

OCHO **PAÍSES** ALERTAN ACTOS CONTRA DEMOCRACIA EN BOLIVIA

DOMINGO

[5] Nacional

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros **suplementos** en papel digital de este domingo.

46 PÁGS • 17 DE MAYO DE 2026 N° 12.208 • DÓLAR VENTA **BS 6.96**

[2-3] Nacional

**Ley antibloqueos:** El debate por el derecho a **bloquear** y a circular

[8-9] sociedad

**Ciudades** caminables, revolución **peatonal** a la que apunta Bolivia



[10] Al Cierre

**YPFB** despacha 602.000 **litros** de gasolina para La Paz

## BOLIVIA PROYECTA SER **HUB ENERGÉTICO** DE LA REGIÓN

► El ministro Marcelo Blanco garantiza las tarifas accesibles

► Gobierno explica los alcances de la Ley de Electricidad

[6-7] Economía y empresas



### DESBLOQUEO RESISTIDO

La presión social sube en La Paz y El Alto tras operativo policial y militar [4] Nacional

APG

# Nacional



**Conflicto.** La ley antibloqueos reabre el debate sobre cómo equilibrar el derecho a la protesta y el libre tránsito en medio de la crisis política y social

## El debate antibloqueos Crece la discusión por el derecho a circular y a protestar

**Crisis.** Analistas advierten que limitar los bloqueos puede agravar la tensión

ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

Bolivia atraviesa uno de los momentos de mayor conflictividad desde el cambio de Gobierno en 2025. Bloqueos, marchas, paros y pedidos de renuncia contra el presidente Rodrigo Paz marcaron las últimas semanas y abrieron el debate sobre la posibilidad de limitar los bloqueos y definir hasta dónde realmente llega el derecho a la protesta.

La discusión tomó fuerza tras la reactivación de varios proyectos antibloqueos, uno de ellos impulsado por el diputado del Partido Demócrata Cristiano (PDC) Manolo Rojas. La propuesta ahora busca rebautizarse como "Ley del Derecho a la Libre Transitabilidad", con el objetivo de ampliar respaldo y evitar el rechazo que provocó su denominación inicial.

El proyecto plantea sanciones contra organizaciones y personas que impulsen bloqueos que afecten la circulación, la economía o servicios esenciales. Entre las determinaciones más polémicas está el congelamiento de cuentas y bienes de sindicatos o sectores movilizados cuando existan daños económicos por protestas.

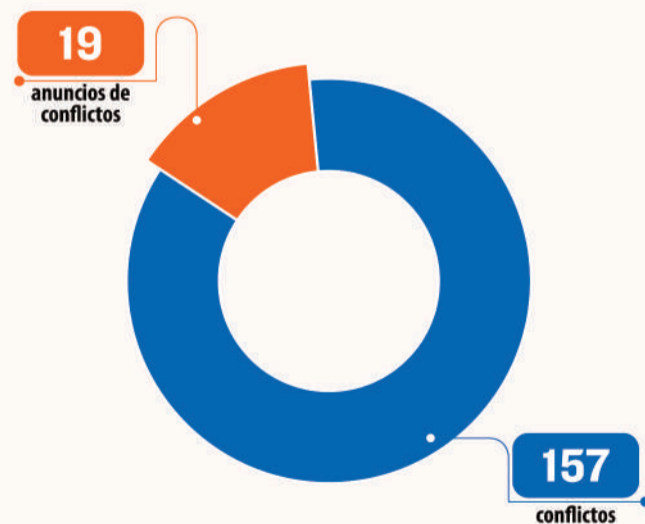
La norma ya encontró resistencia en la Central Obrera Boliviana y otras organizaciones, que consideran que la iniciativa criminaliza la protesta social y restringe derechos constitucionales.

La Constitución Política del Estado reconoce el derecho a la protesta y a la reunión pacífica. El artículo 21 garantiza la libertad de reunión y asociación, mientras el artículo 53 protege el derecho a la huelga y la organización sindical. Sin embargo, la misma Constitu-



**MEDIDAS DE PRESIÓN.** Un grupo de manifestantes bloquea una carretera del país.

### Conflictividad nacional de enero a marzo de 2026



FUENTE: SIMAT - DEFENSORÍA DEL PUEBLO

ción también establece derechos como el libre tránsito, el acceso a la salud, al trabajo y a los servicios básicos, lo que abrió un debate sobre los límites entre la protesta y la afectación a terceros.

Entretanto, Bolivia permanece parcialmente paralizada. En la semana se reportaron más de 23

puntos de bloqueo en el país, la mayoría en La Paz. Las medidas de presión son encabezadas por la COB, los Ponchos Rojos, fabriles y otros sectores sociales que exigen la renuncia del presidente Rodrigo Paz y rechazan el paquete de 10 leyes promovidas por el Órgano Ejecutivo.

principales causas de conflictividad la calidad del combustible (29 casos), gobernanza (27), conflictos político-electorales (25), demandas laborales (21) y reclamos por servicios y obras públicas (19).

De ese modo, la ley antibloqueos dejó de ser solamente una propuesta legislativa y pasó a convertirse en un símbolo del momento político. Para el oficialismo y algunos sectores ciudadanos, representa una respuesta frente a medidas que paralizan ciudades y ponen en riesgo servicios esenciales. Para organizaciones sociales y sectores sindicales, en cambio, refleja un intento de limitar uno de los mecanismos históricos de presión social en el país.

El diputado de Unidad Carlos Alarcón rechazó que la iniciativa implique criminalizar la protesta y sostuvo que existe una diferencia entre la manifestación pacífica y el bloqueo de carreteras.

"Ese es un pretexto falso. El bloqueo no es el derecho a la protesta, es un delito, como ocurre en cualquier país del mundo donde al que bloquea vías públicas se lo mete a la cárcel", afirmó.

Según Alarcón, existen otros mecanismos legítimos para ejercer presión social. "Otra cosa son los medios legales y legítimos para ejercer el derecho a la protesta como las huelgas, paros, marchas, mitines, reclamos y acciones judiciales, pero no los bloqueos de vías públicas", señaló.

El legislador afirmó que los bloqueos vulneran otros derechos constitucionales. Entre ellos mencionó el libre tránsito, la salud, la educación, el trabajo, la alimentación, el comercio, la industria, la importación y exportación de bienes y la seguridad personal.

Para el analista Manuel Mercado, el trasfondo de la crisis no se limita a los bloqueos, sino a una ruptura política entre el Gobierno y parte de los sectores que respaldaron electoralmente a Rodrigo Paz en las elecciones de 2025.

"Hubo un divorcio muy rápido entre las autoridades surgidas de las elecciones y sus votantes", afirmó en entrevista con La Razón.

Según Mercado, el oficialismo interpretó la victoria electoral como un respaldo a reformas estructurales y ajustes económicos,

Las consecuencias ya golpean a la población. Hay pérdidas fatales de víctimas que no pudieron recibir atención médica oportuna debido a los bloqueos. Videos difundidos en redes sociales mostraron restricciones al paso de ambulancias, oxígeno y alimentos.

El Gobierno calificó las medidas como "bloqueos inhumanos e intransigentes", mientras dirigentes movilizados responsabilizaron al Ejecutivo por no haber abierto espacios de diálogo antes del estallido social. Pero antes del momento más crítico ya se registraba varios bloqueos.

La magnitud del conflicto aparece reflejada en el informe de la Defensoría del Pueblo. El reporte del primer trimestre de 2026 registró 176 eventos de conflictividad en Bolivia: 157 conflictos activos y 19 anuncios de protesta.

El bloqueo se consolidó como la principal medida, con 60 casos registrados, por encima de paros (23), marchas (21), vigiliadas (12) y tomas de oficinas (12).

La Paz encabezó la lista con más conflictos, con 47 casos; seguida de Santa Cruz con 28 y luego, Cochabamba con 19.

El informe identifica como

**Artículo 21.** ‘Los bolivianos tienen derecho a la libertad de reunión y asociación, en forma pública y privada’

**Alarcón.** ‘El bloqueo no es el derecho a la protesta es un delito, como ocurre en cualquier país del mundo’

**Libre tránsito.** La Constitución establece que ‘los bolivianos tiene derecho a circulación en todo el territorio boliviano’

cuando muchos sectores votaron para evitar un retorno a políticas de libre mercado más radicales.

“La gente votó para contener un retorno liberal, no para respaldar ajustes estructurales”.

El analista considera que el Gobierno asumió una visión “tecnocrática administrativa” del poder y dejó fuera de las decisiones a sectores populares.

**MANUEL MERCADO**  
**Todos terminamos pagando por los bloqueos y (...) por la incapacidad**

“No puedes, en este momento de la historia de Bolivia, pensar que el ejercicio del poder es un ejercicio tecnocrático administrativo”, aseveró.

Mercado también cuestionó la falta de representación social dentro del Ejecutivo y sostuvo que los sectores populares “han aprendido en los últimos 20 años que el poder les permite existir, proteger intereses y acceder a mejores condiciones”.

El debate jurídico y político divide posiciones. Para algunos sectores ciudadanos y empresariales, una norma de este tipo resulta necesaria para garantizar el libre tránsito, el abastecimiento y el funcionamiento de servicios esenciales. Sin embargo, analistas advierten que una ley antibloqueos podría agravar la crisis si no nace de acuerdos políticos amplios. “Una política pública necesita legalidad, pero también legitimidad”, señaló el

analista Jorge Dulón.

En su criterio, imponer restricciones sin consenso podría convertirse en “gasolina”.

Dulón argumentó que el Gobierno necesita identificar a los actores reales del conflicto y abrir negociaciones directas con sectores organizados. “Se requiere desarrollar un pacto democrático de segunda generación”.

Explicó que ese modelo implicaría incorporar a organizaciones y sectores en la construcción de acuerdos políticos.

Mercado coincidió en que el problema de fondo no son los bloqueos en sí mismos, sino la incapacidad política de prevenir.

“Todos terminamos pagando por los bloqueos, pero en realidad pagamos por la incapacidad política de dialogar”, afirmó.

En medio de la crisis, algunos actores políticos propusieron medidas más duras, como declarar estado de excepción o movilizar a las Fuerzas Armadas para desbloquear carreteras.

**JORGE DULÓN**  
**Una política necesita legalidad, pero también legitimidad**

La posibilidad fue rechazada por los analistas. Dulón advirtió que una salida militar podría profundizar la convulsión y alimentar discursos desestabilizadores. “No creo que sea la solución”, dijo.

La discusión sobre la ley antibloqueos refleja la dificultad de Bolivia para resolver sus crisis.

## Alarcón propone referéndum sobre ley antibloqueos

Está arraigada una práctica viciosa de (realizar) bloqueos de caminos

**A. C. ■ LA PAZ**

El diputado de Unidad Carlos Alarcón afirmó que una eventual ley antibloqueos debería someterse a un referéndum antes de su promulgación. Todo ello, para fortalecer su legitimidad y frenar la conflictividad que afecta al país.

En declaraciones a La Razón, el legislador argumentó que la consulta ciudadana permitiría consolidar un “pacto social” frente a una práctica que, según dijo, Bolivia arrastra desde hace décadas.

“Está arraigada una práctica viciosa de bloqueos de caminos que la venimos arrastrando durante



El diputado Carlos Alarcón.

décadas”, afirmó el legislador.

La propuesta se enmarca tras los bloqueos y movilizaciones impulsados por distintos sectores sociales, que exigen la renuncia del presidente Rodrigo Paz.

Alarcón aseguró que una eventual aprobación de la norma mediante referéndum otorgaría mayor fuerza para su aplicación y debilitaría el discurso de los sectores movilizadores. “Si gana la ley en el referéndum, los grupos sectoriales violentos quedarían desenmascarados y se demostraría que no representan al pueblo”.

“La aceptación de la ley por el soberano en un referéndum le daría mayor fuerza y vigor de aplicación”, insistió el parlamentario.

La propuesta de ley antibloqueos generó fuerte debate político y social. Mientras sectores ciudadanos y empresariales apoyan medidas para garantizar el libre tránsito y el abastecimiento, organizaciones sindicales y sociales advierten que la iniciativa podría criminalizar la protesta y restringir derechos constitucionales.

Dicha norma busca penalizar con cárcel a quienes organicen, financien o ejecuten cortes de ruta en el país. Debido a las críticas de sectores sociales, el proyecto ha sido reconfigurado para ser conocido como Ley de Derecho a la Libre Transitabilidad.

La **AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS** invita públicamente a proponentes legalmente establecidos a presentar propuestas para los siguientes procesos de contratación:



Nº	CUCE	CODIGO	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN
1	26-0207-04-1633683-2-1	ANH-DAF-ANPE-Nº 032/2026	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS PARA LA DIRECCIÓN DISTRITAL LA PAZ - GESTIÓN 2026
2	26-0207-04-1654586-1-2	ANH/DAF/ANPE Nº 058/2026	ADQUISICIÓN DE IMPRESORAS Y ESCANERS

**ORGANISMO FINANCIADOR:** Tesoro General de la Nación.

**DOCUMENTO BASE DE CONTRATACIÓN:** Los interesados podrán revisar y obtener el Documento Base de Contratación, en la página web del SICOES: [www.sicoes.gob.bo](http://www.sicoes.gob.bo) a través del número de CUCE respectivo, o en la página web de la Agencia Nacional de Hidrocarburos: [www.anh.gob.bo](http://www.anh.gob.bo), además podrán obtenerlo en las siguientes direcciones:

**La Paz:**

Dirección de Administración y Finanzas  
 Av. 20 de Octubre No 2685 esq. Campos, Edif. Csapek, Mezzanine  
 Fax (591-2) - 2434007, Teléfono (591-2) - 2614000, Int. 2676 - Casilla 12953

**Santa Cruz:**

Dirección: Av. San Martín No 1700, casi 4to anillo, Edif. Equipetrol  
 Teléfono: (591-3) 3459124 - Fax: (591-3) 3459131

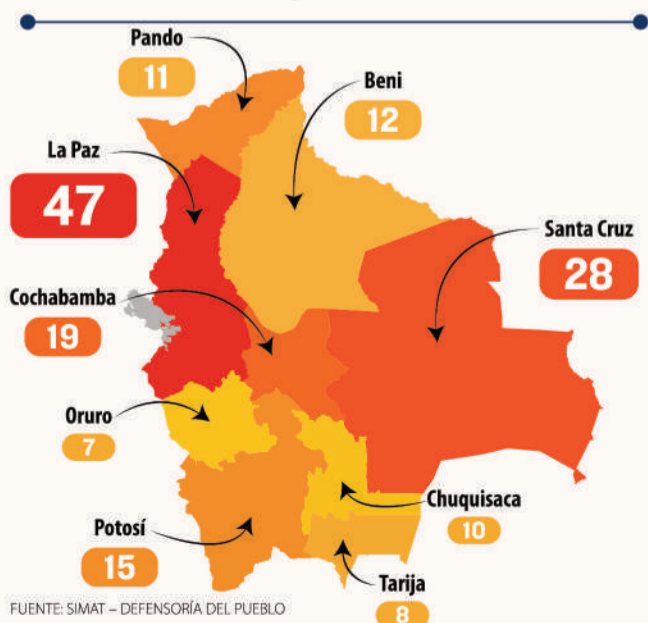
**Cochabamba:**

Dirección: Calle Valdivieso entre Chuquisaca y La Paz Nº 663  
 Teléfono: (591-4) 4010273

**Horario de atención:** 8:30 a 16:30

La Paz, mayo de 2026

### Conflictividad por departamento entre enero y marzo de 2026



ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

La Paz vivió ayer una jornada de tensión por el intento de desbloques que activó la Policía y las Fuerzas Armadas con más de 3.000 efectivos. Los movilizados se enfrentaron con los uniformados y resistieron para nuevamente interrumpir varias vías.

Hasta la tarde, las fuerzas se replegaron de los puntos de bloqueo tras el avance de los movilizados. El vocero presidencial, José Luis Gálvez, argumentó que se retiraron para evitar más violencia.

Durante la madrugada, los contingentes policiales y militares iniciaron acciones para levantar bloqueos, habilitar rutas y restablecer el paso de alimentos, combustible y otros suministros hacia La Paz y El Alto. Sin embargo, con el avance de la mañana, los grupos movilizados se reorganizaron y retomaron el control de varios puntos neurálgicos.

En La Paz, los bloqueadores avanzaron hacia la tranca policial de Lipari y superaron las líneas de control. Desde los cerros lanzaron piedras y utilizaron cachorros de dinamita para frenar el avance de los efectivos, además de encender fogatas en la vía. La Policía respondió con gases lacrimógenos para intentar recuperar el sector.

En El Alto, los movilizados también avanzaron sobre puntos de control en la avenida 6 de Marzo y en la zona de Senkata y atacaron con piedras a vehículos del transporte público, patrullas policiales y equipos de prensa, lo que obligó a los efectivos a replegarse en distintos tramos ante la presión de los enfrentamientos.

Una gran cantidad de comunarios hizo retroceder también al contingente policial y militar, retomando nuevamente el punto de bloqueo en Caracollo, carretera a Oruro. La población, visiblemente enardecida, exige la renuncia de Rodrigo Paz y aseguró que no ingresará en ningún diálogo.

Más temprano, el comandante en jefe de las Fuerzas Armadas, Víctor Hugo Balderrama, informó que se lograron habilitar entre 15 y 20 puntos de bloqueo y liberar más de 100 cisternas, aunque advirtió que el avance es lento por la resistencia en distintos sectores.

El ministro de Economía, Ga-



**ENFRENTAMIENTO.**  
• Los efectivos de las fuerzas del orden intentan levantar bloqueos.

APG

## Operativo de desbloqueo es resistido y sube la tensión

### Persistencia. La Policía y FFAA se movilizaron para despejar las carreteras



briel Espinoza, afirmó que el Gobierno no cederá ante sectores que buscan violencia y caos y ratificó la vía del diálogo como salida al conflicto.

Los conflictos continúan activos en distintos puntos de La Paz y El Alto, mientras el abastecimiento de productos y la circulación vehicular siguen afectados tras más de dos semanas de bloqueos, sin señales de una tregua inmediata o a corto plazo.

El restablecimiento del tránsito quedó interrumpido nuevamente pocas horas después de los operativos conjuntos, ante la rápida reorganización de los grupos movilizados en sectores estratégicos del eje metropolitano.

Las autoridades mantienen despliegues móviles en rutas principales, aunque reconocen que el control de los puntos críticos cambia de forma constante debido al avance y la intransigencia de los grupos.

Mientras tanto, la circulación de vehículos que trasladan alimentos y medicamentos continúa con dificultades, lo que mantiene la presión sobre los mercados de La Paz y El Alto.

El vocero de la Presidencia, José Luis Gálvez, señaló ayer que la Policía no fue rebasada por los movilizados y dijo que se optó por la "contención" para abrir los caminos al diálogo y evitar más enfrentamientos.

## Gobierno llama a deponer la violencia en El Alto



Bloqueadores provocan desmanes.

A. C. ■ LA PAZ

El vocero presidencial, José Luis Gálvez, afirmó ayer que los bloqueos afectan directamente a la economía de productores y trabajadores, además de generar perjuicios en el abastecimiento de la población. En ese contexto, llamó a los movilizados a deponer la violencia.

En conferencia, aseguró que las medidas de presión responden a una única demanda política

centrada en la renuncia del presidente Rodrigo Paz, que representa un desconocimiento a la democracia.

"Se han radicalizado con una sola solicitud de pedir la renuncia del presidente. La democracia es un valor intangible e inquebrantable", dijo.

Gálvez aseguró que el Gobierno mantendrá una posición firme frente a estas acciones y destacó el trabajo de la Policía y las Fuerzas Arma-

das en los operativos de desbloqueo que se desarrollaron en distintas regiones del país.

El funcionario indicó que el despliegue de los efectivos se realizó sin portar armas letales y con un enfoque disuasivo, orientado a la instalación de corredores humanitarios para garantizar el ingreso de alimentos, oxígeno e insumos médicos.

Asimismo, informó que se registraron policí-

as heridos y también agresiones a trabajadores de la prensa durante los enfrentamientos, además de denuncias sobre la retención de equipos de medios como Unitel y RTP. "Llamamos a que depongan la violencia", dijo.

El vocero presidencial resaltó que en algunos puntos ya se logró el paso de cisternas para el suministro de combustibles en La Paz, donde las filas siguen creciendo.

### EN BREVES

#### Mesa. El país se juega nuevamente el futuro

■ El expresidente Carlos Mesa advirtió que el país atraviesa un momento decisivo en el que "se juega nuevamente el futuro", tras la crisis política y la tensión social que atraviesa el país en los últimos días. El expresidente señaló que la actual coyuntura define si el país consolida una transición incierta o si avanza hacia un proyecto capaz de convertirse en alternativa a los últimos 20 años.

#### Lara. pide serenidad y evitar la confrontación

■ El vicepresidente Edmand Lara expresó su preocupación por los hechos registrados durante los operativos de desbloqueo en La Paz y El Alto, ejecutados por la Policía Boliviana y las Fuerzas Armadas desde la madrugada del sábado. Exhortó a los actores en conflicto a evitar la escalada de violencia y pidió priorizar el diálogo como vía para resolver las demandas de los sectores movilizados tras la tensión que en la sede.

#### Espinoza. No les vamos a dar el gusto' a violentos

■ El ministro de Economía, Gabriel Espinoza, aseguró este sábado que el Gobierno no responderá con confrontación ante los sectores que impulsan protestas y bloqueos en distintas regiones del país y afirmó que la prioridad es preservar la estabilidad económica y política. El ministro aseguró que algunos actores políticos buscan generar violencia y caos en medio de la crisis por los bloqueos.

# Países defienden la democracia en Bolivia

## Mercosur.

El organismo también expresó su preocupación ante la situación

ANDREA CONDORI-ROSÍO  
FLORES ■ LA PAZ

La situación de bloqueos y protestas en el país generó una reacción conjunta de ocho países de la región, que expresaron su rechazo a cualquier intento de desestabilización institucional.

Asimismo, advirtieron sobre el impacto de las medidas de presión en la población civil.



ENFRENTAMIENTOS. La Policía dispersa a los movilizados en La Paz.

Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Panamá, Paraguay y Perú emitieron un pronunciamiento en el que cuestionan la interrupción de rutas en distintos puntos del país y alertan que estas acciones derivaron en desabastecimiento de alimentos, combustibles y productos esenciales.

“Rechazamos toda acción orientada a desestabilizar el orden democrático y alterar la institucionalidad del Gobierno constitucional de Bolivia elegido democráticamente en las Elecciones Generales de 2025”, dice el documento.

**MERCOSUR.** Los países que integran el Mercosur también expresaron su preocupación por los conflictos sociales que atraviesa Bolivia, donde varios sectores protagonizan desde hace más de 10 días movilizaciones por diferentes demandas.

En un pronunciamiento firmado por el presidente del Parlamento del Mercosur (Parlasur), Rodrigo Gamarra, el organismo expresa su solidaridad, particularmente, por el desabastecimiento de alimentos, combustibles e insumos esenciales.

“La democracia, el Estado de Derecho y el bienestar de la ciudadanía deben prevalecer por encima de cualquier interés sectorial o circunstancial”, dice el pronunciamiento.

**UNIVIDA** S.A.  
Seguros y Reaseguros Personales

**COMUNICACIÓN DE ADJUDICACIÓN QUE DARÁ CONTINUIDAD A LA PÓLIZA DE SEGURO COLECTIVO DE DESGRAVAMEN HIPOTECARIO**

En cumplimiento de lo establecido en el **Artículo 19.- TRANSFERENCIA DE CARTERA de la Resolución Administrativa APS/DS/N°687-2016** del 31 de mayo de 2016, Seguros y Reaseguros Personales UNIVIDA S.A. comunica la adjudicación que dará continuidad a la Póliza de Seguro Colectivo de Desgravamen Hipotecario de Vivienda y Vehicular bajo lo siguiente:

<b>Entidad Financiera Adjudicada:</b>	LA PRIMERA ENTIDAD FINANCIERA DE VIVIENDA
<b>Prima Tasa Individual:</b>	0.0223% mensual
<b>Coberturas Básicas:</b>	Muerte por cualquier causa Invalidez Total y Permanente
<b>Vigencia:</b>	Desde: Hrs. 00:00 de 01 de abril de 2026 Hasta: Hrs. 24:00 de 31 de marzo de 2029

La Paz, 17 de mayo de 2026

APS Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS.

**¡NO TE PIERDAS LA EDICIÓN DIGITAL DE LA RAZÓN TOTALMENTE GRATIS!**



PARA SUSCRIBIRTE  
CONTACTATE AL:



**67198163**

**“Yo soy la resurrección y la vida; el que cree en mí, aunque esté muerto, vivirá.”**

**Juan 11:25**



HA PASADO A LA PRESENCIA DEL SEÑOR

Ilustre ciudadano y prestigioso abogado, hombre de fe y sólidos valores cristianos, ejemplar y abnegado hijo, hermano, esposo, padre, abuelo, tío y amigo entrañable de muchos

**Dr. Julio Alfredo Alarcón Ybarnegaray**

Su partida deja un profundo vacío en nuestros corazones, pero su vida, ejemplo, fe, amor y valores permanecerán para siempre en nuestra memoria.

Sus señores padres: Rafael Alarcón Orias (+) Alicia Ybarnegaray Aramayo (+); Esposa: Yolanda “Pimpa” Justiniano (+); Sus hijos: Julio, Alejandro y Jorge Alarcón Justiniano; Hijas políticas: Laura Sueldo, Denisse Greminger y Francielle Lopes; Nietos: Tomás, Matías y Santiago, Alejandro, Denisse y Danielle, Nicolás y Michaela; hermanos: Bertha “Tota” (+), Ilse (+), Eduardo (+) Alarcón Abecia, Rosario, Mercedes, Esperanza (+) Rafael (+) y Carlos Alarcón Mondonio, primos, sobrinos y demás familiares

Agradecen a familiares y amigos por las muestras de cariño, apoyo y oraciones recibidas en estos momentos de dolor.

**Acaecido el 14 de mayo de 2026 en Chilecito, La Rioja, Argentina**

**Descansa en la paz del Señor**

# Economía y empresa



**Hidrocarburos.** La nueva Ley de Electricidad y Energías Renovables de Bolivia es el marco normativo presentado por el Ejecutivo para modernizar y lograr la diversificación del sistema energético nacional

## Ley de electricidad Bolivia proyecta a ser un hub energético regional

**Energías.** El Gobierno busca la transformación de la matriz energética

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

La Ley de Electricidad y Energías Renovables, recientemente presentada por el Gobierno, apunta a proyectar al país como un nodo central energético regional diversificando la matriz, sin depender del gas y abriendo paso a la inversión privada.

En una entrevista con La Razón, el ministro de Hidrocarburos y Energías, Marcelo Blanco Quintanilla, explicó que la norma incorpora por primera vez un capítulo específico sobre energías renovables, aspecto que —según dijo— no fue desarrollado en anteriores gestiones. Además, destacó que el nuevo marco normativo abrirá paso a subastas públicas para proyectos energéticos.

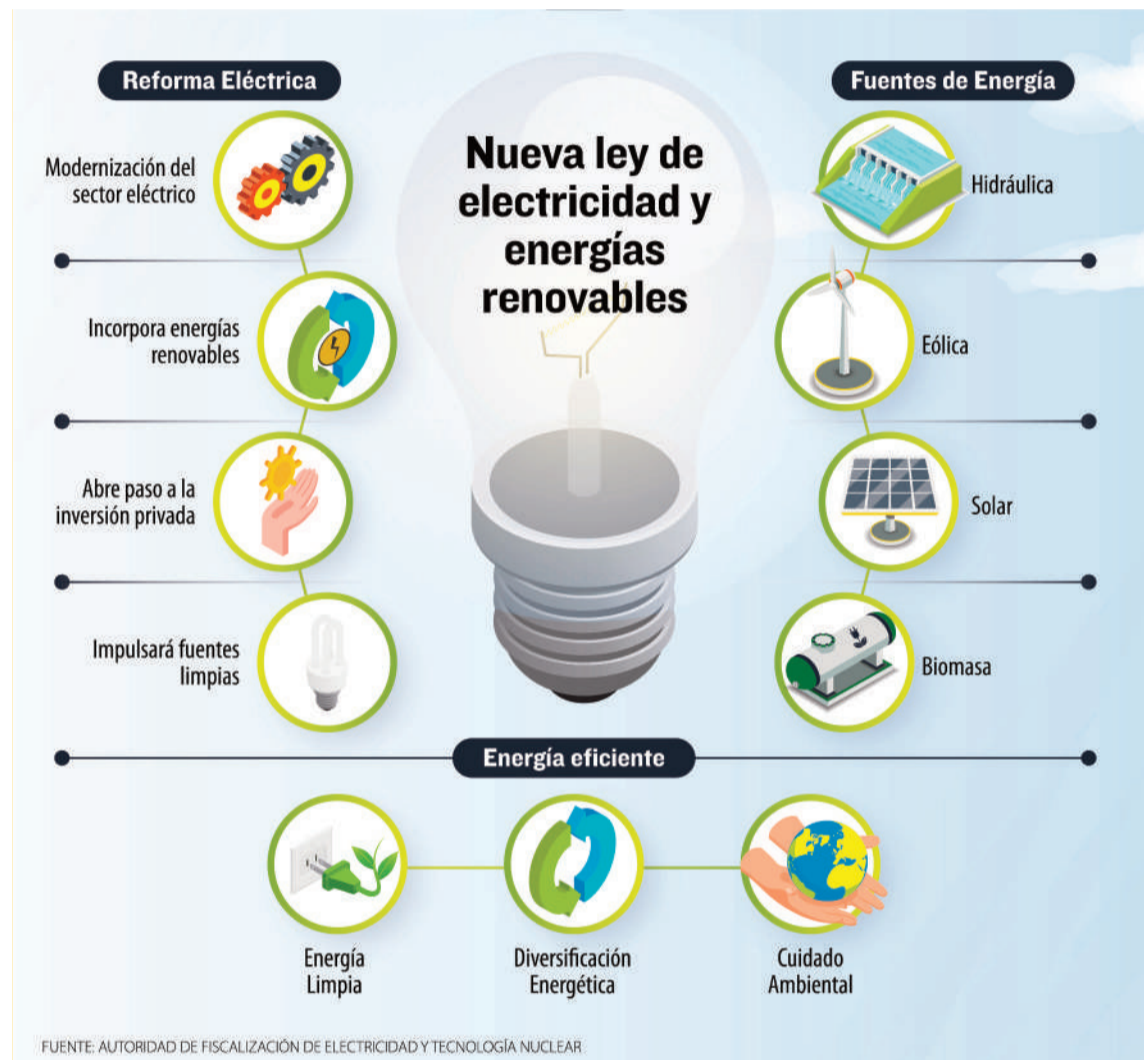
“Lo que se está incorporando es un capítulo sobre energías renovables que no estaba cubierto. Se está abriendo paso a las subastas públicas. En el mediano y corto plazo es la incorporación de las energías renovables”, puntualizó la autoridad de Estado.

### OBJETIVO

Diversificar la matriz energética del país y no solamente depender del gas

El Gobierno busca transformar la matriz energética mediante la incorporación de energías renovables, la participación del sector privado y la diversificación de las fuentes de generación eléctrica.

“Lo más importante en el corto y mediano plazo es la incorporación de las energías renovables”,



AUTORIDAD El ministro Marcelo Blanco en su despacho.

no se reinvertieran adecuadamente los recursos provenientes de la renta petrolera del país.

Según Blanco, la nueva ley pretende aumentar la oferta energética y evitar problemas de abastecimiento en el mediano plazo, principalmente mediante el impulso de proyectos solares, eólicos, de biomasa y biogás.

Uno de los cambios centrales de la propuesta normativa es la ampliación de la participación privada en el sector eléctrico. Blanco recordó que antes de las nacionalizaciones el sistema estaba dominado por empresas privadas, mientras que actualmente el Estado, a través de ENDE (Empresa Nacional de Electricidad), tiene un rol predominante.

“Va a poder participar ENDE y también los privados, bajo las mismas condiciones”, señaló el ministro respecto a las futuras subastas públicas proyectadas.

La autoridad aseguró que el objetivo es convertir a Bolivia en un país “abierto al mundo” y competitivo, capaz de atraer inversiones nacionales e internacionales para proyectos de generación y transmisión eléctrica.

Asimismo, remarcó que el Gobierno no prevé privatizar empresas estatales estratégicas, aunque sí impulsar procesos de “reingeniería” para mejorar su eficiencia.

Blanco indicó que el financiamiento de proyectos renovables podría llegar de inversionistas privados como de organismos internacionales y de desarrollo.

No obstante, reconoció que el país enfrenta desafíos en infraestructura de transmisión eléctrica. “Necesitamos aumentar la capacidad instalada y fortalecer las líneas de transmisión”, indicó.

Por su parte, el viceministro de Energías Renovables, Rudy Peredo, afirmó que el proyecto busca garantizar el abastecimiento energético en el mediano y largo plazo, mediante nuevas inversiones y el fortalecimiento; también aseguró que los incrementos de la capacidad eléctrica vienen acompañados también de la demanda.

La propuesta de ley se encuentra en etapa de socialización y deberá pasar por distintas instancias gubernamentales antes de llegar a la Asamblea Legislativa.

sostuvo Blanco, al advertir que Bolivia ya no cuenta con el “mar de gas” que se proyectó años atrás y que el país necesita buscar fuentes alternativas para garantizar el abastecimiento energético.

### PRECIOS

El Gobierno apunta a garantizar tarifas equitativas para todos los bolivianos

El ministro aclaró que el Gobierno nacional no habla de una “transición energética”, sino de una “diversificación”, debido a que Bolivia todavía cuenta con reservas de gas, aunque insuficientes para sostener el crecimiento futuro de la demanda.

Atribuyó la caída de inversiones en hidrocarburos a la falta de incentivos para el sector privado y cuestionó que durante 20 años

**Ministro.** 'Vamos a fortalecer a ENDE Corporación, porque no estamos privatizando nada.'  
**Marcelo Blanco Quintanilla**

**Gobierno.** 'Los incrementos de la capacidad vienen acompañados también de la demanda.'  
**Rudy Peredo**

**Experto.** 'La meta será convertir a Bolivia en un país exportador de energía eléctrica a países vecinos.'  
**Alejandro Torres**

R. A ■ LA PAZ

La nueva Ley de Electricidad apunta a diversificar la matriz energética del país, garantizar tarifas accesibles y ampliar la cobertura en áreas rurales. El ministro Blanco, explicó que la normativa promoverá la incorporación de inversiones privadas mediante subastas públicas, sin afectar el rol estratégico de ENDE, con el objetivo de mejorar el acceso a la electricidad para todos los bolivianos.

— **¿Cuáles son los objetivos planteados con esta ley?**

— Vamos a asegurar la provisión de energía eléctrica a un precio adecuado para todos los bolivianos, ese es el principal objetivo, y universalizar la electrificación rural en todo nuestro país.

— **¿Qué incentivos contempla la nueva normativa?**

— Permite la incorporación del sector privado, que ya está trabajando, pero trae las inversiones a través de las subastas, y permite la participación. Ese es uno de los principios: permitir la participación del sector privado y que ENDE no tenga monopolio. Le doy un ejemplo. De acuerdo a un decreto, ENDE tenía monopolio de la importación y exportación de energía eléctrica.

— **¿Se va a privatizar?**

— Lo que tenemos que hacer es fortalecer a ENDE, porque no estamos privatizando nada, y eso se lo recalco enfáticamente. El gobierno del presidente Rodrigo Paz Pereira no tiene la intención de privatizar nada. Vamos a fortalecer a ENDE, pero vamos a permitir que compita bajo las mismas condiciones como los privados.

— **¿En qué consisten las subastas previstas en la ley?**

— Nosotros vamos a asignar o designar más bien ciertos lugares donde se puede generar energía eléctrica no renovada. Es como una licitación. Usted entra y puja.

# MARCELO BLANCO

El Gobierno busca fortalecer a ENDE y pretende mantener **tarifas sociales** para los sectores vulnerables, así como **expandir proyectos de energías renovables en comunidades rurales escuelas y hospitales, con apoyo de la cooperación internacional.**

ENTREVISTA

'Aseguramos la provisión de energía a buen precio'



Perfil	Trayectoria
<p><b>Nombre:</b> Marcelo Blanco</p> <p><b>Profesión:</b> Administrador de empresas</p> <p><b>Cargo:</b> Titular de Hidrocarburos</p>	<p>Fue viceministro de Electricidad y Energías Alternativas, ocupó el cargo de director Ejecutivo en compañías de energías, trabajó como consultor en proyectos financiados por el Banco Mundial y PNUD, desempeñó roles en empresas públicas y privadas.</p>

Yo quiero cobrar tanto por megawatt hora. Y el que ofrezca el mejor servicio a menor precio va a ser quien se va a adjudicar.

— **¿Se van a garantizar tarifas accesibles para la población?**

— Sí, por supuesto. Una de las primeras instrucciones que hemos recibido del Presidente es que se tiene que contar con tarifas accesibles. Nosotros damos un subsidio que se llama tarifa de digni-

dad a todas las personas que consumen hasta 75 kilowatts hora. Y eventualmente lo que estamos haciendo es llevar adelante un estudio con la cooperación internacional para que esa tarifa de dignidad sea actualizada y modificada en beneficio de las mayorías nacionales. Lo único que le puedo decir sobre este tema es que ningún privado podrá llevar adelante ningún proyecto si no piensa primero en los más necesitados.

— **Envíele un mensaje a la población como autoridad.**

— Que tengan confianza en el gobierno del presidente Paz, que siempre piensa primero en ellos.



El presidente Paz Pereira siempre nos indica que debemos pensar en los más necesitados. Y todas las leyes, todo el marco que se está haciendo, todo el nuevo marco jurídico, es pensando siempre en las mayorías nacionales. O sea, tomamos en cuenta a los privados, pero para que el país crezca, para que todos vivamos mejor, no para que todos vivamos peor.

— **¿Cómo lograr que la gente crea en estos proyectos?**

— Con los hechos, como nos conocen ahí. Entonces nosotros tenemos la más grande voluntad de trabajar por el país. Nosotros hemos venido a trabajar por la patria, tenemos un compromiso con la patria y con el Presidente.

— **¿Qué rol juega la educación en la Ley de Electricidad?**

— Claro, se va a beneficiar. Los sistemas aislados, donde no llega la luz todavía, o donde más bien no están interconectados al sistema nacional, reciben energía con renovables. Hay poblaciones dispersas que reciben luz con energías renovables y reciben las escuelas, reciben los hospitales. Nosotros tenemos que hacer crecer todo esto a través de los proyectos que tenemos con la cooperación internacional porque ahí no llega el sector privado. Entonces el gobierno invierte en el área rural para que las familias que no tienen recursos puedan tener algo de energía. Hay que mejorar las condiciones y amar a Bolivia.

## Experto destaca el impulso a inversión privada



Torres, especialista en energía.

R. A ■ LA PAZ

El experto en energía, Alejandro Torres, afirmó que la implementación de una Ley de Electricidad representa una señal alentadora para modernizar el sistema eléctrico con oportunidades de inversión privada.

“Llega a ser muy alentador, desde el punto de vista, como ellos lo están enfocando, modernizar el sistema. Al modificar el sistema va a atraer la inversión privada. Y sobre todo, se va a motivar a tener más energías re-

novables”, señaló.

Torres explica que esta norma abre las puertas a la generación, transmisión, distribución a la inversión privada. Además, augura que las autoridades establecerán reglas claras y contratos a largo plazo.

Por otro lado, el experto puntualiza que la apertura a una diversificación energética ayudará al desarrollo de la inversión renovable.

“Lo más importante que mencionan son las subastas públicas, que es

donde entran los contratos a largo plazo y donde aseguramos la inversión y el ingreso de proyectos al sistema integral nacional”, agregó Torres.

Entretanto, el especialista destacó que el principal reto para el Gobierno de Paz será la socialización de la ley para después implementarla.

“Yo creo que ese sería el punto más complicado. No hay tiempo, hoy día no estamos para darnos el lujo de seguir esperando”, resaltó.

En cuanto al futuro

energético en Bolivia, Torres considera importante diversificar la matriz energética, reducir la dependencia del gas natural e impulsar una transición con inversión privada.

“Yo veo que la meta es convertir a Bolivia en un exportador de energía eléctrica a países vecinos, y eso nos va a ayudar bastante”, recalzó el ingeniero industrial con 30 años de experiencia en el rubro de las energías renovables, minería y petróleo.

# Sociedad

**Proyección.** La planificación urbana es determinante y fundamental para que una ciudad sea considerada como caminable

## Ciudades caminables Revolución peatonal que transforma el espacio público

**Bolivia.** ONU Habitat destaca a cinco ciudades que pueden ser caminables

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Caminar es mucho más que solo circular. Es una experiencia que permite vivir la ciudad en toda su diversidad. Sin embargo, aunque alentar a las personas a caminar es todo un reto, la buena planificación urbana es determinante.

GuruWalk, una plataforma online líder a nivel mundial que conecta a viajeros con guías locales para realizar recorridos a pie, publicó la tercera edición del ranking Best 100 Walking Cities, la guía definitiva con las 100 mejores ciudades del mundo para recorrer a pie en 2026.

El listado refleja adónde van y qué valoran los viajeros que eligen caminar como forma de descubrir nuevos destinos.

Dicha publicación muestra que la región asiática es la gran protagonista de esta edición. To-



**FRANCIA.** París es una de las ciudades más transitables del mundo es asociada a los paseos románticos.

kiyo pega un salto espectacular, subiendo 16 posiciones hasta el puesto 20 y entrando en el Top 25 mundial. Kioto (35ª) e Hiroshima (81ª, nueva entrada) también refuerzan la presencia de Japón.

Pero la tendencia va más allá del país nipón: Shanghái (62ª) y Singapur (70ª) debutan en el ran-

king, mientras que Ho Chi Minh City protagoniza una de las subidas más espectaculares del año, escalando 22 posiciones hasta el puesto 38. Vietnam suma además las entradas de Hanói (37ª) y Hoi An (64ª). Asia, sin duda, es una de las grandes figuras del mapa del turismo a pie.

En tanto, el continente americano sigue ganando representación. Santiago de Chile es la gran escaladora latinoamericana, subiendo 23 posiciones hasta el puesto 25 respecto a años anteriores. Buenos Aires mejora 11 puestos (34ª) y Ciudad de México alcanza su mejor registro histórico (33ª).

Salvador de Bahía debuta en el ranking (93ª), sumando un nuevo destino brasileño al listado.

Con 19 ciudades en el listado, España sigue siendo el país con más representación por tercer año consecutivo, pero el ranking es cada vez más diverso: Asia y América Latina irrumpen con fuerza, nuevos destinos como Shanghái, Singapur, Hoi An o Salvador de Bahía entran por primera vez, y ciudades de todos los continentes consolidan posiciones.

Pero ¿qué aspectos son evaluados para que una ciudad sea caminable y amigable con el peatón? Según GuruWalk se debe integrar al menos seis condiciones clave. Entre ellos, la accesibilidad universal, con aceras continuas, rampas en las esquinas y superficies planas sin desniveles ni obstáculos (como postes, basura o vehículos mal estacionados).

La seguridad vial y personal, donde los límites de velocidad sean estrictos para vehículos, calles bien iluminadas, cruces peatonales seguros y presencia de otros peatones en las calles para mayor seguridad también son fundamentales para que una ciudad sea caminable.

Otro aspecto evaluado es la conectividad humana es importante, con calles interconectadas que ofrezcan rutas directas a los destinos, con manzanas cortas y edifi-

### Las 10 mejores ciudades para recorrer a pie

#### 1. Seúl, Corea del Sur

Seúl encabeza el ranking con un índice de caminabilidad del 93%, destacándose por la seguridad tanto de día como de noche (REUTERS/-Kim Hong-Ji)



#### 2. Edimburgo, Reino Unido

Edimburgo se destaca por pendientes y calles adoquinadas, donde la concentración de atractivos turísticos potencia la experiencia a pie (REUTERS/Lesley Martin)



#### 3. Nueva York, Estados Unidos

Nueva York sobresale por la organización de su trazado urbano, donde el diseño en cuadrícula de Manhattan facilita la orientación de los peatones (REUTERS/Adam Gray)



#### 4. Copenhague, Dinamarca

Copenhague cuenta con zonas exclusivas para transeúntes y aceras elevadas que priorizan la comodidad y seguridad de quienes recorren la ciudad (Ritzau Scanpix/via REUTERS)



#### 5. Oslo, Noruega

Oslo implementó el Car-Free Livability Programme, con eliminación de estacionamientos y carriles para bicicletas que redujeron el tráfico (REUTERS/Tom Little)



#### 6. Estocolmo, Suecia

Más del 80% de los habitantes de Estocolmo vive en una ciudad de quince minutos, con servicios y parques cerca de sus hogares (REUTERS/Marie Mannes)



#### 7. París, Francia

París redujo el tráfico vehicular a la mitad entre 2002 y 2023, expandiendo zonas peatonales como las llamadas calles escolares y terrazas en aceras (REUTERS/Gonzalo Fuentes)



#### 8. Singapur, Singapur

Singapur protege a los peatones del sol y la lluvia con pasarelas cubiertas, integrando tradición y funcionalidad en el entorno urbano (REUTERS/Edgar Su)



#### 9. Helsinki, Finlandia

Helsinki facilita trayectos cortos entre puntos de interés gracias a su trazado compacto y proyectos como el corredor peatonal Baana (Freepik)



#### 10. Cracovia, Polonia

El casco antiguo y el barrio judío de Kazimierz en Cracovia están peatonalizados, preservando el patrimonio arquitectónico y facilitando la visita de turistas (REUTERS/Kuba Stezycki)



**Ranking.** En Latinoamérica, Santiago de Chile escaló en el ranking de GuruWalk subiendo 23 posiciones

**Bolivia.** Cinco ciudades del país pueden ser caminables, pero factores como la inseguridad lo impiden

**Cochabamba.** La urbe se proyecta como una ciudad caminable con obras a ejecutarse en esta gestión edil

cios de baja o mediana altura que eviten la sensación de encierro.

GuruWalk resalta que el confort y diseño urbano es importante, con zonas de sombra (árboles), mobiliario urbano (banco para descansar), protección contra el viento y fachadas activas (comercios o ventanas a nivel de calle) que hagan el recorrido visualmente atractivo.

**CARACTERÍSTICAS.** Un modelo de ciudad donde los residentes puedan satisfacer sus necesidades diarias (compras, trabajo, escuela, recreación) a una distancia caminable de unos minutos desde sus hogares, también es fundamental para que una ciudad sea caminable.

Otro factor importante, resalta la plataforma, es la calidad ambiental y cruces protegidos. Es decir, la reducción del ruido y la contaminación, además de pasos de cebra a nivel de la acera (que obligan al conductor a frenar) y refugios en intersecciones anchas.

Así, la peatonalización responde tanto a la necesidad de conservar el entorno histórico como a la demanda de experiencias urbanas más sostenibles.

¿Qué pasa con las ciudades de Bolivia? Si bien el país es referente global turístico por la diversidad de sus atractivos naturales como el Salar de Uyuni, la Amazonía y otros, además de culturales, sus ciudades no fueron seleccionadas para caminar.

Aunque ONU Habitat destaca cinco ciudades que tienen el potencial para ser caminables.

**GURUWALK**  
**Santiago de Chile, Buenos Aires, entre ciudades caminables de Latinoamérica'**

Ellas son Sucre, La Paz, Cochabamba, Potosí y Tarija.

De Sucre resalta su arquitectura colonial y su fomento a la movilidad peatonal. Se han implementado proyectos de integración urbana y cableado subterráneo para convertir calles céntricas en espacios 100% peatonales.

La Paz destaca por el flujo peatonal en el casco viejo (plaza Murillo, calle Jaén y el Mercado de las Brujas). La metrópoli avanza hacia la peatonalización y el uso del sistema de teleféricos como articulador de la movilidad activa.

Potosí es una ciudad medianamente caminable. Su centro histórico colonial es accesible a pie y te permite disfrutar de su

**Ranking de las ciudades caminables de Sudamérica**



- 1** Santiago, Chile (Top 25 a nivel mundial)
- 2** Medellín, Colombia (32° a nivel mundial)
- 3** Buenos Aires, Argentina (34° a nivel mundial)
- 4** Cartagena, Colombia (48° a nivel mundial)
- 5** Cusco, Perú (49° a nivel mundial)
- 6** Bogotá, Colombia (85° a nivel mundial)
- 7** Lima, Perú (86° a nivel mundial)



**SUDAMÉRICA.** Santiago de Chile es reconocida como ciudad caminable.



**PROYECCIÓN.** Cochabamba se proyecta como una ciudad caminable.

arquitectura, pero presenta grandes desafíos físicos debido a su geografía y altitud.

En Tarija destaca el Parque Urbano Central, ubicado a orillas del río Guadalquivir, que ofrece senderos peatonales, áreas verdes y zonas de descanso. Este espacio permite a los ciudadanos realizar caminatas cortas o prolongadas en un entorno arbolado, favoreciendo

la relajación física y mental.

El centro histórico de Tarija también se presenta como una opción para recorrer a pie por calles que conectan con edificaciones patrimoniales.

La ciudad de Cochabamba también posee las cualidades básicas y necesarias para el desplazamiento a pie. Destaca su geografía plana y posee vegetación

alta, media y baja. Uno de los proyectos de la actual gestión municipal es trabajar en ello.

Cochabamba es una de las urbes que, a corto plazo, se proyecta como una ciudad caminable.

Mijail Mercado, profesional de arquitectura y planificación y actual asesor de la Alcaldía de Cochabamba, señaló que la urbe tiene las condiciones que pocas ciudades poseen para ser un municipio caminable.

“Ya la pasada gestión se realizaron obras en las aceras, arborización urbana y esta gestión se continuará con esas obras. Cochabamba tiene la escala y el clima perfecto”, dijo a La Razón.

**MIJAIL MERCADO**  
**'Cochabamba tiene todas las condiciones para ser ciudad caminable'**

Nombró como sectores caminables a la Plaza 14 de Septiembre, las avenidas Ballivián y América, la zona Cala Cala, donde la gente prefiere transportarse a pie.

Sin embargo, consideró que factores como la inseguridad y el incumplimiento de normas, como dejar las veredas libres y otros, son factores que perjudican el libre tránsito de las personas.

“En esta gestión el alcalde Manfred Reyes Villa dará continuidad a los proyectos. Los lugares caminables están en el centro, zona norte. Estas áreas concentran el 60% de empleos, estudios y comercio. Si se las hace caminables, se cambia la experiencia de vida de 500.000 personas”, señaló.

**Los mejores países para emigrar en 2026**

Los países de América Latina no encabezan el ranking

**R. F. ■ LA PAZ**

El ranking general elaborado por Bloomberg Línea sobre los mejores países para emigrar, otorgó una puntuación máxima de 100 puntos a Suiza en la primera posición con 60,77 puntos, desplazando a Islandia, ahora segunda con 60,24, Luxemburgo se mantuvo en el tercer lugar, con 60,12 puntos.

Si bien los países de América Latina y el Caribe no encabezan el ranking general, ocupando posiciones medias como Costa Rica (44), México (45) y Chile (47), el análisis por categorías revela algunos aspectos específicos en los que la región es competitiva.

Para el caso de Chile se situó en el cuarto puesto a nivel mundial en acceso a transporte público, con un 85,5% de cobertura, superando a naciones desarrolladas en movilidad urbana.

Costa Rica se ubicó en el sexto lugar entre los países más felices del mundo, convirtiéndose en el mejor posicionado fuera de Europa. El resultado se explica, en parte, por su apuesta por la protección del medioambiente, el bienestar comunitario y la sanidad universal.

México, en la novena posición, también entró por primera vez en el top diez de esa categoría, como una señal de que el bienestar y el apoyo social siguen siendo claves para la calidad de vida.



Países para emigrar.

# al Cierre



**Costos.** Según el Ministerio de Hidrocarburos y Energías, el escenario internacional cambió drásticamente debido a la guerra y a factores externos que encarecen el precio del crudo

## Garantizan provisión de 30.000 kilos de pollo

**ALIMENTOS.** Emapa dijo que continuará con la distribución en La Paz

**R. A ■ LA PAZ**

El Gobierno informó que la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (Emapa) aseguró el abastecimiento de 30.000 kilos de carne pollo con atención y ventas en sus sucursales de La Paz.

La medida apunta, según las autoridades estatales, a beneficiar principalmente a las familias y consumidores paceños, en el marco de las acciones impulsadas por el Gobierno para proteger la economía de los hogares bolivianos y mantener la estabilidad en el suministro de alimentos.

Desde Emapa se informó que la distribución de pollo se realiza de manera continua en sus diferentes puntos de venta de la ciudad, permitiendo a la población acceder al producto a precios accesibles y evitando especulación en el mercado.



Venta de carne de pollo.



**CARBURANTES.** Venta de combustibles en una estación de servicio de YPFB en el país.

## Subvención a combustibles 'sigue vigente'

**RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ**

**El ministro de Hidrocarburos y Energías, Marcelo Blanco, ratificó que el Gobierno aún mantiene una subvención a los combustibles en el país, pese al complejo contexto internacional y al incremento sostenido del precio del petróleo a nivel mundial.**

La autoridad nacional explicó el sábado que el Estado hace un "enorme esfuerzo fiscal" con el objetivo de proteger la economía familiar y a los sectores productivos, evitando que el aumento de los costos internacionales se traslade al mercado interno y genere un

impacto inflacionario.

Según el Ministerio de Hidrocarburos y Energías, el escenario internacional cambió drásticamente debido a la guerra y a factores externos que provocaron un incremento abrupto del precio del crudo. El barril de petróleo pasó de \$us 51 en enero de 2025 —referencia establecida bajo el Decreto Supremo 5516— a \$us 104 actualmente, duplicando los costos de importación de combustibles.

"A pesar de que el costo internacional se ha duplicado —elevando drásticamente la presión sobre los costos de importación tras el levantamiento de la sub-

## Políticas.

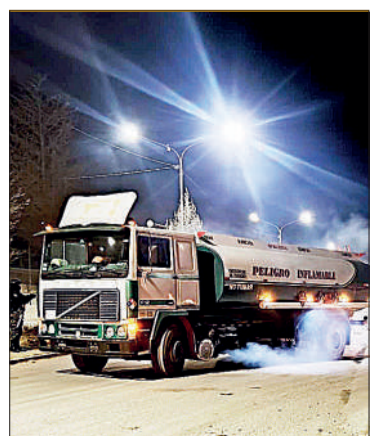
El Gobierno dice que hace un 'enorme esfuerzo fiscal' para ello

vención—, la gestión del presidente Paz Pereira ha decidido absorber este impacto para evitar un golpe inflacionario en el mercado interno", señaló el ministro.

De acuerdo con datos oficiales, si se aplicaran los precios internacionales, los combustibles en todo el país registrarían incrementos significativos.

De acuerdo con la publicación, el GLP por kilo cuesta actualmente Bs 2,25 y su precio real internacional llegaría a Bs 15,67. La gasolina vale hoy 6,96 y según las proyecciones estatales su costo ascendería a Bs 10,48 (por litro) y el diésel oil (litro) de 9,80 a 14,22.

## Despachan 602.000 litros de gasolina tras parcial desbloqueo



Cisternas salen de Senkata.

**INFORME.** YPFB indicó que 41 camiones salieron con gasolina y GLP

**R. A ■ LA PAZ**

Yacimientos Petrolíferos Fiscales de Bolivia (YPFB) dio a conocer que tras el desbloqueo parcial, ayer en la madrugada, en inmediaciones de la planta de Senkata, despachó 602.000 litros de gasolina especial y 18.326 garrafas de Gas Licuado de Petróleo (GLP) desde El Alto.

De acuerdo con el reporte de la Gerencia de Comercialización

de la estatal petrolera, alrededor de 41 camiones cisterna salieron de la planta con el volumen de carburantes mencionado. La institución señaló que desde el 7 de mayo no se pudo dar vía al ingreso de cisternas con combustible importado —tanto diésel como gasolina— debido a los bloqueos.

YPFB expresó su rechazo a la activación de puntos de bloqueo y encendido de fogatas en las inmediaciones de la planta Senkata, especialmente cerca de las esferas de almacenamiento de GLP.

La estatal advirtió que estas

acciones representan un riesgo elevado para la seguridad industrial y la integridad de la población del Distrito 8 de El Alto.

Según la empresa, este tipo de situaciones genera un "riesgo inminente de catástrofe" y pone en peligro la vida de miles de familias, además de comprometer la operación normal de la planta.

Pese al desbloqueo parcial que permitió reanudar temporalmente los despachos, YPFB indicó que la situación aún dificulta la normalidad en las operaciones de distribución de carburantes.

### EN BREVES

#### Conflicto. Israel mata a líder de brazo armado de Hamás

■ Israel afirmó el sábado que liquidó al jefe del brazo armado del movimiento islamista palestino Hamás, considerado como uno de los arquitectos de las masacres del 7 de octubre del año 2023. Desde ese día más de 1.200 personas murieron del lado israelí a manos de combatientes de Hamás, según reportes.

#### Anuncio. El Papa visitará Francia en septiembre

■ El papa León XIV hará una visita de Estado a Francia del 25 al 28 de septiembre, la primera de un jefe de la Iglesia católica al país en 18 años, anunció ayer el Vaticano. Visitará la Unesco, la Agencia de la ONU para la Educación, entre otros.



#### Matanza. Un nuevo ataque deja cinco muertos en Ecuador

■ Un grupo de atacantes mató a tiros a cinco personas e hirió a otras cuatro en la costa de Ecuador, en medio del estado de excepción y despliegue militar con toque de queda del gobierno de Daniel Noboa, informó la policía ecuatoriana. La matanza se produjo en una cancha de voleibol, cerca de Manta, en la provincia de Manabí.

# La Boliviana Ciacruz conmemora 80 años de historia, marcando el rumbo con liderazgo, solidez y visión de futuro



Santa Cruz, mayo de 2026.- La Boliviana Ciacruz Seguros (LBC) conmemora 80 años de trayectoria con un importante evento en el que compartió su historia, los principales hitos y su proyección hacia el futuro en el sector asegurador.

Durante la celebración, la compañía recordó sus inicios. Fue en 1946, cuando nació como la primera compañía de seguros del país. Posteriormente, en los años 70's bajo la visión de Gonzalo Bedoya Herrera, la compañía se consolidó como el "paradigma de los seguros en Bolivia" y como un referente internacional, estableciendo nuevos estándares en la industria.

El recorrido histórico, del que fueron parte los presentes, incluyó los hitos más representativos de sus ocho décadas de vida, como la creación de La Continental en 1975, las fusiones de 1989 y 1993, la alianza con Zurich Financial Services (el tercer grupo asegurador del mundo) en 2000 y la recompra accionaria en 2011, marcando su consolidación y fortaleciendo su identidad boliviana.

"Alcanzar los 80 años es el resultado de un gran equipo de colaboradores, una gestión consistente y de la capacidad de adaptarnos a un entorno en constante transformación, manteniendo estándares técnicos y operativos sólidos", señala Laurent Bertaux, Vicepresidente Ejecutivo de La Boliviana Ciacruz.

Respecto a cifras y crecimiento, LBC atraviesa uno de sus mejores momentos. En la última década, pasó de producir menos de 100 millones de dólares en primas, a cerrar el 2025 con una producción superior a

los 243 millones de dólares. Este crecimiento se sustenta en una operación sólida y con capacidad de respuesta permanente a sus clientes, mediante canales digitales y acompañamiento personalizado, además del respaldo de mercados internacionales de reaseguro.

Actualmente, con más de 2,6 millones de clientes (25% de la población boliviana), la compañía se consolida como el grupo asegurador líder del mercado, con un marcado liderazgo en bancaseguros, seguros masivos y seguros corporativos.

El crecimiento y la evolución de La Boliviana Ciacruz han sido posibles gracias al rol fundamental de su talento humano. Por ello, LBC considera a su equipo de colaboradores, como el pilar más importante de la compañía. LBC es reconocida como la "Universidad del Seguro" por el importante aporte a la formación de profesionales del sector. "El desarrollo del mercado asegurador en Bolivia está directamente ligado a la calidad de sus profesionales. En La Boliviana Ciacruz hemos contribuido a elevar ese estándar a través de la formación y la experiencia", afirma el ejecutivo.

La Boliviana Ciacruz Seguros tiene una estructura operativa que genera más de 400 empleos directos y una red de agentes a nivel nacional, esto permite que la compañía tenga cercanía con sus asegurados y responder de manera oportuna a sus requerimientos en todo el país.

En un contexto en el que el 85% de la población econó-

mente activa base su economía en la informalidad, LBC se enfoca hacia la transformación digital y en la ampliación del acceso al seguro, impulsando y liderando desde hace más de 25 años el desarrollo de seguros masivos, microseguros y soluciones de protección, orientadas a personas, familias y emprendedores.

"Nuestro principal desafío es ampliar la cobertura del seguro en Bolivia, combinando tecnología, eficiencia operativa y cercanía con el cliente para ofrecer soluciones accesibles y adaptadas a cada realidad", puntualiza Bertaux.

En esa línea, la incorporación de herramientas como la inteligencia artificial y el fortalecimiento de canales digitales forman parte de una estrategia orientada a simplificar procesos y mejorar la experiencia del usuario, sin perder el componente humano en la atención.

Bajo el concepto "Marcando el Rumbo", La Boliviana Ciacruz honra su historia y la visión de Gonzalo Bedoya Herrera, su gran líder, reconociendo que su legado permanece vivo en cada una de las personas que hoy conforman esta compañía y proyectando una nueva etapa enfocada en innovación, tecnología, inclusión y fortalecimiento del talento humano. A 80 años de su fundación, la compañía plantea su trayectoria como una base para continuar liderando la evolución del seguro en el país y seguir construyendo una mejor Bolivia.

# Marcas

**Libertadores.** La Academia jugó 18 partidos en Brasil por la Copa, donde ganó un cotejo, empató otro y perdió 16; marcó 8 goles y sufrió 52. Sus últimos seis encuentros allá, los perdió



**BOLÍVAR EN BRASIL POR COPA**

16.08.2024	Flamengo	2-0	Bolívar
16.05.2024	Flamengo	4-0	Bolívar
30.08.2023	Internacional	2-0	Bolívar
09.08.2023	Atl. Paranaense	2-0 (4-5p)	Bolívar
30.06.2023	Palmeiras	4-0	Bolívar
01.10.2020	Palmeiras	5-0	Bolívar
13.03.2014	Flamengo	2-2	Bolívar
24.01.2013	Sao Paulo	5-0	Bolívar
11.05.2012	Santos	2-0	Bolívar
11.05.2005	Santos	6-0	Bolívar
13.03.2003	Gremio	1-0	Bolívar
05.02.2002	Atl. Paranaense	1-2	Bolívar
17.02.2000	Atl. Mineiro	1-0	Bolívar
03.05.1995	Palmeiras	3-0	Bolívar
19.04.1992	Criciúma	2-1	Bolívar
14.04.1992	Sao Paulo	2-0	Bolívar
03.06.1983	Flamengo	5-2	Bolívar
31.05.1983	Gremio	3-1	Bolívar

**Grupo C**

CLUB	PTS	PJ	DIF
I Rivadavia	10	4	5
Bolívar	5	4	1
La Guaira	3	4	-3
Fluminense	2	4	-3

FOTOS: AFP

**IGUALDAD.** El volante bolivarista Damir Miranda encara al paraguayo Víctor Cáceres, de Flamengo, fue en el 2-2 de 2014, en el Maracaná, en Río.

## Este martes, en Río de Janeiro, el celeste jugará ante 'Flu', en el Maracaná

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Conminado a sumar al menos un empate, Bolívar jugará ante Fluminense este martes (18.00) en el estadio Maracaná, de Río de Janeiro, en Brasil, por la Copa Libertadores.

De acuerdo con los antecedentes, en cotejos por este certamen en suelo brasileño, la Academia ganó y empató en una oportunidad, lo que procurará repetir en la capital carioca.

No solo por la urgencia que tiene de sumar para seguir con 'vida' en este campeonato y aspirar a un cupo en los octavos de final, sino porque ya tiene el antecedente de que lo hizo.

El crédito paceño jugó 18 partidos en Brasil por la Libertadores, donde ganó en una oportunidad, empató en otra y perdió 16 veces; marcó 8 goles y sufrió 52 en esos cotejos.

**Un triunfo y un empate.** El 5 de febrero de 2002, los celestes entonces dirigidos por Vladimir Soria, su DT interino actual, ganaron 1-2 a Atlético Paranaense en Curitiba, Grupo 4.

Los goles del triunfo paceño fueron anotados por Edgar Olivares (9'PT) y Joaquín Botero (43'PT).

Entonces la crónica de un medio brasileño describió de forma singular como actuó la ofensiva celeste.

"Los jugadores de Bolívar sembraron el terror en el área y arco del 'Furacaó' (huracán) en lo poco que atacaron. Se asemejaron a una banda de gansters que sorpresivamente apareció el rato menos esperado y ametralló de remates al arco local", describió

un medio local, en la forma como llegaron los goles bolivianos.

Entonces la Academia contaba con un equipo modesto: José Carlo Fernández en el arco, Marco Sandy, Gatty Ribeiro, Percy Colque, Oscar Sánchez, Pedro Guiberguis, Martín Lígori, Julio Ferreira, Horacio Chiorazzo y Miguel Mercado entre algunos.

Pese a ese triunfo, en esa oportunidad los celestes y el 'Furacaó' quedaron eliminados ante el colombiano América de Cali y el ecuatoriano Olmedo que pasaron de fase.

En otro buen resultado bolivarista en Brasil fue el 13 de marzo de 2014, en el mítico Maracaná, ante el afamado Flamengo, donde empató 2-2.

José Sánchez Capdevila (7'ST) y Ricardo Pedriel (28'ST) marcaron para los celestes, al mando del 'Bigotón' Xavier Azkargorta. Año de la gran campaña bolivarista en la Libertadores, donde llegó hasta semifinales.

Entonces los celestes tenía a jugadores como Romel Quiñónez, Nelson Cabrera, Luis Gutiérrez, Walter Flores, Juan Carlos Arce, Juan Miguel Callejón y William Ferreira entre algunos.

**Últimas derrotas.** En sus cuatro presentaciones últimas, las dos recientes precisamente ante Flamengo, los celestes perdieron y no marcaron un gol, en un saldo muy adverso.

Solo por citar, en 2024 se midió ante el 'Mengao' en dos ocasiones, la hasta ahora última fue el 16 de agosto por octavos de final. En esa oportunidad perdió por 2-0 en el Maracaná.

De ese equipo al plantel actual quedaron jugadores como Carlos Lampe, Jesús y José Sagredo y Ervin Vaca que jugaron en ese cotejo.

También estuvieron en ese plantel, pero no jugaron Luis Carlos Paz, John Velásquez, Lucas Chávez y Patricio Rodríguez.



**AGOSTO.** Ramiro Vaca ante Gerson y Fabio Gomes en 2024.



**PORTO ALEGRE.** Bentaberry ante Inter en agosto de 2023



**MAYO.** Renzo Orihuela y Carlos Lampe en octavos de 2024.



THE STRONGEST

ORIENTE PETROLERO

**POSTERGADO.** The Strongest y Oriente deberían jugar hoy, pero fue transferido al domingo 7 de junio. Castro ante Ursino en la foto.

# Durante el Mundial se jugarán tres fechas y reprogramados

► En Bolivia estaba prevista una pausa, pero hay cambios debido a los conflictos

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Luego de la fecha 10 del fútbol boliviano, el torneo debía entrar en receso por el Mundial Norteamérica 2026, pero por los cotejos reprogramados por el conflicto social interno en el país y otros factores, se determinó aprobar se jueguen las fechas 11, 12 y 13.

Este viernes, la Dirección de Competiciones de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) publicó el rol de partidos para junio y la primera semana de julio venidero.

Por ejemplo, hoy estaba previsto en

La Paz jugarse el cotejo entre The Strongest y Oriente Petrolero, pero debido a la coyuntura ya mencionada, en especial en la sede de gobierno, se decidió llevarlo al 7 de junio.

En realidad, en la primera semana del siguiente mes, se jugarán los 8 partidos que por el momento fueron postergados en los días anteriores.

“Ya nos informaron de la postergación del cotejo de este fin de semana. Nosotros igual trabajaremos con la misma intensidad para los siguientes partidos”, afirmó Sixto Vizuete, DT del Tigre, el viernes pasado, una vez enterado de la decisión.

Inicialmente estaba previsto que la fecha 10 de los clásicos entre el viernes 29 y el lunes 1 de junio sea la última, para luego entrar en un receso por el inicio del Mundial en Norteamérica 2026, pero se ajustó esa deter-

minación, a fin de no acumularse fechas para meses posteriores.

Por ello se determinó detallar las fechas del 11, 12 y 13 venideros. Los mismos se jugarán desde el viernes 12 de junio hasta el 14 de julio.

En esta última semana fue complicado mantener los partidos y muchos de ellos se jugaron gracias al empeño que pusieron los dirigentes de algunos clubes, como son los casos de Real Potosí, de Nacional Potosí y del mismo Blooming que tomaron vuelos especiales para llegar a la sede de los partidos y cumplir lo programado.

Bolívar jugó ayer ante FC Universitario en Cochabamba, pero su delegado José María Antezana se quejó de que la Academia solicitó jugar viernes, pero no tuvieron respuesta, esto con la idea de ganar un día de cara a su partido de Libertadores en Brasil.

## REPROGRAMADOS

Miércoles, 3 de junio		
GV San José	18.00	Tomayapo
Real Potosí	20.00	ABB
Sábado, 6 de junio		
ABB	15.00	Independiente
Nacional Potosí	17.15	Aurora
CDT Real Oruro	19.30	FC Universitario
Domingo, 7 de junio		
Real Potosí	15.00	San Antonio
The Strongest	17.15	Oriente Petrolero
Blooming	19.30	GV San José

## FECHA 11

Viernes, 12 de junio		
Nacional Potosí	17.00	Tomayapo
Aurora	19.30	ABB
Sábado, 13 de junio		
Guabirá	15.00	CDT Real Oruro
GV San José	18.00	FC Universitario
Independiente	20.30	Oriente Petrolero
Domingo, 14 de junio		
Always Ready	15.00	San Antonio
Bolívar	18.00	Real Potosí
Blooming	20.30	The Strongest

## FECHA 12

Viernes, 19 de junio		
Real Potosí	17.30	GV San José
FC Universitario	20.00	Guabirá
Sábado, 20 de junio		
San Antonio	15.00	Blooming
Tomayapo	17.30	ABB
The Strongest	20.30	Aurora
Domingo, 21 de junio		
Always Ready	15.00	Bolívar
CDT Real Oruro	18.00	Independiente
Oriente Petrolero	20.30	Nacional Potosí

## FECHA 13

Sábado, 11 de julio		
ABB	15.00	CDT Real Oruro
Domingo, 12 de julio		
Nacional Potosí	15.00	The Strongest
Bolívar	17.15	Oriente Petrolero
Blooming	19.30	Always Ready
Lunes, 13 de julio		
FC Universitario	15.00	Real Potosí
GV San José	18.00	San Antonio
Independiente	20.00	Aurora
Martes, 14 de julio		
Guabirá	19.00	Tomayapo



Erwin Sánchez, DT de Blooming.

BLOOMING

## Always va por su tercer triunfo ante un brasileño

El CAR ya supo derrotar a Corinthians e Internacional en Libertadores pasadas



El volante paceño Richet Gómez.

ALWAYS READY

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

Tras su triunfo contundente ante Lanús hace dos semanas por la Libertadores, Always Ready espera repetir la dosis el martes (20.00) ante Mirassol, de Brasil, en El Alto.

El actual campeón boliviano que se aferra aún a la opción de disputar al menos la opción de ir a Copa Sudamericana, apuesta a su potencial para hacer pesar su localía.

Para ello no solo tiene a su actual plantilla con hombres de mucha experiencia, sino a los antecedentes de haber ganado a los equipos brasileños en dos

ocasiones anteriores, por ello buscará un tercer triunfo.

Pese al revés sufrido a media semana ante The Strongest, el crédito alteño confía en su capacidad y en la localía.

### ANTE BRASILEÑOS EN CASA

06.04.2022	Always Ready	2-0	Corinthians
21.04.2021	Always Ready	2-0	Internacional

### Grupo G

CLUB	PTS	PJ	DIF
Mirassol	9	4	3
Lanús	6	4	-3
Liga Quito	6	4	0
Always Ready	3	4	0+

Por otra parte, por la Sudamericana, Independiente recibirá en Sucre a otro brasileño, a Botafogo este miércoles.

Y el jueves, con Erwin Sánchez en la dirección técnica, Blooming jugará ante el Carabobo en el Tahuichi, también con ánimo de reivindicarse.

### BOLIVIANOS EN LA SEMANA

Martes, 19 de mayo		
Fluminense	18.00	Bolívar
Always Ready	20.00	Mirassol
Miércoles, 20 de mayo		
Independiente	20.00	Botafogo
Jueves, 21 de mayo		
Blooming	20.30	Carabobo

## #FUERADECONTEXTO ➔ CLAUDIO ROSSELL ARCE

*Raro es el padre, hoy, al que no se le caen las babas por su wawa, y mucho más si hace monerías bonitas. Entonces, nunca tan oportuno el teléfono inteligente, que no solo tiene la cámara fotográfica lista, sino que además permite enviar la imagen resultante a cuantas personas puedan conmovirse con el chiquito.*

Foto: Claudio Rossell Arce



## SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA ➔ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

## El justo medio



Ricardo V. Paz Ballivián es sociólogo

La modernidad ha convertido al exceso en virtud. Vivimos en sociedades donde todo parece exigir intensidad. Producir más, consumir más, opinar más, exhibirse más, desear más, competir más. El equilibrio ha dejado de ser una aspiración ética para convertirse, casi, en un signo de debilidad. Y, sin embargo, quizás nunca como ahora la humanidad había padecido con tanta claridad las consecuencias de vivir en los extremos. La sociología de la vida cotidiana nos enseña que las grandes crisis históricas no solo se expresan en guerras, colapsos económicos o revoluciones políticas, sino también en las pequeñas prácticas diarias, en la ansiedad permanente, en el agotamiento emocional, en la incapacidad de detenerse, en la pérdida de sentido. Allí donde la vida ordinaria se desordena, la sociedad entera comienza a fracturarse.

Hace más de dos mil años, Aristóteles formuló una de las ideas más perdurables de la filosofía moral, que la virtud se encuentra en el "justo medio". El coraje, por ejemplo, no es cobardía ni temeridad y la generosidad no es avaricia ni despilfarro. La plenitud humana consiste en encontrar un equilibrio racional entre los extremos. No se trataba de mediocridad ni de tibieza, sino de armonía. La contemporaneidad, sin embargo, parece organizada exactamente al revés. El capitalismo tardío, como lo describieron Zygmunt Bauman y Byung-Chul Han, ha construido una cultura del exceso permanente. Bauman habló de una "modernidad líquida" donde nada permanece y todo debe renovarse compulsivamente, mientras Han, por su parte, describió una "sociedad del cansancio" donde el indi-

viduo se autoexplota creyéndose libre. El resultado es una vida hipertrofiada, hiperconectada, hiperproductiva, hiperinformada, pero profundamente vacía. La paradoja es brutal, cuantas más posibilidades tiene el individuo moderno, menos paz interior posee.

Los excesos atraviesan todas las dimensiones de la existencia contemporánea. En la economía, el consumo ha dejado de responder a necesidades para convertirse en mecanismo de identidad. Thorstein Veblen ya advertía, a finales del siglo XIX, que las sociedades modernas producen "consumo ostensible", pues se compra no para vivir mejor, sino para demostrar estatus. Hoy esa lógica se ha radicalizado mediante las redes sociales, donde la vida entera se convierte en exhibición. En la política ocurre algo semejante. Los extremos ideológicos sustituyen la liberación racional por la indignación permanente. El algoritmo premia la furia, no la reflexión. El adversario deja de ser alguien con quien se discrepa y pasa a ser un enemigo moral que debe ser destruido. Hannah Arendt comprendió tempranamente que las sociedades polarizadas son especialmente vulnerables al autoritarismo, porque los extremos destruyen el espacio común donde puede existir la política democrática.

También las relaciones humanas padecen esta lógica. Nunca hubo tanta comunicación y, simultáneamente, tanta soledad. Émile Durkheim llamaba "anomia" a ese estado donde las normas colectivas pierden capacidad de orientar la vida social. La hiperindividualización contemporánea ha producido precisamente eso, a individuos cada vez más conectados digitalmente, pero más desvinculados emocionalmente. Incluso el bienestar ha sido llevado al extremo. La cultura

contemporánea exige felicidad constante, éxito permanente, realización absoluta. La tristeza, el fracaso o la pausa son percibidos como anomalías. Pero el ser humano no está hecho para vivir en una euforia continua. Como advertía Sigmund Freud, la civilización siempre implica tensiones, límites y renuncias. Pretender eliminar completamente el malestar termina generando nuevas formas de sufrimiento.

La sociología de la vida cotidiana permite observar cómo los excesos se normalizan silenciosamente. Jornadas laborales interminables consideradas "compromiso", adicción al teléfono interpretada como "conectividad", agresividad verbal confundida con "sinceridad", consumismo presentado como "éxito". Lo patológico deja de percibirse como tal porque se vuelve colectivo. Pero los extremos no solo producen infelicidad individual, también erosionan la cohesión social. Una sociedad incapaz de moderación termina debilitando sus instituciones, sus vínculos y su estabilidad. El exceso de desigualdad destruye la confianza. El exceso de polarización destruye la democracia. El exceso de consumo destruye el medio ambiente. El exceso de velocidad destruye la capacidad de pensar.

La pregunta decisiva para nuestra época quizá sea esta: ¿puede una sociedad sobrevivir cuando convierte todos los excesos en aspiraciones? Tal vez el desafío contemporáneo no sea conquistar más cosas, sino recuperar la capacidad de medida. Saber detenerse. Saber limitarse. Saber distinguir entre intensidad y plenitud, ya que casi todo exceso termina devorando aquello que prometía satisfacer. Y acaso la verdadera rebeldía, en tiempos de extremismos y desmesuras, consista simplemente en volver a vivir con equilibrio.

**El equilibrio ha dejado de ser una aspiración ética para convertirse, casi, en un signo de debilidad**

HURGANDO EL AVISPERO ◆ YURI F. TÓRREZ

# “La Hija Cóndor” o el mestizaje a lo k`ochalo



Yuri Tórriz  
es sociólogo.

La película más premiada de los últimos tiempos en Bolivia es “La Hija del Cóndor” del cineasta, Álvaro Olmos que hoy se exhibe en varios cines. Quizás, por el contacto directo desde su niñez con el universo valluno de este cineasta, su film está permeado por un aura “k`ochalo”, o sea, por un mestizaje a lo cochabambino, pero, popular.

Históricamente, una de las regiones que se identificó por un fuerte mestizaje fue, sin duda, Cochabamba. A diferencia de otras regiones, el mestizaje cochabambino —la tesis de Brooke Larson— se forjó desde la cultura popular. Pero, ese mestizaje no fue fluido, como sostienen algunos cochabambinólogos, sino muy tortuoso y complejo. Clara, personaje principal de la película, transita por estos vericuetos identitarios del mestizaje. Un encholamiento que lidia entre lo tradicional y lo moderno. De allí, las tensiones que sufre Clara al momento de abandonar su comunidad y a su propia madre partera en búsqueda de nuevos horizontes de vida en la ciudad. Aunque, parece que es un tema conocido — e inclusive, para algunos trillados—pero, la capacidad de Olmos hace que esta temática, por muchas señales en la película, está ubicada en uno de los parajes vallunos cochabambinos.

Esta película se inserta en el proceso de encholamiento —no andino donde se carga estigmatizaciones raciales—, sino un encholamiento a lo cochabambino. Obvio, ese proceso hay un entrecruzamiento de diversas aristas: etnia, clase y género. En ese contexto, la chola cochabambina quizás como un ícono de la cultura popular no solamente en el ámbito rural, sino, también, en el ámbito urbano ya que como explica el historiador cochabambino, Huáscar Rodríguez en la cotidianidad de la ciudad esas formas de vida tienden a destruir esas ideas preconcebidas indio/blanco, por ejemplo, para recrear otros espacios en la cual la tradición y la globalización o lo moderno y la tradición se imbrican.

Quizás, la agrupación “Estrellas del Valle” se erige en el ícono de este proceso de adecuación de lo tradición con la globalización. Clara desemboza sus dotes de cantante —en su comunidad cantaba susurros andinos— tocando un acordeón y cantando en las “Estrellas del Valle”. Este fenómeno cultural de las agrupaciones de cholitas cochabambinas que ya son parte de una industria cultural popular con un impacto no solamen-

**Históricamente, una de las regiones que se identificó por un fuerte mestizaje fue, sin duda, Cochabamba**

te económico, sino, sobre todo, socio/cultural.

Además, Clara es la típica cholita cochabambina de hoy: joven, bonita, con escotes y polleras cortas y una dosis de erotismo significativa: una miskisimi moderna. Quizás, recuperando ese rasgo erótico de la chola cochabambina. Por eso, esta miskisimi se desplaza en un péndulo entre la tradición y la modernidad. Desde siempre, esas cholitas eran consideradas un peligro por los sectores elitistas cochabambinos como un proceso de encholamiento. No es casual, por lo tanto, estas fiestas de hoy están en la periferia de las ciudades, en este caso específico, de Cochabamba. Olmos magistralmente retrata a estas fiestas que son adaptaciones a las performances modernas, aunque se llevan a cabo en los contornos periurbanos de la ciudad.

Entonces, esta película tiene ese matiz de la identidad cochabambina: el mestizaje, pero labrado “desde abajo” y enclava de género y generacional en la cual, esa capacidad adaptiva le posibilita como estrategia cultural mantener su identidad, pero, de una forma remozada. Clara, además, retorna a su comunidad para ejercer el oficio de partera como su madre, recién fallecida, no solo para parir a un hijo, sino para parir identidad.

“EL ESCRITOR DEL ABISMO” ◆ SERGIO J. PÉREZ PAREDES

# El país y su espejo roto



Sergio J. Pérez Paredes  
es historiador,  
escritor, periodista  
e investigador

“Nada va bien en un sistema político en el que las palabras contradicen a los hechos” —Napoleón Bonaparte.

Bolivia parece vivir dentro de esa sentencia. Se habla de diálogo, pero las calles se cierran. Se invoca la paz, pero la tensión respira en cada esquina. Se promete estabilidad, pero la vida cotidiana se parece a una espera interminable. En este país, las palabras llegan vestidas de solemnidad; los hechos, en cambio, llegan con polvo, bloqueo y cansancio.

Bolivia, hoy, parece un espejo roto: cada fragmento refleja una parte de la verdad, pero ninguno muestra el rostro completo. En un pedazo está el trabajador que no llega a su fuente laboral; en otro, el estudiante que pierde clases; en otro, el comerciante que no vende; en otro, el enfermo que teme no llegar al hospital. Y en el centro aparece el señor Patria, con una pistola simbólica en la cabeza.

Ese señor Patria puede llamarse Rodrigo Paz. No como caricatura personal, sino como representación del poder colocado ante su propio laberinto. Algo profundamente borgiano ocurre con la política boliviana: cada gobernante cree inaugurar una época, pero pronto descubre que camina

por corredores antiguos, donde los mismos fantasmas cambian de nombre, sigla y máscara.

Rodrigo Paz carga con una Bolivia impaciente, herida e incrédula. No recibió un país simple, pero ningún gobernante recibe jamás un país simple. La política no consiste en heredar un jardín ordenado, sino en impedir que el terreno incendiado se vuelva ceniza. Por eso, explicar los problemas no puede sustituir la obligación de resolverlos.

Los bloqueos son la imagen visible de una enfermedad más profunda. No son solo interrupciones del tránsito; son interrupciones del pacto social. Cada bloqueo dice algo terrible: que hay sectores que sienten que solo serán escuchados si paralizan al resto. Pero también revela que el Estado no ha sabido construir confianza antes de que la protesta llegue a la carretera.

Tampoco se puede romantizar el bloqueo como si siempre fuera una épica popular. Hay una diferencia entre protestar y tomar como rehén la respiración de un país. Una democracia no puede sobrevivir si toda demanda termina en cerco, amenaza y

**Hay una diferencia entre protestar y tomar como rehén la respiración de un país**

daño colectivo.

El desafío de Rodrigo Paz no es solamente administrar conflictos, sino disminuirlos. No basta con hablar cuando la crisis ya explotó ni convocar al diálogo cuando las rutas ya están cerradas. Gobernar es anticiparse, escuchar antes del grito y hacer que la autoridad vuelva a significar algo más que reacción tardía.

Bolivia necesita que las palabras recuperen su correspondencia con los hechos. Si se dice diálogo, que haya escucha real. Si se dice estabilidad, que haya previsión. Si se dice patria, que no se use esa palabra como bandera de ocasión, sino como responsabilidad diaria.

El señor Patria sigue de pie, con una pistola invisible sobre la sien. La sostiene la ineficacia, la impaciencia, la demora del Estado y la costumbre nacional de confundir presión con destino. Si Rodrigo Paz quiere estar a la altura de su tiempo, deberá lograr que los hechos dejen de contradecir a las palabras.

Porque el poder que no resuelve se vuelve ceremonia; la autoridad que no escucha, decorado; y la política que promete demasiado, pero transforma poco, termina pareciéndose a un espejo roto: refleja el país, pero no lo repara.



RECIBE EL  
PERIÓDICO

EN TU

WHATSAPP

SIGUENOS EN NUESTRO CANAL:

La Razón Noticias de Bolivia



laRazón  
E-PAPER

## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20



**AMOR.** Etapa de conquistas. Los matrimonios mejorarán su convivencia. Se espantan los fantasmas del aburrimiento y la rutina.

**DINERO.** Lograrás recuperar territorio y respeto de colegas, jefes y amigos. No desperdices esta oportunidad de crecimiento.

**SALUD.** Atención al sistema circulatorio. Revisa tu presión.

## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20



**AMOR.** Cuidado con malos entendidos con tu pareja. Deja de lado la altanería. Una reunión familiar puede cambiar tus planes.

**DINERO.** Podrías encontrar al socio comercial ideal que estás buscando, en el mismo lugar donde trabajas o donde estudias.

**SALUD.** Trata de evitar estados de nerviosismo que generan estrés.

## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21



**AMOR.** Será importante realizar una reflexión interior que revele cuáles son tus auténticos deseos en lo sentimental.

**DINERO.** Intenta mantener tu personalidad a raya y en orden. Se anuncian proyectos y ganancias a raudales. Aprovecha el momento.

**SALUD.** Cuidado con lesiones en la práctica deportiva.

## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22



**AMOR.** Deseos de compartir más con la persona que amas. Evita las habladurías. Aprende a apreciar mejor a quienes te rodean.

**DINERO.** La actividad profesional mejorará y deparará encantadoras sorpresas. No es buen momento para firmas de negocios.

**SALUD.** Trata de hacer algún deporte al aire libre.

## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20



**AMOR.** Los celos no son buenos consejeros. Evita tener siempre la razón, actúa con más comprensión hacia la pareja.

**DINERO.** Llega un período de calma o estancamiento en lo laboral; está en tus manos seguir avanzando en lo que te propongas.

**SALUD.** Posibles problemas derivados de una mala alimentación.

## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18



**AMOR.** Los casados o con pareja firme, deben evitar mostrarse indiferentes con su amor. Para los solteros(as) renacerá el romance.

**DINERO.** Realiza el mejor trabajo que puedas, sin pensar en una mayor retribución, recuerda que la recompensa siempre llega.

**SALUD.** Problemas relacionados con el aparato digestivo.

## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20



**AMOR.** Para los solteros es muy buen tiempo de encontrar pareja, el amor está cerca. Alguien del trabajo podría ser la opción.

**DINERO.** Los cambios pueden generar incomodidad, trata de adaptarte porque son para bien y traen la abundancia que buscas.

**SALUD.** Cuidado con tu dieta. Elige comidas más saludables.

## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22



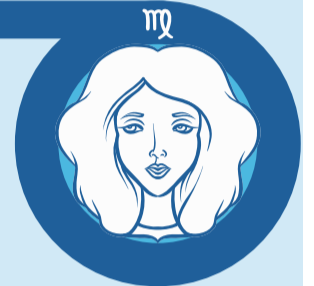
**AMOR.** Para los casados todo irá bien si puede ser sincero y afectuoso. Para los solteros, cuidado con interferencias terceros.

**DINERO.** Intenta que tus planes sean más realistas; puedes llevar a cabo empresas grandes, pero hay riesgo de desilusionarse.

**SALUD.** Trata de relajarte porque los nervios pueden afectarte.

## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22



**AMOR.** Posible conquista desenfadada. Tiempo de ternura si sabe orientar bien las conversaciones. Cuidado con discusiones.

**DINERO.** No decaigas en la búsqueda de tu crecimiento personal. El optimismo será necesario para afrontar problemas laborales.

**SALUD.** Tu salud emocional puede generar trastornos físicos.

## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22



**AMOR.** Aclara tus deseos y muestra más confianza y ternura hacia tu pareja. No te dejes llevar por su carácter ni por el tuyo.

**DINERO.** Ante posibles sociedades, recuerda que compartir es la clave para ganar más, ser humilde te llevará a la grandeza.

**SALUD.** Un poco de actividad física para no caer en el sedentarismo.

## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19



**AMOR.** Demuestra mayor tolerancia y amor, deja pasar lo que pudo haber empezado mal. La timidez no debe truncar tu felicidad.

**DINERO.** Mantente al nivel de las expectativas de sus superiores o socios. Posible propuesta comercial que debes analizar.

**SALUD.** Problemas de garganta. Trata de mejorar las defensas.

## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20



**AMOR.** Para los casados, la buena comunicación será vital; solteros y solteras deben evitar romances pasajeros y buscar algo serio.

**DINERO.** Se generan cambios positivos para comenzar a transitar el camino del éxito y la abundancia. Cuidado con malos entendidos.

**SALUD.** La salud mental estará perturbada en este período.

TikTok



# LASHMY ROHUDA

## Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

**DIRECCIÓN LA PAZ**

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

76540548

**DIRECCIÓN SANTA CRUZ**

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS



La Boliviana Ciacruz

*Marcando el rumbo!*



80  
AÑOS

800 10 2727 • lbc.bo  
f /LaBolivianaCiacruz



Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS

# animal POLÍTICO

LA COMPLEJA  
ARQUITECTURA  
DE LA  
SOCIEDAD  
CIVIL  
BOLIVIANA

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 17 DE MAYO DE 2026

e03



SECTORES QUE LLEVARON A RODRIGO PAZ AL PODER ENCABEZAN  
AHORA LA MAYOR OLA DE CONFLICTIVIDAD DE SU MANDATO

## DE LA VICTORIA ELECTORAL AL MALESTAR EN LAS CALLES

e04 y 05

ÓRGANO ELECTORAL Y DEMOCRACIA REPRESENTATIVA

e06

TRUMP Y XI: UNA CUMBRE SIN AVANCES DE FONDO

e07



La presión de Washington sobre la isla antecede al episodio de los misiles en la Guerra Fría y hunde sus raíces en el siglo XIX.

# ESTADOS UNIDOS Y CUBA: UNA OBSESIÓN AÑEJA

DEBORAH SHNOOKAL es historiadora y académica australiana

**D**urante meses, el presidente estadounidense Donald Trump ha estado obsesionado con Cuba. Ha lanzado amenazas e impuesto sanciones adicionales contra la isla. En las últimas semanas, el ejército estadounidense ha llevado a cabo decenas de vuelos de inteligencia frente a sus costas, lo que sugiere los preparativos de una invasión.

El gobierno cubano ha manifestado su disposición a negociar con la administración Trump sobre algunos temas, como la migración, el narcotráfico y la apertura a inversiones de cubanoamericanos. Pero la soberanía de Cuba no se negocia.

Tras entrevistar el mes pasado al presidente cubano Miguel Díaz-Canel, la periodista estadounidense Kristen Welker pareció comprenderlo. "Nada irrita más [a los cubanos] que la idea de que Estados Unidos pueda decirle al gobierno cubano quién debe liderarlo o qué debe hacer, cómo debe gobernar, porque eso desafía la noción misma de la soberanía del país", dijo.

Esta obsesión estadounidense por controlar, influenciar y coaccionar a Cuba es muy anterior a Trump e incluso a la Guerra Fría. Así describía a la isla el presidente Theodore Roosevelt en 1906. "Estoy tan furioso con esa infernal republiquita cubana que quisiera borrar a su gente de la faz de la tierra. Todo lo que queríamos de ellos era que

se portaran bien y fueran prósperos y felices, para no tener que intervenir. Y ahora, hete aquí, han iniciado una revolución totalmente injustificable y sin sentido".

Comprender el actual impasse entre estos dos vecinos enfrentados exige mirar todo el arco de su historia. Si bien la Doctrina Monroe de 1823 buscó establecer la primacía estadounidense en todo el continente americano, Cuba siempre ha sido un foco particular de la atención de Washington.

## La "americanización" de la isla

Desde el momento en que las 13 colonias norteamericanas declararon su independencia de Gran Bretaña, los estadounidenses dieron por hecho que Cuba pasaría a formar parte de la Unión. Sucesivas administraciones estadounidenses intentaron comprar, anexionar o controlar de algún modo a Cuba, alegando que ello era inevitable por las leyes de la gravedad y la geografía. También se consideraba parte de una autoproclamada "misión civilizadora".

Cuando los cubanos finalmente derrotaron a sus amos coloniales españoles en 1898, Estados Unidos intervino y ocupó la isla para frustrar su independencia.

Por aquel entonces, al menos un tercio de los cubanos eran antiguos esclavos o personas mestizas. El gobernador estadounidense de Cuba, Leonard Wood, sostenía que no estaban preparados para autogobernarse.

Lo cierto es que Estados Unidos —especialmente los antiguos esclavistas del

Sur— no quería otro Haití en su vecindario. Los esclavos haitianos habían tomado el control de su nación isleña arrebatándosela a los franceses en una violenta rebelión en 1804, haciéndose eco de los gritos de la Revolución francesa por la libertad, la fraternidad y la igualdad.

La ocupación militar estadounidense de Cuba terminó en 1902 y Cuba declaró formalmente su independencia, aunque con condiciones. Estas habilitaban una futura intervención estadounidense cada vez que Washington considerara que el pueblo cubano necesitaba una mano que lo guiara (lo que resultó ser bastante frecuente).

En las décadas siguientes, los intereses empresariales estadounidenses penetraron profundamente en todos los sectores de la economía cubana y ejercieron un control absoluto sobre los gobiernos cubanos.

En lo cultural, Cuba se "americanizó" rápidamente mediante un nuevo sistema educativo al estilo estadounidense. Los viajes a la isla también se incrementaron. La popular Terry's Guide to Cuba aseguraba a los visitantes estadounidenses en los años veinte que se sentirían como en casa porque "miles [de cubanos] actúan, piensan, hablan y lucen como estadounidenses".

## La misión de Castro

Todo esto cambió con el surgimiento de Fidel Castro.

Durante la Revolución cubana, Castro anunció en abril de 1959 que el gobierno re-

volucionario "cubanizaría a Cuba". Esto podía parecer "paradójico", explicaba, pero los cubanos "subvaloraban" todo lo cubano. Se habían "imbuido de una especie de complejo de inferioridad" frente a la abrumadora influencia estadounidense sobre la cultura, la política y la economía de la isla.

La periodista estadounidense Elizabeth Sutherland observó por entonces algo similar: los cubanos padecían un "complejo de inferioridad cultural típico de los pueblos colonizados".

Para los estadounidenses, en cambio, la franca declaración de Castro parecía, en el mejor de los casos, un gesto de ingratitud y, en el peor, un insulto. Como recordaba el comunicador estadounidense Walter Cronkite, "el ascenso de Fidel Castro en Cuba fue un golpe terrible para el pueblo estadounidense. Esto trajo el comunismo prácticamente hasta nuestras costas. Cuba era una tierra de descanso para los estadounidenses [...]; la considerábamos parte de Estados Unidos".

En el corazón del proyecto revolucionario cubano se ha mantenido la afirmación de la soberanía, la independencia y la identidad nacional de Cuba. El impulso ha sido el de crear una nación cubana nueva, unida y socialmente justa, tal como la imaginó su gran héroe nacional y poeta, José Martí.

De modo que, para los cubanos, es una cuestión de historia. Para los estadounidenses, es una cuestión de autoimagen. Se habían "convencido a sí mismos", escribe el historiador Louis A. Pérez, del "propósito benéfico [...] del que [Estados Unidos] derivaba la autoridad moral para presumir poder sobre Cuba".

Cuando la administración Obama finalmente reanudó las relaciones con Cuba en 2014, dio la impresión de que se estaba produciendo un giro histórico. Quizás Estados Unidos por fin respetaría la soberanía cubana y trataría con Cuba en igualdad de condiciones. Como dijo entonces el presidente Barack Obama, "no favorece los intereses de Estados Unidos, ni los del pueblo cubano, intentar empujar a Cuba al colapso. [...] Nunca podremos borrar la historia que hay entre nosotros, pero creemos que ustedes deben tener la capacidad de vivir con dignidad y autodeterminación".

Trump ha vuelto ahora a la visión neocolonialista tradicional de Washington sobre Cuba, proclamando que puede hacer con la isla lo que se le antoje. Tal vez sea hora de ensayar un nuevo enfoque. Como demostró el espectacular fracaso de la invasión de Bahía de Cochinos respaldada por Estados Unidos hace 65 años, los cubanos siguen dispuestos a defender su independencia y su derecho a decidir su propio futuro.

La Constitución amplía el concepto de participación ciudadana a una diversidad de asociaciones y estructuras colectivas.

# LA COMPLEJA ARQUITECTURA DE LA SOCIEDAD CIVIL



CARLOS BELLOTT es especialista en temas estatales

Para la práctica de la democracia participativa en Bolivia, cuando la Constitución Política del Estado (CPE) hace referencia a los actores de la participación y control social, usa el concepto de "sociedad civil organizada" (art. 241.I-II). Lo hace para dejar claro que la participación de la sociedad civil no se limita a las organizaciones sociales y, menos aún, a un grupo de representantes que se cree y se denomine "control social", como ocurre en gran parte de los municipios del país.

La sociedad civil organizada incluye a toda forma de organización, por lo que todas son y deben ser consideradas actores, teniendo derecho a participar en el diseño de las políticas públicas (leyes, planes, programas, proyectos, etc.) y a ejercer control social en su implementación o ejecución, en todas las escalas de gobierno, instituciones públicas y empresas privadas y mixtas que administren recursos fiscales (CPE, art. 241.I-II).

## Participación

La sociedad civil, fuera de la familia, se asocia y organiza con fines: 1) de participación en la economía, de trabajo social y de esparcimiento; 2) de representación social, y 3) de acceso al poder público. Para lo primero, mediante empresas, instituciones y clubes; para lo segundo, mediante organizaciones sociales; y para lo tercero, mediante organizaciones políticas.

Las empresas son las que se crean con la finalidad de participar de la economía, lo que básicamente implica generar utilidades mediante la producción y el intercambio de bienes y servicios. En Bolivia existen cuatro tipos de empresas: las privadas (las registradas en SEPREC), las cooperativas (aunque se diga que no tienen fines de lucro), las estatales (las de propiedad total o parcial de cualquier escala de gobierno) y las comunitarias (las distintas formas de organización y participación económica de los pueblos indígenas y campesinos).

Las comúnmente denominadas instituciones —para diferenciarlas de las organizaciones sociales y empresas— son las caracterizadas como sin fines de lucro. Entre ellas están las organizaciones no gubernamentales (ONG), fundaciones, iglesias y otras. Las formas de organización de la sociedad civil con fines de esparcimiento son, en especial, los clubes. Los hay de deportes, de paseos, de lectura, de ciclistas, de determinados gustos musicales, de fans, entre muchos otros.

## Representación

Por otro lado, las que se constituyen con fines de representación de la sociedad

civil son las organizaciones sociales. Dado que se trata de sistemas de representación, sus líderes y demás representantes son elegidos democráticamente. Según su naturaleza, las organizaciones sociales se clasifican en tres: 1) las civiles, 2) las sindicales y 3) las ciudadanas o comunitarias.

Las organizaciones civiles son aquellas que se asocian en su calidad de propietarias de actividades económicas, tales como las asociaciones de empresarios, de comerciantes, de transportistas, de productores, de trabajadores por cuenta propia, entre otras, indistintamente de los niveles de asociación como las cámaras, federaciones o confederaciones. Se constituyen con el propósito de interactuar con las distintas escalas de gobierno del Estado y con otras entidades y organizaciones, en defensa, fortalecimiento y rentabilidad de sus actividades económicas.

## Sindicatos y comunidades

Las organizaciones sindicales son las que se constituyen con la asociación de los trabajadores asalariados, por lo general al interior de las empresas, con la finalidad de la defensa y fortalecimiento de sus derechos y beneficios laborales frente a los empleadores y frente al Estado. Son los propiamente denominados sindicatos, los cuales también tienen sus niveles de representación, como las federaciones y confederaciones, y los niveles territorializados, como las centrales obreras regionales (COR), las departamentales (COD) y la Central Obrera Boliviana (COB). A diferencia de las otras, estas organizaciones registran su perso-

nalidad jurídica en el Ministerio de Trabajo.

Por otro lado, las organizaciones ciudadanas —también denominadas organizaciones comunitarias, con relación a las áreas rurales— son las que asocian a las personas en su calidad de ciudadanos o comunitarios. Estas organizaciones, a su vez, se tipifican en tres: las territoriales, las poblacionales y las sectoriales.

Las organizaciones ciudadanas territoriales son las juntas vecinales que se crean en los barrios urbanos, y las comunidades agrarias e indígenas que se constituyen en las zonas rurales. Durante la vigencia de la Ley 1551 de Participación Popular (1994 al 2010), las entonces prefecturas les otorgaban la personalidad jurídica bajo el denominativo genérico de Organización Territorial de Base (OTB), nombre que en la actualidad todavía se maneja. Estas organizaciones también escalan su sistema de representación en asociaciones distritales (consejos distritales, subcentrales, etc.), centrales o federaciones locales, provinciales, regionales y departamentales, y confederaciones nacionales (CONALJUVE, CSUTCB, CNMCIOB "Bartolina Sisa", CI-DOB y CONAMAQ).

## Otras organizaciones

Las organizaciones ciudadanas poblacionales son las asociadas por criterios generacionales (de la niñez, adolescencia, jóvenes y personas adultas mayores), de género (mujeres y LGTBI+) o de condición (personas con discapacidad, etc.). Al igual que las otras, tie-

nen también sus niveles de representación hasta llegar a lo nacional.

Finalmente, las organizaciones ciudadanas sectoriales son las que se asocian en torno a temáticas como las de salud, educación, ecología, bicitransporte, entre otras (organizaciones comunitarias de salud, juntas escolares, Masa Crítica, No a la Tala de Árboles, etc.).

Las organizaciones ciudadanas persiguen fines de preservación y mejora de la calidad de vida, así como de defensa de los derechos humanos y los derechos de la naturaleza, por lo que, a diferencia de los otros dos tipos de organizaciones sociales, velan por el bienestar de toda la ciudadanía o comunidad y no solo por los beneficios de los asociados. La personalidad jurídica para estas organizaciones, al igual que para las organizaciones civiles y las instituciones sin fines de lucro, la otorga la gobernación o el Viceministerio de Autonomías, dependiendo del alcance intradepartamental, departamental o nacional de la organización o institución.

Por último, la ciudadanía que se asocia con la finalidad de acceder al poder público, es decir, de competir por ocupar los cargos electos en los gobiernos, lo hace mediante las organizaciones políticas. Según la Constitución, las hay de tres tipos: los partidos políticos, las agrupaciones ciudadanas y las organizaciones de los pueblos indígenas, que en su caso pueden actuar también como organizaciones políticas (art. 209). La personalidad jurídica para estas organizaciones la otorga el Tribunal Supremo Electoral.



Los sectores que llevaron a Rodrigo Paz al poder encabezan ahora la mayor ola de conflictividad de su mandato.

# DE LA VICTORIA ELECTORAL AL MALESTAR EN LAS CALLES

**A** seis meses de la transmisión de mando, el gobierno de Rodrigo Paz enfrenta la ola de conflictividad más severa en lo que va de su mandato. La Central Obrera Boliviana declarada en paro indefinido, marchas indígenas amazónicas, bloqueos campesinos del altiplano, maestros movilizadas, mineros detonando dinamita frente al palacio de gobierno, transportistas demandando combustible limpio. La Cámara Nacional de Industrias calcula pérdidas diarias entre \$us 50 millones y \$us 60 millones.

El rasgo más notable: quienes hoy exigen en las calles la renuncia del presidente son, en buena medida, los mismos que en las elecciones de 2025 le entregaron el voto que lo llevó al Palacio Quemado.

Para entender qué está ocurriendo conversamos con dos voces que iluminan el momento desde ángulos complementarios. El sociólogo Pablo Mamani lee la coyuntura desde la genealogía larga del sujeto popular indígena y su disputa histórica por el Estado. La politóloga Ana Lucía Velasco la aborda desde el análisis político e institucional, atenta a estrategias, ventanas de oportunidad y restricciones materiales.

## El encuentro de varios malestares

No hay una agenda única, y eso es lo primero que llama la atención. El magisterio pide salarios; los transportistas, combustible limpio; los campesinos siguen alborotados por la Ley 1720; los mineros, explosivos y diésel; la COB, incremento salarial. Velasco su-



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

braya un contraste histórico. "La gran diferencia con octubre de 2003 era que, si bien la chispa fue el tema de la exportación del gas vía Chile, sí había de fondo una agenda que se había ido formando en los años previos. Se pedía asamblea constituyente. Ahora yo no veo una agenda común real".

Mamani lee otra cosa por debajo de esa dispersión: un reordenamiento. "Hay un proceso emergente de una nueva reconfiguración de las relaciones de poder. Este nuevo momento está haciendo que la élite gobernante, los grupos empresariales y ciertos intelectuales vinculados a estos tengan que volverse a preocupar, porque es la disputa directa del poder de un modo abierto". Lo que, en 2003 "era un levantamiento social, (pidiendo) la renuncia del gobierno y la crítica al modelo neoliberal, ahora es otro proceso. No apunta solamente a cosas pequeñas, sino a una cosa mucho mayor", advierte.

Ambos coinciden en algo: por debajo de las demandas sectoriales late un malestar político. La traducción más nítida es de Mamani. Interpreta que los movilizadas expresan lo siguiente: "gracias a nosotros es gobierno, gracias a nuestro voto. Pero Rodrigo Paz ha traicionado, y entonces con nuestro

voto empieza a gobernar para los ricos y los terratenientes". Y cierra citando una imagen televisiva. "Una señora ha dicho en la prensa: 'yo pensaba que los mestizos habían cambiado; pero nada, siguen en lo mismo'".

## La simiente electoral

Hay una dimensión menos visible que también alimenta el malestar actual. En el ciclo electoral 2025-2026 se anulaban candidaturas y siglas, varias de ellas con potencial de representar a sectores populares e indígenas. Velasco reconoce que algunas inhabilitaciones tenían fundamentos legales — el caso de Evo Morales, por ejemplo, tiene de fondo procesos judiciales pendientes—, pero subraya que la consecuencia agregada fue clara: "no tenían un caballo ganador en la carrera".

El efecto sobre el electorado popular fue doble. Por un lado, empujó parte de ese voto hacia Rodrigo Paz como opción menos rechazada —lo que Mamani llamó "voto estratégico"— y no necesariamente como opción deseada. Por otro, dejó a esos sectores sin canales de representación propios en la nueva configuración institucional, ni en el Ejecutivo ni en buena parte de las gobernacio-

nes y alcaldías. Cuando la democracia formal no devuelve representación, la presión se desplaza a las calles. Es una de las claves que ayuda a entender por qué el descontento escaló tan rápido y por qué el repertorio de la protesta —bloqueos, paros, marchas— recuperó protagonismo apenas seis meses después de unas elecciones que muchos analistas leyeron como cierre de ciclo.

## Del voto al pedido de renuncia

¿Cómo se llegó hasta acá? Velasco plantea que "es una consecuencia directa de la estrategia que ha tenido Rodrigo Paz. Ha sido muy evidente: hacer varias promesas populistas y, apenas gana la segunda vuelta, incluso antes de ser posesionado, hacer un cambio radical de postura. La estrategia de marketing electoral ha sido muy buena para ganar la elección, pero está siendo complicada para mantenerse en el gobierno".

A esa percepción inicial de engaño se sumaron episodios concretos. El alejamiento del vicepresidente Edman Lara —a quien muchos votantes sentían como su genuino representante— fue leído como desdén. La crisis de la gasolina basura, que dañó miles de vehículos. La Ley 1720, promulgada en un acto con empresarios agroindustriales de Santa Cruz. Pero, sobre todo, lo que Mamani identifica como la ruptura simbólica de fondo: el gabinete sin caras indígenas. Velasco coincide. "Uno de los primeros grandes errores de Rodrigo Paz ha sido que, apenas entra el gobierno, ya no ves caras indígenas. No puedes retroceder el reloj veinte años atrás. Eso ya forma parte de la cultura de ser política en este país", sostiene.

## SE PUEDE ENTENDER EL DESCONTENTO, PERO LA NO IGNORAR LA ECONOMÍA

A seis meses de su asunción, el gobierno de Rodrigo Paz se encuentra en una posición que la politóloga Ana Lucía Velasco describe como “contra las cuerdas”. El pedido abierto de renuncia que circula en las marchas no es solo una consigna; es, en términos estratégicos, un cambio cualitativo del conflicto. Aleja las posibilidades de salida negociada y presiona a ambas partes a posiciones maximalistas.

Velasco lo formula con una metáfora simple y contundente. “Cuando pides la renuncia del presidente, anulas completamente el diálogo y estás obligando a escalar el enfrentamiento. Como en el póker, haces un “todo adentro” y al otro no le queda casi ninguna otra opción que igualar lo que tú estás haciendo o retirarse”.

### Dos vías complicadas

Quedan, según su lectura, dos vías, y ninguna es buena. La primera es la guerra del agotamiento: no reaccionar mucho, seguir llamando al diálogo, y apostar a que la sociedad —cansada de los bloqueos— termine quitándoles legitimidad a los movilizad. Velasco identifica una señal nueva en ese fren-

te. “Más gente se está animando a cuestionar a las personas que marchan y bloquean. De repente hay personas que se acercan a la prensa y dice: ‘estoy en contra de esos bloqueos, estoy harta de que nos bloqueemos entre nosotros’. Eso no se veía hace tantos años”. Pero advierte: “espero que esa no sea su estrategia (del gobierno), porque la gente también tiene miedo. No es responsable poner toda la carga en las personas para quitarles legitimidad”.

La segunda vía es la fuerza: sacar a la policía, eventualmente a las Fuerzas Armadas, declarar estado de sitio. “Los momentos en que ya sale la Policía y las Fuerzas Armadas siempre se vuelven caóticos. Es una narrativa contra otra; esto lo hemos visto un montón de veces en la historia de Bolivia, y la polarización se puede disparar”.

Pero el problema más grave excede al gobierno de Paz. Velasco lo plantea con una claridad que conviene retener: las restricciones materiales no van a desaparecer con un cambio de presidente.

El corolario es duro. “La tragedia de ahora es que los tiempos políticos no es-

tán acompañando a los tiempos económicos. No basta solamente con sentarlos (a los movilizad) en la mesa; hay que tomar estas decisiones difíciles (sobre la crisis económica). Ese era el gran reto de quien fuera que iba a ganar estas elecciones: quién iba a ser capaz de mantener la cultura política que ya se había dado después del MAS, sin todos los recursos que tenía el MAS”.

Sobre esa dificultad estructural, Velasco agrega un agravante imputable a Paz. “No ha sido capaz realmente de generar pactos previos para darle viabilidad a las medidas que se tenían que dar”.

### Porvenir

¿Qué impactos cabe esperar hacia adelante? Tres, al menos. El primero, inmediato: si se opta por la fuerza, el costo en vidas y en deterioro institucional puede ser alto, y la polarización resultante condicionará cualquier negociación futura. El segundo, de mediano plazo: sea como cierre el episodio en curso —por agotamiento o por represión—, el gobierno tendrá menor espacio político para impulsar las reformas estructurales que la economía demanda. Gobernar

sobre la defensiva durante cuatro años y medio más es un escenario plausible. El tercero, de fondo: la disputa por la representación de los sectores populares e indígenas seguirá abierta, y los liderazgos emergentes —Condori, Argollo y otros— se medirán precisamente por su capacidad de capitalizar políticamente este momento.

Hay, sin embargo, un escenario que Velasco no descarta del todo y que el análisis debería seguir de cerca: que el cansancio social con los bloqueos efectivamente erosione la legitimidad de las protestas más radicales. Sería una sobrevivencia precaria para el oficialismo, no una recomposición.

Como fuere, una pregunta debería tener el gobierno en su forma de pensarse: cómo lograr construir una gobernabilidad sostenible en el tiempo. Este episodio puede cerrarse, de una u otra manera, pero es lo que viene después que debe ocupar la reflexión estratégica. Los conflictos sirven para que las partes también tomen conciencia de sus posibilidades y límites. Una vez pase la pulseta, ojalá quede algo más que resentimientos.

Mamani refiere una caracterización que circula entre habitantes de La Paz. “Es un gobierno de señoritos, porque se levantan a las siete y media, a las ocho están tomando desayuno, a las ocho y media se bañan, a las nueve llegan a la oficina y a las nueve y media empiezan a atender asuntos del Estado, cuando la gente desde las cinco de la mañana está allá. Hay un desfase. Y entonces la gente dice: ‘nosotros podemos gobernar mejor’”.

### Una representación vacante

El conflicto es también una arena. Velasco identifica otra dinámica que está presente en el escenario. “El MAS, y específicamente Evo Morales, han dejado un vacío de poder y de representatividad bien grande, que en términos políticos es súper tentador de ocupar. Veo a Nilton Condori y a Mario Argollo, de alguna manera, y a algunos otros contendientes más intentando llenar esos vacíos”.

Mamani matiza el peso de líder histórico

del MAS-IPSP. “La presencia de Evo Morales ha sido importante, pero no creo que sea hoy el factor de otro momento histórico. Hay una emergencia de otros liderazgos mucho más jóvenes, que han surgido con una radicalidad impresionante por la popularidad que tienen en el territorio”. Nombra a Nilton Condori, René Yahuasi Calamani y Leonardo Loza, entre otros.

El sociólogo advierte sobre la otra orilla. “Tuto Quiroga ya no tiene la potencia para ser el factor de articulación con el mundo indígena popular y las nuevas clases medias. Ha quedado en ese discurso de los años 2000 al 2005”. A lo que se suma, dice Mamani, una nueva intelectualidad de origen indígena, urbana, hispanohablante, que la academia tradicional aún no reconoce pero que está produciendo lecturas distintas del país.

### Cómo salir del conflicto

Aquí ambos análisis convergen en un

punto incómodo. Velasco lo formula con claridad quirúrgica. “Los tiempos políticos no están acompañando a los tiempos económicos. Ya no existe la Bolivia del tipo de cambio fijo de 6,96, ya no existe la Bolivia de la gasolina subsidiada”. Y añade lo que pocos quieren decir. “Si mañana renuncia Rodrigo Paz, quien venga no va a poder hacer nada tampoco. Entra Argollo, tampoco va a poder hacer nada en la realidad económica que nos está pisando”. El problema, entonces, no es solo de quién gobierna sino de qué se puede gobernar.

Mamani plantea el horizonte normativo: no es posible una restauración del orden previo. Los grupos populares e indígenas “ya han formado parte del gobierno; no se puede retroceder”. Su propuesta es un modelo “en forma de rombo”. Una base ancha donde esté distribuida la riqueza económica, cultural, simbólica y social, frente a la sociedad piramidal heredada. Una sociedad altamen-

te democrática, con economía redistribuida, donde la pregunta de fondo —¿para quién se gobierna?— tenga otra respuesta.

La pregunta, entonces, no es cómo se cierra este episodio. Es si Bolivia es capaz de construir gobernabilidad duradera sobre la constatación de que el sujeto que entró a la mesa hace veinte años no piensa irse, y que cualquier proyecto viable tendrá que contar con él y, al mismo tiempo, tomar decisiones económicas que su propia base difícilmente celebrará. Mamani lo dice en su registro: “Bolivia no es nada sin el indio. Ningún gobierno va a ser viable sin el indígena”. Velasco lo dice en el suyo. “Estamos en una familia, y cada miembro tiene una noción completamente distinta de cómo debería funcionar la casa. Nadie está dispuesto a negociarlas”. El desafío del país, quizás, sea ese: sentarse de verdad a esa mesa antes de que la pulseta vuelva a ganarse coyunturalmente, como tantas veces antes, contando muertos.



Las habilitaciones controvertidas y la anulación práctica del balotaje reabren el debate sobre imparcialidad y derechos políticos.

# ÓRGANO ELECTORAL Y REPRESENTACIÓN (PARTE 1)

La historia de los derechos constitucionales, particularmente después de la Segunda Guerra Mundial, es la historia de su "expansión". Ello es así, ya que, de una parte, los derechos iusfundamentales han adquirido estatuto de "ubicuidad" sobre los ordenamientos estatales y, de otra —aunque no exenta de críticas—, han sido asociados "intrínsecamente al principio de proporcionalidad". La aplicabilidad de este principio presupone —según Robert Alexy— que los derechos constitucionales ostentan una estructura de "principios o mandatos de optimización", lo que implica que "algo se realice en la mayor medida posible, dadas las posibilidades jurídicas y fácticas" (Alexy, 2013).

En las líneas que siguen, quisiera detenerme en dos casos límite que han erosionado —o, cuando menos, socavado seriamente— las exigencias deónticas de "imparcialidad" y "transparencia" —y, con ello, el ejercicio de los derechos políticos reconocidos por el bloque de constitucionalidad boliviano— que el Órgano Electoral Plurinacional está compelido a satisfacer durante la organización, administración y ejecución de los procesos electorales (arts. 4 y 6 de la Ley N.º 018), específicamente en lo atinente a los comicios subnacionales recientemente concluidos.

Para lograr este cometido, dividiré mi diagnóstico en dos grandes apartados. En primer lugar, analizaré la habilitación inconstitucional (y ulterior proclamación directa) del gobernador "electo" por el departamento de La Paz, Luis Revilla Herrero; en tanto que, en la segunda sección, evaluaré —bajo un enfoque lógico-semiótico— la desestimación del recurso de inhabilitación efectuada por el Tribunal Electoral Departamental de Cochabamba (TED-CBBA) en torno a la postulación del otrora candidato al Gobierno Autónomo Municipal de Cercado (GAMC), Manfred Reyes Villa Bacigalupi.



MIJHAIL PAVEL PARDO LAFUENTE es abogado y docente

## Inhabilitaciones

Así, durante la etapa operativa del calendario electoral, y en un intento por coonestar una labor jurisdiccional revestida de opacidad, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) difundió un spot institucional (que no auténtica publicidad de los actos públicos en el sentido exigido por los arts. 4 y 23 de la Ley N.º 018), destinado a "explicar" a la ciudadanía las razones que sustentaron, de una parte, la habilitación del entonces candidato a la gobernación paceña, Luis Revilla, y, de otra, la inhabilitación del también excandidato a la gobernación del departamento de Tarija, Mario Cossío.

El núcleo argumental de dicha narrativa residía, principalmente, en la ratio decidendi de la Sentencia Constitucional Plurinacional 0009/2022, cuyo sustrato estableció que los nacionales repatriados a causa de su estatuto de "asilado" o "refugiado" político adquirido ex ante en el extranjero quedaban exceptuados del requisito constitucional de "residencia permanente" (arts. 149, 167, 285.I y 287.I de la CPE), siempre que lograsen acreditar este extremo a través de "medios objetivos".

## Interpretaciones

A partir de este criterio hermenéutico desarrollado por el Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP), la primera cuestión por dilucidar es qué debe entenderse por "acreditación a través de medios objetivos" descrita en la SCP 0009/2022. Desde una perspectiva conceptual y probatoria, la expresión "acreditar" no equivale a la mera afirmación subjetiva del interesado (v. gr., declaración jurada), sino a la demostración "racionalmente verificable" de un hecho jurídicamente relevante a través

de soportes externos, contrastables e intersubjetivamente controlables (Taruffo, 2005; Ferrer Beltrán, 2022). En el caso que nos ocupa: "certificaciones consulares", "resoluciones de reconocimiento de refugio", "constancias de organismos internacionales" (v. gr., ACNUR, CONARE o equivalentes), o cualquier otro elemento con fuerza corroborativa autónoma. No puede, por consiguiente, degradarse su sentido al punto de convertirlo en sinónimo de una simple "declaración jurada" (como aconteció con el caso Revilla), pues ello vaciaría de contenido la exigencia constitucionalmente reconstruida por el TCP y sustituiría la lógica de la prueba por una mera lógica de la "autoafirmación".

A pesar de esta patente irregularidad, la candidatura inconstitucional de L. Revilla fue finalmente registrada, y los comicios subnacionales se celebraron el 22 de marzo de 2026. Ahora bien, una vez publicados los resultados electorales correspondientes a este (inicial) proceso en el departamento de La Paz, sin que ninguna formación política lograra superar el umbral electoral fijado (50 %) por la Ley N.º 026 —activando así la celebración de un balotaje como mecanismo dirimidor—, la agrupación "Nueva Generación Patriótica" (la segunda más votada después de la alianza política liderada por L. Revilla, "Patria Sol") decidió —sin la anuencia de su candidato a la gobernación, René Yahuasi— declinar su participación de forma intempestiva, provocando de ese modo la proclamación directa del contendiente opositor.

## Proporcionalidad

Si bien esta determinación, asumida por

la Sala Plena del TSE, encuentra cobertura normativa directa en la literalidad del art. 64, inciso a), de la Ley N.º 026, no es menos evidente que, en términos de legitimación democrática de origen, dicha solución no satisface plenamente el principio de proporcionalidad ni el mandato de maximización del principio democrático —donde la ciudadanía, y no quienes "hablan" por ella, conserva la "voz de clausura" en la conformación de los gobiernos locales— (arts. 7, 11 y 26 de la Constitución), al neutralizar el ballottage como "garantía de investidura robusta" (Pérez-Liñán, 2008), esto es, como técnica institucional de producción de una mayoría reforzada para toda autoridad ejecutiva, sea a nivel nacional, sea a nivel departamental.

La propia arquitectura constitucional y legal boliviana parte de la premisa según la cual, cuando ninguna fórmula supera el 40 % con la diferencia legalmente exigida, la segunda vuelta no constituye un mero apéndice procedimental, sino, antes bien, una herramienta institucional orientada a transformar una "pluralidad fragmentada" (o débil) en una "mayoría decisoria" dotada de legitimidad democrática. Es así que la interpretación literal restrictiva asumida por la Sala Plena del TSE presentaba déficits de justificación exigibles al interior de toda democracia constitucional, ya que omitió ponderar otros bienes jurídicos de jerarquía constitucional concurrentes, entre ellos, la soberanía popular (art. 7, CPE), la igualdad en la competencia política (art. 26 de la CPE y art. 23 de la CADH) y el principio de máxima efectividad de los derechos (a partir de una interpretación combinatoria de los arts. 14.III y 109 de la CPE y 4.g de la Ley 026).

## Racionalidad

Una hermenéutica constitucionalmente adecuada no debía agotarse, por tanto, en la mera subsunción formal del art. 64 supra, sino que exigía —dada la coyuntura política regente (donde el descrédito institucional es patente y el voto continúa representando el único medio de contestabilidad democrática disponible)— una exégesis teleológica y conforme a los estándares internacionales en materia de derechos políticos (art. 13.IV de la CPE), capaz de armonizar —a contrario del textualismo fuerte aplicado por el TSE— la legislación electoral con la finalidad material del balotaje a nivel departamental. Dicho de otra forma, en lugar de privilegiar una "racionalidad de cierre", correspondía aplicar —a partir de las directivas normativas antes glosadas— una "racionalidad ponderativa", al estar en juego no solo facultades partidarias de declinación, sino también el derecho subjetivo del candidato remanente y, sobre todo, la expectativa legítima del electorado de que la mayoría gubernativa se consolidase mediante una segunda vuelta.



China y Estados Unidos optaron por estabilizar tensiones y evitar una confrontación abierta.

# TRUMP Y XI: UNA CUMBRE SIN AVANCES DE FONDO



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

admitió en el Air Force One. Tampoco hubo movimiento en tierras raras ni en controles de exportación de semiconductores. Sobre Taiwán, ninguna parte cedió.

### Implicancias económicas

Para Estados Unidos, el balance es mixto. Trump regresa con material vendible a su base agrícola e industrial en un momento de presión interna por la inflación derivada de la guerra de Irán. Pero los aranceles efectivos del 25% a 30% sobre productos chinos siguen intactos y la incertidumbre sobre la tregua de noviembre ya se descontó. Las bolsas cayeron alrededor del 1% y el petróleo subió más de 4%. La compra

de soja, además, restituye solo parcialmente lo que Beijing dejó de adquirir tras los aranceles, redirigiendo sus importaciones a Brasil.

Para China, Xi mantuvo intactas sus palancas estratégicas —el dominio de tierras raras y el acceso a su vasto mercado interno— sin entregar nada estructural. Evitó la reactivación de los aranceles del 145% y obtuvo la formalización de canales bilaterales que cristalizan el reconocimiento de paridad. Para el resto del mundo, se consolida el patrón de desacoplamiento gestionado: cooperación táctica en lo no crítico, congelamiento estratégico en lo demás. Además, reorganización durade-

ra de los flujos energéticos a favor de Estados Unidos mientras dure la crisis de Ormuz.

### Políticas internas

Trump necesitaba una victoria mediática y la obtuvo. Imágenes de pompa imperial, una invitación a Xi para visitar la Casa Blanca en septiembre y anuncios suficientes para sostener el discurso de éxito. El mandatario estadounidense enfrenta una popularidad lastrada por la guerra y la inflación.

Xi necesitaba algo distinto y más duradero: proyectar internamente la imagen del líder al que el presidente estadounidense viaja a visitar. Su propósito era consolidar ante el Partido la idea de que China negocia como par y lo consiguió. Notablemente, los medios estatales chinos elogiaron las declaraciones de Trump, pero omitieron mencionar lo conversado sobre Taiwán. Es una señal de que Beijing prefirió no exhibir lo que considera una agenda incompleta.

### Implicaciones geopolíticas

La cumbre consolida un mundo de bipolaridad gestionada, no de "G2 cooperativo" ni de Guerra Fría 2.0 plena. La propuesta de Trump de un pacto nuclear trilateral con Rusia y China —recibida con tibieza, pero sin rechazo— es indicativa del giro estadounidense hacia tratar a Beijing como par estratégico formal, algo que China lleva años buscando. Sobre Ucrania, el lenguaje genérico de "solución política" del canciller Wang Yi y el anuncio del Kremlin, ese mismo viernes, de una próxima visita de Putin a Beijing, confirman que la asociación chino-rusa no se negocia bilateralmente con Washington.

Sobre Irán, China tiene incentivos cruzados: quiere Ormuz abierto, pero también que la guerra drene capacidades militares estadounidenses desplazadas desde el Indo-Pacífico y, sobre todo, lejos de Taiwán.

## TAIWAN EN LA ENCRUCIJADA DE GIGANTES

La advertencia más dura de la cumbre la pronunció Xi Jinping al inicio del encuentro. La "independencia de Taiwán" y la paz en la región son, según el líder chino, "tan irreconciliables como fuego y agua". Un manejo incorrecto del asunto llevaría a "choques e incluso conflictos" y dejaría toda la relación bilateral "en grave riesgo". Xi calificó la cuestión como "el asunto más importante en las relaciones entre China y Estados Unidos" e instó a Washington a actuar "con suma cautela". No fue una formulación protocolar, sino una línea roja

explícita planteada ante el presidente estadounidense en territorio chino.

Trump no respondió en consecuencia. A bordo del Air Force One reconoció que Xi le preguntó por la venta de armas estadounidenses a Taipéi. "Le dije que no hablo de eso", comentó. Sobre si esa venta —ya autorizada pero aún no materializada— avanzará, declaró que "tomará una determinación". Admitió que escuchó la oposición de Xi a la independencia taiwanesa sin hacer comentarios, y que no asumió "ningún compromiso en ningún sentido". El silencio fue, en sí

mismo, una posición. Trump evitó tanto ceder como reafirmar.

La divergencia interpretativa posterior es reveladora. El secretario de Estado Marco Rubio aseguró ante NBC que "la política de Estados Unidos sobre la cuestión de Taiwán no ha cambiado". El canciller chino Wang Yi declaró lo contrario. Dijo que Washington "comprende la postura de China y sus preocupaciones". Añadió que "al igual que la comunidad internacional, no apoya ni acepta que Taiwán avance hacia la independencia". Los medios estatales chinos, que

elogiaron las declaraciones de Trump, omitieron mencionar lo conversado sobre la isla. El silencio señala que Beijing no quedó satisfecho.

La guerra contra Irán ha desplazado portaaviones estadounidenses desde el Indo-Pacífico hacia Medio Oriente y agotado municiones. Xi planteó su línea roja en el momento en que Washington está objetivamente más débil para defenderla. Desde Taipéi, el canciller Lin Chia-lung agradeció a Estados Unidos por "expresar repetidamente su apoyo". En realidad, lo que hubo fue ambigüedad.

# ¡TODOS LOS DÍAS NUESTRA EDICIÓN DIGITAL TOTALMENTE GRATIS!

INGRESA DESDE NUESTRO SITIO WEB Y REDES SOCIALES



# laRazón



**laRazón**

www.la-razon.com

NÚMERO 198 - DOMINGO, 17 DE MAYO DE 2026

# energías & negocios

ALISTAN EL FORO REGIONAL LAS AMÉRICAS 2026 EN BOLIVIA

**Brayan Mejía,  
CEO de  
AgroEscudo,  
explica su  
apuesta por  
cosechar con  
más tecnología**

## LLEGA LA ERA DE LA AGRICULTURA INTELIGENTE

LITIO SE RECUPERA Y COTIZA CERCA DE \$US 24.000 LA TONELADA

### Fertilizantes

La urea boliviana: entre vender caro afuera o sembrar barato



### Tecnología

La disputa por el dominio de la IA desata una carrera espacial

# NOTAS TENDENCIAS

## Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

### El cobre marca nuevo máximo histórico

**P.D.**

El cobre alcanzó esta semana un nuevo máximo histórico de \$us 6,33 por libra (\$us 13.872 por tonelada) en la Bolsa de Metales de Londres (LME). Este precio supera por estrecho margen el máximo previo de \$us 6,28

alcanzado el 29 de enero de este año.

La trayectoria reciente es contundente. Desde anuncio arancelario de Trump el 9 de abril de 2025, cuando el metal tocó un mínimo de \$us 3,87 por libra, la recuperación acumulada supera el 62%.

Bank of America

proyecta que el metal podría romper los \$us 7 por libra en 2027. Citi anticipa \$us 6,35 por libra en los próximos tres meses. La demanda para fines tecnológicos es el factor que impulsa los precios.

### Uso de QR redefine los pagos en Bolivia



**• P.D.**

El uso de efectivo en Bolivia cayó del 85% en 2020 al 64% en 2025, según el Informe de Vigilancia del Sistema de Pagos publicado esta semana por el Banco Central de Bolivia (BCB). Así, los pagos electrónicos pasaron

de representar el 15% al 36% del consumo de los hogares en apenas cinco años. El ente emisor habla de un "cambio estructural" en los hábitos de pago.

El motor de esta transformación es el código QR. En 2025 se procesaron 1.697

pagos por QR cada minuto —equivalentes a 28 por segundo, en un esquema 24/7— con un crecimiento del 131% respecto a 2024. Las transferencias QR representan el 86% de todas las órdenes electrónicas de transferencia de fondos.



### Precios del crudo continúan elevados

Los precios del petróleo se mantienen elevados, con el Brent cotizando arriba de \$us 100 ante la disminución de las esperanzas de un rápido acuerdo que pacifique Oriente Medio.

### TanGo llega a Vaca Muerta

TanGo Energy aseguró concesiones de petróleo y gas no convencionales en el rico yacimiento de esquisto de Vaca Muerta, en la provincia Río Negro, en Argentina.

### Sube la demanda mundial de carbón

La creciente demanda mundial de carbón se disparó, con un consumo creciente en los mercados asiáticos, a medida que la guerra contra Irán limita el suministro de petróleo y gas.

### Meta vigila mouses de funcionarios

Empleados de Meta rechazan el software de seguimiento del mouse en sus oficinas de EEUU. Los trabajadores distribuyeron volantes y lanzaron una petición contra la nueva tecnología de vigilancia.

# AgroEscudo impulsa la era de la agricultura inteligente

• Redacción Santa Cruz

**A**sus pocos años en el ecosistema emprendedor, Brayan Mejía ya conduce dos startups de base tecnológica con presencia creciente en Bolivia. La más reciente, AgroEscudo, se propone resolver un problema que cuesta millones al agro nacional: la pérdida de granos por malas condiciones de almacenamiento. La otra, DoclA, lleva más de un año operando como plataforma de telemedicina. Ambas iniciativas comparten un mismo motor: el deseo de generar impacto social desde la tecnología. "Queremos demostrar al mundo que Bolivia puede producir tecnología", afirma Mejía.

## AgroEscudo

La startup nació en un hackatón realizado en la Universidad Mayor de San Simón (UMSS), en Cochabamba. Aunque Mejía proviene del ámbito médico, junto con compañeros vinculados al sector agrícola identificó un problema recurrente en los silos y galpones de almacenamiento del país. La soya, el trigo e incluso la papa se malogran porque los productos no cuentan con herramientas para monitorear y detectar a tiempo la fermentación. El resultado: pérdidas económicas, capacidad des-



BRAYAN MEJÍA

aprovechada y un golpe directo a la cadena productiva.

"AgroEscudo es el guardián digital de la cosecha boliviana. Nosotros la cuidamos antes de la merma. Monitoreamos en tiempo real lo que pasa en el campo y almacenamos estos datos para detectar riesgos. Para que no se conviertan en pérdidas, para que todo el grano que producimos llegue a las familias", explica el emprendedor.

La propuesta tiene dos fases. La primera, ya en mar-

cha, se concentra en proteger los granos almacenados en silos. La segunda contempla la instalación de sensores en el campo. Estos avisarán al productor cuándo regar, cuándo no hacerlo y en qué momento la cosecha está lista para ser recogida.

"Los sensores de carbono indicarán en qué momento va a empezar a malograrse el cultivo y cuándo es el tiempo ideal para cosechar", detalla Mejía.

## Desarrollo y validación

AgroEscudo se encuentra actualmente en fase de Producto Mínimo Viable (MVP, por sus siglas en inglés). El equipo ya cuenta con los dispositivos desarrollados y los está probando en entornos controlados de laboratorio. Cuenta con el respaldo de la Universidad del Valle y de la UMSS, que han abierto sus facultades de agronomía para los ensayos.

El siguiente paso es salir al campo. "Queremos encontrar galpones, silos y personas

que nos puedan ayudar para poder monitorear y mostrarles este cambio. Verán el antes y el después, para que la gente tenga confianza en nosotros", indica Mejía. La etapa de validación está estimada en un máximo de dos meses y está dándose en Cochabamba, en las zonas de Quillacollo, Vinto y Sipe Sipe.

En este tramo, la startup recibe el acompañamiento de Santa Cruz Innova, la agencia de innovación de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO). "Ellos nos están dando las herramientas necesarias para saber cómo ir a captar clientes, cómo encontrar nuestros primeros adoptadores tempranos, y así empezar a crecer", afirma el CEO.

## DoclA

Antes de AgroEscudo nació DoclA. Esta plataforma de telemedicina apunta a un problema crónico del sistema de salud boliviano: las filas interminables y la cultura de la automedicación. "La gente no va al hospital porque piensa que es una pérdida de tiempo, prefiere automedicarse, prefiere dejar pasar el dolor. Y es algo que no debería ser", reflexiona Mejía.

El proyecto se gestó en la universidad y dio sus primeros pasos en el programa Incuba Unión, del Banco Unión, donde obtuvo el premio principal de 48 mil bolivianos. Posteriormente, DoclA fue ganador nacional del certamen VCILAT (Venture Capital and Investment Latam) y obtuvo un cupo en la Superaceleradora de Santa Cruz Innova. Hoy opera junto al Instituto de la Salud, una brigada de médicos con la que ya se brindan teleconsultas.

## Innova, el motor que acelera a las startups bolivianas

• Redacción Santa Cruz

Detrás de startups como AgroEscudo y DoclA hay una estructura institucional que viene trabajando desde hace casi una década para fortalecer el ecosistema emprendedor boliviano. Se trata de Santa Cruz Innova, la agencia de innovación creada por la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de

Santa Cruz (Cainco). Su brazo aceleradora, Innova UP, nació a inicios de 2020 con el respaldo del BID Lab y desde entonces ha acompañado a decenas de emprendimientos en distintas generaciones.

Gustavo Gutiérrez Thompson, coordinador del programa de startups de Santa Cruz Innova, explica que actualmente la agencia opera dos

programas de preaceleración orientados a startups de base tecnológica. Primero, Emprende Verde, enfocado en soluciones de impacto climático y financiado por un consorcio de la Unión Europea. Segundo, Social Accelerator, centrado en proyectos de impacto social. "Buscamos dinamizar el ecosistema emprendedor y brindar habilida-

des y capacidades a los emprendedores para que creen estos emprendimientos de base tecnológica", señala.

El programa tiene una duración de cinco meses y se desarrolla en tres sprints. Los emprendedores reciben formación intensiva en modelo de negocio, finanzas, marketing, estructuración de capital (cap table), patentes e indica-

dores de impacto social y ambiental. El ciclo culmina con un demo day en el que las startups presentan sus avances ante posibles inversionistas y aliados.

Gutiérrez subraya que el principal aporte de Innova es complementar las capacidades técnicas con habilidades de negocio. Un apoyo clave en un ecosistema joven.

# Precio del litio se recupera y cotiza cerca de \$us 24.000

• Redacción Santa Cruz

El carbonato de litio grado batería superó esta semana los 175.000 yuanes por tonelada en Shanghái —cerca de \$us 24.000—, casi triplicando su valor en menos de un año. El rebote ha sido vertiginoso. Joe Lowry, el consultor estadounidense conocido en la industria como Mister Lithium, dijo que "el ritmo de recuperación ha sido sorprendente". La frase, dicha a Infobae, resume el clima de un mercado que pasó del entierro al renacimiento en apenas seis meses. La tendencia alcista tiene a los productores sudamericanos calculando cuánto puede durar el ciclo.

## Cotizaciones actuales

Los datos más recientes de Shanghai Metals Market (SMM) ubican al carbonato de litio grado batería (99,5%) en torno a 175.000 yuanes por tonelada. En tanto, el grado industrial (99,2%) cotiza apenas por debajo, con un diferencial estable de entre 1.500 y 3.000 yuanes. La diferencia técnica es marginal —pureza y consistencia—, pero el grado batería captura la prima porque alimenta directamente a la cadena de vehículos eléctricos y almacenamiento estacionario. En la última semana, sin embargo, SMM reportó



un retroceso rápido tras el rally inicial, lo que confirma que la volatilidad sigue siendo el rasgo dominante del mercado.

## Del colapso al rebote

Para entender el momento actual hay que volver tres años atrás. En noviembre de 2022, el carbonato grado batería tocó un máximo histórico de 597.000 yuanes por tonelada en China, más de \$us 80.000. Desde ahí inició una caída brutal del 90%, hasta tocar piso en torno a 59.000 yuanes en junio de 2025, alrededor de \$us 8.000. La sobreoferta china, alimentada por años de

inversión desmedida y una demanda de vehículos eléctricos que creció menos de lo esperado, convirtió al litio en sinónimo de pérdidas. Incluso las mineras grandes operaban por debajo de costo.

El punto de inflexión fue político, no técnico. El 9 de agosto de 2025, el gobierno chino dejó expirar —y se negó a renovar— la licencia minera de Jianxiawo, operada por CATL en la provincia de Jiangxi. Era la mayor instalación de carbonato de litio del país, responsable de entre el 3% y el 6% de la producción mundial

según diferentes estimaciones. El mensaje fue inequívoco: ni siquiera el campeón nacional de las baterías estaba a salvo de la nueva disciplina.

Los analistas de Citigroup lo interpretaron sin rodeos en una nota a clientes. "Creemos que esto podría ser parte de la iniciativa anti-involución del gobierno (de Beijing). Los cierres en Yichun deberían ayudar a China a re-tarificar su recurso estratégico en el largo plazo". La campaña anti-involución —reflejada en revisiones legislativas y cancelación de 27 licencias mineras adicionales hacia

finis de 2025— busca terminar con la guerra de precios suicida que destruyó márgenes en sectores completos de la economía china. A esto se sumó la suspensión de exportaciones de Zimbabue en febrero pasado y la demanda explosiva de almacenamiento para data centers de inteligencia artificial. El resultado: precios en alza sostenida durante todo 2026.

## Impacto en Sudamérica

El triángulo del litio —Chile, Argentina y Bolivia— concentra más del 50% de las reservas mundiales y queda directamente expuesto a este nuevo ciclo. Chile es el ganador inmediato. Sus productores en el Salar de Atacama (SQM y Albemarle) operan con costos cercanos a los \$us 4.000 por tonelada; los más bajos del mundo. Los contratos con CORFO incluyen una tasa marginal progresiva que llega al 40% cuando el precio supera los \$us 10.000. Con cotizaciones en torno a \$us 24.000, la recaudación fiscal chilena se dispara.

Argentina, sin las limitaciones regulatorias chilenas, aprovecha mejor el rebote en términos privados. Roberto Cacciola, presidente de la Cámara Argentina de Empresas Mineras (CAEM), lo dijo crudamente a Infobae. "El que maneja los precios es China, stockeándose o vendiendo cuando se le da la gana". La frase es incómoda pero precisa. El país proyecta superar los \$us 1.000 millones en exportaciones de litio en 2026, pero la magnitud depende de decisiones tomadas en Beijing.

Bolivia, con las mayores reservas del mundo pero apenas operativa, mira cómo se vuelve a abrir la oportunidad.

## Crece inversión minera de largo plazo en Sudamérica

• Redacción Santa Cruz

La minería en América Latina está volviendo a ganar impulso con un aumento del 8,4% en el gasto de capital en 2026. El dato proviene de un informe de BNamericas basado en un grupo de 32 compañías mineras que operan en la región. El monto total de inversión de estas empresas pasó de unos \$us 75.500 millones en 2025 a aproximadamente \$us 81.900 millones este año. El incremento de \$us 6.400 millones adicionales

y refleja un claro repunte en la confianza de los inversores.

El gasto de capital es el dinero que las empresas destinan a adquirir, construir o modernizar plantas, equipos, infraestructura y proyectos mineros de largo plazo. Se diferencia de los gastos corrientes del día a día. Este indicador es clave porque muestra cuánto están dispuestas a invertir las empresas en aumentar capacidad, mejorar eficiencia y lanzar nuevos proyectos, más que simplemente

mantener la operación actual.

En el caso de América Latina, el aumento del gasto de capital se concentra en proyectos de expansión y nuevos desarrollos de cobre, oro y litio. Además, incluye otras materias primas estratégicas para la transición energética y la fabricación de vehículos eléctricos y baterías. Empresas como Vale, Lundin Mining y otros grandes operadores han anunciado inversiones multimillonarias en 2026, especialmente en Chile, Perú,

Brasil y Argentina. Estos países lideran el despliegue de capital minero en la región.

El repunte indica que, pese a los diversos riesgos, las mineras ven perspectivas de rentabilidad en proyectos de mediano y largo plazo. Para los gobiernos, este flujo de inversión puede traducirse en más empleo, mayor actividad para proveedores locales y mayores ingresos fiscales. En contrapartida, también exige mejorar la gobernanza ambiental y social para evitar conflictos.



# Alistan el Foro Regional Las Américas 2026 en Bolivia

• Redacción Santa Cruz

Santa Cruz de la Sierra recibirá el miércoles y jueves próximos el WCF Foro Regional Las Américas 2026. El encuentro reunirá a representantes empresariales de más de 33 países de los cinco continentes bajo el lema "Impulsando a las PYMES del futuro". Es promovido por la World Chambers Federation (WCF) de la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Llega por primera vez a Bolivia bajo la organización de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco).

Para dimensionar el alcance del encuentro, Luis Fernando Strauss, gerente de Relaciones Estratégicas de Cainco, recurre a una analogía deportiva. "Lo que hemos logrado es el equivalente a haber conseguido que un mundial de fútbol se lleve a cabo en nuestro país", afirma. Y añade que "la Federación Mundial de Cámaras es el equivalente a lo que es la FIFA en el mundo del fútbol. Es la máxima instancia gremial del sector empresarial en el mundo". La red agrupa cámaras de más de 100 países.

## Presencias destacadas

A Santa Cruz llegarán gerentes generales y presidentes de cámaras de comercio, líderes gremiales e inversionistas con intereses sectoria-



Luis Fernando Strauss, gerente de Relaciones Estratégicas de Cainco

les diversos. Strauss adelanta que Estados Unidos enviará una delegación de 12 personas. Además, los empresarios brasileños arribarán con "un fuerte interés en temas agroindustriales, teniendo en cuenta la proximidad territorial que tenemos". Las delegaciones europeas, en cambio, vienen enfocadas en energía, medio ambiente y minería. Las estadounidenses miran proyectos de infraestructura como el hub de Viru Viru, carreteras y sistemas de peajes, donde podrían viabilizarse alianzas público-privadas.

Entre los speakers interna-

cionales destaca John Denton, secretario general de la ICC. El exarquero de la selección de Colombia, el internacional Óscar Córdoba, expondrá sobre valores deportivos aplicados al mundo empresarial. Claudio Rodríguez, CEO del Grupo Gloria, es otra presencia destacada. El programa incluye también a Enrique García, expresidente de la CAF, Esther Nieto representando a la Unión Europea y Karim Lesina, vicepresidente ejecutivo de Millicom. Se prevé además la participación del presidente Rodrigo Paz.

## Agenda intensa

La agenda contempla tres

paneles sectoriales. El primero abordará diversificación, crecimiento y servicios de exportación, con participación de las cámaras de comercio de París, Ciudad de México y Estados Unidos, y de la Confederación Nacional de Industrias de Brasil. El segundo se enfocará en negocios verdes y sostenibilidad, con representantes de Empacar Bolivia, Repsol Bolivia, la Cámara de Comercio de Hamburgo y delegados de la India. El tercero estará dedicado al liderazgo femenino y joven, articulado con la Cámara Junior Internacional, el Consejo de Mujeres de la WCF y el programa Women Cainco. A esto se suma una rueda de negocios B2B en más de 40 sectores y los Chamber Benchmark Labs. Estos últimos son espacios de aprendizaje entre cámaras para compartir herramientas de apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas.

Para Strauss, el resultado de fondo trasciende la agenda de dos días. "Bolivia vuelve al concierto internacional después de 20 años de haber estado ausente", afirma. Subraya que el foro es "un primer buen paso" en un trabajo que también exige modificar normativas y establecer incentivos de política pública. La expectativa, sostiene, es que el interés inversor "pueda traducirse en empleo, divisas, movilidad social y también en el mejoramiento de la calidad de vida".

## Trump y Xi pactan nueva cita en EEUU

• Redacción Santa Cruz

El presidente estadounidense Donald Trump concluyó el pasado viernes su visita de Estado a China. La primera de un mandatario de EEUU al gigante asiático en casi una década. El líder republicano aseguró haber alcanzado "acuerdos comerciales fantásticos" con su homólogo Xi Jinping, aunque sin confirmación oficial por parte de Beijing.

El diálogo bilateral tendrá continuidad pronto. Trump invitó a Xi a la Casa Blanca para septiembre de este año, una visita confirmada por el Ministerio de Asuntos Exteriores chino. El encuentro de diplomacia recíproca al más alto nivel ocurrirá entre altas tensiones geopolíticas, con guerras en curso en Oriente Medio y Europa.

El principal anuncio económico desde Beijing esta semana fue en el sector aeronáutico. Trump afirmó que China se comprometió a comprar 200 aviones Boeing, con una proyección de alcanzar hasta 750 unidades. Sin embargo, las acciones de la compañía cayeron más del 4%, reflejando que el mercado esperaba un compromiso más sólido. En el ámbito agrícola y energético, el mandatario aseguró que Beijing retomará la compra de soya estadounidense; hoy sustituida mayoritariamente por la brasileña. Además, adquirirá petróleo de EEUU, en un contexto marcado por el bloqueo del estrecho de Ormuz.

El secretario del Tesoro, Scott Bessent, reveló que ambos líderes discutieron establecer "barreras de seguridad" para el uso de la inteligencia artificial. Con todo, no hubo avances sobre los chips avanzados de Nvidia, pese a la presencia de Jensen Huang en la delegación empresarial.

## Fonabosque y CSF impulsan la farmacéutica

• Redacción Santa Cruz

El Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (Fonabosque), dependiente del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente, selló una alianza estratégica con Conservation Strategy Fund (CSF) para ejecutar el proyecto "Bosque Farmacia", una iniciativa que articula la conser-

vación activa de los bosques con el desarrollo económico de alto valor agregado.

La Directora Ejecutiva de Fonabosque, Ana Marieta Colanzi, explicó que la propuesta apunta a revalorizar los saberes ancestrales de las comunidades indígenas en torno a las plantas medicinales y los productos naturales. El es-

quema contempla además la participación del sector privado mediante la transferencia tecnológica, lo que permitirá procesar las plantas bajo estándares internacionales, preservar sus propiedades y abrir canales de comercialización respaldados por certificaciones de mercado.

Colanzi subrayó que este

modelo de alianza público-privada-comunitaria asegura que el valor agregado permanezca en el país y que el conocimiento ancestral sea remunerado de manera justa. El potencial comercial del proyecto, precisó, se concentra en los mercados de fitofármacos, biocosmética y superalimentos.

• Redacción Santa Cruz

Por primera vez en décadas, las grandes tecnológicas miran hacia arriba en lugar de hacia adentro.

Algo que hasta hace dos años parecía ciencia ficción, llevar centros de datos al espacio, se transformó en una negociación concreta entre Google y SpaceX. Ambas empresas están tramitando ante la Comisión Federal de Comunicaciones de Estados Unidos por hasta un millón de satélites.

Además, hay rondas de inversión millonarias para startups que aspiran a procesar tokens de inteligencia artificial desde la órbita. La pregunta ya no es si ocurrirá, sino quién dominará lo que muchos ejecutivos describen como la próxima frontera de la infraestructura digital.

#### La próxima frontera

El motor detrás de esta carrera es la electricidad. El consumo global de los centros de datos casi se duplicará hasta cerca de 1.000 teravatios-hora a fines de esta década, según la Agencia Internacional de Energía. En Estados Unidos, los centros de datos pasaron de consumir el 4% de la electricidad nacional en 2023 a proyectarse en el 12% para 2028. A eso se suma el rechazo creciente en comunidades rurales por el uso de agua, el ruido y la presión sobre la red eléctrica.

Sundar Pichai, CEO de Google, resumió la lógica del giro hacia arriba en una reciente entrevista con Fortune. "Uno de nuestros objetivos más ambiciosos es preguntarnos cómo podemos algún día tener cen-

# La disputa por el dominio de la IA desata una carrera espacial



tros de datos en el espacio. Queremos aprovechar mejor la energía del sol, que es 100 billones de veces más energía que la que producimos hoy en toda la Tierra", dijo.

Los proyectos ya tienen nombre, cronograma y presupuesto. Google avanza con Project Suncatcher, una constelación planificada de 81 satélites equipados con sus chips Trilium TPU, en alianza con la firma de imágenes Planet. Los dos primeros prototipos están

previstos para inicios de 2027.

"Los centros de datos orbitales son una idea cuyo momento ha llegado", escribió Will Marshall, CEO de Planet.

Nvidia, por su parte, ya anunció en marzo el módulo Space-1 Vera Rubin para infraestructura orbital. Su CEO Jensen Huang lo definió en términos cinematográficos. "La computación espacial, la frontera final, ha llegado", afirmó.

#### SpaceX y Google

El movimiento más significa-

tivo se conoció esta semana, cuando The Wall Street Journal reveló que Google y SpaceX mantienen conversaciones avanzadas para lanzar conjuntamente los prototipos orbitales del proyecto Suncatcher. La operación es enorme incluso para los estándares de Silicon Valley. Google ya posee el 6,1% de SpaceX desde su inversión de \$us 900 millones en 2015. El momento coincide con la inminente salida a bolsa de la empresa de Elon Musk, valuada

entre \$us 1,75 billones y 2 billones. Los centros de datos orbitales se convirtieron en una pieza central del discurso para atraer inversores. Pero los ingenieros piden medida. Brandon Lucia, profesor de Ingeniería Eléctrica y de Computación en Carnegie Mellon, calificó las proyecciones de Musk —que prometen IA espacial competitiva en dos o tres años— como "una interpretación optimista". Las limitaciones técnicas son reales: la disipación de calor en el vacío exige radiadores gigantes, la radiación degrada los chips y el mantenimiento físico es prácticamente imposible.

#### Internet espacial

El telón de fondo es una competencia mucho más amplia por la órbita terrestre baja (LEO, por su sigla en inglés). Ocupan un cinturón entre los 500 y los 2.000 kilómetros sobre la superficie, cuyo mercado se estima que crezca hasta unos \$us 108.000 millones en 2035. Starlink, con más de 7.600 satélites, lleva la delantera, pero Amazon planea desplegar 700 unidades de Project Kuiper antes de mediados de 2026, OneWeb crece a tasas del 60% interanual y Blue Origin presentó su constelación TeraWave de 5.408 satélites. La órbita baja ofrece latencias de 20 a 30 milisegundos contra los 600 de los satélites geoestacionarios.

## Paraguay y Taiwan anuncian hub tecnológico conjunto

• Redacción Santa Cruz

Paraguay y Taiwán anunciaron un acuerdo para construir uno de los mayores hubs de inteligencia artificial del mundo. La iniciativa combinará la experiencia tecnológica taiwanesa con la energía hidroeléctrica paraguaya para posicionar al país como un nodo regional de servicios digitales. El presidente Santiago Peña presentó el proyecto durante su visita a Taipéi.

"Entre dos gigantes iniciamos el camino para crear el

hub de inteligencia artificial más grande del mundo: tecnología taiwanesa con energía paraguaya", afirmó Peña.

El memorando de entendimiento firmado esta semana prevé cooperación en inteligencia artificial, ciberseguridad y asistencia judicial. Además, establece que una entidad binacional gestionará la fase inicial del proyecto. Esto incluirá las evaluaciones de factibilidad y una prueba piloto de cómputo soberano, según comunicados oficiales de

ambos gobiernos. "Con esto nos unimos a la carrera por el liderazgo soberano de la inteligencia artificial", resumió el mandatario paraguayo.

Si la planta piloto de 10 MW resulta exitosa se considerará la expansión a decenas o incluso cientos de megavatios con participación privada. "Es un enorme desafío para nosotros, pero estamos listos para lanzarnos a la era digital aprovechando nuestra energía renovable", añadió Peña.

Desde Taipéi, fuentes y me-

dios taiwaneses destacaron que el proyecto aprovecha la fortaleza de Taiwán en semiconductores y servicios digitales para impulsar infraestructura de IA en Sudamérica.

Expertos y medios regionales advierten que el alcance final dependerá del éxito del piloto, la atracción de inversiones privadas y la concreción de acuerdos técnicos y financieros aún no divulgados públicamente. El acuerdo marca un hito en la cooperación tecnológica en Sudamérica.



# El dilema de la urea boliviana: vender caro afuera o sembrar barato adentro

• Redacción Santa Cruz

Desde que Estados Unidos e Israel atacaron Irán y el Estrecho de Ormuz quedó parcialmente bloqueado, el precio internacional de la urea se disparó. La referencia FOB Egipto saltó de alrededor de \$us 450 por tonelada a cerca de \$us 700. Los precios en New Orleans subieron 36% en pocas semanas. El Banco Mundial proyecta un alza acumulada del 60% en la urea durante 2026.

Por Ormuz pasa un tercio del comercio mundial de fertilizantes nitrogenados y los Estados del Golfo concentran el 36% de las exportaciones globales de urea.

## La situación boliviana

En medio de esa tormenta, Bolivia ocupa una posición inusual. Tras un mantenimiento en el pasado mes de marzo, la Planta de Amoniaco y Urea de Bulu Bulu retomó operaciones. Actualmente produce unas 1.900 toneladas métricas diarias de urea, operando cerca del 90% de su capacidad.

En el primer trimestre del año, YPFB comercializó más de 139.700 toneladas, de las cuales 124.486 fueron exportadas, generando ingresos totales por \$us 53,79 millones, un 76% más que en el mismo período de 2025. Estas cifras reflejan una mayor estabilidad operativa y una



buena demanda regional para el fertilizante boliviano.

Sin embargo, la planta aún no logra operar de manera sostenida a plena capacidad, debido a paradas técnicas, suministro de gas y desafíos operativos pendientes. Para todo 2026, YPFB proyecta colocar alrededor de 87.400 toneladas en el mercado interno, buscando reducir la dependencia de importaciones para el sector agrícola nacional. Esto posiciona al país como uno de los pocos de la región con autosuficiencia en

nitrogenados.

YPFB ratificó, por boca de su Dirección de Comercialización, que el abastecimiento interno tiene prioridad sobre los compromisos de exportación. Es aquí que aparece el dilema.

## La tentación externa

Brasil, principal importador mundial de fertilizantes con 46 millones de toneladas anuales y la mitad de esas compras transitando normalmente por Ormuz, paga hoy precios que no se veían desde 2022. Sus importaciones de urea ya cayeron 33% interanual. Argen-

tina, que en 2025 gastó más de 2.000 millones de dólares en fertilizantes importados — un 38% más que el año anterior —, opera con su mercado paralizado a la espera de definiciones. Paraguay y Perú completan un anillo de demanda regional. Cada tonelada que Bolivia exporte hoy deja márgenes excepcionales y aporta divisas en un momento de presión severa sobre las reservas internacionales.

La lógica opuesta también es contundente. Santa Cruz invertirá cerca de \$us 1.000 millones en la campaña de verano sobre 1,5 millones de hectáreas de soya, maíz y sorgo. Si la urea boliviana se va afuera, el productor cruceño termina compitiendo, por su propio fertilizante, contra el bolsillo brasileño.

Este planteamiento, sin embargo, esconde una verdad incómoda. La soya cruceña no se siembra solo con urea: requiere fosfatados como el MAP y el DAP, insumos que Bolivia importa sin sustituto nacional y cuyos precios también escalan. El MAP mayorista en Argentina ronda actualmente los \$us 870 por tonelada. La planta NPK proyectada en el Parque Industrial Santiváñez, anunciada con ahorros estimados en \$us 40 millones anuales para los agricultores, sigue siendo asignatura pendiente.

La soberanía fertilizante boliviana, en realidad, está a medio construir.

## Tampa Cargo despega en Bolivia

• Redacción Santa Cruz

La aerolínea de carga Tampa Cargo, perteneciente al grupo Avianca, comenzará en junio una serie de vuelos exploratorios chárter en la ruta Miami-Bogotá-Santa Cruz-Santiago, informó esta semana el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda. Las operaciones se realizarán con aeronaves Airbus A330-200F, con capacidad aproximada de 60 toneladas de carga.

La medida es resultado directo de la política de "cielos abiertos" impulsada por el gobierno del presidente Rodrigo Paz. En los últimos meses se suscribió memorándums de entendimiento con trece países. Estos son: Argentina, Brasil, Chile, El Salvador, Costa Rica, Cuba, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. Con estos acuerdos se flexibilizan rutas, frecuencias y derechos de tráfico aéreo.

Los vuelos se desarrollarán mientras Tampa Cargo culmina el reconocimiento de su Certificado de Operador Aéreo (AOCR) ante la Autoridad Aeronáutica Civil de Bolivia. El ministerio destacó que la incorporación de estas operaciones ampliará las alternativas para el transporte internacional de carga y consolidará al Aeropuerto Internacional Viru Viru, en Santa Cruz, como punto estratégico de integración regional, beneficiando especialmente a sectores exportadores como el agroindustrial, farmacéutico y cárnico.

## Brasil define su política de minerales críticos

• Redacción Santa Cruz

El Gobierno brasileño consolidó esta semana su estrategia para los minerales críticos con el lanzamiento de un grupo de trabajo interministerial encargado de elaborar el Programa Inova+Mineral, iniciativa destinada a transformar la riqueza mineral del país en innovación tecnoló-

gica y productos de mayor valor agregado.

La iniciativa, oficializada mediante la Portaria MCTI n° 10.064, se suma al avance en el Congreso del Proyecto de Ley 2780/24, que crea la Política Nacional de Minerales Críticos y Estratégicos (PNMCE), aprobado por la Cámara de Diputados el 6 de

mayo y actualmente en análisis en el Senado. El proyecto contempla un fondo garantizador de 2.000 millones de reales y 5.000 millones en créditos fiscales para incentivar el procesamiento local.

"Brasil no puede aceptar el papel de exportar mineral bruto e importar tecnología cara", afirmó la ministra de

Ciencia, Tecnología e Innovación, Luciana Santos. El país posee la segunda mayor reserva mundial de tierras raras, con 21 millones de toneladas.

La definición política ocurre en medio de la disputa entre Estados Unidos y China por el acceso a estos recursos, estratégicos para vehículos eléctricos, renovables y defensa.

# LA NACIONAL<sup>®</sup>

SALTEÑAS

¡Inicia el día  
con **La Llaucha**  
y un **café!**



PEDIDOS

☎ 78102827



# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- |                |                             |                |                          |                          |                      |                     |                        |                         |                      |                        |                             |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|
| 1<br>VEHÍCULOS | 2<br>PROPIEDADES            | 3<br>EMPLEOS   | 4<br>SERVICIOS OFRECIDOS | 5<br>CONJUNTOS MUSICALES | 6<br>CURSOS Y CLASES | 7<br>COMPUTACION    | 8<br>COMUNICACION      | 9<br>EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10<br>CONSTRUCCIÓN   | 11<br>MUEBLES          | 12<br>ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13<br>NEGOCIOS | 14<br>EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15<br>ANIMALES | 16<br>VARIOS             | 17<br>AVISOS LEGALES     | 18<br>LICITACIONES   | 19<br>NECRO-LÓGICOS | 20<br>VIAJES Y TURISMO | 21<br>SALUD Y BELLEZA   | 22<br>PROFE-SIONALES | 23<br>ENTRETE-NIMIENTO | 24<br>INTIMIDADES           |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

## Ramseyes COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

72563739

solo Whats App

Visítenos en: Ramsescosmobiologo oficial



### IRPAVI BAJO DEPARTAMENTO EN ANTICRETICO

1 dormitorio, living-comedor, cocina, baño amplio, deposito  
Sus. 10.000.- y el valor de 10.000 en Bolivianos

Telf. WhatsApp +41762375377 - 60117702



### INMUEBLES

#### ALQUILO LOCAL COMERCIAL

Completamente Nuevo de 300 mts2 sobre Av. Montenegro , San Miguel Zona Sur.

Tel 77602396



### DEPARTAMENTO EN ALQUILER

3.200 BS BONITO, SOLEADO CON O SIN MUEBLES 1D, KICHENET, BAÑO ACHUMANI C/22

77233482



### HERMOSO TERRENO EN VENTA

250/M AMURALLADO R/ABAJO, AVIRCATO FINANCIAMIENTO

77233482



### A ESTRENAR DEPARTAMENTOS EN VENTA,

1D, 2D, GARAJE ACHUMANI  
SECTOR SAN RAMÓN  
FINANCIAMIENTO

**77233482**



### ALTO IRPAVI TERRENO EN VENTA

300/M BONITO, PLANO  
ALTURA VELODROMO  
FINANCIAMIENTO

**77233482**



### HERMOSO TERRENO EN VENTA

1000/M AMURALLADO COTA  
COTA 31 A 3 CUADRAS DE LA  
PRINCIPAL FINANCIAMIENTO

**77233482**

## I.F.B.E.

INSTITUTO  
FRANCO  
BOLIVIANO  
PARA LA  
EDUCACION



## INSTITUTO FRANCO BOLIVIANO PARA LA EDUCACIÓN

### CITACIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

La Presidente del I.F.B.E., de conformidad a lo establecido en los artículos 11, 12, 14, 15 y 16 del Estatuto vigente del Instituto, convoca a todos los padres de familia a la **ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**, a realizarse el día **martes 26 de mayo de 2026 a horas 18:00, en el teatro del colegio Franco Boliviano**, bajo el siguiente orden del día:

- Informe de la Presidenta del Consejo de Administración sobre las labores efectuadas en la gestión, o en su caso desde la asunción de funciones.
- Informe Económico de la Tesorería del IFBE.
- Informe de Auditoría Externa.
- Presentación del presupuesto del I.F.B.E. aprobado por el Consejo de Administración.
- Nominar a una Comisión Revisora de los Estados Financieros, a propuesta de los presentes en Asamblea. Esta Comisión evaluará el informe económico y recomendará las medidas a ser tomadas para subsanar cualquier observación. Estará compuesta de un mínimo de 3 Miembros con preferencia de profesión economistas, administradores o afines, debiendo hacer llegar su informe al Consejo de Administración dentro de los 30 días hábiles de la recepción de los estados financieros.
- Informe del Comité de Vigilancia.
- Nominar dos Miembros presentes en Asamblea para la firma del Acta.
- La designación del Comité Electoral para la elección del nuevo Consejo de Administración o del Comité de Vigilancia.

Conforme al Artículo 15 del Estatuto del I.F.B.E., si a la hora indicada no se cuenta con el quórum reglamentario para dar inicio a la reunión, a las 18:30 tendrá efecto la segunda citación, y se instalará la sesión con el número de asistentes en sala, con todas las atribuciones legales pertinentes.



### IRPAVI 2 TERRENO EN VENTA

BONITO 800/M  
FINANCIAMIENTO

**77233482**



### IRPAVI HERMOSO TERRENO

600/M PLANOS SÚPER UBICACIÓN  
C/10 MEDIA CUADRA AV.  
PRINCIPAL (AVENIDA SÁNCHEZ)  
FINANCIAMIENTO

**77233482**



### OFERTABLE TERRENO EN VENTA

320.000 DÓLARES, 600/M LA  
FLORIDA (LA RINCONADA)  
FINANCIAMIENTO

**77233482**



### PROPIETARIA VENDE TERRENO

252/M HERMOSO, AMURALLADO  
PLANO RÍO ABAJO AVIRCATO(URB.  
VILLA DEL SUR) FINANCIAMIENTO

**77233482**



**INMUEBLES**

**TERRENO EN VENTA BAJO LLOJETA**

CERCA AV MARIO MERCADO  
450MT AMURALLADO.  
ABSTENERSE INTERMEDIARIOS

**CEL. 73597874**



**INMUEBLES**

**VENDO BONITO DPTO. LOS PINOS**

ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.

**CEL. 73597874**



**BONITA CASA EN VENTA PARA FIN DE SEMANA**

R/ABAJO AVIRCATO 5D,  
ESCRITORIO, 2/BAÑOS, PARRILLERO  
HORNO, FRUTALES 1400/M DE  
TERRENO. FINANCIAMIENTO

**77233482**



**TERRENO**

Ideal para tu Casa o Inversión/  
Zona Retamani

**Contacto: 71235300**



**INMUEBLES**

**VENDO ELEGANTE DPTO EN AUQUISAMAÑA.**

ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.


**CEL. 73597874**



**DEPARTAMENTO ALQUILER CALACOTO C/20**

HERMOSO 7.000 BS. 2D,  
RECEPCIÓN AMPLÍA, GARAGE,  
BAULERA 160/M

**77233482**



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

## COMUNICADO


El Ministerio de Educación, para la Autorización de Apertura, Funcionamiento y Cierre de Universidades Privadas en Sedes Centrales, Subsedes Académicas, Programas Académicos en Nivel Pregrado y Postgrado aprobado por Resolución Ministerial N° 0567/2022 de 14 de julio de 2022, comunica a la población en general que la UNIVERSIDAD DE LOS ANDES- UNANDES se encuentra tramitando la Autorización de Apertura y Funcionamiento de una nueva Subsele Académica en la ciudad de Tarija, con la oferta académica de cinco(5) carreras a nivel Licenciatura en:

1. Licenciatura en Gastronomía y Hotelería
2. Licenciatura en Medicina
3. Licenciatura en Odontología
4. Licenciatura en Educación Parvularia
5. Licenciatura en Ingeniería en Mecánica Automotriz y Electromovilidad.

En ese entendido, y según el procedimiento establecido en el Artículo 31 y siguientes del Reglamento General de Universidades Privadas, se emplaza a la población en general para que en un plazo de diez (10) días hábiles administrativos, a partir de la publicación a nivel nacional y local, puedan objetar de manera justificada la Autorización de Apertura y Funcionamiento de Subsele Académica y Programas Académicos con pruebas concretas y fehacientes; debiendo para tal efecto presentar las objeciones en Ventanilla Única del Ministerio de Educación, ubicado en la Av. Arce N° 2147, zona Sopocachi Bajo de la ciudad de La Paz, en horarios de oficina, en los plazos previstos y según corresponda.

La Paz, mayo de 2026

Educación de calidad, innovadora y abierta al mundo.



**DEPARTAMENTO EN VENTA**

45.000 DÓLARES OFERTABLE  
BONITO 3D, GARAJE,  
BAULERA COTA COTA C/36  
FINANCIAMIENTO

**70133847**



**TERRENO EN VENTA**

1400/M HERMOSO PLANO  
RIO/ABAJO AVIRCATO C/  
CASA 5D, PARRILLERO, HORNO  
FINANCIAMIENTO

**77233482**



**MIRAFLORES, AV. LOS LEONES,**

DEPARTAMENTO 1D CON  
OFICINA EN ANTICRETICO.  
130K BS.

**TELF. 61019199**



**INMUEBLES**

**VENDO HERMOSO DUPLEX**

2 GARAJES 2 BAULERAS. 4D  
5B COMEDOR 2 SALAS ESTAR  
ABSTENERSE INTERMEDIARIOS

**CEL. 73597874**



**INMUEBLES**

**VENDO LINDA CASA**

2 PARQUEOS JARDÍN COCINA  
EQUIPADA. UMAMANTA  
ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.


**CEL. 73597874**



**CASA EN VENTA**

CONSTA DE 3 DEPARTAMENTOS  
1 GARZONIER TERRAZA GARAGE  
ZONA VALLE HERMOSO

**REFERENCIAS 76551529**



**AUTOMOVIL CLUB BOLIVIANO**

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

En cumplimiento del Art. 38 del Estatuto en actual vigencia, el directorio del Automóvil Club Boliviano, convoca a los Socios Plenarios y Eméritos a la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA, que se realizará el día **Lunes 1 de Junio** del año en curso a Hrs. 18:30 en el Club House del ACB, ubicado en la calle 13 de la zona de Calacoto.

De conformidad con el Art. 42 del Estatuto, el Quórum de la Asamblea General, a la hora señalada en la presente convocatoria se formará con el 70% de los socios con derecho a voto. Media hora después con el número de socios presentes.

El Orden del día comprende los siguientes puntos:

- Lectura del Acta de la última Asamblea Ordinaria.
- Consideración de la Memoria del Presidente del Directorio sobre las labores realizadas durante la gestión que culmina.
- Lectura y consideración del Balance Anual e informe Económico del Tesorero.
- Informe de la Comisión Inspector de Contabilidad.
- Informe de Auditoría Externa
- Informe del Presidente del Comité de la Cuota Mortuoria
- Designación de 2 socios para la firma del Acta

**Nota: La asistencia a la Asamblea de los señores socios titulares, será controlada por la administración, quién otorgará la credencial correspondiente tomando como última cuota cancelada a febrero 2026.**

**EL DIRECTORIO**

La Paz, mayo de 2026



**TERRENO COMERCIAL**

SOBRE LA CARRETERA DE  
COTOCA A PAURITO PROXIMO  
A LA NUEVA TRIMODAL PRECIO  
350.000 DOLARES

**60034666**



**COMPUTACIÓN**

**VENTA DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN POR MAYOR**

**Cel. 69974399**



**COMPUTACIÓN**

VENDO

**LOTE DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN**

**CONTACTO AL 69974399**



**CURSOS Y CLASES** → **PROFESIONALES** → **EMPLEOS** → **VEHÍCULOS** → **PROPIEDADES** → **MUEBLES** → **ENSERES PARA EL HOGAR**

Oportunidades al alcance de todos  
67198163

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO



### REQUERIMIENTO DE PERSONAL

CLÍNICA DE SALUD EN LA CIUDAD DE EL ALTO REQUIERE CONTRATAR PERSONAL PARA EL SIGUIENTE PUESTO:

### ATENCIÓN AL CLIENTE

#### REQUISITOS:

- ESTUDIOS A NIVEL TÉCNICO SUPERIOR Y/O LICENCIATURA EN AREAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES, AUXILIAR DE ENFERMERIA, LICENCIATURA DE ENFERMERIA O RAMAS AFINES.
- 2 AÑOS DE EXPERIENCIA MINIMA EN ATECION AL CLIENTE, PREFERIBLEMENTE EN EL SECTOR SALUD (SE SOLICITARÁ REFERENCIAS)
- CONOCIMIENTOS BASICOS DE TERMINOLOGIA MEDICA Y PROCEDIMIENTOS HOSPITALARIOS.
- HABILIDAD PARA TRABAJAR BAJO PRESION Y GESTIONAR SITUACIONES EMOCIONALMENTE INTENSAS.
- EXCELENTES HABILIDADES DE COMUNICACIÓN.
- CAPACIDAD DE TRABAJAR EN EQUIPO.
- PREFERIBLEMENTE CON DOMICILIO EN LA CIUDAD DE EL ALTO.

LAS PERSONAS INTERESADAS FAVOR ENVIAR SU HOJA DE VIDA Y PRETENSION SALARIAL AL CORREO ELECTRÓNICO

[requerimiento.personal2025@gmail.com](mailto:requerimiento.personal2025@gmail.com) HASTA EL 22 DE MAYO DE 2026.

#### OFERTA DE TRABAJO

**PUESTO:**  
**Auxiliar de distribución**



#### REQUISITOS:

- Experiencia en el área mínimo 1 año (**indispensable**)
- Contar con Garante con bien inmueble, solo se necesita presentar la INFORMACIÓN RÁPIDA (**indispensable**)

**EN CASO DE CUMPLIR** con los requisitos, remita su CV con el ASUNTO: "SOL. TRAB. AUX. DIST. [Su nombre]" al correo [hipersaborlp2024@gmail.com](mailto:hipersaborlp2024@gmail.com)  
Hasta el miércoles 20/5/2026

#### OFERTA DE TRABAJO

**PUESTO:**  
**Ejecutivo de Ventas**  
(para el rubro de insumos alimenticios).



#### REQUISITOS:

- Experiencia en el área mínimo 1 año (**indispensable**)
- Contar con Garante con bien inmueble, solo se necesita presentar la INFORMACIÓN RÁPIDA (**indispensable**)

**EN CASO DE CUMPLIR** con los requisitos, remita su CV con el ASUNTO: "SOL. TRAB. EJEC. VTS [Su nombre]" al correo [hipersaborlp2024@gmail.com](mailto:hipersaborlp2024@gmail.com)  
Hasta el miércoles 20/5/2026

# ESTAMOS BUSCANDO

## ADMINISTRADOR DE HOTEL

BASE: UYUNI

#### REQUISITOS:

- ⇒ Licenciatura en turismo y hotelería
- ⇒ Nivel de ingles intermedio
- ⇒ Experiencia mínima de 2 años (comprobada)
- ⇒ Liderazgo y manejo de conflictos

Interesado enviar su hoja de vida al whatsapp

☎ 71729924 - 72206187

### EMPRESA INDUSTRIAL DE PANIFICACIÓN REQUIERE

### RESPONSABLE DE ADQUISICIONES

Importante empresa del rubro panificación industrial, ubicada en el sector Senkata Ciudad de El Alto, requiere incorporar a su equipo de trabajo un profesional para el cargo de Responsable de Adquisiciones.

#### Requisitos:

- 1. Formación Académica:**
  - Título universitario en Contaduría Publica.
- 2. Experiencia:**
  - Experiencia mínima de 2-3 años en puestos relacionados con la gestión de compras.
  - Experiencia en el sector industrial o de producción (preferentemente en alimentos).
- 3. Habilidades y Competencias:**
  - **Organización y planificación.** Capacidad para organizar múltiples tareas y prioridades.
  - **Comunicación efectiva.** Habilidad para comunicarse claramente con diferentes equipos dentro de la empresa.
  - **Atención al detalle.** Capacidad para identificar inconsistencias en inventarios.
  - **Resolución de problemas.** Habilidad para gestionar imprevistos y buscar soluciones eficaces en tiempo real.
  - **Conocimientos en software de gestión de inventarios.** Familiaridad con sistemas ERP o herramientas de control de inventarios.
- 4. Cualidades Personales:**
  - Proactivo y orientado a resultados.
  - Trabajo en equipo
  - Alta responsabilidad y capacidad para trabajar bajo presión en situaciones de alta demanda.

Interesados enviar Carta de presentación, con supretensiónsalarialyCValWhatsApp61028313  
Fecha límite de postulación: 20 de mayo de 2026.

## REQUERIMIENTO DE MENSAJERO

Empresa comercial en su rubro requiere incorporar a su equipo de trabajo una persona para el puesto de MENSAJERÍA con las siguientes responsabilidades:

- MENSAJERÍA
- ARCHIVO
- CHOFER
- LIMPIEZA DE OFICINAS

### Requisitos

- Experiencia mínima de 2 años en cargos similares
- Conocimientos básicos de Microsoft Office
- Trabajar bajo presión
- Tener licencia de conducir categoría A o B
- Puntualidad y responsabilidad

Se ofrece estabilidad laboral.

Las personas interesadas enviar su HOJA DE VIDA con PRETENSIÓN SALARIAL al siguiente correo electrónico [anaid.plata@repareq.com](mailto:anaid.plata@repareq.com), asunto: MENSAJERÍA hasta el día 22/5/2026.

## DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS DE CONSUMO MASIVO REQUIERE:

## VENDEDOR DE RUTA

PARA LA CIUDAD DE LA PAZ  
SUELDO Y COMISIONES

### Requisitos :

- Experiencia comprobada de 1 año
- Conocimiento de rutas
- Conocimiento de técnicas de ventas

SOLICITAR ENTREVISTA AL  
**78836538**

## ¡ESTAMOS BUSCANDO! AUXILIAR DE MANTENIMIENTO (PARA HOTEL)

BASE: UYUNI - POTOSÍ

### Conocimientos en:

- Albañilería ligera y carpintería
- Electricidad y Plomería
- Reparaciones en general
- Pintura

## MAYOR INFORMACIÓN

Whatsapp 71729924 - 72206187

## EMPRESA INDUSTRIAL DE PANIFICACIÓN REQUIERE

## RESPONSABLE DE RRHH

Importante empresa del rubro panificación industrial, ubicada en el sector **Senkata Ciudad de El Alto**, requiere incorporar a su equipo de trabajo un profesional para el cargo de Responsable de Recursos Humanos.

### Requisitos:

- Formación Académica:**
  - o Título universitario en Psicología, Administración de Empresas, egresado de Derecho y/o ramas a fines.
- Experiencia:**
  - o Experiencia mínima de 2-3 años en puestos relacionados con el manejo del personal.
  - o Experiencia en el sector industrial o de producción (preferentemente en alimentos).
- Habilidades y Competencias:**
  - o Elaboración de Planillas, Finiquitos, vacaciones
  - o Pago de Aportes Gestora, CNS
  - o Trámites ante el Ministerio de Trabajo, CNS, Gestora
- Cualidades Personales:**
  - o Proactivo y orientado a resultados.
  - o Trabajo en equipo
  - o Alta responsabilidad y capacidad para trabajar bajo presión.

Interesados enviar Carta de presentación, junto a su pretensión salarial y CV al WhatsApp 61028313  
Fecha límite de postulación: 20 de mayo de 2026.

EMPRESA IMPORTADORA de la Ciudad El Alto Requiere contratar.

## CAJERO

**Objetivo:** Cobrar y custodiar efectivo brindando buena atención al Cliente de lunes a sábado.

**Perfil:** Técnico Superior, Egresado o titulado(a) en carreras económicas y financieras, conocimiento de manejo de caja y buena actitud en atención al cliente, experiencia de 1 año en puestos similares, garantía personal y con responsabilidad.

## ALMACENEROS

**Objetivo:** colaborar en tareas de almacén y gestión de inventarios, trabajo de medio tiempo con disponibilidad de trabajo de LUNES a DOMINGO.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, se valorará licencia de conducir "A" con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, Enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico [adm.operaciones@gmail.com](mailto:adm.operaciones@gmail.com) o WhatsApp Cel. 69832724, hasta el día sábado 23 de mayo de la gestión 2026.



## FISIOTERAPEUTA EXPERIMENTADA

Masaje de tejido profundo y rehabilitación a domicilio. Título académico. Referencias de médicos, instituciones. Disponibilidad para viaje al exterior.

Cel: 77794442



¡Estamos buscando!

## AUXILIAR Y AYUDANTE DE ALMACEN

### Formación y experiencia laboral

- Bachiller en humanidades (Deseable).
- Experiencia laboral en cargos similares.
- Conocimiento en ejecución de inventarios.
- Licencia de conducir categoría "T" (deseable).

Si cumples con los requisitos, te invitamos a postularte, puedes enviar tu Hoja de Vida a la dirección de correo electrónico: [yoliva@faboce.com.bo](mailto:yoliva@faboce.com.bo) o comunicarte al teléfono 62122203 y únete a nuestro equipo.

BASE: UYUNI

# ESTAMOS BUSCANDO

## ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE

### REQUISITOS:

EXPERIENCIA EN LA  
ADMINISTRACIÓN DE  
RESTAURANTES

NIVEL DE INGLÉS AVANZADO

CAPACIDAD PARA MAJERAR  
EQUIPOS DE ALTO DESEMPEÑO

SI ESTAS INTERESADO  
ENVIA TU HOJA DE VIDA AL

WHATSAPP

71729924 72206187

### REQUERIMIENTO DE PERSONAL

CLINICA PRIVADA UBICADA EN LA CIUDAD DE EL ALTO REQUIERE INCORPORAR A SU EQUIPO DE TRABAJO:

### Coordinador(a) de Gestión Operativa y Supervisión Institucional

#### REQUISITOS DE FORMACIÓN Y EXPERIENCIA:

- PROFESIONAL TITULADO EN MEDICINA, ADMINISTRACION DE EMPRESAS, INGENIERIA COMERCIAL, AUDITORIA O RAMAS AFINES.
- SE VALORAR PORSGRADOS DE SOBRE GESTION HOSPITALARIA Y OTROS.
- EXPERIENCIA ESPECIFICA EN CARGOS SIMILARES, EN COORDINACION DE SERVICIOS DE SALUD, SUPERVISIÓN Y CONTROL DE CALIDAD DE SERVICIOS DE POR LO MENOS 2 AÑOS EN CLINICAS PRIVADAS.
- CONOCIMIENTO DE MANEJOS DE NORMAS, PROTOCOLOS Y PROCEDIMIENTOS MÉDICOS.
- CONOCIMIENTO EN MANEJO DE ORGANIZACIÓN Y TRABAJO OPERATIVO
- CAPACIDAD PARA ESTABLECER Y MANTENER RELACIONES COMERCIALES EFECTIVAS CON MÉDICOS, ESPECIALISTAS, EMPRESAS Y ENTIDADES DEL SECTOR SALUD.

#### INTERESADOS(AS):

LAS PERSONAS QUE CUMPLAN CON LOS REQUISITOS ANTES DETALLADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA ACTUALIZADA Y PRETENSIÓN SALARIAL AL CORREO

[talento.salud2025@gmail.com](mailto:talento.salud2025@gmail.com) HASTA EL 22 DE MAYO DE 2026.

CENTRO MÉDICO Requiere

**DOCTORA RECIÉN TITULADA**

Con título en provisión nacional, actitud proactiva, responsabilidad y vocación de servicio para cubrir un solo turno, ofrecemos contratación inmediata previa capacitación.

Interesadas enviar su hoja de vida al correo:  
**rcentromedico2@gmail.com**  
Hasta el miércoles 20 de mayo.

**EMPLEOS**

Se requiere

**BIOQUÍMICO/A.**

Enviar CV a:

**hr@maxprecisionlab.com**

Nuestra empresa **EL PAHUICHI SRL.**, líder en el Rubro Inmobiliario requiere incorporar a su equipo:

**OFICIAL DE VENTAS - EL ALTO**

Con las siguientes **capacidades** a **considerar:**

- Bachiller, egresado(a) y/o titulado(a) a nivel técnico o licenciatura de carreras comerciales o y/o ramas afines.
- Experiencia mínima de 6 meses en el área comercial y/o ventas Inmobiliaria.
- Manejo de Microsoft Office (Básico).
- Manejo de redes sociales (Deseable).
- Disponibilidad de tiempo inmediata.
- Promocionar productos de la empresa y realizar seguimiento a la clientela interesada en el producto.
- Concretar ventas y generar cumplimiento de metas asignadas.
- Gestionar la firma de contratos de ventas, según procedimientos.
- Generar registros y visitas a proyectos.

- Planificación, proyección y ejecución de tareas comerciales.

**Beneficios:**

- Capacitación y entrenamiento sobre las funciones a desarrollar.
- Crecimiento profesional.
- Sueldo fijo más comisiones.
- Todos los beneficios acordes a la ley.

Los interesados enviar su hoja de vida o CV al **correo electrónico** [rrhh@elpahuichi.com](mailto:rrhh@elpahuichi.com) detallando la experiencia, pretensión salarial o presentarse a la **Dirección Av. Montes N°214 Frente al ex cine México**, Los CV se recibirán hasta completar la planta de ventas.

**EMPLEOS****PASANTES**

egresados o de últimos años en áreas económicas y financieras e ingenierías para empresa financiera, enviar CV a

**solucionesfinancierasplus@gmail.com**

Se requiere

**SEÑORITA PASANTE ADMINISTRATIVA O AUXILIAR CONTABLE**

con conocimientos en contabilidad, IT y organización.  
**Enviar CV al 69816957. EL ALTO**

**REQUERIMIENTO DE PERSONAL**

Empresa comercial en su rubro requiere incorporar a su equipo de trabajo dos personas para los puestos de:

**SECRETARIA - AUXILIAR ADMINISTRATIVO****Con el siguiente perfil:**

- Persona honesta, organizada, responsable, capaz de realizar trabajo bajo presión, comprometida y buen trato, orientado a la calidad de resultados.

**Requisitos:**

- Profesional formado a nivel técnico superior o egresado del área comercial, logística, marketing o ramas afines.
- Experiencia mínima de 2 años en cargos similares
- Conocimiento sólido en Excel y Outlook.
- Conocimiento en transporte, seguimiento de unidades y coordinación (LOGÍSTICA).
- Conocimiento en técnicas de venta, atención al cliente, negociación y estudio de mercado (MARKETING)
- Trabajar bajo presión
- Puntualidad y responsabilidad
- De preferencia que viva en la ciudad de El Alto y sea del género Masculino.

Se ofrece estabilidad laboral.

Las personas interesadas enviar su HOJA DE VIDA con **PRETENSIÓN SALARIAL** al siguiente correo electrónico **anaid.plata@repareq.com**, asunto: **PUESTO AXILIAR ADMINISTRATIVO**. Enviar hasta el viernes 22 De mayo de la presente gestión.

**EMPLEOS**

Se necesita

**UN ASESOR DE VENTAS**

Enviar CV con pretensión salarial al **60541450**.

**Todos LOS DÍAS** en **laRazón** empleos

**72050423**

laRazón

Viajes Travelero, compañía multinacional, Operadores Mayoristas y Agencia de Viajes realiza la búsqueda de Profesionales en Turismo y/o área Comercial para cubrir las posiciones de:

### Asesores de Viajes en sus Oficinas de La Paz y El Alto

#### Requisitos:

- Egresado(a) o Titulado(a) de carreras relacionadas con Turismo, Relaciones Internacionales, Ingeniería Comercial o afines.
- Excelente vocación de atención al cliente.
- Conocimiento de GDS Amadeus, Sabre y otros (no excluyente).
- Experiencia de viajes fuera de Bolivia tanto personal como profesionalmente (no excluyente).
- Actitud muy pro activa, responsabilidad y espíritu de crecimiento.
- Nivel de Inglés intermedio / avanzado.
- Manejo de Microsoft Office.

#### Ofrecemos:

- Salario fijo.
- Excelentes incentivos a resultados.
- Capacitaciones constantes y oportunidades de crecimiento.
- Ambiente muy cordial de trabajo.

Las personas interesadas que cumplan con el Perfil enviar su hoja de vida a [rrhh@viajestravelero.com](mailto:rrhh@viajestravelero.com)



**EMPRESA DE TRANSPORTE DE VALORES S.A.**

Requiere incorporar a su equipo de trabajo en la ciudad de La Paz:

### **ANALISTA DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION** Ref.: 03 EX/NAL/RI/SI/26

#### Formación

- Licenciatura en Informática, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Informática, Auditoría de Sistemas o ramas afines.
- Certificaciones relacionadas con seguridad de la información, seguridad informática, ciberseguridad, auditoría de sistemas o gestión de riesgos tecnológicos.
- Certificaciones en Ethical Hacking, análisis de vulnerabilidades o pruebas de penetración (deseable).

#### Experiencia Laboral

- Al menos 3 años de experiencia laboral general en entidades de intermediación financiera, servicios complementarios o similares.
- Al menos 2 años de experiencia específica en posiciones relacionadas al cargo.
- Elaboración e implementación de estrategias para la seguridad de la información
- Identificación de riesgos en la seguridad de la información y análisis de vulnerabilidades técnicas

#### Principales funciones del cargo

- Ser responsable de gestionar la seguridad de la información de la empresa, contenida en sus diferentes formatos (digital, física, verbal, etc.).
- Elaborar Políticas, Normas, Procedimientos y Metodologías que contribuyan con la gestión de seguridad de la información.
- Realizar la evaluación de riesgos en seguridad de la información y determinar el perfil de riesgo tecnológico y de seguridad de la información.

#### Conocimientos Competencias requeridas

- Estándares, normas y buenas prácticas en Gestión de Seguridad de la Información y Gestión de Riesgos (ISO 27001, COBIT)
- Ley N° 393 de Servicios Financieros, Normativas ASFI y el Reglamento para la Gestión de Seguridad de la información.
- Ethical Hacking y análisis de vulnerabilidades técnicas.
- Dominio de Excel, Word, Power Point, Outlook.
- Sistema SAI

#### Competencias y habilidades:

- Proactividad
- Trabajo en Equipo
- Orientación a resultados

Las personas que cumplan con los requisitos, deberán enviar su hoja de vida actualizada y carta de presentación al correo [reclutamiento@etv.com.bo](mailto:reclutamiento@etv.com.bo) indicando su pretensión salarial (imprescindible) y disponibilidad, hasta el día **Miércoles 20** de mayo del presente año.

ANUNCIA DONDE  
**TODOS  
TE VEAN**

**VENDE**  
DONDE TODOS TE  
**ESPERAN**



Páginas azules  
DEL LORO DE ORO

72050423

[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

laRazón

**AUDITOR**

Se requiere auditores con experiencia de 3 años en auditoria externa.

Enviar su currículum vitae al correo electrónico

**jllopez1405@gmail.com**

o al celular 77554373 hasta el miércoles 20 de mayo de 2026.

**EMPLEOS**

Se busca

**MESERAS Y ANFITRIONAS**

medio tiempo

Whatsapp **70690020, 70141688**

# ¡ÚNETE A NUESTRO EQUIPO!

**PORTERO/VIGILANTE**

La Paz

El Alto

**Requisitos:**

- Bachiller en Humanidades
- Experiencia de 1 año en seguridad.
- Disponibilidad para trabajar turnos rotativos.
- Se valorará Honestidad y Responsabilidad

Envía tu hoja de vida hasta el 21 de mayo 2026

rrhh@grupovenado.com  
69707402


**PASANTIAS  
CONTABILIDAD  
AUDITORIA,**

Sede La Paz – El Alto,  
interesados(as) enviar CV a  
[rrhh@acbolivia.com](mailto:rrhh@acbolivia.com),

REF: PASANTIA

**CAJERO - DIGITADOR**

SEDE: LA PAZ

**¡CONTÁCTANOS!**

Las personas interesadas remitir Currículum Vitae incluyendo pretensión salarial al correo:

**[jzambrana@preforte.com.bo](mailto:jzambrana@preforte.com.bo)**

hasta el día Miércoles 20 de mayo de 2026



# ¿Quieres vender o compra?

contáctate al

**72450053**

**72010560**

**71558632**



Síguenos en FACEBOOK:

**El Portal del Loro de Oro**



EMPRESA DE SERVICIOS DE LIMPIEZA REQUIERE:

## OPERARIOS DE LIMPIEZA

Para tiempo completo y medio tiempo de preferencia con experiencia (no excluyente)

Solicitar entrevista al WhatsApp  
**76227202 - 78836588**



## AYUDANTE DE COCINA,

se necesita para el turno pm (15:30 a 23:30), con experiencia en comida rápida. Interesados enviar hoja de vida al WhatsApp **77358176**

## ¡SE PARTE DE NUESTRO EQUIPO!

Somos una empresa de logística en busca de personas comprometidas y orientadas a resultados para integrarse a nuestro equipo en la ciudad de La Paz como:

## EJECUTIVO DE VENTAS

Con destacadas habilidades de negociación y una genuina pasión por el ámbito del comercio internacional y los negocios.

Si cumples con este perfil, envía tu C.V. actualizado al e-mail:

**rrhh@openaccess-bolivia.com**



Empresa Consultora requiere contratar

## 1 AUDITOR SENIOR Y 1 AUDITOR JUNIOR

Tiempo completo, interesados enviar Hoja de Vida al correo: **requerimientorrh@hotmail.com** (sede La Paz)



## EMPLEOS

## 1/2 TIEMPO MESERA

18 a 23 años c/s experiencia Bs. 4500 mes

**WTS 61215675**

# AHORA PUEDES PUBLICAR TUS ANUNCIOS DIGITALES EN

# El portal DEL LORO DE ORO

*¡encuéntralo aquí!*

1

Dirígete al Portal del Loro de Oro: **lorodeoro.la-razon.com**. Busca la sección "publicar un aviso" y haz clic en ella.



2

Selecciona el medio y categoría en el que deseas publicar tu aviso.



3

Escribe el anuncio que deseas publicar en la cantidad de palabras requerida.



4

Para finalizar, registra tus datos personales y realiza el pago correspondiente.



laRazón

## ¡FORMA PARTE DE NUESTRA EMPRESA!



Faderpa Ltda. te invita a unirte a nuestro equipo.

Buscamos:

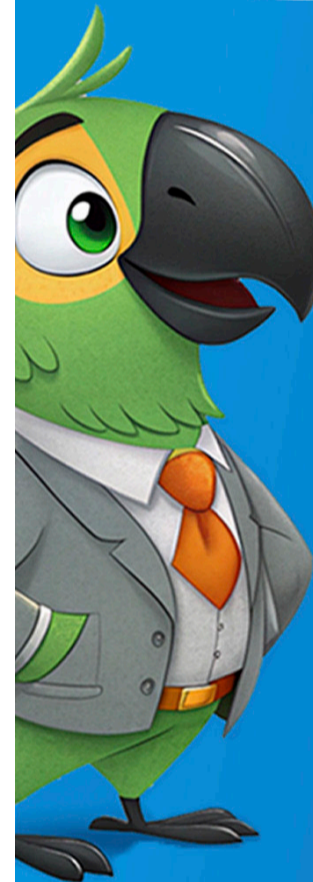
- SUPERVISOR DE PRODUCCIÓN (SEDE SANTA CRUZ)
- AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y DE LOGÍSTICA (SEDE SANTA CRUZ)

### INSTRUCCIÓN DE POSTULACIÓN

Ingresa al link

[https://linktr.ee/Faderpa\\_Postulaciones](https://linktr.ee/Faderpa_Postulaciones)

o al código QR, elige el cargo al que deseas postular y llena el formulario.



**Usted  
es  
profe-  
sional**

**?**

Publicite en las  
páginas azules del  
Loro de Oro

📞 72450053  
📞 71558632  
📞 72010560

## ESTAMOS BUSCANDO ANFITRIÓN BILINGÜE PARA HOTEL

➤➤➤➤➤➤ BASE: UYUNI

### REQUISITOS

Licenciatura en turismo  
y hotelería  
Capacidad de resolución  
de conflictos  
Ingles Avanzado  
(obligatorio)



Envía tu hoja de vida al whatsapp  
71729924 – 72206187

## CHOFER DISTRIBUIDOR Y COBRADOR

Empresa distribuidora de productos de consumo masivo con oficinas en El Alto requiere integrar a su Equipo **CHOFER DISTRIBUIDOR Y COBRADOR**.

Deben tener experiencia de 2 años en cargos similares, licencia de conducir con cat. "B" y garantía de un inmueble.

Se ofrece buen sueldo y beneficios sociales, las personas interesadas enviar su hoja de vida junto a su pretensión salarial al correo

**rrhh@kholvy.com**

o al 70244487.



SE BUSCA

### PERSONAL PARA COSECHA DE CAFÉ

En Los Yungas - Asunta.

Ofrecemos: alimentación y vivienda.

Duración: 3 meses.

Interesados llamar o escribir al  
**WhatsApp 78963200**



### CONVOCATORIA/PASANTIA

ONG que trabaja con niños y adolescentes requiere:

- Educador/a
- Contador/a

- Deseable con Seguro Universitario  
**Postulación:** 18, mayo 2026 Hrs:  
18:00 pm

Enviar Hoja de Vida a:  
**Postulación.ong.2026@gmail.com**



### PASANTES CONTABILIDAD FEMENINO

Trabajo ONLINE. Consultora Contable Extranjera requiere señoritas conocimientos contabilidad, excel universitaria o técnica para registros auxiliares, conciliaciones bancarias Trabaja desde casa. WhatsApp: 62293706. Pagamos Bs 50.00 x día. Capacitación permanente



### ADMINISTRADOR/A DE EMPRESAS O RAMAS A FINES

Con experiencia en gestión administrativa y manejo de personal, con habilidades de liderazgo y organización.

Enviar su Curriculum Vitae al  
**correo rrhhlelong@gmail.com**



### VENDEDOR(A)

Con experiencia en ruta comercio, mercados y manejo de redes sociales. Ofrecemos sueldo mensual más comisiones.

Enviar su C.V. al correo:  
**rrhhlelong@gmail.com**



**UNIVALLE**

LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

## CONVOCATORIA DOCENTES TIEMPO COMPLETO

Buscamos docentes de **dedicación exclusiva y a tiempo completo** para los Departamentos Académicos de:

- MEDICINA
- FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGÍA
- INGENIERÍA BIOMÉDICA
- INGENIERÍA ELECTRÓNICA
- INGENIERÍA EN COMERCIO INTERNACIONAL
- PSICOLOGÍA



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR  
**Fecha límite de postulación: Sábado 23 de Mayo del 2026**

PCR

PACIFIC  
CREDIT  
RATINGCALIFICACIONES DE RIESGO  
ESCALA LOCAL

Calificadora de Riesgo Pacific Credit Rating S.A. (PCR) hace público que, en Sesiones de Comité con información financiera al 31 de marzo de 2026, se acordó la asignación de categorías locales de calificación de riesgo y perspectiva a los siguientes instrumentos de Bolivia:

## Calificación con Información Financiera al 31 de marzo de 2026

Emisor	Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva PCR
		ASFI	PCR	
<b>Comité N°052/2026 celebrado el 14 de mayo de 2026</b>				
Patrimonio Autónomo BISA ST - CIDRE II	Valores de Titularización BISA ST – CIDRE II Serie B: Monto: Bs 80.000.000.- Plazo: 1.477 días	A3	AA-	Estable
<b>Comité N°053/2026 celebrado el 14 de mayo de 2026</b>				
DIVERSO IMPORT – EXPORT FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación DIV-FIC Cartera autorizada del Fondo: USD 90 millones Plazo del Fondo: 3.600 días	A2	AAf	Estable
EN ACCION FONDO DE INVERSIÓN ABIERTO MEDIANO PLAZO	Cuotas de Participación	AA3	AAf-	Estable
FIBRA FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación FIBRA FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 630 millones Plazo del Fondo: 4.736 días	A2	AAf	Estable
INCLUSIÓN EMPRESARIAL FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación IE FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 300 millones Serie A Subordinada: Bs 21 millones Serie B Senior: Bs 279 millones Plazo del Fondo: 2.880 días	A3 A2	AAf- AAf	Estable Estable
TERRA-PRODUCTIVO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación TERRA-PRODUCTIVO FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 617,4 millones Plazo del Fondo: 3.600 días	A1	AAf+	Estable
<b>Comité N°054/2026 celebrado el 14 de mayo de 2026</b>				
INTERFIN FIC	Cuotas de Participación INTERFIN Fondo de Inversión Cerrado Cartera autorizada del Fondo: Bs 686 millones Nueva Emisión de Cuotas de Participación producto de un incremento de capital: 5.226 Cuotas de Participación multiplicado por el valor de Cuota de Participación al cierre del día anterior a la fecha de emisión – inicio del plazo de colocación. Plazo: 2880 días calendario	AA2	AAf	Estable
AGROFIN FIC	Cuotas de Participación AGROFIN FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo del Fondo: 2880 días	AA3	AAf-	Estable
MSC EXPANSIÓN FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación MSC Expansión FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo de vida del Fondo: 4.320 días	AA2	AAf	Estable
MSC PRODUCTIVO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación MSC Productivo FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 200 millones Plazo de vida del Fondo: 14 años	AA2	AAf	Estable
SEMBRAR ALIMENTARIO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Alimentario FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 770 millones Plazo: 5.400 días calendario	AA3	AAf-	Estable
SEMBRAR MICRO CAPITAL FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Micro Capital FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 525 millones Plazo: 6.141 días calendario	AA3	AAf-	Estable
SEMBRAR EXPORTADOR FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Exportador FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 1.750 millones Nueva emisión de Cuotas de Participación producto de un incremento de capital: 3.500 Cuotas de Participación multiplicado por el valor de Cuota de Participación al cierre del día anterior a la fecha de emisión – inicio del plazo de colocación. Plazo: 5.400 días	AA3	AAf-	Estable
SEMBRAR PRODUCTIVO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Productivo FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 650 millones Plazo: 5.400 días calendario	AA3	AAf-	Estable
<b>Comité N°056/2026 celebrado el 15 de mayo de 2026</b>				
ACELERADOR DE EMPRESAS FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Acelerador de Empresas FIC Cartera autorizada inicial del Fondo: Bs 525 millones, posteriormente se realizó un incremento de capital de 300 cuotas de participación. Plazo del Fondo: 14 años	AA3	AAf-	Estable
CRECIMIENTO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación CRECIMIENTO FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo del Fondo: 14 años	AA2	AAf	Estable
CREDIFONDO GARANTIZA FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Credifondo Garantiza FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 200 millones Serie A Senior: Bs 160 millones Serie B Subordinada: Bs 40 millones Plazo del Fondo: 4.320 días	AA2 AA3	AAf AAf-	Estable Estable

Emisor	Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva PCR
		ASFI	PCR	
CREDIFONDO PROMOTOR FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Credifondo Promotor FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo: 12 años	A2	AAf	Estable
MIPYME FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación MIPYME FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Nueva Emisión de Cuotas de Participación producto de un incremento de capital: 500 Cuotas de Participación multiplicado por el valor de Cuota de Participación al cierre del día anterior a la fecha de emisión – inicio del plazo de colocación. Plazo: 10 años	AA3	AAf-	Estable
PYME II FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación PYME II FIC Monto de la Emisión: Bs 350 millones Plazo de vida del Fondo: 14 años	AA3	AAf-	Estable
INVERSEC+ FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación INVERSEC+ FIC Monto de la Emisión: Bs 700 millones Plazo de vida del Fondo: 8 años	A2	AAf	Estable
INVERSOR FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Inversor FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo: 10 años	AA3	AAf-	Estable
ALIANZA SEGURA FONDO DE INVERSIÓN ABIERTO DE MEDIANO PLAZO	Cuotas de Participación	AA3	AAf-	Estable
OPERATIVO AVANZA FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Operativo Avanza FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 550 millones Plazo de vida del Fondo: 2.880 días	AA3	AAf-	Estable

PCR	Equivalencia ASFI
-----	-------------------

## Instrumentos de Largo Plazo

AA	Emisiones con buena calidad crediticia. Los factores de protección son adecuados, sin embargo, en periodos de bajas en la actividad económica los riesgos son mayores y más variables.	A	Corresponde a aquellos valores que cuentan con una buena capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual es susceptible a deteriorarse levemente ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
----	--	---	--

## Cuotas de Fondos de Inversión

AAf	Los factores de protección, que se desprenden de la evaluación de la calidad y diversificación de los activos del portafolio, de las fortalezas y debilidades de la administración y de la capacidad operativa son altos. En esta categoría se incluirán aquellos Fondos de inversión que se caractericen por invertir de manera consistente y mayoritariamente en valores de alta calidad crediticia. El perfil de la cartera deberá caracterizarse por mantener valores bien diversificados y con prudente liquidez.	AA	Corresponde a aquellos Fondos cuya cartera de inversiones está concentrada en valores, bienes y demás activos, con un alto grado de calidad y su administración es muy buena.
AAf	Los factores de protección, que se desprenden de la evaluación de la calidad y diversificación de los activos del portafolio, de las fortalezas y debilidades de la administración y de la capacidad operativa son buenos. Los Fondos de inversión agrupados en este nivel poseen carteras balanceadas cuyas emisiones fluctúan entre niveles de calidad crediticia sobresalientes hasta satisfactorias, con el objeto de tratar de aprovechar oportunidades de rendimientos mayores.	A	Corresponde a aquellos Fondos cuya cartera de inversiones está concentrada en Valores, bienes y demás activos, con un grado medio de calidad y su administración es buena.

Las categorizaciones PCR de Instrumentos de Largo Plazo podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la calificación alcanzada entre las categorías AA y AB.

Las categorizaciones PCR de las Cuotas de Fondos de Inversión podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la calificación alcanzada entre las categorías AAf y ABf.

El subíndice B se refiere a calificaciones locales en Bolivia. Mayor información sobre las calificaciones podrá ser encontrada en [www.ratingspcr.com](http://www.ratingspcr.com)

Con relación a las categorías ASFI, se autoriza añadir los numerales 1, 2 y 3 en cada categoría genérica, desde AA a B con el objeto de establecer una calificación específica de acuerdo a las siguientes especificaciones: Si el numeral 1 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más alto de la calificación asignada. Si el numeral 2 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel medio de la calificación asignada. Si el numeral 3 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más bajo de la calificación asignada.

**Perspectivas.** La "Perspectiva" (Tendencia, según ASFI) indica la dirección que probablemente tomará la calificación a mediano plazo, la que podría ser positiva, estable o negativa.

**Perspectiva "Positiva"** Los factores externos contribuyen a mejorar la situación de la empresa en su entorno y los factores internos ayudan a mejorar su posición competitiva. Su situación financiera habría mejorado, así como sus principales indicadores, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una mejora en la calificación.

**Perspectiva "Estable"** Los factores externos contribuyen a mantener la estabilidad del entorno en el que opera, así como sus factores internos ayudan a mantener su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores se mantienen estables, manteniéndose estable la calificación asignada.

**Perspectiva "Negativa"** Los factores externos no contribuyen a mantener la estabilidad del entorno, por lo que la situación podría desmejorar, así como sus factores internos habrían desmejorado su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores, se habrían deteriorado, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una disminución de la calificación.

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado Valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor; sino la opinión de un especialista privado respecto a la capacidad de que un emisor cumpla con sus obligaciones en los términos y plazos pactados como un factor complementario para la toma de decisiones de inversión.