

# EL DEBER

AÑO LXXIII. N° 21.474 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 48 PÁGINAS DIARIO MAYOR DOMINGO 17 DE MAYO DE 2026 | EN TODO EL PAÍS BS 10,00

**1. INICIO.** Los desbloques empezaron en la madrugada del sábado.

**2. AGRESIVOS.** Bloqueadores se rearticulaban en la mañana, incluso con explosivos.



**CONVULSIÓN.** TRAS MÁS DE 10 DÍAS DE CERCO SOBRE LA PAZ

## Operativo desbloquea rutas, trae alivio, pero protestas se rearticulan

**Acción.** Más de 3.000 policías y militares ejecutaron el operativo "Corredor Humanitario". Hubo enfrentamientos, heridos y detenidos.

Las fuerzas del orden lograron que combustibles, oxígeno y medicamentos llegaran a la ciudad de La Paz. Afines a

Evo Morales persisten con sus medidas. El Gobierno logra acuerdos con los maestros y con la COR de El Alto. **A2-4**



APB

### Detectan manipulación de expediente del Mutualista

La Alcaldía denunció la alteración de documentos y la desaparición de un informe técnico que rechazaba emitir el plano de uso de suelo para la familia Crapuzzi. El Archivo Histórico fue intervenido. **SANTA CRUZ A6**



Magistratura entregó documentación histórica relacionada con los terrenos

### Narcotráfico y minería ilegal erosionan al Estado

SEGURIDAD **A12-13**

### Economía, paz social y acuerdos: las claves para reformar la CPE

POLÍTICA **A14**

Visita nuestro **NUEVO RESTAURANTE**  
Avenida Beni y 4to Anillo sobre la Rotonda.

**Pollo Copacabana**  
Comer te gusta a ti!

**Somos parte de tu destino**  
Hay formas de ir a Europa y solo una de volar

**AirEuropa**  
Tú decides

09-57873-0-17-243

# Tema del Día

## INTERVENCIÓN

# Gobierno consigue abastecimiento y movilizados endurecen bloqueos

Policía y Fuerzas Armadas encabezaron un operativo que permitió el paso de oxígeno, medicamentos y combustibles para La Paz y El Alto. Se registraron duros enfrentamientos con arrestados y heridos.

**Deisy Ortiz D.**

deisy.ortiz@grupodeldeber.com

La violencia marcó la jornada de este sábado, con enfrentamientos, heridos y detenidos, en medio de un operativo para despejar las carreteras y garantizar el abastecimiento de insumos y combustibles a la sede de gobierno. Sin embargo, por la noche los movilizados endurecieron los puntos de bloqueo.

Desde la madrugada, efectivos de la Policía y de las Fuerzas Armadas desplegaron más de 3.000 uniformados para despejar rutas de acceso a El Alto y la carretera a Oruro, bloqueada desde hace más de diez días. La operación, al mando de los comandantes de la Policía, Mirko Sokol, y de las Fuerzas Armadas, Víctor Hugo Balderama, permitió el ingreso de cisternas con oxígeno, combustibles y medicamentos a La Paz.

El vocero presidencial, José Luis Gálvez, explicó que la prioridad fue atender el desabastecimiento por el corte de rutas. "El objetivo central de este operativo era viabilizar la dotación de insumos de manera inmediata en La Paz", manifestó al detallar que se logró el paso de cuatro cisternas con oxígeno que estaban varadas, otras con combustible jet fuel para hacer los puentes aéreos y camiones con medicamentos.

A través de un comunicado, Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) informó que, gracias a la apertura del corredor humanitario, se restableció el abastecimiento de combustibles de manera oportuna y segura a las ciudades de El Alto y La Paz. La medida permitió el suministro de gasolina y diésel a las estaciones de servicio de ambas ciudades, destaca YPFB.

Sin embargo, la jornada estuvo marcada por la violencia. En la zona Río Seco de El Alto y en la carretera hacia Oruro, los uniformados fueron atacados por grupos movilizados que, armados con piedras, palos y explosivos, intentaron emboscarlos. Los enfrentamientos también se dieron en el acceso al aeropuerto internacional, donde los manifestantes respondieron con piedras al uso de gases lacrimógenos.

Durante los disturbios, se reportaron daños a vehículos poli-



Momentos críticos durante el desbloqueo para permitir el paso de alimentos y combustibles.

ciales, intentos de saqueo y destrozos en viviendas particulares.

La tensión obligó a la empresa Mi Teleférico a suspender el servicio de la Línea Azul tras ataques a la estación de Río Seco, donde se reportaron vidrios rotos. En

**Trasladaron 12 toneladas de pollo por vía aérea**

### PARA SABER

#### VIOLENCIA EN HUAJCHILLA Y LIPARI

En las zonas rurales cercanas al sur de la capital paceña como Lipari y Huajchilla, equipos de prensa de varios medios de comunicación fueron agredidos, heridos y retenidos contra su voluntad por campesinos que estaban bloqueando la carretera.

#### EN CHIMORÉ

El Gobierno denunció la toma ilegal del aeropuerto de Chimoré, en Cochabamba, por sectores afines a Evo Morales.

las calles, los manifestantes encendieron fogatas para mitigar los efectos de los gases, mientras continuaban los enfrentamientos.

A pesar de haber logrado despejar más de 15 puntos de bloqueo en la ruta hacia Laja, otros sectores retomaron el cierre de vías estratégicas, incluyendo las carreteras hacia el lago Titicaca, Oruro y Cochabamba. El contingente que avanzaba por la ruta La Paz-Oruro llegó hasta cercanías de Calamarca, pero decidió replegarse para evitar un posible choque con una marcha evista que se dirige a la sede de gobierno.

"En este momento vamos retor-

nar para hacer el despeje del otro lado (de la carretera), justamente para dar la posibilidad de que el carril de Oruro a La Paz también quede expedito por lo menos hasta este lugar", anunció, pasada las 15:00, el comandante en jefe de las Fuerzas Armadas.

El Gobierno destacó que ninguno de los efectivos portó "armas letales" y se instruyó bajar la intensidad en el operativo desplegado por las fuerzas de seguridad. La finalidad es tratar de que se calmen las aguas, porque se quiere evitar que se pierdan vidas, indicó el vocero Gálvez.

El Gobierno aseguró que continuará realizando esfuerzos para mantener abierto el corredor humanitario. Por la tarde, también llegó a La Paz ayuda por vía aérea, consistente en 12 toneladas de pollo, que fueron transportados en un avión facilitado por el Gobierno argentino.

Tras el repliegue de los uniformados, se endurecieron los bloqueos con barricadas en el sector de Río Seco y otros puntos.

#### Acuerdo con maestros

En Cochabamba, en medio de la jornada de conflictos, el Gobierno logró desmovilizar a los maestros del sector urbano con la firma de un acuerdo que contempla un bono anual. La ministra de Educación, Beatriz García, informó que se acordó un beneficio de Bs 2.400 en reconocimiento al trabajo en aula, para lo cual se espera un decreto supremo en los próximos cinco días.

La ministra agregó que se estableció 384.000 horas de nueva creación y 1.000 ítems para administrativos. También trabajan en nivelar a maestros de inicial del área urbana y provincial, y a profesores de secundaria de química y física.

La dirigencia del sector, Miriam Ayala, advirtió que no dejarán de reclamar el incremento salarial. En octubre se sentarán a analizar un aumento para la próxima gestión. "Se levantan las medidas de presión, pero si no cumplen, vamos a retomarlas", señaló Ayala.

Por su lado, el presidente Rodrigo Paz suscribió un acuerdo con la Central Obrera Regional (COR) de la ciudad de El Alto, en una reunión realizada en la Casa Grande del Pueblo de La Paz.

ESPACIO EMPRESARIAL



La empresa tiene 16 oficinas en 7 ciudades y cuenta con acreditación IATA



Todas las compras en el Outlet participaron por el premio "Viajero del Año"

Miles de personas accedieron a promociones, cuotas y oportunidades para viajar gracias a estropical.com, la agencia de viajes referente y de mayor trayectoria en Bolivia, que dio inicio a la 15.ª edición de su Outlet de Viajes en Santa Cruz de la Sierra, consolidando una vez más este evento como la plataforma de ofertas turísticas más importante del país. La actividad se desarrolló del 15 al 17 de mayo y reunió a miles de personas interesadas en acceder a promociones exclusivas para destinos nacionales e internacionales.

Como parte de la inauguración, la marca celebró la noche del jueves un cóctel especial junto a aliados estratégicos, representantes del sector turístico, medios de comunicación e invitados especiales, conmemorando los 15 años del Outlet de Viajes de estropical.com, una iniciativa que a lo largo del tiempo se convirtió en un referente para los viajeros bolivianos.

Posteriormente, el Outlet abrió oficialmente sus puertas al público, dando inicio a tres jornadas de promociones y oportunidades únicas para planificar viajes con condiciones preferenciales.

Durante la inauguración, el CEO de estropical.com, Jerónimo Vaqueiro, destacó la evolución que tuvo el Outlet de Viajes a lo largo de estos 15 años y el impacto que generó en miles de familias bolivianas.

"Hace 15 años comenzamos este proyecto con el objetivo de acercar los viajes a más personas y hoy vemos cómo el Outlet se convirtió en uno de los eventos turísticos más importantes del país. Nos llena de orgullo celebrar esta trayectoria junto a nuestros clientes, aliados y todos quienes hicieron posible este crecimiento", afirmó.

Con más de 15 años de historia y 60 ediciones realizadas a nivel nacional, el Outlet de Viajes dejó de ser un simple evento comercial para convertirse en un hito social esperado por una comunidad de viajeros cada vez más exigente. En esta oportunidad, este

## PAREJAS, FAMILIAS Y AMIGOS ENCONTRARON NUEVAS OPORTUNIDADES PARA VIAJAR EN EL OUTLET DE ESTROPICAL.COM

El evento se desarrolló del 15 al 17 de mayo y reunió a miles de interesados en acceder a promociones exclusivas para destinos nacionales e internacionales



Fundada en 1980 como Tropical Tours, la empresa evolucionó en 2022 a estropical.com

encuentro concentró en un solo espacio a más de 51 proveedores internacionales, garantizando cupos y tarifas que no se encontraron disponibles en los canales de venta convencionales.

estropical.com no solo vende destinos: vende experiencias y momentos para vivir. Por ello, el Outlet 2026 llegó con una propuesta enfocada en emociones: escapadas para desconectarse, viajes en familia para crear recuerdos, experiencias premium para celebrar y aventuras para salir de la rutina. Con paquetes armados, opciones de financiamiento y espacios confirmados en algunos de los eventos más exclusivos del mundo, la empresa reafirmó que viajar ya no es un privilegio de pocos, sino una

experiencia al alcance de más bolivianos.

"Creemos firmemente que se puede cambiar el mundo a través de los viajes. Creemos que los viajes son una fuerza transformadora y que deben dejar de ser un privilegio para convertirse en una experiencia accesible para todos", destacó la compañía.

Entre los principales benefi-

**La empresa reafirmó que viajar ya no es un privilegio de pocos**

cios que ofreció el Outlet estuvieron las facilidades de pago de hasta 12 cuotas sin interés con bancos aliados y la modalidad de Pasanaku de Viajes desde Bs 347; descuentos de hasta el 63% en hotelería y paquetes internacionales desde USD 830; promociones 2x1 para destinos de alta demanda como el Caribe y Turquía; además de cupos garantizados para eventos internacionales como la Fórmula 1, el Mundial de Fútbol 2026, BTS y la Feria de Cantón en China.

La propuesta también incluyó paquetes exclusivos para destinos nacionales como Tarija y experiencias premium en el Salar de Uyuni, reforzando el compromiso de estropical.com con la promoción del turismo interno.

Asimismo, todas las compras realizadas durante el Outlet participaron por el premio "Viajero del Año", que consistió en una estadía de 5 noches All Inclusive en el Hard Rock Los Cabos.

Tras 46 años de operación y habiendo gestionado uno de cada cuatro boletos emitidos en el país, estropical.com continúa liderando la transformación digital del sector. Su reciente reconocimiento con el eCommerce Award 2023 y su posición en el Ranking Merco de Reputación Corporativa avalan una gestión que combina solidez institucional con una visión disruptiva del servicio al cliente.

## AFECTACIÓN

# Conflictos golpean la economía y dejan pérdidas por más de \$us 500 millones

El Instituto Boliviano de Comercio Exterior advierte que el corte de carreteras afecta al transporte, las exportaciones y a otros sectores. Señalan que las pérdidas tardarán meses en recuperarse y que la situación deteriora la imagen internacional de Bolivia.

## EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Tras más de diez días de bloqueos de carreteras, Bolivia enfrenta un fuerte impacto económico que ya supera los 500 millones de dólares, según estimaciones del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE).

Aunque este sábado efectivos policiales y militares efectuaron el operativo denominado corredor humanitario, para despejar las carreteras del país, el sector empresarial, exportador y de transporte advierte que los daños acumulados tardarán meses en revertirse.

El gerente general del IBCE, Gary Rodríguez, alertó que las pérdidas afectan de manera directa a exportadores, importadores, despachantes de aduana, transportistas, operadores turísticos y actividades de servicios.

"Lamentamos haber llegado a esta situación en la que el daño económico al país excede ya los 500 millones de dólares", sostuvo Rodríguez, quien además cuestionó el deterioro de la imagen internacional del país debido a los conflictos sociales y cierres de rutas.

La tensión se concentró principalmente en La Paz, donde la Administradora Boliviana de Carreteras (ABC) llegó a reportar hasta 26 puntos de bloqueo en distintos corredores viales estratégicos.

Sectores del transporte interprovincial, organizaciones sociales y grupos movilizadados mantuvieron cerradas rutas clave hacia



Los movilizadados cortan las vías y afectan el movimiento cotidiano en la ciudad de El Alto.

el altiplano, los Yungas y la conexión con Oruro y Copacabana.

## El costo de paralizar las vías

El impacto económico de los bloqueos se siente en toda la cadena logística. Miles de camiones permanecieron varados durante días transportando alimentos, combustibles, productos agrícolas y mercadería de exportación.

La Cámara Departamental de Transporte de La Paz advirtió que

## El sector del turismo reporta daños de hasta Bs 25 millones diarios

nifestó que Bolivia se encuentra en "un punto de quiebre", porque la democracia y la libertad de los ciudadanos están bajo un ataque directo y sistemático.

"Advertimos de manera categórica que no vamos a permitir que intereses oscuros intenten derrocar al gobierno constitucional".

## PAÍSES LATINOAMERICANOS RECHAZAN ACCIONES DESESTABILIZADORAS

Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Panamá, Paraguay y Perú rechazaron "toda acción orientada a desestabilizar el orden democrático" en Bolivia, en el contexto de las protestas y bloqueos de carreteras que han derivado en el desabastecimiento de alimentos e insumos esenciales.

"Rechazamos toda acción orientada a desestabilizar el orden democrático y a alterar la institucionalidad del Gobierno constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, elegido democráticamente en las Elecciones Generales realizadas en 2025", expresó un comunicado conjunto entre los ocho países, difundido por la Can-

cillería argentina.

"Exhortamos a todos los actores políticos y sociales a canalizar sus diferencias privilegiando el diálogo, el respeto a las instituciones y la preservación de la paz social", señaló el comunicado.

Por su lado, el canciller Fernando Aramayo informó en un comunicado difundido por el Ministerio de Exteriores, que Bolivia "expresa su más profundo agradecimiento" a quienes "han hecho llegar su solidaridad, su respaldo institucional y su firme defensa del orden constitucional y democrático".

Argentina también envió dos aviones Hércules para el traslado de alimentos.

las empresas del sector enfrentan una situación "insostenible", debido a los elevados costos operativos, pérdidas de carga perecedera y retrasos en contratos.

El perjuicio también alcanzó al turismo. La ministra de Turismo informó que el sector pierde entre 20 millones y 25 millones de bolivianos por día, especialmente en destinos como Uyuni, Copacabana y Torotoro, donde hubo cancelaciones de reservas y dificultades para el traslado de visitantes nacionales y extranjeros.

"Las reservas se han caído terriblemente", lo que equivale a una afectación importante al sector. Más aún cuando el turismo había mostrado un crecimiento de un 12% respecto al pasado año, según la ministra.

En redes y foros de viajeros, varios turistas reportaron dificultades para ingresar al sector de La Paz por vía terrestre. Algunos operadores turísticos incluso recomendaron evitar rutas terrestres y optar por vuelos debido a la incertidumbre en los caminos.

## Las exportaciones

Los sectores empresariales sostienen que el daño va más allá de las cifras económicas inmediatas. El IBCE considera que Bolivia está enviando una señal negativa hacia inversionistas y compradores internacionales.

Rodríguez remarcó que los bloqueos afectan la credibilidad del país como proveedor confiable de productos y servicios. El ejecutivo cuestionó que, en un contexto de necesidad de divisas y reactivación económica, se frene el aparato productivo nacional.

El comercio exterior es uno de los sectores más sensibles a este tipo de conflictos. Retrasos en despachos, incumplimiento de contratos y mayores costos logísticos pueden derivar en sanciones comerciales o pérdida de mercados, particularmente para exportaciones agroindustriales y manufactureras.

Además, los bloqueos presionan el abastecimiento interno. En distintos mercados del occidente del país se reportaron incrementos en algunos productos y dificultades para el suministro de combustibles y alimentos, debido a la interrupción del transporte pesado.

## Cívicos convocan a asamblea de la cruceñidad

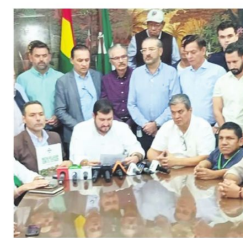
El Comité pro Santa Cruz convocó a una asamblea de la cruceñidad para este lunes 18, a las 9:00, con el fin de determinar acciones y medidas contundentes frente a los conflictos que mantienen tensionado al país.

El presidente de la institución cívica, Stello Cochamanidis, ma-

nifestó que Bolivia se encuentra en "un punto de quiebre", porque la democracia y la libertad de los ciudadanos están bajo un ataque directo y sistemático.

El líder cívico agregó que la población boliviana acudió a las urnas el año pasado y que, mediante el voto soberano y democrático, decidió "sepultar 20 años de sometimiento a un régimen de izquierda radical", el cual manejó instituciones y "pretendió instaurar un narcoestado".

Cochamanidis aseguró que "Santa Cruz no será cómplice del caos" que pretenden instaurar y sembrar los grupos que buscan la renuncia del presidente. "Exigimos al Gobierno que ejecute las acciones necesarias para hacer respetar el Estado de derecho y restablecer el orden", concluyó.



El directorio de la entidad cívica

ESPACIO EMPRESARIAL

# EL SEGURO EN BOLIVIA LLEGÓ A SU PUNTO DE INFLEXIÓN

BISA Seguros tiene la certeza que Bolivia tiene hoy la posibilidad de construir una nueva etapa para el seguro: más cercana, más inclusiva y con impacto real sobre la resiliencia del país



El seguro debe adaptarse a la realidad cotidiana del cliente

Durante años, la industria aseguradora boliviana hizo algo extremadamente valioso: construir estabilidad en un entorno donde pocas industrias podían garantizarla. Disciplina técnica, solvencia financiera, regulación prudencial y respaldo internacional permitieron consolidar un mercado sólido incluso en contextos económicos complejos.

Pero hoy la discusión ya no pasa por estabilidad, pasa por relevancia. El seguro en Bolivia sigue siendo una herramienta concentrada en determinados segmentos económicos, mientras millones de personas, familias y pequeñas unidades productivas continúan completamente expuestas frente a pérdidas, emergencias climáticas, accidentes o riesgos digitales.

Y ese desbalance ya no es sostenible. El país enfrenta una nueva generación de amenazas y está comprobado que es altamente vulnerable. El cambio climático está modificando la frecuencia y severidad de los desastres naturales. Las riadas destruyen infraestructura, afectan cosechas

y paralizan economías regionales. Al mismo tiempo, la digitalización global acelerada abrió otra frontera crítica: la ciberseguridad.

La vulnerabilidad dejó de ser sectorial y ahora es sistémica. En este contexto, el seguro debe dejar de ser visto como un producto financiero reservado para grandes inversiones y convertirse en una herramienta cotidiana de protección económica y social.

Ahí aparece el gran punto de inflexión del sector: la masificación digital. BISA Seguros cree que los seguros masivos digitales tienen el potencial de transformar completamente la penetración aseguradora en Bolivia. No solo porque reducen costos operativos y simplifican procesos, sino porque eliminan barreras históricas de acceso.

**El sector necesita avanzar hacia la modernización, inversión tecnológica y gestión de datos.**



Alejandro Mac Lean, vicepresidente ejecutivo de BISA Seguros

El verdadero desafío ya no es técnico. Es, definitivamente, estratégico. La industria necesita avanzar hacia una agenda de transformación profunda: modernización regulatoria, mayor flexibilidad operativa, inversión tecnológica, gestión avanzada de datos y construcción de capacidades digitales.

El sector acumuló tanta experiencia que puede ser un factor de impulso de este cambio. Pero también requiere un cambio de mentalidad dentro del propio sector. Competir menos por participación y trabajar más por expansión. Porque en un país subasegurado, crecer juntos es más importante que crecer solos.

BISA Seguros tiene la certeza que Bolivia tiene hoy la posibilidad de construir una nueva etapa para el seguro: más cercana, más inclusiva y con impacto real sobre la resiliencia del país.

La pregunta ya no es si el sector puede transformarse, es si está dispuesto a liderar esa transformación antes de que los riesgos crezcan más rápido que la capacidad de protegerlos.

El modelo tradicional obligaba al cliente a adaptarse al seguro. El nuevo paradigma exige exactamente lo contrario: que el seguro se adapte a la realidad del cliente.

Productos simples, modulares y accesibles -vida, salud,

accidentes, vivienda, automotores o coberturas climáticas- pueden llegar masivamente a través del sistema financiero y plataformas digitales existentes. Eso permitiría ampliar el mercado hacia segmentos históricamente excluidos.

# Santa Cruz

## CASO MERCADO MUTUALISTA

# Alcaldía denuncia adulteración en el expediente para favorecer a Crapuzzi

Las irregularidades permitieron la entrega del plano de uso de suelo. El Consejo de la Magistratura entregó la información legal del caso, donde figuran 21 transferencias firmadas por los accionantes

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeldeber.com

El Gobierno Municipal intervino las oficinas del Archivo Histórico, ubicado en la Biblioteca Municipal, tras haber constatado la manipulación del expediente de los terrenos del Mutualista, con la entrega del plano de uso de suelo en favor de la familia Crapuzzi.

La medida fue ejecutada de manera conjunta por la Dirección de Transparencia y Lucha contra la Corrupción y la Secretaría de Planificación. El director municipal de Transparencia, Alberto Vaca, informó que en el lapso de una semana se detectó la incorporación irregular de más de 25 hojas en el expediente, además de un nuevo foliado con numeración distinta, lo que evidencia la adulteración.

Por su parte, la secretaria de Planificación, Sibebe Ortiz, detalló que entre las alteraciones identificadas figura la desaparición de un informe técnico que rechazaba la emisión del plano de uso de suelo por incumplimiento de requisitos y, en su lugar, se evidencia que el documento fue otorgado a los solicitantes.

"Hace una semana revisamos las carpetas y no existía el uso de suelo. Ahora volvimos a revisar y pudimos constatar que ahí está el uso de suelo entregado y, además, nos dimos cuenta que la carpeta había sido foliada nuevamente con otras numeraciones", indicó.

Según se evidencia en los libros de registro, el documento habría sido entregado a Waminqa Serrano, abogado de la familia accionante, dijo Ortiz.

Vaca señaló que el trámite no siguió el conducto regular, porque el expediente llegó directamente a firma del jefe de departamento sin cumplir los procedimientos establecidos, y se presume que se hizo fuera del horario laboral.

Las autoridades municipales anunciaron que se continuará con las investigaciones para determinar responsabilidades y establecer sanciones, y también no se descarta iniciar un proceso por la vía judicial. Por ahora, las oficinas se encuentran cerradas y bajo custodia de la guardia municipal.

### Transferencias

Por otro lado, el presidente del



FOTOS: RICARDO MONTERO Y FUAD LANDIAR

Las oficinas de Archivos Históricos de la Biblioteca Municipal fueron cerradas hasta nuevo aviso y se encuentran bajo custodia



Carlos Spencer entregó documentos históricos al alcalde de la ciudad

Consejo de la Magistratura, Carlos Spencer Arancibia, realizó la entrega de la documentación histórica relacionada con los terrenos del mercado Mutualista al alcalde Carlos Manuel Saavedra, con el objetivo de que se pueda avanzar en el esclarecimiento de la propiedad del predio.

El legajo incluye los registros en Derechos Reales, el certificado alodial en original y un informe técnico elaborado por el Consejo de la Magistratura.

Entre los archivos se encuentran 21 escrituras de transferencia

de la familia Crapuzzi, posteriores a la parcelación de un terreno que adquirió en 1969.

Spencer explicó que se trata de una entrega simbólica de toda la documentación histórica vinculada a la tradición del Gobierno Municipal y los terrenos del mercado Mutualista.

Detalló que entre los documentos figura una escritura pública de 1969, mediante la cual Miguel Crapuzzi Dirienzo adquirió un predio de 5 hectáreas y 2.050 metros cuadrados.

En la conversión del terreno de rural a urbano, se generó una matrícula computarizada con una superficie de 46.441 metros cuadrados. De ese terreno, el propietario realizó 21 transferencias para poder desprender su terreno de la matrícula computarizada: 19 son escrituras privadas y dos públicas, todas respaldadas en los registros de la época.

Según Spencer, la finalidad de esta documentación es aportar certeza sobre la historia documental del predio, un tema que muchos ciudadanos esperan que se pueda esclarecer a través de la vía ordinaria y de la instancia que corresponde.

Sin embargo, el Gobierno Municipal hace notar que las expropiaciones a las familias propietarias de predios del Mutualista se hicieron en 1985, mediante una ordenanza municipal, y entre ellas no figuraban los Crapuzzi.

El alcalde Carlos Manuel Saavedra señaló que los terrenos de Crapuzzi han tenido más de 20 transferencias. "Eso lo vamos a demostrar y explicar una vez que analicemos toda la documentación", afirmó tras recibir los archivos que quedaron en custodia de la Secretaría Municipal de Planificación.

El burgomaestre de la ciudad indicó que estos documentos serán clave en los procesos en la justicia ordinaria. "Es muy importante para darle certeza a nuestra ciudad de que ahora las cosas se harán bien y que se va a defender el patrimonio de todos los crucesinos", añadió.

Por su parte, el abogado de la familia Crapuzzi, Jerjes Justiniano, manifestó que la documentación presentada por el Consejo de la Magistratura confirma que Crapuzzi figura como propietario de los terrenos del mercado Mutualista desde 1969.

### PARA SABER

#### ANTECEDENTES

El 6 de mayo pasado, la Sala Constitucional Segunda de Santa Cruz exhortó al Tribunal Constitucional Plurinacional a revisar la sentencia que favorecía a la familia Crapuzzi sobre el caso Mutualista. También conminó al Concejo Municipal a asumir la defensa del terreno de más de 4,6 hectáreas. En cumplimiento al fallo, el Legislativo aprobó una ley para regularizar las calles del mercado.

ESPACIO EMPRESARIAL

# SEIS DÉCADAS DE EXCELENCIA: LA UCB REAFIRMA SU COMPROMISO CON EL PAÍS

Con una visión enfocada en la innovación, la transformación digital y la formación integral de sus estudiantes, la Universidad Católica Boliviana encara el futuro con el objetivo de seguir siendo protagonista en el desarrollo educativo



La Universidad Católica Boliviana "San Pablo" (UCB) está celebrando en 2026 sus 60 años de vida institucional consolidándose como una de las casas de estudios superiores más importantes del país, referente en formación académica, investigación, innovación y compromiso social.

El rector nacional de la UCB, P. José Fuentes Cano, resalta que la universidad ha construido su trayectoria sobre valores humanos, excelencia académica y servicio a la sociedad. Señala que estos 60 años representan el esfuerzo colectivo de docentes, estudiantes, administrativos y exalumnos que han convertido a la entidad en un referente educativo a nivel nacional.

"Celebramos seis décadas de compromiso con Bolivia, formando profesionales íntegros y promoviendo una educación basada en la calidad, la innovación y el humanismo cristiano", expresó la autoridad, destacando además que la UCB continúa adaptándose a los desafíos de la educación moderna y las nue-

vas tecnologías.

Fuentes Cano también recordó que la UCB cuenta con importantes unidades académicas campesinas en el Altiplano y el norte de Potosí, además de proyectos educativos en regiones como Comarapa y Muylurina, donde se trabaja en áreas vinculadas al desarrollo agropecuario, la formación técnica y la integración social. "Desde siempre ha habido un esfuerzo de la universidad por dar calidad educativa al campesino y al joven del campo", afirmó el rector.

Por su parte, el expresidente de Bolivia, Carlos Mesa, valora el aporte histórico de la universidad en la construcción del pensamiento crítico y democrático del país. Afirma que la UCB ha sido una institución fundamental en la formación de líderes comprometidos con la realidad nacional. Mesa recuerda además que la universidad ha sabido mantener un equilibrio entre excelencia académica y responsabilidad social, fortaleciendo una visión plural

abierto del conocimiento.

Además, Mesa destacó que uno de los aspectos más valiosos de la Universidad Católica Boliviana ha sido su compromiso con el área rural del país.

Explicó que el trabajo de la UCB en el área rural no se basa en una visión paternalista, sino en la construcción de espacios de formación con las mismas oportunidades de profesionalización y desarrollo para todos. "El concepto no es una educación de apoyo puramente retórico, sino la construcción de oportunidades iguales y posibilidades reales de crecimiento profesional", dijo el exmandatario.

En tanto, Alberto Flores, secretario nacional de Posgrado y Educación Continua del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB), destaca el papel de la UCB dentro del sistema universitario nacional y su constante apuesta por la investigación, la innovación y la formación continua.

Flores señala que la universidad ha logrado posicionarse como una institución de pres-

tigio gracias a su permanente actualización académica y a la calidad de sus programas de pregrado y posgrado, contribuyendo de manera significativa al fortalecimiento de la educación superior en Bolivia.

A su turno, el economista Gonzalo Chávez hizo énfasis en la capacidad de la UCB para generar pensamiento crítico y aportar al debate sobre los principales desafíos económicos y sociales del país. Subrayó que la universidad no solo forma profesionales técnicamente capacitados, sino también ciudadanos con conciencia social y visión transformadora.

Chávez destaca además la importancia de apostar por la innovación, el emprendimiento y la investigación como pilares fundamentales para enfrentar los retos del futuro.

A lo largo de estas seis décadas, la Universidad Católica Boliviana ha expandido su presencia en distintas regiones del país (La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Tarija, Potosí y Oruro), consolidando unidades

académicas modernas y fortaleciendo áreas estratégicas como ingeniería, salud, ciencias empresariales, ciencias sociales y tecnología. Asimismo, la institución ha promovido programas de responsabilidad social, proyectos de investigación y alianzas internacionales que le permitieron ampliar su impacto académico y social tanto dentro como fuera de Bolivia.

La celebración de los 60 años de la UCB no solo representa un homenaje a su historia, sino también una oportunidad para proyectar nuevos desafíos y reafirmar su compromiso con una educación de calidad orientada al servicio de la sociedad boliviana.

La UCB cuenta con 140 programas de estudio de pregrado, 300 postgrados, maestrías y doctorados. Formación cerca de 25.000 estudiantes al año, de los cuales cerca de 5.000 están en el área rural en las Unidades Académicas Campesinas (UAC) y en las Unidades Programas, Proyectos Académicos Especiales (UPPAE) en La Paz, Cochabamba, Potosí y Santa Cruz.



La cobertura educativa alcanza al 98%, pero los índices de calidad educativa están por debajo de los promedios regionales.

#### SANTA CRUZ ENFRENTA UNA PRESIÓN EDUCATIVA SIN PRECEDENTES

# Más alumnos, baja calidad y pocos recursos: la educación sucumbe en Santa Cruz

El crecimiento poblacional, la migración interna y la crisis económica presionan al sistema educativo cruceño. Aumenta la demanda de cupos, ítems y salarios para un modelo educativo está agotado y que también sufre los perjuicios del centralismo

**César Del Castillo**

cesar.delcastillo@grupodeldeber.com

Santa Cruz crece más rápido de lo que el sistema educativo boliviano puede responder.

Cada inicio de gestión repite la misma escena: padres haciendo filas desde la madrugada para conseguir un cupo, unidades educativas saturadas y barrios nuevos donde la población llega antes que las escuelas. Pero esta vez el problema tiene otra dimensión. La crisis económica redujo la capacidad financiera de alcaldías y gobernaciones justo cuando la presión sobre la educación pública alcanza niveles históricos.

Y el desafío no es solamente de infraestructura. Bolivia enfrenta una crisis silenciosa de aprendizaje que empieza en primaria y

se arrastra hasta el bachillerato. El problema ya golpea a las universidades, al mercado laboral y al futuro económico del país.

“Estamos viviendo una situación de crisis del aprendizaje”, advierte Cecilia Lazarte Bernal, directora ejecutiva de la Campaña Boliviana por el Derecho a la Educación.

Datos del Observatorio Plurinacional de la Calidad Educativa muestran que siete de cada diez estudiantes de tercer grado de primaria no comprenden plenamente lo que leen y que ocho de cada diez presentan los peores niveles de desempeño en Matemáticas.

El rezago no desaparece con los años. Se acumula.

“Esta crisis no se queda en primaria. Se arrastra toda la secundaria y terminamos teniendo

bachilleres que no desarrollaron competencias fundamentales”, explica Lazarte.

#### La presión llega a la Uagrm

La Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, que supera los 100.000 estudiantes, se convirtió en el principal embudo educativo de Santa Cruz. Cada año, miles de bachilleres buscan un espacio en sus aulas mientras el departamento continúa creciendo por migración interna y expansión urbana.

La universidad pública incluso amplió de cinco a diez los cupos de ingreso directo para bachilleres destacados, una señal de la presión que enfrenta el sistema.

Pero el problema no termina en el acceso. Muchos jóvenes llegan arrastrando falencias severas en

lectura, escritura y razonamiento lógico-matemático.

La paradoja es incómoda. Bolivia destina más del 8% de su Producto Interno Bruto a educación, uno de los porcentajes más altos de Sudamérica. Sin embargo, los resultados están lejos de reflejar esa inversión.

“Es un problema de eficiencia del sistema. Mucho del gasto se va en gasto corriente y queda muy poco para inversión real”, sostiene Lazarte.

Eso se traduce en colegios sin laboratorios, talleres técnicos sin equipamiento y unidades educativas que no logran adaptarse a las nuevas exigencias tecnológicas y laborales.

#### Cobertura, calidad y centralismo

Santa Cruz enfrenta además una presión particular: la migración interna. La directora de la campaña educativa advierte que el departamento sigue recibiendo familias de varias regiones del país y que la cobertura educativa, especialmente en nivel inicial, empieza a mostrar señales de agotamiento.

“Santa Cruz tiene que tomar medidas rápidamente porque cada vez va a recibir más migrantes”, alerta.

UNICEF sostiene que Bolivia enfrenta simultáneamente tres crisis: de cobertura, de aprendizaje y de relevancia educativa. Miles de estudiantes siguen fuera del sistema, mientras otros asisten a clases sin desarrollar competencias básicas para el siglo XXI.

En medio de ese escenario aparece la propuesta presidencial del “50/50”: mitad historia nacional y mitad historia regional dentro de los contenidos educativos.

Pero para Lazarte, antes de discutir contenidos regionales, Bolivia debe enfrentar otro problema: el centralismo educativo. “No puede ser que para resolver temas de ítems o notas haya que viajar hasta La Paz. La decisión tiene que estar en las direcciones departamentales y distritales”, afirma.

La discusión ocurre además en medio de una dura pulseta entre el Gobierno y el magisterio. Paros, movilizaciones y amenazas de suspensión de clases vuelven a interrumpir el calendario escolar en un sistema que todavía no logra recuperarse plenamente de las secuelas educativas de la pandemia. Cada día perdido pesa más sobre los estudiantes más vulnerables.

Mientras el país discute currículos, paros y disputas políticas, miles de estudiantes avanzan de curso sin comprender plenamente lo que leen. Y en una economía cada vez más competitiva y tecnológica, esa brecha no solo compromete el presente escolar de Bolivia: también condiciona su futuro productivo.

#### PARA TOMAR EN CUENTA

##### LO QUE DEJA LA PRIMARIA

Siete de cada diez estudiantes bolivianos no comprenden plenamente lo que leen en primaria.

##### CUPOS UNIVERSITARIOS

La Gabriel René Moreno supera los 100.000 estudiantes y enfrenta fuerte presión de ingreso.

##### INCREMENTO DE ALUMNADO

Santa Cruz recibe más migrantes y la demanda por cupos escolares crece en cada gestión.

##### LA PARADOJA DEL SISTEMA

Bolivia invierte más del 8% del PIB en educación, pero arrastra graves falencias educativas.

# BOLIVIA ASUME POR PRIMERA VEZ LA PRESIDENCIA DE AFIDA

El Gerente General de FEXPOCRUZ Raul Strauss, fue electo como Presidente de la Asociación Internacional de Ferias, AFIDA para la gestión 2026-2028. Su designación refleja el liderazgo y reconocimiento alcanzado por FEXPOCRUZ

Raul Strauss, Gerente General de FEXPOCRUZ, fue electo como Presidente de AFIDA para la gestión 2026-2028. Esto marca un hecho histórico para Bolivia y para esta Asociación Internacional, que aglutina a más de 30 organizadores de ferias y recintos feriales referentes, quienes organizan más de 500 eventos feriales destacados en los diferentes países de Iberoamérica.

AFIDA tiene 57 años de vida institucional y FEXPOCRUZ es miembro de esta Asociación hace 50 años. Durante este tiempo FEXPOCRUZ, con el apoyo de CAO y CAINCO tuvo la oportunidad de ser sede del Congreso Anual durante al menos 4 ocasiones, trayendo a Santa Cruz y Bolivia a los principales líderes de la Industria de Ferias y eventos en el continente.



El 55° Congreso Latinoamericano de la Industria de Ferias y Convenciones se realizó en Colombia

Conexiones que impulsan desarrollo y negocios AFIDA es una organización cuya labor es fortalecer la vinculación internacional de los países, promover el intercambio de experiencias, y aportar a la generación de negocios, turismo y oportunidades en beneficio de la economía.

Tras su elección, Raul Strauss expresó: "Quiero reconocer el trabajo de quienes han construido AFIDA durante tantos años. Esta Comisión Directiva continuará el legado que otros ayudaron a crear con mucho esfuerzo y dedicación. El futuro de la Industria Ferial se construye desde la colaboración, la confianza y las alianzas de largo plazo."

"Las asociaciones más fuertes son las que conectan, articulan e inspiran. AFIDA existe precisamente para eso: para recordarnos que cuando la Industria Ferial se fortalece, los países de Iberoamérica avanzan".



El presidente saliente de AFIDA, Fernando Gorbarán, junto a su sucesor, Raul Strauss

Su designación refleja el liderazgo y reconocimiento alcanzado por FEXPOCRUZ, en la Industria Ferial de Iberoamérica.

AFIDA: la Asociación que conecta la Industria Ferial de Iberoamérica

La elección se realizó en el

marco del 55° Congreso Latinoamericano de la Industria de Ferias y Convenciones, desarrollado en Bucaramanga, Colombia. El encuentro reunió a más de 100 líderes de 11 países, representando a las principales asociaciones del sector, recintos feriales y destacados organizadores de ferias.

Durante la Asamblea, tam-

bién se reconoció la exitosa gestión de Fernando Gorbarán, Presidente saliente de AFIDA (2022-2026) y actual Presidente de Messe Frankfurt para Latinoamérica.

La nueva Comisión Directiva de AFIDA para la gestión 2026-2028 está conformada por:

- Presidente: Raul Strauss – FEXPOCRUZ, Bolivia
- Primer Vicepresidente: Daniel Martínez – IFEMA Madrid, España
- Segundo Vicepresidente: Claudio Dowdall – La Rural,

Argentina

- Tesorera: Elena Hurtado – Expo Guadalajara, México

- Directora: Alejandra Álvarez – Cámara de Comercio de Panamá

- Director: Luis Proaño – COMEFEX, Ecuador

- Director Suplente: Joao de Nagi – World Trade Center, Brasil

- Directora Suplente: Eunice Acha Ferrel – FEICOBOL, Bolivia

- Miembro Honorario: Héctor Brito, Chile

Esta Comisión Directiva también estará acompañada por el Consejo de Presidentes Honorarios, integrado por Fernando Gorbarán de Messe Frankfurt (Argentina), Mario Cajiao y Andrés López de Corferias (Colombia), Ricardo Baquerizo de Expoplaza y Rafael Roldán del Centro de Convenciones de Quito (Ecuador).

FEXPOCRUZ, con el respaldo de CAO y CAINCO, reafirma su rol como referente de la Industria Ferial en Iberoamérica, mientras Bolivia marca un hito desde el liderazgo y la colaboración.

**AFIDA tiene 57 años de vida institucional, aglutina a más de 30 recintos y organizadores de más de 300 ferias y eventos internacionales destacados en Iberoamérica**

## EN LA CAPITAL CRUCEÑA

FOTOS: RICARDO MONTERO



**ESTATUAS VIVIENTES.** Representaron a personajes históricos y símbolos de la identidad cruceña

## Más de 90 lugares deslumbraron en la Larga Noche de Museos

La gente visitó espacios culturales. Hubo recorridos a lugares patrimoniales de la capital cruceña. Esta actividad impulsa el turismo y la gastronomía



**ASISTENCIA MASIVA.**

La gente se dio modos para visitar cada uno de los sitios que formaron parte del programa, como sucedió en la Casa de la Cultura



**EN LA MANZANA UNO.**

Familias recorrieron los ambientes, donde muchos aprovecharon para retratar esta noche llena de cultura



**TALENTO ESTUDIANTIL.** La banda de la unidad educativa Beneméritos de la Patria de Cotoca participó de las actividades

## Gobernación activa centro de monitoreo de incendios

El Gobierno Departamental se prepara para hacer frente a las emergencias durante la época de quemas

La Gobernación realizó la entrega de equipamiento tecnológico y de un puesto de comando móvil para fortalecer el Sistema de Alerta Temprana de Incendios Forestales (Satif) y mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias en el departamento.

La actividad se realizó en el Centro de Educación Ambiental (CEA), donde también se inauguró el Centro Departamental de Monitoreo Integral del Fuego.

El gobernador Juan Pablo Velasco resaltó el trabajo de los bomberos y aseguró que su gestión priorizará mejores condiciones operativas para quienes combaten incendios forestales.

"Tenemos que dejar de ser proactivos y empezar a ser proactivos", afirmó la autoridad.



El gobernador, durante la presentación de los equipos.

GOBERNACIÓN

El gobernador dijo que los drones, radios, equipos médicos y sistemas de monitoreo permiten fortalecer las tareas de prevención y respuesta rápida a las emergencias que se registran durante la temporada de quemas.

Por su lado, la secretaria de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, Marisol Yabeta, explicó que el plan apunta a consolidar una estrategia permanente de monitoreo y atención de incendios en distintas zonas. "Vamos a fortalecer la capacidad del departamento para proteger el patrimonio natural y salvaguardar vidas humanas en las comunidades más vulnerables", sostuvo.

# Economía

## Cotización del dólar

DOMINGO 17 DE MAYO DE 2026

Bs **6,86**

Compra

UFV: 3,23

Bs **6,96**

Venta

Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.385,14
Brasil (real)	4.892,20
Chile (peso)	898,350
Colombia (peso)	3.776
México (nuevo peso)	17,24
Paraguay (guaraní)	6.124,8
Perú (nuevo sol)	3.432
Unión Europea (euro)	8.0152

## Metales

Oro: Onza Troy: \$us/D.T.F. **4.687,05**Plata: Onza Troy: \$us/D.T.F. **87.778** Fuente: BCB

## Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: **\$us 101,17**

Fuente: www.preciospetrol.net

## Granos

Soya: \$us **445,89** (tonelada) a may. 2026Maíz: \$us **183,95** (tonelada) a may. 2026Trigo: \$us **244,35** (tonelada) a may. 2026Azúcar: ctv/\$us **0,30** (libra) a may. 2026Café: ctv/\$us **2,80** Fuente: bcb.com.bo/es/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com

Juan Carlos Salinas Cortez  
juan.salinas@grupodeldeber.com

## HIDROCARBUROS

# Decreto 5619 endurece el control de combustibles, pero no resuelve la escasez

La nueva norma redefine la fiscalización para la gasolina, diésel y jet fuel en medio de denuncias por carburantes adulterados y una creciente dependencia de importaciones. Se elevan las exigencias técnicas y análisis de laboratorio

El Decreto Supremo (DS) 5619 abre una nueva etapa en el mercado de combustibles en Bolivia. La norma aprobada por el Gobierno redefine los mecanismos de control y fiscalización para la importación, almacenamiento y comercialización de gasolina, diésel y jet fuel, en medio de cuestionamientos por la calidad de los carburantes y la incertidumbre sobre el abastecimiento.

La disposición establece un nuevo Reglamento de Calidad de Carburantes y apunta a elevar las exigencias técnicas en toda la cadena hidrocarburífera. El objetivo oficial es garantizar combustibles más seguros y eficientes, además de modernizar la supervisión estatal en un contexto donde Bolivia depende cada vez más de carburantes importados.

Sin embargo, especialistas y actores del sector consideran que el decreto mejora los controles técnicos, pero no ataca el problema estructural del abastecimiento: la creciente dependencia de las importaciones y la falta de dólares para sostenerlas.

### Nuevas exigencias

El DS 5619 incorpora procedimientos de análisis de laboratorio obligatorios para combustibles producidos, importados, transportados y comercializados en el país. La norma alcanza a gasolina, diésel, jet fuel y kerosene. Entre las principales novedades figuran:

La toma de muestras en distintos puntos de la cadena de comercialización; controles técnicos más rigurosos; obligación de análisis de calidad en laboratorios propios o tercerizados; implementación de sistemas de filtración en estaciones de servicio; digitalización de procedimientos administrativos y fiscalización y sanciones económicas que pueden llegar hasta 200.000 UFV por infracciones muy graves.

El reglamento también fija parámetros mínimos de calidad, como un octanaje de 85 para gasolina especial y 91 para gasolina súper. Además, exige determinadas características físicas del carburante para evitar adulteraciones o combustibles fuera de especificación.

La decisión gubernamental surge luego de meses de denuncias de usuarios y transportistas



RICARDO MONTERO

La oferta irregular de combustible provoca problemas a los productores

sobre gasolina desestabilizada, presencia de sedimentos y daños mecánicos en vehículos.

### “Rayar la cancha”

Para el exministro de Hidrocarburos Álvaro Ríos, el DS 5619 funciona principalmente como una herramienta legal para “rayar la cancha” en la importación y venta de combustibles.

Ríos considera que la nueva norma busca ordenar técnicamente el mercado y definir especificaciones claras para la compra de gasolina, diésel y jet fuel.

“El objetivo de un mayor control técnico es bueno, porque la población necesita certidumbre sobre la calidad del combustible que adquiere”, sostuvo.

## EL DATO

# 3.000

EN MILLONES DE DÓLARES

Es lo que se destinó, durante la gestión anterior, para la importación de combustible.

**El nuevo DS busca un mejor control técnico del combustible que se importa**

El experto remarcó que la implementación de laboratorios y sistemas de filtración puede contribuir a mejorar la fiscalización, aunque advirtió que esas exigencias no deberían traducirse en costos excesivos para YPF ni para las estaciones de servicio.

“El tema de las inversiones es delicado por la situación económica que atraviesan YPF y los surtidores. Se debe encontrar un equilibrio entre control técnico y sostenibilidad operativa”, explicó.

El nuevo decreto ¿garantiza el abastecimiento?

La respuesta corta es no. Ríos enfatizó que el DS 5619 no resuelve el problema estructural de fondo: la dependencia boli-

viana de combustibles importados.

“La fiscalización puede mejorar la calidad, pero no garantiza el abastecimiento de diésel, gasolina o jet fuel”, indicó.

Bolivia importa actualmente una parte significativa de los combustibles que consume debido a la caída sostenida en la producción nacional de hidrocarburos líquidos. Ese escenario incrementó la presión sobre las reservas internacionales y elevó la vulnerabilidad del mercado interno frente a problemas logísticos y financieros.

El decreto tampoco resuelve las dificultades para acceder a divisas destinadas a la compra de carburantes en el exterior, factores considerados centrales por analistas energéticos.

Otro de los aspectos relevantes del nuevo reglamento es la creación de una estructura estatal de laboratorios especializados.

El Ministerio de Economía deberá transferir recursos al ente regulador para implementar laboratorios propios y tercerizar análisis mientras se consolida la nueva infraestructura técnica. El plazo previsto para que el sistema esté plenamente operativo es de hasta dos años.

La apuesta oficial es construir una red de control técnico más robusta que permita monitorear permanentemente la calidad de los combustibles importados, especialmente considerando la diversidad de proveedores internacionales.

En paralelo, las estaciones de servicio deberán implementar sistemas de filtración para retener impurezas y reducir riesgos de contaminación.

# Seguridad



Sebastián Marset fue capturado el 13 de marzo y fue expulsado a EE.UU.

FUNDACIÓN MILENIO ALERTA SOBRE LA EXPANSIÓN DE ECONOMÍAS ILÍCITAS EN BOLIVIA

## Informe revela avance del crimen organizado sobre instituciones y territorios

Un documento advierte sobre el crecimiento del narcotráfico, la minería ilegal y la infiltración del crimen organizado en estructuras estatales. La captura de Marset en el país marcó un "punto de quiebre" en la lucha contra el crimen organizado

EL DEBER  
www.eldeber.com.bo

La expansión del narcotráfico, la minería ilegal y las redes criminales transnacionales han colocado a Bolivia frente a un escenario crítico de vulnerabilidad institucional, deterioro de la seguridad y amenaza a la soberanía nacional. Esa es una de las principales conclusiones del documento "Bolivia: la economía política de los mercados ilícitos y la criminalidad transnacional", presentado por la Fundación Milenio en el marco del proyecto internacional 'Redes en la sombra Crimen Organizado Transatlántico y la Influencia Autoritaria en América Latina'.

El informe sostiene que, duran-

te las últimas dos décadas, Bolivia experimentó una transformación profunda de sus economías ilícitas, pasando de ser un territorio de tránsito y producción limitada de hoja de coca a convertirse en un centro integrado de producción y exportación de cocaína con conexiones internacionales cada vez más complejas. Según el documento, "la evolución de la economía de la coca-cocaína pone de manifiesto un cambio sustantivo del papel de Bolivia en la geopolítica de las drogas".

La investigación identifica la existencia de redes criminales articuladas entre clanes familiares bolivianos y organizaciones transnacionales como el PCC y el Comando Vermelho de Brasil, los cárteles mexicanos de Sinaloa

y Jalisco Nueva Generación, además de mafias europeas.

Los autores advierten además que el crecimiento de estas economías ilícitas habría sido facilitado por la fragilidad institucional y por "una suerte de zona de penumbra entre la legalidad y la ilegalidad", permitiendo que mercados legales de hoja de coca

**Milenio revela avance del crimen organizado en la gestión del MAS**

coexistieran con circuitos ilegales destinados a la producción de cocaína. Todo, bajo la permisividad de los gobiernos de Evo Morales Ayma y Luis Arce Catacora.

El documento describe cómo regiones cocaleras como el Chapare y los Yungas consolidaron sistemas de gobernanza local donde sindicatos y estructuras comunitarias asumieron funciones paralelas al Estado. Según el análisis, "ha surgido un sistema de gobernanza informal que enfatiza los derechos colectivos y la resolución de conflictos a través de las organizaciones locales".

**Debilidad institucional**  
La investigación también alerta sobre el debilitamiento de las capacidades estatales para enfren-

tar estas amenazas. "La penetración de estos grupos en el seno mismo de la Policía Boliviana y de las fuerzas del orden (...) tienen el efecto de neutralizar el combate efectivo de la delincuencia, cuando no de proveer de impunidad y complicidad al crimen organizado", señala el estudio.

En materia internacional, el informe sostiene que Bolivia se convirtió en un punto estratégico de exportación de cocaína hacia Europa y Asia-Pacífico, utilizando corredores terrestres, puertos chilenos y rutas marítimas de largo alcance.

Otro de los aspectos centrales del análisis es el crecimiento de la minería ilegal, especialmente aurífera, considerada actualmente un riesgo alto para el país por su conexión con el lavado de dinero, el narcotráfico y la trata de personas. El informe sostiene que "la minería ilegal en Bolivia" se ha constituido en "una pieza central de la economía ilícita".

Según el documento, el movimiento económico vinculado a la minería informal del oro alcanzaría aproximadamente 4 mil millones de dólares anuales y tendría presencia extendida en regiones amazónicas del país. Asimismo, advierte sobre la participación creciente de actores extranjeros, particularmente ciudadanos y empresas chinas vinculadas a actividades extractivas.

Los autores sostienen que durante el ciclo de gobiernos del Movimiento al Socialismo (MAS) se configuró "un régimen de autocracia electa, en el cual la economía de la droga apuntaló un poder político controlado por un partido hegemónico".

En ese contexto, el estudio menciona la expulsión de la DEA en 2008 y la disminución de la cooperación internacional antidrogas como factores que habrían contribuido a la proliferación de laboratorios de cocaína y al fortalecimiento de estructuras criminales. El texto también hace referencia al deterioro institucional y a la presencia de "narcocorrupción" en fuerzas policiales, sistema judicial y estructuras políticas. "La corrupción se ve facilitada por la interferencia política y una cultura de impunidad arraigada en la sociedad", sostiene la investigación.

**El caso Marset**

En el tramo final del informe, los autores identifican la captura del narcotraficante uruguayo Sebastián Marset Cabrera como un posible "punto de quiebre" en la lucha contra el crimen organizado en Bolivia.

El documento señala que la detención del líder criminal y la cooperación internacional impulsada en el marco del denominado 'Escudo de las Américas' podrían marcar el inicio de una nueva estrategia regional de seguridad.

"El inicio de una serie de accio-

## FUNDACIÓN ALERTA SOBRE INFLUENCIA EXTRANJERA EN LA CRISIS INSTITUCIONAL BOLIVIANA

La influencia económica y política de regímenes totalitarios en Bolivia, durante los gobiernos de Evo Morales y Luis Arce, contribuyó al deterioro institucional, el aumento de la corrupción y la expansión de economías ilícitas, según advierte la Fundación Milenio en un análisis sobre criminalidad transnacional y "capital corrosivo".

El informe sostiene que Bolivia se convirtió en un terreno fértil para capitales vinculados a Estados autoritarios que aprovecharon "la debilidad del sistema institucional y la falta de seguridad jurídica" para ampliar su influencia económica y geopolítica. Según el documento, estas relaciones se consolidaron al amparo de gobiernos "autocráticos y populistas" que redujeron los controles institucionales y debilitaron los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.

El estudio afirma que numerosos contratos adjudicados a compañías extranjeras y nacionales derivaron en "pésimos resultados", con millonarias pérdidas de recursos públicos y escaso beneficio estructural para el país. A ello se sumó un escenario de corrupción persistente y fragilidad institucional que, según la Fundación Milenio, facilitó la penetración de redes criminales y narcotraficantes en estructuras estatales.

La investigación también identifica a China como el actor extranjero de mayor presencia económica en Bolivia, mediante créditos estatales, adjudicación de obras públicas y creciente participación comercial.

Rusia, aunque con menor peso económico, mantuvo una influencia política y diplomática significativa, especialmente en sectores estratégicos, según el estudio.



La estrategia antidrogas busca reactivar la cooperación internacional.

nes que reflejan la determinación de nuestro gobierno de hacer de Bolivia un país libre del crimen organizado, del narcotráfico, la corrupción y la impunidad", cita el documento al referirse a declaraciones del presidente Rodrigo Paz tras la captura de Marset.

La investigación concluye que Bolivia enfrenta el desafío de reconstruir sus instituciones y recuperar la capacidad estatal para enfrentar amenazas transnacionales. Entre las principales recomendaciones figuran la reforma policial, la recuperación de la independencia judicial, el fortalecimiento de la cooperación internacional y el control efectivo de coca y minería ilegal.

El informe advierte que "ningún país puede encararla por su propia cuenta" y que Bolivia deberá combinar soberanía con cooperación internacional para enfrentar la expansión del crimen organizado.

### DEL INFORME

#### NARCOECONOMÍA

Economías ilícitas fortalecieron un modelo político hegemónico durante casi dos décadas. En ese lapso, Bolivia pasó de productor de coca a exportador integrado de cocaína. Redes familiares controlan producción, logística y nexos internacionales del narcotráfico.

#### EL CIRCUITO

Sindicatos cocaleros ejercen gobernanza paralela en regiones productoras. Corrupción policial y judicial debilita la lucha contra el narcotráfico. El oro ilegal mueve miles de millones vinculados al lavado de dinero.

#### INFLEXIÓN

La captura de Sebastián Marset simboliza cambio de estrategia antidrogas. Bolivia vuelve a integrarse a la cooperación antidroga.

### NUEVO GIRO EN LA POLÍTICA BOLIVIANA

# Gobierno de Paz busca reactivar cooperación con EE.UU. y la DEA

El objetivo es mejorar la cooperación operativa y consolidar mecanismos de intercambio de información estratégica



La administración de Paz Pereira muestra los resultados de su embate a los grupos narcotraficantes.

EL DEBER www.eldeber.com.bo

El gobierno del presidente Rodrigo Paz comenzó a marcar distancia de la política antidrogas aplicada durante los gobiernos del Movimiento Al Socialismo (MAS), al reactivar la cooperación internacional con Estados Unidos y retomar los contactos directos con la DEA y organismos especializados en seguridad hemisférica.

El reciente informe de la Fundación Milenio sobre criminalidad transnacional sostiene que la expulsión de la DEA en 2008 y el progresivo distanciamiento con Washington durante la administración de Evo Morales redujeron significativamente los mecanismos de cooperación internacional en inteligencia y lucha antidrogas, en momentos en que las organizaciones criminales ampliaban sus operaciones en Bolivia.

En contraste con ese esce-

nario, la nueva administración busca repositionar al país dentro de las estrategias regionales de combate al narcotráfico y al Crimen Organizado Transnacional (COT).

En una reunión en Miami, el ministro de Defensa, Marcelo Salinas, intervino en las discusiones orientadas a consolidar mecanismos de intercambio de información estratégica, coordinación operativa y fortalecimiento institucional entre los países de la región.

Posteriormente, el propio pre-

### GIRO

#### FIN DEL AISLAMIENTO

Bolivia retoma cooperación internacional suspendida tras expulsión de la DEA por decisión de Evo Morales.

#### NUEVA AGENDA

Rodrigo Paz respalda coordinación hemisférica y cooperación internacional antidrogas. Bolivia reabre canales de trabajo con la DEA.

sidente Rodrigo Paz participó en la cumbre "Escudo de las Américas", donde expresó la disposición de Bolivia de integrarse a los esfuerzos continentales para enfrentar amenazas vinculadas al narcotráfico, el tráfico de armas, la trata de personas y otras economías ilícitas.

La nueva línea de acercamiento también se evidenció en Washington, donde el Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas, Ernesto Justiniano sostuvo reuniones con autoridades antidroga estadounidenses, organismos internacionales y representantes de la DEA.

Desde el oficialismo se insiste en que la nueva estrategia busca corregir años de debilitamiento institucional y reconstruir la credibilidad internacional de Bolivia en la lucha contra el narcotráfico. "El objetivo es desmantelar estructuras y fortalecer instituciones", afirmó Justiniano, quien confirmó que la Agencia para el Control de Drogas (DEA) tendrá una oficina en la ciudad de La Paz en poco tiempo más.

# Política

Yolanda Mamani Cayo  
yolanda.mamani@grupoeldeber.com

HAY HERMETISMO SOBRE LOS 10 PROYECTOS DE RODRIGO PAZ

## La vía crítica para modificar la Constitución Política requiere al menos de unos cuatro pasos

La ruta crítica para la modificación parcial de la Constitución Política del Estado (CPE), que anunció el presidente Rodrigo Paz, tiene al menos cuatro pasos indispensables que se deben cumplir. Estos pasos son: solucionar de la crisis económica, lograr la estabilidad social, activar una reingeniería en el Parlamento y lograr un acercamiento entre Paz y el vicepresidente Edmundo Lara, que preside la Asamblea Legislativa.

“La reforma parcial de la Constitución necesita de la ayuda de todos”, decía el presidente Paz a tiempo de anunciar la creación de una comisión de reforma de la Constitución. El Gobierno tiene previsto presentar hasta fines de este año una propuesta de cuáles son los puntos que se deben modificar en la Carta Magna para “aprobarlos rápidamente en el Congreso (Asamblea)”.

Mientras, los 10 proyectos de ley fundamentales serían analizados y tratados en la Asamblea.

### El camino

La crisis político-social con protestas y movilizaciones que azotan el occidente del país puede significar un óbice para empezar a trabajar en esas reformas.

Es así que el abogado constitucionalista Marco Antonio Baldovino afirmó que lo principal es solucionar la crisis económica cada vez más aguda y que genera confrontación entre sectores y regiones. “El tema de fondo es solucionar la crisis económica”.

El exmagistrado planteó al Gobierno aplicar el principio de autoridad y dejar de ser tan permisivo con grupos radicales, en detrimento de toda la población. “No hay una coyuntura favorable. A un pueblo con hambre, bloqueado y que tiene que hacer fila para todo, no se le puede convocar a un referéndum para una reforma constitucional”, dijo.

De su lado, el diputado y experto constitucionalista, Carlos Alarcón, dijo que por orden lógico y estratégico primero se debe modificar la Constitución para quitar esos artículos; por ejemplo, en materia de hidrocarburos, los que impiden atraer inversiones. Una vez ajustados estos puntos, se puede construir una nueva ley.

“Si no se cambia ese chaleco de fuerza, esas leyes van a ser un espejismo en la medida que no hagamos la reforma parcial a la Constitución”, afirmó Alarcón y agregó que si el Gobierno no recupera su autoridad y si sigue permitiendo que grupos violentos generen convulsión, “la coyuntura no va a permitir viabilizar ninguna reforma constitucional, ni cambios a las normas fundamentales”.

El experto constitucionalista y exsenador Carlos Bórth coincidió

Mientras el Gobierno no solucione la crisis económica y social, no habrá un escenario adecuado para las reformas estructurales porque la población no irá a un referéndum con hambre, en medio de bloqueos y escasez, dice un exmagistrado del TCP



Silvia Lazarte, presidenta de la Asamblea Constituyente, levanta la Constitución boliviana promulgada en 2009

en el orden, es decir que primero se debe modificar artículos de la Carta Magna observados, para luego trabajar en las normas fundamentales.

Para Bórth, lo esencial es que la Asamblea Legislativa comience su trabajo y las cámaras aprueben con dos tercios de voto los artículos que se pretende modificar. Una vez cumplido ese paso, la Asamblea deberá convocar a un referéndum de consulta popular para que la población vote a favor o en contra de estas modificaciones.

Ahí entra el otro requisito y

**Tras seis meses, Paz presentó las 10 leyes base para cambiar el modelo estatal**

### LA ASAMBLEA TIENE COMO TAREA PENDIENTE APROBAR EL PRESUPUESTO REFORMULADO PARA ESTE AÑO

La Cámara de Diputados aún no tiene previsto tratar en sesión camarál el proyecto de Ley que reformula el Presupuesto General del Estado (PGE) 2026, y mientras no cumpla esa tarea y no lo remita a la Cámara de Senadores, ambas instancias no pueden empezar a trabajar en los proyectos de ley fundamentales y menos en reformas, coincidieron desde el Parlamento.

Se prevé que esta semana, la Directiva de Diputados ponga en su agenda semanal el tratamiento del PGE reformulado, dijo el diputado Carlos Alarcón (Unidad). No obstante, la pasada semana, la Comisión de Planificación que es-

tá a cargo de revisar el proyecto, no lo trató en sesión.

Tras el anuncio del presidente Rodrigo Paz de que ya tiene listos el paquete de 10 proyectos de ley fundamentales, el Gobierno informó que fueron remitidos a la Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas (Udape) antes de enviarlas al Parlamento.

Entre los 10 proyectos de ley están: Ley de Hidrocarburos; de Inversiones; de Minería; de Economía Verde; del Emprendedor Boliviano; Ley Electoral; de Reforma de la Justicia; de Seguridad Nacional; de Reducción del Estado y de la Burocracia y la nueva Ley de Electricidad.

es que para garantizar los dos tercios de votos el oficialismo primero tiene que recomponer su base parlamentaria dividida, dijo el exsenador orureño. “Para reunir los dos tercios, se tiene que lograr acuerdos con Libre y la alianza Unidad que está con el Gobierno. Entre los tres reúnen más de dos tercios”, afirmó.

El cuarto punto es que Paz y Lara se reconcilien y trabajen juntos en función de solucionar la crisis.

“No puede un país encarar la agenda de reformas con un presidente y vicepresidente que ni siquiera conversan entre ellos. La reforma de la Constitución Política del Estado pasa por el Congreso. Designaciones institucionales pasan por el vicepresidente Lara. Yo no pido que haya amor, besos ni abrazos, pero tiene que haber un mínimo de cohesión institucional”, afirmó el expresidente Jorge Tuto Quiroga.

## ENTREVISTA / ERTAN YALÇIN EMBAJADOR DE TURQUÍA EN BOLIVIA



El embajador de Ertan Yalçin afirmó que su país busca fortalecer las relaciones bilaterales con Bolivia

Según el diplomático, existen importantes oportunidades de cooperación en áreas como energía, minería, agricultura e infraestructura entre Bolivia y Turquía.

## “Las empresas turcas siguen de cerca el mercado boliviano”

EL DEBER  
www.eldeber.com.bo

El embajador de Turquía en Bolivia, Ertan Yalçin, afirmó que su país busca profundizar la relación bilateral con Bolivia a través de inversiones, comercio y cooperación en sectores estratégicos como minería, energía, agricultura e infraestructura. El diplomático destacó el interés de empresas turcas en el mercado boliviano y señaló que los minerales críticos representan una oportunidad importante para ampliar la cooperación económica entre ambos países.

— ¿Cuál es la principal prioridad de Turquía en su relación con Bolivia hoy?

La máxima prioridad es desarrollar y profundizar las relaciones bilaterales entre ambos

“

Necesitamos colaborar más estrechamente para lograr mayores avances y éxitos en nuestras relaciones”

“

La máxima prioridad es desarrollar y profundizar las relaciones bilaterales entre ambos países”

países en todos los ámbitos posibles, especialmente en economía, comercio, energía y educación, entre otros.

— ¿Qué cambió en la relación bilateral en los últimos años?

En los últimos años se han logrado avances significativos en las relaciones entre Turquía y Bolivia. La apertura de embajadas en ambos países ha impulsado notablemente las relaciones bilaterales. Si bien anteriormente las relaciones eran más limitadas debido a la distancia geográfica, las dificultades logísticas y las barreras lingüísticas, hoy la cooperación es mucho más integral. El volumen del comercio bilateral ha superado los 1.500 millones de dólares y se prevé la firma de nuevos acuerdos en diversos ámbitos como la salud, el turismo, la educación y la cultura. Además, la exención mutua de visados entre ambos

### PERFIL

#### ORIGEN

Ertan Yalçin nació el 16 de agosto de 1973 en Konya.

#### ESTUDIOS

Egresado del Liceo Anadolu Atatürk y de la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad de Ankara.

#### HOJA DE VIDA

Fue cónsul general en Nueva York antes de llegar a Bolivia.

países constituye un factor importante que apoya el desarrollo de las relaciones. Como segundo Embajador de Turquía en La Paz, me complace el nivel alcanzado en nuestras relaciones bilaterales. Sin embargo, necesitamos colaborar más estrechamente para lograr mayores avances y éxitos

en nuestras relaciones.

— ¿Hay empresas turcas interesadas en invertir en Bolivia? ¿En qué sectores concretos?

Existen empresas turcas interesadas en invertir en Bolivia. Turquía cuenta con una sólida experiencia internacional, particularmente en la industria de defensa y en proyectos de construcción e infraestructura. En este contexto, destacan las empresas que muestran interés en Bolivia en estos sectores. Además, creemos que existen importantes oportunidades de cooperación en áreas como energía, minería y agricultura. Las empresas turcas siguen de cerca el mercado boliviano, especialmente en el desarrollo de infraestructura, proyectos de energías renovables y producción agrícola. Entre los principales productos que atraen al mercado turco se encuentran los productos agrícolas, los recursos naturales y, en particular, los minerales críticos. Estas áreas ofrecen un potencial significativo para el futuro de la cooperación económica entre ambos países.

— ¿Qué considera que limita el crecimiento del comercio?

En el pasado, el volumen comercial entre ambos países se mantuvo relativamente bajo debido a factores como la distancia geográfica, los desafíos logísticos y el limitado reconocimiento mutuo, rondando los 150 millones de dólares hasta hace pocos años. Sin embargo, el dinamismo de las relaciones en los últimos años, junto con el fortalecimiento de la representación diplomática mutua y el aumento de los contactos entre los círculos empresariales, ha propiciado un incremento significativo del volumen comercial. No obstante, considerando el potencial existente, es posible que las relaciones comerciales alcancen niveles mucho más altos superando los obstáculos.

— ¿Hay planes para diversificar el comercio bilateral? ¿Se negocia algún acuerdo?

Se están adoptando medidas concretas para diversificar y equilibrar el comercio bilateral. En este contexto, en enero se creó el Consejo Empresarial Turco-Boliviano en el seno del Consejo de Relaciones Económicas Exteriores de Turquía (DE K). Con la puesta en marcha de este consejo, se espera que aumenten los contactos entre los círculos empresariales, se establezcan nuevas alianzas y se desarrollen aún más las relaciones comerciales. Este mecanismo también contribuirá a la evaluación de oportunidades de cooperación en diferentes sectores y a la diversificación del comercio. En el próximo periodo, se prevé que se incluyan en la agenda nuevos acuerdos y visitas en diferentes áreas de cooperación, con el objetivo de fortalecer la cooperación.



## Ciencia y vida

### FRANCIA

Cannes entrega Palma de Oro a John Travolta

El Festival de Cannes entregó el viernes, por sorpresa, una Palma de Oro de honor a John Travolta, que afirmó que para él este premio es "más que un Oscar". "No puedo creerlo, me dijiste que sería una noche especial pero no sabía que sería esto", dijo el actor. EFE



### CUBA

Dos grandes navieras dejan de tomar reservas

Las dos navieras internacionales que mantienen operaciones con Cuba, la alemana Hapag-Lloyd y la francesa CMA CGM, han dejado de aceptar pedidos vinculados a la isla a la espera de analizar las posibles consecuencias de la Orden Ejecutiva de EE.UU. que amplía las sanciones contra La Habana. EFE

### ARMENIA

Recuperan objetos del siglo VIII a.C., robados

La policía armenia informó de la recuperación de unos artefactos robados que datan del siglo VIII a.C. y pertenecen al reino de Urartu, el precursor histórico de Armenia. Según un comunicado, el robo tuvo lugar el pasado 24 de abril en una tumba antigua. EFE



### ESTUDIA EL ORIGEN DE LA TIERRA

## La NASA usa gravedad de Marte para acelerar sonda

La agencia espacial estadounidense informó que Psyche utiliza un avanzado sistema de propulsión solar-eléctrica alimentado con xenón, un gas noble incoloro e inodoro.

FOTOS EFE



La sonda Psyche de la agencia espacial estadounidense se halla en camino hacia el asteroide.

### EFE

MIAMI, EE.UU.

La sonda Psyche aprovechó el viernes su paso por Marte para utilizar la gravedad del planeta y aumentar su velocidad, además de ajustar su trayectoria rumbo al asteroide metálico del mismo nombre, uno de los objetos más inusuales del sistema solar, cuyo estudio ayudará a indagar sobre el origen de la Tierra.

La NASA informó que la nave pasó a unos 4.500 kilómetros de la superficie marciana y viaja a cerca de 20.000 kilómetros por hora.

La misión Psyche, lanzada el 13 de octubre de 2023, tiene como destino el asteroide 16 Psyche, ubicado en el cinturón principal entre Marte y Júpiter.

Según la agencia espacial esta-

dounidense, este cuerpo celeste podría ser el núcleo metálico expuesto de un antiguo planeta primitivo destruido durante las primeras etapas de formación del sistema solar.

Los científicos esperan que su estudio ayude a comprender mejor cómo se formaron los planetas rocosos, incluida la Tierra.

### PARA SABER

#### IMÁGENES

Según la agencia espacial estadounidense, durante el acercamiento, la sonda Psyche tomará miles de imágenes del planeta Marte y realizará observaciones que ayudarán a preparar las futuras operaciones científicas en el asteroide.

La nave utiliza un avanzado sistema de propulsión solar-eléctrica alimentado con xenón, un gas noble incoloro e inodoro que puede ser ionizado para generar empuje en motores espaciales.

Este tipo de tecnología consume menos combustible que los sistemas tradicionales y permite realizar misiones de larga duración de manera más eficiente.

La NASA explicó que la maniobra alrededor de Marte permitirá ahorrar combustible al aprovechar la gravedad del planeta como una especie de "honda" natural para impulsar la nave hacia el cinturón de asteroides, donde se prevé que llegue en 2029.

La agencia espacial también aprovechará el sobrevuelo para calibrar los instrumentos científicos de la sonda.



AUSTRIA

### AUSTRALIANA EN EUROVISIÓN

Delta Goodrem de Australia, interpreta la canción "Eclipse" durante la gran final del 70º Festival de Eurovisión (ESC) en Viena, Austria, que finalizó anoche.

### PARÍS

## Exposición de plumas de las 'aves paraíso'

### EFE

PARÍS, FRANCIA

El museo del Quai Branly-Jacques Chirac de París, Francia, dedicado a la etnología de sociedades no occidentales, tiene una exposición consagrada al plumaje de las 'aves paraíso' de Papúa Nueva Guinea, que han "fascinado a la humanidad" durante siglos, según la comisaria de la exposición Stéphanie Xatart.

Titulada 'Plumas del Paraíso. Viajes de un pájaro extraordina-

rio de Nueva Guinea', la exposición sigue el recorrido histórico de esta familia de aves, que abarca 45 especies distintas de "plumaje y comportamientos sorprendentes".

Papúa Nueva Guinea es un país oceánico situado al norte de Australia, en la mitad oriental de la isla de Nueva Guinea, y cuenta con una de las mayores diversidades biológicas y culturales de todo el mundo, visible en las aves paraíso pese a formar parte de la misma familia ornitológica.



La exposición muestra una fascinante variedad de plumas.

# Editorial

## Cirugía mayor en la administración municipal

La alcaldía municipal de Santa Cruz de la Sierra enfrenta una de las crisis institucionales más graves de su historia reciente. La auditoría forense que acaba de salir a la luz no solo confirma sospechas de corrupción enquistadas durante la cuestionada gestión de Jhonny Fernández, sino que desnuda un modelo administrativo caracterizado por la improvisación, la ausencia de controles y una alarmante permisividad frente al manejo de los recursos públicos. El hallazgo de que numerosos funcionarios tenían acceso irrestricto al sistema de recaudaciones, con la posibilidad de modificar montos a discreción, constituye una señal inequívoca de la descomposición institucional.

No se trata de un error técnico menor ni de un 'vacío' administrativo casual. Estamos ante un mecanismo que habría permitido el presunto desvío anual de entre 400 y 600 millones de bolivianos, una cifra escandalosa para una ciudad que arrastra enormes déficits en salud, drenaje, pavimentación, transporte y seguridad ciudadana. Mientras miles de vecinos padecían calles destruidas, hospitales colapsados y barrios abandonados, dentro del aparato municipal se habría montado una estructura donde el dinero público podía manipularse con una facilidad entre asombrosa e inadmisible.

La magnitud del daño obliga a reconocer una verdad incómoda porque la gestión de Fernández ha dejado una alcaldía profundamente debilitada, no solo financieramente, sino también moral e institucionalmente. Cuando centenares de funcionarios pueden ingresar sin controles a un sistema sensible de recaudaciones, el problema ya no es únicamente individual. Existe una responsabilidad política ineludible de quienes dirigieron el municipio durante estos cinco años y permitieron que la improvisación reemplazara a la transparencia y que la lealtad partidaria pesara más que la capacidad técnica.

Por eso, la denominada 'ciru-

gía mayor' no puede quedarse en discursos ni en algunos cambios cosméticos. La situación exige una reestructuración profunda del gobierno y la administración municipal. Primero, corresponde impulsar procesos judiciales ejemplares contra todos los involucrados, sin distinción de cargos ni padrinos políticos. La ciudadanía está cansada de ver cómo los escándalos terminan diluyéndose en trámites interminables o pactos de impunidad. Si realmente se quiere recuperar la confianza pública, las investigaciones deben llegar hasta las últimas consecuencias.

También urge modernizar y blindar los sistemas tecnológicos de recaudación y control financiero. Resulta inadmisibles que una institución del tamaño de la alcaldía cruceña, la más grande del país, operara con semejante fragilidad informática y administrativa. Los accesos deben estar plenamente segmentados, auditados y monitoreados en tiempo real, con mecanismos automáticos que detecten cualquier modificación irregular. La tecnología no elimina la corrupción por sí sola, pero reduce considerablemente los márgenes para delinquir.

Igualmente es indispensable una depuración seria del personal municipal. Durante años, la alcaldía se convirtió en una gigantesca agencia de favores políticos donde abundaron contrataciones sin mérito ni evaluación técnica. La revisión integral anunciada debe servir para profesionalizar la administración pública municipal y acabar con las redes internas que convirtieron al municipio en botín partidario.

Sin embargo, el desafío va más allá de castigar culpables. La crisis actual debe abrir paso a una nueva cultura institucional basada en la transparencia, la rendición de cuentas y el respeto al ciudadano que paga impuestos. Porque cada boliviano presuntamente desviado representa obras no ejecutadas, servicios deficientes y oportunidades perdidas para el desarrollo de la capital cruceña.



*"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### ANIMALES PARA SACRIFICIO MUSULMÁN

Camellos para el sacrificio a la venta en un mercado de ganado en Lahore, Pakistán, antes de la festividad musulmana del Eid al-Adha, que es una de las celebraciones musulmanas más sagradas y conmemora la peregrinación anual del Hajj a La Meca. EFE



### LAS FRASES



**"Expreso a Su Santidad mis más cálidos y sinceros saludos y le agradezco su postura moral, lógica y justa respecto a los ataques de EE.UU." Masud Pezeshkian/Presidente de Irán**

En un mensaje a León XIV, que ha llamado a Teherán y a Washington a promover la paz



**"Indigna el nivel de cinismo con el que EE.UU. intensifica el bloqueo a Cuba y llama al diálogo" Serguéi Riabkov/Viceministro ruso**

Dijo que Rusia "está al tanto" de las negociaciones entre representantes de la CIA con Cuba

### CARA A CARA

**Pedro Rivero Jordán**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL  
pedro.rivero@grupodeldeber.com



— La captura de dos avionetas con matrícula boliviana en Argentina, en apenas ocho días y llevando más de 700 kilos de cocaína, muestra la dimensión transnacional del narcotráfico y la fragilidad de los controles sobre el espacio aéreo regional. Las investigaciones argentinas apuntan a una estructura criminal organizada, con capacidad logística, rutas definidas y una coordinación que revela recursos económicos y contactos suficientes para operar con notable impunidad.

— Burlando radares y controles fronterizos, las avionetas despegan desde pistas clandestinas o aeropuertos vulnerables, cruzan fronteras y descargan cargamentos millonarios alimentando un 'negocio' que no deja de expandirse. El hecho de que aeronaves bolivianas aparezcan involucradas golpea la imagen del país y reabre dudas sobre la eficacia de las políticas de interdicción.

— Más inquietante aún resulta el misterio de una tercera avioneta sustraída de un hangar policial en El Trompillo. Que una aeronave desaparezca de instalaciones bajo custodia estatal y despegue en la madrugada sin dejar rastro, refleja niveles alarmantes de descontrol, negligencia o complicidad. El episodio no solo erosiona la confianza ciudadana, sino que fortalece la percepción de que el narcotráfico ha logrado infiltrarse en espacios donde debería combatirse con firmeza. En tanto, los operativos parecen apenas rozar la superficie de un negocio boyante. Por cada cargamento incautado muchos otros llegan a destino. La lucha antidroga continúa mostrando resultados parciales frente a organizaciones criminales cada vez más sofisticadas, con enorme poder económico y capacidad para adaptarse.

## EL DEBER

**Fundador**  
D. Lucas Saucedo Sevilla  
**Fundador (2.a época)**  
Dr. Pedro Rivero Mercado

### CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordán - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordán / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Gerencia de Multimedia: Leopoldo Vegas / Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editoras Núcleo Digital: Gina Justiniano - Beatriz Ávalos / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor General Impreso: Roberto Aguirre

Productor General TV y Streaming: Martín Alcorta / Jefe de Programación: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: César del Castillo / Sociales: Kathryn Chávez  
Santa Cruz: Carmela Delgado / Para Ellas: Carmiña Fernández / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Remberto Añez / Diseño Comercial: Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gumucio / Gerente de Marketing y Productos Digitales: Carola Aguilera / Gerente de Negocios: Alí Arabe

Gerente de Finanzas y Administración: Pedro Fischer / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

# Bolivia: Del nacional-popular rentista al vacío de poder

Gonzalo Chávez  
Álvarez  
ECONOMISTA



Durante casi dos décadas, el proyecto nacional-popular gobernó Bolivia apoyado en narrativa ideológica populista, control político fuerte y abundancia de rentas extractivas, especialmente del gas natural. El ciclo de altos precios financió gasto público, transferencias y subsidios, pero también la construcción de un bloque histórico de poder con fuertes mecanismos de lealtad económica y simbólica. Las consignas nacionalistas, la soberanía sobre los recursos y el imaginario desarrollista de los años cincuenta otorgaron al proyecto una legitimidad que trascendía la mera administración económica.

Con el tiempo, aquel proyecto derivó en un modelo rentista y prebendal: dejó de sustentarse menos en la expansión productiva y pasó a depender, en mayor proporción, de la distribución de rentas del gas y la minería. El tipo de cambio fijo, financiado por la bonanza gasífera, generó renta comercial para sectores importadores y urbanos; se consolidaron lealtades basadas en bajos impuestos, tolerancia a la minería ilegal y a la economía de la coca; y se multiplicaron bonos, subsidios, empleo público y acceso privilegiado a contratos estatales.

Las rentas distribuidas no fueron únicamente materiales: el modelo también repartió poder simbólico y político, control del aparato estatal, cuotas corpo-

rativas, reconocimiento identitario, convirtiendo al Estado en el gran articulador de lealtades. El problema estructural fue que toda esa arquitectura descansaba sobre una base frágil: la continuidad indefinida de las rentas extractivas.

Cuando el ciclo gasífero se agotó, se erosionó también la capacidad estatal de sostener el entramado de alianzas. La crisis fue, sobre todo, una crisis del bloque histórico de poder: el modelo dejó de generar excedentes para alimentar las coaliciones corporativas que habían aprendido a vivir alrededor del Estado. El deterioro económico arrastró al deterioro político, y el colapso electoral del MAS en 2025 no fue la derrota de una sigla, sino la implosión de un sistema completo de distribución de poder, rentas y representación.

Las elecciones de 2025 redibujaron abruptamente el mapa político. El antiguo bloque quedó sin representación sólida y sus actores, políticamente huérfanos, intentaron reubicarse sin narrativa común ni liderazgo articulador. En ese escenario emergió el gobierno de Rodrigo Paz Pereira, construido sobre un «préstamo electoral» de sectores descontentos más que sobre una identidad política propia. Su legitimidad inicial descansó en el agotamiento del modelo anterior, no en un nuevo proyecto histórico coherente.

El error central del nuevo gobierno fue interpretar la crisis como un desafío de gestión económica y no como una disputa por la reconstrucción del poder político. La crisis boliviana no

era una crisis de políticas públicas: era una crisis de hegemonía. El nuevo oficialismo subestimó que «la buena economía necesita buena política» y que el vacío dejado por el antiguo bloque quedó suspendido en las calles, en las organizaciones corporativas y en las redes informales de influencia.

Los grupos que vivieron de las rentas estatales reclaman ahora sus antiguos privilegios de forma fragmentada, sin proyecto alternativo. Bolivia enfrenta el desafío de construir un nuevo pacto nacional-popular con base productiva, no simplemente reemplazar élites. La gran paradoja es que durante años el problema era administrar la abundancia; hoy es administrar la escasez sin que el sistema político se devore a sí mismo en la disputa por las últimas rentas disponibles.

Aunque episodios como la crisis de la «gasolina basura» o los escándalos de corrupción aceleraron la descomposición, el agotamiento del modelo habría emergido de todas maneras: el problema de fondo era el agotamiento de las condiciones materiales que sostenían la arquitectura del poder. Cuando las rentas extractivas comenzaron a desaparecer, empezó a fracturarse el sistema de lealtades económicas, corporativas y simbólicas construido durante dos décadas.

Al perder espacio institucional, especialmente en la Asamblea Legislativa, el bloque nacional-popular trasladó su capacidad de presión hacia las calles: bloqueos, movilizaciones, cercos y conflictividad social permanente. Bolivia ingresó así a una fase donde

poder institucional y poder fáctico volvieron a divorciarse, reproduciendo una vieja tradición nacional: cuando ciertos actores pierden representación formal, la calle se convierte en el último banco central de la política.

Frente a este escenario, el gobierno de Paz Pereira enfrenta alternativas restrictivas y costosas. La primera opción, construir tempranamente un nuevo bloque de poder mediante una coalición amplia y territorialmente articulada, fue en gran medida desaprovechada. El tiempo perdido en diagnósticos tecnocráticos y gestión reactiva de conflictos erosionó la capacidad de convocatoria del gobierno. Un pacto político amplio hoy parece mucho más difícil.

La segunda alternativa sería un cogobierno parcial con las fuerzas corporativas que orbitaban el viejo modelo rentista. Pero implicaría compartir poder con quienes buscan recuperar antiguas rentas y mecanismos de captura estatal:

la reedición del viejo equilibrio prebendal bajo condiciones de escasez. Un matrimonio político de emergencia donde todos desconfían de todos pero todos necesitan algo del otro; estos pactos sobreviven mientras hay algo que repartir y colapsan cuando solo quedan facturas pendientes.

La tercera alternativa, usar el poder coercitivo del Estado para neutralizar a los grupos que desafían al gobierno desde las calles, es probablemente la más riesgosa. En contextos de fragmentación institucional y deterioro económico, la capacidad estatal de imponer orden es menor de lo que aparenta. En Bolivia, el poder estatal suele parecer sólido hasta que descubre, demasiado tarde, que la calle también tiene capacidad de veto.

En medio de este proceso reaparece Evo Morales y otros liderazgos emergentes que buscan conducir la recomposición del antiguo bloque nacional-popular. Sin embargo, predominan la fragmentación, las disputas internas y la ausencia de proyecto estratégico. Existen múltiples actores disputando el vacío de poder, pero ninguno capaz aún de reorganizar de manera estable las alianzas que el país requiere.

Bolivia parece atrapada en una transición incierta entre el agotamiento de un modelo rentista que ya no puede financiar estabilidad y la ausencia de un nuevo proyecto político-productivo que lo sustituya. Quizá esa sea la verdadera tragedia del momento: el país ya dejó atrás el viejo ciclo histórico, pero todavía no logra imaginar con claridad el siguiente.

“

**La crisis boliviana no era una crisis de políticas públicas: era una crisis de hegemonía.”**

## El regreso de la DEA deja de ser tabú

Miroslava  
Fernández  
Guevara  
PERIODISTA Y  
POLÍTÓLOGA



La muerte de ciudadanos vinculados a redes criminales, las denuncias de financiamiento oscuro en movilizaciones y la expansión del narcotráfico han colocado a Bolivia frente a una realidad incómoda: el discurso de soberanía que expulsó a la DEA en 2008, que hoy parece chocar con un Estado que admite haber perdido capacidad de control. Entonces, aquello que durante años fue una bandera política, ahora comienza a convertirse en una necesidad pragmática.

Cayó a mis manos el informe

de la Fundación Milenio, elaborado por Henry Oporto y Ricardo Calla; sostiene que entre 2006 y 2025, Bolivia dejó de ser únicamente un país de tránsito para convertirse en productor y exportador de cocaína. Este documento advierte que, tras la salida

“

**El vocero presidencial denunció que dinero del narcotráfico estaría financiando bloqueos y protestas sociales.”**

de la DEA, se generaron vacíos de inteligencia que fueron aprovechados por redes criminales y clanes familiares conectados con cárteles internacionales.

Estas cifras explicarían por qué el Gobierno comenzó a preparar el terreno para un cambio de narrativa. Recordemos que la Ley 906 establece un límite de 22.000 hectáreas de coca, pero las estimaciones hablan de al menos 40.000 hectáreas cultivadas. El mismo informe calcula un potencial de producción anual de 300 toneladas métricas de cocaína y reconoce que la efectividad estatal en la lucha antidroga apenas alcanza el 10%. A eso se suma otro dato revelador: en 2024 Bolivia registró el decomiso récord de 66.008 kilos de cocaína, más

del doble que el año anterior.

En paralelo, el discurso oficial endureció el tono. El vocero presidencial, José Luis Gálvez, denunció que dinero del narcotráfico estaría financiando bloqueos y protestas sociales. Más allá de la polémica política, el mensaje parece claro: el Gobierno busca instalar la idea de que el crimen organizado ya no es un problema policial aislado, sino una amenaza que penetra estructuras sociales, económicas e incluso institucionales.

Las señales del retorno estadounidense ya no son discretas. Bolivia se integró recientemente al programa “Escudo de las Américas”, y mantiene intercambio permanente de información con la DEA, donde más de 250 oficia-

les antidroga fueron sometidos a pruebas de polígrafo vinculadas a protocolos de cooperación internacional. La captura y extradición de Sebastián Marsat bajo custodia de la DEA terminó de marcar un punto de quiebre político y simbólico.

La pregunta de fondo ya no es si volverán la DEA o la CIA. La verdadera discusión es cuánto está dispuesta Bolivia a ceder para recuperar el control de un problema que creció durante años entre negaciones, silencios y discursos ideológicos. Porque cuando un país empieza a buscar ayuda externa para sostener su seguridad interna, lo que está en debate no es solo la soberanía, sino la dimensión real de la crisis que enfrentamos.

“Un museo es un lugar donde uno debería perder la cabeza.”

RENZO PIANO (1937 - ) Arquitecto italiano

## Reformas a la CPE para la reconstrucción económica



Carlos Ibañez Meier  
PH.D. EN ECONOMÍA

Tuto Quiroga sostuvo en el Gran Encuentro Nacional de Cochabamba del 9 de mayo, que Bolivia enfrenta una “enorme tarea de reconstrucción” económica e institucional y que “el tiempo apremia”, por lo que considero urgente impulsar una reforma parcial de la Constitución Política del Estado. Quiroga afirmó que el actual modelo estatal y centralizado agotó su capacidad de sostener crecimiento, inversión y estabilidad económica. Por ello propuso una “cirugía mayor” a la estructura jurídica y económica del país.

Las propuestas de reforma constitucional y económica planteadas por diversos sectores no son simples debates ideológicos: son una necesidad urgente de supervivencia económica. El problema ya no es solo político; es estructural, institucional y financiero.

La actual Constitución contiene disposiciones que generan inseguridad jurídica y desconfianza inversora. Artículos relativos a la subordinación de la inversión extranjera, el control monopólico estatal de sectores estratégicos, las ambigüedades sobre propiedad privada y la discrecionalidad re-

gulatoria han reducido la competitividad boliviana. Mientras Perú, Chile y Paraguay captaron decenas de miles de millones en minería, energía y agroindustria, Bolivia quedó rezagada pese a poseer litio, hierro, plata, zinc, oro, tierras raras y un enorme potencial agroindustrial. El capital internacional evita ingresar debido a la ausencia de garantías claras, la debilidad judicial y la inestabilidad regulatoria.

Los principales artículos constitucionales que requieren reforma son:

Art. 56 (Propiedad privada): condicionada a “función social” sin límites precisos. Debe acotarse legalmente para evitar arbitrariedad política y avasallamientos.

Art. 306 y 309 (Modelo económico e inversión privada): priorizan el modelo estatal-comunitario. Deben modificarse para reconocer igualdad jurídica entre empresa pública, privada y extranjera, con garantías explícitas de estabilidad tributaria y protección contra expropiaciones sin indemnización inmediata.

Art. 320 (Inversión extranjera): subordina la inversión a jurisdicción boliviana. Conviene reintroducir el arbitraje internacional y tratados bilaterales de protección de inversiones.

Art. 348, 351 y 362 (Recursos naturales e hidrocarburos): establecen control estatal rígido. Se pue-

de mantener la soberanía sobre el subsuelo habilitando concesiones de largo plazo, la capitalización de las empresas estratégicas, contratos de producción compartida, libre exportación y participación privada en refinación y comercialización.

En el plano legal, la Ley de Hidrocarburos 3058 requiere reducción de la carga fiscal, contratos más flexibles y eliminación de la exclusividad operativa de YPFB. La Ley Minera 535 necesita simplificación de licencias y estabilidad regulatoria de 20 a 30 años. Las normas agrarias deben garantizar propiedad productiva y libertad plena de exportación.

La orientación general es transitar de un modelo predominantemente estatal a uno mixto con seguridad jurídica, apertura al capital y menor discrecionalidad política. No se trata de privatizar indiscriminadamente, sino de construir una economía donde el Estado conserve soberanía mientras permite reglas claras y asociaciones público-privadas eficientes.

El potencial es enorme. En hidrocarburos, una flexibilización contractual con estabilidad tributaria y arbitraje internacional podría atraer entre 8.000 y 15.000 millones de dólares en la próxima década. En minería y litio, un marco jurídico moderno movilizaría entre 15.000 y 20.000 millo-

nes adicionales; solo el litio podría generar exportaciones superiores a 5.000 millones anuales si Bolivia se integra a las cadenas globales de baterías y electromovilidad. El ferrocarril bioceánico y la modernización de infraestructura logística -Hub Aéreo y carreteras- requerirían cerca de 15.000 millones en dos décadas, pero convertirían a Bolivia en eje regional. La agroindustria, con seguridad jurídica y biotecnología moderna, podría duplicar exportaciones hasta 8.000 o 10.000 millones anuales en soya, carne, etanol y alimentos procesados.

Ninguna de estas transformaciones será posible sin reformas paralelas. Bolivia necesita una reforma judicial profunda: tribunales económicos especializados, jueces meritocráticos, digitalización y arbitraje internacional reconocido globalmente. Ningún gran inversionista comprometerá cientos de millones en un sistema percibido como lento y politizado. También es indispensable una reforma tributaria que ofrezca estabilidad fiscal de largo plazo, reducción de cargas distorsivas y libre repatriación de utilidades.

El rol de organismos multilaterales será decisivo. El Banco Mundial, el BID, la CAF y la IFC pueden aportar apoyo técnico y financiero, credibilidad y garantías internacionales. Un programa integral de

reconstrucción podría movilizar entre 15.000 y 30.000 millones durante la próxima década.

Países como Irlanda, Singapur, Uruguay y Chile demuestran que la estabilidad jurídica y la apertura inteligente al capital privado transforman radicalmente economías pequeñas en pocas décadas. Bolivia posee ventajas naturales superiores a muchas de esas naciones. Lo que falta no son recursos, sino instituciones modernas, reglas claras y visión estratégica de largo plazo.

La discusión ya no debería centrarse en defender dogmas ideológicos agotados, sino en decidir si Bolivia quiere seguir administrando su decadencia o iniciar un proceso serio de reconstrucción. El tiempo político y financiero se agota. Esta puede ser una de las últimas oportunidades históricas para corregir el rumbo antes de enfrentar una crisis mucho más profunda.

“

**Ningún inversionista comprometerá recursos en un sistema percibido como lento y politizado.”**

## De ilusos a cómplices

Roberto Ortiz

MSA CON EXPERIENCIA EN BANCA CORPORATIVA Y TELECOMUNICACIONES



Durante muchos años, Santa Cruz se acostumbró a ser oposición. A desconfiar del poder siempre centralista, a pedir reformas, a pelear por producir y exportar, a exigir institucionalidad y, sobre todo, libertad. Pero algo cambió luego de la última elección nacional.

Todos... yo incluido, creímos que el gobierno de Rodrigo Paz representaba un giro. Un punto de inflexión. Al fin una oportunidad real para desmontar el modelo corrupto y estatista que destruyó la economía boliviana. Pero medio año después, la realidad es otra: no hubo reformas estructurales, no hubo apertura económica, ni tampoco señales claras de modernización del Estado o medidas profundas para recuperar la confianza y la inversión.

Pensándolo bien, quizás el problema no sea incapacidad o inacción. Quizás el problema sea que Rodrigo está gobernando pa-

ra la gente que realmente lo puso ahí. Quizás lo gobierna el miedo a que esa misma gente le quite el poder que le dio. Porque, aunque haya tomado distancia de figuras como Lara y aunque en el discurso quiera mostrarse moderado o conciliador, el fondo sigue siendo el mismo: un gobierno totalmente condicionado y cautivo de una base política formada en la cultura masista, estatista y clientelar. Una base que no cree en reformas de verdad porque vive del sistema corrupto y centralista que destruyó Bolivia.

Por eso cada vez que llega el momento de tomar decisiones importantes, el gobierno retrocede, se

paraliza, cede y busca consensos que no llevan a ninguna parte. Promete mucho y ejecuta poco. Habla de cambio, pero administra una continuidad mediocre. Mientras tanto, la dirigencia cruceña, fascinada con una cercanía al poder a la que no estaba acostumbrada, cae dócilmente en la trampa perfecta.

Cada semana vemos a instituciones, empresarios y líderes cruceños viajando a La Paz. Los seducen recibéndolos en autos con sirenas, caravanas, cócteles y reuniones protocolares. Les prometen destruir exportaciones, liberar mercados, solucionar combustibles e incentivar la producción. Son hábiles: le dicen a cada sector exactamente lo que quiere escuchar. Se toman la foto, sonríen para la cámara, se dan la mano y se abrazan.

Pero discúlpenme, a estas alturas ya resulta patético ver cómo reuniones vacías y promesas recicladas terminan celebrándose como si fueran avances reales para el país. Cuando llega la hora de actuar, siempre aparecen las ex-

cusas y los pretextos, mientras que la responsabilidad y culpa termina siendo de otros.

Ni reformas. Ni seguridad jurídica. Ni liberalización económica. Ni reducción del gasto público. Ni señales claras hacia el sector privado. Absolutamente nada más allá de discursos y promesas sobre el Estado tranca y la Patria. Y, aun así, muchos siguen actuando como si estuvieran frente a un gran aliado político.

Y claro que se entiende. Luego de más de dos décadas de masismo, nadie quiere volver al conflicto. Nadie quiere quedar fuera de la mesa. Todos quieren sentirse cerca del poder. Todos elegimos tener fe, confiar y apoyar. Pero creo, muy a mi pesar, que muchos cruceños hemos pasado de ser opositores a ser ilusos. Ilusos por creer que un gobierno que no nació de nuestras ideas y nuestro voto iba a gobernar a favor de nuestras demandas. Ilusos por confundir cercanía con influencia y cordialidad con voluntad política.

Pero lo más grave no es ser ilusos, es que ahora estamos pasando de ilusos a cómplices. Cómplices por guardar silencio ante la inacción. Cómplices por conformarnos con teatro político mientras Bolivia

sigue hundida en estancamiento, déficit, escasez de dólares y burocracia. Cómplices por tener miedo de confrontar a un gobierno que juega a parecer vinculado al sector privado, pero que a la hora de decidir sigue atrapado en la lógica del viejo modelo.

La historia latinoamericana está llena de gobiernos tibios que terminaron fortaleciendo justamente aquello que decían combatir. Y hoy corremos el riesgo de repetir la misma historia que vivió Argentina con Macri: un gobierno recordado únicamente por las reformas que prometió y que nunca se animó a cumplir. Un gobierno cuya debilidad y ambigüedad terminaron rearticulando al kirchnerismo, y llevándolo nuevamente al poder.

A Santa Cruz y a la oposición les va a tocar volver a hacer lo que durante años los hizo relevantes: incomodar al poder, marcar límites, exigir reformas reales y decir públicamente lo que muchos hoy prefieren callar por conveniencia o por miedo a perder su “relación” con el gobierno. Ningún país cambia cuando quienes deberían fiscalizar terminan confundiendo cercanía con influencia y cuidando su silla en la mesa antes que sus principios.

# DIEZ

EL DEBER

-SANTA CRUZ, BOLIVIA-  
DOMINGO 17 DE MAYO  
DE 2026



ESTRATEGA

Leonardo Egúez asumió en Guabirá con la misión de levantar al plantel.

**Pura Pasión por el Deporte**

RAFAEL CÁRDENAS  
PERIODISTA

Los malos resultados en cancha han provocado que 14 de los 16 equipos de la División Profesional cambien entrenadores en lo que va del año, algunos se fueron en los torneos amistosos de Verano y Repechaje, otros se retiraron durante el campeonato Todos contra Todos y en competencias internacionales.

Los sobrevivientes de esta temporada 2026 son el chileno Sebastián Núñez, en el plantel de ABB, y el colombiano Giancarlo Umaña, de Aurora. El último en irse fue el español David González, quien dirigió su último partido en Oriente Petrolero frente a Guabirá con un resultado de 2-2 en el estadio Tahuichi.

Los reclamos de los hinchas albeverdes le movieron la lengua al entrenador después del compromiso en el que se esperaba conseguir una victoria. "Quizás no soy el entrenador para Oriente. No tengo respuestas, soy el máximo responsable del desastre", lanzó el estratega en conferencia de prensa.

Bajo la conducción de David González, Oriente Petrolero disputó siete partidos en el torneo Todos contra Todos, logrando tres victorias, un empate y tres derrotas.

Si bien el equipo mostró pasajes de buen fútbol en algunos encuentros, nunca logró consolidar una identidad clara ni sostener resultados positivos de manera consecutiva, factores que terminaron pesando en la evaluación dirigenal.

Ahora ya se trabaja en la búsqueda de un nuevo director técnico, mientras tanto, el plantel quedó en manos de Jorge Ortiz de forma interina.

## Fugaz

Blooming cambió dos veces de técnico en 10 días. El pasado 3 de mayo, Mauricio Soria renunció al cargo luego de reclamar por la logística del viaje a Venezuela para enfrentar a Carabobo por la Copa Sudamericana, donde el plantel cruceño acabó derrotado 2-0.

El mal momento se calentó días antes de su salida, cuando el dirigente celeste Alberto 'Tico' Lozada aseguró que Bolívar le había hecho una propuesta a Soria para que dirija ese club paceño, situación que fue criticada públicamente.

Finalmente, el entrenador cochabambino anunció su salida

## 14 clubes cambiaron de DT DRÁSTICOS

Los malos resultados en torneos locales e internacionales hicieron salir a los entrenadores este 2026. Solo dos planteles conservan a sus estrategias desde el inicio del año.

**NO LOGRÓ CONSOLIDARSE**  
David González no aguantó las críticas y sus declaraciones apuraron su salida.



RICARDO MONTERO/FUAD LANDIVAR

### LOS RESULTADOS MANDAN

**Situación.** En Bolivia, la vida promedio de un director técnico apenas supera los tres meses. Se trata de una cifra alarmante que expone una práctica dirigenal marcada por la reacción impulsiva, muchas veces influenciada por la presión en las redes sociales y el descontento de los hinchas, antes que por el análisis y la planificación.

**Perjuicio.** Muchos de los técnicos cesados o que renunciaron no lograron sostener un proceso que, pues apenas daban sus primeros pasos en esta temporada. Bastaron algunos resultados adversos para cortar de raíz proyectos que requerían tiempo, trabajo y estabilidad.



'Platiní' es el nuevo entrenador de la academia cruceña tras la salida de 'Pelechó' y Soria.

y la dirigencia celeste decidió dejar en el cargo a Raúl 'Pelecho' Gutiérrez, quien también renunció al cargo el pasado 13 de mayo tras la derrota 3-1 frente a Independiente en Sucre.

"Un entrenador muy sabio me dijo una vez en qué momento hay que irse, y este es el momen-

**Algunos equipos que cambiaron de estrategias jugaron Copa Sudamericana y Libertadores durante esta gestión.**

### LOS CLUBES Y SUS DT EN 2026

ABB / Sebastián Núñez
Always Ready / Julio Baldovino, Marcelo Straccia
Aurora / Giancarlo Umaña
Bolívar / Flavio Robatto, Vladimir Soria (interino)
Blooming / Mauricio Soria, Raúl Gutiérrez, Erwin Sánchez
Guabirá / Joaquín Monasterio, Leonardo Egúez
GV San José / Pablo Rubínich, Jorge Wuñich (interino)
Independiente / René Hinojosa, Thiago Leitao
Nacional Potosí / Leonardo Egúez, Alexis Márquez
Oriente / David González, Jorge Ortiz interinamente
Real Potosí / Cleibson Ferreira, Flabio Torres
Real Tomayapo / Gabriel Nasta, Luis de la Riva
San Antonio / Diómedes Peña, Juan Cortes
The Strongest / Eduardo Villegas, Juan Carlos Paz García (interino), Sixto Vizuete
Totora Real Oruro / Marcelo Robledo, Nestor Colinas (interino).
Universitario / Marcelo Straccia (reemplazo por designar)

to", expresó Gutiérrez ante los medios en la capital del país.

La turbulencia pasó y la dirigencia de Blooming optó por contratar al exmundialista Erwin 'Platiní' Sánchez para que se haga cargo del primer plantel, por tercera ocasión.

El entrenador reconoció que

el tiempo es corto para organizarse, pero que confía en el trabajo inmediato. "Sé que no se pueden hacer muchas cosas en poco tiempo, pero comenzaremos a trabajar con los jugadores. Tenemos fe y confianza en que, si trabajamos unidos, podemos salir adelante", afirmó.

EL DUELO EN EL FÉLIX CAPRILES FINALIZÓ 3-2

## Universitario se hace respetar en su casa y frena a Bolívar

El conjunto cochabambino superó con aprietos a la academia paceña y quedó en la sexta posición de la tabla. El equipo del técnico Vladimir Soria no pudo adueñarse de la punta.

RAFAEL CÁRDENAS  
eldeber@eldeber.com

FC Universitario consiguió una victoria crucial 3-2 ante Bolívar en el estadio Félix Capriles de Cochabamba, que le permite subir a la sexta posición de la tabla de posiciones con diez unidades. El duelo cierra la fecha 8 de la División Profesional, considerando que los demás cotejos fueron postergados por los bloqueos en el país.

Este resultado fue un tropiezo para el plantel dirigido por el entrenador Vladimir Soria, que se quedó en la segunda posición con 14 puntos y no pudo adueñarse del liderato del campeonato, que continúa en poder de su archirrival The Strongest, que es puntero solitario con 17 unidades.

Entre tanto, el elenco valluno toma un respiro tras este apretado triunfo y se mete entre los seis primeros, que tienen premio a torneos internacionales.

### Fue duro, de principio a fin

El lance entre cochabambinos y paceños fue parejo en los dos periodos de juegos, pero el plantel local fue más certero y consiguió doblegar a la visita.

Fue el elenco celeste que madrugó a Universitario en el minuto 18 con un gol de Esleilson Freitas. El tanto mostraba la intención de la academia de llevarse las tres unidades para ubicarse como el puntero del campeonato.

Cuatro minutos después, el conjunto local golpeaba al paceño con



El plantel cochabambino logró imponerse en condición de local e impidió que Bolívar se apodere de la cima del campeonato local.

una anotación de Hernán Rodríguez y empató el marcador.

Sin embargo, en el cierre de la primera etapa, después de insistir en reiteradas ocasiones, el plantel valluno hilvanó una jugada con Daniel Camacho, que sirvió el balón a Guilder Cuéllar para decretar el segundo tanto. Con ese resultado, 2-1, ambos planteles se fueron al descanso.

Pero el equipo visitante salió con todo en la segunda etapa y Robson Matheus (77') consiguió empatar el resultado. Sobre el final, a los 87', Hugo Dorrego definió con calidad y anotó el gol de la victoria (3-2) para Universitario.

## VIAJA DESDE SANTA CRUZ PARA VISITAR EL MARTES A FLUMINENSE

Bolívar partirá desde Santa Cruz hacia Sao Paulo este domingo y luego a Río de Janeiro, donde el martes 19 de mayo (18.00) jugará un partido clave de Copa Libertadores de América contra Fluminense en el estadio Maracanã.

El zaguero central Xavier Arraga sostuvo que encarar con mucha concentración es vital para hacer un buen juego en Brasil.

La academia paceña y el equipo brasileño están urgidos por sumar puntos para llegar a la última jornada con chances de seguir en carrera en Copa Libertadores.

Bolívar integra el grupo C donde está en la segunda posición con cinco unidades, debajo de Independiente Rivadavia (10) y por encima de Deportivo La Guaira (3) y Fluminense (2).



Villegas elegirá a los convocados.

EN EUROPA Y EEUU

## Perfilan gira de amistosos para la Verde

La selección boliviana perfila su calendario internacional para el mes de junio, con la intención de disputar tres partidos amistosos como parte de su preparación competitiva. La dirigencia de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) trabaja en cerrar los detalles logísticos y contractuales de los encuentros.

El primer duelo está previsto para el 3 de junio, cuando Bolivia enfrentaría a Irán en territorio turco. Este partido todavía no fue confirmado oficialmente por la FBF, aunque las gestiones están avanzadas y se espera una definición en los próximos días.

Posteriormente, el 6 de junio, la Verde se medirá ante Escocia en Nueva Jersey, Estados Unidos. Este encuentro aparece como uno de los más atractivos de la gira, al tratarse de un rival europeo.

El cierre estaría programado para el 10 de junio frente a Argelia, también en Estados Unidos, aunque la ciudad y el estadio todavía no fueron definidos.

Se conoció que el director técnico de la selección, Óscar Villegas, presentará la lista oficial de convocados a finales del mes de mayo.

POR LA SUDAMERICANA

## Blooming se prepara para recibir a Carabobo

Blooming jugará el próximo jueves 21 de mayo, desde las 20:30 en el estadio Tahuichi, cuando reciba a Carabobo por la Copa Sudamericana. Se trata de la quinta fecha de este torneo internacional donde la academia cruceña no tiene chances de seguir avanzando.

El primer plantel se encuentra concentrado y afinando detalles tácticos para este compromi-

so internacional. El entrenador Erwin 'Platini' Sánchez busca tener un debut con victoria.

En el partido de ida, disputado en Venezuela a fines de abril, Carabobo se impuso con un marcador de 2-0. Este encuentro es por cumplir para la escuadra celeste, que está última en el grupo con un punto, mientras que los venezolanos permanecen en el segundo puesto con



Los dirigidos por 'Platini' pretenden sacar un buen resultado ante el plantel de Carabobo.

seis unidades y una victoria podría dejarlos con un pie en la siguiente fase. En el primer lugar se ubica River Plate con 10 puntos y en el tercer puesto se encuentra Bragantino, que también tiene seis unidades.

Después de la Sudamericana, Blooming tiene previsto volver a salir al campo de juego como local ante Real Tomayapo por el torneo doméstico. El duelo está programado para el 23 de mayo, desde las 19.30 en el Tahuichi.

El duelo de la academia en la Sudamericana es el único seguro en la capital cruceña, pues se postergaron la mayoría de partidos por la División Profesional en el país debido a los bloqueos.



El argentino y el portugués podrían estar en el mismo Mundial por última vez, lo que marcará un capítulo difícil de olvidar en la historia.

#### LEYENDAS INTERNACIONALES

# Lionel Messi y Cristiano van por su último baile en el Mundial 2026

El adiós de dos ídolos influyentes podría darse este año. El astro argentino suma 26 partidos y el portugués lleva 22 juegos en copas.

**DIEZ**  
eldeber@eldeber.com.bo

El Mundial 2026 no será uno más en la historia del fútbol. La cita que se disputará en Estados Unidos, México y Canadá podrá marcar el adiós definitivo de dos de los jugadores más influyentes de todos los tiempos: Lionel Messi y Cristiano Ronaldo.

Ambos llegarían a su sexta participación mundialista, un hecho sin precedentes en la historia del torneo internacional. A sus 38 y 41 años, respectivamente, el argentino y el portugués se preparan para un último desafío en la élite del balompié.

En el caso de Messi, su presencia con Argentina genera enorme expectativa tras haber conquistado el título en Qatar 2022. Aunque no ha confirmado oficialmente su retiro de la selección albiceleste, el torneo aparece como su "último baile" en una Copa del Mundo.

Por su parte, Cristiano Ronaldo ha sido más claro respecto a su futuro. El delantero portugués ha dejado entrever que el Mundial 2026 será su despedida definitiva del torneo, respaldado por el seleccionador Roberto Martínez. Lejos de su

pico físico, ambos futbolistas han sabido reinventarse para mantenerse vigentes. Messi ha adoptado un rol más cerebral, como generador de juego, mientras que Cristiano continúa siendo un finalizador letal dentro del área.

#### Cifras

En cuanto a estadísticas, el argentino llega con ventaja en el historial mundialista. Messi ha disputado 26 partidos oficiales, un récord absoluto en la historia de los mundiales, y ha convertido 13 goles.

Además, el astro de la albiceleste suma ocho asistencias y el logro máximo de haber le-

vantado el trofeo en 2022, consolidándose como el máximo goleador argentino en la historia de la Copa del Mundo.

Cristiano Ronaldo, en tanto, acumula 22 partidos en mundiales y ha marcado ocho goles, con dos asistencias. Su mejor participación fue en Alemania 2006, cuando Portugal alcanzó el cuarto lugar.

Ambos han estado presentes en cinco ediciones consecutivas: Alemania 2006, Sudáfrica 2010, Brasil 2014, Rusia 2018 y Qatar 2022, construyendo una rivalidad que marcó una era en el fútbol mundial.

Sin duda, cinco participaciones en copas es una trayectoria profesional que pocos futbolistas han podido conseguir con sus selecciones.

Más allá de los números, el Mundial 2026 plantea un desafío distinto: gestionar el desgaste físico de ambas figuras en un torneo exigente, donde cada detalle puede marcar la diferencia.

Para Argentina y Portugal, ya no se trata solo de sus goleadores históricos, sino de líderes que guían a nuevas generaciones que crecieron admirándolos y que ahora buscan acompañarlos en su despedida.



El Manchester City se llevó la Copa de Inglaterra luego de derrotar al Chelsea.

LE GANÓ 0-1 AL CHELSEA Y OBTUVO EL TÍTULO

## Manchester City conquista la FA CUP

Un remate de Antoine Semenyo doblegó al Chelsea (0-1) y dio la Copa de Inglaterra al Manchester City, el segundo título de la temporada para los de Pep Guardiola, que van a cerrar el curso con las dos copas nacionales y a la espera de una debacle del Arsenal para poner la guinda con la Premier League.

En un partido pésimo en Wembley, el City reinó con su octava corona en esta competición gracias a una genialidad de Semenyo, que endulzó 90 minutos de parsimonia, aburrimiento y falta de ambición

por parte de los dos equipos.

En el caso del Chelsea, porque no le da. No tiene un patrón de juego, su temporada está siendo un desastre, está en riesgo serio de no meterse en Europa.

Luego de imponerse y conseguir la FA Cup, al Manchester City le resta una visita al Bournemouth y un último encuentro en casa contra el Aston Villa para tratar de conseguir el triplete con la Premier.

Depende de que el Arsenal falle y el equipo de Pep lo pase en la tabla de posiciones./EFE



Stuttgart logró la clasificación a la Champions junto a otros tres equipos alemanes.

CLASIFICÓ TRAS EMPATAR CON EINTRACHT FRÁNCFORT

## Stuttgart se anota en la Champions League

El Stuttgart acompañará al Bayern, al Borussia Dortmund y al Leipzig en la próxima Champions League tras lograr el sábado la clasificación al empatar 2-2 ante el Eintracht Fráncfort y favorecido por la derrota del Hoffenheim por 4-0 ante el Borussia Mönchengladbach y el empate del Bayer Leverkusen ante el Hamburgo (1-1).

El Hoffenheim y el Leverkusen jugarán la Liga Europa, mientras que el Friburgo, que goleó al Leipzig por 4-1, se

aseguró la participación en la Liga Conferencia, aunque, si ganara la final de la Liga Europa ante el Aston Villa, jugaría la Champions League.

El Heidenheim, que perdió por 0-2 ante el Maguncia, y el St. Pauli, que cayó por 1-3 ante el plantel de Wolfsburgo, descienden a la segunda categoría del fútbol alemán.

El Wolfsburgo tendrá que ganarse la permanencia en un duelo a doble partido contra el tercero de la segunda Bundesliga./EFE

#### DE TAQUITO

**Candidata.** Argentina es una de las favoritas para revalidar el título de campeón este año.

**Series.** Argentina integrará el grupo J junto a Argelia, Austria y Jordania, mientras que Portugal estará en el grupo K con Congo, Colombia y Uzbekistán, en un camino que promete emociones desde el inicio.

# BOLIVIA CAMBIA TODOS LOS DÍAS

## Y las conversaciones también

Por eso hoy estamos  
donde la gente **se informa**



SI LO VISTE  
EN **EL DEBER**  
PASÓ...

**ELDEBER.COM.BO**