara Regional de Despachantes de Aduana de La Paz alertó que la imposibilidad de devolver contenedores dentro de los plazos establecidos genera sobrecostos por sobreestadia, afectando a importadores, operadores de comercio exterior y al abastecimiento.

“Cada día de bloqueo representa mayores costos logísticos y comerciales para el país”, señala un comunicado de la institución.

A nivel macroeconómico y microeconómico, los efectos también son significativos. Los constantes retrasos ocasionan incumplimientos de contratos y entregas fuera de plazo, lo que lleva a compradores internacionales a buscar proveedores en otros mercados.

Sectores como el agropecuario, especialmente productores de carne, frutas y soya, enfrentan pérdidas totales cuando los productos perecederos se descomponen en camiones detenidos por los bloqueos.

Además, los exportadores deben asumir multas por retrasos, gastos de almacenaje y, en muchos casos, costos adicionales.

Al reducirse las exportaciones, disminuye también el ingreso de divisas al país, afectando directamente las reservas internacionales. A ello se suma que la inestabilidad y la incertidumbre jurídica desincentivan la inversión privada y la creación de nuevas industrias, limitando la generación de empleo y el crecimiento económico.

Los bloqueos impiden parcialmente los operativos de lucha al contrabando

Operaciones continúan pese a dificultades de movilización de efectivos

M.M. ■ LA PAZ

Los bloqueos de carreteras fomentan el contrabando al paralizar el comercio formal y dificultar la vigilancia estatal, principalmente en las zonas fronterizas del occidente del país.

Mientras los camiones de transporte legal quedan varados, algunas de las redes de comercio ilegal usan vías alternativas que se encuentran expeditas para introducir mercancías.

El cierre de carreteras afecta la lucha contra el contrabando principalmente al inmovilizar a las fuerzas de seguridad e interrumpir el control aduanero.

Se impide en parte el desplazamiento de los camiones de la Aduana Nacional y el patrullaje del Comando Estratégico Operacional (CEO) de las FFAA.

Las organizaciones criminales utilizan las vías de tránsito alternas, que quedan expeditas, para movilizar mercancía ilegal burlando los puntos de control, en muchas oportunidades con el apoyo de comunarios de algunas poblaciones fronterizas.

“La lucha contra el contrabando requiere una movilización logística previa de personal

en diferentes puntos de las fronteras y cuando hay bloqueos la posibilidad de coordinación y movilización se complica”, explicó el viceministro de Lucha Contra el Contrabando, José Maurice Castro Pautrat.

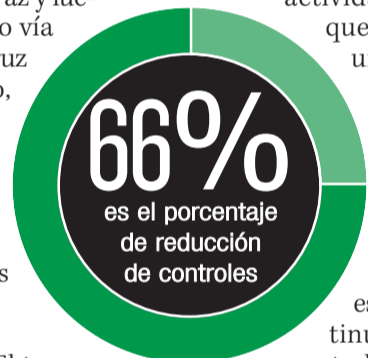
La autoridad explicó que cuando ocurrió la muerte de un sargento, durante un operativo de lucha contra el contrabando, se quiso inicialmente trasladar su cuerpo a La Paz y luego transportarlo vía aérea a Santa Cruz para su sepelio, pero no se pudo lograr este objetivo por los bloqueos y se tuvo que retornar a Oruro y ver otras opciones.

CONFLICTO. “El tema climático impedía que una aeronave pueda despegar del aeropuerto de Oruro con el cuerpo del sargento y se intentó traerlo a La Paz, pero no se pudo por el cierre de la carretera. Esto refleja los problemas que se generan en algunos puntos”, ejemplificó la autoridad.

Además, explicó que, si esto sucede en las vías principales, en las vías alternas es exactamente igual o peor, y eso perjudica la realización de las labores de con-

trol de los grupos operativos, pero no las paraliza por completo. “Actualmente podemos decir que se tiene una afectación de un 66% del rendimiento normal en las labores de lucha contra el contrabando en el país, en comparación con la capacidad de decomisos que se tenía antes de los bloqueos”, explicó la autoridad.

Además, aclaró que pese a estos problemas no se detuvo la actividad de control, y que también hubo una afectación al flujo del contrabando.



“Nosotros también trabajamos en las áreas y pasos no permitidos, en estos sectores continuamos con los controles y se tuvo mucho éxito”, indicó Castro.

En donde hubo una reducción fue en lugares frecuentes como Guaqui, ahí no hubo mucho contrabando, por la disminución del tráfico vehicular y de personas. El viceministro aseguró que, si bien los resultados no son los mismos, por el efecto de los bloqueos, el trabajo de control e interdicción al contrabando no se detuvo y continuó a pesar de las dificultades originadas por los conflictos sociales.



OPERATIVOS. Algunos grupos operativos continúan trabajando en algunos puntos.

ADUANA NACIONAL

Economía y empresa



Cochabamba. Según datos del Instituto de Progreso Económico Empresarial (IPEE), la economía naranja genera alrededor de Bs 870 millones al año, de los cuales el 49% corresponde al sector gastronómico

Crisis en la gastronomía Reportan el cierre de hasta el 50% de los restaurantes

Pérdidas. Por los conflictos se registraron pérdidas de hasta Bs 200 millones

FERNANDA LIMA ■ LA PAZ

Asociaciones gastronómicas de Cochabamba, La Paz, Oruro y Potosí alertaron que el sector atraviesa una de las peores crisis económicas de los últimos años debido a los bloqueos y problemas de abastecimiento que golpearon al país por 50 días.

De acuerdo con el sector, la situación que atraviesa esta actividad amenaza con provocar el cierre de hasta el 50% de los negocios de comida del país. La principal preocupación se concentra en Cochabamba, considerada la capital gastronómica de Bolivia, donde se reportan pérdidas acumuladas que superan los Bs 200 millones.

Denisse Dalence, presidenta de la Cámara Gastronómica de Cochabamba (ASERAC), informó en entrevista con **La Razón** que, en los últimos años, el departamento registró el cierre de hasta el 40% de los restaurantes debido a conflictos sociales recurrentes.

“Son datos preocupantes. En 2024 tuvimos 25 días de bloqueo, en 2025 fueron 15 días y este año llevamos 50 días continuos. A Cochabamba no solo la bloquean; la cercan. Estamos arrastrando pérdidas equivalentes a 90 días de afectación en apenas tres años”, advirtió Dalence.

La ASERAC cuenta con 150 empresarios gastronómicos, con un total aproximado de 300 unidades de producción, entre restaurantes y sucursales.

Según datos del Instituto de



COMERCIO. Imagen referencial de un patio de comidas que generalmente está abierto para la atención de sus clientes.

Progreso Económico Empresarial (IPEE), la economía naranja genera alrededor de Bs 870 millones al año en Cochabamba, de los cuales el 49% corresponde al sector gastronómico.

“Tenemos una marca ciudad consolidada. Somos la capital gastronómica de Bolivia y contamos con reconocimiento internacional como Ciudad Creativa de la Gastronomía desde 2017. Hoy estamos en incertidumbre porque no sabemos si podremos seguir operando con normalidad”, señaló la dirigente. Indicó que las pérdidas acumuladas del sector en Cochabamba alcanzan los Bs 200,12 millones durante los últimos tres años.

Por su parte, el presidente de la Asociación Gastronómica de

La Paz (ASGALP), Ernesto Olivares, afirmó que el departamento registró el cierre de cerca del 50% de los emprendimientos y negocios gastronómicos debido al desabastecimiento de alimentos y la disminución de clientes, lo que provocó una caída de hasta el 30% en las ventas.

“La gente debe elegir entre comer en un restaurante o alimentarse en casa, y prioriza a sus hijos. La afectación es altamente perjudicial para los emprendimientos y para el empleo que generamos. Muchos negocios ya cerraron y no sabemos si volverán a abrir”, sostuvo.

La asociación paceña está conformada por 122 restaurantes, entre marcas de renombre, micro y pequeñas empresas. De acuerdo con estimaciones de ASGALP, entre el 30% y el 40% de los restaurantes que cerraron sus puertas no volverían a operar.

Dalence explicó que la industria gastronómica tiene impacto directo en al menos 24 sectores productivos, incluyendo transporte, logística, servicios, costos operativos y actividades agropecuarias.

EMPLEOS. “Un plato servido en la mesa tiene detrás a 24 sectores. Desde el cocinero que debe llevar un salario a su hogar hasta el empresario que debe cubrir sueldos, alquileres y servicios básicos”, remarcó. Esta cadena productiva genera aproximadamente 43.000 empleos en Cochabamba, puestos que actualmente se encuentran en riesgo debido a las movilizaciones y conflictos registrados en el país.

En La Paz, Olivares indicó que el sector gastronómico genera alrededor de 80.000 empleos, de los cuales la mitad podrían verse afectados por el cierre masivo de los establecimientos.

“Muchos trabajadores no volverán a desempeñarse en restaurantes y otros tendrán que espe-

rar para reincorporarse. Existe una importante cadena de valor vinculada a nuestros proveedores y actividades complementarias”, afirmó el dirigente paceño.

En tanto, la presidenta de la ASERAC, señaló que la crisis del sector ha experimentado una serie de conflictos incluso antes de los conflictos a raíz del aumento en los precios de los alimentos, la escasez de dólares y la falta de combustibles.

“En Cochabamba, el cajón de tomate con dos arrobas costaba Bs 50, es decir una arroba estaba en Bs 25. En este tiempo, entre el 2024 al 2026 el tomate ha tenido un incremento de doscientos bolivianos, ha pasado a costar Bs 70 y por los conflictos ha llegado a costar hasta Bs 500”, denunció.

Por otro lado, Dalence y Olivares coincidieron en la escasez de dólares en el país también desencadenaron otros problemas relacionados al pago de los alquileres de los locales de comida y otros gastos logísticos.

“¿Por qué tengo que poner el contexto de los tres años? Porque

EMPLEOS

La escasez de dólares y combustible agravan la situación

PRODUCTIVIDAD

Un solo plato de comida tiene más de 24 sectores productivos detrás

Dalence. 'A Cochabamba la cercan. Estamos arrastrando pérdidas de 90 días en tres años.' **Aserac**

Medida. El Viceministerio de Gastronomía puso en marcha el Registro Nacional de Emprendimientos Afectados.

Ernesto Olivares. 'Con apenas 10% de avance (de bloqueos), ya se registraba un 42% de negocios cerrados.' **ASGALP**

en esos tres años también hemos tenido pérdidas con el cambio de dólar, el tipo de cambio que nos perjudica. La mayoría de los restaurantes operaba y pagaba los alquileres en dólares. Esta devaluación del boliviano, pues, nos ha causado un incremento ya en lo que es el tema de los pagos de alquileres y responsabilidades como tal", afirmó Dalence.

Desde el departamento de Oruro, la chef Paula Vargas señaló que el departamento sufrió pérdidas de Bs 2 millones, vinculados al sector hotelero y gastronómico, por el desabastecimiento de insumos a raíz de los conflictos.

"Está complicada la situación para quienes nos dedicamos al rubro de la gastronomía; los insumos no están llegando y los pocos que hay han encarecido. Es difícil mantener el precio de venta hacia los clientes sin pensar en nosotros mismos", afirmó Vargas.

Por su parte, Carlos Caero, presidente de la Cámara Departamental Gastronómica de Santa Cruz, expresó su preocupación ante la afectación de los conflictos principalmente en relación a los feriados largos que muchas veces generan una mayor afluencia de comensales en los restaurantes. "Lo que se esperaba con estos feriados largos era el turismo interno, pero con el desabastecimiento que hay de gasolina, de verduras, de insumos. Sin insumos no podemos producir, sin producción no podemos vender, sin ventas no hay como generar trabajo para seguir manteniéndonos a flote", manifestó Caero.

PROYECTO. Ante este escenario, ASGALP elaboró el documento denominado "Proyecto de Ley Excepcional de Fomento y Rescate a la Pequeña y Mediana Empresa Gastronómica", presentado a la ministra de Turismo, Cinthya Yáñez, y al presidente de la Cámara de Diputados, Roberto Castro.

El sector cuestiona la falta de acciones efectivas del Gobierno frente a las movilizaciones y se declaró en estado de emergencia por la crisis de abastecimiento que se prolonga por más de 40 días. "El Estado ha roto el pacto fiscal. Si el Gobierno no garantiza el libre tránsito y el derecho al trabajo, pierde legitimidad moral y legal para exigir el pago de impuestos. Si no nos dejan trabajar, no nos pueden cobrar", señala el documento citado por Olivares.

La propuesta contempla la exención temporal del Impuesto al Valor Agregado (IVA), el Impuesto a las Transacciones (IT) y el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) durante el



COCINA. Hombres, uniformados con mandiles de cuero y gorras, atienden una gran parrilla sobre la que se asan diversos cortes de carne.

resto de la gestión.

Asimismo, plantea la recategorización financiera del sector como industria de transformación para acceder a créditos de salvataje otorgados por el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) y Banco Unión con tasas preferenciales. También solicita la condonación de deudas históricas mediante el pago exclusivo del capital original, eliminando intereses, cuotas iniciales y exigencias de garantías para acogerse a planes de pago.

Según el documento, estas medidas de "supervivencia" buscan evitar la desaparición de emprendimientos vinculados a la economía naranja y preservar miles de fuentes laborales.

Por otro lado, ASERAC solicitó ajustes normativos en materia laboral que respondan a las particularidades de la actividad gastronómica. "No es lo mismo aplicar la Ley General del Trabajo a la minería que a la gastronomía. Buscamos adecuaciones en las jornadas laborales, facilidades para la importación de insumos y la posibilidad de elaborar reglamentos específicos dentro de nuestras instituciones gastronómicas", explicó Dalence.



CONTROL. Un experto evalúan la presentación y el sabor de platos.

Como primera medida, el Viceministerio de Gastronomía, a la cabeza de Sumaya Prado, puso en marcha el Registro Nacional de Emprendimientos Afectados, una herramienta destinada a cuantificar el impacto económico y operativo de la crisis y diseñar estra-

tegias efectivas y reales para la recuperación del sector.

Paralelamente, se habilitó un canal permanente de comunicación con las asociaciones, organizaciones y otros actores gastronómicos de todo el territorio nacional para recibir reportes, identi-

car necesidades urgentes y realizar seguimiento a las afectaciones en este rubro.

Según Olivares, este registro permitirá conocer con mayor precisión la magnitud de los daños ocasionados por los bloqueos y definir acciones concretas para la reactivación de la industria gastronómica.

"Necesitamos una radiografía lo más cercana posible a la realidad. No nos sirven las apreciaciones. Yo hablaba de un 50% de negocios cerrados y, con apenas un 10% de avance en el formulario, ya se registraba un 42% de establecimientos cerrados", concluyó.

Olivares recordó que, al inicio de su gestión, el Gobierno de Rodrigo Paz calificó al sector gastronómico como uno de los pilares del desarrollo económico y cultural del país, y señaló que actualmente no cuenta con respaldo suficiente del aparato estatal.

"En las campañas se han llenado la boca con proyectos sobre economía naranja y que el sector gastronómico iba a ser la punta de lanza de la economía, pero estas acciones políticas están matando la base de la economía naranja como es la gastronomía", aseguró.

Anuncio.
Ministro anticipa
medidas y
descarta
restricciones
financieras

Espinoza anuncia plan económico tras la medida de excepción

ÓSCAR CAPRILES ■ LA PAZ

Tras la declaratoria de Estado de Excepción, el ministro José Gabriel Espinoza anunció un plan de reconstrucción económica, financiamiento externo y normalidad financiera donde no persistan bloqueos ni conflictos graves.

En entrevista exclusiva con *Piedra, Papel y Tinta* de *La Razón*, horas después de que el presidente Rodrigo Paz dictara Estado de Excepción en la madrugada de este sábado 20 de junio, el periodista Diego Montaña consultó al ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza, sobre los efectos financieros y económicos del Estado de Excepción.

La primera pregunta apuntó al funcionamiento de bancos, cajeros y servicios financieros. Espinoza respondió que no habrá restricciones generales. "El Estado de Excepción ha sido dictado a nivel nacional, sin embargo, la aplicación va a ser focalizada", dijo. Explicó que en regiones sin movilizaciones, medidas de presión o conflictos, la vida cotidiana continuará sin toque de queda, sin cambios en la actividad económica y sin restricciones al sistema financiero. El ministro aclaró que solo en zonas donde persistan bloqueos podrían adoptarse medidas puntuales por seguridad. Ante la consulta sobre cuándo se conocerán esos lugares, señaló que en las primeras horas se registró una "desmovilización extraordinaria" en rutas con más de 30 o 40 días de bloqueo, entre ellas la vía hacia Desaguadero y



ENTREVISTA. José Gabriel Espinoza, ministro de Economía en *La Razón*.

sectores de La Paz y Oruro.

Montaña preguntó luego por las medidas para pequeños productores, empresarios y sectores golpeados por 51 días de conflicto. Espinoza respondió que la tarea inmediata es reconstruir la economía. "Estamos preparando un paquete de medidas que ayudarán a las familias en primera instancia y en segundo lugar iremos sector por sector con medidas específicas", afirmó. Dijo que no todos los sectores sufrieron el mismo impacto y que el Ejecutivo

trabaja para definir respuestas según cada necesidad. Añadió que la primera condición para reactivar la economía es recuperar el abastecimiento: normalizar la provisión de combustibles, abrir carreteras y permitir que los mercados vuelvan a operar.

Sobre posibles alivios tributarios, como diferimientos del IT o del IUE, Espinoza indicó que algunas propuestas pueden ser consideradas, aunque advirtió que suspender pagos también puede generar efectos posteriores

en las obligaciones del Estado. Anunció que la siguiente semana se presentarán medidas para sectores formales e informales.

Consultado sobre si el país cuenta con la cantidad suficiente de dólares para la compra de combustibles, el ministro dijo que el Gobierno gestiona financiamiento externo. Afirmó que Bolivia necesita "todo el financiamiento posible" y pidió a la Asamblea no limitar el acceso a recursos. Preciso que en los próximos días se anunciará un paquete orientado a estabilizar la macroeconomía y apoyar a trabajadores, pequeños empresarios y empresas.

Ante la consulta sobre un eventual acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y si la unificación del tipo de cambio correspondería a algún condicionamiento, Espinoza respondió que el ordenamiento cambiario y fiscal es una decisión de responsabilidad económica y no una condición externa. Indicó que el país trabaja con el Banco Mundial, el BID, la CAF y el FMI, sin condicionamientos.

El ministro también habló del precio de los carburantes, tras ser consultado sobre si el alza internacional del petróleo podría incidir en una nueva revisión de los costos internos de los combustibles. Dijo que el Gobierno no definirá precios solo por coyuntura internacional, sino por tendencias de mediano y largo plazo. Señaló que el plan apunta a equilibrar la provisión, sanear YPFB y evitar que la macroeconomía dependa de variaciones externas.

Ejecutan plan para garantizar combustible

El objetivo es mantener la continuidad de sus operaciones

FERNANDA LIMA ■ LA PAZ

El Ministerio de Hidrocarburos y Energías informó este sábado la activación de un plan de contingencia destinado a garantizar el abastecimiento de combustible en todo el territorio nacional.

"Activamos el plan de contingencia total para garantizar el paso de cisternas y el abastecimiento de combustible en todo el país. Ningún interés político puede poner en riesgo la energía que mueve a Bolivia", informó el ministro Marcelo Blanco a través de una publicación en su cuenta de X.

Por su parte, la cartera de Estado emitió un comunicado en el que brindó mayores detalles sobre el operativo y aseguró la continuidad en la distribución de carburantes.

"El Ministerio de Hidrocarburos, en el marco de sus atribuciones, vela por la continuidad, seguridad y regularidad de las operaciones del sector hidrocarburífero en todo el territorio nacional", señala el documento.

Asimismo, informó sobre la permanencia de controles en las operaciones de YPFB y toda la cadena logística y productiva vinculada al abastecimiento de combustibles.

La institución indicó que, una vez despejados los puntos de bloqueo en las carreteras, se restablecerá el abastecimiento normal en las estaciones de servicio del país de manera gradual.

Industriales prevén recuperación en siete meses



El presidente de la CNI.

El sector pidió seguridad jurídica a inversiones nacionales y extranjeras

B. G. ■ LA PAZ

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) estimó que la recuperación de las pérdidas ocasionadas por más de 50 días de bloqueos en el país demandará entre seis y siete meses, debido al impacto sufrido por el aparato productivo, las exportaciones y la actividad económica nacional.

El presidente de la CNI, Gonzalo Morales, señaló este sábado que

las pérdidas acumuladas para el sector industrial ya superan los \$us 3.000 millones y advirtió que los efectos de la paralización no solo alcanzan al empresariado, sino también a las familias bolivianas, que enfrentan problemas de abastecimiento e incrementos en los precios de la canasta familiar.

"Para volver a los niveles de productividad que teníamos antes de los bloqueos vamos a requerir entre seis y siete meses. Esta no va a ser una tarea fácil y será una factura muy cara que terminaremos pagando todos los bolivianos", afirmó a Unitel.

El presidente Rodrigo Paz anunció la madrugada de este sábado la declaratoria de Estado de Excepción en todo el territorio nacional, con el objetivo de restablecer el libre tránsito y garantizar el abastecimiento de productos.

El representante del sector empresarial sostuvo que se espera que los operativos de desbloqueo permitan restablecer la circulación en las carreteras y garantizar el suministro de algunos productos esenciales para la producción industrial.

Asimismo, alertó que los bloqueos provocaron incumplimientos en contratos de exportación, afectando la imagen y credibilidad de Bolivia en los mercados internacionales.

"Durante estos 50 días los países vecinos siguieron creciendo, mientras Bolivia quedó aislada. Cuando una empresa incumple sus trabajo se daña la confianza de sus compradores y recuperarla puede tomar años", señaló.

Finalmente, pidió al Gobierno brindar seguridad jurídica tanto a las inversiones nacionales como extranjeras, con el objetivo de reactivar la economía y atraer nuevos capitales al país.

Mundo

Voto. Más de 41,4 millones de colombianos podrán sufragar. El Consejo Nacional Electoral de Colombia instaló una misión de observación internacional con cerca de 1.500 delegados

Irán anuncia otra vez el cierre del estrecho de Ormuz

Ataque. En el sur de Líbano, las tropas israelíes se enfrentaron a Hezbolá



Los buques volvieron a navegar.

AFP ■ TEHERÁN

Irán anunció un nuevo cierre del estrecho estratégico de Ormuz debido a los ataques de Israel en Líbano, que calificó de violación de su acuerdo con Estados Unidos para poner fin a la guerra en Oriente Medio.

En el sur de Líbano, las tropas israelíes se enfrentaron a combatientes de Hezbolá mientras sus aviones de combate llevaban a cabo letales ataques este sábado, pocas horas después de que Estados Unidos anunciara una nueva tregua allí.

Estos enfrentamientos han amenazado el memorando de entendimiento firmado esta semana por el presidente estadounidense, Donald Trump, y el iraní, Masud Pezeshkian, que contempla un cese de hostilidades en todos los frentes de la guerra,

incluido Líbano, una condición clave para Irán.

Citando un "incumplimiento de contrato" por parte de Estados Unidos y "la violación continua e implacable del alto al fuego en el sur de Líbano por parte del régimen sionista", el mando militar central de Irán anunció ayer que "el estrecho de Ormuz será cerrado al paso de navíos". Tras el anuncio, la armada de Estados Unidos afirmó que se mantiene "vigilante".

El estrecho, una importante vía para el transporte de petróleo y gas, Irán había aceptado reabrirlo en el marco del memorando de acuerdo con Estados Unidos, y en los últimos días el tráfico marítimo se reanudó.

Colombia frente a rumbos opuestos para el balotaje

Sufragio. Los colombianos votarán para elegir presidente muy divididos

AFP ■ BOGOTÁ

Dos visiones opuestas ante la violencia de las guerrillas, los programas sociales y el rumbo de la economía se enfrentan en el balotaje presidencial en Colombia entre el ultraderechista Abelardo de la Espriella y el izquierdista Iván Cepeda.

En la primera vuelta De la Espriella, un excéntrico abogado que debutó en política, venció por un estrecho margen al senador Cepeda, aliado y heredero del presidente Gustavo Petro. Y volverán a medirse en segunda vuelta. Colombia atraviesa su peor ola de

violencia en la última década. Estos comicios están empañados por el asesinato a tiros de un candidato presidencial y ataques con bombas y drones explosivos en el país con la mayor producción de cocaína del mundo.

De la Espriella recoge el descontento de una parte del electorado que rechaza las políticas de paz con las que Petro intentó sin éxito negociar con los grupos armados. Cepeda fue uno de los arquitectos de la llamada 'paz total', aunque en entrevista con la agencia AFP se dijo dispuesto a revisar esa política. "Un presidente tiene que defender a su población", dice Juan Rodríguez, estudiante de derecho de 22 años, seducido por la promesa de "seguridad seria" de De la Espriella y su negativa a "negociar con bandidos".

El abogado promete poner fin a las conversaciones bajo el lema "la paz no se negocia, se impone".

Petro mantuvo un gasto público elevado para financiar programas sociales, mientras el déficit fiscal escaló al 7% del PIB, el se-

gundo mayor de la región después de Brasil. Cepeda propone continuar la línea del primer gobierno izquierdista de Colombia, que llevó la pobreza a mínimos históricos, un 28% el año pasado.

Admirador del presidente argentino Javier Milei, De la Espriella promete reducir el tamaño del Estado en un 40% y aplicar austeridad fiscal. Para reflotar un sistema de salud colapsado, De la Espriella propone regresar a un modelo con mayor participación de privados como administradores de los recursos públicos.

En cambio Cepeda apunta a un sistema donde el Estado controla el dinero y las entidades privadas presentan servicios.

Para recuperar las arcas del Estado, De la Espriella quiere reanudar la exploración de petróleo, suspendida por Petro.

Además dice que hará "fracking a lo que dé" y minimizar los riesgos ambientales.

De su lado Cepeda defiende la transición energética como una "necesidad inaplazable".

Brasil investiga hackeo a sistema de alertas

La policía federal inició una investigación para aclarar lo ocurrido

AFP ■ BRASILIA

Autoridades de Brasil anunciaron que investigan un posible ataque pirata a su sistema de alertas de emergencia que provocó el envío de falsos mensajes a millones de celulares durante la madrugada. Según la Defensa Civil, se enviaron mensajes no autorizados a diferentes regiones del país a través de una plataforma creada para alertar a la población sobre riesgos inminentes por emergencias naturales. "Todo nos lleva a creer que fue un ataque hacker", dijo en

rueda de prensa el secretario de Defensa Civil, Wolnei Wolff, quien aseguró que "millones" de ciudadanos recibieron alertas durante el ataque. Wolff indicó que el sistema de alertas estaba desactivado, pero no quiso precisar cuándo estará nuevamente operativo. La policía abrió una investigación, precisamente.

"No hay motivo de preocupación para la población", dijo de su lado la agencia gubernamental de telecomunicaciones, Anatel, en una nota.

Defensa Civil explicó en un comunicado que el mensaje enviado "fue del tipo Alerta Extremo y contenía la palabra 'misantropía', que significa odio a la humanidad".



EMPRESA MINERA SAN LUCAS S.A.

EMPRESA MINERA SAN LUCAS S.A.

Comunica que, a partir del 15 de junio de 2026, se procederá al pago correspondiente al vencimiento de la emisión denominada "Pagarés Bursátiles San Lucas- Emisión 2", el cual se realizará en las oficinas de Credibolsa S.A. Agencia de Bolsa, en su calidad de Agente Pagador, ubicadas en el Edificio Green Tower, Piso 2, Local 2B, sobre la Av. Gral. Ballivián No. 1087, entre calles 17 y 18, zona Calacoto, ciudad de La Paz.

La Paz, junio de 2026.

#FUERADECONTEXTO ➔ CLAUDIO ROSSELL ARCE

En muchos casos, heroísmo no es lo que nos contaron en las tiras cómicas o en los textos escolares de historia. Es, en verdad, hacer de la necesidad virtud y no permitir que la ausencia de recursos sea un obstáculo para cumplir el digno propósito.

Foto: Juan Pablo Muñoz Arce



CRISIS ➔ FERNANDO MOLINA

Mi boicot personal al Mundial



Fernando Molina es periodista.

En el campo del psicoanálisis, el “goce” no es tanto el placer como la repetición. Es decir, la pulsión que se repite, el continuo retorno de lo reprimido, como volver a beber o fumar después de haberlo dejado por años. Hay goce en estas repeticiones, o sea placer mezclado con vaciamiento y angustia.

Según Jacques Lacan, todo goce es corporal, incluso cuando la repetición parezca ser puramente emocional: volver con el “ex” violento, reproducir por enésima vez la misma pelea con la madre. Incluso estas conductas terminan en el cuerpo, encuentran una respuesta (mixta: recompensa y castigo) en él.

El goce es un tipo de satisfacción idéntico al que ofrece el consumo de cosas. La compra, el uso y la destrucción de mercancías son la repetición (diaria, semanal, etc.) predominante de nuestro tiempo, pues en él se promueve activamente. Constituye el núcleo del capitalismo expansivo en el que vivimos, que ya no practica las restricciones al consumo que necesitaba en su etapa de acumulación originaria. Antes, los seres humanos vivían en una civilización de la represión. Hace tiempo que hemos entrado en la civilización de la repetición, que produce, usa y desecha cosas ad nauseam. Las mercancías actúan como si estuvieran bajo la “maldición Gemino”, el encantamiento de la duplicación de Harry Potter.

El motor de esta producción, distribución y consumo incesantes, circulares, es la búsqueda frenética de la satisfacción, con una nota de malestar neurótico, de los cuerpos. Queremos consumir, nos remuerde consumir, insistimos en consumir y así cíclicamente. La nuestra es una civilización, entonces, del goce.

Marx sostenía la estructura del capitalismo sobre la piedra basal del

plus valor o valor sin paga del que se apropiaba el burgués. Lacan asienta la estructura del capitalismo sobre el “plus de gozar”. Ya sabemos que el goce es una pulsión que se repite. El “plus de gozar” es la pulsión de sentir esta pulsión, una pulsión al cuadrado. Es la duplicación del hechizo de la duplicación.

Véase cómo opera el plus de gozar en el Mundial. Tradicionalmente, había un país anfitrión. Ahora son tres, Estados Unidos, México y Canadá. Esto ha significado tres ceremonias de apertura, tres mascotas, tres formas de transmisión televisiva. La mera repetición no bastaba, había que multiplicar lo que se repetía. Igual que ya no es suficiente tener una neurosis amorosa, se necesita una neurosis poliamorosa. Ni basta con que los chicos tengan una ceremonia de graduación; deben tener una después de cada ciclo o, si es posible, de cada grado.

El fútbol es (¿o era?) un deporte de dos partes de 45 minutos cada uno. Desde hace tiempo que la FIFA quiere convertirlo en un deporte de cuatro partes, para poder poner más anuncios televisivos que impulsen a las masas al plus de gozar. Hasta ahora no había podido por la vía del convencimiento, ya que siempre existe la posibilidad de la resistencia (o dejaríamos de ser humanos). Así que ha apelado al engaño: introdujo las “pausas de rehidratación”, que son el pretexto (ya que se aplican con cualquier clima y con una periodicidad que en un tiempo más será exacta) para darle a los dueños de los canales de tv un plus de valor y a los televidentes un plus de gozar.

Que el invento desnaturalice el deporte mismo no le importa a la FIFA, porque no hay ninguna alternativa, igual que no la tenemos en el consumo en general. Estamos acostumbrados a que fuerzas externas incontrolables por nosotros nos dicten cómo consumir en busca de una satisfacción imposible porque lo que moviliza el deseo no es el objeto (que queda arrum-

bado apenas se adquiere), sino la eterna falta. Así que probablemente el fútbol “yanquificado” de los cuatro cuartos se vaya a imponer y todos tengamos –en especial los equipos, claro– que lidiar con sus consecuencias e inconvenientes.

Pero no es por esto que me he impuesto a mí mismo la obligación de boicotear este Mundial, es decir, de no verlo, como una acción mínima de resistencia (que no afecta a nadie más que a mí mismo, como al final son la mayoría de las que tomamos frente a la civilización del goce). Este mi boicot personal funciona igual que la terapia, que nunca resuelve nada pero siempre sirve. Le sirve al sujeto para seguir tirando, para poder resistirse a su síntoma, que al final es lo único que puede hacer.

La causa de mi decisión, decía, es otra. Reside en que este es además un Mundial racista, que ha discriminado y sigue discriminando a los africanos y en particular a los iraníes, y que por tanto se ha cargado de un tinte trumpista y ultraderechista que me resulta intolerable. Quizá “la pelota no se manche” con la comercialización del fútbol, como se suele decir, pero la pelota sí que sufre los efectos de una competición en la que algunos equipos tienen desventajas respecto de los otros solo porque generan aversión en uno de los gobiernos anfitriones.

Es obvio que nadie va a seguirme. Pero una decisión ética siempre es personal. No tiene otro objetivo que hacer una declaración, lo mismo que escribir este artículo. No quiero ser cómplice del racismo, ni del que hacen gala actualmente muchas víctimas de los bloqueos, con sus pedidos de matar indios, ni del racismo de Trump. Me resisto. Digo no.

Proviene de mi formación infantil cristiana el que sienta que la dificultad que entraña el cumplimiento de este gesto lo haga más valioso. En realidad, es el mismo mecanismo del goce, pero sublimado.

Quizá “la pelota no se manche” con la comercialización del fútbol, pero la pelota sí que sufre los efectos

LO QUE PIENSO ➔ JOSÉ RAFAEL VILAR

¿De qué 'corazón' seguimos repitiendo?



José Rafael Vilar es analista político, académico y escritor.

«Bolivia, Corazón de Sudamérica»... Llevamos años repitiendo el mantra. Pero ¿de qué "corazón" seguimos repitiendo?

Tendría muchos argumentos para negar el mantra, pero me bastará con lo que nos dejó el pastiche ideológico y racista del masismo, junto de socialismo 21 trasnochado con indigenismo disfrazado de indigenismo progresivo: Desde 1991 en el Chapare empezaron los bloqueos carreteros (aprovechando que por esa región pasaba —y aún pasa— el Eje carretero Occidente-Oriente) para defender, en verdad, producir (entonces) pasta base de cocaína porque las hojas de las plantas chapareñas no son las aptas para el consumo "tradicional". (Es paradójico que fue la campaña "Coca no es cocaína" del Gobierno Paz —Paz Zamora dixit— de entonces la que dio justificación a esos reclamos... y a todo lo que vendría).

A estos primeros, en 1992 su sumaron bloqueos en otras regiones por la COB y la CSUTCB de entonces con demandas diversas y, después, contra el Plan Dignidad y la Política de Coca Cero, acompañado de la solidaridad efectiva y mediática de toda la progresía local y las gauche caviar onegistas del Primer Mundo. Tras el aplaque de las violencias después de la duplicación legal de los catos de coca durante el Gobierno De Mesa, "se sirvió la mesa" (aunque no sólo por ello) para la victoria del

MAS-IPSP abanderada con un pastiche que mezclaba defensa del indígena con recuperación de la dignidad nacional, pero que terminó usando de telonero al indígena y entregando el país al eje Caracas-La Habana con la complicidad de Brasil y Argentina e Irán y los cárteles colombianos, mexicanos y brasileros.

La falta de seguridad jurídica, la inseguridad política y su reflejo en vialidad, el estrecho vínculo con los regímenes socialistas veintiuneros y cuánto movimiento se declarara progresistas, además de la impunidad de los cárteles fueron clavos en el ataúd del Proyecto Corredor Bioceánico que, desde el puerto de Santos en Brasil debía pasar por Bolivia para llegar al puerto de Ilo (Perú). Hoy, el Corredor Bioceánico de Capricornio ya pronto conectará el océano Atlántico (desde Matto Grosso en Brasil), cruzará el nuevo puente internacional sobre el río Paraguay en Carmelo para atravesar el Chaco paraguayo, salir a Salta y conectar con Jujuy (Argentina) y cruzará los Andes hasta el Pacífico (por los puertos de Antofagasta, Iquique, Tocopilla y Mejillones de Chile). Ah, y obviando totalmente Bolivia.

¿Qué perdió Bolivia? Conectividad, ingresos por tránsito, vinculación regional y, muy importante, imagen de país serio. O confiable.

La "paliación" es la propuesta de un Corredor Ferroviario Bioceánico Central o Tren Bioceánico que uniría los mismos extremos (puertos Santos, Brasil, y Chancay, Perú) atravesando

Bolivia. ¿Supone cuán fácil sería bloquear (¡descarrilar!) ese tren para unos bloqueadores? Mientras tanto, la solución más sensata, económica y —agrego— posible sigue siendo la Hidrovía Paraguay-Paraná; la inversión pendiente imprescindible para dar finalización efectiva a la participación boliviana en la Hidrovía —que nos permitiría llegar al Atlántico atravesando Paraguay y Argentina pero también, en sentido contrario, Brasil e incluso llegar hasta Venezuela como ha utilizado Gravel—, tan dilatada hasta ahora por el Estado, puede ser resultado de una conjunción público-privada entre la Gobernación y capitales privados, ya sean nacionales como extranjeros.

Estos días de bloqueos y violencia nos están haciendo retroceder a un país donde la ley y los derechos de todos son aplastados por un grupo minoritario, prebendalista y violador de los mismos derechos tras los que dicen protegerse. La economía (que venía de un ciclo cada vez más calamitoso desde el declive de 2014) aumenta su negatividad en los resultados; la inflación regresa y la urgida IE se esfuma, como se esfuman los loables proyectos de convertir Bolivia en un polo turístico sostenible que preconizan amigos como Molina y Mendoza y que prohijaba con activo entusiasmo otra antigua amiga: Yáñez.

Cincuenta días de conflictos en nombre... "del pueblo". Pero ¿de qué "pueblo"?

DE FRENTE EN EL PACHAKUTI ➔ ESTEBAN TICONA ALEJO

El peor campeonato mundial de fútbol 2026 y sus difusores



Esteban Ticona Alejo es aymara boliviano, sociólogo y antropólogo.

Los diferentes medios de comunicación, incluida las redes sociales, que informan y opinan críticamente lo que sucede con la realización del campeonato mundial de fútbol, con sedes en Canadá, Estados Unidos y México, coinciden en señalar que este campeonato es de las peores.

Aunque algunos fanáticos ciegos ponderan de que se ha ampliado de 32 a 48 equipos y que se disputarán 104 partidos, además de hacer una serie de innovaciones en las reglas del fútbol, como las pausas de hidratación.

Mencionamos algunas de estas acciones negativas en curso. La FIFA implementó un sistema de venta de boletos al estilo de los conciertos, disparando el costo de las entradas a cifras inalcanzables para el aficionado que gusta del fútbol. Hay mayor elitización del deporte porque el juego de las masas del pueblo se ha vuelto exclusivo para la clase alta, alejando a las familias y a las barras tradicionales de los estadios. Hay restricciones de difusión, porque la FIFA puso las reglas estrictas, sobre el uso de contenido en redes sociales. Incluso hay la amenaza de confiscar equipos o imponer multas por compartir videos de goles, penales o secuencias de juego, que ha frustrado a creadores de contenido y fanáticos. Existe la censura al idioma español en las transmisiones oficiales y plataformas controladas por la FIFA, incluso en las conferencias de prensa de los equipos. Otro hecho cuestionado fue que el árbitro, Oman Artan, designado mejor referí africano de 2025, le fuera denegada la entrada en Estados Unidos. La selección de fútbol de Irán, a diferencia de otras selecciones,

la organización obligó salir de Estados Unidos inmediatamente después de su partido contra Nueva Zelanda y les negó el descanso adecuado en la sede. Esta selección atraviesa una grave crisis logística y de trato institucional, lo que el técnico Amir Ghalenoei y el delantero Mehdi Taremi han calificado como una situación de "opresión y un desastre". En fin, seguiríamos con una seguidilla de arbitrariedades.

Como extensión a las mezquindades de la FIFA, la empresa Tigo, que transmite los partidos de la copa mundial, puso a algunos pseudo periodistas deportivos (hay algunas excepciones) que, en vez de informar y orientar, los partidos, nos brindan una serie de barbaridades en expresión e incluso en conocimiento general.

Estos pseudo periodistas tiene un claro favoritismo de pensar que algunas selecciones están para llevarse el título y en ese afán cometen una serie de disparates, frases como "El entusiasmo de curazao ¿cuánto durará?", "con cuántos goles va a ganar?", "ciertas selecciones tienen velocidad mental", "parece partido callejero de ida y vuelta", "parece pelea de barrio", "espero una goleada" "están los jugadores flotadores", "tiene un director técnico yugoslavo". Sobre esta última frase, que analfabetismo catastrófico, porque sabemos que a principios de 1990 Yugoslavia se desintegró como país. Lo de los "flotadores" merece alguna consideración, no sé si es metáfora o simplemente la ilusión del pájapaku que ya está delirando por alguna jugada interesante de algún jugador.

Otro tema que abordaron de manera racista y discriminadora es hablar de biotipos de juga-

dores. En el partido de Países bajos (Holanda) versus Japón. Dijeron "el biotipo de jugadores japoneses está en cuestión", haciendo alusión al conjunto de características físicas y genéticas de los seleccionados del Japón. Se pretendió mostrar, cómo los rubios, altos y blancos de Países bajos, es lo requerido para jugar el fútbol. Estos charlatanes o pájapakus del fútbol al sentirse sábelotodos, lo único que demuestran es la total ignorancia, comportándose como buenos racistas del fútbol. Pero ¿sabrán que Pelé (Edson Arantes do Nascimento), era negro y no era alto? ¿entenderán que Diego Maradona no era rubio y alto? que Leo Messi tampoco es rubio y alto... Ameritaría que la FIFA, vía federación nacional les enjuicie por racismo y discriminación.

En esta tosquedad de la comunicación incluso hablaron de "selecciones sin historia", mirada occidental de pensar que sólo algunos países tienen historia y otras no. Estos lenguaraces ¿habrán estudiado de que es la historia?

Tenemos derecho a que se nos informe y se comente con gran altura. Cuanta falta hace los hermanos Echavarría (Remberto y Grover), un Lorenzo Carri y similares, que, sí eran verdaderos profesionales del conocimiento del fútbol, sino también en la forma de expresión. Varios pasajes de esta empresa nombrada adolecen de cuidados técnicos, no hay uniformidad en el estándar del uso de los micrófonos, se oye más el ambiente del estadio que de los comentarios en cualquier momento e incluso en tonos burlescos. Jichhurunakanxa muruq matariqinakawa wali anattásipki anqa markana. Jiwasanakax wali unchikipxtanxa ¿janicha?

TRIBUNA ➤ **SEBASTIÁN FERNÁNDEZ DE CÓRDOVA FRERKING**

La ciudad que santa cruz necesita construir



Sebastián
Fernández de
Córdoba
Frerking es
Arquitecto - CEO
de SOMMET
Arquitectura y
Construcción

Bolivia atraviesa uno de los momentos económicos más complejos de los últimos años. La desaceleración económica, la incertidumbre y la disminución de la inversión privada nos obligan a reflexionar sobre cómo generar empleo, atraer inversiones y construir oportunidades para el futuro. En este contexto, las ciudades tienen un papel decisivo.

Cada proyecto que se construye moviliza una extensa cadena productiva integrada por arquitectos, ingenieros, obreros, proveedores, fabricantes, transportistas, técnicos y emprendedores. Pocas actividades tienen una capacidad tan inmediata para generar empleo y dinamizar la economía como el desarrollo urbano.

Sin embargo, limitar el debate a una cuestión económica sería un error. La pregunta que Santa Cruz debe hacerse hoy no es cuántos pisos puede tener un edificio. La verdadera pregunta es qué ciudad queremos construir para las próximas generaciones.

Durante décadas, Santa Cruz creció a una velocidad extraordinaria. Ese crecimiento permitió generar oportunidades y consolidar una de las economías urbanas más dinámicas del país. Pero también dio lugar a una ciudad cada vez más extensa, donde las distancias aumentan, la dependencia del automóvil se vuelve mayor y los costos de infraestructura y mantenimiento crecen constantemente.

Santa Cruz ya no enfrenta únicamente un desafío de crecimiento. Enfrenta un desafío de madurez urbana.

Las ciudades más exitosas del mundo han comprendido que el desarrollo no consiste simplemente en expandirse, sino en aprovechar mejor aquello que ya existe. Cuando una zona cuenta con calles pavimentadas, alcantarillado, energía eléctrica, transporte y servicios, resulta lógico preguntarse cómo utilizar esa infraestructura de manera más eficiente y responsable.

La infraestructura más costosa no es la que se construye. Es la que se desaprovecha.

Por eso, el debate sobre la densidad suele estar mal planteado. La densidad no es un objetivo en sí mismo. Es una herramienta para construir una ciudad más próxima, más eficiente y más sostenible.

Una ciudad donde las personas vivan más cerca de sus lugares de trabajo. Donde los servicios estén más accesibles. Donde el comercio de proximidad fortalezca la vida urbana y donde caminar vuelva a ser una alternativa real.

Porque el verdadero objetivo no es construir más. El objetivo es construir proximidad.

La experiencia internacional demuestra que las ciudades más compactas gestionan mejor sus recursos y aprovechan de manera más eficiente las inversiones públicas ya realizadas. Cuando la infraestructura existente atiende a más personas, la ciudad funciona mejor y los recursos generan un mayor retorno social.

Por el contrario, cuando una ciudad se expande indefinidamente, las demandas de mantenimiento crecen más rápido que la capacidad de atenderlas. El resultado suele traducirse en mayores costos, mayo-

res distancias y una progresiva pérdida de calidad urbana. La movilidad constituye otro de los grandes desafíos de Santa Cruz.

Hoy resulta evidente que una ciudad de las dimensiones actuales no puede depender exclusivamente del automóvil particular. Los problemas de congestión, los tiempos de desplazamiento y las dificultades de conectividad exigen soluciones estructurales.

Y aquí existe una realidad que no podemos ignorar: no hay transporte público eficiente sin una adecuada estructura urbana.

Los sistemas modernos de movilidad requieren una concentración suficiente de actividad y población para funcionar adecuadamente. La densificación y el transporte público no son políticas independientes. Son componentes inseparables de una misma visión de ciudad.

Si queremos un sistema de transporte moderno, eficiente y competitivo frente al vehículo privado, debemos construir una ciudad que haga posible ese modelo. Pero el desarrollo urbano del futuro tampoco puede limitarse a la construcción de edificios.

La arquitectura tiene la responsabilidad de contribuir activamente a la construcción de ciudad.

Necesitamos proyectos que dialoguen con las calles, que incorporen vegetación, que generen actividad urbana, que aporten seguridad a las familias a través de espacios vivos y que fortalezcan la relación entre el espacio público y la vida cotidiana.

Las mejores ciudades no son las que tienen los edificios más altos. Son las que tienen las mejores calles.

Son aquellas donde las personas quieren caminar, encontrarse, permanecer y disfrutar del espacio urbano. Por eso, el

Las mejores ciudades no son las que tienen los edificios más altos. Son las que tienen las mejores calles

desarrollo urbano no debe entenderse como una confrontación entre crecimiento y calidad de vida. La oportunidad consiste precisamente en utilizar el crecimiento para construir una mejor ciudad.

Y para lograrlo también se requiere una gestión pública moderna, capaz de acompañar las iniciativas privadas con reglas claras, seguridad jurídica y procesos de aprobación eficientes.

En tiempos de desaceleración económica, agilizar la tramitación de proyectos no es solamente una mejora administrativa. Es una herramienta de desarrollo.

Cada proyecto que se retrasa innecesariamente representa inversión que no llega, empleo que no se genera y oportunidades que la ciudad deja pasar.

Santa Cruz tiene hoy la oportunidad de decidir qué ciudad quiere ser durante las próximas décadas. Puede seguir creciendo únicamente en extensión, aumentando distancias, costos e infraestructura por mantener. O puede apostar por una ciudad más próxima, más eficiente, más caminable y mejor conectada.

Una ciudad donde la inversión privada contribuya a generar empleo, pero también a construir mejores calles, mejores espacios públicos y una mejor experiencia urbana para todos. Porque las ciudades no se transforman únicamente a través de las obras públicas ni únicamente a través de la inversión privada.

Se transforman cuando existe una visión compartida.

Y quizás el desafío más importante de nuestro tiempo consista precisamente en eso: entender que construir ciudad es mucho más que construir edificios.

Es construir la forma en que queremos vivir.

Porque, al final, la ciudad que construimos termina construyéndonos a nosotros.





Bolivia y Perú recuerdan 200 años de historia

Commemorando el bicentenario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bolivia y Perú, el embajador peruano, Carlos Daniel Chávez-Taffur Schmidt, y el ministro de Relaciones Exteriores, Fernando Aramayo, presentaron una exposición fotográfica y docu-

mental en una velada especial realizada en instalaciones de la Cancillería boliviana. La muestra reunió valiosos documentos históricos, correspondencia diplomática original, fotografías y material de archivo que permitieron recordar algunos de los episodios más significativos de una relación construida a lo largo de dos siglos. Los asistentes pudieron redescubrir momentos que forman parte del patrimonio histórico compartido, en una actividad que resaltó la cercanía cultural y lazos que une a ambas naciones.



por: *Angela Zeballos*



1. Jaime Barberis, Florencia Ballivian, Wang Liang y Dmitry Vérchenko.

2. Héctor Huanca, Carlos Paz y Rodrigo Arce.

3. Johanna Teague y Olivier Fontan.

4. Carlos Paz, Fernando Aramayo, Carlos Daniel Chávez-Taffur Schmidt y Dmitry Vérchenko.

5. René Rivera y Yuri Zamorano.

6. Raúl Novillo Alarcón y Isabel Navia.

7. Guillermo Mignini, Joseline Aguilar, Eloy Mendoza y

Jhenny Barrientos.

8. María José Fernández, Diego Suarez y Carolina Giese.

9. Andrés Guzmán, Daniel Oie, René Claude

y Susana Verástegui.



PARTIDOS DE HOY	ESPAÑA	ATLANTA 12.00	ARABIA SAUDITA	BÉLGICA	LOS ÁNGELES 15.00	IRÁN	URUGUAY	MIAMI 18.00	CABO VERDE	NUEVA ZELANDA	VANCOUVER 21.00	EGIPTO

MARCAS

DOMINGO 21-06-2026 **laRazón**



GRUPO E
TORONTO
ALEMANIA **2-1** COSTA DE MARFIL

CLASIFICACIÓN ALEMANA IN EXTREMIS

Undav levantó a un seleccionado alemán gris con dos goles anotados, uno en los descuentos. Los africanos merecieron un resultado diferente

Uruguay está conminado a sumar frente a Cabo Verde

Países Bajos gana y se recupera
Los neerlandese golearon 5-1 ante Suiza y apuntan a la siguiente fase



AFP



Países Bajos despega y aplasta a Suecia

AFP

Los neerlandeses se impusieron por 5-1 a Suecia en Houston

AFP ■ HOS

Países Bajos deleitó este sábado a astronautas y reyes con una goleada 5-1 ante Suecia en el Houston Stadium y se mantiene en la pelea por orbitar como líder del Grupo F en los 16avos del Mundial 2026.

Luego de empatar a dos con Japón en el primer partido, los dirigidos por Ronald Koeman despegaron con doblete de Brian Brobbey (5' y 17'), luego

de Cody Gakpo (47' y 54') y, para sellar, Crysencio Summerville con un rechazo a los 89.

Suecia, que este sábado encajó de vuelta la misma goleada que le propinó a Túnez en su debut, encontró el descuento con Anthony Elanga a los 59.

En la tribuna presenciaron el espectáculo los monarcas de Países Bajos Guillermo Alejandro y Máxima, además de los astronautas de la misión Artemis II Víctor Glover y Red Weisman.

Se trató de un partido intenso, de duelos tácticos y genialidades individuales, con ambos

seleccionadores leyendo el juego milimétricamente.

Pero los "Oranje" plantaron su bandera buena parte de la primera parte en el área sueca.

"Estoy muy satisfecho, sobre todo por la forma como jugamos. Estuvimos agresivos sin la pelota y hemos creado muchas ocasiones", resaltó Koeman.

Los nórdicos de Graham Potter intentaron reaccionar. La insistencia de su artillería con Viktor Gyokeres, Alexander Isak y un destacado Yasin Ayari, amenazó y puso a trabajar horas extras a los defensores liderados por Virgil Van Dijk.

CELEBRACIÓN.

Deniz Undav grita su gol y celebra junto a sus compañeros de selección.



AFP

Alemania remonta y cumple su primer objetivo mundialista

Los alemanes perdían por un gol, pero luego Undav fue al rescate de su equipo

AFP ■ TORONTO (CANADÁ)

Con dos goles del implacable y frío Deniz Undav, Alemania logró una agónica victoria 2-1 ante Costa de Marfil ayer en Toronto y se clasificó a los dieciseisavos de final del Mundial de Norteamérica 2026.

Undav dio vuelta el marcador para los cuatro veces campeones del mundo con sus goles a los 68' y 90+4 minutos, luego de que el fornido y gigante Franck Kessie abriera el marcador para los Elefantes a la media hora de juego en este partido de la segunda fecha del Grupo E.

Alemania, que había goleado a Curazao por 7-1 en su estreno mismo, suma seis puntos y lidera el Grupo E, mientras que Costa de Marfil suma

tres 3 puntos gracias a su triunfo 1-0 ante Ecuador en el debut.

En la última fecha de la zona, el jueves, Alemania enfrentará a Ecuador y Costa de Marfil a Curazao.

Recuperación. El partido en Toronto premió la resiliencia del equipo dirigido por Julian Nagelsmann, quien acertó en las variantes en el entretiempo, al dar ingreso al goleador Undav. Al mismo tiempo, castigó la falta de oportunismo de los Elefantes, que desperdiciaron algunas oportunidades para rematar a su rival.

Costa de Marfil cumplió con los pronósticos y le planteó un juego de contragolpe a la Mannschaft. Un embate vertiginoso por la izquierda del Yan Diomande, la perla del equipo africano, generó un centro del que nació, tras falla de la defensa germana, la apertura de Kessie.

Alemania acusó el golpe y tuvo un largo pasaje sin poder reaccionar.

Ni el talentoso Jamal Musiala, ni Pavlovic pudieron sacar provecho de una mayor tenencia de balón. El entrenador más joven de la Copa del Mundo, de 38 años, tomó apuntes y los sacó a ambos para dar ingreso a Undav y Amiri.

Con Costa de Marfil diezmado físicamente, Alemania pisó el acelerador y la defensa del equipo africano falló en los momentos claves para terminar claudicando.

Alineaciones: Alemania: Neuer - Kimmich, Tah, Schlotterbeck (Rüdiger, 46), Brown - Sané (Leweling, 60), Nmecha - Musiala (Undav 60), Pavlovic (Amiri, 60), Wirtz - Havertz (Goretzka, 85). DT: Julian Nagelsmann

Costa de Marfil: Yahia Fofana - Singo (Doué, 83), Kossounou, Agbadou, Konan - Kessie, Sangaré (Seko Fofana, 75), Inao Oulai - Ahmad Diallo (Adingra, 75), Bonny (Guessand, 75), Jan Diomande (Pepe, 85). DT: Emerse Faé

■ 1930-2026

La Copa del Mundo llega a 1.000 partidos

El certamen llega a una cifra singular. En 1994 se jugó el cotejo 500

AFP ■ LOS ÁNGELES (EEUU)

El partido que jugaron la madrugada de este domingo en Monterrey entre las selecciones de Japón y Túnez fue el partido 1.000 de la Copa del Mundo, que se disputa desde 1930, cuando en Uruguay se dio el puntapié inicial.

Esta cifra refleja el rápido crecimiento del Mundial en los últimos años: el partido 500 se disputó en Estadios Unidos en 1994, cuando participaban 24 equipos, la mitad de los que compiten en la presente edición en Norteamérica.

"Jugar un partido en un Mundial es un honor y un sueño hecho realidad, pero haber participado en el partido número 1000 será realmente especial", aseguró el capitán tunecino, Ellyes Skhiri, citado en el comunicado de la instancia.

Más allá del simbolismo, lo que cuentan en una competición son los puntos y las victorias.

Mientras que el paraguayo Miguel Almirón fue el primer futbolista en ser castigado por la llamada "Ley Vinicius". El ex del Newcastle se tapó la boca para hablar con un rival turco y acabó expulsado justo antes de la pausa.

Se dieron otros registros especiales como que el argentino Lionel Messi alcanza a jugar su sexto mundial y con un triplete de goles que lo deja junto al alemán Miroslav Klose como los máximos e históricos goleadores de la historia de los Mundiales, con 16 tantos.

También alcanzó su sexto mundial el portugués Cristiano Ronaldo, que si anota será el único terrestre en marcar en media docena de mundiales. El mexicano Guillermo Ochoa tiene seis mundiales.

4

coronas obtuvo Alemania en la historia de los Mundiales.



A Uruguay le urge revivir ante Cabo Verde

► El celeste sudamericano está obligado a ganar hoy (18.00) para resucitar

AFP ■ MIAMI (EEUU)

Uruguay está sobre aviso. Tras conceder un empate a uno en su debut contra Arabia Saudita, la Celeste se enfrenta hoy (18.00) a otro rival con trampa, Cabo Verde.

En su regreso a Miami, los charrúas deberán acercarse a la versión que asedió a Arabia Saudita en la segunda parte para remontar un gol, en lugar del equipo lento y falto de intensidad que disputó los primeros 45 minutos.

El seleccionador de Uruguay, Marcelo Bielsa, descontento con los suyos después del estreno del lunes pasado, no subestima a su próximo rival.

"La prioridad nuestra está claramente enfocada a establecer diferencias entre lo que Uruguay es como equipo y la calidad de sus individualidades", agregó Bielsa.

Frente al equipo africano, el "Loco" deberá encontrar una solución a la falta de eficacia de su equipo, que necesitó 27 tiros para anotar un tanto contra Arabia Saudita.

El cambio podría pasar por la incorporación de varios suplentes que le cambiaron la cara a la Celeste tras el descanso del estreno. Uno de ellos, el extremo Agustín Canobbio, fue de los mejores del encuentro cuando sustituyó al ariete Darwin Núñez, negado ante el gol desde hace meses.

El volante Rodrigo Bentancur admitió este viernes que Uruguay deberá "convertir más" contra Cabo Verde.

La sorpresa Cabo Verde La selección del archipiélago africano, de unos 520.000 habitantes, se presenta en Miami sin nada que perder y con ganas de seguir soñando.

El partido contra España en Atlanta demostró que los caboverdianos no se acomplejan ante rivales de postín. Apoyados en un sólido bloque bajo, fueron capaces de frustrar las ofensivas de la campeona vigente de la Eurocopa sin perder la concentración en ningún momento.

Símbolo de esa resistencia, su portero Vozinha, de 40 años recién cumplidos, realizó varias paradas decisivas y se convirtió en un héroe inesperado de este Mundial. Después de terminar el encuentro entre lágrimas y de ser mejor jugador elegido, su popularidad se disparó en Instagram, donde cuenta ahora con 13 millones de seguidores.

Al igual que su seleccionador, Bentancur alabó a los africanos antes del choque de este domingo en Miami. "Juegan muy bien al contragolpe, sabemos que es un equipo muy físico y muy rápido", dijo.

PARTIDOS PRÓXIMOS

Domingo 21 de junio

España	12.00	Arabia Saudita (G-H)
Bélgica	15.00	Irán (G-G)
Uruguay	18.00	Cabo verde (G-H)
Nueva Zelanda	21.00	Egipto (G-G)

Lunes 22 de junio

Argentina	13.00	Austria (G-J)
Francia	17.00	Irak (G-I)
Noruega	20.00	Senegal (G-I)
Jordania	23.00	Argelia (G-J)

2 títulos mundiales tiene Uruguay: 1930 y 1950.



INSTRUCCIONES. El entrenador argentino Marcelo Bielsa da pautas a sus dirigidos en la Celeste.

■ GRUPO D

Paraguay se sobrepone y vuelve su fe

La Albirroja supo sumar la madrugada del sábado y todavía está en carrera

AFP ■ SAN FRANCISCO (EEUU)

Paraguay, que jugó toda la segunda parte en inferioridad por la expulsión de Miguel Almirón justo antes de la pausa, logró una victoria heroica por 1-0 ante Turquía que le permite seguir aspirando a clasificarse a dieciseisavos de final del Mundial 2026.

Un gol de Matías Galarza en el minuto 2 fue suficiente para que los hombres de Gustavo Alfaro se llevaran una victoria que, además, elimina a Turquía del torneo.

Este resultado también hace que Estados Unidos, dirigido por el argentino Mauricio Pochettino, asegure la primera plaza del Grupo D, horas después de haberse convertido en el segundo equipo, después de México, en clasificarse para dieciseisavos tras vencer 2-0 a Australia.

El encuentro en Santa Clara, cerca de San Francisco, estuvo marcado por la expulsión de Almirón, que se convirtió en la primera víctima de la llamada "Ley Vinícius" y no taparse la boca.

El volante que milita en el Atlanta United de la MLS, con pasado en el fútbol inglés (Newcastle United) y argentino (Lanús), habló a un rival tapándose la boca a los 45+2 minutos del partido.



Arabia medirá la verdad de la España de Lamine

La furia roja europea jugará desde las 12.00 ante un rival de cuidado

AFP ■ ATLANTA (EEUU)

¿Paso en falso corregible o prueba de que la Roja no está en plenitud? Tras el decepcionante empate ante Cabo Verde (0-0), España se somete a la máquina de la verdad ante Arabia Saudita, el domingo (12.00 hora boliviana) en Atlanta, duelo en el que Lamine Yamal podría jugar hasta una hora con todo su potencial.

La incapacidad para batir a un equipo debutante, la 63ª na-

ción en la clasificación de la FIFA, abrió un debate entre los que consideran que a España le falta la chispa necesaria para triunfar en los grandes torneos y los que creen que la confiabilidad y la regularidad del equipo están por encima de eventuales momentos de forma.

Arabia Saudita, capaz de empatar ante Uruguay (1-1) en la primera fecha, propondrá un escenario similar al caboverdiano, un equipo atrincherado en su área ante el que España tendrá que buscar la manera de agrietar la muralla.

"Tener más garra y ambición de cara al gol, dar velocidad al

balón para cansar al rival y jugar con más intensidad", señaló sobre la receta a aplicar Pau Cubarsí, indiscutible en el centro de la defensa española a sus 19 años.

Si España ya se convirtió en una celebridad a Vozinha, el arquero caboverdiano de 40 años, ahora se topará con Mohammed Al-Owais, el mejor de los sauditas ante Uruguay, experto ante equipos ilustres tras ser uno de los héroes en el histórico triunfo 2-1 sobre Argentina hace cuatro años en Qatar.

El seleccionado hispano está más que conminado a triunfar y revivir.



1 ■ NEERLANDESES
Cody Gakpo (11) celebra su doblete. Ayer Países Bajos goleó 5-1 a Suecia.

2 ■ TRIPLETE
'Lio' Messi puso al mundo a sus pies, esta vez con tres goles ante Argelia.

3 ■ ESTRENO
El colombiano Luis Díaz marcó su primer gol mundialista.

4 ■ FURIOSO
El canadiense Cyle Lari grita con fiereza en la paliza a Qatar.

5 ■ CLASIFICADO
Freeman y compañía festejan el 2-0 de Estados Unidos sobre Australia.

6 ■ SÍ, ASDASDBIA
El marfileño Franck Kessie marcó y asustó a Alemania ayer en Toronto.

7 ■ ALEGRÍA
Johan Manzambi (izq.) y su compañero festejan en el 4-1 de Suiza a Bosnia.



Los rostros y gritos de gol en la Copa del Mundo

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. Te sentirás romántico y muy afectivo, querrás tenerlo todo, aunque no es seguro que puedas conseguirlo en este momento.

DINERO. Ciclo favorable para planificar viajes de negocios; los estudios y actividades intelectuales seguirán viento en popa.

SALUD. Podrías experimentar agotamiento mental y emocional.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. Si estás pensando en confesar tu amor a la persona que te desvela, deja que hable tu corazón; muéstrate tal cual eres.

DINERO. Tu capacidad de trabajo está en un punto alto, aprovecha para destacarte en tus actividades y generar ahorros.

SALUD. Refuerza tus defensas con algún complejo vitamínico.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. Si arrastras cosas sin hablar con tu pareja, es un buen momento para solucionarlas. Profundizar el diálogo con la pareja te abrirá puertas insospechadas.

DINERO. Se concretan aspiraciones profesionales, podrán surgir cambios radicales, pero ayudarán a progresar.

SALUD. Cuidado con gripes mal curadas.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. Momentos de confusión en tu vida afectiva. Debes ser cuidadoso con lo que dices y cómo lo dices y lograrás un mejor entendimiento con tu pareja y seres queridos.

DINERO. Las tareas se resolverán con fluidez, abundarán los aciertos en las inversiones.

SALUD. Mantén tu mente despejada, busca alguna distracción.



SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. La atracción amorosa será desbordante y te sentirás con la predisposición de vivir horas de placer en compañía de la pareja. Mejora tu actitud con la pareja.

DINERO. Es un buen momento para resolver dilemas referidos a la vivienda o planificar una mudanza.

SALUD. Sin preocupaciones a nivel físico.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Se anuncian cálidos y estimulantes encuentros con la pareja, la familia. Valora lo que tu pareja hace por mantener la relación, pon de tu parte.

DINERO. Los asuntos de dinero y el exceso de actividades podrían alterar tus nervios y generar discusiones que te perjudicarán.

SALUD. Procura una dieta rica en vitaminas.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Disfruta de momentos agradables, salidas y diversiones que te devolverán la sonrisa. La calma vuelve a reinar en tu corazón.

DINERO. Aprovecha las oportunidades de negocios que no tienen que ver con tu campo de acción. Ábrete a negocios en línea.

SALUD. Cuidado con dolores de cabeza pasajeros.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. Imprevistos pueden sorprenderte y cambiar tu panorama amoroso, no pierdas de vista las señales a tu alrededor.

DINERO. Será conveniente que te concentres en lo que sucede en tu área laboral, surgen circunstancias favorables que generen nuevas oportunidades.

SALUD. Evita tensiones y el mal humor.



VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. No eludas el amor, si te dejas llevar por tus sentimientos, te abrirás a una nueva etapa a nivel emocional y al disfrute de una vida plena.

DINERO. En lo laboral, posibilidad de mejoras en tus ingresos, o entrevistas para nuevas posiciones de trabajo.

SALUD. Gozarás de buena salud durante esta jornada.



ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. La mala racha en lo amoroso llega a su fin para los solteros(as). Ignora comentarios maliciosos, siempre habrá alguien que no quiera verte feliz.

DINERO. Se viene una etapa de cambios. Habrá giros positivos en los negocios y también en las relaciones públicas.

SALUD. Evita la automedicación en esta etapa.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. Podrían presentarse problemas con la familia política; procura comprender las dificultades de los demás, no eres el único con problemas.

DINERO. Acepta los desafíos y atrévete a probar nuevas experiencias. Si buscas nuevo empleo, surgen oportunidades.

SALUD. Practica una rutina de ejercicios; mantente activo(a).



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. Será necesario marcar las diferencias entre el amor y la amistad. Cuidado con decepciones. Conocerás personas interesantes para iniciar una nueva relación sentimental.

DINERO. No busques excusas para posponer ese trabajo que nunca das por concluido.

SALUD. Cuida más tu piel y evita exponerte a contagios.



TikTok



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

76540548

DIRECCIÓN SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

LA NOTICIA TE BUSCA TÚ SOLO DEBES SEGUIRNOS

ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP





ÚNICOS EN BOLIVIA

TOYOTA

10

HASTA 10 AÑOS DE GARANTÍA
O 200.000 Km.

LA MEJOR
JUGADA ES
ESTRENAR UN
TOYOTA



Súper descuento hasta

\$US. 8.0000
en modelos 2026



¡Tu **TOYOTA** te espera!

LA EMOCIÓN DEL JUEGO COMIENZA AL VOLANTE



TOYOTA
CONTACT CENTER

☎ 800 17 5200 | ☎ 698 31219

TOYOSA

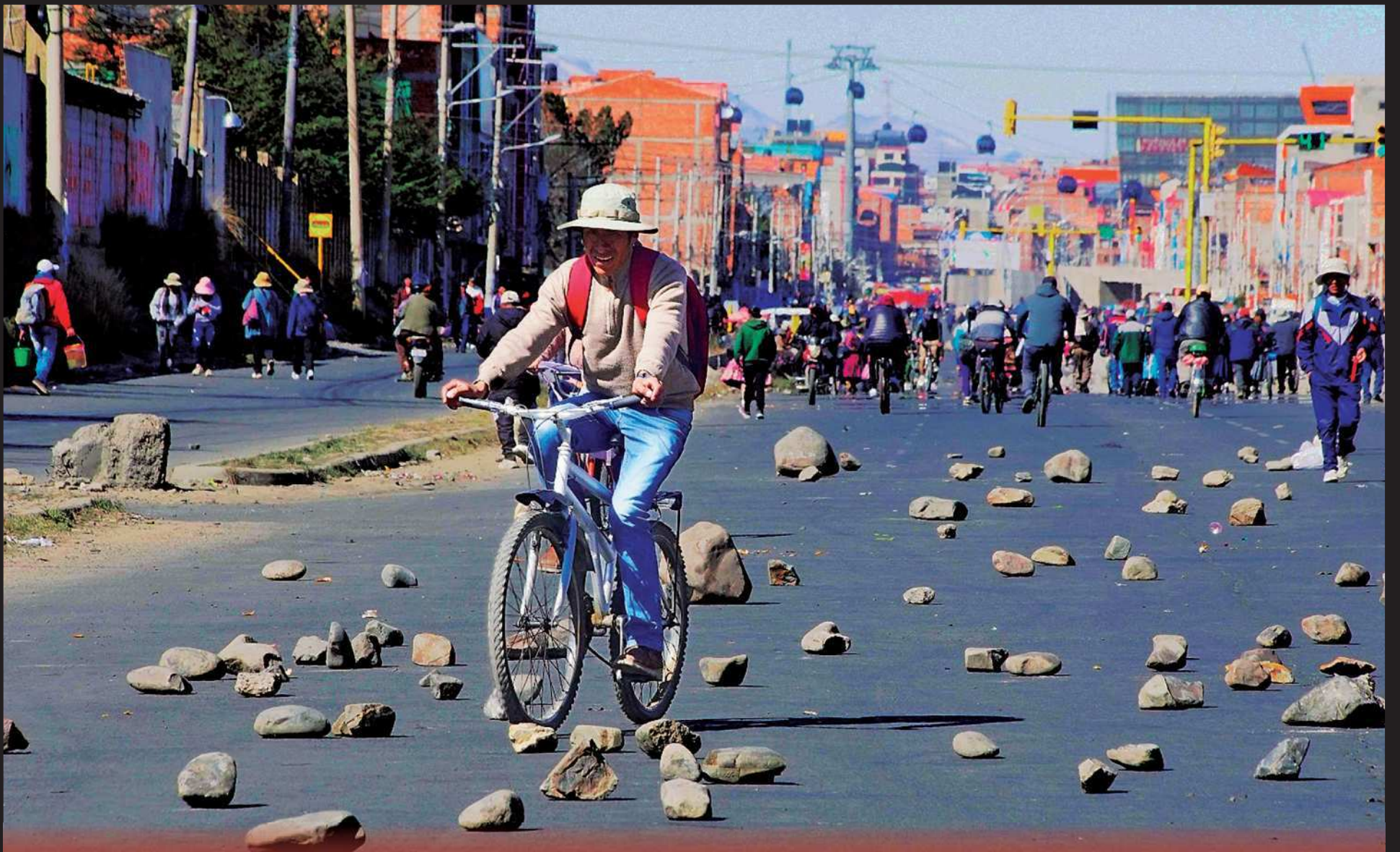
animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 21 DE JUNIO DE 2026

GARANTÍAS
PROCESALES
Y LÍMITES DE
LA
PROTESTA
SOCIAL

e03



**EL GIRO DE RODRIGO PAZ SOBRE SUS COMPROMISOS ELECTORALES
DESENCADENÓ ALGO MÁS QUE PROTESTAS: UNA CRISIS DE CREDIBILIDAD**

LEGITIMIDAD, CONFIANZA Y PROMESAS ROTAS

e04 y 05

EL INDIO O EL FANTASMA QUE NOS RECORRE

e06

COLOMBIA, UN ESPEJO DE LA REGIÓN EN PLENO BALOTAJE

e07



El conflicto abre interrogantes sobre el futuro del gobierno, el rol de las organizaciones sociales y la capacidad estatal para garantizar estabilidad.

CUANDO LA INGOBERNABILIDAD PASA FACTURA



JOSÉ DE LA FUENTE JERÍA es abogado e investigador social

El país vive en medio de una crisis política inédita. Los daños producidos en más de mes y medio de bloqueo de caminos nos tienen al borde de la devastación general por la interrupción de la producción, la circulación de personas, de mercaderías e insumos y, sobre todo, por la escasez de alimentos en las ciudades, especialmente en La Paz y El Alto.

Un sufrimiento generalizado y, como todo, distribuido de forma hartamente desigual. La impotencia gubernamental es insuperable y los bloqueos, aunque amainan, se mantienen firmes en lugares estratégicos. ¿Cómo llegamos a semejante situación?

Es una crisis política compleja e inédita por la confluencia de muchos factores; citamos algunos. En primer lugar, lo extraordinario: el hundimiento del MAS por efecto de su disputa interna, que por mano externa dejó una enorme base social, especialmente campesina, sin representación política, vaciando de contenido democrático a la Asamblea Legislativa Plurinacional.

Dos, la deriva gubernamental propia de un gobierno que emerge de una estafa electoral. Pero, sobre todo, consecuencia del déjà vu neoliberal del presidente —al ceremonial de su posesión con quitasoles solo faltó un carruaje para cruzarlo de vereda—, una locuacidad monotemática y sin norte y una afinidad natural con los grupos de poder del agronegocio.

Tres, el error de caracterizar la resistencia social —obrero y campesina— como si fuera una resistencia digitada por Evo Morales, sin entender las diferencias políticas de fondo como las que hay entre la COB y la Federación

Túpac Katari, que solo tienen en común que no quieren volver al siglo XX. La oposición social global es el rechazo al neoliberalismo de los 90, con la privatización de las empresas estratégicas, los financiamientos condicionados del FMI, un ovejuno alineamiento internacional, etcétera.

Estrategias

Finalmente, en el centro del equívoco, enfocar su estrategia política en el desgaste de la movilización campesina y los bloqueos de caminos, desconociendo que es el summum de su lucha histórica. Apostar a la maquinaria publicitaria de los grandes medios de comunicación que no son periodismo sino empresas —salvo el caso ejemplar de DTV, al que buscaron acallar delictivamente—. Y para coronar, el penoso rol de cortesanos intelectuales promocionados para denostar a la dirigencia social a partir de su amargo resentimiento de clase media.

Esta crisis no puede entenderse en su inmediatez —a seis meses de gobierno— si no partimos de la estafa electoral con el electorado occidental altiplánico aimara-quechua. La legitimidad democrática parte del voto y de los acuerdos electorales adosados al mismo. Esto es el núcleo de un mandato de gobierno (por eso al presidente y al vicepresidente llamamos mandatarios). En materia penal, vender gato por liebre es un delito.

En la Argentina, conforme a la oferta electoral, están cambiando la carne vacuna por carne magra, en medio de un monumental proceso de desindustrialización y corrupción al más alto nivel. Lo que, de todas maneras, fue un avance frente a la respuesta del presidente Menem (en los años 90), cuando un periodista le preguntó por el cambio del programa

peronista por uno neoliberal: "Si eso decía, no me votaban".

Bueno, pero volviendo a nuestra crisis, tan compleja y profunda. No hay que olvidar que, si bien la pérdida de legitimidad del gobierno y la resistencia social empezaron con la estafa electoral —acompañada por decretos y leyes inconstitucionales—, hubo una confluencia de hechos de corrupción, narcotráfico y, la que nunca olvidaremos, la gasolina basura, que dispararon la crisis.

Denuncias

La corrupción gubernamental y el narcotráfico alcanzaron niveles récord, aunque mimetizados por un enorme aparato comunicacional. A días del inicio de gobierno, entraron por Viru Viru las famosas maletas que llegan en un chárter exclusivo de Miami. Luego, la avalancha de las "narcomaderas" (una novedad). Hay tres envíos detectados y uno con récord mundial de más de 100 toneladas de droga (en medio de más de 1.000 toneladas de madera). Las drogas —cocaína, ketamina, principalmente— impregnan mediante un sofisticado sistema químico que requiere instalaciones industriales. A días de la denuncia del fiscal general de Chile sobre las maderas contaminadas en tres puertos chilenos (Arica, Valparaíso y San Antonio), desde Viru Viru se intenta enviar otro alijo mediante BOA y directo al norte. En medio del esquema delictivo, algunos reportes periodísticos independientes identifican en la trama a ministros y viceministros con sus esposas.

Sin embargo, más allá de estos hechos que restan al gobierno legitimidad y autoridad moral para hablar de vándalos, delincuentes y narcotraficantes, lo más crítico terminó siendo la gasolina desestabilizada o, popularmente,

basura. Es el tema más grave por los daños masivos a vehículos privados o públicos, pero especialmente nocivo para los transportistas que tienen en sus vehículos su fuente de trabajo. Acá la caja negra está blindada. Cayeron ministros y presidentes de YPFB, pero nadie explica los sobrepagos en los contratos de importación comparando precios del mismo lugar y proveedor que en nuestro caso simplemente se multiplican.

Gobernabilidad

No es necesario abundar más. El tema central es la crisis de gobernabilidad y su costo para el país y la economía en general. Los daños son inmensos y tardaremos años en recuperarnos. Por ello se entiende el acuerdo firmado por la COB, que había quedado sin el apoyo de los sindicatos de Huanuni y Colquiri —claves para la FSTMB—, que firmaron antes. La COB ya estaba fuera de los bloqueos y, aunque dejó su último pliego como testimonio de su posicionamiento político, apostó a impedir la dictación del estado de excepción. Perdió porque dejó al movimiento campesino en la estacada y el gobierno le clavó el puñal por la espalda.

¿Qué pasará con los bloqueos campesinos de las provincias paceñas y los de Cochabamba? Las decisiones están en las organizaciones de base, aunque la dictación del estado de excepción será un aliciente para su radicalización y lo sucedido con la COB, el amargo antecedente. Ojalá haya un paréntesis: estamos en pleno invierno y el frío altiplánico es insostenible —ni hablar de la intemperie— y la situación general de crisis estatal está al límite.

Sobre lo que no hay duda es en la evaluación del agronegocio cruceño y en la de su partido, el Partido Cívico, que claramente está en contra de este acuerdo o de cualquier otro, porque esto impide aprovechar los bloqueos para exigir el estado de excepción que discipline "con mano dura" a obreros y campesinos o, de lo contrario, cambiar por un gobierno propio y no prestado. Frente a estas terminantes demandas, el gobierno volvió a conceder; esta es su base social y política.

El país y la democracia están en pie, pero se ha elevado la tabla de la vigencia del gobierno. El gobierno debió entender desde un principio que es de transición y que su rol histórico no era la añoranza neoliberal. No sería novedad, ni antidemocrático, volver a elecciones que corrijan a fondo el esperpento de sistema político que logramos entre todos; unos más que otros, ciertamente.

Salud



Controlar el uso de la fuerza estatal y sancionar las conductas ilícitas en las movilizaciones son obligaciones inseparables de una democracia real.

GARANTÍAS PROCESALES Y LÍMITES DE LA PROTESTA SOCIAL

RAMIRO SÁNCHEZ MORALES es abogado y docente

La reciente negativa de ingreso al territorio nacional impuesta a una comitiva internacional de observadores de derechos humanos no debe interpretarse de forma aislada ni simplificarse a través de discursos de corte partidario. Este acontecimiento se enmarca en un periodo crítico caracterizado por movilizaciones sociales constantes, interrupciones prolongadas de rutas, intervenciones de los cuerpos de seguridad, arrestos y un entorno de intensa polarización que ha colocado a la nación bajo la atenta mirada de la comunidad interna y externa. En una coyuntura de tal complejidad, un examen constitucional riguroso demanda apartarse tanto del uso desmedido de la fuerza gubernamental como de la idealización de las acciones de presión que vulneran de forma severa los derechos de la colectividad.

Por consiguiente, el debate no tiene que restringirse a la disyuntiva superficial entre soberanía y derechos fundamentales. El asunto central es de mayor complejidad: dilucidar si los órganos públicos procedieron bajo la observancia estricta de las garantías procesales, si los impedimentos fijados a los observadores foráneos contaron con racionalidad jurídica, y si el aparato estatal posee la competencia para salvaguardar el derecho a manifestarse sin que esto derive en un menoscabo generalizado del libre tránsito, la salud, el patrimonio y la certidumbre jurídica de los habitantes.

Observación internacional

Diferentes canales de información ratificaron que el Gobierno boliviano impidió el acceso de una delegación proveniente de Argentina que buscaba examinar la condición de los derechos humanos, justificando la decisión en incongruencias de carácter técnico y migratorio. Desde la perspectiva del derecho internacional público, el Estado posee la atribución soberana de normar la admisión de ciudadanos extranjeros. No obstante, cuando el ejercicio de esta competencia administrativa coin-

cide con imputaciones serias sobre aprehensiones indebidas y supuestas demasías policiales, el parámetro de justificación de las instituciones públicas debe ser sumamente escrupuloso y transparente.

Asimismo, un escrutinio con objetividad legal no puede pasar por alto un elemento esencial: la comitiva argentina poseía una orientación evidentemente política. Sus miembros, compuestos por parlamentarios y dirigentes con posturas ideológicas definidas y participación previa en disputas regionales, restaron validez desde el inicio a la presunción de neutralidad de su labor. En el ámbito de los derechos humanos, la confianza en un mecanismo de supervisión depende de una imparcialidad evidente y un soporte documental riguroso, no de un historial de militancia orgánica. Ante un colectivo con tales particularidades, el Ejecutivo se encuentra facultado para sostener de forma legítima que su postura no es de rechazo al control externo, sino a la carencia de idoneidad técnica de una iniciativa ideologizada.

El control de convencionalidad

La soberanía de un Estado no equivale a la arbitrariedad de sus actos. El artículo 410 de la Constitución Política del Estado determina la supremacía de la norma constitucional y dispone que los convenios internacionales sobre derechos humanos integran el bloque de constitucionalidad. De ello se desprende que ninguna determinación del gobierno —ya sea de índole migratoria o vinculada al manejo de las tensiones sociales— se sitúa al margen del ordenamiento jurídico.

Cualquier restricción, despliegue operativo o estrategia de contención requiere validar su conformidad frente a criterios de legalidad, necesidad y proporcionalidad. No resulta suficiente apelar a la conservación del "orden público" para dar validez a detenciones o al em-

pleo de la fuerza de seguridad; el debido proceso requiere de modo ineludible que toda privación de la libertad posea un fundamento normativo expreso, un control judicial idóneo y el respeto irrestricto al derecho a la defensa de las personas encausadas.

Persecución y resarcimiento

El principio de legalidad debe regir de forma bidireccional. Cuando en el contexto de las disputas y el despeje de vías se cometen conductas contrarias a la ley —tales como agresiones directas a particulares o uniformados, bloqueos a vehículos de salud, cobros extorsivos o destrucción de bienes del Estado—, las autoridades judiciales tienen la obligación inexcusable de indagar, procesar y castigar dichos delitos. El procesamiento de conductas ilícitas escudadas bajo la fachada de protesta civil no encarna un acto de opresión política, sino una condición básica para la vigencia del Estado de derecho.

Es imperativo recalcar que la responsabilidad legal derivada de los bloqueos de carreteras no se restringe de forma exclusiva al sujeto que materialmente interrumpe el tránsito. La atribución del hecho alcanza de igual modo a las estructuras sociales, representantes y patrocinadores que proyectan, sostienen o promueven estas vías de hecho. Los promotores de la inmovilización del país deben rendir cuentas ante la justicia penal y asumir la reparación de los perjuicios civiles ocasionados. Si bien la promoción de la acción penal pública es competencia del Ministerio Público, los ciudadanos damnificados, las corporaciones privadas y las administraciones locales tienen el deber cívico e institucional de coadyuvar activamente en estos procesos. La presentación de querrelas formales y la exigencia de indemnización económica constituyen mecanismos fundamentales para impedir la normalización de la impunidad.

Límites de la movilización

Se incurriría en un sesgo legal si únicamente se fiscalizara el uso de los mecanismos de coacción del Estado, omitiendo los perjuicios derivados de las medidas de presión social desproporcionadas. La manifestación pacífica constituye un derecho fundamental, pero pierde su validez constitucional en el momento en que se transforma en un instrumento de asfixia generalizada. Varias agencias internacionales, entre ellas la representación regional de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, han manifestado su preocupación debido a que estas interrupciones viales prolongadas han afectado de forma directa el acceso a la alimentación, la actividad laboral y la salud de la ciudadanía.

El aislamiento indefinido de las redes de transporte y los centros urbanos sobrepasa la libre manifestación de las ideas; representa una medida de coacción que coloca a sectores vulnerables en condiciones de riesgo extremo, desestabiliza a los sectores productivos menores y causa graves perjuicios a la economía del país. Una perspectiva genuinamente democrática debe tutelar el derecho a manifestar inconformidad, pero bajo ninguna circunstancia puede convalidar el deterioro deliberado del patrimonio público y privado, ni el sometimiento de millones de personas al desabastecimiento de insumos básicos como recurso de presión política.

Restauración de la certidumbre

Bolivia requiere con prioridad implementar una doble verificación institucional. Por una parte, un control estricto sobre las atribuciones del Estado, garantizando que los administradores de justicia y los cuerpos policiales se subordinen al debido proceso y actúen exentos de presiones políticas. Por otra parte, la aplicación rigurosa del marco normativo sobre los sectores sociales que transgreden la frontera entre la libre asociación pacífica y la ejecución de actos delictivos que interrumpen el desarrollo del país.

El restablecimiento del orden en esta Bolivia de 2026 no se logrará mediante discursos ideológicos, controversias externas o comisiones extranjeras carentes de objetividad. Se conseguirá únicamente a través de la convicción de que las instituciones públicas desempeñan su rol de forma eficaz: investigando con neutralidad, compensando a los afectados y resguardando tanto la libertad de manifestar disconformidad como la prerrogativa fundamental de la mayoría de la población a desarrollarse y trabajar en un entorno de paz. El imperio de la ley debe constituirse nuevamente en el eje de convergencia social, y no en una herramienta de confrontación, para viabilizar el orden constitucional de la nación.



El giro de Rodrigo Paz sobre sus compromisos electorales desencadenó algo más que protestas: una crisis de credibilidad.

LEGITIMIDAD, CONFIANZA Y PROMESAS ROTAS

Bolivia cumple casi cincuenta días de conflicto. Según cifras oficiales, las pérdidas económicas superan los \$us 2.500 millones. Una docena de personas han muerto. En el punto más agudo, más de 100 puntos de bloqueo cortaban rutas en ocho departamentos a la vez. Los hospitales de La Paz declararon emergencia por falta de oxígeno. Pero detrás de esas cifras hay algo que los reportes de transitabilidad no miden: el deterioro de la confianza entre bolivianos. El daño que no se ve en las carreteras sino en las relaciones.

Ana Lucía Velasco es politóloga especializada en psicología política. Analiza la crisis desde sus capas más profundas. Su diagnóstico no absuelve a ningún bando, más emerge una lectura crítica de una realidad que no queremos ver. O peor, de la que buscamos refugiarnos en alguna ilusión de resiliencia o victoria circunstancial. "Tienes un gobierno sin legitimidad y una sociedad civil organizada también sin legitimidad, totalmente agotada", dice. "Es una situación en que todos pierden. No hay nadie que pueda decir que es el gran ganador de toda esta contienda".

La desconfianza

Los bloqueos están cambiando nuestra forma habitual de ver las cosas. Por ejemplo, un paceño decide ir a pie. No porque sea lejos, sino porque los minibuseros "es-



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

tán trameando" y subirse a uno se siente como cruzar una línea. En el mercado, hay una casera a la que ya no le compran porque subió los precios la semana pasada. En la mesa de una familia transportista, un pariente que trabaja en el gobierno se ha vuelto, de pronto, sospechoso. No hizo nada nuevo. Solo trabaja donde trabaja. Pero eso, en estos días, alcanza.

La fractura no es solo paceña. En Santa Cruz, productores que quieren trabajar se encuentran sin condiciones para hacerlo. Prefieren no intentarlo antes de ver su esfuerzo trunco por un bloqueo. El temor es real porque las pérdidas son reales y el daño económico corre por cuenta de ellos. La desconfianza entre campo y ciudad, entre el oriente y el occidente, entre el mundo rural movilizado y el mundo urbano bloqueado, se ha profundizado con una velocidad que sorprende incluso a quienes la estudian.

Velasco señala que Bolivia siempre tuvo baja confianza institucional. Eso no es nuevo ni exclusivo de esta crisis. Lo que históricamente compensó esa desconfianza hacia el Estado fue una confianza intersperso-

nal relativamente alta: la comunidad, el barrio, la red de ayuda mutua. "A falta de un Estado que me proteja, me protege mi comunidad". En la pandemia eso se vio con claridad: los hospitales colapsaron, pero la gente organizó quermeses, recolectó dinero, se cuidó entre sí. "La gente ayudando a la gente lograba generar una especie de equilibrio para que hubiera todavía sociedad, independientemente de si quienes nos gobernaban lo hacían bien o mal".

Polarización

Lo que la polarización hace, y lo que esta crisis está haciendo con una rapidez inusual, es corroer ese segundo nivel. "Ya no sé si puedo confiar en mi vecino. Tengo un tío que es funcionario público, entonces es pitita. Inclusive esas pequeñas transacciones de confianza que se daban día a día se vulneran, se quiebran". No son metáforas. Son síntomas de una brecha que crece.

Hay, sin embargo, una señal que Velasco lee con cautela, pero sin descartar. En La Paz, la narrativa del "todos son lo mismo" está empezando paradójicamente a reunir a vecinos que estaban en bandos

opuestos. "Se está recomponiendo algo por ahí. Pero este es el dilema del tejido social: no es fácil romperlo, y reconstruirlo puede tomar años. Hay señales alentadoras, pero si no se les da un apoyo fuerte y real, puede que no pasen de la anécdota".

Legitimidades

Rodrigo Paz ganó la presidencia con el 32% en primera vuelta y el 55% en segunda. Nadie impugnó seriamente los resultados. Hubo intentos de instalar la narrativa del fraude, pero no prosperaron. Tenía, en términos formales, toda la legitimidad que una elección puede conferir. Lo que no tenía, y que la crisis ha hecho evidente, es legitimidad en el ejercicio mismo del poder.

Velasco distingue con precisión entre ambas dimensiones. La legitimidad de jure, la que emerge del proceso electoral, estaba intacta. La legitimidad de facto, la que se construye o se destruye en la gestión cotidiana, es otra cosa. "A veces te confías en que la legitimidad electoral te asegura la gobernabilidad por los cinco años siguientes. Y eso no ha sido así". La luna de miel, dice, duró poco. Y su fin no fue gradual sino abrupto, precipitado por decisiones que el electorado leyó no como limitaciones de la realidad sino como traiciones deliberadas.

Hay además, según Velasco, una lectura equivocada del país detrás de esa confianza. Paz parece haber asumido que Bolivia funciona como una democracia liberal consolidada, donde el ciudadano que se siente defraudado espera el siguiente ciclo electo-



ral para expresar su descontento. "Sabemos que aquí la calle tiene su propio proceso democrático. Ha sido una falta de lectura de cómo funciona la política en Bolivia".

Promesas rotas

La erosión de la legitimidad de facto no fue abstracta. Tuvo mecanismos concretos. El desgaste inició antes de que comenzaran los bloqueos. Empezó con las promesas. Paz dijo que no iría al FMI, prometió eliminar la renta a los expresidentes, eliminar la Aduana, entre otras cosas. Luego de jurar al cargo, hizo lo contrario. La velocidad del giro fue tan notable como el movimiento mismo. "No es solo que no puedas cumplir algo que tomaría tiempo", explica Velasco. "Es que ese cambio de postura ha sido tan veloz que automáticamente minó su legitimidad".

Pero la promesa más costosa fue la que organizó toda la campaña: la corrupción como causa única de la crisis. Paz y Lara le dijeron al electorado que había dinero, que el problema era que se lo robaban, que con honestidad y orden alcanzaría para todos. "La verdad honesta y pura es que no había dinero. Entonces cuando ya entras al poder y le has hecho creer a la gente que ahora vas a empezar a repartir bien las cosas, no tienes nada que repartir".

La gente aceptó a regañadientes el retiro parcial del subsidio a los combustibles, pero luego vino la gasolina de mala calidad, con miles de vehículos dañados. Hubo diversas explicaciones oficiales que no convencieron. En el tiempo, esto pasó a "no solo me ha engañado, sino que además me han fregado el auto porque la gasolina me lo ha destruido". A eso se sumó que el rescate prometido a los afectados quedó trunco para quienes tenían autos en situación irregular, los mismos a quienes el gobierno había prometido regularizar. La sensación de tomadura de pelo, dice Velasco, fue acumulativa y concreta.

Velasco señala que, en otro contexto económico, con algo más de holgura, el electorado quizás habría procesado la sensación de engaño con menos explosividad. La vida cotidiana habría continuado. Pero la crisis económica heredada no exculpa a Paz, dice. Él sabía perfectamente qué estaba heredando.

Organizaciones sociales en crisis

Frente al gobierno están los sectores movilizadores. Son heterogéneos, y esa heterogeneidad importa para entender tanto la potencia de la movilización como sus límites. Un primer grupo lo conforman comunidades campesinas e indígenas que se sienten excluidas, sea de esto justo o no. Son poblaciones rurales del altiplano paceño, federaciones de las 20 provincias, sectores que perciben en el gobierno de Paz no solo una traición programática sino un retorno a formas de exclusión más antiguas. Su movilización es la más arraigada y la menos negociable.

Un segundo grupo reúne a sectores con demandas sectoriales concretas: la COB, los mineros cooperativistas, los transportistas afectados por la escasez y la mala calidad del combustible. Varios de estos sectores ya han ensayado negociaciones con el gobierno, con resultados parciales. Un tercer grupo opera con lógica política más explícita. Entre ellos, principalmente el evismo, señalado por el gobierno como instigador de la radicalización y que ve en la crisis una oportunidad de recuperar protagonismo.

Contradicciones

Esa diversidad generó, en las primeras semanas, una potencia difícil de ignorar. Pero también generó sus propias contradicciones. Las organizaciones sociales populares e indígenas llegaron a esta coyuntura ya fracturadas. Las pugnas internas del MAS los habían dividido y desmantelado durante años. Y las dirigencias, según Velasco, mintieron a sus bases: hablaron de privatizaciones del agua y los recursos que no ocurrieron. Además, les prometieron volver a ser el sujeto histórico que fueron en 2003. "Han llevado estas manifestaciones y estos bloqueos a un extremo tal que no solo han agotado a las bases, sino que se ha hecho muy evidente la manipulación de los dirigentes con su propia gente", observa.

El costo fue simbólico y por eso más difícil de reponer. Lo que le daba coherencia y legitimidad a esos movimientos era una épica: ser la fuerza que enfrenta las injusticias del Estado. Esa narrativa se invirtió cuando los bloqueos empezaron a matar in-

directamente, cuando las ambulancias no pudieron pasar, cuando los enfermos no llegaron a tiempo. "Ya no era el militar o el policía el que salía a hacer daño a la población, sino ellos mismos. Han destruido inclusive eso que le daba todavía algo de coherencia a los movimientos sociales: la épica de ser ese sujeto histórico en contra de las injusticias del Estado", anota Velasco.

(Des)confianza institucional

Bolivia lleva décadas operando con las mismas tecnologías políticas: partidos sin proyecto real, lógicas sindicales donde la organicidad derivó en autoritarismo, intercambios de favores disfrazados de representación. El MAS fue el último partido que funcionó con cierta estructura. Se fracturó entre 2020 y 2025, y en las últimas elecciones ya no existía como tal. Los demás son, en palabras de Velasco, siglas sin proyecto, sin cuadros, sin historia propia.

Paz gobernó con una sigla prestada, lo que en la práctica significó gobernar endeudado: con ministros cedidos por Samuel Doria Medina, con una bancada que en parte respondía al PDC y en otra parte a Edmand Lara, con quien la relación se deterioró desde temprano. "Al tener una sigla prestada tiene que pagar muchas deudas. Tiene tantos frentes internos que atender que seguramente no puede gobernar el país porque todavía no puede gobernar ni su propio gobierno".

Eso explica, según Velasco, la comunicación errática del Ejecutivo: las contradicciones entre ministros, las idas y venidas en las posiciones públicas, la sensación de un gobierno que no sabe lo que quiere de un día para otro. "Comunican tan mal porque no tienen algo concreto que comunicar. Tienes cuatro o cinco frentes adentro, cada quien quiere comunicar lo suyo y no los puedes controlar a todos. No hay un liderazgo central y fuerte".

El problema, agrega, no es exclusivo de Paz ni de este gobierno. Es el reflejo de un sistema político que hace años dejó de gestar proyectos y cuadros. "Lo mismo le hubiera pasado a cualquier otro. Tal vez el caso más dramático es el de Rodrigo Paz, pero igual no tienen partidos, igual no tienen cuadros. Es un reflejo del fracaso del

sistema de partidos: no hay ninguna estructura política en Bolivia gestando un proyecto a largo plazo".

Una ventana al fondo

Las crisis profundas tienen una propiedad que los análisis de coyuntura suelen ignorar: obligan a revisar no solo quién gobierna sino cómo se gobierna. Esta crisis, dice Velasco, ha llevado el modelo político boliviano al límite visible. "El haber llegado a este extremo nos está obligando a pensar en nuevas formas de hacer política".

Usa el concepto de ventana de Overton para describir lo que se ha movido. Antes era difícil cuestionar públicamente las lógicas sindicales sin sonar radical. Antes la forma instrumental de hacer política partidaria se aceptaba como "la política real". Ahora esas críticas circulan sin escándalo. "La oportunidad que tenemos ahora es cambiar la baraja. Cuando volvámos a barajar, barajemos con nuevos proyectos políticos. Ha sido muy evidente, tanto desde la derecha como desde las izquierdas, que los candidatos se lanzaron de forma improvisada. Sin proyecto en un momento tan crítico del país".

Pero Velasco es cuidadosa con el optimismo. La ventana abierta no es garantía de nada. "El hecho de que se haya abierto la ventana no significa que vaya a haber una transición. El gran reto de nuestra época es construir liderazgos novedosos, entendiendo que hemos cambiado como sociedad. Ya no somos la Bolivia de 2003". Y añade una advertencia que no deja lugar a la complacencia. "Uno ve países como Afganistán, Irak o Haití: pueden estar años y años en estos procesos sin que decante nada".

Lo que queda, cuando se apagan los bloqueos y se levantan las piedras de las carreteras, no es solo una economía dañada ni unas instituciones más débiles. Es una pregunta sobre si los actores políticos de este momento son capaces de leer lo que está pasando con la profundidad que requiere. Velasco no lo da por sentado. "Quienes estén liderando espacios políticos hoy tienen que entender que han nacido en un momento histórico que, o lo aprovechan, o la oportunidad no se va a volver a dar en su tiempo de vida política".



Un recorrido por las tensiones entre movilidad social, blanqueamiento cultural y representación política en Bolivia.

EL INDIO O EL FANTASMA QUE NOS RECORRE



JUAN PABLO VARGAS ROLLANO es escritor y educador

Un fantasma recorre Bolivia: el fantasma del indio. Todas las potencias de la vieja República se han unido en una santa inquisición para acorralarlo: el cardenal y el presidente, la Jeanine Áñez y el Carlos Mesa, los radicales de Santa Cruz y los indios malinchistas como el Fernando Untoja y la Sayuri Loza. ¿Qué partido político no ha sido acusado, en las últimas elecciones, de ser "masista disfrazado" por sus adversarios? Hasta al Doria Medina le han dicho masista. Y más allá de eso, ¿a quién no le han dicho "masista de mierda" por denunciar el racismo estructural? A mí, el último tiempo, me lo han dicho casi todos los días.

Ese insulto funciona muchas veces como eufemismo de "indio de mierda". Más que una adhesión política, nombra el miedo de una parte del país a que el sujeto racializado vuelva a tomar el poder. Mucho se le ha criticado al MAS el no haber permitido que surjan liderazgos creíbles y, en este tiempo de lucha social, mucho se ha extrañado un liderazgo sólido y de la lucidez que tenía, por ejemplo, Felipe Quispe, el Mallku. Este vacío de liderazgo ha costado las elecciones del 2025 con un precio grande. Por eso, después de la crisis, los movimientos sociales tienen el gran desafío de cuestionarse cómo volver a disputar el poder sin quedar atrapados en tres trampas: la simbolización del indio, el blanqueamiento del ascenso y la hegemonía de la clase media aspiracional.

Idealización romántica

Tenemos a izquierdas y progresismos

que ven al indio desde una idealización romántica; ven en él al salvador de la ecología, la espiritualidad y hasta la esencia misma del ser humano. Esta mirada, aunque se piense admirativa, también deshumaniza: convierte al indio en reserva moral, sin darle el derecho a ser contradictorio, a tener grises, a cometer errores. Del otro lado está el prejuicio de quienes igualan sujeto racializado a masista y masista a encarnación del mal. Para estas personas, el indio no es un actor político autónomo; es una masa clientelar manipulada (solo basta recordar cómo Goni se sacudía la mixtura que le ponían muchos de sus votantes campesinos, mientras afirmaba con asco que esa mixtura en el cabello era la maldición del político en Bolivia). Si bien con casos opuestos, en ambos casos se reduce al indio a un símbolo: para unos, símbolo redentor; para otros, símbolo del desastre.

Los movimientos sociales se enfrentan a estas reducciones que terminan perpetuando al sujeto racializado en la subalternidad. Para Gayatri Spivak se trata no de que alguien "hable por" quienes no tienen voz, sino de que el subalterno debe aparecer como sujeto político irreductible. En Bolivia, tanto las izquierdas como las derechas hablan sobre el indio, sin dejarlo existir en sus distintos espesores. Capaz es momento de callar un poco más ante la palabra campesina y dejar de usarla como mero adorno de teorías marxistas o liberales.

Ascenso social

El segundo desafío es desmontar la norma del blanqueamiento como ascenso. Franz Tamayo, en la Creación de la Pedagogía Nacional, fue muy enfático en afirmar

que el indio que se educa deja de ser indio y se convierte en mestizo. Ahí se ve con nitidez que la identidad del mestizaje nunca se propuso en Bolivia como una cuestión biológica, sino como un código ideológico de abandono de la indianidad. Aún hoy, migrar a la ciudad, estudiar, profesionalizarse, ascender económicamente siguen siendo leídos como formas de "dejar de ser indio".

Frantz Fanon ilumina para entender cómo el sujeto racializado vive una presión por asumir la máscara del dominante: busca hablar como él (pensemos en el conflicto que representa la pronunciación de la letra R), vestir como él, desear como él y despreciar la racialización propia. En nuestro país, esto es reconocible en nuestras propias historias familiares: abandonar la pollera, eliminar el aymara, eliminar las prácticas culturales. Todo para acercarse a ese concepto colonial de prestigio. Este tipo de ascenso sigue exigiendo el abandono de lo indio.

La tarea es dejar de ver en lo indio el atraso que hay que superar y asumir la indianidad en sus distintos espesores. Preguntarnos cómo ser indios sin caer en el esencialismo indigenista, cómo acompañar las luchas sin apropiarnos de ellas, cómo quitarse la máscara q'ara para hablar en primera persona. Si los movimientos sociales se conforman con abrir las puertas del ascenso sin desmontar el blanqueamiento cultural, las siguientes generaciones van a seguir creyendo que progresar es parecerse al mundo que las desprecia.

Clases medias

El tercer desafío, tal vez el más difícil, es ganar credibilidad ante la clase media aspiracional de las ciudades. Aquí hay un

conflicto de hegemonía: ya no basta enunciar la verdad histórica de la violencia colonial, sino que hay que disputar otros entendidos. Esta clase media quiere orden, consumo, normalidad y, sobre todo, no quiere asumirse como clase trabajadora; quiere pensarse como clase alta latente y, por ello, tiende a ver la protesta social como amenaza a este deseo de ascenso. Le teme al bloqueo, sí, pero más a lo que el bloqueo le recuerda: su proximidad con eso indio que ha tratado de dejar atrás.

De ahí su predisposición a aceptar la propaganda del poder y a creer que todo manifestante es delincuente, terrorista y narco disfrazado. Además de su evidente racismo, esta clase vive rehén de un entendido colonial del prestigio que entiende a la movilidad social como aceptación del orden blanco y a la protesta como atraso (aunque quiere creer que está rehén de los bloqueos). Para construir una promesa creíble y tangible de país, los movimientos sociales deben disputar esta imaginación del futuro.

Basilía Catari fue muy enfática en explicar que en Bolivia debe gobernar un indio o una india: debido a la estratificación social del país, el q'ara siempre va a buscar irse al primer intento; el indio, en cambio, se queda. Pero tampoco se trata de poner a un indio en el poder solo por ser indio (si así fuera, bastaría cualquier rostro racializado para resolver el problema y todos sabemos que no es así). La crisis revela al país real: sus racismos, sus violencias, sus deseos de blanqueamiento y sus miserias de clase. El desafío final es convertir la irrupción social en institución de país y el bloqueo en construcción de horizonte.



Diego Area, presidente y CEO de Global Americans, analiza la segunda vuelta colombiana como síntoma de un amplio proceso regional.

COLOMBIA, UN ESPEJO DE LA REGIÓN EN PLENO BALOTAJE

PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

Hoy domingo, Colombia vuelve a las urnas. Lo hace con el mismo mapa de fuerzas con que cerró la primera vuelta del 31 de mayo: un país partido casi en dos mitades, sin margen para la comodidad de ninguno de los dos candidatos. Abelardo de la Espriella, abogado penalista de 47 años y candidato del movimiento Defensores de la Patria, obtuvo el 43,74% de los votos. Iván Cepeda, senador del Pacto Histórico y figura emblemática de la izquierda colombiana, quedó segundo con el 40,90%. Menos de 700.000 sufragios los separan. El balotaje que se disputa este domingo definirá quién sucede a Gustavo Petro en la Casa de Nariño para el periodo 2026-2030.

"Los resultados de la primera vuelta dan una foto del país bastante dividida en dos pedazos", dice Diego Area. "Es un país que está pasando por un proceso de polarización que no es aislado, sino parte de un fenómeno global".

Area dirige Global Americans, un think tank no partidario con sede en Washington dedicado a repensar las relaciones entre Estados Unidos y América Latina. Desde esa posición de observancia, el balotaje colombiano no le parece una anomalía. Le parece un síntoma.

El outsider inesperado

Durante meses, las encuestas favorecieron a Cepeda. El candidato oficial llegaba con el respaldo de un gobierno en ejercicio. Con una maquinaria electoral rodada y con la legitimidad histórica de representar la primera experiencia de izquierda en el poder en Colombia. De la Espriella,

en cambio, era visto como un fenómeno mediático. Abogado penalista conocido por sus apariciones televisivas, sin experiencia de gobierno. Su estilo, deliberadamente disruptivo, parece inspirado en Nayib Bukele y Javier Milei. La primera vuelta invirtió el tablero.

Las encuestas de la semana previa al balotaje consolidan esa ventaja. Guarumo y Ecoanálítica, en una medición presencial de 2.073 personas en 54 municipios, le asignan a De la Espriella el 52,6% frente al 45% de Cepeda. AtlasIntel, la firma que acertó en la primera vuelta, lo proyecta ganador con el 52,2% contra el 44,5%. El Centro Nacional de Consultoría reduce la brecha: 48,6% contra 44,7%. En todas las mediciones, sin excepción, De la Espriella encabeza.

Para Area, la clave de ese desempeño no es solo táctica. Es estructural. "Abelardo utiliza mucho este nuevo fenómeno de líderes conservadores, no tradicionales y antisistema, que pareciera estar teniendo mucho éxito alrededor del mundo y en Latinoamérica también. Estamos en una ola hacia la derecha, y eso también es una de las variables que le favorecen".

Disputa por el centro

Pero Area advierte que las encuestas no son el resultado y que la segunda vuelta tiene su propia dinámica. "Hay que ser muy cuidadoso y conservador a la hora de analizar estos fenómenos", dice. Lo que va a definir la presidencia, en su lectura, no es la base dura de ninguno de los dos: es el voto de centro. Ese segmento que quedó huérfano tras la eliminación de Paloma Valencia (Centro Democrático) y Sergio Fajardo en la primera vuelta.

"Me parece que el esfuerzo por conquis-

tar el voto de centro es lo que va a definir quién se queda con la presidencia", sostiene.

Los datos le dan sustento a esa tesis. AtlasIntel estima que el 76,4% de los votantes de Valencia en primera vuelta migrarán hacia De la Espriella. Los votos de Fajardo, que obtuvo alrededor del 4%, se habrían repartido también mayoritariamente hacia el candidato de derecha. Son transferencias que, de confirmarse, amplían una ventaja que ya era real desde el 31 de mayo.

Pero la aritmética no alcanza para explicar todo. Area insiste en que el balotaje tiene una dimensión que va más allá del recuento. "Este proceso de segunda vuelta obliga a ambos candidatos a buscar el centro, a buscar apoyo en quienes son moderados, que son lamentablemente ahora la minoría. Ojalá eso marque el tono de cualquiera de las dos presidencias: la necesidad de tener interlocución con el otro".

Es una advertencia dirigida especialmente al favorito. "Abelardo y esa otra parte del país tiene que seguir pensando cómo integrar a la otra mitad, porque no se puede gobernar para una sola".

El péndulo latinoamericano

Colombia no elige en el vacío. Area sitúa el balotaje dentro de un patrón que conoce bien desde su punto de observación en Washington. "Estamos en uno de los múltiples y cíclicos momentos que tiende a ser muy pendular en Latinoamérica a lo largo de su historia. En distintos momentos hay una ola de gobernantes de derecha, y luego le sucede una ola de la izquierda, y así sucesivamente".

El ciclo progresista que protagonizaron Petro en Colombia, Lula en Brasil, Boric en Chile y López Obrador en México está

siendo sucedido por un giro de signo contrario. Milei en Argentina, Bukele en El Salvador, Noboa en Ecuador. Y ahora, con alta probabilidad, De la Espriella en Colombia.

"No creo que sea un fenómeno nuevo", dice Area. "Es simplemente una reedición de cómo funciona de forma pendular la política en la región". A eso se suma, en su análisis, el fenómeno de los antigobiernistas. "Los que están en el poder normalmente son castigados por las poblaciones, así que los nuevos y los que están en contra del sistema tienden a desplazarlos".

Esa doble variable —el péndulo ideológico y el castigo al oficialismo— explica en buena medida por qué Cepeda, pese a ser un candidato sólido con décadas de trayectoria, no logró capitalizar la primera vuelta como el gobierno de Petro esperaba.

La variable Washington

Si hay un elemento que distingue este balotaje de otros en la región, es la inusual visibilidad del factor externo. El presidente Donald Trump felicitó públicamente a De la Espriella tras la primera vuelta, lo llamó "El Tigre" y anunció su apoyo de cara al balotaje. El senador Bernie Moreno, nacido en Colombia, estuvo en el país el 31 de mayo y prometió regresar para el domingo.

Para Area, esto no es ruido marginal. Es una variable con consecuencias concretas. "El apoyo directo que ha demostrado el presidente Trump al candidato Abelardo va a jugar un rol, y lo que eso significa en términos de oportunidades de comercio y de reencuentro con su relación histórica con los Estados Unidos".

El contraste con el escenario alternativo es nítido. "Una continuación de la presidencia de Petro mantendría las relaciones muy frías y rocosas que ha tenido Colombia con los Estados Unidos en este último periodo".

Area, cuya institución se dedica precisamente a reimaginar ese vínculo hemisférico, ve en la variable Washington algo más que geopolítica. Ve una señal sobre hacia dónde se orienta el eje de gravedad de la región. Una victoria de De la Espriella este domingo no solo cambiaría el mapa político de Colombia. Confirmaría que el péndulo latinoamericano, por ahora, sigue girando hacia el mismo lado.

"Lo que necesitamos en Latinoamérica", concluye Area, "es encontrar un espacio de acuerdo sobre aquello en lo que podemos coincidir más allá de los ciclos electorales y avanzar en conjunto hacia allá. De lograrlo, romperíamos muchos ciclos negativos de nuestra historia".

Colombia vota hoy domingo. La respuesta llegará en horas.

¡TODOS LOS DÍAS NUESTRA EDICIÓN DIGITAL TOTALMENTE GRATIS!

INGRESA DESDE NUESTRO SITIO WEB Y REDES SOCIALES



laRazón



CRUDO: ORMUZ SE REABRE, PERO LA RECUPERACIÓN SERÁ LENTA



NEXOLAB: TALENTO JOVEN QUE TRIUNFA EN LA INNOVAHACK

EL ACCESO A LA IA REDEFINE NUEVAS FRONTERAS ENTRE PAÍSES

Economía

Después de las protestas queda un país para reconstruir



Negocios

En julio llega la Feria de la Innovación y el Emprendimiento

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

G7 busca controlar y limitar acceso a la IA

P.D. Los líderes del G7 (Conformado por Alemania, Canadá, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón y Reino Unido, además, la Unión Europea) se reunieron en la Cumbre de Evián.

Acordaron restringir el acceso a los modelos de inteli-

gencia artificial (IA) más avanzados solo para "socios de confianza". El movimiento apunta a que la tecnología de IA de punta dejará de ser un bien global para convertirse en un privilegio geopolítico.

La discusión clave, giró en torno a cómo mantener la superio-

ridad occidental sin fracturar la cohesión del bloque. El resultado fue un compromiso pragmático: acceso privilegiado para los aliados que cumplan estándares comunes de seguridad y gobernanza.

Aderezos nacionales crecen en exportación



ARCHIVOLR

• **P.D.** Las exportaciones bolivianas de mayonesa, mostaza y ketchup alcanzaron en 2025 un récord histórico de 687 toneladas, superando el millón de dólares y consolidando a Santa Cruz y La Paz como los principales polos

productores. Paraguay lideró las compras, seguido de Chile, Perú, Cuba y Ecuador, según datos del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE). La institución destacó que "lo más alentador" es que en los primeros meses de 2026 las ventas ya

superan en un 46% el valor del mismo período del año anterior. "Lo que para muchos es el complemento perfecto de un panchito, se ha convertido en una muestra de que Bolivia también exporta sabor e industria", subrayó el IBCE.



Google lanza Android 17

Android 17 se lanzó con nuevas herramientas de productividad, una integración amplia de Gemini y otras actualizaciones, continuando así el impulso de Google en la IA móvil.

La solar supera al carbón en EEUU

En mayo, la energía solar generó el 12,8 % de la electricidad en EEUU (45,5 TWh), superando el 12,2 % del carbón y se posiciona como la tercera fuente energética en el país del norte

Renovables se disparan en China

Las energías renovables alcanzan una escala masiva en China, según datos recientes a abril. La capacidad instalada de fuentes verdes superó los 2.400 millones de kW (60,5 % de la capacidad total).

Tras paz en Ormuz, caen los precios del crudo

Tras el acuerdo entre EEUU e Irán para reabrir el estrecho de Ormuz, comenzó a normalizarse el flujo de petróleo y gas a través de este punto estratégico, impulsando los precios a la baja.



NexoLab: talento joven que triunfó en la InnovaHack

• Redacción Santa Cruz

Enar Chalco Huanca no tenía equipo cuando decidió ir al InnovaHack 2026, pero tenía algo mucho más importante: una comunidad que fue la simiente de NexoLab. Había conocido a sus futuros compañeros en un evento de Builders en La Paz, una red de jóvenes que trabaja con inteligencia artificial y blockchain. Conversando, descubrieron intereses en común. Querían crear algo juntos, participar en hackatones y, eventualmente, fundar una startup. El InnovaHack en Santa Cruz era la oportunidad concreta que estaban buscando.

"Nos apasionó esa idea de poder ir a este tipo de eventos", cuenta Chalco, estudiante de Ingeniería Industrial y representante de NexoLab. Este es el equipo que se coronó ganador del InnovaHack 2026. El evento fue organizado por Santa Cruz Innova, la agencia de innovación de Cainco. Se celebró el 30 y 31 de mayo en instalaciones de la UPSA y reunió a 230 jóvenes en 40 equipos multidisciplinarios. Trabajaron durante 48 horas continuas para resolver desafíos reales planteados por seis empresas e instituciones.

Inicios de una aventura

NexoLab llegó a Santa Cruz con seis integrantes: cuatro de



SANTA CRUZ INNOVA

La Paz, dos de Santa Cruz. Son jóvenes provenientes de carreras tan diversas como Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Industrial y Gestión del Turismo. Era su primera vez compitiendo juntos. No venían con experiencia acumulada como equipo, sino con algo más difícil de replicar: buen ánimo y decisión. "Creo que funcionó justamente la comunicación y las ganas que tenían cada miembro de ir a esta aventura", recuerda Chalco.

Habían postulado primero al desafío de BancoSol, por afinidad con el sector bancario. La organización les asignó

Hipermaxi unos días antes del evento. Tiempo suficiente para investigar, pero no demasiado. "Tratamos de investigarlo con la mayor cantidad de información que pudimos", dice el representante. Ya con el reto presentado el sábado por la mañana, el equipo afinó su diagnóstico hablando directamente con el responsable de atención al cliente de la empresa, presente en el evento. De esa conversación salió la información que les permitió identificar el problema en su raíz.

La solución fue un agente inteligente integrado al Portal

de Proveedores de Hipermaxi. Vía voz y texto, el sistema guía a los usuarios en sus procesos operativos a partir de una base de conocimiento construida con manuales internos de la empresa.

La ejecución técnica fue tan heterogénea como el equipo. Chalco trabajó con Gemini para construir fuentes de información. Otro integrante usó GPT para mapear la competencia y las barreras del proyecto. Un tercero programó el backend con Claude. El frontend, es decir, toda la experiencia de usuario, corrió por cuenta de Codex.

Todo quedó almacenado en GitHub para registrar pruebas, validaciones y corridas que luego presentaron al jurado. "Fue una combinación de diferentes herramientas", resume Chalco.

Trabajo en equipo

Lo que el equipo aprendió en esas 48 horas no fue solo técnico. "No tanto en inteligencia artificial, sino en trabajo en equipo y en crear algo que sea funcional y responda a las necesidades de los clientes", explica. Es precisamente eso lo que el InnovaHack busca instalar en el ecosistema boliviano. Paola Navarro, jefa de Santa Cruz Innova de Cainco, lo describe con claridad. "Buscamos ser el puente entre el talento, las ideas, la academia y las empresas. Que los desafíos reales se traduzcan en soluciones concretas", señaló.

NexoLab no se detuvo con el premio. Chalco Huanca cuenta que varios integrantes del equipo se quedaron unos días más en Santa Cruz, donde conocieron a otros participantes del evento y ya están postulando a la convocatoria de innovación de impacto social de Santa Cruz Innova. También tienen en la mira un hackatón de Google que se realizará en La Paz. Y el objetivo de fondo no ha cambiado: convertir al equipo en una startup. "Estamos viendo la forma de buscar socios para hacer crecer al equipo", anticipa Chalco.

Un grupo que no existía hace tres meses. Cuarenta y ocho horas de trabajo continuo. Y una solución que convenció a jueces empresariales y técnicos por igual. En Bolivia, algo está cambiando en el ecosistema de innovación y está sucediendo desde la base juvenil.

Feria de Innovación y Emprendimiento llega en julio

• Redacción Santa Cruz

Santa Cruz Innova, la agencia de innovación de Cainco, anunció la realización de la Feria de Innovación y Emprendimiento. Se celebrará el 30 y 31 de julio en la Santa Cruz de la Sierra. El evento tiene como corazón el Summit VCILAT, un foro de capital emprendedor e inversión de impacto. Contará con la

participación confirmada de diez fondos de Venture Capital de la región.

La feria incluye varias actividades. Un showcase de startups en diferentes etapas de madurez ofrecerá una muestra del ecosistema vivo de emprendimiento e innovación boliviano. Los micro-labs están orientados a emprendedores, profesionales y

estudiantes que quieran adquirir habilidades en innovación, aprender a estructurar una propuesta de valor o ensayar su primer pitch. Y el Demo Pitch es la instancia donde startups con producto mínimo viable presentan sus proyectos directamente ante inversores para levantar fondos o establecer primeros contactos. "Es donde star-

tups que están a nivel de producto mínimo viable dan un pitch ante los inversores para poder levantar fondos o que los conozcan y tener sus primeras charlas", explicó Gustavo Gutiérrez, ejecutivo de programas de startups de Santa Cruz Innova.

El evento se enmarca en una estrategia más amplia. Santa Cruz Innova trabaja

desde distintas aristas para fortalecer el ecosistema boliviano de innovación y emprendimiento: programas de preaceleración, vinculación con universidades, conexión con inversionistas y eventos como el InnovaHack. La idea es alimentar un ciclo que va desde la identificación de talento joven hasta su maduración como emprendimiento.

Después de los bloqueos, queda un país a reconstruir

• Redacción Santa Cruz

Los sectores empresariales han expresado desde prácticamente la totalidad de las instituciones que les representan su alarma por los daños ocasionados por los bloqueos. El país vive el episodio de protestas más extenso en lo que va del Siglo XXI, con más de 50 días sin normalidad en las carreteras. La pulseta entre el gobierno y los movilizados está demostrando ser difícil de desescalar, mientras tanto, los perjuicios suman y siguen.

El economista Horst Grebe no habla de ganadores ni perdedores del conflicto. Habla de una economía que necesita ser reconstruida en tres etapas y de un país que llegó a esta crisis con una ventana de oportunidad abierta. El diálogo instalado esta semana entre el Gobierno y la Central Obrera Boliviana (COB) puede marcar el inicio del fin de los bloqueos. Pero para Grebe, la pregunta más urgente no es cómo termina el embrollo político. Es qué queda del país y cómo se compone la economía.

El daño

Las cifras preliminares hablan de entre \$us 2.500 y \$us 3.000 millones en pérdidas. "Es una cifra enorme que alcanza apro-



ximadamente al 5% del producto", señala Grebe. "Esto significa que la economía va a tener una caída que se aproxima a la que tuvimos en 2020 con la pandemia". Siete semanas de bloqueos dejaron hospitales sin oxígeno ni medicamentos, mercados desabastecidos y miles de transportistas varados en las carreteras. El incremento de precios golpeó a todos, pero no por igual. "Como ocurre en todo momento de escasez y procesos inflacionarios, los menos capaces de defenderse son los más

pobres: las familias necesitadas. En particular las madres y los niños de las capas más desfavorecidas de nuestra sociedad".

El daño va más allá de lo inmediato. El presupuesto presentado por el Gobierno a fin del año anterior ya contemplaba un déficit del 9%. Grebe estima que el conflicto le añade por lo menos un 6% adicional.

"Llegamos a una cifra descomunal en términos de déficit y daño infligido a la economía en su conjunto". Eso complica directamente las negociaciones con los organismos multilatera-

les. La CAF, el BID y el Banco Mundial habían condicionado sus desembolsos a un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y a una trayectoria de reducción del déficit. El conflicto interrumpió ese camino.

"La buena voluntad del sistema multilateral y de los países amigos ha empezado a dudar", advierte Grebe. "Va a ser una negociación sumamente difícil". Los fondos ya otorgados difícilmente cambiarán de destino, lo que obliga a una nueva negociación complementaria para necesidades que no esta-

ban previstas: reparación de carreteras, reposición de inventarios hospitalarios, protección social de emergencia.

La recuperación

Grebe propone pensar la recuperación en tres etapas. La primera es la mitigación inmediata: restablecer la circulación de bienes, atender a los sectores más afectados, reparar la infraestructura dañada. La segunda es la estabilización de la economía, algo que podría extenderse hasta fin de año. La tercera es la retoma del crecimiento, que requerirá reformas más profundas que las contempladas en el plan original del Gobierno.

El economista puntualiza una contradicción fundamental. El pliego que la COB presentó en la mesa de negociación se opone precisamente a los componentes del plan de estabilización. "No tienen ni la legitimidad ni la capacidad de imponerle al Gobierno legítimamente elegido que renuncie al plan que comenzó a ponerse en marcha en noviembre", sostiene Grebe. Esta es la tensión de fondo que el diálogo deberá resolver: las demandas sindicales y la hoja de ruta económica del Gobierno apuntan, por ahora, en direcciones opuestas.

Bolivia llegó a esta crisis en un momento que Grebe describe como de perspectivas interesantes. La transición energética global abría oportunidades. Había condiciones para abrir nuevos mercados. "Todo eso se ha oscurecido por la imagen que ha dado el país". Cuánto de esa ventana seguirá abierta cuando el humo se disipe es, todavía, una pregunta sin respuesta.

Gobierno anticipa plan para recuperación económica

• Redacción Santa Cruz

El gobierno nacional anunció el pasado jueves que trabaja en la activación de un plan de recuperación económica. El objetivo es enfrentar los efectos de siete semanas de bloqueos carreteros y una prolongada crisis social y política que ha golpeado el comercio, el transporte, la confianza en el país.

"La economía ha sido tremendamente dañada. Ha sido dañada de una manera enorme, irresponsable. Se han per-

dido contratos, se han roto cadenas de valor, el turismo ha sido dañado no solamente para estos días, sino para todo el año. Recuperar la credibilidad en el país para poder dar seguridad jurídica a las inversiones, para poder establecer condiciones de trabajo, nos va a costar muchísimo", dijo el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, ante la prensa.

"El transporte ha quedado dañado, los contratos se han roto, todo eso tenemos que

recuperar", agregó.

El ministro reiteró su apuesta por el diálogo como vía para desescalar el conflicto, aunque sostuvo que, tras semanas de bloqueos de las vías, la ciudadanía percibe un desgaste de estas medidas de presión.

Uno de los sectores más afectados es el transporte pesado, cuyas unidades permanecen varadas desde hace semanas en distintas carreteras del país con productos de importación y exportación.

En ciudades como La Paz y El Alto aparecieron largas filas en estaciones de servicio, donde la población espera varios días para abastecerse de combustibles. También hay colas por alimentos básicos, en un contexto de creciente presión inflacionaria.

El ministro Lupo aseguró que el abastecimiento de combustibles está garantizado, no obstante atribuyó los problemas de distribución a los bloqueos en las rutas del país.



• Redacción Santa Cruz

Crudo: Ormuz se abre, pero la recuperación será lenta

El anuncio del presidente Donald Trump el pasado domingo, autorizando la reapertura del estrecho de Ormuz y levantando el bloqueo naval estadounidense sobre los puertos iraníes, fue suficiente para desplomar el precio del petróleo. El crudo Brent y el WTI cedieron aproximándose al nivel de los \$us 70 en niveles mínimos de los últimos tres meses. Los mercados festejaron, pero los analistas piden cautela.

"El barril estaba a \$us 65 cuando se produjo el problema en Medio Oriente. Luego llegó hasta \$us 120, casi el doble", precisa Álvaro Ríos, ingeniero químico y exministro. "Eso ha causado que los más ricos se vuelvan más ricos y los más pobres más pobres, porque los impactados son los ciudadanos de a pie. Son ellos quienes han tenido que pagar más por el combustible".

El acuerdo exige que el estrecho vuelva a sus niveles de tráfico anteriores a la guerra en un plazo de 30 días. Sin embargo, reconoce que aún hay minas en sus aguas que deben ser destruidas. El optimismo de los mercados choca con la realidad logística del terreno.

Daños duraderos

Morgan Stanley prevé un déficit de suministro de pe-



tróleo de 3,4 millones de barriles diarios durante el tercer trimestre. Esto seguirá reduciendo las reservas mundiales —ya en mínimos desde 1990, según la AIE— a un ritmo de 2,1 millones de barriles diarios. El pronóstico de Morgan Stanley es un Brent promedio de \$us 90 entre julio y septiembre, y \$us 80 en el último trimestre del año. Goldman Sachs, algo más optimista, espera que las exportaciones del Golfo se normalicen hacia fines de julio. Aun así, re-

cortó su pronóstico para el Brent al cuarto trimestre desde \$us 90 hasta \$us 80.

El problema no es solo de rutas porque parte del daño es físico. La planta de licuefacción de Ras Laffan, en Qatar, que suministra normalmente el 17% del gas natural licuado mundial, fue alcanzada al inicio del conflicto. Dos de sus 14 unidades quedaron inutilizadas. Su reactivación llevará más tiempo que la de cualquier pozo petrolero. A ello se suman los daños

a infraestructura evaluados por Rystad Energy en hasta \$us 58.000 millones. Además, con una factura de reparación de al menos \$us 34.000 millones, con estimaciones de hasta dos años para recuperar los niveles de producción previos.

Inventarios

Ríos señala que el mundo no llegó al desabastecimiento total precisamente porque existe una red de amortiguación. "No solamente los países tienen reservas es-

tratégicas de petróleo, gasolina y diésel. También las grandes empresas refinadoras tienen stocks de almacenaje para operar durante varias semanas. Parte de eso salió al mercado y por eso el mundo no estuvo totalmente desabastecido, sino solo parcialmente".

Esa red tiene, no obstante, límites. La AIE llegó a liberar 400 millones de barriles de reservas estratégicas para contener el golpe, y Japón otros 80 millones. El FMI ya recortó su estimación de crecimiento global para 2026 desde el 3,4% previo a la guerra hasta el 3,1%. También elevó la inflación proyectada al 4,4%. Ese daño macroeconómico no se revierte con la reapertura del estrecho.

El debate sobre acudir a fuentes renovables que reabrió el conflicto tampoco le convence del todo a Ríos. "No vamos a mover los tractores del planeta, ni vamos a mover maquinaria, ni camiones, ni buques, ni aviones con paneles eléctricos", sostiene.

La reapertura de Ormuz es una buena noticia. La normalización, es otra historia.

TGS invertirá \$us 3.000 millones en Vaca Muerta

• Redacción Santa Cruz

El directorio de Transportadora de Gas del Sur (TGS) aprobó la Decisión Final de Inversión (FID) para su denominado Proyecto NGL (Natural Gas Liquids), una iniciativa de \$us 3.000 millones que se posiciona como la mayor inversión en procesamiento de líquidos de la historia argentina. La medida llega respaldada por acuerdos comerciales firmados con YPF, Pluspetrol y Chevron, que en conjunto comprometieron volúmenes para cubrir más del 80% de la capacidad proyectada de la futura planta.

El proyecto apunta a resol-

ver uno de los cuellos de botella estructurales del shale argentino: el manejo del gas asociado que acompaña la producción de petróleo no convencional. A diferencia del gas convencional —que contiene alrededor de un 10% de componentes licuables—, el gas de Vaca Muerta puede alcanzar entre el 25% y el 30% de líquidos en su composición. Sin infraestructura para procesarlos, ese volumen creciente amenaza con limitar la producción de crudo.

La cadena de infraestructura proyectada comprende tres eslabones. El primero es la ampliación de la planta de

Tratayén, en Neuquén, donde cuatro módulos procesarán hasta 43 millones de metros cúbicos diarios de gas natural, separando propano, butano y gasolinas naturales. El segundo es un poliducto de 573 kilómetros y 20 pulgadas de diámetro que atravesará Neuquén, Río Negro, La Pampa y Buenos Aires hasta Bahía Blanca. El tercero es una nueva planta de fraccionamiento en Puerto Galván —con capacidad para 2,7 millones de toneladas anuales de productos C3+— y una terminal marítima para exportación. Esta última concentra \$us 1.900 millones de la inver-

sión total y es el nodo desde donde se proyectan exportaciones de \$us 1.200 millones anuales a partir de 2030.

Para financiar la obra, Citigroup, Banco Santander y JP Morgan trabajan en un paquete de aproximadamente \$us 1.000 millones bajo estructura de project finance. El proyecto será presentado además al RIGI (Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones), que otorga beneficios fiscales y aduaneros para obras de esta escala. Se estiman 4.000 empleos directos y 15.000 indirectos durante la construcción, con un plazo de ejecución de 45 meses.



• Redacción Santa Cruz

En días pasado, el secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, envió una carta al CEO de Anthropic, Dario Amodei. Contiene una orden sin precedentes: los modelos de inteligencia artificial Fable 5 y Mythos 5 quedaban sujetos a controles de exportación hacia cualquier lugar fuera de Estados Unidos. Esto incluía, además, a todas las personas extranjeras dentro de territorio estadounidense, sin discriminar a los propios empleados extranjeros de la compañía. Para cumplir con la directiva, Anthropic tuvo que deshabilitar ambos modelos para todos sus clientes en el mundo. La razón invocada fue la seguridad nacional, aunque la carta no proporcionó detalles específicos.

El episodio no tardó en proyectar su sombra sobre la cumbre del G7 que se desarrolló entre esta última semana, entre el lunes y miércoles, en Évian-les-Bains, Francia. Lo que en otros años hubiera sido un debate abstracto sobre soberanía tecnológica se convirtió, de golpe, en una demostración empírica. Los países aliados de EEUU habían sido desconectados de la infraestructura de IA más avanzada del mundo por una decisión tomada unilateralmente en Washington.

"Se está creando una brecha digital bastante grande y peligrosa", advierte Hugo Miranda, ingeniero industrial y especialista en economía digital. "Mucho se decía que la tecnología tiene que ser para

El acceso a la IA determina nuevas fronteras en el mundo



TRILATERAL RESEARCH

todos, pero Estados Unidos claramente está diciendo que no", remarca.

El interruptor

La restricción sobre Fable 5 y Mythos 5 no es un incidente aislado. Se inscribe en una disputa más amplia entre la administración Trump y Anthropic, que comenzó cuando la empresa se negó a permitir que sus modelos fueran utilizados en sistemas de armas autónomas. Desde entonces, el Pentágono declaró a Anthropic un "riesgo para la cadena de suministro" y prohibió su uso en contratos de defensa. La orden de exportación

fue el siguiente escalón.

Ante los líderes del G7, el presidente francés Emmanuel Macron señaló el riesgo central. Teme que las empresas de IA pierdan clientes si Estados Unidos puede de repente "apagar el interruptor". La Comisión Europea, por su parte, argumentó que era de interés mutuo para ambas partes que los aliados pudieran usar los mejores modelos disponibles. "Usamos la tecnología de confianza del otro. Nuestros sistemas financieros están interconectados", dijo la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen. Lo hizo du-

rante el almuerzo de trabajo en el que participaron los CEOs de OpenAI, Google DeepMind y Anthropic. También estaban líderes de Mistral, Meta, Salesforce y Cohere.

El resultado de esas conversaciones fue la discusión de un esquema de "socios de confianza". Se trata de un mecanismo de acceso preferencial que permitiría a aliados selectos —países o empresas— utilizar los modelos estadounidenses actualmente restringidos. Una plataforma entre democracias occidentales se establecería en el próximo mes, con una reunión de líderes

prevista para septiembre.

Código abierto o cerrado

Para Miranda, la restricción sobre los modelos de Anthropic ilumina una tensión que ya existía pero que pocos habían evaluado en términos de riesgo corporativo. Es la diferencia entre adoptar herramientas cerradas de origen estadounidense o herramientas abiertas de origen chino. "Los chinos te permiten bajarte directamente todo el desarrollo de DeepSeek o de Qwen e implementarlo en tu propia empresa o en tu propio servidor", señala. "Es algo muy bueno, pero hay que tener en cuenta que también hay intereses de China detrás de eso".

Ambas opciones tienen su talón de Aquiles. Los modelos cerrados estadounidenses pueden ser desconectados por decreto. Los modelos abiertos chinos ofrecen autonomía operativa, pero plantean interrogantes sobre espionaje y dependencia estratégica de otro tipo. "Son cosas que habría que ponerse a pensar realmente hasta dónde va a llegar todo eso", reflexiona Miranda.

Lo que la semana del G7 dejó en claro es que esta decisión ya no es solo técnica. Es una decisión geopolítica que las empresas latinoamericanas tendrán que tomar, quieran o no, más pronto que tarde.

BYD escala su producción de baterías de litio en Brasil

• Redacción Santa Cruz

El fabricante chino de vehículos eléctricos BYD está escalando la producción de baterías de litio-ferrofosfato (LFP) en Brasil. El movimiento es parte de una estrategia de nacionalización industrial que apunta a convertir al país en su principal hub manufacturero fuera de Asia. El anuncio fue realizado por Alexandre Baldy, vicepresidente senior de BYD Brasil, en declaraciones ante la prensa.

La expansión se inscribe

dentro del plan de inversión de 5.500 millones de reales (unos \$us 1.080 millones) en la planta de Camaçari, en el estado de Bahía. La misma está instalada sobre el antiguo complejo de Ford y busca alcanzar el 50% de contenido local en los vehículos fabricados hasta 2027. "Estamos nacionalizando para que podamos realmente considerarnos un fabricante brasileño. La batería, más que un ítem, es un componente importante", declaró Baldy.

Sin embargo, la apuesta de mayor envergadura apunta al almacenamiento estacionario. La empresa prepara una inversión de hasta 500 millones de reales adicionales para una línea de producción de sistemas BESS (Battery Energy Storage Systems) orientada a la red eléctrica nacional. "Esta inversión es la más significativa anunciada para el sector en el país. Podría ser un hito para la consolidación estratégica de Brasil como líder en el uso de baterías estacionarias", afir-

mó Baldy. La empresa tiene 90 días para decidir si esta línea se instalará en Manaus —donde ya opera una planta de baterías para buses— o en una nueva unidad.

El movimiento de BYD conecta con una decisión regulatoria del gobierno federal. El 3 de junio, el Ministerio de Minas y Energía publicó la Portaria Normativa 136/2026, que convoca la primera subasta de almacenamiento en baterías de la historia brasileña para el 2 y 4 de diciembre próximos.



OJB

Anuncian la edición 35 de la Rueda de Negocios de Cainco

• Redacción Santa Cruz

La Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco) lanzó oficialmente la trigésimo quinta edición de la Rueda de Negocios Internacional Bolivia. Este es el encuentro empresarial más importante del país. El evento se realizará del 21 al 23 de septiembre, en el marco de Expocruz, y reunirá a empresarios de al menos 16 países.

Los números de la edición anterior hablan por sí solos. La última versión registró \$us 99,4 millones en intenciones de negocios y 8.020 citas empresariales. "Durante tres días, tener cerca de 700 u 800 empresas en un solo lugar queriendo desarrollar negocios es una gran oportunidad", señaló Ricardo Reimers, gerente de Operaciones Estratégicas e Innovación de Cainco, durante el acto de lanzamiento. Para Reimers, el evento representa además una oportunidad de mostrar las capacidades productivas de Bolivia ante el mundo. "Desde la pequeña empresa, la mediana y la gran empresa", puntualizó.

El formato es directo: un espacio donde empresas de todos los tamaños y sectores se conectan, generan alianzas estratégicas y encuentran nuevos clientes, proveedores y mercados. No está dirigido a un sector en particular. Industria, co-



CAINCO

mercio y servicios convergen en un mismo espacio durante tres jornadas consecutivas.

Una tradición

Los testimonios de empresas que participan año a año ilustran el impacto real del evento. Carla Valdivia, fundadora de SP Ideas, lleva tres ediciones consecutivas. Antes de participar en la Rueda, su empresa operaba exclusivamente en Bolivia. El contacto con empresarios regionales le abrió puertas concretas. "Hemos encontrado proveedores de Brasil y de Perú que nos han ayu-

dado bastante. Hemos escalado en clientes y relaciones", contó. Para Valdivia, la Rueda no es solo un evento de networking sino una herramienta de crecimiento. "Es la puerta hacia el futuro que nosotros como emprendedores necesitamos para saber qué hacen los grandes empresarios y dar el siguiente paso", afirmó.

Paul Pereira, jefe de ventas del Novo Hotel —hotel oficial del evento—, describe una experiencia similar. Para ellos, la Rueda funcionó desde el inicio como vitrina ante un público

empresarial de alto perfil. "Nos ayudó tanto en la captación de nuevos clientes como en la conexión con proveedores", explicó. El evento les permitió además conseguir mejores precios y alternativas para los servicios de hoteleros.

Héctor Viruez, de Mundo Comercial, participa desde hace más de ocho años. Su trayectoria en el evento resume bien lo que la Rueda ofrece a los emprendedores en etapas tempranas. "Al inicio de mi empresa estaba buscando clientes y proveedores. Este encuentro me permitió adquirir clientes importantes que me contribuyeron mucho y con los que sigo trabajando", recordó. Para Viruez, la clave está en la constancia y en la disposición a aprovechar cada edición. "Cada año uno va conociendo más oportunidades: a veces es un cliente, a veces un proveedor, o información que ayuda a concretar negocios. Uno tiene que estar atento a todas las oportunidades que hay".

Mercado internacional

Olivia Stelzer, subgerente comercial de Cainco, cerró el acto de lanzamiento con una definición que resume el espíritu del evento. "Es prácticamente el centro de desarrollo comercial y una puerta que lleva a Bolivia al mercado internacional", señaló. La invitación está dirigida a pymes, empresas medianas y grandes de todos los sectores y regiones del país.

La región se prepara para El Niño

• Redacción Santa Cruz

La Administración Nacional Oceánica y Atmosférica de Estados Unidos —NOAA, por sus siglas en inglés— confirmó que el fenómeno El Niño está oficialmente establecido en el Pacífico tropical. La NOAA es el organismo federal que gestiona las predicciones meteorológicas y oceánicas del gobierno estadounidense. Sus alertas climáticas son referencia global.

Los modelos internacionales le asignan al evento un 63% de probabilidad de convertirse en un Super El Niño. Las proyecciones del organismo prevén que el fenómeno persista al menos hasta el primer trimestre de 2027.

Para Sudamérica, los efectos serán asimétricos. Las costas del Pacífico —Perú y Ecuador— enfrentarán lluvias intensas e inundaciones. El interior continental recibirá el golpe contrario: sequía. Bolivia se ubica en la zona de mayor vulnerabilidad. Investigadores de la Iniciativa MAP advierten que la escasez de lluvias afectará el acceso al agua, la producción agropecuaria y los incendios forestales en la Amazonía boliviana. El oriente del país concentrará además las temperaturas más extremas, con anomalías que podrían superar los 2,5°C sobre lo normal.

Los países ya reaccionan. Brasil movilizará 20 ministerios bajo la Jefatura de Gabinete para gestionar sequías en el norte y nordeste e inundaciones en el sur.

Argentina anota mayor superávit histórico

• Redacción Santa Cruz

Argentina registró en mayo un superávit comercial de \$us 3.504 millones. Es el mayor de su historia. Las exportaciones alcanzaron \$us 9.540 millones, también un récord. Crecieron 34,4% interanual, con todos los rubros en alza. Combustibles y energía lideraron: subieron 167,1%, impulsados

por embarques de crudo y derivados. La balanza energética, por su cuenta, cerró el mes con un saldo positivo de \$us 1.543 millones. El Ministerio de Economía lo describió como "el mayor de la historia para un mes individual".

Detrás del resultado está Vaca Muerta. El Centro de Economía Política Argentina

señaló que el aumento no solo responde a la guerra de Irán sino al "cambio estructural del Gasoducto Perito Moreno". En cinco meses, Argentina ya superó el superávit total de 2025.

La otra cara del dato es más incómoda. Las importaciones cayeron 7,0%, hasta \$us 6.033 millones. La baja

no refleja solo eficiencia: responde a menores compras de bienes de capital, vehículos y piezas para la producción. El economista Schteingart lo resumió sin rodeos: el superávit "refleja un consumo planchado y una industria planchada".

El récord existe, pero no se sabe cómo se sostendrá.

ESCÁPATE

AL **50** OFF
%

EN HOSPEDAJE

LP[®]

HOTELES

Cuestión de Detalle[®]

✓ Desayuno buffet incluido

✓ Ubicación estratégica

✓ Menú de almohadas



¡RESERVA YA!

 **78074196**

SANTA CRUZ - LA PAZ



Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- | | | | | | | | | | | | |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1
VEHÍCULOS | 2
PROPIEDADES | 3
EMPLEOS | 4
SERVICIOS OFRECIDOS | 5
CONJUNTOS MUSICALES | 6
CURSOS Y CLASES | 7
COMPUTACION | 8
COMUNICACION | 9
EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10
CONSTRUCCIÓN | 11
MUEBLES | 12
ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13
NEGOCIOS | 14
EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15
ANIMALES | 16
VARIOS | 17
AVISOS LEGALES | 18
LICITACIONES | 19
NECRO-LÓGICOS | 20
VIAJES Y TURISMO | 21
SALUD Y BELLEZA | 22
PROFESIONALES | 23
ENTRETENIMIENTO | 24
INTIMIDADES |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

Ramseyes COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

72563739

solo Whats App

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**



VENDO 6 HECT URBANA

SOBRE CARRETERA DE COTOCA A PAURITO 350.000 \$US 60034666



ALQUILER DEPARTAMENTO

2 DORMITORIOS Y DEPENDENCIAS .MIRAFLORES.

CEL 77521351



VENDO CASA

CALACOTO AMPLIA Y CÓMODA.

REF. 78820200 77230999



COMPRO LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.

Celular-Whatsapp: 61135869

Dirección: Calle Sagárnaga No. 227, galería Paraíso.



PASANTIA EN

ATENCIÓN AL CLIENTE

- EGRESADOS UNIVERSITARIOS DE LA CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL, ADMINISTRACION DE EMPRESAS O CONTADURIA PUBLICA
- SE PAGAN ESTIPENDIO PARA MOVILIDAD Y REFRIGERIO

ENVIAR **CURRICULUM** HASTA MIERCOLES 24 de JUNIO DE 2026 A:
talentosconvocados@gmail.com



Para Santa Cruz-Empresa de la Gastronomía, requiere personal femenino:

ENCARGADA COMERCIAL, ENCARGADA DE FÁBRICA, ENCARGADA DE ALMACÉN.

imprescindible con experiencia mínimo 1 año en el Área de la Gastronomía o Restaurantes, con disponibilidad de tiempo, incluido fines de semana, enviar currículum al correo: **adm.rrhh.ls@hotmail.com**, con pretensión salarial.

EMPRESA FARMACÉUTICA

Requerimos los siguientes:

VENDEDOR (AS) PARA FARMACIAS

Sólidos conocimientos en ventas a farmacias con cartera de clientes Estudios en Área de salud La Paz y El Alto.

Buscamos personas con espíritu DINAMICO, trabajo en EQUIPO bajo PRESION, Email: **manuelitocomercio@gmail.com**, fecha límite hasta el 26 de Junio 2026 (o Contratación inmediata).



REQUERIMIENTO PERSONAL
Se requiere personal en el área de

CHOFER Y AYUDANTE

- Categoría B o C
- Facilidad de palabra
- Trabajo bajo presión
- Contar con garantía real (Indispensable)
- Pretensión salarial

Interesados(as) enviar su hoja de vida al Cel.73090180 o dejar en la Av. 6 de Marzo N°2385 Z. Villa Bolívar A.



UNIVALLE
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

PROMOTOR(A) EDUCATIVO DE POSTGRADO

Buscamos Promotor(a) Educativo de Postgrado con orientación a ventas, vocación de servicio y cumplimiento de metas.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR
Fecha límite de postulación: **Sábado 27 de Junio del 2026**



ADMINISTRADOR/A DE EMPRESAS

o ramas a fines con experiencia en gestión administrativa y manejo de personal, con habilidades de liderazgo y organización.

Enviar su Curriculum Vitae al correo
rrhhlelong@gmail.com



Empresa Importadora requiere

PERSONAL DE MARKETING

con experiencia en manejo de redes sociales, creación de contenido, publicidad digital y estrategias de promoción. Interesados enviar su C.V. al correo:

rrhhlelong@gmail.com.



Se precisa

PERSONAL CON EXPERIENCIA EN VENTAS

Para atención de tiendas de plástico MEDIOS TIEMPOS ,FINES DE SEMANA para La Paz y El Alto.

**Comunicarse al Whatsapp
75285239**

SE REQUIERE:

ESPECIALISTA EN MARKETING Y PUBLICIDAD

Profesional proactivo(a), creativo(a) y responsable, con manejo de redes sociales, marketing digital, mercadeo y publicidad. Se valorará experiencia en el rubro educativo. Capacidad para impulsar el crecimiento y posicionamiento de marca.

Interesados(as), enviar su hoja de vida en PDF, hasta el 26 de junio al **contacto: 73010259**



Requerimiento

INSTRUCTORA DE NATACIÓN

Enviar CV al Cel. 73010259 o dejar en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de octubre.

BUSCAMOS

AUDITOR FINANCIERO

PERFIL:

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- VALORAMOS EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, ELABORACION PAPELES DE TRABAJO, REVISION REGISTROS CONTABLES Y ELABORACION DE INFORMES

COMPETENCIAS:

- BUEN MANEJO EXCEL Y WORD
- PROACTIVIDAD

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL A:
auditadofin@gmail.com
HASTA MIÉRCOLES 24 DE JUNIO DE 2026

REQUERIMOS

AUDITOR

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA MINIMA DE 2 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, ELABORACION PAPELES DE TRABAJO, REVISION REGISTROS CONTABLES Y ELABORACION DE INFORMES
- ESPECIALIZACION O POSGRADO EN TRIBUTACION
- BUEN MANEJO EXCEL Y WORD

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL A:
talentohumanofirma@gmail.com
HASTA MIÉRCOLES 24 DE JUNIO DE 2026



EMPLEOS

Se precisa

SRTAS. IMPULSADORAS

Para productos de consumo masivo TURNO TARDE para La Paz y el Alto.

Mayor Inf. 64255591



EMPLEOS

ENFERMERAS/OS

ITALIA Busca Licenciadas/os en Enfermería para trabajar en Italia con contrato de trabajo las/os interesados comunicarse al **WhatsApp 63087808** oficina La Paz.

TODOS LOS DÍAS PUBLICAMOS
AVISOS DE EXTRAVÍOS

El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuéntralo aquí!



contáctate al

67198163



Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro



Requiero

MÉDICO GENERAL

Con experiencia en ECOGRAFIA, NUTRICIONISTA, FISIOTERAPEUTA DERMATOFUNCIONAL, AUXILIAR EN ENFERMERIA para El Alto Rio Seco.

Enviar su CV al cel. 64099355



EMPLEOS

Se requiere:

SOCIO EN FISIOTERAPIA DERMATOFUNCIONAL, CORPORAL Y FACIAL

Para El Alto, cerca al Hospital del Norte.

Enviar CV. 64099355



**MENSAJERO**

Empresa de Courier requiere personal con experiencia para distribuir correspondencia en motocicleta en zona SUR, interesados contactarse al:
70641236

**EMPLEOS**

BUSCO

COSTURERA@

PARA REALIZAR MONRRERAS Y LONCHERAS CON MAQUINA.
URGENTE. REF. 72046295

**EMPLEOS****BUSCO ANFITRIONAS**

para Sport Bar zona sur de 18 a 23 años, buena presencia
Bs 700 día

Whats 61219047.

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

Todos los DIAS

24

RUBROS Disponibles



www.lorodeoro.la-razon.com

72050423

71558632

72010560

laRazón



IMPORTADORA necesita un

ADMINISTRADOR

a medio tiempo La Paz Pza.
Garita de Lima.

Enviar CV al correo:

allenimport26@gmail.com

info: 77270997 (de 15pm a 20pm).



SE REQUIERE

PASANTES CONTADURÍA PÚBLICA

Para El Alto.

Ref.73271076



Pasantia, empresa financiera requiere

EGRESADOS DE LAS CARRERAS ECONÓMICO FINANCIERAS, ING INDUSTRIAL Y AFINES,

enviar CV a

solucionesfinancierasplus@gmail.com



Se requiere

DOCENTES

para las asignaturas de optica fisica, optica geometrica y optica oftalmica, enviar hoja de vida, documentado al
iestoob.srl@gmail.com



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA DE ANTROPOLOGÍA
CARRERA DE ARQUEOLOGÍA
ACREDITADAS INTERNACIONALMENTE

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA DE ARQUEOLOGÍA

CONVOCATORIA N° 01/ 2026



PLAN EXCEPCIONAL DE TITULACIÓN PARA ESTUDIANTES ANTIGUOS NO GRADUADOS "P.E.T.A.E.N.G."

La Carrera de Arqueología dependiente de la Facultad de Ciencias Sociales, en aplicación del Reglamento General del Plan Excepcional de Titulación para Estudiantes Antiguos No Graduados PETAENG, aprobado con Resolución del Honorable Consejo Universitario Nro. 217/03, Resolución del Honorable Consejo Facultativo N° 283/2026 y Resolución de Consejo de Carrera N° 084/2026, convoca e invita a los estudiantes que no cumplieron con los requisitos de modalidad de graduación establecidos en la Carrera de Arqueología, en el plazo igual o mayor a tres años de haber aprobado el Plan de Estudios, a participar en el Plan Excepcional de Titulación para Estudiantes Antiguos no Graduados – PETAENG 2026.

COSTO:

AL CONTADO: Bs. 14.000 (Catorce Mil 00/100 Bolivianos) al momento de la inscripción.

EN CUOTAS:

Primera cuota: Bs 7.000 (siete mil 00/100 bolivianos) al momento de la inscripción.

Segunda cuota: Bs 7.000 (siete mil 00/100 bolivianos) 20 días antes de la defensa formal.

DEPÓSITO: El depósito se realizará a través de la Plataforma de Recaudaciones ZODIACO ACUARIO <https://venta-valores.umsa.bo>

REQUISITOS:

1. Ser estudiante de la Universidad Mayor de San Andrés.
2. Haber aprobado todas las asignaturas curriculares de la Carrera.
3. No haber cumplido con el requisito de modalidad de graduación establecido en su Unidad Académica.
4. Haber transcurrido un plazo igual o mayor a tres años desde la fecha de cumplimiento del Plan de Estudios de las asignaturas curriculares de la Carrera.
5. No tener deudas pendientes con la Institución ni con la Facultad.

DOCUMENTOS:

Para el caso de estudiantes que han concluido estudios en la Universidad Mayor de San Andrés, deberán presentar la siguiente documentación debidamente legalizada por las instancias correspondientes:

1. Fotocopia legalizada del Diploma de Bachiller.
2. Certificado de conclusión de estudios original o fotocopia legalizada por autoridad competente.
3. Informe de la Unidad de Kárdex con Vo.Bo. de la Jefatura de Carrera.
4. Un juego de certificados de notas original con firmas completas, pie de firmas y sellos o el certificado único de notas.
5. Resoluciones Decanales o Facultativas en caso de Convalidaciones y el Formulario del trámite realizado que dio pie a la Convalidación (traspaso, inscripción profesional, carreras paralelas, si corresponde).
6. Pensum de materias firmado por la Jefatura de Carrera (con el que concluyó su Plan de Estudios).
7. Matrícula Universitaria UMSA de la gestión de la convocatoria (2026).
8. Fotocopia de la Cédula de Identidad.
9. Currículum Vitae debidamente documentado, referido a:
 - a. Datos personales.
 - b. Años de servicio y detalle de la experiencia laboral.
 - c. Estudios universitarios realizados.
 - d. Cursos de Diplomado, Especialidades u otros cursos y seminarios.
 - e. Producción intelectual; publicaciones, ensayos, folletos u otros relativos al área.
 - f. Producción técnica en planificación, organización y ejecución de trabajos en el área de: Arqueología.
 - g. Distinciones obtenidas.
 - h. Otros documentos que considere necesarios.

DE LA INSCRIPCIÓN

Los postulantes, deberán solicitar su inscripción por escrito, mediante carta dirigida al Decano de la Facultad, con la documentación requerida, y ser entregada en un folder; debiendo encontrarse en el orden anterior, separado y foliado a partir del día martes 21 de julio de 2026, hasta horas 16:00 del jueves 30 de julio de 2026 en Secretaría del Vicedecanato de la Facultad de Ciencias Sociales, Avenida Villazón N.º 1995, piso 7 del Monoblock Central, teléfono 2442591, interno 0.

Los (as) postulantes, podrán obtener el Reglamento con las características del proceso en secretaría de la Carrera de Arqueología.

La Paz, junio 2026

M.Sc. Carmen Díaz de Quintanilla
DIRECTORA DE CARRERA

M.Sc. Deicy Clavio Santander
VICEDECANATO

Lic. Ivan Jaime E. Vilela Gutiérrez
DECANO a.i.



VoBo

Df. Tito V. Estévez Martini
VICERRECTOR



Empresa de distribución de
aceite comestible requiere

PERSONAL PARA CALL CENTER

de preen el área de
comunicacion social EL ALTO

Ref: 74099948



Empresa de distribucion de
aceite comestible requiere

ENCARGAD@ DE ALMACEN

con experiencia que viva en EL
ALTO Ref: 72010479



SE REQUIERE

CHOFER

CON LICENCIA CAT. B PARA
DISTRIBUCION QUE VIVA EN EL
ALTO EDAD DE 21 A 30 AÑOS.

REF. 74003040



EMPLEOS

Se requiere

PASANTE DE FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGÍA

Con proyeccion a contrato,
para centro médico en La
Ciudad de El Alto enviar
currículum vitae a 74918909



EMPLEOS

Se requiere

PERSONAL DE MARKETING

para manejo de redes sociales
de Consultorio Medico
interesad@s enviar currículum
vitae a 74918909

CONVOCATORIA PÚBLICA

La **ONG Misión Alianza de Noruega en Bolivia**, organización sin fines de lucro, en conformidad a sus normas de contratación, invita a profesionales a presentar sus propuestas para la realización de la:

CONSULTORIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA CONTABLE

Los términos de referencia podrán ser descargados de la siguiente dirección:

<https://drive.google.com/drive/folders/1tpd910hYgVfmvM9zHay-FTHvXXTTgUmp?usp=sharing>

Las propuestas deberán ser presentadas hasta el día jueves 25 de junio de 2026.



EMPLEOS

SE REQUIEREN

PASANTES INGENIERÍA COMERCIAL

REF. 73271076



Se requiere

BIOQUÍMICO/A O BIOQUÍMICO FARMACÉUTICO/A,

enviar CV a:

hr@maxprecisionlab.com

CONTRATACIÓN DE INGENIERO(A) PROYECTISTA HIDROSANITARIO(A)

La Fundación Ingenieros en Acción (FIEA) invita a profesionales interesados a presentar su postulación para la prestación de servicios de consultoría para el:

“DISEÑO HIDROSANITARIO FINAL DE 3 CENTROS DE SALUD Y SISTEMA DE CAPTACIÓN Y CONDUCCIÓN DE AGUA EN EL MUNICIPIO DE SICA SICA – PROGRAMA WASH FOR HEALTH”

Lugar de trabajo:

Departamento de La Paz.

Perfil requerido:

- Título profesional en Ingeniería Civil, Ingeniería Sanitaria, Ingeniería Hidráulica o ramas afines.
- Experiencia demostrable en diseño de sistemas hidrosanitarios.
- Experiencia en elaboración de proyectos para infraestructura pública, centros de salud o sistemas de agua y saneamiento.
- Manejo de AutoCAD, software de diseño hidráulico y herramientas de cálculo.
- Disponibilidad para realizar visitas de campo al Municipio de Sica Sica.

Descargar **TERMINOS DE REFERENCIA**, en el siguiente link:

<https://bit.ly/3QqW1Qr>

Plazo de presentación:

Hasta el 3 de julio de 2026.

Envío de postulaciones:

correo electrónico: andrei.delabarra@engineersinaction.org

Consultas:

73834533 o al correo marcos.quiroga@eiabridges.org



EXTRAVIOS

SE EXTRAVÍO

en la ciudad de La Paz el título de bachiller de Fiorella Coco Rosazza con **C16997634**



EXTRAVIOS

SE EXTRAVIO

EL TITULO DE BACHILLER, perteneciente a FREDDY WILLIAM TELLEZ MARCES CON C.I. 6844826, del Colegio San Ignacio Gestión 2021.

Anunciamos para fines de ley correspondiente.



Te sientes estresado triste sin ganas, acá estoy para hacerte sentir mejor y en el cielo. Mujer madura bonita y sobre todo muy traviesa.

Cel.75412604



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA DE ANTROPOLOGÍA
ACREDITADAS INTERNACIONALMENTE

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA DE ANTROPOLOGÍA

CONVOCATORIA N° 01/ 2026



PLAN EXCEPCIONAL DE TITULACIÓN PARA ESTUDIANTES ANTIGUOS NO GRADUADOS "P.E.T.A.E.N.G."

La Carrera de Antropología dependiente de la Facultad de Ciencias Sociales, en aplicación del Reglamento General del Plan Excepcional de Titulación para Estudiantes Antiguos No Graduados PETAENG, aprobado con Resolución del Honorable Consejo Universitario Nro. 217/03, Resolución del Honorable Consejo Facultativo N° 282/2026 y Resolución de Consejo de Carrera N° 083/2026, convoca e invita a los estudiantes que no cumplieron con los requisitos de modalidad de graduación establecidos en la Carrera de Antropología, en el plazo igual o mayor a tres años de haber aprobado el Plan de Estudios, a participar en el Plan Excepcional de Titulación para Estudiantes Antiguos no Graduados – PETAENG 2026

COSTO:

AL CONTADO: Bs. 14.000 (Catorce Mil 00/100 Bolivianos) al momento de la inscripción.

EN CUOTAS:

Primera cuota: Bs 7.000 (siete mil 00/100 bolivianos) al momento de la inscripción.

Segunda cuota: Bs 7.000 (siete mil 00/100 bolivianos) 20 días antes de la defensa formal.

DEPÓSITO: El depósito se realizará a través de la Plataforma de Recaudaciones ZODIACO ACUARIO <https://venta-valores.umsa.bo>

REQUISITOS:

1. Ser estudiante de la Universidad Mayor de San Andrés.
2. Haber aprobado todas las asignaturas curriculares de la Carrera.
3. No haber cumplido con el requisito de modalidad de graduación establecido en su Unidad Académica.
4. Haber transcurrido un plazo igual o mayor a tres años desde la fecha de cumplimiento del Plan de Estudios de las asignaturas curriculares de la Carrera.
5. No tener deudas pendientes con la Institución ni con la Facultad.

DOCUMENTOS:

Para el caso de estudiantes que han concluido estudios en la Universidad Mayor de San Andrés, deberán presentar la siguiente documentación debidamente legalizada por las instancias correspondientes:

1. Fotocopia legalizada del Diploma de Bachiller.
2. Certificado de conclusión de estudios original o fotocopia legalizada por autoridad competente.
3. Informe de la Unidad de Kárdex con Vo.Bo. de la Jefatura de Carrera.
4. Un juego de certificados de notas original con firmas completas, pie de firmas y sellos o el certificado único de notas.
5. Resoluciones Decanales o Facultativas en caso de Convalidaciones y el Formulario del trámite realizado que dio pie a la Convalidación (traspaso, inscripción profesional, carreras paralelas, si corresponde).
6. Penum de materias firmado por la Jefatura de Carrera (con el que concluyó su Plan de Estudios).
7. Matrícula Universitaria UMSA de la gestión de la convocatoria (2026).
8. Fotocopia de la Cédula de Identidad.
9. Currículum Vitae debidamente documentado, referido a:
 - a. Datos personales.
 - b. Años de servicio y detalle de la experiencia laboral.
 - c. Estudios universitarios realizados.
 - d. Cursos de Diplomado, Especialidades u otros cursos y seminarios.
 - e. Producción intelectual; publicaciones, ensayos, folletos u otros relativos al área.
 - f. Producción técnica en planificación, organización y ejecución de trabajos en el área de: Antropología.
 - g. Distinciones obtenidas.
 - h. Otros documentos que considere necesarios.

DE LA INSCRIPCIÓN

Los postulantes, deberán solicitar su inscripción por escrito, mediante carta dirigida al Decano de la Facultad, con la documentación requerida, y ser entregada en un folder; debiendo encontrarse en el orden anterior, separado y foliado a partir del día martes 21 de julio de 2026, hasta horas 16:00 del jueves 30 de julio de 2026 en Secretaría del Vicedecanato de la Facultad de Ciencias Sociales, Avenida Villazón N.° 1995, piso 7 del Monoblock Central, teléfono 2442591, interno 0.

Los (as) postulantes, podrán obtener el Reglamento con las características del proceso en secretaría de la Carrera de Antropología.

La Paz, junio 2026

M.Sc. Carmen Díaz de Quintanilla
DIRECTORA DE CARRERA

M.Sc. Deicy Clavio Santander
VICEDECANATO

Lic. Ivan Jaime E. Vilela Gutiérrez
DECANO a.i.

Dr. Tito V. Estévez Martini
VICERRECTOR

VoBo

Usted es profesional?

Publicite en las páginas azules del Loro de Oro

72450053
71558632
72010560

DISCULPA PÚBLICA

Yo, **DIONICIO TARQUI CONDORI**, expreso mis disculpas públicas a la señora **SILVIA SOLEDAD APAZA GUTIÉRREZ** y me retracto de cualquier expresión que hubiera podido ocasionarle molestia o afectación a su honra y/o dignidad.

La presente publicación se realiza en cumplimiento del acuerdo conciliatorio suscrito entre las partes en audiencia.



Venta de acciones

CBN

Ref. 70679170



PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA ESTADÍSTICO DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA Contrato de Préstamo N° 5514/OC-BO

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA INVITACIÓN PÚBLICA A PRESENTACIÓN DE COTIZACIONES

El Estado Plurinacional de Bolivia ha recibido un financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo, para financiar parcialmente el Programa citado en el encabezado. **El Instituto Nacional de Estadística a través de su Unidad ejecutora** es el responsable de la ejecución del Programa, en el marco del cual se invita a los interesados a presentar Cotizaciones para la provisión de servicios, de acuerdo al siguiente detalle: Programa de Fortalecimiento del Sistema Estadístico Del Estado Plurinacional De Bolivia

ALQUILER DE INMUEBLE PARA OFICINAS TARIJA N° de PROCESO: BO-L1220-P00729

N°	DESCRIPCION DEL SERVICIO	UNIDAD	CANTIDAD	Precio Referencial Mensual (Incluye Impuestos) Bs	Plazo de entrega
1	ALQUILER DE INMUEBLE PARA OFICINAS TARIJA	SERVICIO	1	12.100,00	Del 27/08/2026 Al 30/09/2027

Las instrucciones a los posibles Oferentes y documentos de presentación para las Cotizaciones podrán ser recabados, en horario de trabajo de lunes a viernes, de 08:30 a 16:30, en las oficinas Programa de Fortalecimiento del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional de Bolivia ubicadas en la Calle Estados Unidos entre calle San Salvador y Guatemala N° 1218 Edif. Aqua Azul piso 1 (Zona Miraflores) de la ciudad de La Paz, área de Contrataciones, o ser solicitados al correo electrónico: contratacionescenso@ine.gob.bo y el sistema de contrataciones estatales (SICOES) mediante el CUCE: **26-0206-05-1667995-1-1** a partir del día 23 de junio de 2026.

Los Oferentes entregarán sus Cotizaciones en oficinas del Programa de Fortalecimiento del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional de Bolivia en la ciudad de La Paz, ubicadas en la Calle Estados Unidos entre calle San Salvador y Guatemala N° 1218 Edif. AquaAzul piso 1 (Zona Miraflores) de la ciudad de La Paz, área de Contrataciones; con asunto: **ALQUILER DE INMUEBLE PARA OFICINAS TARIJA** hasta el día **30 de junio de 2026 hasta horas 10:00 am**. El Contratante no será responsable por el extravío o entrega tardía de las Cotizaciones, que, por tal motivo, serán rechazadas.



INVITACIÓN A PRESENTAR EXPRESIONES DE INTERÉS FIRMAS CONSULTORAS CUCE: 26-0206-05-1667103-1-1

Institución : Instituto Nacional de Estadística
País : Bolivia
Proyecto : Programa de Fortalecimiento del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional de Bolivia
Sector : Information and Communications (9973) Marketing, Communications, Media and Design (647)
Resumen : Requerimiento actividades de comunicación
Préstamo N° : 5514/OC-BO
Objeto : SERVICIO DE ELABORACION DE PLAN DE MEDIOS Y EJECUCION PARA LA DIFUSION DE LA CAMPAÑA PUBLICITARIA DEL CENSO AGROPECUARIO
Licitación N° : BO-L1220-P00653
Fecha límite : 30 de junio de 2026 hasta horas 10:00 a.m.
Presupuesto : Bs.1.200.000,00 (Un Millón Doscientos Mil 00/100 Bolivianos)
Plazo : El plazo de la prestación del Servicio se computará desde la emisión de la orden de proceder previa firma de contratado hasta el 31 de diciembre de 2026 o hasta ejecutar el monto total presupuestado o lo que ocurra primero.
Asimismo, el plazo y monto podrán ser ampliados en función de las necesidades del programa.

El Instituto Nacional de Estadística (INE), en el marco de la Ley la Ley N° 1405, de 1 de noviembre de 2021, de Estadísticas Oficiales del Estado Plurinacional de Bolivia, establece en el Artículo 7 que el INE tiene entre sus atribuciones la realización de los censos oficiales, fijar la metodología y procedimientos para la realización de censos nacionales, así como para la difusión y comunicación de estadísticas oficiales. El INE es una institución pública descentralizada, técnica-especializada, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, con patrimonio propio, bajo tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD).

El Instituto Nacional de Estadística, a través de la Unidad Ejecutora (UEP) invita a las firmas consultoras elegibles a expresar su interés en prestar los servicios solicitados. Los consultores interesados deberán proporcionar información que indique que están cualificados para suministrar los servicios para la:

SERVICIO DE ELABORACION DE PLAN DE MEDIOS Y EJECUCION PARA LA DIFUSION DE LA CAMPAÑA PUBLICITARIA DEL CENSO AGROPECUARIO

Las listas cortas deben incluir mínimo cinco (5) y un máximo de ocho (8) firmas elegibles con una amplia representación geográfica.

Los consultores serán seleccionados conforme a los procedimientos indicados en las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo GN-2350-15, y podrán participar en ella todos los licitantes de países de origen que sean elegibles, según se especifica en dichas políticas.

Los consultores se podrán asociar con otras firmas en forma de asociación en participación (Joint Venture) o subcontratistas con el fin de mejorar sus

calificaciones. A los efectos de establecer la lista corta, la nacionalidad de la firma debe ser la del país en que se encuentre legalmente constituida o incorporada y en el caso de APCA, debe ser la nacionalidad de la firma que se designe como representante de la asociación en participación.

Los Consultores serán seleccionados en base al método Selección Basada en la Calificación de los Consultores (SCC) descrito en las Políticas de Consultoría.

CATEGORÍA	PERFIL REQUERIDO	
	REQUISITOS MINIMOS	CRITERIO/ PUNTAJE DE EVALUACIÓN
EXPERIENCIA GENERAL DE LA EMPRESA	La firma consultora deberá contar con experiencia general documentada de al menos cinco (5) años en provisión de servicios de agencia de publicidad, medios u otros servicios relacionados, presentados a nivel nacional para el sector público y/o privado	Cumple/No Cumple
EXPERIENCIA ESPECIFICA DE LA EMPRESA	La firma consultora deberá contar con experiencia específica documentada de al menos cuatro (4) años en la prestación de servicios de difusión, lanzamientos, campañas de difusión, publicidad en medios tradicionales (radio y televisión) plataformas digitales o redes sociales con cobertura nacional u otros similares, con enfoque masivo a público objetivo	Cumple/No Cumple

Los consultores interesados pueden obtener más información en la dirección indicada al final de esta licitación, durante horas hábiles (desde Hrs.8:30 a Hrs.16:30). Los consultores interesados deberán proporcionar información de acuerdo con formato publicado en el SICOES o solicitar al correo electrónico: contratacionescenso@ine.gob.bo Dicha información debe demostrar que están calificadas para suministrar los servicios, enviando lo siguiente:

- Documentación Legal de la Firma (fotocopia simple de los documentos legales de constitución) acompañado del Formulario de Identificación del Consultor,
- Experiencia de la Firma Consultora de acuerdo al siguiente Detalle.

Las expresiones de interés deberán ser recibidas por escrito en la dirección indicada a continuación, personalmente o por correo (se permite el envío por correo electrónico; sin embargo, a más tardar el día 30 de junio de 2026).

UNIDAD EJECUTORA (UEP-INE) INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

Dirección: Oficinas del Instituto Nacional de Estadística ciudad de La Paz, Calle Estados Unidos entre calle San Salvador y Guatemala N° 1218 Edif. Aqua Azul piso 1 (Zona Miraflores) de la ciudad de La Paz – Unidad de Adquisiciones y Contrataciones
Teléfono: (591-2) 2222333 Fax: (591-2) 2222885
e-mail: contratacionescenso@ine.gob.bo
Ciudad: La Paz
País: BOLIVIA

PCR PACIFIC
CREDIT
RATING

CALIFICACIONES DE RIESGO ESCALA LOCAL

Calificadora de Riesgo Pacific Credit Rating S.A. (PCR) hace público que, en Sesiones de Comité con información financiera al 31 de marzo de 2026, se acordó la asignación de categorías locales de calificación de riesgo y perspectiva a los siguientes instrumentos de Bolivia:

Calificación con Estados Financieros al 31 de marzo de 2026

Emisor	Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva
		ASFI	PCR	
Comité N°071/2026 celebrado el 18 de junio de 2026				
Patrimonio Autónomo UNIPARTES – BDP ST 055	Valores de Titularización UNIPARTES – BDP ST 055 Serie B: Monto: Bs 12.000.000.- Plazo: 1.081 días Serie C: Monto: Bs 15.000.000.- Plazo: 1.996 días	A3 A3	bA- bA-	Estable Estable
Patrimonio Autónomo CRESPAL – BDP ST 035	Valores de Titularización CRESPAL – BDP ST 035 Serie B: Monto: Bs 20.044.000.- Plazo: 2.100 días Serie C: Monto: Bs 36.019.000.- Plazo: 3.651 días	D D	bDD bDD	
Patrimonio Autónomo NUEVATEL – BDP ST 049	Valores de Titularización NUEVATEL – BDP ST 049 Serie B: Monto: Bs 101.040.000.- Plazo: 2.927 días	BBB1	bBBB+	Negativa
Patrimonio Autónomo GRANOSOL – BISA ST	Valores de Titularización GRANOSOL – BISA ST Serie Única: Monto: Bs 130.000.000.- Plazo: 3.666 días	A1	bA+	Estable
Patrimonio Autónomo LAS LOMAS – IBOLSA ST 003	Valores de Titularización LAS LOMAS – IBOLSA ST 003 Serie A: 90.000.000 Plazo: 1.096 días Serie B: 105.000.000 Plazo: 1.461 días Serie C: 120.000.000 Plazo: 1.826 días Serie D: 135.000.000 Plazo: 2.191 días Serie E: 150.000.000 Plazo: 2.557 días Serie F: 150.000.000 Plazo: 2.922 días	AA3 AA3 AA3 AA3 AA3 AA3	bAA- bAA- bAA- bAA- bAA- bAA-	Estable Estable Estable Estable Estable Estable
Patrimonio Autónomo INOLSA – BDP ST 062	Valores de Titularización INOLSA – BDP ST 062 Serie A: 48.720.000 Plazo: 740 días Serie B: 41.760.000 Plazo: 1.106 días Serie C: 48.720.000 Plazo: 1.471 días	A2 A2 A2	bA bA bA	Estable Estable Estable
Patrimonio Autónomo MADEPA – IBOLSA ST 004	Valores de Titularización MADEPA – IBOLSA ST 004 Serie A: 15.400.000 Plazo: 365 días Serie B: 23.100.000 Plazo: 730 días Serie C: 23.100.000 Plazo: 1.096 días Serie D: 23.100.000 Plazo: 1.461 días Serie E: 23.100.000 Plazo: 1.826 días Serie F: 23.100.000 Plazo: 2.191 días Serie G: 23.100.000 Plazo: 2.557 días	N-1 A2 A2 A2 A2 A2 A2	b1- bA bA bA bA bA bA	Estable Estable Estable Estable Estable Estable Estable
Sociedad Agroindustrial Nutrioil S.A.	Programa de Emisiones "BONOS NUTRIOIL II"			
	Bonos Nutrioil II - Emisión 1 Serie C: Monto: Bs 57,00 millones. Plazo: 3.600 días.	A2	bA	Estable
	Bonos Nutrioil II – EMISIÓN 2 Serie Única: Monto: Bs 173,00 millones. Plazo: 2.520 días.	A2	bA	Estable
	Programa "Pagarés Bursátiles Nutrioil III" Monto: Bs 280,00 millones. Plazo: 720 días	N-1	b1-	Estable
Import – Export Las Lomas LTDA.	Programa de Emisiones de "BONOS LAS LOMAS I"			
	Bonos LAS LOMAS I - Emisión 2 Serie Única: Monto: Bs 173,00 millones. Plazo: 2.520 días.	A1	bA+	Estable
	Bonos LAS LOMAS I - Emisión 3 Serie Única: Monto: Bs 173,00 millones. Plazo: 2.880 días.	A1	bA+	Estable
	Bonos LAS LOMAS I - Emisión 4 Serie Única: Monto: Bs 37,80 millones. Plazo: 2.880 días.	A1	bA+	Estable
Comité N°072/2026 celebrado el 19 de junio de 2026				
Bisa Seguros y Reaseguros S.A.	Capacidad de Pago	AA1	bAA+	Estable
Compañía de Seguros y Reaseguros Fortaleza S.A.	Capacidad de Pago	A3	bA-	Estable
Compañía de Seguros de Vida Fortaleza S.A.	Capacidad de Pago	A2	bA	Estable
La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.	Capacidad de Pago	A1	bA+	Estable
Mercantil Santa Cruz Seguros y Reaseguros Generales S.A.	Capacidad de Pago	AA3	bAA-	Estable

Emisor	Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva
		ASFI	PCR	
Santa Cruz Vida y Salud Seguros y Reaseguros Personales S.A.	Capacidad de Pago	D	bDD	
Seguros y Reaseguros Credinform Internacional S.A.	Capacidad de Pago	AA3	bAA-	Estable
Unibienes Seguros y Reaseguros Patrimoniales S.A.	Capacidad de Pago	AA3	bAA-	Estable

PCR	ASFI
-----	------

Instrumentos de Corto Plazo

b1-	Emisiones con alta certeza en el pago oportuno. Los factores de liquidez son fuertes y están respaldados por buenos factores de protección fundamentales. Los factores de riesgo son muy pequeños.	N-1	Corresponde a aquellos Valores que cuentan con una alta capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada en forma significativa, ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
-----	--	-----	--

Instrumentos de Largo Plazo

bAA	Agrupar emisiones con alta calidad crediticia. Los factores de protección son fuertes. El riesgo es modesto, pudiendo variar en forma ocasional por las condiciones económicas.	AA	Corresponde a aquellos Valores que cuentan con una alta capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
bA	Emisiones con buena calidad crediticia. Los factores de protección son adecuados, sin embargo, en periodos de bajas en la actividad económica los riesgos son mayores y más variables.	A	Corresponde a aquellos valores que cuentan con una buena capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual es susceptible a deteriorarse levemente ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
bBBB	Los factores de protección al riesgo son razonables, suficientes para una inversión aceptable. Existe una variabilidad considerable en el riesgo durante los ciclos económicos, lo que pudiera provocar fluctuaciones en su calificación.	BBB	Corresponde a aquellos Valores que cuentan con una suficiente capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
bDD	Emisiones donde se ha incumplido el pago de intereses y/o del principal o que el emisor ha incurrido en otros causales de incumplimiento.	D	Corresponde a aquellos Valores que no cuentan con capacidad para el pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, y que presentan incumplimiento efectivo de pago de capital e intereses, o requerimiento de quiebra en curso.

Compañías de Seguros

PCR	ASFI		
bAA	Corresponde a las entidades de seguros que presentan una muy alta capacidad de pago de sus siniestros. Los factores de protección son fuertes. El riesgo es muy moderado, pero puede variar levemente en el tiempo debido a las condiciones económicas de la industria o de la compañía.	AA	Corresponde a las obligaciones de seguros que presentan una muy alta capacidad de cumplimiento de pago de sus siniestros en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en la compañía, la industria a la que pertenece o en la economía.
bA	Corresponde a las entidades de seguros que presentan una alta capacidad de pago de sus siniestros. Los factores de protección están en el promedio y hay expectativas de variabilidad en el riesgo a lo largo del tiempo debido a las condiciones económicas, de la industria o de la Compañía.	A	Corresponde a las obligaciones de seguros que presentan una buena capacidad de cumplimiento de pago de sus siniestros en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en la compañía, la industria a la que pertenece o en la economía.
bDD	Corresponde a las entidades de seguros que están en liquidación o están próximas a entrar en liquidación.	D	Corresponde a las obligaciones de seguros que no cuentan con capacidad de cumplimiento para el pago de sus siniestros en los términos y plazos pactados y presentan falta de pago de dichas obligaciones.

Para los Instrumentos de Largo Plazo y Compañías de Seguros, las categorizaciones PCR podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la calificación alcanzada entre las categorías bAA y bB. El subíndice B se refiere a calificaciones locales en Bolivia. Mayor información sobre las calificaciones podrá ser encontrada en www.ratingspcr.com

Con relación a las categorías ASFI, se autoriza añadir los numerales 1, 2 y 3 en cada categoría genérica desde AA a B, con el objeto de establecer una calificación específica de acuerdo a las siguientes especificaciones: Si el numeral 1 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más alto de la calificación asignada. Si el numeral 2 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel medio de la calificación asignada. Si el numeral 3 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más bajo de la calificación asignada.

Perspectivas. La "Perspectiva" (Tendencia, según ASFI) indica la dirección que probablemente tomará la calificación a mediano plazo, la que podría ser positiva, estable o negativa.

Perspectiva "Positiva" Los factores externos contribuyen a mejorar la situación de la empresa en su entorno y los factores internos ayudan a mejorar su posición competitiva. Su situación financiera habría mejorado, así como sus principales indicadores, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una mejora en la calificación.
Perspectiva "Estable" Los factores externos contribuyen a mantener la estabilidad del entorno en el que opera, así como sus factores internos ayudan a mantener su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores se mantienen estables, manteniéndose estable la calificación asignada.
Perspectiva "Negativa" Los factores externos no contribuyen a mantener la estabilidad del entorno, por lo que la situación podría desmejorar, así como sus factores internos habrían desmejorado su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores, se habrían deteriorado, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una disminución de la calificación.

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado Valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor; sino la opinión de un especialista privado respecto a la capacidad de que un emisor cumpla con sus obligaciones en los términos y plazos pactados como un factor complementario para la toma de decisiones de inversión.