

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros **suplementos** en papel digital de este domingo.

62 PÁGS • 19 DE ABRIL DE 2026 N° 12.180 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[7] Economía y empresa

**Bolivia** y Egipto impulsan ampliar el **comercio** exterior en ese mercado

[4] Nacional

**Balotaje** en cinco regiones cierra ciclo **electoral** subnacional



[2-3] Nacional

**Tras** cinco meses, el Legislativo camina sin **rumbo** y fragmentado

## PAGOS CON **TARJETAS**, ALIVIO EN MEDIO DEL DEBATE CAMBIARIO

► Los usuarios ya pueden realizar varias operaciones en el exterior

► Analistas dicen que Bolivia pasó a un sistema cambiario flexible

[5-6] Economía y empresa



## ESTADIOS URGEN MODERNIZACIÓN

Solo un club de los 16 del fútbol profesional tiene escenario propio **Marcas**

# Nacional



**Quórum.** Las ausencias y faltas constantes de legisladores frenan sesiones clave y debilitan la capacidad de fiscalización de la Asamblea

## Asamblea sin rumbo

### Tras cinco meses, el Legislativo no se institucionaliza

**Gestión.** Se observan fallas en la coordinación y fracturas políticas

ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

Tras un poco más de cinco meses del inicio de la actual gestión, la Asamblea Legislativa no logra consolidar un funcionamiento institucional estable.

Las sesiones fallidas, la falta de quórum, las interpelaciones trucas y la creciente fragmentación de las bancadas configuran un escenario de debilidad estructural que pone en entredicho su capacidad de legislar y fiscalizar al Órgano Ejecutivo, una de sus principales funciones y competencias.

El episodio más reciente —la fallida interpelación al ministro de Economía del viernes— expuso con claridad esta crisis. La convocatoria impulsada por la Vicepresidencia derivó en una sesión sin quórum suficiente, pese a tratarse de un acto de control político relevante. La ausencia de senadores y la falta de coordinación entre instancias legislativas dejaron en evidencia un problema que va más allá de un hecho específico.

Desde la Cámara de Senadores se cuestionó formalmente la decisión de convocar a la sesión. En un pronunciamiento, se pidió al vicepresidente y presidente nato de la Asamblea, Edmand Lara, mayor coordinación, recordando que existían razones previamente comunicadas para reprogramar la interpelación, entre ellas la ausencia del ministro Gabriel Espinoza —en misión oficial en el exterior—, actividades legislativas en curso y procesos electorales en marcha en varias regiones.

La crítica institucional refleja



LARA. El presidente nato de la Asamblea, Edmand Lara, solo en la testera, esperando la llegada de los diputados y senadores.



SESIÓN. Una sesión anterior de la Cámara de Senadores, compuesta por un total de 36 legisladores.

una tensión creciente entre las cabezas del Legislativo. No se trata solo de diferencias políticas, sino de una ruptura en los mecanismos básicos de coordinación que deberían garantizar el funcionamiento del primer órgano.

En ese contexto, la diputada Sandra Rivero, del Partido De-

RAFAEL LÓPEZ

**'No existe coordinación entre el Ejecutivo y el Legislativo'**

mocrático Cristiano (PDC), cuestionó la falta de quórum y la conducta de los legisladores ausentes. "No hay ninguna justificación por la falta de quórum", afirmó. Remarcó que la responsabilidad parlamentaria no puede ser relativizada por agendas personales o políticas.

Rivero fue más allá al interpretar lo ocurrido como una acción deliberada. "Yo lo interpreto como un sabotaje", sostuvo, en referencia a la reiteración de episodios en los que interpelaciones o sesiones importantes no logran concretarse por ausencia de legisladores o falta de respaldo político.

La denuncia no es menor. En un sistema donde la interpelación es uno de los principales instrumentos de control al Ejecutivo, su bloqueo sistemático debilita el equilibrio de poderes y reduce la capacidad de fiscalización del Legislativo.

La diputada también cuestionó la falta de sanciones efectivas frente a este tipo de conductas. "Tiene que haber una sanción fuerte y dura", señaló y dijo que la ausencia injustificada de legisladores refleja "una clara irresponsabilidad" frente a la población.

Pero la crisis no se limita al funcionamiento interno de la Asamblea. También se vincula con la relación con el Ejecutivo y la gestión de políticas públicas importantes. Uno de los ejemplos más evidentes es la falta de un Presupuesto General del Estado (PGE) 2026 aprobado en tiempo oportuno.

"Nosotros estamos a cinco me-

**Fragmentación.** Bancadas divididas impiden consolidar mayorías estables y reflejan una crisis de *representación*.

**Coordinación.** Existe una falta de articulación entre la Cámara de Diputados y el Senado con la *Vicepresidencia*.

**Gestión.** Retrasos en el Presupuesto y leyes aprobadas sin análisis evidencian improvisación en la *legislatura*.



CÁMARA DE DIPUTADOS

**GESTIÓN.** La Cámara de Diputados, conocida también como Cámara Baja, se forma de 130 legisladores.

ses sin tener un presupuesto, avanzando a ciegas”, advirtió Rivero y comparó la situación con una economía familiar que opera sin planificación. De acuerdo con la legisladora, la falta de este instrumento afecta la ejecución estatal y la capacidad de control legislativo sobre el gasto público.

La crítica se extiende al gabinete. Según la diputada, el ministro de Economía incumplió reiteradamente los plazos para la presentación del PGE, lo cual agrava la incertidumbre. “Con esta calidad de ministros, realmente se pone en riesgo toda una gestión”, afirmó.

Además, denunció prácticas legislativas que afectan la calidad del debate. “Nos han dado esa ley una hora antes de la sesión”, sostuvo, en referencia a normas aprobadas sin el debido análisis. Este tipo de situaciones, según explicó, deriva en votaciones sin pleno conocimiento del contenido de las leyes.

En paralelo, desde la oposición

también se cuestiona la conducción de la Asamblea. El diputado Rafael López, de la alianza Libre, apuntó contra Lara por la convocatoria a una sesión que, en su criterio, ya estaba destinada al fracaso.

“El señor Lara sabía que el ministro no está en el país”, sostuvo y recordó que existían solicitudes formales para reprogramar la interpelación. Para López, la decisión respondió a una lógica de imposición y “capricho” más que de coordinación institucional.

El legislador calificó la convocatoria como un “despropósito” y cuestionó el gasto público que im-

plicó movilizar a parlamentarios sin resultados. “Generando gastos para el Estado, los vuelos, los pasajes en avión”, afirmó.

La crítica también apunta a la relación entre el Ejecutivo y el Legislativo. “Es una coordinación que no existe”, señaló López, quien describió la situación como “un matrimonio fallido”, en referencia a la falta de entendimiento entre ambas instancias, tras el quiebre en la relación entre el presidente Rodrigo Paz y el vicepresidente Lara. Este último se dedicó a criticar a los ministros colocados por el mandatario y no dudó en acusar supuestos hechos de corrupción.

Más allá de las acusaciones por parte de la cabeza del Legislativo, la Asamblea enfrenta dificultades operativas, fragmentación, falta de liderazgo y la ausencia de coordinación que configuran un escenario donde la institucionalidad no logra asentarse con firmeza.

**SANDRA RIVERO**

**‘Nosotros estamos cinco meses sin tener un Presupuesto’**

## Analistas ven fragmentación e incertidumbre

El rol del vicepresidente Lara también en blanco de cuestionamientos

**A.C. ■ LA PAZ**

La fragmentación que genera incertidumbre, es el principal problema en la actual Asamblea Legislativa, en criterio de dos analistas.

En entrevista con La Razón, el analista político Carlos Saavedra dijo hace poco que el órgano legislativo presenta una gran fragmentación, ya que, pese a la existencia formal de cinco bancadas —Libre, Unidad Nacional, Partido Demócrata Cristiano (PDC), Súmate y Alianza Popular—, en la práctica existirían al menos nueve o 10 corrientes internas con posiciones totalmente independientes.

Saavedra consideró que la interna en la Asamblea Legislativa dificulta la articulación de consensos y no se han terminado de conformar bloques de poder.

La analista política Erika Brockmann relievó, en Piedra, Papel y Tinta de La Razón, que el Legislativo haya retomado la figura de las interpelaciones; sin embargo, observó la fragmentación de bancadas.

Para Brockmann urge construir una mayoría absoluta que otorgue certidumbre en la aprobación de leyes y designaciones, aunque los dos tercios sigan siendo difíciles de alcanzar. Consideró positivo que la opo-

sición participe en la conformación de directorios y decisiones estratégicas.

La exparlamentaria también destacó que este proceso puede ser una oportunidad para recomponer la política y fortalecer la institucionalidad, en un momento en que la fragmentación legislativa y la ausencia de partidos sólidos generan incertidumbre. A su juicio, la interpelación debería servir para perfilar acuerdos más amplios y sostenibles que permitan dar estabilidad al Parlamento.

El otro problema es el crecimiento cuestionamiento que enfrenta el vicepresidente Edmand Lara, a quien muchos señalan por su falta de liderazgo al frente en Legislativo.

Incluso, en algunas sesiones los diputados y senadores se refirieron a Lara como un “dictador” y cuestionaron el rol que asume el presidente nato de la Asamblea Legislativa. Éste, por su parte, aseguró que únicamente cumple con lo que establece la Constitución y con los reglamentos de ambas cámaras.

De acuerdo con los asambleístas, en un escenario complicado, el rol del presidente de la Asamblea debería ser el de articulador. Sin embargo, la falta de respaldo evidencia que ese liderazgo aún no se consolida, lo que genera mayor incertidumbre en una Asamblea Legislativa que no está cumpliendo a cabalidad su rol en la política.

# En solo cinco meses, las bancadas se dividen

Las últimas votaciones muestran un quiebre en las fuerzas políticas

**A.C. ■ LA PAZ**

La Asamblea Legislativa no solo enfrenta problemas de coordinación con la Vicepresidencia, sino que las bancadas de las principales fuerzas políticas comienzan a mostrar divisiones internas.

Lejos de actuar como bloques cohesionados, los partidos y alianzas muestran divisiones profundas

que se reflejan en cada votación.

Por ejemplo, los datos de votación en la interpelación al ministro de Hidrocarburos revelan que ningún partido político puede presumir de cohesión parlamentaria, salvo Súmate, cuyo tamaño —cuatro diputados— la hace irrelevante para articular mayorías.

En la Cámara de Diputados, la alianza Libre tiene 39 legisladores, pero solo 14 votaron a favor de la censura al ministro. El Partido Demócrata Cristiano (PDC) cuenta con 47 diputados y solo 10 respal-

daron la censura. Unidad, con 23 escaños, logró que 11 votaran a favor. Alianza Popular, del exsenador Andrónico Rodríguez, consiguió solo tres votos de nueve posibles.

El Senado muestra fracturas similares. Libre tiene 10 senadores, pero solo 6 votaron por la censura. Branko Marinkovic y Ernesto Suárez, figuras prominentes de la alianza cruceña, estuvieron en contra, lo que confirma su separación y alejamiento con la fuerza política con la cual obtuvieron sus curules. El PDC logró apenas cin-

co votos de 17 posibles. Solo Unidad mantuvo cohesión: sus cuatro senadores votaron unidos a favor.

Los datos, publicados por la senadora de Libre Tomasa Yarhui, demuestran que “ningún partido puede decir que tiene una bancada sólida, lo que hará difícil la gobernabilidad”. La fragmentación no responde a una votación puntual: refleja divisiones estructurales que atraviesan todas las fuerzas.

El caso más emblemático es el del PDC, donde una facción obedece a los intereses del vicepresi-

dente Lara y vota en bloque. En Unidad, figuras como Juan del Granado, Carlos Alarcón y Cecilia Requena votaron por la censura, evidenciando que incluso liderazgos reconocidos no garantizan disciplina partidaria.

La suma de divisiones internas, configura un escenario complejo para la gestión presidencial. Sin bancadas cohesionadas, el Ejecutivo no puede garantizar aprobación de leyes ni respaldo para sus iniciativas, por lo que la gobernabilidad dependerá de negociaciones.

# Balotaje en cinco regiones cierra ciclo electoral subnacional

**Elecciones.** El TSE entregará luego las credenciales a las autoridades electas

ANDREA CONDORI ■ LA PAZ

Bolivia vivirá una jornada electoral en cinco departamentos que acuden a segunda vuelta para elegir a sus gobernadores. Se trata de Santa Cruz, Chuquisaca, Tarija, Oruro y Beni, donde ninguna candidatura logró mayoría.

El balotaje responde a la normativa vigente, que establece una nueva votación cuando ningún postulante supera el 50% de los

votos válidos o alcanza al menos el 40% con una diferencia de 10 puntos sobre el segundo.

La jornada de hoy cerrará el ciclo electoral subnacional iniciado en marzo, con expectativa sobre la participación ciudadana y la rapidez en la entrega de resultados.

Este mecanismo busca asegurar mayor respaldo ciudadano para las autoridades departamentales electas en cada región.

El Tribunal Supremo Electoral (TSE) confirmó que el proceso se desarrolla con todas las condiciones logísticas listas. El sábado concluyó la distribución del material electoral en las capitales de los cinco departamentos, bajo custodia de la Policía y las Fuerzas Armadas, en conjunto.

Además, el Órgano Electoral Plurinacional finalizó la capacitación de jurados, responsables de administrar las mesas de sufragio.

El presidente del TSE, Gustavo Ávila, informó que la jornada contará con el Sistema de Resultados Electorales Preliminares (Sirepre), que permitirá difundir datos la misma noche. La autoridad anticipó que los resultados podrían conocerse antes de lo habitual.

La contienda enfrenta a dos candidatos en cada región. En Santa Cruz, la elección se define

entre Juan Pablo Velasco y Otto Ritter, en una disputa que ya mostró márgenes estrechos en la primera vuelta. En Beni compiten Jesús Egüez y Hugo Vargas; en Tarija, Adrián Oliva y María René Soruco; en Chuquisaca, Luis Ayllón y Franz García; y en Oruro, Edgar Sánchez y Óscar Chambi.

La segunda vuelta se instala en un escenario de fragmentación política, donde el voto se distribuyó entre varias fuerzas en la primera fase, lo cual impidió definir autoridades en las regiones.

Una de las actividades posteriores a la elección es la entrega de credenciales a las autoridades electas en al contienda. Ávila confirmó que dicho evento se realizará el próximo 28 de abril.

Más de 5.000 autoridades, entre alcaldes, concejales, asambleístas departamentales y otras autoridades electas en primera y segunda vuelta serán acreditadas.

El titular del Órgano Electoral aclaró que no habrá vacíos de poder, ya que las fechas están coordinadas, pues el 3 de mayo finalizan sus funciones las autoridades que actualmente están en gestión. Y el cambio de mando está programado para el 4 de mayo, con lo que concluye la etapa de las subnacionales en Bolivia.



Gustavo Ávila, titular del TSE.

## TSE inicia trámite de cancelación de NGP

Se cancelará su personería tras retiro en segunda vuelta

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

El presidente del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Gustavo Ávila, informó que ya se inició el trámite de cancelación de la personería jurídica de la agrupación política Nueva Generación Patriótica (NGP), luego de que esa organización declinara su participación en la segunda vuelta electoral por la Gobernación de La Paz.

“Ya hemos iniciado, ya se ha autorizado el inicio de la cancelación de la personería jurídica”, afirmó Ávila en RTP.

Asimismo, explicó que el proceso no es inmediato, debido a que debe seguir un debido proceso y los conductos para que sea susceptible de nulidad.

“Si no cumpla el debido proceso, la organización política puede recurrir a la justicia y hacer valer sus derechos, produciendo la nulidad”, explicó.

El TSE inició esta acción después de que NGP declinara su participación en la segunda vuelta electoral y dejara fuera a su candidato René Yahuasi.



VOTACIÓN. Ciudadanos de cinco departamentos acuden a las urnas este domingo de segunda vuelta.



## Paz pide a las FFAA responsabilidad y disciplina



Militares en el acto del Colmil.

En el Colegio Militar, Paz dijo que deben ser un factor de unidad nacional

A. C. ■ LA PAZ

Durante el acto por el 135 aniversario de la reapertura del Colegio Militar del Ejército “Cnl. Gualberto Villarroel”, el presidente Rodrigo Paz destacó la formación, la disciplina y la responsabilidad institucional como bases fundamentales para el futuro del país.

Paz afirmó que la instrucción militar marca una diferencia en quienes pasan por esa institución.

“Aquí se forman hombres y mujeres distintos, con compromiso y vocación de servicio a la patria”, dijo ante cadetes, autoridades, militares y familiares.

El mandatario aseguró que el Colegio Militar ha sido importante en momentos críticos de la historia del país. Recordó que, tras la Guerra del Chaco, Bolivia asumió la necesidad de profesionalizar a sus Fuerzas Armadas y consolidar su preparación. Recordó que la institución ha aportado oficiales que respondieron en etapas de crisis y reconstrucción del país.

También afirmó que las Fuerzas Armadas deben ser un factor de unidad nacional.

“Siempre la patria, nada fuera de ella. Siempre la Constitución, nada fuera de ella. Siempre la democracia”.

El presidente aseguró que su gobierno impulsa una nueva etapa para la institución castrense, con apertura a la cooperación internacional. Indicó que Bolivia retoma relaciones con países de Europa y del continente para acceder a tecnología, capacitación y alianzas estratégicas con países.

“El mundo vuelve a mirar al país y toca las puertas de nuestras Fuerzas Armadas”, aseveró.

De ese modo, Paz planteó que esta transformación debe consolidarse en los próximos años con mayor preparación y modernización. En su criterio, el fortalecimiento institucional permitirá garantizar seguridad nacional y contribuir al desarrollo del país.

El mandatario también resaltó que los militares deben proyectar liderazgo en todos los ámbitos.

El jefe de Estado llamó a los cadetes a asumir su formación con responsabilidad y a mantener altos estándares. Destacó el esfuerzo que implica la carrera militar y el respaldo de las familias.

# Economía y empresa



**Medida.** La medida, regulada por la ASFI mediante la Circular 940/2026, introduce nuevas disposiciones en el reglamento sobre tipos de cambio, comisiones y montos de operación en el sistema financiero

## Fin de las restricciones Pagos con tarjetas, alivio en medio del debate cambiario

**Finanzas.** La medida depende de la liquidez, dicen analistas

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

En medio del debate por el tipo de cambio del dólar, el Gobierno, a través del Ministerio de Economía restableció el uso de tarjetas de débito y crédito para consumo internacional, medida que está disponible desde este mes.

En la práctica, los usuarios volverán a realizar sus compras en plataformas digitales del exterior, pagar distintos tipos de servicios internacionales mediante terminales POS y retirar dinero en cajeros automáticos fuera del país.

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) emitió la Circular 940/2026, que introduce modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, con el objetivo de transparentar y regular las operaciones financieras, especialmente aquellas vinculadas a transacciones con el exterior mediante tarjetas de débito y crédito.

Entre los principales cambios, se determina una comisión de cero bolivianos para estas operaciones y el uso obligatorio del valor referencial de venta del dólar estadounidense, publicado por el Banco Central de Bolivia (BCB).

Asimismo, se fija que en tarjetas de débito se aplicará el tipo de cambio del día de la transacción, mientras que en tarjetas de crédito se tomará el valor del día en que la operación sea procesada por la red internacional. Además, las entidades financieras no podrán establecer límites inferiores a 500 dólares mensuales para transacciones en el exterior con las tarjetas de débito.

En cuanto a transferencias y giros al exterior, la circular establece tarifas diferenciadas. Las operaciones destinadas a salud,



**CONSUMO.** Un usuario retira dinero de un cajero automático con su tarjeta de débito habilitada por su banco de preferencia.

### Tarjetas de crédito y débito

Lo que deberías saber con la liberación de restricciones

#### Beneficios directos

- Ahora no pagarás comisiones adicionales por compras en el exterior y mayor libertad de pago para compras por internet
- Pagar suscripciones de Netflix, Spotify, Disney+ o herramientas de trabajo, entre otros.
- Adquirir productos en plataformas internacionales como Amazon, AliExpress u otros.
- Pagar hoteles, pasajes o servicios médicos en el exterior.
- Cancelar cursos o formación en línea de instituciones extranjeras.



FUENTE: ASFI

#### Montos para gastar

- Monto mínimo:** Bancos permiten gastar al menos \$us 500 al mes.
- Montos mayores:** Cada banco puede ampliar el límite a más de \$us 500 según sus propias políticas y la disponibilidad de divisas
- Flexibilidad:** Se puede usar el dinero en una sola compra o en varias pequeñas

#### Cambios con la eliminación de restricciones

- Comprar por internet.
- Pagar servicios en el exterior a través de POS.
- Retirar efectivo en cajeros automáticos del exterior



500

Es ahora el monto para el uso de las tarjetas

En el ámbito nacional, se establecen tarifas máximas para distintos servicios, como transferencias electrónicas gratuitas hasta ciertos montos, costos limitados para retiros en cajeros automáticos de otras entidades financieras y escalas definidas para el mantenimiento de tarjetas de crédito.

**ANÁLISIS** Sin embargo, especialistas advierten que el nuevo esquema también introduce elementos a considerar.

El doctor en Economía y docente universitario, Jaime Jordán

educación o importaciones tendrán una comisión del 3%, mientras que los giros menores a 1.000 dólares solo contemplarán el costo del corresponsal internacional. Para montos mayores, las comi-

siones oscilarán entre el 5% y el 10%, pudiendo llegar hasta el 20% en operaciones con otras monedas extranjeras.

La norma también ratifica la gratuidad de varios servicios fi-

nancieros básicos, como la emisión y renovación de tarjetas de débito, reposición por fallas atribuibles a la entidad, bloqueo de tarjetas, emisión de extractos y provisión de token digital.

**Opinión.** 'Es una tendencia, el comercio electrónico está creciendo bastante y la tarjeta es el instrumento.' **Jordán**

**Gastos.** 'Estas medidas ayudan a restablecer la funcionalidad de los medios de pago.' **Nelson Villalobos**

**Reglas.** 'En el caso de tarjetas débito, se aplicará el tipo de cambio del día en que se realiza la respectiva transacción.' **ASFI**

●●● viene de la página 5

Costantini, señala que Bolivia pasó de un régimen rígido a un sistema flexible, que intenta adaptarse a la menor disponibilidad de divisas en el sistema financiero

"Bajo ese nuevo esquema el residente boliviano en el extranjero al consumir en el exterior deberá estar consciente que deberá pagar una cuenta en cantidad de moneda nacional sobre la cual no tiene precisión y puede ser mayor (o menor) a la tasa de cambio que estaba vigente en el momento de la compra", indica Jordán.

**OMAR VELASCO**



**'Su factibilidad está condicionada a la liquidez de dólares'**

El economista e investigador Omar Rilver Velasco señala que, aunque el monto de uso de tarjetas se eleva a 500 dólares y se eliminan las comisiones, en la práctica se está configurando un esquema más flexible en la determinación del tipo de cambio.

"Con el cambio, se sube el monto a 500 dólares, pero desaparecen las comisiones, en su lugar el gobierno opta por validar el uso del tipo de cambio paralelo en lugar del oficial, creando un régimen multicambiario, porque para algunas operaciones financieras todavía rige el tipo de cambio fijo oficial y para otras se está validando el paralelo y determinado por el mercado", sostuvo Velasco.

Costantini considera que la



**ACTO.** La conferencia de prensa en la que el Gobierno anunció la liberación de tarjetas.



**ONLINE.** Una mujer realiza compras pro internet con tarjeta.

medida podría tener un impacto positivo en su funcionamiento.

**IMPACTO** El especialista económico dice que tiene mucha probabilidad de funcionar bien. Primero porque dependen de la iniciativa privada de los bancos y el público en general. Además, dice que los participantes en el negocio se benefician. Las compras con tarjetas de crédito tienen la ventaja que entre el tiempo en que se realiza la compra y se paga no tiene cargos por concepto de intereses. Por otro lado manifiesta que no dependen críticamente de las Reservas Internacionales del BCB porque los recursos provienen del mercado mayorista en dólares del sistema bancario.

**DESTINATARIOS** Sobre lo positivo, Velasco considera que el beneficio es parcial y está focalizado en un pequeño grupo de bolivia-

nos que viajan constantemente al exterior y que podrán retirar dinero. Pero al mismo tiempo se vuelve en una medida discriminatoria porque no se otorga el mismo trato a los ahorristas nacionales que no pueden retirar más de 200 dólares en las ventanillas de los bancos comerciales.

El docente Jaime Jordán Costantini añade que para los consumidores nacionales es una tendencia general que el comercio electrónico esté creciendo y la tarjeta de crédito es el instrumento adecuado para hacer operaciones.

**JAIME JORDÁN**



**'El sistema busca adaptarse a la falta de liquidez en divisas'**

Aunque reflexiona que el uso intensivo de la tarjeta tiene el riesgo que si es utilizado por una familia que no tiene planificación financiera puede traer dificultades.

A su turno, el investigador Omar Rilver Velasco ve difícil que con el solo aumento de cupos de dólares, todavía restringidos, vaya a devolver la confianza de la población en el sistema financiero que se ha perdido por causa del cepo financiero impuesto por los bancos a los depósitos del público en moneda extranjera.

Para el Gobierno, el impacto real se traduce en los más de 2,7 millones de bolivianos que, a partir de abril recuperan la posibilidad de realizar operaciones fuera del país sin restricción alguna.

## El país deja atrás casi tres años de restricciones

Asoban resalta que con la medida el país retorna a condiciones más normales

**R. A ■ LA PAZ**

Tras casi tres años de restricciones, el Gobierno liberó a las tarjetas de crédito y débito para el consumo la medida, impulsada por el Gobierno nacional y reglamentada por la ASFI apunta a restablecer la normalidad en las operaciones financieras internacionales.

Desde el sector Privados, la Asociación de Bancos Privados de

Bolivia (Asoban) destacó que el país deja atrás un periodo de aproximadamente tres años de restricciones en el uso de tarjetas para pagos internacionales, lo que representa un retorno gradual a condiciones más normales de operación en el sistema de pagos.

El secretario ejecutivo de la entidad, Nelson Villalobos, señaló que este tipo de medidas contribuyen a restablecer la funcionalidad de los medios de pago electrónicos y a mejorar la experiencia de los usuarios en sus transacciones internacionales, en un

contexto en el que la banca trabaja para adaptarse a las nuevas disposiciones regulatorias.

"Los bancos han habilitado sus sistemas y a partir de ahora este servicio se presta de manera regular. Ahora corresponde atender las necesidades de las personas en pagos internacionales y consumos personales", puntualizó.

En ese marco, el analista económico Jaime Jordán, señala que para los consumidores nacionales es muy importante, pero enfatiza que también es bueno para las entidades financieras que pueden

generar rentabilidad que permita saldar posibles atrasos para recuperar el buen prestigio que tenían en el pasado en el sistema financiero internacional.

Por su parte, el investigador en Economía, Omar Rilver Velasco manifestó a esta casa periodística en una entrevista que los bancos tendrán que mejorar su captación de divisas a través de los exportadores para continuar cumpliendo con esta disposición y habilitar sus servicios financieros para que los usuarios puedan verse beneficiados a mediano o largo plazo.



Nelson Villalobos de Asoban.

# Impulsan agenda para cadena lechera

Una reunión logró más acercamiento entre los Industriales y ProBolivia

R. A ■ LA PAZ

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) promovió una reunión con ProBolivia como resultado de gestiones orientadas a acompañar iniciativas y la agenda impulsadas por el Ejecutivo, vinculadas al Proyecto de Ley "Mi Bolivia Lechera".

La reunión entre autoridades se llevó a cabo en el marco de la

labor de articulación público-privada que postula la CNI.

Este espacio permitió generar un primer acercamiento entre ambas instituciones, con el objetivo de analizar los aspectos más relevantes del anteproyecto de ley y evaluar su alcance en el desarrollo del sector lechero nacional.

Durante la junta, se destacó la importancia de establecer mecanismos que fortalezcan la producción, industrialización y comercialización de los productos lácteos. Promoviendo al mismo

tiempo la participación activa del sector privado en la construcción de políticas públicas.

Asimismo, se abordaron temas relacionados con la necesidad de impulsar la competitividad del sector, mejorar las condiciones para los productores y garantizar la sostenibilidad de la cadena productiva lechera en el país.

La iniciativa "Mi Bolivia Lechera" apunta a consolidar un marco normativo que contribuya al fortalecimiento integral del sector. Generando mayores oportunida-

des para productores, industrias y consumidores, además de fomentar el desarrollo económico y la seguridad alimentaria.

En ese contexto, la CNI reafirmó su compromiso de continuar promoviendo espacios de diálogo y coordinación interinstitucional que permitan articular esfuerzos entre el sector público y privado.

Finalmente, se prevé que este tipo de encuentros se repitan en el transcurso de las próximas semanas con el propósito de enriquecer la propuesta normativa.



La reunión entre CNI y ProBolivia.

# Bolivia y Egipto estrechan sus relaciones para exportar carne

**Diplomacia.** En la reunión se lograron avances positivos sobre la certificación

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

El canciller de Bolivia, Fernando Aramayo, sostuvo un encuentro con su homólogo de Egipto, Badr Abdelatty en el que ambos ratificaron su voluntad de profundizar los vínculos bilaterales, principalmente en torno a la exportación de productos cárnicos.

Durante la reunión del Antalya Diplomacy Forum, en Turquía, se lograron avances positivos en la certificación halal y la exportación de productos cárnicos bolivianos. Lo que abre nuevas oportunidades para el comercio exterior y el posicionamiento de la producción nacional hacia el extranjero. Uno de los puntos centrales del encuentro fue la proyección de una presencia comercial boliviana en el Canal de Suez,



COMERCIO. Proceso de exportación de productos cárnicos.

considerado una plataforma estratégica para ampliar el acceso a mercados globales y fortalecer la diplomacia económica del país.

Asimismo, ambas delegaciones avanzaron en la coordinación de próximas visitas oficiales y en la construcción de una agenda bilateral de alto nivel, que contempla la suscripción de acuerdos orientados a consolidar la relación entre Bolivia y Egipto.

El diálogo entre autoridades incluyó también un intercambio de criterios sobre la coyuntura geopolítica y geo-económica internacional. Además, coincidieron en

la importancia de promover una paz duradera basada en el diálogo, el respeto a los derechos humanos y el fortalecimiento de la confianza entre los Estados.

Este acercamiento reafirma el interés de Bolivia en ampliar sus alianzas estratégicas y consolidar su presencia en escenarios internacionales clave. Mediante el impulso de una agenda de cooperación y desarrollo económico.

El diálogo permitió el intercambio de criterios sobre la situación en Medio Oriente, reafirmando coincidencias sobre la necesidad de impulsar una solución.

# YPFB ya entrega la gasolina con certificados

La disposición apunta a brindar certidumbre a la población del país

R. A ■ LA PAZ

La Asociación de Surtidores de Bolivia (Asosur) anunció nuevas disposiciones orientadas al control de calidad de los combustibles que ingresan al país. Entre las que destaca la exigencia de un certificado que garantice su origen.

En rueda de prensa, la gerente general de la entidad, Carla Zuleta, informó que desde el viernes Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) entrega el certificado de origen a los surtidores. Como parte del control y transparencia en la comercialización del carburante.

Carla Zuleta aseguró que con estas disposiciones asumidas, Asosur apunta a fortalecer los mecanismos de control y brindar a la población mayor seguridad sobre la calidad de los combustibles comercializados en el mercado nacional.

# Presidente lamenta la falta de inversión en gas



El Presidente en Colmil.

Aseveró que con una adecuada explotación tendríamos otro escenario

R. A ■ LA PAZ

En el acto por el aniversario de la reapertura del Colegio Militar "Gualberto Villarroel", el presidente Rodrigo Paz afirmó ayer que el departamento de La Paz cuenta con un importante potencial gaseífero, que no se aprovechó en el pasado.

Y dijo que esa riqueza se encuentra principalmente en la zona Norte del departamento y se desaprovechó por la falta de in-

versiones en pasadas gestiones de Gobierno. Paz sostuvo que con una adecuada explotación de estos recursos el departamento y el país tendrían ahora un escenario económico distinto.

"Los paceños son extremadamente ricos por la capacidad gasífera que tienen en el norte del departamento. Pero no se hicieron las inversiones para potenciar esa riqueza que hoy día haría no solo de La Paz sino de la patria un escenario diferente", destacó.

Paz manifestó su confianza en la "fe y compromiso del pueblo boliviano" para estabilizar la economía, y destacó cambios en los

mecanismos de contratación pública. Indicó que los procesos que antes se realizaban de manera directa ahora se ejecutan mediante licitaciones transparentes.

Asimismo, reconoció que las transformaciones estructurales generan dificultades y resistencia, pero afirmó que son necesarias para recuperar la institucionalidad del Estado y el manejo eficiente de los recursos públicos.

Aseguró que los recursos naturales deben utilizarse para reparar los daños ocasionados por la corrupción y sostuvo que la futura Ley de Hidrocarburos permitirá potenciar el desarrollo del país.

# Ciudades

**Disposición.** La medida busca acabar con la disposición de residuos sólidos a cielo abierto que afecta al medio ambiente y la salud pública

## Cierre de botaderos El plazo vence en mayo y solo 5% de municipios cumplió

**Rellenos.** De 343 municipios del país, solo 43 cuentan con rellenos sanitarios

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

La cuenta regresiva para el cierre de los botaderos municipales de residuos sólidos en el país entró en su etapa final. El 18 de mayo vence el plazo establecido en la ley gubernamental 755; sin embargo, a la fecha, solo el 5% de municipios cumplió la disposición.

La medida busca acabar con la disposición de residuos sólidos a cielo abierto que afecta al medio ambiente y a la salud pública, exigiendo la transición a rellenos sanitarios y plantas de tratamiento integrales.

El mandato está enmarcado en la Ley 755 de Gestión Integral de Residuos, promulgada el 28 de octubre de 2015, y la Resolución Ministerial 269, que aprueba la "Planificación Nacional para el Cierre Técnico de Botaderos en el Estado Plurinacional de Bolivia", aprobada el 18 de mayo de 2021 por el Ministerio de Medio Ambiente y Agua.

De acuerdo con el Inventario Nacional de Botaderos en Bolivia, de los 343 municipios del país, solo 43 cuentan con rellenos sanitarios y 301 tienen botaderos.

¿Cuál es la diferencia entre un botadero y un relleno sanitario? El botadero es un lugar de disposición final de residuos que no cumple con normas técnicas, ni disposiciones ambientales vigentes, creando o pudiendo crear riesgos sanitarios o ambientales. Es decir, es un lugar donde se abandonan los residuos sin tratamiento alguno.

El relleno sanitario es una instalación que cumple con las condiciones técnicas, sanitarias y ambientales empleada para la disposición final de residuos donde se



**RIESGO.** El 12% de los botaderos municipales del país presenta alto riesgo de contaminación ambiental.



**RELLENOS.** Solo 12% de municipios del país cuenta con rellenos sanitarios.



En tanto, el 66,8% presenta riesgo moderado que, dependiendo su estado técnico ambiental, podrían rehabilitarse de botadero a relleno sanitario o bien optar por el cierre técnico definitivo.

Finalmente, el 12,6% presentan riesgo alto en términos de impacto ambiental y social, por lo que su cierre técnico debe ser definitivo.

“En las ciudades capitales, los casos más críticos se concentran en municipios de Beni, La Paz, Cochabamba, Chuquisaca y Oruro debido a su ubicación, disponibilidad de espacio y factores de índole social ambiental el cierre de sus instalaciones es imperativo”, señala el informe.

**NOTIFICACIÓN.** Según la dependencia, luego de la emisión de la Resolución Ministerial 269, en 2021, se notificó a los gobiernos municipales para que, en cinco años, prevean la planificación y destinen recursos económicos para el cierre de sus botaderos.

Pero ¿cuál es el motivo por el cual el 85% de los municipios incumplirá con el cierre de sus botaderos? El Viceministerio identifica cuatro factores:

El primero, limitaciones presupuestarias y la falta de asignación de recursos económicos de parte de los gobiernos municipales.

El segundo, la falta de lugares adecuados para implementar infraestructuras de disposición final y tratamiento de residuos.

El tercer factor, los problemas de legitimidad de terrenos a favor de gobiernos municipales para garantizar la seguridad jurídica para la implementación del proyecto, así como para la tramitación de la licencia ambiental.

Y, finalmente, uno de los mayores problemas son los conflic-

realiza el esparcimiento, acomodo y compactación de los mismos sobre una base impermeable, la cobertura con tierra u otro material inerte, el manejo y tratamiento de lixiviados y gases y, el control de vectores con el fin de evitar la contaminación del ambiente y proteger la salud de la población.

De acuerdo con el reporte del Viceministerio de Recursos Hídricos, Riego, Agua Potable y Saneamiento Básico, otorgado a La Razón, hasta lo que va de este mes, solo 15 municipios lograron el cierre técnico de sus botaderos y siete están en ese proceso y habilitación de rellenos sanitarios.

“Los municipios que actualmente se encuentran en proceso de cierre técnico y/o rehabilitación a relleno sanitario son los que presentan mayores probabilidades de cumplir con el plazo establecido”, señala la nota.

El informe del Viceministerio detalla que se evidenció que el 20,6% de los botaderos presentan riesgo bajo que, por su naturaleza de ubicación o espacio, podrían ser rehabilitados a relleno sanitario en el mismo sitio, siempre y cuando cumpla los criterios principalmente con los criterios legales y sociales.

HELVEIAS

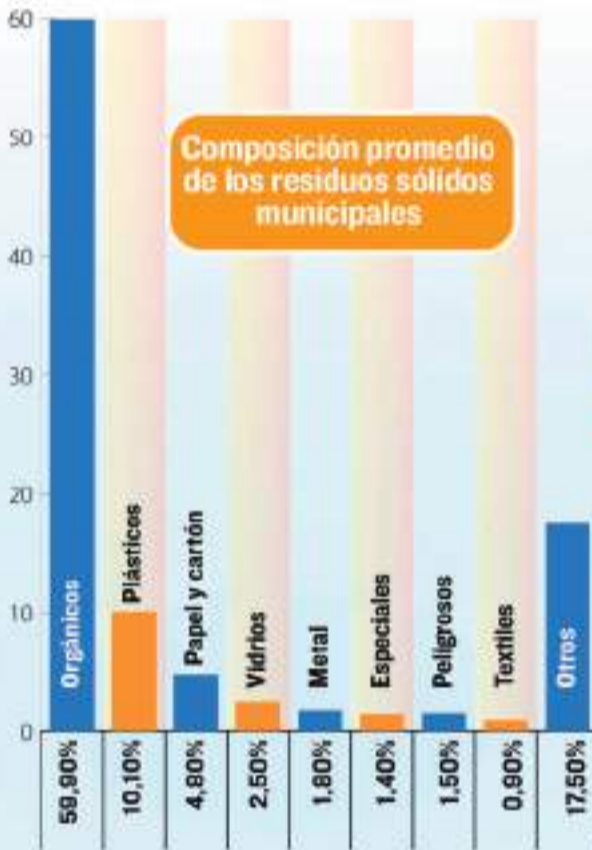
VICEMINISTERIO DE RECURSOS HÍDRICOS

**Cierre.** Hasta este mes, solo 15 municipios lograron el cierre técnico de sus botaderos y siete están en ese proceso

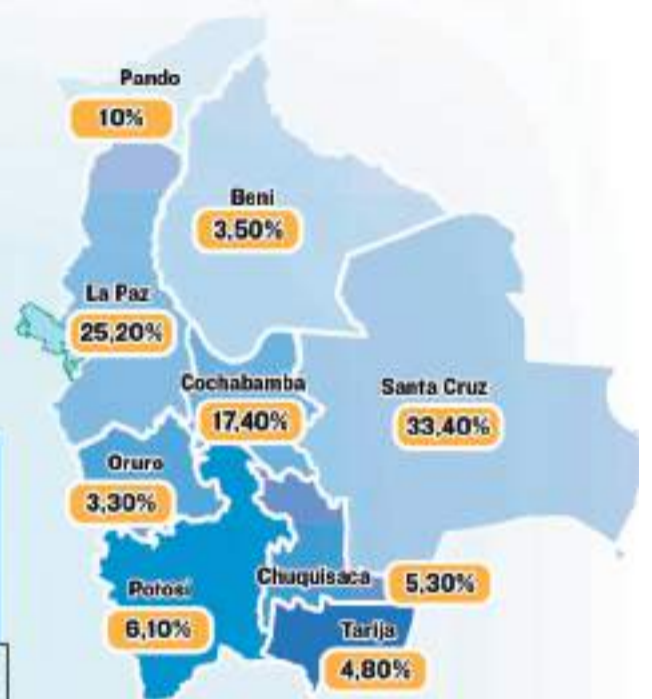
**Situación.** Los casos más críticos se concentran en Beni, La Paz, Cochabamba, Chuquisaca y Oruro

**Cochabamba.** En ese departamento comenzó la coordinación para el cierre técnico de sus botaderos

**Generación de residuos sólidos municipales por ciudad capital y El Alto**



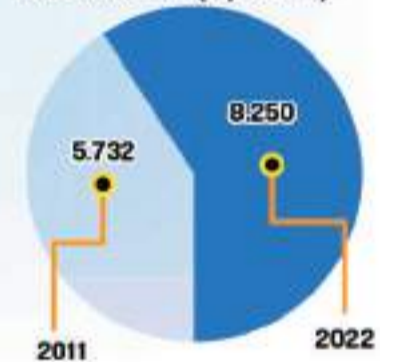
**Porcentaje de generación de residuos sólidos municipales por departamento**



**Composición promedio de los residuos sólidos por departamento**

Departamento	Orgánicos (%)	Reciclables (%)	No aprovechables (%)	Especiales (%)	Peligrosos (%)
Beni	48	21,7	24,4	20	3,9
Cochabamba	65,8	16,5	16,2	1,2	0,3
Chuquisaca	70,6	18,6	9,5	1,1	0,2
La Paz	48,5	24,7	25	1,2	0,6
Oruro	54	19,6	24,7	1,4	0,3
Pando	55	23,8	17,7	3,4	0,1
Potosí	50	22,6	24,9	1,3	0,4
Santa Cruz	60,7	20,7	16,6	0,8	1,2
Tarija	55,2	20	17,3	6,9	0,6

**Incremento en la generación de residuos sólidos municipales 2011-2022 (t/por día)**



tos sociales, que dificultan la implementación de proyectos de rellenos sanitarios o complejos de tratamiento. “Se aplica el efecto Not In My Back Yard” (No en mi patio trasero) que genera una fuerte resistencia de las poblaciones para su consecución”.

**VICEMINISTERIO**  
**‘Municipios de cinco departamentos presentan problemas más críticos’**

Autoridad Ambiental Competente Departamental (AACD), en su calidad de ente fiscalizador, la instancia encargada de definir las acciones y medidas administrativas correspondientes contra los gobiernos municipales que incumplieron con el cierre de botaderos. Sobre la consulta de una posi-

**VICEMINISTERIO**  
**‘Los conflictos sociales dificultan la implementación de rellenos sanitarios’**

ble ampliación de plazo, la entidad la descartó de forma contundente. “Al tratarse de un mandato legal, su modificación o ampliación solo puede realizarse mediante una norma de igual jerarquía (ley), por lo que no es viable su ampliación por vía administrativa”, respondieron al cuestionario enviado por La Razón.

# Cochabamba coordina el cierre de botaderos municipales

El departamento cuenta con 48 botaderos; 21 tienen licencia ambiental

R. F. ■ LA PAZ

El Gobierno Departamental de Cochabamba comenzó con la coordinación para el cierre técnico de los botaderos municipales. La acción se realiza para dar cumplimiento a una normativa municipal que establece la clausura hasta el 26 de mayo.

Actualmente, Cochabamba cuenta con 48 botaderos, de los cuales únicamente 21 disponen de licencia ambiental. Mientras que el resto continúa operando en condiciones no controladas.

Asimismo, se identifican dos complejos de tratamiento de residuos sólidos en funcionamiento, ubicados en los municipios de Sacaba y Aiquile.

En el marco de este proceso, el secretario de Medio Ambiente de la Gobernación, Óscar Zela-

da, señaló que se vienen realizando inspecciones técnicas en distintos municipios, incluyendo Sacaba, Tiquipaya, Vinto y el sector de Kara Kara, con el objetivo de evaluar las condiciones de operación y los avances en el cierre progresivo. Destacó que los municipios de Sacaba y Tiquipaya presentan avances significativos en la gestión integral de residuos sólidos. Implementaron procesos de reciclaje y compostaje que se perfilan como modelos departamentales.

Ante este escenario, la Gobernación, a convocatoria del gobernador Humberto Sánchez, desarrollará una reunión con autoridades de los 48 municipios, el fin será evaluar el estado de los botaderos, identificar dificultades y definir acciones concretas para su cierre técnico.

En las reuniones, se contará con la participación de representantes del nivel central del Estado, que brindarán lineamientos técnicos sobre los procedimientos a seguir, así como posibles determinaciones.



Técnicos de la Gobernación.

EPSS

# Mundo

**Reapertura.** Durante la breve reapertura del estrecho, al menos ocho petroleros y metaneros lo atravesaron en la madrugada del sábado, según datos de la empresa Kpler

23

buques atacaron las órdenes de fuerzas estadounidenses

AFP ■ TEHERÁN

Irán anunció ayer que volvió a cerrar el estrecho de Ormuz, apenas unas horas después de haberlo reabierto, en respuesta a la decisión de Estados Unidos de mantener el bloqueo a sus puertos.

La agencia británica de seguridad marítima UKMTO reportó posibles ataques contra dos barcos en este paso estratégico, donde varios buques que parecían encaminados a cruzarlo cambiaron el rumbo.

La república islámica había "aceptado de buena fe autorizar el paso de un número limitado de petroleros y buques comerciales" por el estrecho, pero decidió retomar el control ante los "actos de piratería amparados en el llamado bloqueo" estadounidense, había anunciado previamente el mando central de las fuerzas armadas iraníes.

"Los estadounidenses no pueden imponer su voluntad y poner bajo sitio a Irán", declaró el viceministro de Relaciones Exteriores iraní, Saed Jatibzadeh.

El guía supremo Mojtaba Jamei aseguró que las fuerzas navales iraníes están preparadas para infligir "nuevas derrotas" al enemigo.

El presidente estadounidense, Donald Trump, advirtió por su parte que Irán no puede "chantajear" a Washington con sus cambios de postura sobre el estrecho de Ormuz y afirmó que están "hablando con ellos".

Este endurecimiento ocurre



ANUNCIO. Irán ha dado marcha atrás y ha anunciado que cierra otra vez el estrecho de Ormuz.

## Irán cierra estrecho de Ormuz ante bloqueo de sus puertos por EEUU

**Advertencia.** Trump alertó que Irán no puede 'chantajear' a Washington

mientras se mueven diversas piezas diplomáticas para poner fin a la guerra en Oriente Medio, más allá del alto el fuego de dos semanas entre Irán y Estados Unidos que comenzó el 8 de abril y expira el miércoles.

Durante la breve reapertura del estrecho, al menos ocho petroleros y metaneros lo atravesaron en la madrugada del sábado, según datos de la empresa de seguimiento marítimo Kpler.

La página web MarineTraffic

muestra, por su parte, más de una decena de buques navegando por la zona, entre ellos varios petroleros, algunos de los cuales parecían estar dando media vuelta.

Tras el anuncio iraní de la reapertura del estrecho, Trump afirmó que el bloqueo estadounidense de los puertos iraníes seguiría en vigor hasta el final de las negociaciones.

Desde el comienzo del bloqueo en esa región, 23 buques han acatado las órdenes de las fuerzas estadounidenses.

## Lula: 'Ningún presidente puede poner reglas'

El Mandatario brasileño participa en una reunión en Barcelona

EUROPA PRESS ■ BARCELONA

El presidente de la República Federativa de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, ha afirmado que "ningún presidente de ningún país del mundo, por mayor que sea, tiene el derecho de poner reglas a otros países".

Así se pronunció ayer en la IV Reunión en Defensa de la Democracia auspiciada por el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, y junto a una decena de jefes de Estado y de Gobierno de izquierdas de todo el mundo.

Ha instado al Consejo de Seguridad de la ONU a reunirse para cambiar el comportamiento del presidente de Estados Unidos, Donald Trump: "Los 5 miembros del Consejo de Seguridad de la ONU deben reunirse para cambiar su comportamiento".



El presidente brasileño.

## Papa pide convertir 'instituciones para el bien común'



El papa León XIV visita por África.

El papa León XIV continúa en Angola su maratónica gira africana

EUROPA PRESS ■ MADRID

El Papa León XIV ha presidido ayer una misa en el aeropuerto de Yaundé-Ville en Camerún en la que ha reclamado que las instituciones se conviertan en "en instrumentos para el bien común, y no en lugares de conflicto, de interés o en escenario de luchas estériles".

Igualmente, el Pontífice en su homilía ante unos 20.000 fieles instó en la necesidad de ayudar a quienes sufren "las adversidades de la vida" e hizo un llamamiento a la solidaridad para intentar frenar las crisis sociales, políticas, sanitarias o económicas.

"Todos puedan dar y recibir ayuda, según sus capacidades y necesidades", expresó León XIV, haciendo alusión a ayudar a los más pobres precisamente en un contexto global marcado por muchos conflictos bélicos activos.

Ha insistido a buscar cambios de hábitos y estructuras en la sociedad actual haciendo un llamamiento a preservar la paz y a que dignidad de las personas "siga siendo fundamental y se superen las desigualdades y la marginación".

El Papa continuará su gira por el continente africano en los próximos días en los países de Angola y Guinea Ecuatorial hasta el próximo 23 de abril tras haber visitado Argelia y Camerún previamente.

León XIV realizará su primer viaje oficial a España en poco me-

nos de dos meses, del 6 al 12 de junio, donde realizará actos religiosos en Madrid, Barcelona o Canarias.

El Sumo Pontífice inició ayer la tercera etapa de su gira africana en Angola, país lusófono donde un tercio de la población vive por debajo del umbral de pobreza a pesar de décadas de explotación de vastas reservas petroleras.

Tras Juan Pablo II en 1992 y Benedicto XVI en 2009, León XIV es el tercer pontífice en visitar este país, que obtuvo tardíamente su independencia del poder colonial.

# Marcas

**Fixture.** Les presentamos las fechas del 'Todos contra Todos'. Las dos primeras con resultados ya dados. Hasta la jornada 10 con hora definida. De ahí para adelante es el calendario general.

## Las 30 fechas de la Liga Boliviana

El certamen del fútbol nacional está en marcha, con el regreso de Real Potosí este 2026

FECHA 1	FECHA 2	FECHA 3	FECHA 4	FECHA 5
<b>Viernes 3 de abril</b> Bolívar 5-2 CDT Real Oruro Independiente 0-3 Nacional Potosí Blooming 5-0 Guabirá	<b>Viernes, 10 de abril</b> Guabirá 2-2 Independiente	<b>Martes, 21 de abril</b> FC Universitario 15.00 ABB GV San José 18.00 Aurora Bolívar 20.00 Independiente	<b>Viernes, 24 de abril</b> Independiente 20.00 FC Universitario	<b>Viernes, 1 de mayo</b> San Antonio 15.00 Independiente O. Real Potosí 17.15 CDT Real Oruro
<b>Sábado 4 de abril</b> Always Ready 4-0 R. Tomayapo Real Potosí 0-0 Aurora San Antonio 2-0 Oriente Petrolero	<b>Sábado, 11 de abril</b> ABB 0-2 Bolívar Nacional Potosí 1-0 FCU Aurora 1-1 Always Ready	<b>Miércoles, 22 de abril</b> Always Ready 15.00 Oriente Petrolero Real Potosí 18.00 Guabirá Blooming 20.00 Nacional Potosí	<b>Sábado, 25 de abril</b> Nacional Potosí 15.00 GV San José ABB 17.15 Blooming Guabirá 19.30 Always Ready	<b>Sábado, 2 de mayo</b> Always Ready 15.00 Nacional Potosí Aurora 17.15 Guabirá Oriente Petrolero 19.30 Tomayapo
<b>Domingo 30 de marzo</b> GV San José 1-2 ABB FC Universitario 1-2 The Strongest	<b>Domingo, 12 de abril</b> CDT Real Oruro 2-2 Club ABB The Strongest 3-2 San Antonio Oriente 2-1 GV San José	<b>Jueves, 23 de abril</b> San Antonio 15.00 CDT Real Oruro Tomayapo 20.00 The Strongest	<b>Domingo, 26 de abril</b> CDT Real Oruro 15.00 The Strongest Bolívar 17.15 Tomayapo Oriente Petrolero 19.30 Real Potosí	<b>Domingo, 3 de mayo</b> GV San José 15.00 Bolívar The Strongest 17.15 ABB FC Universitario 20.00 Blooming
<b>FECHA 6</b>	<b>FECHA 7</b>	<b>FECHA 8</b>	<b>FECHA 9</b>	<b>FECHA 10 (CLÁSICOS)</b>
<b>Viernes, 8 de mayo</b> Nacional Potosí 19.00 Aurora	<b>Martes, 12 de mayo</b> San Antonio 15.00 FC Universitario GV San José 18.00 Tomayapo Aurora 20.00 CDT Real Oruro	<b>Viernes, 15 de mayo</b> Tomayapo 20.00 Aurora	<b>Viernes, 22 de mayo</b> San Antonio 15.00 ABB GV San José 20.00 The Strongest	<b>Viernes, 29 de mayo</b> San Antonio 15.00 Guabirá
<b>Sábado, 9 de mayo</b> CDT Real Oruro 15.00 FC Universitario Guabirá 17.15 GV San José Tomayapo 19.30 San Antonio	<b>Miércoles, 13 de mayo</b> Always Ready 15.00 The Strongest Independiente P. 18.00 Blooming Bolívar 20.00 Nacional Potosí	<b>Sábado, 16 de mayo</b> FC Universitario 15.00 Bolívar CDT Real Oruro 17.15 Always Ready Blooming 19.30 GV San José	<b>Sábado, 23 de mayo</b> Always Ready 15.00 FC Universitario Independiente P. 17.15 Real Potosí Blooming 19.30 Tomayapo	<b>Sábado, 30 de mayo</b> ABB 15.00 Always Ready CDT Real Oruro 17.15 GV San José Tomayapo 20.00 Independiente P
<b>Domingo, 10 de mayo</b> Independiente P. 15.00 Always Ready The Strongest 17.15 Real Potosí Blooming 19.30 Bolívar	<b>Jueves, 14 de mayo</b> Real Potosí 18.00 ABB Oriente Petrolero 20.00 Guabirá	<b>Domingo, 17 de mayo</b> ABB 15.00 Independiente P. The Strongest 17.15 Oriente Petrolero Guabirá 19.30 Nacional Potosí	<b>Domingo, 24 de abril</b> Nacional Potosí 15.00 CDT Real Oruro Bolívar 17.15 Guabirá Aurora 19.30 Oriente Petrolero	<b>Domingo, 31 de mayo</b> Real Potosí 15.00 Nacional Potosí The Strongest 17.15 Bolívar Oriente Petrolero 19.30 Blooming
<b>Lunes, 11 de mayo</b> ABB 15.00 Oriente Petrolero		<b>Lunes, 18 de mayo</b> Real Potosí 19.00 San Antonio		<b>Lunes, 1 de junio</b> FC Universitario 20.00 Aurora
<b>FECHA 11</b>	<b>FECHA 12</b>	<b>FECHA 13</b>	<b>FECHA 14</b>	<b>FECHA 15</b>
GV San José - FC Universitario Nacional Potosí - Tomayapo Bolívar - Real Potosí Guabirá - CDT Real Oruro Independiente P. - Oriente Petrolero Aurora - ABB Blooming - The Strongest Always Ready - San Antonio	San Antonio - Blooming CDT Real Oruro - Independiente P. Always Ready - Bolívar The Strongest - Aurora Real Potosí - GV San José FC Universitario - Guabirá Oriente Petrolero - Nacional Potosí Tomayapo - ABB	GV San José - San Antonio Nacional Potosí - The Strongest FC Universitario - Real Potosí Bolívar - Oriente Petrolero ABB - CDT Real Oruro Guabirá - Tomayapo Blooming - Always Ready Independiente P. - Aurora	Real Potosí - Blooming San Antonio - Nacional Potosí ABB - Guabirá Oriente Petrolero - FC Universitario GV San José - Always Ready The Strongest - Independiente P. Tomayapo - CDT Real Oruro Aurora - Bolívar	FC Universitario - Tomayapo Nacional Potosí - ABB CDT Real Oruro - Oriente Petrolero Bolívar - San Antonio Always Ready - Real Potosí Guabirá - The Strongest Blooming - Aurora Independiente P. - GV San José
<b>FECHA 16</b>	<b>FECHA 17</b>	<b>FECHA 18</b>	<b>FECHA 19</b>	<b>FECHA 20</b>
Guabirá - Blooming CDT Real Oruro - Bolívar Aurora - Real Potosí The Strongest - FC Universitario Nacional Potosí - Independiente P ABB - GV San José Oriente Petrolero - San Antonio Tomayapo - Always Ready	Independiente P. - Guabirá San Antonio - The Strongest Real Potosí - Tomayapo Bolívar - ABB GV San José - Oriente Petrolero Always Ready - Aurora Blooming - CDT Real Oruro FC Universitario - Nacional Potosí	The Strongest - Tomayapo Nacional Potosí - Blooming Aurora - GV San José Oriente Petrolero - Always Ready CDT Real Oruro - San Antonio ABB - FC Universitario Guabirá - Real Potosí Independiente P. - Bolívar	San Antonio - Aurora Real Potosí - Oriente Petrolero GV San José - Nacional Potosí The Strongest - CDT Real Oruro Blooming - ABB FC Universitario - Independiente P. Always Ready - Guabirá Tomayapo - Bolívar	Nacional Potosí - Always Ready CDT Real Oruro - Real Potosí Guabirá - Aurora Bolívar - GV San José Independiente P. - San Antonio ABB - The Strongest Blooming - FC Universitario Tomayapo - Oriente Petrolero
<b>FECHA 21</b>	<b>FECHA 22</b>	<b>FECHA 23</b>	<b>FECHA 24</b>	<b>FECHA 25 (CLÁSICOS)</b>
FC Universitario - CDT Real Oruro GV San José - Guabirá Real Potosí - The Strongest Bolívar - Blooming San Antonio - Tomayapo Aurora - Nacional Potosí Oriente Petrolero - ABB Always Ready - Independiente P.	The Strongest - Always Ready Nacional Potosí - Bolívar CDT Real Oruro - Aurora Guabirá - Oriente Petrolero ABB - Real Potosí FC Universitario - San Antonio Blooming - Independiente P. Tomayapo - GV San José	Aurora - Tomayapo Nacional Potosí - Guabirá GV San José - Blooming Bolívar - FC Universitario Always Ready - CDT Real Oruro Independiente - ABB Oriente Petrolero - The Strongest San Antonio - Real Potosí	CDT Real Oruro - Nacional Potosí Real Potosí - Independiente P FC Universitario - Always Ready Guabirá - Bolívar ABB - San Antonio The Strongest - GV San José Tomayapo - Blooming Oriente Petrolero - Aurora	Guabirá - San Antonio GV San José - CDT Real Oruro Independiente P. - Tomayapo Bolívar - The Strongest Nacional Potosí - Real Potosí Aurora - FC Universitario Blooming - Oriente Petrolero Always Ready - ABB
<b>FECHA 26</b>	<b>FECHA 27</b>	<b>FECHA 28</b>	<b>FECHA 29</b>	<b>FECHA 30</b>
FC Universitario - GV San José CDT Real Oruro - Guabirá Real Potosí - Bolívar The Strongest - Blooming San Antonio - Always Ready ABB - Aurora Oriente Petrolero - Independiente P. Tomayapo - Nacional Potosí	Nacional Potosí - Oriente Petrolero Independiente P. - CDT Real Oruro GV San José - Real Potosí Bolívar - Always Ready ABB - Tomayapo Aurora - The Strongest Guabirá - FC Universitario Blooming - San Antonio	CDT Real Oruro - ABB Real Potosí - FC Universitario Aurora - Independiente Oriente Petrolero - Bolívar Always Ready - Blooming The Strongest - Nacional Potosí Tomayapo - Guabirá San Antonio - GV San José	Independiente - The Strongest Nacional Potosí - San Antonio FC Universitario - Oriente Petrolero Bolívar - Aurora CDT Real Oruro - Tomayapo Always Ready - GV San José Blooming - Real Potosí Guabirá - ABB	San Antonio - Bolívar GV San José - Independiente P. Real Potosí - Always Ready ABB - Nacional Potosí The Strongest - Guabirá Aurora - Blooming Tomayapo - FC Universitario Oriente Petrolero - CDT Real Oruro



**EMBLEMÁTICO.**

Toma del imponente estadio Hernando Siles, inaugurado en 1930 y reconstruido en 1977.

# MODERNIZACIÓN urge a los estadios de Bolivia

**LOS DATOS**

**ESTADIOS**

En el gobierno de Evo Morales, entre los más de 1.600 obras deportivas, dos centenares fueron de canchas de fútbol.

**4**

**ESTADIOS**

En ese mismo periodo se construyeron 4 estadios: Bicentenario (Villa Tunari), El Alto, Roberto Cuéllar en Cobija (Pando) y el Édgar Peña de la ACF.

APG

► Los escenarios requieren atención para estar acorde con los tiempos actuales

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Los requerimientos del fútbol moderno son cada vez más para la disputa de partidos a nivel nacional e internacional, por ello, gran parte de los estadios de Bolivia necesitan ponerse a la par de los tiempos actuales para no quedar obsoletos y ser aptos para recibir eventos internacionales.

Excepto el estadio Tahuichi, de Santa Cruz, que encara un proceso de modernización gracias a su nominación de ser sede de la final única de la Copa Sudamericana 2027, el resto de los escenarios tienen diversas asignaturas pendientes por mejorar, más aun pensando en eventos de carácter internacional.

Se informó que el nuevo estadio de Bolívar —que se construye en homenaje a su centenario— contará con todos los estándares internacionales.

De acuerdo con un recuento sencillo, de los 16 clubes de la actual División Profesional del fútbol boliviano, solo uno tiene estadio propio, The Strongest, aunque no lo emplea.

El resto de los 15 clubes no tienen, y en el caso de Bolívar que construye el suyo y puede ser entregado a fines de 2026 o principios del siguiente año.

De acuerdo con la gente ligada al



**NUEVO.** El nuevo estadio de Bolívar será sino, el más moderno de Bolivia.

CLUB BOLÍVAR

deporte, todos los actuales estadios deben ser modernizados de acuerdo con los requerimientos nacionales y mucho más para los internacionales.

Víctor Hugo Chambi, director de Desarrollo Arbitral, de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF), sostuvo que desde junio los árbitros darán a conocer sus decisiones arbitrales mediante los altavoces.

Para ello, los estadios deben tener una tecnología actualizada para estar conectados al intercomunicador del juez principal de un cotejo.

La FBF ya comunicó a los clubes que como locales deben garantizar esa figura, caso contrario deberán alquilar un sistema de audio.

Chambi informó que el torneo boliviano es el primero en la región sud-

americana en implementar las nuevas reglas internacionales debido a que comenzó en abril, mientras que las otras deben esperar a acabar este semestre, ya que no pueden hacerlo a mitad de la competencia.

**Todo se modernizó.** “Como en toda actividad humana el progreso es constante y eso llegó al fútbol, por eso mismo son diversos los aspectos de forma y hasta estructura que se exigen varias mejoras”, comentó Eduardo Flores, ex administrador del estadio Hernando Siles durante 34 años.

“Los criterios de exigencia no son las mismas, cada vez varían y se suman mayores requerimientos porque la misma tecnología avanza, la televisión exige, el espectáculo requiere de campos de juego modernos, la luz y muchos otros elementos”, explicó Flores, quien estuvo en la administración del Siles entre 1986 y 2020.

Recordó que el Hernando Siles, de La Paz, que va camino al siglo de existencia —fue inaugurado en 1930 y vuelto a construir en 1977— necesita una atención especial por ser sede constante de partidos internacionales Conmebol y más ahora que recibirá los Bolivarianos de 2029.

“Hasta ahora tenemos acceso al manual de clubes para la Libertadores y Eliminatorias y ahí está detallado lo que debe tener un estadio del fútbol moderno actual. No solo para La Paz sino para el resto de los estadios del país, urge una importante renovación de sus condiciones. El fútbol internacional trae progreso”, exhortó Flores.

**Eduardo Flores:**

“Nuevos criterios de temas técnicos, de luz, el campo de juego, exteriores y otras exigencias son cada vez mayores” (exadministrador del Siles, durante 34 años)





**EL ALTO.** El estadio alteño entró al mapa internacional.



**TAHUICHI.** El estadio cruceño está en plena modernización.



**CAPRILES.** En los Sudamericanos 2019 fue renovado.

**LOS ESTADIOS**

- ✓ **HERNANDO SILES.** 40.000 espectadores.
- ✓ **MUNICIPAL EL ALTO.** 22.000 aficionados
- ✓ **RAFAEL MENDOZA.** 12.000 espectadores
- ✓ **JESÚS BERMÚDEZ.** 29.000 aficionados.
- ✓ **VÍCTOR AGUSTÍN UGARTE.** 27.000 espectadores.
- ✓ **FÉLIX CAPRILES.** 30.000 aficionados
- ✓ **CARLOS VILLEGAS.** 16.000 espectadores.
- ✓ **MUNICIPAL QUILLACOLLO.** 5.000 aficionados.
- ✓ **RAMÓN 'TAHUICHI' AGUILERA.** 33.000 espectadores.
- ✓ **GILBERTO PARADA.** 13.000 aficionados.
- ✓ **REAL SANTA CRUZ.** 15.000 aficionados.
- ✓ **PATRIA.** 26.000 aficionados.
- ✓ **IV CENTENARIO.** 22.000 espectadores



FOTOS: APG

**De los 16 clubes actuales de la División Profesional, solo The Strongest tiene estadio**

**R. S. ■ LA PAZ**

Excepto The Strongest, el resto de los 16 clubes de la División Profesional del fútbol boliviano no tienen estadio propio y depende de los escenarios del Servicio Departamental de Deportes (SDD) de su región o de la alcaldía local que administra los escenarios.

Bolívar está en plena construcción de su propio escenario que se anticipó será mediano, pero bastante moderno, por tratarse de una nueva infraestructura deportiva.

En cambio, los demás 14 clubes dependen de las mejoras que les hagan los dueños o administradores de los escenarios para cumplir los requisitos que se exigen para las competencias nacionales e internacionales.

Hace poco, por ejemplo, el estadio Tahuichi, de Santa Cruz, que es modernizado con recursos de la Conmebol, aún demostró que sus luminarias no están concluidas.

En diversos partidos ya se dieron un par de bochorno porque se jugó con media luz, pues no está instalada la totalidad de las lumínicas.

Para evitarse algún contratiempo, el presidente de Blooming, Sebastián Peña, informó que contrataron los

**MENDOZA.** Una toma panorámica del estadio de The Strongest, Rafael Mendoza Castellón, y su complejo en el barrio de Achumani.

servicios particulares de cuatro generadores eléctricos para evitar algún corte o baja de luz imprevistos, lo que les evitó sufrir sanciones de parte de Conmebol, porque cuando jugaron ante River Plate por la Sudamericana, no hubo ninguna falla.

Por ello, la sugerencia de Eduardo Flores, el exadministrador del Hernando Siles, es que los clubes hablen con las nuevas autoridades electas en los departamentos y en las ciudades para que se coadyuven mejoras en los estadios respectivos.

“Lo que siempre se solicitó es que los recursos que generan los estadios, vayan a ellos mismos para su mantenimiento y mejora”, añadió Flores.



**BERMÚDEZ.** Le falta renovarse en diversos aspectos.



**UGARTE.** El estadio potosino mejoró, pero aún le falta



**PATRIA.** El estadio capitalino también requiere mejoras.

# Hugo Dellien se corona campeón del Bolivia Open

► El 'Tigre de Moxos' rugió en el Club Tenis Santa Cruz, se impuso 2-0 a Prado

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

**H**ugo Dellien hizo historia al convertirse en el primer tenista nacional en conquistar el título de singles del Bolivia Open, torneo challenger que acabó ayer en Santa Cruz, donde derrotó en la final a otro boliviano, Juan Carlos Prado (6-4 y 7-5).

'El Tigre de Moxos' impuso su mayor experiencia en la gran final disputada por dos tenistas nacionales, en un choque de generaciones.

El beniano ya lleva más de tres lustros en la élite de este deporte, mientras el cruceño es la renovación.

Este título a nivel individual del certamen estaba asegurado para el país por la final que protagonizaron los deportistas bolivianos en la pista central del Club de Tenis Santa Cruz.

Por ello, la quinta edición de este campeonato será recordado por la final 100 por ciento boliviana y porque Dellien fue el primero del país que la ganó, ya que los cuatro eventos anteriores fueron obtenidos por diversos tenistas argentinos.

Además, el trinitario obtuvo su primer título del año, lo que significa su campeonato número 31 de singles a nivel profesional, de los cuales 15 son



BOLIVIA OPEN

'TIGRE'. El tenista beniano Hugo Dellien espera imponer su experiencia.

challengers y 16 son Futures.

Por el título, Dellien ganó 75 puntos para el ranking ATP, mientras que Prado recibió 44.

**El partido.** Luego de la final de dobles en la cancha principal, fue el turno de la definición de singles ante cientos de personas que presenciaron el partido entre Dellien y Prado.

Fue un duelo histórico, pues nunca antes se habían enfrentado las dos mejores raquetas del país en un partido por el circuito profesional.

Ambos sets fueron muy parejos y al inicio del primero hubo dos quiebres (uno para cada uno), pero el momento en que se vio un juego muy competitivo fue en el séptimo game, pues tardaron unos 15 minutos para

definir ese punto, que finalmente fue para Hugo Dellien.

Ese set terminó a favor del nacido en Trinidad por quebrarle el saque al cruceño en el décimo juego.

La segunda cancha otra vez mostró a ambos luchando por cada bola y con el público apoyando a los dos, principalmente aplaudiendo los puntos más destacados.

En el sexto y séptimo game se produjeron dos quiebres (uno para cada uno) y llegaron a estar igualados 5-5.

Hasta que finalmente Dellien ganó el partido con un quiebre en el decimosegundo game para caer sobre el polvo de ladrillo como festejo.

El encuentro tuvo una duración de dos horas y ocho minutos y acabó con una gran ovación de la gente.

## Sociedad gana la Copa del Rey tras derrotar a Atlético Madrid

En tiempo reglamentario empataron 2-2 y en los penales ganó Real, 4-3

AFP ■ SEVILLA (ESPAÑA)

Real Sociedad ganó ayer la Copa del Rey al imponerse 4-3 en penales al Atlético de Madrid en la final, que terminó 2-2 en su tiempo reglamentario y la prórroga.

El portero de la Real, Unai Marrero, fue el héroe de la victoria al detener los penales de Alexander Sorloth y Julián Álvarez.

"No es casualidad que parara los dos primeros penales. Es una de sus grandes fortalezas. Estoy muy contento con su actuación", dijo tras el partido el entrenador del elenco vasco, el estadounidense Pellegrino Matarazzo.

Pablo Marín marcó el penal final que dio a la Sociedad la victoria, tras un partido en el que los vascos se adelantaron hasta dos veces en el marcador.

Ander Barrenetxea abrió el camino con el gol más rápido de una final de Copa, a los 15 segundos de juego. Ademola Lookman equilibró el encuentro (18') y el capitán realista Mikel Oyarzabal marcó el 2-1 de penal (45+1').

Pero Julián Álvarez puso a los 83 minutos el empate, que llevó el partido a la prórroga y a penales.



AFP

Mikel Oyarzabal besa el trofeo.

## La Sub-17 cae y trunca su sueño mundialista

La Verde perdió 1-0 ante Venezuela y quedó fuera de la Copa del Mundo Qatar



CONMEBOL

Nabil Nacif, figura boliviana Sub-17.

R. S. ■ LA PAZ

**L**a Selección Boliviana de fútbol Sub-17 quedó fuera del Mundial de Qatar 2026, tras perder 1-0 ayer ante Venezuela en Asunción, Paraguay.

El equipo nacional perdió otra chance de lograr el séptimo boleto a la Copa mundial.

El conjunto boliviano mostró la fatiga y el cansancio del trajín en el torneo y le costó dominar e imponerse a su rival.

La primera parte, el cuadro boliviano fue superado por el llanero por mayores ocasiones de gol que tuvo el rival.

Santiago Somoya y Said Marbroock tuvieron buenas acciones de gol que no se concretaron y les costó la derrota.

Mientras que la Vinotinto jugó con pelotazos largos con los que sorprendió al equipo boliviano. Santiago Sánchez fue la pesadilla, que tuvo tres ocasiones de gol y no anotó.

A los 34'PT, se dio el único gol de los llaneros, mediante Andy Saavedra, que aprovechó una mala salida del arquero Fabián Borda, que salió a destiempo para que el venezolano cruce el balón y anote.

En el complemento, el equipo boliviano jugó con tres atacantes y arriesgó todo para buscar el empate. Nabil Nacif tuvo más compañía y fuerza para crear más opciones y se expuso a peligrosos contragolpes. En uno de ellos, a los 22'ST, Borda salvó dos veces su arco.

Así como Bolivia se fue con todo a zona ofensiva, los llaneros reforzaron su defensa para resistir la presión.

Finalmente no llegó el ansiado empate del cuadro nacional y menos la remontada y el final decretó la eliminación.

#FUERADECONTEXTO ➔ CLAUDIO ROSSELL ARCE

*A la suerte hay que ayudarla, dicen siempre quienes saben. Hay muchas formas de hacerlo, y una de las más comunes se llama disciplina, para entrenar la atención y ver todas las oportunidades o, cuando menos, para saber guardar hasta los centavos y tener, así sea en forma de moneditas, un soporte financiero.*

Foto: Claudio Rossell Arce



TRIBUNA ➔ VERCHENKO DMITRY YURIEVICH

## 19 de abril: Memoria, verdad y responsabilidad



Verchenko  
Dmitry Yurievich  
es embajador de  
Rusia

La memoria no es solo un recuerdo del pasado, sino una responsabilidad activa en el presente. Los pueblos que preservan la verdad histórica defienden su dignidad, honran a sus víctimas y protegen el futuro frente a nuevas tragedias. La historia no vive únicamente en los archivos: se transmite en la conciencia colectiva y en la educación de las nuevas generaciones. Por ello, recordar los crímenes del nazismo contra la población civil durante la Segunda Guerra Mundial no es un gesto simbólico, sino una afirmación firme de justicia histórica frente a cualquier intento de distorsión o negación.

En un contexto internacional donde las interpretaciones del pasado a menudo se utilizan con fines políticos, la defensa de la verdad adquiere una relevancia especial. Recordar no significa anclarse en el pasado, sino establecer una base moral clara para el presente y el futuro. Cada documento, cada testimonio y cada cifra forman parte de una verdad que exige respeto y rigor.

Desde el 1 de enero de 2026, la Federación de Rusia consolidó este enfoque mediante la entrada en vigor de dos leyes que establecen el 19 de abril como el Día de la Memoria de las Víctimas del Genocidio del Pueblo Soviético, cometido por los nazis y sus colaboradores durante la Gran Guerra Patria (1941-1945), es decir, el frente oriental de la Segunda Guerra Mundial. Estas normas fijan no solo una fecha conmemorativa, sino también una posición jurídica y moral clara: el reconocimiento de los crímenes masivos contra la población civil soviética como un hecho histórico que exige memoria, estudio y responsabilidad.

La elección de esta fecha remite a un acontecimiento clave. El 19 de abril de 1943, el Presídium del Sóviet Supremo de la URSS emitió un decreto «Sobre las medidas de castigo para los criminales nazi-alemanes culpables de asesinatos y torturas contra la población civil soviética y los prisioneros del

Ejército Rojo, así como para los espías, traidores a la patria y sus cómplices». Este documento representó una de las primeras evaluaciones jurídicas sistemáticas de los crímenes cometidos en los territorios ocupados. Reconoció su carácter deliberado y masivo, y sentó las bases para la responsabilidad penal de los culpables.

Sobre estos principios se construyó posteriormente la justicia internacional de posguerra, incluidos los procesos del Tribunal de Núremberg, que establecieron estándares fundamentales para el enjuiciamiento de crímenes contra la humanidad. Así, el 19 de abril simboliza no solo la memoria de las víctimas, sino también el surgimiento de mecanismos jurídicos destinados a impedir la impunidad.

La magnitud de los crímenes cometidos por el Tercer Reich en el territorio de la Unión Soviética no admite simplificaciones ni interpretaciones reduccionistas. La política nazi no se limitó a la persecución de grupos definidos por criterios étnicos o religiosos. En los territorios ocupados, el régimen hitleriano implementó una política de exterminio a gran escala contra la población civil, orientada a despoblar regiones enteras y someterlas a una «germanización despiadada».

Esta política afectó a todos los pueblos de la Unión Soviética. Rusos, bielorrusos, ucranianos, judíos, tártaros, chuvasios y muchos otros compartieron un destino trágico. La violencia no distinguió identidades: se dirigió contra la población civil en su conjunto, contra comunidades enteras y contra la vida misma.

Las cifras reflejan la dimensión de la tragedia. Según estimaciones de historiadores, al menos 13,7 millones de civiles soviéticos fueron víctimas de la política de exterminio nazi. De ellos, no menos de 7,4 millones fueron asesinados de forma deliberada: fusilados, quemados vivos o enterrados con vida. Más de 2 millones murieron en trabajos forzados en Alemania, sometidos a condiciones inhumanas. Estos datos se basan en archivos, testimonios y el

registro de miles de fosas comunes descubiertas en territorios liberados.

Sin embargo, el alcance de la catástrofe va más allá de estas cifras. La pérdida total de población de la Unión Soviética durante la guerra se estima entre 30 y 40 millones de personas. A las víctimas directas se suman las consecuencias indirectas: familias que no llegaron a formarse, niños que no nacieron, vidas truncadas por las secuelas del conflicto.

El impacto de esta tragedia se extendió durante décadas. El fin de la guerra no significó el fin de sus consecuencias. Las pérdidas humanas, sociales y demográficas dejaron una huella profunda que marcó a generaciones enteras.

En la actualidad, surgen intentos de reinterpretar estos hechos, relativizar responsabilidades o establecer falsas equivalencias entre la Alemania nazi y la Unión Soviética. Tales enfoques no resisten un análisis histórico riguroso. No se puede equiparar a quienes llevaron adelante una política de exterminio con quienes la derrotaron al costo de millones de vidas.

Defender la verdad histórica exige claridad y firmeza. La memoria no admite ambigüedades ni simplificaciones. Exige respeto por los hechos y responsabilidad frente a las víctimas.

El 19 de abril no es solo una fecha en el calendario. Es un recordatorio de que los crímenes contra la humanidad no prescriben y no deben caer en el olvido. Es un llamado a preservar la verdad y a transmitirla con rigor.

Recordar implica actuar: investigar, educar y preservar una memoria histórica honesta. Significa honrar a quienes perdieron la vida y garantizar que su sacrificio no se diluya en interpretaciones erróneas.

La memoria de las víctimas del genocidio del pueblo soviético forma parte de la conciencia histórica universal. Preservarla no solo honra el pasado, sino que fortalece los fundamentos de un futuro basado en la verdad, la justicia y la dignidad humana.

**La memoria no es solo un recuerdo del pasado, sino una responsabilidad activa**

GRAVITAS • JOHNNY NOGALES VIRUEZ

# El poder es un préstamo



Johnny Nogales Viruez es abogado y analista político

**E**n la antigua Roma, cuando un general obtenía una victoria extraordinaria, el Senado podía concederle el honor de celebrar el triumphus, la mayor distinción reservada a un vencedor.

Era la representación misma del poder. La ciudad se convertía en escenario. El general avanzaba en un carro dorado, tirado por caballos blancos. Su rostro se pintaba de rojo, como el del dios Júpiter. Vestía púrpura, llevaba corona de laurel. Durante unas horas dejaba de ser un hombre común y pasaba a encarnar algo más grande que él mismo. La multitud lo aclamaba. Ese era, precisamente, el riesgo.

Los romanos no eran ingenuos. Sabían que el poder no sólo se ejerce; también se siente. Y que, cuando se lo siente demasiado, empieza a deformar a quien lo ejerce.

Por eso, detrás del vencedor marchaba un esclavo. No formaba parte del espectáculo. No era símbolo de gloria. Era un recordatorio. Durante todo el recorrido debía inclinarse y repetir una frase breve, que contrastaba con el ruido del triunfo. Le decía al oído: "Memento mori" ("Recuerda que eres mortal")

No era una burla ni un gesto de humildad forzada. Era una advertencia. Roma entendía que el peligro no estaba en la victoria, sino en lo que el vencedor podía llegar a creer sobre sí mismo después de ella.

Porque cuando un hombre empieza a sentirse indispensable o todopoderoso, deja de mirar

con claridad. Deja de escuchar. Y cuando termina de convencerse de que está por encima de todos, el siguiente paso suele ser colocarse también por encima de la ley.

Ahí el poder cambia de naturaleza. Deja de ser un encargo y empieza a vivirse como propiedad.

Y eso no es una lección antigua.

Hoy, cuando el país inicia un nuevo ciclo político con un gobierno nacional reciente y se apresta a recibir nuevas autoridades -alcaldes, gobernadores, servidores públicos-, esa escena romana deja de ser historia y vuelve a ser una advertencia.

Más aún en sociedades como la nuestra, donde la debilidad institucional ha abierto paso al caudillismo, y donde el voto, que debería ser un acto de ciudadanía, corre el riesgo de convertirse en un mecanismo para investir de poder casi personal a quienes, por momentos, terminan comportándose como pequeños reyezuelos.

En nuestra política hemos visto ese proceso demasiadas veces. Hombres que llegaron con respaldo legítimo y terminaron creyendo que su mandato no tenía término. Se rodearon de complacientes, confundieron adhesión con obediencia y acabaron actuando como si el país, la región o el poblado les perteneciera.

No ocurre de un día para otro. Empieza con el aplauso, se agazapa en la convicción personal,

**El poder desmedido, visto de cerca, impresiona. Visto a la distancia, no deja más que ruinas.**

luego se justifica... y termina en la impunidad.

La historia, sin embargo, siempre cobra la factura. Los imperios caen. Los gobiernos terminan. Lo que parecía inamovible se disuelve con el tiempo. Y lo que se creyó eterno revela, al final, su verdadera condición de transitorio.

El poder desmedido, visto de cerca, impresiona. Visto a la distancia, no deja más que ruinas.

Ese extravío no es exclusivo de la política. Se repite allí donde el éxito infla el ego; ya sea en lo intelectual, en lo económico, en lo artístico. Pero en la función pública tiene un costo mayor, porque no sólo degrada a quien lo ejerce, sino que arrastra a millones con él.

Por eso convendría recuperar aquella antigua prudencia. No como símbolo, sino como disciplina.

Cada vez que alguien accede al poder, se le debería recordar que no está por encima de su condición humana ni de la ley.

Que no es dueño de lo que administra.

Que no es eterno.

Que no es indispensable.

Que todo poder tiene un límite.

Y que el que olvida eso, deja de servir... y empieza a abusar.

El poder, como la vida, no se posee. Se recibe, se ejerce y se devuelve. Porque, en el fondo, siempre fue apenas un préstamo.

Y quizá por eso, cada vez que alguien accede al poder, convendría que una voz -aunque incomfortable- le recuerde quedamente:

"Memento mori".

SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA • RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

# Carta a mi mismo



Ricardo Paz Ballivián es sociólogo

**T** hablo desde el epicentro de un terremoto silencioso que tú también habitas. A mis sesenta y seis años, te confieso que hay mañanas en las que me despierto, miro mis manos, esas manos que han escrito miles de páginas, que han sostenido cuerpos amados y que hoy muestran las manchas del tiempo, y no me reconozco. Siento, como tú, esa extraña vibración de la "muerte en vida". Es una sensación gélida, la de ser un actor que sigue en el escenario cuando el público se ha marchado, las luces se han apagado y el guion se ha terminado. ¿Cómo se sigue respirando cuando el aire ya no alimenta el alma, sino solo los pulmones?

He pasado décadas refugiado en los libros, buscando desde los clásicos hasta mis contemporáneos una respuesta que hoy, frente al espejo, me parece insuficiente si no se siente en la piel. Lo que nos sucede es que hemos llegado a la "gran desnudez". Durante toda la vida, el sentido nos venía impuesto desde fuera: los hijos que criar, la carrera que construir, las batallas políticas que ganar, el prestigio que mantener. Éramos necesarios. Y de pronto, el mundo sigue girando sin pedirnos permiso, y esa utilidad desaparece. La angustia que sientes es el eco de ese vacío.

Pero déjame decirte algo que he aprendido entre desvelos y lecturas. Esa sensación de estar muerto es, paradójicamente, el inicio de la verdadera libertad, una que solo se alcanza a nuestra edad.

Si sentimos que ya estamos muertos, es porque ha muerto nuestra "máscara", no nuestra esencia. Kierkegaard hablaba de la desesperación como una enfermedad del espíritu, pero también como el preámbulo de la fe o de la autenticidad más

pura. Cuando uno ya no espera nada de la vida, cuando se siente un fantasma, ocurre un milagro. El miedo se evapora. Ya no tenemos que demostrarle nada a nadie. Esa "muerte" que experimentamos es en realidad el desprendimiento de todas las cargas que no eran nuestras. Ahora, el sentido ya no es una meta sublime en el horizonte, sino la calidez de una taza de café, el asombro ante un amanecer que no nos debe nada, o la ternura de una conversación donde las palabras ya no buscan convencer, sino simplemente acompañar.

Viktor Frankl, quien encontró sentido en medio del horror absoluto, nos enseñó que la última de las libertades humanas es elegir nuestra actitud ante el destino. Si la vida nos ha quitado el sentido que conocíamos, nuestra labor hoy no es buscarlo en el pasado, sino crearlo en este mismo instante, con la fragilidad de quien sabe que el tiempo es un regalo breve. Yo decido seguir viviendo porque, aunque me sienta un espectro, todavía puedo conmoverme. Puedo sentir el peso de un libro, el aroma de la tierra húmeda o la vibración de una idea nueva. El sentido es ahora un acto de rebeldía íntima y decido que este momento vale la pena simplemente porque estoy aquí para testificarlo.

No estás solo en esa penumbra. Estamos en esa edad donde la luz es distinta, más tenue pero más real. Seguir viviendo con sentido cuando parece que no queda nada es, quizá, el acto de amor más grande que podemos tener hacia nosotros mismos. Es decir: "Estoy muerto para el mundo

**Mientras haya una pizca de asombro en tu mirada, no importa que el mundo te crea muerto**

de las ambiciones, pero estoy más vivo que nunca para el mundo de los afectos y la contemplación".

Abracemos esa condición de espectros con una sonrisa cómplice, porque solo los que ya no tienen nada que perder pueden ganarlo todo en la paz de una tarde tranquila. Mi calidez hacia ti nace de esa misma herida. Estamos juntos en este extraño y hermoso naufragio.

Al final, querido amigo, quizá esta sensación de ser un espectro no sea una condena, sino el último y más sagrado de los privilegios. El de mirar la existencia sin la urgencia de poseerla. Si nos sentimos muertos es porque finalmente hemos silenciado el ruido ensordecedor de las expectativas ajenas, y en ese silencio sepulcral, lo que queda no es la nada, sino el latido desnudo de nuestra propia humanidad.

Te lo digo con el corazón en la mano y la piel marcada por los inviernos... y lo repito, seguir viviendo con sentido cuando todo parece haberse apagado es el acto de fe más sublime que existe. Es encender una cerilla en mitad de la noche eterna, no para iluminar el camino de regreso, que ya no existe, sino para contemplar, con una lágrima de gratitud y una sonrisa cansada, la belleza desgarradora de haber estado aquí, de haber amado, de haber sufrido y de seguir siendo, a pesar de todo, el testigo consciente de nuestro propio e irrepetible crepúsculo.

Mientras haya una pizca de asombro en tu mirada, no importa que el mundo te crea muerto. Estarás más vivo que todos aquellos que corren sin saber hacia dónde, porque tú, por fin, has aprendido a habitar el presente con la serenidad de quien ya no le teme a la nada.



RECIBE EL  
PERIÓDICO

EN TU

WHATSAPP

SIGUENOS EN NUESTRO CANAL:  
La Razón Noticias de Bolivia



laRazón  
E-PAPER

## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

**AMOR.** Las relaciones serán muy positivas en este periodo. El compañerismo reina en tu vida sentimental, las necesidades de la pareja tienen prioridad.

**DINERO.** En cuestiones laborales, posibilidad de tentadoras ofertas, inclínate por aquellas que provienen de fuentes confiables.

**SALUD.** Trata de evitar el tabaco y la cafeína.



## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

**AMOR.** Comparte con la familia. Etapa reconfortante en la vida sentimental, la ternura será un bálsamo y la alegría una constante.

**DINERO.** En el ámbito laboral, no dejes a un lado tus prioridades, ten en cuenta la realidad a la hora de negociar mejoras salariales.

**SALUD.** Canaliza tus energías en actividades productivas.



## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

**AMOR.** Una renovada dinámica en la intimidad de la pareja ayudará a encender la pasión amorosa. Se presentan nuevas posibilidades en el amor.

**DINERO.** El plano laboral cobra importancia y te ofrece posibilidades de crecimiento. Momentos óptimos para mostrar tu talento.

**SALUD.** Recupera horas de sueño perdido.



## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

**AMOR.** La inspiración aplicada al romance facilitará uniones amorosas y planes provechosos para la pareja. Etapa llena de entusiasmo.

**DINERO.** Será ideal ocuparse del embellecimiento del hogar, comenzar refacciones postergadas, o todo lo que tenga que ver con el confort cotidiano.

**SALUD.** Cuidado con los músculos.



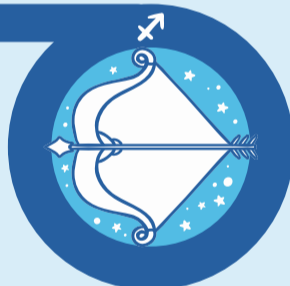
## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

**AMOR.** Pequeños problemas podrían crecer. Apuesta por el diálogo con la pareja, hay muchas cosas que no se hablan y es buen tiempo para abordarlas.

**DINERO.** Posibilidad de rencillas en el plano laboral. Será conveniente postergar nuevos negocios.

**SALUD.** Evita excesos con las comidas y bebidas.



## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

**AMOR.** Oportunidades prometedoras en lo amoroso. Encuentros románticos para las parejas del signo, reuniones alegres y divertidas con amigos para los solos.

**DINERO.** Te sentirás con deseos de mudarte o renovar el hogar. Cambios en todo lo referido a la vivienda.

**SALUD.** Practica deportes, evita el sedentarismo.



## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

**AMOR.** No temas conversar tus dudas con la pareja, la vida de relación se enriquece con el ir y venir de experiencias de cada uno y respetar los espacios del otro.

**DINERO.** La economía da un giro interesante. En el plano laboral, será una intensa etapa para consolidar la profesión.

**SALUD.** Estabilidad física y espiritual.



## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

**AMOR.** Disfrutarás de la intimidad de la pareja con deseos renovados. Las relaciones y la comunicación muestran una tendencia más cariñosa, optimista y romántica.

**DINERO.** Quienes se dedican al comercio y a los negocios cosecharán éxitos en nuevos que emprendimientos.

**SALUD.** Necesitas equilibrar tu energía.



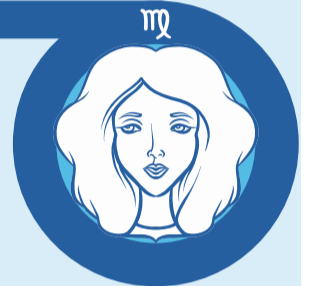
## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

**AMOR.** No planifiques tu futuro amoroso como una agenda, deja que las cosas fluyan. Necesitas poner más energía en los sentimientos, y menos en las razones.

**DINERO.** Analiza nuevas alternativas y opciones económicas. El plano financiero podría presentar altibajos.

**SALUD.** Controla tus comidas fuera de casa.



## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

**AMOR.** De una simple atracción puede nacer el amor, deja que actúe el corazón. No tendrás ninguna dificultad para seducir y enamorar en este periodo.

**DINERO.** Enfócate en tus intereses intelectuales, busca tus verdades internas y revisa las motivaciones, que ahí estará tu éxito.

**SALUD.** Estabilidad y buena energía.



## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

**AMOR.** La relación peligra. La mejor opción puede ser tomarse una pausa mientras todo se calme. Analiza la posibilidad de una ruptura, para no salir dañado(a).

**DINERO.** Algunos atrasos en la definición de un asunto laboral. Confía en tu buen juicio, no precipites tus decisiones.

**SALUD.** Cuida de tu presión arterial.



## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

**AMOR.** La tentación de una relación sentimental secreta puede traerte adrenalina y complicaciones al mismo tiempo. Analiza tus acciones, podrías quedarte solo(a).

**DINERO.** La planificación será tu mejor aliado. Excelentes oportunidades laborales darán un nuevo impulso a tu economía.

**SALUD.** Dolores de cabeza.



# LASHMY ROHUDA

## Amarres de amor eterno

- ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS
- HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

**DIRECCIÓN LA PAZ** • CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

**DIRECCIÓN SANTA CRUZ** • Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

**76540548**

**76705265**

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

# ¿BUSCAS OFERTAS LABORALES?



SÍGUENOS EN:



*y encuentra tu empleo ideal...*

la**Razón**

# Descubre el...

## **MODO OSCURO**

### de nuestro nuevo **SITIO WEB**



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)

**+**  
**EXPERIENCIA**  
**DIGITAL**

**laRazón**



# animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 19 DE ABRIL DE 2026

EL SUJETO  
INVISIBLE:  
CUANDO EL  
DERECHO  
EXCLUYE

e03



DOS SOCIÓLOGAS ADVIERTEN QUE LA JUDICIALIZACIÓN DE LA POLÍTICA Y LA DEBILIDAD INSTITUCIONAL CONVERGEN CON EL MALESTAR ECONÓMICO

ELECCIONES CON SOBRESALTOS  
ANTE UNA CRISIS QUE NO ESPERA

e04 y 05

EMERGE UN NUEVO MAPA DE LA VULNERABILIDAD GLOBAL

e06

LAS GUERRAS SILENCIOSAS POR EL CONTROL DE LA NARRATIVA

e07



La derrota electoral en Hungría sacude a la ultraderecha europea y reabre la disputa global por el modelo democrático.

# EL FIN DE ORBAN Y EL FUTURO DEL POPULISMO



KATHERINE BUTLER es periodista

Cuando los futuros historiadores escriban sobre el sorprendente derrocamiento electoral de Viktor Orbán el 12 de abril de 2026, esperemos que dediquen al menos unas notas a pie de página a las cebras y los cepillos de baño dorados. Las cebras fueron avistadas por drones en los extensos terrenos de un palacio rural perteneciente a la familia de Orbán. Se dice que los 72 cepillos de baño dorados se compraron por casi 10.000 euros para una lujosa renovación del banco central de Hungría. Para los opositores de Orbán, tales excesos se convirtieron en símbolos de la corrupción desenfrenada entre los allegados del partido gobernante de Orbán, Fidesz, que desangró la economía húngara y la convirtió en el país más corrupto de la UE, como informaron Ashifa Kassam y Flora Garamvolgyi.

En definitiva, el disgusto por la corrupción y cómo esta afectaba el sustento de la gente fueron los principales factores que impulsaron la aplastante derrota electoral del domingo. Pero la aplastante victoria del partido Tisza de Peter Magyar —a pesar de un sistema electoral diseñado para favorecer a Fidesz— sugiere que estos detalles sorprendentes fueron simplemente la gota que colmó el vaso para una población desesperada por recuperar su país como una democracia funcional.

El régimen populista de derecha de Orbán ha ensombrecido Europa durante casi 16 años. Que perdiera sin oponer resistencia, a las pocas horas del cierre de las urnas, fue la mejor noticia que los asediados líderes democráticos liberales del continente podían esperar.

¿Cómo repercutirá ahora el fin de la auto-denominada «democracia iliberal» de Orbán más allá de las fronteras de Hungría? A pesar de todas las salvedades e incertidumbres, un

panel de expertos que encargué sobre esta cuestión ofrece una perspectiva esperanzadora. Como resumió nuestra columnista de The Guardian Europe, Nathalie Tocci: «Esto supone una victoria para el liberalismo en el mundo, incluso más que en la propia Hungría».

El historiador Timothy Garton Ash, quien cubrió el colapso del comunismo en Hungría en 1989, cuando Orbán era “un joven y enérgico líder estudiantil que pedía la expulsión de los rusos”, expresó una esperanza similar en su columna en The Guardian. Garton Ash, quien se encontraba entre la multitud eufórica, casi incrédula, a orillas del Danubio el domingo por la noche, afirma que la cuestión crucial es si Hungría puede convertirse en el primer país del mundo en recuperar su democracia de una erosión populista tan profunda, “y si Europa tiene la voluntad política y la imaginación necesarias para que esto tenga éxito”.

## Buenas noticias para Europa.

Tras 16 años de Hungría comportándose como un Estado paria dentro de la UE, se vislumbra un importante reinicio. La Hungría de Orbán había perdido toda confianza, convirtiéndose en un caballo de Troya geopolítico, o “el hombre de Putin en Bruselas”, como lo describe Garton Ash.

El nuevo primer ministro no es liberal. Péter Magyar formó parte del gobierno de Fidesz antes de romper filas en 2024.

Si bien derrocar a Orbán es una cosa, erradicar el orbánismo del país es otra muy distinta. La reciente experiencia de Polonia demuestra lo difícil que resulta restaurar el Estado de derecho tras años de gobierno populista.

Sin embargo, Magyar cuenta con el 70% de los escaños en el Parlamento, la crucial “supermayoría” necesaria para dismantelar el sistema de Orbán, y está comprometido con la restauración de las ins-

tituciones democráticas.

El lunes pasado prometió perseguir a quienes “saquearon, robaron, traicionaron, endeudaron y arruinaron” su país. Declarando un estallido de paz con la UE (que la mayoría de los húngaros parece desear), afirmó: “No vamos allí [a Bruselas] a pelear por pelear”.

Aunque inicialmente solo busque un reinicio limitado para asegurar la liberación de 17.000 millones de euros de fondos de la UE congelados para Hungría, el enfoque constructivo que implica su plan podría ser transformador. La salida de Orbán no es el resultado que Rusia deseaba: Vladimir Putin ha perdido a su aliado más cercano en Europa. El presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski, la calificó como «la victoria de la luz sobre la oscuridad».

En su primera rueda de prensa tras las elecciones, Magyar restó importancia a las expectativas de una ruptura drástica con Moscú. «Si Vladimir Putin llama, contestaré», dijo, y añadió: «No podemos cambiar la geografía».

Sin embargo, durante la campaña, presentó la votación como una elección entre Oriente y Occidente, y los húngaros optaron decisivamente por el camino occidental.

El nuevo primer ministro no está interesado en que Ucrania se una a la UE a corto plazo, y todas las miradas están puestas en las condiciones que impondrá para levantar el veto de Orbán a un préstamo crucial de 90.000 millones de euros para Ucrania. «Fue extremadamente cauto al respecto antes de las elecciones», afirmó Mujtaba Rahman, de la consultora Eurasia Group. «Pero sin necesidad de complacer a los votantes de Fidesz, Hungría se integrará gradualmente en la corriente principal europea».

## Luto por el movimiento global MAGA

Donald Trump, el otro poderoso aliado de Orbán, invirtió una cantidad inusual de capital político para mantenerlo en el poder. Hungría, después de todo, ha sido un laboratorio para el movimiento global MAGA y ofreció al proyecto trumpista en Estados Unidos un modelo a seguir. La pérdida del líder espiritual del movimiento y su bastión húngaro es un duro golpe.

Por otro lado, como sugirió Robert Tait, tie-

ne una “importancia simbólica y psicológica para la política estadounidense” desproporcionada para el modesto tamaño de Hungría y su distancia de Estados Unidos.

La destitución de Orbán también podría interrumpir la guerra cultural de Trump contra la democracia liberal en Europa. Priva a la ultraderecha europea de una red de mecenazgo financiada por Orbán a través de think tanks y centros de investigación.

Sin embargo, Cas Mudde, politólogo que ha dedicado más tiempo que la mayoría al estudio de la ultraderecha, advirtió contra la suposición de que las elecciones húngaras marquen el inicio de una tendencia y que se pueda esperar una derrota similar para la ultraderecha euroescéptica, por ejemplo, en las elecciones presidenciales francesas del próximo año. La contienda húngara se centró principalmente en cuestiones internas. No obstante, el resultado desmintió el discurso fatalista que exagera enormemente la debilidad de la democracia. Otro punto a favor, señaló Mudde: por ahora, no hay figuras disruptivas de la ultraderecha europea de la talla de Orbán que puedan ocupar su lugar.

## Lecciones para los liberales

Los demócratas y progresistas deberían sacar las conclusiones correctas de la victoria de Magyar, afirma Zsuzsanna Végh, del think tank German Marshall Fund de Estados Unidos. Si bien estas elecciones fueron trascendentales, el resultado no ofrece ninguna perspectiva para las próximas elecciones europeas del próximo año. La derrota de Orbán se debió principalmente a factores internos como el costo de vida.

Como señaló el sociólogo Tibor Dessewffy, de la Universidad Eötvös Loránd de Budapest: «Resulta que el suministro de material hospitalario importó más a los votantes húngaros que las teorías conspirativas sobre Bruselas».

Para muchos progresistas, sin embargo, la participación cercana al 80% y el contundente margen de victoria en Hungría son alentadores. Demuestra que si la gente se moviliza para oponerse al autoritarismo, lo hará.

Curiosamente, Végh señala que Magyar se desvió de los temas de extrema derecha y de los intentos de contrarrestar el discurso populista, centrándose en cambio en el costo de vida, la sanidad y otros asuntos internos.

No obstante, la columnista de The Guardian, Polly Toynbee, confía en que los votantes húngaros hayan logrado frenar las «fuerzas de la oscuridad». En cuestión de meses se sabrá si la derrota de Orbán desata una ola de protestas en todo el continente. Entre las elecciones clave del próximo año se encuentran las de Italia, España, Polonia y Francia. Como aconsejó Polly, los progresistas deberían aprovechar al máximo esta buena noticia.

De los no-lugares de Marc Augé a la sociedad de datos de Byung-Chul Han, una reflexión sobre identidad y poder.

## EL SUJETO INVISIBLE: CUANDO EL DERECHO EXCLUYE



FARIT ROJAS TUÉLA es profesor investigador de la UMSA

En la película "La Terminal" (2004) dirigida por Steven Spielberg, Viktor Naborski (protagonizado por Tom Hanks) llega al aeropuerto internacional John F. Kennedy y se le niega el ingreso debido a que, mientras volaba, en su país Krakozhia (país ficticio inspirado en los países que nacieron de la disolución de la Unión Soviética) estalló una guerra civil y Estados Unidos dejó de admitir la existencia soberana de este país. El resultado es que Viktor Naborski se encuentra atrapado en un vacío legal: su país no existe para Estados Unidos y su pasaporte deja de tener validez, por ello se le niega el ingreso a Estados Unidos. Así, Naborski se encuentra atrapado en un no-lugar.

Un no-lugar es un espacio anónimo; en la película se ejemplifica con la zona internacional del aeropuerto, que no es aún Estados Unidos. Es —podríamos decir— un lugar de tránsito, un lugar efímero, un lugar en el que las personas son solo un ticket de embarque, un pasaporte, un camino para circular rápidamente; es decir, un claro no-lugar. El antropólogo francés Marc Augé describe a los no-lugares como espacios donde las personas se sienten en ajedamiento, desvinculadas y donde solo se producen relaciones efímeras.

Sin embargo, Naborski ha dejado también de ser una persona, en el sentido jurídico de que su documento de identidad, necesario para estos no-lugares, ha dejado de tener validez: su pasaporte no es válido. Para el jefe del aeropuerto Frank Dixon

(protagonizado por Stanley Tucci), Viktor Naborski es un error en el sistema, es decir, una pieza que no procesa información y, en consecuencia, no encaja en el sistema; es, pues, una no-persona. La ausencia de datos evita el reconocimiento del sujeto, que en el fondo no está sujeto, porque no hay un soporte de información que señale quién es. La misma idea de sujeto de derecho es la de ser para el Derecho, es decir, que el ordenamiento jurídico reconozca y procese esa existencia como jurídica y, así, en el mundo del Derecho, sea existente.

Para el filósofo coreano Byung-Chul Han, nuestras sociedades se mueven y dinamizan por la información; la digitalización ha desmaterializado y, a la vez, ha quitado el cuerpo. Así, es la información la que determina el mundo en el que vivimos: somos porque hay datos que hablan de nosotros. Las personas ya no son las que se relacionan con el mundo, con las cosas; en su lugar, las personas son las que se relacionan con los datos, con la información que ha devenido mundo. Naborski, en consecuencia, no existe: no hay datos que hablen sobre él; sin embargo, él está allí, presente, es un cuerpo que está en un lugar, pero no es ni una persona ni está en ningún lugar. Dulce paradoja de estar y no estar, de ser y no ser. Hipernormatividad que ha quitado el cuerpo y las cosas que rodean al cuerpo.

Sin embargo, Naborski, como una falla del sistema, nos revela la crisis de las representaciones para hablar, esta vez ya no de política sino de impolítica. Mientras la política se desarrolla en la búsqueda de or-

denar el mundo tal como debería ser —un mundo en busca de consensos y gobernabilidad—, la impolítica observa los límites de la política, generando una reflexión consciente de que ninguna categoría política puede capturar la situación de muchas personas: ninguna categoría podría dar cuenta de guerras que no se hacen llamar guerras, de invasiones que no se hacen llamar invasiones, de sujetos como Naborski que no son sujetos; sin embargo, la vida desborda la norma legal y las categorías políticas.

La película, en consecuencia, se desarrollará en busca de transformar el no-lugar en lugar. Naborski empezará a arraigarse en los no-lugares de la terminal, transformándolos en lugares con historia al reconstruir sus rituales y sus rutinas, sus tiempos y personas en tránsito; la terminal del aeropuerto termina siendo su hogar momentáneo, su espacio de relacionamiento e incluso de vínculo sentimental con una azafata.

Naborski buscará también deconstruir su no-persona: empezará a buscar la amistad como motor de sus nuevas relaciones sociales y de su reconocimiento; incluso buscará trabajo en la construcción, pues una parte de la terminal en la que él está atrapado precisará una reconstrucción. En cierto momento llegará a ser incluso intérprete de un hombre ruso, también en tránsito en el aeropuerto, quien lleva medicina para su padre pero no posee la receta de un médico. Viktor colabora cambiando la traducción de "medicina para ser humano" a "medicina para gato" para evitar que la

medicina sea confiscada, mostrando una vez más que las cosas son, en realidad, nocosas, es decir, son información. Pese a que el jefe del aeropuerto —Frank Dixon— tiene la certeza de que se trata de medicina para seres humanos y que, en consecuencia, las normas lo habilitan a confiscar esa medicina si no trae la receta de un médico, debe someterse a la traducción de Viktor Naborski de "medicina para gato", la cual, en la normativa, no es susceptible de ser confiscada, lo que desata la ira de Dixon.

El arraigo y la amistad serán la potencia, el punto de partida, para la reconstrucción política del lugar y del sujeto; así, la cooperación de todas las personas que empiezan a conocer a Viktor Naborski reconstruirá el espacio político que permite —una vez terminada la guerra civil en Krakozhia— que Viktor pueda ingresar por unas horas a Estados Unidos.

La película narra varias historias en la transformación del no-lugar a lugar, de la no-persona a la persona y de la impolítica a la cooperación constructiva de la vida. Como toda película, busca una ampliación del presente para dar textura y contexto a cada personaje; sin embargo, se trata de un buen ejemplo para problematizar los efectos de la hipernormatividad geográfica, política y jurídica, efectos que hoy podemos encontrar en un mundo que puede no llamar personas a los indocumentados, no llamar lugares a los espacios en disputa por la guerra, y que se anima a llamar política a las decisiones que dejan en la anomia, la pauperización y hasta a las puertas de la muerte a millones de personas.



Dos sociólogas advierten que la judicialización de la política y la debilidad institucional convergen con el malestar económico.

# ELECCIONES CON SOBRESALTOS Y UNA CRISIS QUE NO ESPERA

**B**olivia cerró su ciclo electoral 2025-2026 como lo había abierto: entre sobresaltos. Candidaturas bajadas a días de los comicios, una segunda vuelta en La Paz que estuvo en duda hasta la última semana, el Tribunal Constitucional Plurinacional operando sobre la cancha electoral y fallos judiciales dejando a unos y otros en ascuas. No es lo único, también hay partidos que improvisan y desorientan a la población. En medio, un Tribunal Supremo Electoral presionado desde diversos flancos e incluso internamente.

El resultado es un sistema político que no termina de darse y dar certezas, bogando sobre una economía que tiene poco margen para el error.

Para entender qué pasó y qué viene, Animal Político, de La Razón, conversó con dos de las analistas más agudas del campo político boliviano. Luciana Jáuregui, socióloga con maestría en ciencia política, y María Teresa Zegada, socióloga y doctora en procesos sociales y políticos, nos acompañan en esta ocasión. Ambas son estudiosas del sistema de partidos y a la institucionalidad boliviana.

## Elecciones con sobresaltos

Jáuregui propone una distinción conceptual desde el vamos. Lo que Bolivia vivió durante el gobierno de Evo Morales fue una desinstitucionalización producida por exceso de poder. "Era un presidencialismo que controlaba tanto la Asamblea Legislativa como tenía capacidad de influencia en los otros órganos del Estado. Por ese rasgo



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

mayoritario podía vulnerar las decisiones que habían emanado, por ejemplo, del voto". Lo que vivimos ahora es distinto en su origen, aunque semejante en sus efectos. "Hemos llegado a un proceso de desinstitucionalización caracterizado por un presidencialismo minoritario. Es un presidencialismo que no ha logrado sostenerse en amplias mayorías de voto ni consolidar una mayoría cohesionada en el Legislativo. Frente a esa debilidad estructural se recurre a los otros poderes del Estado para definir la competencia política", explica.

El mecanismo es la judicialización, porque "las relaciones de fuerza y las disputas no se dirimen en la competencia sino en los tribunales". Sus efectos fueron visibles en al menos seis casos resonantes de este ciclo. La habilitación o inhabilitación de siglas y candidatos moldeó el juego antes de que los votantes pudieran pronunciarse. El ejemplo más elocuente es la asimetría entre dos casos análogos. "Mario Cossío fue inhabilitado en Tarija, mientras que dentro del mismo fenómeno se habilitó a Luis Revilla en La Paz. Lo que se tiene es un uso discrecional y arbitrario de las reglas de juego, que se va moldeando de acuerdo a las coyunturas y a los escenarios, con la idea de ganar la disputa antes de entrar en la competencia".

Zegada aporta una perspectiva de proceso: este ciclo reveló una arquitectura legal que llevaba años acumulando fragilidades. "Se dispararon todos los candados que se habían colocado y que no se visibilizaban anteriormente", dice. Las leyes, tanto la electoral y la de organizaciones políticas, pensadas para un modelo de partido dominante, "empiezan a revelar sus fisuras frente a una realidad que buscaba una representación más plural", señala.

El Órgano Electoral Plurinacional, lejos de poder arbitrar con autoridad, quedó atrapado en su propia precariedad. "No se trata solo de su voluntad, sino que no puede ir más allá de unas leyes que ya no sintonizan con el presente. Que son asincrónicas para la realidad política actual", agrega.

## ¿Cómo llegamos a esto?

Ninguna de las dos analistas ubica el origen de la crisis en este gobierno. El proceso viene de antes, y tiene una lógica histórica.

"Esto viene del escenario de la habilitación de Evo Morales en 2016", dice Jáuregui. Zegada precisa la mecánica que lo hizo posible. Estando en el poder, el MAS fue capturando progresivamente los órganos del Estado. "Había un control prácticamente político del Órgano Electoral y también del Órgano Judicial", observa. En

ese marco, el resultado del referéndum del 21 de febrero de 2016 sorprendió al propio partido de gobierno precisamente porque "había efectos que se le escapaban al virtual control que pretendía tener sobre todas las variables institucionales".

Lo que vino después fue, según Zegada, una suerte de contagio de la lógica. "En lugar de que la institucionalidad ordene el juego político, eran los actores políticos los que arbitrariamente definían la institucionalidad a su antojo y conveniencia", puntualiza. Y esa lógica, una vez instalada, no se fue con el MAS.

"Cuando hemos llegado a este momento de desgaste del MAS y de discursos de recuperación de la institucionalidad, esto no se está logrando", dice. Lo que se ve, en cambio, es que "hay actores políticos que controlan la institucionalidad de manera subterránea. Están al mando o influyen en lugares críticos: juzgados, salas plenas, incluso probablemente dentro del propio Órgano Electoral. Pueden confabularse de alguna manera contra esta intención de recuperar la institucionalidad".

Jáuregui añade la característica estructural del problema: la arquitectura constitucional de 2009 fue diseñada para relaciones de fuerza que ya no existen. "Esa configuración institucional respondía a determinadas relaciones de fuerza: un partido mayoritario que lograba estructurar la dinámica del Estado y de todos los poderes en su lógica. Pero cuando cambian las relaciones de fuerza, las reglas de juego ya no responden a esa configuración". La consecuencia es un aumento permanente de la discrecionalidad. "Mientras menos se



respeten las reglas de juego, más discrecional es el poder", anota.

### Consecuencias políticas

Elecciones cuestionadas no producen solo autoridades débiles. Producen un cambio en la lógica de la competencia política.

Jáuregui identifica la cadena. Cuando las reglas se aplican discrecionalmente, "se erosiona la previsibilidad de la competencia: los actores en juego ya no pueden definir cuáles son las reglas y, por tanto, ya no tienen reglas confiables". A eso se suma que "se erosiona la confianza en los resultados, porque si de antemano las reglas de juego están distorsionadas y aplicadas discrecionalmente, los resultados ya conllevarán algún tipo de parcialidad". El efecto político es que las fuerzas que no confían en el proceso buscan otros canales. "Si ya no funciona el mecanismo democrático, lo que se hace es buscar otro tipo de vías, otros canales de disputa extrainstitucionales". Lo que ocurrió en La Paz en el marco de la segunda vuelta no es un episodio aislado: es la expresión de esa lógica.

El resultado es "casi un círculo vicioso. Hay un proceso de desinstitucionalización que produce más descrédito, más ilegitimidad, y en el fondo todo el juego democrático electoral termina viciado", asevera.

### Riesgos de una crisis múltiple

El peligro mayor no es político en sentido estricto: es la confluencia de crisis.

"La crisis institucional está muy implicada con la crisis económica", advierte Jáuregui. "Si tienes una institucionalidad sin capacidad de procesamiento y tampoco con legitimidad, eso agrava las respuestas a la crisis económica. Aumentan las demandas, pero no hay capacidad de respuesta. Y ahí es cuando se generan las crisis múltiples o las crisis ya verdaderamente orgánicas".

Zegada coincide y agrega una dimensión de gobernabilidad concreta. "Hay un gobierno nacional con muy poca presencia en el país para fomentar acuerdos y hacer más sostenibles sus políticas", advierte. En ese escenario, "ante tanta dispersión, en lo regional pero también en lo social y en lo político, solo queda como recurso generar consensos y acuerdos mínimos que permitan avanzar". Pero esos acuerdos tampoco se ven. Desde su mirada, "el gobierno parece tomar decisiones sin siquiera hacer las consultas necesarias con sus legisladores o con actores involucrados en las problemáticas de la sociedad. Así, estamos avanzando sobre el vacío".

Jáuregui añade que la democracia boliviana no está en crisis solo en términos

## BOLIVIA ENCARA UN NUEVO CICLO SIN CENTRO POLÍTICO

Desde la Revolución Nacional de 1952, Bolivia viene de una larga tradición de sistemas políticos organizados en torno a un referente fuerte. Esa tradición acaba de terminar, y nadie sabe todavía qué viene después.

El MNR ordenó el campo político boliviano durante décadas en torno a una pregunta simple: ¿estás con el movimiento o contra él? La democracia pactada que arrancó en 1985 replicó esa lógica ampliándola a la tríada de MNR, ADN y MIR. Esta estructuró la competencia durante veinte años. El MAS, desde 2006, hizo lo propio. "De alguna manera, la presencia del MAS inhibía la participación de los opositores o los recluía a un lugar marginal, a posiciones prácticamente intrascendentes o a las regiones", precisa María Teresa Zegada. Tres ciclos distintos, una misma arquitectura: un centro gravitacional que organiza la disputa política, aunque sea por oposición.

Ese modelo ya no existe. Y su ausencia no es un detalle de coyuntura.

### ¿Dónde estamos?

Luciana Jáuregui propone un concepto preciso para describir el momento: indeterminación estructural. "Ciertas estructuras que organizaban el campo político han perdido capacidad de fijar reglas de juego, posiciones e identidades. Pero todavía no se ha estructurado una nueva lógica de funcionamiento". Lo que queda es "un conjunto disperso de actores y de fuerzas en un orden común, sin un patrón relativamente estable de competencia. No hay polos que estructuren,

que agreguen intereses, que generen identidades, ni siquiera que sean reconocibles para el propio votante".

Los números de las elecciones subnacionales ilustran esa dispersión con dureza. El gobierno, que se presenta como la fuerza ordenadora del nuevo ciclo, ganó 36 municipios de más de 330 en competencia. El MAS —o lo más cercano a él bajo la sigla Alianza Unidos por el Pueblo (AUPP) obtuvo una docena. "La competencia ni siquiera se ha estructurado en términos de oficialismo-oposición", observa Jáuregui. Zegada va en la misma dirección y señala que "los grupos de poder están divididos, no solamente entre regiones sino también al interior de ellas".

Cuatro rasgos definen este momento, según Jáuregui. Primero, un desacople entre lo nacional y lo subnacional, sin una fuerza hegemónica que opere en todos los niveles. "Cada territorio con su lógica, con una autonomía relativa respecto a lo nacional", indica. Segundo, una fragmentación extrema de la oferta: hasta 17 candidaturas en algunas contiendas, y entre cuatro y cinco partidos competitivos donde antes había dos. Tercero, una segmentación del electorado que impide la transversalidad. "Cada candidato responde a nichos muy específicos, ya sean sectoriales, personales. No hay fuerzas transversales". Cuarto, una desideologización relativa que Jáuregui llama "giro pragmático": fuerzas políticas que "no ofrecen ningún horizonte claro de sentido, ningún tipo de proyecto ni programa mínimo. Se

mueven en una coordenada de pragmatismo coyuntural, guiadas simplemente por la racionalidad instrumental, por lo que sirve en este momento".

### Desafíos para el campo político boliviano

La pregunta que ambas analistas dejan abierta es si esta fragmentación es una característica de transición o si se está volviendo el rasgo permanente del sistema. Jáuregui menciona el caso peruano como advertencia: un país donde la desestructuración del campo político "ha dejado de ser un rasgo atípico para convertirse en uno permanente".

Zegada añade que los actores sociales tampoco ofrecen por ahora una salida articulada. "Trabajadores en salud con los suyos, indígenas marchando con los suyos, los transportistas con los suyos, la COB también por su lado. No se ve una cohesión ni una visión desde la sociedad sobre hacia dónde van las luchas sociales", sostiene.

En ese vacío, el desafío inmediato no es ideológico sino mínimamente institucional. "Para este primer paso —para no terminar de desmoronarnos como país—, se esperaría al menos instalar un acuerdo mínimo social para dar algunos pasos hacia la reinstitucionalización, hacia establecer ciertos parámetros más claros para el orden del campo político", dice Zegada. Pero ese acuerdo requiere actores con voluntad y con fuerza suficiente para sostenerlo, y ninguno de los dos aparece con claridad en el horizonte.

Jáuregui cierra con una pregunta que el tiempo tendrá que responder. "¿Es este un rasgo exclusivo de la transición, o va a ser el rasgo estructural del campo político?" La respuesta importa, porque de ella depende si Bolivia atraviesa un interregno difícil pero acotado, o si está entrando en una era de inestabilidad sin centro, como la que ya conocen otros países de la región.

procedimentales, sino en su dimensión sustantiva. "Progresivamente estamos viendo que se está volviendo una competencia intraélite". La inhabilitación de siglas y candidatos populares no es un dato técnico. "Hay sectores que quedan por fuera de los espacios de poder y de representación. Eso hace que estos sectores pierdan credibilidad en el sistema democrático, ya no solo en torno a reglas, sino en su capa-

cidad de responder a sus necesidades sociales". El desenlace posible de esa pérdida de fe es conocido. "Es justo en ese escenario donde abonan los respaldos a autoritarismos", sentencia.

Ambas analistas señalan que la salida existe, pero requiere algo que por ahora no aparece en el horizonte: voluntad política colectiva para acordar nuevas reglas. "No es solo un reordenamiento de normas, eso

se puede hacer técnicamente", dice Zegada. "El problema es político".

Jáuregui cierra con una advertencia que no deja margen a la complacencia. "Si no se produce ese proceso de reinstitucionalización y se gobierna a través de la instrumentalización de los poderes, esto puede producir sostenibilidad inmediata, pero no legitimidad. Y en su momento se puede revertir, así como sucedió con el MAS".



La crisis por el cierre de Ormuz revela una brecha creciente entre países con sistemas resilientes y economías expuestas.

# UN NUEVO MAPA DE LA VULNERABILIDAD



LAURA CARVALHO es economista

El cierre del estrecho de Ormuz provocó lo que el Fondo Monetario Internacional denomina una ruptura "global, pero asimétrica", que interrumpió el flujo de más o menos una cuarta parte del petróleo, una quinta parte del gas natural licuado y un tercio de los suministros de fertilizantes. La energía y los fertilizantes se encarecieron, se remodelaron las cadenas de suministro y las condiciones financieras se endurecieron en mayor o menor medida en todo el mundo.

Las economías dependientes de las importaciones en Asia, África y algunas partes de Europa fueron las más afectadas, y muchas enfrentan un aumento de diferenciales de rendimiento de los bonos y rebajas de calificaciones crediticias. Mientras los bancos centrales analizan cómo responder al encarecimiento de combustibles y alimentos, la subida de los tipos de interés en todo el mundo está reduciendo el escaso margen fiscal y de formulación de políticas que les quedaba a los países en desarrollo.

Pero si el "shock de Ormuz" reveló las vulnerabilidades económicas, también puso de manifiesto algo más: las marcadas diferencias en la capacidad de los países para absorber las turbulencias. Una de las líneas divisorias más visibles del mundo actual no es entre países exportadores e importadores de petróleo, sino entre países con sistemas energéticos que los dejan expuestos y otros que comenzaron a construir resiliencia energética mucho antes de que llegara la crisis.

La revolución de las energías renovables en España es el ejemplo más claro de las posibilidades. El veloz crecimiento de la energía

eólica y solar en el país redujo la proporción de horas en las que el gas determina el precio local de la electricidad, del 75% en 2019 a solo el 19% en 2025 (es la reducción más pronunciada entre los principales mercados europeos de electricidad que dependen del gas). Mientras que en Alemania e Italia los precios mayoristas de la electricidad se situaron muy por encima de los 150 euros (177 dólares) por megavatio-hora durante el shock de Ormuz, se prevé que el precio mayorista en España durante 2026 registre un promedio de entre 60 y 70 euros por MWh.

En Brasil, la extensa infraestructura de biocombustibles también sirvió de protección, aunque por otra vía. Decenas de millones de conductores brasileños pueden elegir entre etanol de caña de azúcar al 100% o gasolina mezclada con 30% de biocombustible, gracias a la existencia de una de las flotas de vehículos "flex" más grandes del mundo. Como la gasolina local incluye una proporción sustancial de biocombustible, el combustible refinado por la megaempresa estatal de energía Petrobras se mantuvo mucho más barato que los equivalentes basados en gasolina importada; eso protegió a los consumidores contra la volatilidad mundial del petróleo. Los precios de la gasolina en Brasil solo subieron un 5% en marzo (contra alrededor del 30% en Estados Unidos), y la presidenta de México expresó públicamente interés en las tecnologías de etanol brasileñas, con la posibilidad de producir combustible a partir de agave.

China también mostró más resiliencia de la que muchos esperaban. Tras un decenio de inversiones, las energías renovables representan casi el 40% de la generación china de electricidad (un decenio atrás era el 26%); y el país acumuló más de 1.200 millones de

barriles de reservas estratégicas de petróleo. Eso llevó a Goldman Sachs a aplicar a China solo la mitad de la revisión a la baja del pronóstico de crecimiento del PIB que aplicó a Estados Unidos, señalando el predominio de las energías renovables como una de las protecciones de la economía china.

No es de extrañar que los analistas energéticos describan la guerra en Irán como "el momento Ucrania de Asia". Así como la invasión rusa de Ucrania en 2022 obligó a Europa a reducir su dependencia del gas natural, el shock de Ormuz está obligando a los países asiáticos a reducir su dependencia del petróleo. Además, las alternativas limpias ahora son mucho más baratas y accesibles que en 2022.

La enseñanza es clara: la vulnerabilidad depende de decisiones estructurales y políticas, no solo de las balanzas comerciales. Cada país debe preguntarse qué parte de su sistema energético controla, cuán diversificados están sus suministros y si ha creado un aislamiento suficiente entre los mercados mundiales de commodities y la población. Para las economías dependientes de los combustibles fósiles que descuidaron la transición energética, hay una advertencia adicional: si esta crisis acelera la transición de otros países a las energías renovables, puede ocurrir que la inmovilización de activos y la contracción de los mercados de exportación agraven el impacto de perturbaciones futuras.

Mientras muchos gobiernos esperan una respuesta de las instituciones multilaterales, las realidades prácticas cambian de un día al otro. En tanto, los productores de gas y petróleo tienen ante sí una oportunidad única. Como sostienen los economistas de la Universidad de Massachusetts Amherst Isabella M. Weber y Gregor Semieniuk,

los shocks de precios de los combustibles fósiles son episodios de redistribución: los costos los paga toda la población, mientras que los beneficios son solo para los accionistas. Por eso es tan urgente aplicar impuestos a los beneficios extraordinarios, como el defendido hace poco por cinco ministros de finanzas de la Unión Europea.

La recaudación adicional se podría destinar a dos prioridades urgentes. La primera es la protección de los consumidores. El encarecimiento de la energía equivale a un impuesto regresivo para los pobres. Sin una intervención activa, esta crisis agravará la desigualdad en los países exportadores de petróleo, lo mismo que en otros lugares. Usar los ingresos extraordinarios para ofrecer subsidios temporales, vales para energía selectivos y mecanismos de estabilización de precios es legítimo, precisamente porque la perturbación es temporal y esos ingresos no durarán.

La segunda prioridad es la inversión estructural. Empresas estatales como Petrobras ya empezaron a invertir en biocombustibles y tecnologías descarbonizadas, y la crisis de Ormuz puede darles recursos adicionales para ese objetivo.

Asimismo, los fondos soberanos son un mecanismo probado para institucionalizar el vínculo entre los ingresos extraordinarios y los objetivos de transición energética a largo plazo. El fondo soberano de Malasia, por ejemplo, comprometió 1500 millones de ringits (378 millones de dólares) para descarbonizar parques industriales, y está creando plataformas de inversión verde centradas en las energías renovables, el almacenamiento de energía y la movilidad eléctrica. El nuevo fondo soberano indonesio Danantara firmó acuerdos para el desarrollo de instalaciones de energía renovable e hidrógeno verde, que establecen un vínculo directo entre la riqueza de recursos y las cadenas de valor de las tecnologías limpias.

Incluso un productor relativamente pequeño como Senegal usó su vehículo soberano FONSIIS para crear un "fondo de energías renovables y eficiencia energética". El país está movilizando inversiones en energías renovables en toda la Unión Económica y Monetaria de África Occidental, además de posicionarse para canalizar los ingresos futuros del gas hacia la industrialización verde.

Es así como los países pasan de la vulnerabilidad a la autonomía: transformando las rentas de ayer en la base de capital de mañana. Aprovechar este momento implica convertir las ganancias extraordinarias temporales en activos duraderos y considerar la estrategia industrial verde como un componente necesario de la resiliencia nacional. Los países que actúen ahora se felicitarán cuando llegue la próxima crisis.



De la Guerra Fría a las redes sociales, la manipulación informativa persiste bajo nuevas formas y actores.

# GUERRAS SILENCIOSAS POR EL CONTROL DE LA NARRATIVA



HIKARI MIKI VARGAS es comunicadora social

Cuando Ryszard Kapuściński salió de la Polonia comunista y llegó a la India, comprendió que su visión del mundo estaba mediada por un sistema que controlaba y moldeaba las narrativas. Esa constatación cobra especial vigencia hoy, a partir de una investigación que señala la existencia de una red de expertos denominada "La Compañía", presuntamente vinculada al servicio de inteligencia exterior ruso (SVR) y con base en la República Centroafricana.

De acuerdo con estos reportes, esta estructura habría invertido 7,3 millones de euros en una estrategia de influencia orientada a la desinformación y a la reconstrucción de narrativas en el sur global, incluyendo América Latina y, específicamente, Bolivia, donde se identifican intervenciones por 2.900 dólares. El monto, en sí, es secundario. Lo relevante es el patrón que parece no haber cambiado desde las campañas de la Guerra Fría: la información no solo circula, también se produce y se distribuye bajo lógicas estratégicas.

Ya en el accidente de Chernóbil, el encubrimiento del desastre evidenció un patrón persistente: la información no es neutral, sino estratégicamente administrada, incluso en contextos de crisis donde la imagen del poder prevalece por encima de la seguridad de las personas.

Esto cobra especial relevancia con lo que surge en el caso argentino, donde, según la investigación, esta red habría operado a través de "periodistas ficticios", presentados como especialistas en medios lo-

cales para difundir contenidos. No se trata de una infiltración perfecta, sino de la ausencia de estándares básicos, incluso a nivel empresarial. Aquí el problema ya no es solo la injerencia externa, sino algo más estructural: ni siquiera son medios que publican, son empresas que replican. Y eso no es geopolítica, es un problema básico de oficio. Porque si un contenido puede publicarse sin verificar quién lo firma o de dónde proviene, entonces estamos frente a "medios" o, en realidad, empresas que responden a intereses sin siquiera cumplir lo básico: verificar que quien produce esa información sea mínimamente real.

Es en este punto donde operan mecanismos como el agenda setting y el framing, que no solo determinan qué temas ingresan a la discusión pública, sino también cómo se interpretan, condicionando la percepción de la realidad en función de intereses específicos. Este escenario no es nuevo, ni ha cambiado sustancialmente: en el país, donde uno o dos medios suelen marcar la agenda que luego es replicada por el resto, ya sea consultando a los mismos líderes de opinión o reproduciendo enfoques similares. En términos prácticos, incidir en esos nodos centrales permite irradiar un encuadre que termina amplificándose en todo el ecosistema mediático.

La teoría de la comunicación lo ha señalado desde distintos enfoques: los medios no operan en condiciones de neutralidad, sino atravesados por intereses, estructuras de poder y marcos ideológicos. En Bolivia, esto se expresa en un ecosistema mediático con líneas editoriales definidas, donde tanto medios estatales como

privados se alinean con determinados actores. No es nuevo ni es un secreto; se ha vuelto una práctica que el ciudadano que los consulta asume con resignación.

En el caso boliviano, el informe sitúa operaciones en 2024, con un enviado especial para el país, Sergei Mashkevich, en un año marcado por un intento de golpe de Estado. Al cruzar estos datos con la cronología de los hechos, aparecen coincidencias difíciles de ignorar. Aunque, claro, la coincidencia no es evidencia. Los documentos filtrados, que abarcan de enero a noviembre, señalan que su objetivo en Bolivia era "mitigar los efectos del golpe". En paralelo, el 6 de junio, el presidente Luis Arce se reunió con Vladimir Putin para abordar temas vinculados al litio, incorporando una dimensión geopolítica al contexto.

Antes de la irrupción de Zúñiga con el tanque, desde el gobierno ya se había instalado la hipótesis de un golpe impulsado por Estados Unidos, versión que fue rechazada por la representación estadounidense en Bolivia. Sin embargo, la disputa narrativa no se detuvo. Lo que quedó en evidencia fue un terreno de competencia informativa donde distintos actores intentan imponer su interpretación de los hechos. Porque alguien siempre está contando la historia. Y en ese escenario, la pregunta es inevitable: si sabemos que los medios pueden alinearse, omitir o incluso publicar sin verificar del todo sus fuentes, ¿por qué no someter también a este tipo de investigaciones al mismo nivel de duda?

Ahora bien, sería un error reducir estas dinámicas a un solo actor. Estados Unidos también ha construido históricamente su influencia a través del soft power y la dis-

puta narrativa global. El escenario es, en realidad, de competencia, y no todos juegan con las mismas reglas. Y si se observa la región, con un mapa político que tiende a reconfigurarse hacia la derecha, podría argumentarse que, al menos en América Latina, esa influencia sigue teniendo ventaja, más allá de los esfuerzos de otros actores como Rusia. De hecho, las estrategias descritas en estas investigaciones remiten a esquemas propios de la Guerra Fría.

En esa línea, vale recordar que ya en la Operation Splinter Factor se planteaba que Occidente habría recurrido a estrategias de desinformación e infiltración para debilitar al bloque comunista. Más allá de lo discutible de esa tesis, sirve para subrayar un punto central: la manipulación informativa no es patrimonio exclusivo de un solo actor.

El problema no es solo el acceso a la información, sino la capacidad de interpretarla. Cuestionar fuentes, encuadres y narrativas no es caer en teorías conspirativas; es, más bien, sostener la duda como herramienta, porque nada de esto es nuevo. Nunca lo fue.

Volviendo a Kapuściński, su lección sigue vigente: el mundo no es homogéneo y el periodista no debe simplificarlo. En un entorno donde en redes sociales puede circular prácticamente cualquier cosa sin ser comprobada, el periodista no puede convertirse en un parlante más. Lo que nos queda como ciudadanos es sostener una duda activa, incluso frente a aquello que se presenta como información verificada, porque la disputa por moldear percepciones y sociedades sigue plenamente vigente.

Día a día, la historia del país  
contada por... **laRazón**



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)



**laRazón**

www.la-razon.com

NÚMERO 194 - DOMINGO, 19 DE ABRIL DE 2026

# energías & negocios

**LA CRISIS POR LA GUERRA EN IRÁN TENDRÁ EFECTOS DURADEROS**

**Ana Marietta Colanzi apuesta por llevar la gestión al territorio**

## **FONABOSQUE: HACIA UNA NUEVA POLÍTICA FORESTAL**

**LA BANCA SUDAMERICANA INGRESA EN LA ERA DE LA IA**

### **Recursos**

La sobrerregulación tiene estancado al sector maderero



### **Análisis**

Sin nueva ley de hidrocarburos no habrá recuperación del sector

# NOTAS TENDENCIAS

## Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

### Brasil coloca bonos por 5.000 MM de euros

**P.D.** Brasil captó 5.000 millones de euros mediante una emisión de bonos en el mercado europeo, lo que marca el regreso del país a este segmento tras más de una década.

La operación fue realizada por el Tesoro Nacional y anun-

ciada el pasado miércoles por el ministro de Hacienda, Dario Durigan, desde Washington. En su visita al país del norte la autoridad participó en reuniones del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial.

Según el ministro, la emisión se estruc-

turó en tres plazos: cuatro, siete y 10 años. La operación incluyó 2.000 millones de euros en títulos con vencimiento en 2030, 1.500 millones para 2033 y otros 1.500 millones de euros para 2036.

### Sehuencas incorpora tecnología de punta



ENDE

• **P.D.** El Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (PHI), el más grande de Bolivia con 290 megavatios de potencia instalada, avanza hacia su entrada en operación comercial con la instalación de infraestructura de control de alta precisión en la

presa Sehuencas, en Cochabamba.

ENDE Corporación informó que las casetas de control de la presa fueron diseñadas e instaladas con tecnología que permite supervisar "en tiempo real variables críticas de operación, fortale-

ciendo el control técnico y la seguridad de la estructura y del proyecto".

En total, la presa cuenta con cuatro casetas: una destinada al sistema eléctrico e iluminación y tres orientadas al "control y operación de las compuertas".

### Industria automotriz bajo presión

El alza de los precios del petróleo, impulsada por el conflicto en Oriente Medio, está sacudiendo la industria automotriz tradicional, acelerando la transición hacia electromovilidad.

### Exportaciones chinas crecen

China se beneficia de la coyuntura. Las exportaciones de sus vehículos eléctricos en el primer trimestre aumentaron un 77,5% interanual y las de equipos eólicos un 45%.

### Urea sube un 70% por la guerra

El bloqueo del Estrecho de Ormuz afecta al agro. Esta ruta transporta 40% de la urea, 23% del amoníaco y 18% de fosfatos del Golfo Pérsico. La urea ya subió un 70% este año.

### Se viene la gran cita de IA en Brasil

La Conferencia Internacional sobre Representaciones de Aprendizaje, un encuentro mundial sobre inteligencia artificial y aprendizaje de máquinas, se celebrará del 23 al 27 de abril en Río de Janeiro.



# Fonabosque: hacia una nueva estrategia de desarrollo forestal en Bolivia

• Redacción Santa Cruz

**A**na Marietta Colanzi asumió la dirección ejecutiva del Fondo Nacional para el Desarrollo Forestal (Fonabosque) en enero de este año. Llegó con la decisión de incidir en una nueva política forestal para el país. Sin embargo, enfrenta desafíos institucionales que debe ir resolviendo paralelamente.

"Es importante ser transparentes sobre la situación que hemos encontrado", advierte. Lo que halló, según ella misma detalla, son "múltiples irregularidades. Hay debilidades en la planificación, proyectos fuera del mandato institucional, bajos niveles de avance con altos desembolsos, e intervenciones que no responden a las zonas prioritarias".

La institución que dirige financia proyectos de conservación, forestación y manejo sostenible en todo el país. Colanzi es clara sobre el rumbo que tomará a partir de ahora. "Esta gestión marca un cambio profundo. Estamos elevando los estándares técnicos, corrigiendo distorsiones y reorientando el uso de los recursos hacia intervenciones estratégicas que realmente



FONABOSQUE

generen resultados ambientales, económicos y sociales".

## Una nueva estrategia

La reorientación que describe la ejecutiva descansa sobre cuatro ejes concretos. El primero apunta a la calidad técnica desde el origen. "No solo financiamos, sino que acompañamos desde su for-

mulación para asegurar que respondan al mandato de conservación de bosques y cuencas, precisa". El segundo es territorial y cultural a la vez. "Estamos saliendo del escritorio. Vamos a descentralizar Fonabosque para tener presencia en regiones clave. Santa Cruz, Beni, Pando, el norte de La Paz y los Valles, es don-

de realmente se juegan los desafíos forestales", explica.

El tercero coloca la evidencia de campo por encima de los informes de gabinete. "La información recogida en territorio será el principal insumo para priorizar inversiones y garantizar resultados concretos", asevera. Y el cuarto apunta a la coordinación como condi-

ción indispensable. "Estamos fortaleciendo la articulación con comunidades, gobiernos subnacionales, cooperación internacional y sector privado. Porque sin coordinación no hay impacto real".

## Bosques en la agenda de largo plazo

Esta reorientación se inscribe en un marco más amplio. El Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente lidera la formulación del Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES), la hoja de ruta estratégica de Bolivia para los próximos años. Colanzi sitúa a su institución en el centro de ese proceso. "Fonabosque asume un rol fundamental al operativizar los objetivos nacionales en el territorio, transformando la planificación estratégica en acciones concretas que garantizan la seguridad hídrica, alimentaria y el aprovechamiento sostenible de los bosques para las futuras generaciones".

En ese marco, las alianzas internacionales como la que mantiene la institución con la agencia de cooperación alemana GIZ cumplen una función que va más allá del financiamiento climático. "Buscamos que estos aliados aporten conocimiento técnico, innovación y buenas prácticas que nos permitan elevar la calidad de las intervenciones y lograr mayor impacto", sostiene la directora.

El mensaje hacia las comunidades y los gobiernos subnacionales resume bien el espíritu del cambio que propone. "Nuestro objetivo es claro: que la conservación de los bosques también se traduzca en sustento para las familias y desarrollo para las comunidades", concluye.

## Auditan 78 proyectos madereros por irregularidades

• Redacción Santa Cruz

Una auditoría técnica y legal en curso sobre 78 proyectos financiados por Fonabosque en el último quinquenio está revelando un patrón preocupante. La directora ejecutiva Ana Marietta Colanzi lo describe sin eufemismos. "Se han identificado múltiples irregularidades", señala.

De los 78 proyectos bajo

revisión, 66 son de inversión en ejecución y 12 de preinversión. La conclusión institucional es directa. "Fonabosque no puede continuar financiando proyectos que no garanticen impacto real en la conservación de bosques y tierras forestales", sostiene la directora.

Pero lo más revelador no es lo que la auditoría encon-

tró, sino lo que aún no puede medir. El indicador clave para evaluar el éxito real de un proyecto de forestación —la supervivencia de las plantaciones y su efecto protector sobre suelos y cuencas— no surge de los registros administrativos. Colanzi es explícita. "Se ha evidenciado la necesidad de realizar visitas de campo para le-

vantar información física de los proyectos, aplicando criterios técnicos y así poder definir si los resultados hubieran sido del impacto ambiental previsto", puntualiza.

Esas visitas están todavía pendientes. En otras palabras, Fonabosque no sabe con certeza cuántos de los árboles financiados con dinero público están de pie. Esa es, al mismo

tiempo, la mayor irregularidad heredada y el punto de partida más honesto para una nueva política forestal boliviana.

El costo de estas irregularidades no es solo financiero. Bolivia perdió en 2024 más de 400.000 hectáreas de bosque por incendios e deforestación, según datos de la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT).

# El conflicto en Oriente Medio desata una crisis mundial de largo aliento

• Redacción Santa Cruz

La guerra entre Estados Unidos e Israel contra Irán ha desencadenado lo que la Agencia Internacional de Energía (AIE) califica como la peor crisis petrolera de la historia. El cierre de facto del Estrecho de Ormuz, por donde transita una quinta parte del crudo y el gas que consume el mundo, ha sacudido los mercados globales. La magnitud de la disrupción es algo que los organismos internacionales y los mercados no anticipaban.

El crudo Brent llegó a superar los \$us 119 por barril en los momentos más críticos del conflicto, desde los \$us 70 antes del inicio de las hostilidades. El tráfico de buques en el estrecho se desplomó un 95%, de cerca de 130 embarcaciones diarias en febrero a apenas seis en marzo. La consecuencia directa ha sido una cadena de choques que va desde los surtidores de gasolina en Europa y Asia hasta los campos agrícolas de América del Sur y África.

## Una crisis para largo

El físico y analista en energías Francesco Zaratti advierte que el daño va mucho más allá del precio del crudo. "No



es solo la crisis del barril de petróleo, que sigue por encima de los \$us 90", señala. "Si terminara la guerra, el precio podría bajar, pero no rápidamente. Porque habrá mucha presión para reponer las reservas que muchos países han consumido para contener la inflación", explica.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) ha recortado su previsión de crecimiento global para 2026 al 3,1%. Advierte que si el estrecho permanece cerrado, el mundo podría caer

al 2%, al borde de la recesión. El precio del petróleo, según el FMI, podría promediar \$us 110 por barril en 2026 y alcanzar los \$us 125 en 2027 de prolongarse el conflicto.

Esta guerra que parece tan distante puede afectar directamente a Bolivia al elevar los precios de los combustibles, generando tensiones económicas y sociales. "No es sostenible que un gobierno tiemble ante cada nueva compra de gasolina y diésel a precios prohibitivos. De-

penden de lo que ocurre en un estrecho a miles de kilómetros de distancia no es aconsejable", remarca Zaratti.

## Fertilizantes

Menos visible pero igualmente grave es la crisis de los fertilizantes. El analista subraya que el problema tiene dos frentes simultáneos. "Gran parte de su producción provenía de las industrias del Golfo y otra parte importante de Ucrania y Rusia, donde también hay conflicto", precisa. La

escasez resultante ya está afectando la producción agrícola en varios países, con el riesgo de que una crisis energética se convierta también en una crisis alimentaria.

Asia concentra el impacto más severo. Al ser el principal destino del petróleo que transita por Ormuz —más del 80% de los envíos estaban destinados a mercados asiáticos—, países como Japón, Corea del Sur y China se encuentran en una situación particularmente delicada. La AIE proyecta la mayor caída trimestral de demanda de petróleo desde la pandemia de Covid-19 que registró 1,5 millones de barriles diarios menos en el período más crítico.

## Lecciones de largo plazo

A largo plazo, Zaratti vislumbra una reconfiguración del mapa energético mundial. "Puede haber nuevas rutas comerciales de petróleo, nuevos esquemas de abastecimiento de fertilizantes y, sobre todo, ajustes de precios. Porque buscar rutas alternativas también tiene un costo", apunta. En ese escenario, Venezuela y Guyana podrían emerger como proveedores más relevantes para el hemisferio occidental, aunque el analista es claro en que esta transición tampoco será inmediata ni indolora.

Pero la lección de fondo, insiste Zaratti, apunta hacia algo más estructural. "Mi posición es la misma desde hace tiempo: todos los países necesitan depender menos del petróleo y del gas, y avanzar hacia la producción de electricidad con fuentes renovables. Esa es la gran lección de esta crisis". No se trata, aclara, de ideología ambiental. "No es por fanatismo climático ni por moda, sino porque es una necesidad económica real y urgente".

## Escasez de aluminio con la oferta limitada por la guerra

• Redacción Santa Cruz

El mercado global del aluminio atraviesa una crisis sin precedentes, impulsada por la guerra en Oriente Medio, aranceles proteccionistas y un déficit crítico de oferta. Ataques iraníes en marzo pasado dañaron la fundición Al Taweelah de Emiratos Global Aluminium (EGA) en Abu Dhabi, con recuperación es-

timada en un año. Además fueron afectadas las instalaciones de Aluminium Bahrain (Alba), reduciendo 9% de la producción mundial desde el Golfo Pérsico.

El bloqueo del Estrecho de Ormuz complica los envíos. Los inventarios en LME (London Metal Exchange, Bolsa de Metales de Londres, principal mercado mundial

de futuros de metales no ferrosos como aluminio) caen por debajo de 400.000 toneladas. En CME (Chicago Mercantile Exchange, bolsa de futuros de commodities donde se negocian contratos de aluminio primario) un 70% menos, con metal ruso sancionado acumulándose.

En EEUU, los aranceles del 50% impuestos por el presi-

dente Trump elevan los precios locales a \$us 5.000 la tonelada. Wood Mackenzie pronostica un déficit de 4 millones de toneladas en 2026, el mayor en décadas. China domina la producción, pero exporta semiproductos bloqueados; Occidente carece de capacidad reactivable por costos energéticos.

El aluminio es vital en la

economía mundial. Es el segundo metal no ferroso más usado con 65 millones de toneladas requeridas cada año. Es esencial en envases, vehículos eléctricos, aviación (por ligereza y conductividad) y renovables (turbinas eólicas, paneles solares). Su producción representa aproximadamente el 3% del consumo energético industrial global.

# Sin ley de hidrocarburos no habrá recuperación

• Redacción Santa Cruz

El gobierno boliviano prepara una nueva ley de hidrocarburos en medio de lo que analistas describen como el momento más crítico del sector en la historia del país. Para Raúl Velásquez, especialista en energía de la Fundación Jubileo, la norma vigente —la Ley 3058, aprobada en 2005— no solo no cumplió sus objetivos, sino que sentó las bases de la crisis actual.

Los números son contundentes. En los últimos 15 años, las reservas certificadas de gas cayeron un 54% y las de líquidos un 63%. La producción de gas bajó un 56%, lo que obligó a Bolivia a perder el mercado argentino y a estar al borde de perder el brasileño. Las exportaciones de gas natural se redujeron un 74% respecto a hace una década.

Velásquez explica que la nueva ley sectorial deberá atacar varios frentes. El primero es la institucionalidad. Se deberá definir claramente los roles del Ministerio de Hidrocarburos, la Autoridad de Fiscalización, YPFB y los actores privados, eliminando duplicidades que frenan al sector. El segundo es garantizar seguridad jurídica mediante contratos estables. A algo que considera indispensable en un país que "ha intentado nacionalizar el sector no una sino tres veces".

## Régimen fiscal

Pero el nudo central, según el analista, es el régimen fiscal. Desde la nacionalización de 2006, la participación del Estado en la renta petrolera fue creciendo hasta alcanzar el 93% en 2024. La consecuencia es directa. "Nadie quiere entrar en un negocio en el que, entre impuestos y regalías, paga 93 de cada 100", señala Velásquez. La propuesta de

## El modelo actual acabó con la producción en caída



Nadie quiere entrar en un negocio en el que, entre impuestos y regalías, paga 93 de cada 100

Jubileo es reemplazar el Impuesto Directo a los Hidrocarburos —hoy fijo en 32% para todos los campos— por un esquema de escalas móviles que varíe según el precio, el tipo de hidrocarburo y el ciclo de vida del proyecto.

Bolivia compite hoy por inversión con Argentina y su formación Vaca Muerta, con Brasil y el Presal, con Colombia y con Guyana. En ese contexto, el analista advierte que el único mercado que crece para el país es el interno. Así, éste también debe ser atractivo en términos de precios, lo que

implica debatir la subvención al gas natural y al GLP.

## Plazos

Velásquez es claro sobre los tiempos: una nueva ley daría resultados recién en cinco a ocho años. En el corto plazo, dice, el país está "condenado a seguir pagando la factura de las malas decisiones". La crisis de combustible que comenzó en 2024, con las largas filas de gasolina y diésel, es solo el síntoma más visible de un problema estructural que viene acumulándose por dos décadas.

## Estatizar y privatizar: la trampa energética en Bolivia

• Redacción Santa Cruz

Bolivia lleva décadas atrapada en un ciclo que se repite con precisión fatal: estatiza, fracasa, privatiza, fracasa, y vuelve a estatizar. Para Raúl Velásquez, analista de la Fundación Jubileo, romper ese péndulo es uno de los grandes desafíos del país. El origen de este fenómeno no es solo político sino cultural, señala.

"Vivimos en una sociedad que es rentista y estatista", advierte Velásquez. La última nacionalización fue impulsada por el MAS, pero la demanda venía de antes. Fue la propia ciudadanía la que en la Guerra del Gas y en el referéndum de 2004 exigió más renta y más presencia del Estado. "Olvidando las desastrosas experiencias con la COMIBOL en los 80 o con la propia YPFB en los 70", anota el especialista.

El resultado más reciente de esa lógica es elocuente: YPFB "produce más empleos que gas", según Velásquez. Sin capital privado dispuesto a asumir riesgos en exploración —una actividad cara e incierta donde nadie garantiza resultados— el Estado termina financiando con dinero público pozos que pueden resultar secos. Lo hace a costa de recursos que podrían ir a salud o educación.

Velásquez no descarta que YPFB pueda explorar, pero insiste en que debe asociarse y diversificar riesgos. El problema de fondo, sin embargo, es anterior a cualquier modelo. "La memoria en nuestro país es frágil, y volvemos a apostarle a lo mismo". Mientras esa memoria no se fortalezca con institucionalidad real, advierte, ni el Estado ni el privado podrán funcionar bien en el sector.

• Redacción Santa Cruz

El sector bancario de Sudamérica vive un momento transformacional, con la digitalización y la inteligencia artificial (IA) pasando al centro de las decisiones. En Colombia, el gobierno acaba de hacer obligatorio el Open Finance para todas las entidades del sistema financiero. Es parte de una tendencia que refleja también un reciente informe de Boston Consulting Group. Según señala, la adopción de IA agéntica podría incrementar la rentabilidad de los bancos hasta un 30% y reducir sus costos operativos hasta un 40% hacia 2030. No son hechos aislados: son síntomas de una transformación que ya no admite ser postergada.

La pregunta que recorre los pasillos de las casas financieras de la región ya no es si adoptar la IA, sino a qué velocidad y con qué profundidad. La respuesta que está emergiendo, con claridad creciente, es que quienes sigan ignorando las señales están perdiendo terreno.

#### Colombia

La anterior semana, el presidente Gustavo Petro firmó el Decreto 0368, que convierte el sistema de finanzas abiertas en obligatorio para todas las entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera. El principio que organiza el nuevo esquema es uno solo: los datos financieros pertenecen al usuario, no a la institución que los custodia.

El decreto llega en un mo-

# Banca sudamericana entra la era de la inteligencia artificial



mento de desconfianza estructural. Según datos de Certena, empresa especializada en gestión del consentimiento de datos, el 62% de los usuarios teme que su información sea utilizada para fines distintos a los autorizados. Solo el 31% conoce hoy el concepto de Open Finance. Nathalia Landeta, CEO y cofundadora de Certena, señaló que el desafío central no es técnico. "Durante años, el consentimiento se redujo a aceptar términos y condiciones extensos y difíciles de comprender. Ahí es donde se

amplifican muchos de los riesgos, como el fraude o la ingeniería social", afirmó.

#### Chile

Nicolás Deino, director ejecutivo de Accenture Chile, describió hacia dónde apunta la próxima frontera de la IA en las finanzas personales en una entrevista con TXS+. "La expectativa es que yo pueda delegar una tarea y decir: este es mi dinero y estas son mis cuentas. Entonces, optimízelo e inviértalo". Es lo que la industria llama "dinero agéntico". Sistemas capaces de mover, invertir y optimizar el patrimonio de un usuario de forma autónoma,

bajo sus instrucciones.

Pero Deino también advirtió sobre el riesgo de ese mismo proceso. "Las monedas digitales podrían desplazar pagos e ingresos fuera del sistema bancario tradicional, mientras que las transacciones más inteligentes podrían situar a los bancos en el centro de una nueva revolución financiera". La disrupción, en otras palabras, puede ir en cualquier dirección.

#### Brasil

Brasil sigue siendo la economía donde la implementación de IA bancaria va más

adelantada. Bradesco opera con su plataforma BIA —Bradesco Inteligência Artificial— disponible para 24 millones de cuentahabientes, con una tasa de resolución de consultas del 82% sin intervención humana en el primer nivel de atención. Itaú Unibanco ha priorizado para este año la expansión de agentes autónomos de IA. Banco do Brasil, por su parte, reporta que sus programas internos de capacitación en IA —AcademIA y CuradorIA— elevaron su índice de madurez analítica en más de 16% en seis meses.

#### El freno que nadie quiere nombrar

Debajo del optimismo hay una tensión que tarde o temprano tendrá que ser abordada. Ray Ruga, CEO de Fintech Americas, dijo lo siguiente en un análisis ampliamente citado en la región. "Una fintech que opera en México, Colombia, Brasil y Argentina enfrenta cuatro marcos regulatorios diferentes. Eso no es sostenible".

Añadió una advertencia que define el momento. "La deuda técnica de muchas instituciones latinoamericanas ya no es un problema del área de tecnología. Es una limitación estratégica. No se puede hacer IA a escala sobre sistemas del pasado".

## Anthropic lanza Claude 4.7 y consolida su liderazgo

• Redacción Santa Cruz

Anthropic presentó Claude Opus 4.7, su modelo de inteligencia artificial más potente disponible al público. El hecho se perfila como uno de los lanzamientos tecnológicos más significativos del año. La nueva versión supera a sus predecesores y a competidores como ChatGPT 5.4 y Google Gemini 3.1 Pro en tareas complejas. Estas incluyen ingeniería de software, razonamiento y trabajo profesional. El precio se mantiene sin cam-

bios frente al modelo anterior.

El modelo incorpora soporte de visión de alta resolución casi tres veces superior al de su predecesor. Es un nuevo nivel de esfuerzo para mayor control sobre la calidad de los resultados, y la capacidad de verificar sus propias respuestas antes de reportarlas. Llega disponible en la API de Anthropic y en los servicios en la nube de Amazon, Google y Microsoft.

"Claude Opus 4.7 toma la autonomía de largo horizonte a un nuevo nivel. Trabaja co-

herentemente durante horas y empuja a través de problemas difíciles en lugar de rendirse" dijo Scott Wu, CEO de Devin, una firma competidora.

El lanzamiento coincide con un momento de auge financiero sin precedentes para la compañía. Fundada en 2021 por exdirectivos de OpenAI, Anthropic alcanzó \$us 30.000 millones en ingresos anualizados en abril de 2026. Con ello supera por primera vez a OpenAI, que registra cerca de \$us 25.000 mi-

llones. La firma pasó de \$us 1.000 millones a \$us 30.000 millones en apenas 15 meses. Un ritmo que analistas califican como el crecimiento corporativo más rápido en la historia del sector tecnológico estadounidense.

La clave del ascenso es su enfoque empresarial: el 80% de sus ingresos proviene de contratos corporativos. Datos de la plataforma Ramp revelan que Anthropic ya captura el 73% del gasto de nuevas empresas comprando IA.



# El sector maderero está sobrerregulado y acumula décadas de estancamiento

• Redacción Santa Cruz

**B**olivia llegó a ser, en algún momento, el líder mundial en bosque tropical certificado. Más de dos millones y medio de hectáreas contaban con el sello del Forest Stewardship Council (FSC), la certificación internacional más exigente del sector. El 90% de sus exportaciones eran productos con valor agregado: pisos, puertas, molduras, muebles. No troncos, no tablas en bruto. Era un sector que había apostado por la industria, la inversión y la reconversión tecnológica.

Hoy ese panorama luce muy distinto.

"En la década de 1990 llegamos a exportar más de \$us 120 millones", señala Gary Rodríguez, gerente general del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE). "El año pasado llegamos a \$u 80 millones. Y hay que considerar que son dólares de épocas distintas: esos \$us 120 millones de los 90 probablemente equivalen hoy a \$us 150 o \$us 160 millones". En términos reales, las exportaciones madereras bolivianas se han reducido casi a la mitad respecto a su mejor momento.

Los datos del INE confirman la tendencia. Las exportaciones del sector tocaron un pico de casi \$us 100 millones en 2007 y 2008, para luego ini-



ARCHIVO LA RAZÓN

ciar una caída sostenida que llegó a un mínimo de \$us 43 millones en 2016. La leve recuperación posterior no alcanzó para revertir el retroceso estructural. En 2025 el sector cerró en torno a los \$us 65 millones, con una caída adicional respecto al año anterior.

Rodríguez apunta a una causa central: la sobrerregulación. "El famoso Estado trunca", dice. La Ley Forestal 1700,

vigente desde 1996, estableció un régimen exigente que, sin embargo, el sector privado logró absorber. Las empresas invirtieron, se adaptaron y crecieron. El problema vino después, con una capa adicional de controles, auditorías y responsabilidades que recayeron casi exclusivamente sobre los operadores privados. El resultado fue la desinversión progresiva: de más de 2,5 millones de hectá-

reas bajo custodia privada se pasó a menos de 300.000.

La Cámara Forestal de Bolivia, que agrupa a los principales actores del sector, ha propuesto un plan de reactivación que contempla financiamiento, simplificación tributaria y seguridad jurídica como ejes principales. La discusión sobre si Bolivia puede recuperar lo perdido —y en qué condiciones— está lejos de cerrarse.

## El crudo cae por debajo de \$us 90

• Redacción Santa Cruz

El crudo cerró la semana con una fuerte corrección y volvió a ubicarse por debajo de los \$us 90 el barril, en una jornada del último viernes que estuvo marcada por anuncios desde Teherán y Washington sobre la reapertura del estrecho de Ormuz. La noticia desactivó parte de la prima de riesgo geopolítico que había sostenido los precios en máximos recientes y aceleró una ola de ventas en los mercados energéticos.

La evolución fue brusca. Tras varios días de firmeza, el WTI registró un desplome intradía de más de 11%, hasta 84,05 dólares, mientras el Brent también retrocedió con fuerza, arrastrado por la expectativa de que el flujo petrolero por la vía marítima más sensible del Golfo Pérsico vuelva a normalizarse. La señal fue suficiente para que los operadores recalcularan el escenario de oferta y retiraran apuestas alcistas que se habían acumulado ante el riesgo de una interrupción en el tránsito de crudo.

Los pronósticos inmediatos quedan ahora sujetos a dos variables: la solidez real del entendimiento entre Estados Unidos e Irán y el grado de cumplimiento efectivo sobre el terreno. Si la reapertura se consolida, el mercado podría prolongar la baja y estabilizarse en una banda más moderada. Si, en cambio, reaparecen tensiones o dudas sobre el acuerdo, no se descarta un rebote rápido de la cotización.

## Arequipa apunta a crecer en hidrógeno verde

• Redacción Santa Cruz

La región peruana de Arequipa quiere convertirse en uno de los polos más ambiciosos de hidrógeno verde de América Latina. Según el nuevo Plan de Desarrollo Regional Concertado 2026–2035, aspira a cubrir hasta 5% de la demanda mundial de ese combustible limpio. El anuncio, di-

fundido por el Gobierno Regional, coloca a la energía renovable y a la logística portuaria como los dos pilares de una estrategia que busca reordenar la economía en la zona hacia 2035.

La apuesta se apoya en ventajas estructurales: altísima radiación solar, disponibilidad de amplias áreas para infraes-

tructura energética y cercanía a puertos del sur, como Matarani y Corío. En esa línea, los proyectos de mayor visibilidad se concentran en La Joya, Matarani, Quilca y Majes, con planes privados que combinan plantas solares, electrólisis, desalación de agua y producción de amoníaco verde para exportación.

Las cifras también han escalado. Fuentes regionales y sectoriales hablan de inversiones que superan los \$us 2.500 millones en una primera ola de proyectos. A la vez, el megaproyecto Horizonte de Verano fue aprobado con un estudio ambiental detallado y una inversión estimada de más de \$us 11.200 millones.

ÚLTIMOS DÍAS

# FEICO OUTLET

Habitación Simple + Desayuno

Desde **249 Bs.**



*Cuestión de Detalle®*

**¡RESERVA YA!**

 **76760606**

SANTA CRUZ - LA PAZ





# Tecnología e Innovación Financiera

# La revolución de las billeteras móviles en Bolivia

El país vive una transformación significativa en su sistema financiero impulsada por la expansión de las billeteras móviles, aplicaciones que permiten realizar pagos, transferencias y otras operaciones desde el teléfono celular. Este fenómeno no solo está cambiando la forma en que los bolivianos manejamos nuestro dinero, sino que también está abriendo nuevas posibilidades de acceso a servicios financieros para sectores excluidos.

En los últimos años, el crecimiento ha sido notable. El uso de billeteras digitales en el país se triplicó, pasando del 15% de la población en 2021 al 46% en 2025, de acuerdo con datos del Índice de Inclusión Financiera 2025 (IIF), un estudio de Credicorp que mide desde 2021 los niveles de acceso, uso y calidad percibida del sistema financiero en ocho países de Latinoamérica. Este avance refleja una adopción acelerada de herramientas digitales, aunque el mismo informe advierte que Bolivia continúa rezagada en comparación con otros países de la región en términos de inclusión financiera.

El incremento no solo se observa en el acceso, sino también en la frecuencia de uso. Bolivia lidera el crecimiento regional en usuarios activos de billeteras móviles, con un aumento de 25 puntos porcentuales entre 2023 y 2024, según la Asociación de Entidades Financieras Especializadas en Microfinanzas (ASOFIN). Este dato posiciona al país como uno de los mercados más dinámicos en adopción de pagos digitales en América Latina.

El impacto en los hábitos financieros es evidente. El 27% de los bolivianos usa billeteras móviles para realizar pagos, mientras que el 47% las emplea para transferencias de dinero, superando incluso el uso de canales tradicionales como la banca por internet, según el IIF. Esto evidencia un cambio en la relación de la población con el sistema financiero, donde el celular ya es el principal punto de contacto.

Desde el ámbito institucional, el Banco Central de Bolivia — en su *Evaluación del Sistema de Pagos en Bolivia*— ha destacado el crecimiento sostenido de los medios electrónicos de pago. En dicho documento, la entidad señala

**En 2025, el país registró el mayor crecimiento en el uso de este servicio entre ocho naciones de la región, según el Índice de Inclusión Financiera 2025 (IIF)**



que las transferencias electrónicas y los pagos con códigos QR han registrado incrementos exponenciales en los últimos años, consolidándose como herramientas clave en la modernización del sistema financiero.

Este proceso ha sido impulsado por varios factores. La expansión de la telefonía móvil, el

mayor acceso a internet y la digitalización de servicios han creado un entorno favorable para la adopción de billeteras electrónicas. A esto se suma la necesidad de soluciones prácticas y de bajo costo en un contexto donde el acceso a servicios financieros tradicionales sigue siendo limitado.

Desde la academia, investigaciones subrayan que la digitalización financiera —a través de herramientas como la banca móvil y las billeteras electrónicas— ha contribuido a ampliar el acceso a servicios financieros, sobre todo en sectores no bancarizados o con acceso restringido, como revela la tesis *Análisis del sistema financiero y digitalización en Bolivia*, de Issac Cocarico Santos. Estas herramientas permiten operaciones básicas sin tener que acudir a una sucursal bancaria, reduciendo costos y barreras geográficas.

Sin embargo, el crecimiento de billeteras móviles no implica automáticamente

una inclusión financiera plena. El informe de CECASEM advierte que, pese al avance en el uso de aplicaciones digitales, Bolivia sigue enfrentando desafíos estructurales como la informalidad económica, baja educación financiera y limitaciones en infraestructura tecnológica en áreas rurales.

El avance de las billeteras móviles también tiene implicaciones en la economía cotidiana. Estas aplicaciones facilitan pagos inmediatos, reducen la dependencia del efectivo y permiten una mayor trazabilidad de las transacciones, lo que puede contribuir a la formalización económica. Al mismo tiempo, generan nuevas oportunidades para el desarrollo de servicios financieros innovadores.

Además, se han convertido en un mecanismo de alivio financiero para quienes enfrentan restricciones en la banca tradicional. Su principal ventaja radica en que operan bajo un marco normativo más flexible, diseñado para fomentar la inclusión financiera.

Varias apps permiten registrarse únicamente con el carnet de identidad y un número de celular, sin necesidad de tener una cuenta de ahorros previa. Esto es vital para quienes tienen sus cuentas bancarias congeladas, ya que pueden seguir operando digitalmente sin que sus nuevos fondos queden atrapados en una cuenta bajo medida judicial o tributaria.

Y si bien estar reportado en la Central de Información de Riesgos de la ASFI bloquea el acceso a créditos, esto no impide el uso de billeteras móviles. Además, estas herramientas no requieren historial crediticio, al no ser productos de crédito sino instrumentos de pago. También pueden ayudar a la construcción un "historial de comportamiento" que, a largo plazo, podría ayudar a demostrar capacidad de pago ante microfinancieras. Finalmente, existe un vacío legal o falta de precisión en el marco de la ASFI respecto a las retenciones judiciales en billeteras móviles.

El desafío principal sigue siendo garantizar que este crecimiento sea inclusivo y sostenible. La rápida adopción tecnológica debe ir acompañada de educación financiera, regulación adecuada y fortalecimiento de la infraestructura digital para evitar que las brechas existentes se amplíen.

# La SAFI que convirtió consistencia y asesoría en liderazgo del mercado

En un mercado donde la confianza se construye con el tiempo, Fortaleza SAFI se ha consolidado como una de las entidades que más ha aportado al desarrollo de la industria de fondos de inversión en Bolivia, respaldada por una trayectoria que también la posiciona como la más reconocida por la Bolsa Boliviana de Valores (BBV), una de las voces más autorizadas del mercado de capitales en el país.

Su liderazgo no es un hecho aislado. La entidad ha sostenido en el tiempo un desempeño destacado en volumen administrado, crecimiento de cartera y diversificación de fondos. Este posicionamiento fue reconocido por siete años consecutivos desde la creación del certamen de la BBV, reflejando una solidez que trasciende el periodo de premiación.

Parte de esta evolución se explica por su capacidad de traducir las necesidades del inversionista en soluciones concretas. El año pasado, la innovación se enfocó en responder a contextos inflacionarios y cambiarios, con alternativas vinculadas a la UFV para proteger el poder adquisitivo y soluciones orientadas a mitigar el riesgo de devaluación de la moneda vía inversiones en MVDOL.

Hoy, esta propuesta se fortalece con el Fondo de Inversión Abierto

**Fortaleza SAFI ha demostrado su capacidad de traducir las necesidades del inversionista en soluciones concretas**

Fortaleza Multiplica, denominado en UFVs, una alternativa diseñada para inversionistas que buscan combinar calidad crediticia y rendimientos competitivos. Su portafolio se concentra principalmente en instrumentos de renta fija nacional, denominados en moneda nacional, con énfasis en valores emitidos por el Banco Central de Bolivia, el Tesoro General de la Nación y emisores de alta calidad, lo que le otorga un alto nivel de respaldo y solidez en su composición.

A su vez, esta diversificación de portafolio incorpora adecuados niveles de liquidez, brindando a los participantes del Fondo la flexibilidad de disponer de sus recursos de manera oportuna según sus necesidades.

Más allá de solo Fondo de Inversión, la propuesta de Fortaleza SA-



El edificio de Fortaleza SAFI en El Prado de La Paz.

FORTALEZA SAFI

FI se apoya en una visión más amplia: ofrecer una experiencia en inversiones accesible, confiable y gestionadas con criterio técnico, siempre acompañadas de asesoría muy personal y con herramientas de educación (Blogs, talleres, reportes económicos y más). El enfoque se complementa con innovación tecnológica orientada a mejorar la experiencia del cliente, mediante herramientas como la preapertura digital de cuentas, plataforma web para la consulta y autogestión de inversiones, depósitos mediante canales de transferencias electrónicas bancarias, entre otras.

“Nuestro ADN es impulsar el bienestar financiero para construir el futuro de quienes han decidido dar el paso del ahorro tradicional hacia una inversión más inteligente. Hoy, además, la experiencia del cliente cobra aún mayor relevancia en un contexto donde la tecnología avanza a gran velocidad, y nuestro desafío es acompañar ese ritmo para generar soluciones cada vez más ágiles y cercanas para nuestros participantes”, señaló Mauricio Dupleich, Gerente Comercial de Fortaleza SAFI.

En un entorno cada vez más exigente, la combinación de gestión, consistencia y cercanía parece explicar por qué algunas instituciones no solo participan del crecimiento... sino que lo lideran.

## BLINDA TUS AHORROS CON INVERSIONES DE ALTA CALIDAD

Fondo de Inversión Abierto *Fortaleza Multiplica*

**tus ventajas:**

- ATRACTIVOS RENDIMIENTOS
- ALTA CALIDAD
- ELEVADA LIQUIDEZ
- SIN RESTRICCIONES

**INVIERTE TUS Bs EN NUESTRO  
NUEVO FONDO DENOMINADO EN UFVs**

**Contáctanos y consulta cómo preservar tu bienestar financiero**

[www.Fortalezasafi.com](http://www.Fortalezasafi.com)
 800-10-7234
 7675-7234
 [quieroinvertir@fortalezasafi.com](mailto:quieroinvertir@fortalezasafi.com)

**Fortaleza SAFI**  
Innovación financiera para el futuro de Bolivia S.A.  
Construye tu futuro

Fortaleza SAFI y Fondo de Inversión Abierto Fortaleza Multiplica son administrados por ASFI. La supervisión de ASFI no implica una recomendación o aval respecto a la inversión realizada en el Fondo de Inversión Abierto.

# Blockchain en Bolivia: la confianza como infraestructura del futuro

De las criptomonedas a la transformación institucional, el especialista en transformación digital Marco Alcázar analiza el potencial de esta tecnología, sus aplicaciones reales y los desafíos que enfrenta el país para no quedarse atrás

En un contexto global donde la confianza en las instituciones atraviesa tensiones constantes, la tecnología Blockchain emerge como una alternativa estructural que redefine cómo se valida la información, se ejecutan transacciones y se organizan los sistemas. En esta entrevista, Marco Alcázar —especialista en el ecosistema Blockchain— ofrece una mirada clara y crítica sobre su impacto, sus aplicaciones concretas y las oportunidades que Bolivia aún puede aprovechar.

– ¿Cómo explicar de forma sencilla qué es Blockchain y cuáles son sus principios?

– La humanidad avanzó porque aprendió a cooperar. Y cooperar, en cualquier escala, exige confianza. El problema histórico es que esa confianza siempre ha requerido un intermediario: un banco, un notario... Blockchain cambia esa ecuación desde la raíz: es una tecnología que registra información, la materia prima de la confianza, de forma

## Marco Alcázar Ballesteros

Es autor del libro "Blocktopia: Cuando la confianza cambia, cambia todo". Especialista en transformación digital, ex Jefe de Educación Financiera de la ASFI y consultor en Blockfinty Advisors, se dedica a explicar de manera accesible la aplicación del Blockchain en la economía real.

distribuida en miles de computadoras al mismo tiempo, sin que ninguna de ellas sea la dueña del proceso. Cada dato queda inscrito en un bloque que se encadena al anterior, y esa cadena es validada simultáneamente por miles de actores independientes. Para alterar un registro, tendrías que modificarlo en todos esos nodos a la vez, algo prácticamente imposible. Aplica criptografía que protege su integridad. La distribución garantiza su transparencia. La inmutabilidad, su credibilidad.

– ¿Cuáles son los principales usos de Blockchain a nivel global en la actualidad?

– Blockchain opera en ámbitos que tocan la vida de millones de personas en el mundo. Tomemos un ejemplo cercano: las certificaciones de origen. Blockchain puede documentar, de forma inalterable, que un vino de altura boliviano fue cultivado donde dice, con los estándares que declara. Eso abre mercados internacionales que hoy permanecen cerrados por falta de trazabilidad verificable. Lo mismo aplica para el café de altura, la quinua o el açaí, productos excepcionales que merecen ese respaldo tecnológico.

En el mundo de los activos, la *tokenización* de activos reales permite que cualquier persona sea propietaria de una fracción de un inmueble y cobre su parte proporcional del alquiler. La inversión inmobiliaria, antes reservada a pocos, se democratiza.

Los contratos inteligentes, programas que se ejecutan solos cuando se cumplen condiciones predefinidas, están revolucionando los seguros: ante un siniestro verificable, el pago ocurre de forma automática, sin pape-

Los avances regulatorios en Bolivia han sido lentos y, en muchos casos, insuficientes. Existe legislación obsoleta que actúa como barrera

leo, sin demoras. Las finanzas descentralizadas, por su parte, permiten ahorrar, prestar y obtener crédito sin pisar un banco. Y las DAOs (organizaciones autónomas descentralizadas) están reinventando cómo se gobiernan instituciones enteras, con participación real de todos sus integrantes y sin un líder único. Justicia, gestión pública, marketing, logística: el campo de aplicación no tiene techo visible.

– ¿Cómo funciona en el contexto financiero boliviano?

– El movimiento ya comenzó, aunque con paso cauteloso. Varios bancos bolivianos están habilitando la custodia de criptoactivos para sus clientes. Es una señal, un primer reconocimiento de que el ecosistema digital de valor llegó para quedarse. Pero ese paso, siendo positivo, es apenas el umbral.

La transformación real viene por otros caminos. El *open banking* (un modelo donde los datos financieros del usuario, con su consentimiento, pueden ser uti-

lizados por distintos proveedores para ofrecerle mejores servicios) y los neobancos, que operan enteramente en entornos digitales con costos estructurales radicalmente menores, tienen el potencial de llevar servicios financieros a poblaciones que hoy el sistema tradicional simplemente ignora.

Los seguros automatizados son otro frente urgente. Imagine un seguro agrícola que se activa automáticamente cuando datos meteorológicos certificados registran una sequía. Sin peritaje, sin disputa, sin espera. El agricultor recibe lo que le corresponde cuando más lo necesita.

– ¿Cuáles son los desafíos para implementar Blockchain de forma óptima en Bolivia?

– Hay tres frenos que se retroalimentan y que, si no se abordan con urgencia y decisión, pueden dejarnos fuera de una transformación mundial.

El primero es el desconocimiento. Una tecnología solo se vuelve verdaderamente disruptiva cuando la adoptan las mayorías. Y eso no ocurre por decreto: ocurre cuando la gente entiende qué es, para qué sirve y cómo puede mejorar su vida.

El segundo es la normativa. Los avances regulatorios en Bolivia han sido lentos y, en muchos casos, insuficientes. Existe legislación obsoleta que actúa como barrera invisible, bloqueando aplicaciones concretas que ya funcionan en otros países. El marco legal no tiene que inventar Blockchain, pero sí tiene que dejarle ser.

El tercero es la educación. Blockchain, inteligencia artificial e internet de las cosas están rediseñando el mercado laboral de forma acelerada. No es que destruyan empleos: es que los transforman, que crean nuevas fuentes de trabajo que hoy ni siquiera tienen nombre. Pero esas oportunidades solo existen para quienes están preparados.

– Mirando al futuro, ¿cómo proyecta el desarrollo y adopción de blockchain en Bolivia a futuro?

– Soy un optimista con los ojos abiertos. Esta tecnología enfrenta resistencia real, y no siempre por ignorancia. Blockchain amenaza algo que muchos actores públicos y privados, han protegido durante décadas: la concentración de poder. Cuando la información ya no puede manipularse en secreto, cuando las transacciones son trazables e inmutables, cuando las decisiones requieren consenso y no dependen de una sola voluntad, el equilibrio cambia. Y hay quienes no quieren que cambie.

Bolivia puede elegir estar en ese futuro o mirarlo desde afuera.



Esta innovación permite que los negocios lleguen a nuevos clientes digitalizados y simplifiquen sus operaciones

## ATC / Red Enlace lidera la innovación financiera en Bolivia con la integración de BINANCE

En un paso decisivo hacia la modernización del ecosistema financiero nacional, Red Enlace anuncia la integración de BINANCE, la billetera digital más grande y segura del mundo, a su red de terminales de pago. A partir de ahora, los comercios bolivianos cuentan con la capacidad de ampliar sus fronteras de cobro al aceptar activos virtuales de manera sencilla, mientras que los clientes disfrutan de la libertad de pagar sus consumos directamente desde su cuenta de BINANCE. Esta alianza estratégica, disponible en los EquiPOS Naranjas, garantiza transacciones rápidas, transparentes y respaldadas por los más altos estándares de seguridad global, consolidando a Red Enlace como el puente principal entre la tecnología blockchain y el comercio cotidiano.

Esta innovación tecnológica otorga ventajas competitivas inmediatas, permitiendo a los nego-

cios captar un nuevo segmento de clientes digitalizados y simplificar sus operaciones diarias con una mayor agilidad en el flujo de caja.

Al cobrar a través de BINANCE, los establecimientos acceden a un sistema de alta seguridad que minimiza los riesgos operativos y fomenta la modernización de sus ventas sin procesos complejos. Para los usuarios, la ventaja principal radica en la comodidad y la libertad financiera: pagar sus consumos es ahora tan ágil como escanear un código, aprovechando la liquidez de sus activos virtuales de forma directa y sin fronteras, todo bajo el resguardo de la infraestructura de ciberseguridad más robusta a nivel mundial.

Este es un claro ejemplo de que Red Enlace reafirma su posición como el principal motor de innovación tecnológica en el país, liderando con determinación la transición hacia un modelo de Open Finance, que promete rede-



Guido Balcázar, Gerente General de ATC / Red Enlace, con una terminal de pago.

finir los estándares de la industria financiera boliviana. Esta evolución no solo representa un cambio técnico, sino una transformación profunda del ecosistema, convirtiéndolo en un entorno interconectado donde la tecnología actúa como el puente hacia nuevas oportunidades de crecimiento para empresas, emprendedores y ciudadanos. Bajo una visión de apertura y digitalización sin precedentes, Red Enlace está construyendo la infraestructura necesaria para un mercado financiero más dinámico y colaborativo, eliminando silos informáticos para dar paso a una integración fluida. Al centrar sus esfuerzos en el desarrollo de soluciones seguras y escalables, la compañía no solo responde a las demandas actuales, sino que se anticipa a los nuevos hábitos del consumidor digital, impulsando una economía más inclusiva, competitiva y preparada para los desafíos del futuro.

FOTOS: RED ENLACE

**Tus pagos con**  
**ACTIVOS VIRTUALES**  
están seguros

¡Paga con **BINANCE** en los **EquiPOS Naranjas de Red Enlace!**

Esta entidad es supervisada por ASFI

# CRECER IFD capacita a las mujeres para reducir la brecha digital

En Bolivia, la mayoría de las personas desconectadas son mujeres de zonas rurales, desempleadas y mayores de 45 años. Es con ellas que CRECER IFD tiene un compromiso incondicional para reducir la brecha digital.

“Frente a esta realidad, la institución trabaja en el empoderamiento de la mujer boliviana y en el fortalecimiento de la economía familiar, promoviendo el acceso y uso de herramientas tecnológicas que les permitan mejorar su calidad de vida e integrarse al sistema financiero”, expone Jacqueline Zapata de La Faye, Gerente General.

La tecnología y la innovación son fundamentales para CRECER IFD, ya que permiten fortalecer su misión de promover la inclusión financiera en áreas rurales, periurbanas y urbanas, con un enfoque integral centrado especialmente en la mujer.

En esa línea, creó el “Laboratorio de Innovación”, un espacio destinado a crear iniciativas en beneficio de la clientela. Este promueve la participación de todas las áreas, impulsando nuevos proyectos tecnológicos que surgen de inquietudes en el trabajo diario de cada colaborador.

Un ejemplo reciente es la Hackathon institucional, donde

**La Institución creó el “Laboratorio de Innovación”, un espacio destinado a crear iniciativas en beneficio de la clientela**

equipos multidisciplinarios fortalecieron la tecnología de Banca Comunal. “Gracias a la digitalización, ahora es posible procesar grandes volúmenes de información de forma eficiente, lo que reduce costos para el cliente final y agiliza tanto los procesos como los desembolsos”, agrega.

CRECER IFD se distingue por su modelo financiero humanista, en el que el desarrollo de habilidades acompaña al acceso a servicios financieros.

En este marco, las capacitaciones que se imparten consisten en, muchas veces, introducir a las clientes de Banca Comunal



Jacqueline Zapata de La Faye,  
Gerente General de CRECER IFD.

—es decir, a grupos de mujeres emprendedoras— en el uso de herramientas digitales y servicios financieros tecnológicos.

La metodología de capacitación grupal genera confianza y reduce el temor a su uso. El acompañamiento entre las participantes, junto con el asesor de crédito, son claves para adquirir conocimiento en herramientas

tecnológicas para que sus negocios sean sostenibles y tengan posibilidad de expansión.

La mayoría de la clientela en CRECER IFD es emprendedora, y según sus hábitos financieros se ha identificado que la necesidad principal es el movimiento expedito y sobre todo seguro de su capital. En respuesta, desde el Laboratorio de Innovación de

CRECER IFD se ha trabajado tres puntos esenciales:

**Adopción confiable de la banca digital:** Promoviendo el beneficio del uso del QR la seguridad de la banca móvil, que permite reducir el uso de efectivo.

**Facilitación del acceso al crédito a través de la tecnología:** En corto tiempo serán más de 700 asesores con acceso a una tablet para otorgar créditos en diferentes lugares del país de forma digital, eliminando el uso de documentos físicos y fotocopias.

**Capacitación constante sobre los beneficios de la tecnología:** Se capacitó a medio millón de mujeres en diferentes temas de tecnología a través del programa “Mujeres Conectadas” en alianza con Tigo. Para ello, en CRECER IFD se modernizaron las salas de capacitación en agencias y cursales para que la clientela aplique el aprendizaje virtual.

Además, ante una demanda cada vez más constante de las mujeres, CRECER IFD está trabajando en un módulo de capacitación en mercados digitales.

FOTOS: CRECER IFD

## Inclusión financiera con innovación tecnológica

**Para que cada emprendimiento crezca, avance y transforme vidas junto a**

[www.crecerifd.bo](http://www.crecerifd.bo)  
800-104040

CreceIFD

**Institución Financiera de Desarrollo**

# Datec lanza Lucy: un ecosistema de agentes de IA que vende por WhatsApp

Trabaja las 24 horas del día. La única IA comercial en Bolivia con respaldo enterprise: infraestructura, seguridad y soporte de 27 años. Planes y Precios en [lucy.datec.ai](http://lucy.datec.ai)

**D**atec, empresa de tecnología con 27 años de trayectoria y operación en seis países, lanza Lucy: un ecosistema de agentes de inteligencia artificial entrenados para atender, vender y gestionar conversaciones por WhatsApp de forma automática, las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Lucy ejecuta el ciclo completo de venta dentro del chat —desde la consulta sobre un producto hasta el cobro con QR, la facturación, el tracking del pedido y el seguimiento posventa— sin intervención del dueño del negocio.

Este producto atiende gastronomía, retail, servicios, entretenimiento y profesionales independientes, y se extiende a otros sectores como telecomunicaciones y banca para recargas de saldo y pagos de servicios básicos como ejemplo.

“Lucy no es sólo un agente, es un ecosistema completo de soluciones IA que atienden las necesidades de los negocios. Lucy conversa, Lucy cierra ventas. Es la primera solución de IA aplicada al comercio en Bolivia con respaldo enterprise, es decir, con la infraestructura, seguridad y soporte que solo una corporación tecnológica con décadas de experiencia puede garantizar”, afirmó Martín Villegas, CEO de Datec Corp.

En Bolivia, el comercio pequeño y mediano vive dentro de WhatsApp: es el canal donde se consulta, se negocia y se cierra la venta. Sin embargo, el 78% de los clientes abandona la compra si no recibe respuesta inmediata, y la mayoría de negocios pierde



Martín Villegas, CEO Datec Corp., presentando las capacidades del ecosistema Lucy IA.

ventas cada noche porque nadie atiende fuera de horario.

Lucy es un ecosistema de agentes de IA. Se integra con el ERP y CRM del negocio para verificar inventario en tiempo real, sincronizar catálogo, generar pagos con QR, emitir factura y hacer seguimiento posventa, todo den-

tro de la conversación de WhatsApp. Cuando una consulta requiere atención humana, Lucy escala al operador transfiriendo el contexto completo sin que el cliente repita información.

Desarrollada por Dlabs, el laboratorio de innovación de Datec, Lucy representa la primera

marca de producto de la compañía para el mercado masivo. Es el salto estratégico de una empresa con 27 años sirviendo a grandes corporaciones que ahora lleva la potencia de la IA enterprise al día a día de los negocios.

“Durante 27 años construimos tecnología para las corporaciones más grandes del país. Con Lucy llevamos esa misma potencia al dueño de un restaurante, una tienda de ropa o un profesional”, señaló Israel Torres, Gerente B2B Segmento Negocios de Datec.

Lucy está entrenada para entender el contexto específico de cada tipo de negocio boliviano. Arranca con cinco verticales:

**Gastronomía** (restaurantes, cafés, heladerías, catering). El dueño que recibe más de 100 mensajes diarios no da abasto. Lucy toma pedidos, confirma reservas, sugiere entradas, cobra señas por link de pago y envía recordatorios automáticos.

**Retail y e-commerce** (ropa, cal-

zado, electrónica, supermercados). El cliente pregunta por una talla. Lucy verifica stock en tiempo real, muestra opciones del catálogo, sugiere combos, genera el link de pago QR, emite factura y confirma la entrega.

**Servicios** (gimnasios, veterinarias, clínicas, centros de estética). La cita perdida es la pesadilla de este rubro. Lucy agenda turnos, cobra anticipos, envía recordatorios y hace follow-up postservicio de forma automática.

**Entretenimiento** (eventos, cines, parques infantiles, shows). Lucy muestra sectores disponibles, cobra, envía el QR de ingreso y confirma asistencia.

**Profesionales independientes** (abogados, consultores, contadores, coaches). El consultor que tarda horas en responder un lead pierde al prospecto. Lucy califica el lead, agenda la llamada, cobra la sesión y factura. Es la primera asistente digital del profesional independiente.

El evento de lanzamiento contó con cinco áreas de experiencia, una por cada vertical, donde los asistentes pudieron interactuar con demos en vivo de Lucy aplicada a su rubro de negocio.

Además, se presentaron demos en vivo del uso de Lucy en los rubros de gastronomía, entretenimiento y telecomunicaciones, mostrando casos reales como la recarga de saldo y la compra de servicios de streaming, así como soluciones aplicadas al sector banca, incluyendo transferencias bancarias y el pago de servicios básicos.



Ejecutivos Datec: Israel Torres, Gerente B2B Negocios y Martín Villegas, CEO.



Sergio Arteaga, Lorgio Rivera, Rafaél Salas, Claribel Aparicio, Ana Rivas y Rodrigo Amaya.



Raúl Angulo, Sheraldine Ianguidez e Hilda Yucra.



Víctor García, María Cristina Barba y Boris Barrenechea.

## Lucy se presentó oficialmente en la ciudad maravilla

**E**n un encuentro marcado por la innovación y la curiosidad tecnológica, el ecosistema de agentes de inteligencia artificial Lucy fue presentado oficialmente en la ciudad de La Paz. El Hotel Casa Grande se convirtió en el escenario de este lanzamiento, donde los asistentes no sólo conocieron de cerca los alcances de esta propuesta, sino que también pudieron interactuar con la plataforma y explorar sus distintas estaciones. La experiencia permitió descubrir, en primera persona, una muestra del potencial de Lucy como aliada digital. Personal de Datec, empresa anfitriona, estuvo presente guiando a los asistentes en este recorrido que evidenció el alcance de la inteligencia artificial en el entorno local.

por: *Angela Zeballos*



Rubén Cárdenas, Maclobia Ara y Alejandra Peñaranda.

# Open Banking en América Latina: ¿rumbo a la democratización financiera?



El *open banking* —o banca abierta— se posiciona como uno de los ejes de transformación más relevantes del sistema financiero global. En América Latina, su desarrollo avanza con distintos ritmos, pero bajo una misma premisa: facilitar el acceso a servicios financieros mediante el uso inteligente de datos.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la banca abierta se define como un modelo que permite a los usuarios compartir su información financiera con terceros autorizados, con el fin de acceder a productos más competitivos y personalizados (BID, *Finanzas abiertas en América Latina y el Caribe*, 2022). Este principio marca un cambio estructural: los datos dejan de estar concentrados en las entidades financieras y pasan a ser gestionados por el propio usuario.

En este nuevo ecosistema, los bancos ya no operan como sistemas cerrados. De acuerdo con el mismo organismo, las finanzas abiertas implican “compartir de forma segura datos financieros entre instituciones, a través de interfaces tecnológicas estandarizadas” (BID). Este enfoque ha permitido la entrada de nuevos actores, especialmente fintech, que desarrollan soluciones innovadoras basadas en APIs.

**El avance de las finanzas abiertas en la región promete ampliar el acceso al sistema financiero, impulsar la competencia y redefinir la relación entre usuarios, bancos y fintech**

Brasil es el caso más avanzado de la región. El Banco Central de Brasil implementó un sistema de *open banking* —hoy evolucionado a *open finance*— con participación obligatoria para las entidades financieras, consolidando uno de los marcos más robustos a nivel global (Banco Central do Brasil, *Open Finance Brasil*).

México, por su parte, fue pionero en regulación con la Ley Fintech de 2018, aunque su implementación ha sido más gradual (*Comisión Nacional Bancaria y de Valores*, CNBV). Otros países como Colombia y Chile han avanzado recientemente en marcos regulatorios. En Chile, la Ley Fintech promulgada en 2023 establece las bases para un sistema de finanzas

abiertas, incluyendo estándares de intercambio de información (Ministerio de Hacienda de Chile, Ley 21.521, 2023). En Colombia, la Superintendencia Financiera ha impulsado un modelo basado en interoperabilidad voluntaria (SFC, *Open Finance Report*).

El impacto potencial en la inclusión financiera es significativo. América Latina mantiene brechas importantes: cerca del 45% de los adultos no tiene acceso a una cuenta bancaria formal, según el Banco Mundial. En este contexto, el *open banking* puede facilitar el acceso al crédito mediante el uso de datos alternativos, beneficiando especialmente a pequeñas y medianas empresas.

La CAF – Banco de Desarrollo de América Latina sostiene que la banca abierta “puede mejorar el acceso a financiamiento para segmentos tradicionalmente excluidos, al permitir eva-

luaciones crediticias más precisas” (CAF, Banca abierta: lecciones y desafíos para América Latina). Esto resulta clave en economías donde la informalidad limita el acceso a productos financieros tradicionales.

Asimismo, el crecimiento del ecosistema fintech ha sido determinante. Según el informe Fintech en América Latina 2023 del BID y Finnovista, la región supera las 3.000 *startups fintech* activas, muchas de las cuales dependen de la interoperabilidad de datos para ofrecer servicios como agregación financiera o scoring alternativo.

Sin embargo, los desafíos son evidentes. Uno de los principales es la fragmentación regulatoria. La ausencia de estándares comunes dificulta la interoperabilidad regional y limita el escalamiento de soluciones. A esto se suma la necesidad de fortalecer la protección de datos. El BID advierte que el des-

arrollo de las finanzas abiertas requiere “marcos sólidos de ciberseguridad y protección al consumidor”.

Otro punto crítico es la brecha digital. Aunque el *open banking* amplía oportunidades, su impacto depende del acceso a tecnología y educación financiera. Según la CEPAL, cerca del 30% de la población en América Latina aún no tiene acceso regular a internet, lo que puede limitar el alcance real de estas innovaciones.

En perspectiva, la evolución hacia un modelo de open finance representa el siguiente paso, integrando no solo datos bancarios, sino también seguros, inversiones y pensiones. Este enfoque apunta a consolidar un sistema financiero más competitivo, transparente y centrado en el usuario.

La democratización financiera en América Latina, por tanto, no dependerá únicamente de la tecnología. Como coinciden organismos internacionales, será el resultado de una articulación efectiva entre regulación, innovación y políticas de inclusión. El *open banking* abre la puerta; el desafío es asegurar que todos puedan cruzarla.

# El futuro se proyecta en Finanzas Sostenibles y Gestión de Riesgos

**USFA Posgrado propone este Diplomado virtual que tiene docentes de excelencia académica y trayectoria internacional**



Fachada de la Universidad San Francisco de Asís (USFA).

USFA POSGRADO

De acuerdo con el Future of Jobs Report 2025 y el Global Risks Report 2026 del Foro Económico Mundial (WEF), la creciente inestabilidad geopolítica, económica y tecnológica está impulsando una demanda sostenida de profesionales especializados en la identificación, análisis y gestión de riesgos complejos. Se proyecta la creación de 170 millones de nuevos empleos y el desplazamiento de 92 millones hacia 2030, lo que representa un crecimiento neto de 78 millones de puestos y una transformación estructural del 22% del mercado laboral global.

Las competencias también laborales evolucionan rápidamente:

se estima que el 39% de las habilidades clave cambiarán hacia 2030, con una mayor demanda de capacidades en análisis de datos, inteligencia artificial y ciberseguridad, junto con habilidades humanas como el pensamiento crítico, la resiliencia y la adaptabilidad.

En Bolivia, estas tendencias se reflejan en el fortalecimiento de la regulación financiera —con la reciente aprobación del Reglamento para Empresas de Tecnología Financiera (ETF) por parte de ASFI en julio de 2025—, los avances hacia la adopción de estándares ASG mediante una taxonomía nacional de finanzas sostenibles y la creciente exposición a riesgos tec-

nológicos y operativos derivados de la digitalización del sistema financiero. Este contexto incrementa la necesidad de formación especializada alineada con las exigencias del mercado actual y con las mejores prácticas internacionales en gestión de riesgos.

Una respuesta oportuna a este panorama es el Diplomado en Finanzas Sostenibles y Gestión de Riesgos de USFA Posgrado, un programa de formación especial-

izada que articula dos áreas estratégicas clave del sistema financiero contemporáneo, explica el Coordinador Académico Msc. Yomar Machaca.

Por un lado, aborda las Finanzas Sostenibles y la Gestión de Riesgos desde una perspectiva integral, incorporando contenidos como regulación y normativas, indicadores y reportes ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), estrategias de ne-

gocio sostenibles y la gestión de riesgos ambientales y sociales. Por otro, profundiza en la Banca y la Gestión Integral de Riesgos, desarrollando competencias en riesgo operativo, ciberseguridad y riesgo tecnológico, así como en riesgos de liquidez, mercado, crédito y supervisión sistémica.

Uno de los principales atributos del programa es la excelencia de su cuerpo docente, conformado por profesionales en ejercicio activo y con trayectoria internacional. En el ámbito de las finanzas sostenibles destacan especialistas como Claudia Daza, Verónica Céspedes y Carmen Lucía Velasco, quienes asesoran a instituciones y organismos internacionales, aportando una visión práctica y global. En el área de riesgos financieros, el programa cuenta con referentes como Ricardo Zeballos, Andrés Muñoz y Saulo Mostajo, cuya experiencia en sectores corporativos e institucionales garantiza una formación actualizada y aplicada.

La innovación tecnológica constituye un eje transversal en la propuesta formativa de USFA Posgrado. En un entorno marcado por la acelerada transformación digital del sistema financiero, resulta imprescindible que los profesionales dominen herramientas vinculadas a la ciberseguridad, el riesgo tecnológico y los sistemas de información financiera.

Especialízate en

## BANCA, RIESGOS Y FINANZAS SOSTENIBLES

**DIPLOMADO EN BANCA Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS**      **DIPLOMADO EN FINANZAS SOSTENIBLES Y GESTIÓN DE RIESGOS**

Escanea aquí para más información

www.digitaliceposgrado.com

Frene a la Plaza Avaroa, Av. 20 de Octubre, esquina, Beñano Salinas N°397, La Paz  
 591 74090574 - 591 63064500 - 591 00203423      business\_school@usfa.edu.bo

# Criptomonedas: entre la oportunidad financiera y los riesgos de una adopción acelerada

**El analista Francisco Frías advierte que el crecimiento del ecosistema crypto responde más a la necesidad económica que a una adopción informada. El uso avanza más rápido que la regulación**

El ecosistema de criptomonedas en Bolivia atraviesa un momento de expansión sin precedentes, impulsado por cambios regulatorios recientes y por una coyuntura económica que ha llevado a miles de personas a buscar alternativas al sistema financiero tradicional. Sin embargo, este crecimiento acelerado plantea tanto oportunidades como riesgos.

“Bolivia vivió un giro bastante grande en los últimos dos años. Hasta junio de 2024 las criptomonedas estaban prácticamente prohibidas: el Banco Central de Bolivia (BCB) las había vetado desde 2014, y usarlas te ponía en una zona gris incómoda. Pero en junio del 2024, esta entidad levantó esa prohibición y habilitó a los bancos a procesar operaciones con activos virtuales. Desde ahí el ecosistema despegó de una manera que sorprendió incluso a los que veníamos siguiendo el tema”, expone Francisco Frías Oblitas, analista financiero y empresario boliviano especializado en macroeconomía, mercados globales y activos digitales.

El resultado es un escenario donde el uso cotidiano de criptomonedas crece a mayor velocidad que el marco normativo. “Hoy tenemos una situación curiosa: el uso real va muy por delante del marco legal formal”, señala Frías. En la práctica, explica, las *stablecoins* como USDT funcionan como sustitutos del dólar: “la gente usa USDT casi como si fuera una cuenta en dólares, porque en la práctica cumple esa función”.

Este fenómeno se refleja en el aumento de operaciones entre pares y en su incorporación en actividades comerciales. “Los volúmenes de operaciones

P2P en plataformas como Binance se dispararon, y ya hay comercios aceptando pagos en *stablecoins*”, afirma. No obstante, advierte que Bolivia aún carece de una ley integral: “seguimos sin una ley específica que regule el sector”.

Entonces, ¿Qué tipo de regulación sería ideal para el contexto nacional? “Yo creo que Bolivia tiene la ventaja de llegar tarde, y eso hay que aprovecharlo. — apunta Frías, fundador de Solid Trading Latam, desde donde impulsa la educación financiera en la región— Ya vimos qué funcionó en El

Salvador, qué problemas tuvo Argentina, cómo se regula en Brasil o Colombia. No hay que inventar la rueda”.

Para el analista, lo ideal sería una regulación que haga tres cosas al mismo tiempo: proteger al usuario común de estafas —el problema número uno en el país en este tema—, dar reglas claras a las empresas que quieren operar en serio, y no ahogar la innovación con requisitos imposibles de cumplir. “En concreto: registrar a los *exchanges* y proveedores de servicios, exigir KYC razonable, obligar a reportar operaciones sospechosas como hace cualquier banco, y definir el tratamiento tributario, pues hoy nadie sabe bien cómo declarar ganancias crypto”.

Además apunta que sería un error copiar la regulación europea tal cual, que está pensada para mercados muy desarrollados. “Acá necesitamos algo más liviano al principio, con posibilidad de endurecerse según crezca el sector. Y sobre todo, educación financiera: una regulación sin alfabetización crypto no protege a nadie”.

## El perfil de los usuarios

El crecimiento del uso también ha transformado el perfil de los usuarios a través del tiempo. “Cambió muchísimo. Hace cinco años eran básicamente entusiastas tecnológicos, gente del mundo *tech, early adopters*. Hoy el abanico es mucho más amplio”, analiza.

Frías identifica cuatro grupos grandes. En el primero están los que reciben remesas del exterior: familias con parientes en España, Argentina, Estados Unidos, que encuentran en las *stablecoins* una forma más rápida y barata que servicios como Western Union. En el segundo, los importadores y comerciantes, sobre todo los que traen mercadería de China o Estados Unidos y usan USDT para pagar a proveedores sin conflictos por el acceso a dólares formales.

En el tercero se encuentran los ahorristas comunes: gente que vio cómo se hizo difícil conseguir dólares físicos y decidió que tener USDT en una billetera resultaba más práctico que buscar dólares en el mercado paralelo. Y en el cuarto, los traders e





dos de proyectos cripto. “Bolivia tiene un problema serio con esto y pierden plata desde gente humilde hasta empresarios. Si alguien te promete ganancias fijas y altas, es una estafa. Punto”.

El segundo es el riesgo técnico: perder las claves, mandar plata a la dirección equivocada, caer en páginas falsas que imitan a Binance o MetaMask. “En cripto no existe el ‘llamar al banco para que reviertan la transacción’. Lo que se fue, se fue”, puntualiza el analista.

El tercero es el riesgo de las propias plataformas. “No todos los exchanges son iguales, y cuando quiebra uno (como pasó con FTX en 2022) la gente pierde sus fondos. Guardar todo en una plataforma centralizada es cómodo, pero riesgoso”.

Y el cuarto es la volatilidad, sobre todo si una persona decide meterse a trabajar con Bitcoin u otras criptomonedas que no son *stablecoins* —criptomonedas diseñadas para minimizar la volatilidad, manteniendo un valor estable vinculado a un activo de reserva, comúnmente el dólar estadounidense— esperando ganancias rápidas.

#### Principales errores

Frías ha identificado cinco errores muy comunes. “El número uno es entrar pensando que es una forma fácil de hacer plata rápido. Cripto puede ser una herramienta útil, pero de ninguna forma es una máquina de imprimir billetes. Esta expectativa equivocada es la puerta de entrada a todas las estafas”.

El segundo error clásico, apunta, es no diferenciar entre una *stablecoin* —como USDT— y una criptomoneda volátil —como Bitcoin—. “Son cosas muy



distintas. Una tiene valor estable atado al dólar, la otra sube y baja un 20% en una semana. Mucha gente entra sin entender esto”.

El tercero es confiar en “el amigo que sabe” o en los influencers. “En cripto hay muchísima gente que recomienda cosas porque les pagan por recomendarlas, no porque sirvan”. Si alguien pasa el dato de “la próxima moneda que va a explotar”, el experto recomienda siempre desconfiar.

El cuarto error es no aprender a usar una billetera propia. “Dejar todo en el *exchange* —plataforma digital que actúa como intermediario para comprar, vender o intercambiar criptoactivos— es como tener toda tu plata debajo del colchón del vecino. Aprender a usar una *wallet* —(monedero digital), un software o dispositivo físico que almacena de forma segura las claves privadas y públicas—, aunque sea una sencilla como Trust Wallet, y entender qué son las frases de recuperación es básico”.

Y quinto —algo muy boliviano, según Frías—, meter dinero que uno no puede perder. “Si estás usando los ahorros del alquiler o plata prestada, estás haciendo las cosas mal desde el inicio”.

#### El panorama en Bolivia

A pesar de estos desafíos, Frías mantiene una visión moderadamente optimista. “Creo que los próximos tres a cinco años van a ser de consolidación. La adopción ya no se va a frenar, el genio salió de la botella cuando el BCB cambió su postura en 2024 y la necesidad económica empujó al resto”, proyecta.

El siguiente paso es una regulación más madura, probablemente una ley específica y la entrada de jugadores más serios: *fintechs* locales, bancos ofreciendo custodia y quizá algún *exchange* nacional. “También veo creciendo el uso de *stablecoins* para pagos comerciales cotidianos, no solo para ahorro. Me cuesta más imaginar a Bolivia adoptando Bitcoin como moneda de curso legal estilo El Salvador, no creo que ese sea el camino”, dice.

El punto crítico —insiste el también empresario— será la educación. Si el crecimiento continúa sin acompañamiento formativo, advierte, el resultado podría ser contraproducente: “vamos a ver más estafas y más gente perdiendo plata”, lo que incluso podría derivar en regulaciones restrictivas.

“Si hacemos bien los deberes —regulación razonable, educación financiera, protección al usuario sin ahogar la innovación—, Bolivia puede tener en 2030 un ecosistema cripto sano, útil y bastante más grande que el de hoy. Pero eso depende de decisiones que se tienen que tomar ahora”, concluye.

inversores, que es un grupo más pequeño, pero muy activo.

“Lo interesante es que ya no es un tema de jóvenes tecnológicos. He visto señoras de 60 años aprendiendo a usar Binance P2P porque les manda plata el hijo desde el extranjero”, cuenta Frías.

#### Incertidumbre y oportunidad

Detrás de esta expansión hay un factor determinante: la situación actual de la economía boliviana. “Es el factor principal, sin duda”, afirma Frías. La dificultad para acceder a dólares en el sistema formal ha empujado a muchos bolivianos hacia alternativas digitales. “Acá hay que ser honesto: si Bolivia tuviera acceso fluido a dólares y una economía estable, el interés por cripto sería mucho menor. Lo que está pasando es una respuesta directa a la escasez de divisas”.

Desde 2023 conseguir dólares en el sistema formal se volvió muy difícil. El tipo de cambio oficial dice una cosa, pero en la calle es otra. “La gente que necesita pagar una importación, ahorrar, o simplemente proteger su plata

de la inflación, se encontró con que las *stablecoins* resuelven el problema sin hacer cola en ningún banco. Un USDT es un USDT, vale un dólar, y lo puedes mover en minutos”.

Esta situación tiene una parte buena y una parte preocupante. La buena: la gente tiene una herramienta más para cuidar su dinero. La preocupante: mucha gente está entrando sin entender los riesgos, empujada por la necesidad más que por una decisión informada. Y cuando una persona entra apurada es cuando cae en las estafas.

#### Cuatro tipos de riesgos

Los riesgos, según Frías, si bien son múltiples, son muy concretos. “Voy a ser directo porque este punto es el que más me preocupa”. Los riesgos se pueden dividir en cuatro grupos.

El primero son las estafas, y es el más grave. Grupos de Telegram y WhatsApp que prometen rendimientos del 10% mensual, “traders profesionales” que piden que se le mandes USDT para que lo multipliquen, esquemas piramidales disfrazados

### Francisco Frías

Es un analista financiero y empresario boliviano especializado en macroeconomía, mercados globales y activos digitales. Es fundador de Solid Trading Latam, desde donde impulsa la educación financiera en la región con un enfoque práctico y orientado a entender el contexto económico global.



En sus análisis, se centra en la liquidez, los ciclos económicos y el impacto de las decisiones de política monetaria sobre activos como Bitcoin y otras criptomonedas. Su trabajo busca ayudar a las personas a interpretar el entorno económico y tomar decisiones más informadas en un mundo cada vez más digitalizado.

Actualmente, promueve la adopción de herramientas financieras modernas y el desarrollo de ingresos en dólares en América Latina.

# + EXPERIENCIA DIGITAL



VISITA NUESTRAS REDES

laRazón

SIGUENOS  
EN NUESTRA  
PÁGINA  
DE FACEBOOK



SIGUENOS  
EN NUESTRA  
PÁGINA  
DE TIK TOK



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)

# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- |                |                             |                |                          |                          |                      |                    |                        |                         |                     |                       |                             |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1<br>VEHÍCULOS | 2<br>PROPIEDADES            | 3<br>EMPLEOS   | 4<br>SERVICIOS OFRECIDOS | 5<br>CONJUNTOS MUSICALES | 6<br>CURSOS Y CLASES | 7<br>COMPUTACIÓN   | 8<br>COMUNICACIÓN      | 9<br>EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10<br>CONSTRUCCIÓN  | 11<br>MUEBLES         | 12<br>ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13<br>NEGOCIOS | 14<br>EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15<br>ANIMALES | 16<br>VARIOS             | 17<br>AVISOS LEGALES     | 18<br>LICITACIONES   | 19<br>NECROLÓGICOS | 20<br>VIAJES Y TURISMO | 21<br>SALUD Y BELLEZA   | 22<br>PROFESIONALES | 23<br>ENTRETENIMIENTO | 24<br>INTIMIDADES           |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

## Ramseyes COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblegar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

**2490243**

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

**72563739**

solo Whats App

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**



#### OFICINA EN ALQUILER

EDIF. GUNDLACH, PISO 7, DE 196 M2  
A 10.000 Bs/MES CHARLABLE  
7 AMBIENTES, 3 BAÑOS, COCINETA,  
SALA DE REUNIONES, DEPOSITO Y  
PARQUEO

Ref.: CEL. 65161771 - 68183700



#### A LA VENTA

#### DEPTO. LINDO

C/ VISTA ideal para una persona  
o pareja 96 mts2. Living,  
comedor y cocina un solo  
ambiente. Dos baños completos.  
Un Dorm. en suite, otro pequeño  
con balconcito. Garaje, baulera.  
Terraza Panorámica. Achumani  
cerca Franco.

Ref. 70612536



#### BONITO DEPTO. PARA FAMILIA REDUCIDA,

en Las Lomas de Achumani,  
Condominio El Edén.Trato directo  
con la propietaria. 150mil Bs.  
ofertable

Ref.: 74475111



#### COMPRO LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.

Celular-Whatsapp:  
61135869

Dirección: Calle  
Sagárnaga No.  
227, galería  
Paraixo.





## LICITACIÓN PÚBLICA

**EIRENE** - Servicio Cristiano Internacional por la Paz ([www.eirene.org](http://www.eirene.org)) es una ONG alemana, que desde 2008, fomenta la prevención de la violencia y la construcción de una cultura de Paz en Bolivia. La organización "EIRENE" en Bolivia con oficinas de representación en La Paz, requiere:

### DOS (2) CAMIONETAS TIPO PICK UP DOBLE CABINA

Las empresas interesadas pueden solicitar los documentos base de la licitación (especificaciones técnicas) a la siguiente dirección de correo electrónico hasta el **24 de abril de 2026**: [eirene-bolivia-cont@eirene.org](mailto:eirene-bolivia-cont@eirene.org)

Los interesados deberán enviar su oferta técnica y económica, debidamente documentadas, firmadas y selladas, en **formato PDF**, siguiendo las instrucciones que se detallan en el documento "Condiciones e instrucciones de licitación" a la siguiente dirección de correo electrónico: [eirene-bolivia-cont@eirene.org](mailto:eirene-bolivia-cont@eirene.org)

Las ofertas serán recibidas hasta el **30 de abril de 2026, horas 23:59** (hora Bolivia).



### ALQUILO GALPON

300 mt2 Nuevo, sobre Av. Montenegro, San Miguel, Zona Sur,

Tel. 77602396



### ALQUILER DEPARTAMENTO

3 DORMITORIOS PASOSKANKI  
ESQ BRASIL

CEL. 73017728

## Invitación Pública



Valores Unión S. A. Agencia de Bolsa, invita a las empresas de servicios de desarrollo de software y de tecnología de la información legalmente establecidas en el país a participar del siguiente proceso de contratación de servicio:

### "Diseño e Implementación de un Sistema de Gestión de Correspondencia"

Sede: La Paz

#### Términos de Referencia:

- Las empresas interesadas podrán solicitar los términos de referencia al correo electrónico: [correspondencia@valoresunion.com.bo](mailto:correspondencia@valoresunion.com.bo) a partir del día lunes 20 de abril de 2026.

#### Presentación de Propuestas:

- Las propuestas deberán ser presentadas en sobre cerrado en la Oficina Central de Valores Unión S.A. Agencia de Bolsa, ubicada en la Calle Loayza N°255, Edificio De Ugarte Ingeniería Piso 10 oficina 1001 o al correo [correspondencia@valoresunion.com.bo](mailto:correspondencia@valoresunion.com.bo), hasta Hrs.17:00 del día lunes 27 de abril de 2026.

Esta Entidad es supervisada por ASFI

Tel. (591 - 2202525) C. Loayza N°255; Edificio De Ugarte Ingeniería, Piso 10 Of. 1001 | Lun. - Vier. Hrs. 09:00 a 17:00  
[www.valoresunion.com.bo](http://www.valoresunion.com.bo)

La Paz, abril de 2026



### POR MOTIVO DE VIAJE VENDO 2 HERMOSAS PROPIEDADES.

HERMOSA CASA EN UMAMANTA  
Y HERMOSO DEPARTAMENTO  
EN AUQUISAMAÑA. ABSTENERSE  
INTERMEDIARIOS CEL 73597874



### BAJO IRPAVI DEPARTAMENTO EN ANTICRETICO

PARA PAREJA O PERSONA SOLA  
COCINA EQUIPADA BAÑO 1  
DORMITORIO \$10000

CEL: 60117702



### DE OCASIÓN HERMOSO DEPARTAMENTO EN VENTA

EN LOS PINOS. ABSTENERSE  
INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



La Dirección General de las **Unidades Académicas Campesinas de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo"** convoca a profesionales a postularse al cargo:

## • REF. 07: Contador General UAC–Pucarani

Las personas interesadas pueden consultar la convocatoria y los requisitos en el sitio web oficial:

[www.uacucb.edu.bo](http://www.uacucb.edu.bo)



### PROPIETARIO ALQUILA CASA

para oficinas Sopocachi 10  
Ambientes amplios 3Baños.  
2Garajes Cubiertos Patio Área  
de Servicio completa. Entrega  
inmediata  
**Ref 70663505**



### GARZONIER

1 DORMITORIO CHASQUIPAMPA  
CALLE 60.  
**CEL.72576060**

**CHROME**  
HOLDING

## GERENTE REGIONAL Sede: Santa Cruz

### Objetivo del Cargo

- Dirigir, desarrollar y consolidar la operación comercial, técnica y administrativa de la región Santa Cruz, liderando la expansión del negocio de maquinaria agrícola, asegurando el cumplimiento de objetivos de ventas, rentabilidad, posicionamiento de marca y excelencia en el servicio postventa.

### Formación Académica

- Licenciatura en Ingeniería Agronómica, Ingeniería Comercial, Ingeniería Industrial, Administración de Empresas o ramas afines.
- Mínimo 5 a 8 años en cargos de liderazgo comercial o gerencial / comercialización de maquinaria agrícola o pesada.
- Experiencia comprobada en:  
Venta de maquinaria agrícola (excluyente).  
Equipos pesados, maquinaria o sector agroindustrial.  
Manejo de equipos multidisciplinarios.
- Disponibilidad para viajar constantemente dentro de la región.
- Licencia de conducir vigente.
- Residencia en Santa Cruz (o disponibilidad de cambio de residencia)

### Conocimientos y Habilidades

- Diseñar e implementar la estrategia comercial regional para maquinaria agrícola.
- Conocimiento del mercado agrícola en Santa Cruz y zonas productivas.
- Desarrollar y expandir la cartera de clientes (agroindustriales, productores, cooperativas, etc.).
- Identificar oportunidades de negocio en el sector agrícola (cultivos, zonas productivas, campañas).
- Cumplir y superar metas de ventas, participación de mercado y rentabilidad.
- Generar alianzas estratégicas con actores del sector (distribuidores, asociaciones, gremios).
- Controlar presupuestos, costos y rentabilidad de la regional.
- Asegurar el cumplimiento de políticas internas y normativas.
- Reportar resultados a Gerencia General.

Postula enviando tu hoja de vida **NO DOCUMENTADA** y pretensión salarial al correo [rrhhchrm2022@gmail.com](mailto:rrhhchrm2022@gmail.com) hasta el 26 de abril 2026



Empresa de Distribución en El Alto, requiere contratar:

### PERSONAL DE VENTAS (IMPULSADOR)

Que cuente con experiencia en ventas, atención al cliente, facilidad de palabra, disponibilidad inmediata.

Los interesados deberán comunicarse al **WhatsApp 67319826**.



### EMPLEOS

Prestigioso Cafe Necesita

### BARISTAS, JUGUEROS, COCINEROS, MESEROS,

Todos con experiencia.

**REF. 71555565, 72040666**



### EMPLEOS

### MESERA /ANFITRIONA,

sueldo mas comiciones  
ambiente laboral agradable

**REF. 70690020, 60104086**



**EJECUTIVO (A) DE VENTAS**  
**SEDE: EL ALTO**

**¡ESTA ES TU OPORTUNIDAD DE PERTENECER A NUESTRO EQUIPO**

**Principales funciones**

- ✓ Ofrecer y comercializar nuestros servicios a través de RRSS.
- ✓ Gestionar clientes nuevos y hacer seguimiento postventa.
- ✓ Coordinar ventas con el equipo y cumplir metas comerciales.
- ✓ Planificar y fidelizar a los clientes.

**Ofrecemos**

- ✓ Capacitación constante.
- ✓ Oportunidad de crecimiento profesional.
- ✓ Remuneración fija + comisiones
- ✓ Excelente ambiente de trabajo.
- ✓ Beneficios sociales
- ✓ Oportunidad de ser parte de un equipo de trabajo nuevo en la ciudad.

**XDigital** Si te encuentras interesado puedes enviar tu CV o contactarte directamente: [emoreno@digitaltv.com.bo](mailto:emoreno@digitaltv.com.bo) 75010116



Clínica privada requiere con urgencia personal con experiencia, en las siguientes áreas:

- Lic. Enfermería
- Circulante de quirófano
- Regente farmacéutica
- Cocinera

Presentarse en la dirección: calle Paraguay, pasaje 1, nro. 7, zona de Miraflores. Cel 77226676.




**EMPLEOS**

Prestigioso Cafe Necesita

**BARISTAS, JUGUEROS, COCINEROS, MESEROS,**

Todos con experiencia.

REF. 71555565, 72040666



**Asesor de Ventas – Canal Minorista**  
**(Aceites Lubricantes)**  
**Sede: La Paz**

**Objetivo del Cargo**

- Desarrollar y fortalecer la presencia de la marca en el canal minorista, generando relaciones comerciales sostenibles y asegurando el cumplimiento de objetivos de ventas.

**Requisitos:**

- Experiencia mínima de 1 a 2 años en ventas, preferentemente en el rubro automotriz o consumo masivo.
- Conocimiento básico de lubricantes (deseable).
- Habilidades de negociación y comunicación efectiva.
- Proactividad, orientación al cliente y a resultados.
- Disponibilidad para trabajo en campo.
- Licencia de conducir (excluyente).

**Funciones Principales:**

- Promoción y venta de aceites lubricantes en puntos de venta minoristas.
- Prospección y apertura de nuevos clientes.
- Mantenimiento y fidelización de cartera existente.
- Asesoramiento técnico-comercial a clientes sobre productos.
- Seguimiento de pedidos y entregas.
- Cumplimiento de metas comerciales establecidas.

**Ofrecemos:**

- Remuneración acorde al mercado.
- Esquema de comisiones por cumplimiento de objetivos.
- Capacitación constante sobre productos y técnicas de venta.

**Postula enviando tu hoja de vida NO DOCUMENTADA y pretensión salarial al correo [rrhchrm2022@gmail.com](mailto:rrhchrm2022@gmail.com) hasta el 26 de abril 2026**

Empresa dedicada al servicio de tecnologías de la información y almacenaje masivo de archivos y documentos. Se encuentra en búsqueda del mejor talento para ocupar los puestos de:

**1.- EJECUTIVO(A) COMERCIAL (SANTA CRUZ)**

- Formación académica en Administración, Ingeniería Comercial, Marketing o afines
- Experiencia de 2 a 3 años en ventas corporativas o B2B y manejo de cartera de clientes
- Habilidades en técnicas de negociación y cierre de ventas, buen manejo de CRM y Office, elaboración de propuestas comerciales y licitaciones, análisis de mercado y buena comunicación
- Disponibilidad para realizar visitas a clientes y viajes

**2.- ASISTENTE CONTABLE (SANTA CRUZ)**

- Titulado o Técnico superior en Contaduría Pública
- Conocimientos de normas contables y tributarias
- Dominio del Excel
- Experiencia mínima de 2 años en cargos contables

**3.- ASISTENTE ONEIL (LA PAZ Y SANTA CRUZ)**

- Egresado o Titulado en Ingeniería de Sistemas
- Manejo de Base de Datos
- Excel Avanzado
- Manejo en SQL

Interesados enviar su Hoja de Vida, Carta de Presentación y Pretensión Salarial, hasta el viernes 24 de abril al correo [mariana.diaz@polysistemas.com.bo](mailto:mariana.diaz@polysistemas.com.bo).

## ¡ÚNETE A NUESTRO EQUIPO EN EL SALAR DE UYUNI!

Somos una empresa de turismo con operaciones en el majestuoso Salar de Uyuni y estamos buscando talento comprometido y apasionado por la experiencia del viajero.

## GUEST RELATION (Atención al Huésped)

### ¿Te apasiona brindar experiencias memorables?

- Atención personalizada a turistas
- Resolución de inquietudes y acompañamiento
- Inglés avanzado o fluido (indispensable)
- Excelente actitud y comunicación

**Base:** Uyuni

**Modalidad:** 25 días de trabajo / 6 días de descanso

**Beneficios:** Vivienda + alimentación + estabilidad laboral

**POSTULA** enviando tu CV al 72206187



## EMPLEOS

EMPRESA IMPORTADORA NECESITA

### JOVEN O SEÑORITA DISEÑADOR GRAFICO

CON CONOCIMIENTO DE  
CREACIÓN AUDIOVISUAL Y MANEJO  
DE REDES SOCIALES TRABAJO POR  
MEDIO TIEMPO. ENVIAR SU HOJA DE  
VIDA AL **CEL. 72069556**



## EMPLEOS

### EJECUTIVO/A DE VENTAS

medio turno, salario 1650Bs  
mas comisiones, contar cartera  
de clientes para servicios,  
experiencia demostrable.

Enviar cv.

**Comercial@cleanerbolivia.com**

## CONVOCATORIA EXTERNA DE PERSONAL - GESTIÓN 2026

**GRUPO VISTA**, empresa líder en telecomunicaciones (TV Cable e Internet vía Fibra Óptica), invita a profesionales proactivos y con visión de excelencia a integrarse a nuestro equipo en constante expansión. Buscamos perfiles estratégicos para fortalecer nuestras operaciones en el eje troncal.

### 1. ÁREA COMERCIAL Y SERVICIOS

#### A. Jefe Comercial

**Perfil Académico:** Licenciatura en Ingeniería Comercial, Administración de Empresas, Ingeniería de Telecomunicaciones o ramas afines. Se valorará positivamente un Postgrado o Maestría en Dirección Comercial o Marketing.

**Experiencia:** Mínimo 5 años en cargos de supervisión o jefatura comercial, preferentemente en empresas de servicios masivos (ISP, Telcos o Consumo Masivo).

**Competencias clave:** Diseño de planes de marketing, gestión de KPIs de ventas, liderazgo de equipos multidisciplinarios y análisis de mercado regional.

#### B. Encargado de Ventas Corporativas y Wholesale

**Perfil Académico:** Licenciatura en Ingeniería Comercial, Ingeniería de Sistemas, Telecomunicaciones o ramas administrativas.

**Experiencia:** Mínimo 3 a 4 años en ventas consultivas B2B (Business to Business). Experiencia específica negociando enlaces de Internet Dedicado, servicios simétricos y contratos mayoristas (Wholesale) de capacidad.

**Competencias clave:** Manejo de ciclo de ventas complejas, elaboración de propuestas técnicas-económicas, y red de contactos en el sector empresarial e institucional.

### C. Ejecutivos/as de Ventas (El Alto, La Paz y Mecapaca)

**Perfil Académico:** Técnico Superior o Licenciatura (cursando o concluida) en ramas comerciales, marketing o comunicación.

**Experiencia:** Mínimo 1 a 2 años en ventas de campo (puerta a puerta) o servicios intangibles. Deseable experiencia previa en venta de servicios FTTH (Internet fibra óptica) o TV cable.

**Competencias clave:** Orientación a resultados, habilidades de negociación efectiva, movilidad propia (deseable) y alto nivel de comunicación.

### POSTULACIONES Y CONTACTO

Si cumples con los requisitos y buscas un desafío profesional en una empresa en crecimiento, envía tu Currículum Vitae actualizado (indicando pretensión salarial) hasta el domingo 17 de mayo de 2026 a través de:

**Dirección Física:** Av. Muñoz Reyes Nro. 100, Edificio Torres IV, Oficina 101.

**Correo Electrónico:**  
**milagroschiappe@gmail.com**

**Consultas:** WhatsApp/Telf. 77288366

**Nota para el reclutador:** La inclusión de perfiles de ingeniería en el área comercial es vital para las ventas Wholesale y Corporativas, ya que el cliente suele requerir explicaciones técnicas sobre la estabilidad de la fibra y la latencia del servicio.



Fábrica de alimentos busca

### CONDUCTOR CATEGORÍA B,

con experiencia en distribución de productos, preferentemente que sea menor de 38 años. Trabajo en la ciudad de La Paz, Sueldo 3500 bs. + 200bs en bonos, horario de 08:00 – 16:30. Interesados escribir por whatsapp al **76206255**.



## EMPLEOS

### FARMACÉUTICA

Con experiencia requiero para la Zona Sur - La Paz.  
Turno tarde.

**Ref. 73717676**



Se requiere

### REGENTE FARMACÉUTICO.

Enviar CV a:  
**hr@maxprecisionlab.com**

**¡OPORTUNIDAD LABORAL!**

Somos una empresa de turismo con operaciones en el majestuoso Salar de Uyuni y estamos buscando talento comprometido y apasionado por la experiencia del viajero.

**AUXILIAR DE RRHH**

Impulsa el bienestar de nuestro equipo.

- Formación en Psicología o ramas afines
- Experiencia en clima laboral (deseable)
- Conocimientos básicos sobre procesos de RRHH
- Proactividad y confidencialidad

**Base:** Uyuni

**Modalidad:** 25 días de trabajo / 5 días de descanso

**Beneficios:** Vivienda + alimentación + estabilidad laboral

**POSTULA** enviando tu CV al 72206187



Clínica  
Requiere Contratar

- **Licenciada en enfermería para guardias.**
- **Auxiliar de enfermería** para consulta externa.
- **Auxiliar contable.**

Con residencia en el Alto,  
Interesados enviar Currículum Vitae al Número **75605954**



Se requiere

**VENDEDORA DE POLLO**

para trabajar en fría Zona Garita de Lima La Paz

**Requisitos:**

- Experiencia en ventas
- Buena atención al cliente
- Responsabilidad, puntualidad y honestidad
- Contar con Garantías

**Ref 7722814**

# ESTAMOS CONTRATANDO

## CHOFER/ASISTENTE DE ALMACEN

### REQUISITOS PRINCIPALES

- **Licencia de conducir categoría B o C (requisito indispensable)**
- Conocimiento de calles y rutas de La Paz y El Alto
- Experiencia de trabajo en almacén de por lo menos 1 año (valorable)
- Manejo básico de Windows y Office
- Conocimientos básicos en contabilidad y atención al cliente
- Puntual, honesto y ordenado
- Disponibilidad inmediata (indispensable)
- **Garantía real (requisito indispensable)**



Enviar CV + pretensión salarial

rrhhimportaciones@outlook.com

Hasta el 26 de abril de 2026



### AGENCIA DE VIAJES REQUIERE PERSONAL

- COUNTER / ASESOR(A) DE VIAJES** (Profesionales o egresados en Turismo).
- EJECUTIVO(A) DE VENTAS** (Perfil comercial, administrativo o informático dinámico).

#### ¿QUÉ BUSCAMOS EN TI?

**Inglés Avanzado:** Fluidez oral y escrita (Indispensable).

**Dominio de Tecnología:** Manejo perfecto de Microsoft Office, herramientas, plataformas digitales y gestión de redes sociales.

**Perfil Profesional:** Buscamos a alguien ordenado, detallista y con una actitud proactiva.

**Excelencia:** Vocación de servicio, excelente atención al cliente, comprometido con su trabajo, buena comunicación oratoria y disposición para trabajar en equipo.

**POSTULACIONES E INFORMACIÓN:**  
Contáctanos directamente al:  
67149825

**INSTITUCION SOCIAL- CRISTIANA**

**REQUIERE PROFESIONAL PSICOLOGO**

Requerimos profesional Lic. en psicología para el abordaje de adolescentes varones con problemas de conducta y de consumo de drogas y otras problemáticas, contar con una experiencia mínimamente de un año.

Presentar su hoja de vida junto a su pretensión salarial, hasta el 24 de abril 2026 en la ciudad de El Alto zona Alto Lima, Calle Cochabamba No 8655, consultas **70165089- 2845807**



**CONVOCATORIA PÚBLICA**

El Directorio del Edificio Arcadia convoca a personas interesadas a postular al cargo de:

**CONSERJE**

**mich112141530@gmail.com**

**REQUERIMIENTO DE PERSONAL**

Empresa Comercial de reconocido prestigio, convoca a profesionales idóneos, para ocupar los siguientes cargos en sus oficinas de la ciudad de El Alto-La Paz:

**CHOFERES**

- Persona de sexo masculino
- Licencia de conducir categoría B o C
- Presentar garantías personales
- Disponibilidad para viajes interprovinciales
- Muy buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral

**AUXILIAR CONTABLE**

- Egresado o titulado en la carrera de administración de empresa, contaduría pública o ramas a fines.
- Experiencia mínima de 2 año en temas contables generales
- Disponibilidad inmediata

**PREVENTISTAS**

- Estudiantes o egresados en la carrera de ingeniería comercial, marketing o ramas a fines.
- Experiencia en trabajos en zonas horizontales-indispensable
- Garantías personales
- Licencia para manejar moto.
- Disponibilidad inmediata

**ASISTENTE ADMINISTRATIVO**

- Egresado o titulado en la carrera en Derecho.
- Experiencia mínima de 1 año en apoyo jurídico y administrativo.
- Disponibilidad inmediata

**GERENTE ADMINISTRATIVO PARA LA REGIONAL DE TARIJA**

- Titulado en la carrera de administración de empresa, contaduría pública o ramas a fines.
- Experiencia laboral indispensable de preferencia en el rubro masivo.
- Garantías personales
- Disponibilidad inmediata

**VENDEDOR MAYORISTA PARA TARIJA**

- Titulado en la carrera de ingeniería comercial, marketing o ramas a fines.
- Experiencia en trabajos en mercados o supermercados del rubro masivo. (indispensable)
- Garantías reales
- Vehículo propio
- Disponibilidad inmediata

Interesados deben enviar su hoja de vida indicando su pretensión salarial al correo electrónico [rrh.empresas2022@gmail.com](mailto:rrh.empresas2022@gmail.com) o escribir al WhatsApp 76731037



REQUIERO

**OPERARIOS PARA ALMACEN**

CON PREFERENCIA EN CONOCIMIENTO DE EXCEL Y CONTABILIDAD (NO-EXCLUYENTE)

ENVIAR CV

**talentohumano.laesp@gmail.com**



**CAJEROS (AS)**

Empresa en el rubro gastronómico requiere cajeros con experiencia de un año, turno pm (15:30-23:30) interesados enviar hoja de vida al **77358176.**



**PASANTIAS CONTABILIDAD AUDITORIA,**

Sede La Paz – El Alto, interesados(as) enviar CV a **rrhh@acbolivia.com**  
REF: PASANTIA



**EMPLEOS**

Se requiere

**OPERADOR**

Para la venta de combustible.

**Ref. 76894031**

## ¡BUSCAMOS PERSONAL!

Somos una empresa de turismo con operaciones en el majestuoso Salar de Uyuni y estamos buscando talento comprometido y apasionado por la experiencia del viajero.

## CHOFER PARA SALAR DE UYUNI

Sé parte de la aventura en uno de los destinos más increíbles del mundo.

- Licencia de conducir vigente categoría C
- Experiencia en rutas turísticas (deseable)
- Conocimiento básico de mecánica
- Responsabilidad y trato cordial con pasajeros

**Base:** Uyuni

**Modalidad:** 25 días de trabajo / 6 días de descanso

**Beneficios:** Vivienda + alimentación + estabilidad laboral

**POSTULA** enviando tu CV al 72206187



Necesito

### AYUDANTE DE COCINA Y LIMPIEZA

para Coroico interesados escribir  
al WhatsApp: **60655559**



Óptica requiere

### VENDEDOR

con experiencia, también

### TÉCNICO OFTÁLMICO

77740585

## ¡REQUERIMOS INTEGRAR A NUESTRO EQUIPO!

Somos una empresa de turismo con operaciones en el majestuoso Salar de Uyuni y estamos buscando talento comprometido y apasionado por la experiencia del viajero.

## PRIMER COCINERO

Lleva tu talento culinario a un entorno único.

- Experiencia comprobada en cocina
- Capacidad para trabajar en equipo
- Organización y manejo de insumos
- Creatividad y adaptación

**Base:** Uyuni

**Modalidad:** 25 días de trabajo / 6 días de descanso

**Beneficios:** Vivienda + alimentación + estabilidad laboral

**POSTULA** enviando tu CV al 72206187



### EMPLEOS

Óptica requiere personal con  
experiencia en

### OPTOMETRIA

77740585



Requiero

### MESER@

CON EXPERIENCIA en el rubro y  
manejo de idioma inglés. Horario  
mixto turno tarde-noche. Bs.  
1940. Sopocachi. **69939759**



CURSOS Y  
CLASES



PROFE-  
SIONALES



EMPLEOS



VEHÍCULOS



PROPIEDADES



MUEBLES



ENSERES PARA  
EL HOGAR

Oportunidades al alcance de todos  
📞 67198163

Páginas azules

DEL LORO DE ORO



### Asistente de Proyectos e investigación y desarrollo

Buscamos un ASISTENTE DE PROYECTOS E INVESTIGACION Y DESARROLLO con perfil proactivo, para apoyar en planificación, análisis y ejecución de proyectos, contribuyendo a la optimización de procesos, generación de nuevas oportunidades y al crecimiento del negocio.

#### Principales tareas y responsabilidades:

- Apoyar la coordinación y seguimiento de proyectos de I+D.
- Realizar investigaciones técnicas, tecnológicas y de mercado.
- Elaborar reportes, indicadores y documentación de avance.
- Identificar oportunidades de mejora y proponer nuevos proyectos.
- Elaborar reportes de avance y asegurar el cumplimiento de objetivos.
- Coordinar con equipos involucrados y gestionar requerimientos para la ejecución eficiente de proyectos.

#### Requisitos:

- Formación en carreras de ingeniería y/o química o áreas afines).
- Experiencia en gestión de proyectos, investigación o mejora continua. (deseable)
- Manejo de Excel, presentaciones y herramientas de análisis.
- Nivel de inglés intermedio - avanzado

#### Beneficios:

- Participación en proyectos de innovación y desarrollo empresarial.
- Aprendizaje continuo y capacitación técnica.
- Ambiente laboral inclusivo y colaborativo.
- Oportunidades de crecimiento y desarrollo profesional.

#### Principales Habilidades:

- Gestión de proyectos
- Investigación aplicada
- Comunicación efectiva
- Orientación a resultados

Recuerda ingresar al siguiente enlace <https://e-talent.jobs/evjm/1aa40c3c-38ce-49c3-af09-62cfc5286251> que al dar clic en POSTULARME deberás completar tus evaluaciones en tu página de candidato. La postulación estará completa una vez que termines todas las evaluaciones



Se requiere

### SUPERVISOR DE AUDITORIA Y AUDITOR SENIOR

experiencia mínima 3 años en  
entidades Publicas enviar cv a  
[rrhhpersonal.audi@gmail.com](mailto:rrhhpersonal.audi@gmail.com)  
hasta 21/4



Requiero

### Regente Farmacéutica

para atención de Farmacia,  
La Paz

Ref.: 642-17197

ANUNCIA DONDE  
**TODOS  
TE VEAN**

**VENDE**  
DONDE TODOS TE  
**ESPERAN**

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO



 72450053 - 72010560 - 71558632

[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

laRazón



**EMPLEOS**  
Se precisa  
**PERSONAL CON EXPERIENCIA EN VENTAS**  
para atención de tiendas de plástico MEDIOS TIEMPOS y FINES DE SEMANA para La Paz y El Alto comunicarse al Whatsapp **75285239**



**EMPLEOS**  
Se precisa  
**VENDEDOR**  
Para ventas de productos consumo masivo, con conocimientos en La Paz y El Alto mayor información al **Cel. 77295000**

Estamos en la búsqueda de:



**ANALISTA DE EXPORTACIÓN Y LOGÍSTICA**

Base de trabajo: Uyuni - Potosí, Bolivia.  
Esquema de trabajo 2x1  
Plazo Fijo

**REQUISITOS**

- Licenciatura en Comercio Exterior, Ingeniería Comercial, Ingeniería Industrial o ramas afines.
- Experiencia mínima de 2 años en cargos similares.
- Conocimientos en gestión de rutas y optimización de recursos.
- Conocimiento en el proceso de comercialización y exportación de concentrados minerales.
- Experiencia en gestión de documentación e inventario.
- Disponibilidad para viajes constantes al interior del país.

**FUNCIONES**

- Coordinación de despacho de concentrados de planta a almacén.
- Monitoreo y seguimiento a los despachos.
- Planificación, gestión y control de GPS para despachos desde origen hasta puerto.
- Gestión de documentación (Formularios 101, manifiestos de transporte, etc).
- Seguimiento a transportistas para asegurar el cumplimiento de cronogramas.

Si cumples con los requisitos envía tu CV al correo:  
[postulaciones@bo.panamericansilver.com](mailto:postulaciones@bo.panamericansilver.com) con el asunto **UY-19COM**  
hasta el **viernes 24 de abril**.



**Usted es profesional?**

Publicite en las páginas azules del Loro de Oro

72450053  
71558632  
72010560

laRazón



Requiero

### Veterinario y Peluquero

para Mascotas ciudad de La Paz,

Ref.:701-80383



### REQ. ING. INDUSTRIAL, ELECTROMECHANICO

para proyectos y ventas consultivas en el área Energías Renovables. CV y pretensión salarial:

rrhh.desmarltda@gmail.com

### ¡SE PARTE DE NUESTRO EQUIPO!

Somos una empresa de turismo con operaciones en el majestuoso Salar de Uyuni y estamos buscando talento comprometido y apasionado por la experiencia del viajero.

## GARZÓN / MESERO

Forma parte de una experiencia gastronómica inolvidable.

- Atención al cliente
- Buena presencia y actitud
- Trabajo en equipo
- Experiencia (deseable)

**Base:** Uyuni

**Modalidad:** 25 días de trabajo / 5 días de descanso

**Beneficios:** Vivienda + alimentación + estabilidad laboral

**POSTULA** enviando tu CV al 72206187

### REQUERIMIENTO DE PERSONAL PROFESIONAL

#### Consultora A&S

Nos encontramos en la búsqueda de personas profesionales, proactivas, responsables, con habilidades comerciales para formar parte de nuestro equipo de trabajo.

**Cargo:**

**Ingeniero(a) Comercial  
Lic. En Marketing  
Comunicador(a) Social**

Y/o Profesionales afines al área con experiencia.  
Buena presencia y facilidad de palabras

**Funciones principales:**

- Promocionar, difundir y ejecutar.
- Atención y asesoramiento a clientes.
- Seguimiento de prospectos y cierre de ventas.
- Cumplimiento de metas comerciales.

**Requisitos:**

- Experiencia en ventas (deseable, no excluyente).

- Buena comunicación y facilidad de palabra.
- Actitud positiva y orientación a resultados.
- Profesionales con habilidades en negociación.
- Disponibilidad de tiempo completo.
- Disponibilidad para viajes a provincias y municipios de la ciudad de La Paz.
- Rango de edad hasta los 30 años

**Ofrecemos:**

- A SUELDO FIJO! más bonos y viáticos en caso de viajes.
- Capacitación constante.
- Oportunidad de crecimiento profesional.

Interesados(as) enviar su CV y pretensión salarial al correo:  
**Consultoraasociadoseinversione@gmail.com**

**Hasta lunes 20 de abril a hrs.18:00**

**¡Únete a nuestro equipo y crece con nosotros!**

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
*¡encuétralo aquí!*

**extravíos**

contáctate al  
**72450053**  
**72010560**  
**71558632**

Síguenos en FACEBOOK:  
**El Portal del Loro de Oro**

laRazón



**EMPLEOS**

Se requiere

**VENDEDOR**

con licencia de conducir para el Alto comunicarse al whatsapp **72017490**



Empresa industrial requiere personal para el área de:

- **Pasantías en el área comercial,**
- **Pasantías en ingeniería industrial**
- **Ayudante de planta.**

Experiencia mínima de 1 año.  
**Ref. 78880320**

## PASANTÍA ÁREA DE CONTABILIDAD

Organización sin fines de lucro, dedicada a la salud y la educación, con sede en la ciudad de La Paz, invita a estudiantes de último curso o egresados/as de las carreras de Contaduría General o Contaduría Pública, a postular a una **PASANTÍA A TIEMPO COMPLETO** en el área contable.

Se busca una persona joven, de preferencia que resida en la ciudad de La Paz, que sea proactiva con disposición para aprender y adquirir experiencia en: organización y archivo de documentos contables, manejo de sistemas contables, así como apoyo en procedimientos administrativos y tareas propias del área.

Los/as interesados/as deben enviar su hoja de vida actualizada (en formato PDF), al correo electrónico:

**[fundacion@fundacionunifranz.org](mailto:fundacion@fundacionunifranz.org)**

hasta el día viernes 24 de abril de 2026.

**EMPRESA COMERCIAL** en el rubro "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHÍCULOS" en la Ciudad El Alto Requiere contratar.

## AUXILIAR DE VENTAS EN SUCURSAL

**Objetivo:** Atención en ventas con experiencia, trabajo de tiempo completo y con disponibilidad de trabajo los días domingos.

**Perfil:** Bachiller y/o carreras técnicas, con experiencia en ventas, buena actitud en atención al cliente, responsable, competitivo y con Garantía.

## ALMACENEROS

**Objetivo:** colaborar en tareas de almacén y gestión de inventarios.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, se valorará licencia de conducir, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico **[adm.operaciones36@gmail.com](mailto:adm.operaciones36@gmail.com)**, o al cel. 70130404 hasta el día sábado 25 de abril de la gestión 2026.

**24**  
**RUBROS**  
PARA UBICAR TUS  
**AVISOS**  
DE FORMA PRECISA



**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

 **72050423**

 **71558632**

 **72010560**



laRazón

### Analista de Calidad de Datos e Innovación Digital

Impulsa la excelencia digital con estándares de calidad de datos, Business Intelligence y reportes globales. Diseñarás dashboards en Power BI y asegurarás una fuente única de información para decisiones basadas en datos.

#### Principales tareas y responsabilidades:

- Definir y mantener normas de calidad, integridad y auditoría de datos regionales.
- Diseñar y mantener paneles e informes interactivos en Power BI para insights en tiempo real.
- Analizar tendencias operativas y alertar sobre riesgos y oportunidades emergentes.
- Optimizar procesos y flujos de datos con soluciones digitales y reporting estandarizado.
- Gestionar stakeholders y traducir necesidades del negocio en entregables de BI.

#### Requisitos:

- Licenciatura en Administración, Informática, Ciencia de Datos o afín.
- Experiencia en modelos relacionales, visualización y desarrollo de reportes (Power BI y Microsoft Fabric esencial).
- Google Workspace avanzado, especialmente Hojas de Cálculo (tablas dinámicas, BUSCARX, consultas).
- Inglés avanzado.

- Gestión de proyectos y entrega a usuarios no técnicos; App Script y javascript es valorado.

#### Beneficios:

- Rol regional con impacto en iniciativas digitales globales y mejora continua.
- Participación en proyectos de analítica, calidad de datos y automatización de reportes.
- Colaboración directa con áreas de negocio y liderazgo en toma de decisiones basada en datos.
- Desarrollo profesional en Business Insights, BI y soluciones digitales.

#### Principales Habilidades:

- Calidad de datos y gobierno de datos.
- Business Intelligence y Power BI.
- Análisis de tendencias y pensamiento crítico.
- Gestión de stakeholders y comunicación clara.
- Optimización de procesos y automatización de reportes.
- Gestión de proyectos y organización.

#### Sede: La Paz

- Si cumple con los requisitos y está interesado en saber más de la posición que se ofrece, mandar su curriculum y pretensión salarial hasta el 30 de abril del 2026 a

[reclutamiento.rh.bolivia@gmail.com](mailto:reclutamiento.rh.bolivia@gmail.com)




CAFE RESTAURANTE, Necedita,  
**PASTELEROS, COCINEROS,  
BARISTAS, JUGUEROS,  
MESEROS, PERSONAL DE  
LIMPIEZA.**  
Todos Con Experiencia,  
**71555565 72040666**



**DIVORCIOS RÁPIDOS**  
Bs. 1.000.- La Paz  
**67132394**

# Invitación Pública



**Valores Unión S. A. Agencia de Bolsa**, invita a las firmas de auditoría externa legalmente establecidas en el país a participar del siguiente proceso de contratación de:

**“Auditoría Externa a los Estados Financieros de Valores Unión S.A. Agencia de Bolsa con Corte al 31 de Diciembre de 2026”**  
Sede: La Paz

**Términos de Referencia:**

- Las empresas interesadas podrán solicitar los términos de referencia al correo electrónico: [correspondencia@valoresunion.com.bo](mailto:correspondencia@valoresunion.com.bo) a partir del día lunes 20 de abril de 2026.

**Presentación de Propuestas:**

- Las propuestas deberán ser presentadas en sobre cerrado en la Oficina Central de Valores Unión S.A. Agencia de Bolsa, ubicada en la Calle Loayza N°255, Edificio De Ugarte Ingeniería Piso 10 oficina 1001 y a los correos: [correspondencia@valoresunion.com.bo](mailto:correspondencia@valoresunion.com.bo) y [mcabrera@valoresunion.com.bo](mailto:mcabrera@valoresunion.com.bo) hasta Hrs.17:00 del día viernes 24 de abril de 2026.

Esta Entidad es supervisada por ASFI

Tel. (591 – 2202525) | C. Loayza N°255, Edificio De Ugarte Ingeniería, Piso 10 Of. 1001 | Lun. – Vier. Hrs. 09:00 a 17:00  
[www.valoresunion.com.bo](http://www.valoresunion.com.bo)

La Paz, abril de 2026



**FUNDACION INGENIEROS EN ACCION**

Invita a las Empresas legalmente establecidas a presentar sus propuestas para el siguiente proceso de contratación:

**“SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO DE RED DE MEDIA TENSION, SUMINISTRO DE TRANSFORMACIÓN Y PUESTA EN SERVICIO PARA SISTEMA DE BOMBEO – COMUNIDAD CHOCOPAMPA” (PRIMERA CONVOCATORIA)**

Los Interesados podrán solicitar los TDRs al correo: [marcos.quiroga@engineersinaction.org](mailto:marcos.quiroga@engineersinaction.org) o Whatsapp: 73834533.

Enviar su propuesta al correo: [patricia.vargas@engineersinaction.org](mailto:patricia.vargas@engineersinaction.org) hasta 24/04/2026.



**El portal DEL LORO DE ORO**  
¡encuétralo aquí!

# extravíos

contáctate al  
**67198163**





**MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA**

**MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA  
RESOLUCIÓN MINISTERIAL  
MDPRYA/DESPACHO/N° 228.2026**

La Paz, 01 ABR 2026

**TEMA: DESIGNACIÓN DE DELEGADO DE FIRMA DE CONVENIOS INTERGUBERNATIVOS E INTERINSTITUCIONALES CORRESPONDIENTE AL PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA (ACCESOS RURAL) Y OTROS PROGRAMAS QUE LA UE APROCAM EJECUTE"**

**VISTOS:**

El Informe INF/ACCESOS RURAL N° 0293/2026 de 16 de marzo de 2026, el Informe INF/ACCESOS RURAL N° 0306/2026 de 18 de marzo de 2026, la Nota Interna NI/ACCESOS RURAL N° 0357/2026 de 18 de marzo de 2026, el Informe INF/MDPRYA/DGAJ/UJAJ N° 0196/2026 de 25 de marzo de 2026 y, todo lo que ver convino y se tuvo presente;

**CONSIDERANDO:**

Que el Artículo 232 de la Constitución Política del Estado, de 7 de febrero de 2009, establece que la Administración Pública se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados.

Que los Parágrafos I y II del Artículo 5 de la Ley N° 2341, de 23 de abril de 2002, de Procedimiento Administrativo, señalan que los órganos administrativos tendrán competencia para conocer y resolver un asunto administrativo cuando éste emane, derive o resulte expresamente de la Constitución Política del Estado, las leyes y las disposiciones reglamentarias y, la competencia atribuida a un órgano administrativo es irrenunciable, inexcusable y de ejercicio obligatorio y sólo puede ser delegada, sustituida o avocada conforme a lo previsto en la presente Ley.

Que los Parágrafos I, II, V y VI del Artículo 7 de la Ley N° 2341, señalan que las autoridades administrativas podrán delegar el ejercicio de su competencia para conocer determinados asuntos administrativos, por causa justificada, mediante resolución expresa, motivada y pública. Esta delegación se efectuará únicamente dentro de la entidad pública a su cargo. El delegante y el delegado serán responsables solidarios por el resultado y desempeño de las funciones, deberes y atribuciones emergentes del ejercicio de la delegación, conforme a disposiciones reglamentarias. La delegación es libremente revocable, en cualquier tiempo, por el órgano que la haya conferido sin que ello afecte ni pueda afectar los actos dictados antes de la revocación. La delegación de competencia y su revocación surtirán efecto a partir de la fecha de su publicación en un órgano de prensa de circulación nacional.

Que la suscripción de convenios interinstitucionales es una atribución directa y expresa del Ministro de Estado (DS N° 4857, Art. 14.1.x), que se utiliza para formalizar la relación y el tratamiento de asuntos de competencia compartida entre entidades públicas (NB-SOA, Art. 21); bajo ese marco el Ministro, como MAE, puede delegar la facultad de suscribir convenios interinstitucionales, siempre que esta delegación se realice mediante Resolución Ministerial expresa, motivada y pública, en el marco del Artículo 7 de la Ley N° 2341 de Procedimiento Administrativo.

Que el Artículo único, parágrafo I de la Ley N° 1434 de fecha 22 de junio de 2022, aprueba el Convenio de Financiación N° 2000004132 suscrito entre el Estado Plurinacional de Bolivia y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA, en fecha 16 de marzo de 2022, por un monto de hasta \$us 23.600.000,00 (Veintitrés Millones Seiscientos Mil 00/100 dólares estadounidenses), destinado a cumplir lo establecido en el mencionado Convenio de Financiación.

Que mediante Resolución Ministerial N° 204, de fecha 03 de agosto de 2022, el ex Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras crea la Unidad Ejecutora APROCAM (Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático) desconcentrada para la ejecución del Programa "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (Accesos Rural).

Que la Resolución Ministerial N° 443, de fecha 22 de noviembre de 2023, previa emisión de la No Objeción IFAD N00031885/ACCESOS RURAL/34999, del Organismo Financiador FIDA, el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras aprueba el Manual de Operaciones del Programa (MOP) "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (Accesos Rural), mismo que señala en el punto: "5.1 El MDRYT será responsable ante los Organismos financiadores por la administración de los recursos del Programa y tendrá las siguientes funciones", inciso vi "Suscribir otros acuerdos y convenios necesarios para la ejecución del Programa, siempre y cuando no este delegado".

Que la Resolución Ministerial N° 013 de 30 de enero de 2025, emitida por el extinto Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, delega a la Ing. Nancy Isabel Tarqui Cocaripa, Coordinadora Nacional Interina de la Unidad Ejecutora APROCAM, la suscripción de Acuerdos, Convenios de Cooperación Interinstitucionales, así como adendas y/o modificaciones de las mismas con instituciones y/o organizaciones privadas, en las diferentes áreas de intervención del Programa "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia - Acceso Rural".

Que la Resolución Ministerial MDPRYA N° 042.2026 de 19 de enero de 2026, designa como Coordinador Nacional de la Unidad Desconcentrada "Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el cambio Climático" (APROCAM) al ciudadano José Antonio Heredia Cuba.

**CONSIDERANDO:**

Que el Informe INF/ACCESOS RURAL N° 0293/2026 de 16 de marzo de 2026, suscrito por la Administradora Nacional de Accesos Rural de la Institución Pública UNIDAD EJECUTORA "APOYO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO" (APROCAM), concluye que es preciso gestionar la emisión de la correspondiente Resolución Ministerial que permita la delegación de la suscripción de Acuerdos, Convenios intergubernativos e interinstitucionales de financiamiento y Convenios de Cooperación Interinstitucional, así como sus adendas y/o modificaciones, con instituciones y/u organizaciones privadas en las diferentes áreas del Programa "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (Accesos Rural)", con el propósito de viabilizar, agilizar y efectivizar la ejecución de los recursos; en el marco de la normativa legal expuesta, en particular los Parágrafos I y II del Artículo 7 de la Ley N° 2341 de 23 de abril de 2002, a favor del Coordinador Nacional de APROCAM, Lic. José Antonio Heredia Cuba.

Que el Informe INF/ACCESOS RURAL N° 0306/2026, de 18 de marzo de 2026, suscrito por el Asesor Legal de la Institución Pública UNIDAD EJECUTORA "APOYO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO" (APROCAM), concluye que la Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático APROCAM" requiere continuar con la ejecución del Programa ACCESOS RURAL, así como de otros programas que podrían ser aprobados por el Gobierno Nacional; al no existir impedimento legal para ello, en el marco de los Parágrafos I y II del Artículo 7 de la Ley N° 2341 de 23 de abril de 2002, por lo

que recomienda solicitar la delegación expresa y motivada mediante Resolución Ministerial, emitida por el señor Ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Agua, a favor del Coordinador Nacional de APROCAM, Lic. José Antonio Heredia Cuba, para la suscripción de acuerdos, convenios intergubernativos e interinstitucionales de financiamiento, convenios de cooperación interinstitucional, así como sus adendas y/o modificaciones con instituciones y/u organizaciones privadas, en las diferentes áreas del Programa "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (ACCESOS RURAL)" y otros programas que la UE APROCAM ejecute, a fin de viabilizar, agilizar y efectivizar la ejecución de los recursos, y recomienda remitir el presente informe de referencia a las instancias correspondientes del Ministerio de Desarrollo Productivo, rural y Agua para su análisis y consideración.

Que la Nota Interna NI/ACCESOS RURAL N° 0357/2026, de 18 de marzo de 2026, emitida por el Coordinador Nacional de la Institución Pública UNIDAD EJECUTORA "APOYO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO" (APROCAM), que remite antecedentes al Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua para dar inicio al trámite de delegación de la facultad de firma de Acuerdos, Convenios intergubernativos e interinstitucionales de financiamiento, así como Convenios de Cooperación Interinstitucional, para lo cual propone que dicha facultad recaiga en su persona.

Que el Informe INF/MDPRYA/DGAJ/UJAJ N° 0196/2026 de 25 de marzo de 2026, concluye que, el Ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Agua, en el marco de sus atribuciones generales como Máxima Autoridad Ejecutiva de este Despacho Ministerial, cuenta con la facultad de designar al Coordinador de la Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático" (APROCAM), Lic. José Antonio Heredia Cuba, para la suscripción de acuerdos, convenios intergubernativos, convenios interinstitucionales, así como adendas y/o modificaciones de los mismos con instituciones y/u organizaciones privadas, en las diferentes áreas de intervención del Programa "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (ACCESOS RURAL)" y otros programas que la UE APROCAM ejecute, pudiendo además delegar expresamente esta función mediante Resolución Ministerial, dejándose sin efecto, para el fin descrito, la Resolución Ministerial N° 013 de 30 de enero de 2025, suscrita por el extinto Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, debe ser expresamente dejada sin efecto.

**CONSIDERANDO:**

Que los Números 3 y 4 del Parágrafo I del Artículo 175 de la Constitución Política del Estado determinan que las Ministras y los Ministros de Estado tienen, entre otras atribuciones, la gestión de la Administración Pública en el ramo correspondiente, así como dictar normas administrativas en el ámbito de su competencia.

Que los incisos c), d) y w) del Artículo 14 del Decreto Supremo N° 4857, de 06 de enero de 2023, de Organización del Órgano Ejecutivo, establecen que las Ministras y los Ministros tienen entre sus atribuciones dirigir la gestión de la Administración Pública en el ramo correspondiente, dictar normas administrativas y emitir Resoluciones Ministeriales en el marco de sus competencias.

Que el Decreto Supremo N° 5488 de 16 de noviembre de 2025 y el Decreto Supremo N° 5493 de 24 de noviembre de 2025, se constituyen en las normas matrices que transforman el MDPyEP en el actual MDPRYA, ordenando la transferencia de activos, pasivos y, fundamentalmente, presupuestos de los sectores de desarrollo rural, recursos hídricos y defensa del consumidor.

Que mediante Decreto Presidencial N° 5492, de 20 de noviembre de 2025, se designó al ciudadano Óscar Mario Justiniano Pinto como Ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Agua.

**POR TANTO:**

El Ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Agua, en uso de sus atribuciones conferidas por ley;

**RESUELVE:**

**PRIMERO.- DELEGAR** al (la) Coordinador (a) Nacional de la Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático" (APROCAM), la facultad para suscribir acuerdos, convenios interinstitucionales y/o convenios intergubernativos, así como adendas o modificaciones de las mismas, con instituciones y/o organizaciones privadas correspondientes en el marco del Programa "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (ACCESOS RURAL)" y otros programas que la UE APROCAM ejecute, conforme a lo previsto en el Artículo 7 de la Ley N° 2341 de Procedimiento Administrativo.

**SEGUNDO.-** Se deja sin efecto la Resolución Ministerial N° 013 de fecha 30 de enero de 2025, emitida por el extinto Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras. Asimismo, quedan abrogadas todas las resoluciones de igual o menor jerarquía contrarias a la presente Resolución Ministerial.

**TERCERO.-** La presente Resolución Ministerial entrará en vigencia una vez publicada en un órgano de prensa de circulación nacional, de conformidad al Parágrafo VI del Artículo 7 de la Ley N° 2341, de 23 de abril de 2002, de Procedimiento Administrativo.

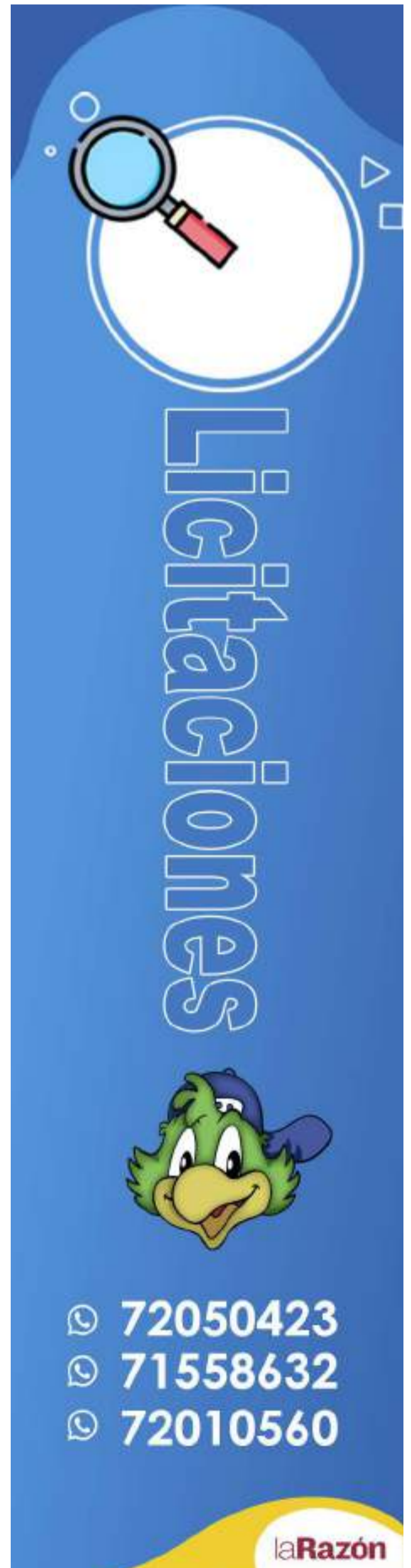
**CUARTO.-** La Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático" (APROCAM), queda encargada de la publicación, ejecución, seguimiento y cumplimiento de la presente Resolución Ministerial, bajo su exclusiva responsabilidad.

Regístrese, comuníquese y cúmplase.


  
José Antonio Heredia Cuba  
COORDINADOR NACIONAL DE ACCESOS RURAL  
Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático"  
Rural y Agua

  
Óscar Mario Justiniano Pinto  
MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA





**Licitaciones**



72050423  
71558632  
72010560

laRazón



CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS

# CONVOCATORIA

## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

De conformidad a los Art. 28 y Art. 32 del Estatuto del Club, convocamos a los señores socios a la Asamblea General Ordinaria que se celebrará el día lunes 27 de abril de 2026, a partir de horas 19:00, en las instalaciones del Club House de la sede social del Club, ubicada en la Av. Los Sargentos N° 1000 esq. Av. Costanera, para tratar el siguiente orden del día:

### ORDEN DEL DÍA

1. Lectura del orden del día, Convocatoria.
2. Conocer y considerar el informe anual y carta del Presidente del Directorio.
3. Conocer y considerar los Estados Financieros de la gestión 2025.
4. Conocer y considerar el informe de la Auditoría Externa de la gestión 2025.
5. Designación de auditores externos por parte de la Asamblea.
6. Acto eleccionario dirigido por el Comité Electoral:
  - 6.1 Lectura de la lista de candidatos y recepción de sufragios.
  - 6.2 Conteo y escrutinio de votación para la elección de Directores, Miembros del Tribunal de Honor y Comité Electoral.
  - 6.3 Posesión de Directores de acuerdo al Art. 42 del Estatuto.
  - 6.4 Posesión del Comité Electoral de acuerdo al Art. 44 del Reglamento.
  - 6.5 Posesión del Tribunal de Honor de acuerdo al Art. 97 del Estatuto.
7. Designación de dos socios para la suscripción del Acta correspondiente por parte de la Asamblea.
8. Cierre de la Asamblea.

En conformidad con el Art. 27 del Estatuto, solamente los socios que tengan sus obligaciones financieras al día con el Club Hípico Los Sargentos que estén debidamente registrados en la base de datos de socios y que no tengan impedimentos señalados en el Estatuto, en los Reglamentos pertinentes o en disposiciones legales vigentes en Bolivia, tendrán derecho a asistir a la Asamblea General.

De conformidad con el Art. 33 del estatuto vigente, previo a dar inicio a la Asamblea se verificará el quorum requerido de la mitad más uno de los socios habilitados. En caso de no existir este quorum, la Asamblea se reunirá válidamente media hora más tarde con la concurrencia del número de socios presentes.

### EL DIRECTORIO

La Paz, 19 abril de 2026

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
¡encuétralo aquí!

**OFERTAS DE TRABAJO**

Síguenos en FACEBOOK:  
**El Portal del Loro de Oro**

laRazón

# Páginas azules

DEL LORO DE ORO



Todos los **DIAS**

**24**

**RUBROS**

Disponibles

 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACION	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

 71558632

 72450053

 72010560

laRazón