

Chapter Title: LAS RAZONES DEL LIDERAZGO EN EL SECTOR COMERCIO

Book Title: El sindicalismo entre lo local y lo global

Book Author(s): RUBÉN CORTINA

Published by: Prometeo Editorial. (2024)

Stable URL: <https://www.jstor.org/stable/jj.43178335.10>

---

JSTOR is a not-for-profit service that helps scholars, researchers, and students discover, use, and build upon a wide range of content in a trusted digital archive. We use information technology and tools to increase productivity and facilitate new forms of scholarship. For more information about JSTOR, please contact [support@jstor.org](mailto:support@jstor.org).

Your use of the JSTOR archive indicates your acceptance of the Terms & Conditions of Use, available at <https://about.jstor.org/terms>



This book is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivs 2.5 Generic License (CC BY-NC-ND 2.5). To view a copy of this license, visit <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/>.



JSTOR

*Prometeo Editorial* is collaborating with JSTOR to digitize, preserve and extend access to *El sindicalismo entre lo local y lo global*

## CAPÍTULO 7

### LAS RAZONES DEL LIDERAZGO EN EL SECTOR COMERCIO

**Cabe hacerse algunas preguntas. ¿Por qué nuestra federación tiene el peso que expresa en la realidad nacional? ¿Este liderazgo se produce solo en Argentina o es un dato de la realidad regional y global? ¿Es trasladable este liderazgo de escala nacional a ámbitos allende nuestras fronteras?**

El sector comercio y servicios es el centro de crecimiento de la economía desde el advenimiento de la globalización. En la actual etapa, de cierto retraimiento desglobalizador, de instalación de la economía digital y de fuertes tensiones geopolíticas, lo es aún más. Este crecimiento se produce incluso en economías en vías de desarrollo, como las de América Latina.

En nuestro país, FAECYS es la organización sindical más grande con más de 300 sindicatos de base y con un convenio colectivo y sus complementos que abarca alrededor de un millón y medio de trabajadores y trabajadoras. Se suele mencionar a la federación como una organización testigo en la puja salarial.

**Una inteligente combinación de elementos le ha permitido a la organización liderar, junto a otras, el movimiento sindical argentino. Por supuesto que las organizaciones sindicales en nuestro país, como en cualquier otro, se diferencian en cuanto a sus miradas, a sus componentes ideológicos, a las características**

**del sector que representan, etc. No obstante, en nuestro país ha primado la organización única del sindicalismo nacional. Dicho esto, nadie desconoce, a pesar de las diferencias mencionadas, el peso específico de FAECYS en el mundo laboral de nuestro país.**

FAECYS no es un estudio jurídico ni una mutual ni un grupo político ideológico. Sin embargo, se encuentra comprometida con los componentes del mercado de trabajo, maneja inteligentemente el conflicto laboral, la negociación colectiva y la representación sindical en los lugares de trabajo; realiza una importante actividad de servicios particularmente en el área de la salud y políticamente se identifica en forma mayoritaria con el peronismo, aunque se expresa como una organización plural y federal, habiendo pasado por su conducción, históricamente, liderazgos políticos diversos. En este aspecto, el proyecto Cavalieri propiciado desde los 80 del siglo anterior deja una huella indeleble en la construcción unitaria de nuestra organización y en sus políticas.

La presión de su representación la ha ubicado en la primera línea de los acontecimientos más importantes de la historia argentina, desde su nacimiento como organización nacional, y aun antes por el nacimiento de sus sindicatos de base, hasta el día de hoy.

**Regional e internacionalmente, FAECYS ha incrementado su incidencia sobre la base de su desenvolvimiento en las organizaciones internacionales y su activismo solidario y de cooperación. ¿Qué significa incrementar su incidencia? Varias cosas.**

**En primer término,** asumir la representación internacional, cualquiera sea el nivel del que se trate, no en forma simbólica, sino tomando responsabilidades concretas y gestionando acciones en el marco de esa representación. Así se ha trabajado intensamente en la creación y el fortalecimiento de organizaciones sindicales del sector comercio en casi todos los países de América Latina, trasladando compañeros y compañeras de nuestras estructuras hacia esas regiones, canalizando recursos y formación.

**En segundo lugar**, generando una acción hacia el interior de nuestra organización a los efectos de lograr una comprensión del fenómeno internacional y de, precisamente, hacer honor al título de este trabajo, en el sentido de asumirnos como parte del engranaje organizativo del sindicalismo internacional y regional. De allí la innumerable cantidad de seminarios y talleres en el interior y la cada vez más federal composición de las delegaciones de FAECYS en las actividades internacionales.

**Por último**, como organización del sector comercio más grande de América en lo que a tasa de sindicalización se refiere, hemos impulsado y creado alianzas sindicales en todas las empresas multinacionales que operan en nuestra región, a los efectos de ayudar a otras organizaciones presentes en esas multinacionales a afianzarse y encarar procesos de negociación colectiva.

Las cuestiones de liderazgo a veces no tienen que ver con aspectos de tamaños, pero una organización grande y poderosa naturalmente lidera procesos y tiene responsabilidades que, en el campo sindical internacional, se expresan en actitudes de solidaridad, cooperación y gestión de esas responsabilidades.

Dicho en términos más sencillos, FAECYS no puede no acudir a un llamado de solidaridad, u ocupar un lugar en las estructuras internacionales o renunciar a conducir lugares de responsabilidad.

Es muy probable que, sin la participación directa de FAECYS y de UNI, el desarrollo y el crecimiento de organizaciones sindicales de nuestro sector en otros países de la región hubiera sido más lento, descontando desde ya la lucha y el sacrificio de los compañeros y compañeras de cada país que confiaron en nosotros. Nunca fuimos como maestros de nada, sino como compañeros y compañeras que tratamos de aportar nuestras buenas prácticas solidariamente.

Por estas razones nos respetan internacionalmente.

