

# EL DEBER

AÑO LXXIII. N° 21.452 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 48 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

DOMINGO 19 DE ABRIL DE 2026 | EN TODO EL PAÍS BS 10,00

**SUFRAGIO.** BALOTAJE EN CINCO DEPARTAMENTOS

## Santa Cruz define hoy entre JP Velasco y Otto Ritter para Gobernador en inédita segunda vuelta

**Urnas.** Más de tres millones de ciudadanos votarán para definir el mando en gobernaciones de Santa Cruz, Beni, Oruro, Tarija y Chuquisaca

Por primera vez, Santa Cruz tendrá una vicegobernadora electa. Hay 17 misiones de observación para supervisar

el proceso electoral. Se espera que los resultados preliminares de la votación se conozcan esta misma noche. **A2-5**



El mercado está en el centro de una disputa judicial compleja

### El Mutualista devela trama de falsedades

A la denuncia de adulteración del plano del predio se suma que una familia niega traspaso de terrenos a los Crapuzzi. Afirman que la minuta de transferencia fue falsificada **A12-13**



FUAD LANDIWAR

### DE URUBICHÁ A ALEMANIA

La Orquesta de Urubichá animó la apertura del Festival de Música Barroca, que se realiza en Santa Cruz y Tarija hasta el próximo domingo.

PÁGS 10-11

### Un policía declara que no avisó sobre las 32 maletas por desconfiar de su jefe

SEGURIDAD A8

### Denuncian cursos de adoctrinamiento financiados con fondos del Estado

POLÍTICA A6



Somos parte de tu destino

Hay formas de ir a Europa y solo una de volar



**AirEuropa**  
Tú decides



www.eldeber.com.bo



GrupoELDEBER



eldeber.com.bo



@eldeber.com.bo



EL DEBER



@grupoeldeber



EL DEBER

CONCLUYE EXTENSO PROCESO ELECTORAL CON UN HISTÓRICO BALOTAJE

# Más de tres millones de ciudadanos eligen gobernador en 5 regiones

Santa Cruz va por primera vez a un balotaje. Más allá de quien resulte ganador, el departamento tendrá a su primera vicegobernadora. Este lunes, Bolivia completará el ciclo más largo en su historia para la renovación de autoridades

**Yolanda Mamani Cayo**

yolanda.mamani@grupodeldeber.com

Este domingo, más de 3.4 millones de ciudadanos habilitados para votar acudirán nuevamente a las urnas para elegir al gobernador o gobernadora de su región. En tres de estos cinco departamentos: Santa Cruz, Oruro y Beni es la primera vez que se va a una segunda vuelta, en tanto que en Chuquisaca y Tarija este ejercicio ya se realizó hace cinco años.

Más allá de ser la primera o segunda vez que se elegirán a los gobernadores en un balotaje, este proceso de sufragio trae consigo hechos inéditos para cada uno de estos cinco departamentos.

Por ejemplo, en Santa Cruz, que es la región más poblada de Bolivia, se marcan dos hitos: es la primera vez que se va a segunda vuelta para la gobernación y también por vez primera Santa Cruz tendrá una vicegobernadora sin importar cuál de los dos candidatos gane, ya que ambos tienen como compañera de fórmula a una fémina.

"Ése es un dato no menor porque obviamente nos está dando una señal muy importante de la participación de la mujer cruceña en la vida democrática del país", destacó el vocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Carlos Alberto Goitia.

Con ese escenario bien delineado, el TSE ya soltó la bandera a cuadros para este último tramo de esta larga carrera electoral, "o como diríamos en términos futbolísticos, la pelota ya está rodando y ya está todo listo para que este domingo se viva una fiesta democrática".

En los días que se caracterizaron por el cumplimiento del silencio electoral, el TSE y los cinco tribunales electorales departamentales (TED) se han hecho cargo de los últimos ajustes que se realizaron hasta ayer sábado. Por ejemplo, la distribución de las maletas electorales y la conclusión de los talleres de capaci-



Más de 3.4 millones de bolivianos acuden hoy a las urnas a votar.

tación a los jurados electorales.

## Con características propias

Así como Santa Cruz tiene sus hitos inéditos en este balotaje, las otras regiones que van a segunda vuelta también tejen su historia desde sus propias características.

Por ejemplo, en una circunscripción en el departamento de Oruro se suscitó un empate entre dos candidatos asambleístas departamentales y a raíz de ello, con la mediación de los vocales departamentales de Oruro, ambos candidatos acordaron el desempate en el balotaje de este domingo.

Otro hecho inédito es el que se da en el escenario de Tarija donde, aunque en la elección subnacional de hace cinco años se eligió a su gobernador en segunda vuelta (11 de abril de 2021), ésta

**Bolivia cierra un largo proceso con 5 elecciones desde diciembre de 2024**

es la primera vez que compite una candidata mujer contra un candidato varón.

En Beni también es la primera vez que la ciudadanía elegirá a su gobernador en segunda vuelta. Desde la capital Trinidad, el Tribunal Electoral Departamental precisó que anoche se realizó la última capacitación a los jurados electorales y desde las 04:00 de este domingo ya se empezaron a distribuir las 395 maletas electorales que corresponden al municipio capitalino.

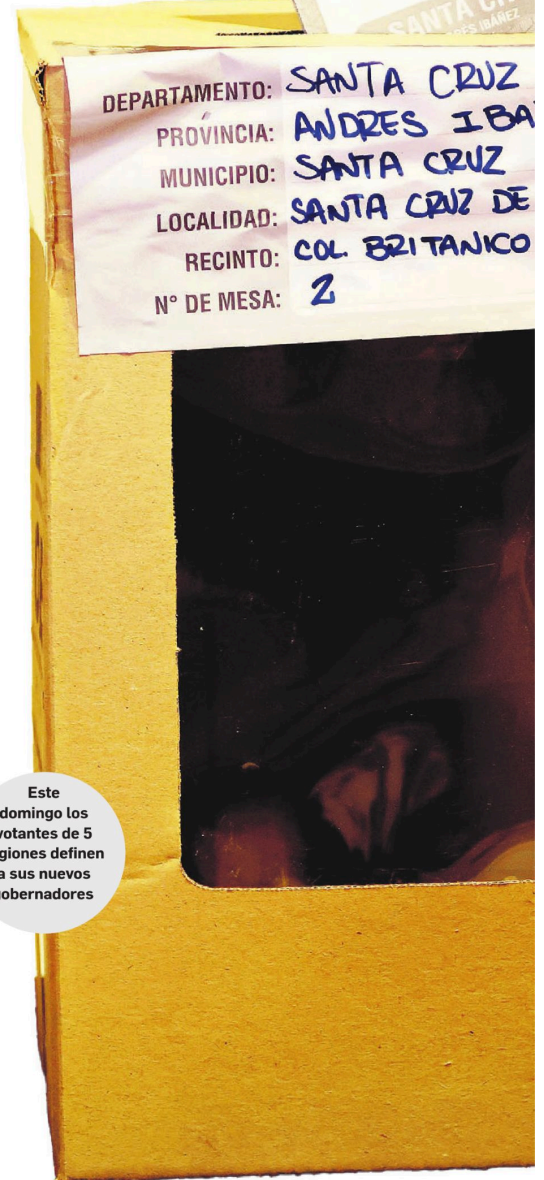
En Chuquisaca será la segunda vez que la ciudadanía elija a su gobernador en un balotaje, la primera vez fue el 11 de abril de 2021 junto a los departamentos de Tarija, Pando y La Paz.

Estas dos últimas regiones ya tienen a sus gobernadores electos quienes están realizando el proceso de transición entre administraciones saliente y entrante, respectivamente.

## El peso electoral por región

Santa Cruz concentra el mayor número de votantes, con 2.021.495 ciudadanos habilitados, seguido por Tarija (380.617), Chuquisaca (370.517), Oruro (359.075) y Beni (288.736).

En este contexto, la contienda



Este domingo los votantes de 5 regiones definen a sus nuevos gobernadores

# YO ELIJO



cruceña es la de mayor impacto político. Es la que enfrenta a Juan Pablo Velasco (Libre), que obtuvo el 28,57% en la primera vuelta, frente a Otto Ritter (Santa Cruz Para Todos) que por su parte logró en primera vuelta el 26,98% de la preferencia de los votantes.

En Tarija compiten Adrián Oliva (Patria), que logró el 35,75%, y María René Soruco (CDC), con el 28,41%.

En Beni, están Jesús Égüez (Patria Unidos), con el 36,56%, y Hugo Vargas (MNR), que alcanzó el 20,12%.

En Chuquisaca, una de las elecciones más ajustadas, se medirán Luis Ayllón (AGN), con el 34,69%, y Grover García (Patria Unidos), con cerca del 34%.

Mientras, en Oruro los candidatos son: Edgar Sánchez (Jacha-Jaki-Sol-Fesorc), que obtuvo el 35,28%, se enfrentará a Óscar Chambi (Patria-Oruro).

Los habitantes habilitados para sufragar en los departamentos de Chuquisaca y Oruro elegirán solo gobernador, mientras en Tarija, Santa Cruz y Beni votarán por gobernador y vicegobernador.

La segunda vuelta es un mecanismo constitucional que se activa cuando ninguna candidatura logra la mayoría absoluta (más del 50%) ni la mayoría atenuada (40% con una diferencia de al menos 10 puntos sobre el segundo). En ese caso, los votantes vuelven a las urnas para elegir entre las dos que tuvieron más votos en la primera vuelta, que se realizó el mes pasado.

## SE CIERRAN LAS URNAS

### EL MISMO PADRÓN

La segunda vuelta se desarrollará con el mismo padrón electoral biométrico utilizado en la primera vuelta.

### EL TSE PROMETE RÉCORD

El TSE prometió que al final de esta jornada emitirá los resultados del Sirepre en tiempo récord, decir, más antes de las 21:00.

### EN MEDIO DE AMPAROS

Desde diciembre de 2025 hasta la fecha, el TSE enfrentó 43 amparos y acciones constitucionales que intentaron bloquear la elección subnacional.

### PRESENCIA DE OBSERVADORES

Para el balotaje de este domingo llegaron a Bolivia 17 misiones de observación internacional entre ellas los veedores de la OEA, la UE, Unioire, además de los locales como Jubileo.

## EL 28 DE ABRIL EL TSE ENTREGARÁ CREDENCIALES A LOS NUEVOS GOBERNADORES Y ALCALDES ELECTOS

Las nuevas autoridades subnacionales que fueron electas en este proceso, recibirán sus credenciales del Órgano Electoral el 28 de abril, documento que les habilita para cumplir sus funciones como gobernadores, alcaldes, asambleístas departamentales, concejales municipales, y en algunos departamentos también, vicegobernadores y corregidores.

El vocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Carlos Alberto Goitia, precisó que las autoridades electas recibirán sus credenciales el 28 de abril "y a partir del 4 de mayo empezarán a trabajar para atender las necesidades de los bolivianos en sus regiones".

En esa fecha serán posesionadas en todo el país 5.432 nuevas autoridades regionales para los próximos cinco años. es decir, hasta 2031, cuando nuevamente el TSE convocará a elecciones subnacionales.

Tras que las nuevas autoridades asuman sus cargos serán convocadas por el presidente Rodrigo Paz, en especial los nueve gobernadores electos



**Carlos Alberto Goitia, vocal del Tribunal Supremo Electoral.**

para que asistan a una primera reunión del Consejo Nacional de Autonomías.

El jefe de Estado ya había adelantado su intención de convocar a los gobernadores, así como a los alcaldes de ciudades capitales para delinear la propuesta de la distribución equitativa de recursos públicos 50/50.

Otro tema que está pendiente es el Presupuesto General de la Nación 2026 reformulado. Según el Gobierno central, las gobernaciones y alcaldías deben enviar sus planes de gestión.

## PUNTO DE VISTA

### Hoy se juega el tablero político de Bolivia

**Marcelo Silva**  
ANALISTA

Este domingo se juega la configuración completa del tablero político porque después de conocer los resultados se sabrá cuál es la dimensión, la base territorial y cual es la posibilidad de los actores políticos que tiene el país.

Esta segunda vuelta con la elección de cinco gobernadores va a marcar ciertas tendencias territoriales que pueden ser las cartas credenciales para la elección del 2030.

En este escenario el primer actor es el Gobierno y ha tenido una muy mala elección en el ámbito municipal porque no ha podido capturar la cantidad de alcaldías que estaba en su registro. Ha tenido una mala primera vuelta en la elección de gobernadores y ahora espera esta segunda vuelta como una revancha política.

Tiene cifrada la esperanza en Tarija y Beni, creo que va a haber



**Para Libre y Jorge Tuto Quiroga la elección en Santa Cruz es vital, tiene Pando y en Beni puede aliarse al MNR**

mucha pelea en Chuquisaca y la de Oruro la veo muy difícil, Santa Cruz no tiene ninguna influencia y de ganar dos o tres departamentos, el Gobierno pasaría de un mal resultado a convertirse en la primera fuerza política.

El otro actor es Libre que tiene la gobernación de Pando y podría ganar la de Santa Cruz que es la más grande del país, y si logra una alianza en Beni con el MNR puede ser la fuerza política más importante de oposición y con una credencial fuerte porque sería la fuerza política de base territorial en el oriente.

Para Libre y Jorge Quiroga, la elección en Santa Cruz se convierte en vital y van a poner toda la carne en el asador para tener ese espacio político.

Sobre la vieja estructura masista puede pelear Oruro y Chuquisaca para ver la posibilidad de reconfigurarse políticamente que se puede dar desde lo subnacional ya que en el ámbito nacional para el viejo masismo está fuera de su alcance.

## LUIS REVILLA, GOBERNADOR ELECTO DE LA PAZ, PIDE AL GOBERNADOR SALIENTE INICIAR EL PROCESO DE TRANSICIÓN

Tras fracasar el último intento del ex candidato René Yahuasi de buscar por la vía jurídica una segunda vuelta en La Paz, el gobernador electo, Luis Revilla, de la alianza Patria Sol comenzó los trámites para realizar el proceso de transición de la gobernación paceña.

"En mi condición de gobernador electo del departamento, remitiré una nota formal al gobernador en ejercicio, Santos Quispe, solicitando el inicio de las actividades de transición de la gestión departamental, en estricto cumplimiento de la normativa vigente", informó Revilla.

La autoridad publicó la carta enviada el 17 de abril a Quispe en la que le comunica que "se dará inicio a las actividades de transición de la gestión departamental y en cumplimiento de la Ley 1178 de Administración y control gubernamentales, los servidores públicos como responsables de la administración de los recursos públicos deben "garantizar la entrega oportuna, completa y transparente de la información institucional".



**Luis Revilla gobernador paceño.**

Revilla le recuerda a Quispe que en aplicación de la Ley 2027 del Estatuto del funcionario público, tiene la obligación de rendir cuentas por el ejercicio de sus funciones.

"En tal sentido solicito a su autoridad fijar hora y fecha a la brevedad posible para sostener una reunión y dar inicio de las acciones técnicas y administrativas necesarias para llevar adelante el proceso de transición", se lee en la carta que le mandó Revilla a Quispe.



JUAN CARLOS TORREJÓN

Ávila estuvo ayer en EL DEBER y recordó los pasos para emitir el voto. Además destacó el rol que deben cumplir los jurados electorales

En la entrevista con EL DEBER, Ávila señaló avances como el recuento de votos en cada mesa. Insistió en la toma de dos acciones para fortalecer el sistema electoral

## “Hay que actualizar la ley electoral y renovar el padrón”

Mauricio Quiroz Terán  
mauricio.quiroz@grupoeldeber.com

Destacó que la justicia hubiera respetado el calendario electoral pese a casi 50 acciones y admitió fallas como el caso de San Ignacio, pero atribuyó parte de la crisis y las críticas al incumplimiento de normas por parte de organizaciones políticas.

El presidente del Tribunal Supremo Electoral, Gustavo Ávila, conversó ayer con el programa Qué Semana, de EL DEBER, que conduce Juan Manuel Ijurko. En ese contexto dijo que existen todas las condiciones para una segunda vuelta segura y advirtió que obstaculizar la votación es un delito. Planteó como desafíos urgentes, tras el cierre de este proceso electoral, la reforma de la ley electoral y actualizar el padrón de acuerdo a estándares

de alcance internacional. — ¿Cómo evalúa el proceso electoral que culmina este domingo con el balotaje?

Ha sido un proceso complejo, con tensiones y judicialización, pero también con avances importantes. Hoy podemos decir que la democracia ha avanzado: antes las ánforas se enviaban cerradas y el

### PERFIL

#### EXPERIENCIA EN EL TSE

Gustavo Ávila nació en Tarija y es presidente del Tribunal Supremo Electoral desde diciembre pasado. Con más de 25 años en el órgano electoral, cumpliendo diferentes funciones, defiende la legalidad, la transparencia y la institucionalidad del ente que rige los comicios ante presiones políticas.

conteo se hacía a puerta cerrada; ahora el conteo se realiza en cada mesa, con transparencia. Ese es un cambio estructural.

— ¿Qué factores marcaron este proceso?

Principalmente, la cantidad de organizaciones políticas y candidatos. Hemos tenido cerca de 300 organizaciones entre partidos y agrupaciones, lo que generó una elección altamente competitiva, pero también con problemas derivados de la falta de cumplimiento de la ley por parte de algunos actores.

— El caso de San Ignacio marcó la agenda. ¿Qué pasó realmente?

En San Ignacio confluyeron tres problemas distintos: papeletas equivocadas, un partido inhabilitado que apareció en la boleta y un candidato también inhabilitado. El tema de las papeletas fue un

error que ya está siendo investigado, pero los otros dos casos responden a incumplimientos de las organizaciones políticas.

— ¿Ese episodio afectó la credibilidad del proceso?

Generó un impacto, sin duda, pero también obligó a reaccionar. Como Órgano Electoral asumimos responsabilidad institucional y decidimos acompañar el proceso en Santa Cruz para garantizar que la segunda vuelta se desarrolle correctamente.

— El TSE enfrentó múltiples recursos judiciales. ¿Qué balance hace?

Hemos sido citados cerca de 48 veces ante jueces en este proceso. Sin embargo, a diferencia de otros años, la justicia respetó el principio de preclusión y no alteró el calendario electoral. Aun hay tres casos que están pendientes. Eso es un avance que hay que reconocer.

— ¿Hubo presiones o amenazas en este proceso electoral?

Sí, incluso amenazas públicas de actores políticos. Pero no vamos a actuar fuera de la ley. Si lo hiciéramos, seríamos nosotros los procesados.

— ¿Qué garantías existen ahora para el balotaje?

Tenemos planes logísticos y de seguridad. Lo importante es que todos los ciudadanos puedan ejercer su derecho al voto. Además, es clave que los jurados estén desde las seis de la mañana para evitar errores como los registrados anteriormente.

— ¿Qué pasa si alguien intenta impedir la votación?

Ese es un delito penal. Obstaculizar un proceso electoral implica cárcel. Eso debe quedar claro.

— ¿Qué le deja este proceso al sistema electoral?

Nos deja dos tareas urgentes. Por una parte, actualizar la ley electoral y renovar el padrón. La normativa actual está desfasada y permite distorsiones, como la proliferación de organizaciones sin respaldo real.

— ¿Hay voluntad política para esos cambios?

Percibo mayor apertura en la nueva Asamblea. Hay que aprovechar este momento; sería irresponsable llegar a un nuevo proceso con las mismas reglas.

— ¿Qué viene después del balotaje de este domingo?

El 28 de abril se entregarán las credenciales a los candidatos que hayan resultado ganadores y se cerrará oficialmente el proceso. A partir de ahí, debemos concentrarnos en fortalecer el sistema electoral.

— ¿Con qué mensaje cierra este ciclo?

Que la democracia se ha fortalecido. Ha sido un proceso exigente, con errores y tensiones, pero también con avances. Lo importante es que el domingo Bolivia vote y el resultado se respete.

“

En este año ya hemos comparecido en 48 oportunidades ante la justicia por diferentes causas”

“

El 28 de abril se entregarán las credenciales y se cerrará oficialmente este proceso”

# YO ELIJO



Los integrantes de la misión de observación de la OEA ya están en Santa Cruz de la Sierra desde donde se coordinan las tareas



Gobernación de Santa Cruz

## Santa Cruz ya tiene comisión de transición administrativa

La Gobernación de Santa Cruz conformó la comisión de transición para el traspaso de información al nuevo Ejecutivo Departamental, que se prevé elegir durante esta jornada.

El actual gobernador Luis Fernando Camacho, emitió el Decreto Departamental 524, con el que se pone en marcha un proceso de transición "ordenada, transparente y responsable" hacia las nuevas autoridades electas del Ejecutivo Departamental. Con esta normativa, según explicaron, se garantiza que el cambio de gestión se realice asegurando que los servicios públicos continúen funcionando con normalidad una vez que se tengan los resultados de finales que asigne un ganador.

### BALOTAJE

# Hay 17 misiones de observación electoral en 5 regiones del país

EL TSE probó el funcionamiento del Sirepre junto con delegados extranjeros que hacen seguimiento a los comicios. También hay observadores de entes nacionales

**Mauricio Quiroz Terán**

mauricio.quiroz@grupoeldeber.com

Las elecciones en segunda vuelta se desarrollan hoy en cinco regiones bajo la mirada de más de 17 misiones de observación nacional e internacional, en un escenario que apunta a garantizar la transparencia del proceso y también a evaluar las recomendaciones que ya se plantearon tras la primera vuelta del pasado 22 de marzo.

El presidente del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Gustavo Ávila, informó que el país recibió delegaciones de organismos como la Organización de Estados Americanos (OEA), la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE) y de la Unión Europea (UE), entre otras integradas por representantes de distintos países. "Nos sentimos felices de que existan misiones externas que nos estén observando, pidiéndonos informes y realizando consultas, porque en eso también consiste la transparencia", afirmó Ávila, quien destacó que las reuniones con las misiones se realizan ahora en Santa Cruz, donde se concentra gran parte del proceso electoral.

El balotaje se llevará adelante en Chuquisaca, Oruro, Tarija, Santa Cruz y Beni, con un amplio operativo de observación a la que también se ha sumado la Defensoría del Pueblo y otras entidades de alcance nacional.

La Red Observa Bolivia, por ejemplo, desplegará 500 delegados en las capitales de estos departamentos, con cobertura en unas 350 mesas de sufragio y mayor presencia en Santa Cruz, donde se concentran cerca de dos millones de los más de tres millones habilitados para este balotaje.

Por su parte, la Fundación Jubileo movilizará 121 observadores distribuidos en las cinco regiones, además de equipos en mesas centinelas para el monitoreo técnico.

En el ámbito internacional, la Misión de Observación Electoral de la OEA también dará seguimiento a la jornada, con reuniones previstas con las autoridades electorales, los candidatos y demás actores de la sociedad civil, además del seguimiento de la votación.

La observación electoral no solo busca acompañar el proceso, sino también medir avances frente a las recomendaciones emitidas tras la primera vuelta.

De hecho, la OEA sugirió —por ejemplo— ajustar la normativa para que las etapas de inhabilitación y sustitución de candidaturas concluyan antes del diseño e impresión de papeletas, con el fin de evitar confusión en los votantes y distorsiones en el escrutinio.

La misión también recomendó incorporar plazos claros para subsanar errores administrativos en la inscripción de candidaturas y fortalecer la capacitación de las

organizaciones políticas para mejorar la calidad de sus listas.

En la misma línea, la Unión Europea planteó una agenda más amplia de reformas. Lo hizo antes de la primera vuelta y tras el proceso de elección nacional.

Entre sus principales sugerencias figuran el fortalecimiento institucional del TSE, la regulación de los tiempos de inscripción e inhabilitación de candidatos, la restitución del financiamiento público a partidos políticos y la aprobación de una ley de medios que garantice imparcialidad informativa. Además, advirtió sobre la necesidad de regular los contenidos digitales y combatir la desinformación, un fenómeno que se intensifica en escenarios de segunda vuelta.

Por otra parte, Ávila aseguró que el material electoral ya fue distribuido sin inconvenientes y anticipó que los resultados preliminares se darán a conocer en un tiempo reducido tras el cierre de la votación. "Vamos a dar a conocer resultados muy temprano y a un alto porcentaje", afirmó.

El viernes se realizaron simulacros del Sistema de Resultados Preliminares (Sirepre) con los observadores electorales.

## 5.000 policías custodian el proceso electoral



Controles en toda la ciudad

El Comando departamental de la Policía desplegó a 5.000 uniformados para controlar la inédita elección en segunda vuelta en el departamento de Santa Cruz.

El coronel David Gómez, comandante de la Policía en Santa Cruz, detalló que los agentes ya se movilizaron para la custodia de las maletas electorales y que otro grupo se desplegó a las unidades educativas donde ya se desarrolla la votación.

Los agentes de la Policía también se movilizan en las carreteras y límites regionales para hacer cumplir el auto de buen gobierno en todo el territorio de Santa Cruz.

### PROCESOS

#### MISIONES

Las misiones de observación internacional están conformadas por profesionales de varios países de Europa y la región.

#### SANTA CRUZ

Las reuniones de preparación para el despliegue de observadores se realizan en Santa Cruz, donde hay más de dos millones de electores.

#### RECOMENDACIONES

Organismos nacionales e internacionales recomendaron ajustes integrales, incluso a la normativa vigente.

# Política

Carlos Quisbert  
carlos.quisbert@grupodeldeber.com

CURSOS SOBRE MARX, CASTRO Y UN INDIANISTA

## Denuncian adoctrinamiento a más de 27.000 funcionarios financiado con fondos del TGN

La Escuela de Gestión Pública Plurinacional (EGPP), una entidad educativa estatal destinada especialmente a la capacitación de servidores públicos, emitió 27.416 certificados entre 2018 y 2025 en programas de formación vinculados a corrientes de pensamiento asociadas a Karl Marx, Fidel Castro y del indianista Fausto Reinaga, según el informe presentado por su actual director ejecutivo, Guillermo Mariaca, durante la Rendición Pública de Cuentas Final de 2025.

El dato constituye el principal hallazgo del documento, que sostiene que esta institución operó bajo una orientación doctrinaria durante las gestiones del Movimiento al Socialismo (MAS).

“Rendir cuentas implica mostrar qué tipo de formación se impartía. La EGPP no era una escuela al servicio del Estado, sino un espacio que promovía una forma de pensamiento alineada al gobierno de turno”, afirmó Mariaca.

De acuerdo con la evaluación, el curso Políticas Públicas para el Vivir Bien fue el eje central de la formación obligatoria, con contenidos diseñados —según el informe— para “internalizar un horizonte civilizatorio alternativo al capitalismo y la modernidad”.

En ese marco, los programas incluían referentes de izquierda y líderes socialistas con el objetivo de “producir y reproducir el concepto de Estado-poder”, lo que, según Mariaca, derivó en un proceso de “adoctrinamiento consciente” de los funcionarios públicos.

El informe también identifica un componente centralista en la ejecución de estos programas. Solo en 2025, más de 450.000 personas recibieron formación en idioma aymara en La Paz, 83.000 en Cochabamba y 58.000 en Santa Cruz, pese a que el quechua es el más extendido en el país, además de otros idiomas en uso activo en el oriente.

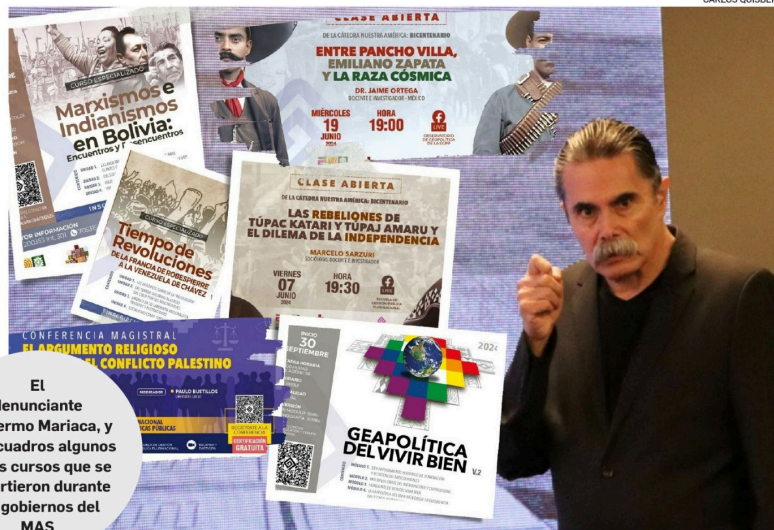
### Desvío de recursos

El reporte incorpora cuestionamientos sobre el uso de recursos de la cooperación internacional. Según Mariaca, la EGPP firmó al menos 44 convenios con municipios rurales con fondos destinados a educación infantil, pero que habrían sido utilizados para cursos con contenido político.

Asimismo, señala la existencia de más de 50 programas formativos no vinculados directamente a la función pública, algunos enfocados en experiencias políticas de Cuba y Venezuela, respaldados —según el reporte— por material audiovisual para capacitaciones.

De acuerdo con la rendición de cuentas 2025, ese año la EGPP impartió cursos, diplomados y capacitaciones a más de 200.000

El curso Políticas públicas para el Vivir Bien era un eje de formación obligatoria. La plataforma académica tenía como referentes al pensamiento de Marx, al líder cubano Fidel Castro y al indianista Fausto Reinaga quien promovió la Nación Aymara.



CARLOS QUISBERT

El denunciante Guillermo Mariaca, y en recuadros algunos de los cursos que se impartieron durante los gobiernos del MAS

participantes. Del total, el 50% tenía formación de bachillerato o nivel técnico y el otro 50% correspondía a profesionales.

En ese mismo año se emitieron 125.000 certificaciones, con una mayor concentración en el departamento de La Paz. Además, entre 2010 y 2025, los cursos obligatorios más demandados fueron aymara (75.259 capacitaciones) y prevención de la violencia (114.613).

### ¿Valor académico?

El valor académico de los certificados también fue objeto de críticas. Especialistas y exalumnos cuestionaron la calidad de la currícula y la preparación de los docentes. “El MAS aprovechó una batalla cultural para imponer una cosmovisión dentro del aparato estatal. Esto terminó condicionando el pensamiento de los funcionarios”, afirmó el politólogo Iván Rada.

En contraste, una exfuncionaria de Cancillería sostuvo que no percibió adoctrinamiento en cursos como el diplomado

### DATOS ECONÓMICOS

91%

DEL PRESUPUESTO ERA PARA SUELDOS  
Los recursos provienen del TGN y del aporte de los funcionarios públicos que accedieron a esa formación.

16,8

MILLONES DE BOLIVIANOS  
Fue lo que la EGPP recaudó en 2025 por impartir diplomados, cursos de idiomas y venta de material educativo

en Geopolítica del Vivir Bien y destacó el control académico en áreas como el idioma aymara. Sin embargo, admitió que ese tipo de certificaciones “no tiene ningún valor” en su hoja de vida.

Explicó que tomó el curso puesto que mientras trabajaba debía buscar mejorar su preparación y tomó en cuenta que varias actividades diplomáticas organizadas por el canciller de turno estaban, precisamente, enmarcadas en el Vivir Bien. Por eso, le parecía adecuado profundizar su conocimiento con un diplomado que, además, era accesible. La inversión era de Bs 400.

Otras voces, como la de la exfuncionaria Nieves Nina, señalaron irregularidades en la evaluación de los cursos, mientras Karina Cuba, quien fue directora de la Fiscalía especializada en víctimas de atención prioritaria, consideró que el componente ideológico estaba presente de forma “disimulada” en distintas entidades del Estado.

Cuba recordó que en otros cursos sobre leyes, en la EGPP, se tenían docentes que en su momento fueron reconocidos profesionales, pero con ese gobierno se convirtieron en amplificadores de ese adoctrinamiento ideológico.

### HALLAZGOS DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

De acuerdo con los datos de la EGPP, en 2025 se impartió cursos, diplomados, conferencias y otro tipo de capacitaciones a más de 200.000 personas. De los funcionarios que participaron, 50% tiene título de bachillerato o nivel técnico; el 50% eran profesionales.

Además, se emitieron 125.000 certificaciones, siendo La Paz el departamento en el que mayor cantidad de personas se registraron. Los datos también revelan que entre 2010 y 2025 los cursos de carácter “obligatorio” más requeridos por los funcionarios fueron el aymara con 75.259 capacitaciones y en el de prevención de la violencia con 114.613.

La exviceministra de Educación, Aurea Balderrama, rechazó las conclusiones del informe y negó que la EGPP haya sido utilizada para adoctrinamiento político. Aseguró que la institución cumplía funciones técnicas de capacitación en normativa estatal. También afirmó que no se imponían autores como Marx o Castro en los cursos que tomó y defendió el concepto del “Vivir Bien” como un principio constitucional orientado a la armonía con la naturaleza y la sociedad.

### Marco institucional

La EGPP fue creada mediante el Decreto Supremo 212 en 2009 con el objetivo de fortalecer la gestión pública a través de la formación de servidores públicos y actores sociales.

No obstante, el informe de la actual gestión instala un debate sobre el contenido y la orientación de esa formación, al evidenciar que más de 27.000 certificaciones fueron emitidas bajo una línea de pensamiento específica.

# Economía

Cotización del dólar		Metales		Granos	
Domingo 19 de Abril de 2026		Oro:	Onza Troy: \$us/Q.T.F. 4.866,45	Soya:	\$us 450 (tonelada) a abr. 2026
Bs 6,86	Venta	Plata:	Onza Troy: \$us/Q.T.F. 82.193 Fuente: BCB	Maíz:	\$us 380 (tonelada) a abr. 2026
UFV: 3,20	Fuente: BCB	Hidrocarburos		Trigo:	\$us 730 (tonelada) a abr. 2026
		Barril de petróleo WTI:	\$us 93,87	Azúcar:	ctv/\$us 0,90 (libra) a abr. 2026
			Fuente: www.preciopetroleo.net	Café:	ctv/\$us 2,80 (libra) a abr. 2026
					Fuente: bcb.com.ar/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com

## OBLIGACIONES INTERNACIONALES

# China y multilaterales dominan la deuda externa pública boliviana

Al primer trimestre de 2026, el saldo llega a \$us 13.429 millones. El BID, CAF y Banco Mundial concentran el financiamiento mientras que el Tesoro asume más del 90% de las obligaciones internacionales. La falta de dólares presiona al Gobierno a buscar a los acreedores internacionales

Juan Carlos Salinas Cortez  
juan.salinas@grupoeldeber.com

Al cierre del primer trimestre de 2026, la deuda externa pública de Bolivia alcanzó los \$us 13.429,8 millones, lo que representa una reducción del 5% respecto a diciembre de 2025, según datos del Banco Central de Bolivia (BCB).

Aunque la cifra refleja un alivio moderado en el corto plazo, el perfil de la deuda evidencia una fuerte concentración en organismos multilaterales y en el Tesoro General de la Nación (TGN), lo que plantea desafíos para la sostenibilidad fiscal en un contexto de menores ingresos y restricciones externas.

### Domínio de las multilaterales

El informe del BCB muestra que el 75,9% del total adeudado corresponde a organismos multilaterales, consolidándose como la principal fuente de financiamiento externo del país.

Entre ellos, el mayor acreedor es el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con \$us 4.387,7 millones, equivalente al 32,7% del total. Le siguen la CAF con \$us 3.366,1 millones (25,1%) y el Banco Mundial con \$us 1.707 millones (12,7%).

Este patrón refleja una estructura de deuda relativamente concesional —con tasas más bajas y plazos largos—, pero también una alta dependencia de financiamiento externo institucional.

### Créditos bilaterales

En el ámbito bilateral, la deuda representa el 14% del total. Destaca la República Popular de China como principal acreedor, con \$us 1.065,2 millones (7,9%), seguida por Francia con \$us 669 millones (5%).

Otros acreedores relevantes son Alemania y Corea del Sur, aunque con participaciones menores.



Hubo importantes desembolsos para cumplir con el pago de la deuda

La presencia de China en la deuda boliviana responde a financiamiento vinculado a proyectos de infraestructura y energía, una tendencia común en la región en los últimos años.

El análisis por deudor muestra una alta concentración en el sector público no financiero, que representa el 99,7% del total. Dentro de este grupo, el Tesoro General de la Nación concentra el 92,3% de la deuda, con \$us 12.362,3 millones.

### NOTA

**SITUACIÓN**  
El acceso a financiamiento externo —principalmente multilateral— se vuelve clave, pero también limita el margen de maniobra del país.

**ESCENARIO**  
La evolución de la deuda externa dependerá de factores como la capacidad de generación de divisas, el desempeño de las exportaciones y la disciplina fiscal.

Le siguen empresas estratégicas como ENDE con \$us 362,2 millones (2,7%) y la Empresa Siderúrgica del Mutún con \$us 264,2 millones (2,0%). También figura el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz con una participación del 0,8%.

El sector público financiero y el sector privado con garantía estatal tienen una incidencia marginal, con apenas el 0,2% y 0,1% respectivamente.

### Créditos bilaterales

Si bien la reducción del 5% en el saldo total puede interpretarse como una señal positiva, economistas advierten que el contexto macroeconómico condiciona la sostenibilidad de la deuda.

Bolivia enfrenta actualmente presiones por la caída de ingresos por exportaciones de gas, el aumento del gasto público y la necesidad de financiar el déficit fiscal. A esto se suma un entorno internacional más restrictivo, con tasas de interés elevadas y menor liquidez global.

## EcoPásos

Construye sus sueños  
**PASITO a PASITO**

**CARACTERÍSTICAS**

- ✓ Tasa de interés 3%.
- ✓ Persona natural.
- ✓ Titular menor de edad.
- ✓ Cuenta individual.
- ✓ Administrador padre, madre o tutor legal.

**BENEFICIOS**

- ✓ Acceso para los papás o tutores a nuestra plataforma virtual, Econet.
- ✓ Opción a retiros.

\*Para más información escanea y llena el formulario.

**Banco Ecofuturo**

BEco® desde 1999 **Construyendo Oportunidades**

800-10-3112 722-22210 [www.bancocofuturo.com.bo](http://www.bancocofuturo.com.bo)

Esta entidad es supervisada por ABP.

# Seguridad

## COTROVERIA

# Teniente dice que no avisó sobre 32 maletas por tener desconfianza en su superior

Marvin M. R. recibió la información el mismo día que llegó el equipaje desde EEUU supuestamente con dinero para drogas. No obstante, afirma que no lo reportó a su superior porque este y dos familiares tienen antecedentes por narcotráfico.

**Carlos Quisbert**  
carlos.quisbert@eldeber.com.bo

En un informe fechado el 10 de febrero, el teniente Marvin M. R. admitió que no informó a sus superiores sobre la llegada de 32 maletas en las que presuntamente se internó dinero del narcotráfico a Bolivia desde Estados Unidos. Según su versión, decidió omitir el reporte debido a la desconfianza que tenía hacia su entorno inmediato y, en particular, hacia el jefe del Grupo Especial de Casos Especiales (GICE), en la división oriente del país.

De acuerdo con el documento al que accedió EL DEBER, el oficial señaló que la información sobre el ingreso de las maletas le fue comunicada a las 13:47 del 29 de noviembre del año pasado, a través de una llamada de WhatsApp por parte de un colega extranjero. Se trata de un enlace de la Policía Federal de Brasil, Fernando Augusto Bataus.

El informe detalla que Bataus a su vez recibió los datos de la Oficina de Investigaciones de Seguridad Nacional de Estados Unidos. Según esa alerta, ese mismo día arribaría a Santa Cruz un vuelo chárter con matrícula N585JC, en el que viajaban Gabriel Giuliano Leoni —ciudadano italiano y prófugo—, dos menores de edad y la exdiputada Laura Rojas.

En el documento se afirma que esta última habría utilizado su pasaporte diplomático para evitar la revisión del equipaje, inusual tanto por la cantidad de maletas como por su contenido.

### La sospecha

¿Por qué la Policía Boliviana no activó ningún operativo para interceptar a los pasajeros y verificar la carga sospechosa? Esa es la principal interrogante que surge tras conocerse los detalles del caso.

En su informe, Marvin M. R. sostiene que la razón fue la falta



El ministro de Gobierno, Marco Antonio Oviedo en una conferencia de prensa.



Parte de una de las conversaciones entre los involucrados.

## El Ministro de Gobierno solicitó ser interpelado ante el Legislativo

de confianza en sus superiores. "Mi jefe regional del GICE Oriente (teniente coronel Roberto Carlos Q. S.) no era de confianza, ya que cuenta con antecedentes", escribió, aunque no precisó los delitos.

El oficial amplió sus acusaciones cuando señaló que "su cuñado y su suegra cuentan con antecedentes por narcotráfico. Recien-

temente, la señora Martha C. M., suegra del teniente coronel, fue víctima de secuestro por vínculos con el narcotráfico. De la misma manera, el entorno involucraba a miembros de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico con hechos irregulares". En ese contexto, el teniente admitió que, contraviniendo el procedimiento policial, decidió derivar la información al capitán Cristhian R. S., quien entonces formaba parte del equipo de seguridad del Ministerio de Gobierno, advirtiéndole sobre la relevancia del caso.

Sin embargo, posteriormente se conoció que el capitán negó esta versión. Según su declaración, el accionar del teniente fue irregular y aseguró que nunca se le informó sobre la importancia de los datos.

### Procesos

Es en ese contexto que el ministro de Gobierno, Marco Antonio Oviedo, presentó una denuncia contra el capitán Cristhian R. S. en la vía disciplinaria y ante la justicia ordinaria, bajo la sospecha de encubrimiento a actividades del narcotráfico. Fue así que las investigaciones se ampliaron y se generaron los informes del teniente Marvin M. R., quien declaró ante la Fiscalía de Santa Cruz el pasado lunes, acto en el que supuestamente también entregó su celular, a fin de que se verifique su versión.

### Nuevos informes

Las investigaciones se ampliaron y dieron lugar a nuevos informes del teniente Marvin M. R., quien declaró ante la Fiscalía de Santa Cruz el pasado lunes. En ese acto, también habría entregado su teléfono celular para que se verifique la veracidad de su versión.

El comandante de la Policía Boliviana, general Mirko Sokol, confirmó que ambos efectivos se encuentran procesados desde el 14 de febrero y anunció que el juicio disciplinario se iniciará en los próximos días.

En el ámbito penal, en tanto, existiría una orden de aprehensión contra Cristhian R. S., cuyo paradero aún desconoce.

## EXDIPUTADA ROJAS Y JUEZ ZEBALLOS SIGUEN DETENIDOS

El juzgado a cargo del caso maletas determinó que la exdiputada Laura Rojas siga detenida en el penal de Palmasola, mientras continúan las investigaciones, luego de que ella solicitó la cesación a la detención preventiva. Rojas, detenida desde enero, es señalada por usar su pasaporte diplomático, para evitar que las autoridades aduaneras en Estados Unidos y Bolivia, revisen el equipaje. La detención preventiva también continúa para el juez Evert Zeballos, quien es procesado por haber recogido las 32 maletas y llevarlas al depósito de una de las empresas de su propiedad. Además, están imputados funcionarios del juzgado en el que él trabajaba y personal de la Aduana Boliviana.

## AVIONETAS

### RECHAZO A LA DENUNCIA.

El Ministerio de Gobierno, por medio de un comunicado, aseguró que actuó de forma inmediata ante indicios de irregularidades en la presunta liberación de 41 vuelos de avionetas, a cambio de \$us 10.000, versión que surgió de un segundo informe presentado por el teniente Marvin M. R. sindicado por encubrir la llegada de las 32 maletas.

### INVESTIGACIÓN

En el comunicado, desde ese Ministerio se negó que exista encubrimiento y que no se hizo pública la información, porque está bajo investigación en la Fiscalía.

# Sociedad



FUAD LANDÍVAR

Una de las mujeres que, junto a sus niños, busca seguir adelante, lejos del maltrato

EN SANTA CRUZ

## Ellas salieron del círculo de violencia: “Romper el silencio es el primer paso”

Una escapó de su hogar con sus hijos y la otra dejó atrás múltiples episodios de maltrato. Encontraron un refugio en la Casa de Acogida de la Gobernación, un espacio que brinda protección y acompañamiento para reconstruir vidas

**Deisy Ortiz D.**

deisy.ortiz@grupodeldeber.com

Abandonó su casa casi con la ropa del cuerpo, no tuvo tiempo ni de hacer maletas. Se marchó junto a sus hijos de un año y otro de ocho años. No le quedaba otra alternativa para romper con la violencia que la perseguía.

Tiene 43 años y durante mucho tiempo fue maltratada por su pareja, el padre de sus hijos con quien está casada desde hace casi una década. Lleva más de una semana en la Casa de Acogida de la Gobernación de Santa Cruz, donde además de un techo y comida para ella y sus niños goza de seguridad y acompañamiento.

Decidió buscar ayuda tras sufrir años de maltrato que comenzaron con agresiones verbales y constantes cambios de humor, y que luego escalaron a las agresiones físicas. Con el tiempo, la violencia también se extendió hacia su hijo

mayor, lo que la llevó a decir basta y buscar una forma de salir de esa situación.

“Cuando empezó a pegarle mucho a mi hijo, me asusté. Primero eran cocachos, luego puñetes, eso fue lo que no permití y por eso estamos aquí”, cuenta.

Acudía a la maternidad Percy Boland, donde era asistida por sufrir depresión posparto luego del nacimiento de su segundo hijo. Allí era atendida por una psiquiatra perinatal, sin imaginar que ese sería el primer paso para salir de la relación marcada por la violencia. “Ahí le comenté las cosas que sufría con mi esposo y me derivó con la trabajadora social”, relata.

Fue de esta forma que finalmente reunió el valor necesario para dar el paso e ingresar al centro de apoyo. Cuenta que durante años soportó agresiones y evitó denunciar. Apenas lo amenazaba con hacerlo. Antes, incluso inten-

tó que su pareja hiciera terapia, pero él nunca aceptó. “Fue difícil; al principio me costaba dar el primer paso. Pero ahora veo que fue por mi bien. Pensé que no iba a estar tan bien como me siento

### DATOS

#### LAS CIFRAS DE LA VIOLENCIA

Un tercio de las mujeres en el país ha sufrido algún tipo de violencia basada en género, lo que representa unas 900.000 mujeres entre los 15 y 49 años.

#### FEMINICIDIO

El feminicidio es la forma más extrema de violencia contra las mujeres y, en la mayoría de los casos está precedida por un ciclo de maltrato. Hasta el 6 de abril, el país registró 25 casos: 11 en La Paz, 4 en Oruro, 4 en Santa Cruz, 2 en Cochabamba, y 1 caso en Chuquisaca, Tarija, Beni y Potosí.

ahora, porque creí que sería más traumático”, cuenta.

La convivencia en el hogar se había deteriorado por completo. Ya no existía un ambiente cálido ni las condiciones necesarias para una vida familiar saludable. “Era una relación solo para proveer comida. No había conversación, ni salidas al parque, ni tiempo con los niños. Era como si él fuera un ‘Yango’: me llevaba, me traía, me compraba cosas, pero nada más. Si reclamaba, venía su mal humor”, describe.

La situación se agravaba cuando discutía por la crianza de su hijo mayor. “Se desesperaba, se descontrolaba, y yo también terminaba reaccionando mal”, admite. Ahora, desde un espacio seguro, reflexiona sobre lo vivido y pide a otras mujeres “no quedarse callada”. “Tenemos que hablar con personas que saben y pueden ayudarnos. Muchas veces no denunciábamos por miedo

a quedar solas o perder el apoyo económico. También porque una se acostumbra a vivir cosas que no son normales. Sin darse cuenta, una se vuelve sumisa, pierde la autoestima y llega a pensar que lo merece o que lo provoca”, afirma.

Mientras avanza su proceso, espera la decisión que le permitirá retomar su vida con mayor independencia. “La próxima semana definirán cuándo podemos salir, para que yo pueda llevar a mi hijo al colegio y empezar de nuevo”, dice.

Es su cuarto día en el centro, pero se desenvuelve con naturalidad en la convivencia con la otra mujer y los niños que viven con ella. Es una señora de 49 años, que siente que finalmente está a salvo de cualquier situación que amenace su integridad.

Su testimonio puede extenderse por horas. Recuerda con detalle cada episodio vivido junto a su agresor. “Me ha llamado desde otro número, pero no le he contestado. Los números que tenía antes los he bloqueado”, dice mientras sostiene su celular contra el pecho.

La violencia no solo la afectó a ella, sino también a su familia. En una ocasión, su hermana terminó con un chichón en el rostro luego de que el hombre le lanzara una piedra. Ese hecho derivó en una denuncia que lo llevó a estar detenido.

El punto de quiebre llegó cuando su madre presenció las agresiones. “Mi mamá me dijo: ‘agarrate tus cosas y vámonos’”, cuenta. Sin embargo, días después decidió darle otra oportunidad, pero la violencia se repitió. “Agarré mis cosas y me fui. Él me siguió, me alcanzó, pero unas personas lo detuvieron. Pude tomar un taxi y fui directo a buscar ayuda; así llegué al centro”, cuenta.

#### Un lugar seguro

María Ingrid Rivero, directora de Género de la Gobernación, explica que el propósito de la Casa de Acogida es ofrecer una respuesta inmediata ante la falta de protección y hospedaje que enfrentan las mujeres y sus hijos al huir de entornos violentos. En este espacio, el auxilio no se limita a un techo. Se trata de una intervención integral, a cargo de un equipo de profesionales que brinda atención legal, social y médica con calidez humana.

“En un contexto donde los índices de violencia mantienen en alerta a la sociedad, surge una pregunta que muchas mujeres se hacen en silencio: ¿a dónde ir? El temor a no tener un lugar donde vivir o cómo alimentar a sus hijos las obliga, en muchos casos, a permanecer en el círculo del maltrato”, comenta.

Sin embargo, ahora existe una alternativa y es la Casa de Acogida: un refugio pensado no solo para proteger, sino también para sanar y reconstruir vidas.

# Cultura

FOTOS: RICARDO MONTERO Y FUAD LANDÁVAR

**CANTO QUE DURA SIGLOS**  
La Orquesta y Coro de Urubichá junto a músicos de Alemania y Paraguay ayer en la iglesia de San Roque de Santa Cruz de la Sierra



## Orquesta Urubichá abre el Festival de Música Barroca y se alista para ir a Alemania

El evento cultural que revaloriza la herencia de las Misiones de Chiquitos se inauguró el viernes. Participarán 59 grupos con 1.300 músicos de 18 países. Se realizarán conciertos en 30 sedes

**Mauricio Quiroz Terán**  
mauricio.quiroz@grupodeldeber.com

El anuncio del viaje de la Orquesta y Coro de Urubichá a Alemania marcó uno de los momentos destacados de la jornada inaugural del XV Festival Internacional de Música Renacentista y Barroca Americana Misiones de Chiquitos, que comenzó el viernes y se extenderá hasta el 26 en Santa Cruz y otras regiones.

Durante la apertura, el embajador de Alemania en Bolivia, José Schulz, confirmó que cerca de 15 músicos bolivianos viajarán en las próximas semanas a ese país para presentarse en escenarios europeos, como parte de un intercambio que busca consolidar el vínculo entre ambas tradiciones musicales.

"Es un orgullo que no solo vengamos músicos de Alemania a Bolivia, sino que también bolivianos puedan ir a Alemania", afirmó el diplomático y destacó la importancia de este flujo bidireccional en la cooperación cultural.

El anuncio se dio en el marco de los primeros conciertos del festival, que incluyeron la presentación conjunta del Collegium Musicum

'23 con el Coro y Orquesta Urubichá, en la parroquia San Roque, y del Ensemble de la Schola Cantorum Basiliensis de Suiza en la Capilla Los Huérfanos.

El evento, considerado uno de los más importantes de música barroca a escala mundial, reúne a 59 grupos de 18 países y contempla 136 conciertos en 30 sedes, con la participación de 1.300 músicos.

Schulz resaltó el valor simbólico del festival, al que calificó como un "hito cultural" por su capacidad de integrar repertorios europeos, como la obra de Johann Sebastian Bach, con la tradición musical boliviana rescatada de las misiones.

La jornada inaugural evidenció ese espíritu de fusión, con presentaciones simultáneas en la capital cruceña y en municipios como Porongo, Cotoca, Pailón, San Javier, Concepción y San Ignacio de Velasco, además de Tarija.

El director ejecutivo de la Asociación Pro Arte y Cultura (APAC), Percy Añez, dijo que el festival se despliega en distintas comunidades para acercar la música a la población y revalorizar el patrimonio cultural del país.



**TRADICIÓN MUSICAL.**  
El arpa y otros instrumentos propios de la música renacentista son parte de este festival



**VIOLINES SAGRADOS.** Con músicos de varios países europeos, el festival se desarrolla en varias sedes.



**CANTOS.** El coro de Urubichá recorrerá gran parte de la Chiquitanía. El Festival se desarrollará hasta el 26 de abril.



**MÚSICA DIVINA.** La Iglesia de San Roque se estremeció la noche del viernes. Sucedió lo mismo en la capilla Huérfanos

FESTIVAL DE MÚSICA BARROCA ORGANIZADO POR APAC

# Orquestas de Urubichá y Extremadura debutaron en San José de Chiquitos

La cuna de la cruceñidad es uno de los principales escenarios para los conciertos, con opciones de paseo para los visitantes

**Limbert Cambará**  
SAN JOSÉ DE CHIQUITOS

Con una ovación que retumbó en las paredes centenarias del templo misional, San José de Chiquitos dio el vamos al XV Festival Internacional de Música Renacentista y Barroca Americana Misiones de Chiquitos. La Orquesta de Extremadura, de España, y la Orquesta de Cuerdas La Santa Cruz Yaguarú, de Urubichá (Guarayos), protagonizaron el viernes una velada inolvidable que fusionó la maestría europea con el alma chiquitana, cerrando con un ensamble magistral que hizo vibrar el corazón de la Chiquitanía.

**Escenario de talla mundial**

La Asociación Pro Arte y Cultura (APAC) ha organizado un despliegue sin precedentes. Hasta el 26 de abril, San José de Chiquitos se transformará en un conservatorio a cielo abierto con 15 conciertos magistrales de delegaciones de 11 países.

La experiencia barroca inicia en el corazón del pueblo: el Espacio Cultural Chiquitos. Ubicado en el imponente Conjunto Misional, este recinto revela el alma de la construcción jesuítica, exhibiendo la maestría de los tallados en madera, relieves en yeso y pinturas murales que han custodiado la fe y el arte por siglos.

Para el Museo Santa Cruz la Vieja, este flujo masivo de visi-

tantes es la oportunidad de mostrar una ruta integral. El viajero podrá elevarse sobre la historia visitando los Miradores Ñuflo de Chaves, La Montañeta e Irala, puntos estratégicos que ofrecen una vista panorámica del paisaje chiquitano.

La aventura continúa hacia la cima del Cerro Turubó, un sitio que hoy cobra una relevancia espiritual y turística mundial, pues en su cúspide se alza la construcción del Cristo más alto del mundo, una obra monumental que promete convertirse en el nuevo faro de la fe en América Latina. El Valle de la Luna aguarda con sus formaciones geológicas milenarias que parecen transportarnos a otro planeta.

**Naturaleza y tradición**

Tras el recorrido histórico, el Balneario El Sutó ofrece un refugio de frescura y aguas cristalinas, ideal para el descanso entre las jornadas de conciertos. Esta oferta se complementa con la Ruta Turística Saborearte, que permite a los visitantes degustar la herencia gastronómica local, creando un puente perfecto entre el deleite auditivo y el sabor ancestral.

San José de Chiquitos no solamente invita a escuchar música de ángeles, sino a caminar por una tierra de gigantes, donde cada piedra, cada mural y cada cima son capaces de relatar la historia de un pueblo que se niega a olvidar su grandeza.

**CARTELERA**

**INICIO DE SEMANA**  
Lunes se presenta Terakado (Japón) y martes Overtone (Polonia)

**MIÉDIA DE SEMANA**  
Miércoles, Animaccordi (Corea). Jueves, The Bowline (Italia). Viernes, Esfera y la Academia (Colombia) y La Spagna (España).

**FIN DE SEMANA**  
Sábado, Orquesta Milagrosa y Les Passions (Francia). Domingo, Kadlubek (Polonia). Javier Dávalos y Orquesta Misional.



La música barroca vuelve a tomar las calles de San José de Chiquitos



La cuna de la cruceñidad ofrece música barroca y paseos

**FEXPO CRUZ NORTE**

**EXPO AGRO 2026**

**7 AL 9 DE MAYO**

**FERIA AGRÍCOLA de Santa Cruz**

**INGRESO LIBRE**

**DE 09:00 A 16:00 HRS**

**BANCO GANADERO**

**FEXPOCRUZ NORTE**  
**NUEVA SANTA CRUZ**  
**ZONA AEROPUERTO VIRU VIRU**

# Santa Cruz

INFORME

## Caso Mutualista

### Apuntan a una trama basada en escrituras y documentos falsos

A la denuncia de adulteración del plano del predio, se suma que una familia niega traspaso de terrenos a los Crapuzzi. Afirman que la minuta de transferencia fue falsificada

**AL FILO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL**  
El alcalde instruyó la entrega del plano de uso de suelo y del certificado catastral, en cumplimiento de una sentencia constitucional

**Deisy Ortiz D.**  
deisy.ortiz@grupoeldeber.com

El conflicto por los terrenos del mercado Mutualista suma nuevos elementos que apuntan a una estructura sostenida en documentación presuntamente falsificada. A la ya denunciada adulteración de los planos originales ahora se suman observaciones sobre las escrituras que vinculan la transferencia de los predios a Miguel Crapuzzi Dirienzo, las cuales también serían irregulares.

Durante más de cuatro décadas, la propiedad del predio —de casi cinco hectáreas y valuado en cerca de 200 millones de dólares— estuvo respaldada por documentos oficiales que dan cuenta de su expropiación a familias que figuraban originalmente. Sin embargo, en los últimos tres años, Miguel Crapuzzi Dirienzo emergió reclamando derechos propietarios sobre estos terrenos, lo que desató una controversia legal y política.

Uno de los principales sustentos de la parte accionante es un plano que, según autoridades municipales y concejales, presenta serias inconsistencias. La exsecretaría municipal de Planificación, Mariana Daga, reconoció el 15 de enero de 2025, en un informe presentado ante el Concejo Municipal, que el plano sepia del mercado Mutualista fue adulterado.

Sin embargo, este documento fue legalizado por el Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra y remitido oficialmente al Legislativo por el alcalde Jhonny Fernández, lo que ha generado cuestionamientos sobre los controles internos y la validez de los procesos administrativos.

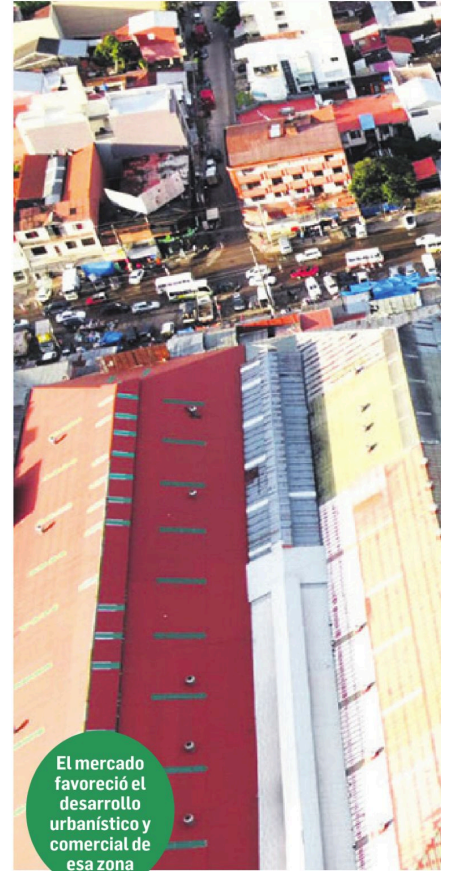
Este documento contrasta con el plano sepia original, en el que se identifican como dueños a las familias Bass Lijerón, Domínguez, Grunbaum Bass, Jesús Vía Solíz y



La tragedia dejó en cenizas las casetas en este sector y activó la controversia por la propiedad entre la Alcaldía y los accionantes



Los comerciantes levantaron de inmediato los locales que fueron consumidos por el fuego hace casi cuatro años



El mercado favoreció el desarrollo urbanístico y comercial de esa zona

*Sectores e instituciones se han unido en defensa de estos predios*



FOTOS: RICARDO MONTERO Y FUAID LANDIVAR

CIFRAS

5

FAMILIAS

Figuraban en el plano sepiá original que fue extraído de archivos digitalizados en 2018.

5.000

DÓLARES

Es el costo aproximado del metro cuadrado en una caseta en este centro de abastecimiento.

ANTECEDENTES

FALLO

Se cuestiona la Sentencia Constitucional 0531/2024-S3, emitida por el Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) en 2024, que concede la tutela del terreno a la familia Crapuzzi.

RESPONSABILIDADES

El informe de la comisión especial de Transparencia del TSJ ha identificado responsabilidad penal en el fallo constitucional que deja sin efecto la Ley Municipal 417, del 1 de diciembre de 2016, por mandato de una sentencia de la Sala Constitucional Tercera.

LA ESPERANZA DE REVERTIR EL FALLO ESTÁ EN LA ACCIÓN POPULAR

El vicepresidente del Comité pro Santa Cruz, Agustín Zambrana, insistió en que se están dando pasos clave para revertir el fallo constitucional que ordena al municipio entregar documentación del mercado Mutualista a la familia Crapuzzi, y señaló que uno de los recursos inmediatos es la acción popular interpuesta por el expresidente de la Cámara de la Construcción, Rolando Schrupp.

Dicha resolución constitucional habría excedido las competencias del tribunal al pronunciarse sobre un supuesto derecho propietario, un aspecto que corresponde a la jurisdicción ordinaria. La acción popular deberá ser resuelta por la Sala Constitucional Segunda del Tribunal Departamental de Justicia de Santa Cruz.

Este fallo no solo ordena la entrega de documentos, sino que en la práctica abre paso al reconocimiento de un supuesto derecho propietario.

Por eso, la acción popular busca que el propio tribunal corrija el fallo y remita el caso a la vía ordinaria.



Los documentos originales estarán en custodia en Sucre

Marcelino Prado Muñoz / TOA Ltda.

Estos terrenos fueron expropiados mediante una ordenanza municipal emitida en 1985, que declaró de "necesidad y utilidad pública" el predio ubicado en el Área de Equipamiento Terciario (ET-3), según el Plan Regulador de la ciudad, entre las avenidas Alemania y Mutualista.

En todo ese proceso de expropiación no figuró la familia Crapuzzi.

Recientemente, la defensa del terreno del mercado Mutualista unió a la institucionalidad cruceña tras la decisión del alcalde Jhonny Fernández de dar cumplimiento a la Sentencia Constitucional 0531/2024-S, que ordena la entrega del plano de uso de suelo y certificado catastral del terreno a los Crapuzzi.

En ese contexto, una comisión del Tribunal Supremo de Justicia (TSJ) revisó los actuados procesales y administrativos del caso, detectando una cadena de vicios que involucra a jueces, extribunos, funcionarios municipales, concejales y particulares, lo que aumenta las dudas sobre la legalidad de la documentación presentada.

Entre las principales observaciones, el informe señala que no existe una transferencia original

a favor de Miguel Crapuzzi Drienza. En su lugar, solo figura una escritura atribuida a Rogelio Cuéllar Encinas y Nelfi Paz de Cuéllar, con fecha 13 de marzo de 1969, documento que no se encuentra registrado en archivos notariales, lo que pone en entredicho su validez.

Tras conocer esa situación, Rogelio Cuéllar Justiniano, hijo de Rogelio Cuéllar Encinas (+), negó que su padre realizara la venta de terrenos a la familia Crapuzzi. Manifestó a EL DEBER que las escrituras utilizadas para respaldar la supuesta transferencia carecen de legitimidad y serían falsas.

Cuéllar aseveró que su familia fue dueña de la mayor parte del terreno, los cuales, según su versión, fueron expropiados durante

la gestión municipal del exalcalde Pedro Ribera. "La comunicación de mi padre fue que esos terrenos fueron expropiados por el alcalde (Pedro) 'Pillín' Ribera. En ningún momento habló de haber vendido esos terrenos, menos con ese nombre de Miguel Crapuzzi. Lo que me extraña es la escritura que han mostrado, donde nombran a mi padre y mi madrastra, Nelfi Paz de Cuéllar, también mencionan a mi tía, Clotilda Cuéllar Encinas, con su firma, pero ella se llamaba Clotilda, desde ahí se nota que hay vicios", dijo a EL DEBER.

Cuéllar aclaró que su tía Clotilda tenía cinco hectáreas, que comenzaban en el cuarto anillo del Cambódromo, pero los urbanizó para repartir a sus hijos y vender lotes. En cambio, su padre tenía

11 hectáreas y media, las que posteriormente fueron expropiadas.

"En realidad se han falsificado documentos. Para mí, ha habido pérdidas o sustracciones de documentos", sostuvo.

Por su lado, Waminqa Serrano, abogado de la familia Crapuzzi, señaló que la minuta de transferencia es válida. "La certificación de la Notaría de Fe Pública es que sí existe, pero no hay el carnet. Esos son temas administrativos de las notarías que han pasado por ahí", insistió.

Según Serrano, no hay documentación falsificada en este caso, por lo que exige que la sentencia constitucional, que ordena a la Alcaldía de entregar los documentos del Mutualista a Crapuzzi, se cumpla lo antes posible.

# Mundo

## ESCENARIO ELECTORAL

# Disputa voto a voto en Perú reaviva denuncias de nulidad y hay tensión

La impugnación de decenas de actas en zonas rurales de la sierra norte ha reactivado acusaciones de racismo y exclusión. Keiko Fujimori tiene asegurada su presencia en segunda vuelta, falta definir su rival

EL DEBER, EFE

eldeber@grupodeldeber.com

La ajustada contienda electoral en Perú ha reactivado cuestionamientos sobre la validez del voto y ha vuelto a poner en el centro del debate una vieja fractura que tiene que ver con la legitimidad del sufragio en las regiones rurales frente al peso de las ciudades.

La candidata de Fuerza Popular, Keiko Fujimori, quien volvió a clasificarse a una segunda vuelta presidencial, ya había intentado en 2021 anular cerca de 200.000 votos para revertir el resultado que dio la victoria a Pedro Castillo. Aquella acción, desestimada por las autoridades electorales, dejó un antecedente claro sobre los intentos de impugnar el voto proveniente del interior del país.

Cinco años después, el escenario se repite con nuevos protagonistas. En una elección fragmentada con 35 candidatos, el partido Renovación Popular, liderado por Rafael López Aliaga, presentó pedidos de nulidad contra 98 mesas de votación en Cajamarca, una región donde su rival por el segundo lugar, el izquierdista Roberto Sánchez, obtuvo una amplia ventaja.

Con el 93,4% de actas procesadas por la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE), Fujimori lidera con el 17% y tiene asegurado su pase al balotaje del 7 de junio. Sin embargo, la disputa por el segundo lugar sigue abierta entre Sánchez (12%) y López Aliaga (11,9%), con una diferencia



Simpatizantes del partido Renovación Popular participan en una movilización de protesta tras las elecciones.

que fluctúa entre 7.000 y más de 13.000 votos.

La incertidumbre se agrava por el volumen de actas observadas. Al menos 5.645 actas —equivalentes al 6% del total— deberán ser revisadas por el Jurado Electoral Especial debido a inconsistencias. Este proceso, que podría extenderse entre una y dos semanas, será determinante en una contienda donde cada voto puede inclinar la balanza. El pedido de nulidad de mesas en Cajamarca

### DATOS

#### DENUNCIAS

Con miles de actas observadas, la diferencia mínima entre candidatos mantiene la incertidumbre por el segundo lugar en los comicios.

#### PROTESTAS

Pedidos de nulidad en regiones rurales reactivan el debate sobre exclusión y legitimidad electoral en Perú tras las elecciones.

encendió alarmas en diversos sectores. Para Tania Pariona, secretaria ejecutiva de la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, cuestionar el voto del interior reproduce patrones históricos de exclusión hacia poblaciones indígenas y rurales.

La polémica se intensificó tras declaraciones de López Aliaga, quien puso en duda la capacidad de ciudadanos de zonas andinas para llenar actas electorales. Incluso convocó movilizaciones

denunciando un supuesto fraude y llegó a ofrecer una recompensa económica a quienes aportaran pruebas, lo que generó cuestionamientos legales y político

Desde el otro frente, Roberto Sánchez respondió con dureza. Aseguró que la mayoría de las actas observadas provienen de regiones donde obtuvo mayor respaldo y denunció una “estrategia del caos” para deslegitimar el proceso. Además, acusó a sus adversarios de promover discursos que sostienen que “el voto del sur no vale”, lo que —según afirmó— evidencia racismo y clasismo en la disputa electoral.

El voto rural suele contabilizarse en etapas finales debido a las dificultades logísticas, lo que históricamente ha modificado tendencias preliminares. En contraste, el voto en el exterior, más alineado con opciones de derecha, podría equilibrar los resultados.

En este contexto, el recuento de actas anunciado por el Jurado Nacional de Elecciones (JNE) será clave para definir quién enfrentará a Fujimori en la segunda vuelta. El proceso comenzará en los próximos días y podría extenderse hasta la quincena de mayo.

De este modo, Perú se encamina en las próximas horas a definir su balotaje en medio de tensiones políticas, cuestionamientos al sistema electoral y un debate de fondo sobre quiénes son reconocidos —o no— como legítimos actores del voto ciudadano.

## Petro niega vínculos con narco y responde a Noboa

El mandatario colombiano incluso reveló que incluso le pidió a Trump para que pueda mediar en el impasse.

El presidente de Colombia, Gustavo Petro, rechazó ayer las acusaciones de su homólogo ecuatoriano, Daniel Noboa, quien lo vinculó indirectamente con el narcotraficante José Adolfo Macías Villamar, alias Fito, en medio

de la tensión entre ambos países. “Nada, no conozco al tal Fito ni a sus amigos”, escribió Petro en su cuenta de X, donde aseguró que sus visitas a Ecuador se limitaron a actos oficiales y destacó que Colombia ha capturado y entregado a delincuentes de ese país.

Las declaraciones surgen tras una entrevista de Noboa a la revista Semana, en la que afirmó que Petro se reunió con miembros de la Revolución Ciudadana, algunos de ellos con presuntos



El presidente de Colombia durante una cumbre sobre la democracia.

nexos con Fito, aunque sin confirmar un contacto directo.

Fito, líder de la banda Los Choneros, se fugó en enero de 2024, desatando una ola de violencia en Ecuador. Fue recapturado en junio de 2025 y extraditado a Estados Unidos, donde enfrenta un proceso judicial.

Petro también cuestionó a Noboa y a sectores políticos, al señalar que existe una campaña de acusaciones sin sustento en su contra. Añadió que incluso pidió al presidente estadounidense Donald Trump mediar en la controversia, aunque el tema fue derivado al secretario de Estado. (EFE).

## DESDE MADRID A CARACAS

# Machado proclama desde España el "regreso a casa"

La líder opositora venezolana está en Europa para reforzar su liderazgo internacional y proyectar una narrativa de transición que sigue condicionada a tensiones internas

EL DEBER, EFE  
www.eldeber.com.bo

La líder opositora venezolana María Corina Machado lanzó ayer desde Madrid un mensaje directo a la diáspora y a quienes permanecen en su país. Les pidió prepararse para una nueva etapa política. "Hoy estamos iniciando el regreso a casa", proclamó ante miles de venezolanos congregados en la Puerta del Sol, en un acto cargado de simbolismo.

La dirigente planteó el momento como un punto de inflexión tras años de crisis y migración forzada. "Que se preparen, porque para allá vamos", dijo, en referencia a un eventual retorno a Venezuela en el marco de un proceso de transición. La concentración, que reunió a miles de personas, reflejó el peso de una diáspora que ha crecido en los últimos años y que mantiene expectativas sobre un cambio político.

Machado apeló al sentimiento de desarraigo de los venezolanos en el exterior y reivindicó el valor de la unidad. "No hay otra generación que valore tanto estar cerca de su tierra", afirmó, al tiempo que proyectó una imagen de futuro sin autoritarismo. "Volveremos a una Venezuela donde nunca más una tiranía pondrá un pie", sostuvo.

El acto, acompañado de consignas como "libertad" y "elecciones", combinó momentos de movilización política con expresiones culturales y musicales previas a su intervención. La pla-



La líder opositora venezolana estuvo ayer en la Puerta del Sol, en pleno corazón histórico de Madrid

za madrileña se convirtió en un espacio de encuentro para una comunidad que busca mantener cohesión en el exilio.

La líder opositora definió la jornada como "un momento histórico" y aseguró que el reclamo por la democracia "ha retumbado fuera del país". En su discurso, evocó escenas de retorno masivo, como aeropuertos llenos y el cruce del puente Simón Bolívar, imágenes que despertaron la reacción del público.

El mensaje también incluyó un llamado a superar divisiones internas. Machado insistió en que los venezolanos deben recono-

## APUNTES

### CONVOCATORIA

Miles de venezolanos se concentraron en la Puerta del Sol con consignas de "libertad" y "elecciones", mientras Machado proyectó un eventual retorno y unidad nacional. Aún no hay fecha.

### ESCENARIO POLÍTICO

El Parlamento venezolano ha postergado la definición de elecciones, mientras la oposición busca articular apoyo interno y externo para una transición política que dejará atrás al chavismo.

cerse como ciudadanos sin fragmentaciones, en un esfuerzo por articular una base política común dentro y fuera del país

No obstante, el escenario institucional en Venezuela sigue siendo incierto. Hasta ahora, las autoridades han relegado la discusión sobre elecciones, priorizando la agenda económica. A inicios de marzo, el presidente del Parlamento, Jorge Rodríguez, señaló que no era urgente definir una fecha para nuevos comicios.

La visita de Machado a España incluyó reuniones con líderes políticos conservadores y descartó una reunión con Pedro Sánchez.

## BREVES



### MÉXICO

Exprocurador pudo sufrir un derrame

El exprocurador mexicano Jesús Murillo Karam fue hospitalizado tras un posible evento cerebrovascular. Figura clave en el caso Ayotzinapa, cumple prisión domiciliaria y enfrenta cargos por manipulación de la investigación. (EFE)

### MEDIO ORIENTE

Israel acata tregua entre EE.UU. e Irán

Israel respetará el alto el fuego acordado entre EE.UU. e Irán, tras la decisión de Trump de aplazar ataques por dos semanas. Aunque hay reservas, se abre paso a negociaciones y a una tregua temporal en la región. (EFE)

### AUSTRIA

Retiran de la venta alimentos de bebé

La cadena Spar retiró en Austria todos los potitos Hipp, comida para bebé, por sospecha de envenenamiento con raticida, en un caso investigado como extorsión. Autoridades piden no consumirlos y vigilar síntomas, mientras la empresa advierte riesgo potencial para los niños. (EFE)

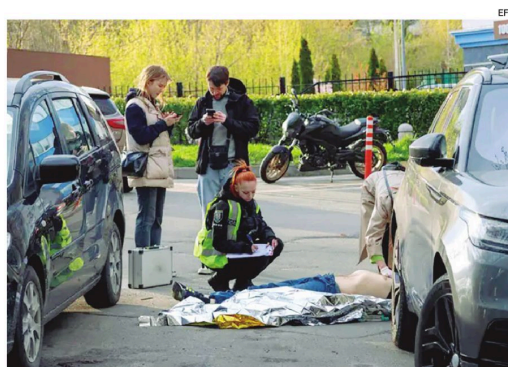
## Seis muertos por ataque armado en calle de Kiev

La sexta persona falleció como consecuencia de las heridas de arma de fuego, según las autoridades

El Servicio de Seguridad de Ucrania (SBU) investiga como acto terrorista el ataque armado ocurrido en Kiev, donde un hombre mató a seis personas e hirió a al menos quince, de las cuales siete permanecen hospitalizadas. El

agresor, nacido en 1968 y armado con un arma registrada, inició el ataque tras provocar un incendio en un apartamento y luego disparó contra transeúntes en la vía pública.

Posteriormente ingresó a un supermercado, donde tomó rehenes y continuó disparando. Según el ministro del Interior, Igor Klimenko, el atacante no presentó ninguna exigencia durante las negociaciones, que se extendieron por unos 40 minutos. Las au-



La Policía ucraniana revisa la escena del crimen tras el ataque.

toridades intentaron persuadirlo, incluso ofreciéndole asistencia para un herido dentro del local, pero el hombre no respondió.

La situación se agravó cuando el agresor disparó contra uno de los rehenes, lo que llevó a las fuerzas especiales a intervenir y abatirlo. El alcalde de Kiev, Vitali Klichko, confirmó que una sexta víctima falleció posteriormente.

El presidente Volodímir Zelenski señaló que el atacante nació en Rusia, aunque no se ha confirmado su nacionalidad. El SBU, junto con la Policía y la Fiscalía, continúa investigando los motivos del hecho y todas las circunstancias del ataque.

# Ciencia y Vida

ENTREVISTA / ANTONI RIBAS, ONCÓLOGO ESPAÑOL



Antoni Ribas, uno de los más reconocidos expertos en tratamientos contra el melanoma en el laboratorio del Centro Jonsson de la Universidad

El investigador asegura que lo mejor que hay es que los pacientes tengan acceso a conocimientos, "porque somos mejores médicos si ellos son sus propios abogados"

## “Estamos para curar el cáncer, no para volverlo crónico”

Carmen Rodríguez-EFE  
MADRID, ESPAÑA

**El oncólogo barcelonés Antoni Ribas, referente mundial en inmunoterapia, asegura que este es un momento apasionante de la investigación contra el cáncer, en el que se están haciendo cosas que hace unos pocos años "parecían ciencia ficción".**

A Ribas (Barcelona, 1966) investiga desde 1996 en la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA), donde se especializó en el tratamiento del melanoma y lideró el desarrollo clínico de los primeros fármacos de inmunoterapia, una revolución en el tratamiento de algunos de los cánceres más agresivos.

De visita en Madrid para participar en un simposio científico organizado por CRIS Contra el

Cáncer, Ribas repasa, en una la actualidad de la investigación y las nuevas terapias.

La inmunoterapia y la terapia celular CAR-T son algunos de los nuevos tratamientos basados en usar el sistema inmunitario del paciente para combatir el cáncer.

"La ciencia es increíble, estamos en un momento en que se

están haciendo cosas que pensábamos que no se podían hacer", dice Ribas y cita los avances de investigación en la terapia CAR-T, con la que las células inmunitarias se reprograman en el laboratorio para que puedan reconocer el tumor, "como darle un GPS al sistema inmune".

Ahora se investiga que esas células CAR-T se creen directamente en el cuerpo. "Un concepto que hace cinco años se pensaba que era ciencia ficción, hace dos o tres años empezaron los primeros estudios y ahora las técnicas han avanzado lo suficiente para ver que será una realidad no muy lejos".

Recuerda que visita Madrid por la Fundación CRIS Contra el Cáncer, "que recoge dinero para ayudar a la investigación, y este es el momento de hacer más".

"Si avanzamos más rápido

porque invertimos más en conocimiento, todo pasará antes. No está bien pensar que vamos a tardar 25 años en tener nuevos avances decisivos si lo podemos hacer en 5 o 10".

### Nuevos tratamientos

En lo que va de siglo han surgido "nuevos pilares del tratamiento" y uno de los más importantes es la inmunoterapia, gracias a que se ha entendido "cómo se regula el sistema inmunitario, qué le limitaba para atacar al cáncer y eliminar esas limitaciones".

Ribas recuerda que, hace 25 años, cuando empezó a trabajar con melanoma avanzado, era un cáncer que "ningún oncólogo quería tratar", ahora, con las nuevas terapias "la mitad de los pacientes en consulta viven una vida normal".

Però la inmunoterapia "no es la panacea". En un subgrupo de pacientes con cánceres avanzados "puede dar una posibilidad real de vivir una vida normal", pero no funciona en todos, sin embargo, "cada vez conocemos mejor las reglas del juego".

El cáncer tiene que ser inmunogénico, "que el sistema inmunológico lo reconozca", lo que no pasa en casos como el de mama, colon o próstata, cuyas células son muy parecidas a las normales.

La terapia génica CAR-T ha transformado el tratamiento de los cánceres de sangre, como la leucemia y el linfoma, pero no con los tumores sólidos, uno de los terrenos donde también investiga.

Ribas no se conforma con la posibilidad de hacer del cáncer una enfermedad crónica. "Yo no bajo el baremo, he visto la curación del cáncer metastásico. Volverlo crónico no es para lo que estamos, estamos para curarlo" y por eso "tenemos que seguir investigando".

### Terapias que funcionen

Estas nuevas terapias, en muchos casos personalizadas, son muy caras, ante lo que Ribas estima que "la asequibilidad de los tratamientos es importante, pero lo más importante es que funcionen".

Un tratamiento que funciona es mejor que uno que no, aunque sea más barato, "un paciente que podrías tratar su cáncer y está enfermo durante meses o años y acaba muriendo, es un proceso muy, muy caro para la sociedad y para el sistema de salud".

Cuando algo funciona, todo el mundo empieza a trabajar en ello, a descubrir nuevas cosas que pueden rebajar su precio, dice.

Los nuevos tratamientos siempre son muy caros. Cuando llegó la penicilina -relata- lo era tanto que solo se daba a los soldados en guerra y purificaban su orina para darla a otros soldados. "Ahora la puedes comprar por nada".

“

**Estamos en un momento en que se están haciendo cosas que pensábamos que no se podían hacer”**

“

**He visto la curación del cáncer metastásico. Volverlo crónico no es para lo que estamos, estamos para curarlo”**

### PERFIL

#### MÉDICO E INVESTIGADOR

Es profesor de Medicina, Cirugía y Farmacología Molecular y Médica en la Universidad de California, Los Ángeles (UCLA) y director del Programa de Inmunología Tumoral del Centro Oncológico Integral Jonsson. Ribas fue presidente de la Asociación Estadounidense para la Investigación del Cáncer (AACR).

# Editorial

## Chiquitos demuestra lo que Bolivia puede ser

El XV Festival de Música Renacentista y Barroca Americana Misiones de Chiquitos vuelve a demostrar que Bolivia es capaz de producir eventos culturales de talla internacional. Con 59 grupos de 18 países y más de 130 conciertos programados hasta el 26 de abril, el país se convierte, por estos días, en un punto de encuentro global de la música antigua. No es un logro menor. Es, probablemente, el evento más relevante de su tipo en Bolivia y uno de los más destacados de América Latina.

Pero este festival es mucho más que una agenda de conciertos. Es la puesta en valor de un patrimonio cultural único. La música que se interpreta —renacentista y barroca— no solo proviene de Europa, sino también de las valiosas partituras rescatadas de los archivos de las misiones jesuíticas, fruto del trabajo paciente de investigadores y promotores culturales. Que estas obras vuelvan a sonar en los templos donde alguna vez fueron interpretadas, muchos de ellos declarados Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, es una experiencia que combina historia, identidad y proyección internacional.

Detrás de este esfuerzo está la Asociación Pro Arte y Cultura (APAC), que lleva tres décadas organizando estos festivales con una persistencia admirable. Convocar a músicos de América Latina, Estados Unidos, Europa y Asia, coordinar decenas de escenarios y sostener una logística de esta magnitud no es tarea sencilla. Menos aún en un contexto donde el apoyo institucional no siempre está a la altura del desafío.

Porque aquí aparece la otra cara del problema. A pesar del prestigio alcanzado, estos festivales siguen enfrentando dificultades que no deberían existir. Recursos públicos comprometidos que no se desembolsan a tiempo, gestiones burocráticas que

desgastan a los organizadores y una ausencia de política sostenida que impide dar el salto hacia una consolidación definitiva. El festival ha crecido gracias al esfuerzo de sus impulsores y de las comunidades que lo acogen, no por una estrategia estatal clara.

Y, sin embargo, el potencial es evidente. Eventos de esta naturaleza no solo enriquecen la vida cultural; también dinamizan economías locales, activan el turismo y proyectan una imagen país distinta. En las misiones jesuíticas, en los municipios cruceños y ahora también en Tarija, cada concierto genera movimiento económico, empleo y visibilidad internacional. Cultura y desarrollo no son conceptos separados; en este caso, son parte de una misma ecuación.

El problema es que Bolivia aún no logra articular esa ecuación de manera estratégica. Se promueve el turismo interno con feriados largos, pero no se resuelven problemas estructurales como la conectividad, la infraestructura o la imagen de un país asociado a bloqueos y conflictos. Se celebra el éxito de estos festivales, pero no se los integra a una política de promoción internacional sostenida.

En este punto, la política de apertura al mundo que impulsa el gobierno de Rodrigo Paz Pereira tiene una oportunidad concreta. Si esa apertura quiere ser algo más que un discurso, debe incorporar al turismo cultural como eje central. Y eso implica decisiones: financiamiento previsible, coordinación entre niveles de gobierno, mejora de servicios y una estrategia clara de posicionamiento internacional.

Bolivia no necesita inventar su atractivo cultural. Ya lo tiene, y de sobra. Festivales como el de las Misiones de Chiquitos son prueba de ello. Lo que falta es convertir ese capital en política de Estado. Porque cuando un país tiene un evento de esta magnitud y no lo aprovecha plenamente, el problema no es de talento, sino de visión.



*“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### LA MÚSICA QUE TOCA EL ALMA

Un niño y su familia observa a la Orquesta y Coro de Urubichá durante la inauguración del Festival de Música Barroca de las Misiones de Chiquitos. Sucedió el viernes en la Iglesia de San Roque de Santa Cruz de la Sierra. Foto: Fuad Landívar



### LAS FRASES



**“Realmente me dolió mucho que Santa Cruz pase por esta situación,”**  
Gustavo Ávila / Presidente del TSE

La autoridad electoral se refirió de este modo a los errores que se dieron en San Ignacio



**“Es un orgullo que vengan músicos de Alemania y que también bolivianos puedan ir a Alemania”**  
J. Schulz/ Embajador de Alemania

Anunció el periplo de artistas del país a Europa en el contexto del Festival de Chiquitos

### CARA A CARA

**Pedro Rivero Jordán**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL  
pedro.rivero@grupodeldeber.com



— El prolongado proceso electoral que llega a su desenlace final hoy domingo con el balotaje en cinco regiones del país, ha dejado una huella que trasciende lo político para instalarse en el deterioro visible del espacio público. En Santa Cruz de la Sierra, particularmente a lo largo del primer y segundo anillo, persiste una imagen reveladora de este problema con los postes de alumbrado donde ondean banderas partidarias que, lejos de representar participación democrática, evidencian desorden, descuido y una deplorable falta de respeto por el ornato urbano.

— El uso de bienes públicos durante campañas electorales debería estar regulado por normas claras y, sobre todo, cumplidas. Resulta pertinente preguntarse si las organizaciones políticas solicitaron autorización alguna para instalar su propaganda o si actuaron al margen de cualquier control. En cualquiera de los casos, la permanencia de estos materiales tras la etapa proselitista revela una ausencia de fiscalización efectiva por las autoridades competentes.

— No se trata únicamente de estética. El abuso sistemático de espacios públicos refleja una cultura de impunidad que erosiona la convivencia ciudadana. La ciudad no merece ser convertida en soporte de propaganda permanente ni en testigo pasivo del irrespeto institucional. Corresponde exigir que quienes ensuciaron, limpien; que quienes ocuparon, restituyan. Santa Cruz necesita autoridades que hagan cumplir la norma y ciudadanos que demanden orden y respeto por su ciudad. De lo contrario, el daño no será solo visual, sino también cívico.

## EL DEBER

**Fundador**  
D. Lucas Saucedo Sevilla  
**Fundador (2a época)**  
Dr. Pedro Rivero Mercado

### CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Leopoldo Vegas / César Del Castillo  
**Gerencia de Multimedia:** Leopoldo Vegas / **Editor de Opinión:** Juan Carlos Rivero Jordán

**Editoras Núcleo Digital:** Gina Justiniano - Beatriz Ávalos / **Editor de TV y Streaming:** Christian Peña y Lillo / **Editor General Impreso:** Roberto Aguirre

**Productor General TV y Streaming:** Martín Alcorta / **Jefe de Programación:** Alex Meneses / **Política:** Mauricio Quiroz / **Economía/Dinero:** César del Castillo / **Sociales:** Kathryn Chávez  
**Santa Cruz:** Carmela Delgado / **Para Ellas:** Carmina Fernandez / **Fotografía:** Ricardo Montero / **Diseño Editorial:** Oscar Parada Iraori / **Jefe de Producción:** Remberto Añez / **Diseño Comercial:** Jorge Calvo

**Gerente General:** Daniel Gumucio / **Gerente de Negocios:** Alí Arabe

**Gerente de Finanzas y Administración:** Pedro Fischer / **Gerente Talento Humano:** Gabriela Terceros / **Gerente TI:** Michael Ortiz

# Opinión

## ¿Devaluación en cámara lenta?

**Gonzalo Chávez Álvarez**  
ECONOMISTA



Hay fenómenos económicos que ocurren antes de que las instituciones se atrevan a nombrarlos y las personas a aceptarlos. Bolivia atraviesa uno de ellos. Este es el precio del dólar. Desde afuera, y esto no es anécdota menor, es posible constatar que tarjetas de crédito y débito bolivianas ya operan en transacciones internacionales. Bienvenida sea la noticia. Pero la pregunta sustantiva no es si las tarjetas funcionan, sino a qué tipo de cambio se liquidan esas transacciones. Y ahí es donde la arquitectura del régimen cambiario boliviano revela sus costuras y pliegues.

Formalmente, Bolivia mantiene un régimen de tipo de cambio fijo: 6,86 bolivianos por dólar para la compra y 6,96 para la venta, paridad que el Banco Central de Bolivia (BCB) ha sostenido, o más bien declarado desde el 2011. El tipo de cambio oficial es una ficción.

En la teoría de los regímenes cambiarios, un tipo de cambio fijo ancla las expectativas, reduce la incertidumbre y, en condiciones de suficiente respaldo en reservas

internacionales, puede ser un instrumento eficaz de estabilización nominal.

La condición operativa es, precisamente, el "suficiente respaldo". Cuando las reservas internacionales se agotan, el ancla se convierte en una declaración de deseos. En nuestro caso, las divisas están tocando fondo en billetes constantes y sonantes; hay muy poco, 54 millones de dólares. Con el oro se llega a 3.500 millones de verdes.

Lo que Bolivia experimenta hoy es un proceso que los economistas denominan sinceramiento cambiario vía mercado: la convergencia paulatina entre el tipo de cambio oficial, cada vez más nominal y decorativo, y el tipo de cambio en los mercados paralelos, que refleja la escasez efectiva de divisas.

Este proceso no requiere necesariamente de una devaluación formal anunciada desde el Banco Central de Bolivia. Ocurre, de hecho, en los márgenes del sistema, los extramuros de la economía: en los aplicativos de pago digital, en las casas de cambio, en las transacciones de comercio exterior; en La Paz tendríamos la Camacho Street, prima muy pobre de Wall Street. La calle dice que hay una devaluación de hecho.

El tipo de cambio referencial que el BCB publica diariamente, mecanismo introducido precisamente para reconocer, con discreción institucional, la brecha entre la paridad oficial y la realidad de los mercados paralelos, ha ido gravitando hacia los 9 Bs por dólar. En los hechos ha ocurrido una devaluación de más de 30%.

Exportadores e importadores grandes tratan a esa referencia. Los precios de los bienes importados incorporan ese valor en su cálculo de costos, lo que en la jerga técnica se denomina pass-through o traspaso cambiario y quienes acuden al mercado paralelo, en plataformas digitales o en el entrañable y democrático mercado de calle, encuentran, también, cotizaciones en torno a ese nivel.

El tipo de cambio paralelo y el tipo de cambio referencial, que prácticamente son lo mismo, son hoy los verdaderos coordinadores de las decisiones económicas en Bolivia. El tipo de cambio oficial de 6,96 es, en la práctica, una reliquia nominal. En suma, ¿ha habido devaluación? Sí. Solo falta el acto de registro civil. Es un sirviente en el mercado cambiario.

Estamos, en los hechos, ante una transición desde un régimen de tipo de cambio fijo hacia un régimen administrado con mayor

flexibilidad o, en el lenguaje del FMI, un crawling peg o flotación sucia. Entre tanto, cabe aclarar que consolidar un tipo de cambio flexible no es alcanzar un número y sí, un sistema que sea transparente y creíble que señale el curso que tendrá el precio del dólar y que los agentes económicos crean en él. Es decir, que cree una nueva ancla de expectativa institucional que además sea predecible.

El reconocimiento formal del nuevo régimen, por sí solo, no resuelve nada si no va acompañado de condiciones de viabilidad macroeconómica. Tres son las fundamentales:

Primera: reservas internacionales mínimas para la gestión del nuevo régimen. Un tipo de cambio flexible no requiere reservas ilimitadas, pero sí requiere una base operativa creíble. La literatura y la experiencia internacional sugieren que, para una economía del tamaño y estructura de Bolivia, disponer de al menos 2.000 millones de dólares en reservas netas utilizables constituye un piso razonable para que el BCB pueda intervenir en el mercado cambiario con alguna capacidad de señalización y amortiguación de volatilidades. En cristiano, se necesitan billetes frescos de libre disponibilidad.

Segunda: atacar las causas estructurales de la escasez de divisas. El mercado cambiario boliviano no está bajo presión por razones coyunturales. La escasez de dólares es, en última instancia, el sín-

toma de un déficit fiscal crónico financiado monetariamente y de una cuenta corriente presionada por la caída de exportaciones de hidrocarburos. Ningún régimen cambiario, fijo, flexible o híbrido, puede sustituir el ajuste fiscal. La devaluación real sin corrección del déficit público tiende a reproducirse en espirales inflacionarias que erosionan cualquier ganancia de competitividad inicial.

Tercera: independencia operativa y credibilidad del Banco Central. Esta es, quizás, la condición más difícil de cumplir en el corto plazo, y sin embargo la más determinante en el mediano. Un tipo de cambio flexible funciona como ancla de expectativas solo si el Banco Central que lo administra goza de autonomía institucional y reputación antiinflacionaria. Sin esa credibilidad, la flotación degenera en dominancia fiscal: el tipo de cambio se convierte en variable de ajuste del desequilibrio presupuestario, con consecuencias conocidas.

En definitiva, Bolivia no está frente a la disyuntiva de devaluar o no devaluar. Está transitando, casi en silencio, una devaluación parcial, fragmentada y no declarada. El riesgo no es el ajuste en sí mismo, sino la forma en que se administra. Porque, como suele ocurrir en economía, lo que no se reconoce a tiempo, termina imponiéndose por las malas. Y el mercado, siempre puntual, aunque poco diplomático, ya ha empezado a tomar la palabra.

## ¿Puede haber verdadera cosa juzgada cuando la sentencia nace de un proceso constitucionalmente defectuoso?

**Very Rojas**  
JURISTA



El artículo 203 de la Constitución Política del Estado dispone que las decisiones del Tribunal Constitucional Plurinacional son vinculantes, de cumplimiento obligatorio y que contra ellas no cabe recurso ulterior alguno. Esta previsión cumple una función esencial en todo Estado constitucional: cerrar los conflictos, evitar la incertidumbre permanente y garantizar la estabilidad del sistema jurídico. Sin embargo, asumir esa regla como un blindaje absoluto frente a cualquier decisión, con independencia de su calidad jurídica, conduce a una conclusión peligrosa: que la firmeza de una sentencia, basta para legitimar incluso la injusticia.

La cosa juzgada constitucional no se agota en la irrevocabilidad. No basta con que una sentencia sea definitiva, es necesario que sea válida. Su autoridad no nace únicamente de su carácter final-for-

mal, sino de su conformidad con la Constitución, con el debido proceso y con los estándares mínimos de respeto a los derechos fundamentales que rigen la función jurisdiccional. Dicho de otro modo, la cosa juzgada no protege cualquier decisión firme, sino únicamente aquella que ha sido producida conforme a la jurisdicción vigente.

Esa validez descansa en condiciones estructurales que no admiten relativización. La decisión debe provenir de un órgano competente, dictarse en el marco de un proceso en el que se haya

respetado de manera real el derecho de defensa, la contradicción y la igualdad de las partes, ser adoptada por un juez independiente e imparcial, y encontrarse debidamente motivada. Cuando estos presupuestos se cumplen, la cosa juzgada cumple su función de cierre legítimo. Pero cuando se quiebran, la firmeza formal pierde densidad constitucional.

En esos casos emerge la noción de cosa juzgada irrita o aparente. No se trata de una fórmula para reabrir indiscriminadamente procesos concluidos, ni de un argumento para desconocer decisiones por mera discrepancia. Es una categoría excepcional que se activa cuando el proceso ha sido viciado en su esencia, al punto de impedir que la decisión pueda ser reconocida como un verdadero acto jurisdiccional.

Uno de los supuestos más graves en los que esto ocurre es el fraude procesal. En el ámbito constitucional, el fraude no es solo una irregularidad. Es la instrumenta-

lización del proceso para obtener una decisión ilegítima. Se presenta cuando se manipulan los hechos, se oculta información decisiva, se altera o falsifica la prueba, se construyen escenarios artificiales o se induce al juez a error para lograr un resultado previamente buscado. En estos casos, el proceso deja de ser un espacio de justicia y se convierte en una simulación.

La situación se agrava cuando estas decisiones provienen de autoridades que actúan sin competencia, con arbitrariedad o son ilegítimas, o desarrollan sus funciones bajo lógicas de corrupción. Una sentencia dictada en esas condiciones puede ser formalmente firme, pero carece de la legitimidad necesaria para ser considerada definitiva —formal y materialmente— en sentido constitucional. La firmeza no corrige el fraude, ni la inmutabilidad transforma en justa una decisión arbitraria.

Interpretar el artículo 203 constitucional como una barrera ab-

soluta incluso frente a decisiones manifiestamente viciadas implicaría convertir la cosa juzgada en un mecanismo de perpetuación de la injusticia y de la arbitrariedad. Y eso no solo debilita la seguridad jurídica, sino que erosiona la confianza ciudadana en la justicia constitucional.

En un Estado constitucional, la estabilidad del Derecho no se construye sobre decisiones irrevocables, sino sobre decisiones legítimas. Hoy, además, esa legitimidad no se mide únicamente por la ley interna, sino también por su compatibilidad con la Constitución y con los estándares internacionales de derechos humanos, conforme al control de convencionalidad.

Una sentencia obliga verdaderamente no porque sea intocable o inmutable, sino porque ha sido dictada en fidelidad con la Constitución y sus valores, principios y derechos que ella encarna. Cuando esa base falla, lo que queda no es cosa juzgada, sino su mera apariencia.

“**En estos casos, el proceso deja de ser un espacio de justicia y se convierte en una simulación.**”

*“La tradición no es el culto a las cenizas, sino la preservación del fuego.”*

GUSTAV MAHLER (1860–1911) Compositor y director austro-bohemio de origen judío

## Benchmarking para políticos

**Rolando Tellería A.**  
PROFESOR DE LA CARRERA  
DE CIENCIA POLÍTICA DE  
LA UMSA



En política, a diferencia de otros campos, existe una extraña resistencia a aprender. Mientras en el mundo empresarial copiar buenas prácticas es no solo legítimo, sino imprescindible para competir; en la gestión pública predomina una mezcla de improvisación, soberbia e ignorancia que impide aprovechar experiencias exitosas. Como si gobernar fuera un ejercicio de originalidad creativa y no, en esencia, un problema de eficacia.

En ese contexto, una técnica ampliamente utilizada en el ámbito empresarial podría ofrecer una lección elemental —y urgente— a la clase política: el benchmarking.

Más allá de sus múltiples definiciones, muchas de ellas vinculadas a la competencia comercial, el benchmarking puede reducirse a una fórmula simple, pero extraordinariamente potente: mirar, copiar y mejorar. Tres pasos. Nada más. Pero, al mismo tiempo, nada menos.

El primer paso —mirar— implica identificar las mejores prácticas. Observar qué países, qué gobiernos o qué instituciones han logrado resultados exitosos en de-

terminados ámbitos. No se trata de mirar cualquier cosa, sino de seleccionar rigurosamente aquello que ha demostrado funcionar.

El segundo paso —copiar— rompe con un prejuicio profundamente arraigado en la política: la idea de que copiar es negativo. En realidad, copiar inteligencia es una virtud. Si algo funciona en otro contexto, ignorarlo en nombre de una supuesta originalidad no es más que una forma sofisticada de incompetencia.

Pero el elemento clave del benchmarking no es copiar. Es el tercer paso: mejorar. Adaptar esas experiencias al contexto propio, perfeccionarlas, optimizarlas y, si es posible, superarlas. Ahí radica la verdadera innovación.

Esta lógica no es nueva. Los llamados “tigres asiáticos” la aplicaron con notable éxito. En lugar de reinventar la rueda, observaron a las economías más avanzadas, seleccionaron las mejores prácticas industriales y tecnológicas, las replicaron y las mejoraron. El resultado está a la vista: hoy compiten —y en muchos casos lideran— sectores estratégicos como la industria automotriz, la electrónica o las telecomunicaciones.

La pregunta es inevitable: ¿por qué esta técnica, tan eficaz en otros campos, no se aplica en la

política?

La respuesta, lamentablemente, es incómoda. Porque hacerlo implicaría reconocer la propia mediocridad. Implicaría aceptar que otros lo han hecho mejor. Y, sobre todo, exigiría un mínimo de rigor técnico y voluntad política, dos atributos escasos en buena parte de nuestra execrable clase política.

Sin embargo, las posibilidades de aplicación del benchmarking en la gestión pública son enormes.

Tomemos un ejemplo fundamental: la educación. Si un país quiere formar recursos humanos competitivos —condición indispensable para cualquier proyecto de desarrollo— no necesita empezar desde cero. Puede identificar los sistemas educativos más exitosos del mundo, analizar sus políticas, sus métodos pedagógicos, sus modelos de gestión y, a partir

“

**Requiere salir de la lógica parroquial, mirar el mundo con seriedad y asumir que gobernar también implica copiar bien.”**

de ahí, diseñar reformas propias. Mirar, copiar, adaptar y mejorar. El camino está trazado.

Lo mismo ocurre con la salud, la seguridad ciudadana, la gestión fiscal o la administración de justicia. En todos estos campos existen experiencias exitosas, probadas y evaluadas. Políticas públicas que han funcionado y que podrían ser replicadas con los ajustes necesarios.

Incluso en un tema tan crítico como la corrupción, el benchmarking podría ser decisivo. Los países con menores niveles de corrupción no llegaron ahí por casualidad. Implementaron sistemas de control, transparencia, sanción y cultura institucional que podrían ser estudiados y adaptados. No se trata de descubrir nada nuevo, sino de aplicar lo que ya ha demostrado ser eficaz.

El caso de los países nórdicos es muy ilustrativo. Sus altos niveles de calidad de vida no son producto del azar ni de condiciones mágicas. Son el resultado de políticas públicas coherentes, sostenidas y bien diseñadas. ¿Qué impide que otros países adopten —con las debidas adaptaciones— esas experiencias? En la mayoría de los casos, nada. Salvo, la falta de visión.

Bolivia es un ejemplo paradigmático de esta incapacidad de aprendizaje. Un país con enormes recursos naturales, pero con resultados sistemáticamente pobres. No por falta de oportunidades, sino por la calidad de sus élites políticas. Gobiernos de izquierda

y de derecha han pasado por el poder sin lograr transformar estructuralmente el país. Más allá de sus diferencias discursivas, comparten una característica común: la improvisación.

¿Qué les costaría aplicar el benchmarking? Absolutamente nada. No requiere grandes inversiones ni complejas innovaciones tecnológicas. Requiere, simplemente, voluntad de aprender. Requiere salir de la lógica parroquial, mirar el mundo con seriedad y asumir que gobernar también implica copiar bien.

Pero eso supone un cambio cultural profundo. Implica abandonar la política entendida como espacio de negocios y asumirla como un ejercicio técnico, donde las decisiones deben basarse en evidencia y resultados.

En un mundo globalizado, donde de la información y las experiencias están al alcance de un clic, persistir en la improvisación es, sencillamente, imperdonable.

El benchmarking no es una receta mágica, pero sí es una herramienta poderosa. Aplicada con rigor, podría acelerar procesos de desarrollo, mejorar la calidad de las políticas públicas y evitar errores que otros ya han cometido.

En última instancia, se trata de algo bastante elemental: dejar de inventar lo que ya está inventado y empezar a hacer bien lo que otros ya hacen mejor.

Pero para eso, claro, se necesita algo que hoy parece escaso: políticos dispuestos a aprender.

## Una guerra sin sentido

**Carlos Ibañez Meier**  
PHD EN ECONOMÍA



Pocas voces en el análisis estratégico contemporáneo tienen el peso, la experiencia y el respeto de John Mearsheimer. Profesor en la Universidad de Chicago, referente de la geopolítica y el realismo ofensivo, ha sido durante décadas una figura clave en círculos políticos y militares de EE.UU. por su capacidad de anticipar errores estratégicos de las grandes potencias. Su evaluación de la guerra entre Estados Unidos, Israel e Irán es directa: no hay victoria posible, solo costos crecientes y consecuencias geopolíticas negativas.

El núcleo de su análisis es contundente: EE.UU. no ha logrado sus objetivos estratégicos. Los cuatro pilares de la intervención —detener el programa nuclear iraní, destruir su capacidad misilística, debilitar su red regional de aliados (Hezbollah y Huties) y el principal: Forzar un Cambio de Régimen— han fracasado rotundamente. Irán mantiene su estructura de poder, conserva capacidades militares re-

levantes y no muestra señales de colapso político. Más aún, la guerra ha producido el efecto contrario: ha despertado el nacionalismo interno iraní, ha aumentado su legitimidad en el mundo no occidental y ha reforzado su posición estratégica sobre el Estrecho de Ormuz, por donde circula cerca del 20% del petróleo mundial.

El impacto económico global ha sido inmediato y profundo. El petróleo se ha estabilizado en niveles superiores a los 100–120 dólares por barril, generando presiones inflacionarias, disrupciones en cadenas de suministro y riesgos de recesión en múltiples economías. Las pérdidas globales ya se estiman en cientos de miles de millones de dólares, mientras que el costo directo del esfuerzo militar para Estados Unidos continúa escalando a ritmos de miles de millones por semana. Este contexto no solo debilita la economía global, sino que reduce el margen fiscal y político de Washington para sostener conflictos prolongados.

El costo humano también es significativo y creciente. Miles de muertos en las primeras fases, decenas de miles de heridos y

millones de desplazados en el Líbano reflejan el inicio de un conflicto que, de prolongarse, podría alcanzar cifras similares a otros escenarios de guerra prolongada en Medio Oriente. La destrucción de infraestructura civil y energética agrava aún más las condiciones humanitarias, generando efectos indirectos que se extienden mucho más allá del campo de batalla.

En el plano regional, los países árabes del Golfo Pérsico han visto deteriorarse su seguridad y estabilidad económica. La guerra ha expuesto su vulnerabilidad estructural, afectando inversiones en turismo y transporte, comercio y confianza internacional. Al mismo tiempo, el fortalecimiento relativo de Irán los coloca en una posición estratégica más débil, obligándolos a replantear sus alianzas y a buscar equilibrios más pragmáticos, incluso con potencias externas como China.

Uno de los efectos más profundos, sin embargo, se observa en la cohesión y el futuro de la OTAN. La falta de consenso y coordinación en torno al conflicto ha generado tensiones internas que debilitan la credibilidad de la alianza. La

percepción de decisiones unilaterales por parte de Estados Unidos ha erosionado la confianza de sus aliados europeos, planteando interrogantes sobre la sostenibilidad de la arquitectura de seguridad transatlántica en el mediano plazo.

Este debilitamiento tiene implicaciones directas en el equilibrio global de poder. Rivalidades estratégicas como Russia y China se benefician de la distracción y sobre extensión de Estados Unidos, fortaleciendo su cooperación y ampliando su influencia en regiones clave. En términos geopolíticos, la guerra ha acelerado la transición hacia un sistema internacional más fragmentado y polarizado.

Pero quizás el efecto más crítico —y menos discutido— es el impacto sobre el apoyo futuro, tanto económico como militar, a EE.UU. e Israel. A medida que los costos aumentan y los resultados siguen siendo limitados, el respaldo interno en Estados Unidos comienza a erosionarse. La opinión pública muestra señales de fatiga frente a un nuevo conflicto prolongado, lo que limita la capacidad política de sostener financiamiento continuo.

En el caso de Israel, esta dinámica es aún más delicada. Su seguridad futura depende en gran medida del respaldo sostenido

de Estados Unidos. Sin embargo, si ese apoyo comienza a debilitarse —ya sea por presión política interna en Washington o por prioridades estratégicas cambiantes— Israel podría enfrentar un entorno mucho más incierto, con mayores costos de defensa y menor margen de maniobra. La posibilidad de un conflicto prolongado, su expansión territorial sionista (en Gaza, la Franja Occidental y en el sur del Líbano) sin respaldo pleno americano, ni tampoco doméstico, plantea riesgos significativos para su estabilidad económica y su seguridad a largo plazo.

La conclusión de John Mearsheimer es clara: el mayor error no es perder una guerra, sino entrar en una que no se puede ganar. La guerra con Irán no solo ha fracasado en sus objetivos, sino que ha debilitado la posición estratégica de Estados Unidos e Israel, ha fortalecido a sus adversarios y ha incrementado los riesgos para la estabilidad y la paz mundial. En un mundo cada vez más interconectado y volátil, las consecuencias de este error podrían extenderse mucho más allá del campo de batalla, redefiniendo el nuevo orden mundial: destruyendo los valores democráticos del pasado y el equilibrio del poder en las próximas décadas.

# DIEZ

EL DEBER

-SANTA CRUZ, BOLIVIA -  
DOMINGO 19 DE ABRIL 2026



TÉCNICO

Bernardo Aguirre mantuvo un equipo aguerrido en Paraguay.

**Pura Pasión por el Deporte**

RAFAEL CÁRDENAS

eldeber@eldeber.com

No pudo quedarse con el séptimo pase de la Conmebol para el Mundial Sub 17 de Catar 2026. Bolivia cayó 1-0 ante Venezuela en el Estadio Ameliano Villeta y se despidió con las manos vacías del Campeonato Sudamericano que se disputa en Paraguay. La Verde protagonizó un duelo parejo ante la Vinotinto, pero no tuvo efectividad.

Los primeros 15 minutos fueron intensos, ambos planteles buscaban la apertura del marcador, pero el resultado no se movía. Nabil Nacif tuvo varias aproximaciones al arco rival en la Verde, pese a la marca dura de parte de los venezolanos.

A los 32 minutos, Santiago Sánchez estuvo a punto de marcar el primero luego de rematar un centro, que pasó por encima del arco del guardameta boliviano Borda.

Dos minutos después llegó el tanto de Venezuela. Fue tras un pelotazo hacia la banda derecha, salió el portero Borda a despejar, pero quedó a medio camino, Saavedra la punteó y mandó el balón al fondo de la red.

Con el resultado en su contra, Bolivia se fue de inmediato al ataque en busca de concretar el empate. Jhassir Guerra (35') fue derribado en el área, pero el árbitro entendió que no hubo falta.

Sin embargo, Santiago Sánchez estuvo a punto de marcar el segundo (37') del encuentro luego de un mano a mano con el portero boliviano y el esférico se fue desviado, cerca del palo izquierdo. El cotejo tenía jugadas de peligro para ambos planteles. Venezuela quería asegurar el par-

## Bolivia, fuera del Mundial ELIMINADA

La selección Sub 17 perdió 1-0 ante Venezuela en un duelo muy parejo del Campeonato Sudamericano y dejó escapar la última oportunidad de clasificarse a la Copa de Catar 2026.

**UN DUELO MUY PAREJO.** Bolivia y Venezuela jugaron de igual a igual, no hubo un equipo dominador



FOTOS: RSSS

DE TAQUITO

**Recorrido.** Bolivia inició su camino con una dura derrota ante Brasil (5-0), luego empató frente a Venezuela (2-2), venció a Perú (2-0) e igualó con Argentina (1-1). En la ronda de semifinales cayó ante Chile (4-0).

**Clasificados.** Conmebol contará con una delegación de siete selecciones en la Copa del Mundo en Catar. Clasificaron Argentina, Colombia, Ecuador, Brasil, Uruguay, Chile y Venezuela.

**Edición 21.** La Copa Mundial de la categoría Sub-17 se celebrará en Catar durante el mes de noviembre de 2026.

tido y Bolivia buscaba igualar.

En la parte final del primer tiempo, Said Mabrook estuvo a punto de emparejar el marcador con un disparo que contuvo el portero Angulo de Venezuela.

**Complemento**

En el segundo tiempo, el técnico Bernardo Aguirre hizo entrar a Collazos (con la camiseta 10) y



La selección boliviana peleó con todo para ir al Mundial, pero no pudo con Venezuela.

Rocha (con la 11) para apretar al conjunto Vinotinto. Se jugó todo para buscar goles.

Bolivia presionó, pero el rival se paró bien en su última línea y defendió con uñas y dientes la ventaja. Román Lozada estuvo muy cerca de conectar el segundo para Venezuela en los últimos minutos de juego, pero el resultado concluyó con el 1-0.

FINAL DEL SUDAMERICANO SUB 17

## Colombia buscará dar la sorpresa ante Argentina

La selección de Colombia Sub 17 buscará dar la sorpresa frente a la favorita Argentina este domingo, en la final (18.30 HB) del Sudamericano. El torneo se lleva a cabo en Paraguay y tendrá a dos de los equipos más sólidos de la competición en la definición por el título.

El combinado colombiano llega a esta instancia tras una destacada campaña, en la que

ha demostrado solidez colectiva, capacidad ofensiva y carácter en momentos decisivos.

Enfrente estará la selección argentina que también ha mostrado regularidad y jerarquía, lo que anticipa un duelo de alto nivel competitivo y con ingredientes propios de una final.

El escenario será el estadio Defensores del Chaco, de Asunción, un recinto que ha sido tes-



Los argentinos se enfrentarán al combinado cafetalero en la final del torneo Sub 17.

tigo de los momentos más importantes del campeonato

Para llegar a la final, Colombia mostró contundencia y derrotó 3-0 a Brasil, otro plantel favorito en los torneos continentales.

Argentina hizo lo propio al vencer 3-1 a Ecuador, asegurando su lugar en el partido decisivo de este domingo.

La Albiceleste llega como favorita. Buscará su quinto título en un sudamericano Sub 17.

Entre tanto, Colombia Sub 17 ganó el Campeonato Sudamericano en una sola ocasión, en el año 1993, frente al combinado de Brasil. Sin duda, esta definición será vitrina de los futuros talentos del continente.

ENCARA LA TERCERA FECHA DEL 22 DE ABRIL

# Oriente prepara variantes en el ataque para el duelo con Always

Nabil Nacif y Braian Mamani se suman a las opciones del DT David González, que ya tiene a Álvarez, Martins, Soni y Contreras. En lo administrativo, el club 'respira' de las deudas.

**RAFAEL CÁRDENAS**  
eldeber@eldeber.com

Oriente Petrolero prepara variantes en la delantera con la intención de darle profundidad a una zona donde necesita recambio para buscar protagonismo en la Liga de la División Profesional.

La habilitación de Nabil Nacif y Braian Mamani, luego de superarse el castigo de la FIFA que impedía inscribir refuerzos, le permite al técnico David González tener jugadores rápidos y que pueden meter presión al rival en el ataque, donde el plantel refinero ha tenido problemas en los torneos amistosos de verano y repechaje del 2026.

El cuerpo técnico tiene la opción de incluir en el oncenio inicial a Nacif, actual goleador de la selección sub 17 en el sudamericano de Paraguay, para combinar juventud con experiencia, ya que dispone también de los atacantes nacionales Marcelo Martins, Gilbert Álvarez, además del colombiano Joel Contreras y del camerunés Kevin Soni.

Mamani, de 19 años y extremo derecho, también es una opción para darle dinamismo al ataque. Su proyección ofensiva y capacidad para llegar al área rival aparecen como cualidades que podrían aportar profundidad.

González tendrá que definir la combinación más efectiva entre sus arietes para el reinicio de la Liga de la División Profesional ante Always Ready el próximo



Contreras (izquierda), Álvarez, Lovera y Martins no sueltan el ritmo de cara al reinicio liguero ante Always por la División Profesional.

miércoles 22 de abril (15.00), en el 'Titán' de Villa Ingenio, un reducto difícil para los equipos que juegan en el llano.

El plantel refinero viene de ganarle 2-1 ante GV San José en el Tahuichi con un doblete de Martins y quiere estirar su racha, mientras que el plantel de la banda roja empató 1-1 ante Aurora en el Félix Capriles.

## Tranquilidad

En lo administrativo, el club refinero ha tomado un respiro luego de llegar a acuerdos con Hu-

go Dorrego y Jonatan Cristaldo. El presidente, Ronald Raldes, aseguró que se resolvieron múltiples conflictos legales y deudas heredadas, además de detallar planes de pago y procesos de regularización que buscan dar estabilidad institucional.

**Había una orden de aprehensión contra Raldes por una deuda con la Caja Nacional de Salud.**

Según el titular refinero, el club logró cerrar 17 casos ante FIFA y el Tribunal de Resolución de Disputas (TRD), además de dos sanciones económicas impuestas por incumplimientos de acuerdos previos.

Raldes también detalló que se implementaron dos planes de pago: uno relacionado con obligaciones del 2025, acordado antes de marzo, y otro vinculado a impuestos correspondiente a 2026, el cual permitió destrabar ingresos que se encontraban bloqueados.



Los rojos intensifican sus prácticas.

ÉGÜEZ CORRIGE ERRORES

## Sánchez y Barro, bajas en Guabirá

Guabirá llega con dos bajas al cotejo ante Real Potosí, el miércoles 23 de abril en el estadio Víctor Agustín Ugarte, desde las 18.00. Joaquín Barro se encuentra en la fase final de recuperación de una distensión de rodilla y Ronaldo Sánchez deberá cumplir una fecha más de suspensión tras su gesto de provocación en el partido contra Blooming.

El resto del plantel está disponible para el entrenador Leonardo Egúez, que ha intensificado su trabajo con miras a corregir errores.

"En estos días hemos buscado trabajar más en nuestros errores y seguir fortaleciendo las virtudes, para construir la versión de equipo que pretendemos", señaló.

El diagnóstico del DT apunta a la falta de concentración en momentos clave y a la escasa efectividad en ataque. "Debemos mejorar la concentración para no cometer errores que nos cuesten goles, y trabajar en la definición, porque generamos muchas situaciones, pero nos faltó convertir", explicó.

En sus dos primeros partidos, Guabirá cayó 5-0 ante Blooming y empató de local (2-2) frente a Independiente.

QUIERE UNA LEVANTADA ANÍMICA TRAS CAER EN BRASIL

## Blooming buscará el desquite con Nacional

Blooming dio la vuelta a la página en la Copa Sudamericana, tras su amarga derrota 3-2 ante Bragantino en San Pablo, y pone la mirada en su próximo partido de la División Profesional ante Nacional Potosí.

El duelo por la tercera fecha está programado para este miércoles 22 de abril, desde las 20.00 en el estadio Tahuichi. Los jugadores saben que una victo-

ria en casa será una levantada anímica que le permitirá encarar con confianza el torneo local y la copa internacional.

"Venimos bien en la Liga, creo que esto (por la caída ante Bragantino) no tiene que empañar lo que hace Blooming. Tuvimos un buen juego, pudimos haberlo ganado, ahora es levantar cabeza, seguir y trabajar. No queda más, es así el fútbol, se-



Los celestes se aprestan a volver a jugar en el torneo local ante Nacional Potosí.

guir trabajando y mejorando", afirmó el capitán del plantel celeste, Moisés Villarreal.

En su última presentación en el torneo local, la academia cruceña consiguió un empate (2-2) de visitante ante Real Ururu en el Jesús Bermúdez.

El entrenador celeste, Mauricio Soria, indicó que existe tristeza en el plantel por lo sucedido ante Bragantino, cuando se dejó escapar el triunfo de visitante, por ello señaló que se enfocan en una victoria con buen marcador para levantar los ánimos.

En la Sudamericana, Blooming tendrá su próximo duelo en tierras venezolanas ante Carabobo, el 30 de abril.

HUBO ALARGUE

## Real Sociedad logra su tercera Copa del Rey

El equipo de San Sebastián empató 2-2 con los Colchoneros y tuvo que definir el título mediante los penales, donde fue más efectivo.



Real Sociedad se quedó con el título de la Copa del Rey luego de derrotar en los penales a Atlético de Madrid

**RAFAEL CÁRDENAS**  
eldeber@eldeber.com

La Real Sociedad dio la gran sorpresa al llevar la final de la Copa del Rey hasta los lanzamientos desde el punto penal y conseguir la corona contra el gran favorito, Atlético de Madrid, que esta semana se había metido a las semifinales de la UEFA Champions League.

El equipo de San Sebastián, que empató 2-2 en los 120 minutos, se quedó con el título que apenas había ganado en dos oportunidades, 1987 y 2020. Ya había sido finalista en otras cuatro ocasiones.

Atlético de Madrid comenzó

a sufrir muy temprano. Muchos hinchas apenas se acomodaban en sus asientos cuando Real Sociedad se fue arriba, a los 14 segundos, con un gol de cabeza de Ander Barrenetxea, tras un centro del portugués Gonçalo Guedes.

Sin embargo, los dirigidos por Diego Simeone se levantaron de ese golpe y, en el minuto 18, anotaron el tanto del empate, con un remate de Ademola Lookman, con asistencia de Antoine Griezmann.

### Respuesta

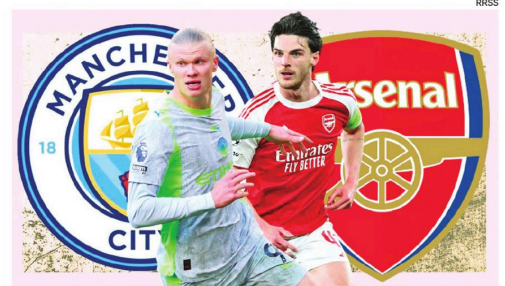
La Real Sociedad recuperó la ventaja poco antes del descanso, tras un penal del portero

Juan Musso sobre Gonçalo Guedes, que Mikel Oyarzabal transformó en el 1-2.

El segundo tiempo fue todo para el Atlético, al que, sin embargo, le faltó efectividad, a pesar de que puso a la Real Sociedad contra las cuerdas.

Le alcanzó para forzar el alargue con un golazo del argentino Julián Álvarez, en el minuto 83, cuando recibió un pase de su compatriota Thiago Almada, se abrió camino y encontró el hueco para pegarle desde el borde del área y romperle el arco a Unai Marrero.

En los penales, Real Sociedad se impuso 4-3. Marín fue el último en patear para el campeón.



Manchester City tratará de vencer al Arsenal en su estadio en un duelo emocionante.

PREMIER LEAGUE

## M. City recibe al Arsenal en una final adelantada

Final adelantada. Manchester City, de local, frente a Arsenal es un partidazo por la Premier League por definición. El duelo de pesos pesados se jugará este domingo (11:30 HB) en el Etihad Stadium.

Arsenal llega como líder con 70 puntos en 32 partidos, mientras que Manchester City suma 64 en 31. Otra vez los Ciudadanos persiguiendo a los Gunners, que no logran sentenciar la historia a su fa-

vor. Es la historia sin fin que entra en un bucle, una vez más.

El equipo de Pep Guardiola, de menos a más, llega en mejores condiciones. Tiene un partido menos y la posibilidad concreta de ponerse a la par en la recta final del torneo.

Por eso este cruce se percibe como una final anticipada. No define matemáticamente al campeón, pero puede alterar por completo la dinámica del torneo inglés.

EMPATÓ 2-2 CON BRIGHTON

## Error sobre la hora deja a los Spurs en zona roja

Tottenham está maldito. Los 'Spurs', involucrados en la pelea por no descender, dejaron escapar dos puntos en el añadido contra el Brighton & Hove Albion, siguen en descenso y sin conocer la victoria en liga 111 días después.

Desde la victoria ante el Crystal Palace del pasado 28 de diciembre no gana el Tottenham en la Premier. Casi cuatro meses habían pasado desde esa fecha y un carro de

decepciones que han llevado al club a temer por un descenso a la Championship (Segunda división inglesa). El miedo es más real que nunca.

Un gol de Pedro Porro de cabeza y un trallazo de Xavi Simons a la escuadra hicieron sonar al Tottenham con la victoria, pero un error de Kevin Danso en el tiempo de prolongación les arrebató el triunfo y les mantiene en descenso una jornada más./EFE

TORNEO ARGENTINO

## River y Boca se miden hoy urgidos por sumar

River Plate y Boca Juniors se enfrentarán este domingo (16.00 HB) en el Superclásico del fútbol argentino, en el mítico Estadio Monumental. Ambos clubes están urgidos de escalar posiciones en el Apertura 2026.

En el Grupo A, que tiene como líder a Vélez con 25 puntos, Boca Juniors está en el cuarto lugar con 21 puntos. River Plate está en el Grupo B y tiene 26 unidades,

es el escolta del puntero Independiente Rivadavia (29).

En la previa, uno de los protagonistas empezó a calentar el ambiente. El delantero uruguayo Miguel Merentiel, de Boca, dejó una frase que no pasó desapercibida al referirse al arbitraje, tras la designación de Darío Herrera como juez principal. "Sabemos que alguna que otra vez no nos han favorecido, más que nada en







Boca y River protagonizarán hoy uno de los duelos más atractivos del continente.

la cancha de ellos", expresó el atacante xeneize, recordando antecedentes que generaron polémica en enfrentamientos recientes.

Sin embargo, el propio Merentiel bajó el tono y aseguró que el foco estará en el juego: "No nos fijamos tanto en eso. Nos vamos a centrar en el partido y en lo que venimos haciendo como equipo", explicó, dejando en claro que Boca intentará imponer su idea dentro del campo.

A su turno, Gonzalo Montiel dijo que será un duelo "difícil y trabado" frente a Boca Juniors este domingo. "En los clásicos se juega a dejar todo y trataremos de dejar todo en la cancha", expresó el lateral millonario.

# Entretención

		<b>1</b>	ACUERDO, PACTO		EL REY DE LA SELVA (PL.)	SHAQUILLE <u>EX ESTRELLA DE LA NBA</u>	TUERCE ALGO ENCORVÁNDOLO	SE ATREVE					<b>2</b>	
			RELATIVOS AL AIRE											
			PALPABA, TANTEABA											
			OPUESTO A 'OFF'			ARCO (ABR. CONSONANTE DOBLE)			COPIA GENÉTICA	COBRE SÍMBOLO		SELENIO SÍMBOLO	RELATIVO AL HUESO	
ESTILO MUSICAL		PASO MÁS VELOZ DEL CABALLO	DIOS GRIEGO DE LA GUERRA	PARTE DE UN PARTIDO DE TENIS	EXISTE		ENTRADA O PASO INUSUALES							
CUERDAS GRUESAS														
					CASI TOCANDO			EL DÍA MÁS PESADO DE LA SEMANA						
TABIQUE, MURO						HECHICERO DESORDEN				TOMA APUNTES		NÚMERO DE MANDAMIENTOS		
ÓRGANO DE LA VISTA (PL.)	QUE PUEDO OCASIONAR LA MUERTE						SIGNO DE LA SUMA RIVAL DE MESSI							
				ADVERSARIO, COMPETIDOR					ÁTOMO CARGADO				CARTA DE LA BARAJA	
OCÉANO PACÍFICO (INIC.)			INSTRUMENTO MUSICAL CON TECLAS	1a Y 4a VOCAL ARTE EN INGLÉS			MONJA	TANTO EN EL FÚTBOL	ABIERTO (INGLÉS)					
CONOZCAN						CORTEZA DEL PAN	TRATAMIENTO QUE SE DA A LOS REYES							
SENTIDO PARA PERCIBIR LOS OLORES	IRIDIO SÍMBOLO OPUESTO A LINDA				OTORGARÁN ABORRECIDOS						3a TERMINACIÓN VERBAL	FRECUENCIA DE RADIOS		
						PRESA, CONVICTA			LAURENCIO SÍMBOLO	GRUPO DE DOS COSAS				
MONEDA DE JAPÓN				DOCTOR (ABREV.)			TONELADA SÍMBOLO	SUJETA, LIA RUTENIO SÍMBOLO						
CAMPBELL MODELO INGLESA						MACHO DE LA VACA SEÑORA								
		<b>3</b>	CADENA DE GENES				ÁRIDO, SIN HUMEDAD							
			CEDE					ULTRA-VIOLETA						
			HANKS, NAUFRAGO			MINERAL PRECIOSO		OSMIO SÍMBOLO						
						BEBIDA FAVORITA DE LOS PIRATAS								
			QUE GOZAN DE PERFECTO SALUD									PERSONA DE POCA EDAD		



# NUEVA HILUX ELÉCTRICA

TU INVERSIÓN SEGURA,  
TAMBIÉN ES ELÉCTRICA.



**BATTERY ELECTRIC VEHICLE**  
(VEHÍCULO ELÉCTRICO DE BATERÍA)



BEYOND ZERO | TOYOTA

CONTACT CENTER  
800-17-5200  
TOYOSA