

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros suplementos en papel digital de este domingo.

82 PÁGS • 24 DE MAYO DE 2026 N° 12.215 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[6-7] Lo Importante

Tras **superávit**: Advierten amenazas al repunte del comercio **exterior**

[8-9] Sociedad

Cae el número de las ONG que operan en el **país**



[5] Nacional

Rurrenabaque adopta una ley municipal contra los cierres **carreteros**

BOLIVIA REGISTRÓ 13 **BLOQUEOS** DE ALTO IMPACTO EN SEIS AÑOS

▶ En 2024, los bloqueos de vías provocaron daños de \$us 2.200 MM

▶ En mayo de 2026, los cortes de ruta cercaron La Paz y El Alto

[2-3] Nacional



[4] Nacional

CORREDOR HUMANITARIO ATACADO

Emboscada en Copata obligó al Ministro Zamora a alejarse de su comitiva

Nacional



Ferreira. 'El Gobierno tiene dos alternativas, utilizar la fuerza que la ley le faculta o intentar resolver la situación a través de negociaciones'

Paralización de carreteras Bolivia registró 13 bloqueos de alto impacto en 6 años

Conflicto. Los bloqueos en el país persisten y se espera diálogo con los sectores

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

Desde 2020, Bolivia atravesó una cadena de bloqueos y paros que reflejan la creciente polarización política, las disputas internas del oficialismo y el deterioro económico.

En seis años, al menos 13 conflictos de alto impacto nacional paralizaron las carreteras, cercaron las ciudades y provocaron millonarias pérdidas económicas, además de muertos y heridos.

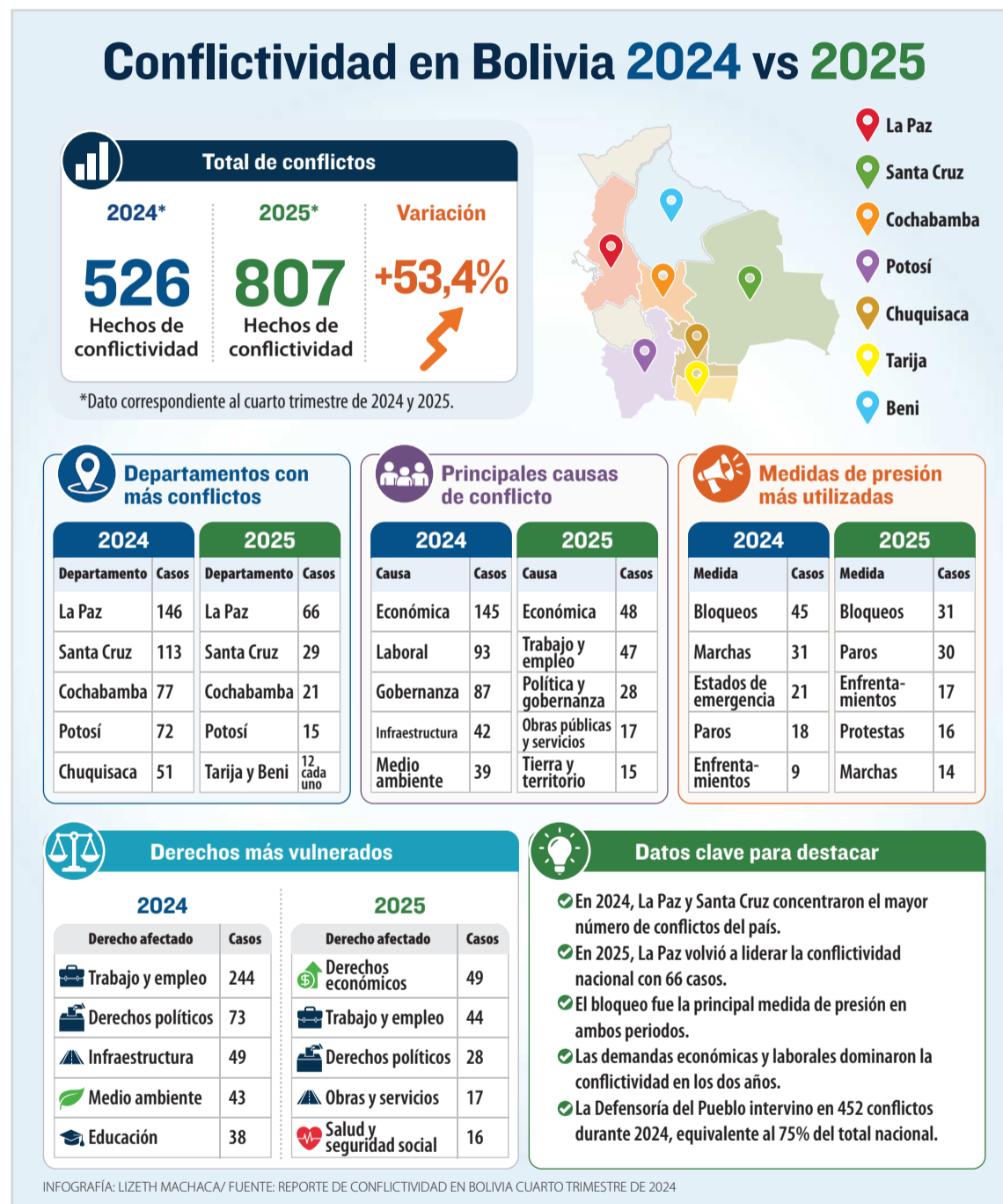
Los primeros conflictos surgieron tras las elecciones generales de 2020. Sectores opositores desconocieron la victoria de Luis Arce y promovieron bloqueos poselectores para exigir auditorías y modificaciones al reglamento legislativo.

En 2021, los paros y bloqueos cívicos se concentraron en el eje central del país. Las movilizaciones rechazaban leyes consideradas "abusivas" y denunciaban supuesta persecución política contra opositores.

Uno de los conflictos más extensos ocurrió en 2022, cuando Santa Cruz de la Sierra encabezó un paro de 36 días para exigir la realización anticipada del Censo de Población y Vivienda. La medida tensionó la relación entre el Gobierno y los sectores cívicos.

La conflictividad se trasladó luego al interior del Movimiento Al Socialismo (MAS). En enero de 2024, sectores afines a Evo Morales impulsaron un bloqueo de 16 días para exigir elecciones judiciales y la renuncia de los magistrados denominados "autoprorrogados".

Ese mismo año, la crisis económica intensificó las protestas. En



entre mayo y agosto de 2024, el transporte pesado protagonizó cuatro bloqueos consecutivos por la escasez de diésel, falta de dólares y aumento de costos operativos. El conflicto de agosto superó los 100 puntos de bloqueo y fue considerado uno de los más severos del periodo.

En septiembre de 2024, Morales encabezó la denominada "Marcha para salvar la patria", acompañada de bloqueos evistas que mezclaban demandas económicas con presión para habilitar su candidatura presidencial. Paralelamente, la Federación Túpac Katari bloqueó caminos en La Paz por disputas internas dentro del MAS y pugnas

sindicales campesinas.

Entre octubre y noviembre de 2024 se produjo el bloqueo evista más prolongado y conflictivo. Durante 24 días, carreteras de Cochabamba y el occidente quedaron paralizadas para exigir garantías políticas y judiciales para Morales. El Gobierno estimó pérdidas superiores a 2.200 millones de dólares.

La escalada continuó en junio de 2025, cuando bloqueos evistas en Llallagua y Cochabamba derivaron en enfrentamientos que dejaron cuatro fallecidos y más de 170 heridos, según reportes.

Finalmente, en mayo de 2026, nuevos bloqueos nacionales cercaron La Paz y El Alto durante

más de tres semanas. El conflicto provocó desabastecimiento, enfrentamientos y operativos militares y policiales de desbloqueo, consolidando uno de los ciclos de conflictividad más intensos de la historia reciente del país.

Para el analista político y exministro Reymi Ferreira, los conflictos actuales muestran que el gobierno del presidente Rodrigo Paz todavía no logró consolidar un aparato político e institucional capaz de anticipar, contener y resolver las tensiones sociales antes de que deriven en escenarios de confrontación.

A su juicio, el Gobierno enfrenta limitaciones evidentes para gestio-

nar la conflictividad en un contexto de alta presión económica y fragmentación política.

A su juicio, la administración nacional enfrenta limitaciones evidentes para gestionar la conflictividad en un contexto de alta presión económica y fragmentación política.

"Los conflictos revelan que el gobierno aún no ha logrado estructurar un equipo que pueda prevenir, encarar y resolver los conflictos", sostuvo Ferreira, quien además remarcó que el Ejecutivo tuvo que optar entre el uso de la fuerza o la negociación para enfrentar los bloqueos.

En medio de las protestas, La Paz y El Alto registraron problemas de abastecimiento, incremento de precios y largas filas para adquirir combustibles, situación que generó preocupación sobre el impacto de las movilizaciones en derechos básicos de la población. Ferreira consideró que, aunque la ley faculta al Gobierno a utilizar la fuerza pública para desbloquear rutas, la decisión de evitar una intervención represiva fue correcta debido al riesgo de generar muertos y profundizar aún más la crisis.

"El gobierno tiene dos alternativas, utilizar la fuerza que la ley le faculta o intentar resolver la situación a través de negociaciones. Ha elegido no utilizar la fuerza, lo que me parece lo más prudente, porque la experiencia demuestra que el uso de la fuerza puede generar derramamiento de sangre y eso se convierte en combustible para nuevos conflictos", afirmó.

Las jornadas de tensión también dejaron denuncias de agresiones contra periodistas, policías y ciudadanos. Para Ferreira, cualquier acto de violencia debe ser condenado, especialmente cuando afecta a civiles o trabajadores de la prensa. "La agresión a la prensa es inadmisibles, porque además de la integridad de las personas se afecta la libertad de expresión e información", señaló.

Aunque el Gobierno sostiene que existen grupos organizados con intenciones desestabilizadoras y sectores movilizadas denuncian persecución política, Ferreira considera que la situación responde a una mezcla de reivindicaciones legítimas e intereses políticos.

Saavedra. 'La única forma de avanzar en este ciclo de transición es la construcción de un gran acuerdo nacional'

Ferreira. 'Siempre hay espacio y oportunidad para el diálogo, pero para el diálogo siempre se necesitan dos partes'

Defensor. 'Siempre hemos puesto los buenos oficios para facilitar espacios de diálogo entre las partes en conflicto'

Según su análisis, algunas demandas iniciales tenían sustento, particularmente aquellas vinculadas a normas agrarias cuestionadas por distintos sectores sociales. Sin embargo, considera que la continuidad de los bloqueos después de ciertos acuerdos ya no encuentra respaldo democrático.

Por su parte, El analista Carlos Saavedra coincide en que el país vive una transición política profundamente complejo. En su criterio, Bolivia atraviesa el choque entre un modelo político que se resiste a desaparecer y otro que todavía no logra consolidarse plenamente. Esa tensión, afirma, explica gran parte de la conflictividad actual.

"Estamos en un momento de transición que siempre se caracteriza por este tipo de escenarios. Hay un régimen que no termina de morir y uno nuevo que no termina de nacer", explicó.

Saavedra considera que el país enfrenta una etapa de redefinición histórica, donde se discute no solo quién ejerce el poder político, sino también qué elementos del Estado Plurinacional permanecerán y cuáles deberán transformarse. En ese marco, cree que el conflicto actual no puede interpretarse únicamente como una disputa coyuntural, sino como parte de una crisis más amplia de carácter político, económico e institucional.

Al igual que Ferreira, Saavedra rechaza la violencia como mecanismo de resolución. Considera que el bloqueo prolongado de ciudades vulnera derechos humanos y profundiza el deterioro económico, aunque también cuestiona a quienes impulsaban una intervención represiva inmediata.

Ahora, se espera la resolución del conflicto que generó desabastecimiento y alza de precios de la canasta familiar, en un contexto marcado por pedidos de un estado de excepción.

Callisaya percibe que hay crisis, polarización política y debilitamiento

M. D. ■ LA PAZ

Bolivia atraviesa uno de los períodos de mayor conflictividad social de los últimos años y enfrenta el desafío de evitar que las tensiones políticas y económicas deriven en escenarios de mayor violencia y deterioro democrático.

Así lo advirtió el defensor del Pueblo, Pedro Callisaya, en entrevista con **La Razón**.

Alertó sobre el crecimiento sostenido de los conflictos, el desgaste institucional y la necesidad urgente de fortalecer el diálogo y la prevención.

Según los datos de la Defensoría del Pueblo, el país registró 807 conflictos durante 2025, la cifra más alta de los últimos cinco años. Solo hasta mayo de 2026 ya se contabilizan 295 casos, en un contexto marcado por protestas vinculadas al abastecimiento de combustibles, la escasez de dólares, el incremento de precios y disputas políticas.

CONFLICTOS. Callisaya explicó que Bolivia mantiene un promedio de 362 conflictos anuales, prácticamente "un conflicto diario en algún punto del país", situación que —según dijo— refleja la persistencia de demandas estructurales no resueltas y una ciudadanía cada vez más exigente frente al acceso a derechos y respuestas estatales.

"La conflictividad estuvo vinculada principalmente a temas económicos, acceso a servicios básicos, empleo, abastecimiento y desacuerdos políticos", señaló el Defensor en una evaluación del escenario de los últimos años.

Para la Defensoría, el incremento de protestas no debe interpretarse únicamente como un



EL ALTO. Policías y militares despejan vías en El Alto, con el Corredor Humanitario.

La Defensoría advierte escalada de conflictos y desgaste democrático

problema de orden público, sino también como una expresión de necesidades sociales insatisfechas. Callisaya sostuvo que las dificultades económicas y la incertidumbre incrementan el descontento ciudadano y elevan la presión sobre las instituciones.

"La cifra refleja preocupaciones sociales vinculadas principalmente a la situación económica y al acceso a condiciones dignas", afirmó.

Uno de los aspectos que más preocupa a la institución es el uso recurrente de bloqueos como principal mecanismo de presión. De acuerdo con el re-

porte defensorial, cerca del 30% de las acciones conflictivas registradas en 2024 correspondieron a bloqueos de caminos y vías urbanas. Callisaya atribuyó esta situación a la falta de respuestas oportunas del Estado y al incumplimiento de acuerdos.

"La lentitud, la burocracia y el incumplimiento de acuerdos generan frustración y hacen que demandas vinculadas a derechos fundamentales se prolonguen durante meses e incluso años", dijo.

Sin embargo, remarcó que toda medida de protesta debe desarrollarse dentro del respeto

a los derechos humanos y evitando afectaciones desproporcionadas a terceros. La Defensoría también expresó preocupación por las recientes agresiones registradas durante movilizaciones contra periodistas, policías, civiles e instituciones públicas.

El Defensor advirtió además sobre un deterioro simultáneo de la estabilidad económica y la confianza democrática. Según explicó, la afectación al derecho al trabajo impacta especialmente a sectores informales, comerciantes y trabajadores que dependen del ingreso diario.

Estado de excepción tiene 'alto costo político'

Analistas consideraron que la represión puede agravar la crisis en el país

M. D. ■ LA PAZ

La posibilidad de que el Gobierno recurra a un estado de sitio o de excepción para enfrentar los bloqueos y la creciente conflictividad social podría tener un alto costo político para el presidente Rodrigo Paz.

Los analistas Reymi Ferreira y Carlos Saavedra advirtieron que una salida represiva podría pro-

fundizar la polarización y desencadenar escenarios de violencia con consecuencias imprevisibles.

A 25 días de bloqueos, problemas de abastecimiento de alimentos, medicamentos y combustibles, además del incremento de precios en la canasta familiar, el Gobierno enfrenta fuertes presiones de distintos sectores para restablecer la transitabilidad.

Sin embargo, los analistas consideran que una intervención basada en la fuerza podría generar un costo político mucho mayor que el desgaste provocado por la

propia protesta social.

El analista político y exministro Reymi Ferreira sostuvo que el Gobierno se encuentra ante una "encrucijada" compleja: intervenir con fuerza para resolver temporalmente el conflicto o apostar por una salida de fondo basada en el diálogo y la negociación.

"El gobierno está en una encrucijada: o utiliza la fuerza y resuelve a corto plazo el conflicto, el que reaparecerá por cualquier otro motivo o proyecta una acción de fondo pero que requiere más tiempo", afirmó.

Ferreira consideró que, pese al impacto económico y social de los bloqueos, el Ejecutivo todavía está a tiempo de evitar una escalada mayor si logra tender puentes entre sectores enfrentados en un contexto de creciente polarización política y social.

"Estos conflictos son una alerta que el gobierno no debe ignorar ni subestimar, está aún a tiempo de establecer un puente entre los sectores contrapuestos y altamente distanciados de la abigarrada sociedad boliviana", sostuvo.



El presidente Rodrigo Paz.

Objetivo. Se busca garantizar el traslado de oxígeno para hospitales

MAURICIO DIAZ ■ EL ALTO

La Policía Boliviana y las Fuerzas Armadas desplegaron un operativo en las carreteras que unen La Paz y Oruro para habilitar un corredor humanitario y garantizar el paso de alimentos, combustible, medicamentos y oxígeno hacia el occidente del país.

El operativo comenzó en el sector de Senkata, en El Alto, y fue coordinado por distintos ministerios de Estado junto a efectivos policiales, militares y maquinaria de la Administradora Boliviana de Carreteras (ABC).

El ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, informó que el trabajo fue definido tras una reunión entre varios ministros e indicó que la prioridad es restablecer la circulación vehicular y reducir el impacto de los bloqueos especialmente en el abastecimiento de productos básicos.

“Vamos a acercarnos a cada punto de bloqueo, vamos a dialogar con la gente que está bloqueando y vamos a abrir este corredor para que La Paz, El Alto y toda Bolivia tengan tranquilidad”, afirmó la autoridad al inicio de la operación humanitaria.

Explicó que el operativo contempla una estrategia conjunta entre los departamentos de La Paz y Oruro, debido a que un contingente avanza desde La Paz hacia Oruro y otro realiza el recorrido inverso para liberar las rutas y permitir el tránsito de camiones con alimentos y carburantes.

Zamora aseguró que la interrupción de carreteras provocó el



DESPLIEGUE. Se movilizó varios vehículos y uniformados para el despeje de vías entre La Paz - Oruro.

La Policía y las FFAA realizan operativo para corredor humanitario



incremento de precios en distintos productos y señaló que la habilitación del corredor humanitario permitirá estabilizar el abastecimiento en los mercados.

El operativo también buscó garantizar el traslado de cisternas con oxígeno para hospitales y otros insumos esenciales.

“Lo que queremos los bolivianos es vivir en paz. Hemos hecho un gran esfuerzo de diálogo con todos los sectores y seguimos convocando al diálogo para sentarnos y encontrar una salida al conflicto”, indicó la autoridad.

Durante el despliegue se observó la participación conjunta de policías y militares, además del uso de maquinaria pesada para despejar las vías retirando los escombros y otro tipo de obstáculos colocados por los bloqueadores.

Según el reporte oficial, existen puntos de bloqueo en el trayecto; sin embargo, el Gobierno prevé priorizar el diálogo con los movilizadados para permitir el paso de los convoyes. El avance se realiza con lentitud debido que en algunos lugares existía gente movilizada que atacaba al convoy.

Tensión en el avance del despeje de vías

Pese a enfrentamientos, las fuerzas de seguridad continuaron avanzando

M.D. ■ LA PAZ

La tensión se hizo presente en el despeje de vías en el marco del corredor humanitario propiciado por el Gobierno para permitir el abastecimiento de alimentos, medicamentos y combustibles para las ciudades de La Paz y El Alto.

Efectivos policiales y militares comenzaron el operativo con el despeje del bloqueo instalado en el peaje de la autopista entre ambos municipios y avanzó hasta la localidad de Senkata.

Luego del paso de policías y militares, los bloqueadores se reagruparon para volver a cortar la vía. Otro incidente ocurrió en la zona de Ventilla, donde los movilizadados apedrearon la maquinaria pesada que despejaba el sector, pero también agredieron a los efectivos con hondas, piedras, palos y otros objetos.

Precisamente, tras la agresión, la Policía tuvo que gasificar para dispersar a los bloqueadores. Sin embargo, el operativo policial militar avanzó en la ruta hacia Oruro.

Durante las tareas de desbloqueo, la maquinaria pesada también fue atacada con piedras mientras realizaba trabajos de limpieza sobre la ruta.

Pese a los enfrentamientos, las fuerzas de seguridad continuaron avanzando en algunos tramos considerados estratégicos para el abastecimiento de alimentos y otros insumos al occidente del país.

Senkata: Tras paso de policías volvieron a bloquear



La vía fue bloqueada de nuevo.

Grupos de personas se reagruparon y volvieron a obstruir el paso vehicular.

MARCO MENDOZA ■ EL ALTO

Un grupo de personas retomó ayer el bloqueo en el sector de Senkata, en El Alto, luego del paso del operativo ‘Banderas Blancas’, para lograr habilitar un corredor humanitario.

Los manifestantes volvieron a concentrarse sobre la vía y reinstalaron el punto de bloqueo.

Ante esta situación, la Policía hizo uso de agentes químicos

para dispersarlos; sin embargo, los movilizadados se resistieron a retirarse y más personas se sumaron nuevamente a la protesta, cerrando otra vez la circulación en el sector colocando escombros.

Horas antes, maquinaria pesada había retirado los escombros y piedras que se encontraban sobre el asfalto, pero los bloqueadores volvieron a colocar objetos sobre la vía para impedir el tránsito.

Durante los minutos de tensión, los movilizadados se reagruparon y respondieron lanzando piedras contra los uniformados apostados en la carretera. Horas antes,

en los sectores de Ventilla y Senkata también se registraron incidentes con personas que se resistían a la intervención.

Incluso algunos conductores de vehículos particulares que comenzaron a circular por el lugar tuvieron que retroceder para evitar daños en sus motorizados, debido a que los manifestantes empezaron a lanzar piedras.

Más temprano, el ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, recalcó que el objetivo de la intervención era habilitar el paso en las diferentes rutas, evitando confrontaciones y priorizando el diálogo

con las personas que cumplen estas medidas de presión.

Un panorama similar fue el que se tuvo en el peaje de El Alto y del avance del operativo del corredor humanitario, el bloqueo en este sector también fue reactivado por los movilizadados.

Un grupo de personas se concentró nuevamente en el lugar y volvió a obstruir la vía utilizando separadores de concreto que dividen los carriles. Además, cerraron la avenida Naciones Unidas y el sector del Multifuncional, interrumpiendo otra vez la conexión entre La Paz y El Alto.

El TCP priorizará en salas recursos sobre bloqueos

Acciones. La institución hará seguimiento a recursos por cortes de rutas

M. D. ■ LA PAZ

El Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) priorizará el análisis de los recursos constitucionales relacionados con los bloqueos registrados en el país y que actualmente son tramitados en distintas salas constitucionales departamentales.

La información fue confirmada por el decano del TCP, Edson Dávalos, quien señaló que las acciones vinculadas a la vulneración de derechos fundamentales, especialmente la libre circulación y el acceso a servicios básicos, recibirán tratamiento prioritario debido a la coyuntura que atraviesa Bolivia.

“Entonces nosotros, como ustedes sabrán, no podemos anticipar criterios sobre el fondo de la decisión porque vamos a resolver ello. Sin embargo, dada la situación especial que acontece, ello va a necesitar un análisis prioritario primordial debido a la naturaleza del conflicto que se está suscitando”, dijo, citado por Fides.

Dávalos indicó que el TCP realizará seguimiento a esos procesos para garantizar que las decisiones constitucionales sean atendidas con celeridad y dentro del marco legal vigente.

Recordó que el derecho a la protesta está reconocido constitucionalmente, aunque remarcó que ese derecho no puede vulnerar otros derechos fundamentales de la población.

Así reaccionó el TCP luego de más de tres semanas de bloqueos y movilizaciones que afectan principalmente a La Paz y El Alto, donde persisten problemas de abastecimiento de alimentos, medicamentos y combustibles.



TCP. Los recursos contra bloqueos tendrán prioridad.

Muestras para detectar leucemia, bloqueadas

Diariamente llegan entre 10 y 15 muestras de casos sospechosos

MARCO MENDOZA ■ LA PAZ

Los conflictos sociales y los bloqueos en distintas rutas del país afectan el traslado oportuno de muestras de sangre destinadas al diagnóstico gratuito de leucemia infantil.

A diario llegan entre 10 y 15 muestras de niños con sospecha de leucemia de todo el país, sin embargo, los bloqueos redujeron a menos de la mitad la cantidad de muestras.

Este procedimiento es reali-

zado por la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA), a través de su Unidad de Biología Celular, considerada centro de referencia nacional para la detección de esta enfermedad.

Mediante un comunicado, la unidad alertó que la demora o interrupción en el transporte de las muestras pone en riesgo la atención de los pacientes, especialmente de niños, ya que el tiempo es determinante para confirmar el diagnóstico e iniciar el tratamiento.

Las muestras llegan desde otras regiones del país mediante una red de hospitales, médicos y servicios de transporte,

Rurrenabaque ya cuenta con una ley que impide cierre de vías

Normativa. El municipio, al igual que otras regiones, sufre escasez de productos

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El municipio beniano de Rurrenabaque aprobó por unanimidad la Ley Municipal Autonómica 132 de Libre Transitabilidad y Abastecimiento, una norma destinada a impedir bloqueos y garantizar la circulación en rutas urbanas y rurales.

La norma nace en medio de la crisis nacional generada por las movilizaciones que mantienen cercadas a La Paz y El Alto.

La decisión fue asumida durante la sesión extraordinaria del Concejo Municipal, luego de que la región enfrentara 22 días de desabastecimiento de combustible, alimentos y otros productos básicos a causa de los bloqueos instalados en distintas carreteras del país.

La norma surge en un contexto de alta conflictividad nacional. Desde principios de mayo, sectores sociales, campesinos y



BLOQUEO. Rurrenabaque es el primer municipio con una ley antibloqueo

organizaciones afines al evismo mantienen bloqueos en rutas estratégicas del occidente boliviano, provocando escasez de carburantes, incremento de precios y dificultades para el transporte de alimentos y medicamentos hacia La Paz y El Alto.

En Rurrenabaque, los efectos de la crisis impactaron directamente sobre más de 21.000 habitantes y golpearon especialmente al turismo, principal actividad económica de la región amazónica.

“Lo que pedimos es que no tengamos más problemas en la libre locomoción y que no se afec-

te salud, educación ni alimentos”, afirmó la presidenta del Concejo Municipal, Aleida Ferreira Oliver, tras la aprobación de la ley.

La norma establece mecanismos para proteger la circulación y el abastecimiento, además de contemplar sanciones contra quienes impidan el tránsito o generen bloqueos que afecten servicios esenciales y la actividad económica.

El Concejo Municipal informó que la ley será remitida al Ejecutivo Municipal para su promulgación oficial y adelantó que buscará impulsar una iniciativa similar a nivel nacional.

CONVOCATORIAS

La Sede La Paz de la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” requiere incorporar a su equipo de trabajo, profesionales para ocupar los siguientes cargos:

N°14/2026
Docente Tiempo Completo
Departamento de Cultura y Arte (Investigador(a))

N°15/2026
Docente Tiempo Completo
Carreras de Ingeniería Comercial y Marketing y Medios Digitales

N°16/2026
Docente Tiempo Completo
Carreras de Ingeniería Comercial y Marketing y Medios Digitales

N°17/2026
Docente Tiempo Completo
Carrera de Ingeniería Mecatrónica

Mayor información a partir del lunes 25 de mayo de 2026 en la siguiente dirección
<https://lpz.ucb.edu.bo/adquisiciones-y-contrataciones/>

Fecha límite de presentación de postulaciones es el viernes 29 de mayo de 2026, a horas 16.30

lpz.ucb.edu.bo

Economía y empresa



Operación. En el primer trimestre, Bolivia registró un superávit comercial de \$us 1.268 MM. Las exportaciones alcanzaron 3.582 MM, mientras que las importaciones sumaron \$us 2.314 MM, un 4% más que el año pasado

Superávit comercial Bloqueos amenazan el repunte del comercio exterior

Mercado. En el primer trimestre el país vendió más de lo que compró



BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

Tras el repunte en el comercio exterior durante el primer trimestre de esta gestión, los bloqueos de carreteras amenazan con frenar la recuperación económica, afectar el ingreso de divisas y agravar las dificultades que ya enfrentan los sectores productivos en el país.

Los representantes del sector exportador, industrial y empresarial alertaron sobre millonarias pérdidas, incumplimiento de contratos internacionales, problemas de abastecimiento y riesgos para miles de empleos en el país.

De acuerdo con datos del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), con base al Instituto Nacional de Estadísticas (INE), al primer trimestre de esta gestión, el país se registró un superávit comercial de \$us 1.268 millones.

EXPORTACIONES. Esa cifra se debió a que Bolivia vendió al exterior más de lo que compró. De acuerdo con los datos, las exportaciones durante los primeros tres meses alcanzaron los \$us 3.582 millones, mientras que las importaciones sumaron \$us 2.314 millones. La cifra de las exportaciones representa un incremento del 100% respecto al mismo período de 2025, pese a una reducción del 2% en el volumen exportado.

El IBCE señaló que el desempeño estuvo impulsado principalmente por las exportaciones tradicionales, que registraron un crecimiento del 119% en valor.

Este resultado se explica por el incremento en las ventas de minerales, que generaron \$us 1.631 millones adicionales, aunque el volumen exportado cayó un 13%.

En tanto, las exportaciones no tradicionales sumaron cerca de \$us 719 millones, destacando el dinamismo de productos como joyería, chía, azúcar, castaña, café, soya y sus derivados.

Respecto a las importaciones, estas alcanzaron los \$us 2.314 millones de dólares, registrando un incremento del 4% en valor respecto al mismo período de 2025, aunque el volumen importado mostró una leve caída del 1%.

El 81% de las compras externas se concentró en suministros industriales, rubro que reportó un

crecimiento del 2% en valor.

En contraste, las importaciones de combustibles y lubricantes registraron una disminución del 15% en valor, el cual reflejó una menor demanda y adquisición de estos productos.

Asimismo, los bienes de capital mostraron un desempeño positivo, con un aumento del 17% en valor y del 33% en volumen, mientras que los equipos de transporte, junto con sus piezas y accesorios, crecieron un 33% en valor y un 45% en volumen, consolidándose entre los sectores con mayor expansión en las compras externas del país.

Para Gary Rodríguez, gerente general del IBCE, las exportaciones registraron un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, cuando prácticamente duplicaron su valor respecto al mismo período de 2025 y generaron un superávit comercial cercano a los 1.200 millones de dólares.

Este resultado, según explicó, contribuyó a mejorar la disponibilidad de divisas y a estabilizar parcialmente la economía.

Sin embargo, advirtió que la

continuidad de los bloqueos podría revertir rápidamente esos avances. "Conquistar un mercado, conseguir un cliente y lograr un contrato demanda mucho esfuerzo, tiempo y dinero para el exportador, pero perderlo puede ocurrir de la noche a la mañana", afirmó.

Rodríguez sostuvo que la medida de presión afecta especialmente a la producción agrícola de Santa Cruz, donde actualmente se desarrolla la cosecha de granos, etapa fundamental para incrementar las exportaciones y generar productos industrializados con valor agregado.

Agregó que los bloqueos ya impactan negativamente en la producción, el transporte, el turismo, las exportaciones, las importaciones

nes y el comercio interno.

De acuerdo con estimaciones citadas, las pérdidas económicas acumuladas superan los \$us 1.000 millones de dólares, mientras miles de camiones permanecen inmovilizados en las carreteras, dificultando el traslado de mercancías, insumos y materias primas.

La preocupación de Rodríguez fue compartida por el presidente de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), Gonzalo Morales, quien afirmó que la industria enfrenta una de las crisis más severas de los últimos años debido a los bloqueos, la escasez de combustibles, los problemas logísticos y la incertidumbre económica.

Señaló que numerosas fábricas han reducido operaciones y otras se encuentran al borde de paralizar completamente su producción. "Cada día de bloqueo significa pérdidas millonarias para Bolivia, materia prima que no llega a las industrias, productos que no pueden distribuirse, exportaciones detenidas y contratos internacionales incumplidos", sostuvo.

Según datos de la CNI, las pér-

GARY RODRÍGUEZ

'Conquistar un mercado demanda mucho esfuerzo, tiempo y dinero'

FERNANDO ROMERO

'Bolivia depende del transporte terrestre para exportar sus producción'

Rolando Kempff. 'El conflicto está generando graves daños para la economía paceña y nacional', **Presidente FEPLP**

Caneb. 'La interrupción de las rutas incrementa el riesgo de incumplimientos contractuales internacionales'

Gonzalo Morales. 'Cada día de bloqueo significa pérdidas millonarias (...) productos que no pueden distribuirse', **CNI**

didadas económicas nacionales ya superan los más de 600 millones de dólares, monto que consideran irrecuperable para numerosos sectores productivos. Además, advirtió que la paralización industrial pone en riesgo el abastecimiento de alimentos, medicamentos y productos esenciales para la población.

La Cámara Nacional de Exportadores de Bolivia (Caneb) ya había advertido la semana pasada los impactos económicos, logísticos y sociales que continúan generando los bloqueos en rutas estratégicas del país.

Indicó entonces que las pérdidas económicas se estiman entre \$us 50 millones y \$us 60 millones por día, afectando directamente a las exportaciones, industria, comercio, transporte y miles de fuentes de empleo, en un contexto donde las ventas paralizadas, inventarios inmovilizados y costos de espera están deteriorando severamente la liquidez de empresas y transportistas.

Señaló que el corredor Santa Cruz-Occidente, uno de los principales ejes logísticos del país, moviliza aproximadamente 250 camiones diarios de exportación y cerca de \$us 5 millones por día hacia pasos fronterizos estratégicos. "La interrupción de estas rutas incrementa el riesgo de incumplimientos contractuales internacionales, multas, pérdida de clientes y ruptura de programación logística, debilitando la posición comercial de Bolivia frente a mercados externos", advirtió.

PÉRDIDAS. El presidente de la Federación de Empresarios Privados de La Paz (FEPLP), Rolando Kempff, señaló el viernes que el departamento acumula pérdidas superiores a los \$us 220 millones tras más de veinte días de conflicto.

Según sus estimaciones, las pérdidas nacionales oscilan entre \$us 50 y \$us 60 millones diarios, mientras que el daño acumulado podría superar \$us 1.100 millones.

Ante estos escenarios, los sectores afectados coincidieron en demandar al Gobierno medidas urgentes para restablecer la libre circulación en las carreteras y garantizar el abastecimiento de alimentos, medicamentos, combustibles e insumos productivos.

Rodríguez del IBCE afirmó que el Estado debe agotar todas las instancias de diálogo, pero también cumplir con su obligación de garantizar el libre tránsito y el orden público. "El bloqueo de carreteras provoca pérdidas económicas, deteriora la imagen del país y pone en riesgo



PUESTO. Camiones hacen fila para pasar su mercancía al país en una de las aduanas instaladas en el puesto fronterizo.



vidas humanas", manifestó.

El sector empresarial advirtió que, de mantenerse los bloqueos, Bolivia podría enfrentar una reducción de exportaciones, menor ingreso de divisas, incremento de precios, desabastecimiento y una pérdida de competitividad que tardaría años en recuperarse.

Según Rolando Kempff, en lo que va del año se ha exportado \$us 4.500 millones, aunque se tenía proyectado exportar por lo menos \$us 15.000 millones, que, según dijo, "era una cifra récord para el país".

Ante el impacto económico generado por más de 22 días de bloqueos, analista económico Luis Fernando Romero consideró que el Gobierno debe aplicar medidas urgentes para evitar una mayor desaceleración y contener los efectos sobre las exportaciones, el abastecimiento y la generación de divisas.

La primera prioridad, señaló,

pasa por restablecer plenamente la circulación en los corredores logísticos nacionales e internacionales. "Bolivia depende en gran medida del transporte terrestre para exportar minerales, productos agroindustriales y manufacturas hacia puertos de Chile, Perú, Brasil y Argentina. Cada jornada de bloqueo incrementa los costos logísticos, provoca incumplimientos contractuales y reduce la competitividad frente a otros proveedores de la región", dijo.

Otra de las medidas es la aplicación de alivios financieros y tributarios temporales para exportadores, importadores, transportistas y pequeñas empresas afectadas por la paralización.

Entre las propuestas figuran refinanciamientos de créditos, prórrogas tributarias, reducción temporal de costos logísticos y mayores facilidades aduaneras.

Según Romero, varios sectores productivos enfrentan problemas de liquidez tras semanas de interrupciones y, sin apoyo estatal, algunas empresas podrían reducir operaciones o empleo.

Asimismo, consideró necesario acelerar políticas destinadas a fortalecer las exportaciones y la generación de divisas. "Los sectores estratégicos continúan siendo la minería, agroindustria, manufactura, energía y turismo por lo que planteó reducir trabas burocráticas, facilitar el acceso a mercados y mejorar acuerdos comerciales.



MERCADO. Carga del comercio exterior boliviano en un puerto de Chile.

UNIVIDA S.A.
Seguros y Reaseguros Personales

COMUNICACIÓN DE ADJUDICACIÓN QUE DARÁ CONTINUIDAD A LA PÓLIZA DE SEGURO COLECTIVO DE DESGRAVAMEN HIPOTECARIO

En cumplimiento de lo establecido en el **Artículo 19.- TRANSFERENCIA DE CARTERA de la Resolución Administrativa APS/DS/N°687-2016** del 31 de mayo de 2016, Seguros y Reaseguros Personales UNIVIDA S.A. comunica la adjudicación que dará continuidad a la Póliza de Seguro Colectivo de Desgravamen Hipotecario de Vivienda y Vehicular bajo lo siguiente:

Entidad Financiera Adjudicada:	LA PRIMERA ENTIDAD FINANCIERA DE VIVIENDA
Prima Tasa Individual:	0.0223% mensual
Coberturas Básicas:	Muerte por cualquier causa Invalidez Total y Permanente
Vigencia:	Desde: Hrs. 00:00 de 01 de abril de 2026 Hasta: Hrs. 24:00 de 31 de marzo de 2029

La Paz, 24 de mayo de 2026

APS Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros -APS.

Sociedad

Dato. De acuerdo con el informe, la problemática por la que atraviesan las ONG en Bolivia en los últimos años, abarca diferentes ámbitos

Medidas. Un ambiente de mayores restricciones dificulta sus actividades

MARCO MENDOZA ■ LA PAZ

Las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) son entidades privadas sin fines de lucro que trabajan de manera independiente, enfocándose en áreas de interés público como derechos humanos, medio ambiente, salud, educación y desarrollo comunitario.

En los últimos diez años, Bolivia experimentó una alarmante disminución en el número de organizaciones no gubernamentales (ONG) activas.

Según el "Informe sobre Libertades e Institucionalidad en Bolivia" del Observatorio de Defensoras y Defensores de Derechos de UNITAS, el país pasó de contar con 1.980 ONG nacionales en 2015 a apenas 206 en 2025, lo que representa una reducción del 89,6% y constituye un dato que preocupa significativamente.

Además, en el mismo informe se muestran datos del Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo, que también revelan una caída significativa en el número de ONG internacionales

INFORME

De 1.980 ONG registradas en 2015, se pasó a apenas 206 en 2025

las registradas en Bolivia: de 185 que operaban en 2015 a 44 en 2025, lo que representa una llamativa disminución del 76,2%.

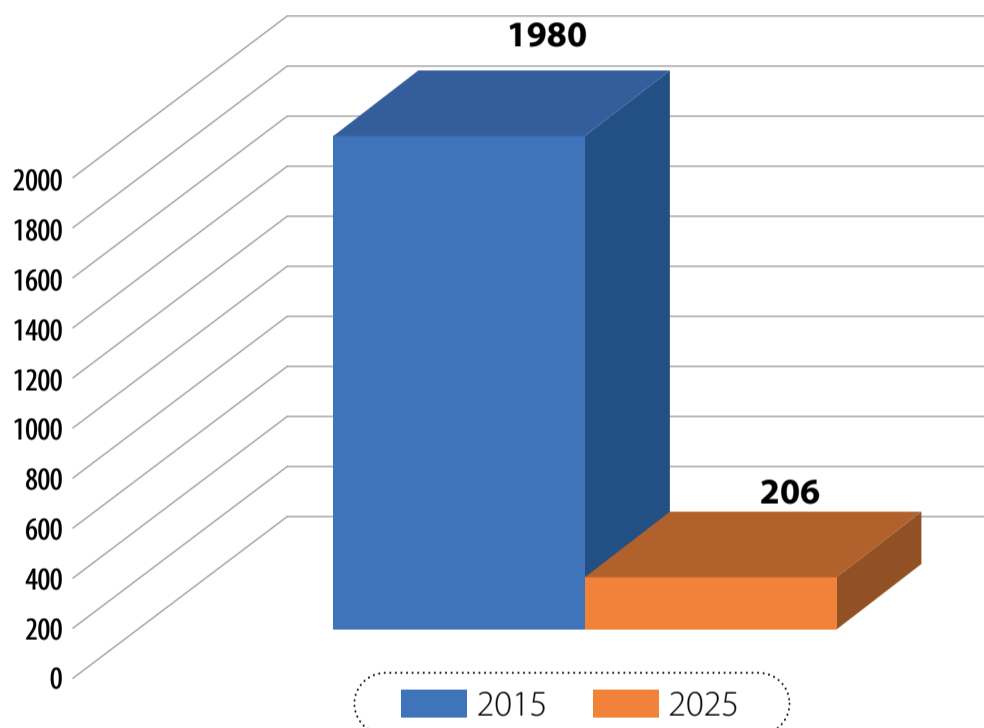
FACTORES. Esta contracción se atribuye a un entorno cada vez más restrictivo para el ejercicio de la libre asociación y la labor independiente de las organizaciones civiles. La problemática por la que atraviesan las ONG en Bolivia en los últimos años, de acuerdo con el informe, abarca diferentes ámbitos. Por ejemplo, la independencia institucional se ve afectada por presiones como la "vigilancia, el acoso burocrático y financiero, así como la estigmatización del trabajo que realizan".

Asimismo, se evidencia la falta

Cada vez son menos las ONG que trabajan en Bolivia



Registro de ONG nacionales



RED. Unitas aglutina a varias ONG que desarrollan sus actividades en diferentes áreas.

de acceso a la información y a recursos. En una consulta realizada por UNITAS en 2024 (durante la gestión de Luis Arce) a entidades de la sociedad civil, se revela que un 32% de los participantes considera que el contexto es "extremadamente restrictivo" para el funcionamiento de las ONG, de-

bido principalmente a barreras en la inscripción y renovación de personerías jurídicas.

En sus recomendaciones, UNITAS exhorta al Estado a garantizar la plena vigencia de la libertad de asociación, respetando la independencia de las organizaciones, simplificando los trámites admi-

nistrativos y evitando cualquier forma de injerencia, con el fin de promover una mayor participación de la sociedad civil.

Las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) en Bolivia desarrollan un rol vital en el desarrollo humano, la protección de derechos y la conservación del me-

dio ambiente. Su trabajo se articula principalmente en torno a la educación, la ayuda humanitaria, el empoderamiento de comunidades vulnerables y la gestión de proyectos sostenibles.

El trabajo se enfoca en áreas específicas: Infancia y Juventud: Instituciones como Ayuda en Acción y Aldeas Infantiles SOS desarrollan programas de cuidado alternativo, apoyo psicosocial, fortalecimiento familiar y acceso a educación de calidad en regiones como La Paz, Santa Cruz, Potosí y Beni.

Derechos Humanos y Protección: Organizaciones como Educo y diversas entidades articuladas a través de la Red UNITAS ejecutan proyectos para prevenir la violencia intrafamiliar, combatir la explotación infantil, promover la igualdad de género y exigir el cumplimiento de los derechos civiles a escala nacional.

Desarrollo Productivo y Medio Ambiente: En este ámbito trabajan entidades como HELVETAS Bolivia y el Centro Wiñay, que implementan tecnologías para la inclusión económica, el manejo sos-

RED UNITAS

EFFECTO

La drástica reducción de ONG debilita la asistencia a las necesidades sociales

tenible de recursos naturales y la adaptación al cambio climático en zonas rurales.

En Bolivia, el control y registro de las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) y fundaciones están regulados por la Ley 351 y el Decreto Supremo 1597. Además, se incluyen normativas recientes relacionadas con la prevención del financiamiento del terrorismo (GAFILAT), y el Estado mantiene una fiscalización estricta sobre sus operaciones y financiamiento.

El control de estas instituciones se divide entre diferentes niveles del Estado, dependiendo de su origen y ámbito de acción:

Ministerio de Relaciones Exteriores: Controla a las ONG extranjeras, las cuales deben suscribir

Control. Estas organizaciones están reguladas por el Estado y se rigen bajo normativas específicas para su trabajo

Trabajo. ONG y fundaciones son entidades enfocadas en el desarrollo social, asistencia humanitaria y derechos

Trabajo. El Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo regula el trabajo de ONG y Fundaciones



RESPALDO Hay ONG que desarrollan proyectos para el manejo sostenible de los recursos naturales.

- 01 EDUCACIÓN/SALUD**
Programas de apoyo escolar, nutrición y acceso a servicios sanitarios.
- 02 MEDIO AMBIENTE**
Conservación de la biodiversidad, defensa de los bosques y manejo del agua.
- 03 DERECHO Y GÉNERO**
Promoción de género, derechos de pueblos indígenas y grupos vulnerables.
- 04 DES. PRODUCTIVO**
Proyectos agropecuarios y de saneamiento en zonas rurales y periurbanas

Convenios Marco para operar.

Ministerio de Planificación del Desarrollo: Administra el Registro Único Nacional de ONG en Bolivia, emite certificaciones cada tres años y recibe informes anuales sobre su trabajo.

Gobiernos Departamentales (GADC): A través de sus unidades de personerías jurídicas, aprueban, fiscalizan y pueden incluso extinguir la personalidad jurídica de entidades con alcance local.

Existen dos tipos de organizaciones: Locales/Nacionales: Fundaciones culturales, educativas y de microjusticia. Internacionales: Agencias con convenios marco como World Vision, Swisscontact, ACNUR y UNICEF.

Para operar legalmente y mantener su estatus, las entidades deben cumplir con los siguientes mecanismos de control:

Registro Nacional: Inscripción obligatoria en el Registro Único Nacional de ONG para operar formalmente. Control Financiero y de Transparencia: Deben demostrar anualmente sus fuentes de financiamiento, ejecución de proyectos e impacto social, garantizando que los fondos se utilicen exclusivamente para los fines declarados y no para fines políticos partidarios o ilícitos.

Tributación: Están exentas del pago del Impuesto a las Utilidades de las Empresas (IUE), siempre que estén legalmente autorizadas y cuenten con los convenios correspondientes para realizar actividades de caridad, asistencia o desarrollo.



El control sobre estas entidades está sujeto a fiscalización gubernamental para asegurar que sus acciones se apeguen estrictamente a lo establecido en la normativa boliviana. Esto incluye la realización de investigaciones especiales sobre el uso de recursos, especialmente ante denuncias de supuesto financiamiento de actividades políticas o desestabilizadoras, lo cual ha generado pronunciamientos por parte de organizaciones de la sociedad civil sobre el derecho a la libre asociación.

La estigmatización de su trabajo es uno de los desafíos prin-

cipales que deben enfrentar para continuar con el desarrollo de su labor. Esta dinámica ha generado un clima de hostilidad, criminalización y amenazas a la libertad de asociación y expresión.

Esta dinámica generó un clima de hostilidad, criminalización y amenazas a la libertad de asociación y expresión.

Desestabilización y financiamiento externo: Las ONG son frecuentemente señaladas de utilizar recursos de cooperación internacional para financiar protestas, paralizaciones o marchas indígenas (como la movilización



contra la Ley 1720), con el supuesto objetivo de desestabilizar.

Intereses corporativos vs. ambientales: Históricamente, las instituciones que defienden el medio ambiente o critican proyectos de explotación de hidrocarburos y minería en áreas protegidas han sido tildadas de atentar contra el desarrollo del país.

Acusaciones de división: En anteriores gestiones, el gobierno llegó a expulsar agencias internacionales (como USAID) y ONG europeas acusadas de entrometerse en asuntos internos y fragmentar a las organizaciones sociales locales.

Recientemente, el canciller de Bolivia, Fernando Aramayo, anunció la fiscalización e investigación de organizaciones no gubernamentales (ONG), fundaciones y otras entidades que presuntamente financian movilizaciones y acciones consideradas desestabilizadoras contra el Gobierno.

La autoridad afirmó que cualquier organismo que opere en el

país y esté involucrado en actividades de desestabilización deberá someterse a la normativa boliviana. "Cualquier organismo, ONG o fundación que esté en el país y esté en acción desestabilizadora, que esté financiando movimientos desestabilizadores, va a ser fiscalizado y tiene que responder también a nuestra norma", sostuvo Aramayo.

RESPUESTA. Más de 60 organizaciones de la sociedad civil boliviana rechazaron estas descalificaciones. Destacan su rol como defensoras de derechos humanos y actores legítimos del desarrollo.

También denunciaron que las acusaciones de ser "negocios" o entes encubridores buscan invisibilizar su aporte a la democracia y al control social.

Exigen al Estado garantías plenas para ejercer su trabajo, amparadas por la Constitución. Organismos como la Organización de las Naciones Unidas (ONU) han manifestado su inquietud por esta escalada de hostilidad. La Relatora Especial de la ONU advierte que cuestionar y crear un "manto de duda" sobre el origen de los recursos de las OSC no solo genera estigmatización, sino que puede derivar en criminalización indebida y violencia contra sus integrantes.

Pese a los desafíos que enfrentan las ONG y fundaciones que desarrollan su labor en Bolivia, estas ratifican su compromiso con la construcción de la democracia y el fortalecimiento de los derechos humanos, los derechos colectivos, entre otros

CREDITO DE FOTO

Marcas

Libertadores. En 1997, Bolívar ya jugó fuera de La Paz, fue en Oruro, ganó 2-1 a Sporting Cristal. Debido a los bloqueos, este miércoles jugará en el Tahuichi ante Independiente Rivadavia



EN CASA ANTE ARGENTINOS

10.03.2020	Bolívar	2-0	Tigre
21.04.2016	Bolívar	1-1	Racing Club
11.03.2016	Bolívar	1-1	Boca Juniors
31.07.2014	Bolívar	1-0	San Lorenzo
16.05.2014	Bolívar	1-0	Lanús
09.03.2010	Bolívar	0-0	Estudiantes
14.02.2007	Bolívar	0-0	Boca Juniors
08.02.2006	Bolívar	1-0	Estudiantes
18.02.2004	Bolívar	3-1	San Lorenzo
12.03.1991	Bolívar	2-0	Boca Juniors
05.03.1991	Bolívar	4-1	River Plate
07.09.1988	Bolívar	1-0	Newell's Old Boys
05.03.1970	Bolívar	1-1	River Plate
22.02.1970	Bolívar	2-3	Boca Juniors
05.04.1967	Bolívar	0-2	Racing
19.03.1967	Bolívar	3-3	River Plate
Partido en ORURO			
21.05.1997	Bolívar	2-1	Sporting Cristal

FOTOS: AFP, ARCHIVO LA RAZÓN

Grupo C

CLUB	PTS	PJ	DIF
I. Rivadavia	13	5	7
Bolívar	5	5	0
Fluminense	5	5	-2
D. La Guaira	3	5	-5

Bolívar, superior y fuerte ante argentinos en casa

1997. El plantel de Bolívar que el 21 de mayo de 1997 jugó en el estadio Jesús Bermúdez, en Oruro, donde ganó 2-1 al peruano Sporting Cristal.

► De local jugó 16 partidos ante los albicelestes, ganó 8, empató 6 y perdió 2

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Este miércoles (20.30), de forma inédita, Bolívar jugará su pase a octavos de final por la Copa Libertadores ante el argentino Independiente Rivadavia, en el estadio Tahuichi, de Santa Cruz.

El club más copero del fútbol boliviano —debido a los bloqueos y al conflicto social interno en el país, en especial en el occidente— la Academia se presentará en Santa Cruz.

El cuadro paceño está conminado a ganar por cualquier marcador para lograr su pase a la otra fase, sin importar lo que suceda entre Fluminense y Deportivo La Guaira.

En caso de empatar o perder, dejará ir esa gran opción de avanzar a la otra fase y conformarse con saltar a la Copa Sudamericana.

A esta coyuntura se sumará otra singularidad, el celeste estrenará nuevo entrenador, el colombiano Alejandro Restrepo, quien asumió la conducción del plantel desde el viernes.

Se jugó en Oruro en 1997. Por los cuartos de final de la Copa Libertadores de 1997, Bolívar jugó fuera de La Paz el 21 de mayo de 1997, cuando se presentó en el estadio Jesús Bermúdez, de Oruro, debido a que el Hernando Siles de La Paz estaba en refacciones para albergar la Copa América de ese mismo año.

En esa oportunidad, Bolívar ganó 2-1 al cuadro peruano, con goles de Eduardo Jiguchi (minuto 44, de penal) y Sergio João (76'). El gol de Sporting Cristal fue anotado por Luis Bonnet

(83'). En esa oportunidad se registró una asistencia de aproximadamente de 17,126 espectadores.

En tanto, al frente estará un gran rival como Rivadavia, el plantel sensación de la Libertadores, porque ya logró su clasificación a los octavos, en un grupo en el que no era favorito, pero dio una gran talla internacional.

Una baja segura del cuadro argentino es el volante Sebastián Villa, porque el colombiano fue citado por su selección y decidieron liberarlo.

Ante argentinos en casa. De acuerdo con las estadísticas, Bolívar jugó 16 partidos de local ante argentinos por Copa Libertadores.

La Academia ganó 8 encuentros, empató 6 y perdió 2. Los celestes anotaron 23 goles y recibieron 13.

Todos esos encuentros los jugaron en e Hernando Siles, donde el conjunto paceño hizo pesar su localía.

La hasta ahora última vez que Bolívar jugó con un club albiceleste fue el 10 de marzo de 2020, cuando se impusieron por 2-0 ante Tigre, ante cerca de 20.000 espectadores.

De ese partido al actual plantel, el único sobreviviente es Erwin Saavedra. Ese conjunto estaba dirigido por Claudio Vivas. Los goles del triunfo fueron anotados precisamente por el mediocampista orureño y por Jorge Enrique Flores.

En otro de los últimos encuentros en casa, empató a un gol con Racing Club, con gol anotado, por Gastón Cellerino, plantel entonces conducido por Rubén Darío Insua.

Una de las goleadas más importantes de la Academia ante un argentino fue el 5 de marzo de 1991, cuando goleó por 4-1 a River Plate.

Con un triplete del histórico goleador tarijeño Luis Fernando Salinas y el tucumano Daniel Hernández.



2020. Adrián Jusino supera a un zaguero argentino de Tigre.



2016. Jaime Arrascaita en un partido ante Racing Club.

2014. Romangoli, de San Lorenzo, ante Juan Carlos Arce.



AFP

INVIERTE CON SEGURIDAD. COMPRA BIENES CON RESPALDO FIDUCIARIO Y TRANSPARENCIA

BIENES DE FIDEICOMISO LIQUIDACIÓN FORZOSA JUDICIAL "LA PAZ ENTIDAD FINANCIERA DE VIVIENDA"

BANCO UNION "FIDUCIARIO"

El Fideicomiso de Liquidación Forzosa Judicial de La Paz E.F.V., Administrado por el Banco Unión S.A., comunica a todo el público en general que se encuentran disponibles para la venta diversos inmuebles de fideicomiso, ubicados en distintas zonas del departamento. Los interesados podrán solicitar información detallada sobre características, ubicación y condiciones de venta a través de los números habilitados para este efecto. Mayor información al 2-171717 (int. 13122-14106 y 14115) o dirigirse a la Agencia El Prado (subsuelo), ubicada en la Av. 16 de Julio N° 1544.

La Paz	<p>FID.LP LPZ-53</p> <p>DETALLE: Casa de sup. 306 m2 terreno, Sup. Construída de 528. 77 m2. de 4 plantas, con departamento duplex de 3 dormitorios y 1 departamento de 3D , baños en suite y compartidos, terraza con parrillero. 1 departamento con ingreso independiente. UBICACIÓN: Zona Meseta de Achumani, Calle Raúl Salmon esq. Sergio Almaraz Paz (calle 4) - La Paz. Precio venta: USD 226.613</p> 	<p>FID.LP LPZ-80-1</p> <p>DETALLE: Local comercial 11, sup. 29.16 m2, céntrico, a pasos de la Plaza Triangular, Mezzanine (zócalo 2) con baño privado. UBICACIÓN: Zona Miraflores, Av. Saavedra N° 2059 Edif. Ceibo - La Paz. Precio venta: USD 50.327</p> 	<p>FID.LP LPZ-95</p> <p>DETALLE: Vivienda, sup. 308.70 m2, Sup. Construída 134.94 m2, vivienda de una sola planta con tres dormitorios, cocina, 2 baños, área de servicio, depósitos, parrillero y garaje amplio. UBICACIÓN: Zona Las Rosas - Wilacota S/N, Calle 42 (Calle Las Retamas y Av. 3) - La Paz. Precio venta: USD 88.356</p> 
	<p>FID.LP LPZ-BU2, BU3</p> <p>DETALLE: Locales comerciales 1 y 2, Sup. total 95.4 m2, Excelente ubicación, sobre la avenida principal, 2 baños privado, cocineta. Incluye mobiliario, enseres y equipos en general. UBICACIÓN: Zona Obrajes, Avenida Hernando Siles N° 393 esquina Calle 11, Edificio El Parque. Precio venta: USD 186.173</p> 	<p>FID.LP LPZ-COD.33</p> <p>DETALLE: Casa de sup. 244.18 m2 terreno, Sup. Construída de 378.70 m2. de 3 plantas, con 1 departamento de 3 dormitorios, 2 baño compartidos, cocina. 1 departamento de 3D, baños compartidos, terraza con parrillero. 1 departamento (garzonier) de 1 D con baño suite y cocina. 1 departamento de 1D, baño y cocina con ingreso independiente. Cerca a la Cancha San Antonio UBICACIÓN: Zona Villa San Antonio Bajo, Calle "G" (francisco pizarro N° 102) - La Paz. Precio venta: USD 127.369</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU5</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.48 m2, Bloque 01, Sótano 1, Parqueo 1. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.294</p> 
La Paz	<p>FID.LP LPZ-BU6</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.81 m2, Bloque 01, Sótano 1, Parqueo 2 UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.672</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU7</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.81 m2, Bloque 01, Sótano 1, Parqueo 13. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.672</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU8</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.81 m2, Bloque 01, Sótano 1, Parqueo 14. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.672</p> 
La Paz	<p>FID.LP LPZ-BU9</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.82 m2, Bloque 01, Sótano 1, Parqueo 24. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.683</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU11</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.81 m2, Bloque 01, Piso 0, Parqueo 44. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.672</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU12</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.82 m2, Bloque 01, PISO 4, Parqueo 145. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.683</p> 
La Paz	<p>FID.LP LPZ-BU13</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 13.83 m2, Bloque 01, PISO 5, Parqueo 162. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 15.840</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU14</p> <p>DETALLE: Parqueo sup. 12.82 m2, Bloque 01, PISO 5, Parqueo 171. UBICACIÓN: Calle Bueno N° 124 Edificio Estacionamientos Bueno, Zona Central. Precio venta: USD 14.683</p> 	<p>FID.LP LPZ-BU4</p> <p>DETALLE: Inmueble de Sup. 479 m2 terreno, Sup. Construída de 311,80 m2. La vivienda cuenta con dos dormitorios, una cocina, un baño y una sala. El galpón tiene dos niveles destinados a deposito. UBICACIÓN: CAv. Circunvalación N° 150 , Zona Pampahasi. Precio venta: USD 142.442</p> 
La Paz	<p>FID.LP LPZ-BU1</p> <p>DETALLE: Edificio de Sup. 653,59 m2 terreno, Sup. Construída de 3.502,38 m2. Está conformado por un bloque de 5 plantas y 1 sótano, mismo que cuenta con espacio libre destinada a deposito – oficinas administrativas con baño compartido, la planta baja consta de Hall de ingreso – área de cajas- oficinas administrativas, el mezzanine cuenta con oficinas administrativas – oficinas privadas- baño de varones y mujeres – cocineta, las demás plantas cuentan con oficinas con baño privado, hall de circulación, sala de reuniones, cocineta, depósito. La venta incluye los equipos y mobiliarios que se encuentra en el edificio. UBICACIÓN: Av. 16 de Julio N° 1521, esquina Calle Bueno, Zona Central - La Paz. Inmueble = 3,788,356.00.- Muebles = 841,644.00.- Total = 4,630,000.00.-</p> 	<p>FID.LP LPZ-81</p> <p>DETALLE: Vivienda de Sup. 479 m2 Terreno, Sup. Construída de 311,80 m2. La PB cuenta con un halla de ingreso, 1 baño de visitas, 1 cocina y 1 living comedor. El Piso 1 tiene 3 dormitorios y 1 privado más 1 estar familiar. El Piso 2 cuenta con 3 dormitorios y 1 baño. El Piso 3 tiene un altillo destinado a un estar con chimenea. UBICACIÓN: Zona Callapa Aruntaya - (Irpavi II), Calle Rinconada de Irpavi - Calle H - La Paz Precio venta: USD 154.121</p> 	

Esta entidad es supervisada por ASFI

"Se aclara que el valor referido en cada uno de los bienes es únicamente referencial, y que bajo ninguna circunstancia podrá ser considerado como el valor definitivo de dichos bienes. Asimismo, se hace constar que la presente publicación no constituye oferta formal de venta, por lo que las personas que tuvieran interés en la compra de los bienes mencionados en el presente aviso podrán presentar su oferta al Banco, quien se reserva el derecho de transferir o no, el bien a la persona y el precio que estime conveniente, sin lugar a ningún reclamo posterior por parte de quienes hubieren presentado su oferta." "Esta entidad es supervisada por ASFI"

En caso de conocer algún tipo de irregularidad respecto a la venta de un bien de fideicomiso, puede realizar la denuncia al Área de Transparencia del Banco Unión S.A., de manera nominal o anónima, al correo electrónico transparencia@bancounion.com.bo.

Cifras rojas de los equipos bolivianos en las copas

► Always, Blooming e Independiente la pasan mal en la Libertadores y en la Sudamericana

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

La semana que viene terminará la fase de grupos de la Copa Libertadores y de la Sudamericana, con saldo negativo para los clubes bolivianos, excepto Bolívar, que tiene chance de mantenerse donde está o 'salvar' este semestre con el consuelo de otro certamen. La fecha 5 que se disputó hace poco dejó un saldo negativo para tres clubes nacionales a los que les fue mal en resultados y con su eliminación.

El primer saldo adverso fue para Always Ready, que está ya fuera, porque ocupa el último lugar en su Grupo G y le toca cerrar su participación en esta fase en Quito, ante el ecuatoriano Liga Universitaria, donde tiene una parada más que complicado.

Al margen de ganar, además debe aguardar que el argentino Lanús pierda de local ante el brasileño Mirassol, en una utópica opción matemática.

Sin embargo, de darse el triunfo de los locales, el representante de El Alto quedará fuera del mapa internacional.

Debido a los bloqueos y al conflicto social, en la semana que pasó se vio obligado a jugar en Asunción ante Mirassol, con lo que dejó de lado su ventaja natural de la altura.

Pese a contar con un plantel de experiencia, como el venezolano Alain

Baroja, el mejor portero boliviano, además del zaguero Marcelo Suárez, el capitán Fernando Saucedo, los volantes Joel Amoroso y Miguel Maraudé y los atacantes Enrique Triverio, Fernando Nava y Juan Godoy, el crédito alteño no dio la talla.

El panorama es mucho más desalentador con los representantes en la Copa Sudamericana, donde Blooming e Independiente Petrolero fracasaron en sus participaciones.

Ni al mando de Mauricio Soria, que terminó su relación con Blooming en medio de conflicto, pudo dar talla Internacional, pese a mostrar chispazos de buen fútbol.

Con el nuevo entrenador Erwin Sánchez, el plantel apenas comienza un nuevo proceso, ya con la suerte sellada del plantel en la copa.

Lo propio ocurrió con el crédito capitalino, que no ganó siquiera un partido. Que al mando de Thiago Leitao tuvo la más baja producción.

Ambos ya eliminados tendrán que reconducirse en el torneo boliviano.

■ LIGA

Hinojosa es el nuevo director técnico de Real Tomayapo

El DT cochabambino de 31 años reemplaza al uruguayo Felipe de la Riva

I. R. ■ LA PAZ

Real Tomayapo designó a René Hinojosa como su nuevo director técnico para encarar la temporada 2026 de la División Profesional.

La dirigencia del cuadro tarijeño apostó por el estratega cochabambino de 31 años, cuyo objetivo principal será revertir el complicado momento deportivo que atraviesa el equipo.

Actualmente, Real Tomayapo ocupa la penúltima posición de la Liga con apenas cinco puntos, al igual que CDT Real Oruro.

Hinojosa asumirá el cargo en reemplazo del uruguayo Felipe de la Riva, quien permaneció poco más de un mes al frente del plantel, y durante su ciclo dirigió seis partidos oficiales.

Sin embargo, no logró obtener los resultados esperados por la institución 'Duraznera'.

El nuevo entrenador llegará a Tarija tras su reciente paso por Independiente, equipo con el que alcanzó la fase de grupos de la actual edición de la Conmebol Sudamericana antes de dejar el cargo en marzo pasado.

En los últimos años, Hinojosa construyó una carrera ascendente dentro del fútbol boliviano, ya que también formó parte de procesos deportivos en San Antonio de Bulu Bulu, Wilstermann y Tiquipaya FC.

Con ello, se consolidó como uno de los entrenadores jóvenes con mayor proyección en el medio nacional.

Ahora, el principal desafío del cochabambino será recuperar la competitividad de Real Tomayapo.

Grupo G			
CLUB	PTS	PJ	DIF
Mirassol	12	5	4
Liga Quito	9	5	2
Lanús	6	5	-5
Always Ready	3	5	-1

Grupo E			
CLUB	PTS	PJ	DIF
Botafogo	13	5	8
Caracas	9	5	2
Racing Club	5	5	0
Independiente	0	5	-10

Grupo H			
CLUB	PTS	PJ	DIF
River Plate	11	5	3
Carabobo	9	5	3
Bragantino	7	5	5
Blooming	1	5	-11

PARTIDOS COPAS			
Martes 26 de mayo			
Liga de Quito	18.00	Always Ready	
Lanús	18.00	Mirassol	
Miércoles 27 de mayo			
Racing Club	18.00	Independiente	
Caracas fc	18.00	Botafogo	
Bolívar	20.30	Ind. Rivadavia	
Fluminense	20.30	D. La Guaira	
River Plate	20.30	Blooming	
Bragantino	20.30	Carabobo	



DESTACADO. El volante tarijeño Jesús Maraude mostró su talento en partidos coperos de Always.

El Tigre cita para el 8 de junio a dos asambleas

Se analizarán informes económicos, auditorías y el Estatuto Orgánico



El titular atigrado Daniel Terrazas.

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

El directorio de The Strongest convocó a las Asambleas Generales Ordinaria y Extraordinaria para el próximo 8 de junio en el Complejo de Achumani.

Las reuniones definirán temas administrativos, económicos e institucionales de la entidad 'Gualdinegra'.

La determinación fue aprobada por el Comité Ejecutivo durante su reunión del 15 de mayo; además, se encuentra respaldada por distintos artículos del Estatuto Orgánico del club.

La Asamblea General Ordinaria comenzará desde las 19:00;

posteriormente, la Asamblea General Extraordinaria se desarrollará a partir de las 20:00.

La primera tendrá un enfoque en la evaluación administrativa, económica y de fiscalización de la gestión saliente.

En ese marco, los expresidentes Héctor Ramiro Montes, Ronald Crespo y Sergio Asbún deberán presentar sus informes económicos, financieros y de actividades; además se sumará la exposición de la Comisión Fiscalizadora.

La comisión dará a conocer su evaluación del trabajo realizado por el anterior directorio.

Otro de los puntos relevantes será la presentación del programa de trabajo de la nueva dirigencia, que deberá ser considerado y eventualmente aprobado por los socios habilitados.

Asimismo, se analizará el informe de la Comisión de Auditoría.

La dirigencia también solicitará autorización para contratar auditores externos con el objetivo será revisar y verificar el Balance General del club.

Con ello, se busca transparentar la situación financiera e institucional de la entidad 'Gualdinegra'.

#FUERADECONTEXTO ➤ CLAUDIO ROSSELL ARCE

Difícil saber cuántos son, pues están repartidos por toda la geografía nacional y son las y los expertos en la materia quienes hacen la complicada contabilidad de este tipo de reliquias. En todo caso, sí es fácil apreciar su modesta belleza y, llegados hasta el lugar, sentir su más que centenaria aura.

Foto: Juan Pablo Muñoz



LO QUE PIENSO ➤ JOSÉ RAFAEL VILAR

Antes que anochezca...



José Rafael Vilar es analista político, académico y escritor.

Antes que anochezca fue una película de inicios de milenio sobre la trágica vida del escritor, dramaturgo y poeta cubano Reinaldo Arenas, disidente perseguido del régimen de los Castro.

Pero no es de esa Noche de la que me siento hoy a escribir. Escribo de la que se nos avecina con pasos agigantados y pagados por delinquir.

El 8 de noviembre del pasado 2025, Rodrigo Paz Pereira fue investido Presidente de Bolivia, ganador en segunda vuelta de elecciones democráticas. En los resultados de la primera vuelta electoral el 17 de agosto de ese año, el panorama de adhesiones políticas de la ciudadanía estaba claro: una Opción Democrática (PDC, Libre, Unidad, APB Súmatey LyD ADN) obtuvo en conjunto el 88,94 % de los sufragios en esa primera vuelta, mientras otra —la del masismo y sus oportunistas: Alianza Popular, el MAS (sin Evo) y una muy débil Fuerza del Pueblo— perdía con el 13,35 %. La implosión del masismo y su modelo político: el socialismo 21 populista e indianista, era manifiesta.

A la segunda vuelta de octubre pasaron Paz Pereira con el PDC con el 22,90 % de votos y Quiroga Ramírez con LIBRE con el 18,34 %, afirmando una opción de presunto centro-centroderecha-cen-

troizquierda con Paz Pereira y otra de centroderecha-derecha con Quiroga Ramírez; el 19 ganó Paz Pereira con el 54,96 % de los votos (un crecimiento del más del 32 %), ya con la pugna —inérita— de su candidato a vicepresidente por atribuirse el protagonismo de la victoria. (Ese crecimiento del 32 %, con probabilidad fueron más votos urbanos —clasesmedios sobre todo— que antes votaban, sin militancia pero por beneficio, por el MAS en los años del boom del gas y el espejismo de la abundancia de recursos).

Volviendo al 8 de noviembre pasado, el nuevo arco democrático se estrenaba con el 100 % del Senado (36) y el 92 % (119) de Diputados pero, lo que conjunto parecía la seguridad de una fuerza parlamentaria arrolladora, en realidad no lo era: Ninguna de las tres principales bancadas (PDC, LIBRE y Unidad, menos aun Súmate) contaba con legisladores para lograr una mayoría simple —ni decir absoluta—, lo que obligaba, per se, a alianzas o pactos entre ellos para lograrlo (con la bancada PDC estaba dividida tácitamente entre los de Paz, los laristas y... otros). Lo que dio en discursos pero, hasta ahora al menos, no en la efectividad.

Para arrancar, la nueva Administración armó su gabinete con varios préstamos: familiares del Presidente; antiguos miristas o sus descendientes; un buen número aportado por Unidad (“socio” tácito pero no au-

toasumido); otros del sectores agropecuario del Oriente y, aun, algunos de la Sociedad Civil. Esta “asociación” demostró problemas para coordinar pero, sobre todo, para efectivizar las propuestas (casi dos meses para la urgente eliminación parcial de subsidios a los hidrocarburos) y para solucionar crisis (“estrenadas” con la gasolina sucia). Esta carencia de decisiones preventivas de las crisis empezó tan pronto como enero siguiente a la asunción con la abrogación del D.S. 5503 por presiones de sectores sociales (COB entre ellos), al que seguirían muchos (incluida la Ley 720) hasta hoy.

Puede hacerse larga la lista de falencias e inseguridades del Gobierno Paz pero lo que queda sin dudas alguna es que la posibilidad, hoy al menos, que pudiera desarrollarse tras el pedido de su renuncia es la de caos, empujada por los sectores desplazados del Poder (Evo dixit) y los pescadores en río revuelto, todo ello en un panorama donde el principal actor, silencioso, es el narcopoder, afectado claramente con las medidas tomadas.

La opción —hoy única— para la ciudadanía que cree en la democracia es defender al gobierno constitucionalmente elegido en las urnas y —también única— para las organizaciones políticas democráticas es blindar a ese gobierno y participar en el aseguramiento de la gobernabilidad.

Hoy, antes que anochezca.

La única opción democrática es defender al Gobierno elegido en las urnas

CRISIS ➔ FERNANDO MOLINA

Civilización o barbarie



Fernando Molina es periodista.

La dicotomía civilización o barbarie es uno de los ejes sobre los que se ha construido a las repúblicas latinoamericanas.

Aparece expuesta por varios intelectuales del continente en el siglo XIX y se ha usado como una justificación de las “guerras de frontera” que se libraron a fines de este siglo para desplazar y aniquilar a los indígenas hasta de los últimos rincones del territorio en los que se habían guarecido, a fin de construir “Estados-nación” blanco-mestizos.

Supone que la civilización europea (racionalista, científica, urbana, higiénica y ordenada) es en un todo superior que la barbarie de los pueblos indígenas que en tres siglos de Colonia no se habían asimilado a la cultura dominante hispana.

Esta concepción se retroyecta para darle un sentido moderno a la colonización española, válida porque trajo el castellano, sin duda más estructurado e internacional; la religión católica, mucho más atendible y dulce que las creencias paganas; y el Estado como forma suprema e insuperable de organización política. (Véase los discursos del partido español VOX y de la política madrileña Isabel Díaz Ayuso).

Roberto Levillier, diplomático e historiador argentino que escribió muchos libros sobre la conquista y la colonia, según el diccionario, siempre “desde un punto de vista simpático a los conquistadores y desfavorable para los pueblos originarios”, es el autor del prólogo de la Historia de la conquista del oriente boliviano de Enrique Finot (1939). Él creía que “el indio representa en la tragedia que es toda transfiguración territorial el elemento conservador estático, enemigo a muerte del creador dinámico [el conquistador] empeñado en re-

volver el orden sagrado de la tradición y la rutina del clan”.

Era por eso, según Levillier, por reaccionarios, que los indios atacaban a “las huestes de Irala, de Chaves, de Manso, de Pérez de Zurita, de Suárez de Figueroa, las cinco figuras más ilustres de esta larga contienda” entre civilización y barbarie en Santa Cruz. Nada tenía que ver el que fueran un ejército extranjero irrumpiendo en sus hogares para reducirlos a la servidumbre.

Este clivaje contraponía al blanco como portador de la civilización y al indio como agente de la barbarie. Tanto en el oriente y el chaco bolivianos, como en Argentina, Uruguay y Chile, se resolvió mediante la desaparición física o política del polo “bárbaro”.

Otra fue la historia en el occidente de Bolivia (y en otros países que no vamos a tocar aquí), donde los indios habían tenido, al momento de la Conquista, los atributos que se valoraba en la civilización, como un Estado y un idioma general, pero sobre todo donde eran demasiado numerosos para que se pudiera pensar en otra cosa que en quitarles la tierra por medio de artimañas legales. En estos pagos, entonces, la dicotomía racista “civilización o barbarie” no se disolvió; se mantuvo latente durante el resto de la historia.

Y todavía surge de nuevo cada vez que hay un choque político entre las dos parcialidades que, muy transformadas y mestizadas, se mantienen hasta ahora, la de los (que son o se creen) descendientes de europeos y la de los descendientes de indígenas.

A lo largo de nuestra historia, los indígenas han exigido que la modernización que se iba dando en el país, y que la condición de “nacionales” que habían logrado

La dicotomía racista “civilización o barbarie” no se disolvió; se mantuvo latente en la historia

en la guerra de la Independencia, los beneficiara también a ellos. Al mismo tiempo, a menudo se han opuesto (“sin motivo” según los “civilizados”) a las situaciones que los perjudicaban o que no podían aguantar.

En estas batallas, los indígenas, considerados como un colectivo, son colocados nuevamente en la casilla de la barbarie. La abismal diferencia de capital cultural y acceso a los medios de comunicación entre los dos bandos permite que así sea, ya que en esas condiciones resulta imposible disputar “lo que la mayoría piensa”, así consista en una ideología racista. Los indígenas resultan para esta mayoría, entonces, incomprensibles. Se condensan en la figura del “indio janiwa” (negador), que ha pasado y desesperado a sus opresores a lo largo de toda la historia. Igual que el Bartleby de la literatura europea, el indio se planta en su “janiwa” –que es su “preferiría no hacerlo”– y nunca concede las explicaciones que le demandan.

“¿Por qué, por qué, por qué?”, preguntan con cierta violencia los “civilizados”. “Janiwa, janiwa, janiwa”, responden los “bárbaros”, que no pretenden librar una batalla por el sentido común que de todas formas perderían.

Se aferran, entonces, a sus afectos, que no tiene por qué ser inferiores al intelecto. Frente a la avasalladora marcha de la razón moderna, que muestra su real carácter al justificar y relativizar a través de sus intelectuales (algunos de ellos indígenas) el racismo con el que se los hiere en todas partes, interponen el cuerpo. Incluso cuando este puede ser fácilmente destrozado por las balas.

Así es como la dicotomía civilización o barbarie se confirma y también, quizá, se invierte.

TRIBUNA ➔ JUAN JOSÉ TORO

Racismo: la madre del cordero



Juan José Toro es Premio Nacional en Historia del Periodismo.

La semana pasada, en este espacio, vinculé las críticas al video de Ch'ila Jatun y la “tiktok” Layme Hillary con el racismo y provoqué una andanada de mensajes airados en mis redes. Esas reacciones confirmaron mi teoría de que Bolivia es un país racista.

Y no se trata simplemente de señalar con el dedo, sino también de reconocer que, si no lo somos, todos fuimos racistas alguna vez. ¿Cuántos no usamos los adjetivos quechuas “lloqalla” e “imilla” de manera peyorativa por lo menos en alguna ocasión? O bien... ¿cuántos nos incomodamos por la proximidad de personas con pieles de tonos distintos a la nuestra?

El racismo es el resultado de la destrucción de nuestras culturas nativas que el imperio español impuso primero de manera directa, mediante la cruz y la espada, y luego de manera más disimulada, pero sostenida. El resultado fue que, primero, desapareció la nobleza indiana y, después, se convirtió a la condición de “no-español” en algo vergonzoso o degradante.

La Bolivia que nació hace casi dos siglos fue racista, puesto que no incluyó a ningún indio en su asamblea fundacional, y tampoco lo hizo en los años siguientes. Cuando los cambios sociales, y la legislación, obligaron a hacerlo, los indios habían desaparecido y, en su lugar, quedamos los mestizos, esos que somos la gran mayoría de este país.

La condición de indio se asoció al color de la piel, condición social, origen y vestimenta y solo se vio con peores ojos al cholo, o mestizo, por considerar que era una mezcla de razas. Para todos quienes despreciaron las polleras durante siglos debió ser muy duro saber que estas tienen origen español.

En un país racista, tener la piel oscura es una desventaja. Le pasa a Albertina Sacaca, cuyo éxito en las redes sería celebrado si fuera “blanca” o provendría por lo menos de la denominada clase media. En el caso de Layme, lo que disgusta a la mayoría de sus críticos son sus polleras y su mala dicción del español, que de-

El racismo no es un tema que hay que tomar a la ligera. Merece no solo debates, sino estudios

nota su origen modesto.

Pero el racismo no se limita a este tipo de situaciones de rechazo, sino que se ha convertido en un factor decisivo incluso en la política y el mayor ejemplo de eso es el expresidente Evo Morales.

Evo es tan mestizo como yo o los miles de andinos que poblamos este país, pero él se ha declarado indio para una victimización que ha sabido manipular hasta el punto de ser elegido presidente. En su retórica, si se le ataca o pone obstáculos es porque es indio. Usa, entonces, el racismo a la inversa con fines personalistas.

Por tanto, el racismo no es un tema que hay que tomar a la ligera. Merece no solo debates, sino estudios en profundidad porque, como se ha visto, ha sido capaz de influir en el curso de nuestra historia.

El racismo es un mal endémico de los bolivianos, pero, para afrontarlo, lo primero que tenemos que hacer es admitir su existencia y, a partir de ahí, la cosa se hace difícil, porque los que lo niegan son una gran mayoría.

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. La buena comunicación en la pareja propiciará mayor felicidad. Las parejas estables pueden pensar en agrandar la familia.

DINERO. Un proyecto personal te traerá ganancias en el plano familiar y laboral. Los trabajos generarán buenos ingresos.

SALUD. Trata de planificar una visita de rutina al médico.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Se advierten problemas para exteriorizar tus sentimientos. Mejorará la convivencia y las relaciones de pareja.

DINERO. Piensa antes de actuar. Medita tus actos y concéntrate en arreglar las cosas. Nuevos emprendimientos deben esperar.

SALUD. Cuidado con dolencias en los huesos y las rodillas.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. El amor renacerá en relaciones amistosas. Posibilidad de viajes que llevarán a momentos de alegrías con la pareja.

DINERO. Período de calma y estabilidad financiera. Cuidado con realizar compras innecesarias. Asesórate antes de invertir.

SALUD. Una actitud positiva te ayudará en el bienestar físico.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. Reuniones familiares y festejos con amigos serán favorables para restablecer la confianza y el buen trato con la pareja.

DINERO. Está en tus manos elegir el éxito o el fracaso de tus sueños. Sociedades y nuevos proyectos resultarán favorables.

SALUD. Energías en alza. Bienestar físico y espiritual.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. En amor verdadero ronda a los solteros en esta etapa. Período ideal para hacer las paces con la familia política.

DINERO. Puede ser una jornada de mucho trabajo y de gran actividad social. Muestra todo tu talento para lograr éxito material.

SALUD. Trabaja en tu autoestima y procura un buen descanso.



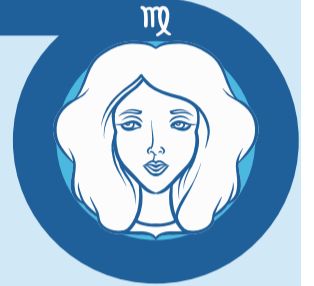
VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. Las parejas deben trabajar el diálogo. Surgirán nuevas amistades e incluso podrías comenzar una buena relación de amor.

DINERO. Novedades laborales en puertas, alguna propuesta de una sociedad o un nuevo proyecto. Los desempleados conseguirán un trabajo.

SALUD. La salud mental podría resultar afectada.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. Derrocharás felicidad y ternura en la familia. Sigue este buen impulso y lo demás resultará de maravillas. Romances para los solteros.

DINERO. Replantea tus objetivos, no desperdicies más tu tiempo. Obtendrás mejores recompensas si te manejas con ideas firmes.

SALUD. Busca mayor equilibrio entre trabajo y diversión.



ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. Buen momento para iniciar una relación o para consolidar la pareja, aprovecha para acercarte más al ser amado.

DINERO. Evita rivalidades carentes de sentido y te ahorrarás malos momentos. Contarás con mil recursos para lograr el éxito.

SALUD. Cuidado con las comidas. Posibles accidentes por nerviosismo.



SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. Un cambio de actitud puede mejorar tu relación amorosa. No abrumes a tu pareja con reclamos. Medita sobre el futuro de la pareja.

DINERO. Buenos negocios y ganancias certeras en puerta, siempre y cuando puedas controlar tu carácter y actuar a tiempo.

SALUD. Controla episodios de melancolía.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. Aparecerán viejos amores que pueden alterar la relación actual. Aclara tus sentimientos para no herir a nadie.

DINERO. Cuidado con la intolerancia. Desecha las susceptibilidades. Buen periodo para el comercio, compras y proyectos.

SALUD. La salud mental y emocional puede sufrir altibajos.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Replantea tus actitudes en el plano amoroso. Atrévete a más cada día. La inmadurez podría alejarte del verdadero amor.

DINERO. Aprovecha de una etapa de buena racha económica, pero procura no descuidar a los amigos y familia. Suerte en negocios inmobiliarios.

SALUD. Será necesario fortalecer la salud espiritual.



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. Una relación seria exigirá mayor compromiso. Considera renunciar a una vida de mentiras para vivir la realidad.

DINERO. Evita embarcarte en proyectos que pongan en riesgo tu patrimonio. Tienes talento, no malogres oportunidades por orgullo o distracción.

SALUD. Mucha atención con los cambios de clima y la dieta.



TikTok



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

76540548

DIRECCIÓN SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 24 DE MAYO DE 2026

DISPUTA
GLOBAL:
DOS
IMPERIOS
FRENTE A
FRENTE

e03



PIEDRAS EN EL CAMINO PARA UN PAÍS QUE HOY NO TIENE UN PROYECTO DE HORIZONTE COMÚN QUE PUEDA COHESIONAR LA DIVERSIDAD EXISTENTE

BOLIVIA EN CRISIS: MUCHAS EMOCIONES, POCAS IDEAS

e04 y 05

DEMOCRACIA: DEL DESENCANTO AL PORVENIR

e06

AMÉRICA LATINA ENTRE WASHINGTON Y BEIJING

e07



Cuando en junio del año pasado (2025) se hicieron emboscadas y se asesinó a policías y civiles en las cercanías de Llalagua (Potosí), en medio de un bloqueo general de caminos, pensamos que habíamos llegado a un extremo de violencia sin retorno y que era difícil imaginar un futuro en democracia y paz.

La cercanía de la fecha de las elecciones generales (17 de agosto), junto a una clara voluntad del Gobierno y el Tribunal Supremo Electoral de llevarlas a cabo, devolvió la tranquilidad y la confianza necesarias para resolver en democracia la crisis política y económica. Fue tan efectiva la tranquilidad general y el retorno de la confianza que el riesgo país bajó, lo mismo que el dólar.

Elecciones

Con las elecciones generales en primera vuelta no hubo problema: el futuro presidente, con la sigla del PDC, había logrado un 32% de los votos, que lo ubicó primero —fuera de todas las previsiones— y con 6 puntos por encima del segundo, Quiroga. Con esta votación logró mayoría en las dos cámaras legislativas. Sin embargo, los resultados electorales alertaron sobre un enorme 15,5% de votos nulos sin candidatos elegidos por falta de una sigla.

En la segunda vuelta hubo una corrida electoral a favor del PDC, que agregó más de un 22%. Los votos nulos respaldaron la fórmula Paz-Lara y en 166 municipios arrasaron con más del 70% de los votos válidos. El mapa electoral muestra esa votación concentrada en el occidente, los valles interandinos y, en especial, en la ciudad de El Alto. El histórico mapa azul de las densas votaciones del MAS cambió sin variaciones al verde del PDC.

La conexión político-electoral con el occidente aimara y quechua y su vinculación con el comercio vía Chile y Perú, la economía informal y el contrabando se transformó en una propuesta con dos potentes, aunque genéricas, consignas: "Capitalismo para todos" y abajo "el Estado tranca". El tándem programático convocó a los sectores populares, rurales y campesinos del occidente, cuyas economías se potenciaron durante los 20 años de gobiernos del MAS, pero que no votarían nuevamente por la sigla.

La propuesta económica estaba dirigida: "Vamos a liberalizar, pero no para los ricos; lo haremos para los pobres". En Bolivia ya "no habrá contrabando porque todo será legal". "Bajaremos los aranceles para acabar con ese Estado tranca que no nos permite traer productos, tecnología. Necesitamos créditos a bajos intereses", etcétera. La propuesta coronaba con "cerrar la Aduana".

Al decálogo económico-social, el candidato a presidente añadió otro increíble compromiso

La desconexión entre la oferta electoral y el ejercicio del poder alimenta el conflicto y erosiona la representación política.

CUANDO GOBERNAR DEJA DE SER CANDIDATEAR

JOSÉ DE LA FUENTE JERÍA es abogado e investigador social

pensando en Santa Cruz y la generalidad de gobernaciones y alcaldías, que sufren por la disminución de la renta petrolera y de los ingresos por transferencia. La frase fue: "El 8 de noviembre asumimos el gobierno y, al día siguiente, el 9, firmaré el decreto supremo del 50/50". Esta oferta no era genérica ni solo palabras: era financiera y contable. El gobierno central administra, cuando menos, el 80% del gasto público, del cual repartiría un 30% entre los gobiernos autónomos (governaciones y alcaldías) y las universidades públicas, de manera que habría una redistribución mitad a mitad, 50 y 50.

Ejercicio del poder

Está demás decir que la base de legitimidad del triunfo electoral de Paz-Lara, con un contundente 54% en la segunda vuelta, a más de seis meses no se cumplió. Por el contrario, hubo un vuelco de 180 grados en la orientación política del gobierno.

Lo que sucedió, al día siguiente, camino a la primera reunión de Gabinete, fue que la jefa de Gabinete despidió al vicepresidente Lara con un cortés "no es necesaria su presencia". Acá empieza el quiebre con el electorado. En cuanto al 50/50 del primer día, nadie volvió a acordarse seriamente. Su cumplimiento exigiría una redistribución del catálogo competencial, y cumplir la oferta equivale a reformar la Constitución Política.

El resto de la deriva tiene que ver con un gabinete casi pueblerino, una combinación de familiares y amigos que, ahora, a título de "reordenamiento", incluye a un colega bailarín. Se incumplió el básico mandato democrático, que es el cumplimiento de la oferta electoral. El gobierno, antes que responder al electorado popular, rural y campesino que lo eligió, empezó a servir a los que no lo votaron; se fue sin rubor

con los que votaron en contra: los grupos de poder vinculados al agronegocio en Santa Cruz.

El primer mensaje, y premonitorio, fue el intento de eliminar el impuesto a las grandes fortunas. Un guiño al poder establecido y un gesto de sometimiento a los exportadores del oriente, porque, pasadas las elecciones, ya no era necesario decir cualquier cosa o llenarse la boca de Bolivia o Patria: había que consolidar un esquema que permita el alineamiento conservador que cruza el continente. En esa línea se promulgó una chapuza de decreto supremo, el 5503, no solo mal concebido sino mal redactado. La movilización de resistencia liderada por la COB logró su abrogación, pero ya quedó el antecedente de cómo, para qué y por dónde quería ir el gobierno y quién lideraría la oposición. El grueso de ese decreto debía ir vía ley. Pero la situación termina de descarrilarse con la Ley 1720, supuestamente a favor de los pequeños propietarios, pero que solo la defienden las corporaciones agropecuarias, porque se trata de reconcentrar la propiedad agraria.

Es en el desarrollo de este nuevo esquema donde seguramente se consolida el personaje argentino, que de marquetinero electoral pasa a vendedor de estampitas libertarias. Eso que va con ideas sin ideología, que aseguran dar de comer mejor que un plan de gobierno. La cuestión es más compleja, pero es difícil creer que habilidades en "microsegmentación social" fuesen mejor que nuestras brochas gordas y las articulaciones sociales que pintaron de verde lo que era azul.

Protestas

La cuestión de hoy es que de la inconsecuencia política y la deriva gubernamental pasamos a una situación política crítica y a riesgos de enfrentamientos a una escala im-

previsible. El gobierno solo atina a echarle la culpa a los 20 años y a Evo Morales, cuando cualquiera cercano a la información política sabe que la COB tiene un liderazgo minero emergente, que los maestros tienen direcciones trotskistas desde hace décadas, que los transportistas están movilizados por los daños producidos por la gasolina basura o que a los cooperativistas mineros solo les interesa el oro, etcétera. Pero, encima, trata la movilización social como "un esquema macabro", "financiado por el narcotráfico" y, finalmente, los insulta tildándolos de vándalos. Todos los epítetos necesarios para impedir cualquier diálogo o negociación política seria, a la altura del conflicto que ya ingresa a la cuarta semana.

Tres lecciones. Una: la situación se desborda peligrosamente y la institucionalidad política no funciona. El haber impedido la representación política de los sectores populares, rurales y campesinos ha provocado que tengamos una Asamblea Legislativa Plurinacional que es un adorno caro y no el escenario institucional para debatir las diferencias ideológicas; por ello, la disputa política pasa a las calles y las carreteras.

Dos: el deterioro económico-productivo está llegando a situaciones extremas y ya está previsto que decreceremos (-3,2%), pero corremos el riesgo de profundizar el deterioro productivo y de evitar las inversiones que tienen que sacarnos del pozo, sobre todo en el terreno energético.

Tres: estamos ante un gobierno fallido, que no puede cumplir lo que ofertó, no tiene programa y solo reacciona desesperadamente, como cuando a los cooperativistas mineros se les perdona sus aportes a la CNSS o se autoriza su ilegal ingreso a las áreas protegidas, con tal de sacarlos de las calles.

La propuesta de un diálogo en torno a un supuesto Consejo Económico y Social solo es la expresión de un deseo sin lugar, fecha ni programa.

Buscando la salida

Es imprescindible, sano, prudente e inteligente plantearse la cuestión de que salvar la democracia implica discutir la suerte de este gobierno a la deriva, sin ideas ni base social. Este diálogo es entre las grandes corporaciones sociales, como la COB y la CSUTCB, lo mismo que sus pares privados, como la CAINCO y la CAO, y, por supuesto, las organizaciones políticas con peso social o corporativo; no hablamos de siglas.

Si no nos reconocemos como parte de un único país, no podemos tener una visión compartida de la convivencia, que, por supuesto, implica diferencias. En cuyo caso, hay que estar conscientes de que con este fracaso abrimos las puertas del infierno.



La relación entre Estados Unidos y China no responde únicamente a la distribución material del poder entre grandes potencias, sino a una construcción histórica conjunta de narrativas de identidad, interés y legitimidad que determinan sus márgenes de acción en un Orden Internacional cambiante. Leer el encuentro entre Donald Trump y Xi Jinping como simple expresión de una rivalidad hegemónica, con una ecuación de suma cero, es reducir décadas de historia compartida.

China regresa con una herida abierta

Frecuentemente en el análisis geopolítico se denomina a China como una potencia emergente. El término es ampliamente aceptado en la literatura especializada, pero reproduce inconscientemente —o convenientemente— una narrativa Occidental que sitúa el poder global como una condición que se alcanza. Pero China no emerge, China vuelve, y cargando lo que en Beijing denominan el baijian shiji: el siglo de la humillación.

Entre 1839 y 1949, China o el Imperio del Medio —que había sido durante al menos dos milenios el centro gravitacional de la economía y la cultura mundial— fue sistemáticamente desarticulado por potencias externas mediante una combinación de fuerza militar, diplomacia coercitiva y extracción económica. Las Guerras del Opio, el tratado de Nanking (1842) que cedió Hong Kong a Reino Unido, el tratado de Shimonoseki (1895), que obligó a China a entregar Taiwán y las islas Penghu a Japón tras una derrota que sacudió la identidad imperial china. También, las ocho potencias aliadas —entre ellas, los propios Estados Unidos— saquearon el Palacio de Verano en 1900. Estos son algunos episodios de ciento diez años de cesiones forzadas, soberanía vejada e identidad nacional fracturada.

Esta narrativa no es solamente un recurso discursivo del Partido Comunista Chino, es una estructura identitaria constitutiva de su política exterior que Xi Jinping activa cuando habla del "rejuvenecimiento de la nación china". No es una aspiración sino una expresión de su restauración de lo que consideran su condición histórica natural. Bajo esta interpretación, Taiwán no es solo una disputa territorial, es la pieza final del rompecabezas de la restauración, una herida del siglo de la humillación que la narrativa oficial china mantiene viva como mecanismo de cohesión nacional. Cuando Xi advierte a Trump durante la cumbre que los desacuerdos sobre Taiwán podrían derivar en enfrentamientos y conflictos, no hacía alusión a una amenaza táctica, en todo caso era una declaración identitaria de máxima importancia.

La cumbre entre Donald Trump y Xi Jinping muestra los límites del desacoplamiento y el peso de la interdependencia.

DOS IMPERIOS FRENTE A FRENTE



TOSHIRO MIKI es internacionalista

Historia compartida y rivalidad

Antes del quiebre de 1949, hubo décadas de entrelazamiento que la narrativa dominante de la rivalidad entre Washington y Beijing borró sistemáticamente. Durante el siglo XIX y las primeras décadas del XX, misioneros protestantes, educadores, médicos y comerciantes estadounidenses estuvieron profundamente implicados en el tejido social, educativo y político chino. Universidades fundadas por misiones americanas formaron a una parte sustancial de la élite republicana. La política de la "puerta abierta" de John Hay pretendía —al menos en discurso— proteger la integridad territorial china frente al reparto colonial europeo.

En la Segunda Guerra Mundial, esa relación alcanzó su punto de mayor densidad, China y Estados Unidos fueron aliados contra Japón. Washington apoyó al gobierno nacionalista de Chiang Kai-Shek mediante la política de préstamo y arriendo, con financiamiento, material bélico y el Grupo de Voluntarios Americanos. La victoria de Mao Zedong en la guerra civil y la proclamación de la República Popular China el 1 de octubre de 1949 fue procesada en Washington no como una derrota geopolítica abstracta, sino como una traición. La pregunta ¿Quién perdió China? resonó en el Congreso durante años. La respuesta históricamente honesta es que nadie pierde aquello que nunca poseyó; pero la pregunta misma revela cómo la identidad relacional entre ambos Estados había sido construida sobre una asimetría de significados que el tiempo no haría sino profundizar.

Nixon y Kissinger

El 21 de febrero de 1972, el Air Force One aterrizó en Beijing, a los pies de la escalerilla esperaba Zhou Enlai, descendía del avión Ri-

chard Nixon. El apretón de manos entre el presidente estadounidense y el premier chino no fue solo un gesto de cortesía diplomática, fue la reconstitución performativa de dos identidades, la resolución urgente del conflicto en Vietnam y profundizar la distancia de China con la URSS.

Lo que Nixon y Kissinger eligieron hacer fue redefinir quién era el adversario. Dado que el presidente estadounidense era un anticomunista declarado y había construido buena parte de su carrera política sobre la caza de comunistas. Sin embargo, voló hasta Beijing para sentarse con Mao Zedong porque la lógica del Orden Internacional le exigía reconstruir al enemigo ideológico en contrapeso estratégico.

Límites del determinismo estructural

La economía china creció, en buena medida, sobre el acceso al mercado estadounidense, las exportaciones chinas financiaron el despegue industrial que transformó a doscientos millones de personas rurales en trabajadores urbanos en el lapso de una generación. La economía estadounidense, a su vez, se sostuvo durante décadas en manufacturas baratas chinas, en el financiamiento de su deuda pública mediante la compra de bonos del Tesoro por parte de Beijing. Ningún discurso de desacoplamiento ha logrado dismantlar esta realidad.

En la cumbre de Beijing Trump llegó con una posición más débil de lo que reconocería públicamente, mientras que China había demostrado, en la guerra arancelaria de 2025, su capacidad de resistencia. Ambos eligieron la coexistencia de instituciones nuevas (Board of Trade and Board of Investment), marcos de estabilidad (el caso de Irán), invitaciones recíprocas (cumbre de Washington el próximo sep-

tiembre). Las amenazas fueron reemplazadas por la cooperación competitiva, la interdependencia estructural impone sus propios límites a la lógica de la rivalidad.

Los acuerdos de la cumbre han sido modestos en sustancia, pero fueron reveladoras las narrativas que ambos líderes pusieron en circulación y los rituales diplomáticos que eligieron para enmarcarlas. Xi Jinping recibió a Trump con una escenografía cuidadosamente diseñada y simbólicamente representativa (el Gran Salón del Pueblo, el Jardín de Zhongnanhai) para situar a China como superpotencia igual a Estados Unidos en la política internacional. El acuerdo diplomático fue nombrado paseo entre iguales, pactado para buscar una estabilidad estratégica. El mensaje no fue solamente para Washington sino para el Sur Global y el pueblo chino, pues el rejuvenecimiento nacional continúa, y el siglo de humillación pertenece al pasado.

Así, mientras Xi Jinping construyó paridad histórica, Donald Trump aseguraba éxito electoral. Esta asimetría narrativa muestra cómo dos superpotencias con identidades y agendas distintas comparten una misma realidad y transmiten significados para sus seguidores. Por el contrario, ambos líderes no abordaron el tema arancelario (ocupó 18 meses la agenda de la relación bilateral), la elocuente omisión fue porque la imagen de rivalidad cobra costos materiales que ninguno estaba dispuesto a asumir.

Conclusiones

De algún modo, la cumbre de Beijing confirma que la interdependencia siempre termina imponiéndose sobre la confrontación en esta relación particular. Estados Unidos y China no son precisamente amigos, sino que la historia de su vínculo ha construido una trama de intereses mutuos que ningún discurso de desacoplamiento puede dismantlar sin costos sistémicos que ninguno está dispuesto a asumir. Nixon lo comprendió frente a Mao y Enlai en 1972, Trump y Xi lo redescubrieron, a su manera, en los jardines de Zhongnanhai cincuenta y cuatro años después.



Una conversación con María Teresa Zegada sobre lo que el estallido boliviano dice de su política, su sociedad y el vacío entre ambas

BOLIVIA EN CRISIS: MUCHAS EMOCIONES, POCAS IDEAS

Las crisis son momentos en los que sociedades abigarradas, como la boliviana, aparecen tal como son en sus huesos, por debajo del tejido aparente de la normalidad. La conflictividad que atraviesa Bolivia actualmente es uno de esos momentos. El altiplano movilizado, un gobierno cuestionado a pocos meses de haber asumido, una economía herida y una conversación pública reducida a consignas. La radiografía va apareciendo con crudeza.

La circunstancia pone a la vista lo que en tiempos de calma queda soterrado, sumergido: las exclusiones de memoria larga, las promesas incumplidas, la distancia entre quienes votan y quienes gobiernan, la ausencia de un proyecto común. Es, en el sentido más estricto, una crisis que enseña.

La socióloga cochabambina María Teresa Zegada Claire —Marité, para quienes la conocen— lleva décadas estudiando esos pliegues. Animal Político, de La Razón, conversó con la destacada académica sobre la coyuntura. Ella propone leer el actual estallido con una herramienta que toma de René Zavaleta: la crisis como método de conocimiento. “Es muy actual para ayudarnos a entender Bolivia”, dice. “Se condensan demasiadas cosas, pero nos permite visibilizar este país, que incluso en las elecciones se invisibiliza”. Lo que sigue es un recorrido por esa Bolivia real que la coyuntura ha sacado a la superficie.

Mucha emoción, pocas ideas

Lo primero que aflora en la conversación es un diagnóstico paradójico. En medio de



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

una crisis política y económica profunda, prácticamente nadie está discutiendo política ni economía. Hay sentimientos, hay consignas, hay guerra de narrativas. Hay, sobre todo, un sentimiento de agravio; sea justo o no. Pero no hay ideas políticas en disputa.

Zegada lo lee como una falla anterior, no como una característica del momento actual. “El momento de esa discusión profunda era el momento electoral del año pasado”, sostiene. “Estábamos hablando no solamente de un cambio de presidente, sino del agotamiento de un modelo y de la necesidad de alternativas”. Esa discusión, sin embargo, nunca ocurrió en serio. “Al final, donde se ha definido todo, ha sido en la retórica superficial de frases hechas, ya sea antimasistas o, del otro lado, antiliberales, pero puras frases muy superficiales y no propuestas claras”. El resultado es que la crisis llega sin debate previo que la oriente y en su premura ya no hay tiempo para tenerlo. “Las urgencias son otras (en medio de las protestas) mucho más inmediatas”.

A esa carencia se le suma un componente que la amplifica. Las redes sociales —observa Zegada citando un informe reciente y los estudios de polarización de la CAF y la Fundación Friedrich Ebert— funcionan como combustible emocional. “Lo

que se recibe genera emociones: rabia, miedo, solidaridad. Las emociones afloran, y este llamado discurso del odio, en este contexto, tiene un papel fuerte”. Lo que el sistema político no procesa como debate, los algoritmos lo procesan como afecto y desafecto. Y estos, a esta altura, ya están polarizados, furiosos.

Un gobierno cuestionado

La administración de Rodrigo Paz Pereira heredó una crisis múltiple —desinstitucionalización, corrupción residual, vaciamiento fiscal, agotamiento del modelo hidrocarburo— y en pocos meses se ha encontrado en el ojo del huracán. Zegada no la examina con la lógica de enumerar uno por uno los aciertos o errores del oficialismo, sino que hace una pregunta más de fondo: ¿qué proyecto tiene este gobierno?

“Es un gobierno que ha querido conciliar con todos, por la presión, pero tampoco está logrando dar una línea”, observa. “No se sabe qué proyecto claro de país tienen y a dónde están conduciendo al país, por estas ambivalencias y, probablemente, por su necesidad de sobrevivir”. La lista de medidas que han ido “enfureciendo al pueblo” convive con otras que intentaron atenuar el malestar —incremento salarial, bo-

nos, apoyo a microempresas—, pero el saldo es desigual. “Han pesado mucho más las percibidas negativamente”, dice, en referencia al perdono a las grandes fortunas y al giro liberalizador que se intuye sin terminar de explicitarse.

Hay, sobre todo, un problema de representación que el gobierno no advirtió a tiempo. La dupla Paz-Lara logró un éxito electoral importante apostando a conectar con sectores populares —incluyendo alianzas con figuras provenientes del entorno de Morales—, pero en el ejercicio del poder esa apuesta se diluyó. “Esta apuesta a que ellos podían responder a esos sectores se ha quedado en la retórica”, resume Zegada. Y eso, en un país con la memoria política de Bolivia, no sale gratis. “Los pone automáticamente otra vez en el otro lado”, como antagonistas de los sectores hoy movilizados.

Calles llenas, horizonte vacío

Del otro lado del conflicto, la movilización del altiplano expone una potencia evidente y una limitación menos comentada. La potencia es la capacidad de paralizar, de visibilizar, de poner el cuerpo. La limitación es que esa fuerza no tiene un proyecto que la dirija más allá del agravio sentido.

“Lo que une a la sociedad es la carencia, es la necesidad, es el querer tener más participación en el Estado, es la exclusión”, analiza Zegada. “O sea, todo lo negativo, lo duro es lo que une a la gente, pero no hay un proyecto común”. La pregunta que ella formula es de una sencillez devastadora: “Ellos dicen que se vaya Paz. Bueno, y el día después, ¿qué se quiere hacer con Bolivia?”.

Detrás de la movilización opera una



memoria larga que Zegada, en línea con Silvia Rivera, reconoce sin matizar: décadas de desigualdad, exclusión étnica y cultural, promesas incumplidas. “En los discursos de muchos de los movilizadores del altiplano está esta idea de ‘nos han excluido del poder, otra vez ha retornado la casta, los privilegiados y sus intereses, y nosotros otra vez estamos viviendo esta exclusión’. La llegada del MAS, recuerda, generó la expectativa de cerrar ese ciclo de exclusiones, pero ‘se ha ido diluyendo en los gobiernos de ese partido, donde se percibía que ese beneficio era solo de ciertos sectores’.

Hoy ese desencanto se expresa mediante diversos dirigentes más o menos visibles, pero sin una conducción articulada. “Si el gobierno tuviera que sentarse a negociar el fin de este episodio, ¿con quién negocia?”, es la pregunta que sobrevuela. La respuesta no es obvia.

Liderazgos a la deriva

La fragmentación no es exclusiva de los movilizadores. Es transversal al campo político. Las elecciones nacionales y subnacionales recientes lo confirmaron con un voto disperso, sin núcleo articulador. “La votación que antes era mayoritariamente del MAS no ha ido hacia alguien”, observa Zegada. En las nacionales hubo cierta apuesta al PDC, “porque así se pintó el mapa”, pero en las subnacionales el voto se disolvió. “Ese voto se ha desperdigado en agrupaciones totalmente insulsas, prácticamente inexistentes”, anota.

Lo más revelador, para ella, es la mirada sociológica que esto exige. La Bolivia del siglo XXI es otra. “Antes tenías sectores asalariados potentes, un campesinado articulado con cierto tipo de demandas, muy claras también en relación con la tierra”. Hoy, en cambio, “tienes una Bolivia mucho más diversa y con muchos más intereses”. En El Alto coexisten sectores campesinos indígenas depauperados con juntas vecinales “muy incorporadas a un mundo de capitalismo ancho, de base ancha, popular, velando por sus intereses”. No hay una sola voz; hay mu-

chas, y ninguna logra hablar por las demás.

Tampoco surgen, desde la sociedad, liderazgos que salten al campo de la representación política. En un estudio reciente sobre el poder local en Cochabamba, Zegada y su equipo lo constataron de cerca: no aparecían candidatos provenientes de los gremios, del transporte, de las juntas vecinales. “No tienen tiempo para hacer política”, resumían los entrevistados. Prefieren negociar con los líderes que ya están —“como lo han hecho durante muchos años con Reyes Villa aquí”— a producir representación propia. Lo que queda, en consecuencia, son “caudillismos, o liderazgos carismáticos locales — como el Mamén Saavedra, en su caso, o como Manfred Reyes Villa aquí—, pero después no hay nada más”. Una política sin partidos, sostenida por “una institucionalidad paralela, de redes clientelares muy fuertes”.

Conversaciones pendientes

Si el debate de fondo no se dio en campaña y la crisis no permite tenerlo ahora, ¿cuándo se da? Esa es la pregunta que flota durante toda la entrevista. Zegada nombra los temas: hay que repensar el modelo productivo, el rol del Estado,

el corporativismo que viene del 52. El mismo que el MAS “ha acentuado muchísimo” con su lógica “basada en la prebenda, en el clientelismo, en el beneficio y los privilegios de ciertos sectores”. Hay que repensar la Constitución, la representación, los partidos.

Pero no se trata, advierte, de retoques. “Cuando se dice que hay que repensar los partidos, creo que hay que repensarlos de fondo. Cuánto están sirviendo a lo que la democracia requiere que ellos cumplan, que no es solo la selección de élites o gobernar. Sino sobre todo una mediación entre el Estado y la sociedad”. Esa mediación, hoy, prácticamente no existe. Y sin ella, los conflictos no encuentran su cauce en lo formal. “Se supone, en teoría, que la conflictividad es procesada en el mundo de la política institucional, es decir, en las asambleas legislativas a nivel nacional y subnacional”. Cuando ese procesamiento falla, queda la calle.

Detrás de todas estas discusiones aplazadas hay una más difícil, que Zegada formula con preocupación y cautela. “¿Cuán nación somos? ¿O cuán Estado plurinacional, diverso, heterogéneo? Pero ¿cuánto de eso es recuperado con el ánimo de construir una cohesión social, un proyecto común? No sé si lo vamos a llamar nación — tal vez, no lo sé—, pero algo que nos unifique.

Porque todo el tiempo estás viendo las dos Bolivias, o muchas más tal vez, c o n -

frontadas por intereses inmediatos”.

Lo que la crisis revela

La reflexión vuelve a Zavaleta. Si la crisis es método de conocimiento, ¿qué está conociendo Bolivia de sí misma en este momento? Zegada ofrece, a lo largo de la conversación, una respuesta articulada en capas. En la superficie, está la indignación inmediata: la gasolina basura, las indecisiones, el agravio del “votamos por vos y haces otra cosa”. Debajo, una memoria de mediano plazo: veinte años de desinstitutionalización, corrupción, modelo hidrocarburo agotado, corporativismo profundizado. Más abajo aún, una memoria larga: siglos de exclusión étnica, social y cultural que la breve apertura del primer ciclo del MAS prometió cerrar y no cerró.

Lo que la crisis revela, entonces, no es un problema sino una superposición. Y revela, también, una ausencia: la del proyecto común capaz de articular esa heterogeneidad sin aplastarla. “Hay un verdadero quiebre entre estos dos sectores”, dice Zegada refiriéndose al gobierno y a los movilizadores, “y también, como decíamos, no hay desde la sociedad misma proyectos” que ofrezcan salida.

Quizá ese sea el saldo más duro del momento. La crisis muestra a una Bolivia que sabe muy bien contra qué está, pero no termina de saber qué quiere ser. Y mientras ese debate no se abra —en serio, no en la retórica electoral ni en los algoritmos de las redes sociales—, los estallidos seguirán siendo cíclicos. “No hay este intento de trascender ese plano que nos está carcomiendo, que nos está destruyendo en este momento, para mirar un poco más allá y ver hacia dónde vamos a conducir todo esto, que nos está desgastando tanto”. La frase queda flotando, como una pregunta más que como un cierre. Probablemente porque eso es lo que es.





La Fundación Friedrich Ebert (FES Bolivia) presenta un valioso libro, a varias voces, para pensar la incierta relación entre democracia y futuro.

DEMOCRACIA: DEL DESENCANTO AL PORVENIR



JOSÉ LUIS EXENI es politólogo

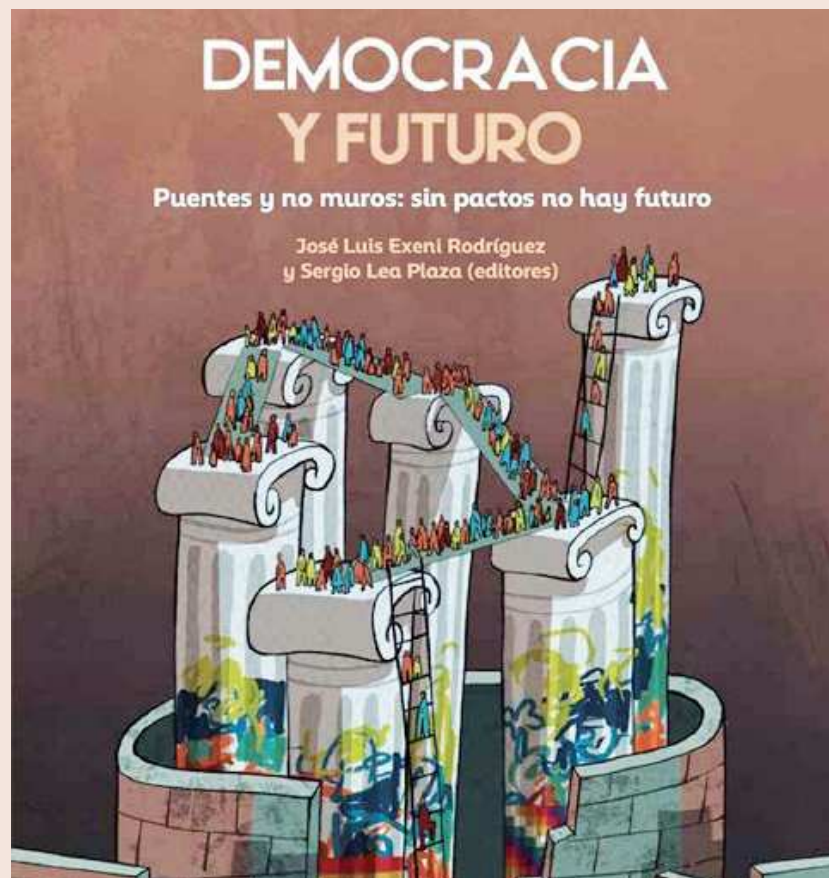
¿Cuál es el lugar de la democracia en el actual escenario global? ¿Es posible reinventar la democracia desde el diálogo? ¿Cómo podemos avanzar hacia una gobernanza sistémica en la región y en Bolivia? ¿Por qué es necesario repensar la democracia desde lo local y lo urbano? En fin: ¿podrá la democracia sobrevivir a la inteligencia artificial? Son preguntas fuertes para desafíos complejos de conocimiento crítico y debate plural.

De ello se ocupa el libro *Futuro y democracia. Puentes y no muros, sin pactos no hay futuro*, recientemente publicado por la Fundación Friedrich Ebert (FES Bolivia) en alianza con el Movimiento Tarija Dialoga y los Diálogos con el Futuro. La publicación, editada por José Luis Exeni Rodríguez y Sergio Lea Plaza, congrega voces de especialistas nacionales e internacionales que discuten diferentes cuestiones en torno a los andamios de la democracia.

Democracia fatigada

Pensar la democracia, analizar su estado de situación, discutir su rumbo, constituye una necesidad democrática fundamental. Más todavía cuando diferentes experiencias y estudios de opinión pública muestran un creciente desencanto con la democracia y, en especial, una elevada insatisfacción con su desempeño y resultados. La democracia está "fatigada" (Alcántara), la preferencia por la democracia es cada vez menor en la región (Latinobarómetro) y fuerzas de extrema derecha en el mundo asedian la propia noción de democracia.

¿La democracia está en crisis? Diferentes analistas a nivel global y en la región, por diferentes motivos, plantean alertas sobre escollos, regresiones y riesgos. No es casual que al-



gunos autores hablen incluso de "cómo mueren las democracias" (Ziblatt y Levitsky) y otros exploren la resiliencia democrática o exhiban "las democracias bajo presión" (PNUD). Defender la democracia, pues, robustecerla con participación ciudadana y demodiversidad, es un imperativo democrático ineludible.

En ese camino, más allá del diagnóstico, es necesario divisar la relación entre democracia y futuro desde distintos enfoques. El nuevo li-

bro de la FES lo hace en seis secciones: i) la democracia en el nuevo (des)orden mundial, ii) el diálogo como recurso y vocación, iii) la gobernanza, iv) la participación y la democracia local, v) el desarrollo urbano y las ciudades, y vi) la inteligencia artificial y las nuevas tecnologías. La obra cuenta con la muy valiosa participación de miradas plurales que plantean insumos para la conversación pública.

Diálogos con el futuro

Democracia y futuro no es un producto particular o aislado. Su origen se ubica en un meritorio recorrido deliberativo y de reflexión impulsado desde hace varios años por el Movimiento Tarija Dialoga, con el acompañamiento de varias instituciones. Las seis exposiciones temáticas contenidas en el libro (todas a cargo de referentes internacionales en sus materias) fueron presentadas en el segundo encuentro del ciclo "Diálogos con el futuro", realizado en la ciudad de Tarija en mayo de 2025. Es decir, son ya la expresión de un espacio dialógico y participativo.

Con el propósito de ampliar la mirada y fortalecer el debate, se recurrió a otras once voces expertas (diez de ellas nacionales) para comentar los textos de origen y dialogar con ellos. El resultado es un valioso encuentro colectivo con la participación de 17 autoras y autores que discuten los diferentes temas vinculados al reto principal: analizar la compleja y hoy incierta relación entre la democracia y el futuro.

Así, en este diálogo a varias voces contenidas en el libro se podrán encontrar reflexiones en torno a la democracia y la inequidad estructural, la reinención democrática desde el diálogo, la gobernanza sistémica y la gobernanza distribuida, la democracia desde lo local y el nacionalismo boliviano, la democracia y el desarrollo en una Bolivia urbana, en fin, los algoritmos que sueñan con la democracia.

Bolivia 2024, democracia hoy

El libro *Democracia y futuro* acaba de ser presentado en la ciudad de Tarija en el ámbito de un nuevo encuentro internacional de los Diálogos con el Futuro. El reto planteado esta vez radica en imaginar la Bolivia de 2040: "el futuro se construye hoy". En ese marco se sitúa también la democracia del futuro.

¿Cómo será, en qué situación estará, la democracia dentro de tres lustros? ¿Qué nos espera en el proceso de democratización en Bolivia? ¿Habremos avanzado en el horizonte de una democracia intercultural y paritaria o, más bien, caminamos hacia un régimen híbrido o hasta autoritario? Pensar el futuro de la democracia requiere hacer un balance crítico de la democracia en el presente, cercada por la persistencia de crisis múltiple, fragmentación polarizada e incertidumbre.

Cierto que es necesario explorar innovaciones democráticas, pero hoy debemos hacerlo desde los mínimos. Quizás hasta cabría volver a la pregunta formulada hace medio siglo en un informe de la Comisión Trilateral: "¿es gobernable la democracia?". O mejor: ¿cómo garantizamos una gobernabilidad que sea democrática más allá de la sola aritmética mayoritaria para la elección y la toma de decisiones? Hay que defender la democracia.

Las democracias (en plural) tienen futuro, como se sostiene en este libro colectivo. Pero deben sobrevivir el presente.



La competencia entre EEUU y China deja de ser un fenómeno externo y pasa a moldear alineamientos, conflictos y discursos internos.

LATINOAMÉRICA, ENTRE WASHINGTON Y BEIJING

PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

América Latina se ha convertido en un tablero donde se cruzan los intereses de las dos mayores potencias del planeta. Sudamérica concentra una parte sustantiva de esa pugna. China es hoy el principal socio comercial del subcontinente, por encima de Estados Unidos y su presencia se ha consolidado en infraestructura, minería y comercio. Para Diego Area, presidente y CEO de Global Americans, think tank con sede en Washington dedicado a las relaciones hemisféricas, ese desplazamiento no es casual y tiene consecuencias geopolíticas concretas.

"Estados Unidos es el primer socio comercial de Latinoamérica en general. Pero si hacemos un corte en Centroamérica y nos vamos hacia abajo, China tiene un nivel de influencia mayor", explica Area. Y agrega un dato que considera decisivo para entender la disputa. "Son zonas geográficas donde existen muchos minerales, mucha riqueza, que son en este momento el motor del futuro de la tecnología. La necesidad alimenta la carrera tecnológica. Es un sitio estratégico para China". Litio, cobre, tierras raras y otros minerales críticos son insumos sin los cuales no hay transición energética ni industria de semiconductores. La región los tiene, y eso la pone en el centro de la competencia.

La presencia china tiene anclajes específicos. Perú concentra una parte importante de las inversiones en infraestructura,

con el megapuerto de Chancay como pieza más visible. Chile mantiene a China como principal mercado para su minería. Venezuela fue, durante años, un destino mayúsculo de financiamiento chino, aunque hoy la relación se ha enfriado. "Tuvieron una influencia muy importante, y la siguen teniendo. La falta de capacidad del país (Venezuela) de devolver los millones y millones de deuda que se generaron durante ese tiempo, hace que no estén interactuando con una intensidad alta en este momento", señala Area.

El giro de Washington

Sobre ese escenario regional cae un cambio mayor: el retorno de Donald Trump a la Casa Blanca y una reformulación profunda de la política exterior estadounidense. Area describe el nuevo marco sin eufemismos. "Estamos en un nuevo mundo, dominado por la Doctrina Monroe. Un mundo atomizado, de ataque al sistema basado en reglas. Hay una ampliación de la estrategia de negociación y de interacción con el mundo más binacional, basado en el dealmaking, en cerrar negocios".

La fórmula combina reafirmación hegemónica en el hemisferio con una lógica transaccional bilateral, país por país, en lugar de los marcos multilaterales tradicionales. Esa combinación, advierte Area, no es neutra en sus efectos sobre la percepción regional. La retórica agresiva en la lógica de cierre de negocios desde una posición de fuerza o dominante, propia del estilo Trump, "alimenta definitivamente el discurs-

so de quienes promueven el sentimiento antiamericano en la región". Es decir, el mismo instrumento que Washington despliega para reafirmar su preeminencia puede alimentar a sus adversarios discursivos.

La rivalidad y sus reglas

La disputa por la influencia regional, en la lectura de Area, no es solo comercial. Tiene que ver con métodos y con las consecuencias institucionales de esos métodos. "China tiene prácticas para hacer negocios que son distintas a las prácticas occidentales", afirma. Y describe lo que considera el patrón: "Se ha detectado y documentado corrupción, así como la penetración del Estado mediante coimas a funcionarios, otorgando contratos, endeudando mucho a los países y quedando luego con control político sobre el territorio".

Esa caracterización explica, según Area, por qué Washington ubica a Pekín tan arriba en su agenda hemisférica. "Tienen una presencia que resulta amenazante a la seguridad de Estados Unidos, al menos así lo ve Washington: como una amenaza dentro de un espacio de competencia geopolítica. Estados Unidos tiene, en su estrategia de seguridad nacional, a China y a su interacción con Latinoamérica bastante arriba en la lista de prioridades". La región, así, queda inscrita en una competencia que excede largamente sus propias decisiones.

Bolivia, entre dos realidades

En ese cuadro mayor, Bolivia ocupa una posición particular. Tiene reservas significativas de litio, está geográficamente

en el corazón de Sudamérica y atraviesa un momento político de alta intensidad. La lectura de Area es estructural. "Bolivia está en el medio de esas dos realidades. En el medio de esa riqueza de recursos, de una competencia por influencia de las grandes potencias. Pero con su propia realidad interna compleja, políticamente compleja", observa.

Esa complejidad interna, sostiene, no se da en el vacío. Se entrelaza con la disputa global hasta volverse parte de ella. "Con sus grandes recursos naturales y las contradicciones que eso genera en las poblaciones locales y domésticas, y la polarización que eso produce, las facciones políticas asumen posiciones y movilizan" a sus grupos afines, explica. Subraya el peso simbólico que adquiere el tema. "Lo de China es tan importante que, para el discurso principal de las facciones, se trata de alinearse o alejarse de una de esas potencias".

La observación es incisiva porque invierte la mirada habitual. No se trata solo de cómo la geopolítica global afecta a Bolivia, sino también de cómo la propia disputa interna se construye, en buena medida, posicionándose frente a esa geopolítica. Los recursos naturales, lejos de ser un activo neutral, se convierten en eje de conflicto. El alineamiento internacional pasa a ser una credencial de identidad política. En un país con reservas que el mundo necesita, la neutralidad es difícil: cada decisión interna se lee también desde fuera, y cada movimiento externo reverbera adentro.

¡TODOS LOS DÍAS NUESTRA EDICIÓN DIGITAL TOTALMENTE GRATIS!

INGRESA DESDE NUESTRO SITIO WEB Y REDES SOCIALES



laRazón



laRazón

www.la-razon.com

NÚMERO 199 - DOMINGO, 24 DE MAYO DE 2026

energías & negocios

ELÉCTRICOS COPARÁN 30% DEL MERCADO AUTOMOTOR EN 2026

**Carmen Correa
detalla los
avances y
desafíos de la
institución
financiera que
nació en Bolivia**

**PRO MUJER: 36 AÑOS CON
MICROFINANZAS INCLUSIVAS**

CIERRA EXITOSAMENTE EL FORO REGIONAL LAS AMÉRICAS 2026

Economía

Cainco plantea tres pilares para atraer las inversiones al país



Tecnología

Elon Musk pierde, Sam Altman gana y Wall Street se tranquiliza

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

Entel y Sparkle van tras corredor digital

P.D.

La Empresa Nacional de Telecomunicaciones (Entel) y el operador global Sparkle firmaron un memorando de entendimiento para comercializar conjuntamente una ruta terrestre que conecta las costas del Pacífico y el Atlán-

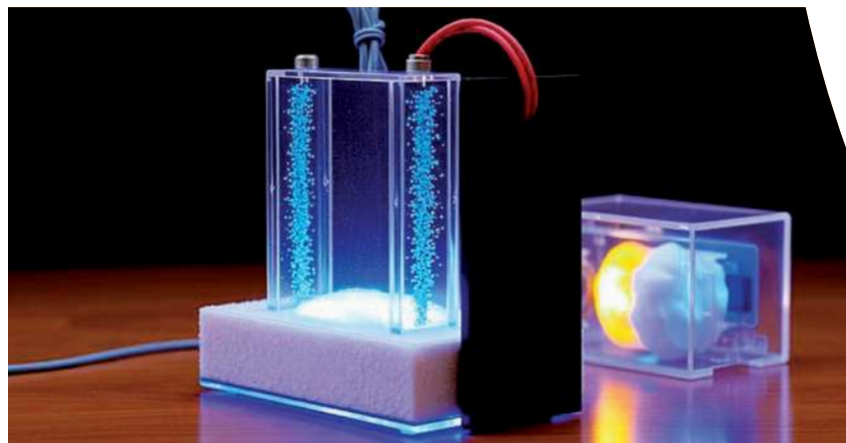
tico mediante Bolivia, según un reporte institucional.

El acuerdo, suscrito en el marco del evento ITW 26, en EEUU, busca ofrecer una alternativa de alto rendimiento a las rutas submarinas tradicionales.

El Corredor Digital Bioceánico establece

una travesía de unos 4.370 kilómetros que atraviesa Perú, Bolivia y Brasil. La línea entre Lima y Sao Paulo tendrá una latencia inferior a 60 milisegundos, frente a más de 120 de las rutas submarinas.

Científicos crean batería de arena



• P.D.

Investigadores de la Universidad de Aalto, en Finlandia, han desarrollado un prototipo de almacenamiento energético que utiliza arena de cuarzo común en lugar de baterías de ion-litio. Se trata de una llamada batería

Carnot, que convierte la electricidad en calor y luego reutiliza ese calor para generar energía.

El equipo ensambló una unidad de aproximadamente 1 kW de potencia, con un tanque de 0,2 metros cúbicos lleno de arena de grano fino.

Mediante resistencias de calefacción convencionales, la arena se calentó hasta 300-350 °C. Un motor Stirling comercial transformó luego la diferencia de temperatura en electricidad. A 350 °C, el sistema generó energía durante hasta 14 horas.



Google actualiza su interfaz

Google modifica su cuadro de búsqueda por primera vez en 25 años usando un nuevo modelo de IA Gemini. Busca responder a consultas más extensas y facilitar así las compras online.

OpenAI lanza nuevo paquete

OpenAI anunció "Guaranteed Capacity" (Capacidad Garantizada), un nuevo esquema comercial dirigido a empresas que quieren acceso estable a IA por periodos prolongados.

Nace mega holding eléctrico en EEUU

En EEUU, NextEra Energy acordó comprar Dominion Energy en una operación en acciones valorada en \$us 67 mil millones, creando la mayor empresa eléctrica regulada del mundo.

Honda reporta pérdidas

Honda reportó una pérdida anual neta de aproximadamente \$us 2.700 millones. Es la primera situación de este tipo en siete décadas. El saldo negativo se debe a un proceso de reestructuración.

Pro Mujer: 36 años con las microfinanzas inclusivas

• Redacción Santa Cruz

En el marco del Foro Regional Las Américas 2026, organizado por CAINCO, Carmen Correa visitó Bolivia con una doble mirada. Por un lado, la celebración de los 36 años de Pro Mujer, la empresa social que nació en El Alto en 1990. Por otro, un reclamo concreto sobre la regulación que rige al sector microfinanciero en el país. Pro Mujer ha desembolsado más de \$us 4.400 millones en créditos y atendido a más de 2,5 millones de beneficiarias en América Latina. De estas, 1,8 millones corresponden a Bolivia, con alcance en los nueve departamentos del país.

Correa nombra el problema. "Lo que estamos viendo en Bolivia es una normativa muy excesiva. Una regulación que debería adaptarse a lo que son las instituciones microfinancieras, a las IFD, las Financieras de Desarrollo. Muchas veces quieren tratarlas como un banco, y no somos un banco", afirma.

La distinción es sustancial. Pro Mujer introdujo en Bolivia la banca comunal, que permitió a miles de mujeres acceder a créditos solidarios sin garantías tradicionales.

"Nosotros tenemos metodologías únicas, por ejemplo, la banca comunal, que nos



permite llegar a mujeres. Llegar a esa población que muchas veces por primera vez está accediendo a un crédito, que por primera vez está pudiendo integrarse en el sector financiero. No hay garantías reales; tenemos una forma diferente de dar acceso a ese crédito. Entonces, no podemos ser considerados como un banco", insiste la ejecutiva.

Para Correa, las microfinanzas no son un nicho marginal. "Son realmente un dinamizador de la economía. Para mí

son la mejor política social y económica que podemos tener. Sobre todo para llegar a esas poblaciones más vulnerables, para darles las oportunidades que están requiriendo".

Adopción tecnológica

Mientras pide flexibilización normativa, Pro Mujer atraviesa una transformación digital acelerada. La organización trabaja con fintechs, bancos digitales y otras instituciones microfinancieras en la región. También ha incorporado inteligencia artificial en sus programas

educativos. "Venimos incorporando IA en nuestros programas educativos para poder tener mentorías 24/7. Es decir, en todo momento las mujeres emprendedoras pueden acceder al soporte, a la mentoría que están requiriendo para desarrollar sus negocios", detalla Correa.

En Bolivia, esa modernización convive con el modelo histórico. La organización opera billetera digital, seguros y préstamos individuales junto a la banca comunal. También

cuenta con Innova Salud. Una red de 32 consultorios con presencia en los nueve departamentos que ofrece servicios de atención primaria a precios accesibles. Consiste en la atención de salud a través de consultas presenciales o virtuales de medicina general.

La ejecutiva subraya que la tecnología no puede ser excluyente. "Lo que buscamos siempre es que nadie quede atrás. Muchas veces queremos llegar con tecnología, pero debemos desarrollar programas híbridos, apalancándonos en tecnología, pero yendo a las comunidades, teniendo una presencia física que permita empezar con una educación digital para luego adentrarnos en el uso de las plataformas".

La próxima frontera

Pro Mujer tiene presencia y programas activos en 28 países de América Latina y Estados Unidos. Sin embargo, sus operaciones presenciales directas, centros de servicios y enfoque principal se concentran en seis países de la región. La próxima semana realizará en Lima su Foro GII, dedicado a la inversión con enfoque de género, que reúne a más de mil inversores y representantes de los sectores público, privado y académico.

Sobre el horizonte de los próximos diez a veinte años, Correa es categórica y vuelve al punto inicial. "Queremos, sin duda, una flexibilización de ciertas normativas. En especial, en Bolivia necesitamos revisar esa normativa y esa regulación que nos permiten operar. Queremos poder llegar cada vez más lejos, generando un impacto mayor en las mujeres, en la sociedad, y pudiendo así atraer más inversión del exterior".

Sudamérica aún tiene chances compitiendo por la IA

• Redacción Santa Cruz

Mientras Estados Unidos y China se disputan la supremacía en la infraestructura y desarrollo de la inteligencia artificial, América Latina quedó fuera del tablero. Sin embargo, no todo está perdido. La región requerirá una visión estratégica para aprovechar las oportunidades que quedan.

"La IA es un tren que hemos perdido", sentenció el consultor estratégico internacional Marcos Urarte en diálogo con La Razón. Ni siquiera Europa logra ser relevante en la disputa por la inversión y el dominio de la IA. Como dato ilustrativo señaló que, de las cincuenta empresas tecnológicas más importantes del mundo, apenas cuatro

son europeas. "Cuando extrapolamos a América Latina, la situación todavía es mucho peor", afirmó.

Pese al diagnóstico, Urarte planteó que la batalla decisiva no se juega solo en la fabricación de tecnología, sino en su aplicación. "Lo más importante es qué hacemos con esas tecnologías, y eso sí está al alcance de cualquier país",

explicó. El consultor llamó a los líderes empresariales a dar un giro de mirada: dejar de ver a la IA como una herramienta y asumirla en su potencial estratégico capaz de transformar las organizaciones desde su núcleo.

El especialista enmarcó este desafío en lo que denomina "la era del reorden", un nuevo escenario mundial

donde cada región pugna por posicionarse. América Latina, recordó, dispone de activos considerables: una pirámide demográfica sana, autonomía alimentaria, recursos energéticos, materias primas y una biodiversidad excepcional.

Para Urarte, es decisivo contar con una mirada estratégica de largo plazo.

Cierra exitosamente el Foro Regional Las Américas 2026

• Redacción Santa Cruz

Santa Cruz de la Sierra fue, durante dos jornadas, el epicentro del debate empresarial del continente. El Foro Regional Las Américas 2026 —también difundido como WCF Americas Summit y promovido por la World Chambers Federation de la Cámara Internacional de Comercio (ICC)— cerró el pasado jueves. El evento fue calificado como exitoso desde la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), la entidad anfitriona.

Participación

"Hemos tenido dos jornadas muy intensas, con 500 personas en total, más de 200 internacionales. Estaban representados 35 países de los 5 continentes", afirmó Luis Fernando Strauss, gerente de Relaciones Estratégicas y Asuntos Corporativos de Cainco. "Ha sido una jornada interesante en la que hemos podido intercambiar conocimiento y buenas prácticas, y hacer negocios. También finalizó una rueda de negocios con muy buenos resultados", puntualizó.

La rueda de negocios mencionada por Strauss congregó a más de 90 empresas e instituciones nacionales e internacionales. Se celebraron más de



300 reuniones proyectadas para generar nuevas oportunidades comerciales en Bolivia, la región y mercados internacionales. El componente comercial se sumó a una agenda de conferencias magistrales y paneles sectoriales sobre sostenibilidad, negocios verdes, economía circular, liderazgo femenino y liderazgo juvenil.

Strauss destacó a los speakers de primer nivel que pasaron por Santa Cruz. Entre ellos,

Enrique García, quien fue por más de 20 años presidente de la CAF. El consultor y estratega en gestión empresarial Marcos Urarte también expuso sus ideas. Óscar Córdoba, "leyenda del fútbol, arquero de la selección colombiana y de Boca Juniors en la mejor época del club", concentró la atención. El programa internacional también incluyó la participación de John Denton, secretario general de la Cámara Internacional

de Comercio (ICC, por su sigla en inglés).

Lecciones que deja el foro

Para el ejecutivo de Cainco, el principal valor del encuentro está en las enseñanzas que deja para el diseño de políticas públicas en Bolivia. Strauss puso como ejemplo el panel con el gerente general de la Cámara de Comercio Argentina, quien expuso en primera persona la experiencia de su país con las

reformas implementadas por el gobierno de Javier Milei.

"Hace dos años se aprobó la ley omnibus, que era la ley de atracción de inversiones en Argentina. Es diferente que venga una persona que está en primera línea y te diga: estos fueron los efectos positivos que tuvo, estos fueron los obstáculos, estos son los temas que estamos sorteando hoy para atraer inversión extranjera directa al país", relató.

A partir de ese testimonio, Strauss trazó un paralelo con los desafíos pendientes en Bolivia: Subrayó que el país tiene potencial no solo en sectores tradicionales como hidrocarburos, sino también en turismo, agroindustria y reservas forestales.

La agenda que viene

El foro no agota la actividad institucional de Cainco para esta gestión. Strauss adelantó que la cámara cruceña trabaja con el actual gobierno nacional en la presentación de un anteproyecto de ley de inversiones y en propuestas normativas para los sectores de hidrocarburos, minería y energías renovables. "Son los grandes temas que van a mover la aguja para que la economía boliviana finalmente se reactive y podamos salir de la crisis en la que actualmente nos encontramos", sostuvo.

En septiembre, la agenda institucional continuará con la ExpoCruz. Es "la mayor vitrina comercial de Bolivia al mundo", resaltó Strauss. Ahí, la Rueda Internacional de Negocios de Cainco buscará generar nuevas oportunidades, atraer capitales y superar las cifras del año pasado.

Cainco: tres pilares para atraer la inversión a Bolivia

• Redacción Santa Cruz

La Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco) considera que Bolivia requiere una reforma normativa profunda para atraer inversión extranjera directa y dinamizar la inversión del empresariado nacional. Así lo planteó Luis Fernando Strauss, gerente de Relaciones Estratégicas y Asuntos Corporativos de la institución, en entrevista con La Razón al cierre del Foro Regional Las Américas 2026.

Strauss identificó tres pilares. El primero es la posibilidad de resolver controversias en instancias internacionales. "Cuando haya un inversionista extranjero que tenga una diferencia con el Estado boliviano, exista la opción de que esa diferencia se resuelva en un arbitraje internacional. En un foro neutral, objetivo y técnico, y que eso le otorgue la seguridad jurídica de que sus derechos van a prevalecer y sus garantías van a ser reconocidas".

Seguridad jurídica

El segundo pilar es la estabilidad normativa en el tiempo. "No le van a cambiar las reglas del juego a una empresa que viene e invierte millones de dólares. Que al día siguiente no le saquen una ley desconociendo lo anterior", afirmó. Como referencia, citó el Régimen de Incentivos para Grandes Inversiones (RIGI) que implementó el gobierno argentino de Javier Milei. "Al ser un gran inversionista se entra en un régi-

men especial y se tiene la estabilidad de que no le van a cambiar las normas. Por lo menos en temas tributarios y medioambientales", dijo.

El tercer pilar son los incentivos tributarios. Para Strauss, deben otorgar al inversionista "la posibilidad de tener una tributación más baja a cambio de generar empleo e inversión". Eso, ejemplificó, se traduciría en el sector de hidrocarburos en mayores reservas que el país podría exportar y destinar al mercado interno.



Eléctricos coparán 30% del mercado automotor en 2026

• Redacción Santa Cruz

El mercado global de vehículos eléctricos atraviesa un momento de fortaleza inusitada. Según la nueva edición del Global EV Outlook de la Agencia Internacional de Energía (AIE), las ventas mundiales de autos eléctricos crecerán nuevamente en 2026. Alcanzarán los 23 millones de unidades adjudicadas, lo que representará cerca del 30% de todos los automóviles vendidos en el planeta. La cifra confirma una transformación estructural del sector automotor, incluso en medio de la mayor crisis de suministro petrolero de la historia, desatada por la guerra en Medio Oriente.

El informe documenta que en 2025 las ventas globales de autos eléctricos crecieron un 20% y superaron los 20 millones de unidades. Así, uno de cada cuatro autos nuevos vendidos en el mundo fue eléctrico. En alrededor de 40 países, los eléctricos representaron el 10% o más de las ventas de autos nuevos. Casi 100 países registraron ventas récord durante el año.

China y EEUU

El panorama del primer trimestre de 2026 es más complejo. Tras los cambios de política en China y Estados Unidos, las ventas globales cayeron un 8% interanual. Sin embargo, ese retroceso general oculta dinámicas regionales muy distintas. En Europa las ventas crecieron cerca del 30% interanual, en Asia Pacífico —excluyendo China— saltaron un 80%, y en América Latina aumentaron un 75%. Solo en marzo, casi 90 países registraron crecimiento interanual y unos 30 alcanzaron récords mensuales.



"Las ventas de autos eléctricos marcaron nuevos récords en cerca de 100 países el año pasado. La creciente popularidad de los EV ha significado un cambio importante para los mercados automotores y el sistema energético en su conjunto. Está proporcionando cierto alivio en medio del mayor shock de oferta petrolera de la historia", afirmó Fatih Birol, director ejecutivo de la AIE. El ejecutivo anticipó que la caída en los precios de las baterías y la crisis de combustibles fósiles actual impulsarán aún más el mercado.

China consolida su posición dominante. El gigante asiático fabricó cerca de tres cuartas partes de los casi 22 millones de autos eléctricos producidos globalmente en 2025. Sus exportaciones se duplicaron hasta un récord superior a los 2,5 millones de unidades. Fuera de los tres grandes mercados —China, Europa y Estados Unidos—, el 55% de los autos eléctricos vendidos provino de China. El dato contrasta con menos del 5% hace apenas cinco años. Además, el país concentra más del 80% de la producción mundial de celdas de batería.

El Sudeste Asiático emerge como una de las regiones con mayor impulso. Las ventas anuales de autos eléctricos más que se duplicaron en 2025, alcanzando una participación de mercado cercana al 20%. Países como Vietnam —el mayor mercado de EV de la región— ya anunciaron planes para ampliar o extender incentivos fiscales como respuesta a la crisis energética. La AIE proyecta que la participación de los eléctricos podría dispararse al 60% en el Sudeste Asiático hacia 2035.

Mercados

El segmento de camiones eléctricos también muestra avances notables: las ventas globales más que se duplicaron en 2025 frente al año anterior, y los modelos eléctricos representaron cerca de uno de cada diez camiones vendidos en el mundo, con China concentrando la abrumadora mayoría.

es posible gracias a que su gestión ha reducido el gasto público. "Vamos a seguir achicando el tamaño del Estado para poder devolverles a los argentinos el dinero que les corresponde", aseguró. Anticipó que el próximo año reducirá impuestos para las industrias automotriz, petroquímica y de maquinaria.

Argentina baja impuestos a exportaciones

• Redacción Santa Cruz

El presidente de Argentina, Javier Milei, anunció esta semana una reducción de los impuestos que pagan los productores agrícolas cuando venden sus cultivos al exterior. La medida beneficiará especialmente al trigo, la cebada y la soya, tres de los principales productos de exportación del país.

A partir de junio de este año, los impuestos para el trigo y la cebada bajarán del 7,5% al 5,5%. En el caso de la soya, el gobierno aplicará una reducción mensual de hasta 0,5% desde enero de 2027, siempre que la recaudación fiscal lo permita.

En términos simples, el

gobierno dejará de quedarse con una parte más pequeña del dinero que generan los agricultores cuando venden sus cosechas al extranjero. La meta es que los productores tengan mayor rentabilidad y, como resultado, vendan más al exterior, lo que traería divisas al país.

Milei explicó que esta baja

Uruguay lidera ventas de arroz a UE

• Redacción Santa Cruz

Uruguay destacó que logró captar el 63% de la primera cuota de exportación de arroz sin aranceles habilitada por la Unión Europea (UE) para el Mercado Común del Sur (Mercosur). Se trata de uno de los primeros efectos comerciales concretos de la entrada en vigor provisional del acuerdo entre ambos bloques.

La subsecretaria del ministerio de Relaciones Exteriores, Valeria Csukasi, detalló el logro uruguayo. Dijo que responde tanto a la experiencia exportadora del país hacia Europa, como al trabajo entre el gobierno y el sector privado arrocero.

Según la funcionaria, el arroz estuvo inicialmente cerca de quedar excluido de las conversaciones comerciales entre 2017 y 2019. Entonces Uruguay impulsó la creación de una cuota específica de 60.000 toneladas para el bloque sudamericano, con incrementos graduales en los próximos años.

En el primer tramo habilitado tras la aplicación provisional del acuerdo, Uruguay logró quedarse con el 63% del cupo disponible. Equivale a unas 4.200 toneladas que ya están siendo exportadas hacia el mercado europeo sin pago de aranceles.

"Esto repercute en la ausencia de pago de arancel y la renta va a quedar acá, abarata la exportación a la UE. Por lo tanto, es más dinero que queda en Uruguay para reinvertir en la producción, para el trabajo y para nuevas oportunidades", sostuvo Csukasi.

El presidente uruguayo, Yamandú Orsi, celebró el resultado en redes sociales y aseguró que el país pudo capitalizar rápidamente la apertura comercial. "Hoy podemos decir: se puede", escribió.

• Redacción Santa Cruz

Elon Musk pierde, Sam Altman gana y Wall Street respira

Bastaron menos de dos horas de deliberación para que un jurado federal de nueve miembros pusiera fin a tres semanas de juicio en Oakland, California. El pasado lunes, por unanimidad, rechazó la demanda que Elon Musk había presentado en 2024. La acción estaba dirigida contra OpenAI, su CEO Sam Altman y el presidente de la compañía, Greg Brockman. El veredicto, técnicamente consultivo, fue adoptado en el acto por la jueza federal Yvonne Gonzalez Rogers. "Siempre dije que aceptaría el veredicto del jurado", declaró la magistrada al confirmar su decisión.

El fallo no resolvió el fondo de la cuestión. El núcleo del reclamo planteado por Musk era que Altman y Brockman traicionaron la misión fundacional sin fines de lucro de OpenAI al transformarla en una estructura comercial respaldada por Microsoft. La decisión se apoyó en una cuestión técnica: Musk presentó la demanda fuera del plazo de prescripción de tres años. Para la jueza, no obstante, había "una cantidad sustancial de evidencia que respalda la conclusión del jurado. Por esta razón estaba preparada para desestimar en el acto".

Reacciones

El cofundador de Tesla y SpaceX no tardó en reaccionar. En su red social X calificó la decisión como una "tecnicidad de calendario". Anunció que apelará ante el Noveno Circuito. "Crear un precedente para saquear organizaciones



benéficas es increíblemente destructivo para las donaciones caritativas en América", afirmó. Su demanda original reclamaba hasta \$us 150.000 millones y exigía dismantlar la reestructuración corporativa de OpenAI, además del apartamiento de Altman.

Desde OpenAI, la celebración fue inmediata. "Las pruebas de que la demanda del Sr. Musk fue una maniobra posterior de un competidor fueron contundentes", afirmaron desde la compañía. Añadieron que "es un intento hipó-

crita de sabotear a un competidor". Durante el juicio, los abogados de la firma sostuvieron que las donaciones iniciales de Musk —unos \$us 38 millones— no estaban restringidas y que la reestructuración era la única vía para competir contra Google DeepMind en una carrera multimillonaria. También revelaron que el propio Musk había propuesto en su momento fusionar OpenAI con Tesla bajo su control.

La mirada en la bolsa

Para el sector, el dato relevante no es la pelea personal

sino lo que se desbloquea: una salida a bolsa potencialmente récord. OpenAI está valuada hoy en \$us 852.000 millones y se encamina a una de las mayores IPO de la historia tecnológica. "Este veredicto elimina la mayor amenaza legal individual para una oferta pública", sintetizó el abogado especializado en IA, James Rubinowitz. Por su parte, Dan Ives, analista de Wedbush Securities, fue más enfático. "Es una gran victoria para Altman y OpenAI, a pesar de los rasguños y moretones en la persona y el lideraz-

go del CEO", aseveró.

Sin embargo, los estropicios no son menores. El juicio expuso testimonios incómodos sobre el estilo de gestión de Altman y revivió las dudas que en 2023 llevaron a su breve apartamiento del cargo. También dejó al descubierto, en palabras de Sarah Kreps, directora del Tech Policy Institute de la Universidad de Cornell, "cuánto el futuro de la IA todavía depende de un número notablemente pequeño de figuras tecnológicas poderosas".

Lo que viene

El fallo consolida el modelo híbrido de OpenAI: una fundación sin fines de lucro que controla un brazo comercial bajo la figura de corporación de beneficio público. La misma ya había sido validada por los fiscales generales de California y Delaware. Para los inversores, despeja la incertidumbre sobre la sociedad estratégica con Microsoft, que lleva invertidos más de \$us 13.750 millones.

Pero la guerra continúa. La apelación de Musk seguirá su curso y, en paralelo, su empresa xAI ya tiene una demanda activa contra OpenAI por presunto robo de secretos comerciales. Mientras tanto, Wall Street prepara los modelos de valuación para lo que podría ser el debut bursátil más esperado de la década.

Meta anuncia el recorte del 10% de su fuerza laboral

• Redacción Santa Cruz

Meta inició una ronda de despidos que afectará a unos 8.000 empleados, cerca del 10% de su plantilla. La reestructuración comenzó a hacerse efectiva esta semana y viene acompañada por la cancelación de miles de vacantes. Además, se reasignará personal hacia equipos de inteligencia artificial. La decisión confirma el giro estratégico de Mark Zuckerberg: reducir capas gerenciales, simplificar la organización y concentrar re-

ursos en la carrera por la IA.

La empresa informó sobre los despidos mientras incrementaba de forma agresiva su gasto en infraestructura y desarrollo de IA. Según informes citados por Bloomberg, Meta también reubicó a unos 7.000 trabajadores hacia nuevas iniciativas relacionadas con productos y agentes de IA. La compañía insiste en que busca una estructura más horizontal con mayor rapidez, autonomía y productividad.

Un memorando interno re-

sumió la lógica del ajuste con una frase clara. "Estamos haciendo esto como parte de nuestro esfuerzo continuo por gestionar la empresa de forma más eficiente y para compensar las demás inversiones que estamos realizando". Esa explicación refleja que lo prioritario está en sostener una apuesta multimillonaria en IA.

Jan-Emmanuel De Neve, profesor de economía y ciencias del comportamiento en la Universidad de Oxford, advirtió sobre las consecuencias

para el mercado laboral. "Las empresas de automatización como Meta corren el riesgo de dejar de ser candidatos atractivos para desarrollar carreras. Están demostrando que precinden de la intervención humana cuando se presenta la oportunidad". Añadió que, aunque los recortes pueden generar ahorro de corto plazo, "ponen en riesgo el potencial de crecimiento a largo plazo al perjudicar el bienestar y el compromiso de los empleados".



John Denton: Bolivia debe decidir sobre el país que quiere ser

• Redacción Santa Cruz

Hay países que en algún momento se detienen a preguntarse qué quieren ser. La pregunta no es retórica ni filosófica: define prioridades, ordena políticas públicas y envía señales al mundo sobre el tipo de relaciones económicas que se está dispuesto a sostener. Bolivia, después de dos décadas con un modelo cuyos límites hoy resultan evidentes, tiene esa conversación pendiente.

Así lo sugirió en Santa Cruz, John W.H. Denton, secretario general de la International Chamber of Commerce (ICC). Es la organización que articula a las cámaras de comercio del mundo y que provee la infraestructura jurídica y operativa de buena parte del comercio internacional. En entrevista exclusiva con Energías & Negocios, de La Razón, durante el Foro Regional Las Américas 2026, Denton planteó que el momento boliviano exige una discusión nacional sobre el rumbo. "Esa debería ser una conversación sobre qué tipo de país se quiere ser. Otros países la tienen", afirmó.

Imaginar un futuro común

Para Denton, la señal política reciente en Bolivia se lee con claridad desde afuera. "No creo que quieran ver el país del pasado, porque en realidad están tratando de cons-



CAMINCO

truir un mejor futuro para sus familias", sostuvo. Y agregó una hipótesis que en otro contexto podría sonar audaz: "¿No sería increíble que Bolivia emergiera, después de 20 años de estar un poco adormecida, como una de las economías más dinámicas y con visión de futuro de América Latina? Podría convertirse en uno de los líderes de la región. ¿Por qué no?".

Esa conversación, sin embargo, tiene ejes concretos. El primero, según Denton, es entender el desarrollo eco-

nómico como una alianza con el sector privado, no como una concesión. "No pedimos un trato especial, pero sí que se garanticen las condiciones para que el sector privado prospere", precisó. El segundo es abrir el diseño de políticas más allá del aparato estatal. "Al desarrollar políticas, es realmente importante que no sean simplemente concebidas por burócratas, sino que haya una discusión abierta, una alianza con las empresas". El tercero es leer correctamente el mo-

mento global: un mundo que se reordena sobre bases regionales, donde la integración latinoamericana deja de ser una aspiración retórica para convertirse en condición de competitividad.

Desafíos estructurales

En ese marco, Denton señaló un desafío estructural que comparten Bolivia y buena parte de la región: la economía informal. "Liberar esa informalidad hacia la economía formal creará mucho valor para la generación de bienes sociales y bienes públicos para las comunidades", afirmó. La vía que propone no pasa por la coerción sino por la digitalización. Las plataformas digitales, explicó, hacen visibles a empresas que hoy operan en los márgenes porque les ofrecen un beneficio concreto a cambio de formalizarse.

El resultado, sostuvo, es doble: más actividad económica formal y más espacio fiscal. Así el Estado puede financiar infraestructura y bienes públicos sin sobrecargar a quienes ya tributan. "En última instancia, se busca crear más espacio fiscal para que los gobiernos generen más bienes sociales", resumió. Pero advirtió contra la dispersión. "Si se dan demasiadas prioridades, los políticos se pierden", aseveró.

La conversación que Bolivia tiene pendiente, en la lectura de Denton, no admite respuestas improvisadas. Debe asumirse con sentido estratégico.

Brasil consolida liderazgo sostenible

• Redacción Santa Cruz

La economía basada en la diversidad biológica sostenible para beneficio de la sociedad mueve al año 13.500 millones de reales (unos \$us 2.450 millones) en el estado de Pará, en el corazón de la selva amazónica, en el norte de Brasil. Así lo señala un estudio divulgado esta semana por la estatal Fundación Amazónica de Apoyo a Estudios e Investigaciones (Fapespa).

El estudio destaca el liderazgo regional en las cadenas productivas sostenibles con productos locales como el açaí, conocido como "la superfruta", además de la mandioca (yuca) y el cacao.

Pará, considerado el principal estado brasileño de la bioeconomía amazónica, es también el mayor productor de mineral de hierro del país vecino.

El informe fue elaborado con apoyo de la Universidad Federal de Pará, la Universidad Federal del Oeste de Pará y la Universidad Federal del Sur y Sudeste de Pará. Resalta que la bioeconomía es impulsada sobre todo por la yuca con \$us 1.170 millones, seguida por la pesca y la acuicultura con \$us 486 millones.

Le siguen el cacao con unos \$us 306 millones, al ser el estado su principal productor, mientras que el açaí genera cerca a \$us 270 millones.

La bioeconomía emplea a 271.410 personas y representa una masa salarial de aproximadamente \$us 252 millones.

El oro se estabiliza cerca a \$us 4.500 la onza

• Redacción Santa Cruz

El oro sigue en una fase alcista de fondo, pero con correcciones de corto plazo. En el último mes cayó alrededor de 3.8% y aun así permanece más de 34% arriba frente al año anterior, mientras cotiza cerca de \$us 4.520 por onza troy. Ese patrón sugiere un mercado que ya descontó

gran parte del shock de 2025-2026 y ahora opera con elevada sensibilidad a tasas, dólar y geopolítica.

En los últimos dos meses, la trayectoria ha sido de consolidación tras máximos históricos de enero. El metal registró episodios de retroceso y rebotes asociados a noticias sobre Oriente Medio, infla-

ción y expectativas de tasas de la Reserva Federal. El oro tocó un máximo histórico de \$us 5.608,35 en enero pasado y el precio actual sigue muy por encima de sus medias históricas. La lectura más importante de los analistas es que el oro no está en una corrección estructural, sino en una pausa dentro de una tenden-

cia todavía fuerte.

El principal soporte sigue siendo la demanda de refugio frente a incertidumbre geopolítica y riesgos inflacionarios, especialmente cuando sube el petróleo o empeoran las tensiones en Medio Oriente. También pesan las compras de bancos centrales y la diversificación fuera del dólar.

EN LP HOTELES®
SIEMPRE HAY UNA
PROMOCION
PARA TI



Cuestión de Detalle®



¡RESERVA YA!

78074196



Vive la experiencia LP®

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- | | | | | | | | | | | | |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1
VEHÍCULOS | 2
PROPIEDADES | 3
EMPLEOS | 4
SERVICIOS OFRECIDOS | 5
CONJUNTOS MUSICALES | 6
CURSOS Y CLASES | 7
COMPUTACION | 8
COMUNICACION | 9
EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10
CONSTRUCCIÓN | 11
MUEBLES | 12
ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13
NEGOCIOS | 14
EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15
ANIMALES | 16
VARIOS | 17
AVISOS LEGALES | 18
LICITACIONES | 19
NECRO-LÓGICOS | 20
VIAJES Y TURISMO | 21
SALUD Y BELLEZA | 22
PROFESIONALES | 23
ENTRETENIMIENTO | 24
INTIMIDADES |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

Ramseyes COSMOBIOLOGO



Intuitivo y visionario del porvenir
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859

UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

72563739

solo Whats App

Visítenos en: Ramsescosmobiologo oficial



ALQUILER

Ambientes apto para negocio
CAFETERIA

Lugar céntrico Av. América cerca a la estación central teleférico rojo

Interesados

WhatsApp 69000989



INMUEBLES

VENDO HERMOSO DUPLEX

2 GARAJES 2 BAULERAS. 4D 5B COMEDOR 2 SALAS ESTAR
ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



INMUEBLES

VENDO LINDA CASA

2 PARQUEOS JARDÍN COCINA EQUIPADA..UMAMANTA ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



INMUEBLES

ALQUILO LOCAL COMERCIAL

Completamente Nuevo de 300 mts2 sobre Av. Montenegro , San Miguel Zona Sur.

Tel 77602396



INMUEBLES

VENDO BONITO DPTO.

LOS PINOS ABSTENERSE
INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



INMUEBLES

VENDO ELEGANTE DPTO.

EN AUQUISAMAÑA. ABSTENERSE
INTERMEDIARIOS.

CEL.73597874



INMUEBLES

TERRENO EN VENTA

BAJO LLOJETA CERCA AV MARIO
MERCADO 450MT AMURALLADO.
ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.

CEL 73597874



Pastoral Social
Caritas
Coroico

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

La Pastoral Social Caritas Diocesana Coroico, institución sin fines de lucro, obra y servicio social de la Iglesia Católica en la Diócesis de Coroico, requiere incorporar **UN/A TÉCNICO/A AGRONOMO/SOCIAL**, para la ejecución del proyecto “**Actores locales y nacionales fortalecidos que impulsan la gobernanza de la Cuenca del Río Coroico – 2026**”, el área de trabajo se encuentra entre las poblaciones de los municipios de Coroico, Caranavi, Guanay y Teoponte, quedando a fijar la sede y posterior de área de movimiento.

Perfil y formación académica: Licenciatura en Agronomía, Ambiental, Social, Comunicación y/o ramas sociales afines.

Experiencia y conocimiento:

- Experiencia mínima de 2 años en adelante en puesto similares
- Estudios y conocimiento en diseño y elaboración de proyectos, comunicación para proyectos y/o comunicación para el desarrollo.
- Conocimiento en la elaboración, implementación y evaluación de proyectos de Desarrollo Rural.
- Experiencia en el fortalecimiento de capacidades locales procesos de enseñanza aprendizajes, investigación acción participativa.
- Experiencia en medios de comunicación masiva medios digitales, diseño y desarrollo de estrategias de comunicación y manejo de redes sociales y página web.
- Experiencia de trabajo con grupos productivos de mujeres, participativos (deseable).
- Experiencia en proyectos de cuencas, ambientales, sociales y productivos.
- Experiencia en implementación, monitoreo y evaluación de indicadores y resultados.
- Experiencia en trabajo interinstitucional y relaciones públicas.
- Experiencia en manejo de medios masivos, redes sociales a las comunidades de las áreas de intervención sobre los enfoques de Derechos, cuidado de la casa común, producción agroecológica sostenible.
- Conocimiento de políticas de salvaguarda infantil y adultos en riesgo.
- Experiencia en la conducción vehicular de motocicletas y camioneta 4x4 (cat. B y C deseable).
- Se valorará aptitudes y conocimientos extraordinarios del profesional para el puesto y solicitado.

Las personas interesadas enviar sus postulaciones incluyendo carta de interés de postulación al cargo de referencia “**TECNICO/A DE PROYECTO**”, y su pretensión salarial hoja de vida no documentada al correo electrónico reclutamientopersonal@caritascoroico.org hasta el día viernes 29 de mayo del 2026.



IRPAVI CALLE 5

DEPARTAMENTO EN ANTICRETICO

DE 1 DORMITORIO AMPLIO
SOBRE 95 MT2 Y DEPENDENCIAS

TELEFONO 79682600



ALQUILER

1 HABITACION CON COCINA
Y BAÑO INDEPENDIENTE
SEMIAMOBLADO O VACIO
SOLEADO C/AMPLIO PATIO,
PARA 1 PERSONA, Z/ALTO
SOPOCACHI P/AV. LANDAETA
67312899



TERRENO COMERCIAL

SOBRE LA CARRETERA DE
COTOCA A PAURITO PROXIMO
A LA NUEVA TRIMODAL PRECIO
350.000 DOLARES

60034666

Todos LOS DÍAS
en laRazón

inmuebles



72050423



laRazón

EMPRESA CONSTRUCTORA REQUIERE EL SIGUIENTE PERSONAL PARA CONSTRUCCION DE EDIFICIO PRIVADO GRANDE EN LA CIUDAD DE POTOSI

CONTRATISTAS Y ARQUITECTO

- 1. Arquitecto** con experiencia en trabajos de obra fina en edificios, acabados, materiales, diseños en Revit, sketchup, ploteo de planos, calculo de cómputos métricos, especificaciones técnicas, facilidad para hablar y exponer los trabajos, y supervicion del trabajo.
- 2. Contratistas** de obra fina con experiencia en trabajos de edificios grandes, con excelente acabado, detallistas.
- 3. Contratista estructurista** para obra gruesa, con experiencia en trabajo de edificios grandes, trabajos en altura, armando de estructuras, vaciado en climas fríos, armado de encofrados, técnicas de construcción.

Los interesados enviar su hoja de vida con su experiencia detallada, respaldos, referencias y pretension salarial al siguiente correo
tesla.bolivia@gmail.com
indicando a qué cargo postulan.



EMPRESA DE ALCANCE NACIONAL REQUIERE INCORPORAR A SU EQUIPO DE TRABAJO

UN(A) ASISTENTE CONTABLE

FORMACIÓN: Licenciatura en Contabilidad, Administracion, finanzas y/o ramas afines.
HABILIDADES: Excepcionales habilidades de comunicación verbal y escrita, Trabajar en estrecha colaboración con el equipo de importaciones, Liderazgo, capacidad organizativa, planificación, resolución de conflictos, análisis, trabajo en equipo.

REQUISITOS: Conocimiento en gestión de administrativa y financiera, Experiencia de dos años en cargos similares, Experiencia o conocimiento en Sistemas SIMEC (Deseable), Experiencia o conocimiento en sistemas contables, Manejo de Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint).

Interesados enviar su curriculum actualizado "con foto actualizada y pretensión salarial" al correo electrónico **rrhh.2023.24@gmail.com**, hasta el 12 de junio 2026

EMPRESA CONSTRUCTORA

Requiere incorporar a su equipo de trabajo en el departamento de Potosí, un profesional calificado para ocupar el puesto de:

RP No. 002 – Analista de Recursos Humanos

Propósito del Puesto: Gestionar, ejecutar y dar seguimiento a los procesos de Recursos Humanos (Desarrollo Organizacional y Administración de Recursos Humanos), asegurando el cumplimiento de políticas corporativas, procedimientos internos y objetivos estratégicos de la empresa, contribuyendo al fortalecimiento de una cultura organizacional, desarrollo del talento y adecuada administración del personal.

Responsabilidades:

- Gestionar procesos administrativos de Recursos Humanos relacionados con la administración de personal y todos los aspectos relacionados a la gestión de la Planilla Salarial, control documental y soporte operativo.
- Ejecutar programas y actividades de Desarrollo Organizacional, Coordinar actividades orientadas al bienestar del personal.
- Coordinar y dar seguimiento a procesos de capacitación, evaluación de desempeño y comunicación interna.
- Administrar y actualizar indicadores de gestión del área de Recursos Humanos.
- Brindar soporte en procesos de reclutamiento, incorporación e inducción de personal.
- Elaborar reportes, informes y presentaciones ejecutivas relacionadas con indicadores de RR.HH.
- Asegurar el cumplimiento de políticas internas, normativa laboral y procedimientos corporativos.
- Gestionar y controlar documentación laboral y expedientes del personal.

Formación profesional, Experiencia laboral y Conocimientos requeridos:

- Licenciatura en Administración de Empresas, Contaduría Pública, Psicología, Ingeniería Industrial o carreras afines. (Obligatorio)
- Formación de nivel postgrado en Gestión de Recursos Humanos.
- Experiencia laboral general en áreas relacionadas al puesto de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia específica en gestión integral de planillas salariales y aportes patronales en empresas medianas y/o grandes de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia en manejo de sistemas de información integral de Gestión de Recursos Humanos de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia en Desarrollo organizacional y gestión de planes de Capacitación de 3 años.
- Curso de Actualización en legislación laboral y seguridad social.
- Idioma Inglés - Nivel intermedio.
- Manejo de Microsoft Office Excel, Word, Power Point - Nivel intermedio. (Obligatorio)
- Manejo de Microsoft Visio.
- Licencia de conducir vigente. (Obligatorio)

Tipo de Contrato: Conclusión de Obra
Esquema de Trabajo: 2x1 (14 días en campamento, seguido de 7 días en el lugar de residencia)
Lugar de Trabajo: Campamento ubicado en la Provincia Nor Lípez, Departamento de Potosí.

Las personas interesadas que cumplan con los requisitos y competencias solicitados deben enviar su Currículum Vitae, adjuntando la documentación de respaldo a la siguiente dirección de correo electrónico: **rrhempresacons@gmail.com**, hasta el **jueves 28 de mayo de 2026**.

ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE LABORATORIO QUÍMICO

Profesión: Administración, Logística o carreras afines, **experiencia en el cargo:** 02 años, **cursos o especializaciones:** Gestión administrativa, gestión documental, computación e informática, gestión de procesos, gestión de stock y control de inventarios, **Herramientas:** Microsoft Office y Excel (nivel avanzado), manejo de sistemas de control logístico, elaboración de diagramas de flujo. Administración de datos.

Funciones:

- Coordinar con el supervisor inmediato y/o la dirección para la elaboración de los requerimientos del área.
- Mantener un control diario en el sistema de recepción de muestras y elaborar reportes estadísticos.
- Gestionar los trámites de contratos y solicitar su aprobación conforme lineamientos de la empresa.
- Elaborar órdenes de servicio de acuerdo con los procedimientos vigentes.
- Formular solicitudes de cotización y coordinar con los proveedores.
- Provisionar los pagos de servicios y contratos de operación.
- Gestionar las solicitudes de caja chica para el pago de los servicios del área.
- Archivar los documentos físicos y digitales durante el proceso.
- Elaborar y reportar la asistencia diaria del personal.
- Atención al cliente.
- Gestión documental de cobros y gastos.

Enviar su CV a: talentotgs@gmail.com, incluyendo su pretensión salarial.

¡ÚNETE A NUESTRO EQUIPO MÉDICO!

Nos encontramos en búsqueda de personal comprometido y con vocación de servicio para las siguientes áreas:

DOCTORAS

Dirigido preferentemente a profesionales recién tituladas con Título en Provisión Nacional, actitud dinámica, responsabilidad y disponibilidad inmediata para cubrir un solo turno.

FISIOTERAPEUTAS

Recién tituladas, con manejo básico de Microsoft Office (Word y Excel), para pasantía remunerada con posibilidad de incorporación inmediata al equipo de trabajo.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

rrh.centmed2026@gmail.com

Postúlate hasta el 27 de mayo de 2026

EMPRESA CONSTRUCTORA

Requiere incorporar a su equipo de trabajo en el departamento de Potosí, un profesional calificado para ocupar el puesto de:

RP No. 003 – Modelador BIM

Propósito del Puesto: Realizar modelaciones tridimensionales mediante herramientas BIM para los proyectos de construcción, asegurando la correcta representación digital de las obras, la coordinación interdisciplinaria y la generación de planos As Built, contribuyendo a la eficiencia constructiva y al control de calidad del proyecto.

Responsabilidades:

- Desarrollar y mantener modelos BIM tridimensionales de proyectos de construcción en las disciplinas civil y mecánica.
- Generar planos generales y de detalle a partir de los modelos digitales conforme a estándares de ingeniería.
- Actualizar permanentemente la maqueta virtual en función del avance de obra y cambios de diseño.
- Elaborar planos As Built de acuerdo con la información real ejecutada en campo.
- Coordinar con las áreas de ingeniería, construcción y topografía para la integración de información del proyecto.
- Gestionar la documentación técnica, asegurando el almacenamiento, control y trazabilidad de archivos digitales.
- Mantener la maqueta virtual actualizada en base a la información proyectada y la construida.

Formación profesional, Experiencia laboral y Conocimientos requeridos:

- Licenciatura en Ingeniería Civil. (Obligatorio)
- Formación de nivel postgrado en Herramientas BIM o línea Autodesk.
- Experiencia en modelación y/o diseño de obras civiles o industriales de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia en modelado BIM, generación de planos y levantamiento de información de terreno de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia en trabajos de terreno como Supervisor de Obras, Fiscal u otros cargos similares de 5 años.
- Certificado en AutoCAD, Revit, AutoCAD Plant 3D, Navisworks y otros de la línea Autodesk. (Obligatorio)
- Certificado en SAP2000.
- Certificado en Civil 3D. (Obligatorio)
- Idioma Inglés - Nivel intermedio.
- Manejo de Microsoft Office Excel, Word, Power Point - Nivel intermedio. (Obligatorio)
- Licencia de conducir vigente. (Obligatorio)

Tipo de Contrato: Plazo Fijo por 1 año

Esquema de Trabajo: 2x1 (14 días en campamento, seguido de 7 días en el lugar de residencia)

Lugar de Trabajo: Campamento ubicado en la Provincia Nor Lítez, Departamento de Potosí.

Las personas interesadas y que cumplan con los requisitos y competencias solicitados deben enviar su Currículum Vitae, adjuntando la documentación de respaldo a la siguiente dirección de correo electrónico: rrhempresacons@gmail.com, hasta el **jueves 28 de mayo de 2026**.

CONTRATAMOS:

AUDITOR FINANCIERO

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, REVISION REGISTROS CONTABLES, PAPELES DE TRABAJO, ELABORACION DE INFORMES

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL A:
convocadosrecursos@gmail.com
HASTA EL MIERCOLES 26 DE MAYO DE 2026



Clínica privada requiere con urgencia personal con experiencia, en las siguientes áreas:

- **Médico de guardia**
- **Lic. Enfermería**
- **Circulante de quirófano**

Presentarse en la dirección: calle Paraguay, pasaje 1, nro. 7, zona de Miraflores. **Cel 77226676.**

BUSCAMOS

PASANTES EN CONTADURIA PUBLICA

- ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS DE ULTIMO SEMESTRE o EGRESADOS DE LA CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA
- PAGAMOS GASTOS DE MOVILIDAD Y REFRIGERIO

ENVIAR **CURRICULUM** a: pasantescontalento@gmail.com
HASTA EL MIERCOLES 26 DE MAYO DE 2026



SE BUSCA

PERSONAL PARA COSECHA DE CAFÉ

En Los Yungas - Asunta.
Ofrecemos: alimentación y vivienda.

Duración: 3 meses.

Interesados llamar o escribir al **WhatsApp 78963200**

EMPRESA CONSTRUCTORA

Requiere incorporar a su equipo de trabajo en el departamento de Potosí, un profesional calificado para ocupar el puesto de:

RP No. 001 – Analista de Contabilidad

Propósito del Puesto: Contribuir a la gestión integral contable de la empresa mediante el análisis, registro, control y conciliación de todas las operaciones financieras, garantizando la confiabilidad de la información contable, el cumplimiento normativo y el adecuado manejo de cuentas por cobrar, cuentas por pagar y tesorería, asegurando el cumplimiento de controles internos.

Responsabilidades:

- Analizar, registrar y validar las operaciones contables de la empresa conforme a normas contables vigentes y políticas internas.
- Gestionar integralmente los procesos de cuentas por cobrar (facturación, seguimiento de cobranzas y provisiones) y cuentas por pagar (validación, programación y control de pagos).
- Ejecutar y controlar las operaciones de tesorería, incluyendo programación de pagos, manejo de flujo de caja y conciliaciones bancarias.
- Participar en el proceso de cierre contable mensual y anual, asegurando la calidad y consistencia de la información financiera.
- Revisar, validar y firmar documentación contable y financiera autorizada (comprobantes, reportes, conciliaciones, etc.).
- Coordinar con áreas internas, auditores externos y entidades regulatorias para el cumplimiento de obligaciones contables, tributarias y financieras.

Formación profesional, Experiencia laboral y Conocimientos requeridos:

- Licenciatura en Contaduría Pública, Auditoría, Finanzas o carreras afines. (Obligatorio)
- Formación de nivel postgrado en Finanzas, Tributación o Contabilidad.
- Experiencia laboral general en temas relacionados al puesto de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia específica en gestión integral contable (Cuentas por Cobrar, Cuentas por Pagar, Tesorería) en empresas del rubro de la construcción o similares de 5 años. (Obligatorio)
- Experiencia en el área de Finanzas/Contabilidad en empresas medianas o grandes de 3 años. (Obligatorio)
- Curso de Actualización en Legislación tributaria y financiera aplicable.
- Idioma Inglés - Nivel intermedio.
- Manejo de Microsoft Office Excel, Word, Power Point - Nivel intermedio. (Obligatorio)
- Manejo de ERP Contable. (Obligatorio)
- Licencia de conducir vigente. (Obligatorio)

Tipo de Contrato: Conclusión de Obra
Esquema de Trabajo: 2x1 (14 días en campamento, seguido de 7 días en el lugar de residencia)
Lugar de Trabajo: Campamento ubicado en la Provincia Nor Lípez, Departamento de Potosí.

Las personas interesadas y que cumplan con los requisitos y competencias solicitados deben enviar su Currículum Vitae, adjuntando la documentación de respaldo a la siguiente dirección de correo electrónico: rrhempresacons@gmail.com, hasta el **jueves 28 de mayo de 2026.**

SE REQUIERE**CONTADOR**

- TITULADOS UNIVERSITARIOS EN CONTADURIA PUBLICA O AUDITORIA, REGISTRO CAUB.
- EXPERIENCIA EN SERVICIOS CONTABLES, PLANILLAS, CONCILIACIONES, ELABORACIÓN DE EEFF MENSUALES Y MANEJO DE NORMATIVA TRIBUTARIA.

ENVIAR HOJA DE VIDA ESPECIFICANDO PRETENSION SALARIAL HASTA EL MIÉRCOLES 26 DE MAYO DE 2026 A:
lideresprof@gmail.com

OFERTA DE TRABAJO**PUESTO:**

Ejecutivo de Ventas
(para el rubro de insumos alimenticios).

**REQUISITOS:**

- Experiencia en el área mínimo 1 año (**indispensable**)
- Contar con Garante con bien inmueble, solo se necesita presentar la INFORMACIÓN RÁPIDA (**indispensable**)

EN CASO DE CUMPLIR con los requisitos, remita su CV con el ASUNTO: "SOL. TRAB. EJEC. VTS [Su nombre]" al correo hipersaborlp2024@gmail.com
Hasta el miércoles 27/5/2026



PAN AMERICAN
— SILVER —

SEGURO DELEGADO

Estamos en la búsqueda de un/a profesional para incorporar a nuestro equipo de trabajo en el cargo de:

MÉDICO GENERAL

Base de trabajo: San Vicente - Potosí

PLAZO FIJO

Objetivo: Atención en medicina general en consultorio externo, emergencias, pacientes internados según protocolos vigentes con turnos establecidos.

Formación y Experiencia requerida:

- Título en Licenciatura en provisión nacional, como Médico Cirujano.
- Matrícula Profesional.
- Registro profesional en el Ministerio de Salud.
- Experiencia mínima de 2 años en el Área Salud.
- Experiencia de trabajo en Seguros Delegados. (Deseable)

Conocimientos y Cursos Requeridos:

- Conocimientos de la ley 3131, Ley de Ejercicio profesional médico.
- Conocimiento en gestión de proyectos de salud, manejo de normas y protocolos en consulta y diagnóstico.
- Conocimiento de la Normativa de Seguridad Social de Corto Plazo, Listados LINAME y LINADIME.
- Conocimiento ofimática (Word, Excel, Power BI). Elaboración de informes.

Habilidades y Competencias:

- Habilidad para integrarse al equipo de trabajo.
- Actitud positiva y vocación de servicio para la atención al cliente.
- Orden y Proactividad.

El cargo desarrollará sus funciones en Operación Minera de San Vicente, ubicado en el municipio de Atocha en Sud Chichas del departamento de Potosí a 120 km de Uyuni. Es indispensable contar con buenas condiciones físicas para trabajar en altura (4.500 m.s.n.m.).

Si tienes disponibilidad inmediata para ocupar la posición descrita, te invitamos a postularte enviando tu hoja de vida y pretensión salarial con el código SD-07 en el asunto al siguiente correo: postulaciones@bo.panamericansilver.com, hasta el miércoles 27 de mayo de 2026.

**EMPLEOS****CHOFER DISTRIBUIDOR**

con experiencia, edad entre 22 a 30 años confiable y profesional con referencia.

Enviar su Hoja de Vida al
WhatsApp 69282079

**EMPLEOS**

Se requiere

Regente Farmacéutica

para Farmacia ciudad de La Paz

Ref.: 705-49749

**EMPLEOS**

Se requiere

BIOQUÍMICO/A.

Enviar CV a:

hr@maxprecisionlab.com



**Planos de Construcción,
División y Partición, Avalúo y
Peritaje, Catastro, Amnistía.**

El Alto, Av. Franco Valle, Edif.
Sion, Piso 1, Of. 19.

Celular 64293027



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

La Pastoral Social Caritas Diocesana Coroico, institución sin fines de lucro, obra y servicio social de la Iglesia Católica en la Diócesis de Coroico, requiere incorporar **UN/A COORDINADOR/A** para la ejecución del proyecto “**Actores locales y nacionales fortalecidos que impulsan la gobernanza de la Cuenca del Río Coroico – 2026**”, el área de trabajo se encuentra entre las poblaciones de los municipios de Coroico, Caranavi, Guanay y Teoponte, quedando a fijar la sede posterior de área de movimiento.

Perfil y formación académica: Ingeniería ambiental, agronómica, civil, y/o carreras similares además de otros estudios complementarios que se tomara muy en cuenta.

Experiencia y conocimiento:

- Experiencia mínima de 3 años en adelante en puestos similares.
- Conocimiento del marco normativo ambiental, agropecuario, minero, cuencas y de interés coyuntural.
- Experiencia en la gestión y gerencia de proyectos, monitoreo evaluación de indicadores y resultados.
- Experiencia en formulación y evaluación de proyectos de Desarrollo Rural sostenible
- Experiencia en gestión pública para la coordinación de acciones con instancias nacionales subnacionales (ministerios, viceministerios, GADs, GAMs y ONGs, etc).
- Experiencia en fortalecimiento de capacidades locales procesos de enseñanza aprendizaje y o investigación acción participativa en los aspectos sociales económicos productivo ambiental y minería.
- Experiencia en el diseño e implementación y evaluación de estrategias para el manejo y uso racional de los recursos naturales, agropecuarios en coordinación con todos los actores pertinentes.
- Experiencia participativa y gestión de alianzas en generar espacios de coordinación con otros actores clave involucrados.
- Experiencia y conocimiento de manejo en información de las agencias de Cooperación Internacional mínima 2 años.
- Experiencia en el análisis e interpretación de la calidad de agua, bio indicadores.
- Conocimiento de políticas de salvaguarda infantil y adultos en riesgo.
- Conocimiento y manejo de Q-Argis.
- Experiencia en la conducción vehicular motocicletas y vehículos 4x4 categoría (B y C) deseable.
- Se valorará aptitudes y conocimientos extraordinarios del profesional para el puesto solicitado.

Las personas interesadas enviar sus postulaciones incluyendo carta de interés de postulación al cargo de referencia “**COORDINADOR/A DE PROYECTO**”, y su pretensión salarial hoja de vida no documentada al correo electrónico reclutamientopersonal@caritascoroico.org hasta el día viernes 29 de mayo del 2026.



Importante empresa
importadora
requiere contrata:

ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Requisito: 1. Egresado(a) o recién titulado(a) de Administración de empresas, Ingeniería Comercial o ramas afines.

correo
nextcorpbolivia@hotmail.com



PASANTIAS PRACTICAS.

Constructora invita a universitari@s carreras: Ingeniería Civil, Industrial, Química, Electromecánica, Informática, Comercia, **wasap: 72029386**



SOLDADORES, CARPINTEROS, ALBAÑILES, FIBREROS

(para Santa Cruz) VARONES
MUJERES. Incluye estadía,
alimentación, pasajes (6 meses
el contrato) **wasap: 67006317**



EMPLEOS

Se busca

MESERAS Y ANFITRIONAS

medio tiempo

Whatsapp **70690020, 70141688**



Por: Cnl. M.Sc. CAD
Lic. Paul Tolino Quisbert
Experto en Accidentología
y Siniestros Viales

A MAYOR USO DEL CASCO REGLAMENTARIO, MENOR GRAVEDAD Y MORTALIDAD EN LOS SINIESTROS VIALES

En el ejercicio diario de nuestra misión al mando de la unidad especializada, nos enfrentamos a una realidad cruda y matemática. Cada escena de un hecho de tránsito nos habla a través de las huellas de frenado, los daños materiales y, lamentablemente, la gravedad de las lesiones de los involucrados. En este escenario, la experiencia nos demuestra una regla de proporcionalidad inversa que es infalible en las vías: a mayor uso del casco de seguridad por parte del motociclista, menor es la gravedad de las lesiones y menor es la probabilidad de mortalidad en los siniestros viales.

Desde la rigurosidad de la accidentología y siniestros viales, la física de un impacto es implacable. Cuando un motociclista o ciclista se ve involucrado en un siniestro, su cuerpo se convierte en el principal receptor de la energía cinética del golpe. Si

no se cuenta con una barrera de protección, la cabeza —la estructura más vulnerable y vital del ser humano— absorbe directamente esa fuerza destructiva.

Los datos estadísticos globales avalados por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y estudios globales de seguridad vial demuestran que el uso de un casco reglamentario disminuye el riesgo de sufrir lesiones cerebrales mortales en más de un 70% y reduce la probabilidad de muerte en un 40%. No estamos hablando de una simple estimación; hablamos de una constante matemática observable en el asfalto y respaldada por la investigación científica forense.

El casco funciona bajo tres principios de la ingeniería de seguridad aplicados a la accidentología y siniestros viales: distribuye la fuerza del impacto sobre una superficie más grande, evita el contacto directo entre el cráneo y el objeto contundente (ya sea el vehículo o el pavimento), y absorbe la energía mediante la deformación de sus materiales internos de alta densidad. Por lo tanto, un casco no es un accesorio estético ni un requisito burocrático; es, literalmente, un

escudo diseñado para preservar la vida y romper la fuerza del impacto.

Como especialistas en este campo técnico, entendemos que la prevención y el análisis de los factores concurrentes en la vía son las columnas vertebrales para reducir la tasa de letalidad en nuestras carreteras. Un siniestro de tránsito con consecuencias fatales o lesiones graves no solo destruye el núcleo de una familia, sino que genera un impacto profundo en la salud pública y en la movilidad urbana. Por ello, la fiscalización, los peritajes y el control que realiza nuestra unidad especializada no buscan la sanción por sí misma, sino la modificación de conductas de riesgo mediante la evidencia científica que nos brinda la accidentología y siniestros viales.

Lamentablemente, en nuestras calles todavía observamos conductas alarmantes: conductores que llevan el casco en el brazo, cascos mal abrochados que saldrán despedidos antes del impacto, o el uso de elementos de protección no homologados que se fracturan ante la mínima presión. Llevar el casco sin

abrochar es equivalente a no llevarlo. Un casco de mala calidad es solo una falsa sensación de seguridad que altera negativamente la ecuación de supervivencia.

La mitigación de la gravedad en los siniestros es un compromiso compartido. Nosotros, como investigadores y peritos institucionales, mantenemos el despliegue en las calles para educar, prevenir e investigar de manera técnica cada hecho basándonos en la física de las colisiones. Sin embargo, el primer anillo de seguridad empieza por el propio conductor.

Hago un llamado enérgico y reflexivo a todos los usuarios de vehículos de dos ruedas: recuerden siempre esta proporción vital. Al subirse a una motocicleta o bicicleta, abrocharse el casco debe ser un acto reflejo, dictado por el amor propio y la responsabilidad hacia quienes le esperan en casa. No lo haga por evitar una multa; hágalo porque en la vía, la prevención técnica es nuestra defensa más sólida y la diferencia entre un susto y la muerte.

AGENCIA DE VIAJES REQUIERE PERSONAL

1. COUNTER / ASESOR(A) DE VIAJES

(Profesionales o egresados en Turismo).

2. EJECUTIVO(A) DE VENTAS

(Perfil comercial, administrativo o informático dinámico).

¿QUÉ BUSCAMOS EN TI?

Inglés Avanzado: Fluidez oral y escrita (Indispensable).

Dominio de Tecnología: Manejo perfecto de Microsoft Office, herramientas, plataformas digitales y gestión de redes sociales.

Perfil Profesional: Buscamos a alguien ordenado, detallista y con una actitud proactiva.

Excelencia: Vocación de servicio, excelente atención al cliente, comprometido con su trabajo, buena comunicación oratoria y disposición para trabajar en equipo.

POSTULACIONES E INFORMACIÓN:

Contáctanos directamente al: 67149825



EMPLEOS

Requiero

PERSONAL DE COCINA

CON EXPERIENCIA en pizzas y pastas. 17:00-23:00. Sopocachi
Bs. 2400. **69939759**



EMPLEOS

EMPRESA REQUIERE

AUXILIAR DE OFICINA Y ALMACENES,

en horario de oficina, lugar
Cochabamba

Ref. **73574891**



**CONTRALORÍA
GENERAL DEL ESTADO**
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

NOTIFICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 43 de la Ley N° 1178 y el artículo 9 del "Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública" (RE/CE-128), aprobado mediante Resolución CGE/087/2025 del 21 de octubre de 2025, se notifica a las siguientes personas:

1. BLAS NICOLÁS PÉREZ PAÑUNI, CON CEDULA DE IDENTIDAD N° 4994791
2. CLAUDIO WUAYNA DURÁN AZURDUY, CON CEDULA DE IDENTIDAD N° 5211190
3. JOSÉ ALBERTO CUÉLLAR SUÁREZ, CON CEDULA DE IDENTIDAD N° 1738024
4. BERNARD TERRAZAS MÉNDEZ, CON CEDULA DE IDENTIDAD N° 1739920

1. INFORME COMPLEMENTARIO N° GB/EP72/S23 C1 DE 18 DE DICIEMBRE DE 2025 (Se podrá descargar del siguiente QR)
2. INFORME LEGAL N° LB/XP216/J25 DE APOYO AL INFORME COMPLEMENTARIO DE AUDITORÍA DE 15 DE DICIEMBRE DE 2025 (Se podrá descargar del siguiente QR)
3. DICTAMEN DE RESPONSABILIDAD CIVIL N° CGE/DRC-046/2025 DE 31 DE DICIEMBRE DE 2025 en original (Se podrá descargar del siguiente QR)



Para que se apersona a la Contraloría General del Estado, en sus oficinas ubicadas en la Av. Nicolás Suarez N° 517 (Gerencia Departamental del Beni) en la Ciudad de Trinidad, a objeto de recabar una copia física del **INFORME COMPLEMENTARIO DE AUDITORÍA N° GB/EP72/S23 C1, INFORME LEGAL N° LB/XP216/J25 DE APOYO AL INFORME COMPLEMENTARIO, DICTAMEN DE RESPONSABILIDAD CIVIL N° CGE/DRC-046/2025**, emergente de Auditoría de Cumplimiento practicada en la **Universidad Autónoma del Beni "José Ballivián"**, caso contrario, también podrá descargar en formato PDF a través del código QR adjunto, con la cual se da por notificado formalmente.

Se dispone un término de diez (10) días hábiles para el recojo de la documentación señalada, plazo que comenzará a correr al siguiente día hábil de la presente publicación.

Trinidad, 24 de mayo de 2026



ESTAMOS BUSCANDO

GESTOR DE ALMACÉN. BASE EL ALTO

Interesad@s enviar su curriculum
al correo
contrataciones@velacuss.com
con el asunto "Gestor de
almacén"



Se requiere

SRTA. AUXILIAR DE OFICINA

Para CONSULTORA CONTABLE,
centro de La Paz, enviar hoja
de vida:
dinaquino38@gmail.com



EMPLEOS

INDUSTRIA GRÁFICA EDPRINT SRL
Requiere:

PERSONAL PARA PLANTA

Persona proactiva, turnos
rotativos. Enviar CV a
trabajo@edprint.com.bo
o al **68213880**


 **COMPRO LIBROS,
REVISTAS Y PERIÓDICOS
ANTIGUOS.**

Teléfono: 2221 128.
**Celular-Whatsapp:
61135869**
Dirección: Calle
Sagárnaga No.
227, galería
Paraixo.







 **EXTRAVIOS**

Se extravió el Padron Municipal
de Lizzet Geovana Calizaya
Segales, No. P.M.C. 1-396-
50797 OFICINA DE ARQUITECTO
y No. P.M.C 1-157-50795
FERRETERIA



Licitaciones



 **72050423**
 **71558632**
 **72010560**

laRazón

 **CONTRALORÍA
GENERAL DEL ESTADO**
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

NOTIFICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 53 del “Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública”, aprobado por Decreto Supremo N° 23318-A, inciso b) del artículo 43 de la Ley N° 1178 “Ley de Administración y Control Gubernamentales” del 20 de julio de 1990 y artículo 9 del “Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública” N° RE/CE-128, aprobado mediante Resolución N° CGE/097/2024 de fecha 06 de noviembre de 2024, la Contraloría General del Estado, notifica a la siguiente persona:

INFORME PRELIMINAR DE AUDITORÍA N° ET/EP414/L25 R1, SOBRE LA ADQUISICIÓN DE DOS (2) EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y DOS (2) CAMIONES PORTANTES PARA LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE TARIJA, POR LAS GESTIONES 2023 Y 2024, GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE TARIJA	 ETEP414L25 - R1
NOMBRES Y APELLIDOS: FRANZ EBERT CHOQUE CATARI C.I. 5781229	

Para que se apersona a la Contraloría General del Estado, Gerencia Departamental de Tarija, ubicado en la calle La Madrid N° E-182 esquina calle Suipacha, a objeto de recabar una copia del Informe Preliminar de Auditoría N° ET/EP414/L25 R1.

Se dispone un término de diez (10) días hábiles para el recojo del Informe Preliminar de Auditoría N° ET/EP414/L25 R1, plazo que comenzará a correr al día siguiente hábil de la presente publicación, conforme establece el parágrafo II del artículo 9 del “Reglamento para la Notificación en Hallazgos de Indicios de Responsabilidad por la Función Pública” (RE/CE-128), aprobado mediante Resolución N° CGE/097/2024 de fecha 06 de noviembre de 2024.

Tarija, 24 de mayo de 2026



EL INCUMPLIMIENTO DE LA NORMA COMO CAUSA MATRIZ EN LA OCURRENCIA DE SINIESTROS VIALES

En el análisis pericial y la investigación técnica de los hechos de tránsito, la recolección de indicios en el escenario del suceso nos conduce inevitablemente a evaluar el factor humano como el desencadenante principal de las tragedias en las vías. Al amparo de la legislación vigente en nuestro país, es fundamental comprender que el Código de Tránsito ha sido elevado a rango de Ley Nacional mediante la Ley N° 3988, por lo que su cumplimiento es estrictamente imperativo para todos los estamentos de la sociedad. La experiencia en los procesos de reconstrucción demuestra que existe un factor matriz que precede a la colisión: el incumplimiento de esta norma legal, una conducta que se manifiesta de manera recurrente a través de dos vertientes críticas: la inobservancia y la negligencia.

Para comprender la dinámica de los siniestros viales, es necesario establecer una jerarquía conceptual. El

incumplimiento de la norma es la categoría máxima; representa la ruptura del pacto de seguridad que todo ciudadano asume al operar un vehículo. La Ley N° 3988 no es un catálogo de sugerencias ni un conjunto de recomendaciones opcionales, sino un mandato soberano del Estado diseñado específicamente para preservar la vida y garantizar la seguridad pública. Cuando un conductor decide apartarse de estas disposiciones legales, genera un riesgo injustificado que la ciencia de la accidentología y siniestrosología vial traduce en trayectorias de impacto, deformaciones plásticas y pérdida de control cinético.

Este incumplimiento general se materializa, en primer lugar, mediante la inobservancia de la norma. La inobservancia es una conducta activa o pasiva donde el conductor, plenamente consciente de las reglas del entorno (tales como la señalización vertical, horizontal, semaforización o las prioridades de paso establecidas por la Ley N° 3988), decide omitirlas de manera deliberada. Ignorar una luz roja, efectuar adelantamientos en curvas o rebasar los límites de velocidad permitidos son ejemplos flagrantes de

inobservancia. No se trata de ignorancia, sino de un desprecio directo hacia la reglamentación técnica que organiza el flujo vehicular, convirtiendo al infractor en un peligro inminente para la colectividad.

En segundo lugar, el incumplimiento adopta la forma de la negligencia vial. La negligencia está íntimamente ligada a la falta del deber de cuidado y a la apatía del operador del vehículo. Conducir bajo condiciones de fatiga, utilizar el teléfono celular mientras se opera el volante o circular con sistemas de frenado o neumáticos desgastados constituye un acto negligente. La negligencia vial es la renuncia a la prudencia mínima exigible; es la asunción irresponsable de que “nada va a pasar”, desestimando de manera temeraria las leyes de la física y la mecánica automotriz.

Desde la rigurosidad de la accidentología y siniestrosología vial, la combinación de inobservancia y negligencia bajo el paraguas del incumplimiento normativo rompe el principio de confianza que sostiene la movilidad urbana. Un siniestro de tránsito rara vez es un accidente fortuito o un evento de fuerza mayor; en

la gran mayoría de los casos, es el resultado previsible y evitable de una norma legal que fue vulnerada previamente. La reconstrucción técnica de estos hechos nos demuestra que cada daño material y cada vida truncada tienen su origen en una decisión humana incorrecta que desafió el marco legal vigente.

Nuestra misión como investigadores y peritos institucionales no se limita a la determinación de la causa basal tras el impacto; buscamos, fundamentalmente, generar conciencia técnica para la prevención. La fiscalización rigurosa que implementamos en las calles busca erradicar esta cultura del incumplimiento, sustituyéndola por una conducta vial defensiva y respetuosa de la normativa.

Hago un llamado energético y reflexivo a la ciudadanía: el respeto a la Ley N° 3988 es la única garantía real de seguridad compartida en las vías. Cumplir con la ley, observar las señales y conducir con la máxima diligencia no son opciones negociables, sino obligaciones morales y legales. En la vía, la disciplina normativa es el verdadero freno contra la tragedia.



AUTOMOVIL CLUB BOLIVIANO

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

En cumplimiento del Art. 38 del Estatuto en actual vigencia, el directorio del Automóvil Club Boliviano, convoca a los Socios Plenarios y Eméritos a la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA, que se realizará el día **Lunes 1 de Junio** del año en curso a Hrs. 18:30 en el Club House del ACB, ubicado en la calle 13 de la zona de Calacoto.

De conformidad con el Art. 42 del Estatuto, el Quórum de la Asamblea General, a la hora señalada en la presente convocatoria se formará con el 70% de los socios con derecho a voto. Media hora después con el número de socios presentes.

El Orden del día comprende los siguientes puntos:

- Lectura del Acta de la última Asamblea Ordinaria.
- Consideración de la Memoria del Presidente del Directorio sobre las labores realizadas durante la gestión que culmina.
- Lectura y consideración del Balance Anual e informe Económico del Tesorero.
- Informe de la Comisión Inspector de Contabilidad.
- Informe de Auditoría Externa
- Informe del Presidente del Comité de la Cuota Mortuoria
- Designación de 2 socios para la firma del Acta

Nota: La asistencia a la Asamblea de los señores socios titulares, será controlada por la administración, quién otorgará la credencial correspondiente tomando como última cuota cancelada a febrero 2026.

EL DIRECTORIO

La Paz, mayo de 2026



OPORTUNIDAD SOCIO PARA CLINICA CIUDAD COCHABAMBA

AREAS.

Quirófano, UTI, Imagenología

Interesados enviar carta de intenciones al

Email: empresa07ssd@gmail.com

Hasta el 30 de mayo de 2026

CONCONVOCATORIA PÚBLICA - EDIFICIO TORRE IDEA

- Servicio de Contabilidad y Gestión Financiera Externa (TDR-01/2025)

Registro contable • Libro de contabilidad
• Informes económicos mensuales • Conciliaciones bancarias • Control y seguimiento de expensas y mora • Presupuesto anual • Balance General y Estado de Resultados. Experiencia mínima requerida: 3 años en propiedad horizontal.

- Servicio de Administración Operativa del Edificio (TDR-02/2025)

Supervisión de personal operativo (porteros y limpieza) • Atención a copropietarios e inquilinos • Cumplimiento del Reglamento Interno y Estatuto de Copropiedad • Gestión de áreas comunes. Experiencia mínima requerida: 2 años en administración de edificios.

Solicitud de Terminos de Referencia:
Cel: 67326977

email: edificio torre idea@gmail.com

Entrega de Propuestas:

- **Plazo:** 26 de mayo de 2026 Hrs 18:00
- **Formato:** Sobre cerrado.
- **Lugar:** Recepción Av. Arce N° 2303, Edificio Torre Idea, esquina Calle Rosendo Gutiérrez.



TORRE IDEA

¿Quieres vender o compra?

contáctate al

72450053

72010560

71558632



Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro



laRazón