

PERÚ **ELIGE** PRESIDENTE ESTE DOMINGO ENTRE 35 CANDIDATOS

DOMINGO

[10] Mundo

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros **suplementos** en papel digital de este domingo.

56 PÁGS • 12 DE ABRIL DE 2026 N° 12.173 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[2] Nacional

Crisis del TCP: Entre la **validez** de sus fallos y la urgencia de reforma

[7] Economía y empresa

**Delegación** visitará Atacama, Uyuni y **Olaroz** por el litio



[5-6] Economía y empresa

El **país** registra siete tipos de **tierras** raras con mayor presencia

## BOLIVIA AVANZA EN LA **NIÑEZ**, PERO SIGUE LA VIOLENCIA Y POBREZA

La población infantil representa el 35% de habitantes de todo el país

Persisten el maltrato infantil y las fallas en la protección

[8-9] Sociedad

A su rica historia de títulos y figuras, Bolívar suma un gran patrimonio. Tiene para celebrar

[1-8] Marcas

**101 AÑOS DEL TITÁN BOLIVIANO**

# Nacional



**Salame.** 'El cierre del Tribunal (Constitucional) sería un quiebre al proceso democrático (...). El responsable directo es el Legislativo'.

## Crisis en el TCP Entre validez de sus fallos y la urgencia de reforma estructural

### Justicia.

Hay pendiente la elección de cinco titulares en esa máxima instancia judicial

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) atraviesa uno de los momentos más complejos desde su creación. Hay cuestionamientos respecto de la reducción de magistrados, la imposibilidad de conformar sala plena y las críticas a su línea jurisprudencial.

Constitucionalmente, el TCP está conformado por nueve magistrados, uno por cada departamento. Sin embargo, las elecciones judiciales parciales del 17 de diciembre de 2024, marcaron un quiebre en su composición. Tras los comicios, fueron electos cuatro, mientras que cinco prorrogaron su mandato.

Actualmente, el TCP cuenta con cuatro magistrados: La presidenta, Paola Prudencio (Oruro), Ángel Dávalos (Chuquisaca), Amalia Laura (Potosí) y Boris Arias (La Paz).

Todos los elementos descritos abrieron un escenario de incertidumbre institucional que enfrenta dos miradas: la validez formal de sus decisiones y el creciente desgaste de su legitimidad.

Mientras algunos actores sostienen que el órgano mantiene su vigencia jurídica, otros advierten que la crisis actual limita su funcionamiento y debilita su rol como garante de la Constitución.

La exmagistrada y exsenadora Silvia Salame ofrece una lectura que separa el plano jurídico del político. A su juicio, las decisiones del TCP no están en entredicho en términos formales.



REUNIÓN. Los cuatro magistrados del Tribunal Constitucional Plurinacional electos en los comicios judiciales del 17 de diciembre de 2024.

“Si bien la situación del TCP es difícil, las sentencias dictadas en las Acciones de Garantías tienen plena validez”, dijo en entrevista con **La Razón**.

Sin embargo, ese reconocimiento no implica desconocer el deterioro institucional. Salame advierte que la legitimidad del Tribunal se ha erosionado en los últimos meses.

“El desgaste es notorio, sobre todo porque (magistrados) convivieron con los prorrogados”.

En el actual escenario, el Tribunal opera sin la totalidad de sus miembros, lo que limita su margen de acción y condiciona la resolución de temas estructurales.

Desde una mirada más crítica, el analista político Carlos Saavedra considera que la situación no solo es delicada, sino estructuralmente problemática dentro del diseño constitucional vigente.

“En el actual esquema consti-

tucional es un problema grave, porque la sala plena del Tribunal Constitucional es la que puede dirimir el control del cumplimiento de la Carta Magna”.

**SALA PLENA.** La imposibilidad de reunir esa sala plena genera un vacío operativo en una institución que concentra atribuciones clave para el sistema democrático. Para Saavedra, el problema no es solo técnico, sino de poder.

“El Tribunal Constitucional siempre ha sido un suprapoder, porque tenía una facultad extraordinaria que es la de la interpretación del espíritu del texto constitucional”, dice.

En ese marco, la actual configuración incompleta del TCP deja a ese “suprapoder” sin capacidad de funcionamiento pleno, lo que repercute directamente en el control de constitucionalidad de leyes, decretos y decisiones estatales.



“Hoy ese espacio está descazado porque no puede convocar una sala plena y eso genera que una institución que tiene tanto poder no pueda funcionar normalmente”, añade.

La discusión no se limita al funcionamiento interno del Tribunal. Un pronunciamiento suscrito por académicos, constitucionalistas y organizaciones de la sociedad civil, entre ellos el expresidente de la otrora Corte Suprema de Justicia y exmandatario Eduardo Rodríguez Veltzé cuestiona el contenido de sus recientes decisiones, señalando un retroceso en la protección de derechos fundamentales.

El documento advierte que el TCP adoptó una línea jurisprudencial restrictiva que limita el acceso a la justicia constitucional, imponiendo mayores exigencias probatorias incluso en casos sensibles.

“Se evidencia un debilitamiento del rol del Tribunal como ga-

**Saavedra.** 'El problema de la elección complementaria es que tiene que haber selección en la Asamblea, es traumático.'

**Rodríguez.** 'La reforma judicial debe encaminarse como una política de Estado, de grandes consensos políticos.'

**Saavedra.** 'La solución política tendría que estar de la mano de una convocatoria desde la Asamblea para el proceso.'

rante de los derechos fundamentales'.

Este cuestionamiento apunta a un cambio en la orientación del Tribunal, que —según los firmantes— se aleja de principios como la favorabilidad y la progresividad en materia de derechos humanos. Además, alertan sobre la reducción del alcance de mecanismos clave como la acción de libertad.

El pronunciamiento no solo identifica problemas, sino que plantea la necesidad de retomar estándares más altos de protección, especialmente para sectores en situación de vulnerabilidad.

**SILVIA SALAME**

'El desgaste es notorio, porque convivieron con los prorrogados'

En este escenario, el debate sobre el TCP se conecta directamente con una discusión más amplia: la reforma judicial. Para el expresidente y exmagistrado Eduardo Rodríguez Veltzé, cualquier cambio debe trascender iniciativas aisladas.

En términos de responsabilidades, Salame identifica al Órgano Legislativo como el principal actor en la actual crisis, al no haber resuelto la situación de los magistrados faltantes.

"Si bien en el anterior gobierno hubo mucha injerencia del Ejecutivo, el responsable directo es el órgano legislativo".

La falta de acción del Legislativo se refleja también en la ausencia de soluciones concretas frente a propuestas planteadas desde el propio Tribunal. Entre ellas, la posibilidad de modificar la normativa para permitir el funcionamiento con menos magistrados, una alternativa que ha generado controversia.

Para Saavedra, ese tipo de iniciativas abre un dilema jurídico de fondo, ya que podría implicar una contradicción con la Constitución.

En ese contexto, la salida más clara desde el punto de vista constitucional sería una elección complementaria que permita completar la conformación del Tribunal. Sin embargo, tanto Salame como Saavedra coinciden en que esa opción enfrenta obstáculos políticos.

El debate está abierto y varios actores exigen a la Asamblea una nueva

Los profesionales cuestionan algunas acciones del TCP

**M. D. ■ LA PAZ**

Un pronunciamiento de académicos, constitucionalistas y organizaciones de la sociedad civil volvió a colocar en el centro del debate la necesidad de una reforma judicial en Bolivia, al cuestionar el funcionamiento del Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP).

El documento sostiene que el TCP atraviesa un momento crítico, marcado por fallos que, según los firmantes, restringen el acceso a la justicia constitucional y generan preocupación en sectores especializados del ámbito jurídico nacional e internacional.

"Se evidencia un debilitamiento del rol del Tribunal como garante de los derechos fundamentales", señala el pronunciamiento, que reúne a especialistas nacionales e internacionales, además de organizaciones vinculadas a la defensa de derechos humanos.

La principal observación apunta a un cambio en los criterios del Tribunal, que estaría reduciendo el alcance de mecanismos clave como la acción de libertad y elevando las exigencias probatorias para los ciudadanos, incluso en casos sensibles. Esta situación, advierten, afecta especialmente a sectores en condición de vulnerabilidad, que encuentran mayores obstáculos para acceder a la tutela constitucional.

El pronunciamiento también cuestiona el alejamiento de principios como la favorabilidad y la progresividad, considerados pilares en la interpretación de los derechos humanos. En ese marco, plantea la necesidad de reencauzar la actuación del TCP hacia estándares más garantistas.

"El Tribunal debe retomar estándares altos de protección de derechos humanos", subraya el documento.

Las críticas se producen en un contexto de tensión institucional marcado por la reducción del número de magistrados, lo que ha limitado el funcionamiento pleno del TCP y ha generado dudas sobre su capacidad para ejercer control constitucional de manera efectiva.

Este escenario ha reactivado el debate sobre la reforma judicial, no solo en términos normativos, sino también estructurales. Diversos sectores coinciden en que la crisis del Tribunal refleja problemas más profundos del sistema de justicia, vinculados a la independencia judicial, los mecanismos de elección de autoridades y

# Presión al Constitucional reabre el debate sobre la reforma judicial



**REFERENCIAL.** El Tribunal Constitucional Plurinacional no puede instalar sala plena por falta de quorum.

la falta de consensos políticos. Entre los firmantes del pronunciamiento figuran personajes como el expresidente Eduardo Rodríguez Veltzé y otros reconocidos juristas y académicos, junto

a entidades como la Comunidad de Derechos Humanos, la Coordinadora de la Mujer y la Fundación CONSTRUIR, lo que amplifica la presión sobre el órgano constitucional.

Más allá de la crítica puntual, el documento se inscribe en una discusión más amplia sobre la necesidad de recuperar la confianza de la ciudadanía en la justicia boliviana.

UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
BOLIVIANA

**ANIVERSARIO**  
Inspirando personas,  
transformando vidas

lpz.ucb.edu.bo

## CONVOCATORIA

### N°07/2026

La Sede La Paz de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" requiere incorporar a su equipo de trabajo, un profesional para ocupar el cargo de:

---

**Asistente del Centro de Impresión y Arte**

---

Mayor información a partir del lunes 13 de abril de 2026 en la siguiente dirección  
<https://lpz.ucb.edu.bo/adquisiciones-y-contrataciones/>

---

Fecha límite de presentación de postulaciones  
viernes 17 de abril de 2026, a horas 16.30

**Nacional.** El mandatario y sus ministros alistan una nueva ley de hidrocarburos

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El presidente Rodrigo Paz cuestionó los resultados de la nacionalización de los hidrocarburos, decretada por el Movimiento Al Socialismo (MAS) en 2006 para exigir a las petroleras entregar su producción a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB).

“Todo lo que nos prometieron nacionalizar para que seamos poderosos y con un destino irreversible, fracasó y nos dijeron que iban a cuidar los recursos naturales. No tenemos gas, oiga, nos engañaron”, dijo el mandatario.

Así, justificó el paquete de leyes que el Gobierno presentará para reformar ámbitos como el de hidrocarburos y minería.

Paz afirmó que la política de nacionalización no cumplió sus promesas económicas y dejó al país con limitaciones en recursos energéticos y persistentes niveles de pobreza.

Asimismo, el jefe de Estado planteó interrogantes sobre los resultados del modelo, señalando contradicciones entre la promesa de riqueza nacional y la actual situación económica.

“Si la nacionalización era buena, ¿por qué estamos pobres y sin recursos energéticos suficientes?”, cuestionó el Presidente.

Agregó que las promesas de fortalecer la economía mediante el control estatal de recursos naturales no se cumplieron, y que eso generó una desconfianza en



MANDATARIO. El presidente Rodrigo Paz en un acto en la Academia Nacional de Policías el viernes.

## Presidente cuestiona la nacionalización de los hidrocarburos



la población boliviana.

El jefe de Estado aseguró que las expectativas creadas durante la implementación del modelo no se concretaron, lo que derivó en una percepción de engaño respecto a la administración de recursos.

Esas declaraciones fueron realizadas en el marco de la presentación de un paquete de leyes orientado a reformar sectores estratégicos como hidrocarburos y minería en Bolivia. Paz informó que esas normas fueron aprobadas en gabinete y serán enviadas

progresivamente a la Asamblea Legislativa Plurinacional para su tratamiento correspondiente.

El presidente Rodrigo Paz solicitó a los diputados y senadores priorizar el interés nacional por encima de posiciones políticas y generar consensos que permitan impulsar cambios estructurales en el país.

Además, destacó la necesidad de contar con reglas claras y transparentes que definan el rumbo económico y establezcan condiciones estables para la gestión gubernamental futura.

## Proponen renombrar la ley antibloqueos

Manolo Rojas dijo que el nombre permite a la gente identificarse

M. D. ■ LA PAZ

Tras la socialización del proyecto de la Ley Antibloqueo, el diputado del Partido Demócrata Cristiano (PDC) Manolo Rojas propuso cambiar el nombre de esa norma a Ley del Derecho a la Libre Transitabilidad, a fin de que tenga mayor aceptación.

“Existe mucha gente que está a favor y muy pocos en contra, pero hay que darle la oportunidad al pueblo a través de un referéndum que puedan elegir si está bien que los bloqueos perjudiquen a la economía, perjudiquen al más necesitado o en efecto queremos vivir con ese nuevo título, el derecho a la libre transitabilidad”, explicó a los periodistas.

Rojas argumentó que el cambio responde a la necesidad de emplear términos adecuados que permitan a la población identificarse con el contenido de la norma.

El diputado sostuvo que existe respaldo ciudadano a esa iniciativa, sin embargo, reconoció la presencia de sectores críticos que cuestionan su supuesto impacto en derechos fundamentales.

Asimismo, planteó la posibilidad de someter la propuesta a un referéndum nacional para que la población decida sobre la restricción de los bloqueos.

En su criterio, los bloqueos perjudican a los sectores más vulnerables, afectando el comercio, el transporte y el desarrollo económico en varias regiones del país.

## Salinas insiste en que hubo acuerdo militar con Irán



El ministro Marcelo Salinas.

El acuerdo fue cancelado porque no beneficia al país, señaló el Ministro

M. D. ■ LA PAZ

El ministro de Defensa, Marcelo Salinas, rechazó la versión de la Embajada de Irán sobre el documento bilateral firmado en 2023. Sostuvo que se trató de un “acuerdo militar” con carácter vinculante, el cual fue anulado por la actual administración el 3 de diciembre de 2025.

La autoridad aseguró que, a diferencia de lo señalado por la legación diplomática iraní —que

calificó el documento como un “acto de negociación” sin obligatoriedad—, el convenio establecía compromisos concretos entre ambos naciones.

“El artículo 6 habla de solución de controversias. Si no hubiera obligatoriedad, no deberían existir controversias”, afirmó Salinas en entrevista con el periodista John Arandia, en respuesta a la embajada iraní.

El jueves, la representación iraní indicó que el instrumento suscrito correspondía al nivel más básico de relacionamiento entre Estados y que no constituía un acuerdo de cooperación mili-

tar. Sin embargo, el ministro puso en duda esa interpretación y defendió que el contenido del documento evidenciaba una intención clara de cooperación en materia de defensa.

“No es un convenio de turismo. Había la voluntad política de dos países de entenderse militarmente”, señaló en una entrevista con el periodista John Arandia.

Salinas explicó que el acuerdo implicaba una lógica de compromisos similares a los denominados “créditos atados”, en los que existen condiciones específicas entre las partes. “Es como los cré-

ditos que se otorgaban antes, condicionados a adquirir bienes del país que financiaba”, ejemplificó.

El convenio en cuestión fue firmado el 20 de julio de 2023 por el entonces ministro de Defensa, Edmundo Novillo, y su homólogo iraní, Mohammad Reza Ashtiani, bajo la denominación de “memorando de entendimiento para ampliar la cooperación bilateral en el campo de seguridad y defensa”.

La actual administración decidió dejar sin efecto el documento luego de considerar que no respondía a los intereses del país.

# Economía y empresa



**Estratégicos.** En Bolivia se tiene mayor presencia de tierras raras ligeras, principalmente en oriente, con un peso atómico de 57 a 63, y ahí se tiene el lantano, cerio, praseodimio, neodimio, prometeo, samario y europeo.

## Minerales estratégicos En Bolivia, se registran al menos siete tipos con mayor presencia

**Sitio.** El Cerro Manomó es principal zona donde se identificó estos minerales

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

Bolivia posee al menos siete variedades de tierras raras, principalmente del grupo de los lantánidos ligeros; sin embargo, el país aún está lejos de convertir este potencial en una actividad productiva sostenible, según especialistas en geología y minería

Estos elementos, considerados estratégicos a nivel mundial, se encuentran distribuidos en diferentes formaciones geológicas del país, especialmente en el oriente boliviano, pero su explotación comercial aún no es viable debido a limitaciones tecnológicas, económicas y ambientales.

Expertos coinciden en que Bolivia se encuentra todavía en una fase de identificación y exploración básica, sin una cuantificación económica definitiva de reservas.

ENRIQUE AGUILERA

**'Sin estos materiales, gran parte de la tecnología actual no sería posible'**

El geólogo Enrique Aguilera, miembro del Colegio de Geólogos de Santa Cruz, explicó a **La Razón** que los principales elementos identificados en territorio nacional son lantano, cerio, neodimio y samario, todos fundamentales para la fabricación de tecnologías modernas como imanes de alta potencia, baterías, turbinas eólicas y dispositivos electrónicos.

Estos elementos, según informó, se encuentran principalmente en



**YACIMIENTO.** El Cerro Manomó se sitúa en la provincia José Miguel de Velasco, Santa Cruz, y concentra mayor cantidad de tierras raras.

el Cerro Manomó, —del departamento de Santa Cruz— una formación geológica ubicada en el precámbrico boliviano que ha sido estudiada desde la década de 1970.

“Se trata de una ferrocarnita, el tipo de yacimiento más importante a nivel mundial para tierras raras. Tiene concentraciones significativas, comparables con depósitos africanos y brasileños”, afirmó Aguilera, quien participó en estudios del proyecto precámbrico desarrollado entre Bolivia y el Reino Unido.

Según el experto, el cerro presenta una compleja distribución interna de minerales, con zonas enriquecidas en distintos elementos, incluyendo áreas con presencia de uranio localizada y otras dominadas por torio y fosfato.

Indicó que los principales minerales de tierras raras están en el Cerro Manomó y en Brasil como la monacita —óxido de fosfato, de cerio, lantano, neodimio y torio— que de acuerdo a los procesos de separación se puede obtener casi el 70% de tierras raras, aunque

aclaró que se debe tener en cuenta que no son tierras sino “óxidos”.

Mencionó que en Bolivia se tiene mayor presencia de tierras raras ligeras con un peso atómico de 57 a 63, y ahí se tiene el lantano, cerio, praseodimio, neodimio, prometeo, samario y europeo.

“Eso es lo que tenemos en Bolivia, por la característica. Esas tierras raras ligeras se encuentran en las cabonatas como en el cerro Manomó”, dijo.

Las tierras raras, conformado por un grupo de 17 elementos químicos, según los especialistas son esenciales en la economía moderna, debido a que se utilizan en la fabricación de autos eléctricos, teléfonos móviles, pantallas LED, sistemas de energía renovable y tecnología militar.

El experto en minería Héctor Córdova explicó que estos elementos han pasado de ser poco conocidos a convertirse en insumos críticos para la transición energética y digital.

“El neodimio, por ejemplo, es fundamental para los imanes ul-

tra potentes usados en motores eléctricos. Sin estos materiales, gran parte de la tecnología actual no sería posible”, sostuvo.

No obstante, aclaró que el valor económico no radica en la extracción del mineral en bruto, sino en su procesamiento, una etapa en la que el presenta limitaciones.

Indicó que pese a conocer la existencia de estos minerales en distintas regiones del país, tanto en el oriente como en el occidente, aún no existe una cuantificación precisa de reservas.

El presidente del Colegio de Geólogos de Bolivia, Carlos Jonny Thompson Camacho, explicó que la información disponible proviene principalmente de análisis multielementales realizados en exploraciones de otros minerales.

“Sabemos que hay tierras raras porque aparecen en los estudios, pero no están concentradas ni evaluadas económicamente. No se ha llegado a determinar si son explotables”, indicó.

Dijo que esto implica que Bolivia todavía se encuentra en una

fase inicial de prospección, lejos de una explotación industrial.

HÉCTOR CÓRDOVA

**'Varios países extraen el mineral, pero lo envían a China para su procesamiento'**

**PROCESO.** Los expertos coincidieron en que uno de los principales desafíos es la falta de tecnología para separar y procesar estos elementos, puesto que a diferencia de minerales tradicionales, las tierras raras requieren procesos complejos, intensivos en químicos y altamente especializados.

“Lo más difícil de la minería de tierras raras, hay un axioma que dice, extraer el mineral es fácil, pero separar el óxido es difícil”, indicó Aguilera.

Señaló que en el caso del Cerro Manomó una vez extraído el ma-

**Carlos Thompson.** 'Sabemos que hay tierras raras porque aparecen en los estudios, pero no están concentradas.' **Geólogo**

**Mario Aguilera.** 'Para obtener un kilo de itrio, se necesita casi 30.000 libras de agua, y eso puede contaminar.' **Geólogo.**

**Héctor Córdova.** 'Con el litio hemos llevado mala sorpresa. Se ha empezado todo bien, pero se ha dimensionado.' **Experto**

## Minerales críticos, entre ellos las tierras raras

60 mineral commodities (USGS) Critical materials (DOE)

1 1.0078 <b>H</b> Hydrogen																	2 4.0026 <b>He</b> Helium																		
3 6.9410 <b>Li</b> Lithium	4 9.0122 <b>Be</b> Beryllium																	5 10.811 <b>B</b> Boron	6 12.011 <b>C</b> Carbon	7 14.007 <b>N</b> Nitrogen	8 15.999 <b>O</b> Oxygen	9 18.998 <b>F</b> Fluorine	10 20.180 <b>Ne</b> Neon												
11 22.990 <b>Na</b> Sodium	12 24.305 <b>Mg</b> Magnesium																	13 26.982 <b>Al</b> Aluminium	14 28.086 <b>Si</b> Silicon	15 30.974 <b>P</b> Phosphorus	16 32.065 <b>S</b> Sulfur	17 35.453 <b>Cl</b> Chlorine	18 39.948 <b>Ar</b> Argon												
19 39.098 <b>K</b> Potassium	20 40.078 <b>Ca</b> Calcium	21 44.956 <b>Sc</b> Scandium	22 47.867 <b>Ti</b> Titanium	23 50.942 <b>V</b> Vanadium	24 51.996 <b>Cr</b> Chromium	25 54.938 <b>Mn</b> Manganese	26 55.845 <b>Fe</b> Iron	27 58.933 <b>Co</b> Cobalt	28 58.693 <b>Ni</b> Nickel	29 63.546 <b>Cu</b> Copper	30 65.380 <b>Zn</b> Zinc	31 69.723 <b>Ga</b> Gallium	32 72.640 <b>Ge</b> Germanium	33 74.922 <b>As</b> Arsenic	34 78.960 <b>Se</b> Selenium	35 79.904 <b>Br</b> Bromine	36 83.798 <b>Kr</b> Krypton																		
37 85.468 <b>Rb</b> Rubidium	38 87.620 <b>Sr</b> Strontium	39 88.906 <b>Y</b> Yttrium	40 91.224 <b>Zr</b> Zirconium	41 92.906 <b>Nb</b> Niobium	42 95.950 <b>Mo</b> Molybdenum	43 98 <b>Tc</b> Technetium	44 101.07 <b>Ru</b> Ruthenium	45 102.91 <b>Rh</b> Rhodium	46 106.42 <b>Pd</b> Palladium	47 107.87 <b>Ag</b> Silver	48 112.41 <b>Cd</b> Cadmium	49 114.82 <b>In</b> Indium	50 118.71 <b>Sn</b> Tin	51 121.76 <b>Sb</b> Antimony	52 127.60 <b>Te</b> Tellurium	53 126.90 <b>I</b> Iodine	54 131.29 <b>Xe</b> Xenon																		
55 132.91 <b>Cs</b> Caesium	56 137.33 <b>Ba</b> Barium	57 138.91 <b>La</b> Lanthanum	72 178.49 <b>Hf</b> Hafnium	73 180.95 <b>Ta</b> Tantalum	74 183.04 <b>W</b> Tungsten	75 186.21 <b>Re</b> Rhenium	76 190.23 <b>Os</b> Osmium	77 192.22 <b>Ir</b> Iridium	78 195.08 <b>Pt</b> Platinum	79 196.97 <b>Au</b> Gold	80 200.59 <b>Hg</b> Mercury	81 204.38 <b>Tl</b> Thallium	82 207.20 <b>Pb</b> Lead	83 208.98 <b>Bi</b> Bismuth	84 209 <b>Po</b> Polonium	85 210 <b>At</b> Astatine	86 222 <b>Rn</b> Radon																		
87 223 <b>Fr</b> Francium	88 226 <b>Ra</b> Radium	89 227 <b>Ac</b> Actinium	104 261 <b>Rf</b> Rutherfordium	105 262 <b>Db</b> Dubnium	106 264 <b>Sg</b> Seaborgium	107 264 <b>Bh</b> Bohrium	108 269 <b>Hs</b> Hassium	109 278 <b>Mt</b> Meitnerium	110 281 <b>Ds</b> Darmstadtium	111 282 <b>Rg</b> Roentgenium	112 285 <b>Cn</b> Copernicium	113 286 <b>Nh</b> Nihonium	114 289 <b>Fl</b> Flerovium	115 289 <b>Mc</b> Moscovium	116 293 <b>Lv</b> Livermorium	117 293 <b>Ts</b> Tennessine	118 294 <b>Og</b> Oganesson																		
																		58 140.12 <b>Ce</b> Cerium	59 140.91 <b>Pr</b> Praseodymium	60 144.24 <b>Nd</b> Neodymium	61 145 <b>Pm</b> Promethium	62 150.36 <b>Sm</b> Samarium	63 151.96 <b>Eu</b> Europium	64 157.25 <b>Gd</b> Gadolinium	65 158.93 <b>Tb</b> Terbium	66 162.5 <b>Dy</b> Dysprosium	67 164.93 <b>Ho</b> Holmium	68 167.26 <b>Er</b> Erbium	69 168.93 <b>Tm</b> Thulium	70 173.04 <b>Yb</b> Ytterbium	71 174.97 <b>Lu</b> Lutetium				
																		90 232.04 <b>Th</b> Thorium	91 231.04 <b>Pa</b> Protactinium	92 238.03 <b>U</b> Uranium	93 237.05 <b>Np</b> Neptunium	94 244 <b>Pu</b> Plutonium	95 243 <b>Am</b> Americium	96 247 <b>Cm</b> Curium	97 247 <b>Bk</b> Berkelium	98 251 <b>Cf</b> Californium	99 252 <b>Es</b> Einsteinium	100 257 <b>Fm</b> Fermium	101 258 <b>Md</b> Mendelevium	102 259 <b>No</b> Nobelium	103 262 <b>Lr</b> Lawrencium				

FUENTE: DEPARTAMENTO DE ENERGÍA DE LOS ESTADOS UNIDOS

●●● viene de la página 5

terial, este debe pasar a una trituración y molienda, y recién debe pasar por separación a través de procesos químicos,

Reiteró que este proceso es muy complejo, debido a que se usa "muchos" elementos químicos, así como agua. "Para obtener un kilo de itrio, se necesita casi 30.000 libras de agua y, como se hacía en China, la vierten y eso puede contaminar el medioambiente", mencionó.

El experto en geología indicó que para el proceso de flotación de tierras raras se debe tener mucho cuidado porque puede dañar el medio ambiente, por lo que en su criterio, los pueblos tienen toda la "razón" en exigir la máxima se-

guridad ambiental.

En ese contexto, Córdova señaló que actualmente China domina el procesamiento mundial de tierras raras, concentrando la mayor parte de la cadena de valor.

Mencionó que "prácticamente" China tiene la tecnología para hacer este procesamiento; sin embargo, dijo que uno de los problemas que se tiene cuando se procesa este tipo de materiales es que contienen residuos radiactivos.

Indicó que algunos países optaron por no procesar el mineral en su territorio y más bien enviarlo hacia China, por lo que, según dijo, el país asiático se convirtió en el único país con capacidad de procesar esos elementos.

"Muchos países extraen el mineral, pero lo envían a China para su procesamiento. Ahí está el verdadero negocio", explicó Córdova.

Añadió que en Bolivia es muy complicado que se pueda avanzar en su procesamiento que, según mencionó, es donde más se gana.

Enfatizó que obtener el material en bruto no daría mucha utilidad, aunque, explicó que si da una importancia geopolítica porque estos materiales se han convertido en materiales muy demandados y en algunos casos críticos.

A ello, Córdova acotó que "para obtener pequeñas cantidades de estos elementos, se debe remover gran volumen de material. El impacto ambiental es considerable".

Aguilera dijo además que las tierras raras no son como otros minerales, porque existen en pequeñas proporciones y su explotación provoca un fuerte impacto ambiental, ya que para extraer pequeñas cantidades se debe remover una gran cantidad de material. Además, su aislamiento y uso industrial de calidad no es un proceso sencillo. En el caso del Cerro Manomó, según el experto, comunidades indígenas han manifestado su interés en preservar la zona como reserva natural, debido a su valor ecológico y su rol como fuente de vida.

**DESARROLLO.** El geólogo señaló que el desarrollo de proyectos de tierras raras no es inmediato, debi-

do a que desde el periodo de la exploración hasta la producción pueden pasar entre 15 y 20 años.

Explicó que este proceso incluye estudios geológicos, perforación, evaluación de reservas, obtención de financiamiento, licencias ambientales y construcción de infraestructura. Además, resaltó que se requieren inversiones millonarias que difícilmente pueden ser asumidas únicamente por el Estado.

"Por ejemplo en Brasil, como factor de inversión en el proyecto Carina se está usando 600 millones de dólares en la parte exploración. En el caso de Chile está esperando la autorización de impacto ambiental", mencionó Aguilera.

# Córdova: El litio deja lecciones para tierras raras

El experto dijo fallas del litio deben guiar planificación de minerales estratégicos

B. G. ■ LA PAZ

El experto en minería Héctor Córdova advirtió que la experiencia del litio en Bolivia debe dejar importantes lecciones para el desarrollo de futuros proyectos estratégicos, como el de las tierras raras, especialmente en lo referido a planificación, industrialización y capacidades tecnológicas.

Señaló que inicialmente existía

la expectativa de que Bolivia pudiera avanzar de manera natural hacia la industrialización del litio y llegar incluso a la fabricación de baterías. Sin embargo, afirmó que ese objetivo no se concretó debido a la falta de lectura del contexto internacional y a limitaciones estructurales internas.

Como ejemplo, mencionó que Australia, principal productor mundial de litio, no procesa completamente este recurso en su territorio y lo envía a China, país que concentra gran parte de la capacidad global de refinación. No

obstante, indicó que recientemente Australia ha comenzado a impulsar el procesamiento interno del mineral para agregar mayor valor a su producción.

En contraste, explicó que Bolivia enfrentó múltiples obstáculos para avanzar en esa línea, entre ellos la falta de tecnología, recursos humanos especializados, insumos industriales y una base productiva capaz de sostener una industria de este tipo.

El especialista recordó que los proyectos industriales del litio fueron reducidos respecto a su plani-

ficación inicial. Recordó que la planta de carbonato de litio, prevista para una mayor capacidad, se redujo significativamente, al igual que la de cloruro de potasio.

Además, indicó que las plantas instaladas no alcanzan los niveles de producción esperados debido a problemas de implementación, como la falta de culminación de las piscinas de evaporación.

Sostuvo que el caso del litio debe servir como referencia obligatoria para futuros proyectos de gran escala, como las tierras raras, a fin de evitar errores similares.



Extracción de litio en Potosí.

# Una delegación recorrerá Atacama, Uyuni y Olaroz para impulsar el litio

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

**Visita.** La misión internacional visitará el 18 y el 22 de abril en salar de Potosí

Una misión internacional encabezada por Chile recorrerá entre el 16 y el 26 de abril los principales salares de litio de Sudamérica, en una iniciativa orientada a fortalecer la cooperación regional y promover estándares de producción sostenible.

La actividad, denominada "III Entre Mundos" y organizada por la Cámara Internacional del Litio y Energías (CIL LITHIUM), reunirá a representantes de empresas, comunidades indígenas, inversionistas, universidades y organismos diplomáticos. El objetivo es consolidar una visión compartida sobre el desarrollo del litio en el llama-



PROCESO Trabajos en salar de Uyuni, para la extracción de salmuera.

ARCHIVO

mado Triángulo del Litio, donde se concentran más del 50% de las reservas mundiales del mineral.

Según el medio digital Rumbo Minero, especialista en el sector de la minería, el recorrido abarcará tres territorios clave: el Salar de Atacama en Chile, el Salar de Uyuni en Bolivia y el Salar de Olaroz en Argentina.

En estos espacios se desarrollarán visitas técnicas, encuentros con comunidades locales y reuniones con actores productivos y aca-

démicos, con el propósito de conocer de primera mano los desafíos y oportunidades de la industria.

Durante la misión se prevé la presentación de dos iniciativas consideradas estratégicas. Por un lado, el Consorcio Trinacional Litio Andino, que busca impulsar una mayor integración entre los países de la región. Por otro, el denominado Sello Litio Verde (Sello LIFE), una propuesta orientada a establecer estándares ambientales y sociales que permitan certi-

ficar prácticas sostenibles en la producción del mineral.

Uno de los ejes centrales del encuentro será la participación de pueblos originarios, que tendrán un rol activo en la agenda de actividades. En el caso de Chile, la iniciativa contará con el acompañamiento de la Comunidad Atacameña de Camar y el Consejo de Pueblos Atacameños, que participarán como coanfitriones.

El itinerario comenzará en San Pedro de Atacama, donde la delegación sostendrá reuniones con comunidades y realizará visitas a zonas del Salar de Atacama.

Posteriormente, entre el 18 y el 21 de abril, el grupo se trasladará al Salar de Uyuni, considerado el mayor salar del mundo y uno de los principales reservorios de litio a nivel global, donde continuará la agenda de encuentros y visitas.

El 22 de abril, la misión se trasladará al Salar de Olaroz, en Argentina, donde se tiene previsto un recorrido técnico por la planta Exar, además de reuniones con comunidades del área. Luego de estas actividades, la delegación regresará nuevamente a Chile para continuar con visitas a operaciones de empresas como SQM y Albemarle Corporation, ambas actores relevantes en la explotación del litio en el Salar de Atacama.

El cierre de la iniciativa está previsto para el 25 de abril en San Pedro de Atacama.

## Paz promulga dos leyes económicas clave para la dinamización

El objetivo de ambas normas es dinamizar la economía del país

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El presidente Rodrigo Paz confirmó la promulgación de dos normas orientadas a aliviar la carga tributaria: la eliminación del Impuesto a las Transacciones Financieras (ITF) y la restitución del 100% del crédito fiscal por la compra de combustibles.

El anuncio fue realizado mediante un mensaje difundido en redes sociales, donde el mandatario destacó el respaldo de la Asamblea Legislativa y exhibió los documentos ya promulgados. En su intervención, subrayó que ambas medidas responden a una política económica enfocada en mejorar las condiciones para las familias y los sectores productivos.

"Quiero agradecer al Parlamento por acompañar estas de-

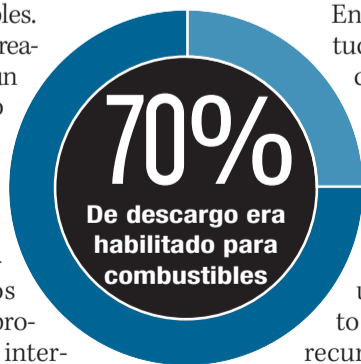
cisiones que hoy se convierten en leyes", señaló.

Asimismo, remarcó el carácter conjunto de la iniciativa entre los órganos Ejecutivo y el Legislativo.

Según explicó, la eliminación del ITF apunta a simplificar y dinamizar el sistema financiero, al suprimir un tributo que gravaba diversas operaciones bancarias. A su juicio, esto permitirá mayor fluidez en las transacciones y reducirá costos para usuarios y empresas.

En paralelo, la restitución del 100% del crédito fiscal por combustibles busca fortalecer la capacidad operativa de sectores clave de la economía. "Es un beneficio directo que se traduce en recursos para la gente y para quienes mueven la economía del país", afirmó.

Antes de esta norma, el reconocimiento del crédito fiscal alcanzaba solo al 70% del valor facturado, lo que limitaba el margen de recuperación a los contribuyentes.



### EN HONOR A LA VERDAD

En relación a una publicación que circula en internet supuestamente atribuida al señor Manuel Cruzat Infante, sobre las acciones en la empresa Trenes Continentales S.A. (TRECO), principal accionista de Ferrovial Oriental S.A., tenemos a bien realizar las siguientes puntualizaciones:

1. No existe ninguna restricción de ninguna naturaleza, que impida o limite el reparto y distribución de dividendos por parte de Ferrovial Oriental S.A. y TRECO a sus respectivos accionistas, conforme determinó la Junta de Accionistas de Ferrovial Oriental S.A. en fecha 27 de marzo de 2026.
2. En ese sentido, los órganos de administración de las mencionadas sociedades deben cumplir con los deberes fiduciarios que le impone la Ley y sus estatutos.
3. Cabe indicar que, Transportes Ferroviarios S.A. (TFSA), es uno de los accionistas de TRECO, con el 40,62%.
4. Sin embargo, TFSA no es el ente que controla la sociedad Ferrovial Oriental S.A.
5. El paquete de 14.482.642 acciones de TFSA representa únicamente el 13% del total de acciones de la sociedad Ferrovial Oriental S.A.
6. Dentro de TRECO existen otros grupos de accionistas que conforman la sociedad y que en conjunto representan el 59,38%.

Santa Cruz, 10 de abril de 2026

Alfredo Schwarm Paz  
Gerente General  
FERROVIARIA ORIENTAL S.A.

# Sociedad

**Violencia.** El Viceministerio de Igualdad de Oportunidades informó sobre el incremento de casos de abuso e infanticidio en el país.

## Derechos de niños y niñas, entre avances y temas pendientes

**Dato.** La violencia, pobreza y trabajo precóz aún tienen cifras altas.

MARCO MENDOZA ■ LA PAZ

**Bolivia ha demostrado avances importantes en su compromiso con los derechos de niñas, niños y adolescentes, pero aún hay desafíos importantes como la violencia, pobreza, trabajo precóz y la brecha en acceso a servicios entre campo y ciudad.**

En Bolivia, el Día del Niño se celebra cada 12 de abril, fecha instituida en 1955 mediante el Decreto Supremo N° 04017. Pero, a partir de 2013, mediante la promulgación de la Ley N° 357, esta conmemoración se denomina como el "Día de la Niña y del Niño en el Estado Plurinacional de Bolivia", para visibilizar de manera específica la situación de las niñas y promover la igualdad de género desde una perspectiva de derechos.

Según la Encuesta de Hogares del 2023 del Instituto Nacional de Estadísticas (INE), el 35% de la población boliviana son niñas, niños y adolescentes (menores de 18 años). Se consolidaron políticas como el Bono Juancito Pinto y el Bono Juana Azurduy, que ayuda-

ron a mejorar el acceso a la educación y la salud en sectores vulnerables. Estos son hitos que, si bien, crean una base valiosa sobre la cual se puede buscar un futuro más justo y equitativo para la infancia, aún son insuficientes.

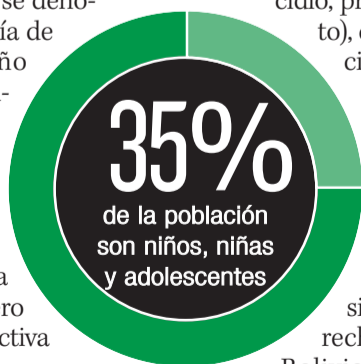
Persisten varios desafíos como: la violencia, la pobreza infantil, el trabajo infantil, entre otros, que limitan el desarrollo pleno de muchos niños y niñas.

Entre 2018 y septiembre de 2024, las denuncias por delitos contra menores de edad en Bolivia aumentaron. Por ejemplo, las denuncias por abuso sexual aumentaron un 104.9% entre 2018 y 2023, pasando de 1.196 a 2.451 casos. La violación de menores, creció entre 2018 y 2022 en 93.5%.

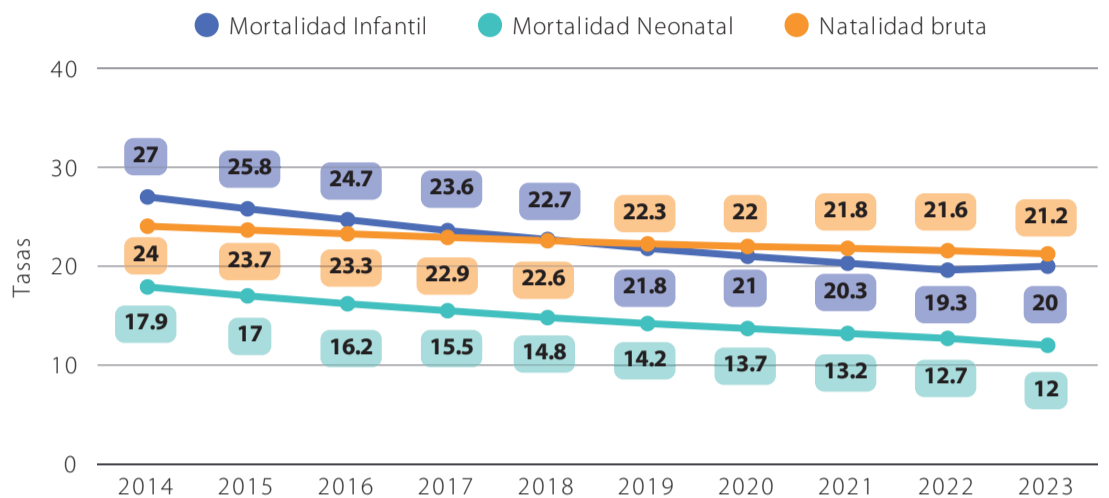
La violencia familiar, por su parte, mostró un comportamiento más fluctuante, pero alcanzó en 2023 su máximo con 2.283 casos, lo que representa un incremento acumulado del 51.7% respecto a 2018. En la categoría de "otros delitos" (estupro, trata de personas, corrupción de menores, sustracción, acoso sexual, infanticidio, proxenetismo y rapto), creció un 72.8% en cinco años.

La viceministra de Igualdad de Oportunidades, Jessica Echeverría, brindó una explicación sobre la situación de los derechos de la niñez en Bolivia, donde advierte sobre un incremento de los casos de violencia infantil.

"Lastimosamente se han incrementado los casos de abuso sexual, por ejemplo, en el departamento de Santa Cruz, además, en lo que va del año 2026, la cifra de infanticidios nos tiene que alar-

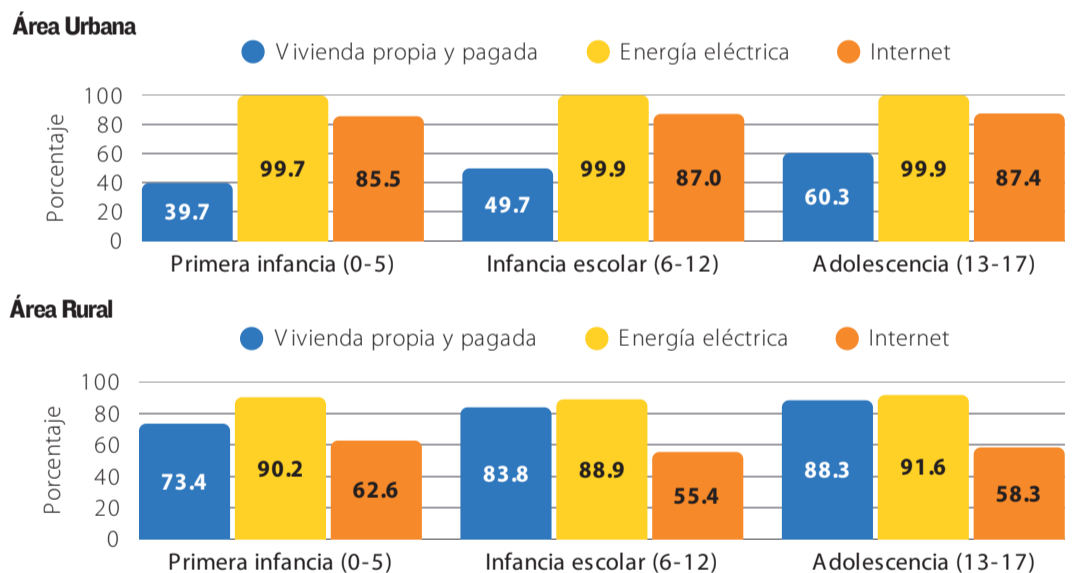


**Tasa de mortalidad infantil y neonatal, 2014 - 2023 (por cada 1.000 nacidos vivos)**



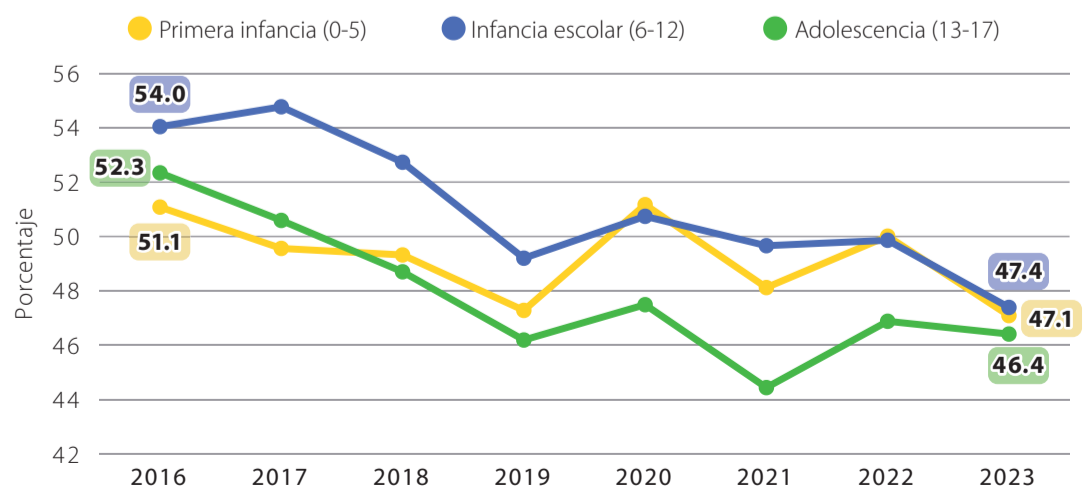
FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A DATOS DEL BANCO MUNDIAL.

**Características y servicios de viviendas donde habita la población de 0 a 17 años por área de residencia, 2023 (En porcentaje)**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A DATOS DE LA ENCUESTA DE HOGARES DEL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (INE).

**Incidencia de pobreza monetaria moderada por grupos de edad, 2016 - 2023 (En porcentaje)**



**Nota:** Únicamente se toman datos desde 2016, debido a la modificación de ese año en la canasta básica utilizada por el INE para definir las líneas de pobreza.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN LAS ENCUESTAS DE HOGARES DEL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (INE).

**Norma.** 'Estamos lanzando una agenda para impulsar políticas públicas de protección.' **Jessica Echeverría**

**Avance.** En 2023 según datos del INE la matriculación escolar en primaria llegó al 98,7% y la de secundaria 96,9%.

**Internet.** 'Existe una brecha en el acceso a internet el 86.7% del área urbano tiene el servicio frente al 58.3% del área rural.

mar y preocupar, porque muchos de los victimarios son los progenitores", explicó Echeverría.

A esto se suma el caso de maltrato en un hogar dependiente de la Gobernación en La Paz. Una educadora fue aprehendida por maltratar a un niño. La autoridad informó que el Viceministerio diseñó y lanzará una estrategia para fortalecer la protección de los menores de edad a escala nacional.

"Estamos lanzando la agenda 'Bolivia con la niñez', donde no solamente se trata de implementar nuevas leyes, sino de impulsar políticas públicas en base a cuatro derechos: el derecho a la primera infancia, el derecho a la identidad, el derecho a vivir en familia y, sobre todo, a tener una niñez libre de todo tipo de violencia", agregó.

**ESTUDIO.** Pero es necesario ver otros indicadores que permiten ver la situación actual de este grupo poblacional en distintos aspectos. El estudio 'La infancia y adolescencia en Bolivia como espejo del desarrollo', realizado por la Universidad Católica y el Instituto de Investigaciones Socio-Económicas y la Red Osal, muestra datos importantes sobre los avances y retrocesos de los derechos de la niñez en Bolivia.

**ANUNCIO**

**El Gobierno lanzará una agenda que busca fortalecer la protección**

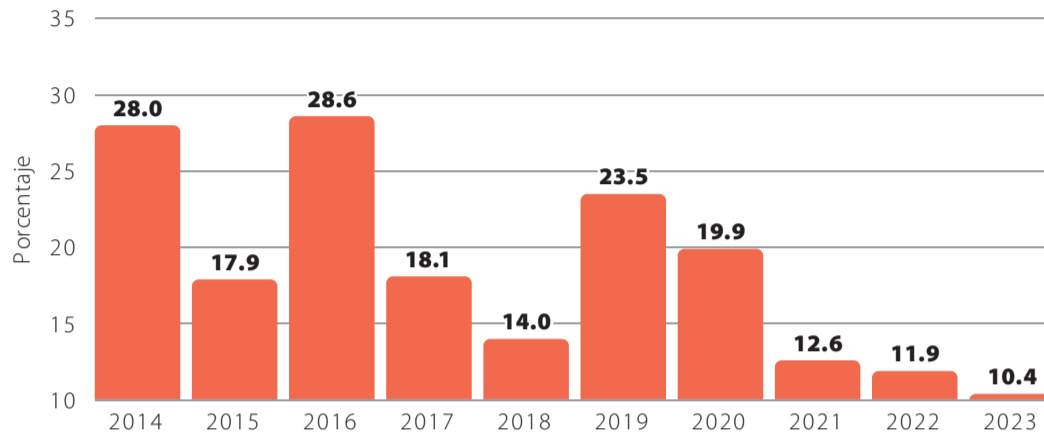
En el tema de la salud, las cifras de decesos infantiles muestran las diferencias sociales en cuanto a la facilidad para acceder a servicios de salud y la calidad del funcionamiento de las estrategias de salud pública.

En Bolivia tanto la tasa de mortalidad infantil como la de mortalidad neonatal disminuyeron de 27 a 20 y de 17.9 a 12 por cada mil nacimientos, esto muestra avances respecto a la salud de madres e hijos, entre 2014 y 2023 a escala nacional.

Pese a esto, Bolivia supera el promedio de la región: en 2023, Latinoamérica reportó tasas de 14 muertes infantiles y 9 neonatales por cada mil nacidos vivos, según datos del Banco Mundial.

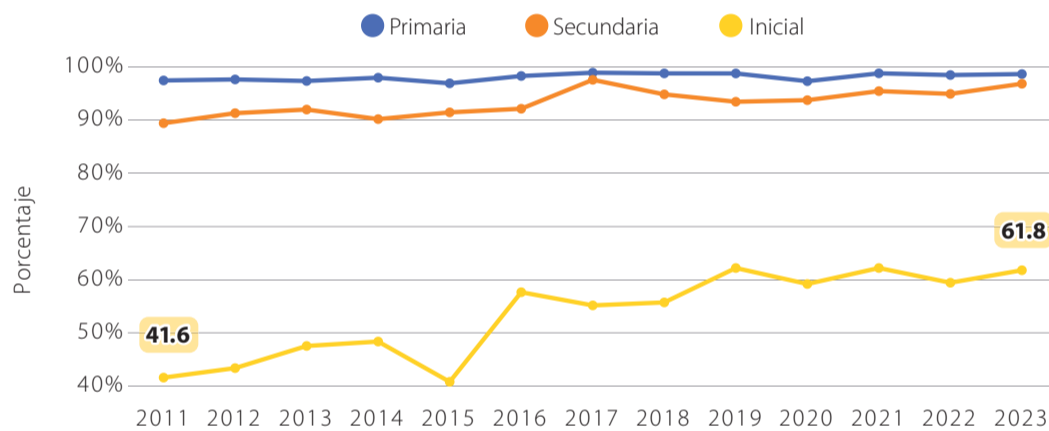
Los progresos en la disminución de la mortalidad infantil y neonatal, así como el fortalecimiento de iniciativas como el Bono Juana Azurduy, son avances importantes. Sin embargo, aún existen brechas de acceso y calidad en la atención médica, espe-

**Población de 7 a 17 años que trabaja, 2014 - 2023 (En porcentaje)**



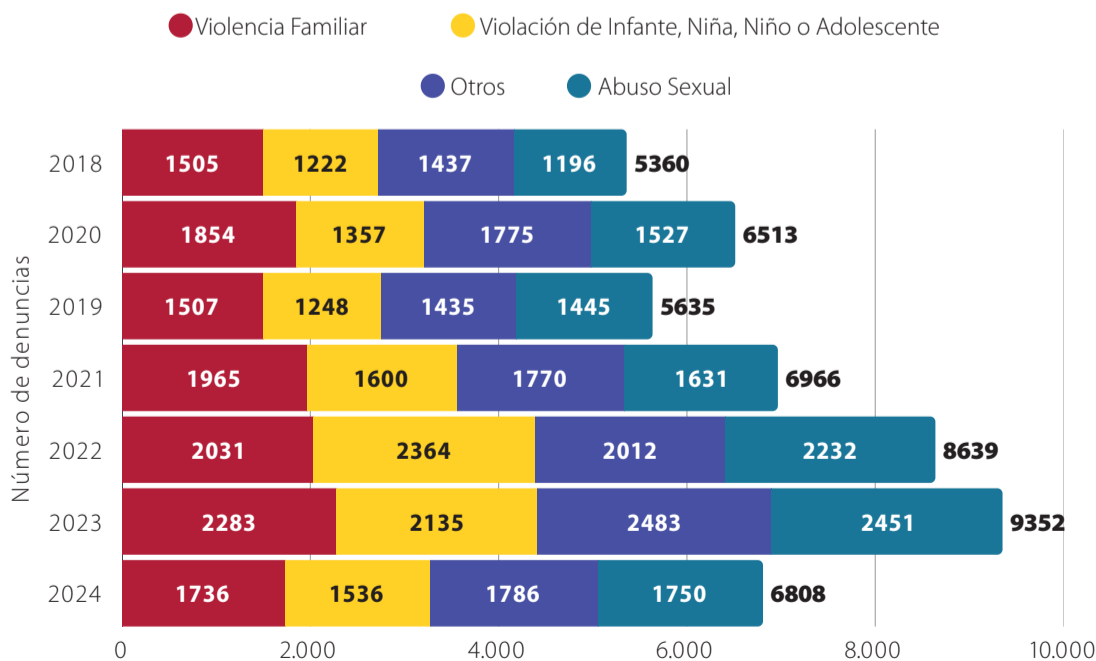
FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN LAS ENCUESTAS DE HOGARES DEL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (INE).

**Población matriculada en un establecimiento educativo, 2011-2023 (En porcentaje)**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN LAS ENCUESTAS DE HOGARES DEL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (INE).

**Número de denuncias de delitos contra niñas, niños y adolescentes, según delito, 2018-sep2024**



**Nota [1]:** Los datos correspondientes a la gestión 2024 incluyen únicamente el número de denuncias registradas hasta el mes de septiembre de dicha gestión.

**Nota [2]:** La categoría "Otros" agrupa los siguientes delitos: estupro, trata de personas, corrupción de niño, niña o adolescente, sustracción de un menor o incapaz, acoso sexual, infanticidio, proxenetismo y rapto.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A LOS DATOS DE LA POLICIA BOLIVIANA.

cialmente en áreas rurales.

En el caso del acceso a vivienda y servicios el estudio revela que, en el área rural, la mayoría de las viviendas son propias, mientras que, en la urbana, esto solo se da en los hogares con adolescentes.

Respecto a la disponibilidad de energía eléctrica para alumbrar la vivienda, la cobertura es casi total en el área urbana y cercana al 90% en el área rural.

Donde se observa una brecha es en el acceso a internet. El 86.7% del área urbana cuenta con internet frente al 58.3% del área rural, las viviendas con niños en primera infancia las que tienen mayor acceso (62.6%).

En el caso de la pobreza en 2023, la pobreza moderada registró la menor incidencia en la primera infancia con 47.1%, siendo 4% menor que en 2016.

**VIOLENCIA**

**Entre 2018 y el 2024 las denuncias de violencia infantil aumentaron**

Aunque el indicador disminuyó tras el pico de 51.1% de 2016, en 2020 nuevamente llegó a su nivel más alto con 51.2% (año de la pandemia de COVID-19), fue el grupo que experimentó mayor incidencia de pobreza. En el caso de la infancia escolar, donde se concentra la mayor proporción de la población menor de edad, los niveles de pobreza moderada son los más altos. A excepción de 2020 y 2022, este grupo registró la mayor incidencia entre los menores de edad. En 2023 encabezó las cifras con 47.4%.

La presencia de pobreza durante esta edad puede conllevar a una salida hacia el trabajo infantil y deserción escolar.

Durante el 2023, según datos de la Encuesta de Hogares, Bolivia logró altas tasas de matriculación en educación primaria (98.7%) y secundaria (96.9%). En el nivel inicial, la inscripción de niños de 4 a 5 años alcanzó el 61.8%, un aumento de más de 20 puntos porcentuales respecto al 2011.

El desafío está en el rezago escolar en secundaria (9%) y su vínculo con factores económicos.

Y por último está el trabajo infantil desde 2014 decreció en 17.6%. Sin embargo, la reducción no fue constante. Las cifras aumentaron en 2016 y en 2019. Pero nuevamente desde el 2020, la proporción disminuyó y actualmente está en el mínimo de los últimos diez años, con 10.4%.

# Mundo

**Congreso.** Los peruanos también deben renovar a los congresistas, con más de 10.000 candidatos para un Congreso bicameral para el que se necesita al menos un 5% de los votos para entrar.

## Rusia y Ucrania intercambian prisioneros

El intercambio fue antes de una breve tregua por Pascua.

AFP ■ KIEV

Rusia y Ucrania intercambiaron ayer prisioneros de guerra, con 175 liberados por cada bando, horas antes de una breve tregua por la Pascua ortodoxa y en un momento en que los esfuerzos diplomáticos para poner fin a cuatro años de conflicto siguen estancados.

“El 11 de abril, 175 militares rusos fueron repatriados desde territorio controlado por Kiev. A cambio, 175 prisioneros de guerra de las fuerzas armadas ucranianas fueron entregados”, indicó el Ministerio ruso de Defensa en un comunicado.

La guerra en Ucrania, desatada con la invasión rusa de febrero de 2022, se ha cobrado cientos de millas de vidas y ha desplazado a millones de personas, lo que la ha convertido en el conflicto más sangriento en Europa desde la Segunda Guerra Mundial.

El presidente ruso Vladimir Putin anunció el jueves un alto el fuego, aceptado por su homólogo ucraniano Volodimir Zelenski, que entrará en vigor este sábado a las 16.00 (13.00 GMT) y concluirá al terminar la jornada del domingo, indicó el Kremlin. En las horas previas, ambos bandos llevaron a cabo ataques nocturnos.

## Perú elige presidente este domingo entre 35 candidatos

**Cambio.** Los peruanos buscan cambiar una década de crisis política

EUROPA PRESS ■ LIMA

Más de 27 millones de peruanos acudirán a las urnas este domingo en unas elecciones sin precedentes, marcadas por la participación de 35 candidatos y la ausencia de un favorito que supere el 50% de los votos, lo que anticipa una segunda vuelta en junio.

De los candidatos que ilustran una papeleta renorme, ninguno supera el 15% de apoyo en las encuestas y solo cinco tienen posibilidades de pasar a una segunda vuelta fijada para el 7 de junio, según apuntan los sondeos, que reflejan un 17% de indecisos.

Los candidatos ultraconservadores vuelven a copar las preferencias del electorado, con Keiko Fujimori a la cabeza, con el 14,5% de los votos. La hija del expresidente Alberto Fujimori, se presenta por cuarta vez, habiendo llegado a segunda vuelta en 2016 y



CAMPAÑAS. Los candidatos realizaron masivos cierres de campaña.

2021, de las que salió derrotada por muy poco y erigiéndose víctima de fraude. El segundo mejor posicionado con el 10% de los apoyos es Carlos Álvarez (País para Todos), un conocido humorista de la televisión reconvertido a político. Su perfil es del ya clásico supuesto 'outsider' que pretende canalizar el descontento del electorado a base de ocurrencias y populismo punitivo, en este caso, prometiendo la pena de muerte y la cadena perpetua para asesinos y extorsionadores.

Álvarez, a quien se le ha visto en el cierre de campaña imitando al también candidato César Acuña, ha escalado en las encuestas hasta superar por unas décimas al exalcalde de Lima, Rafael López

Aliaga (Renovación Popular), representante de la derecha tradicional, que al igual que el cómico también ha prometido mano dura contra el crimen.

Detrás de ellos aparecen cuatro candidatos, que a pesar de contar con menor intención de voto, mantienen cierta competitividad por colarse en segunda vuelta. El resto de contendientes, muchos de ellos unos completos desconocidos, superan por poco, el 4% de los apoyos.

Una atomización del voto del que es en gran parte responsable el poderoso Congreso actual, que en 2023 votó a favor de eliminar las primarias abiertas que establecían porcentajes mínimos para participar en las elecciones generales.

## León XIV hará historia al visitar Argelia

El Papa llevará un mensaje de unión a un país 99% musulmán.

AFP ■ EL VATICANO

El papa León XIV se convertirá el lunes en el primer pontífice en visitar Argelia, un país mayoritariamente musulmán, al que llevará un mensaje de diálogo entre el islam y el cristianismo. Argelia es la primera escalada de una gira de 11 días del pontífice estadounidense por cuatro países africanos, que incluye también Camerún, Angola y Guinea Ecuatorial.

Ningún otro jefe de la iglesia católica ha visitado Argelia, un país del norte de África donde el islam es religión de Estado. La llegada del papa es esperada con impaciencia por la minoría católica. La visita también tiene una fuerte dimensión personal para León XIV, ya que Argelia fue la patria de san Agustín (354-430), una de los grandes teólogos del cristianismo, cuya herencia espiritual impregna su pontificado.

Mientras el mundo observa la guerra que hace estragos en el Oriente Medio, la coexistencia pacífica será el mensaje del papa en un país donde el 99% de sus 47 millones de habitantes es musulmán. El portavoz del Vaticano, Matteo Brunni, dijo que el objetivo es “dirigirse al mundo islámico, y afrontar un desafío de convivencia”.

## Irán y EEUU negocian con mucha desconfianza



La delegación iraní en Pakistán.

Ambas partes mantienen posiciones muy distantes que impiden un acuerdo

AFP ■ ISLAMABAD

Irán y Estados Unidos celebran en Pakistán unas conversaciones de paz, a las que ambas partes llegan con recelo y con posiciones aún distantes sobre cómo poner fin a seis semanas de conflicto.

El presidente estadounidense, JD Vance, se encuentra en Islamabad al frente de una delegación

que incluye al enviado especial Steve Witkoff y Jared Kushner, yerno de Donald Trump.

La primera delegación que llegó a Pakistán fue la iraní, con más de 70 personas y encabezada por el presidente del Parlamento, Mohammad Baqer Qalibaf.

El primer ministro pakistaní, Shahbaz Sharif, cuyo país ejerce de mediador, recibió tanto a la delegación iraní como al vicepresidente Vance, y manifestó su intención de acompañar a las dos partes para “avanzar hacia una

paz sostenible en la región”. Pese a la tregua anunciada el martes, la desconfianza es mutua tras seis semanas de contienda en las que Estados Unidos e Israel bombardearon cientos de objetivos en Irán y mataron entre otros a su líder supremo, Alí Jamenei, al tiempo que Teherán atacó en represalia al Estado hebreo ya las monarquías árabes del Golfo.

“Tenemos buenas intenciones, pero no confiamos”, declaró Qalibaf, citado por la televisión iraní al llegar a la capital de Pakistán.

“Nuestra experiencia en negociar con los estadounidenses siempre ha enfrentado fracasos y promesas incumplidas”, afirmó.

El canciller iraní, Abás Araqchi, que también forma parte de la delegación, dijo a su homólogo alemán en una llamada que “Irán entrar en las negociaciones con total desconfianza debido a las repetidas violaciones de compromisos y traiciones de Estados Unidos”, informó la agencia Tasnim.

El vicepresidente JD Vance también se mostró receloso.



FOTOS: ANGELA ZEBALLOS

# Cóctel de bienvenida a Mariano Jabonero

En ocasión de la visita a Bolivia del secretario general de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI), Mariano Jabonero, y con motivo de brindarle un cálido recibimiento, la embajada de España ofreció un cóctel de bienvenida.

El íntimo encuentro tuvo lugar en la residencia del embajador Fernando García Casas, quien brindó palabras de agradecimiento a su invitado de honor, pues llega al corazón de Sudamérica a cumplir una amplia agenda de trabajo que incluye importantes proyectos en áreas como patrimonio, diversidad, tecnología, educación y otros temas fundamentales para el desarrollo. La recepción contó con la presencia de miembros del cuerpo diplomático, autoridades nacionales e importantes personalidades del ámbito académico en el país.



por: *Angela Zeballos*



- 1. *Jaume Segura, José Antonio Quiroga, Elba Rosa Pérez, Ana Rivas, Laura Brea, Jaime Barberis y Elías Chevez.*
- 2. *Yiovanna Soria, Rafael García y Mariano Jabonero.*
- 3. *Carola Ossio, Boris Branisa y José Fuentes.*
- 4. *Fernando García Casas, Fernando Aramayo, Cinthya Yáñez y Mariano Jabonero.*
- 5. *Guillermo Gil, Martha Vallejos y Ángeles Cano.*
- 6. *Andrés Uzin, Alberto Baldes y Leopoldo Abellón.*
- 7. *Carlos Daniel Chávez-Taffur, Fernando Marr, Elías Chevez y Jaime Barberis.*
- 8. *Isabel Cajías, Carlos Hernández y Rafael García.*
- 9. *Alejandra Echazú, Diego Arteaga, María Eugenia García y Ana Rivas.*



#FUERADECONTEXTO ♦ CLAUDIO ROSSELL ARCE

## Canal

Son pocas las ciudades en el mundo que no han sido fundadas junto a un río, y menos aún son las que tienen más de uno cruzando sus parques y avenidas. La mayor parte de ellas ha visto cómo la modernidad transformó aguas transparentes y apacibles en espantosos cauces, pero también son muchas las que lograron volver desde ese extremo y hoy gozan de canales a la vez limpios y navegables. Como para sentir envidia.

Foto: Pedro Muñoz Arce



LO QUE PIENSO ♦ JOSÉ RAFAEL VILAR

## Bolivia y Perú en abril 2026



José Rafael Vilar  
es analista político,  
académico y escritor.

En Bolivia y Perú vamos a elecciones en abril de este 2026; acullá este domingo, el 12, en primeras vueltas, y por acá, el 19 en departamentos donde merite; allá, en comicios generales, acá en segunda vuelta para gobernadores. Al oeste de Los Andes, se votará por 198 elegidos: un presidente, dos vicepresidentes, 60 senadores (reestreno ahora desde la Constitución fujimorista de 1993), 130 diputados y cinco representantes al Parlamento Andino —¿se ha preguntado usted para qué sirve y ha servido ese bodoque?—; al este andino, cinco gobernadores. En Perú competirán 35 listas, desde la izquierda más izquierda (castillismo en medio) hasta la derecha “pesada” (transversal a casi toda los no-wokes, la visión liberal), pasando por los tres centros (centroizquierda, centro y centroderecha) y el libertarismo, mientras que en Beni, Chuquisaca, Oruro, Santa Cruz y Tarija cinco siglas (AGN, CDC, JACHAJAKISASOLFESORCE, MNR y la oficialista PATRIA —improvisada a la rápida) se disputan ganar, las que van desde centros (ya sabemos que nunca existe uno no más) hasta derecha tradicional (con el fenómeno electoral de FSB que, colgada en otra sigla, se intenta redimir tras 76 años de sequía y sin olvidar el MNR), pasando por indigenismo.

Salvando que al oeste de Los Andes se juegan la Presidencia y el Congreso y acá al este sólo Gobernadores, pudiera parecer vano este ejercicio de análisis pero, paciencia, no lo es: tanto nos parecemos y, a la vez, no tanto nos parecemos (sin olvidar que por querernos mantener unidos a Perú en su Gran Colombia, el Libertador no nos dejó ser Bolivia hasta el 3 de octubre de 1825, casi dos meses después de que la Deliberante nos reuniera a las cinco provincias de El Alto Perú ya independientes). Vamos un poco atrás.

Para Perú, el período redemocratizador se inició en 2000, tras el fujimorato (una dictablanda corrupta); en Bolivia, en 1982, tras la narcodictadura garciamesista. De 2000 a hoy (sin contar ésta), Perú ha tenido cinco elecciones presidenciales y trece presidentes (dos por sucesión vicepresidente y el resto salido del Congreso),

de ellos cuatro en la cárcel, uno en domiciliaria y otro se suicidó para evitar detención; desde 1982, Bolivia ha sido gobernada por doce presidentes salidos de once elecciones (una fue víctima de persecución con cárcel y otro anda pendiente de ser detenido escondido bajo las polleas y el narcopoder del Chapare). La economía del Perú ha sido ejemplar de cómo se debe manejar en uno de nuestros países —a pesar de gobiernos y desgobiernos— y la de Bolivia desde 2002 fue en creciente desastre hasta hoy —en ansiado pero paulatino proceso de recuperación.

Queda, en panorama nacional, qué fuerza tuvieron los Congresos en esos períodos y la autonomía de las regiones. En Perú, los distintos Congresos unicamerales marcaron el paso de los gobiernos (sume cuántos presidentes terminaron sus mandatos: tres) y no les hicieron cerviz; en Bolivia, hasta el 1997 fueron contraparte y luego (sobre todo desde 2006) peldaño y zanca compinchado del gobernante de turno.

Queda mencionar autonomías. En Perú, el nivel mayor son los gobiernos regionales, 25, disfrutando de real autonomía constitucionalmente desde 2003; en Bolivia, el mayor nivel lo ocupan los nueve departamentos y se “la reconoce en papel” (hasta 2009 cuatro departamentos —Santa Cruz, Tarija, Beni, Pando— aprobaron sus Estatutos... luego desconocidos por los Gobiernos masistas).

Para Perú, es momento de que —quienes triunfen— sigan avanzando en su economía y, a la vez, construyan estabilidad política. Para Bolivia, es tiempo de urgencias: las del consenso, las de dialogar, las de perder Hubris, las de acabar de avanzar y las de aprender de todos los errores, sobre todo los propios, pero también de los ajenos.

Por eso, glosando a Mateo (9:35-38) y Lucas (10:2), para Bolivia hoy podemos decir que “La mies es mucha, pero los obreros [aún] pocos”; para Perú, que sus nuevos gobernantes no se engolosinen y ordenen el Poder pero abonen la Economía.

Gracias.

TIEMPOS LÍQUIDOS ♦

## ISABEL NAVIA QUIROGA

es comunicadora y periodista.

Jornadas culturales:  
inicio necesario

Después de más de una década sin espacios amplios de diálogo, las recientes Jornadas Culturales Plurinacionales marcan un punto de partida que merece atención. Convocadas por el Viceministerio de Culturas y Folklore, estas sesiones —que se realizan en diez ciudades del país— buscan sentar las bases de un Plan Nacional de Fomento al Desarrollo Cultural. En La Paz, el encuentro reunió a más de dos centenares de participantes a fines de marzo.

El objetivo es ambicioso: construir, de manera participativa, una hoja de ruta que fortalezca el ecosistema cultural boliviano mediante la articulación entre el Estado, los gobiernos subnacionales y los propios actores culturales. Más allá de sus limitaciones, el proceso deja una señal clave: la cultura debe y vuelve a instalarse como tema de discusión pública.

Las jornadas paceñas evidenciaron algunas fortalezas y debilidades, así como también oportunidades. La convocatoria fue abierta y diversa, lo que mostró apertura para recoger múltiples voces. Sin embargo, el tiempo resultó insuficiente y parte de la agenda se diluyó en discursos innecesarios. Además, la habitual paradoja de la gestión pública: mucha expectativa frente a recursos y tiempos limitados. Aun así, el balance es positivo. Volver a encontrarse ya es, en sí mismo, un logro, pues más allá de la agenda oficial, fue una oportunidad para reconectar y generar iniciativas paralelas, más encuentros y más propuestas.

El trabajo se organizó en mesas temáticas que revisaron un documento base y, a partir del mismo, propusieron lineamientos para el plan. De ese intercambio emergieron sendas propuestas (mi primer borrador es de 15 páginas), y adelantándose a la sistematización del despacho estatal, comparto aquí algunas coincidencias relevantes. La primera: la necesidad de un Estado más activo, no solo como financiador, sino como articulador y garante del sector. Se plantea avanzar hacia un Sistema Nacional de Culturas, con instancias de representación legítimas y normas actualizadas que reconozcan, entre otros aspectos, la figura del trabajador cultural.

En segundo lugar, el financiamiento aparece —cuando no— como un nudo crítico. No se trata únicamente de incrementar recursos, sino de institucionalizarlos, diversificarlos y gestionarlos con transparencia. La cultura sigue siendo considerada como gasto cuando, en realidad, es una inversión con retorno social y económico comprobable. Se requiere impulsar la inversión privada y la cooperación internacional, saldando deudas con fondos internacionales como Ibermúsicas e Ibermuseos.

Otro eje clave es la información. Sin datos, no hay política pública sostenible. La creación de un sistema plurinacional de información cultural permitiría dimensionar el sector, mejorar la toma de decisiones y visibilizar a sus actores, más allá de los circuitos tradicionales.

La formación y la profesionalización también ocupan un lugar central. No basta con el talento: se requieren capacidades, herramientas y reconocimiento. Finalmente, la salvaguarda del patrimonio y la movilidad cultural aparecen como desafíos urgentes en un contexto de globalización y circulación desigual.

La reflexión final del viceministerio propuso una dirección: este plan no puede ser solo institucional. Debe ser asumido como una construcción colectiva, con responsabilidades compartidas y una visión integral del sector. Cambiar la percepción de la cultura —de lo simbólico a lo estratégico— es, quizás, el mayor reto.

Las jornadas no resuelven los problemas estructurales, pero abren una puerta. Lo que sigue es más difícil: sostener el diálogo, traducirlo en políticas concretas, mejorar el alcance y evitar que el entusiasmo inicial se diluya o que avances clave se pierdan. Bolivia necesita una política cultural a la altura de su diversidad. Este puede ser un comienzo.

CRISIS • FERNANDO MOLINA

# Manifiesto contra los abogados



Fernando Molina es periodista.

**H**ay una profesión que oprime a la nación. La que se ejerce en los tribunales. Nos ofrece justicia, pero solo nos da Derecho.

Resucita la Letra Muerta del Código en una Pascua kaffiana que al mismo tiempo es el Viernes Santo de los más desvalidos y de los pobres.

Todos los síes los relativiza con sus "siempre y cuando". Es la religión del Libro de los que no saben leer pero están investidos del poder de inventar lo que dice, que siempre es distinto aunque no cambie nunca.

Como en la Edad Media, ha sido entregada a una cohorte de señores que viven principescamente de su usufructo.

Una sociedad tradicional les ha dado licencia para cometer villanías y rentar de eso. A cambio, deben admitir que en cada familia haya al menos uno de ellos y que entre sin reparos a la Orden, incluso si sus condiciones morales o intelectuales podrían convertirlo en un peligro para los demás.

Chistes de abogados (1): "¿Qué ocurre con la mosca que sigue derecho? Se convierte en jurisprudencia".

No hay abogado que en el ascensor, en el café o con un teléfono en público no deba esconder y disimular lo que le dice a sus colegas, porque entre ellos suelen hablar de trampas, ignominias y perdiciones.

Incluso las universidades de Ingeniería tie-

nen carreras de Derecho, pues pleitear es un negocio de miles de millones. ¿Quién no va a querer una tajada?

Chistes de abogados (2): "¿Cuál es la diferencia entre un buen abogado y un gran abogado? Un buen abogado conoce la ley. Un gran abogado conoce al juez".

En Bolivia "conocer" se usa en el sentido bíblico: "cometer pecado juntos".

Sigamos a los autos más caros y lujosos que circulan por la ciudad. Ocho de cada diez veces pertenecen a un abogado.

Construir una casa y venderla genera solo una fracción de lo que produce la defensa de un loteador.

Construir un camino o un puente o una represa presenta un evidente problema: en todos estos casos hay algo que debe ser entregado. Pero, ¿qué entregan los abogados? Reciben líos y entregan follones. Reciben molestias y entregan disturbios. Reciben un asesino y entregan una anulación de juicio. Reciben un inocente y entregan un reo.

Para un abogado, la distancia más corta entre dos puntos es el chenke.

Para un abogado, la mejor figura retórica es la anfibología.

Como niños pequeños, quieren cambiar las reglas del juego si van perdiendo.

"Claro que no todos los abogados son igua-

**Una sociedad tradicional les ha dado licencia para cometer villanías y renta de eso.**

les, pero ¿cómo se parecen?".

Para los abogados, la mayor expresión del conocimiento es que la gente les diga "doctores".

No todos los políticos son abogados pero todos los abogados son políticos. He ahí una hipótesis explicativa de lo que ocurre.

Para un abogado, la Constitución es tornasolada; la ley, un estereograma; el juicio, un puzle que hay que no-resolver.

Inveniones de abogados bolivianos: el "quórum de testera", por el que el pueblo no puede deliberar a través de sus representantes si un puñado de dirigentes parlamentarios no lo permite. El derecho humano a la reelección indefinida, seguido de la prohibición de la reelección discontinua, seguida de pueden reelegirse los que no consiguieron sus mandatos bajo la actual Constitución, seguido de... También han patentado las salas y el tribunal constitucionales, que tienen las mismas propiedades físicas de los "slimes", es decir, son líquidos y sólidos a la vez.

—Señor abogado, aquí Dios.

—Dios, ¿bajo qué jurisdicción?

—.....

—Sin un certificado que compruebe su divinidad, ¿qué podría hacer?

¿No hay abogados que estén exonerados de este "Manifiesto contra los abogados", es decir, que sean abogados de bien? Sí, claro, los hay. Los que son mis amigos y los que estén pensando en enjuiciarme por haber publicado este artículo.

DE FRENTE EN EL PACHAKUTI • ESTEBAN TICONA ALEJO

# La III Feria Internacional del Libro de El Alto



Esteban Ticona Alejo es aymara boliviano, sociólogo y antropólogo.

**E**l pasado 1 de abril se inauguró hasta el 12, la III Feria Internacional del libro en la ciudad de El Alto. Quiero compartir lo que me llamaron la atención. En una etapa de crisis económica y política en el país, apostar por la organización de la III feria internacional del libro es un gran reto y pondero a la Cámara departamental del libro, como también a algunas autoridades municipales que apoyaron la feria.

Se nota que estamos en la culminación y transición de la gestión municipal de El Alto. Por lo tanto, ya no les importa a las autoridades en ejercicio, promocionar la feria y menos generar un espacio cultural de lectura y aprendizaje. Pero ¿qué del apoyo del Ministerio de educación? Pareciera que a la ministra y sus colaboradores no les interesa. Deduzco que quieren formar una generación sumisa y poco críticos con la realidad nacional e internacional. Si no podían manifestarse como ministerio, al menos podían haber apoyado mediante el canal cultural del Estado, con transmisiones de las presentaciones de los libros, etc. Pero prima el espíritu de la inercia cultural e incluso el desprecio, que es la característica de este gobierno.

Hay otros aspectos que nos llaman la atención. Primero, la continuidad de la realización en un ambiente poco adecuado, como la Terminal Metropolitana de El Alto. Uno puede deducir que como hay movimiento de personas viajeras, podría llamar la atención, la exposición de los libros, pero no es así. Hubo varios días agitados, por la semana santa, que le quitó público a la feria.

¿Cuándo habrá un local apropiado sólo para la feria del libro? Y este pedido es extensible para la ciudad de La Paz. Las que existen son locales adaptados y no convenientes. No facilitan mucho el acercamiento de los libros y los potenciales consumidores. El pasado año, hubo un cartel relativamente llamativo de la Feria; pero este año se redujo a una pequeña pancarta, ¿no fue posible llamar la atención con más propaganda y carteles más visibles para atraer más visitantes?

Tuvimos un invitado especial en la feria, el departamento de Puno-Perú, tan cercano a nuestras vidas, pero estuvieron tan distantes, no por los invitados, sino por la forma como se organizó sus intervenciones. La presencia se redujo a la exposición de algunos libros y coloquios. ¿No era posible organizar encuentros y diálogos más amplios, con el público, con los escritores e investigadores de ambos países?

Se notó la ausencia de Universidades ubicadas en El Alto, como la UPEA. Particularmente, faltó la presencia de la UPEA con sus publicaciones. Incluso ¿por qué no pensar que las próximas ferias, se realicen en las instalaciones de la UPEA? Creo que tendría mayor presencia de visitantes, sobre todo de los estudiantes.

La presencia de varios escritores, intelectuales del extranjero o radicados en el país, le dio un realce importante. Su presencia, hubiese sido mejor aprovechado con diálogos con

el público y escritores del país.

Sobre las editoriales, destaco a algunas de El Alto y otras nacionales, que estuvieron con precios muy accesibles. Pero otras, incluido libros peruanos inaccesibles, por el alto costo. Me llamó la atención de un espacio denominado la bodequita, que generalmente en las ferias en la ciudad de La Paz, vendía a precios muy económicos, pero en esta feria estuvieron con altos costos.

La ubicación de los expositores, en medio de empresas del transporte y otras actividades económicas, no es el mejor espacio para un interesado solo en los libros y/o sus presentaciones. Nuevamente hacemos notar, que los lugares dispersos para los escritores independientes, los colocan como los "raleados". En verdad, estuvieron como los "acoplados", que es otra forma de discriminación institucional, que no se ha superado.

Finalmente, he visto muy pocos estudiantes de colegios en la feria. Vi más estudiantes de Puno que visitaron. El ministerio de educación los encerró o los "encuevó" para que no salgan de sus instalaciones a la feria. Estoy seguro, que, en vez de una clase aburridora, una visita a la feria, se hubiese convertido en altamente motivador y productivo. Sabemos que los niños y los jóvenes no compran los libros, pero se motivan y tal vez regresen con su familia para adquirir algún libro. Ma kutimpiwa utjawayi Kimsiri Qhatu Internacional del libro, Altu pata markana. Wali kusawa markachirinakataxi. Ministro, ukhamaraki arkirinakataxi, janiw waliki uka suma irnaqawinakaxa.

**La ubicación de los expositores, en medio de empresas de transporte, no es el mejor espacio.**

# Marcas

**Libertadores.** En sus 101 años y con 40 copas de competencia, este martes la Academia quiere festejar ante el venezolano La Guaira. Anoche ya celebró en El Alto, con el edificio temático

## Bolívar va por su 5° triunfo ante un llanero

► Por Libertadores jugó ante los venezolanos cuatro veces en La Paz y siempre triunfó

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Este martes (20.00), Bolívar jugará ante La Guaira, conminado a vencer y recuperar fe en Copa Libertadores, en medio de su aniversario 101.

La Academia viene de caer en Argentina, pero de inmediato tiene chance de recuperar terreno.

Desde ya alista a un nuevo lateral que reemplace a José Sagredo, expulsado en el partido de Mendoza.

Al margen de la inclusión de Luis Carlos Paz, se consignan las variantes de Carlos Antonio Melgar, Patricio Rodríguez y Ervin Vaca entre algunos.

Parte del equipo titular los celestes lo ensayaron ayer ante ABB en El Alto.

“Estos partidos se definen por detalles. Lo importante es que ya se tiene el otro partido con La Guaira donde está la chance de lograr un buen resultado y mantenernos en pelea por la clasificación. Nada está perdido ni



ANIVERSARIO. La afición inició festejos ayer con la entrega del Cholet Bolívar.

BOLÍVAR EN CASA ANTE VENEZOLANOS		
Fecha		Partidos
16.02.2022	Bolívar	4-0 Dptivo Lara
07.05.1997	Bolívar	7-0 Minervén FC
05.04.1994	Bolívar	2-1 Marítimo
22.03.1994	Bolívar	4-0 Minervén FC

LIBERTADORES-SUDAMERICANA PARTIDOS DE LOS BOLIVIANOS		
Martes, 14 de abril		
	Bolívar	20.00 La Guaira
Miércoles, 15 de abril		
	Caracas FC	18.00 Ind. Petrolero
Jueves, 16 de abril		
	Lanús	18.00 Always Ready
	Bragantino	20.30 Blooming

ganado tampoco. Hay 5 partidos”, explicó el arquero Carlos Lampe.

**Invicto ante los llaneros.** Bolívar venció sus cuatro partidos ante equipos venezolanos por la Libertadores,

En febrero de 2022 goleó 4-0 a Deportivo Lara. Con goles de José Sagredo, Bruno Savio y Bruno Miranda (2)

De ese equipo al plantel actual sobreviven Sagredo y Leonel Justiniano.

En un duelo de 1997 se dio una extraordinaria goleada de 7-0 sobre Minervén. Antonio Vidal Gonzales anotó un triplete, Sergio Joao doblete y un tanto de Iván Castillo. El entrenador fue el DT chuquisaqueño Luis Orozco. Ramiro Castillo jugó ese cotejo.

**Inicio de festejos.** Anoche en El Alto, con la entrega de un atractivo cholet con la temática de Bolívar comenzaron los festejos. Participaron la afición junto al plantel y cuerpo técnico que dijeron presente.

Hoy, se tiene la habitual ofrenda floral y misa en la plaza Bolivia, al pie del monumento de Mario Mercado y otras actividades que conmemoran los 101 años del club.

■ LIBERTADORES

## Always, por segunda vez en Argentina

El campeón boliviano jugará este jueves ante Lanús desde las 18.00

R. S. ■ LA PAZ

Always Ready jugará en canchas argentinas Copa Libertadores por segunda vez en su historia, cuando este jueves —desde las 18.00 HB— se mida ante Lanús, de Argentina.

El campeón boliviano está obligado a sumar para recuperar los puntos perdidos ante Liga en El Alto en su estreno.

El 13 de abril de 2022, el crédito alteño jugó ante Boca Juniors en la Bombonera, donde perdió por 2-0. De ese equipo dirigido por Eduardo Villegas no quedó ni un jugador en la plantilla actual.

Ese plantel contaba con jugadores de mucho peso y experiencia como Arnaldo Giménez, Nelson Cabrera, Marc Enoumbá, Alejandro Chumacero, Gustavo Cristaldo, Juan Carlos Arce, Marcos Riquelme y Rodrigo Ramallo entre algunos.



Ramallo en Always de 2022.

## El Tigre ante San Antonio con Vizuite como DT

Con 118 años cumplidos, The Strongest juega hoy desde las 17.15 en La Paz



Vizuite en la Embajada de Ecuador.

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

The Strongest quiere continuar los festejos por sus 118 años que cumplió el miércoles 8, con un triunfo en casa hoy desde las 17.15 en el Hernando Siles ante San Antonio de Bulu Bulu.

El vicedecano del fútbol boliviano supera un momento especial en lo institucional y económico y va de menos a más en lo futbolístico.

El Tigre viene de triunfar en Cochabamba, cuando en su estreno venció 2-1 a FC Universitario en la primera fecha.

El cuadro gualdinegro contará

con la presencia y el debut de su nuevo entrenador, el ecuatoriano Sixto Vizuite, quien llegó a Achumani a principios de semana y tomó la conducción del plantel.

“Llegar a un club grande como The Strongest es para pelear y ganar el campeonato”, dijo el técnico Vizuite.

Sostuvo que se apoya bas-

LIGA BOLIVIANA		
Domingo, 12 de abril		
CDT Real Oruro	15.00	Blooming
The Strongest	17.15	San Antonio BB
Oriente Petrolero	19.30	GV San José
Lunes, 13 de abril		
Real Tomayapo	20.00	Real Potosí

tante en Juan Carlos Paz García, quien será su asistente técnico en el cuerpo técnico y conoce bastante bien al plantel.

Al frente estará San Antonio de Bulu Bulu que también viene de ganar 2-0 a Oriente Petrolero en suelo valluno. Adalid Terrazas y Líder Yanarico marcan la diferencia.

La segunda jornada se completa hoy con dos partidos más. Oriente Petrolero recibirá a GV San José (19.30) y en el Jesús Bermúdez (15.00) se midieron CDT Real Oruro-Blooming. El lunes jugarán: Tomayapo y Real Potosí (20.00).

## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

**AMOR.** Surgen nuevas esperanzas amorosas. Cuidado con ilusionarse demasiado con una persona que recién conoces.  
**DINERO.** Dedica tus energías a actividades que realmente generen dividendos. Probar suerte en negocios fuera de tu área no te favorece.  
**SALUD.** Evita sitios muy aglomerados y refuerza tus defensas.



## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

**AMOR.** Recuerda que el amor es un asunto de dos. Tu pareja necesita de tu comprensión y apoyo, debes estar a su lado y hacerla sentir que es importante para ti.  
**DINERO.** Las inversiones de última hora pueden darte buenos réditos. Planifica y cumple tus metas.  
**SALUD.** Controla tu nivel de colesterol.



## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

**AMOR.** La comunicación será importante para sobrellevar la relación y no tomar decisiones apresuradas. Evita los celos, mentiras o relaciones secretas.  
**DINERO.** Etapa de ajustarse los cinturones. La abundancia llegará, pero trata de ahorrar en esta etapa.  
**SALUD.** Problemas relacionados con la digestión.



## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

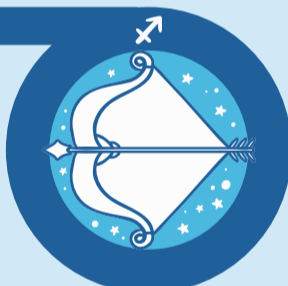
**AMOR.** Surgen buenos prospectos para los solteros. Los asuntos del amor y de la amistad se ven fortalecidos, pero evita mostrar tus sentimientos de buenas a primeras.  
**DINERO.** Organiza tus tareas. Tu creatividad será valorada en el ámbito laboral.  
**SALUD.** Dolores de cabeza ligados a molestias en la vista.



## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

**AMOR.** Será necesario un plan para renovar tu vida sentimental, la monotonía podría llevar a distanciamientos. Para los solteros, el amor toca a la puerta.  
**DINERO.** Tus ideas pueden ser tomadas en serio. Momento para hacer contactos y expandir tus horizontes.  
**SALUD.** Evita las grasas y frituras; controla tu peso.



## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

**AMOR.** Momentos íntimos que renuevan la vida sentimental de la pareja. Disfruta del romance y los pequeños detalles que te ofrece la vida.  
**DINERO.** Una mala decisión puede generarte inconvenientes. Evita discusiones con jefes o socios. Actúa con tacto.  
**SALUD.** La rutina podría ser devastadora, aléjate de ella.



## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

**AMOR.** Clima favorable para las parejas que recién inician una relación. Momentos agradables en compañía de los familiares más cercanos.  
**DINERO.** Posibilidades para expandir tus actividades. Aprovecha esta época del año para lograr ganancias en el último mes del 2021.  
**SALUD.** Toma más vitaminas, las necesitarás.



## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

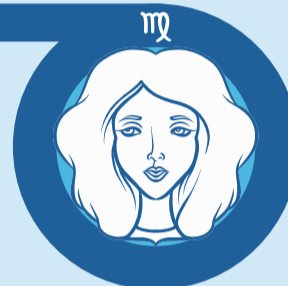
**AMOR.** No puedes pasar más tiempo con tus amistades que con tu pareja; dale el espacio necesario a ambos. Tu vida sentimental debe encontrar un equilibrio.  
**DINERO.** No rehúyas las actividades que te encomiendan. Alguien de tu entorno podría tratar de perjudicarte.  
**SALUD.** Problemas para conciliar el sueño.



## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

**AMOR.** Es posible que tengas fuertes discusiones por pequeñeces. Experimentarás un clima tenso y frío en el amor; trata de medir las consecuencias de tus palabras.  
**DINERO.** Se presentarán oportunidades de empleo interesantes y que te permitirán salir adelante.  
**SALUD.** Programa una visita al dentista.



## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

**AMOR.** La vida íntima se verá fortalecida con un toque de fantasía. Date un tiempo para disfrutar del romance y complacer a tu pareja. Ciclo de sensualidad.  
**DINERO.** Cuidado con gastos no planificados. Separa una parte de tus ganancias para ahorrar.  
**SALUD.** Cuidado con los nervios y tensiones laborales.



## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

**AMOR.** Reconciliaciones sentimentales. Aprende a valorar al ser que tienes a tu lado. No cierres las puertas al amor por desilusiones del pasado.  
**DINERO.** Busca asesoramiento financiero antes de invertir grandes sumas de dinero. Posibilidad de pérdidas económicas.  
**SALUD.** Practica ejercicios de relajación.



## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

**AMOR.** Se anuncia un clima tenso en las relaciones de pareja. Actúa con diplomacia, sin herir sentimientos o echando la culpa a terceros. Asume tus compromisos.  
**DINERO.** Buenas ganancias en negocios inmobiliarios o relacionados con la compra venta al por mayor.  
**SALUD.** Una caminata diaria podría alejar varias dolencias.



TikTok



# LASHMY ROHUDA

## Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN  
LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A



76540548

DIRECCIÓN  
SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

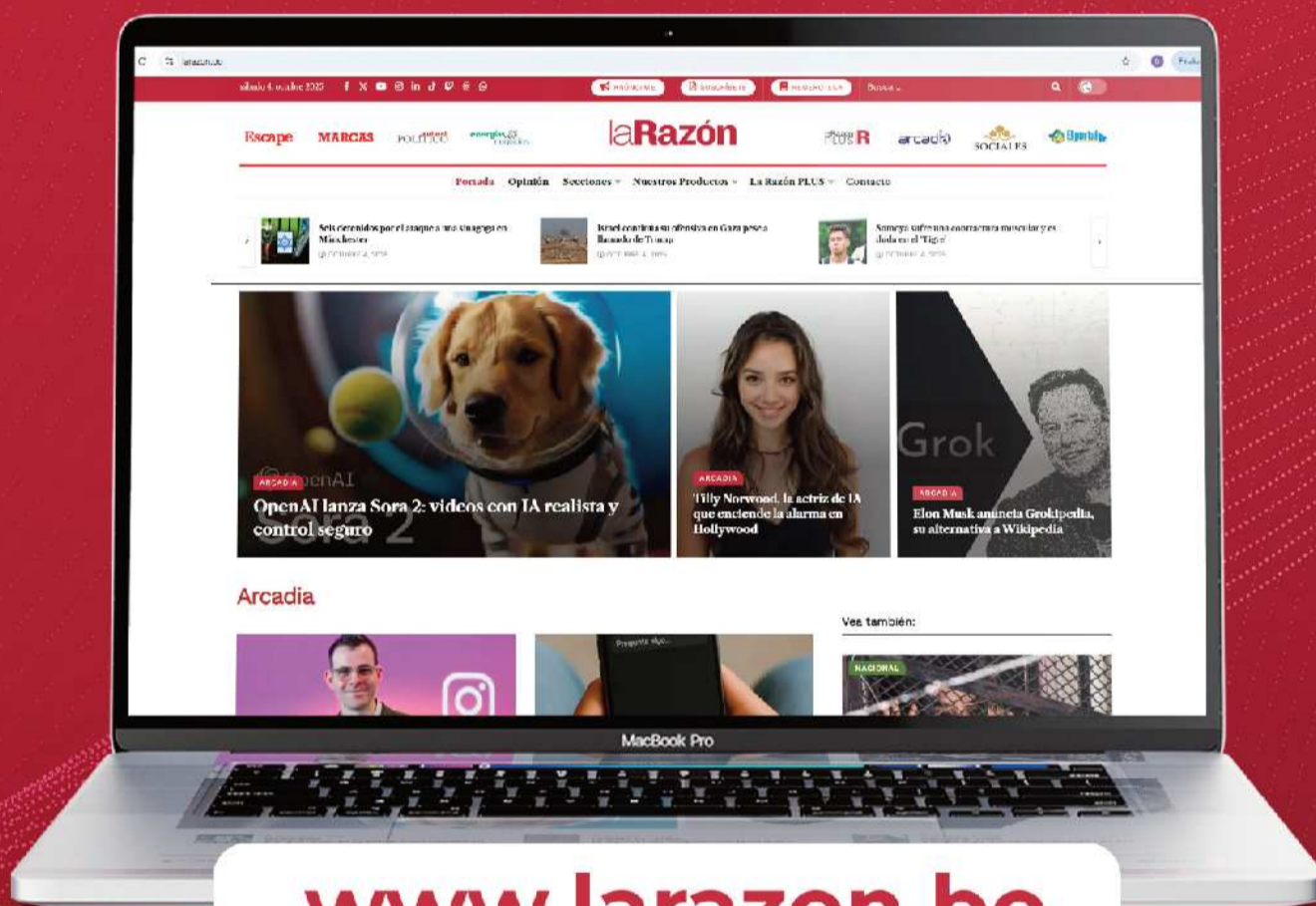


76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

# + EXPERIENCIA DIGITAL

VISITA NUESTRO SITIO WEB



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)

# laRazón



ECOSISTEMA DIGITAL

# animal POLÍTICO



e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 12 DE ABRIL DE 2026

EL RUGIDO DEL  
9 DE ABRIL: A  
74 AÑOS DE LA  
REVOLUCIÓN  
NACIONAL

e03



**ANALISTAS ADVIERTEN QUE EL PAÍS ENFRENTA UNA MARCADA FALTA DE CLARIDAD Y DE RUMBO EN MEDIO DEL DECLIVE DEL ESQUEMA ESTATISTA**

## EN BUSCA DE IDEAS POLÍTICAS PARA UN NUEVA ECONOMÍA

e04 y 05

LA SEGUNDA VUELTA Y EL LENGUAJE DEL PODER

e06

EL MUNDO MULTIPOLAR YA NO ES UNA SOSPECHA

e07



El autor advierte que la norma redefine la propiedad rural en favor de la banca y otros grandes intereses económicos.

## CRÉDITOS, TIERRA Y PODER: LA OTRA CARA DE LA LEY 157



WILBERT VILLCA LÓPEZ es autor de *Tierras y Agropoder*

**E**stoy harto. Los dirigentes y analistas solo sueltan frases bonitas y vacías como "la tierra es sagrada" o "la madre tierra está en peligro". Los analistas usan palabras ostentosas —extranjerización, mercantilización— que no le explican nada útil al campesino de a pie. Cuando declaran en la prensa, se la pasan adornando el problema en vez de revelar las crudas realidades. En cambio, Branko Marinkovic habla claro, convence y embauca explicando su Ley 157. Cuando sea aplicada esa ley, el INRA emitirá un certificado, en página impresa, membretada y con sellos de seguridad, que dirá: "Señor Julio Pérez, su pequeña propiedad de seis hectáreas está clasificada como mediana propiedad".

Era previsible. Los campesinos cruceños antimasistas festejan radiantes por la nueva ley promulgada, pero no calculan qué ocurrirá cuando las inundaciones y las sequías arruinen sus cosechas. Perderán sus inversiones. Tampoco digieren quién les asegurará el precio y el mercado estables, ni se preguntan si existirá un seguro agrario estatal que compense las pérdidas. Defensa Civil, a lo sumo, les regalará botellas de agua, arroz y azúcar. ¿Quién los rescatará del remate bancario? La ley les exige renunciar, en el fondo, a su derecho constitucional de estar protegidos con su pequeña propiedad.

Mientras los embaucados celebran, la Confederación Agropecuaria Nacional triunfó. Supo orientar con estrategia sus intereses presentando, en septiembre de 2024, un proyecto de ley. Ahí se propone convertir en clientes de la banca al 93% de los dueños de títulos agrarios de Bolivia: los campesinos o pequeños propietarios. De ese 93%,

su posibilidad de desarrollo y de prosperidad había estado estancada, y deben ingresar a la era de la libertad agraria como lo dice Marinkovic. Pero ¿cuál es el trasfondo que está omitido? Veamos la realidad de un pequeño productor del norte cruceño.

Un agricultor de las lejanías sale con sus cuarenta fanegas de arroz con cáscara. Necesita venderlo en Montero. El camionero se detiene en la vía de ingreso a Montero; ahí aparecen los ofertantes para inducirlos a sus ingenios peladores. Ellos incluso portan una maquina para comprobar si el arroz está caldeado. Minutos después, las peladoras terminan definiendo el precio, fluctuante. El agricultor sabe que si transcurren más horas a la deriva se echará a perder y acaba sometándose al precio unilateral. Yo pude ver en lágrimas a campesinos de Huaytú que vendieron sus arroces a precios insatisfactorios.

Al recibir el pago de los ingenios, el productor debe pagar al camionero que aguarda, restar los gastos de siembra, agroquímicos, fungicidas, abonos y el alquiler de la cosechadora, y sumar todos los gastos que hizo para producir. Generalmente sale perdiendo; rara vez obtiene utilidades. Ojo: él omite cuántos días de su jornal incorporó e ignora monetizar los días de trabajo de sus hijos. Con la nueva ley, deberá cubrir la cuota mensual bancaria, reservar fondos para el impuesto a las utilidades y para el impuesto anual a la propiedad. En resumen, no le quedará ni para gastar en las putas, como dijo Marinkovic. Esa será la realidad cuando se aplique la ley. En el mundo ocurre algo similar: la banca monstruosa reduce a los seres humanos al peonaje por deudas, tal como denuncia el economista estadounidense Michael Hudson.

El 8 de abril, el gobierno presentó con éxito su propagandeada ley como la opción más creativa en favor del pequeño produc-

tor, pero sin contar con los campesinos. Aquí les presento testimonios que desmienten la falacia del gobierno de Rodrigo Paz. "Desde ahora los pequeños productores accederán al crédito", dijo Paz.

En las zonas rurales cruceñas, los bancos están otorgando créditos. Por ejemplo, verifican que el solicitante de treinta mil dólares cuente con un patrimonio que ronde los setenta mil. En estos casos, acceder al crédito era y sigue siendo viable. A esta modalidad se le llama forma prendaria. El banco retiene como garantía el título ejecutorial y la papeleta del folio real. El cliente y el jefe de agencia firman un contrato. El cliente sigue siendo el propietario; el banco se queda con los documentos hasta que la deuda sea pagada. Cuando el productor campesino cancela el cien por ciento, los oficiales de crédito le devuelven los documentos originales y le ofrecen una suma mayor bajo las mismas reglas.

El ejecutivo de la Confederación de Campesinos me hace notar su indignación por la propaganda falaz y pueril de Marinkovic. "Yo saqué un préstamo del Banco Unión con mis treinta y tres hectáreas", dijo. "Casi todos mis vecinos de la Central La Pava obtienen sus créditos, pese a que colindamos con la Reserva de El Choré", añadió. "Y no es con el 28% como miente Branko, es con el 8%", finalizó. ¿Qué más no se informa en la propaganda?

En la Chiquitania y el Beni, los latifundistas acostumbran dividir sus predios en unidades productivas inferiores a cinco mil hectáreas para no superar el límite establecido por la Constitución. Así, si una propiedad tiene ocho mil hectáreas, la fraccionan en dos, asignándole nombres artificiosos como San Gabriel I y San Gabriel II. De este modo, evaden el impedimento constitucional. Esta práctica, regularizada por el INRA, es común y rara vez es denunciada o cuestionada por el Tribunal Agroambiental.

Cuando se aplique la ley, la misma táctica puede ser practicada por los ganaderos: dividirían los predios superiores a quinientas hectáreas en pequeñas unidades productivas ganaderas.

Una argucia legal similar ocurrió en el

año 2000, cuando el presidente Banzer y el vicepresidente Tuto firmaron el Decreto 25848. A los campesinos los embaucaron con el pago de diez centavos por hectárea al Estado si sus tierras superaban las cincuenta hectáreas. Los verdaderos beneficiarios fueron los ganaderos, que dividieron sus predios en pequeñas ganaderías.

Con la ley en cuestión, una vez que dividan las propiedades en pequeñas ganaderías, esas tierras no podrán ser verificadas en cuanto a su función económico-social durante los próximos diez años, produzcan o no produzcan. Además, los ganaderos se beneficiarían con un plus de seguridad jurídica del que tanto pregonan. Una ley de apenas cinco artículos deja muchas incógnitas en torno a su reglamento, que será objeto de un menor debate público.

La ley es pensada por los latifundistas y, como si la Chiquitania fuera el país, carece de sustento técnico para aplicarse en todo el territorio nacional. Su principal impulsor parece cabalgar mientras da órdenes a sus peones. Branko hace siempre lo que quiere, evade e ignora la ley, pero acude a ella para imponerse.

El Reglamento de Ética de la Cámara de Senadores le prohíbe proponer y participar en la aprobación de proyectos de ley que beneficien sus intereses personales. Sin embargo, Branko solicitó que el proyecto se repusiera a debate el 20 de noviembre de 2025. En las páginas sobre finanzas abunda información que lo vincula como principal accionista del Banco Económico. ¿No es esto acaso promover leyes en beneficio propio?

Los grupos Kuljis, Monasterios, Marinkovic, Zuazo, Bedoya y otros son accionistas mayoritarios en varios bancos: Ganadero, Económico, BNB, Mercantil, Bisa, entre otros. ¿Acaso no resultará la banca la mayor beneficiaria de esta ley, sin importar cuántos miles de campesinos caigan ni en qué manos terminen las tierras que antes fueron protegidas por el Estado? Por eso le creo a Branko cuando dice: "No hubo una leycita similar en los últimos cincuenta años". Sí, la ley de Branko se asemeja a las leyes inglesas de despojo campesino del siglo XVIII y a las de exvinculación de Bolivia.

El legado del grito revolucionario del 9 de abril persiste entre avances, deudas estructurales y la falta de una nueva síntesis nacional.

# EL RUGIDO DEL 9 DE ABRIL: A 74 AÑOS DE LA REVOLUCIÓN NACIONAL



RAMIRO SÁNCHEZ MORALES es abogado y docente

La nacionalización de las minas, decretada en octubre de 1952, representó un acto de soberanía material. Las entrañas minerales del país volvieron a manos del Estado bajo la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL). Fue el intento de convertir la riqueza natural en motor de desarrollo nacional.

La reforma agraria de 1953 demolió el orden feudal. Bajo el lema "la tierra es de quien la trabaja", los campesinos reclamaron siglos de justicia pendiente. Aunque su implementación fue desigual y dio origen al minifundio, su valor simbólico sigue siendo incalculable.

La reforma educativa, por su parte, democratizó el saber. Expandió la escuela al campo y ligó la alfabetización con la ciudadanía, creando un puente entre el conocimiento y la liberación social.

En conjunto, estas reformas sentaron las bases del Estado nacional-popular: un Estado que, por primera vez, buscó integrar a las mayorías, reconfigurar la economía y redefinir la identidad boliviana.

## Crisis y desfiguración del proyecto

Setenta y cuatro años después, Bolivia sigue debatiéndose entre la herencia y la traición de esa revolución. Lo que fue una promesa de emancipación hoy se enfrenta a la incertidumbre de un tiempo en que las clásicas tensiones entre Estado, economía y sociedad reaparecen con nuevos rostros.

Dependencia económica persistente. Hoy la estructura productiva continúa anclada al extractivismo, aunque el estaño fue reemplazado por el gas y el litio. Sin una industrialización real ni innovación tecnológica, la promesa de soberanía económica permanece incompleta.

Fragilidad institucional y polarización política. La atomización partidaria ha sustituido al consenso nacional. La política gira en torno a liderazgos circunstanciales más que a proyectos de Estado. La justicia, mientras tanto, sigue siendo rehén del poder y no su contrapeso.

Crisis ambiental y social. El modelo de desarrollo depredador amenaza las bases de la vida misma. La deforestación, la escasez de agua y los incendios forestales expresan la paradoja de un país que busca progreso a costa de su futuro ecológico.

Corrupción y desconfianza. La distancia entre el Estado y la ciudadanía se amplía. La corrupción, al mismo tiempo cotidiana y estructural, erosiona la legitimidad democrática y desvía los recursos que deberían alimentar el bienestar común.

## Hacia una nueva síntesis

Releer el 9 de abril no significa convertirlo en nostalgia, sino en brújula. No se trata de restaurar mitos, sino de actualizar sus enseñanzas. En el siglo XXI, la revolución ya no se libra en los fusiles ni en la nacionalización de minas, sino en los laboratorios, en las aulas y en la ética pública.

Primero, Bolivia necesita una segunda emancipación económica, basada en la diversificación productiva, la ciencia y la tecnología. Innovar no es renunciar al nacionalismo: es su evolución necesaria. La soberanía del ahora se mide en conocimiento.

Segundo, urge establecer un pacto de institucionalidad y ética pública que reinstale la confianza entre el pueblo y sus gobernantes. La independencia judicial y la transparencia son las nuevas trincheras del

nacional-popular.

Tercero, la educación intercultural y científica debe consolidar el puente entre tradición y modernidad. En un país donde conviven más de treinta naciones y lenguas, la pedagogía debe ser el instrumento de la unidad posible: la conciencia de la diversidad compartida.

Cuarto, la transición ecológica es el nuevo horizonte nacional. El respeto a la "Madre Tierra" —no como retórica, sino como política pública integral— constituye hoy la forma contemporánea de justicia social.

## El rugido que aún resuena

El espíritu del 52 fue un llamado a la dignidad, una rebelión contra la exclusión y la dependencia. Fue el momento en que el país popular, ese que vivía "al margen del Estado", irrumpió como protagonista. Paz Estenssoro lo condujo políticamente; Siles Suazo lo humanizó; Guevara Arze lo pensó como proyecto, y Lechín lo sostuvo desde la trinchera obrera. Cada uno, con sus contradicciones, encarnó una faceta de la revolución viva.

Hoy, cuando Bolivia parece debatirse entre el desencanto y la fragmentación, su ejemplo adquiere nueva vigencia. Porque lo nacional-popular, más que una ideología, es una ética de integración. Es la certeza de que ninguna nación puede sostenerse si margina a la mayoría de su gente.

El 9 de abril no es una reliquia; es un espejo. En su reflejo persiste la pregunta que nos hace contemporáneos de la historia: ¿seremos capaces de reinventar la revolución como proyecto de justicia, democracia y soberanía en el siglo XXI?

La respuesta está, como en 1952, en la multitud. Ese pueblo profundo que aún ruge desde las minas, los valles, las comunidades y las ciudades. Porque, al final, el rugido del 9 de abril sigue sonando: no como un eco del pasado, sino como el llamado incesante de una Bolivia que aún busca su forma, su coherencia y su destino.

El 9 de abril de 1952 no fue solo una fecha en el calendario, sino un cruce de caminos donde Bolivia se reinventó. Ese día, el pueblo irrumpió en la historia con la fuerza de la multitud y el hambre de justicia. Las calles de La Paz se transformaron en escenario de una revolución gestada durante décadas, un estallido nacional-popular que derrumbó el orden oligárquico y abrió paso a la modernidad política.

La Revolución Nacional fue, en palabras de René Zavaleta Mercado, el momento en que "la nación abigarrada" se reconoció a sí misma. Fue la emergencia del pueblo como sujeto histórico, la irrupción definitiva de los invisibles —obreros, campesinos, indígenas, mujeres, clases medias— que decidieron hacerse oír.

## El liderazgo plural del MNR

Nada de aquello hubiera sido posible sin el liderazgo colectivo del Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR), un partido que logró articular los múltiples rostros del país.

Víctor Paz Estenssoro, el arquitecto político del proceso, dio forma intelectual al proyecto nacional desde una visión reformista, articulando la idea de soberanía económica y justicia social.

Hernán Siles Suazo, su compañero de ruta y figura de profunda sensibilidad social, encarnó el rostro humano del cambio, convirtiendo la revolución en política concreta, en alfabetización, en inclusión.

Walter Guevara Arze, el ideólogo y canciller del proceso, aportó la dimensión doctrinaria y diplomática, intentando situar a Bolivia como protagonista de un nuevo orden económico latinoamericano.

Y Juan Lechín Oquendo, líder sindical de las minas y símbolo de la clase trabajadora, fue la fibra movilizadora sin la cual la revolución no habría tenido respaldo popular. En su voz se conjugaban la conciencia socialista y la energía del subsuelo minero.

Esa sumatoria de liderazgos, distintos pero convergentes, definió el carácter plural del MNR original: nacionalista, popular y moderno. No fue una revolución dictada desde los dogmas, sino desde la realidad viva de un país en ebullición.

## Las conquistas fundacionales del 52

Del fragor de aquel abril nacieron transformaciones que delinearón la Bolivia contemporánea.

El voto universal puso fin a la exclusión política. Por primera vez, obreros, mujeres, campesinos e indígenas fueron reconocidos como ciudadanos plenos. La democracia empezó a parecerse al país real.

i

**B**olivia atraviesa uno de esos momentos en que la realidad se impone antes de que las ideas estén listas para recibirla. El modelo que dominó los últimos veinte años —estatismo como doctrina, nacionalización como respuesta refleja— muestra señales inequívocas de agotamiento. Pero lo que viene después no está definido. Y esa indefinición no es solo un problema económico: es, ante todo, un vacío político e intelectual que el país no ha logrado llenar. La pregunta que se abre paso, insalvablemente, es si Bolivia es capaz de construir un nuevo marco de ideas antes de que la urgencia la obligue a improvisar. No sería la primera vez que el país opta por ir de tumbos en la dirección equivocada.

Para explorar esa pregunta, conversamos con dos estudiosos de la realidad nacional que han pensado el problema desde ángulos distintos. Armando Ortuño, economista e investigador social y político, combina el análisis estructural con la comprensión de los procesos sociales que condicionan cualquier reforma. Rolando Morales, doctor en economía por la Universidad de Ginebra, aporta décadas de seguimiento riguroso de la economía boliviana. Ninguno ofrece recetas simples. Ambos coinciden en algo más crítico: el problema de Bolivia no es que le falten opciones, sino que le falta claridad sobre lo que quiere.

#### Por qué Bolivia necesita repensarse

Los números cuentan una historia que ya no admite interpretaciones optimistas. Bolivia recibió en 2024 apenas 250 millones de dólares de inversión extranjera directa en todos los sectores. En 2026, Perú apunta a captar más de \$us 7.100 millones solo en minería. Chile, Brasil y Argentina compiten en otra liga. Bolivia observa desde afuera, con reservas de gas en caída sostenida, una minería que opera muy por debajo de su potencial y un proyecto de litio que acumula anuncios sin concretar.

"El futuro de este país se va a definir en las industrias extractivas", dice Ortuño. "Hidrocarburos, minería tradicional y nueva, energía en sentido amplio y agro. Esas cuatro grandes líneas son las maneras de vincularnos con los proyectos y los mercados globales", sostiene.

El problema no es que Bolivia carezca de recursos. El problema es que no ha logrado construir el marco político e institucional para movilizarlos. Morales llega a un punto medular. "Lo principal es saber dónde uno quiere ir, qué es lo que quiere hacer. Y eso no

Dos analistas advierten que el país enfrenta una crisis de ideas y de rumbo en medio del declive del esquema estatista.

## EN BUSCA DE IDEAS POLÍTICAS PARA UNA NUEVA ECONOMÍA



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

lo estamos viendo en Bolivia. Es absolutamente trágico".

#### El mapa conceptual que falta

El debate económico boliviano ha funcionado durante décadas como un péndulo entre dos posiciones que se alternan sin evolucionar: la nacionalización como imperativo soberano, versus la privatización como receta de eficiencia. Ambas son, en realidad, versiones empobrecidas de ideas más complejas. Y ambas han mostrado sus límites con suficiente evidencia como para que ninguna pueda presentarse como solución.

"El problema es que frecuentemente el debate político en Bolivia se simplifica con fuerza", señala Ortuño. "Estamos ante propuestas o visiones muy primitivas de ambos modelos, tanto del estatista como del liberalizador". Esa simplificación no es inocente: responde a la comodidad política de los slogans y a la dificultad real de construir posiciones matizadas en sociedades polarizadas. El costo es enorme porque impide que el país aprenda de su propia experiencia y de lo que ocurre en el mundo.

Porque el mundo, mientras tanto, ha avanzado. China interviene selectivamente en mercados estratégicos. Brasil combina pre-

sencia estatal fuerte en energía con apertura a la inversión extranjera y ha logrado competir con Australia en la atracción de capital minero. Perú, pese a la inestabilidad política, tiene una economía con números positivos. En todos estos casos hay una característica común: el Estado tiene una idea clara de lo que quiere defender y actúa en consecuencia. Bolivia no demuestra tener esa claridad.

"Lo que está haciendo China, lo que está haciendo Estados Unidos desde hace ya unos diez años, lo que se está desarrollando en la Unión Europea, es la idea de tener políticas industriales. Es con políticas sectoriales y directrices que incentiven hacia dónde tiene que ir la economía", explica Ortuño. El punto no es copiar ninguno de esos modelos, sino entender que todos ellos parten de una decisión política previa. Hay que definir qué intereses mínimos tiene que defender el país y en qué eslabones. En qué cadenas quiere estar presente. Esa decisión, en Bolivia, está pendiente, sobre todo luego de ver los resultados de las políticas nacionalizadoras de las dos últimas décadas.

#### El rol del Estado y de lo privado

Si hay una conclusión en la que Ortuño y Morales convergen sin matices es esta: los

dos extremos están descartados. Ni un Estado que pretende controlarlo todo ni un mercado al que se le entrega todo. La pregunta real es cómo se construye ese espacio intermedio y quién tiene la capacidad institucional para habitarlo.

"Hay que desechar cualquier posición extrema", dice Morales. "Y hay que ser muy cuidadoso con la inversión extranjera. Viene a ganar dinero, lo cual es legítimo, pero en ese intento puede exagerar demasiado sus propuestas. Eso el Estado no debería permitir". El problema es que Bolivia tiene un Estado muy débil para cumplir esa función reguladora. Las superintendencias creadas en los años noventa nunca tuvieron el poder real para controlar lo que debían controlar.

Ortuño propone dos premisas simultáneas: incentivar la inversión, eliminar trabas y valorizar la capacidad del mercado; y construir al mismo tiempo regulaciones estatales inteligentes. No el Estado omnipotente del ciclo anterior, sino uno capaz de orientar, proteger intereses geopolíticos y controlar externalidades ambientales. "En ciertos temas el Estado tiene que intervenir más — en el tema ambiental, por ejemplo— y en otros tiene que liberalizar. Ese es el juego inteligente hoy en día", asevera.

#### El factor tecnológico y financiero

Hay una dimensión del problema que rara vez aparece en el debate público boliviano: la precariedad financiera y tecnológica que ha limitado la capacidad del país para gestionar sus propios recursos. Bolivia no tiene especialistas en el mercado global del litio capaces de determinar en qué momento del



ciclo conviene invertir. No cuenta con expertos en la construcción de bonos sobre recursos naturales, instrumentos que en otras partes permiten levantar capital antes de que una mina esté operativa. No comprende suficientemente los ciclos de precios de sus minerales, que dependen no solo de la producción sino también de la manipulación en mercados financieros globales. "Esas ignorancias han puesto límites en mucho de lo que se pudo lograr", dice Ortuño. Si va a abrirse un nuevo ciclo, esa apertura no puede hacerse con una visión ingenua de cómo funcionan los mercados internacionales.

#### El factor social

Hay un elemento que ningún diseño técnico puede sustituir: la cohesión social y política sin la cual cualquier reforma termina bloqueada. Bolivia lo ha experimentado en carne propia. El contrato con una empresa alemana para el desarrollo del litio era, en términos técnicos y financieros, un buen contrato. Se cayó debido a un conflicto social. La historia boliviana está llena de buenos diseños que naufragaron porque nadie los construyó políticamente.

"Una liberalización mal manejada socialmente y políticamente nos puede llevar a otro callejón sin salida, igual que la nacionalización mal manejada", advierte Ortuño. La solución no es técnica. "No pasa por otra cosa que encontrar modelos de gestión política democráticos, de conversación con la gente, de persuasión". Y la persuasión requiere una visión común que el Estado tiene que construir y sostener. Sin eso, ni los inversores vienen, o si vienen, los conflictos los expulsan.

#### A modo de cierre

Ortuño lanza al final una advertencia que vale la pena tomar en serio: el mayor riesgo del momento no es la falta de reformas, sino la sobrecarga de expectativas sobre lo que pueden producir y en cuánto tiempo. El gasoducto al Brasil tardó una década en negociarse y construirse. El ciclo de la soya en el oriente tomó entre veinte y treinta años de maduración. "Los grandes procesos de transformación económica toman entre cinco y diez años, no seis meses", dice.

El país necesita dos cosas al mismo tiempo: las reformas estructurales de largo plazo, sabiendo que sus frutos llegarán tarde, y una estrategia para funcionar en el mientras tanto con lo que hay. Pero antes de todo eso necesita algo que parece más simple y resulta más difícil: saber con claridad hacia dónde quiere ir. Esa definición no es económica. Es política.

# NACIONALIZAR Y PRIVATIZAR: EL OTRO LADO DEL PÉNDULO

Hay una forma de leer la historia económica de Bolivia que la convierte en una tragedia ideológica: un país que oscila sin remedio entre la tentación estatista y el reflejo privatizador. Jaime Dunn, economista y excandidato presidencial, propone una lectura distinta. El péndulo no es ideológico en su raíz: es jurídico. "Bolivia, al no tener reglas claras, está en disputa permanente", afirma. "El péndulo entre nacionalizar y privatizar es la consecuencia de no tener reglas estables", precisa.

La distinción importa porque cambia el tipo de solución que se necesita. Si el problema fuera ideológico, bastaría convencer a la sociedad de adoptar otra posición. Si es institucional —ausencia de derechos de propiedad claros, discrecionalidad estatal sin límites, contratos que un nuevo gobierno puede anular invocando la Constitución—, la solución requiere reformas más profundas. Dunn piensa que Bolivia lleva décadas confundiendo los dos niveles y pagando el costo.

El ciclo es conocido. Por ejemplo, COMIBOL acumula ineficiencia y politización hasta volverse insostenible. La capitalización de los noventa atrae capital, pero genera la percepción de entrega. La renacionalización del MAS, favorecida por un boom internacional de precios, genera recursos para el país. Pero esos recursos vinieron del ciclo de precios, no de la nacionalización en sí. Cuando el ciclo se revirtió, quedó la estructura estatal sin la rentabilidad que la justificaba.

#### Hacia de un equilibrio posible

La salida, para Dunn, no está en elegir entre los dos extremos. Está en construir condiciones que hagan posible una economía funcional independientemente de qué gobierno esté en el poder. La condición central que remarca es la seguridad jurídica. "La inversión no necesita incentivos extraordinarios. Lo que necesita son reglas ordinarias que se cumplan extraordinariamente bien".

Lo que expulsa al capital no es la ausencia de exenciones impositivas: es la presencia de riesgos institucionales. "No se han acabado los hidrocarburos ni el gas en Bolivia. Lo que se ha acabado es la seguridad jurídica para extraer ese gas", puntualiza. Chile ilustra el contraste: volvió la izquierda al poder, pero los contratos mineros se respetaron y la seguridad jurídica se mantuvo. Eso es lo que hace líder mundial del cobre a un país con recursos comparables a los de Bolivia. "La minería requiere horizontes de veinte o treinta años. Si Bolivia da certidumbre solo por períodos de cinco años, no puede ser un Chile".

#### La ley de inversiones

El gobierno boliviano trabaja en una nueva ley de inversiones y una nueva ley minera. Dunn tiene una posición clara sobre lo que deben contener y sobre sus límites. Una ley de inversiones no es un catálogo de beneficios tributarios: es un conjunto de instituciones que reducen la incertidumbre. Sus ejes: respeto a la propiedad privada, prohibición de expropiación sin indemnización justa, estabilidad de contratos, acceso a arbitraje internacional, libertad de repatriar utilidades, estabilidad tribu-

taria y trato igual para inversores nacionales y extranjeros. El Estado, además, no debe competir con el privado: si opera empresas, genera competencia desleal que desplaza la inversión. Cita el ejemplo de BOA en el transporte aéreo.

Para la ley minera, los principios son análogos: derechos mineros como derechos reales y no como licencias revocables. Además, régimen tributario competitivo con el mercado mundial y arbitraje internacional obligatorio. Bolivia está en competencia fiscal con Chile, Australia y Canadá. Si su carga impositiva excede significativamente la de esos países, el capital irá a otro lado.

Pero aquí Dunn lanza una advertencia severa: ninguna de estas leyes funcionará plenamente sin reformar antes la Constitución de 2009. Señala que los artículos 349, 351 y 356 establecen que el Estado es propietario absoluto de los recursos naturales. Entonces, cualquier contrato se subordina a ese interés estatal, otorgando una discrecionalidad que ninguna ley ordinaria puede contrarrestar. El artículo 320 no permite el arbitraje internacional. "La Constitución de 2009 no es la de un Estado neutral; es la de un Estado estatista, centralizado y discrecional", dice Dunn. "Sin esa reforma, cualquier ley de inversiones va a ser contradictoria con la propia Constitución".

El riesgo es concreto: el inversor que llegue con la nueva ley en la mano leerá también la Constitución. Y ante esa lectura, o no viene, o viene exigiendo una rentabilidad tan alta que compense el riesgo constitucional. En ambos casos, Bolivia pierde.



La caída de René Yahuasi expone un déficit clave: la incapacidad de convertir discurso en conducción política efectiva.

## SEGUNDA VUELTA Y EL LENGUAJE DEL PODER

**Y**a no hay segunda vuelta. Y esa sola frase, tan seca como brutal, dice mucho más de la política paceña de lo que algunos quisieran admitir. Porque la política no siempre se decide en la plaza, ni en el entusiasmo de la militancia, ni en el sueño noble de quienes creen que basta con tener razón para llegar lejos. La política, casi siempre, se decide en el terreno frío del cálculo, de la astucia, de la palabra bien usada y del poder administrado con inteligencia.

En La Paz, la segunda vuelta entre René Yahuasi y Luis Revilla dejó de existir. Y con ella se deshizo también una ilusión: la de que una candidatura puede sobrevivir únicamente con presencia, convicción y respaldo emocional. No. En política eso no basta. Para llegar al poder no alcanza con incomodar, con denunciar o con representar cierto descontento social. Hay que saber construir una narrativa capaz de resistir los golpes del sistema y, más aún, de imponerse sobre ellos.

A René Yahuasi le faltó eso.

No se trata de atacarlo con facilidad ni de burlarse de su caída. Se trata de decir una verdad política elemental: le faltó convertir su voz en poder. Le faltó usar el lenguaje no solo como vehículo de protesta, sino como instrumento de conducción. Le faltó esa mezcla compleja de seducción, firmeza, cálculo y oportunidad que distingue a los candidatos que apenas aparecen de aquellos que realmente se vuelven inevitables.

Porque en política la palabra no es un adorno. Es un arma. Es puente, máscara, espada y llave. Puede abrir caminos o cerrarlos. Puede crear legitimidad o dejar a un candidato atrapado en la periferia del juego. La historia está llena de hombres que no eran necesariamente los más honestos ni los más brillantes, pero que entendieron una verdad decisiva: antes del mando está el relato. Antes del poder está la capacidad de decir las cosas de manera tal que los demás no solo las escuchen, sino que las sientan como destino.

Ese fue el vacío de Yahuasi. Estuvo, sí. Se



SEGIO J. PÉREZ PAREDES es historiador y docente

hizo visible, también. Pudo representar cierto cansancio ciudadano y cierta expectativa de recambio. Pero no terminó de construir una narrativa con la fuerza suficiente como para atravesar la maleza del sistema político. No convirtió su figura en una necesidad colectiva. No logró que su discurso dejara de ser coyuntural para convertirse en algo más profundo: una promesa de dirección.

Y ahí aparece la diferencia entre el político que irrumpe y el político que se instala.

Toda candidatura sería necesita transformarse en relato. No basta con tener nombre, ni con mostrar enojo, ni con apelar a la indignación de la gente. El político debe convertirse en una historia capaz de ser compartida, repetida, defendida y hasta temida. Debe condensar una emoción y al mismo tiempo proyectar una ruta. Debe inspirar adhesión, pero también respeto. Debe saber tocar el oído del ciudadano sin perder la capacidad de golpear el tablero.

A Yahuasi le faltó esa alquimia.

Le faltó comprender que la política no perdona la ingenuidad. Esa quizá sea una de sus leyes más antiguas. El votante puede enamorarse de la franqueza. El ciudadano puede admirar la sinceridad. Pero el poder no premia eso por sí solo. El poder exige otra cosa: previsión, lectura del escenario, manejo de alianzas, sospecha, cálculo, capacidad de anticiparse a la traición y, sobre todo, manejo del tiempo.

Porque sí: también se gobierna con tiempo.

Y quien aspira a un cargo tan decisivo como la Gobernación de La Paz no puede permitirse el lujo de ignorar que la política es, entre muchas cosas, administración del peligro. Se puede argumentar que Yahuasi fue perjudicado por maniobras internas, por decisiones

partidarias o por una estructura que no terminó de sostenerlo. Puede ser. Pero incluso aceptando eso, queda en pie una verdad más dura: quien quiere gobernar debe prever la grieta antes de caerse en ella.

No basta con indignarse cuando ya fue tarde. No basta con denunciar una vez que el tablero cambió de manos. No basta con reclamar cuando el mecanismo ya se cerró. La política suele premiar al que prevé, al que se blindó, al que entiende que una candidatura no solo se sostiene con votos, sino también con estructura, disciplina, alianzas y control narrativo.

Y esto en Bolivia debería entenderse mejor que en ninguna parte. Nuestra historia política está atravesada por el poder de la palabra. Aquí los discursos han levantado revoluciones, legitimado liderazgos, incendiado calles y maquillado fracasos. En Bolivia la lengua nunca ha sido un simple medio de expresión. Ha sido estandarte, cuchillo, himno y coartada. Los caudillos la usaron para convertirse en mito. Los demagogos, para hacerse indispensables. Los tecnócratas, para disfrazar de racionalidad lo que muchas veces solo fue frialdad o privilegio.

Por eso el problema de Yahuasi no fue solo quedarse fuera de la segunda vuelta. Fue algo más profundo: no haber logrado dominar del todo el lenguaje político como forma de poder. No haber construido una voz que ordenara el conflicto en su favor. No haber instalado un relato tan fuerte que incluso sus adversarios tuvieran que moverse dentro de sus términos.

Ese es el punto central. En política no siempre gana el que tiene la verdad más limpia, sino el que sabe darle forma, cuerpo, tono y dirección. La verdad, sola, muchas veces no alcanza. Puede ser moralmente admirable, pero políticamente insuficiente. El poder es-

cucha menos la pureza que la eficacia. Y eso, aunque duela, ha sido una constante en todas las democracias realmente existentes.

Luis Revilla, mientras tanto, queda como el beneficiario de ese vacío. No necesariamente porque haya protagonizado una epopeya política extraordinaria, sino porque supo mantenerse en el tablero mientras el otro se desgastaba. Y a veces esa es la forma más concreta de victoria. En política también gana el que resiste mejor, el que espera mejor, el que no se desordena cuando el adversario se fractura.

Esa realidad debería incomodarnos. Porque revela una falla persistente de nuestra cultura política: seguimos confundiendo autenticidad con capacidad de gobierno. Seguimos creyendo que decir lo que se piensa basta para conducir una sociedad compleja. Y no. Gobernar exige más. Exige densidad verbal, temple, cálculo, oportunidad y una comprensión feroz de cómo se construye legitimidad.

No escribo esto para ensañarme con Yahuasi. Lo escribo porque su caída deja una lección importante para cualquiera que quiera disputar poder en Bolivia. No se puede entrar a una pelea de este tamaño con discurso de protesta y esperar salir convertido en conductor histórico. No se puede enfrentar a operadores, siglas, pactos internos, intereses duros y tiempos institucionales con la sola esperanza de que la gente comprenda. La comprensión ciudadana importa, sí. Pero el poder exige algo adicional: organización del sentido.

La política no es una conversación inocente entre personas bienintencionadas. Es una disputa de intereses administrada con palabras, silencios, gestos, símbolos y reglas. Y en esa disputa, el lenguaje importa tanto como la estructura. A veces más. Porque quien domina la palabra suele dominar también la percepción del conflicto. Y quien domina la percepción entra al combate con ventaja.

Por eso sostengo que a René Yahuasi le faltó convertir el lenguaje en poder. No para mentir mejor. No para disfrazarse. No para abandonar sus ideas. Sino para volverlas eficaces. Le faltó comprender que una verdad mal administrada puede ser derrotada por una versión más hábil, más oportuna, más seductora del poder.

Tal vez ahí radique la diferencia entre el candidato y el estadista. El primero cree que basta con tener razón. El segundo entiende que la razón, si no encuentra forma y estrategia, termina perdida en el ruido.

La Paz acaba de recordarnos esa verdad con una crueldad impecable. No hubo segunda vuelta. Pero sí hubo lección. En política no basta con hablar. Hay que saber hacer de la palabra una fuerza de mando.

Y esa, nos guste o no, sigue siendo la verdadera lengua del poder.

Una reflexión sobre la nueva correlación de fuerzas en el orbe y el realineamiento internacional.

# EL MUNDO MULTIPOLAR YA NO ES SOLO UNA SOSPECHA



JOSÉ DE LAFUENTE JERÍA es abogado e investigador social

**L**a aventura bélica norteamericano-sionista en contra de Irán logró, in extremis, una tregua de dos semanas, en medio de un enfrentamiento militar feroz y demoledor no visto desde los bombardeos norteamericanos —aunque esta vez con reciprocidad— de la guerra de Vietnam.

Trump, más allá de las razonables preocupaciones por su salud mental, encarna —igual que Obama o Biden— la preocupación imperialista por el surgimiento de China y un mundo multipolar —con los BRICS a la cabeza— donde el "hegemon" norteamericano pierde el dominio mundial al que se acostumbró desde 1945 (80 años) y que sostuvo a punta de sanciones, bloqueos, bombardeos, invasiones y golpes de Estado contra cualquier país que no acatase sus designios.

Este cambio, paulatino pero sin retroceso, en la correlación de fuerzas internacionales va parejo al inmanejable déficit público norteamericano, que llega al 130% del PIB —39 billones— y que tiene al país al borde del precipicio financiero, el shutdown (cierre de oficinas públicas) y el gasto de unos mil millones de dólares diarios que cuesta la guerra. Pese a todo, Estados Unidos resiste porque es dueño de la imprenta del billete verde y porque el dólar es, todavía, la moneda de reserva mundial (57%, cuando en 2001 era del 72%), gracias a que Japón o la propia China —el principal acreedor mundial— compran bonos del Tesoro norteamericano y los países árabes invierten en el mercado financiero estadounidense.

En el otro frente de la ecuación guerrista está Israel: el ejército con Estado, un invento de país implantado como proyecto colonial por los ingleses (1948), que invade, mata y destruye a su alrededor porque de otra manera no puede asegurar su existencia, dada su pequeñez territorial —casi la mitad de Suiza— o demográfica —la décima parte solo de Irán— y su enorme vulnerabilidad geográfica. Se sostiene a sangre y fuego con el financiamiento y el equipamiento militar millonario de Estados Unidos y el apoyo abierto o solapado de Europa.

Gracias a ello, y por encima de toda la normativa internacional y el básico respeto por los semejantes, el gobierno israelí ejecuta desde hace más de tres años el genocidio de Palestina: mata en Cisjordania, asesina y demuele Gaza y, desde hace unos días, el sur del Líbano. Hoy ocupa las colinas del Golán —desde 1967— y llega a 20 km de Damasco, la capital de Siria. En el

extremo de su belicismo, si para dividir el mundo árabe hay que financiar a Al Qaeda, lo hace sin ningún escrúpulo. Si sirve financiar al propio Hamás —como el propio Netanyahu reconoció—, se justifica porque así se impide el consenso palestino para crear su propio Estado entre Gaza y Cisjordania.

En este cuadro complejo, precario y volátil desde 1948, pero especialmente desde la guerra de los Seis Días de 1967 —hace casi 60 años—, Oriente Medio vive en medio de guerras, invasiones y conflictos militares y religiosos que se articulan con el mundo del petróleo y la energía mundial, razón por la cual el imperialismo norteamericano y europeo son una pieza clave del rompecabezas.

La masacre perpetrada por Hamás —unos dos mil israelíes el 7 de octubre de 2023— creó las condiciones objetivas y narrativas necesarias para vislumbrar un asalto final contra Irán, luego de los bombardeos del año pasado y la inducción de una resistencia sangrienta contra el régimen. Irán lleva décadas golpeado por las sanciones económicas norteamericanas —enfrentados desde 1979, cuando cayó Mohammad Reza Pahleví, aliado occidental— y aislado del entorno árabe porque la fracción chií es religiosamente minoritaria en el mundo musulmán. Sin embargo, pese a esas enormes desventajas, o precisamente por ellas, Irán desarrolló un potente arsenal de misiles y drones baratos, altamente eficaces, y un proyecto de uso civil de energía nuclear que podría derivar en una

bomba atómica.

En esas condiciones, Irán era el último bastión de resistencia al proyecto sionista —el asalto de Hamás desbarató el proyecto Abraham— que hubiera articulado a Israel con los países árabes del Consejo de Cooperación del Golfo Pérsico, que agrupa a las seis monarquías árabes (Arabia Saudita, Baréin, Kuwait, Omán, Catar y EAU). El resto de los países, como Jordania y Egipto, tienen acuerdos de paz con Israel y, al otro lado, Siria e Irak están prácticamente destruidos.

¿Qué explica entonces la aventura militar y el llevar al mundo, sobre todo a Occidente, a una crisis energética y económica de consecuencias impredecibles? Sin lugar a duda, la vulnerabilidad en la que se encontraba Irán: bombardeado durante meses, con enormes dificultades económicas, movimientos sociales de resistencia y aislado por las sanciones y su radicalidad religiosa.

Sin embargo, más allá de cualquier estrategia bélica e internacional y de un cálculo militar, pesaron los apuros políticos internos de Estados Unidos e Israel. Los dos gobiernos atraviesan situaciones políticas delicadas, y un cambio de régimen en Irán equivalía a un triunfo político que impediría que Trump pierda las elecciones de noviembre y permitiría a Netanyahu postergar, sine die, el juicio por corrupción, además de evitar el riesgo de que se quiebre su alianza con los ultrarradicales sionistas y religiosos.

El régimen iraní sale de la guerra golpeado y con enormes daños materiales en

su infraestructura productiva, pero políticamente fortalecido en lo interno y con una redoblada capacidad de influencia en el entorno árabe del Golfo: logró que varios países revisaran su relación con Estados Unidos, liquidó más de una decena de bases militares norteamericanas en Arabia Saudita, Kuwait y otros, y consiguió que Israel sufriera, en sus principales ciudades y enclaves estratégicos, una destrucción demoledora al estilo de Gaza, acabando con el cinismo y el supremacismo de quienes creen tener un derecho divino a matar árabes, amparados en una supuesta invencibilidad militar.

Es más, el estrecho de Ormuz, que siempre se consideró aguas internacionales, hoy está bajo control militar iraní y se ha empezado a cobrar el paso de los buques tanqueros, como en el canal de Suez o el de Panamá. Pero, además, se cobra en distintas monedas según el país de destino del crudo, y no en dólares: India paga en rupias, China en yuanes, Japón en yenes y España en euros. Este es un golpe a la línea de flotación del petrodólar, al que Arabia Saudita dejó atrás al no renovar el acuerdo de 1974, que establecía el cobro en dólares y obligaba a invertir las ganancias en bonos del Estado norteamericano, todo a cambio de protección militar para el reino. Ese acuerdo terminó, luego de 50 años, cuando Arabia no lo renovó.

Independientemente de cómo termine esta confrontación bélica, que tiene al mundo en vilo, lo inocultable es que estamos ante un nuevo orden internacional.

# Día a día, la historia del país contada por... **laRazón**



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)



**ENERGYX INAUGURA PLANTA PILOTO DE EDL EN ESTADOS UNIDOS**

**El ministro  
Mauricio Zamora  
explica los planes  
para unir al país y  
la región por tren**



**BOLIVIA, TRAS UNA NUEVA  
POLÍTICA FERROVIARIA**

**CLAVE PARA EL TRANSPORTE POR RIELES ES LA CARGA BRASILEIRA**

**Evento**

La Agropecruz 2026 celebra el crecimiento del agronegocio



**Tecnología**

Brasil defiende su sistema Pix frente a críticas de Trump

# NOTAS TENDENCIAS

## Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

### Prevén contracción económica del 3,2%

**P.D.** Bolivia enfrentará en 2026 su peor desempeño económico en años, con una contracción del 3,2% de su PIB, según proyecciones del Banco Mundial, que muestra al país con el desempeño más bajo de la región.

El organismo señala además que Bolivia entró en un terreno negativo desde 2025, con una contracción estimada del 2,1%, en línea con los datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), que registró un decrecimiento acumulado del 1,63% entre ene-

ro y septiembre de la gestión pasada.

Las previsiones llegan en plena transición económica bajo el gobierno de Rodrigo Paz Pereira, que impulsa un giro en la política económica nacional.

### CBDI: suben costos de la construcción



• **P.D.** Los costos de construcción en Bolivia registraron en marzo un comportamiento dispar, con caídas en insumos clave y alzas puntuales en materiales básicos, según el último Índice de Costos de Construcción de Vivienda

(ICC-CBDI) elaborado por la Cámara Boliviana de Desarrolladores Inmobiliarios.

El índice refleja una tendencia sostenida al alza en los costos del sector. Entre diciembre de 2023 y marzo de 2026, el costo de construir una vivienda

unifamiliar se incrementó en 51,18%, mientras que el de un edificio residencial subió 50,6%.

El informe da cuenta de una reducción en precios del fierro, las instalaciones eléctricas y la grifería, pero incrementos en otros ítems.

### Alertan sobre riesgos para la economía global

El FMI y el Banco Mundial han alertado sobre riesgos globales elevados por el con pronósticos de crecimiento económico ajustados a la baja y el uso posible de fondos de emergencia.

### Inflación al alza en el orbe

Las presiones inflacionarias se intensifican alrededor del mundo, con reportes de incrementos de costos en Japón, la Eurozona y América Latina, debido a la crisis del petróleo.

### Colombia en emergencia

El presidente de Colombia, Gustavo Petro, anunció una nueva ley de emergencia económica junto a una nueva reforma tributaria ante el deterioro fiscal para enfrentar la crisis.

### Argentina y Chile van por la minería

Argentina y Chile han acordado desbloquear un clúster minero binacional en la región fronteriza que va desde San Juan (Argentina) hasta las regiones de Atacama-Coquimbo-Valparaíso (Chile).



# Argentina avanza en minería y habilita la explotación en zonas con glaciares

• Redacción Santa Cruz

Tras casi doce horas de debate encendido y con miles de personas manifestándose en las afueras del Congreso, la Cámara de Diputados de Argentina aprobó el pasado jueves la reforma a la Ley de Glaciares impulsada por el presidente Javier Milei. Con 137 votos a favor y 111 en contra, el oficialismo logró desmantelar uno de los marcos de protección ambiental más rigurosos de América Latina. Se abre así las puertas a la minería de cobre, litio y plata en zonas andinas que llevaban quince años bajo resguardo federal.

La reforma introduce protección glaciar selectiva, limitada a aquellos considerados esenciales para el suministro de agua. Elimina la protección automática de las zonas periglaciares — que ahora dependerá de estudios técnicos específicos— y otorga mayor autoridad a los gobiernos provinciales. Éstos podrán ahora definir qué áreas proteger y cuáles abrir a la explotación. Además, el Inventario Nacional de Glaciares dejará de ser vinculante.

El presidente Milei no ocultó su triunfalismo. En un comunicado tras la votación, afirmó



que Argentina ahora tenía "verdadero federalismo ambiental" y una "política soberana e inteligente" para explotar sus recursos naturales.

"Los intentos de interferencia de organizaciones extranjeras fracasaron y los ecologistas empeñados en impedir el progreso de la República Argentina volvieron a per-

der", señala el documento.

Desde el gobierno, el secretario de Minería, Luis Lucero, salió a respaldar la medida con argumentos económicos. Lucero señaló que la regulación anterior presentaba "prohibiciones absolutas que no permitían generar excepciones a la prohibición. No permitían hacer estudios de impacto ambiental".

Puntualizó que las reglas rígidas y las definiciones imprecisas de "áreas protegidas" desincentivaban la inversión en proyectos mineros a gran escala. Recordó que este tipo de emprendimientos necesariamente requieren inversiones de miles de millones de dólares.

Los números que maneja la industria son considerables.

Según estimaciones del sector minero, el nuevo marco regulatorio podría desbloquear más de \$us 30.000 millones en inversiones durante la próxima década. Entre los proyectos en espera figura Taca-Taca, un depósito de cobre en Salta considerado entre los diez más grandes del mundo sin desarrollar. Cuenta con una inversión inicial de \$us 4.200 millones confirmada por la minera canadiense First Quantum.

Pero la reforma tiene también una dimensión geopolítica que va más allá de la economía doméstica. Washington está contando con el litio y el cobre argentinos como parte de una estrategia para reducir su dependencia de las cadenas de suministro controladas por China. Sin embargo, el 73% de la producción de litio argentina actualmente se exporta a ese país, y empresas chinas como Zijin y Ganfeng están profundamente integradas en el cinturón de litio del noroeste.

Frente a estos argumentos, la activista ambiental Flavia Broffoni fue categórica. "La ciencia es clara... no existe absolutamente ninguna posibilidad de crear lo que el gobierno llama una 'mina sostenible' en un ambiente periglacial", aseveró.

La alarma también llegó desde Greenpeace Argentina. Agustina Rossi Serra advirtió que "en mayor o menor medida, todos los argentinos se verán afectados por la escasez de agua que esto causará en el corto plazo".

Por su parte, el senador opositor Eduardo de Pedro fue preciso con los datos. "Más de 7 millones de argentinos dependen de los glaciares y la nieve andina como su principal fuente de agua potable", afirmó.

## EnergyX inaugura la primera planta de EDL en EEUU

• Redacción Santa Cruz

La empresa estadounidense EnergyX puso en marcha el Proyecto Lonestar. Es la primera instalación de extracción directa de litio (EDL) en operación en territorio estadounidense. Con una inversión de \$us 30 millones, la planta marca un hito en la carrera de EEUU por construir una cadena de suministro doméstica

de materiales para baterías. La instalación, ubicada en el noreste de Texas sobre la rica formación Smackover, tiene capacidad para producir 250 toneladas métricas anuales de carbonato de litio equivalente de grado batería. Si bien la cifra es modesta a escala global, el valor real de la planta reside en validar la tecnología de EnergyX bajo condiciones

industriales reales. Este paso es necesario antes de escalar a una operación comercial de 50.000 toneladas anuales con una inversión superior a los \$us 1.000 millones.

"Traer la planta de demostración DLE integrada más grande de los Estados Unidos en línea es un hito fundamental para EnergyX. También para la producción doméstica

de litio en general", declaró Teague Egan, fundador y CEO de EnergyX. "Esta instalación no solo valida el rendimiento de nuestra tecnología a escala industrial bajo condiciones reales. Además establece a EnergyX como el productor de menor costo en EEUU", agregó.

En 2022, la empresa participó en la licitación internacio-

nal convocada por Yacimientos de Litio Bolivianos (YLB) para explotar el Salar de Uyuni. Según observadores de la época, fue la competidora más seria del proceso y la única que llegó a instalar y operar una planta piloto de EDL sobre el terreno. La empresa fue descalificada por un tecnicismo: llegó 10 minutos tarde en la entrega de su informe final.

# Bolivia encara el desafío de contar con una nueva política ferroviaria integral

• Redacción Santa Cruz

**B**olivia nunca tuvo una política ferroviaria. En más de 130 años de historia ferroviaria, el país construyó dos redes que jamás se tocaron. Privatizó su operación en 1996 y las dejó crecer por separado durante tres décadas como si pertenecieran a mundos distintos. El pasado miércoles, en el Hotel Camino Real de Santa Cruz de la Sierra, el gobierno del presidente Rodrigo Paz Pereira intentó cerrar ese paréntesis. Se celebró la cumbre "Bolivia: corazón de integración latinoamericana. Política nacional de ferrocarriles", el primer evento de esta naturaleza en la historia del país. El auditorio estuvo lleno de autoridades, empresarios, académicos y representantes de organismos multilaterales.

El ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, principal autoridad sectorial, no escatimó en el diagnóstico. "El tema ferroviario se ha dado al olvido", dijo al ser consultado por Energías & Negocios, de La Razón. "Hay bolivianos que ni siquiera sabían que había ferrocarriles", agregó. La frase, más que una queja, funcionó como punto de partida para lo que el



gobierno presenta como un cambio de paradigma en la política de transporte del país.

## El eslabón faltante

El problema de fondo es conocido, pero nunca fue resuelto: Bolivia tiene dos redes ferroviarias desconectadas entre sí. La Red Andina conecta el altiplano con los puertos chilenos y peruanos, y la Red Oriental vincula Santa Cruz con Brasil y

Argentina. Ambas operan como compartimentos estancos. Entre ambas hay un vacío de entre 400 y 550 kilómetros que convierte al corredor ferroviario más ambicioso de Sudamérica en una promesa incumplida. Para Zamora, esa brecha es inaceptable. "No es posible que las redes ferroviarias funcionen separadamente", afirmó. "Yendo a lo que es una Bolivia, no podemos estar

separados".

La interconexión de ambas redes es el requisito indispensable para que Bolivia pueda aspirar a ser el eje del Corredor Ferroviario Bioceánico Central. El trayecto, de más de 3.700 kilómetros, uniría el puerto brasileño de Santos, en el Atlántico, con los puertos peruanos de Ilo y Chancay, en el Pacífico, pasando por territorio boliviano. "Con esta unión se va a lo

grar un tema que traerá mucho desarrollo para Bolivia", dijo el ministro. "Vamos a poder unir el Atlántico con el Pacífico".

## El trazado por el sur

El proyecto que durante años dominó el debate —unir las dos redes por Cochabamba, a través de la conexión Aiquile-Santa Cruz— quedó descartado. Zamora lo calificó de "inviabile" en las actuales condiciones. Los estudios le asignaban un costo superior a los \$us 10.000 millones. Además, su complejidad social y geográfica lo hacía, en palabras del ministro, prácticamente "invendible". En su lugar, el gobierno propone un trazado por el sur del país. "Estamos viendo de unir estas dos redes por Tarija", precisó Zamora, refiriéndose a un corredor que conectaría las localidades de El Palmar, en Chuquisaca, con Balcarce, en Potosí. "Estamos hablando de una inversión de entre \$us 800 millones y \$us 1.000 millones, a diferencia del proyecto que se tenía, que era de más de \$us 10.000 millones. Yendo a temas realizables, es una opción que de manera económica se la puede hacer".

El ministro reveló además que la opción cuenta con respaldo diplomático al más alto nivel. En conversaciones con el presidente brasileño Luiz Inácio Lula da Silva, ambos mandatarios coincidieron en la viabilidad del trazado sur. "El hombre abrió los ojos y su ministra ya hizo los trazos", relató Zamora. "Estamos trabajando en cómo podemos concretar esa unión, que va a servir a todos". El gobierno también avanza en coordinación con Argentina, y apunta a una segunda salida hacia el Pacífico a través de la ruta Viacha-Guaqui-Puno-Matarani, en Perú.

## La clave para el tren boliviano está en la carga brasileña

• Redacción Santa Cruz

Detrás del proyecto de integración de los dos ramales ferroviarios del país hay una apuesta económica concreta. Bolivia tiene la cuarta red ferroviaria más extensa de Sudamérica, pero su escasa densidad de tráfico la hace financieramente frágil. La clave para viabilizar la inversión está en atraer carga de países ve-

cinos, especialmente de Brasil. "Tenemos producción que sale de Santa Cruz, que tiene que ir al Asia, y ya no tiene que ir a dar toda una vuelta por el Atlántico. Va a tener una conexión directa", explicó el ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora.

"Tenemos que luchar por la carga de un país como Brasil, que tiene 220 millones de ha-

bitantes, y esa carga tiene que pasar por Bolivia. Ahí generamos economía, generamos desarrollo, y nuestros productores van a tener por dónde sacar sus productos" aseveró la autoridad.

Según cifras presentadas en la cumbre por especialistas del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), el costo logístico de

Bolivia representa el 18% del precio de sus productos, cuatro puntos por encima del promedio regional. Esa brecha se traduce directamente en menor competitividad para los exportadores bolivianos, desde los productores de soya del oriente hasta los mineros del altiplano. "La brecha es gigantesca", dijo Jeanette Sánchez, representante

del organismo en Bolivia, a Energías & Negocios, de La Razón. La economista destacó el valor del encuentro. "No creo que haya habido antes una discusión como esta, tan relevante para el sistema ferroviario", afirmó.

Zamora anunció que a partir de la cumbre se iniciarán los estudios de preinversión y la búsqueda de financiamiento.

# El país busca convertirse en un hub regional

• Redacción Santa Cruz

## Los trenes se integrarán con servicios de alto valor

La coordinadora de la Unidad Técnica de Ferrocarriles del Ministerio de Obras Públicas, Cynthia Aramayo, trazó durante la cumbre ferroviaria celebrada en Santa Cruz una hoja de ruta que va más allá de la infraestructura: Bolivia, sostuvo, debe transformarse en el centro logístico de Sudamérica y ofrecer servicios de valor agregado que hoy se prestan en países vecinos.

Uno de los argumentos más concretos que esgrimió Aramayo apunta a la minería. El proceso de blending —mezcla de minerales para ajustar su composición antes de la exportación— se realiza actualmente en puertos chilenos. "¿Por qué no hacerlo en Bolivia si podemos hacerlo en Bolivia?", preguntó la funcionaria, apuntando a que una red ferroviaria articulada permitiría radicar el valor agregado dentro del territorio nacional. La misma lógica se aplica a los hubs de carga y a los servicios logísticos integrales que hoy el país no está en condiciones de ofrecer de manera competitiva.

Aramayo también planteó una visión del ferrocarril que excede el transporte de carga. Apostó por incorporar el servicio de pasajeros y el turismo mediante esquemas de subsidio cruzado: si los costos fijos —elevados por naturaleza en la actividad ferroviaria— quedan cubiertos por el movimiento de mercancías, el tren puede abrirse a los viajeros sin comprometer su viabilidad financiera. "Nadie tiene que perder", afirmó.

En materia regulatoria, la funcionaria identificó una deuda pendiente. Bolivia cuenta con la Ley 165, que habilita el acceso abierto a operadores ferroviarios, pero su reglamentación es, en sus propias palabras, "incipiente". El ministe-

La inversión ferroviaria es alta, pero es múltiple, acumulativa y estratégica.

rio trabaja con la CAF en una estructuración legal que permita implementar un esquema de acceso abierto eficiente, tomando como referencia los modelos vigentes en Chile y Paraguay. El objetivo declarado es evitar la consolidación de posiciones monopólicas en el sector.

Sobre la rentabilidad de las inversiones, Aramayo fue explícita en cuanto a sus plazos y condiciones. El retorno no será inmediato y la inversión es alta, pero es "múltiple, acumulativa y estratégica" - Incide sobre el PIB, mejora las exportaciones y tiene efectos territoriales y geopolíticos que no se capturan en un balance financiero convencional.

"La inversión ferroviaria que es muy alta se justifica por su retorno económico, territorial y geopolítico", sostuvo.

En el plano ambiental, destacó que el ferrocarril genera una huella de carbono significativamente menor que el transporte carretero, y mencionó el desarrollo de locomotoras de hidrógeno verde en Chile como un horizonte tecnológico al que Bolivia puede aspirar.

La apuesta por convertir al ferrocarril en eje de una política de Estado no es solo una decisión de infraestructura. Es una respuesta a una pérdida sostenida de competitividad, tanto para el que exporta como para quien importa.



## CNI apoya integración ferroviaria y pide más reformas

• Redacción Santa Cruz

El presidente de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), Gonzalo Morales, respaldó el proyecto de integración ferroviaria presentado durante la cumbre de Santa Cruz. Sin embargo, puntualizó que su impacto real está sujeto a una reforma del entorno legal y económico del país.

"Cuando Bolivia empiece a exportar a través de los ferrocarriles, los costos de los productos bolivianos van a bajar. La economía se va a dinamizar y se van a generar más fuentes laborales", afirmó Morales. El ejecutivo instó a que la implementación no se demore.

Sin embargo, el dirigente empresarial advirtió que las señales positivas del gobierno deben estar acompañadas de medidas estructurales. Entre ellas, modificar el Código Tributario, la Ley de Inversiones, la Ley General del Trabajo y aprobar una nueva Ley de Hidrocarburos. Para Morales, el fondo del problema es más profundo. Bolivia necesita transitar hacia un modelo en el que el sector privado tenga un rol central y el Estado se retire de las actividades donde el empresario puede invertir. "Para eso tiene que haber un pacto legislativo en el que diputados y senadores empiecen a pensar en el país", concluyó.

## • Redacción Santa Cruz

El gobierno de Donald Trump intensificó su ofensiva comercial contra Brasil al incluir a Pix —el sistema de pago instantáneo creado por el Banco Central de Brasil en 2020— en su lista oficial de barreras al comercio internacional. La respuesta de Brasilia fue inmediata y contundente: el presidente Luiz Inácio Lula da Silva declaró que "Pix es de Brasil y no nos va a hacer cambiarlo".

**La acusación de EEUU**

El detonante fue el Informe Nacional de Estimación Comercial 2026, publicado a principios de este mes por la USTR (Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos). El documento de 534 páginas está dedicado a Brasil. El texto se dirige directamente al sistema. "Partes interesadas de Estados Unidos expresaron su preocupación por el hecho de que el Banco Central de Brasil otorgue un trato preferencial a Pix. Esto perjudica a los proveedores de servicios de pago electrónico en Estados Unidos". El informe añade que el Banco Central "crea, posee, opera y regula" Pix. Al mismo tiempo, las instituciones financieras con más de 500.000 cuentas están "obligadas a ofrecer el sistema". Según Washington, esto crea una desventaja competitiva para empresas como Visa y Mastercard.

**Respuesta de Brasil**

El presidente Lula respondió con contundencia: «Estados Unidos publicó un informe esta semana sobre Pix. Afirmar que distorsiona el comercio interna-

# La guerra por Pix: Brasil desafía a Trump y defiende su sistema digital de pagos



cional, porque creo que Pix genera problemas para su moneda. Es importante que le digamos a quien quiera escucharnos: Pix es de Brasil, y nadie nos va a obligar a cambiar Pix, debido al servicio que presta a la sociedad brasileña».

El vicepresidente Geraldo Alckmin también defendió el

sistema, destacando que Brasil no representa un problema comercial para Estados Unidos. Indicó que los estadounidenses tienen un superávit en la balanza bilateral. Subrayó que «nuestro trabajo consiste en fortalecer este diálogo, esta asociación, esta cooperación».

**El trasfondo económico**

La clave está en las cifras. Solo en 2025, los brasileños realizaron transacciones con Pix por valor de 35.400 millones de reales, una cifra récord. Esta fortuna en el país se debe al sistema financiero de Estados Unidos. Las tarjetas de crédito y todas las operaciones financieras de empresas extranjeras como

Visa y Mastercard cobran comisiones, aunque Pix no aplica impuestos a las personas físicas. Según datos de Yahoo News, Visa y Mastercard perdieron alrededor de 12.000 millones de reales entre 2021 y 2024 debido a la migración masiva de usuarios de Pix.

Para el economista André Galhardo, las acusaciones de Trump son una falacia y una cortina de humo para ocultar los efectos de la guerra contra Irán en la economía estadounidense, como el aumento de precios en los supermercados. Galhardo señaló que el uso de tarjetas de crédito sigue creciendo en Brasil y que el impacto real en Visa y Mastercard es limitado a corto plazo.

**Contexto**

La queja sobre el Pix no es un episodio aislado. Forma parte de una investigación más amplia abierta por el USTR en julio de 2025 bajo la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974. Este es el mismo mecanismo usado para aplicar aranceles a China. La expectativa es que una delegación del gobierno Lula sea invitada a Washington entre abril y mayo para ser informada sobre las conclusiones preliminares del USTR.

## Panamá y Paraguay acuerdan fortalecer el comercio

## • Redacción Santa Cruz

Los cancilleres de Paraguay, Rubén Ramírez Lezcano, y Panamá, Javier Martínez-Acha Vázquez, mantuvieron esta semana una reunión bilateral en la capital paraguaya, Asunción. El encuentro se dio en el marco de una visita oficial del diplomático panameño al país sudamericano.

Al término del encuentro, ambos brindaron una declaración conjunta en la cual destacaron el fortalecimiento del intercambio comercial bilate-

ral. Resaltaron la importancia de las condiciones que facilitan el acceso a mercados y la diversificación de la oferta exportable.

Las altas autoridades coincidieron en la necesidad de fortalecer la cooperación técnica en los sectores agrícola y ganadero. Señalaron además el elevado potencial de complementariedad entre ambas economías. Destacaron los roles de Paraguay como productor agroganadero de primer orden y de Panamá como

plataforma logística para la distribución de productos.

De igual forma, subrayaron la necesidad de avanzar decididamente en la complementación económica bilateral. Buscan impulsar iniciativas que favorezcan la facilitación del comercio, la promoción de inversiones recíprocas y la articulación de cadenas de valor.

En ese sentido, reafirmaron su voluntad de generar condiciones propicias para el incremento y diversificación del in-

tercambio comercial, fomentando para ello el acercamiento entre los sectores privados de ambas naciones.

Asimismo, valoraron los progresos alcanzados en materia de cooperación sanitaria. Se comprometieron a seguir promoviendo el intercambio de conocimientos especializados. Sobre todo, en biotecnologías aplicadas para fortalecer la productividad, la sanidad animal y vegetal, así como el desarrollo sostenible de estos sectores.



• Redacción Santa Cruz

# Agropecruz 2026 consolida a Santa Cruz como epicentro del agronegocio

Santa Cruz de la Sierra es, estos días, la capital del agronegocio boliviano. Desde el pasado miércoles hasta hoy domingo, los predios de Fexpocruz albergan la edición 2026 de la Agropecruz. Se trata de la feria agropecuaria internacional más importante del país, con cifras que superan todas las ediciones anteriores. Klaus Frerking, presidente de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) y también al frente de Fexpocruz, resumió en pocas palabras el espíritu del evento. "El campo se traslada a la ciudad durante estos días", dijo.

La edición 2026 proyecta superar los 40.000 visitantes, reúne a más de 450 marcas expositoras en 30.000 metros cuadrados de exhibición. Alcanza casi el millar de animales en exposición, un 22% más que en 2025. "Esperamos a toda la familia", dijo Frerking. "Que puedan venir emprendedores e inversionistas a conocer el campo, a querer invertir en él".

Las pistas de juzgamiento, con jueces nacionales e internacionales, evalúan razas cebuinas de élite como Brahman, Nelore, Gyr y Girolando, cuya genética ha posicionado a Bolivia como la segunda potencia latinoamericana en esas variedades, solo por detrás de Brasil. El ejemplar más pesado de esta edición es Jarón FIV, un Nelore de 1.235 kilos propiedad de Luis Saavedra Tardío.

Junto al núcleo ganadero, la feria incorpora dos muestras especializadas. "Dentro de la



Agropecruz tenemos dos grandes ferias", explicó Frerking. La primera es ExpoLeche, en su cuarta edición, con "todas las industrias lácteas del país, un bar lácteo y un shopping de productores de leche". La se-

gunda es ExpoPet. En su decimotercera versión, el público puede llevar a su mascota en la alfombra roja, participar en la elección de Mister y Miss Pet. Además, conocer "las últimas tendencias para perros y ga-

tos". El cierre, hoy domingo 12, coincide con el Día del Niño.

Consultado sobre las perspectivas del sector para 2026, Frerking mostró su preocupación por algunas malas noticias que vienen dándose. "Estima-

mos que vamos a tener 400.000 toneladas menos en la cosecha de soja por el exceso de lluvias. El grano está saliendo con algo de mala calidad", reveló. Bolivia debe cosechar en esta campaña de verano 3 millones de hectáreas, de las cuales casi un millón y medio corresponden solo a soja. "Esperemos que el clima mejore y nos acompañe en la cosecha", dijo. El ejecutivo confía en "poder tener una buena siembra en la campaña de invierno".

En exportaciones, el panorama es más estable. "En el sector oleaginoso, consumimos a nivel nacional el 20% y exportamos el 80%, ya sea en grano o procesado como harina de soja", detalló. A eso se suma la colocación de carne bovina en el mercado chino y otros destinos internacionales, un frente que, según Frerking, "se mantiene activo". La mirada del dirigente apunta, no obstante, más lejos. "Esperamos que con el ingreso de nuevas tecnologías y de la biotecnología, y con reglas claras de seguridad jurídica y la ley de inversiones que tanto hemos pedido, podamos seguir avanzando y proyectándonos".

## Bolivia elimina monopolio estatal en mercado eléctrico

• Redacción Santa Cruz

El gobierno de Bolivia autorizó al sector privado a importar y exportar electricidad tras la aprobación del Decreto Supremo 5598. Así lo informó el pasado viernes el ministro de Hidrocarburos y Energías, Mauricio Medinaceli.

La medida, anunciada a finales de marzo por la administración del presidente Rodrigo Paz Pereira, elimina la exclusividad de la estatal Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) en el comercio inter-

nacional de energía.

En conferencia de prensa, Medinaceli explicó que, a partir de ahora, cualquier agente del mercado podrá participar en intercambios eléctricos internacionales. Esto es especialmente válido en zonas fronterizas, lo que representa un giro hacia un esquema más flexible y competitivo.

"Un mayor comercio internacional permitirá que, si exportamos electricidad, ingresen más dólares a la economía. Esto es clave para man-

tener un tipo de cambio estable", señaló la autoridad.

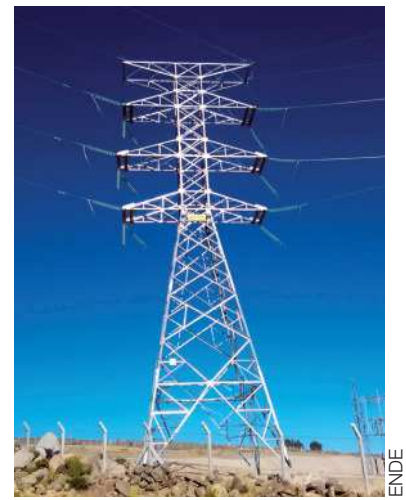
El ministro añadió que la reforma también restituye a las industrias la posibilidad de generar su propia electricidad mediante el uso de gas natural. Esta práctica había sido restringida en años recientes.

"Esto se retoma para que el sector privado pueda generar su electricidad, disminuyendo la presión sobre el sistema interconectado nacional", dijo Medinaceli.

El Decreto Supremo 5598

no solo redefine el rol del Estado en el comercio energético, sino que también posiciona a Bolivia en una nueva geopolítica regional. Al eliminar el monopolio de ENDE y alinear su normativa con los acuerdos bilaterales alcanzados con Brasil, el gobierno de Rodrigo Paz Pereira busca transformar al país en un nodo energético clave.

Con todo, el Estado mantiene la rectoría para garantizar el acceso energético a precios que no sean prohibitivos.



# FEICO OUTLET LP<sup>®</sup>

Adquiere tu habitación desde Bs.199

SANTA CRUZ - LA PAZ



**¡RESERVA YA!**

 **78074196**



*Cuestión de Detalle<sup>®</sup>*

**Del 10 al 20 de abril**



# MI MARCAS

DOMINGO 12-04-2026 **laRazón**

El club más laureado de Bolivia celebra su cumpleaños con la cosecha y frutos de lo sembrado. Su moderno estadio se levanta. Claire construye un legado y da su mensaje 1-8



**101 años**  
**RUMBO AL**  
**BICENTENARIO**

ANIVERSARIO

101 AÑOS DE GLORIA

Club Bolívar

# Club Bolívar: los primeros pasos de un gigante

El 12 de abril de 1925 inició su camino la institución más laureada del fútbol boliviano

MIGUEL VARGAS ■ LA PAZ

El Club Bolívar no solo es el equipo más laureado del fútbol boliviano, sino también una institución profundamente ligada a la historia social y cultural del país. Su origen se remonta a un momento en el que el fútbol comenzaba a consolidarse como práctica urbana en Bolivia, especialmente en la ciudad de La Paz, donde un grupo de jóvenes decidió fundar un club con identidad propia.

Su origen se remonta al 12 de abril de 1925, cuando un grupo de jóvenes fundó el club en la calle Junín, en el centro de La Paz, en un contexto en el que el fútbol comenzaba a consolidarse como práctica urbana.

A diferencia de otros equipos de la época que adoptaban nombres en inglés, sus fundadores eligieron "Bolívar" en homenaje al Libertador Simón Bolívar y al centenario de la República.

"El fútbol, recién introducido en Bolivia por inmigrantes británicos a finales del siglo XIX, había comenzado a extenderse rápidamente por el país", relata Marco Antonio Alcázar Ballesteros, autor del libro *¡Está jugando la Academia!*.

"En los primeros años, la influencia británica aún estaba presente en la elección de los nombres de los clubes: Thunders, The Strongest, New Fighters, Nimbles Sports, Highland Players, Nimbles Railway... nombres que evocaban ecos de un mundo lejano, de una cultura distinta, que ya había dejado su huella en Bolivia, pero que aún no lograba borrar el deseo latente de una identidad propia".

**IDENTIDAD.** La discusión sobre el nombre del club comenzó de forma ligera, casi como un juego. "Pero en el fondo, detrás de esa conversación, se palpaba una necesidad profunda de algo más, de algo que representara más que un deporte. Fue en ese momento cuando uno de ellos, inspirado por el rugir distante de la ciudad, lanzó la propuesta: Bolívar. El nombre de un hombre, sí, de un Libertador de la Patria, pero también el nombre de una idea, el nombre evocaría al Libertador de un pueblo entero que había luchado por su independencia, por su derecho a ser libre".

Inicialmente, la institución se denominó "Club Atlético Literario Musical Bolívar", reflejando su carácter no solo deportivo, sino



EQUIPO. Una fotografía de prensa de los jugadores de Bolívar durante el torneo de 1930.

FOTOS: HISTORIA DEL FÚTBOL BOLIVIANO

también cultural y social, rasgo común en los clubes de entonces.

Entre sus impulsores destacaron Carlos Terán, primer presidente, junto a Ernesto Sainz, Héctor Salcedo y Rafael Navarro, quienes sentaron las bases de una identidad sólida. En sus primeros años, el club participó en torneos de la Asociación de Fútbol de La Paz, en una etapa aún amateur, consolidándose rápidamente como un equipo competitivo frente a rivales tradicionales.

"En esos años de fútbol aún amateur, surgió una estrella: Mario Alborta, un delantero con la magia en los pies. Era un gambeteador nato, un artista del balón, capaz de desarmar defensas enteras con su técnica y definir con precisión quirúrgica. Pero lo que lo hacía especial no era solo su talento, sino su fidelidad al celeste. Durante más de una década, de 1926 a 1938, Alborta no solo fue la gran figura de Bolívar, sino también de la selección nacional, siendo un orgullo para el club y un

ejemplo de compromiso y amor por los colores", reseña Alcázar.

Uno de los hitos tempranos más importantes fue el nacimiento del Clásico Paceño frente a The Strongest, cuyo primer partido oficial registrado se jugó el 17 de octubre de 1927, con un empate 0-0 en el Hipódromo de Miraflores. Este encuentro marcó el inicio de una de las rivalidades más emblemáticas y evidenció el rápido crecimiento institucional del club.

En 1932, Bolívar obtuvo su primer campeonato paceño, incluso en un contexto adverso marcado por la Guerra del Chaco. "Este título no solo llenó de orgullo a sus jugadores y aficionados, sino que también posicionó al club como uno de los pilares fundamentales del fútbol paceño" añade Alcázar.

**ACADEMIA.** Desde entonces, se caracterizó por innovar, siendo uno de los primeros equipos bolivianos en realizar giras internacionales en la década de 1930. Con el tiempo, se consolidó como el club

más exitoso del país, acumulando numerosos títulos y participaciones internacionales.

En 1939, Bolívar alcanzó un hito histórico: el primero de sus cuatro campeonatos consecutivos. En este período, el club comenzó a forjar su identidad como "La Academia".

"En las tardes gloriosas de las canchas de Miraflores, un trío inolvidable brillaba como el alma del equipo: Alborta, Molina y Tapia. Su coordinación en el campo era pura poesía futbolística. Pases cortos y precisos, regates que arrancaban aplausos y combinaciones tácticas dignas de un manual de estrategia. Una de esas tardes, tras una jugada que parecía coreografiada por la misma inspiración divina, un hincha exclamó emocionado: '¡Está jugando la Academia!'", relata Alcázar.

La historia de Bolívar trasciende lo deportivo: es también un relato de identidad y visión. Nacido como un proyecto social entre amigos, evolucionó hasta convertirse en un símbolo nacional.



REGISTRO. El primer clásico paceño oficial (21 de octubre de 1927), los fundadores de Bolívar en 1925 y la Academia frente a The Strongest en uno de los primeros clásicos.

ANIVERSARIO

101 AÑOS DE GLORIA

Club Bolívar

# 101 años: El legado que construimos juntos

MARCELO CLAURE BEDOYA, PRESIDENTE DE BOLÍVAR

► Bolívar es un fenómeno social con raíces profundas en la identidad paceña y boliviana

La conmemoración del 101 aniversario del Club Bolívar no representa únicamente la celebración para recordar el nacimiento del Club más importante del fútbol boliviano, sino la consolidación de un proceso de transformación institucional profunda. Bolívar es la prueba viviente de que se puede soñar en grande y, con disciplina, trabajo y visión, convertir ese sueño en una realidad tangible.

Escribir sobre una institución a la que uno ha entregado dos décadas de trabajo exige separar el afecto del análisis. Lo intentaré. Bolívar no es, ni ha sido nunca, simplemente un club de fútbol. Es un fenómeno social con raíces profundas en la identidad paceña y boliviana. Y precisamente esas raíces fueron las que nos motivaron a reconstruir la institución desde cero.

Vale la pena recordar el punto de partida, porque sin él el presente no se comprende del todo. Cuando asumí la conducción del Club, Bolívar acumulaba patrimonio negativo, deudas impagables y una erosión profunda de la confianza institucional. Pero los grandes proyectos no nacen en la comodidad, sino en la adversidad. Ese fue el punto de partida. Y hoy puedo decirles con absoluta certeza que Bolívar es una institución completamente distinta.

La transformación de Bolívar no fue solamente deportiva. Hemos construido el Centro de Alto Rendimiento Guido Loayza Mariaca, una infraestructura que sorprende a quienes la visitan y que demuestra que en Bolivia también se puede alcanzar estándares de clase mundial.

El proyecto más ambicioso fue apostar por el talento boliviano. Hemos construido la Academia en Santa Cruz, en alianza con el City Football Group, la organización futbolística más importante e innovadora del mundo. Hoy, esa Academia es la demostración más poderosa de lo que siempre creí. Jóvenes bolivianos que nutren a las selecciones nacionales y que en Bolívar han recibido la misma metodología, nutrición y exigencia que en centros de élite del mundo. Y respondieron exactamente como yo sabía que iban a responder: con talento y con hambre de gloria.

Y hemos construido la autosostenibilidad financiera. Bolívar hoy genera sus propios ingresos, tiene una base sólida de socios y ha consolidado fuentes provenientes de derechos televisivos, competiciones internacionales, transferencias y patrocinio.

Y ahora estamos construyendo nuestro estadio. El sueño de generaciones de bolivariistas. En un contexto donde históricamente los clubes de la División Profesional no han encarado obras de esta magnitud, esta iniciativa marca un antes y un después. No sólo por la inversión y el nivel de diseño,

por el impacto social, deportivo y económico que generará en Bolivia.

Ese estadio será un hito para la ciudad. Se convertirá en un ícono de La Paz y del fútbol boliviano, un legado concreto para las próximas generaciones. Un regalo para Bolivia.

En lo deportivo, los números hablan por sí solos. Once títulos nacionales en esta gestión, que nos sitúan con más de 30 en el total histórico como el Club más laureado del país. Presencia sostenida entre los diez mejores del continente, récords en la Copa Libertadores y un lugar entre los 100 mejores del mundo según la IFFHS.

Eso es lo que Bolívar es hoy. Y eso es

11 títulos nacionales en esta gestión, que nos sitúan con más de 30 en total (...) como el club más laureado del país

lo que debe seguir siendo, porque las bases están puestas para que ningún presidente futuro tenga que empezar desde cero. Es la demostración de que se pueden alcanzar estándares mundiales, aunque se juegue en una Liga en crisis, aunque se enfrenten obstáculos que a veces parecen insuperables.

101 años de historia son el mejor argumento para confiar en el futuro. Porque esta camiseta celeste pesa con la historia y el compromiso de grandes bolivariistas en la dirigencia, así como de varias generaciones de futbolistas que la defendieron y la convirtieron en símbolo de orgullo nacional.

Felicidades, bolivariistas de Bolivia y el mundo.  
¡Vamos, Bolívar!



Construimos nuestro estadio. El sueño de generaciones de bolivariistas. En un contexto donde los clubes no encararon obras de esta magnitud



ANIVERSARIO

101 AÑOS DE GLORIA

Club Bolívar



# Un estadio al estilo europeo, digno de su gran historia

FOTOS: CLUB BOLÍVAR

FOTOS: CLUB BOLÍVAR

**FORTALEZA.** Entregado a fines de este 2026, o algo después, lo evidente es que Bolívar tendrá su propio estadio, uno de primer mundo. Ahora está en plena construcción.

► En sus 101, el sueño de hace décadas es una realidad y se construye junto a la afición

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

**B**olívar alcanza los 101 años y en su cumpleaños construye su estadio: uno moderno, funcional y de última generación, donde espera agrandar su leyenda.

No todos los clubes en Bolivia pueden afirmar aquello, en este caso, la Academia sí, que erige su hogar deportivo.

“El proyecto de nuestro estadio representa mucho más que una infraestructura deportiva; es una apuesta por el futuro del fútbol boliviano y por el desarrollo de La Paz y del país”, aseguró el ingeniero Mauricio Maldonado, gerente de infraestructura en el estadio.

Añadió que en un contexto donde históricamente los clubes de la División Profesional no tienen estadio, se considera que esta

iniciativa marca un antes y un después para la entidad. No solo por la inversión y el nivel de diseño, sino por el impacto social, deportivo y económico.

Desde los obreros hasta los ejecutivos del club reafirman que el proyecto es posible gracias a sus hinchas y al presidente Marcelo Claure. “Sigamos creyendo, sigamos construyendo juntos. Lo mejor está por venir”, es el mensaje por los 101.

**Con estándares internacionales.** Ante la consulta sobre cómo uno puede imaginarse en la forma y características que tendrá dicho escenario, se informó que el estadio será funcional y de negocio. Moderno, con una operativa adaptada a las necesidades del fútbol actual, con condiciones de seguridad para los equipos y afición.

Cumplirá estándares internacionales y espacios e

MAURICIO MALDONADO, gerente de infraestructura

El estadio será un hito para la ciudad, se convertirá en un ícono de La Paz y del fútbol boliviano



infraestructura para una explotación comercial.

**Más cerca que nunca.** Ante el espacio reducido, se anticipa una cercanía entre aficionados y protagonistas; tribuna y cancha.

“La geometría del terreno obliga a una conformación muy vertical en las tribunas, con áreas vip volando sobre las graderías, con escasa distancia entre asientos y límites de la cancha. Con enorme presencia de la grada en la cancha, animación para el local y presión para el rival”, detalló Maldonado.

Explicó que el concepto del estadio de club se convierte en su casa y, por extensión, en casa de sus hinchas. Se creará un vínculo emocional de

socios e hinchas con su estadio y la arquitectura animará el vínculo.

La imagen que proyectará el estadio tendrá un carácter monumental y atemporal, los grandes muros de hormigón armado que se levantan en Tembladerani representarán a la fortaleza celeste.

**Moderno y funcional.** La construcción del estadio fue dividida en dos. En esta primera etapa, para 15 mil espectadores y con un estadio terminado.

En un futuro, si se apuntase agrandar dicho escenario deportivo, las fundaciones y la estructura están diseñadas para poder colocar una segunda bandeja en la tribuna norte y en la sur, para así llegar a los 20 mil espectadores.

Al tratarse de una construcción innovadora, la elección de materiales es acorde a los ambientes diseñados como el museo, el patio de comidas, los palcos, los vestuarios, la sala de prensa, zona mixta y muchos otros.

Como Club Bolívar, en beneficio del barrio, se realizará refacciones y readecuaciones en el equipamiento deportivo que tienen en el lado sur. También se realizarán mejoras en las aceras perimetrales al estadio y la iluminación del mismo contribuirá a la de las calles circundantes.

## LOS DATOS

**ENTREGA**  
Se descartará realizar presentaciones parciales de la obra. La idea es llegar al objetivo de la entrega total del estadio en un evento destacado.

**MUSEO**  
En la futura curva sur se instalarán las ‘joyas’ del club para el museo, donde los hinchas conocerán la historia misma de la entidad, contará con los trofeos y otros.

ANIVERSARIO

101 AÑOS DE GLORIA

Club Bolívar



**INSPECCIÓN.** El ingeniero Maldonado (izq) y el alcalde Arias.



**TEMBLADERANI.** La Paz contará con un nuevo escenario.



**SOCIOS.** Un grupo de socios visitó los trabajos en el lugar.

## PASOS GIGANTES EN ESTE LUSTRO

R. S. ■ LA PAZ

De acuerdo con el sentir en quienes llevan adelante las obras, se destaca que en los últimos cinco años el club dio pasos firmes y trascendentales hacia el futuro. Consolidó un crecimiento que va mucho más allá de lo deportivo.

El CAR de Ananta, la infraestructura de la Academia City en Santa Cruz y el trabajo en el estadio de Tembladerani son obras que fortalecen la institución y sientan las bases de una grandeza sostenible.

Se destacó que durante más de un siglo, la hinchada bolivariista fue el motor que impulsa a crecer, superar desafíos y a pensar en grande. Ese compromiso se transforma en una obra que marca un antes y un después para el club y La Paz.

“La construcción de nuestro estadio no es solo cemento y estructura; es identidad, es pertenencia, es el hogar que siempre soñamos para compartir nuevas alegrías. Es también un regalo para Bolivia y para las futuras generaciones”, destacó Mauricio Maldonado.

Trabajan entre 100 y 300 personas que aceleran las obras en proceso

R. S. ■ LA PAZ

Bolívar rompe una sequía de décadas en La Paz de no construirse un gran escenario deportivo, pese a ser una ciudad capital importante, con equipos y deportistas de renombre internacional.

“La obra se podrá considerar como el más importante en la actualidad, no sólo por albergar eventos deportivos, sino por la capacidad para tener conciertos y la funcionalidad de las áreas comerciales”, afirmó Mauricio Maldonado, gerente de infraestructura.

Con relación a la obra gruesa, se detalló que se hicieron extraordinarios trabajos debido al terreno y su topografía especial.

Se explicó que construir el sistema de fundación fue un reto por las condiciones del suelo. No se contaba con un terreno homogéneo y la presencia de venas de agua aumentó la dificultad.

Para garantizar la seguridad de la estructura se utilizó tecnología de última generación para optimizar el sistema de fundación.

Se levantaron muros de contención de gran altura con anclajes, los que proporcionaron seguridad a todas las construcciones.

“La construcción del estadio ya es una realidad. Tiene todas las fundaciones —pilotes y cabezales— que sostendrán las tribunas. Se concluyeron los muros de contención del perímetro del terreno. El lado norte sostiene la avenida Landaeta; el este, la calle Saravia, y el oeste, las construcciones pareadas”, detalló Maldonado.

Añadió que hoy se ejecuta la



**FORTALEZA.** Bolívar tendrá su propio estadio, que está en plena construcción. Uno de primer mundo.

# La Academia aporta con una gran megaobra para La Paz

estructura principal del escenario, con la conclusión del vaciado de losas del primer nivel en los lados norte, este y oeste. Se levantan las columnas del siguiente nivel.

En la obra trabajan entre 100 y 150 personas y en días de vaciado hasta 300 personas. Con relación al material empleado, los más incidentes son: más de 17 mil metros cúbicos de hormigón y más de 1.900 toneladas de acero.

El incremento de los costos en los insumos de construcción es una realidad que afecta a cualquier proyecto, sin embargo, se trabaja con alternativas de contratación para que este efecto no incremente de sobremanera el presupuesto establecido.



**PILARES.** Hormigón, pilares, losas y toda la construcción.



**SIN PAUSA.** Un grupo de obreros en plena faena laboral.



**ZAPATAS.** Los pilares emergen para sostener las tribunas.

ANIVERSARIO

101 AÑOS DE GLORIA

Club Bolívar

► En un lustro de trabajo, uno de los pilares del Centenario ya rinde lo suyo y avanza exitoso

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Hay un principio bíblico que establece “se cosecha lo que siembra” y el proyecto de la Academia City del Club Bolívar ya recoge los frutos del trabajo iniciado en 2021, tanto en lo individual como en lo grupal, en la formación de nuevos talentos para el país.

La formación de jugadores en la Academia City de Santa Cruz y el trabajo con las reservas y preprofesional en La Paz otorga buenas satisfacciones y es uno de los motivos de festejos de los 101 años de la Academia en este 12 de abril.

Cuando el presidente académico Marcelo Claure presentó el proyecto formativo como uno de los pilares hacia el Centenario 2025, se estableció un tiempo prudente para ver los resultados, los cuales ya llegaron cumplidos un lustro de trabajo.

El surgimiento y afirmación de nuevas figuras surgidas en la Academia City como Esclizon Freitas, Diego Arroyo, Fernando Mena y Luis Sabja, por citar a algunos de muchos nombres, son los resultados de ese proceso de trabajo que se cumple a cabalidad.

Con respaldo y trabajo en base al modelo del afamado club inglés Manchester City, dicha labor está encaminada.

“Se cumplió y cumple el proceso formativo con los estándares más altos y de acuerdo con lo que se hace en el City. Gracias a nuestro presidente Marcelo Claure estamos en un momento bonito, del que ya disfrutamos los logros”, afirmó Diego Torrez, director de las Academias City y de todo el proyecto formativo



CITY. Los integrantes de una de las categorías de la Academia City en Santa Cruz, quienes tiene una formación de nivel europeo.

FOTOS: CLUB BOLÍVAR

que involucra el trabajo con la reserva y el equipo preprofesional en La Paz.

Destacó que el presidente de Bolívar incluso redobla la apuesta económica en el trabajo de divisiones menores, porque es un convencido de que ello sostendrá al club en el futuro, que incluso ya lo hace con algunas transferencias que se dieron.

Esa apuesta significa una fuerte inversión económica que Claure sostiene y no es siempre se conoce, porque el hincha solo se aboca al primer plantel.

Bolívar cumple un trabajo formativo a la par de los clubes europeos porque tiene la misma dinámica en su logística.

Desde que el proyecto cobró

MARCELO CLAURE, presidente de Bolívar

Los jóvenes bolivianos se entrenan con la misma metodología que en Manchester, Nueva York, Melbourne

vida en 2021, dentro del plan Centenario 2025, se tuvo un proceso interesante con muchos niños y adolescentes en Santa Cruz, desde que ingresaron a los 12 y 13 años y, luego de unos cinco, lograron niveles extraordinarios de avance. Uno de esos casos es Freitas, quien se formó enteramente en la Academia y desde el año pasado forma parte del plantel profesional, previo a haber pasado por todas las categorías.

Arroyo lo mismo, que tuvo un ascenso vertiginoso hasta dar el salto a la transferencia europea.

Otra muestra de la buena cosecha es que el año pasado la Sub-19 de Bolívar fue campeona y este año jugó la Copa Libertadores, donde se logró un triunfo internacional.

EL DATO

INVERSIÓN

Todo el extraordinario trabajo que se cumple con las formaciones en Santa Cruz y se termina de completar en La Paz involucra una gran inversión económica del club.



Los juveniles en plena práctica.

UNA GRAN INVERSIÓN Y MEJOR GRUPO LABORIOSO

R. S. ■ LA PAZ

En el ámbito futbolero se afirma que no solo es contar con los recursos económicos, sino con profesionales idóneos que ejecuten el proyecto a carta cabal, tal como ocurre en la Academia City.

Diego Torrez sostuvo que se cuenta con un excelente grupo de trabajo en todos los ámbitos y rubros de las formativas en La Paz y en Santa Cruz.

Desde los inicios de Rodrigo Marión se involucró en el proyecto a personas y trabajadores comprometidos con el mismo, que también dio buen resultado.

Actualmente se trabaja con el DT Ronald Arana, quien dirige a la preprofesional y tiene la asistencia de José Loayza, ambos exjugadores del club.

Arana, al igual que los demás entrenadores de las diver-

sas categorías, tienen una buena formación y siguen la filosofía de trabajo del club, que siempre apunta a lo más alto.

‘Pepe’ Loayza dirige a la Sub-13, pero es un especialista en introducir a los jugadores al club, de convencerlos al esfuerzo y entrega, dejar de lado otras distracciones, porque en el fútbol puede estar su futuro.

“Estamos con un trabajo la-

borioso y de mucha calidad en cuanto a contenido y detalles”, afirmó el director Torrez.

Comentó que además se busca darles competencia, porque lo interno no siempre abastece. En la actualidad, Bolívar asiste a varios torneos internacionales, pues están convencidos de que el roce internacional a temprana edad les permitirá adquirir confianza y capacidad.

ANIVERSARIO

101 AÑOS DE GLORIA

Club Bolívar



COPERO. La formación Sub-19 de Bolívar que jugó la Copa Libertadores de la categoría 2026 y en la que cosechó un triunfo internacional.

# Los mejores vienen a La Paz, antesala para el salto profesional

24 jugadores de élite están en Ananta, otros 30 en Santa Cruz

**IGNACIO ROCA BADO** ■ LA PAZ

Si bien el trabajo previo desde niños comienza en Santa Cruz, donde trabajan en la formación de los jugadores, los mejores llegan a La Paz a ser parte de la Reserva y, si continúan en ascenso, pasan a la preprofesional y luego al equipo de Primera División.

Tras cuatro a cinco años en las Academias City, los más talentosos son internados en el CAR de Ananta, donde se integran a la reserva y cuentan con un par de años para mejorar su nivel y trepar al grupo profesional.

Por ello, en el CAR Guido Loayza están 24 jugadores de gran perspectiva, con todo el apoyo de vivienda, alimentación, educación y formación integral.

El hecho de que llegar a la sede de gobierno es un paso importante y casi decisivo en el proceso formativo, debido a la exigencia y el compromiso que implica llegar a ese nivel.

Ronald Arana y 10 personas de su cuerpo técnico los reciben y trabajan con ellos en la pers-



y no encontraron una gran oposición, por ello es que se autoexigen.

**Predios modernos.**

El complejo de la Academia City en Santa Cruz tiene un predio en la Ciudad Nueva Santa Cruz, al norte de la ciudad, por el aeropuerto Viru Viru.

Tiene tres canchas reglamentarias, una de césped y dos sintéticas, además de otras alternas para cumplir la demanda. Cuenta con los vestuarios y baños, lo mínimo indispensable. Se supo que el proyecto está en un 60 por ciento de construcción.

En Santa Cruz se tiene una casa amplia donde viven los becados del interior y donde tienen todas las condiciones para albergar a 30 de los más talentosos.

Hay un staff en diversas áreas que atiende su alimentación, comportamiento y educación, se trata de supervisores.

Lo mismo ocurre en La Paz, en Ananta con los 24 becados de la reserva, que igual cuentan con todas las condiciones.

pectiva de mejor y crecer.

El grupo vive en Ananta y se entrena a la par del equipo profesional, lado a lado para que cualquier rato den el salto.

Como la competencia local no abastece, el plantel no deja de competir en el exterior y en otros torneos nacionales.

También se busca jugar en el exterior, porque se vio en algunos casos la gran diferencia con equipos rivales, a los que se goleó

## SCOUTING POR TODA BOLIVIA Y TODO EL AÑO

R. S. ■ LA PAZ

Una particularidad de la Academia City Santa Cruz es que tienen un departamento de captación de talentos en todo el país, cobertura en las ciudades capitales y en las provincias o ciudades intermedias donde se presume existe talento.

Este departamento de scouting monitorea todo el año y recluta jóvenes con cualidades de entre 13 a 17 años, con perspectivas a ser excelentes futbolistas.

Por esa misma labor de trabajo y ya cuando trabajan con los elegidos, se forma un grupo con quienes se considera que tienen chances de progresar.

Precisamente, al margen de los 54 que están internados —24 en La Paz y 30 en Santa Cruz— el club cuenta con otros 70 talentos que viven en Santa Cruz y se perfilan como buenos proyectos.

“Marcelo está muy contento con todo, de haberse animado en apostar a la formación y porque se lograron los objetivos, al menos el que será la autosostenibilidad. La idea es exportar mucho más jugadores y de esa manera contar con propios recursos”, sostuvo Diego Torrez.

De acuerdo con los resultados, que son positivos, el trabajo formativo en el club ya está enraizado y no se irá nunca más.



Uno de los juveniles celestes.

# ANIVERSARIO

# 101 AÑOS DE GLORIA

# Club Bolívar

## MARIO ALBORTA

Fue la primera gran figura académica. Lideró a Bolívar, jugó tres Copa América y el Mundial de Uruguay 1930.



## MARIO MENA

El delantero tarijeño fue un audaz y peligroso hombre gol, pese a su mediana estatura era potente y buen cabeceador.



## VÍCTOR AGUSTÍN UGARTE

El 'Maestro' fue admirado por todos, propios y extraños. Hábil, dúctil, efectivo y fuerte. Para muchos, el mejor jugador de la historia.



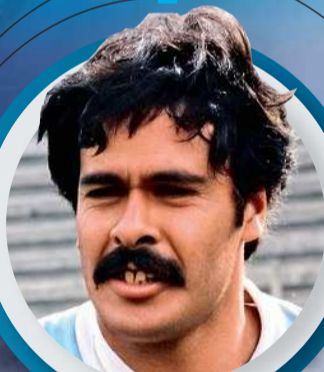
## CARLOS ARAGONES

El futbolista tarijeño brilló en los 70 y 80 con la casaca celeste. Fue un referente en la primera década era liguera.



## ERWIN ROMERO

El otro 'Maestro' académico pero en los 80. 'Chichi' fue habilidoso como ninguno, con juego exquisito y desequilibrante.



## CARLOS BORJA

Uno de los grandes íconos académicos. Jugó dos décadas y ganó 11 títulos. El futbolista más campeón de Bolívar.



## VLADIMIR SORIA

El 'motorcito' o 'tres pulmones' Soria. Incansable como ninguno, un verdadero cancerbero del campo de juego.



## MARCO ETCHEVERRY

De endemoniada gambeta. Gambeta, explosión y gol. El mejor jugador de todos los tiempos del fútbol nacional.



## JULIO BALDIVIESO

El 'Emperador' del fútbol boliviano tuvo clase, visión de juego y liderazgo. Un talentoso y carismático futbolista.



## JOAQUÍN BOTERO

El atacante paceño fue implacable a inicios del nuevo siglo. Fue goleador mundial de una temporada y dio el salto.



## WILLIAM FERREIRA

El uruguayo marcó 'época' en la delantera bolivarista. Fue un referente que marcó a una generación de hinchas de la Academia.



## JUAN CARLOS ARCE

Uno de los últimos —por ahora— ídolos y destacados futbolistas bolivianos que brillaron y lideraron a la Academia.



# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- |                |                             |                |                          |                          |                      |                     |                        |                         |                     |                       |                             |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1<br>VEHÍCULOS | 2<br>PROPIEDADES            | 3<br>EMPLEOS   | 4<br>SERVICIOS OFRECIDOS | 5<br>CONJUNTOS MUSICALES | 6<br>CURSOS Y CLASES | 7<br>COMPUTACION    | 8<br>COMUNICACION      | 9<br>EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10<br>CONSTRUCCIÓN  | 11<br>MUEBLES         | 12<br>ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13<br>NEGOCIOS | 14<br>EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15<br>ANIMALES | 16<br>VARIOS             | 17<br>AVISOS LEGALES     | 18<br>LICITACIONES   | 19<br>NECRO-LÓGICOS | 20<br>VIAJES Y TURISMO | 21<br>SALUD Y BELLEZA   | 22<br>PROFESIONALES | 23<br>ENTRETENIMIENTO | 24<br>INTIMIDADES           |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

## Ramseyes COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblegar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

**2490243**

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

**72563739**

solo Whats App

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**



Se vende Audi Q7 año 2009,

Elegancia y confort  
SUV de lujo, amplio, cómodo y muy seguro.

Interesados contactar:  
**78920484**



### INMUEBLES

#### CIUDADELA STRONGUISTA,

300m2, amurallado, servicios instalados, a 1 cuadra de la plaza, vía empedrada.

Papeles al día.  
REF. 73249152



### INMUEBLES

#### SAN MIGUEL

A estrenar 100m2, servicios instalados de gas y calefón.

REF. 73249152



#### A LA VENTA

#### DEPTO. LINDO

C/ VISTA Depto. ideal para una persona o pareja 96 mts2. Living, comedor y cocina un solo ambiente. Dos baños completos. Un Dorm. en suite, otro pequeño con balconcito. Garaje, baulera. Terraza de Edif. Panorámica. Achumani cerca Franco.

Ref. 70612536

**GRAN OPORTUNIDAD.**

**PROPIEDAD EN VENTA UBICADO EN  
C.SATELITE - EL ALTO IDEAL IVERSIONISTAS**

Ubicación céntrica, plan 561 c-3 detrás del col. Vicente Donoso T. En inmediaciones del hospital Holandés, teleférico, mercado de Sat. , instituciones públicas. Zona de edificios residenciales.

Cuenta con una superficie de 243 90 m2 ideal proyecto de construcción (abstenerse inmobiliarias) contactos  
**62599961- 5491161933294**

**INMUEBLES**

**EN COCHABAMBA ALQUILO  
MONOAMBIENTE NUEVO Y  
AMOBILADO,**

Zona Norte cerca del Parque Lincoln sobre la Av. América.

**Ref. 76139554-79613320.**



**TERRENO EN VENTA  
HERMOSO**

1400/m plano Rio/abajo  
Avircato con casa, 5 dormitorios,  
parrillero, horno financiamiento

**77233482**

**OFICINA EN ALQUILER**

EDIF. GUNDLACH, PISO 7, DE 196 M2  
A 10.000 Bs/MES CHARLABLE

7 AMBIENTES, 3 BAÑOS, COCINETA,  
SALA DE REUNIONES, DEPOSITO Y  
PARQUEO

**Ref.: CEL. 65161771 - 68183700**

**BONITO  
DEPARTAMENTO EN  
ANTICRETICO**

**Bs 185.000.-**

Segundo piso, Dos dormitorios  
con roperos empotrados, Sala  
- Comedor, Cocina, Baño, Luz y  
Gas independiente, Lavandería  
compartida, Zona Bella Vista

**Contacto: 71568199 propietario**

**HERMOSO DEPTO. EN  
ALQUILER**

7.000 bs. 2D, recepción amplia,  
garage, baulera 160/m calacoto  
c/20

**77233482**

**ZONA CENTRAL**

**DEPARTAMENTO EN  
VENTA 137,84 M2  
EDIFICIO INGAVI,  
CALLE INGAVI ESQ.  
PICHINCHA**



Departamento amplio y cómodo  
en la mejor ubicación de La  
Paz, con papeles al día, sin  
intermediarios, PISO 14 ABC -  
BLOQUE INGAVI:  
4 Dormitorios  
1 Escritorio  
Living Comedor Cocina Comedor

Diario Dormitorio de Servicio  
Lavandería  
2 Baños  
**Contáctanos para agendar tu  
visita**  
nuestras maravillosas amenidades  
+(591)70642699 +(591) 78788710  
**rfloresq@yahoo.com**

**VENTA HERMOSO TERRENO**

600/m planos súper ubicación  
Irpavi C/10 media cuadra de  
Av. principal (Avenida Sánchez)  
financiamiento

**77233482**

**BONITO DPTO. EN  
VENTA**

45.000 dólares Ofertable, 3D,  
garaje, baulera Cota Cota  
C/36 Financiamiento

**70133847**

**BONITA CASA EN VENTA**

para fin de semana, R/Abajo  
Avircato 5D, escritorio, 2/baños,  
parrillero horno, frutales, 1.400/m  
de terreno. Financiamiento

**77233482**



### PROPIETARIA VENDE HERMOSO TERRENO

252/m amurallado plano Río  
abajo Avircato (Urb. Villa del sur)  
financiamiento

77233482



### EN SANTA CRUZ, TERRENO EN VENTA

ZONA MERCADO MUTUALISTA  
DE 5150 M<sup>2</sup>, USO SUELO MIXTO  
SOBRE EL TERCER ANILLO  
INTERNO, ZONA ALTAMENTE  
COMERCIAL REF. 69237368



### HERMOSO TERRENO EN VENTA

320.000 dólares Ofertable  
600/m La Florida (La rinconada)  
financiamiento

77233482



### DEPARTAMENTO DE 3 DORMITORIOS

Pasoskanki esq. Brasil

cel. 73017728.



### INMUEBLES

#### ALQUILO GALPON

300 mt2 Nuevo, sobre Av.  
Montenegro, San Miguel,  
Zona Sur,

Tel. 77602396



### HERMOSO TERRENO EN VENTA

250/m amurallado R/Abajo,  
Avircato financiamiento

77233482

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
*¡encuétralo aquí!*



**OFERTAS DE  
TRABAJO**



Síguenos en FACEBOOK:

**El Portal del Loro de Oro** 🔍



### HERMOSO TERRENO EN VENTA

1000/m amurallado  
Cota Cota 31, 3 cuadras  
Av.Principal financiamiento

77233482



### BONITO TERRENO EN VENTA,

800/m Irpavi 2,  
financiamiento

77233482



### A ESTRENAR BONITOS DPTOS. 1D, 2D,

garaje Achumani, Sector San  
Ramón financiamiento

77233482



## ¡TU TALENTO EN EL LUGAR MÁS MÁGICO DEL MUNDO!



¿Eres apasionado por la gastronomía y buscas una experiencia fuera de lo común? Prestigioso restaurante en el **Salar de Uyuni** busca: **AYUDANTE DE COCINA** (técnico en gastronomía).

**El Reto:** Brindar excelencia culinaria en un entorno de lujo.

**La Modalidad:** Sistema de campamento 25x6 (Trabaja 25 días, descansa 6).

**Ofrecemos:** Alimentación, transporte y vivienda cubiertos + beneficios de ley.

**Mayor información** [71729924](tel:71729924)



**UNIVALLE**  
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

## COORDINADOR(A) ADMINISTRATIVO DE POSTGRADO

Buscamos un/a profesional responsable y organizado/a, con capacidad de gestión administrativa y financiera, que contribuya al fortalecimiento de nuestros programas de Postgrado.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR  
**Fecha límite de postulación: Domingo 19 de Abril del 2026**



## EMPLEOS

Prestigioso Cafe Necesita

**BARISTAS, JUGUEROS,  
COCINEROS, MESEROS,**

Todos con experiencia.

REF. 71555565, 72040666

**FABRICA DE CALAMINAS  
solicita**

## VENDEDOR/A

Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión, manejo de redes sociales y con disponibilidad para viajes.

Debe poder presentar garantías reales indispensable.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 78803474 o al correo

[asistadmlp@acerostorrico.com](mailto:asistadmlp@acerostorrico.com)

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

CLINICA DE SALUD PRIVADA EN LA CIUDAD DE EL ALTO REQUIERE CONTRATAR LOS SERVICIOS DE :

### RESIDENTE DE OBRA JUNIOR

#### REQUISITOS PARA EL CARGO :

- EGRESADO O TITULADO DE ARQUITECTURA O INGENIERIA CIVIL
- EXPERIENCIA MINIMA DE 1 A 3 AÑOS EN SUPERVISION DE EJECUCION DE OBRA FINA (ACABADOS).
- DESEABLE EXPERIENCIA EN INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA.
- MANEJAR PAQUETES DE DISEÑO (AUTOCAD, REVIT, ETC) Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACION.
- DISPONIBILIDAD INMEDIATA

#### INTERESADOS(AS):

LAS PERSONAS QUE CUMPLAN CON LOS REQUISITOS ANTES DETALLADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA ACTUALIZADA Y PRETENSION SALARIAL AL CORREO **talent.health2026@gmail.com** HASTA EL 17 DE ABRIL DE 2026.

## CONTADOR PÚBLICO

Empresa Constructora requiere con experiencia en:

- ERP Odoo
- Contabilidad de Costos
- Actividades y Materiales relacionados a la Construcción de Edificios.

Enviar C.V. con Pretensión Salarial a  
**requerimiento2008@gmail.com**  
Ref.- Contador - Proyectos



## EMPLEOS

### 2 PREVENTISTAS Y 1 AYUDANTE DE PASTERÍA

Comunicarse al  
WhatsApp **70543945**

SE REQUIERE

## CONTADOR

- TITULADOS UNIVERSITARIOS EN CONTADURIA PUBLICA O AUDITORIA, REGISTRO CAUB.
- EXPERIENCIA EN SERVICIOS CONTABLES, PLANILLAS, CONCILIACIONES, ELABORACIÓN DE EFF MENSUALES Y MANEJO DE NORMATIVA TRIBUTARIA.

ENVIAR HOJA DE VIDA ESPECIFICANDO PRETENSION SALARIAL HASTA EL 15 DE ABRIL DE 2026 A: [firmaconvtalento@gmail.com](mailto:firmaconvtalento@gmail.com)



SE NECESITA

### PERSONAL EN VENTAS Y APOYO EN TIENDA

CON O SIN EXPERIENCIA,  
COMUNICARSE DE FORMA  
ESCRITA AL **75278232**  
PERSONAS SERIAS E  
INTERESADAS HASTA EL DIA  
MIERCOLES 15 DE ABRIL



**UNIVALLE**  
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

## COORDINADOR(A) DE PEDAGOGÍA

Buscamos un/a profesional en Pedagogía comprometido/a con la mejora continua y la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR  
Fecha límite de postulación: **Sábado 18 de Abril del 2026**



REQUERIMIENTO PERSONAL  
Se requiere personal como

### AYUDANTE

- Contar con garante (indispensable)
- Pretensión salarial
- Personas entre 18 a 30 años

Interesados enviar su hoja de vida al Cel.73090180 o dejar en la Av. 6 de Marzo N° 2385 Z. Villa Bolivar A



### PASANTE CONTABLE FEMENINO TRABAJO ONLINE.

Consultora Contable Extranjera requiere señoritas conocimientos solidos contabilidad, técnica o universitaria para registros auxiliares, conciliaciones bancarias Trabaja desde casa.

WhatsApp: **62293706**. Pagamos Bs 50.00 x día. Capacitación permanente



## EMPLEOS

### CONSULTORA CONTABLE

Requiere **Pasantes**

Conocimientos básicos y manejo de Excel.

Enviar CV a  
[postulacionesconsultora26@gmail.com](mailto:postulacionesconsultora26@gmail.com)

## AUDITOR FINANCIERO JUNIOR

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, INSCRPCION EN CAUB
- EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, REVISION REGISTROS CONTABLES, ELABORACION DE PAPELES DE TRABAJO.

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL HASTA  
MIERCOLES 15 DE ABRIL DE 2026 A:  
[firmatalentohum@gmail.com](mailto:firmatalentohum@gmail.com)

## AUDITOR FINANCIERO SENIOR

- TITULO LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA DE 5 A 7 AÑOS ELABORACIÓN Y SUPERVISIÓN DE AUDITORIAS EXTERNAS, ELABORACION DE PAPELES DE TRABAJO, ELABORACIÓN DE INFORMES DE AUDITORIA.

ENVIAR CURRICULUM ESPECIFICANDO PRETENSION SALARIAL A:  
[talentohumanofirma@gmail.com](mailto:talentohumanofirma@gmail.com)  
HASTA EL MIERCOLES 15 DE ABRIL DE 2026

## PASANTIA EN ATENCION AL CLIENTE Y CONTADURIA PUBLICA

- GRADUADOS O ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS DE ULTIMO SEMESTRE DE LA CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL, ADMINISTRACION DE EMPRESAS O CONTADURIA PUBLICA
- SE PAGA ESTIPENDIO

ENVIAR **CURRICULUM** HASTA EL MIERCOLES 15 DE ABRIL DE 2026 a:  
[pasantescontalento@gmail.com](mailto:pasantescontalento@gmail.com)

### CONVOCATORIA:

## GUEST RELATIONS

### ¿Qué buscamos en ti?

- **Formación:** Profesional en Hotelería, Turismo, Relaciones Públicas o ramas afines.
- **Idiomas:** Dominio avanzado de **inglés** (excluyente). Un tercer idioma será muy valorado.
- **Habilidades:** Comunicación asertiva, resolución de conflictos y una actitud proactiva orientada al detalle.
- **Experiencia:** Mínimo 1 a 2 años en cargos similares.

### Condiciones del Reto:

- **Modalidad:** Sistema de campamento (Régimen de días de trabajo por días de descanso a convenir).
- **Ubicación:** Colchani, a orillas del Gran Salar de Uyuni.
- **Beneficios:** Estabilidad laboral, transporte, alimentación y hospedaje cubiertos por la empresa, además de constante capacitación en estándares de lujo.

### ¿Estás listo para ser parte de nuestra historia?

Envía tu CV actualizado indicando tu pretensión salarial a: Correo  
[rrhh.hidalgocorp@gmail.com](mailto:rrhh.hidalgocorp@gmail.com)  
**WhatsApp:**71729924 **Referencia:** Postulación Guest Relations



SE REQUIERE PERSONAL

Puesto: **EJECUTIVO DE VENTAS  
EN AGENCIA DE VIAJES**

### Requisitos básicos:

- Inglés avanzando (escrito y oral)
- Actitud proactiva.
- Buena atención al cliente.
- MANEJO DEL OFFICE perfecto.
- Manejo de herramientas digitales, Office y redes sociales.

**Información: 67149825.**



AGENCIA DE VIAJES  
CONTRATA PERSONAL.

Puesto: **COUNTER / ASESOR(A)  
DE VIAJES**

### Requisitos básicos:

- Profesional en Turismo, egresados.
- Inglés avanzando.
- Actitud proactiva.
- Buena atención al cliente.
- MANEJO DEL OFFICE perfecto.
- Manejo de herramientas digitales y redes sociales.

**Información: 67149825.**



## VENDEDORA

Con experiencia comprobada visitando comercio, negocios y manejo de redes sociales. Te ofrecemos sueldo mensual más comisiones.

Ciudad: La Paz, Cochabamba y Santa Cruz

Enviar su C.V. al correo:  
[rrhhramicc@gmail.com](mailto:rrhhramicc@gmail.com)



## EMPLEOS

SE REQUIERE

**ENFERMERA CON/SIN  
experiencia**

para atención de consultorio médico. Enviar su Currículum Vitae vía WhatsApp al: **78782632**



**EMPRESA CONSTRUCTORA**  
Requiere contratar para obras  
en Viacha y Valencia:

- **Administradores de Obra** con experiencia
- **Almaceneros** con experiencia en empresas constructoras
- **Sereno** para Obra, Viva en el campamento
- **Operadores de Excavadora, Rodillo y Motoniveladora**, Licencia Cat. "C"

Interesados enviar C. V. y pretensión salarial al correo  
[adm.recursos23@gmail.com](mailto:adm.recursos23@gmail.com)

## **BUSCAMOS UN EXPERTO EN SOLUCIONES:**

### **AUXILIAR DE MANTENIMIENTO INTEGRAL**

¿Eres de los que no se rinde hasta que todo funciona a la perfección? Prestigiosa cadena hotelera en el Salar de Uyuni busca un Auxiliar de Mantenimiento con enfoque 360°.

- **Tu Misión:** Garantizar que nuestras instalaciones operen con excelencia, desde la infraestructura hasta los detalles técnicos que hacen única la experiencia del huésped.
- **¿Qué buscamos?:** Una persona "todoterreno" con conocimientos en electricidad, plomería, pintura y carpintería básica. Valoramos la proactividad y el ojo crítico para el mantenimiento preventivo.
- **Requisitos:** Experiencia previa en cargos similares y disponibilidad para sistema de campamento (25x6).
- **Ofrecemos:** Estabilidad laboral, alimentación, vivienda y transporte cubiertos, en un entorno de trabajo de alto nivel.

¿Te interesa?

Envía un mensaje con la palabra **«MANTENIMIENTO»**

al **71729924** y únete a nuestro equipo.

## **Buscamos Jefe Comercial – Medio de Comunicación Líder Sede La Paz**

Somos un medio de comunicación escrito y digital líder a nivel nacional, en constante evolución y estamos en búsqueda de un(a) **Jefe Comercial** que lidere nuestra estrategia de crecimiento.

### **Objetivo**

Impulsar nuestros ingresos comerciales, fortalecer relaciones con anunciantes y desarrollar nuevas oportunidades de negocio en un entorno dinámico y competitivo.

### **Responsabilidades**

- Liderar el equipo comercial
- Diseñar e implementar estrategias de ventas
- Gestionar clientes clave y generar nuevos negocios
- Desarrollar propuestas comerciales innovadoras

### **¿Qué buscamos?**

- Experiencia sólida en ventas y liderazgo comercial
- Conocimiento del mercado publicitario (ideal medios)
- Alta capacidad de negociación y enfoque en resultados
- Perfil estratégico, proactivo y orientado al crecimiento
- Formación en Marketing, Administración, Comunicación, Ingeniería Comercial o áreas afines.
- Experiencia mínima de 5 años liderando equipos de venta
- Conocimiento del mercado publicitario (tradicional y digital).

### **¿Qué ofrecemos?**

- Ser parte de un medio líder
- Espacio para innovar y proponer
- Desarrollo profesional y retos constantes
- Paquete competitivo acorde al perfil

Si cumples con el perfil, envía tu **carta de postulación** y **hoja de vida** al correo electrónico **gestion2021rrhh@gmail.com** con la referencia:  
**Jefe Comercial**

**Plazo de postulación:** hasta el miércoles 15 de abril de 2026.



### **SE REQUIERE PERSONAL EGRESADOS DE TURISMO O ING. COMERCIAL**

Para atención al cliente y ventas.

#### **Requisitos:**

Licencia de conducir. Inglés deseable.

#### **Entrevistas:**

Av. Camacho 1574 (lado Mercado Camacho), 08:00 – 18:00 hrs.



### **EMPRESA CONSTRUCTORA**

Requiere contratar para obra en Viacha:

- **Encargado de Equipo y Maquinaria Pesada** (Enviar Hoja de Vida)
- **Choferes de Volqueta** Lic. Cat "C"
- **Soldadores** con Experiencia
- **Ayudantes** para diferentes áreas.

Interesados comunicarse al  
**69773297**



Fabrica de alimentos en La Paz necesita

### **JÓVENES PARA EL ÁREA DE PRODUCCIÓN,**

con experiencia previa de un año en panadería, repostería o similares, que sean dinámicos y de rápido aprendizaje, horarios de 06:30 a 15:30, sueldo 3300 bs. mas bonos y almuerzo.

Interesados escribir por **whatsapp** al **76206255**.



### **PROYECTO SOCIAL REQUIERE**

- **Ayudante de pastelería**
- **Chef pastelero** con experiencia
- **Barista** con experiencia

Interesados enviar hoja de vida al Email

**cafesocial26@gmail.com**  
Hasta el 16 de abril de 2026



### **INSTITUCIÓN DE SALUD REQUIERE:**

- **Mensajera** que viva en la ciudad
- **Instrumentadora quirúrgica**
- **Técnico en enfermería**
- **Especialista MEDICO INTERNISTA**

Interesados enviar hoja de vida al Email:

**empresa07ssd@gmail.com**  
Hasta el 15 abril de 2026



Se requiere  
**INGENIERO CIVIL**

con postgrado en hidráulica para trabajos en la ciudad de Oruro debe contar con 10 años después del título en provisión nacional enviar hoja de vida.

Enviar al correo electrónico [jimenaalmendras7@gmail.com](mailto:jimenaalmendras7@gmail.com)



**EMPLEOS**

EMPRESA DE LIMPIEZA Busca  
**PERSONAL C/EXPERIENCIA**

en la Zona de ACHUMANI, 2 personas, de 8:00 a 12:00 y de 13:00 a 17:00 WSp. **62223480.**



**EMPLEOS**

**FARMACÉUTICA**

con experiencia requiero para la zona sur- LaPaz. Turno tarde.

**Ref 73717676**



**REQUERIMIENTO DE PERSONAL**

*"Buscamos talento para nuestro Departamento de Marketing"*

**Diseñador(a) Gráfico / Profesional en Comunicación Social**


**Requisitos:**

- ✓ Dominio de estrategias de comunicación
- ✓ Manejo avanzado de Adobe Illustrator y Adobe Photoshop

**Se valorará:**

- ✦ Edición de video
- ✦ Manejo de plataformas de Inteligencia Artificial

Envía tu CV: [wcondori@itsb.edu.bo](mailto:wcondori@itsb.edu.bo) Más información: **76733305**



**DOCTORAS**

**Médico General** recién titulada, con título en provisión nacional, actitud proactiva y disponibilidad inmediata, para cubrir un solo turno.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

[medicoent2026@gmail.com](mailto:medicoent2026@gmail.com)

Postúlate hasta el 15 de abril de 2026



Requerimiento

**INSTRUCTORA DE PREPARACIÓN FÍSICA.**

Enviar CV al Cel. **72580364-60588223** o dejar en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.



Nuestra empresa **EL PAHUICHI SRL.**, líder en el Rubro Inmobiliario requiere incorporar a su equipo:

**OFICIAL DE VENTAS - EL ALTO**

Con las siguientes **capacidades** a **considerar:**

- Bachiller, egresado(a) y/o titulado(a) a nivel técnico o licenciatura de carreras comerciales o y/o ramas afines.
- Experiencia mínima de 6 meses en el área comercial y/o ventas Inmobiliaria.
- Manejo de Microsoft Office (Básico).
- Manejo de redes sociales (Deseable).
- Disponibilidad de tiempo inmediata.
- Promocionar productos de la empresa y realizar seguimiento a la clientela interesada en el producto.
- Concretar ventas y generar cumplimiento de metas asignadas.
- Gestionar la firma de contratos de ventas, según procedimientos.
- Generar registros y visitas a proyectos.

➤ Planificación, proyección y ejecución de tareas comerciales.

**Beneficios:**

- Capacitación y entrenamiento sobre las funciones a desarrollar.
- Crecimiento profesional.
- Sueldo fijo más comisiones.
- Todos los beneficios acordes a la ley.

Los interesados enviar su hoja de vida o CV al **correo electrónico** [rhh@elpahuichi.com](mailto:rhh@elpahuichi.com) detallando la experiencia, pretensión salarial o presentarse a la **Dirección Av. Montes N°214 Frente al ex cine México**, Los CV se recibirán hasta completar la planta de ventas.

**SE REQUIERE:**

**Asistente administrativa**, con buen manejo de Word y Excel (indispensable), modalidad pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

**Fisioterapeuta**, recién titulada, con conocimientos en Microsoft Office (Word y Excel), para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

**Marketing**, Diseñador Gráfico recién titulado, con conocimientos en diseño de materiales publicitarios, manejo de medios digitales, para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

[medicoent2026@gmail.com](mailto:medicoent2026@gmail.com)

Postúlate hasta el 15 de abril de 2026

## INFORMATICOS

- TITULO UNIVERSITARIO EN PROVISIÓN NACIONAL, CON EXPERIENCIA EN CONFIGURACION, SOPORTE, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EN HARDWARE Y SOFTWARE.

ENVIAR CURRICULUM VITAE COMPLETO y PRETENSION SALARIAL HASTA EL 15 DE ABRIL DE 2026 A;

[equipotalento2025@gmail.com](mailto:equipotalento2025@gmail.com)



### EMPLEOS

EMPRESA MINERA REQUIERE SERVICIO DE

### UN INGENIERO INDUSTRIAL

REF.TELF. 2423321 LA PAZ



**PAN AMERICAN**  
— SILVER —

SEGURO DELEGADO



Estamos en la búsqueda de un/a profesional para incorporar a nuestro equipo de trabajo en el cargo de:

## MÉDICO GENERAL

Base de trabajo: San Vicente - Potosí

PLAZO FIJO

**Objetivo:** Atención en medicina general en consultorio externo, emergencias, pacientes internados según protocolos vigentes con turnos establecidos.

### Formación y Experiencia requerida:

- Título en Licenciatura en provisión nacional, como Médico Cirujano.
- Matrícula Profesional.
- Registro profesional en el Ministerio de Salud.
- Experiencia mínima de 2 años en el Área Salud.
- Experiencia de trabajo en Seguros Delegados. (Deseable)

### Conocimientos y Cursos Requeridos:

- Conocimientos de la ley 3131. Lev de Ejercicio profesional médico.
- Conocimiento en gestión de proyectos de salud, manejo de normas y protocolos en consulta y diagnóstico.
- Conocimiento de la Normativa de Seguridad Social de Corto Plazo, Listados LINAME y LINADIME.
- Conocimiento ofimática (Word, Excel, Power BI). Elaboración de informes.
- Conocimiento en Salud ocupacional y medicina laboral (no excluyente)

### Habilidades y Competencias:

- Habilidad para integrarse al equipo de trabajo
- Actitud positiva y vocación de servicio para la atención al cliente.
- Orden y Proactividad.

El cargo desarrollará sus funciones en Operación Minera de San Vicente, ubicado en el municipio de Atocha en Su Chichas del departamento de Potosí a 120 km de Uyuni. Es indispensable contar con buenas condiciones físicas para trabajar en altura (4.500 m.s.n.m).

Si tienes disponibilidad inmediata para ocupar la posición descrita, te invitamos a postularte enviando tu hoja de vida y pretensión salarial con el código **SD-6SV** en el asunto al siguiente correo: [postulaciones@bo.panamericansilver.com](mailto:postulaciones@bo.panamericansilver.com), hasta el 15 de abril de 2026.



### INGENIERO QUIMICO/ INDUSTRIAL

PARA SUPERVISOR DE PLANTA CON EXPERIENCIA LUGAR PLANTA INDUSTRIAL CARRETERA A VIACHA.

Enviar curriculum con pretensión salarial e indicando al puesto que postula hasta el viernes 17/04/2026

Contacto: 70114019-70117118



Se requiere

### REGENTE FARMACÉUTICO.

Enviar CV a:  
[hr@maxprecisionlab.com](mailto:hr@maxprecisionlab.com)



SPA ZONA SUR BUSCA

### FISIOTERAPEUTA

Valorará drenaje, maderoterapia, radiofrecuencia, cavitación, presoterapia. Horario flexible. Enviar CV al WhatsApp 69800631.



### EMPLEOS

Requiero

### PERSONA PARA COCINA

CON EXPERIENCIA en pizzas y pastas. 17:30 a 23:00. Bs2100. SOPOCACHI. 69939759



Buscamos  
**VENDEDOR**  
(Base El Alto)

**Requisitos.**

- Conocimiento técnico de buses y camiones.
- Manejo intermedio de Office
- Manejo de CRM
- Experiencia de 2 años en cargos comerciales.

Interesados enviar su curriculum a [contrataciones@velacuss.com](mailto:contrataciones@velacuss.com) hasta el 19/4/26



BUSCO

**TRABAJADORA DEL HOGAR MÚLTIPLE**

con experiencia , cama adentro, honesta de buen carácter con garantías. 71539888



Requiero

**MESER@ CON MANEJO DE INGLÉS.**

Turno tarde-noche. Bs. 1940. SOPOCACHI. 69939759

## RESPONSABLE DE GESTIÓN COMERCIAL Y OPERACIONES

Importante Empresa del sector comercial busca incorporar a un profesional multifuncional para gestionar áreas clave de nuestra cadena de valor: Comercial, Marketing y Comercio Exterior.

### Responsabilidades Principales:

- **Gestión Comercial:**
  - Brindar soporte directo a la Gerencia Comercial en la ejecución de estrategias de venta.
  - Realizar el control y seguimiento de niveles de venta y cumplimiento de metas comerciales.
  - Atender quejas, reclamos de clientes y solicitudes de clientes mayoristas.
  - Elaborar informes de gestión, presupuestos anuales de ventas y análisis de rentabilidad.
  - Realizar labores de campo en sucursales para verificar el abastecimiento y la exposición de marca.
- **Marketing y Publicidad:**
  - Diseñar e implementar el Plan de Marketing acorde a los objetivos empresariales.
  - Gestionar campañas publicitarias, promociones y monitorear gastos de merchandising.
  - Realizar estudios de mercado y análisis de la competencia para identificar nuevas oportunidades de mercado.
  - Mejorar la exhibición de productos en puntos de venta y gestionar material promocional necesario.
  - Mantener actualizado el portafolio de productos y generar impulso para ítems de baja rotación.
  - Administración de la Pagina WEB empresarial.
  - Administración de redes sociales (Facebook, TikTok e Instagram)
- **Comercio Exterior y Logística:**
  - Realizar adquisiciones locales e internacionales asegurando calidad, cantidad y mejores precios.
  - Gestionar el proceso completo de importación, desde la cotización, cubicaje y pedidos hasta el desaduanizaje.
  - Realizar el seguimiento permanente de embarques, fechas de llegada y coordinación de descarga en almacenes.
  - Analizar stocks, rotación de productos y niveles de cobertura para evitar quiebres de inventario.
  - Coordinar la distribución logística eficiente a sucursales y traspasos entre depósitos.
- **Perfil del Candidato:**
  - **Formación:** Licenciatura en Ingeniería Comercial, Marketing, Comercio Exterior o ramas afines.
  - **Experiencia:** Mínima de 2 a 3 años en cargos similares con enfoque en gestión técnica y operativa.
  - **Conocimientos Técnicos:** Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint), Manejo del sistema **Simec-Soft** para gestión de inventarios y registros (deseable).
  - **Cualidades:** Alta capacidad de análisis, organización, confidencialidad, capacidad de trabajo bajo presión y ética en los negocios.
  - **Inglés:** nivel técnico o B2
- **Condiciones:**
  - **Salario:** Bs 5.000 mensuales.
  - **Beneficios:** Todos los beneficios de ley y estabilidad laboral.

### ¿Cómo postular?

Los interesados favor enviar su CV actualizado al correo: [reclutando2026.rhh@gmail.com](mailto:reclutando2026.rhh@gmail.com) indicando en el asunto: "Postulación Encargado de Operaciones" hasta el día jueves 16/04/2026.



**EMPLEOS**

Se requiere

**PERSONAL**

Preferencia de 25 a 30 que tenga experiencia en manejo de maquina industrial con conocimientos en electronica.

**Ref. 72010479**



**EMPLEOS**

**MESERA /ANFITRIONA,**

suelo mas comiciones ambiente laboral agradable

**REF. 70690020, 60104086**



**EMPLEOS**

Requiero

**ODONTÓLOGO@**

turno tarde, La Paz

**Ref.: 758-15054**



**EMPLEOS**

EMPRESA MINERA REQUIERE SERVICIO DE

**UN INGENIERO MECÁNICO**

REF. TELF. **2423321** LA PAZ.

# DEL PAPEL A TU PANTALLA

TODOS LOS DÍAS  
¡LA RAZÓN TOTALMENTE GRATIS!



para suscribirte  
contáctate al  
71558632  
72010560  
72450053



## EMPLEOS

**TECNICO EN FTTH**  
Profesional en área de telecomunicaciones

Experiencia mínima 2 años en planta externa y radioenlaces  
CV: [aconde@interal-bo.com](mailto:aconde@interal-bo.com)

76505771



## EMPLEOS

Prestigioso Cafe Necesita

**BARISTAS, JUGUEROS,  
COCINEROS, MESEROS,**

Todos con experiencia.

REF. 71555565, 72040666

ESTAMOS BUSCANDO  
**EJECUTIVO DE VENTAS** SEDE: LA PAZ

**REQUISITOS:**

- Profesional en Arquitectura, Ing. Civil, Administración de Empresas, Marketing
- Manejo de Paquetes Computacionales (Autocad, Excel)
- Capacidad de Trabajo Bajo Presión
- Dinamismo y Proactividad

**Más Información:**  
Las personas interesadas que cumplan con el Perfil podrán remitir su Curriculum Vitae incluyendo pretensión salarial a los siguientes correos: [procurad@preforte.com.bo](mailto:procurad@preforte.com.bo) y [rh@preforte.com.bo](mailto:rh@preforte.com.bo)

**PREFORTE**  
RECURSOS HUMANOS Y PROYECTOS S.A.

**¡CONTACTANOS!**



## EMPLEOS

Necesitamos

**ADMINISTRADOR PARA RESTAURANTE**

Con experiencia Gastronómica.  
Zona Sopocachi. **76262552**



## EMPLEOS

Se necesita

**UNA SEÑORITA PARA ATENCIÓN DE FRIAL**

en Villa Fátima Ref.: Mismo Frial o llamar al Cel.: **78948248.**

**COMPRO LIBROS,  
REVISTAS Y PERIÓDICOS  
ANTIGUOS.**

Teléfono: 2221128.

Celular-Whatsapp:  
61135869Dirección: Calle  
Sagárnaga No.  
227, galería  
Paraixo.**AUDITORÍA FINANCIERA GESTIONES  
2020 A 2025****Los interesados presentar:**  
Personería jurídica vigente y  
experiencia hasta el domingo 12  
de abril a**edificioanuncios@gmail.com****VENTA DE GARAJE  
Zona Sur**Sábado 18 de abril de 9am a 5  
pm Calle Gabino Villanueva #38  
entre calles 22 y 23 de Calacoto  
frente a Chimbol ROPA,  
JUGUETES y más!**ASOCIACIÓN MUNICIPAL DE FUTBOL DE SALÓN  
NUESTRA SEÑORA DE LA PAZ**  
Fundada el 20 de diciembre de 1972**CONVOCATORIA**

El Directorio de la Asociación Municipal de Fútbol de Salón "Nuestra Señora de La Paz", en uso de sus atribuciones y en cumplimiento del artículo 32 del ESTATUTO ORGÁNICO convoca a la SEGUNDA ASAMBLEA ORDINARIA que se llevara a cabo el día jueves 16 de abril, a horas 19:30, en el salón de reuniones de la Asociación ubicado en la Cancha "C" Coliseo "Julio Borelli Viteritto", Calle Otero de la Vega No. 256, Bajo el siguiente orden del día:

1. Verificar el Quórum a cargo de la Comisión de Acreditación.
2. Aprobar o rechazar los poderes de sus componentes.
3. Lectura y aprobación del Acta de la Asamblea anterior.
4. Considerar el informe presentado por el auditor Independiente sobre los estados financieros de la última gestión y, determinar responsabilidades y cargos, si los hubiera.
5. Fijar fecha de premiación.

La Paz, 10 de abril de 2026

**EL DIRECTORIO****CONVOCATORIA PÚBLICA**

El Edificio Torre IDEA convoca a profesionales o empresas a presentar propuestas para el Servicio de Reconstrucción Contable y Financiera (gestiones 2019-2025).

Los interesados deberán presentar sus propuestas en sobre cerrado en oficinas de Administración.

**Av. Arce N° 2303, La Paz****Fecha límite:** 24 de abril hasta horas  
18:00**Consultas 67326977**Correo **edificioatorreidea@gmail.com****SOLICITUD DE TÉRMINOS DE  
REFERENCIA**

- correo electrónico **edificioatorreidea@gmail.com**
- **Plazo hasta el 24 de abril horas 18:00**
- **Formato** en sobre cerrado propuesta técnica y económica
- **Lugar** oficina de administración Avenida Arce número 2303 edificio Torre idea mezzanine esquina Calle Rosendo Gutiérrez

**INVITACIÓN PÚBLICA****HIDRONAV**  
SERVICIO NACIONAL DE HIDROGRAFÍA NAVAL**MINISTERIO  
DE DEFENSA**

En cumplimiento a la Política de Transparencia enmarcada en la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, ley No 004 "Marcelo Quiroga Santa Cruz". Ley No 341 de participación y Control Social, Decreto Supremo No 214 y la Resolución Ministerial No 090/24 del 08 de julio de 2024, emitida por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional; el SERVICIO NACIONAL DE HIDROGRAFÍA NAVAL, tiene el agrado de invitar a la población en general a la:

**Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Inicial – Gestión 2026**

Evento que se llevará a cabo de manera virtual el día miércoles 22 de abril de 2026 a horas 10:00 a.m, a través de la plataforma Zoom con el siguiente acceso de enlace o QR:

Unirse a la reunión Zoom  
Pulse en<https://us02web.zoom.us/j/4434942280?pwd=6GLbCffb7VUzD2ZvAZWrRW9WWWnMb.1>ID de reunión: **443 494 2280**- Código de acceso: **SNHN**

Asimismo, le informamos que el documento de la Rendición Pública de Cuentas Inicial – Gestión 2026, se encuentra publicada en el portal web oficial del SNHN:

<https://hidronav.com.bo>Confirmaciones: 72010335 - [info@hidronav.com.bo](mailto:info@hidronav.com.bo).



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS Instituto de Investigaciones de  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES ANTROPOLOGÍA Y ARQUEOLOGÍA

CONVOCATORIA Nro. 03/2026

### UMSA PARA SELECCIÓN Y ELECCIÓN DE DIRECTOR (A) DE INSTITUTO DE INVESTIGACIONES

El Instituto de Investigaciones de Antropología y Arqueología dependiente de las Carreras de Antropología y Arqueología de la Facultad de Ciencias Sociales sobre la base del Estatuto Orgánico de la Universidad Boliviana, Congreso Nacional de Universidades, Reglamento General de los Institutos de Investigación de la UMSA, aprobado por Resolución del Honorable Consejo Universitario Nro. 54/90, Reglamento General de Selección – Elección de Directores de Institutos de Investigación de la U.M.S.A aprobado con Resolución del Honorable Consejo Universitario Nro. 276/2024, la Resolución de Honorable Consejo Facultativo N° 307/2026 y Resolución Rectoral N° 134/2026, convoca a los señores Docentes Titulares de la Universidad Mayor de San Andrés al Concurso de Méritos y Defensa del Plan de Gestión de la Investigación Trienal de acuerdo a las líneas de investigación institucionales, para optar el cargo de:

### DIRECTOR (A) DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE ANTROPOLOGÍA Y ARQUEOLOGÍA POR EL PERÍODO REGLAMENTARIO DE 3 AÑOS (2026 - 2029)

#### REQUISITOS

Presentar solicitud escrita dirigida al Decano de la Facultad dentro del término establecido y acompañar los documentos foliados de acuerdo a lo solicitado a fin de evitar reclamos, según convocatoria.

1. Ser ciudadano boliviano de nacimiento. (Artículo 141 de la Constitución Política del Estado)
2. Ser Docente Titular en ejercicio y pertenecer por lo menos a la Categoría "C" del Escalafón Docente (Artículo Cuarto Resolución Honorable Consejo Universitario Nro. 187/2024).
3. Tener formación y experiencia en Investigación en alguna de las Áreas del Instituto a cuya Dirección postula.
4. Haber realizado investigación original en el área, demostrada por trabajos, publicaciones arbitradas o artículos indexados.
5. Acreditar el grado académico máximo que la UMSA otorga en la Unidad Académica, bajo cuya dependencia funciona el Instituto al que postula y mínimamente el grado de Magister. (Artículo 48, XIII Congreso de Universidades)
6. No tener antecedentes anti-autonomistas comprobados.
7. No tener proceso judicial penal ejecutoriado.
8. No haber sido sancionado como consecuencia de proceso universitario.
9. No estar económicamente vinculado a organismos extra-universitarios en lo referente a actividades de Investigación o docencia.
10. Presentar un Plan de Gestión de la Investigación Trienal de acuerdo a las líneas de investigación institucionales.
11. No tener deudas pendientes con la Institución ni con la Facultad.
12. No encontrarse utilizando Licencias Sin Goce de Haberes dentro de la Universidad.
13. Tener disponibilidad de dedicación exclusiva al Cargo.
14. Tener compatibilidad de carga horaria y por tope salarial.

#### LOS CANDIDATOS DEBEN PRESENTAR LOS SIGUIENTES DOCUMENTOS:

1. Certificado de Nacimiento original, actualizado y fotocopia simple de la Cédula de Identidad.
2. Certificado emitido por el Departamento de Personal Docente, que acredite Categoría.
3. Hoja de Vida actualizada en la que además consten publicaciones arbitradas o artículos indexados (Requisitos 3 y 4)
4. Presentar fotocopias Legalizadas del Título Académico, Título Profesional y acreditar el grado máximo que la UMSA otorga en la Unidad Académica bajo cuya dependencia funciona el Instituto al que postula, mínimamente el grado de Magister (Artículo 48, XIII Congreso de Universidades) o Certificado original expedido por el Departamento de Personal Docente que acredite el registro de los mencionados Títulos. (requisito 5)
5. Certificado emitido por el Departamento de Asesoría Jurídica que acredite no haber atentado contra la Autonomía Universitaria.
6. Certificado original del Registro Judicial de Antecedentes Penales REJAP.
7. Certificado otorgado por la Comisión de Procesos de la UMSA.
8. Nota aclaratoria redactada y firmada por el postulante acreditando No estar económicamente vinculado a organismos extra-universitarios en lo referente a actividades de Investigación o docencia.
9. Plan de Gestión de la Investigación Trienal de acuerdo a las líneas de investigación institucionales.
10. Certificados emitidos por la Dirección Administrativa Financiera y por el Área Desconcentrada de la Facultad de No tener deudas pendientes.
11. Nota de declaración jurada firmada por el postulante, indicando No encontrarse utilizando Licencias Sin Goce de Haberes dentro de la Universidad.
12. Compromiso notariado de Dedicación exclusiva al Cargo.
13. Declaración jurada de Compatibilidad Horaria, Carga Horaria y por Tope Salarial

En caso de que los candidatos sean Autoridades o Representantes en ejercicio, deben acompañar una copia de su renuncia irrevocable hasta 20 días calendario antes del acto electoral, debidamente registrada en la instancia correspondiente.

La solicitud con la documentación completa debe ser entregada en un folder debiendo encontrarse en el orden anterior, separado y foliado hasta el día martes 12 de mayo de 2026 hasta hrs 12:00 en las oficinas de Decanato de la Facultad de Ciencias Sociales, ubicada en el Monoblock Central piso 7 teléfono 2441437.

Mgs. Roberto Lauri Bamba  
DIRECTOR del INSTITUTO  
DE ANTROPOLOGÍA Y ARQUEOLOGÍA

La Paz, abril de 2026  
M. Sc. Carmen Cruz de Guzmán  
DIRECTORA DE CARRERAS  
DE ANTROPOLOGÍA Y ARQUEOLOGÍA

M. Sc. Luis Ramiro Rolque  
DECANO a.i. FACULTAD DE  
CIENCIAS SOCIALES



VºBº

Dr. Tito V. Estévez Martini  
VICERECTOR  
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS



# Usted es profesional?

# ?

Publicite en las páginas azules del Loro de Oro

72450053  
71558632  
72010560



# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

# Todos los DIAS

# 24

# RUBROS

# Disponibles



 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACION	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

 71558632

 72450053

 72010560

laRazón