

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros suplementos en papel digital de este domingo.

48 PÁGS • 14 DE JUNIO DE 2026 N° 12.236 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[6-7] Economía y empresa

Conflictos disparan el riesgo país de Bolivia y dañan su **imagen**

[10] Al Cierre

Bloqueos elevan en 36% las **pérdidas** del sector exportador



[8-9] Sociedad

Escolares identifican al **colegio** como centro de **violencia** y acoso

POLARIZACIÓN, EL OTRO **ROSTRO** DE LA CRISIS EN EL PAÍS

► Movilizaciones vuelven a poner en mesa una fuerte fractura social

► Las diferencias son ideológicas; también, sociales y regionales

[2-3] Nacional



LA FIESTA DE LOS HINCHAS

El público de todo el mundo le pone el calor a la Copa **Marcas**

Nacional



Bandos. En el país, la conflictividad, la radicalización de discursos y el debilitamiento de los espacios de diálogo han agudizado las divisiones

Bolivia, un país dividido

La crisis política profundiza la polarización

División. Macusaya y Núñez analizan la coyuntura nacional

ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

"Nos salvamos juntos o nos hundimos separados". La frase del escritor Juan Rulfo parece resumir el momento que atraviesa Bolivia. A más de 40 días de bloqueos y conflictividad, el país se encuentra polarizado entre quienes respaldan los bloqueos y quienes piden su levantamiento.

Entretanto, las posiciones se radicalizan, los espacios de diálogo se reducen con el paso del tiempo y las diferencias sociales y políticas vuelven a aflorar en plena crisis.

Las carreteras interrumpidas, la incertidumbre económica, las dificultades de abastecimiento y la confrontación que se reproduce en las calles y las redes sociales son las expresiones más visibles de una polarización que va más allá de la coyuntura.

Detrás del actual conflicto reaparecen disputas sobre el poder, la representación política y el rumbo que debe seguir el país. La



VIOLENCIA. Las últimas semanas se registraron enfrentamientos entre los movilizados y la Policía.

división nuevamente se presenta entre quienes consideran que las movilizaciones son una medida legítima de presión ante el deterioro económico y quienes las ven como una amenaza a la estabilidad, al orden público y optan por medidas excepcionales.

La confrontación, sin embargo, parece ir más allá de una simple disputa coyuntural. Detrás de las consignas de bloqueadores y antibloqueadores emergen tensiones políticas, diferencias regionales, disputas sobre el modelo eco-

nómico y cuestionamientos sobre quiénes "deben" o más bien "pueden" conducir el Estado boliviano.

El comunicador y docente universitario Carlos Macusaya consideró que el país está presenciando la reaparición de un conflicto político y social que nunca llegó a resolverse, en este caso, se refirió a la crisis poselectoral de 2019.

"Más que alimentarse la polarización, yo diría que lo que está poniéndose sobre la cancha es precisamente un conflicto que no se ha resuelto", afirmó a La Razón.

En su criterio, la división entre "masistas y antimasistas" continúa siendo el eje principal de la disputa política en el país, aunque ahora adopta distintas formas e incluso nuevos protagonistas.

"Como fenómeno más visible, la disputa es entre el clivaje que hemos tenido antes: masistas y antimasistas. Yo creo que esto no ha cambiado", dijo el especialista.

Macusaya aseguró que las movilizaciones actuales han vuelto a poner sobre la mesa preguntas que Bolivia discute desde hace

más de dos décadas: quiénes controlan el Estado, a quién beneficia el modelo económico y qué proyecto de país debe prevalecer.

"Desde el bando movilizado lo que se está poniendo en cuestión, además de la Presidencia de Rodrigo Paz, es hacia dónde se está llevando el país. Eso está en juego en este momento", añadió.

Para el analista, las diferencias no son únicamente ideológicas; existen componentes sociales, regionales y culturales. "Ese es un fondo de proyecto de país".

Según el comunicador, "el otro bando" es un sector de la población más urbano y relacionado al empresariado cruceño. "El empre-

45

días de bloqueo en el país

1

de mayo arrancaron las movilizaciones

Las 'lógicas destituyentes' en Bolivia

La crisis se convierte en el funcionamiento del sistema político

A. C. ■ LA PAZ

Bolivia atraviesa nuevamente un escenario de incertidumbre política en el que, según los investigadores Stéphanie Alenda y Rafael Loayza, reaparecen dinámicas históricas de crisis que pueden escalar hacia "lógicas destituyentes".

Ambos sostienen que los desenlaces de las crisis políticas sue-

len permanecer abiertos hasta etapas avanzadas del conflicto. Renuncias presidenciales, transiciones electorales o acuerdos temporales han sido salidas posibles, pero difíciles de anticipar en momentos de máxima tensión.

Los autores advierten, en un artículo, que el país enfrenta dificultades profundas para construir mediaciones políticas eficaces y explican que la crisis tiende a convertirse en una forma recurrente del sistema político, donde la "incapacidad de procesar" el conflic-

to abre la puerta a inestabilidad.

Explicaron que la coyuntura combina polarización, movilización social y cuestionamientos a la legitimidad del poder ejecutivo. Las demandas de renuncia contra el presidente Rodrigo Paz reflejan, según el análisis, un escenario en el que su autoridad comienza a ser disputada de forma abierta. "(Los sectores) sugieren que la autoridad presidencial habría dejado de ser plenamente reconocida como legítima e incuestionable".

De acuerdo con el estudio, más

de 60 puntos de bloqueo en seis departamentos evidencian una conflictividad extendida, con concentración en La Paz, "históricamente" uno de los principales epicentros de movilización política.

Alenda y Loayza atribuyeron el actual escenario a la convergencia de factores económicos, polarización social acumulada y tensiones generadas por las reformas del Gobierno, en un escenario donde la institucionalidad política del país muestra debilidades para contener el conflicto social.



El presidente Rodrigo Paz.

Jubileo 'Los operadores políticos son claves para que un gobierno pueda articular con las organizaciones'

Estudio. los desenlaces de las crisis políticas suelen permanecer abiertos hasta etapas avanzadas del conflicto.

Macusaya. 'Tendría que haber un acuerdo político respecto a lo que el Gobierno no podría hacer siendo Gobierno'

sariado cruceño está apostando por defender al Gobierno y movilizándolo sobre las personas que están marchando".

"Del otro lado están sectores fundamentalmente rurales, que en su momento tuvieron una clara inclinación por el Movimiento Al Socialismo (MAS)", distinguió.

JUAN CARLOS NÚÑEZ

Habrá que buscar nuevas formas y estrategias para sentar a las partes.

Por su parte, para el director de la Fundación Jubileo, Juan Carlos Núñez, la actual crisis es el resultado de un proceso de desgaste institucional que el país arrastra desde hace varios años. "Es un serio problema de los efectos de la desinstitucionalización, no solo del Estado, sino de la institucionalidad democrática en el país".

En su criterio, la polarización se alimenta de la debilidad de las organizaciones políticas, la falta de estructuras partidarias sólidas y la incapacidad de construir acuerdos mínimos para garantizar la gobernabilidad.

"No tenemos una existencia clara de partidos orgánicamente establecidos, con cuadros, con estructuras que permitan llevar adelante una adecuada gober-



ANÁLISIS. Carlos Macusaya cuando visitó el estudio de La Razón.

nanza y gobernabilidad", afirmó en entrevista con este medio.

La crisis económica también ha contribuido a tensar el ambiente. La inflación, la falta de divisas, la incertidumbre sobre el abastecimiento y el deterioro de los ingresos familiares han generado un caldo de cultivo para la conflictividad social.

Núñez señala que muchas de las demandas expresadas en las calles tienen un origen legítimo y responden al empeoramiento de las condiciones de vida. "Estamos

hablando de una situación de una inflación compleja que hoy día nos está dejando a casi el 47% de la población en situación de pobreza moderada por ingresos".

Pero, el analista también observa otro fenómeno. Se trata de la presencia de actores que aprovechan la debilidad institucional y el descontento social para defender intereses particulares.

"Hay una tendencia preocupante de presencia de fuerzas que podríamos denominar hasta oscuras", dijo cuando se refirió a

economías ilegales, narcotráfico y altos niveles de corrupción.

La polarización, además, ha encontrado en las redes sociales un espacio para amplificarse. Los discursos cada vez más radicales, la desinformación y la difusión de contenidos que apelan al miedo y a las identidades políticas han

CARLOS MACUSAYA

La disputa es entre el clivaje que hemos tenido: masistas y antimasistas

contribuido a endurecer las posiciones de cada uno de los polos.

"Todos estos temas de violencia se están generando a raíz de exaltar el racismo y la discriminación como discursos exacerbados", explicó.

Las tensiones también reflejan el agotamiento de los mecanismos tradicionales de mediación. Tanto Núñez como Macusaya coinciden en que el país enfrenta una preocupante ausencia de liderazgos capaces de construir consensos y mesas de diálogo.

Al ser consultados sobre una posible salida a la crisis, Núñez aseguró que el Gobierno debe viabilizar una mesa de diálogo con los sectores movilizadas para, posteriormente, hacer un pacto social que permita la gobernabi-

lidad del Gobierno nacional.

"El Gobierno debe tener apertura al diálogo; se habla de diálogo, pero parece que no existe una real fluidez. Los operadores políticos son claves para que un gobierno pueda articular con las organizaciones y creo que esa es una gran debilidad del gobierno actual. Creo que hay una urgencia de un acuerdo político, de un gran pacto político", indicó.

En la misma línea, Macusaya aseguró que se debe alcanzar un acuerdo político, pero, en este caso, para limitarse a ser un gobierno de "transición".

"Para mí tendría que haber un acuerdo político respecto a lo que el Gobierno no podría hacer siendo Gobierno", explicó.

La advertencia de ambos especialistas converge en que la actual conflictividad puede convertirse en algo más profundo que una crisis coyuntural. Todo el conflicto terminar abriendo fracturas históricas en un país que aún debate el modelo de Estado, la distribución del poder y la forma en que se construyen los consensos en la etapa democrática.

La Bolivia que deja esta nueva ola de conflictividad es un país más fragmentado y con menos espacios de encuentro. Entre bloqueos, pérdidas económicas y discursos cada vez más irreconciliables, persiste una certeza y es que ninguna de las crisis que hoy golpean al país podrá resolverse desde la confrontación permanente.

Los liderazgos están debilitados

Sin salidas institucionales y sin liderazgos para construir acuerdos

A. C. ■ LA PAZ

Más allá de la conflictividad que atraviesa el país, analistas advierten que uno de los problemas de fondo es la debilidad de los liderazgos políticos y sociales para procesar la crisis y construir salidas viables.

El debate ya no se centra únicamente en el conflicto, sino en la falta de capacidad de conducción en la representación. El director de la Fundación Jubileo, Juan Carlos Núñez, atribuyó esta situación a un proceso de deterioro institucional. "Es un serio problema de los efectos de la desinstitucionalización, no solo del Estado, sino de la institucionalidad democrática", afirmó.

Aseguró que el sistema partidario no logra estructurar liderazgos estables ni canales efectivos de articulación política, lo cual limita la gobernabilidad y la construcción de acuerdos sostenibles en el tiempo.

El comunicador Carlos Macusaya coincidió en que el principal déficit es la limitación de los liderazgos. "Los liderazgos están súper limitados".

Cuestionó la capacidad de las dirigencias para transformar el malestar social en propuestas.

En su análisis, las dirigencias actuales logran expresar el descontento, pero no consiguen proyectar alternativas de fondo ni articular acuerdos mínimos. Este límite, en su criterio, responde a la falta de experiencia política acumulada y a la fragmentación de las estructuras sociales de representación.

UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA

ANIVERSARIO
Inspirando personas, transformando vidas.

lpz.ucb.edu.bo

CONVOCATORIA

N°03/2026

La Sede La Paz de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" invita a empresas, legalmente constituidas a nivel nacional, especializadas en limpieza, a participar de la convocatoria pública para lo:

Contratación de Prestación de Servicio de Limpieza de Baños y Ambientes Interiores y Exteriores

Mayor información a partir del miércoles 17 de junio de 2026 en la siguiente dirección
<https://lpz.ucb.edu.bo/adquisiciones-y-contrataciones/>

Fecha límite de presentación de postulaciones
Jueves 2 de julio de 2026, a horas 15:00

En Chuquisaca levantan los cortes de vías



Un punto de bloqueo en el país.

El gobernador Luis Ayllón sostuvo una reunión con los sectores movilizad

A. C. ■ LA PAZ

Un ampliado de emergencia de la Federación Única de Trabajadores de los Pueblos Originarios de Chuquisaca (Futpoch) resolvió levantar los bloqueos de carreteras en el departamento. Se prevé que la decisión marque un cambio en la dinámica de las medidas de presión que se mantienen en dis-

tintas regiones del país.

La determinación se conoce en plena crisis social prolongada, donde distintos sectores productivos han advertido sobre afectaciones económicas derivadas del cierre de vías, con impactos en el transporte, el abastecimiento y la actividad comercial en el país.

“Hemos participado en el ampliado y luego de un análisis, los dirigentes han determinado levantar los bloqueos; por tanto, vamos a tener carreteras expeditas y transitables”, dijo el gobernador

Luis Ayllón, quien sostuvo una larga reunión con los movilizad

La decisión de Chuquisaca se suma a otras señales de flexibilización registradas en el conflicto, mientras persisten algunos puntos activos en departamentos del eje central del territorio nacional.

El viernes, el ejecutivo de la Central Obrera Departamental de Chuquisaca, Marcelo Torres, informó que las dirigencias de otras cuatro centrales departamentales han coincidido en que la solución pasa por el diálogo.

La Túpac sigue con bloqueos y dará ‘paso humanitario’

Continuidad.

La federación campesina no da marcha atrás con sus medidas

ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

La Federación Departamental Única de Trabajadores Campesinos Túpac Katari instruyó a sus bases la continuidad de los bloqueos en distintas rutas del país, en el marco de la prolongación de las medidas de presión que ingresan a su jornada 45.

El instructivo orgánico ratifica la permanencia de los puntos de bloqueo y la presencia de las bases en cada una de las zonas definidas por sus estructuras internas, sin modificar la estrategia de presión aplicada en las carreteras.

“Se instruye de manera obligatoria permitir el paso inmediato y sin restricciones de ambulancias, vehículos de emergencia, transporte de oxígeno medicinal,



ALERTA. El personal de salud pidió habilitar el paso en emergencias.

personal médico y de salud, y vehículos que transporten pacientes en situación de emergencia debidamente acreditada”, se ratificó.

Sin embargo, el texto establece la obligatoriedad de permitir el paso inmediato de ambulancias, vehículos de emergencia, transporte de oxígeno, personal de salud y pacientes en situación crítica debidamente acreditada.

Hace semanas, se dieron a conocer denuncias de personal médico de hospitales de La Paz, que reporta dificultades en el suministro de oxígeno para centros como

el Hospital del Niño y el Hospital de la Mujer, donde la atención de pacientes depende de este insumo esencial.

Profesionales de salud advierten que la reducción del suministro obliga a medidas de racionamiento y la búsqueda de alternativas para sostener la atención de casos críticos, debido a la importancia del oxígeno en procedimientos de emergencia.

La semana pasada, un grupo de movilizad

Procesarán a Argollo y otros dirigentes

El diputado Edgar Zegarra aseguró que no dejarán pasar por alto los problemas

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Legisladores de diferentes organizaciones políticas anunciaron el inicio de procesos penales contra el ejecutivo de la Central Obrera Boliviana (COB), Mario Argollo, y dirigentes campesinos por las muertes y los perjuicios económicos millonarios ocasionados por los bloqueos en las carreteras.

El país sufre bloqueos y movilizaciones hace más de 40 días, que dejan millonarias pérdidas económicas y ciudades desabastecidas. Sectores se niegan a acudir al diálogo y piden la renuncia del presidente Rodrigo Paz.

El diputado de Libre Edgar Zegarra aseguró que no se dejarán pasar por alto los problemas causados por las movilizaciones convocadas por el ejecutivo de la COB, Mario Argollo. Recordó que, cuando una persona es dirigente y encabeza un conflicto, es res-

ponsable de controlar a sus bases.

«Este señor (Argollo) es sumamente irresponsable, al igual que las personas que han inducido este paro. Nosotros vamos a hacer que respondan por todo lo que ha sufrido la gente, los vejámenes, las muertes y el momento de crisis económica que atraviesa el país. Eso no es gratis», dijo.

Asimismo, Zegarra informó que presentará una denuncia penal contra Argollo, los miembros del comité ejecutivo y dirigentes de organizaciones campesinas

por los daños a la población.

«¿Quiénes son los que están matando a la gente? Son los bloqueadores. Existen ya más de 14 muertos y nadie dice nada. Parecería que a los bloqueadores les falta la aureola para ser santos en este país», cuestionó.

Por su lado, el senador del PDC Freddy Castillo manifestó que los dirigentes de la COB y de la Federación Departamental de Campesinos Túpac Katari tienen que responder ante las instancias correspondientes por las afectaciones.

Activan vuelos chárter para alimentos

TOTAL Carga y Ecojet llevarán suministros a varios departamentos

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Con el propósito de fortalecer el abastecimiento de alimentos y asegurar el suministro oportuno de productos de la canasta familiar, arribó al Aeropuerto Internacional de Viru Viru una aeronave de TOTAL Cargo, que operará en alianza con Ecojet mediante un sistema de vuelos chárter de carga.

La iniciativa es parte de las acciones impulsadas por el presidente Rodrigo Paz y que gestionó el ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, como una respuesta a las dificultades que enfrenta el transporte terrestre en diversas regiones del territorio nacional.

A través de este puente aéreo logístico se facilitará el transporte eficiente de alimentos entre los departamentos de Santa Cruz, Cochabamba, Chuquisaca, Tarija, Beni y Pando, permitiendo reducir significativamente los tiempos de traslado y garantizar que los productos lleguen de manera oportuna a los mercados y centros de distribución.

Las autoridades destacaron que la puesta en marcha de esta operación contribuirá a preservar la estabilidad en el abastecimiento de alimentos. Respalda

Asimismo, señalaron que la incorporación de esta aeronave representa una solución para fortalecer la cadena logística nacional. Así como mejorar la conectividad entre regiones y evitar interrupciones en el suministro de productos.



La aeronave de TOTAL Cargo.

laRazón

ÚNETE A NUESTRO
CANAL DE WHATSAPP
Y RECIBE EL PERIÓDICO GRATIS



SÍGUENOS



Economía y empresa



Cifras. El riesgo país de Bolivia registró un importante deterioro desde mayo. Ahora, en medio de casi 45 días seguidos de conflictos sociales y bloqueos en las carreteras, la incertidumbre económica se incrementa

El efecto bloqueo El riesgo país de Bolivia se dispara y daña su imagen

EMBI. El país cerró con 576 puntos en el mes de mayo, Venezuela se sitúa primero

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

La percepción de riesgo sobre la deuda boliviana continúa entre las más elevadas de la región. Al cierre de mayo, Bolivia registró un EMBI de 576 puntos básicos, ubicándose solo por detrás de Venezuela y por encima de países como Argentina y Ecuador.

El índice de riesgo de Bolivia cerró mayo en 576 puntos básicos, consolidando al país como la segunda economía con mayor riesgo soberano de Latinoamérica, según datos del Emerging Markets Bond Index (EMBI) elaborado por JPMorgan Chase & Co.

Durante el mes de mayo, los bonos soberanos bolivianos atravesaron semanas de fuerte volatilidad en medio de la crisis institucional y la incertidumbre económica. El indicador comenzó el mes en 408 puntos, escaló hasta un máximo de 639 y posteriormente moderó su avance para concluir en 576 puntos básicos.

El EMBI mide la diferencia entre el rendimiento de los bonos soberanos de los países emergentes y los bonos del Tesoro de Estados Unidos. Cuanto más alto es el indicador, mayor es la percepción de riesgo por parte de los inversionistas y más costoso resulta para un país acceder a un financiamiento internacional.

El riesgo país de Bolivia registró una importante avería desde el quinto mes del año en curso. Ahora, en medio de casi 45 días continuos de conflictos sociales y bloqueos en las carreteras, la incertidumbre económica llegó a altos niveles de preocupación.

En ese marco, el indicador



luego de la primera vuelta electoral que posicionó como favorito para el balotaje al derechista Abelardo De la Espriella, los bonos iniciaron un rally que dieron lugar a una compresión.

En el otro polo del ranking sudamericano aparecen Perú con 113 puntos, Paraguay (104), Chile (86) y Uruguay (61).

El riesgo país de Venezuela se sitúa en la zona de los 5.700 puntos básicos, según el índice de EMBI. Aunque experimentó una notable reducción de más del 50% respecto a los niveles del mes de enero de la gestión 2026, ese país mantiene el indicador más alto y riesgoso de toda Latinoamérica.

INVERSIONES El aumento del indicador para Bolivia supone una mayor percepción de riesgo para los inversionistas y un eventual encarecimiento del acceso al financiamiento externo.

El economista financiero Fernando Romero presenta un diagnóstico en el campo de las inversiones y sus alcances.

"Bolivia es percibida hoy como una economía más riesgosa para prestar dinero o invertir", señaló el analista financiero y expresidente del Colegio Departamental de Economistas de Tarija.

Romero indicó que el riesgo país funciona como un termómetro para medir la estabilidad económica, política e institucional de un país. Cuando el indicador sube aceleradamente, emerge la interpretación de los mercados ante el peligro de riesgos fiscales.

Asimismo, Romero alertó que los inversionistas reaccionan negativamente cuando ven escenarios de conflictividad. A su juicio, mientras persista la incertidumbre y no se vislumbren soluciones



PROTESTAS. Una manifestación de la COB en calles paceñas.

EMBI de JPMorgan pasó de niveles cercanos a 350 puntos básicos a superar los 605 puntos el 22 de mayo, el pico más alto.

SUDAMÉRICA Las cifras generan la creciente desconfianza de los mercados internacionales.

Argentina va en sentido contrario a Bolivia. El riesgo país consiguió perforar la barrera de las 450 unidades y cerró el mes pasado con 494 puntos, que consolida la sostenida racha alcista de los activos financieros locales.

En Ecuador, el spread soberano pasó de 411 a 415 puntos, es decir, casi sin novedades con respecto a periodos anteriores.

Brasil tampoco experimentó grandes cambios. El mes empezó en 174 y concluyó en 175.

En Colombia el EMBI subió en mayo desde 232 hasta 240 unidades. Pero, el domingo 31 de mayo,

Perspectiva. 'Este salto fue causado por todos los días de bloqueos, que son un gran despilfarro.' **Doria Medina**

Análisis. 'La imagen de país que nosotros proyectamos al mundo es de una nación en conflicto.' **Gary Rodríguez**

Imagen. 'El daño económico que se está evaluando hoy en día no considera afectaciones futuras.' **Eduardo Olivo**

concretas a la crisis, la presión sobre los bonos soberanos bolivianos podría mantenerse.

El empresario, político y economista Samuel Doria Medina afirmó que el incremento del riesgo país de Bolivia está relacionado con los recientes bloqueos registrados en carreteras del país, los cuales —según señaló— generan un fuerte impacto económico y social en territorio nacional.

"Este salto fue causado por los días de bloqueos, que son un gran despilfarro de energías sociales y económicas", postuló en su cuenta de la red social X (antes Twitter).

El líder político sostuvo que Bolivia enfrenta problemas estructurales que no se resolvieron a lo largo de su historia, situación que —a su criterio— impide un desarrollo sostenido del país.

Asimismo, afirmó que otras naciones ya lograron superar las dificultades estructurales que Bolivia aún mantiene pendientes, lo que repercute en la estabilidad económica y en la percepción internacional sobre Bolivia.

INCERTIDUMBRE
Las cifras generan una desconfianza creciente en los mercados de afuera

Antes de que proliferen los conflictos sociales, el ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza, destacó la reducción del riesgo país que se evidenciaba hasta ese momento y dijo que respondía a "señales enviadas al mercado".

"El riesgo país de Bolivia está en el marco de los 378 puntos básicos y el mercado entiende perfectamente el plan desde el primer día", señaló en redes sociales.

DAÑOS La crisis se profundizó a comienzos de mayo debido a una



INTRANSITABILIDAD. Los bloqueos se instalaron en el país en el mes de mayo de esta gestión.



combinación de demandas salariales, denuncias por la escasez y la calidad de los combustibles, así como el rechazo de distintos sectores a medidas impulsadas por el Gobierno de Rodrigo Paz. Este escenario derivó en protestas y bloqueos que afectaron la actividad económica y deterioraron la percepción de riesgo del país ante

los mercados internacionales.

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) advirtió que los 42 días de bloqueos registrados en el país generan pérdidas económicas cercanas a los \$us 2.500 millones y el 70% de las industrias (manufacturas) paralizadas debido a los conflictos sociales.

Según la evaluación de la enti-

dad nacional, más del 70% de las aproximadamente 13.000 industrias existentes en el departamento de La Paz paralizaron operaciones o redujeron significativamente su capacidad productiva debido a las dificultades para abastecerse de insumos y comercializar sus productos.

Las consecuencias de los conflictos también afectan la tasa de crecimiento de Bolivia.

"Nosotros estimamos que la economía nacional tiene una afectación que está bordeando los \$us 2.500 millones de afectación. Esto significa entre 2 a 2,5 puntos de pérdida en la tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) en la gestión 2026, solamente en el departamento de La Paz ustedes adviertan más del 70% de las 13.000 industrias que existen han paralizado o reducido su capacidad productiva", detalló el asesor de la CNI, Hugo Siles en una conferencia de prensa.

Siles afirmó además que la inversión nacional y extranjera se

encuentra prácticamente paralizada, mientras que las exportaciones registraron una caída superior al 20% durante el periodo de bloqueos. A ello se suma una disminución considerable de las recaudaciones tributarias.

La Asociación de Líneas Aéreas de Bolivia (ALA) advirtió que la crisis amenaza con provocar pérdidas que podrían alcanzar los \$us 620 millones hasta fin de año.

En el ámbito social, la CNI estima que más de 1,6 millones de personas resultaron afectadas únicamente en el departamento de La Paz. De ese total, más de un tercio se encuentra en una situación de sobrevivencia debido a la pérdida del poder adquisitivo de los salarios y a la interrupción de actividades económicas.

Ante este escenario, la CNI presentó una propuesta de reactivación orientada a recuperar la producción, proteger el empleo y restablecer la confianza para impulsar nuevamente la inversión y el crecimiento económico.

Imagen del país hacia afuera se deteriora aún más

R. A ■ LA PAZ
Los conflictos sociales y los bloqueos de carreteras no solo generan pérdidas económicas inmediatas, sino que también afectan aún más la imagen de Bolivia ante la comunidad internacional.

El gerente general del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), Gary Rodríguez, señaló que la percepción que proyecta el país hacia el exterior es la de una nación marcada por

la conflictividad y la falta de institucionalidad.

"La imagen que nosotros proyectamos al mundo es de un país en conflicto donde la ley está sobrepasada, y perdemos confianza; esos capitales no llegan al país", manifestó.

Por su parte, el presidente de la Cámara Nacional de Comercio (CNC), Eduardo Olivo, advirtió que la paralización de actividades tiene efectos que van más allá

de las pérdidas registradas durante los días de conflicto en Bolivia.

"El daño económico que se está evaluando hoy no considera las afectaciones futuras que tendrán las empresas y los distintos actores de la cadena productiva nacional", señaló.

Según explicó, los bloqueos afectan al mercado interno, interrumpen las cadenas productivas y deterioran la credibilidad del país en los mer-

cados internacionales. Además, consideró que la inestabilidad social y política ha debilitado las oportunidades comerciales que Bolivia había comenzado a recuperar en los últimos meses.

Las declaraciones de ambos representantes coinciden en que la estabilidad social e institucional de un país es un factor clave para atraer inversiones, generar empleo y fortalecer el crecimiento económico.



Conflictos sociales en Bolivia.

Sociedad

Datos. El 62,3% de niñas, niños y adolescentes identifica la escuela como el lugar donde se registra con mayor frecuencia la violencia psicológica

Alerta escolar Señalan al colegio como el principal foco de violencia

Estudio. La afirmación se sustenta en el estudio 'Rostros de la violencia en Bolivia'

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Más de la mitad de los escolares identifican las escuelas como el principal escenario donde sufren violencia física y psicológica. Así develó el estudio "Los rostros de la violencia en Bolivia", presentado por varias instituciones que trabajan en la temática.

En Bolivia, el acoso escolar y las agresiones dentro del entorno educativo son problemas graves y recurrentes, donde los centros educativos son percibidos por los propios alumnos como el espacio donde se registra con mayor frecuencia el maltrato y el bullying.

"La violencia escolar engloba a todas las formas de violencia que pueden ocurrir dentro o fuera del aula, e incluso en otros entornos, como los digitales. Se refiere a todas las formas de violencia que ocurren dentro o fuera de las aulas, en los alrededores de las escuelas, en el camino hacia o desde la escuela, así como en línea y otros entornos digitales", señala parte del estudio.

Añade que los tipos de violencia que pueden agruparse dentro de la violencia escolar son la violencia física, psicológica y sexual. Estos tipos de violencia pueden ser ejercidas entre pares o provenientes de un docente.

Aunque los datos con respecto a la violencia escolar son escasos en el país, los documentos revisados por las instituciones que participaron en la investigación permitieron identificar que solo se cuenta con estudios departamentales que señalan algunas cifras y un estudio cualitativo que problematiza el origen de este tipo de violencia.

"Es importante poder visibilizar la temática. Las cifras que se muestran en el estudio son con-



VIOLENCIA. Más de la mitad de los escolares identifican las escuelas como el principal escenario donde sufren violencia física, psicológica y sexual.

Señales de que un estudiante es víctima de **violencia escolar**

- 
1 Cambios de comportamiento: Un niño que antes era alegre y ahora está retraído, irritable o agresivo.
- 
2 Rechazo al colegio: No quiere ir a clases, inventa excusas, presenta síntomas físicos los lunes o después de feriados.
- 
3 Cambios en el rendimiento: Las notas bajan sin explicación aparente.
- 
4 Síntomas físicos: Dolores de cabeza, de estómago, náuseas que no tienen causa médica.
- 
5 Pertinencias dañadas o perdidas: Llega sin útiles, con la ropa rota, sin su merienda.
- 
6 Problemas de sueño: Pesadillas, insomnio, mojar la cama.
- 
7 Aislamiento social: Ya no habla de amigos, no lo invitan a cumpleaños, no quiere participar en actividades sociales.
- 
8 Cambios en la alimentación: Come mucho más o mucho menos de lo habitual.
- 
9 Marcas físicas: Moretones, rasguños o heridas que no puede explicar.

FUENTE:

tudentes ya que demuestra que la violencia sí existe y que está afectando a los niños, niñas y adolescentes", remarcó Jimena Tito, de Save de Children Bolivia.

En ese marco, el 70% de los adolescentes encuestados cree que la violencia ocurre porque no hay comunicación entre maestros y estudiantes; el 66,3% porque los maestros no saben tratar con niñas, niños y adolescentes y 65,2% porque existen altos niveles de estrés en los maestros.

Los adolescentes reconocen diversos mecanismos en los que se ejerce acoso escolar, como insultos, peleas y burlas. El tono de piel, la contextura física y la forma de vestir son razones recurrentes por las cuales un adolescente es vulnerable y puede ser estigmatizado en el ámbito escolar.

Asimismo, el informe señala que el 62% de niñas, niños y adolescentes identifica la escuela como el principal lugar donde ocurre violencia psicológica y el 61,5% advierte sobre violencia física.

El 61,4% de los niños y niñas y el 78,4% de adolescentes en un grupo de escuelas de La Paz reconocen que dentro de sus unidades educativas existe bullying.

Diversos estudios realizados

con el respaldo de la Defensoría del Pueblo han alertado que cerca del 30% de los estudiantes en Bolivia sufren de acoso escolar de manera directa, y un 60% de los alumnos testigos no denuncian ni defienden a sus compañeros

Mientras que el 43% de niños y adolescentes con discapacidad perciben que fueron víctimas de bullying en sus unidades educativas.

Otro 20,45% de adolescentes señaló haber percibido agresión y acoso por internet. Mientras que el 41,82% menciona haber recibido este trato en persona.

El estudio menciona que a medida que la exposición a la violencia incrementa; la ansiedad, depresión y síntomas psicossomáticos en las víctimas, es decir, los estudiantes, se incrementan también.

"Quienes sufren una agresión física, tienen dos veces mayor probabilidad de desarrollar indicadores de depresión. Quienes sufren de alguna agresión psicológica o son expuestos a agresiones sexuales y a entornos con bullying tienen tres veces mayor probabilidad de desarrollar indicadores de depresión", se detalla.

SECUELAS. Asimismo, los estudiantes que sufren de violencia

Estudio. Al menos el 43% de adolescentes con discapacidad reportó situaciones de bullying

Acoso. Cerca del 30% de los estudiantes en Bolivia sufren de acoso escolar, según la Defensoría del Pueblo

Redes. La investigación alerta sobre el incremento de los riesgos asociados al uso de internet y tecnologías digitales

Para denunciar un caso de bullying o acoso escolar

- 

1 Acudir a las autoridades del colegio:
Notifique el caso por escrito a la Dirección del establecimiento o a la Junta Escolar. Por normativa, ellos deben activar el Protocolo de Prevención y Actuación y brindar protección inmediata a la víctima.
- 

2 Defensoría de la Niñez y Adolescencia (DNA):
Si la situación de violencia es grave, acuda a la DNA de su municipio. El equipo multidisciplinario (psicólogos y trabajadores sociales) evaluará a la víctima y la acompañará a realizar la valoración médico-forense si es necesario.
- 

3 Denuncia formal (Policía o Fiscalía):
Con los informes de la DNA y el certificado médico, diríjase a la Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia (FELCV) o directamente a la Fiscalía para iniciar la investigación penal.
- 

4 Ministerio de Educación:
Puede reportar la inacción de las autoridades educativas comunicándose a la línea gratuita del Ministerio de Educación
800 10 17 57

FUENTE:



muchas veces pueden ser minimizadas y normalizadas.

El trabajo también debe involucrar a las niñas, niños y adolescentes. Medidas como defensores estudiantiles permiten que la formación y lucha contra la violencia les permita articularse.

En Bolivia, las denuncias por violencia física y psicológica de maestros a estudiantes se rigen bajo estrictos protocolos del Ministerio de Educación y normativas de protección a menores.

Los casos de agresión física implican la suspensión inmediata del docente, mientras que el maltrato psicológico conlleva sanciones administrativas y procesos legales.

La investigación concluye que la violencia contra la niñez no constituye un fenómeno aislado, sino una realidad que se manifiesta de manera simultánea en los entornos familiar, educativo, digital, económico y social. Además, advierte que muchas de estas expresiones permanecen normalizadas o invisibilizadas, lo que dificulta su identificación y atención oportuna.

JIMENA TITO
'Las cifras que se muestran en el estudio son contundentes'

Los resultados de "Los rostros de la violencia en Bolivia" representan así una advertencia sobre una problemática que afecta a miles de familias bolivianas y, al mismo tiempo, un llamado urgente a transformar la evidencia en acciones concretas para proteger a la niñez y adolescencia del país.

En el trabajo también participaron Save the Children, el Instituto de Ciencias del Comportamiento de la Universidad Católica Boliviana y la Alianza Joining Forces, con el objetivo de analizar la situación de protección de niñas, niños y adolescentes frente a la violencia y aportar información para fortalecer las respuestas institucionales.

Violencia digital, una amenaza que crece

Internet Bolivia recibió 259 reportes con algún tipo de violencia digital

R. F. ■ LA PAZ

La investigación interinstitucional "Los rostros de la violencia en Bolivia" también alerta sobre el incremento de los riesgos asociados al uso de internet y las tecnologías digitales. De acuerdo con los datos recopilados, el 44,64% de niñas, niños y adolescentes tuvo contacto a través de internet con personas desconocidas, exponiéndose a situaciones potencialmente peligrosas.

El informe destaca además que, durante 2024, el Centro de Atención SOS de la Fundación Internet Bolivia recibió 259 reportes relacionados con algún tipo de violencia digital. Del total de denuncias, el 87% fue presentado por mujeres y el 24% estuvo vinculado con amenazas o la difusión de contenido sexual.

Asimismo, un porcentaje significativo de niñas y adolescentes reportó haber recibido mensajes, fotografías o solicitudes de contenido sexual mediante plataformas digitales, reflejando una creciente exposición a formas de violencia que evolucionan al ritmo de las nuevas tecnologías.

El 7,33% de niñas y 1,17% niños recibieron peticiones para enviar fotos íntimas; 9,7% recibió mensajes donde les pidieron hablar de actos sexuales; 16,42% recibió mensajes, fotos o videos con contenido sexual; 9,17% recibió mensajes solicitando hablar sobre

actos sexuales. Las mujeres son quienes reciben en mayor medida solicitudes para hablar sobre actos sexuales y para hacer cosas que no quieren por internet.

La violencia y la manera en la que ocurre dentro del espacio digital permiten develar dos tipos de dinámicas. En primer lugar, se identifica la violencia digital, aquella que ocurre principalmente en el ámbito tecnológico, y que vulnera los derechos fundamentales, principalmente de las niñas, niños y adolescentes.

Se considera a la violencia digital como todo acto que busca dañar a otra persona y que se comete, agrava o amplifica gracias al uso de las tecnologías. Esta, puede ser perpetrada por una o varias personas, incluso, de forma anónima.

Un tipo de violencia recurrente que ocurre en el espacio digital, es la violencia sexual. Esta hace referencia a todo acto sexual, la tentativa de consumir un acto sexual, los comentarios o insinuaciones sexuales no deseados, o las acciones para comercializar o utilizar de cualquier otro modo la sexualidad de una niña, niño o adolescente mediante coacción a través de las tecnologías de la información y comunicación, incluido el internet.

Asimismo, el informe señala que es importante considerar que la tecnología también ha amplificado otros tipos de violencia que antes se daban por fuera del espacio digital. La facilidad de conexión y la inmediatez en la comunicación han configurado nuevas formas en las que la violencia puede ocurrir en más de un espacio.

física, psicológica y son expuestos a entornos violentos, tienen entre 44% a 73% más riesgo de desarrollar sintomatología vinculada a la ansiedad. La presencia de bullying y cyberbullying incrementan en dos veces más la probabilidad para el desarrollo de síntomas psicósomáticos.

JIMENA TITO
'La violencia contra niños y adolescentes es una problemática estructural'

Ante estas situaciones, el estudio considera importante asegurar la aplicación del protocolo de prevención, actuación y denuncia en casos de violencia física, psicológica y sexual en las unidades educativas, publicado desde 2019. Este documento especifica las responsabilidades y acciones preventivas que deben adoptar las autoridades educativas, el personal, y los padres, así como las rutas de actuación a seguir ante cualquier caso.

Se recomienda aplicar plenamente los Decretos Supremos 1302, del 1 de agosto de 2012, y 1320, del 8 de agosto de 2012, sobre la erradicación de la violencia, el maltrato y el abuso en

las escuelas, y el enjuiciamiento de los autores de actos de violencia y discriminación en el sistema educativo.

Asimismo, se considera importante instalar gabinetes psicológicos permanentes en todas las unidades educativas, con personal capacitado para brindar seguimiento, prevención, consejería y espacios de diálogo especializada a las niñas, niños y adolescentes afectados por violencia. Estos espacios deben garantizar confidencialidad, acompañamiento y protocolos claros de acción ante cualquier tipo de maltrato, asegurando que la atención no sea solo ante la violencia, sino también preventiva y promotora de entornos seguros.

De manera complementaria, es necesario fortalecer las capacidades de las escuelas, incluyendo docentes, directivos y personal de apoyo, para identificar situaciones de violencia y realizar derivaciones correspondientes al Sistema. Esto puede acompañarse de apoyos constantes que permitan al personal gestionar sus propias emociones, evitando reproducir conductas violentas.

Se requiere generar estrategias de promoción y prevención del cyberbullying, articulando esfuerzos entre las escuelas, las familias y las entidades de prevención para que se puedan identificar las violencias digitales que



La Gerencia, Directorio y todo el personal de la empresa OE SRL expresan su más profundo pesar por el sensible fallecimiento de quien en vida fue nuestro apreciado compañero de trabajo:

JUAN MARCELO COLQUE LÓPEZ
Q.E.P.D.

Su partida deja un vacío entre quienes tuvimos la oportunidad de compartir con él en el ámbito laboral y personal, recordándolo por su dedicación, compromiso y calidad humana. En estos momentos de dolor, hacemos llegar nuestras más sinceras condolencias a su familia, amigos y seres queridos, deseándoles fortaleza y resignación ante tan irreparable pérdida. Elevamos nuestras oraciones para que Dios le conceda el descanso eterno y brinde consuelo a todos quienes hoy lamentan su partida.

La Paz, 10 de junio de 2026

al Cierre



Perjuicio. Debido a los bloqueos de carreteras que se registran en el territorio, las pérdidas acumuladas para el sector exportador privado alcanzaron los \$us 978 millones, según Caneb

Plantean que Hidrovía sea eje logístico de comercio

CRECIMIENTO. El sector exportador apunta a una agenda de inversión

R. A ■ LA PAZ

La hidrovía Paraguay-Paraná puede convertirse en el principal corredor de crecimiento del comercio exterior boliviano durante las próximas dos décadas, así afirmó el presidente de la Cámara Nacional de Exportadores, Oswaldo Barriga.

Según el dirigente, la perspectiva apunta a movilizar más de cinco millones de toneladas anuales para posicionar al país como un actor logístico relevante en la región.

Durante el lanzamiento del Encuentro Trinacional de la Hidrovía Paraguay-Paraná, Barriga destacó la necesidad de consolidar una agenda nacional de inversiones, mejorar la navegabilidad y fortalecer la coordinación regional para aprovechar plenamente el potencial de esta vía estratégica para el comercio internacional.



OBRAS PÚBLICAS PARAGUAY

La Hidrovía Paraguay-Paraná.



ARCHIVO

FLUJO. Exportaciones por vía terrestre en el país, antes del inicio de los conflictos y bloqueos.

Pérdidas de exportadores crecen en 36%

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Debido a los bloqueos de carreteras que se registran en el país, las pérdidas acumuladas para el sector exportador privado alcanzaron los \$us 978 millones hasta el mes de junio de este año.

El reporte de la Cámara Nacional de Exportadores (Caneb) señala que el monto perdido registró un crecimiento del 36%, reflejando el agravamiento de las afectaciones sobre las actividades productivas, comerciales y exportadoras en distintas regiones del país.

Santa Cruz es el departamento más afectado, con daños acumu-

lados de \$us 385,7 millones, equivalente a cerca del 40% nacional.

En el resto del país, Oruro perdió \$us 89,8 millones; Cochabamba (28,6 millones); Beni (19,6 millones); Chuquisaca (10,2 millones); Pando (5,3 millones) y Tarija (2,2 millones), añade el informe.

El reporte también evidencia importantes incrementos en las pérdidas durante junio. El mayor crecimiento porcentual se registró en Beni, con un aumento del 59%, seguido de Pando con 45%, mientras que Tarija y La Paz reportaron incrementos del 39% cada uno. Cochabamba registró un crecimiento del 38%, Potosí del 37%,

Reporte. Santa Cruz es la región más afectada con daños que ascienden a \$us 385,7 millones

Santa Cruz del 35%, Oruro del 32% y Chuquisaca del 19%.

Desde el sector exportador advierten que los bloqueos afectan directamente la logística de transporte, el cumplimiento de contratos internacionales, el abastecimiento de mercados y la competitividad de las empresas bolivianas, generando además mayores costos operativos y riesgos para las cadenas de suministro.

La institución alertó que la continuidad de bloqueos podrían comprometer la recuperación de sectores estratégicos vinculados a las exportaciones, la producción y el comercio a nivel nacional.

EN BREVES

G7. Zelenski y Trump sostendrán reunión de trabajo el martes

■ El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, participará el martes en una sesión de trabajo del G7 en Francia, a la que también asistirá el mandatario ucraniano, Volodimir Zelenski, informó un alto funcionario estadounidense. De momento, no está previsto una reunión bilateral entre ambos.

Muerte. EEUU: 'mensaje claro' por Tren de Aragua

■ La muerte del líder del Tren de Aragua durante una operación militar en Venezuela "envía un mensaje" claro a Latinoamérica sobre el compromiso del presidente Donald Trump de combatir el narcotráfico, dijo el sábado el Pentágono.



Guerra. Teherán descarta acuerdo con Estados Unidos

■ Irán descartó el sábado que la firma de un memorando de entendimiento con Estados Unidos para poner fin a la guerra en Oriente Medio tenga lugar el domingo, informó la agencia de noticias estatal Irna. El primer ministro pakistaní, cuyo país actúa como mediador, anticipó que probablemente se cerraría un acuerdo de paz.

Hallan sin vida a un dirigente de Yapacaní secuestrado



FPSS

Prosiguen las investigaciones.

ORIENTE. Encontraron a la víctima en inmediaciones del Parque Amboró

ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

El dirigente de Yapacaní, identificado como Edgar P. S., fue encontrado sin vida la madrugada de ayer en cercanías de las faldas del Parque Nacional Amboró, en el departamento de Santa Cruz, tras haber sido reportado como secuestrado dos días antes.

El pasado jueves un grupo de al menos siete personas encapu-

chadas ingresó de forma violenta al distrito 7 de San Germán, donde interceptó al dirigente y lo sacó por la fuerza de su vivienda, para luego trasladarlo en una camioneta con rumbo desconocido.

Familiares y vecinos relataron que los sujetos actuaron con violencia y sin mediar explicación, lo cual derivó en una denuncia inmediata ante las autoridades policiales y el inicio de operativos de búsqueda en la zona.

Ayer fue hallado muerto y su cuerpo, trasladado a la morgue del Hospital de Segundo Nivel de

Yapacaní, donde se prevé la realización de la autopsia médico-legal para establecer con precisión la causa del fallecimiento.

Según datos preliminares, la víctima habría recibido impactos de arma de fuego antes de ser abandonada en el lugar donde fue hallada, extremo que será verificado en la investigación en curso.

Efectivos de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen, junto a unidades de Inteligencia, continúan con las diligencias para identificar a los responsables y esclarecer las circunstancias.

#FUERADECONTEXTO ➔ CLAUDIO ROSSELL ARCE

La fe mueve montañas, ya se sabe, pero también necesita un lugar donde morar, además de los corazones de las personas fieles y creyentes. Por eso son tan importantes los templos, y por eso su sola presencia suele inspirar temeroso respeto, mucho más si se adorna con emblemas que exigen devoción, como las cruces.

Foto: Juan Pablo Muñoz



SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA ➔ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

Fútbol



Ricardo V. Paz Ballivián es sociólogo

Nací en octubre de 1959. Pertenezco, por tanto, a una generación que todavía aprendió a esperar. Esperar el cumpleaños, esperar la navidad, esperar la carta que llegaba semanas después de haber sido enviada y, por supuesto, esperar cuatro años para volver a ver un mundial de fútbol. El primer mundial que recuerdo fue el de Inglaterra 1966. Tenía seis años y apenas entendía las reglas del juego, pero comprendí algo mucho más importante, que durante un mes el mundo entero parecía hablar un mismo idioma. Desde entonces han pasado sesenta años, catorce copas del mundo y una vida entera. El torneo que comenzó el 11 de junio de 2026 es el decimoquinto mundial que veo. Si la biología coopera y la fortuna me acompaña, quizás alcance a ver veinte. La mera posibilidad me parece una razón suficiente para sonreír.

A lo largo de estas seis décadas han cambiado las reglas, los jugadores, los sistemas tácticos, los balones, los estadios y hasta la tecnología. Lo que no ha cambiado es la capacidad del fútbol para convertirse en uno de los grandes escenarios de la vida cotidiana.

Los sociólogos solemos buscar explicaciones complejas para fenómenos sencillos. Sin embargo, pocas cosas revelan tanto sobre una sociedad como la manera en que vive el fútbol. Allí aparecen las identidades colectivas, los sentimientos de pertenencia, las rivalidades históricas, las aspiraciones nacionales y los sueños individuales. En noventa minutos se condensan emociones que, fuera del estadio, tardan años en manifestarse.

Eduardo Galeano escribió que el fútbol condena a lo inútil aquello que es inútil y, sin embargo, rescata lo esencialmente humano, o sea, la ale-

gría, la fantasía y el placer de jugar. Como casi siempre, Galeano tenía razón. Porque el fútbol es una de las pocas actividades modernas donde millones de personas aceptan emocionarse por algo que no tiene utilidad práctica alguna. Ningún gol reduce la inflación, ningún campeonato mejora las carreteras y ninguna copa elimina la pobreza. Sin embargo, un gol puede hacer llorar a un país entero o paralizar una guerra. Y eso dice mucho acerca de quiénes somos. Quizás por eso tantos escritores, filósofos y pensadores terminaron fascinados por este juego aparentemente simple. Albert Camus, que fue arquero antes de convertirse en premio Nobel, afirmaba que todo lo que sabía sobre moral y obligaciones se lo debía al fútbol. Jorge Valdano sostiene que este deporte es un estado de ánimo. Juan Villoro lo define como una patria portátil. Pep Guardiola habla del balón como si fuera una extensión de la inteligencia humana. Carlo Ancelotti, más pragmático, recuerda que detrás de cualquier sofisticación táctica siguen estando las personas y sus emociones.

Todos ellos hablan de algo más profundo que un deporte. Hablan de la condición humana.

Con los años he descubierto que mi memoria personal está organizada, en parte, por los mundiales. Recuerdo dónde estaba en 1970 viendo a Pelé, la naranja mecánica de 1974, la gran Argentina de 1978 más allá de la dictadura, la tristeza de Brasil en 1982, la mano de Maradona en 1986, la venganza germanica con ayuda de Codesal de 1990, ¡Bolivia en el mundial de 1994!, la delicadeza francesa de 1998, el renacimiento de la canarinha en 2002, el cabezazo de Zidane en 2006, la precisión casi matemática de España en 2010, la demoledora Alemania en 2014, la sorprendente Croacia de 2018 y la coronación de Messi en 2022. Cada generación tiene sus ál-

bumes de recuerdos. El mío está lleno de camisetas, relatos radiales, fotografías borrosas, videos inolvidables y goles imposibles.

La sociología de la vida cotidiana enseña que las personas construimos sentido a partir de rituales compartidos. Y pocos rituales son tan universales como sentarse en la tribuna o frente a una pantalla para ver un partido decisivo. Durante noventa minutos suspendemos las diferencias sociales, políticas e ideológicas. El abogado y el albañil, el empresario y el estudiante, el presidente y el desempleado observan el mismo balón rodar sobre el mismo césped. No ocurre muchas veces en la vida.

Por supuesto, el fútbol también puede mostrar nuestros peores rasgos, el fanatismo, la intolerancia, la violencia y la manipulación política. Pero incluso entonces funciona como un espejo. No inventa nuestras virtudes ni nuestros defectos, simplemente los amplifica. Mientras escribo estas líneas, comienza a desarrollarse un nuevo Mundial. El número quince de mi vida. Ya en la inauguración volví a emocionarme como aquel niño de seis años que observó fascinado la final en Wembley. Sé también que volveré a escuchar a quienes consideran absurdo dedicar tanta pasión a veintidós personas que persiguen una pelota. Tal vez tengan razón. Pero sospecho que esa es precisamente la grandeza del fútbol. Que, siendo apenas un juego, nos ayuda a comprender la vida. Porque, al final, todos jugamos nuestro propio partido contra el tiempo. Todos celebramos victorias efímeras, sufrimos derrotas inevitables y aprendemos que ningún resultado es definitivo. Todos, de alguna manera, terminamos descubriendo que la felicidad no consiste solamente en ganar, sino en seguir jugando. Y mientras exista un próximo mundial en el horizonte, habrá también una pequeña razón para seguir esperando.

Siendo apenas un juego, nos ayuda a comprender la vida. Porque, al final, todos jugamos nuestro partido

TRIBUNA ➔ EDMUNDO 'MUNDY' FUSTER

Adorni, siempre adorni



Edmundo 'Mundy' Fuster es consultor y columnista de opinión

Durante mi estadía en España tomé conocimiento que el expresidente de la Diputación de Castellón, Carlos Fabra, fue agraciado con diferentes premios de la lotería al menos siete veces entre los años 2000 y 2011.

Sacarse la lotería no es una cosa muy sencilla, hacerlo en dos oportunidades bastante más difícil, aunque no vamos a decir que es imposible, pero sí que es altamente improbable, siete veces mejor, mejor ni opinar

Mucha gente, entre quienes me he encontrado tuvimos un nivel de dudas demasiado grande, al extremo que el caballero en cuestión fue procesado judicialmente por diversos delitos de tráfico de influencias, por cohecho y por cinco delitos fiscales.

A veces se cumple aquello que se decía antiguamente: Blanco y en botella: ¡leche!

Por otro lado, como alumno repitente de la materia "Dudas para la ampliación del conocimiento vernáculo" que se cursa en la Universidad de la Calle, aprendí que el dudar es el paso previo al no creer, que no implica que uno sea tonto, ignorante o mal pensado. Simplemente son etapas del pensamiento.

Según René Descartes: La duda es la base de la sabiduría y según Jorge Luis Borges, es uno de los nombres de la inteligencia.

Con estos antecedentes y haciendo uso de mi libre albedrío con todo respeto me causa una potente e intensa duda la explicación brindada por el jefe de Gabinete, con relación al origen y monto de su capital de su capital.

Es posible que:

- a la muerte de su padre haya encontrado algunos miles de dólares en un cajón, y haya ingresado todo su capital en el mundo cripto,
- se haya olvidado incorporarlo en sus declaraciones juradas,

• y posiblemente sea cierto todo el resto de la narración, de todos modos, las dudas que genera son tan grandes como la cancha de River.

Como católico practicante creo en Dios, de ahí para abajo antes de creer necesito estar medianamente convencido y en este caso, desde el principio hasta el fin todo es muy difícil de aceptar, parece como una comedia mal contada.

En definitiva, que algunas personas y yo tengamos la sensación que la descripción es asintótica con la realidad no tiene ninguna importancia, allá él con su conciencia. El se queda con los bienes, LOS NOSOTROS nos quedamos con las dudas.

Pero hay un hecho del todo el mundo habla, en la televisión, en los trabajos, en los transportes públicos y en los comercios y es el daño inconmensurable que le está propinando al gobierno y en consecuencia a un sector importante de la Sociedad.

Es realmente un pulmote para una oposición agonizante.

Casos así han sido llevados a la televisión, por ejemplo, Luisa Albinoni interpretaba a una joven ingenua y seductora que llamaba por teléfono a su madre ("¡Hola, mami!") para contarle, con picardía, las cosas increíbles que se había "encontrado" casualmente detrás de un árbol.

Obviamente en ese caso tampoco nadie le creía, porque las cosas tan extraordinarias no generan empatía con el espectador, simplemente y como mucho pueden hacerlo reír.

Este caso, ha tenido una trascendencia inusitada, se ha devorado todas y cada uno de las buenas noticias que podría haber transmitido el gobierno, no sólo como propaganda política, sino para levantar la moral de la

gente, pero todo fue rebotando contra el muro que significaba el caso.

Quizás alguno suponga, que con la baja de la inflación y el riesgo país, con el dólar estable y el Banco Central comprando, con equilibrio en las cuentas y el renovado prestigio internacional es suficiente, mi particular punto de vista, es que ante todo lo antedicho es condición necesaria, pero no suficiente, con lo cual los casos de presunta corrupción hacen mella en el gobierno y no solamente en el proyecto de reelección, sino en el hoy.

Sin hacer leña del árbol caído baste recordar las recomendaciones del FMI respecto de la corrupción y la transparencia.

El hecho que desde la cumbre del Poder se haya intentado una defensa cerrada del Jefe de Gabinete de Ministros, seguramente debe haber sido una decisión lo suficientemente analizada y con razones de peso para que hayan arribado a esa conclusión, aunque las encuestas de opinión de, prácticamente, todas las consultoras que se supone que hacen trabajos serios han puesto de manifiesto una caída notoria de las imágenes del gobierno, del presidente y ni que hablar respecto del actual vocero presidencial y jefe de gabinete de ministros.

Esos resultados son absolutamente compatibles con lo que se estuvo escuchando en cualquier comercio, tren o colectivo, y por diferentes razones ha provocado un corte horizontal en la Sociedad, uniformando a opositores, adictos y votantes por descarte respecto de la conducta del anteriormente mencionado.

Un pedido de licencia hubiera sido una excelente decisión, al menos hasta esperar que la Justicia se expidiera, pero no, ni eso ni nada,

La política es un asunto demasiado importante como para dejarlo en manos de los apolíticos

hasta aparece el que hizo los arreglos en la casa del country que dice que cobró una suma y el Contador Adorni, dice que pagó 80.000 dólares menos, algo increíble.

Lo normal es lo inverso, aunque lo único que falta es que el contratista le devuelva esos 80.000 dólares y reconozca que nunca los recibió.

¿Para que el contratista puede decir que cobró una suma tanto mayor? Quizás sea masoquista y no lo sabemos.

El hombre no reclama, dice que cobró todo y el Contador Adorni dice que pagó todo, por eso no se entiende semejante diferencia.

Todo es ambiguo, poco claro, y para que fuera lo que tenía que dar tuvieron que rectificar varias declaraciones juradas, algo inédito, que ni resulta creíble para Senadora Bullrich que no se anduvo con chiquitas para decirlo: "más que un error, (esto es) una omisión ética".

Según todos dicen el problema con el fisco estaría resuelto, pero queda el otro, que es penal y ese tiene varias aristas.

Lo que se ha presentado abre la posibilidad que le formulen tantas preguntas y citen a tanta gente que se hace casi imposible, si es que no es todo cierto, que se produzcan contradicciones que empeoren la situación.

Para finalizar recordando que el presidente había dicho que el 95% de los periodistas son delincuentes, el Contador Adorni dijo que el 99% de los argentinos habían ahorrado en negro, o sea que son evasores. Parece demasiado categórico.

Georges Clemenceau inmortalizó su pensamiento con la célebre frase: "La guerra es demasiado importante para dejarla en manos de los generales" parafraseándolo podríamos concluir que: La política es un asunto demasiado importante como para dejarlo en manos de los apolíticos y si son novatos, mucho peor.



PARTIDOS DE ESTE DOMINGO ALEMANIA HOUSTON 13.00 CURAZAO	PAÍSES BAJOS DALLAS 16.00 JAPÓN	C. DE MARFIL FILADELFIA 19.00 ECUADOR	SUECIA MONTERREY 22.00 TÚNEZ
---	---------------------------------------	---	------------------------------------



MARCAS

DOMINGO 14-06-2026 **laRazón**



Brasil, cinco veces campeón mundial, empató 1-1 contra Marruecos. Saibari y Vinicius anotaron golazos.

GRUPO C		
	NUEVA YORK	
BRASIL	1-1	MARRUECOS

Disputado. El brasileño Ibáñez ante el marroquí Mazraqú en el estadio newyorkiño

INTENSO Y BRAVO EMPATE

Ecuador entra en escena ante la potente Costa de Marfil



Qatar logra histórico 1-1 ante Suiza

Cuando los europeos tenían el triunfo en el bolsillo, los asiáticos igualaron



Brasil no pasa del 1-1 ante un bravo Marruecos

► Con golazos de Saibari y Vinicius, ayer ambos seleccionados dividieron honores

AFP ■ EAST RUTHERFORD
Con el estreno del entrenador italiano Carlo Ancelotti tuvo un debut agrícola como técnico en un Mundial, luego de que su Brasil empatara 1-1 con Marruecos ayer en el estreno de ambas selecciones en la Copa del Mundo de Norteamérica.

Tras ganarlo todo al frente de clubes, Carletto se estrelló con los Leones del Atlas, la gran revelación en Qatar 2022, y debió ser rescatado por un exdirigido suyo en el Real Madrid, Vinicius Jr, siempre querido y también fustigado por sus detractores.

La prensa local sostiene que se tiene la ausencia de un gran goleador de mayor referencia y de peso.

Ismael Saibari (21') abrió la cuenta frente a 80.663 espectadores, la amplia mayoría verdeamarelos, que colmaron el MetLife Stadium en East Rutherford, a las afueras de Nueva York.

El volante del PSV Eindhoven fue asistido con finura por Brahim Díaz y bañó a Alisson en la entrada al área para amagar con enlodar el debut de Ancelotti como técnico mundialista.

Pero Vinicius Jr (32') salvó a su ahora seleccionador con un gol de alta factura: un derechazo al palo lejano de Yassine Bounou tras enganchar a Neil El Aynaoui en el sector izquierdo del área del cuadro africano.

Los pentacampeones mostraron una mejor cara en la segunda parte del único enfrentamiento de la fase de grupos entre dos selecciones situadas en el Top-10 del ranking FIFA, donde los sudamericanos ocupan el sexto puesto y los africanos el séptimo.

Pero fueron incapaces de herir de nuevo a la generación dorada de los Leones del Atlas, que alcanzaron la semifinal en Qatar.

Ney se hace esperar. Neymar, lesionado desde mediados de mayo, observará el partido en el banquillo junto a los suplentes y la comisión técnica de una Selección que sueña, entre dudas y cuestionamientos, con ganar el hexacampeonato en Estados Unidos.

5 Mundiales ganó Brasil, es el más ganador.

En la segunda fecha del Grupo C, el viernes, la Canarinha se enfrentará a Haití en Filadelfia, donde se espera que el astro, de 34 años, pueda tener minutos.

El Marruecos de Achraf Hakimi, por su lado, chocará el mismo día con la Escocia de Scott McTominay en Boston. Se anticipa otros encuentros vibrantes y con gran intensidad.

GRUPO F

Países Bajos se estrena ante la guerrera Japón

Un duelo de alto vuelo hoy desde las 16.00 con dos estilos intensos

AFP ■ DALLAS (EEUU)

Con cartel de equipo de buen pie y eterna promesa de campeón, Países Bajos se estrenará hoy (16.00 HB) en el Mundial de Norteamérica 2026 en Dallas ante un Japón diezmando por la salida por lesión de su capitán, Wataru Endo.

Sin rótulo de favorito en esta Copa del Mundo, los tulipanes aspiran a superar los cuartos de final, instancia en la que en Catar 2022 la Argentina de Messi los eliminó.

Frente, los asiáticos apostaron a la continuidad al mantener como DT Hajime Moriyasu, el entrenador con el que llegaron a los octavos de final en el pasado Mundial y con el que construyeron una regularidad que los hizo pasar sin sobresaltos la eliminatoria asiática.

Una tranquilidad que perdió en la antesala en su debut ante Países Bajos cuando su capitán y figura principal, Wataru Endo, quedó fuera del Mundial al no poder recuperarse de una lesión.

El volante del Liverpool intentó días antes del debut recuperarse de una lesión en un pie, pero terminó sin Copa y anunció su retiro de los Samuráis Azules a los 33 años.

"Evalué si era capaz de jugar o no, si debía seguir en el equipo o no, y como seleccionador, la decisión final la he tomado yo", comentó Moriyasu ayer.

Endo "estaba afectada (...) pero fue muy comprensivo y muy respetuoso", agregó.

El timonel de los Samuráis Azules tampoco puede contar con el extremo izquierdo del Brighton, Kaoru Mitoma, lesionado en los isquiotibiales.



INTENSIDAD.
Una acción del partido entre brasileños y marroquíes en el Met Life.

EFE



Qatar logra empata histórico ante Suiza

En el último momento de juego, los qataríes igualaron el encuentro

AFP ■ SAN FRANCISCO

Con el entrenador español Julen Lopetegui a los mandos, Qatar consiguió el primer punto de su historia en un Mundial al empatar en el descuento final 1-1 ante Suiza, este sábado en San Francisco, en un Grupo B que queda totalmente igualado.

Los suizos creían tener el triunfo en su mano, después de mantener casi todo el partido la ventaja que había logrado de

penal con Breel Embolo en el minuto 17, pero un autogol de Miro Muheim en el 90+4 dejó el pulso en tablas.

El tanto catarí se atribuyó primero a un cabezazo de Boualem Khoukhi, pero posteriormente la FIFA rectificó y le dio la autoridad al defensor suizo, que pugnó con el delantero asiático en un centro desde la izquierda.

Todo está completamente abierto en el Grupo B después de su primera jornada, donde los cuatro equipos están igualados a todo, ya que la coanfitriona Canadá y Bosnia-Herzegovina también registraron un

empate 1-1 en su duelo del viernes en Toronto.

Hace cuatro años, Catar había vivido su primera participación mundialista en una cita en la que fue además el anfitrión, pero entonces perdió los tres partidos que disputó, por lo que es la primera vez que no sale derrotado de un duelo del torneo supremo del fútbol.

Este empate agónico permite a Lopetegui estrenarse con buen sabor como seleccionador en un Mundial, ocho años después de su rocambolesca destitución como entrenador de España en vísperas del debut de la Roja en Rusia 2018,

EFE



Ecuador debuta ante Costa de Marfil en la copa

EFE

El 'Tri' sudamericano jugará en Filadelfia hoy desde las 19.00 HB

AFP ■ FILADELFIA

Sin margen para algún cambio de rumbo, Ecuador se estrena hoy (19.00HB) en el Mundial de 2026 ante Costa de Marfil con un doble propósito: mantener su invicto de 19 partidos y recuperar la pólvora, un ingrediente clave para respaldar su férrea defensa.

La Tricolor comenzará a participar en su quinta Copa

del Mundo, todas en este siglo, esperanzada en que su goleador histórico, el inoxidable Enner Valencia, esté tan fino como en Brasil 2014 y Catar 2022, donde marcó seis de los siete goles ecuatorianos.

Los deseos de que Superman teja un nuevo romance con las redes a los 36 años no son en vano, pues el equipo que dirige el argentino Sebastián Beccacece sufrió como pocos para marcar goles en la eliminatoria sudamericana.

Sus luces y sombras serán puestas a prueba por Costa de Marfil en Filadelfia, en el juego

que cerrará la primera jornada del Grupo E. Alemania y Curazao inaugurarán la zona más temprana en Houston.

La cuota goleadora ecuatoriana aumentó un poco en los cuatro amistosos previos al inicio de la Copa del Mundo, en los que la Tricolor se celebró en siete ocasiones, incluida la diana ante Países Bajos (1-1) con la que Valencia llegó a 49 goles.

Costa de Marfil cuenta con Nicolas Pépé, del Villarreal, y Amad Diallo, del Manchester United, como armas en el ataque para desafiar a Pacho, Caicedo y compañía.

Los aficionados le dan vida, color y pasión al Mundial

Los hinchas y su vibra desbordante se ven en diversas ciudades y estadios

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

El fútbol se juega en cancha, pero el Mundial se vive en las calles de ciudades sedes de Estados Unidos, México y Canadá con la 'invasión' de aficionados de las selecciones que juegan la Copa del Mundo en Norteamérica.

De acuerdo con los diversos reportes de los enviados al certamen de los medios internacionales, los aficiones provenientes de todos los rincones del planeta se han convertido en protagonistas de una fiesta que trasciende los 90 minutos y transforma ciudades enteras en escenarios de celebración.

"El resultado en Los Ángeles activó una ola de celebraciones en todo el país, con cánticos y reuniones espontáneas en calles, plazas y bares, en una noche marcada por el orgullo nacional", reportó ayer Infobae.com tras la goleada de 4-1 de la selección de EEUU sobre Paraguay.

Desde Nueva York hasta Ciudad de México, pasando por Toronto y Los Ángeles, Guadalajara, Vancouver, Filadelfia, Dallas, Miami, Atlanta, Boston, Seattle y otras, la llegada de miles de seguidores de América Latina, Europa, Asia y África muestra el orgullo de sus colores, sus tradiciones y su identidad cultural en una de las mayores concentraciones humanas del planeta, destaca el periódico digital español Marca.com.

Como ocurrió en anteriores ediciones, los aficionados latinoamericanos



ALBIRROJOS. Los hinchas paraguayos en el estadio Sofi de Los Ángeles.

destacan por su pasión desbordante, según la agencia AFP. Para muchos de ellos, el fútbol no es simplemente un deporte, sino una forma de vida, con gran pasión que se desborda.

Banderazos y alegría desbordante. En Estados Unidos, México y Canadá, los hinchas han tomado plazas, parques y avenidas para organizar los tradicionales "banderazos", encuentros multitudinarios poco antes del partido de su selección.

La música también forma parte del espectáculo. Rock, salsa, cumbias, mariachis y ritmos caribeños, asiáticos, africanos, se escuchan de todo en los puntos de encuentro de las aficiones.

En contraste con el comportamiento más reservado de muchos aficionados locales estadounidenses, las hinchadas sudamericanas exhiben un fervor que llama la atención.

La creatividad tampoco tiene límites. En Nueva Jersey, seguidores brasileños navegaron sobre las aguas del río Hudson antes de jugar con Marruecos, mientras que en Filadelfia una multitud vistió la famosa estatua de Rocky Balboa.

A medida que avanza el torneo, las mareas humanas continúan desplazándose de una sede a otra, ondeando banderas nacionales y también estandartes que recuerdan a leyendas eternas del fútbol como Pelé, Diego Armando Maradona, Johan Cruyff, Eusebio y otras figuras que marcaron la historia de los Mundiales.

Más allá de los resultados, las aficiones vuelven a demostrar que son el alma de la Copa del Mundo. Son ellas las que aportan color, identidad y emoción a un torneo que, cada cuatro años, logra unir culturas, idiomas y continentes bajo una misma pasión: el fútbol.

No todo es bueno. AlertaMundo News reportó que una influencer surcoreana denunció haber sido víctima de racismo por parte de un aficionado mexicano en el Estadio Guadalajara durante el partido entre Corea del Sur y la República Checa.

"Viajé por todo el mundo para asistir al Mundial y experimenté racismo. ¿Estoy siendo demasiado sensible?", escribió la creadora de contenido en sus redes sociales.

JORNADA DOMINICAL

Alemania frente a Curazao; 'Goliat vs David'

Hoy y durante la semana, cada día se jugarán entre 4 y 6 partidos por jornada

AFP ■ HOUSTON (EEUU)

Uno de los partidos llamativos de hoy (13.00) será entre la modesta Curazao, debutante en una Copa del Mundo, hará su estreno en Houston ante la tetracampeona mundial de Alemania, que contará bajo los palos con el regreso de Manuel Neuer a los 40 años.

Difícil imaginar un duelo más desigual que este choque texano que abrirá las acciones del Grupo E: de un lado, una isla caribeña de apenas 444 km² y unos 185.000 habitantes, fortalecida por su diáspora; del otro, una potencia histórica del fútbol mundial impulsada por el retorno de uno de los mejores porteros de su generación.

Semifinalista en 2010, campeón del mundo en 2014 y eliminada en la fase de grupos en 2018 y 2022, Alemania vuelve a confiar en Neuer, quien salió de su retiro internacional para disputar su quinto Mundial y su noveno gran torneo, contando las Eurocopas.

El regreso de Neuer parecía improbable tras retirarse de la selección tras la Eurocopa de 2024.

PARTIDOS PRÓXIMOS

Domingo 14 de junio

Alemania 13.00 Curazao (G-E)

Países Bajos 16.00 Japón (G-F)

Costa de Marfil 19.00 Ecuador (G-E)

Suecia 22.00 Túnez (G-F)

Lunes 15 de junio

España 12.00 Cabo Verde (G-H)

Bélgica 15.00 Egipto (G-G)

Arabia Saudita 18.00 Uruguay (G-H)

Irán 21.00 Nueva Zelanda (G-G)

* hora boliviana

104

partidos se jugarán en este Mundial en Norteamérica 2026.



1 ■ SÍ, SÍ, COLOMBIA

Con sombreros caribeños, dos colombianos dicen presentes en México.

2 ■ ENMASCARADOS

Tres mexicanos con la bandera de su país y de Sudáfrica.

3 ■ EN LA PIEL

Una fanática y un hincha con los símbolos locales.

4 ■ ALBIRROJA

Una paraguaya alienta a su selección pese a la caída.

5 ■ NORTEÑOS

Dos canadienses con bufanda y casacas en Toronto.

6 ■ MAREA ROJA

Los surcoreanos invadieron Guadalajara para alentar a su selección.

7 ■ ANFITRIONAS

Las jugadoras de la selección femenina de EEUU alentaron al equipo de varones, que goleó a Para-



¡Algarabía!

la afición disfruta en la Copa del Mundo

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. No soportas las mentiras y podrás descubrir más de una estos días. Procura no demostrar tu enojo, podría acrecentar el problema.

DINERO. Cuidate de envidias a tu alrededor, especialmente de una mujer que trata de imitarte o de tener lo que tú tienes.

SALUD. Podrías experimentar una subida de tensión por un disgusto.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. Logras vencer una situación que te mantenía en una tristeza profunda. Los solteros vivirán una etapa de tranquilidad.

DINERO. Te cancelan un dinero que dabas por perdido. Evita las malas decisiones. Date un tiempo para que sepas qué te conviene.

SALUD. Visita sitios que te relajen y te inviten a la reflexión.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. Lucha por un amor que se hace difícil de disfrutar por culpa de terceros. No te dejes llevar por comentarios de envidiosos.

DINERO. Apertura en lo económico y laboral; sin duda alguna algo te sorprenderá estos días. Trata de compartir un poco más con la familia.

SALUD. Etapa de bienestar en la parte física.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. Experimentarás un ambiente que da paz a tu espíritu. Disfruta del amor, es un periodo que debes gozar sin ataduras.

DINERO. Si estás esperando dinero, llegará con seguridad. La suerte está de tu lado. Trata de llevar tus proyectos a cabo.

SALUD. Visita a un especialista en nutrición, una dieta es necesaria.



SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. Etapa de cambios bruscos, pero muy favorables. Te sentirás solo(a), pero es la mejor opción, pues algo bueno te espera.

DINERO. La suerte está de tu lado. Buenos negocios se dedican a la compra de vivienda o de vehículo. Se concretan proyectos.

SALUD. Valores altos, exámenes médicos que saldrán favorables.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Si hay algo que tienes muy guardado, sácalo, porque no te deja vivir tranquilo(a). Viene una etapa de emociones fuertes.

DINERO. Modera tu carácter; trata de hacer cosas que te relajen. Oportunidad de invertir dinero que generará grandes ganancias.

SALUD. Molestias en los huesos. Cuidado con las caídas.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Se vienen los mejores momentos relacionados con las uniones de pareja, sentirás más apoyo de tu pareja, mayor interés.

DINERO. Se vislumbra un viaje cercano para abrir nuevos horizontes. Un hombre blanco te ayudará en un nuevo proyecto.

SALUD. Contracciones musculares en la espalda.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. Te sentirás tentado(a) a comenzar un romance y todo puede salir bien, sólo debes mostrarte tal cual eres, con sinceridad.

DINERO. Busca el equilibrio que necesitas para sentirte realmente cómodo(a). Tendrás que ser más observador y detallista.

SALUD. Cuida tu estómago y las comidas fuera de horario.



VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. A veces evitas decir algunas verdades para ahorrarte problemas, pero eso te causa depresiones. Conversa con tu pareja.

DINERO. Pondrás las cosas en orden para propiciar cambios radicales en tu vida. Todo da un giro para bien, despreocúpate.

SALUD. Realízate un chequeo médico de rutina, despeja dudas.



ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. Debes prestar atención respecto a quien le das tu confianza. Si de algo estás seguro(a) es de que quieres a tu pareja.

DINERO. Cuidado con la manipulación de documentos; hay alguien que te espía de cerca. Alguna envidia trata de opacarte. Protégete.

SALUD. Cuidado con las complicaciones ligadas a las tensiones.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. Podrías recibir la visita de alguien que tenías años sin ver. Aléjate de un familiar conocido por su mala cabeza. Ahórrate conflictos.

DINERO. Cuidado con el manejo de dinero, lo puedes perder si lo prestas. También ten precaución en la calle, posibles pérdidas.

SALUD. Surgirán molestias con la circulación.



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. Conflicto con un familiar que debes solucionar con diálogo. En cuestiones de amor, trata de no buscar culpables.

DINERO. Tendrás tus pensamientos concentrados en el crecimiento económico, lo que pueden llevarlos a descuidar otros aspectos.

SALUD. Dolores de cabeza que pueden quitarte el sueño.



TikTok



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN
LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

76540548

DIRECCIÓN
SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

Día a día, la historia del país
contada por... **laRazón**



www.larazon.bo



animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 14 DE JUNIO DE 2026

LA PAZ, UNA
CIUDAD
REHÉN DE
LAS
PROTESTAS
e03



LA OLA DE PROTESTAS DEJA DAÑOS SEVEROS Y ANTICIPA UN ESCENARIO DE CONFLICTIVIDAD PERSISTENTE SI NO SE RECOMPONE LA GOBERNABILIDAD

DESPUÉS DE LOS BLOQUEOS: CÓMO REIMAGINAR BOLIVIA

e04 y 05

EL ORDEN MUNDIAL Y LA MORTALIDAD DE LOS IMPERIOS

e06

ALCANCES DE LA DECLARATORIA DEL ESTADO DE EXCEPCIÓN

e07



Murió en 1986, pero sigue presente. Su obra muestra que toda identidad se construye entre lo que recordamos y aquello que decidimos olvidar.

BORGES: EL OLVIDO COMO CONDICIÓN DE LA IDENTIDAD



FARIT ROJAS TUDELA es docente investigador de la UMSA

Jorge Luis Borges nació en Buenos Aires (Argentina) un 24 de agosto de 1899, aunque en más de una ocasión —cuatro ocasiones para ser exacto— Borges declaró que nació en 1900, un ardid, una pequeña intervención temporal en su pasado. Como ejemplo de esta pequeña mentira se tiene la carta de Borges a Alfredo Bianchi en la que escribe: "Amigo Bianchi: He nacido el año mil novecientos en Buenos Aires, en la entraña de la ciudad, calle Tucumán esquina Esmeralda". Para el crítico literario Alan Pauls, esta mentira —tenue pero claramente intencional por ser repetida muchas veces— supone que al cambiar 1899 por 1900 suma exactamente el año necesario para que Borges no sea un autor nacido en el siglo XIX, sino un autor del siglo XX, un detalle que le permitía sentirse parte del tiempo en el que vivía. Una coquetería temporal; y es que el tiempo ha sido una de las recurrentes obsesiones de Borges a través de su obra.

Conciencia del tiempo

En una charla en la Universidad de Belgrano en 1978, Borges señalaba que "el tiempo es un problema esencial. No podemos prescindir del tiempo. Nuestra conciencia está pasando de un estado a otro, y ese es el tiempo: la sucesión". Incluso refiere a que si solo tuviéramos el sentido del oído y que —ante la ausencia de vista, tacto, olfato y gusto— toda la percepción del mundo se remitiera a ese solo sentido, "en

ese mundo, sin embargo, tendríamos siempre el tiempo"; así, para Borges, el espacio es algo que encontramos en el interior del tiempo. Y aún más: el problema del tiempo entendido como sucesión, y no como simultaneidad, nos lleva al problema de la identidad, es decir, ¿cómo sintetizar la sucesión para hacer posible la identidad? ¿Cómo es posible la identidad si el tiempo no para de evitarla? Tal vez una indagación más precisa respecto a la tensión entre identidad y sucesión se la pueda encontrar en uno de los cuentos más memorables de Borges, titulado bajo el signo de la memoria: "Funes el memorioso", relato que se encuentra en la colección de cuentos de 1944 reunidos bajo el nombre de "Artificios".

Funes tenía una memoria asombrosa, recordaba todo con detalle, pero ello le generaba una fuerte tensión entre tiempo e identidad, entre la multiplicidad que persiste en la realidad y la reducción a la identidad de un nombre. Borges cuenta respecto a Funes: "No solo le costaba comprender que el símbolo genérico perro abarcara tantos individuos dispares y de diversos tamaños y diversa forma; le molestaba que el perro de las tres y catorce (visto de perfil) tuviera el mismo nombre que el de las tres y cuarto (visto de frente)". Es decir, esta experiencia de la multiplicidad no hace posible la identidad, porque el conocimiento empírico que permite ver y nombrar, conocer y reconocer un perro remite al imposible de que el perro sea el mismo: ¿cómo llamar con el mismo nombre a perros distintos?(1) Ni siquiera Funes se sentía el mis-

mo: "su propia cara en el espejo, sus propias manos, lo sorprendían cada vez (...) notaba los progresos de la muerte, de la humedad". Entonces, la identidad que nos sugiere Borges tal vez solo sea posible si el tiempo mismo es invadido por el olvido. Y es que en el cuento, Funes ya no es capaz de olvidar; en consecuencia, no es capaz de la abstracción que necesita la identidad.

Olvido

Borges retrata un antes y un después en la vida de Funes, marcado por una caída de caballo que lo había vuelto tullido. Después de la caída, Funes está inhabilitado para olvidar y literalmente ha caído en el tiempo, perdiéndose en él. Para explicarlo, Borges nos dice que "nosotros, de un vistazo, percibimos tres copas en una mesa; Funes, todos los vástagos y racimos y frutos que comprende una parra. Sabía las formas de las nubes australes del amanecer del treinta de abril de mil ochocientos ochenta y dos". Funes no podía olvidar; su percepción, su memoria eran infalibles, pero por ello no podía concebir el olvido. Borges concluye que, a pesar de su vasta e infalible memoria, Funes no solo era incapaz de olvidar sino que era también incapaz de pensar. Borges nos da esta sentencia en el relato: "Pensar es olvidar diferencias, es generalizar, abstraer".

En una entrevista con Osvaldo Ferrari, Borges refiere a este cuento de la siguiente manera: "él —Funes— recuerda cada instante, no recuerda a una persona sino cada una de las veces que la vio; recuerda si la vio de frente, de perfil, de medio perfil. Recuer-

da el día y la hora en que la vio; es decir, recuerda tantas circunstancias que es incapaz de generalizar, es incapaz de pensar —ya que el pensamiento requiere abstracciones, y esas abstracciones se hacen olvidando pequeñas diferencias y uniendo las cosas según las ideas que contienen—. Y mi pobre Funes es incapaz de todo ello, y muere abrumado por esa memoria infinita".

Identidad

Entonces, así como pensar precisa del olvido, la identidad también. No se trata de un olvido cualquiera, sino de un olvido selectivo que posibilita pensar la identidad. La pugna, la lucha por el sentido de la memoria y la discreción del olvido se encuentra en la idea misma de pensar y de concebir la identidad; así, todo conocimiento histórico de una identidad en el presente obtiene su luz y singularidad de este presente que selecciona, en un sentido profundo, el servicio del recuerdo y del olvido, porque toda identidad no es sino una identidad presente que selecciona del pasado lo que busca proyectar hacia el futuro. Tener identidad no es solo tener memoria, sino también tener olvido.

En "Funes el memorioso", Borges deja en claro que una memoria absoluta es incapaz de pensar y, por tanto, incapaz del cálculo y la selectividad necesaria para la narrativa de la identidad.

Y hoy escribimos sobre Borges como si se tratara de un contemporáneo, aunque haya nacido hace más de un siglo, y lo hacemos porque seleccionamos una parte de su vida, de su obra, sabiendo que olvidamos muchas otras partes de las mismas; e invocamos la imagen de un Borges presente en cada cuento, en cada entrevista, en retazos de su obra, aunque sepamos que Borges murió en Ginebra (Suiza) un día como hoy pero de 1986, es decir, un 14 de junio de 1986.

Referencia

(1): Cabe la ironía que hace notar David Johnson cuando refiere que Borges responde a Kant, en tanto Kant utiliza el ejemplo del perro de la siguiente manera: "El concepto de perro, por ejemplo, designa una regla según la que mi imaginación puede diseñar de un modo general la figura de un cuadrúpedo, sin limitarse a una figura particular de la experiencia" (*Immanuel Kant, Crítica de la Razón Pura*, Buenos Aires, Editorial Losada, 2006, página 306). David Johnson señala que Borges saca a pasear al perro de Kant en "Funes el memorioso", obviamente con toda la ironía que la frase supone. Cfr. David Johnson, 2018, *El can de Kant*, Santiago, Editorial Metales Pesados.

Cuando el conflicto escala, la principal víctima es una sociedad que solo pide trabajar, circular y vivir en paz.

LA PAZ, UNA CIUDAD REHÉN DE LAS PROTESTAS

La Paz, desde su nombre mismo, carga una paradoja histórica: se llama La Paz, pero pocas ciudades bolivianas han vivido tan cerca del conflicto, de la presión política y de la disputa permanente por el poder. En sus calles se escucha el pulso del país; en sus avenidas bloqueadas aparece, una vez más, la pregunta que Bolivia nunca ha resuelto del todo: ¿quién manda realmente cuando el Estado se debilita?

Hoy La Paz vive una forma dolorosa de secuestro. Una ciudad cercada, aislada, privada de sus salidas, afectada en su abastecimiento y golpeada en su economía cotidiana deja de ser plenamente libre. Cuando los caminos se cierran, cuando los alimentos escasean y cuando el miedo se instala en la rutina, no se castiga únicamente al gobierno de turno: se castiga al ciudadano común. Se castiga al comerciante, al estudiante, al enfermo, al trabajador, a la madre que busca alimentos y al niño que necesita llegar a clases.

En ese escenario surge una pregunta inevitable: ¿puede el sindicalismo, en nombre de la representación popular, someter a una sociedad entera? ¿Puede una organización social reclamar legitimidad cuando sus métodos terminan dañando a la misma población que dice defender? ¿Puede el Estado conservar autoridad si no logra proteger a sus ciudadanos del encierro y de la incertidumbre? Estas preguntas expresan una tensión profunda entre Estado, sindicalismo y sociedad.

El sindicalismo boliviano tiene una historia que no puede ser negada. En muchos momentos fue instrumento de defensa colectiva, voz de sectores excluidos y mecanismo de resistencia frente al abuso. Permitted que trabajadores, campesinos y sectores populares en-



SERGIO J. PÉREZ PAREDES es historiador y docente

contraran una forma de organización frente a poderes que muchas veces los ignoraron. Pero el problema aparece cuando esa herramienta de defensa se transforma en maquinaria de imposición. Ahí el sindicalismo deja de ser una vía democrática y comienza a comportarse como poder paralelo.

Una cosa es protestar y otra es secuestrar. Una cosa es reclamar derechos y otra es vulnerar derechos ajenos. Una cosa es interpelar al Estado y otra muy distinta es convertir a una ciudad en rehén de una pulseada política. No toda causa justa justifica cualquier método. Una protesta puede tener razones atendibles, pero si su consecuencia es aislar una ciudad, impedir el paso de alimentos, dañar la economía diaria y sembrar angustia en la población, entonces la lucha deja de representar al pueblo y empieza a castigarlo.

Aquí aparece la gran contradicción boliviana. El Estado fue creado por la sociedad para garantizar convivencia, seguridad, orden jurídico y bien común. En teoría, existe para evitar que nuestras diferencias se resuelvan por la fuerza. Sin embargo, cuando el Estado se muestra débil, tardío o incapaz, otros poderes ocupan su lugar: sindicatos, federaciones, corporaciones, movimientos y grupos de presión que comienzan a disputar la representación de la colectividad.

Bolivia parece vivir una pulseada constante entre el Estado y el sindicalismo radicalizado. Ambos empujan, ambos ten-

san, ambos buscan demostrar quién tiene más fuerza. Pero en medio de esa pulseada no está el poder: está la ciudadanía. La sociedad no observa la disputa desde afuera; la padece en carne propia. La Paz, en este caso, se convierte en el cuerpo sobre el cual otros miden su fuerza.

Por eso resulta necesario volver a la frase inscrita en nuestras monedas: "La unión es la fuerza". Esa sentencia no debería entenderse como obediencia ciega a un líder, a un sindicato o a un gobierno. La unión verdadera no es sometimiento. Es conciencia colectiva. Es comprender que ningún grupo puede salvarse destruyendo al resto. Un país no se fortalece cuando una parte logra imponerse sobre el conjunto, sino cuando el conjunto encuentra formas civilizadas de resolver sus conflictos.

En Bolivia hemos confundido demasiadas veces la fuerza con la presión. Se cree que tiene más razón quien bloquea más, quien grita más, quien paraliza más caminos o quien causa mayor temor. Esa lógica es peligrosa porque premia la capacidad de daño. Bajo esa lógica, el ciudadano pacífico queda indefenso frente al actor organizado. El médico que debe llegar al hospital no tiene sindicato que bloquee por él. El niño que necesita leche no tiene federación que lo defienda. El pequeño comerciante que vive al día no tiene una estructura nacional que negocie en su nombre.

El sindicalismo es necesario en una de-

mocracia cuando defiende derechos, canaliza demandas y organiza sectores sociales. Pero un sindicalismo sin límites puede convertirse en una fuerza antidemocrática. Su legitimidad depende no solo de lo que pide, sino también de cómo lo pide. No basta hablar en nombre del pueblo si se actúa contra el pueblo. No basta invocar justicia social si el método produce hambre, encierro y miedo.

El Estado, por su parte, tampoco puede declararse inocente. Un Estado que solo aparece cuando la crisis explota es un Estado tardío. Gobernar no consiste únicamente en administrar discursos, decretos o policías; consiste en proteger la vida cotidiana de la gente. Cuando el Estado abandona espacios, otros poderes los ocupan. Pero cuando la calle impone hasta impedir que otros vivan, también pierde legitimidad.

La Paz no puede seguir siendo el escenario sacrificial de todas las disputas nacionales. Por ser sede de gobierno, se la convierte una y otra vez en campo de batalla. Pero La Paz no es solo el Palacio, los ministerios o las plazas tomadas por la protesta. La Paz es la caserita que madruga, el estudiante que sube una pendiente con libros, el obrero que vive al día, el conductor que debe alimentar a su familia, la abuela que espera medicamentos y el joven que desea construir futuro sin sentirse prisionero en su propia ciudad.

Como pajeño de nacimiento, duele mirar a La Paz convertida en una ciudad rehén. Duele que la política boliviana haya normalizado el sufrimiento ciudadano como costo inevitable de la disputa. Duele que se hable de lucha social mientras se produce cansancio, escasez y angustia. Duele que el Estado parezca incapaz de proteger a quienes solo quieren trabajar, circular y vivir en paz.

Bolivia necesita sindicatos democráticos, no poderes paralelos. Necesita un Estado fuerte, pero no autoritario; legítimo, pero no ausente; firme, pero no abusivo. Necesita recuperar un pacto mínimo de convivencia: que el Estado escuche y gobierne; que los sindicatos reclamen sin secuestrar; que la protesta exista sin destruir derechos fundamentales; que la ciudadanía deje de ser rehén de pulseadas ajenas.

La Paz merece abrir sus caminos. Bolivia merece abrir su conciencia. Ninguna causa debería justificar el hambre de una población. Ningún sindicato debería sentirse dueño del destino colectivo. Ningún Estado debería permitir que su pueblo viva cercado. El poder, en su sentido más profundo, no pertenece al que bloquea ni al que gobierna circunstancialmente. Pertenece a la comunidad.

Y una comunidad no puede ser sacrificada en nombre de quienes dicen representarla.



La ola de protestas deja daños severos y anticipa un escenario de conflictividad persistente si no se recompone la gobernabilidad.

DESPUÉS DE LOS BLOQUEOS: CÓMO REIMAGINAR BOLIVIA

Bolivia atraviesa la crisis social más severa desde 2019, con reminiscencias incluso de 2003, en lo que se consideraba agua bajo el puente, un paisaje en el retrovisor. Lo que comenzó el pasado 1 de mayo como una protesta salarial derivó en más de seis semanas de bloqueos.

Hay decenas de puntos de corte en las carreteras, ciudades desabastecidas y una consigna estremecedora: la renuncia del presidente Rodrigo Paz Pereira. Cualquiera sea el desenlace —y al cierre de esta edición se perfilaba una salida negociada—, el conflicto deja abierta una pregunta que excede a la coyuntura: ¿qué gobernabilidad es posible en Bolivia y cómo se construye?

Para abordarla, Animal Político, de La Razón, conversó con Gustavo Pedraza. Abogado, exministro y excandidato vicepresidente en 2020, nuestro invitado es uno de los analistas más atentos a las relaciones entre territorio, poder y política en el país. Su lectura del momento no se queda en la superficie. Sostiene que el conflicto no es un accidente, sino el síntoma de un vacío que la política boliviana arrastra desde el final del ciclo masista.

El balance que hace Pedraza del conflicto empieza por una constatación sin matices: "Todos han perdido". El país, dice, "ha perdido considerablemente, particularmente las cadenas productivas de pro-



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

teínas", que no lograron transportar pollo, huevo, cerdo y leche a los centros de consumo. "Se ha roto la cadena productiva", advierte, y eso anticipa que los precios "se van a encarecer en los próximos meses". Al daño productivo suma el golpe a la imagen externa, ante la inversión extranjera y los visitantes. El turismo, un sector con enorme potencial, "prácticamente se ha asfixiado". Su síntesis es contundente. "El costo económico y el costo político institucional son gigantesco", asevera.

Evolución del conflicto

Si la negociación prospera —"si hubiera una salida negociada, que probablemente la haya"—, Pedraza anticipa una disputa por las narrativas. "Yo creo que el gobierno va a asumir esto como una victoria, y también los bloqueadores. Sin embargo, no es tal, no es tal para el país", afirma. La salida, explica, no llega por el triunfo de nadie. "Esta salida es por el desgaste, por el cansancio, no por la victoria de uno u otro".

En el plano estrictamente político, el

analista observa una asimetría decisiva en la evolución de las partes. "El gobierno no se ha movido de la posición en la que estuvo cuando se inició este conflicto. Y el campo movilizado sí se ha movido. ¿Y cuál ha sido el gran movimiento? La demanda de la renuncia", señala. Las dos vertientes originales del conflicto —la demanda mayoritaria, salarial, y la minoritaria, política— "se han fusionado en la demanda de la renuncia".

De esa mutación emerge, para Pedraza, el verdadero ganador de la coyuntura. Evo Morales "se ha instalado como el principal actor político actualmente, frente al presidente", sostiene. El expresidente, que llegó al conflicto "asomando de una manera muy disminuida", acorralado y parapetado, "se ha vuelto a instalar en el centro de la política nacional. Es el gran ganador en el campo político". En 42 días, dice, Morales "ha acumulado fuerza, ha rearticulado segmentos que estaban dispersos" e instaló una discursividad que le es familiar, "ante la contemplación del gobierno".

Gobernar sin hegemonía

¿Por qué se quebró tan pronto la gobernabilidad de un gobierno que ganó en segunda vuelta? La respuesta de Pedraza es estructural. "La lección de los 20 años (del MAS) es que la gobernabilidad fue posible por la mayoría absoluta", explica. Hubo gobernabilidad porque hubo hegemonía de partido único. Esa condición ya no existe y la victoria en balotaje no la reemplaza. "La segunda vuelta es un voto momentáneo, muy gelatinoso". Efectivamente, es una votación dirimidora, que no define la relación de fuerzas. Esta, formalmente, se establece en la primera vuelta y en la consecuente composición de la Asamblea Legislativa Plurinacional.

Roto ese piso, queda una sola alternativa. "Lo que puede reemplazar esa hegemonía es un pacto sólido de fuerzas políticas, de liderazgos políticos, que es lo que no ha habido", plantea. Las alianzas existentes no califican: la de Paz y Lara se hizo "de prisa, en menos de un mes". La que se tejió con Doria Medina "no ha funcionado sino para aprobar las leyes con votos, pero no para operar". La distinción que introduce Pedraza es clave para entender el dilema. La gobernabilidad importa en la Asamblea Legislativa, "pero es más importante, quizás, en el campo de lo social, de la sociedad como tal. Y de eso no hay".

Detrás de esa carencia hay, a su juicio, un vacío mayor: la ausencia de "un nuevo sujeto histórico que llene ese vacío que el



masismo dejó". Esa orfandad explica "la fragilidad de los partidos, de las alianzas, la improvisación de las candidaturas". La oposición "no logró construir un nuevo sujeto alternativo al masismo" y concurrió dividida; incluso "los herederos del masismo optaron por el binomio Rodrigo Paz-Edmand Lara ante la ausencia de un proyecto propio".

Situación del oficialismo

Con ese diagnóstico, el margen del Ejecutivo es estrecho. "El espacio de maniobra del gobierno se ha reducido al mínimo. Tiene que hacer movimientos políticos muy creativos, muy inteligentes, para poder recuperar espacios de maniobra", advierte. Si hay acuerdo, "el presidente tiene todo el derecho de reorganizar el gobierno, y el gobierno tiene que reorganizarse". Pero la reorganización que propone va más allá del gabinete. "Tiene que haber un cambio estructural en el equipo del gobierno y en la visión del Estado y del gobierno sobre la forma de gobernar".

El componente más concreto de su propuesta apunta a la institucionalidad. "Tienen que terminarse los interinatos: los interinatos son para noventa días, no para toda la gestión", reclama. Cada entidad pública —menciona YPFB, la Contraloría, la Procuraduría, el INRA, la ABT, el Senasag y otras más— tiene procedimientos jurídicos de designación que deben cumplirse. El problema de fondo es la lógica que gobierna los nombramientos. "La lealtad al partido, al amigo, al amigo del colegio o del barrio, es la que define quién ocupa la función, y no el competente, el idóneo, el que se ha formado técnicamente". Reponer las designaciones bajo la formalidad legal no es, en su lectura, un tecnicismo administrativo, sino la condición de cualquier gestión. "Si no se reconstruyen las instituciones y no se restablece el Estado de Derecho, no va a haber gestión", sentencia.

Legitimidades en pugna

Hay un hilo que recorre toda la reflexión de Pedraza y que puede formularse así: jurar como presidente otorga legitimidad de origen, pero no garantiza la legitimidad de ejercicio. Esa segunda legitimidad se construye gestionando el poder con

la base que lo hizo posible. Y ahí, sostiene, estuvo la falla inicial.

El dato que ofrece es elec-



toral. "En La Paz, en la segunda vuelta, Rodrigo Paz logró un 62% y en Santa Cruz un 38%", recuerda. Sin embargo, "el inicio de la gestión no fue coherente con el apoyo electoral en términos de territorio". A eso se sumó la distancia entre oferta y ejercicio.

"Durante la campaña, Rodrigo Paz ofreció una agenda de gobierno y, una vez que logró la victoria, empezó a gobernar con otra agenda. No aplicó la agenda que ofreció". El malestar creció con los errores de gestión, entre los que destaca el caso conocido como la gasolina sucia o gasolina basura.

La clave interpretativa de Pedraza es territorial e histórica.

"Este país es fracturado de nacimiento y, al ser fracturado, es fragmentado en el campo de la política, en el campo cultural, en el campo de la economía", describe. De esa fractura deriva su fórmula central. "La gobernabilidad posible está en función, en la misma proporción, de la capacidad de equilibrar entre estos dos territorios y sus respectivas fuerzas sociales, económicas y políticas: el Oriente y el Occidente". Los votos obtenidos en ambos territorios "prácticamente lo obligaban a un gobierno de equilibrio. Sin embargo, la opción fue distinta". Su conclusión no admite ambigüedad: "hubo una falla en la política".

El desgaste ocasionado por el conflicto ya es alto para ambas partes. "El deterioro del vínculo de legitimidad con sus electores va a ser lo más intenso", advierte. "Y eso ya es mucho más delicado para el futuro político del gobierno".

Lecciones del conflicto

El conflicto también deja lecciones necesarias para el campo movilizado y para el conjunto de la sociedad. La primera es sobre quiénes capitalizan este tipo de medidas. Los ganadores, dice Pedraza, son "los que no están interesados en el fortalecimiento democrático, en la recuperación de las instituciones, en la vigencia de la ley". Aquellos

"acostumbrados a imponer sus caprichos, sus intereses, que no son los de la mayoría del país". Aunque su propia economía se haya debilitado, lograron su objetivo de "mostrar su capacidad de paralizar un país y de lograr la paralización del gobierno".

La segunda lección es sobre el precedente. "A los seis meses de gobierno, ya en dos oportunidades los movimientos corporativos, los herederos de los 20 años del MAS, han logrado poner de rodillas al Estado", afirma. Imaginar que el episodio no se repetirá "no es realista". Por eso fija una condición que interpela a los movilizados: el gobierno "tiene que cumplir su periodo constitucional" y quienes protestan deben someterse a la ley. "Si no se someten a la Constitución, si no respetan el periodo gubernamental, simplemente están prolongando la agonía del gobierno democrático. O sea, del Estado como conjunto de instituciones democráticas", puntualiza.

Su pronóstico para los próximos meses es austero. "Vamos a seguir en un nivel de conflictividad medio-alto, porque la situación económica es grave, gravísima, y el peso de ese conjunto de problemas es mucho mayor que la capacidad de aguante del gobierno".

Recuperar el Estado, integrar el país

La salida que dibuja Pedraza tiene dos caras inseparables. Una es la legalidad. "Esa es la tarea central: la reconstrucción de las instituciones y el restablecimiento del Estado de Derecho", afirma. Sin designaciones formales, sin fin de los interinatos, sin idoneidad en la función pública, el Estado seguirá funcionando "al vaivén de las capacidades de gestión del grupo de turno". La otra es la legitimidad. Un ejercicio del poder que asuma la diversidad del país y equilibre los territorios y las fuerzas que lo componen, empezando por la propia base que llevó a Paz a la Presidencia.

Si la negociación concluye, anticipa, "el periodo que viene no va a tener nada que ver con el que se cierra. Vamos a ver cambios en el discurso, vamos a ver seguramente otros actores políticos". El objetivo está claro: "recuperar la economía, recuperar las instituciones, recuperar el Estado de Derecho". Sobre la voluntad y la capacidad para lograrlo, Pedraza prefiere la honestidad al optimismo. "Si es así y se lo logra, bienvenido, enhorabuena, pero tengo mis dudas, serias dudas", reflexiona.



Ninguna potencia conserva indefinidamente su primacía. El desafío del Siglo XXI consiste en administrar la sucesión global sin caer en la guerra.

EL ORDEN MUNDIAL Y LA MORTALIDAD DE LOS IMPERIOS



BRUNO MAÇÃES es politólogo portugués

Todo imperio descubre tarde o temprano la misma verdad incómoda: es mortal. Los estadounidenses la están descubriendo ahora. Los chinos, hay que reconocerlo, la descubrieron hace mucho. Saben que no habrá un siglo chino como hubo uno estadounidense, porque la era del orden mundial ha terminado. Lo que tenemos ahora es ordenamiento, construcción de mundo, un proceso sin fin.

Esto es un problema para Washington, que prefiere lo definitivo. La estrategia imperante, inaugurada por la exsecretaria de Comercio Gina Raimondo, consiste en "frenar" la innovación china, una frase que debería bordarse en un cojín del museo de la decadencia imperial, en algún lugar entre "los bóxers se dispersarán el martes" y "lo de Suez estará resuelto para el almuerzo". Cuesta pensar en una gran potencia que haya preservado con éxito su primacía pidiéndole a su rival, con mucha firmeza, que por favor deje de ser inteligente. La dinastía Qing intentó una versión de eso contra la tecnología europea. No le fue bien.

Orden y ordenamiento

Lo que se necesita, en cambio, es un orden de un tipo enteramente distinto. No sería un nuevo plano para un orden político sustantivo, con preceptos éticos para ciudadanos o Estados, que nunca puede universalizarse sin coerción. Sería, más bien, un marco que gobierne cómo los propios órdenes políticos surgen y caen.

Conviene pensarlo menos como una fórmula específica que como un sistema de ecuaciones: en lugar de prescribir el contenido de la política global, fija las condiciones bajo las

cuales pueden cambiar las reglas y los valores vigentes. No encarna una visión; asume que tales visiones se sucederán unas a otras y busca asegurar que la sucesión ocurra sin catástrofe. Si los órdenes mundiales son una fotografía, el ordenamiento es una película.

Libertad tecnológica

Pueden sugerirse dos principios de ordenamiento. Primero, todo país debe ser libre de desarrollar nuevas tecnologías. Gran Bretaña lideró la primera Revolución Industrial. Estados Unidos lideró la segunda. Insistir en que China deba ahora desarrollarse dentro de límites trazados en Washington es confundir los privilegios de la potencia establecida con las leyes de la naturaleza.

Las revoluciones tecnológicas reconfiguran la jerarquía global; el país que difunde más rápido la nueva tecnología tiende a desplazarse hacia el centro. Intentar congelar el arreglo actual no solo es fútil, sino contradictorio, puesto que la propia potencia establecida ascendió derribando el orden que la precedía.

La respuesta estadounidense al desafío chino podría adoptar dos formas muy distintas. Primero, Estados Unidos podría intentar correr por delante de China en estas industrias críticas. Habría, en ese caso, siempre un elemento de incertidumbre. Los dos países podrían hacer apuestas distintas, sea en las tecnologías generales o en las vías para desarrollarlas. El tiempo, o la historia, decidiría al ganador. No habría nada cierto ni definitivo en el desafío chino. Después de todo, cuando en 1971 el presidente estadounidense Richard Nixon decidió desvincular el dólar del oro, parecía que el reinado del dólar llegaba a su fin. En realidad, comenzaba de nuevo y sobre cimientos mucho más sólidos.

Bloquear no funciona

La otra respuesta posible sería que Washington intente frenar o incluso bloquear a su adversario. Como respuesta al desafío, sería puramente reactiva. Su premisa es que los desarrollos que hemos presenciado en China durante cuatro o cinco décadas pueden llevarse a su fin, o incluso revertirse, para preservar el sistema global en su forma actual. Es dudoso que semejante política pueda funcionar. Después de todo, el cambio radical en China no fue obra de Estados Unidos en primer lugar.

Imponer restricciones estrictas a las exportaciones o aranceles probablemente solo forzará a China a buscar vías de desarrollo alternativas, y esas vías se volverán más autónomas o independientes. Una segunda razón por la que esa política probablemente fracasará es que la historia nunca recorre dos veces el mismo camino. Al deliberar sobre cómo cerrarle a China ciertas posibilidades de desarrollo, los formuladores de políticas estadounidenses tenderán a concentrarse en aquellas posibilidades que fueron importantes para el desarrollo de Estados Unidos.

Carecerán de conciencia sobre las posibilidades, muy distintas, que son relevantes para el progreso tecnológico chino. Una vía de desarrollo específica solo parece inevitable en retrospectiva.

Libertad de elegir

El segundo principio del ordenamiento global es que todo país debe ser libre de elegir. China es hoy el mayor socio comercial de más de 120 naciones. La mayoría de ellas no quiere un bloque; quiere opcionalidad. Singapur, Suiza y buena parte de África preferirían sopesar las ofertas en competencia de Washington y Beijing antes que ser reclutadas en uno u otro bando. Si se trata al mundo como una elección permanente, en la que las grandes potencias deben hacer campaña continuamente en busca de apoyo, la disciplina resultante mejora a los candidatos.

El principio excluiría todo intento de usar la fuerza o las amenazas para enrolar a un país contra otro. Su aplicación es obvia

en el caso de la competencia entre China y Estados Unidos por crear sus propias esferas de influencia. Esa competencia debería estar libre de coerción o fuerza. Que una superpotencia sea capaz de atraer a otros pueblos y países determinará, naturalmente, su estatus futuro como superpotencia. Pero esa es una prueba que debe pasar, no evadir impidiendo que esos pueblos y países ejerzan su libre elección.

Una nueva ONU

Estos dos principios no son normas en el sentido liberal. Son condiciones para el funcionamiento de cualquier norma. Las reglas liberales son demasiado disputadas, incluso dentro de Occidente, para servir como ese piso común. Los principios de cambio y de elección son más delgados y, por eso mismo, más duraderos. No les dicen a los países en qué deben convertirse. Les dicen a las potencias establecidas que no pueden impedir que otros se conviertan en algo nuevo.

Una nueva Organización de las Naciones Unidas sería el vehículo natural para estos principios, aunque se parecería poco a la institución que el presidente estadounidense Franklin D. Roosevelt y el líder soviético Iósif Stalin esbozaron en 1945. El organismo actual fue diseñado para congelar un momento, y su arquitectura todavía refleja esa ambición. Un nuevo organismo consagraría los dos principios anteriores.

El primero se haría cumplir mediante un derecho al desarrollo tecnológico, sin excepciones: ninguna potencia establecida podría imponer legalmente controles de exportación, sanciones o restricciones a la inversión diseñados para impedir que otro país adquiriera las industrias del futuro. El segundo se administraría mediante un derecho de alineamiento y realineamiento geopolítico: un derecho geopolítico al voto. Las esferas de influencia tendrían que ganarse en competencia abierta, no cercarse por tratado o por la fuerza. La tarea no sería preservar ningún arreglo particular de poder, sino asegurar que los arreglos de poder puedan sucederse unos a otros de manera pacífica.

Guerra o sucesión

La alternativa es el viejo método para zanjar estas cuestiones, que es la guerra, y en la era nuclear no vendrá seguida de una conferencia de paz. El ciclo de los imperios siempre ha terminado en catástrofe cuando la potencia establecida se negó a aceptar que el ciclo existía. Seis siglos después de que Ibn Jaldún formulara por primera vez el ciclo de las civilizaciones, lo menos que podemos hacer es concederle el punto. El poder, como la juventud, rara vez se deja persuadir de su propia impermanencia hasta que la evidencia se vuelve embarazosa.



Ni el presidente adquiere facultades extraordinarias ni desaparecen las garantías fundamentales: la Carta Magna establece controles, responsabilidades y derechos.

ALCANCES DE LA DECLARATORIA DEL ESTADO DE EXCEPCIÓN



CARLOS BELLOTT es constitucionalista

Se llama Estado de Excepción porque se trata de una medida excepcional para afrontar una situación, en este caso, el bloqueo indefinido de caminos que hoy supera los cuarenta días. Pero esa excepción no es sobre las atribuciones de los órganos de gobierno, sino sobre los derechos humanos. No se trata de que el presidente, al adoptar un Estado de Excepción, tenga unas atribuciones especiales con una mayor holgura para restringir algunos derechos de la ciudadanía. Esto continúa teniendo reserva de ley (CPE, arts. 14.IV, 109.II y 116.II), por lo que únicamente la puede ejercer la Asamblea Legislativa (ALP) mediante ley.

Lo ordinario es que la función de normar es atribución del órgano Legislativo y la de ejecutar, del órgano Ejecutivo. Está prohibido que uno le delegue su función al otro (CPE, art. 12.III). Eso se mantiene tal cual en un Estado de Excepción.

Lo que dice la CPE

Así lo aclara la Constitución cuando dice que "Ni la ALP, ni ningún otro órgano o institución, ni asociación o reunión popular de ninguna clase, podrá conceder a órgano o persona alguna facultades extraordinarias diferentes a las establecidas en la Constitución" y que "No podrá acumularse el Poder Público, ni otorgarse supremacía por la que los derechos y garantías reconocidos en la

Constitución queden a merced de órgano o persona alguna" (art. 140).

Si bien la nueva Ley 1740 de Regulación de los Estados de Excepción dice que el presidente del Estado, mediante decreto supremo, puede conferir algunas facultades y autorizar medidas extraordinarias (art. 9.4), esto no debe entenderse como nuevas o especiales atribuciones que el órgano Ejecutivo se puede otorgar a sí mismo o pretenda ejercer, sino como la asignación extraordinaria de atribuciones que el Ejecutivo ya posee a sus instancias dependientes. Por ejemplo, las Fuerzas Armadas (FFAA) tienen la función de la seguridad externa, por lo que no pueden intervenir en asuntos de seguridad interna del país, correspondiendo esto a la Policía Boliviana. Sin embargo, el presidente puede otorgar a las FFAA la atribución de hacerlo durante el Estado de Excepción, de forma temporal y extraordinaria.

Si bien la Constitución manda a que la aprobación de la declaración del Estado de Excepción indique "las facultades conferidas" (art. 138.I), este mandato tampoco debe entenderse como si la resolución legislativa que la aprueba incluyera la otorgación extraordinaria de atribuciones que corresponden al Legislativo o a otro órgano. Así sea el órgano competente quien lo decide, la reserva de ley obliga a que ello se haga necesariamente complementando la Ley 1740.

Derechos

Respecto de los derechos que se pueden restringir mediante ley, también hay límites. No pueden restringirse o suspenderse los derechos políticos, la libertad de pensamiento y de conciencia, el derecho a la integridad personal, el derecho a la vida, los derechos de las personas privadas de libertad, la prohibición de la tortura y los tratos crueles, inhumanos o degradantes, el derecho a la información, el principio de legalidad, la prohibición de la aplicación retroactiva de normas y otros previstos en el art. 27.2 de la Convención Americana sobre Derechos Humanos, el art. 4.2 del Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos (CPE, art. 13.IV) y el art. 16 de la Ley 1740.

Tampoco pueden restringirse la acción de libertad, el amparo constitucional, el debido proceso y cualquier otra garantía jurisdiccional de protección de los derechos (Corte IDH OC-9/87), como bien lo aclaran los arts. 16 y 17 de esa misma Ley.

En caso de que la ALP desee complementar la Ley 1740 con la restricción de algunos derechos no mencionados en las normas citadas, tales restricciones deben guardar una "estricta relación y proporción con el caso de necesidad atendida por el estado de excepción" (CPE, art. 138.I).

Responsabilidades

Adicionalmente, no se debe olvidar que, así la Ley 1740 diga que "las actuaciones de la Policía Boliviana y de las Fuerzas Armadas

durante el estado de excepción gozarán de presunción de legalidad" (art. 26), la Constitución dice que en tal medida extraordinaria "quienes violen los derechos [fundamentales] serán objeto de proceso penal" (art. 139.II), por lo que, de cometer cualquier abuso de poder y vulneración de derechos, policías, militares, comandantes, directores, viceministros, ministros y el propio presidente pueden ser penalizados. La responsabilidad no es únicamente de los perpetradores, sino también de quienes dan las órdenes (CPE, art. 110.II). La responsabilidad no se delega, solo se la comparte.

Por último, no es necesario que la Ley 1740 mencione a la Defensoría del Pueblo, como esta reclama. Por mandato constitucional, ella —mediante sus distintas delegaciones y responsables— tiene la obligación de acompañar todos los operativos policiales y militares durante un eventual Estado de Excepción, ya que su razón de existir es justamente velar por que los gobiernos del Estado no vulneren los derechos humanos de su ciudadanía. En eso, debe identificar y documentar las vulneraciones a derechos, realizar recomendaciones para evitar vulneraciones en los siguientes operativos (acciones preventivas) y solicitar al Ministerio Público la activación de las acciones penales contra los policías, militares y autoridades de gobierno responsables, en los casos que corresponda (CPE, arts. 218.I y 222).

¡TODOS LOS DÍAS NUESTRA EDICIÓN DIGITAL TOTALMENTE GRATIS!

INGRESA DESDE NUESTRO SITIO WEB Y REDES SOCIALES



laRazón



laRazón

www.la-razon.com

NÚMERO 202 - DOMINGO, 14 DE JUNIO DE 2026

energías & negocios

CADINPAZ: 'LOS BLOQUEOS NO PUEDEN VOLVER A SUCEDER'



**La CEO de
Nexocorp habla
sobre los desafíos
de crecer
creando
comunidad**

**ROSARIO PAZ: 'LA CONFIANZA
NO SE HEREDA, SE CONSTRUYE'**

CRECEN LAS EXPORTACIONES NO TRADICIONALES DEL PAÍS

Tecnología

Anthropic lanza nuevo modelo y acelera la carrera por la IA



Negocios

Lanzan una edición histórica de la Expocruz en sus 50 años

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

Brasil licitará ocho tramos ferroviarios

P.D. Brasil realizará ocho licitaciones ferroviarias en 2026, invirtiendo unos 160.000 millones de reales (aproximadamente \$us 31.000 millones) en infraestructura, anunció el ministro de Transportes, George Santoro.

El Banco Nacional

de Desarrollo Económico y Social (BNDES) lanzará además una línea de financiamiento específica, con plazos extendidos de repago, orientada a atraer inversores europeos y chinos.

Las licitaciones abarcarán tramos en Río de Janeiro, Espí-

rito Santo, Minas Gerais, Sao Paulo, Bahía, Mato Grosso, Ceará y Pernambuco. "Asimismo que el sector privado solo no es capaz de llevar adelante una cartera de ferrocarriles", declaró Santoro.

Lanzan alianza para el talento boliviano



TIGO

P.D. Tigo Bolivia y la comunidad digital Boliganga (BLGNG) anunciaron una alianza orientada a conectar, inspirar y amplificar las historias de bolivianos que desarrollan su talento en distintas disciplinas. El acuerdo reúne a la

operadora de telecomunicaciones y a un movimiento que se consolidó como espacio de encuentro para creadores de contenido, artistas, emprendedores y periodistas.

Como parte del anuncio se presentó al equipo de Embaja-

dores Tigo x BLGNG, integrado por once referentes de distintas áreas, entre ellos Pablo Fernández, Ronico Cuéllar, Grisel Quiroga y María René Pomacusi.

Así, Tigo reafirma su compromiso con la inclusión digital y el emprendimiento.

El crudo con precios altos por un largo plazo

La Agencia Internacional de Energía (AIE) advierte sobre bajos niveles de inventarios de petróleo en los países con mínimos de varias décadas. Esto favorece precios más altos a largo plazo.

China corre tras renovables

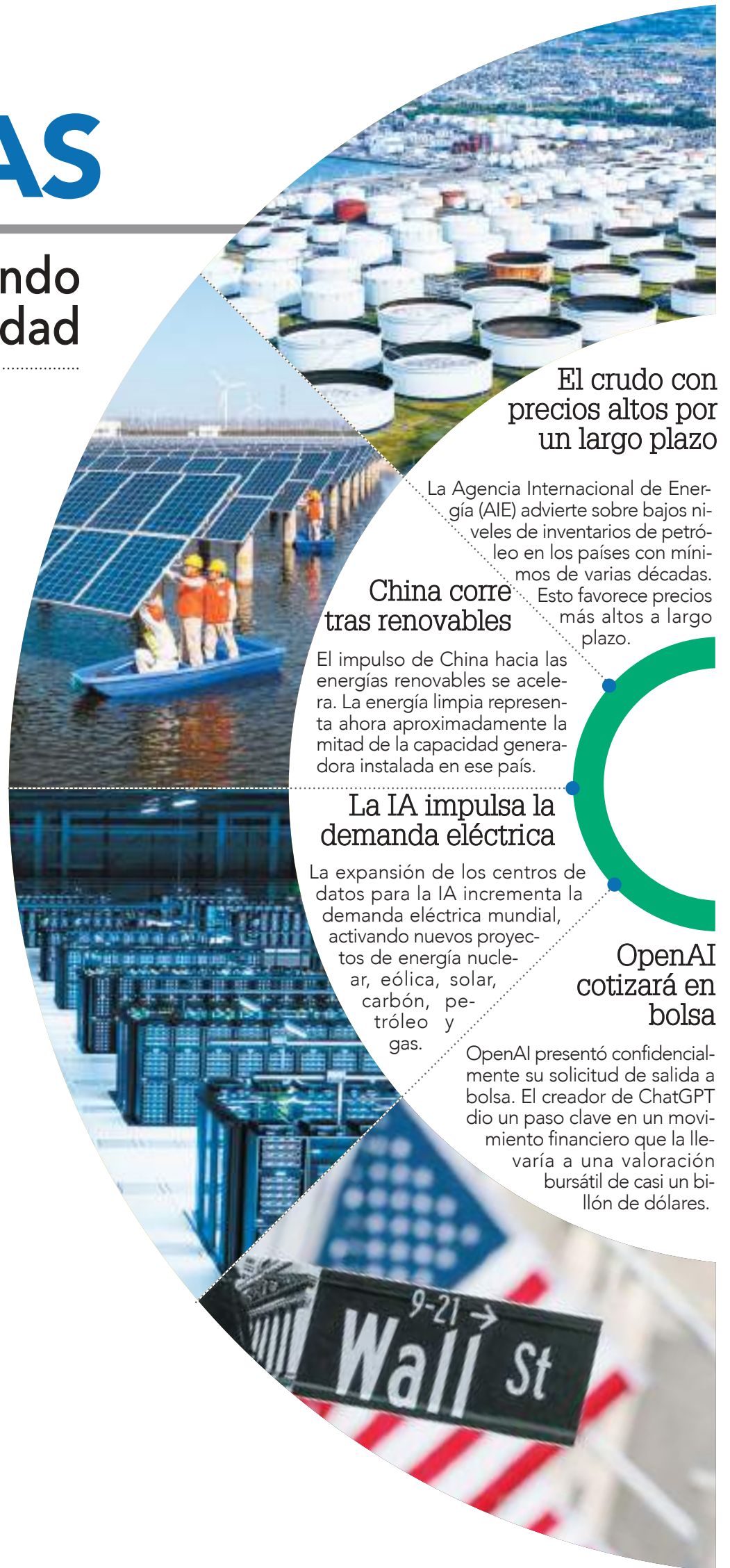
El impulso de China hacia las energías renovables se acelera. La energía limpia representa ahora aproximadamente la mitad de la capacidad generadora instalada en ese país.

La IA impulsa la demanda eléctrica

La expansión de los centros de datos para la IA incrementa la demanda eléctrica mundial, activando nuevos proyectos de energía nuclear, eólica, solar, carbón, petróleo y gas.

OpenAI cotizará en bolsa

OpenAI presentó confidencialmente su solicitud de salida a bolsa. El creador de ChatGPT dio un paso clave en un movimiento financiero que la llevaría a una valoración bursátil de casi un billón de dólares.



Rosario Paz: 'la confianza no se hereda, se construye'

• Redacción Santa Cruz

Pocas empresas en Bolivia podrían reclamar la herencia como capital con tanta legitimidad como Nexocorp. Su historia comenzó hace 89 años, en 1937, con la farmacia del Dr. Osvaldo Gutiérrez. Tres generaciones después, Rosario Paz Gutiérrez, su nieta y actual presidenta ejecutiva del grupo, no da por sentada la tradición como argumento suficiente para construir el futuro. "La confianza no se hereda: se construye todos los días, en cada experiencia y en cada interacción con las personas", afirma.

La frase no es retórica. Paz acaba de ser reconocida por tercer año consecutivo como la líder empresarial con mejor reputación del país en el ranking Merco. Un liderazgo que además trasciende a la organización: Nexocorp lidera el sector holdings y Farmacorp, farmacias por 13 años.

Para la ejecutiva, la reputación hoy se juega en un terreno dinámico y en constante cambio de reglas, vía digitalización y nuevas formas de relacionamiento. "Una crisis ya no se gestiona en días, sino en horas o incluso minutos", advierte. La velocidad obligó al grupo a desarrollar una comunicación más ágil y transparente, pero el cambio de fondo es



FARMACORP

fundamentalmente cualitativo. "Antes, las marcas hablaban; hoy, las marcas escuchan, responden y construyen relaciones mucho más humanas y cercanas". Ese acto de empatía parte de una base material concreta: presencia en los nueve departamentos, más de 3.000 colaboradores y un portafolio de negocios —Farmacorp, Amarket, Dr. Osvaldo, Pizza Hut, Amarkafé, Nexport y Bendita Inversiones— que acompaña la vida cotidiana de miles de familias.

Crecimiento firme

El contexto vuelve más llamativa la trayectoria reciente del grupo. Mientras la escasez

de divisas, la inflación y la incertidumbre política empujan a varias empresas a reducir inversiones, Nexocorp abre sucursales, suma franquicias y lanza nuevas unidades de negocio. ¿Es solo una estrategia para aprovechar oportunidades o hay algo más? Paz Gutiérrez no duda y asevera que "apostar por Bolivia siempre ha sido una convicción. Creemos en el talento de su gente, en su capacidad de salir adelante y en la importancia de seguir generando oportunidades desde el sector privado".

La apuesta pasa también por una lectura minuciosa del mercado. La ejecutiva descri-

be un consumidor transformado por la década más difícil de la economía boliviana reciente. "Más consciente, más informado y más exigente con las empresas que realmente le simplifican la vida", observa. En su diagnóstico, lo digital convive con una economía todavía muy orientada al dinero en efectivo. La clave está en que la tecnología simplifique sin sacrificar la cercanía. "Cuando una empresa tiene claro su propósito, crecer también es una manera de aportar bienestar y construir futuro", resume.

La siguiente etapa

Hacia adelante, tres nove-

dades concentran el entusiasmo de la CEO. La primera es industrial: productos preparados y carnes de marca propia elaborados con tecnología MAP —de atmósfera modificada, única en Bolivia—, que "permite conservar fresca, calidad y seguridad por más tiempo". La segunda es Amarkafé, la incursión del holding en el negocio de cafeterías, pensada como "una experiencia de pausa, bienestar y conveniencia". La tercera es quizás la más decisiva del rumbo estratégico: espacios integrales que reúnen Farmacorp, Amarket y Amarkafé en un solo punto. Salud, conveniencia y gastronomía quedan así articuladas bajo un mismo techo.

El modelo dice mucho sobre los próximos cinco años: menos unidades aisladas y más ecosistema de servicios alrededor del consumidor. Es la misma lógica que llevó a Farmacorp a crear Salud 360, su servicio de atención primaria nacido en la pandemia, cuando —dice— el grupo entendió que su rol "va más allá de entregar productos".

Al cierre de la conversación, Paz Gutiérrez vuelve sobre sí misma. Lo que la ilusiona, dice, es desarrollar talento boliviano y construir oportunidades de largo plazo. Y deja una definición que condensa tres generaciones de oficio: "liderar también significa escuchar más, acompañar mejor y construir equipos capaces de crecer con propósito". En medio de una coyuntura nacional complicada, la empresaria más reputada de Bolivia plantea un camino que resuena más allá de los negocios: construir, todos los días, lo que no se puede heredar.

Se viene en julio la Specialty Coffee Expo Bolivia 2026

• Redacción Santa Cruz

La Fexpocruz y la Bolivian Coffee Alliance alistan la realización de la Specialty Coffee Expo Bolivia 2026, que se realizará del 2 al 5 de julio en el campo ferial de Santa Cruz de la Sierra. La cuarta versión de la muestra reunirá a más de 140 marcas de nueve países: Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, España, El Sal-

vador, México, Perú y Bolivia..

Alex Zeballos, head barista de Roc Roaster Coffee, explicó su propuesta. "Nosotros somos una empresa que trabajamos con 316 cafeterías a nivel nacional. Tenemos bastantes cafés de línea de especialidad, tanto comercial como de exclusividad y granos exóticos. Tenemos una línea de esencias,

trabajamos con una empresa de filtros de agua y también hacemos asesoramiento y mantenimiento", dijo.

Todo en un lugar

"En la feria vamos a estar con todo el sistema completo, para que la gente pueda asesorarse sobre todo si quieren emprender con café", añadió.

El presidente de la Fexpo-

cruz, Klaus Frerking, destacó que la feria busca visibilizar el potencial del grano nacional en su diversidad y calidad de exportación. "El café boliviano tiene una historia que nace en la tierra y una proyección que mira hacia el mundo", afirmó.

El evento cuenta con el aval de la Specialty Coffee Association (SCA) y de World

Coffee Events.

En esta versión, la feria crece y amplía su espacio de exhibición a 3.781 m², distribuidos en los pabellones USA y Brasil.

Los organizadores esperan más de 17.000 visitantes, quienes podrán participar en workshops dictados por expertos, degustaciones y demostraciones.

Cadinpaz: 'los bloqueos no pueden volver a suceder'

• Redacción Santa Cruz

Tras más de seis semanas de protestas y bloqueos, el cansancio de la población y la afectación a la economía son evidentes. El presidente de la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (Cadinpaz), José Eduardo Iriarte, resume la posición del sector. "Esto no puede volver a suceder. Eso es lo que tenemos que tener claro", afirma. Para el dirigente industrial, el perjuicio ya está hecho. La prioridad, más allá de resolver la situación, es evitar que el país y el departamento queden expuestos otra vez a una parálisis de esta magnitud. "No puede La Paz ser rehén de este tipo de actitudes, donde todos perdemos", dice.

Las cifras que maneja Cadinpaz dimensionan el daño. La industria paceña —La Paz y El Alto, principalmente— pierde \$us 3 millones por día, y las pérdidas acumuladas a nivel nacional, considerando toda la cadena de negocios, ya superan los \$us 2.000 millones, según Iriarte. La Cámara Nacional de Industrias (CNI) actualizó el pasado jueves esa estimación a \$us 2.520 millones. El 70% de las industrias de La Paz se vieron imposibilitadas de sostener su actividad normal.



Estrangulamiento

Iriarte explica que la parálisis opera como un estrangulamiento en tres frentes simultáneos. El primero es el corte de las importaciones. "El 60% de los productos que se venden en Bolivia tiene un porcentaje de importación, entonces ya no están pudiendo llegar. Las que tenían stock de materias primas ya se lo están acabando". Las pocas empresas que siguen operando lo hacen al 20% o 30% de su capacidad. El

segundo es la imposibilidad de sacar los productos terminados, que se acumulan en planta. Y el tercero es que los trabajadores no pueden llegar a sus puestos. "Cuando uno invierte en una industria lo hace pensando en que va a trabajar dos o tres turnos, seis o siete días a la semana, y eso no se puede hacer", señala.

El efecto se propaga por toda la cadena económica. El dirigente lo ilustra con la construcción. El desarrollo inmobiliario

no puede avanzar porque no llegan materiales; sin obra, no trabajan los obreros ni venden quienes les proveen comida. "Es una cadena que está generando pérdidas millonarias y poniendo en riesgo muchos empleos y muchas inversiones", advierte. A su juicio, la incertidumbre sobre lo que viene es hoy el factor que más complica al sector.

Perjuicios

En El Alto, donde la vocación comercial convive con un

aparato industrial significativo, la situación tiene rasgos propios. Iriarte relata que hay industrias a las que se obligó a bloquear y otras que se intentó tomar. El caso más sensible es el de las lácteas, que no pueden recibir leche de la cuenca altiplánica. "No es un negocio, sino más bien lechería de subsistencia", explica sobre los productores. Ellos, al no poder entregar su producción, sufren el mayor perjuicio y achican aún más la cadena. En contraste, destaca la actitud de los trabajadores: empleados que llegan a las plantas en bicicleta o caminando para sostener la operación. "Han hecho su vida alrededor, justamente, de tener empleos formales", dice.

Sobre la recuperación, Iriarte remite al plan de reactivación que la CNI presentó esta semana al Gobierno. Indica que hay canales abiertos de diálogo, "a diferencia del anterior".

El saldo de mediano plazo, sin embargo, apunta a la inversión. Iriarte matiza las versiones sobre una fuga de industrias del departamento. "No es tan fácil que una industria migre", porque las plantas se instalan en función de los requerimientos de la zona. La Paz y El Alto concentran una población grande, además del acceso a mercados externos como el norte de Chile y el sur del Perú. Lo que sí anticipa es un costo silencioso. "Lo que yo creo que va a pasar esta vez es que no se van a ampliar las líneas de producción" que ya estaban en evaluación. La expectativa del sector es que las industrias más grandes mantengan sus centros de operaciones en el departamento.

Seis pilares para procurar la reactivación económica

• Redacción Santa Cruz

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) presentó esta semana al Gobierno un programa de alivio operativo de corto plazo para oxigenar a las empresas golpeadas por los bloqueos. El programa, de aplicación inmediata y una duración de tres a seis meses, se estructura en seis pilares de flexibilización regulatoria y tributaria.

El primero es tributario: diferir por 90 días el pago del IVA, IT, RCIVA e IUE corres-

pondiente a mayo y junio, sin multas ni intereses, además de arancel cero por seis meses para materias primas y activos industriales, y el pago del IVA de las importaciones al momento de la venta y no del internamiento.

El segundo es crediticio: un diferimiento automático, con seis meses de gracia, de las obligaciones del sector productivo con el sistema financiero —capital, intereses, seguros y comisiones—, junto con una reducción de la

tasa de interés.

El tercero propone mejorar los incentivos del compro boliviano en las contrataciones estatales, con preferencia para la producción nacional frente a las importaciones. El cuarto plantea que la industria pague la electricidad de mayo y junio por la energía efectivamente consumida y no por la potencia demandada. El quinto es un programa estatal de promoción del sello "Hecho en Bolivia". Y el sexto contempla alivios aduaneros:

suspensión de la multa del 1% por la no extracción oportuna de mercancías, flexibilización de plazos en depósitos, horarios ampliados al restablecerse la circulación y mecanismos para mitigar las sobreestadias de contenedores.

El programa es la primera de las tres fases del Plan Nacional de Reactivación Económica y Empleo de la CNI, que en sus etapas posteriores propone un fondo de recuperación de \$us 2.500 millones y una nueva Ley de Inversiones.



Expocruz anuncia edición histórica en sus 50 años

• Redacción Santa Cruz

A 100 días de abrir sus puertas, Fexpocruz lanzó oficialmente Expo-cruz 2026. La gran cita empresarial y de negocios celebrará su versión internacional número 50 bajo el lema "Oportunidades para Todos" del 18 al 27 de septiembre próximos.

"Este número es una historia que se construye durante muchas décadas con el esfuerzo de miles de personas. Con la confianza de delegaciones internacionales, empresas, productores, emprendedores, instituciones y muchas familias bolivianas", afirmó Klaus Frerking, presidente de Fexpocruz, durante el acto de lanzamiento. "Expocruz es el espacio donde cada septiembre nos encontramos para mostrarle al mundo lo que somos capaces de hacer", agregó.

La muestra reunirá a más de 2.000 marcas expositoras y espera la llegada de más de 30 delegaciones internacionales. "Llegarán para conocer nuestra producción, generar vínculos, abrir mercados y construir nuevas oportunidades", aseveró el ejecutivo.

Motor económico

Frerking subrayó el efecto multiplicador de la feria sobre la actividad económica. "Cuando la feria se enciende, la economía del país se



FEXPOCRUZ

mueve. Se activan hoteles, restaurantes, transporte, servicios, turismo, logística, construcción, comunicación y muchas cadenas de valor", señaló. Según datos de la institución organizadora, Fexpocruz, el evento genera más de 75.000 empleos directos, indirectos e inducidos en distintos sectores.

En el marco de la feria, del 21 al 23 de septiembre se desarrollará la Rueda Internacional de Negocios organizada por Cainco. Es el principal espacio de vinculación empresarial del país con inversores y proveedores extranjeros. La

organización proyecta superar los Bs 1.400 millones en intenciones de negocios.

El titular de Fexpocruz destacó que detrás de cada marca expositora "hay mucho trabajo, mucha inversión, muchos sueños. Hay familias, hay personas que creen en Bolivia".

Genética de exportación

El sector pecuario volverá a ser uno de los protagonistas de la muestra. Participarán más de 100 expositores con más de 1.000 animales en exhibición, que comenzarán a ingresar al predio desde el 10 de septiembre. La agenda

contempla 25 remates y más de 11 días de juzgamientos.

"Detrás de cada animal en exhibición hay años de trabajo. Hay cabañeros, productores, veterinarios, técnicos, familias, generaciones que se han dedicado a mejorar la producción para todos los bolivianos", expresó Frerking. "El sector pecuario representa una parte fundamental de todo lo que es Santa Cruz".

El sector automotriz también tendrá presencia destacada, con más de 20 concesionarias que presentarán lanzamientos y una oferta creciente de vehículos eléctricos e híbridos.

Proyección internacional

Como parte de los preparativos, el Cuerpo Consular acreditado en Santa Cruz, representantes de cámaras bilaterales de comercio y el directorio de Fexpocruz sostuvieron un encuentro el pasado jueves para compartir los avances y proyecciones del evento. La reunión buscó fortalecer la participación internacional y consolidar a Expocruz como un espacio que conecta mercados y abre puertas para Bolivia.

Originada en 1962 por iniciativa de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) y la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), Expocruz llega a su quincuagésima versión internacional en un momento desafiante para el país.

Perú y Argentina lideran crecimiento

• Redacción Santa Cruz

Perú y Argentina serán las grandes economías latinoamericanas con mejor desempeño en 2026 y 2027, según las Perspectivas Económicas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), publicadas recientemente. Perú crecerá 2,9% en ambos años, mientras que Argentina avanzará 2,8% este año y acelerará a 3,5% el próximo.

El organismo atribuye el dinamismo peruano a la demanda interna, en particular el consumo privado y la inversión, junto con términos de intercambio favorables por los altos precios de los metales. El crecimiento se mantiene "sólido" pese a las perturbaciones de oferta: el impacto de El Niño, las limitaciones en el suministro interno de gas y el encarecimiento de la energía por el conflicto en Medio Oriente.

En el caso argentino, el motor son las exportaciones, con la minería y los hidrocarburos como protagonistas. Según datos oficiales del país platense, la producción minera e hidrocarbúrica alcanzó en abril su nivel más alto desde que existen registros (2017), con un alza interanual de 9,5%. La división de oro y plata subió 15,8%, la tasa más elevada desde enero de 2025; el carbonato de litio creció 79% y el petróleo, impulsado por Vaca Muerta, 19,1%. La Cámara Argentina de Empresas Mineras estima que las exportaciones mineras superarán los \$us 9.000 millones en 2026, cerca del 10% de las ventas externas del país.

El sector suma proyectos. A inicios del mes en curso, la australiana Challenger Gold, anunció el primer vertido de oro del proyecto minero Hualilán, ubicado en la provincia de San Juan.

Prevén que turismo crezca en región andina

• Redacción Santa Cruz

La Comunidad Andina (CAN) proyecta un año favorable para el turismo regional. Según el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC), el sector crecerá 3,2% a escala global en 2026, mientras que América Central y América del Sur se expandirán 4,1%. El gasto de los visitantes in-

ternacionales en la región aumentará 7,8%, más del doble de la tasa mundial.

Las cifras se presentaron en el I Foro Andino de Turismo, realizado el 9 de junio en Quito con el respaldo del BID, la CAF y la Presidencia Pro Tempore de Ecuador. Bolivia destaca en las proyecciones al estimarse que su PIB

turístico crecería 10,3%, el segundo mejor desempeño regional después de Ecuador (11,6%). Algo que hoy en día se ve lejano de alcanzar en medio de la ola de protestas que asola al país.

El secretario general del bloque, Gonzalo Gutiérrez, afirmó que la región tiene "una oportunidad extraordi-

naria para atraer más visitantes, impulsar la inversión, generar empleo" en beneficio de los 116 millones de habitantes de los cuatro países.

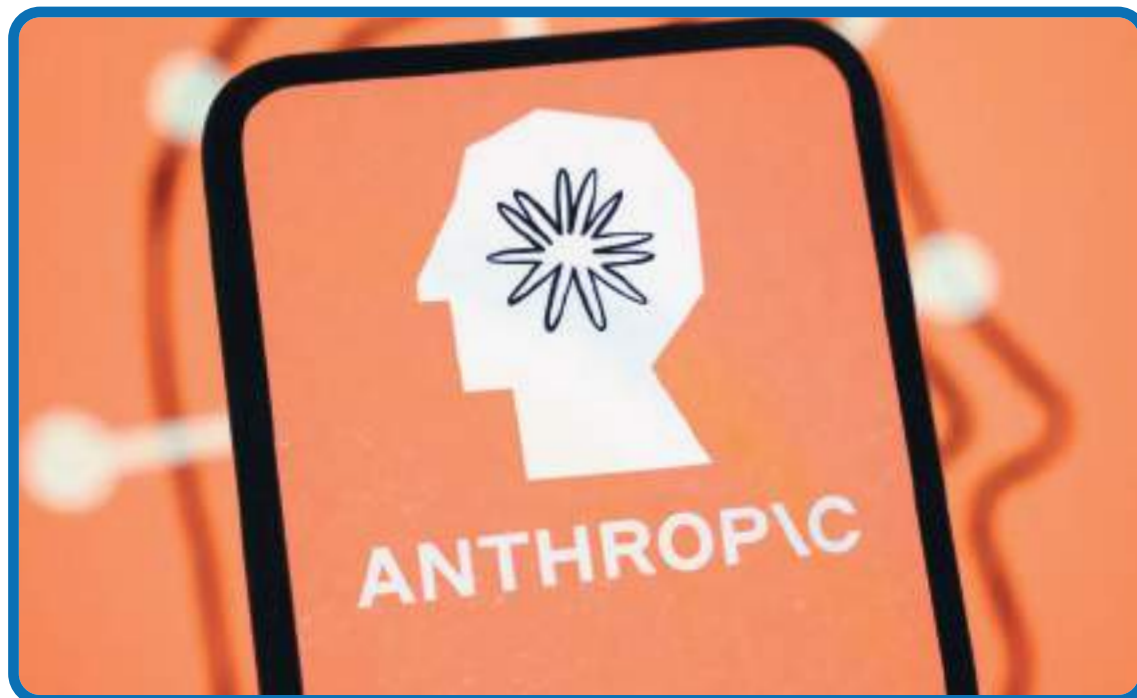
El foro definió una hoja de ruta para consolidar Caminos Andinos. Se trata de la primera marca turística subregional, que integra 16 rutas y 42 destinos.

• Redacción Santa Cruz

La empresa estadounidense de inteligencia artificial Anthropic lanzó el pasado martes Claude Fable 5, el modelo más potente que ha puesto a disposición del público. Es el primer integrante de su nueva clase "Mythos". Se trata de una categoría que la propia firma sitúa por encima de su línea Opus, hasta ahora el tope de gama. En paralelo, la compañía liberó Claude Mythos 5, una versión del mismo modelo con menos restricciones de seguridad. La misma está reservada a un grupo selecto de socios en ciberdefensa e infraestructura crítica, entre ellos Amazon, Apple, Google, Microsoft y JPMorgan Chase.

El lanzamiento carga una tensión que no puede pasarse por alto. Apenas cinco días antes, el jueves 4 de junio, Anthropic publicó un llamado a pausar el desarrollo de la IA. Propuso a los grandes laboratorios del mundo el establecimiento de un mecanismo coordinado y verificable que permita desacelerar nuevos modelos de frontera. "Sería bueno que el mundo tuviera la opción de frenar", escribió la compañía. El documento, firmado por Marina Favaro, jefa de investigación interna, y Jack Clark, jefe de políticas, advierte que la industria se acerca a la "automejora recursiva". Se refiere a sistemas capaces de perfeccionarse a sí mismos escribiendo su propio código, sin intervención humana. Como evidencia, la firma reveló que su modelo Claude fue autor de más del 80% del código

Anthropic lanza nuevo modelo, acelerando la carrera por la IA



go incorporado a sus propios sistemas en abril.

Desacelerar o no

El pedido generó escepticismo inmediato. "No creo que sea un llamado genuino a desacelerar", dijo a Scientific American el matemático Noah Giansiracusa, profesor de la Universidad de Bentley y autor de dos libros sobre algoritmos y sociedad. El científico calificó una pausa coordinada de "literalmente imposible". Funcionarios de la Casa Blanca y voces de la industria consideran, además, que el énfasis de Anthropic en escenarios catas-

tróficos exagera los riesgos. Sostienen que el argumento funciona como estrategia para frenar a sus rivales bajo el ropaje de la seguridad.

Más allá de la polémica, las cifras del modelo son contundentes. Fable 5 supera en más de 10% a Claude Opus 4.8 — presentado hace apenas un mes— en varias pruebas de referencia. Lidera los rankings en ingeniería de software, análisis financiero, visión e investigación científica. Cuanto más larga y compleja la tarea, mayor su ventaja. En pruebas tempranas, la pasarela de pa-

gos Stripe reportó que el modelo ejecutó en un día una migración de código que habría tomado más de dos meses a un equipo completo de ingenieros. Dianne Na Penn, jefa de gestión de producto de Anthropic, defendió ante CNBC el precio del servicio. Cuesta \$us 10 por cada millón de tokens de entrada y \$us 50 por millón de salida, el doble que Opus 4.8. "Simplemente se obtiene un mayor retorno de inversión con modelos más inteligentes", aseveró.

Cuestiones de seguridad

La novedad de fondo es el

mecanismo de despliegue. Fable 5 incorpora una capa de salvaguardas que detecta consultas de alto riesgo en ciberseguridad, biología y química, derivándolas a un modelo menos capaz. Anthropic admite que el filtro se activa en menos del 5% de las sesiones y a veces atrapa solicitudes inofensivas. La empresa exigirá además retener durante 30 días todo el tráfico, incluso de clientes con acuerdos previos de retención cero, como medida de monitoreo.

La relevancia del hecho excede al sector. Anthropic ensaya por primera vez una respuesta al dilema del doble uso: cómo comercializar una tecnología cuyas capacidades ofensivas podrían comprometer infraestructura crítica. Y lo hace en camino a cotizar en bolsa. La firma presentó su solicitud de oferta pública días antes del lanzamiento, igual que OpenAI. Al día siguiente del estreno de Fable 5, el director ejecutivo Dario Amodei propuso en un ensayo que "los modelos de IA de frontera, como los aviones, deberían someterse a pruebas técnicas y auditorías" obligatorias, con poder estatal para bloquear los que fallen.

La secuencia de estos días deja una pregunta en el aire: ¿es sostenible pedir un freno colectivo mientras se pisa, con todo, el acelerador propio?

PIX se blindo y patenta su sistema de pagos digitales

• Redacción Santa Cruz

El Gobierno de Brasil reforzó esta semana la protección legal de Pix, el sistema de pagos digitales instantáneos desarrollado por el Banco Central, mediante el registro de la marca como de "alto renombre" ante el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INPI), en medio de una ofensiva de Estados Unidos contra la plataforma.

"En la forma prevista por la legislación de propiedad intelectual, es la mayor pro-

tección que se puede otorgar a una marca y a su símbolo", afirmó el ministro de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios, Márcio Elias Rosa, durante una reunión del Consejo de Desarrollo Económico y Social Sostenible en el Palacio de Planalto, sede del Poder Ejecutivo.

Lanzado en noviembre de 2020 por el Banco Central, Pix se utiliza masivamente en el país al convertirse en el principal medio de pago electrónico de Brasil, el cual permite

transferencias y pagos gratuitos para personas físicas, disponibles las 24 horas del día y liquidados en tiempo real.

La decisión del Gobierno brasileño se produce después de que la semana pasada Estados Unidos cuestionara al sistema brasileño por supuestamente dejar fuera a empresas privadas extranjeras que operan en el sector de pagos digitales, ya que el Banco Central actuaría simultáneamente como regulador y operador.

Las críticas forman parte de los argumentos incluidos en una investigación comercial de la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés), utilizada para justificar la propuesta de imponer aranceles de 25% a productos brasileños.

El presidente brasileño, Luiz Inácio Lula da Silva, exhibió durante un acto oficial en el estado de Goiás un cartel con la frase "Pix es de Brasil", en defensa de la plataforma.



Chile exhibe su músculo minero y celebra una Exponor 2026 histórica

• Redacción Santa Cruz

La vigésimo primera edición de Exponor, la mayor exhibición minera y energética de América Latina, concluyó el jueves 11 de junio en Antofagasta. Todos sus registros históricos fueron superados en esta ocasión. La Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA), organizadora del encuentro, contabilizó 60.000 visitantes y 1.382 empresas expositoras. De ellas, 552 eran internacionales, provenientes de 36 países y la Unión Europea. La proyección de negocios por \$us 1.200 millones, supera en un 20% lo estimado en el lanzamiento.

El dato político de la cita fue protocolar. El presidente José Antonio Kast encabezó la inauguración. Se convirtió en el primer mandatario en ejercicio en asistir a la feria desde la visita de Eduardo Frei Ruiz-Tagle, hace casi tres décadas. Lo acompañaron seis ministros de Estado, tres subsecretarios y 25 embajadores. Canadá, principal inversionista extranjero en Chile, participó como país invitado de honor con una delegación de 60 empresas. En el cierre, la organización anunció a Suiza como invitado de la edición 2028.

Kast aprovechó la vitrina para su agenda económica. "Necesitamos ayuda, necesitamos que los proyectos de ley avancen, necesitamos compe-



EXPONOR CHILE

titividad tributaria", dijo ante ejecutivos y diplomáticos. Su alusión a las trabas de la "permisología" ambiental no pasó desapercibida por las industrias. Luego extendió la invitación de fondo. "Los quiero invitar a invertir más, a hacer de Chile ese país próspero", dijo. El mandatario argumentó que el país vive una "oportunidad única" con casi dos años sin elecciones por delante.

El gremio organizador leyó la señal en clave histórica. "Esta ha sido la versión más grande de nuestra historia", afirmó

Marko Razmilic, presidente de la AIA. Su gerente general, Fernando Cortez, fue más lejos: calificó la cita como "seguramente el evento más grande en la historia de Antofagasta". La presidenta del Senado, Paulina Núñez, describió a la región como un espacio de "oportunidades y esperanzas para las nuevas generaciones".

Detrás de los fastos, brindis y sonrisas, hubo negocios concretos. La rueda de negocios superó las 3.400 reuniones cara a cara entre compañías mineras y proveedores. Más de 70

delegaciones técnicas recorrieron la muestra. En los siete seminarios internacionales se ventilaron las cifras de la cartera de inversiones: el portafolio de la Comisión Chilena del Cobre (Cochilco) proyecta \$us 34.000 millones para la región de Antofagasta hasta 2034, con proyectos ya ingresados a evaluación ambiental por más de \$us 15.500 millones. Entre ellos destaca la Nueva Concentradora de Escondida, de BHP, con una inversión superior a \$us 5.000 millones.

La estatal Codelco llegó con su nuevo presidente del directorio, Bernardo Fontaine, quien sintetizó el espíritu del encuentro. "El futuro de la minería se construye compartiendo conocimiento", sentenció. La demanda global de cobre, empujada por la transición energética, la electromovilidad y los centros de datos de inteligencia artificial, fue el telón de fondo de todas las exposiciones.

Exponor nació en 1985 como Expoin, una feria miscelánea de diez días dedicada a la familia antofagastina. En los años noventa adoptó su nombre actual y el formato bienal. Cuatro décadas después, se consolidó entre las tres exhibiciones mineras más relevantes del mundo. La feria, más que medir el pulso de una industria, exhibe el modo en que un país ordena su aparato público y privado para disputar el capital global. Esa es, quizás, su lección más exportable.

SpaceX debuta en bolsa con gran éxito

• Redacción Santa Cruz

SpaceX salió oficialmente a bolsa el pasado viernes. La empresa vendió 556 millones de acciones a un precio inicial de \$us 135 por acción, en la mayor salida a bolsa de la historia. La oferta recaudó \$us 75.000 millones, cifra que pulveriza el récord anterior de Saudi Aramco en 2019. La valuación quedó en \$us 1,77 billones, lo que la ubicó de inmediato entre las mayores empresas de Estados Unidos.

El debut fue fuerte pero algo por debajo de las indicaciones previas: las acciones abrieron en \$us 150, un 11% sobre el precio de colocación, por debajo de la marca inicial indicada de \$us 171, y subieron de inmediato hasta un máximo intradía de \$us 168,40.

SpaceX registró ingresos por \$us 18.674 millones en 2025, un crecimiento de 33%, pero cerró el año con pérdidas netas cercanas a \$us 4.937 millones por las fuertes inversiones en Starship, inteligencia artificial e infraestructura espacial.

La composición del negocio es un mosaico. Starlink es la joya del grupo: generadora de caja y con ingresos por \$us 11.400 millones en 2025. El negocio de lanzamientos (Falcon, Dragon, Starship) factura alrededor de \$us 4.000 millones pero pierde a nivel operativo por el gasto en investigación y desarrollo. Y xAI (Grok) es la apuesta de mayor crecimiento, pero también la que más presiona las cuentas.

Crecen las exportaciones no tradicionales

• Redacción Santa Cruz

Entre enero y abril de 2026, las exportaciones bolivianas de productos no tradicionales superaron por primera vez en ese período los 1.000 millones de dólares, con un crecimiento del 51% en valor respecto al mismo lapso de 2025, según datos del Instituto Nacional de Estadística elaborados

por el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE).

Siete productos concentraron el dinamismo del sector: joyería, chía, azúcar, castaña, carne bovina, café y soya y derivados. Entre ellos, la joyería registró el salto más espectacular —230% en valor—, seguida por el azúcar, con 128%, y la chía, con

133%. La soya y derivados, con exportaciones por 318 millones de dólares, se consolidó como el producto no tradicional de mayor peso.

El dato merece, sin embargo, una lectura cuidadosa. El crecimiento en valor no siempre refleja mayor producción ni nuevos mercados conquistados: la quinua, símbolo ex-


portador boliviano, cayó 18% en valor y 24% en volumen. Los derivados de carne se desplomaron 74%. Y el volumen total exportado por Bolivia apenas creció 0,3% respecto al año anterior. El país no vende más; en varios rubros, vende menos pero a mejores precios. Ese es el caso de la minería.

LA NACIONAL[®]
SALTEÑAS

¿10:00 pm
y antojo de
Salteñas?

Tenemos **Salteñas congeladas**

**Pedidos
Aquí**

 **78102827**



Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- | | | | | | | | | | | | |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1
VEHÍCULOS | 2
PROPIEDADES | 3
EMPLEOS | 4
SERVICIOS OFRECIDOS | 5
CONJUNTOS MUSICALES | 6
CURSOS Y CLASES | 7
COMPUTACION | 8
COMUNICACION | 9
EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10
CONSTRUCCIÓN | 11
MUEBLES | 12
ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13
NEGOCIOS | 14
EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15
ANIMALES | 16
VARIOS | 17
AVISOS LEGALES | 18
LICITACIONES | 19
NECRO-LÓGICOS | 20
VIAJES Y TURISMO | 21
SALUD Y BELLEZA | 22
PROFESIONALES | 23
ENTRETENIMIENTO | 24
INTIMIDADES |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

Ramseyes

COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.
Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.
Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal
2490243
Dirección: Pioneros de Rochdale 776
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual
72563739
solo Whats App

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**



VENDO 6 HECT URBANA

SOBRE CARRETERA DE COTUCA A PAURITO 350.000 \$US 60034666



OFICINA EN ANTICRÉTICO,

Miraflores Av. Los Leones, 3 ambientes y baño. 130k Bs.
gen4all.bolivia@gmail.com



HERMOSO DEPTO.

1 -D EN VENTA AMOBLADO Y EQUIPADO ACHUMANI (Sector Asilo San Ramón Altura calle 25).
Ref. 70568150



VENDO CASA

CALACOTO AMPLIA Y CÓMODA.
REF. 78820200 77230999



¡ATENCIÓN INVERSIONISTAS!

En el Dpto. de Santa Cruz,
Terreno en venta SOBRE
AVENIDA FRENTE AL COND.
MAR ADENTRO. (Zona Urubo)
Sup.23.246 m2.

Ref:69029367



POR EXTRAVIO

Queda nulo los recibos con
numeros 097628 y 097629
del talonario de REGISTRO
PRESTAMO/DEVOLUCION DIARIO
DE CANASTILLAS de la empresa
Avícola Sofia Ltda.



CONVOCATORIA VPG/CA/N°001/2026

ENTIDAD CONVOCANTE: "EL PROGRESO" ENTIDAD FINAN-
CIERA DE VIVIENDA

OBJETO DE LA CONTRATACION: FIRMA DE AUDITORIA EXTERNA A
LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA
LA GESTION 2026

**LA CONTRATACION SE
FORMALIZARA MEDIANTE:** CONTRATO

PLAZO DE EJECUCION: DE ACUERDO A LA PROPUESTA
TECNICA

**FECHA Y LUGAR LIMITE DE
PRESENTACION:** HASTA EL 20/06/2026
Hrs.13:00 p.m.
Oruro, Calle Sucre N°6177
esquina La Plata
O en digital al correo electrónico
efv@elprogresoefv.com.bo
mpgoruro@yahoo.es

CONSULTAS: Correo electrónico:
olopez@elprogresoefv.com.bo
Teléfono: 52-50845 interno (1207)

FIRMA: COMITÉ DE AUDITORIA DE "EL
PROGRESO" EFV

¿BUSCAS OFERTAS
LABORALES?
SÍGUENOS EN:



y encuentra tu empleo ideal...



AUXILIAR DE AUDITORIA INTERNA

Base de Trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa desea incorporar a su equipo un profesional para ocupar el cargo de **Auxiliar de Auditoría Interna**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Contaduría Pública, Auditor Financiero, Administración de Empresas, Área Financiera o Económica, Ingeniería Comercial o Ingeniería Financiera.

Experiencia General: Mínimo 3 años desde la emisión del Título en Provisión Nacional.

Experiencia Específica: Mínimo 1 año o más de experiencia comprobable en la participación o apoyo la ejecución de auditorías (internas y externas) y en el análisis y determinación de indicios de responsabilidad (administrativa, civil o penal).

Conocimientos Técnicos Requeridos (Nivel básico de formación):

- Ejecución de Auditorías Internas y Externas.
- Normas, técnicas y procedimientos de auditoría interna.
- Armado, archivo y organización de Papeles de Trabajo.
- Redacción preliminar de Informes Técnicos de Auditoría.
- Nociones básicas de Análisis Financiero.

Aspectos Deseables

- Estudios iniciales o en proceso de Postgrado (diplomados o cursos de especialización) relacionados con el área.
- Conocimientos básicos en metodologías de seguimiento de proyectos.
- Nociones generales de Gestión de Recursos Humanos.
- Excel intermedio.

Competencias Profesionales

- Capacidad de autoaprendizaje continuo.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Responsabilidad, disciplina.
- Buenas habilidades de comunicación escrita y verbal.
- Habilidades para planificar y organizar.
- Orientación a resultados.
- Atención al detalle.

Beneficios

Se ofrecen condiciones de trabajo favorables, estabilidad laboral y oportunidad de desarrollo profesional en el área.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil requerido, deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 18 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. Curriculum Vitae actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que se postula
3. Documentación de respaldo que acredite todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.



Empresa en el Área de la Gastronomía Santa Cruz, requiere el siguiente personal femenino:

ENCARGADA DE ALMACÉN, ENCARGADA DE FÁBRICA (ING. DE ALIMENTOS O INDUSTRIAL)

Con experiencia y disponibilidad, incluido fines de semana, enviar currículum al correo: adm.rrhh.ls@hotmail.com, con pretensión salarial.



Consultora requiere urgente

INGENIERO EN REDES Y TELECOMUNICACIONES

con conocimiento en Radiobee, Unifi Network de Ubiquiti, Linkplannet, Radiomobile Google earth; para redacción de textos académicos. Enviar currículum a asesoriaacademicabolivia@gmail.com. Colocar en referencia la profesión



ABOGADO

Importante empresa se encuentra en la búsqueda de un Abogado/a con disponibilidad de viaje.

Requisitos:

- Título en Derecho (abogado/a titulado/a) con credencial
- Experiencia mínima de 3 año en trámites judiciales.
- Conocimiento y práctica en elaboración de memoriales, escritos y recursos.
- Manejo de procesos en juzgados (civil, penal, laboral o administrativo).
- Dominio de redacción jurídica y seguimiento de causas

Los interesados presentar hoja de vida indicando pretensión salarial y disponibilidad de tiempo al correo panaconst@yahoo.com hasta el día jueves 18 de junio.

INGENIERO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO

Base de trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa desea incorporar a su equipo de tecnología a un profesional para ocupar el cargo de **Ingeniero de Soporte y Mantenimiento**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Ingeniería de Sistemas, Licenciatura en Informática o carreras afines.

Experiencia General: Mínimo **7** años en el ejercicio de la profesión.

Experiencia Específica: Mínimo **5** años de experiencia en las áreas de:

- Soporte y mantenimiento.
- Mantenimiento de infraestructura.
- Redes y conectividad.
- Seguridad informática.

Conocimientos Técnicos Requeridos

- Instalación, configuración y administración avanzada de Windows, Linux y uso de macros.
- Diagnóstico y reparación de equipos de computación, periféricos y componentes electrónicos.
- Conocimientos sólidos de LAN/WAN, protocolos TCP/IP y configuración de routers, switches y firewalls.
- Administración de antivirus, cifrado, gestión de accesos y políticas de seguridad. Administración de Active Directory (Directorio Activo) y configuración de Controladores de Dominio (DC); gestión de identidades, GPOs, DNS y DHCP. Atención directa a usuarios, resolución ágil de incidencias y gestión de sistemas de tickets.
- Manejo de herramientas de monitoreo, uso de software para supervisar rendimiento y disponibilidad de sistemas.

Aspectos Deseables

- Estudios de Postgrado en áreas relacionadas.

Competencias Profesionales

- Proactividad e iniciativa propia.
- Capacidad de autoaprendizaje continuo.
- Fuerte orientación y atención al cliente interno.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Pensamiento crítico y resolución de problemas.
- Responsabilidad, disciplina y ética profesional.
- Excelentes habilidades de comunicación escrita y verbal.

Beneficios

- Se ofrecen condiciones de trabajo favorables y estabilidad laboral.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 25 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. **Curriculum Vitae** actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya de forma explícita:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que postula.
3. Documentación de respaldo que acredite fehacientemente todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.

ROWTH MARKETER Y ESPECIALISTA EN AUTOMATIZACIÓN DIGITAL E IA PARA REDES SOCIALES

Buscamos profesional con experiencia comprobada en crecimiento de comunidades digitales, posicionamiento de marcas, automatizaciones, implementación de chatbots, Especialista en inteligencia artificial aplicada y gestión de ecosistemas digitales de alto alcance.

Se valorarán conocimientos en análisis de datos, monitoreo de tendencias, seguimiento a clientes, desarrollo de estrategias de crecimiento, integración de herramientas tecnológicas, gestión de múltiples cuentas y optimización de campañas digitales orientadas a resultados.

Enviar CV, portafolio y casos de éxito comprobables.

Ref. 77882288



**Empresa especialista en proyectos
requiere**

ESPECIALISTA INGENIERO CIVIL/SISTEMAS/GEÓGRAFO/ GEODESTA/CONSTRUCTOR CIVIL

Con experiencia en planificación implementación y operación de SIG en proyectos de saneamiento básico y/o riego; ingeniero civil con especialidad en diseño de sistemas de alcantarillado y PTAR, Ingeniero en sistemas/geógrafo/geodesta con experiencia en arquitectura de sistemas, manejo de bases y SIG; licenciado en geotecnia/geología, economista;

Agrónomo especialista en implementación de sistemas de riego y ATI, Especialista en estudio y gestión de mercados para productos agrícolas, Ingeniero Civil especialista en implementación de sistemas de riego y ATI ; enviar pretensión salarial y hoja de vida documentada al correo electrónico

empresitaproyectos@gmail.com

ASISTENTE DE AUDITORIA INTERNA

Base de Trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa desea incorporar a su equipo un profesional para ocupar el cargo de **Asistente de Auditoría Interna**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Contaduría Pública (Auditoría Financiera), Administración de Empresas, Área Financiera o Económica, Ingeniería Comercial o Ingeniería Financiera.

Experiencia General: Mínimo 15 años desde la emisión del Título en Provisión Nacional.

Experiencia Específica: Mínimo 15 años de experiencia comprobable en auditoría interna y/o externa, control interno, gestión administrativa-financiera-operativa, análisis-evaluación mejora continua.

Conocimientos Técnicos Requeridos

- Ejecución, técnicas de control y procedimientos de Auditoría Interna y Externa.
- Diseño y organización de Papeles de Trabajo.
- Análisis, seguimiento, control administrativo-financiero y de proyectos.
- Elaboración y redacción de Informes Técnicos de Auditoría.
- Gestión, mapeo y optimización de Procesos.
- Ley de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.

Aspectos Deseables

- Estudios de Postgrado relacionados con el campo de conocimiento del cargo.
- Manejo de metodologías de seguimiento y ejecución de proyectos.
- Conocimiento en gestión y desarrollo de Recursos Humanos.
- Excel intermedio y/o avanzado.

Competencias Profesionales

- Creatividad e iniciativa.
- Capacidad de autoaprendizaje continuo.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Pensamiento crítico y resolución de problemas.
- Responsabilidad, disciplina y ética profesional.
- Buenas habilidades de comunicación escrita y verbal.
- Habilidades para planificar y organizar.
- Orientación a resultados.

Beneficios

Se ofrecen condiciones de trabajo favorables, estabilidad laboral.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil requerido, deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 18 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. Curriculum Vitae actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que se postula.
3. Documentación de respaldo que acredite todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.



TERAPEUTA OCUPACIONAL

Proyecto concertado con el IDAI Busca profesional TITULAD@ de la carrera de Terapia Ocupacional, con experiencia en intervenciones terapéuticas con adolescentes neurodivergentes TEA, TDA y TDH, Si ya presentó su postulación reenviar hoja de vida al **77882288**.



ABOGADO TRAMITADOR

Con experiencia en seguimiento de procesos civiles, penales, sociales, redacción de memoriales, trámites ante juzgados, alcaldías, AFPs, DRR. Buscamos a alguien organizado, con excelente redacción y disponibilidad inmediata.

Si cumples con el perfil, envía tu CV al **77330756**



SE SOLICITA PERSONAL PARA EMPRESA DE SERVICIOS, PARA ATENCION AL CLIENTE

QUE TENGA CONOCIMIENTO EN VENTAS DESDE LOS 22 A LOS 30 AÑOS. LOS INTERESADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA HASTA EL 30 DE JULIO AL **WHASAPP 69809535**

ESPECIALISTA EN PLANTA DE AGUA

Empresa en el rubro de la construcción requiere incorporar el siguiente personal que cumpla con el siguiente requisito.

Requisitos:

- Formación académica: Especialista en instalación de planta de purificadores de agua
- Experiencia en instalación de planta de tratamiento de aguas.
- Capacidad de trabajo en equipo.
- Capacidad de trabajo bajo presión.
- Experiencia de trabajo de al menos un año en el área.

Las personas que cumplan el perfil favor de remitir su CV Actualizado más pretensión salarial laboral.rhh.smr@gmail.com hasta jueves 18 de junio.

TÉCNICO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO

Base de trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa del sector desea incorporar a su equipo de tecnología a un profesional para ocupar el cargo de **Técnico de Soporte y Mantenimiento**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Ingeniería de Sistemas, Licenciatura en Informática o carreras afines.

Experiencia General: Mínimo 3 años en el ejercicio de la profesión.

Experiencia Específica: Mínimo 1 año de experiencia en las áreas de:

- Soporte y mantenimiento.
- Mantenimiento de infraestructura.
- Redes y conectividad.
- Seguridad informática.

Conocimientos Técnicos Requeridos

- Instalación, configuración y administración de Windows, Linux y manejo de macros.
- Diagnóstico y reparación de equipos de computación, periféricos y componentes electrónicos.
- Fundamentos básicos de LAN/WAN, protocolos TCP/IP y configuración de routers, switches y firewalls.
- Mantenimiento preventivo y correctivo: hardware, software y equipos de red.
- Atención oportuna a usuarios, resolución de incidencias y gestión de herramientas de tickets.

Aspectos Deseables

- Estudios de postgrado en áreas relacionadas.

Competencias Profesionales

- Proactividad e iniciativa propia.
- Capacidad de autoaprendizaje continuo.
- Fuerte orientación y atención al cliente interno.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Pensamiento crítico y resolución de problemas.
- Responsabilidad, disciplina y ética profesional.
- Excelentes habilidades de comunicación escrita y verbal.

Beneficios

- Se ofrecen condiciones de trabajo favorables y estabilidad laboral.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 25 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. Curriculum Vitae actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya de forma explícita:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que postula.
3. Documentación de respaldo que acredite fehacientemente todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.



**PUBLICA
TUS AVISOS EN:**

Páginas azules
DEL LORO DE ORO

TODOS LOS DÍAS:
www.lorodeoro.la-razon.com

72050423

laRazón

ASISTENTE DE DESARROLLO DE SOFTWARE

Base de trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa desea incorporar a su equipo de tecnología a un profesional para ocupar el cargo de **Asistente de Desarrollo de Software**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Ingeniería de Sistemas, Licenciatura en Informática o carreras afines.

Experiencia General: 1 año en el ejercicio de la profesión (Deseable).

Experiencia Específica: 1 año de experiencia (Deseable) en las áreas de:

- Desarrollo y mantenimiento de aplicaciones web utilizando PHP.
- Diseño, modelado y optimización de bases de datos relacionales (SQL y POSTGRESQL).
- Participación en el ciclo completo de desarrollo de software (análisis, modelado e implementación).

Conocimientos Técnicos Requeridos

- Manejo de herramientas de análisis y modelado de sistemas.
- Sólida comprensión de lenguajes de programación y plataformas de desarrollo.
- Lenguajes de Programación (PHP, Python, Java, JavaScript).
- SQL, NoSQL y POSTGRESQL, diseño de bases de datos y optimización de consultas.

Aspectos Deseables

- Estudios de postgrado en áreas relacionadas.

Competencias Profesionales

- Proactividad e iniciativa propia.
- Creatividad e innovación.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Capacidad para el manejo simultáneo de múltiples tareas (Multitasking).
- Pensamiento crítico y capacidad analítica.
- Responsabilidad, disciplina y ética profesional.

Beneficios

- Se ofrecen condiciones de trabajo favorables y estabilidad laboral.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 25 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. Curriculum Vitae actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya de forma explícita:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que postula.
3. Documentación de respaldo que acredite fehacientemente todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.

24
RUBROS
PARA UBICAR TUS
AVISOS
DE FORMA PRECISA



Páginas azules
DEL LORO DE ORO

 **72050423**

 **71558632**

 **72010560**



ANALISTA DE AUDITORIA INTERNA

Base de Trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa desea incorporar a su equipo un profesional para ocupar el cargo de **Analista de Auditoria**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Contaduría Pública (Auditoria Financiera), Área Administrativa Financiera.

Experiencia General: Mínimo 20 años desde la emisión del Título en Provisión Nacional.

Experiencia Específica: Mínimo 15 años de experiencia comprobable en la ejecución de auditorías (internas y/o externas), en análisis y determinación de indicios de responsabilidad (administrativa, civil o penal).

Conocimientos Técnicos Requeridos

- Dominio en la ejecución de Auditorías Internas y/o Externas, determinación indicios de Responsabilidad.
- Sólido manejo de técnicas, normas y procedimientos de Auditoría Interna.
- Dominio del análisis, seguimiento, control administrativo - financiero y de proyectos.
- Amplia experiencia en la elaboración y estructuración de Papeles de Trabajo.
- Redacción avanzada y elaboración de Informes Técnicos de Auditoría.
- Dominio en la gestión y evaluación de procesos organizacionales.
- Dominio sobre la Ley de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.

Aspectos Deseables

- Estudios de Postgrado en el área (Diplomado, Maestría o Especialidad).
- Conocimientos en seguimiento y ejecución de proyectos.
- Manejo de gestión y evaluación financiera.
- Excel intermedio y/o avanzado.

Competencias personales

- Proactividad e iniciativa propia.
- Capacidad de autoaprendizaje continuo.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Pensamiento crítico y resolución de problemas.
- Responsabilidad, disciplina y ética profesional.
- Buenas habilidades de comunicación escrita y verbal.

Beneficios

Se ofrecen condiciones de trabajo favorables, estabilidad laboral.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil requerido, deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 18 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. Curriculum Vitae actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que se postula.
3. Documentación de respaldo que acredite todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.



Usted es profesional?

Publicite en las páginas azules del Loro de Oro

72450053
71558632
72010560

laRazón

RESPONSABLE DE INFRAESTRUCTURA

Base de Trabajo: Cochabamba, Bolivia

Importante empresa desea incorporar a su equipo de tecnología a un profesional para ocupar el cargo de **Responsable de Infraestructura**.

Requisitos Académicos y Experiencia

Formación: Titulado en Ingeniería de Sistemas, Licenciatura en Informática o carreras afines.

Experiencia General: Mínimo 9 años en el ejercicio de la profesión.

Experiencia Específica: Mínimo 6 años de experiencia en:

- Infraestructura y servidores.
- Redes y telecomunicaciones.
- Soporte técnico y mantenimiento.
- Ciberseguridad.

Conocimientos Técnicos Requeridos

- Administración avanzada de servidores.
- Redes de datos, virtualización y entornos Cloud.
- Gestión y administración de Bases de Datos.
- Seguridad informática y ciberseguridad.
- Mantenimiento preventivo/correctivo de hardware, software y equipos de red.
- Gestión de políticas de Seguridad de Información.
- Automatización de procesos (Scripts, DevOps, etc.).
- Administración de Active Directory (Directorio Activo) y configuración de Controladores de Dominio (DC); gestión de identidades, GPOs, DNS y DHCP.

Aspectos Deseables

- Estudios de Postgrado en áreas relacionadas.
- Experiencia previa en puestos de coordinación, supervisión o jefatura.

Competencias Profesionales

- Proactividad e iniciativa propia.
- Capacidad de autoaprendizaje continuo.
- Habilidad para el trabajo en equipo y bajo presión.
- Pensamiento crítico y resolución de problemas.
- Responsabilidad, disciplina y ética profesional.
- Buenas habilidades de comunicación escrita y verbal.

Beneficios

- Se ofrecen condiciones de trabajo favorables y estabilidad laboral.

Postulación (Imprescindible)

Los profesionales que cumplan con el perfil requerido, deberán enviar su postulación al correo electrónico: hojadevidarrhh2@gmail.com hasta el jueves 25 de junio de 2026.

Requisitos obligatorios para adjuntar:

1. Curriculum Vitae actualizado.
2. Carta de presentación personal y profesional que incluya de forma explícita:
 - Pretensión salarial (indispensable).
 - Disponibilidad de tiempo.
 - Datos de contacto actuales (correo electrónico y teléfonos).
 - Cargo al que postula.
3. **Documentación de respaldo** que acredite fehacientemente todos los antecedentes laborales y académicos mencionados.

Nota: No se admitirán ni tomarán en cuenta postulaciones que no incluyan la documentación de respaldo solicitada o que se envíen fuera de plazo.



Licitaciones

72050423
71558632
72010560

laRazón

IMPORTANTE EMPRESA INDUSTRIAL

Requiere incorporar a su equipo de trabajo con sede en la ciudad de **LA PAZ** al siguiente profesional:

LIC. COMERCIO INTERNACIONAL y/o LOGISTICA EN TRANSPORTE

- Egresado/titulado en comercio internacional (se valorará postgrados)
- Conocimiento en la elaboración de documentos de importación y exportación
- Conocimiento en manejo del portal SUMA
- Experiencia en negociación, contratación y logística de unidades de transporte
- Conocimiento de las conformidades de transporte
- Buen manejo de Microsoft Office
- Capacidad para solucionar problemas y adaptable a situaciones de trabajo bajo presión
- Con valores de honestidad, proactivo/a, dinámico/a, ágil, voluntarioso/a, responsable, puntual
- Disponibilidad de tiempo completo e inmediato

Para el cargo se ofrece:

- Sueldo superior al promedio
- Beneficios laborales
- Buen ambiente de trabajo
- Aprendizaje y desarrollo profesional
- Promoción de acuerdo a desempeño

Las personas interesadas deben enviar su hoja de vida actualizada al correo electrónico: reclutamientoindustrial2026@hotmail.com indicando su pretensión salarial. En asunto deben consignar: "COMEX - TRANSPORTE". No se considerará a los/as postulantes que no cumplan con dichas instrucciones.

REQUERIMIENTO DE PERSONAL**DISTRIBUIDORA DE INSUMOS MÉDICOS A NIVEL NACIONAL**
REQUIERE INCORPORAR**2 EJECUTIVO DE VENTAS**
(Base LA PAZ)**PERFIL DEL CARGO:**

Persona orientada al servicio, dinámica, con comunicación clara y profesional, alta capacidad de negociación, organización y disciplina, ética comercial, excelentes relaciones interpersonales, tolerancia al trabajo bajo presión, enfoque en cumplimiento de metas proactividad y responsabilidad. Disponibilidad para viajes.

Requisitos

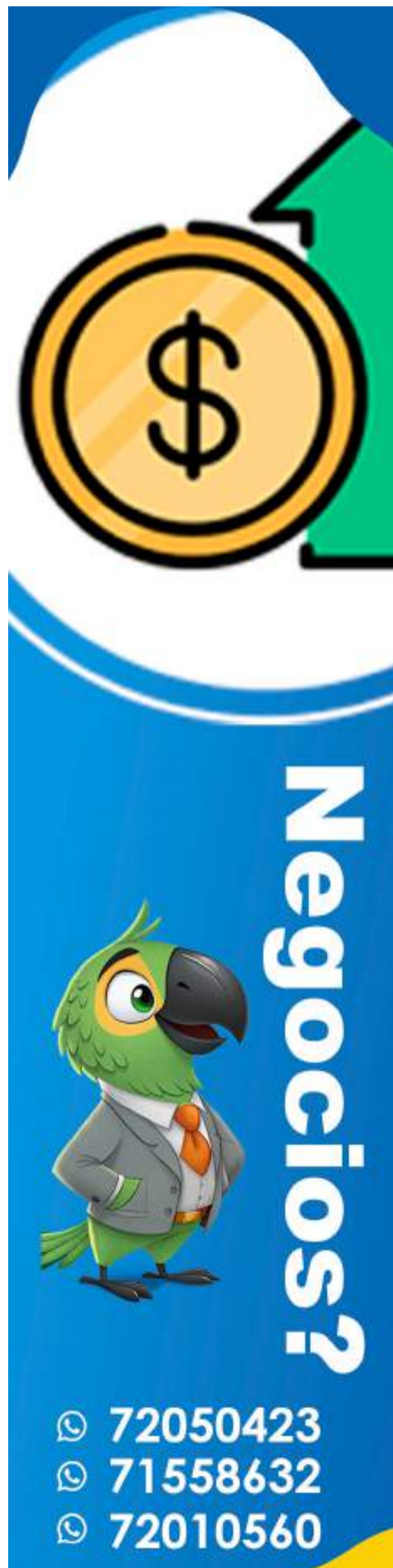
- Licenciado y/o egresado de la facultad de ciencias económicas o Técnico superior en ramas afines y/o auxiliar de enfermería.
- Manejo avanzado de MS Office. (Excel-Word)
- Manejo de plataformas digitales
- Disponibilidad inmediata
- Indicar Pretensión Salarial
- Licencia de conducir deseable

Ofrecemos:

- Estabilidad laboral, con prestaciones de ley
- Seguro de Salud.

Postulación:

Los (as) interesados (as) deberán enviar su hoja de vida con fotografía actualizada y pretensión salarial al correo reclutamiento.dcbc@gmail.com hasta el día viernes 19 de junio del año en curso



Negocios?

72050423
71558632
72010560

CONVOCATORIA PARA

ADMINSTRADOR/A DE EDIFICIO

Edificio ubicado en zona de Sopocachi requiere contratar un/a Administrado/a, que tendrá como principales responsabilidades ejecutar y supervisar su funcionamiento, gestionar recursos y expensas, custodiar documentación y presentar informes económicos. Coordinar obras, servicios y suministros para el bienestar de los propietarios.

REQUISITOS

- Profesionales en Ciencias Económicas y Financieras
- Experiencia de 2 años en actividades administrativas
- Conocimientos en gestión administrativa, mantenimiento y contabilidad básica.
- conocimientos en tramites en la Gestora Publica, Caja Nacional de Salud, Ministerio de Trabajo y Servicio de Impuestos Nacionales.
- Manejo de tecnologías (Excel, Google Drive, correo electrónico, etc.)
- Buena comunicación, proactividad, trabajo en equipo y excelente atención al público.
- disponibilidad para atender emergencias y supervisar el correcto funcionamiento del edificio.

POSTULACION

Los interesados deben enviar su hoja de vida actualizada en físico indicando su pretensión salarial y disponibilidad de tiempo en sobre cerrado hasta el miércoles 24 de junio del presente. El mismo deben ser presentados en portería del edificio Brasilia ubicado en la calle J.J.: Perez Nro. 227 casi esquina Av. 6 de Agosto.



UNIVALLE
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

**CONVOCATORIA
COORDINADORES DE
DEPARTAMENTO ACADÉMICO**

Buscamos profesionales a tiempo completo con liderazgo, organización y compromiso con la excelencia educativa.

- INGENIERIA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS
- DISEÑO GRÁFICO Y COMUNICACIÓN VISUAL



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR
Fecha límite de postulación: Sábado 20 de Junio del 2026

El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuéntralo aquí!

OFERTAS DE TRABAJO

Síguenos en FACEBOOK:
El Portal del Loro de Oro

laRazón



UNIVALLE
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

CONVOCATORIA DOCENTES TIEMPO COMPLETO

Buscamos docentes de **dedicación exclusiva y a tiempo completo** para los Departamentos Académicos de:

- MEDICINA
- FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGÍA
- INGENIERÍA BIOMÉDICA
- INGENIERÍA ELECTRÓNICA
- INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS
- INGENIERÍA EN COMERCIO INTERNACIONAL



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR
Fecha límite de postulación: **Sábado 20 de Junio del 2026**



Se requiere

PASANTE DE FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGÍA

Con proyección a contrato fijo, para centro médico en la ciudad de El Alto, enviar Hoja de Vida al **74918909**

PRESTIGIOSO CENTRO MEDICO Requiere:

✓ **Doctoras**

Preferentemente recién tituladas en provisión nacional, con actitud proactiva y disponibilidad inmediata, para cubrir un solo turno.

✓ **Asistente Administrativa**

Recién tituladas, con conocimientos en Microsoft Office (Word y Excel), para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

rrhh.centmed2026@gmail.com

Postúlate hasta el 19 de junio de 2026

¡SÍGUENOS!

EN NUESTRA NUEVA
PÁGINA DE **FACEBOOK**

ESCANÉA
EL CODIGO
QR



laRazón



FABRICA DE CALAMINAS SOLICITA

VENDEDOR/A

- Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión, manejo de redes sociales.
- Debe poder presentar garantías reales indispensable.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 78803474 o al correo asistadmlp@acerostorrico.com

ESTAMOS EN LA BÚSQUEDA DE UN(A) PROFESIONAL PARA EL CARGO DE:

**SUPERVISOR(A) DE VOLADURA
SUBTERRANEA**

¡Forma parte del equipo PASBOL! Somos una empresa minera de clase mundial con enfoque en la mejora continua en nuestra operación ubicada a 4.500 m.s.n.m.

- 📍 Ubicación del puesto: San Vicente (Campamento) / Potosí, Bolivia
- 📅 Fecha límite de postulación: Sábado 20 de junio de 2026
- 📄 Modalidad: Trabajo en esquema 2x1
- 📄 Tipo de Contrato: Indefinido

Formación y Experiencia

- 🔧 Profesional en Ingeniería de Minas. (Excluyente)
- 🔧 Experiencia mínima de 2 años en supervisión de mina subterránea.
- 🔧 Conocimiento en voladura subterránea.
- 🔧 Conocimiento en manejo de explosivos.

Objetivo General

- ✅ Dirigir, coordinar y ejecutar actividades programación para inicio de voladuras en interior mina en distintos niveles, garantizando seguridad, eficiencia y cumplimiento de estándares.

Principales Retos

- ✅ Programar secuencias de detonación con iniciadores electrónicos.
- ✅ Centralizar el proceso de voladura, coordinando voladuras de manera simultánea, asegurando que los frentes se disparen correctamente.
- ✅ Validar las condiciones de seguridad antes de los disparos.
- ✅ Programar secuencias de detonación en voladura.

Competencias

- ✅ Liderazgo operativo y en seguridad.
- ✅ Capacidad de capacitación y entrenamiento
- ✅ Atención al detalle.
- ✅ Comunicación efectiva.

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto CESV-032-MIN al correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com



El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuéntralo aquí!

extravíos

contáctate al
72450053
72010560
71558632

Síguenos en FACEBOOK:
El Portal del Loro de Oro

laRazón

PASANTIA EN**ATENCIÓN AL CLIENTE**

- GRADUADOS O ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS DE ULTIMO SEMESTRE DE LA CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL o ADMINISTRACION DE EMPRESAS
- SE PAGA ESTIPENDIO

ENVIAR **CURRICULUM** HASTA EL MIERCOLES 17 DE JUNIO DE 2026 a:
convrechum@gmail.com

ESTAMOS EN LA BÚSQUEDA DE UN(A) PROFESIONAL PARA EL CARGO DE:

ASISTENTE DE ADMINISTRACIÓN DE CAMPAMENTO

¡Forma parte del equipo PASBOL! En Pan American Silver Bolivia, impulsamos la minería sustentable y desarrollo del talento en nuestra operación, ubicada a **4.500 m.s.n.m.**

- 📍 Ubicación del puesto: San Vicente (Campamento) / Potosí, Bolivia
- 📅 Fecha límite de postulación: Sábado 20 de junio de 2026
- 📅 Modalidad: Trabajo en esquema 2x1
- 📅 Tipo de Contrato: Indefinido

Perfil requerido

- ♦ Titulado/a en Administración de Empresas, Turismo y Hotelería o ramas afines.
- ♦ Experiencia mínima de 2 años en cargos similares en el área industrial o minera.
- ♦ Experiencia en gestión de servicios generales y campamento.
- ♦ Conocimiento en administración y control de personal.
- ♦ Conocimientos en catering y control de proveedores.
- ♦ Manejo de herramientas ofimáticas.

Principales Retos

- ✅ Coordinar y dar seguimiento al personal del campamento.
- ✅ Apoyar en la administración diaria del campamento, velando por el orden y adecuado funcionamiento del mismo.
- ✅ Coordinar requerimientos de mantenimiento, alimentación, limpieza y alojamiento, realizando seguimiento a proveedores internos y/o externos.
- ✅ Brindar atención oportuna y cordial al cliente interno y externo.
- ✅ Apoyar a la gerencia y/o administración cuando se requiera en tareas administrativas adicionales.

Competencias

- ✅ Trabajo en equipo y Orientación al Servicio.
- ✅ Organización y Planificación.
- ✅ Comunicación efectiva

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto **SV-013-ADM** al correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com



Todos **LOS DÍAS**
en **laRazón**

encuentras de todo...



📞 72050423
📞 71558632
📞 72010560



laRazón

CONTRATAMOS:

AUDITOR FINANCIERO

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, REVISIÓN REGISTROS CONTABLES, ELABORACIÓN DE PAPELES DE TRABAJO,

ENVIAR CURRÍCULUM CON PRETENSION SALARIAL A:

talentohumfirma@gmail.com

HASTA EL MIÉRCOLES 17 DE JUNIO DE 2026

ESTAMOS EN LA BÚSQUEDA DE UN(A) PROFESIONAL PARA EL CARGO DE:

INGENIERO(A) METALÚRGICO(A)

¡Forma parte del equipo PASBOL! Somos una empresa minera de clase mundial con enfoque en la mejora continua en nuestra operación ubicada a 4.500 m.s.n.m.

📍 Ubicación del puesto: San Vicente (Campamento) / Potosí, Bolivia

📅 Fecha límite de postulación: Sábado 20 de junio de 2026

🏢 Modalidad: Trabajo en esquema 2x1

📄 Tipo de Contrato: Indefinido

Formación y Experiencia

- ◆ Formación en Ingeniería Metalúrgica, Ingeniería de Procesos o carreras afines.
- ◆ Maestría y/o diplomados en concentración de minerales.
- ◆ Experiencia mínima de 3 años en operaciones metalúrgicas en minería en cargos de similar responsabilidad.
- ◆ Nivel de inglés intermedio-avanzado B2 (lectura técnica indispensable).
- ◆ Licencia de conducir vigente categoría C (indispensable).

Principales Retos

- ✓ Asegurar el cumplimiento de normas ambientales y de seguridad a fin de garantizar el logro de los objetivos de la empresa.
- ✓ Gestionar y controlar procesos, balances metalúrgicos y KPIs de rendimiento.
- ✓ Liderar y ejecutar investigaciones metalúrgicas y estudios geometalúrgicos, asegurando el control de calidad y la mejora continua de los procesos.
- ✓ Monitorear y controlar la rentabilidad de la operación, asegurando el cumplimiento de objetivos financieros y promoviendo altos estándares de calidad y eficiencia.
- ✓ Elaborar, validar y presentar informes técnicos y reportes de gestión (balances metalúrgicos y cierres mensuales), garantizando información confiable, oportuna y de alta precisión.
- ✓ Desarrollar y gestionar presupuestos de producción alineados a las condiciones del mercado global, asegurando sostenibilidad, rentabilidad y cumplimiento financiero.

Competencias

- ✓ Liderazgo: Enfocado en la supervisión de personal para el cumplimiento estricto de objetivos.
- ✓ Compromiso con la excelencia y la seguridad.
- ✓ Capacidad de análisis.

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto CESV-029-PLAN al correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com



DEL
PAPEL
A TU
PANTALLA

TODOS LOS DÍAS
¡La Razón
totalmente
gratis!

para suscribirte
contáctate al
67198163



SE REQUIERE

CONTADOR

- TITULADOS UNIVERSITARIOS EN CONTADURIA PUBLICA O AUDITORIA, REGISTRO CAUB.
- EXPERIENCIA EN SERVICIOS CONTABLES, PLANILLAS, CONCILIACIONES, ELABORACIÓN DE EEFF MENSUALES Y MANEJO DE NORMATIVA TRIBUTARIA.

ENVIAR HOJA DE VIDA ESPECIFICANDO PRETENSION SALARIAL HASTA EL MIÉRCOLES 17 DE JUNIO DE 2026 A:

contpubfirma@gmail.com

ESTAMOS EN LA BÚSQUEDA DE UN(A) PROFESIONAL PARA EL CARGO DE:

JEFE(A) DE MANTENIMIENTO PLANTA

¡Forma parte del equipo PASBOL! En Pan American Silver Bolivia, impulsamos la minería sustentable y desarrollo del talento en nuestra operación, ubicada a **4.500 m.s.n.m.**

📍 Ubicación del puesto: San Vicente (Campamento) / Potosí, Bolivia

📅 Fecha límite de postulación: Sábado 20 de junio de 2026

🕒 Modalidad: Trabajo en esquema 2x1

📄 Tipo de Contrato: Indefinido

Perfil requerido

- ♦ Titulado(a) en Ingeniería Mecánica, Eléctrica, Electromecánica o ramas afines.
- ♦ Postgrado en Gestión de Mantenimiento.
- ♦ Experiencia mínima de 5 años en cargos de supervisión o jefatura de mantenimiento en plantas concentradoras.
- ♦ Conocimiento en gestión de presupuesto.
- ♦ Experiencia en paquetes de diseño mecánico.
- ♦ Manejo avanzado de herramientas ofimáticas.

Principales Retos

- ✅ Liderar y supervisar los programas de mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo de Planta Concentradora.
- ✅ Desarrollar un equipo de alto desempeño mediante el fortalecimiento de competencias.
- ✅ Gestionar el presupuesto del área, asegurando la optimización de recursos y control de costos.
- ✅ Garantizar el cumplimiento de los KPIs de mantenimiento: Disponibilidad, Confiabilidad y Mantenibilidad.
- ✅ Elaborar y gestionar estrategias de plan de mantenimiento integral a corto, mediano y largo plazo en la Planta Concentradora.

Competencias

- ✅ Liderazgo de equipos.
- ✅ Orientación a resultados.
- ✅ Negociación de conflictos.

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto **SV-028-MTTO** al correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com



¡No te pierdas la edición **DIGITAL** de La Razón **totalmente gratis!**

PARA SUSCRIBIRTE
CONTÁCTATE AL:



71558632

72010560

72450053



BUSCAMOS

PASANTES EN CONTADURIA PUBLICA

- ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS DE ULTIMO SEMESTRE o EGRESADOS DE LA CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA
- PAGAMOS GASTOS DE MOVILIDAD Y REFRIGERIO

ENVIAR **CURRICULUM** a: contpubpers@gmail.com
HASTA EL MIERCOLES 17 DE JUNIO DE 2026

ESTAMOS EN LA BÚSQUEDA DE UN(A) PROFESIONAL PARA EL CARGO DE:

SUPERVISOR(A) CCOM

¡Forma parte del equipo PASBOL! Somos una empresa minera de clase mundial con enfoque en la mejora continua en nuestra operación ubicada a 4.500 m.s.n.m.

- 📍 Ubicación del puesto: San Vicente (Campamento) / Potosí, Bolivia
- 📅 Fecha límite de postulación: Sábado 20 de junio de 2026
- 📅 Modalidad: Trabajo en esquema 2x1
- 📅 Tipo de Contrato: Indefinido

Formación y Experiencia

- 🔧 Profesional en Ingeniería de Minas. (Excluyente)
- 🔧 Experiencia mínima de 2 años en supervisión de mina subterránea.
- 🔧 Conocimiento en control de producción minera.
- 🔧 Conocimiento en sistemas de seguridad y actividades mineras subterráneas.

Objetivo General

- ✅ Asegurar el monitoreo, control y coordinación en tiempo real de las operaciones de la mina, garantizando la continuidad operativa, seguridad del personal y eficiencia de los equipos, mediante la gestión integral de información, seguimiento de actividades y respuesta oportuna.

Principales Retos

- ✅ Interpretación de indicadores de operación.
- ✅ Monitoreo y Control operacional de procesos mineros.
- ✅ Registro de datos operativos e interpretación de indicadores de operación mina.
- ✅ Seguimiento de ingresos y salidas de personal.
- ✅ Gestión de eventos y alertas.
- ✅ Control de paradas de equipos y procesos en línea.
- ✅ Gestión de información y apoyo a la toma de decisiones.

Competencias

- ✅ Pensamiento analítico.
- ✅ Compromiso con la excelencia y la seguridad.
- ✅ Atención al detalle y concentración sostenida.
- ✅ Comunicación efectiva.

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto CESV-031-MIN al correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com



ANUNCIA DONDE
**TODOS
TE VEAN**

VENDE
DONDE TODOS TE
ESPERAN



Páginas azules
DEL LORO DE ORO

📞 72050423

www.lorodeoro.la-razon.com

laRazón

Empresa busca

VENDEDOR/A

- Para sucursal de Zona Sur-Achumani.
- Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión y manejo de redes sociales.
- Debe poder presentar garantías reales indispensable.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 77312005 o a administradorcc2@acerostorrico.com

ESTAMOS EN LA BÚSQUEDA DE UN(A) PROFESIONAL PARA EL CARGO DE:

ASISTENTE ADMINISTRATIVO(A) Y TECNICO(A) PARA DESARROLLO SOSTENIBLE

¡Forma parte del equipo PASBOL! Somos una empresa minera de clase mundial con enfoque en la mejora continua en nuestra operación ubicada a 4.500 m.s.n.m.

- 📍 Ubicación del puesto: San Vicente (Campamento) / Potosí, Bolivia
- 📅 Fecha límite de postulación: Sábado 20 de junio de 2026
- 🕒 Modalidad: Trabajo en esquema 2x1
- 📄 Tipo de Contrato: Indefinido

Formación y Experiencia

- 📌 Profesional en Veterinaria, zootecnia, agronomía o agropecuaria.
- 📌 Experiencia mínima de 2 años en cargos similares.
- 📌 Experiencia en la gestión de proyectos de desarrollo productivo con enfoque en camélidos.
- 📌 Experiencia en manejo de sistemas de información geográfica.

Principales Retos

- ✅ Brindar asistencia técnica a los productores en el cuidado, salud y manejo de sus camélidos.
- ✅ Apoyar en el diseño y administración de los nuevos proyectos de desarrollo sostenible.
- ✅ Colaborar en el diseño y organización de nuevos proyectos para el desarrollo sostenible de la zona.
- ✅ Monitorear el avance del programa de camélidos para asegurar que las actividades se cumplan a tiempo.
- ✅ Capacitar a los beneficiarios mediante talleres sencillos que ayuden a mejorar su producción.
- ✅ Ejecutar las visitas directas a las comunidades en campo y elaborar los informes correspondientes en oficina.
- ✅ Apoyar en las tareas administrativas del área y en mantener una buena relación con las comunidades.

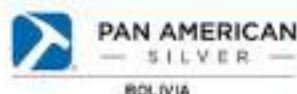
Competencias

- ✅ Orientación al servicio comunitario.
- ✅ Capacidad de planificación y organización.
- ✅ Comunicación efectiva.

Requisitos

- ✅ Idioma Quechua. (Deseable)
- ✅ Licencia de conducir. (Deseable)

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto CESV-033-COM al correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com



Cursos y
clases
puedes
encontrar
en...

laRazón



📞 72050423
📞 71558632
📞 72010560

laRazón



CHROME HOLDING

CONVOCATORIA LABORAL

Buscamos profesionales comprometidos para formar y desarrollar talento técnico en maquinaria pesada.

CAPACITADOR TÉCNICO EN MAQUINARIA PESADA (KOMATSU Y OTRAS MARCAS PREMIUM)

OBJETIVO DEL CARGO
Formar operadores y técnicos en el correcto funcionamiento, operación y mantenimiento de maquinaria pesada, promoviendo la seguridad, productividad y sostenibilidad.

REQUISITOS

- Experiencia comprobada en operación y mantenimiento de maquinaria pesada (deseable)
- Conocimiento en la operación, funcionamiento y mantenimiento en excavadoras, bulldozer, cargadores frontales, retroexcavadoras y motorizadoras
- Experiencia general en mecánica de al menos 5 años.
- Experiencia en mantenimiento de equipo pesado, motores diesel o camiones de al menos 2 años
- Experiencia en capacitación o docencia de al menos 2 años (deseable)
- Posibilidad de viajar por todo el territorio nacional
- Licencia de conducir C
- Licencia de operador (Deseable)

PERFIL DEL CANDIDATO IDEAL

- Profesional con vocación formativa y capacidad de motivar grupos.
- Actualización constante en tecnologías de maquinaria pesada.
- Empatía y paciencia para trabajar con operadores de distintos niveles.
- Compromiso con la excelencia técnica y la mejora continua.

BENEFICIOS

- Oportunidad de contribuir al desarrollo de operadores y técnicos en proyectos de alto impacto.
- Ambiente de trabajo colaborativo y orientado a la innovación.
- Posibilidad de certificación y crecimiento profesional.

COMPETENCIAS CLAVE

- Habilidades pedagógicas para transmitir conocimientos de manera clara y accesible.
- Capacidad de liderazgo, organización y trabajo en equipo.
- Orientación a la seguridad, productividad y sostenibilidad.

LUGAR DE TRABAJO
El Alto - Bolivia

ENVÍA TU HOJA DE VIDA (sin respaldos) a: rrhhchrm2022@gmail.com

FECHA LÍMITE DE POSTULACIÓN
Domingo 21 de junio de 2026

SÉ PARTE DE CHROME HOLDING Y CONSTRUYE EL FUTURO CON NOSOTROS.

Requerimiento

DOCENTE LENGUAJE.

Enviar su hoja de vida en PDF al Cel. 73010259 o dejar en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de octubre.

OFERTA LABORAL

¡Te estamos buscando!

Doctora recién titulada, con título en provisión nacional, actitud proactiva y disponibilidad inmediata, para cubrir un solo turno, ofrecemos contratación inmediata previa capacitación.

Asistente administrativa, con buen manejo de Word y Excel (indispensable), modalidad pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:
rrhh25postulaciones@gmail.com
Postúlate hasta el 18 de junio de 2026

OFERTAS DE TRABAJO

El portal DEL LORO DE ORO
¡encuétralo aquí!

contáctate al **67198163**

Síguenos en FACEBOOK:
El Portal del Loro de Oro



SE REQUIERE

ESPECIALISTA EN MARKETING Y PUBLICIDAD

Profesional proactivo(a), creativo(a) y responsable, con manejo de redes sociales, marketing digital, mercadeo y publicidad. Se valorará experiencia en el rubro educativo. Capacidad para impulsar el crecimiento y posicionamiento de marca.

Interesados(as), enviar su hoja de vida en PDF al contacto: 73010259

Importante Grupo Comercial, requiere incorporar a su equipo de trabajo:

RESPONSABLE DE GESTION COMERCIAL**OBJETIVO DEL CARGO**

Brindar apoyo estratégico, administrativo y operativo a la Gerencia Comercial, contribuyendo al crecimiento de las ventas, fortalecimiento de la marca, desarrollo de campañas de marketing y ejecución de actividades publicitarias orientadas al posicionamiento de la empresa en el mercado.

FUNCIONES DE GESTIÓN COMERCIAL:

- Elaborar reportes e indicadores de ventas.
- Realizar seguimiento al cumplimiento de presupuestos y metas comerciales.
- Analizar el comportamiento de ventas por sucursal, línea de productos y clientes.
- Mantener actualizada la base de datos de clientes.
- Coordinar actividades comerciales con sucursales y fuerza de ventas.
- Realizar seguimiento a cotizaciones, pedidos y oportunidades de negocio.
- Elaborar informes ejecutivos para la Gerencia Comercial.
- Apoyar en la planificación y ejecución de estrategias comerciales.
- Monitorear precios, promociones y actividades de la competencia.
- Proponer acciones orientadas al incremento de ventas y captación de nuevos clientes.

FUNCIONES DE MARKETING:

- Participar en la elaboración e implementación del Plan de Marketing.
- Realizar investigaciones de mercado y análisis de tendencias.
- Identificar oportunidades para el desarrollo de nuevos productos y mercados.
- Coordinar campañas promocionales y actividades de posicionamiento.
- Gestionar la imagen corporativa de la empresa.
- Elaborar contenido comercial para campañas institucionales y promocionales.
- Realizar seguimiento y evaluación de resultados de las campañas ejecutadas.
- Apoyar en el fortalecimiento de la presencia digital de la empresa.

FUNCIONES DE PUBLICIDAD:

- Coordinar la producción de material publicitario y promocional.
- Gestionar campañas en medios digitales y tradicionales.
- Administrar publicaciones en redes sociales y plataformas digitales.
- Coordinar el diseño de banners, catálogos, folletos, material POP y otros elementos publicitarios.
- Supervisar la correcta utilización de la imagen corporativa.
- Organizar actividades promocionales, ferias, eventos y lanzamientos de productos.
- Evaluar el impacto y alcance de las campañas publicitarias.
- Elaborar informes de resultados y retorno de inversión publicitaria.
- Administración de la Pagina WEB empresarial.
- Administración de redes sociales (Facebook, TikTok e Instagram)

REQUISITOS:

- **Formación Académica.-** Licenciatura en Ingeniería Comercial, Marketing, Administración de Empresas, Comercio Internacional o carreras afines.
- **Experiencia.-** Mínimo 2 años de experiencia en áreas comerciales, marketing o publicidad.

CONOCIMIENTOS ESPECÍFICOS:

- Gestión comercial y análisis de ventas.
- Marketing estratégico y digital.
- Publicidad y posicionamiento de marca.
- Manejo de Excel intermedio o avanzado.
- Manejo de redes sociales y herramientas digitales.
- Elaboración de reportes gerenciales.

COMPETENCIAS:

- Liderazgo.
- Comunicación efectiva.
- Orientación a resultados.
- Capacidad analítica.
- Organización y planificación.
- Creatividad e innovación.
- Trabajo en equipo
- Capacidad de trabajar bajo presión

OFRECEMOS

- Estabilidad laboral.
- Oportunidad de desarrollo profesional.
- Capacitación continua.
- Excelente ambiente de trabajo.
- Remuneración acorde al cargo y experiencia.

Las personas interesadas deben presentar carta de solicitud, mencionando necesariamente su pretensión salarial, referencias profesionales y personales y adjuntar hoja de vida (no documentado) al correo electrónico reclutando2026.rhh@gmail.com, hasta el día 18 de junio de 2026.



compra
Computación
venta

72050423
71558632
72010560

laRazón

DISCULPA PÚBLICA

Yo, **DIONICIO TARQUI CONDORI**, expreso mis disculpas públicas a la señora **SILVIA SOLEDAD APAZA GUTIÉRREZ** y me retracto de cualquier expresión que hubiera podido ocasionarle molestia o afectación a su honra y/o dignidad.

La presente publicación se realiza en cumplimiento del acuerdo conciliatorio suscrito entre las partes en audiencia.

Importante Grupo Comercial, requiere incorporar a su equipo de trabajo:

RESPONSABLE DE COMERCIO EXTERIOR

Objetivo del Cargo:

Apoyar, garantizar y coordinar el desarrollo normal del flujo de Importaciones y/o exportaciones de la Empresa, en base a políticas, estrategias y objetivos institucionales.

Requisitos Indispensables:

- Licenciatura y/o Técnico superior en Comercio Internacional o carreras afines.
- Experiencia mínima de 2 años en manejo de Comercio Internacional.
- Conocimientos técnicos avanzados del idioma Inglés. (imprescindible)
- Dominio de Microsoft Office. (Especialmente Excel y Word).
- Experiencia y conocimiento de las operaciones de Importación por vía aérea, marítima y terrestre.

Conocimientos específicos:

- Conocimientos en Gestión de cotizaciones y pedidos a proveedores.
- Conocimientos normativos sobre Legislación Aduanera.
- Experiencia en manejo y reposición de stocks.
- Conocimientos de aranceles, facturación, costos impositivos.
- Conocimiento en Incoterms, clasificación arancelaria, valoración aduanera.
- Capacidad de organización, planificación, y toma de decisiones.
- Conocimiento en manejo de inventarios y sistemas administrativos
- Gestionar todo el proceso de importación, desde la cotización, cubicaje y pedidos hasta su nacionalización en aduana.
- Realizar el seguimiento permanente de embarques, fechas de llegada y coordinación de descarga en almacenes.
- Analizar stocks, rotación de productos y niveles de cobertura para evitar quiebres de inventario.
- Coordinar la distribución logística eficiente a sucursales y trasposos entre depósitos.

Competencias:

- Liderazgo, ética, actitud, puntualidad y ganas de superación.
- Capacidad de negociación, analítica y comunicación.
- Voluntad de establecer vínculos positivos con clientes, proveedores y equipos de trabajo.
- Capacidad de trabajar bajo presión.
- Buena redacción.
- Disponibilidad inmediata

Las personas interesadas deben presentar carta de solicitud, mencionando necesariamente su pretensión salarial, referencias profesionales y personales y adjuntar hoja de vida (no documentado) al correo electrónico: **mp.compuestos@gmail.com**, hasta el día 18 de junio de 2026.

**Compra,
venta,
permuta,
alquiler,
anticrético...**



INMUEBLES

72050423

71558632

72010560

REQUERIMIENTO DE PERSONAL



El Programa Mundial de Alimentos (PMA) de las Naciones Unidas está en la búsqueda de Expresiones de interés de personas naturales interesadas en las áreas detalladas a continuación:

- Logística
 - Almacenes
 - Compras/Adquisiciones
 - Cadena de Suministros
 - Gestión de Riesgos
- Proyectos de Emergencia**

Si posee la formación, experiencia y competencias técnicas relacionadas, agradeceremos enviar su curriculum en archivo PDF (**sin documentación de respaldo**) al correo electrónico bolivia.recursoshumanos@wfp.org, con el asunto Expresión de interés más el área de expertise, a más tardar hasta el **21 de julio de 2026**.

"El PMA se ha comprometido a disponer de un entorno de trabajo inclusivo en el que se valora la diversidad y la tolerancia cero ante cualquier tipo de discriminación".

REQUERIMIENTO
PERSONAL DE OFICINA.

Areas: Atención al Cliente, Telemarketing, Marketing digital, con/sin experiencia, Medio Tiempo.

Enviar CV a Ref:69925525 LP

PASANTIAS AREA
ADMINISTRATIVA.

Institucion abre convocatoria para Pasantes, estudiantes o egresados de carreras afines, Medio Tiempo.

Enviar CV al Ref: 69925525

NINJUTSU Tong Amida Ryu
Defensa personal disciplina

Mar, Jue y Sáb de 16:00-17:30.

Ref. 61213369 Sopocachi C
Ascarrunz 2554



¿Quieres vender
o compra?



contáctate al

72450053

72010560

71558632

Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro 🔍





CONVOCATORIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS: VALORES UNIÓN S.A. - AGENCIA DE BOLSA

El Directorio de VALORES UNIÓN S.A - AGENCIA DE BOLSA, de acuerdo con lo dispuesto por los Estatutos de la Sociedad y el Artículo 288 y 289 del Código de Comercio Boliviano, convoca a la Junta General Ordinaria de Accionistas, que se llevará a cabo el día 23 de junio de 2026 a horas 09:00 a.m., en el domicilio legal de la sociedad, ubicado en calle Loayza N°255, Edif. De Ugarte Ingeniería, Piso 10, Oficina 1001, zona central de la ciudad de La Paz, departamento de La Paz, Estado Plurinacional de Bolivia, para considerar el siguiente orden del día:

- **PUNTO ÚNICO:** Designación de la Empresa de Auditoría Externa.

Requisitos para asistir a la Junta General:

Para concurrir a la citada Junta General Ordinaria de Accionistas, los titulares de acciones nominativas deberán estar debidamente registrados en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad. No podrán concurrir a la Junta los accionistas que se encuentren en alguna situación prevista por los Estatutos Sociales considerada como impedimento. De conformidad con el artículo 294 del Código de Comercio Boliviano, desde el día de la publicación, quedará suspendido el registro de transferencias, así como el registro de transmisión de acciones, hasta el día siguiente posterior a la realización de la Junta.

La Paz, 8 de junio de 2026.



Empresa industrial requiere personal para el area de:

- Pasantias en Ingeniería industrial, alimentaria o afines
- Chofer distribuidor (con experiencia atención al cliente)

REF. 69999080



Se requiere
**BIOQUÍMICO/A
O BIOQUÍMICO
FARMACÉUTICO/A,**

enviar CV a:
hr@maxprecisionlab.com



EMPLEOS

BUSCO

COSTURERA@

PARA REALIZAR MONRRERAS Y LONCHERAS CON MAQUINA.
URGENTE. REF. 72046295

ANUNCIA DONDE
**TODOS
TE VEAN**

VENDE
DONDE TODOS TE
ESPERAN



67198163

Páginas azules
DEL LORO DE ORO

www.lorodeoro.la-razon.com

laRazón



NOTIFICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 53 del Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública, aprobado por Decreto Supremo N° 23318-A, inciso b) del artículo 43 de la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales del 20 de julio de 1990 y artículo 9 del Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública de la Contraloría General del Estado (RE/CE-128), tercera versión, aprobado con Resolución N° CGE/082/2026 de 18 de mayo de 2026, la Contraloría General del Estado, notifica a la siguiente persona:

DICTAMEN DE RESPONSABILIDAD CIVIL N° CGE/DRC-001/2026 EMERGENTE DEL INFORME DE AUDITORÍA PRELIMINAR N° IX/EP82/S23 R2 E INFORME COMPLEMENTARIO N° IX/EP82/S23 C2 AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO SOBRE LOS CRÉDITOS OTORGADOS POR EL EX CONSEJO NACIONAL DEL CINE (CONACINE, ACTUAL ADECINE) A FAVOR DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN CINEMATOGRAFICA, CON RECURSOS DEL FONDO DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN CINEMATOGRAFICA (FFC) EN EL MARCO DE LA LEY 1302 DE 20 DE DICIEMBRE DE 1991 AGENCIA PARA EL DESARROLLO DEL CINE Y AUDIOVISUAL BOLIVIANOS		<p>IXEP82S23 - C2</p>
NOMBRES Y APELLIDOS	RAZÓN SOCIAL	
MARTÍN ROBERT PROCTOR BREMNER	ASOCIACIÓN ACCIDENTAL ANDEAN DIGITAL y EMPRESA ANDEAN DIGITAL, en la persona de su actual representante legal	

Para que se apersonen a la Contraloría General del Estado, en sus oficinas ubicadas en la calle Indaburo esquina calle Colón, en la ciudad de La Paz, a objeto de recabar una copia del Dictamen de Responsabilidad Civil N° CGE/DRC-001/2026, emergente del Informe de Auditoría Preliminar N° IX/EP82/S23 R2 e Informe Complementario N° IX/EP82/S23 C2.

Se dispone de un término de diez (10) días hábiles para el recojo del Dictamen de Responsabilidad Civil, plazo que comenzará a computarse a partir del siguiente día hábil de la presente publicación.

La Paz, 14 de junio de 2026

Se requiere
SEÑORITAS DE BUENA PRESENCIA PARA ATENCION, EN OPTICA
 con buen manejo en redes sociales con experiencia en ventas, para El Alto-ceja **Ref: 73287167**

EMPLEOS BUSCO ANFITRIONAS
 para Sport Bar zona sur de 18 a 23 años, buena presencia Bs 700 día
Whats 61219047.

ESTAMOS BUSCANDO CAJERO – DIGITADOR SEDE: LA PAZ ¡CONTÁCTANOS!
 Las personas interesadas que cumplan con el Perfil podrán remitir su Curriculum Vitae incluyendo pretensión salarial al correo:
jzambra@preforte.com.bo hasta el día miércoles 17 de Junio de 2026

AHORA PUEDES PUBLICAR TUS ANUNCIOS DIGITALES EN


El portal DEL LORO DE ORO ¡encuétralo aquí!

- 1 Dirígete al Portal del Loro de Oro: lorodeoro.la-razon.com. Busca la sección "publicar un aviso" y haz clic en ella.
- 2 Selecciona el medio y categoría en el que deseas publicar tu aviso.
- 3 Escribe el anuncio que deseas publicar en la cantidad de palabras requerida.
- 4 Para finalizar, registra tus datos personales y realiza el pago correspondiente.



NOTIFICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 39 y 40 del "Reglamento para el Ejercicio de las Atribuciones de la Contraloría General de la República", aprobado por Decreto Supremo N° 23215, y el artículo 9 del "Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública" (RE/CE-128), aprobado mediante Resolución N° CGE/082/2026 de fecha 18 de mayo de 2026, la Contraloría General del Estado notifica a la siguiente persona:

<p>INFORME DE AUDITORÍA PRELIMINAR N° GH/EP482/G25 R1 AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO SOBRE EL ÁREA DE FAENA DE LA OBRA "CONSTRUCCIÓN MATADERO MUNICIPAL SECTOR THOLAR BAJO (CULPINA)" GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE CULPINA</p>	 GHEP482G25 - R1
<p>NOMBRES Y APELLIDOS</p>	
<p>NELVIN JORGE MARTINEZ VILLA</p>	

Para que se apersonen a la Gerencia Departamental de Chuquisaca de la Contraloría General del Estado, en sus oficinas ubicadas en la calle Bolívar N° 701 esquina calle Dalence, en la ciudad de Sucre, a objeto de recabar una copia física del Informe de Auditoría Preliminar.

Se dispone de un plazo de (10) diez días hábiles para el recojo del Informe de Auditoría Preliminar, plazo que comenzará a correr al siguiente día hábil de la presente publicación.

Sucre, 14 de junio de 2026

Todo lo que imaginas
puedes encontrar
con nosotros...



Llámanos

72050423

71558632

72010560

laRazón

Todos los **DÍAS**

24
RUBROS
Disponibles



Páginas azules
DEL LORO DE ORO

www.lorodeoro.la-razon.com

1 VEHÍCULOS	2 PROPIEDADES	3 EMPLEOS	4 SERVICIOS OFRECIDOS	5 CONJUNTOS MUSICALES	6 CURSOS Y CLASES	7 COMPUTACION	8 COMUNICACIÓN	9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	10 CONSTRUCCIÓN	11 MUEBLES	12 ENSERES PARA EL HOGAR
13 NEGOCIOS	14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	15 ANIMALES	16 VARIOS	17 AVISOS LEGALES	18 LICITACIONES	19 NECROLÓGICOS	20 VIAJES Y TURISMO	21 SALUD Y BELLEZA	22 PROFESIONALES	23 ENTRETENIMIENTO	24 INTIMIDADES

72050423 71558632 72010560

laRazón



**CONTRALORÍA
GENERAL DEL ESTADO**
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

NOTIFICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 53 del "Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública", aprobado por Decreto Supremo N° 23318-A, inciso b) del artículo 43 de la Ley N° 1178 "Ley de Administración y Control Gubernamentales" del 20 de julio de 1990 y artículo 9 del "Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública" N° RE/CE-128, aprobado con Resolución N° CGE/082/2026 de 18 de mayo de 2026, la Contraloría General del Estado, notifica a la siguiente persona:

INFORME PRELIMINAR DE AUDITORÍA N° GT/EP09/Y21 R3, SOBRE EL PROYECTO "PERFORACIÓN DE 50 POZOS PARA USO AGROPECUARIO, DISTRITOS V, VI, VII, Y VIII DEL MUNICIPIO DE YACUIBA – MODALIDAD LLAVE EN MANO", POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE DICIEMBRE DE 2014 Y EL 20 DE MAYO DE 2021, EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE YACUIBA



GTEP09Y21 - R3

NOMBRES Y APELLIDOS: MARCO ANTONIO SEJAS FERRUFINO
C.I. 4504389

Para que se apersona a la Contraloría General del Estado, Gerencia Departamental de Tarija, ubicado en la calle La Madrid N° E-182 esquina calle Suipacha, a objeto de recabar una copia del Informe Preliminar de Auditoría N° GT/EP09/Y21 R3.

Se dispone un término de diez (10) días hábiles para el recojo del Informe Preliminar de Auditoría N° GT/EP09/Y21 R3, plazo que comenzará a correr al día siguiente hábil de la presente publicación, conforme establece el parágrafo II del artículo 9 del "Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública" (RE/CE-128), aprobado mediante Resolución N° CGE/097/2024 de fecha 06 de noviembre de 2024.

Tarija, 14 de junio de 2026

Profesionales

Llámanos

72050423
71558632
72010560

laRazón

**¡NO TE PIERDAS LA EDICIÓN DIGITAL
DE LA RAZÓN TOTALMENTE GRATIS!**



PARA SUSCRIBIRTE
CONTACTATE AL:



67198163