

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros **suplementos** en papel digital de este domingo.

44 PÁGS • 5 DE ABRIL DE 2026 N° 12.166 • DÓLAR VENTA **BS 6.96**

[8-9] **Sociedad**

**Lluvias** superaron los niveles históricos en los últimos **cinco años**

[10] **Al cierre**

En **Chile** destacan apuesta de Bolivia por la **gastronomía**



[5] **Nacional**

Red de **propaganda rusa** habría operado para 'favorecer' a Arce

## EL CENTRALISMO FRENA LA **LIBERTAD** **ECONÓMICA** DEL PAÍS

► Se reveló en un estudio sobre La Paz, Santa Cruz y Cochabamba

► La burocracia y la inseguridad jurídica son las principales causas

[6-7] **Economía y empresa**



## LA CELEBRACIÓN DE LA PASCUA

Esculturas se lucen en las estaciones rumbo al Cristo de la Concordia. [10] **Al Cierre**

# Nacional



**Administración.** Según el Gobierno, el programa no se limita a una medida puntual: busca cambiar radicalmente el modelo administrativo público

## Programa Tranca Cero

### El Gobierno apunta a la modernización de la administración pública

**Política.** En breve, la gente solo presentará su cédula de identidad en ventanillas

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

El Gobierno, a través del Decreto Supremo N° 5595, puso en marcha el programa "Tranca Cero", una política que no se limita a una medida puntual, sino que forma parte de un proceso estructural de transformación.

Una de las prioridades del presidente Rodrigo Paz en su plan de gobierno apunta a desmontar el denominado "Estado tranca", una estructura que, según el mandatario, se consolidó en las últimas dos décadas con la anterior administración para concentrar el poder político y frenar el desarrollo.

"Vamos a acabar con esa burocracia que obliga a la gente a peregrinar por múltiples instituciones para un solo trámite. Eso es lo que le da bronca a la gente y empieza a renegar desde el principio del día para sacar un documento. Pero además no solo tiene que ir a una institución, sino a 20 instituciones", indicó Paz el lunes 30 de marzo cuando firmó el decreto correspondiente.

El director de Desarrollo de Políticas Públicas, José Gonzales, explicó que este programa no se limita únicamente a una medida puntual, se busca cambiar radicalmente el modelo administrativo público simplificando los trámites para el ciudadano común.

"No es un decreto simplemente, es un programa integral que incluye regulación, simplificación administrativa y optimización normativa", aseveró.

**MEDIDAS.** Según detalló, el programa contempla la implementación de "varios shocks en el tiempo", con medidas a corto, mediano y largo plazo que buscan cambiar la relación entre el ciudadano y la administración pública.



TRÁMITES. Filas en una entidad de Estado.



Entre las primeras acciones, Gonzales anunció que en un plazo de entre 30 y 35 días ninguna entidad del nivel central del Estado podrá exigir fotocopias de cédulas de identidad para la realización de trámites públicos.

"Es absurdo que sigamos pidiendo fotocopias y trasladando ese costo a la ciudadanía", cuestionó el funcionario.

Manifestó que, en adelante, los ciudadanos solo deberán presentar su documento de identidad de manera física o digital.

"Simplemente se tendrá que exhibir la cédula, ya sea en formato físico o a través de plataformas digitales", precisó Gonzales.

Asimismo, informó que se limitará la exigencia de certificados de nacimiento, los cuales "solo serán requeridos en casos excepcionales", eliminando una práctica recurrente que afectaba especialmente a familias y estudiantes.

Dijo que el objetivo es eliminar cargas innecesarias para la población, reducir tiempos y evitar costos que antes eran asumidos por la gente, añadió que los trámites repetitivos y excesivos caracterizaban al aparato estatal.

**RODRIGO PAZ**

**'Vamos a terminar con esa burocracia que obliga a la gente a peregrinar'**

Esta herramienta permitirá a los ciudadanos verificar los requisitos oficiales y denunciar cobros indebidos o trámites innecesarios.

"Vamos a quitar la discrecionalidad de algunos funcionarios que imponían requisitos adicionales sin respaldo normativo", señaló.

Además, el programa contempla la implementación de un sistema de evaluación institucional.

"Vamos a tener un ranking de simplificación para medir cómo cada entidad está reduciendo la burocracia", indicó Gonzales.

En esa línea, se creará una certificación denominada "Tranca Cero", que buscará incentivar a gobernaciones, municipios y otros órganos del Estado a adoptar estas prácticas, pese a su autonomía. "No podemos obligarlos, pero sí generar incentivos para que se sumen a esta transformación", fundamentó la autoridad.

El plan también apunta a la digitalización progresiva de los trámites, con el objetivo de que estos puedan realizarse completamente en línea. "La meta es que el ciudadano pueda hacer sus trámites desde el celular o computadora, sin filas ni inter-

**EFICIENCIA.** El plan también apunta a la digitalización progresiva de los trámites, con el objetivo de que estos puedan realizarse completamente en línea. "La meta es que el ciudadano pueda hacer sus trámites desde el celular o computadora, sin filas ni inter-



nal de Trámites, una plataforma digital que concentrará todos los procedimientos del nivel central. Según explicó la autoridad, "ningún trámite que no esté registrado en este catálogo podrá ser exigido por funcionarios públicos".

Esta herramienta permitirá a los ciudadanos verificar los requisitos oficiales y denunciar cobros indebidos o trámites innecesarios.

**ROBERTO CASTRO**

**'Es una política basada en eficiencia, transparencia y rendición de cuentas'**

Esta herramienta permitirá a los ciudadanos verificar los requisitos oficiales y denunciar cobros indebidos o trámites innecesarios.

"Vamos a quitar la discrecionalidad de algunos funcionarios que imponían requisitos adicionales sin respaldo normativo", señaló.

Además, el programa contempla la implementación de un sistema de evaluación institucional.

"Vamos a tener un ranking de simplificación para medir cómo cada entidad está reduciendo la burocracia", indicó Gonzales.

En esa línea, se creará una certificación denominada "Tranca Cero", que buscará incentivar a gobernaciones, municipios y otros órganos del Estado a adoptar estas prácticas, pese a su autonomía. "No podemos obligarlos, pero sí generar incentivos para que se sumen a esta transformación", fundamentó la autoridad.

El plan también apunta a la digitalización progresiva de los trámites, con el objetivo de que estos puedan realizarse completamente en línea. "La meta es que el ciudadano pueda hacer sus trámites desde el celular o computadora, sin filas ni inter-

El plan también apunta a la digitalización progresiva de los trámites, con el objetivo de que estos puedan realizarse completamente en línea. "La meta es que el ciudadano pueda hacer sus trámites desde el celular o computadora, sin filas ni inter-

**Opinión.** 'Lo del Ranking de Simplificaciones me parece como un paso atrás para dar dos adelante.' **Diaz Meave**

**Herramienta.** 'Es absurdo que sigamos pidiendo fotocopias y trasladando ese costo a nuestra ciudadanía.' **Gonzales**

**Meta.** 'El objetivo es sustituir esa política por un programa eficiente y al servicio de la población boliviana.' **Lupo**

mediarios, sostuvo”.

Gonzales destacó que esta modernización se realizará en coordinación con instancias de gobierno electrónico y con el apoyo de organismos internacionales. “Es un proyecto grande, una meta alta, pero necesaria para el país”.

Asimismo, el programa incluye la revisión de más de 60 normas identificadas con duplicidades o inconsistencias. Gonzales aseguró que el país tiene demasiadas reglas que hacen lo mismo. Dijo que se apunta a eliminarlas para lograr coherencia normativa.

Entretanto, el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, dijo que el denominado “Estado tranca” representaba un costo aproximado del 6% del Producto Interno Bruto (PIB), debido a la ineficiencia, la burocracia y las trabas administrativas que afectan a ciudadanos y empresas.

Reveló que esta estimación se basa en estudios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) sobre la eficiencia del gasto público.

“Señor Presidente, desde la campaña anterior usted ya había advertido la existencia de un ‘Estado tranca’. Como mandatario, nos dio la instrucción de trabajar para eliminarlo: un Estado que no nos representa, que genera costos y pérdida de tiempo, y que no funciona. El objetivo es sustituirlo por uno eficiente y al servicio de la ciudadanía”, argumentó Lupo.

**ANÁLISIS.** Para el estratega de comunicación, analista y docente Martín Díaz Meave, el Gobierno central quiere acabar con la burocracia, pero cree que será fundamental cómo desarrollará el ejecutivo su plan “Tranca Ceró”.

“De buenas a primeras, la sola idea de acabar con la excesiva burocracia del Estado es buena. Lo del “Ranking de Simplificaciones” me parece como un paso atrás para dar dos adelante, pero como en muchas cosas, diremos que “no es el qué, es el cómo”.



**PROGRAMA.** Un arte elaborado por el Gobierno que se exhibió durante el lanzamiento.

Señaló que la eliminación de la fotocopia de carnet de identidad, tan innecesaria en ciertos casos, es para “celebrar”, así como de la frecuente necesidad de imprimir, a costo del usuario, los certificados de nacimiento para trámites.

“Se supone que varios de estos problemas se tenían que solucionar con la famosa ‘ciudadanía digital’, pero en lo personal, su uso no me ha reportado ningún beneficio. Esperemos que sea una eliminación real de trámites innecesarios y también, no está demás decirlo, de ventanas de oportunidad para la corrupción, tan enraizada en nuestro inconsciente colectivo”, detalló Díaz Meave.

A su turno, el presidente de la cámara de Diputados, Roberto Castro Salazar, puntualizó que espera una optimización normativa orientada a simplificar los trámites de la gente boliviana.

“Acompañamos el lanzamiento del Decreto Supremo 5595, ‘Tranca Ceró’, una política pública



**DISCURSO.** El presidente Paz antes de la firma del decreto.



nacional orientada a la desregulación, simplificación administrativa y optimización normativa, basada en los pilares de eficiencia, transparencia, rendición de cuentas y generación de resultados, con el objetivo de reducir la burocracia y agilizar los trámites en beneficio de la población”, aseguró la autoridad legislativa.

En ese marco, José Gonzales expuso que este proceso podría derivar en una reducción del tamaño del aparato estatal ya que el Estado —según él— ha crecido en exceso y hay varios funcionarios haciendo lo mismo en distintas ventanillas y consideró que eso debe cambiar a corto plazo.

En ese sentido, sostuvo que la simplificación permitirá “pasar de procesos largos y burocráticos a trámites más ágiles, con menos pasos y menos intermediarios”.

En conjunto, el programa “Tranca Ceró” busca marcar un punto de inflexión en la gestión pública con medidas orientadas a reducir la burocracia, mejorar la eficiencia estatal y económica.

## Para el BID es un paso clave hacia un Estado moderno

**R. A ■ LA PAZ**

El lanzamiento del programa “Tranca Ceró” en Bolivia se valora como un avance en la reducción de barreras administrativas y el fortalecimiento de la competitividad, según un análisis del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

“La competitividad no se construye solo con recursos naturales o inversión; también se define en las ventanillas, los trámites y los días de es-

pera”, expresó Leopoldo Avellán; representante del BID en Bolivia.

El BID apoya al Gobierno en la implementación del programa “Tranca Ceró” no solo con el financiamiento correspondiente y diseño, sino también con la incorporación de Inteligencia Artificial (IA).

Avellán garantizó el apoyo de esa entidad al Gobierno nacional en procura de otorgar mejores condiciones a los

ciudadanos, emprendedores de negocios y empresas del país.

De acuerdo con la evidencia en América Latina, los costos de cumplimiento regulatorio afectan de manera desproporcionada a las pequeñas empresas y a los emprendedores con menos recursos. “Simplificar no es solo una reforma técnica orientada a la eficiencia, sino también una agenda de equidad productiva”,

manifestó Avellán.

Además, aseveró que el compromiso del BID con Bolivia surge como un compromiso de socio estratégico para garantizar que esta simplificación administrativa pública sea sostenible. Por ello —según dijo— su labor no termina en el diseño, sino que los compromete a acompañar cada etapa de la implementación para que se traduzcan en resultados palpables para el país.



Leopoldo Avellán, del BID.

MIN. DE LA PRESIDENCIA

# TSE: Es obligatorio aceptar declinatoria

**Elecciones.** El ente electoral explicó que está actuando conforme a la norma

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

El Tribunal Supremo Electoral (TSE) respondió preguntas clave sobre la suspensión de la segunda vuelta en La Paz y aclaró que la aceptación de la declinatoria de Nueva Generación Patriótica (NGP) de continuar en carrera era obligatoria por norma.

“¿Puede NGP declinar su participación en la segunda vuelta?”, es la pregunta que respondió el TSE.

Y la respuesta aclara que sí “porque la ley le permite hacerlo” y además, ordena la proclamación inmediata del candidato de la otra fórmula.

“El artículo 64 de la Ley de Régimen Electoral establece que, si alguna de las dos fórmulas en contienda declina su participación por escrito, no se realizará la segunda vuelta, por lo que se debe proclamar como gobernadora o gobernador a la candidatura de la otra fórmula”, explicó.

Asimismo, remarcó que el TSE no mantiene comunicación directa con René Yahuasi, el ahora excandidato de NGP, en el marco del proceso electoral en La Paz.

La institución explicó que su vínculo oficial se da únicamente con las organizaciones políticas mediante sus delegados acreditados, conforme a lo establecido por la normativa vigente.

La segunda pregunta que planteó el TSE es: ¿De qué forma realizó su solicitud NGP?

Y responde que NGP presentó un documento notariado me-



**POLÉMICA.** El Tribunal Supremo Electoral alista el balotaje.

dante su delegado político acreditado, en el que comunicó formalmente al TSE que la decisión de no participar en la segunda vuelta fue adoptada por todos los miembros de su Comité Ejecutivo Nacional, conforme a los mecanismos y procedimientos internos del estatuto del partido.

Según el reporte del ente electoral, el argumento se basa en que el candidato “habría cortado todo tipo de comunicación” con el Comité Ejecutivo y la militancia.

Respecto a la posibilidad de que el ente electoral rechace la solicitud de declinatoria del NGP, aclara que “la normativa electoral reconoce expresamente el derecho de una organización política a declinar su participación en segunda vuelta”. “En ese marco, el TSE está obligado a actuar en estricto cumplimiento de la ley y no hacerlo implicaría incurrir en incumplimiento de deberes y la emisión de resoluciones contra-

rias a la Constitución y las leyes”.

Además, ante la consulta de por qué el TSE actuó con prontitud, explicó que es por dos razones: primero “es deber del TSE brindar certidumbre a la ciudadanía sobre las decisiones de importancia” que se asuman en torno al proceso electoral.

La segunda vuelta electoral está programada para el 19 de abril a nivel nacional y, previamente, el TSE debe ejecutar una serie de actividades logísticas y operativas, como sorteo de franjas, designación de jurados electorales, contratación de servicios y producción de material para los departamentos involucrados.

La entidad remarcó que actuó de acuerdo con la normativa electoral y recordó que en el acto inaugural de las Elecciones Subnacionales 2026, el presidente del TSE, Gustavo Ávila, señaló la necesidad de impulsar reformas urgentes a la normativa electoral.

## Se repite votación en municipios cruceños

Población de tres municipios votará en 105 mesas observadas

E. I. ■ LA PAZ

Tres municipios del departamento de Santa Cruz repetirán este domingo la votación en 105 mesas observadas durante las elecciones subnacionales del pasado 22 de marzo.

La nueva jornada se desarrollará en cuatro mesas del municipio de Santa Cruz de la Sierra, en tres mesas de San Javier y en 98 de San Ignacio de Velasco. Como parte del despliegue, el TED realizó la distribución de maletas electorales, que ya pasaron controles técnicos y serán trasladadas bajo custodia hasta los recintos.

El objetivo es evitar errores y asegurar que el proceso se desarrolle con normalidad.

Asimismo, mediante sus redes sociales, el TED cruceño explicó que la votación se repite pues se anuló la votación por envío de papeletas incorrectas, falta de material electoral y problemas logísticos que impidieron un desarrollo normal de la votación.



**TED** alista el material electoral.



El excandidato René Yahuasi.

## Yahuasi convoca a encuentro en El Alto

**BALOTAJE.** El ahora excandidato invitó a las organizaciones sociales

E. I. ■ LA PAZ

Luego de la declinatoria de Nueva Generación Patriótica (NGP) de participar en la segunda vuelta electoral en La Paz, el ahora excandidato René Yahuasi convocó a los sectores sociales a un encuentro el lunes en El Alto para definir acciones.

“Quiero invitar para este lunes, 6 de abril de 2026, a horas 09.00, aquí en el Mercado Villa Tunari, de la ciudad de El Alto. Estoy invitando a una reunión informativa a todas las organizaciones sociales vivas”, dijo Yahuasi en una conferencia de prensa.

Asimismo, explicó que ese día dará a conocer la situación que atraviesa, luego de que el partido que lo postulaba, NGP, declinara su participación en la segunda vuelta electoral en La Paz.

“En la reunión, mi persona dará un informe sobre la situación que estamos atravesando, sobre todo, del atentado a la democracia que sufre el departamento de La Paz”, acotó Yahuasi.

Tras la decisión de NGP, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) determinó anular el balotaje en el departamento paceño y proclamó ganador al candidato Luis Revilla, quien obtuvo el primer lugar en la primera ronda.

Sin embargo, Yahuasi cuestio-

na esa decisión y asegura que vulnera la voluntad popular.

“Ellos (las organizaciones sociales) determinarán las acciones a seguir, porque acá lo que está en juego es la democracia. Hoy por hoy se está intentando instaurar una dedocracia, no una democracia”, lamentó el candidato.

Yahuasi también adelantó que se evalúan acciones legales para revertir la situación; sin embargo, señaló que informará todo en el encuentro en El Alto.



PROGAGANDA. Parte de los documentos que revelan la operación.

# Una red de propaganda rusa operó en Bolivia

**Investigación.** Según Forbidden Stories buscaba favorecer a Arce

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

La red rusa conocida internamente como la "Compañía", conformada por expertos en campañas globales de desinformación, operó en Bolivia con el objetivo de ayudar a "estabilizar" al gobierno del entonces presidente Luis Arce.

Apuntaba, además a mejorar las perspectivas de Arce para su reelección en 2025, según la investigación del consorcio periodístico Forbidden Stories.

El informe, basado en una filtración sin precedentes de 76 documentos internos (1.431 páginas) de esta red, reveló cómo Rusia opera una máquina de desinformación global dirigida por el Servicio de Inteligencia Exterior (SVR) de ese país.

Esta organización, financiada con 7,3 millones de euros solo entre enero y octubre de 2024, coordinó campañas de influencia política, desinformación y desestabilización en más de 30 países de África y América Latina, entre ellos Bolivia.

Según la información publicada por Forbidden Stories, en

Bolivia la red detrás de estas operaciones de propaganda intentó influir en los resultados electorales y tensar las relaciones con Occidente.

Asimismo, los documentos revelan que la misión estuvo en marcha al menos entre junio de 2024 y noviembre de 2025.

La "Compañía" envió siete agentes a La Paz en julio de 2024 para estabilizar el gobierno del entonces presidente Luis Arce. Documentos internos obtenidos por The Continent y compartidos con Forbidden Stories detallan el plan de la "Compañía" para redactar discursos del presidente y de altos funcionarios. Además, buscaban dar forma a la campaña para las elecciones generales de 2025 y obtener acceso para observar las judiciales de 2024.

"Uno de los objetivos de la misión era ayudar a Arce a recuperar el control de la narrativa en torno al fallido intento de golpe de Estado de 2024, del que sus rivales lo habían acusado de ser el artífice", señala el informe de Forbidden Stories.

Según la información, los agentes abandonaron Bolivia a finales de 2025.

La misión de la "Compañía", descrita en los archivos, era ayudar a Arce a recuperar el control de la narrativa sobre el supuesto intento de golpe de Estado y fortalecer su posición electoral.

Los documentos indican los intentos de presentar el fallido golpe como consecuencia de una injerencia extranjera.



La **AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS** invita públicamente a proponentes legalmente establecidos a presentar propuestas para los siguientes procesos de contratación:



Nº	CUCE	CODIGO	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN
1	26-0207-04-1634638-1-2	ANH/DAF/ANPE Nº 027/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, TÉCNICO V, TÉCNICO PARA EL ANÁLISIS REGULATORIO DE NORMATIVA TÉCNICA EN EL TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS POR DUCTOS Y FISCALIZACIÓN
2	26-0207-04-1647392-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 0038/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA TÉCNICO VI EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONES DE SERVICIO DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS CON MEZCLA DE ADITIVOS DE ORIGEN VEGETAL
3	26-0207-04-1646560-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 040/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, PROFESIONAL IX, PROFESIONAL EN FONDOS GNV - GLP
4	26-0207-04-1648317-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 041/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, PROFESIONAL VI, PROFESIONAL EN CONTROL Y FISCALIZACIÓN ECONÓMICA - SUBVENCIONES - COMPENSACIONES - FONGAS
5	26-0207-04-1647618-1-1	ANH/DAF/ANPE/Nº 048/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, PROFESIONAL VI, PROFESIONAL EN FISCALIZACIÓN ECONÓMICA - PARA LA REALIZACIÓN DE LA AUDITORIA REGULATORIA DE YPFB TRANSIERRA - GAS TRANSBOLIVIANO - YPFB TRANSPORTE - C
6	26-0207-04-1648164-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 049/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, PROFESIONAL VI, PROFESIONAL EN FISCALIZACIÓN ECONÓMICA - PARA LA REALIZACIÓN DE LA AUDITORIA REGULATORIA DE YPFB TRANSIERRA - GAS TRANSBOLIVIANO - YPFB TRANSPORTE - D
7	26-0207-04-1648218-1-1	ANH-DAF-ANPE-Nº 050/2026	SERVICIO DE ELABORACIÓN DE MATERIAL POP CON LOGOTIPO DE LA ANH
8	26-0207-04-1648225-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 051/2026	ADQUISICIÓN DE SERVIDOR DE RESPALDOS PARA EL CPD
9	26-0207-04-1648132-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 052/2026	ADQUISICIÓN DE EXPANSIÓN PARA STORAGE NIMBLE DEL CPD

**ORGANISMO FINANCIADOR:** Tesoro General de la Nación.

**DOCUMENTO BASE DE CONTRATACIÓN:** Los interesados podrán revisar y obtener el Documento Base de Contratación, en la página web del SICOES: [www.sicoes.gob.bo](http://www.sicoes.gob.bo) a través del número de CUCE respectivo, o en la página web de la Agencia Nacional de Hidrocarburos: [www.anh.gob.bo](http://www.anh.gob.bo), además podrán obtenerlo en las siguientes direcciones:

**La Paz:**

Dirección de Administración y Finanzas  
Av. 20 de Octubre No 2685 esq. Campos, Edif. Csapek, Mezzanine  
Fax (591-2) - 2434007, Teléfono (591-2) - 2614000, Int. 2676 - Casilla 12953

**Santa Cruz:**

Dirección: Av. San Martín No 1700, casi 4to anillo, Edif. Equipetrol  
Teléfono:(591-3) 3459124 - Fax: (591-3) 3459131

**Cochabamba:**

Dirección: Calle Valdivieso entre Chuquisaca y La Paz Nº 663  
Teléfono: (591-4) 4010273

**Horario de atención:** 8:30 a 16:30

**La Paz, abril de 2026**

**PUBLICA TUS AVISOS CLASIFICADOS PARA ESTE DOMINGO**

ANUNCIOS INTERACTIVOS

MAYOR ALCANCE

PUBLICA DESDE:  
[www.lcodeoro.la-razon.com](http://www.lcodeoro.la-razon.com)

67198163

# Economía y empresa



**Resultados.** El Índice Metropolitano de Libertad Económica sitúa a Santa Cruz con 4,92 puntos, seguida por La Paz con 4,91 y Cochabamba con 4,90. De esta forma se ha configurado un "triple empate técnico".

## Modelo centralizado Inseguridad jurídica y burocracia frenan libertad económica

**Informe.** Tres ciudades del eje central no llegan ni a 5 puntos, según un estudio

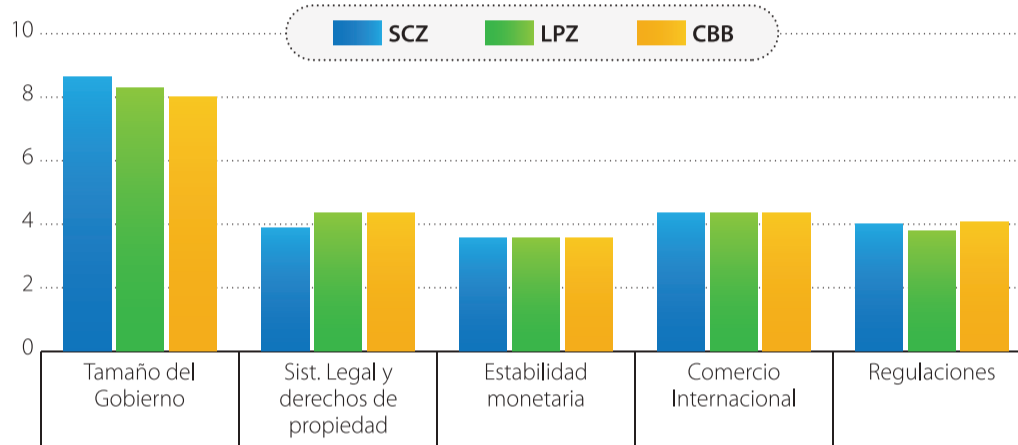
ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Las tres principales ciudades de Bolivia —Santa Cruz de la Sierra, La Paz y Cochabamba— registran niveles bajos de libertad económica, debido, principalmente, a la burocracia y la inseguridad jurídica que reflejan la fuerza de un modelo centralista.

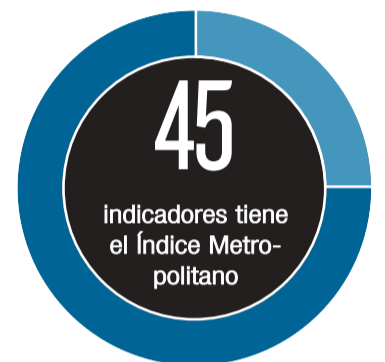
El Índice Metropolitano de Libertad Económica sitúa a Santa Cruz con 4,92 puntos, seguida por La Paz con 4,91 y Cochabamba con 4,90, configurando un "triste empate" que, más que evidenciar competencia entre regiones, refleja un entorno económico homogéneo marcado por fuertes restricciones estructurales.

El diagnóstico advierte que las regiones analizadas continúan atrapadas en una estructura de "tramitología" que eleva costos, desalienta la formalización y frena los emprendimientos.

### Componentes del índice metropolitano de libertad económica en Bolivia



FUENTE: ÍNDICE METROPOLITANO DE LIBERTAD ECONÓMICA



de Industrias de La Paz (Cadinpaz) explicó a **La Razón** que se trata de un estudio que mide, a través de distintos parámetros y encuestas, la facilidad de hacer empresas o hacer negocios en distintas ciudades.

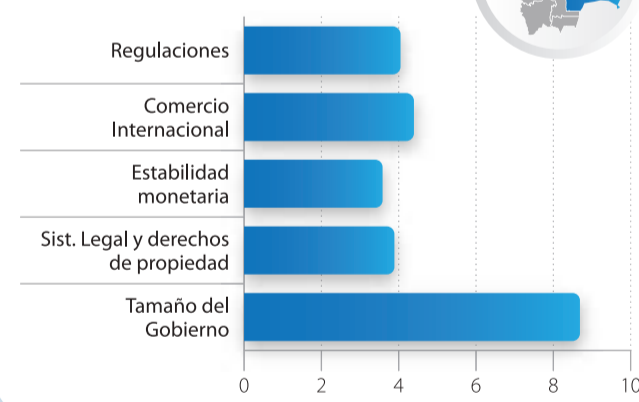
Para el economista Luis Fernando Romero, se trata de una herramienta práctica y muy importante para tomar decisiones, ya que identifica obstáculos claros: burocracia, inseguridad jurídica, regulación excesiva y "todo lo que puede impedir que se tenga una libertad económica".

En criterio de Romero, ese informe ayuda a gestionar mejor los recursos para ser más eficientes y generar condiciones a largo plazo para un desarrollo sostenible.

"También es una guía de políticas públicas para atraer inversiones y mejorar el clima de negocios y reducir la informalidad. Muestra qué tan fácil es progresar en la ciudad", dijo a **La Razón**.

El índice tiene 45 indicadores en cinco grandes áreas: tamaño

### Santa Cruz de la Sierra: Índice de Libertad Económica



FUENTE: ÍNDICE METROPOLITANO DE LIBERTAD ECONÓMICA

El Índice Metropolitano de Libertad Económica 2026 es el primer estudio en Bolivia que mide cómo las instituciones locales y las "reglas del juego" afectan directamente en la capacidad de los ciudadanos para prosperar. Fue elaborado por la Fundación Gobierno Abierto, basado en la metodología del Fraser Institute.

El estudio revela que la prosperidad de las ciudades no es fruto del azar o la geografía, sino de la calidad de sus instituciones: leyes y normas que definen si el talento de un joven se convierte en un emprendimiento exitoso o en una frustración burocrática.

José Eduardo Iriarte, presidente de la Cámara Departamental

## Abrir una empresa requiere unas 2.200 horas



La burocracia estatal.

La "tramitología" frena la formalización y los nuevos emprendimientos

E. I. ■ LA PAZ

El Índice Metropolitano de Libertad Económica identificó que las ciudades bolivianas presentan un rezago económico debido a varios factores, entre ellos la burocracia, que desalienta la formalización y frena los emprendimientos.

El economista Luis Fernando Romero dijo a **La Razón** que en

Bolivia abrir una empresa tarda más de 2.200 horas debido a que "hay muchos trámites innecesarios". En ese contexto, aseguró que se deben simplificar las normas e impulsar la formalización para generar más empleos.

Un ejemplo citado en el informe revela que pequeños negocios pueden requerir hasta 17 autorizaciones distintas para operar, reflejando la carga administrativa que enfrenta el sector productivo.

En ese contexto, Romero considera que urge establecer reglas

fiscales y monetarias y una apertura económica real. Para ello "hay que hacer reformar normativas e instituciones".

"Si Bolivia mejora en esos tres frentes: estabilidad, apertura y regulación, puede pasar de 4,9 puntos a más de 6 puntos. Todo depende de la voluntad política", remarcó el economista.

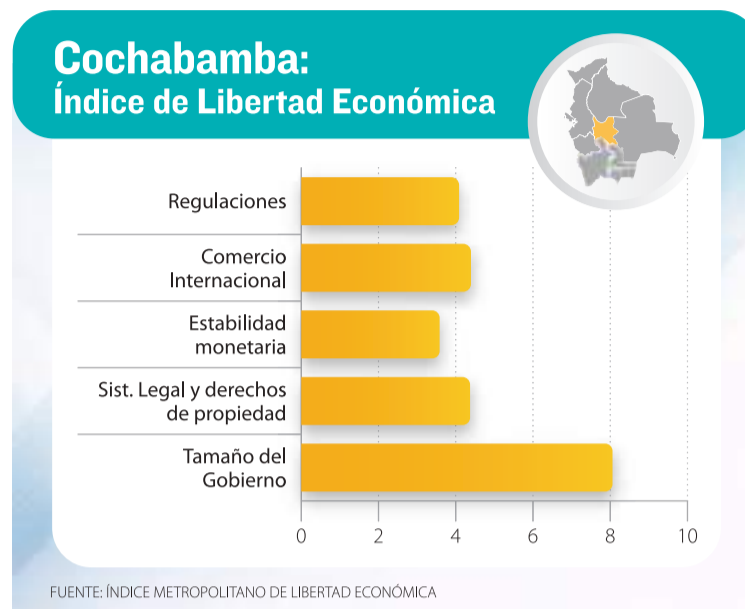
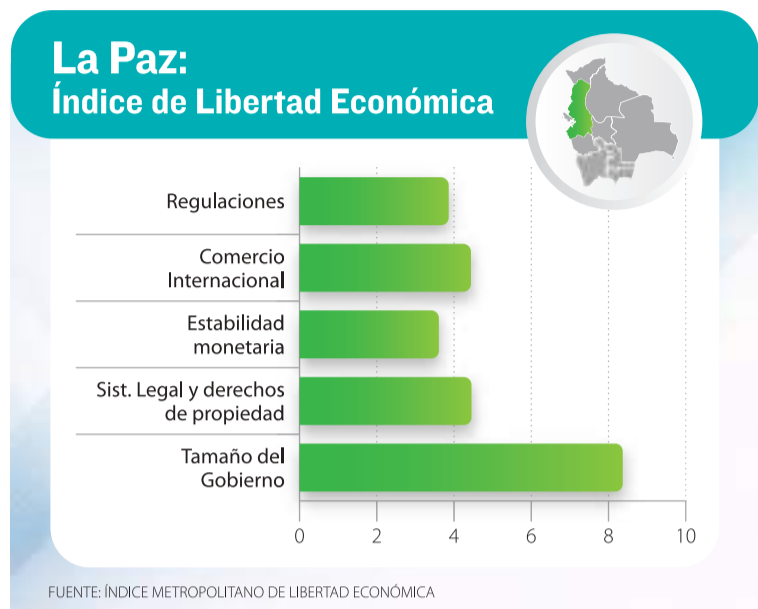
El presidente de la Cámara Departamental de Industrias (Cadinpaz), Eduardo Iriarte, coincidió: Se debe mejorar los accesos a la información para tramitología.

"Para hacer un trámite se necesitan muchos días, para obtener una licencia de funcionamiento hay muchos pasos y en otros países no existen. Por ejemplo, en Finlandia uno puede abrir una empresa haciendo su declaración online, enviando sus documentos y ya está. Aquí se necesita licencia de funcionamiento de la Alcaldía, permiso de varias instituciones, una serie de requisitos que en vez de animar la formalización y creación de empresas, más bien la ahuyentan", explicó Iriarte.

**Eduardo Iriarte.** 'Muchos creen que, en La Paz, ser sede de gobierno es una ventaja, pero la verdad no es así.'

**Datos.** El estudio revela que la prosperidad de las ciudades no es por azar o geografía, sino por la calidad de sus instituciones.

**Fernando Romero.** 'Si Bolivia mejora en tres frentes: apertura, estabilidad y regulación, puede subir de puntaje en el índice.'



**COCHABAMBA.** Es, por definición, el nodo del equilibrio. Con un puntaje general de 4,90 se posiciona apenas unas centésimas por debajo de La Paz.

Cochabamba opera con un presupuesto municipal significativamente menor al de Santa Cruz o La Paz, pero ha logrado indicadores de bienestar y orden administrativo que la mantienen en el clúster de liderazgo.

El informe explica que es la prueba de que, en libertad económica, no se trata de cuánto dinero tienes en las cuentas del municipio, sino de qué tan poco estorbas al que produce y de qué forma proteges sus derechos fundamentales, entre ellos, el derecho a la propiedad.

Para el economista Romero, estos resultados permiten ver diferencias reales y "muestran un bajo nivel de libertad económica y que aún existe una fuerte centralización que limita el impacto de políticas locales".

del Gobierno, sistema legal y derechos de propiedad, moneda sana (estabilidad monetaria), libertad de comercio internacional y regulaciones. "No es que hay uno mejor o peor, lo que nos da el estudio es una visión de lo que tenemos que mejorar y creo que estamos en el momento preciso de hacerlo porque tenemos un nuevo gobierno y, por otro lado, tenemos ya gobiernos subnacionales que deberían tener como vocación el hacer que sus regiones se vuelvan más eficientes a la hora de administrar la economía", explicó el presidente de Cadinpaz.

nemos mucho por mejorar".

El informe identifica como principal explicación el peso del modelo centralista. Variables clave como la política monetaria, el comercio exterior o la normativa laboral dependen del nivel central, lo que reduce el margen de acción de gobiernos subnacionales.

Este fenómeno, descrito como "techo nacional", genera una convergencia institucional: las ciudades operan bajo las mismas reglas macroeconómicas, lo que limita la posibilidad de diferenciarse en términos de clima de inversión o dinamismo empresarial.

Donde sí emergen diferencias es en la regulación, el ámbito con mayor incidencia municipal. En esta área, Santa Cruz lidera con 4,33 puntos, por encima de La Paz (3,40) y Cochabamba (3,31), lo que sugiere un entorno relativamente más ágil.

**LA PAZ.** Iriarte explicó que en el caso específico de La Paz, esta lidera en densidad empresarial con 43,9 empresas por cada 1.000 habitantes, "demostrando una fuerte tradición comercial y capacidad de sobreponerse a entornos buro-

cráticos adversos". Sin embargo, la percepción ciudadana sobre la protección a la propiedad privada y seguridad jurídica en La Paz presenta un nivel crítico, con una calificación de 3,67 sobre 10. "Esta debilidad institucional actúa como un ancla que ahuyenta la retención y crecimiento del capital", comunicó.

Muchos creen que ser sede de gobierno es una ventaja, pero, la verdad, para hacer negocios no es así, por eso las industrias están emigrando", explicó Iriarte.

**SANTA CRUZ.** En el caso de Santa Cruz, el informe muestra un fenómeno interesante: fortaleza empresarial en un entorno institucional incompleto.

La ventaja competitiva de Santa Cruz de la Sierra radica en su cualidad histórico-institucional que supera a las administraciones públicas locales. Con una población pujante, el municipio ha logrado que el costo de la burocracia por habitante sea menor que en La Paz o Cochabamba.

Santa Cruz no solo es más libre porque tenga "menos reglas", sino porque sus reglas están mejor alineadas con quien produce.

Mientras Santa Cruz muestra dinamismo privado con fragilidad en la sostenibilidad institucional, La Paz presenta mayor institucionalización formal, pero menor impulso empresarial autónomo, lo que debilita las reglas de juego informales que aceleran el proceso económico.

#### LIBERTAD ECONÓMICA

El informe fue elaborado por la Fundación Gobierno Abierto

Los datos indican que La Paz sufre el "costo del centralismo". Al ser el lugar donde se toman las decisiones nacionales, su economía local está profundamente entrelazada con el aparato público. Esto genera la carga burocrática más pesada del país.

"Es negativo porque somos el marchódromo del país, aquí vienen a marchar todos y por cualquier cosa y eso tiene que acabarse.

#### FERNANDO ROMERO

'Aún existe una fuerte centralización y limita el impacto de políticas locales'

Asimismo, Iriarte remarcó que no es que las tres regiones estén mal, pero no alcanzaron el ideal, siete puntos, lo que refleja que "te-

#### EDUARDO IRARTE

'Lo que nos da el estudio es una visión de lo que hay que mejorar'

El índice no debe verse como un simple ranking para declarar ganadores o perdedores, sino como una herramienta de diagnóstico estratégico para los tomadores de decisiones locales. Demuestra que las autoridades metropolitanas aún tienen márgenes reales de acción para simplificar trámites, reducir costos y mejorar el clima de inversión local.

La evidencia del informe dicta que una "gran reforma nacional" no llegará desde la sede de gobierno. La libertad en Bolivia se construirá de abajo hacia arriba.



Eduardo Iriarte de la Cadinpaz

## Decreto del Estado tranca, un primer paso

#### E. I. ■ LA PAZ

El presidente de la Cámara Departamental de Industrias (Cadinpaz), Eduardo Iriarte, explicó que la promulgación del Decreto Supremo 5595 para eliminar el Estado tranca es un primer paso para luchar contra la burocracia en el país.

"Se tiene que eliminar la burocracia y se están dando pasos, por ejemplo, con el decreto en contra del Estado Tranca, porque ese es el gran problema que tenemos en las ciudades capitales,

según el Índice Metropolitano de Libertad Económica", explicó.

Al respecto, el economista Fernando Romero también aseguró que la aprobación de ese decreto va de la mano con las observaciones del informe sobre libertad económica en ciudades del eje central de Bolivia.

En ese contexto, Romero propone la necesidad de una reducción radical de los trámites para que genere impacto y haya más emprendimientos.

"Es importante fortalecer los derechos de propiedad y seguridad jurídica para que se tenga más impacto en la inversión privada y reducir la carga y costo de las empresas", declaró.

El titular de la Cadinpaz coincide en la necesidad de eliminar tantos trámites para que las regiones se vuelvan más eficientes a la hora de administrar sus recursos y su economía.

"Y también el tema que hay que trabajar es el de la seguridad jurídica

ca en todos los niveles, nacional, municipal y departamental", acotó.

El informe advierte que mejoras sustanciales en el clima económico requerirán reformas profundas a nivel nacional en materia de estabilidad macroeconómica, seguridad jurídica y apertura comercial.

Bolivia enfrenta el desafío de transformar sus instituciones si busca mejorar su competitividad y generar condiciones más favorables para la inversión.

# Sociedad

**Cambio.** Para 2024 - 2025, se registró en el país un cambio drástico al pasar de las sequías extremas hasta las lluvias intensas y tormentas

## Precipitaciones récord

### En los últimos años, las lluvias superaron niveles históricos

#### Datos.

La temporada 2024-2025 ha sido la más devastadora en 40 años

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

En los últimos cinco años (2020-2025), Bolivia ha experimentado extremos climáticos severos, alternando entre sequías intensas por La Niña y lluvias torrenciales, especialmente en 2024, 2025 y parte de este 2026, calificadas entre las peores en décadas.

Estas precipitaciones han causado desbordes de ríos, inundaciones, más de 50 muertos y miles de familias afectadas, afectando principalmente al occidente y valles.

Entre 2022-2023, el país enfrentó una grave sequía por tercer año consecutivo, con déficits de lluvia importantes hasta inicios de 2023.

Ya para 2024-2025 se registró un cambio drástico con lluvias intensas y tormentas. Esta temporada fue considerada una de las más devastadoras en 40 años, según un informe de 2025 del Viceministerio de Defensa Civil.

Estas lluvias intensas afectaron de manera considerable al altiplano,



AFOTOS: RCHIVO

**INUNDACIONES.** Las intensas precipitaciones pluviales causaron inundaciones que dejaron miles de familias afectadas y varios fallecidos.

valles y la región amazónica de Beni con inundaciones significativas.

Desbordes de ríos, deslizamientos de tierra, destrucción de viviendas, pérdida de cultivos de más de 100.000 hectáreas y muerte de ganado son las consecuencias de estos fenómenos climáticos.

Un informe de ONU Habitat señala al cambio climático, la deforestación y la falta de planificación urbana como factores que amplifican los desastres naturales.

Otro informe especializado



que brindó a **La Razón** el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (Senamhi) en 2024, 10 regiones del país superaron ese año sus niveles históricos de lluvias en los últimos 30 años.

La zona con mayor incremento fue Chimoré, en el trópico cochabambino. Su registro de 30 años era de 317 milímetros por metro cuadrado, pero en la gestión 2024 ascendió a 543. Un dato significativo ya que en esta región no suelen registrarse llu-

vias de mucha intensidad.

La población beniana de Riberalta le sigue en el índice de mayor registro pluvial en este año con 285,2 milímetros. Siendo que su nivel hasta el año pasado llegaba a 285. También en el Beni, hay dos regiones con altos números como la capital Trinidad cuyo récord ascendió a 267,5 y Guayaramerín marcó 246,6, según los datos.

La Paz, que resultó ser el departamento más golpeado por



ARCHIVO

**INUNDACIÓN.** Varias regiones, entre ellas El Torno, quedaron inundadas tras las lluvias.



**CARRETERAS.** Varias carreteras del país también fueron afectadas por derrumbes.

**Niveles.** En 2024, 10 regiones del país superaron los niveles históricos de lluvia registrados en los últimos 30 años.

**Regiones.** 'La Paz, Beni, Pando, Cochabamba y Santa Cruz son las regiones más golpeadas por las lluvias.

**Desaparecidos.** Desde noviembre hasta la fecha, 14 personas desaparecieron por los fenómenos naturales.

las inundaciones en este 2024, registraba 83,8. En esta gestión llegó a 159 milímetros por metro cuadrado. Mientras que El Alto pasó de 104,7 a 143.

Después aparece la ciudad de Cochabamba con 131,5 y su cifra anterior estaba en 101,6. Oruro ciudad alcanzó los 89,5 milímetros y en la zona del aeropuerto su registro fue de 81,9.

Finalmente, Uyuni, en el departamento de Potosí, registró 53,2, un récord que superó la cifra de 50,9 que tenía antes de los fenómenos naturales de este año.

El informe de estadísticas meteorológicas "Clima y Atmósfera de 2023 en ciudades capitales y El Alto", del Instituto Nacional de Estadística (INE), muestra que, entre 2018 y 2022 había caído 28% menos de milímetros (que equivale a un litro por cada metro cuadrado) de lluvia en el país. En 2018 cayó 9.941 milímetros (mm) de lluvia y en 2022 la cifra se redujo a 7.192; es decir hubo 2.749 mm menos.

**CRISTINA CHIRINOS**

**'El fenómeno de La Niña se caracteriza por el enfriamiento de las aguas'**

**LLUVIAS.** Desde el punto de vista climatológico, la época de lluvias en Bolivia se extiende de noviembre a marzo. Sin embargo, en 2025 ya se han superado los promedios históricos de precipitación en octubre y noviembre, tendencia que se repitió en diciembre y se prolongó hasta los primeros tres meses de 2026.

Según la meteoróloga Cristina Chirinos, el país atraviesa un escenario climático complejo marcado por la interacción del fenómeno de La Niña, el aporte de aire cálido y húmedo proveniente de la Amazonía y la influencia de frentes fríos desplazados hacia el este.

Este patrón explica las lluvias continuas que se registran hasta el momento. "Actualmente el país se encuentra bajo un evento de La Niña de intensidad débil, de acuerdo con el monitoreo de la National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA) de Estados Unidos. Este fenómeno, caracterizado por el enfriamiento de las aguas superficiales del océano Pacífico", explicó a **La Razón**.

En otra entrevista en red Uno, la experta explicó que La Niña no actúa sola. A ella se suma el ingreso constante de aire cálido y hú-

medo desde la Amazonía brasileña, asociado al denominado Alta de Bolivia, un patrón atmosférico que favorece la formación de sistemas nubosos de gran desarrollo vertical. Estos sistemas, conocidos técnicamente como sistemas convectivos de mesoescala, generan tormentas eléctricas, lluvias de intensidad moderada a fuerte y ráfagas de viento.

En diciembre del año pasado, el presidente Rodrigo Paz advirtió que, debido a la confluencia de los fenómenos de El Niño y La Niña, el país vivirá un periodo de lluvias récord que se extenderá hasta aproximadamente este abril.

Paz afirmó que estos fenómenos climáticos, sumados a la deforestación que Bolivia ha tenido los últimos 20 años, dejan al país bajo un impacto directo de las lluvias. "Tendremos 3, 4, 5 siguientes meses de alto impacto en lluvias y posteriormente de sequías", dijo.

El municipio de El Torno, en el departamento de Santa Cruz, ha sido uno de los municipios más afectados. En diciembre, esa región quedó inundada tras una fuerte precipitación pluvial. Al menos 20 personas perdieron la vida debido al fenómeno y hasta la fecha, al menos una decena continúa desaparecida.

Entre los municipios más afectados durante esta última temporada de lluvias están Samaipata, Colpa Bélgica, Tipuani, Warnest varias otras regiones del norte de La Paz que quedaron inundadas.

Las lluvias también pusieron al descubierto fallas estructurales y falta de mantenimiento en varias carreteras del país, cuyo trabajo superó los \$us 800 millones. Varias comunidades quedaron incomunicadas debido a derrumbes.

Expertos ambientalistas coinciden en que la expansión agrícola,

la, deforestación, explotación de áridos sin control y actividades extractivas sin regulación son las causas que agravan la situación.

El investigador de la Fundación Tierra, Gonzalo Colque, refuerza esta perspectiva: la combinación de lluvias extremas, deforestación y actividades extractivas sin regulación constituyen un círculo vicioso que incrementa la vulnerabilidad de los municipios. Según el experto, la gestión territorial debe priorizar la restauración de cuencas y la gobernanza ecológica, no solo responder luego de la tragedia.

A la fecha la situación continúa siendo crítica, de manera particular en el eje central y oriente. El director general de Emergencia y Auxilio, René Alcides Vásquez, informó sobre graves daños en el departamento de Santa Cruz, Cochabamba, Beni y La Paz, con alerta roja en varios municipios de Cochabamba.

**RODRIGO PAZ**

**'Tuvimos un alto impacto en lluvias y posteriormente se registrarán sequías'**

Las precipitaciones más intensas se concentraron en los valles y el oriente, afectando gravemente a la agricultura y las vías de transporte.

De acuerdo con el pronóstico del Senamhi, se espera que las lluvias continúen en los próximos días en al menos cinco departamentos, aunque también se prevé una disminución gradual de las precipitaciones durante este abril.



**DESLAVES.** La caída de mazamorra también afectó a varias regiones.



**EMERGENCIAS.** Las lluvias causaron derrumbes en varias regiones.

# Lluvias dejaron 1.500 familias damnificadas y 37 fallecidos

Cochabamba, La Paz, Santa Cruz y Beni son las regiones más afectadas

**R. F. ■ LA PAZ**

Las intensas lluvias que se registran en todo el país afectaron a la fecha a unas 1.500 familias, principalmente en Cochabamba, Santa Cruz, Beni y La Paz, informó el director de Emergencia y Auxilio del Viceministerio de Defensa Civil, René Vásquez.

Asimismo, indicó que las precipitaciones provocaron la muerte de 37 personas y otras 14 están desaparecidas.

"Desde el mes de diciembre del año pasado tenemos un total de 37 fallecidos y 14 desaparecidos. Y solamente en este periodo de la última semana hay unas 1.500 familias afectadas", detalló en Bolivia Tv.

Según Vásquez, en Cochabamba hay varios municipios afectados, entre ellos Pojo, Arque y San Benito entre otros con un total de 20 comunidades damnificadas por las lluvias.

"Hay un total de 1.000 familias damnificadas. Se está realizando la coordinación para la validación de los afectados para entregar el apoyo inmediato", explicó.

Respecto al departamento de Santa Cruz, indicó que las prin-

cipales afectaciones están en Guarayos y los valles cruceños, con al menos 50 comunidades golpeadas por las precipitaciones.

En Beni, dijo que hay seis comunidades afectadas en los últimos días y que están realizando "la cuantificación y validación de estas afectaciones".

"Tenemos que tomar todas las previsiones para evitar situaciones de riesgo ante las potenciales lluvias que provocan deslizamientos y desbordes de ríos", remarcó.

Vásquez indicó que ya se está coordinando también con las autoridades municipales y departamentales electas

para prevenir riesgos y brindar apoyo a los damnificados.

Recordó que el país se encuentra con alerta roja por riesgo hidrológico en varias regiones y otra naranja por tormentas eléctricas.

Aseguró, además, que esa cartera está realizando diferentes trabajos para ayudar a los damnificados.

Informó que solo en Santa Cruz movilizaron recién 1,5 toneladas de ayuda humanitaria para 35 familias, de las cuales 22 pertenecen a comunidades dispersas. En ese contexto, la autoridad exhortó a la población a que tenga cuidado si realiza viajes o circula cerca de los ríos.



ARCHIVO

# alCierre



**Información.** La viceministra Sumaya Prado realzó el trabajo realizado hasta ahora, que consiste en estandarizar la información para armar guías de patrimonio alimentario

## En Brasil, 29 bolivianos han sido rescatados

Los connacionales eran sometidos a condiciones de esclavitud

**ROSÍO FLORES ■ LA PAZ**

Al menos 29 bolivianos sometidos a condiciones de esclavitud en un taller de costura de Brasil fueron rescatados por autoridades de la Secretaría de Inspección del Trabajo.

La intervención se realizó luego de denuncias recibidas en 2025. Y, luego de una investigación y rastreo a los talleres se organizaron dos operativos en los municipios de Betim y Contagem, en la región metropolitana de Belo Horizonte, lo que permitió el rescate de los connacionales.

Según el informe de Trabajo, se tenían datos de que un ciudadano boliviano reclutaba a compatriotas y los sometía a jornadas laborales que duraban desde las 06.00 hasta la madrugada del día siguiente, incluyendo la participación de niños en las actividades.



Bolivianos son rescatados.



**CONVERSACIÓN.** La viceministra de Gastronomía, Sumaya Prado, fue entrevistada por un medio chileno.

OSWALDO AGUIRRE

## Destacan la biodiversidad gastronómica

**RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ**

El diario chileno *El Mercurio* resaltó la labor de la viceministra boliviana de gastronomía, Sumaya Prado, y la apuesta de Bolivia por la biodiversidad gastronómica. Esa casa periodística destacó la misión de revalorizar y proteger el patrimonio alimentario del país.

Además resaltó lo atractivo y valioso del rubro para el mundo.

Prado es la primera autoridad en ese cargo estatal que emergió de la administración Rodrigo Paz.

“Este Viceministerio de Gastronomía representa la importancia que el gobierno de Bolivia le

está dando a la gastronomía como motor de cambio y de progreso sostenible. Sobre todo, porque no considera que la gastronomía sean solo restaurantes y cafeterías, sino toda la cadena de valor que empieza en las parcelas”, se lee en la publicación.

En la entrevista, Prado realza el trabajo realizado hasta ahora, que consiste en estandarizar la información para armar guías de patrimonio alimentario que se depositarán en el Directorio de Patrimonio Nacional de Bolivia.

“El trabajo que ahora tenemos es generar toda la normativa y la estandarización para tener guías

### Entrevista.

Un medio chileno destacó la labor de la viceministra Sumaya Prado

de patrimonio alimentario, que ahora en Bolivia está reconocido como patrimonio cultural de la nación. Eso significa que todo el contenido de los ecosistemas alimentarios, todos los usos y costumbres, los sabores, saberes, recetas y técnicas de producción que tienen que ver con ceremonias y rituales, están siendo registrados”, arguye la viceministra.

El *Mercurio* enfocó también la trayectoria de Sumaya en el ámbito de la gastronomía nacional, por los 13 años que trabajó en Gustu, el restaurante más laureado del país y que año a año figura en los rankings internacionales.

## AEVivienda identifica obras inexistentes

También se denunciaron varios cobros indebidos a los beneficiarios

**R. F. ■ LA PAZ**

Obras inexistentes y de mala calidad identificó la nueva administración de la Agencia Estatal de Vivienda (AEVivienda). La entidad informó que se realizan auditorías a los proyectos.

El director de AEVivienda, Jorge Eduardo Méndez, explicó que entre otras irregularidades detectadas están la falta de control de los inspectores, supervisores y fiscales en los proyectos. Esa situación derivó en la mala calidad de las viviendas.

“No vamos a encubrir errores del pasado. Estamos transparentando la información y tomando acciones para que estos hechos no se repitan”, señaló el funcionario, según un boletín institucional.

También denunció cobros indebidos a beneficiarios del Programa de Vivienda Social.



Una vivienda social.

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

## Semana Santa fue celebrada con fe y devoción



Viacrucis en el cerro de San Pedro.

GAMIC

La celebración concluye esta jornada con el Domingo de Pascua

**R. F. ■ LA PAZ**

La tradicional peregrinación y el recorrido por las 14 estaciones del Viacrucis se desarrollaron durante la celebración del Viernes Santo en varias regiones del país. Así, miles de personas que profesan la religión católica participaron en las actividades por Semana Santa.

La jornada estuvo marcada por la fe, devoción y sobre todo un

tiempo de reflexión de los fieles.

En el marco de las actividades programadas para la ocasión, el alcalde suplente de Cochabamba, Diego Murillo, participó del recorrido del Viacrucis en el Cristo de la Concordia, un espacio de recogimiento espiritual que reunió a cientos de fieles y visitantes en una de las principales expresiones de fe de la ciudad.

La autoridad destacó que este recorrido, compuesto por 14 estaciones, representa los momentos más significativos de la pasión, muerte y resurrección de Jesucris-

to, constituyéndose en un espacio de reflexión para la población durante la Semana Santa.

Esta celebración concluye hoy con el Domingo de Pascua, una de las celebraciones más importantes del calendario litúrgico cristiano. Este día conmemora la resurrección de Jesucristo tras la crucifixión del Viernes Santo, cerrando el periodo de reflexión y procesiones que inicia el Domingo de Ramos.

El huevo de chocolate es una tradición gastronómica de la fiesta de Pascua.

# Mundo

**Guerra.** El canciller del gobierno iraní, Abbas Araghchi, advirtió el sábado que los efectos de cualquier lluvia radiactiva los sufrirían con mayor intensidad todos los países vecinos del Golfo

**Conflicto.** El republicano presidente dijo que si eso no ocurre, desatará un infierno

AFP ■ WASHINGTON

El presidente estadounidense, Donald Trump, amenazó con desatar un "infierno" si Irán no llega a un acuerdo en 48 horas para abrir el estratégico estrecho de Ormuz, una vía marítima crucial bloqueada por Teherán.

El canciller iraní, Abbas Araghchi, advirtió que los efectos de cualquier lluvia radiactiva los sufrirían con mayor intensidad los países vecinos del Golfo.

La guerra estalló el 28 de febrero, con unos ataques de Israel y Estados Unidos en Irán que mataron al guía supremo Alí Jamenei y que acarrearán una campaña de bombardeos de la república islámica en Oriente Medio.

Irán respondió con ataques a infraestructuras de aliados de Estados Unidos en el Golfo, además de prácticamente bloquear el estrecho de Ormuz, una vía marítima crucial por la que solía transitar un 20% de los hidrocarburos consumidos a nivel mundial.

El sábado, Trump, dijo que Irán tiene 48 horas para llegar a un acuerdo sobre la reapertura del estratégico estrecho o se enfrentará a un "infierno".

"Recuerden cuando le di a Irán diez días para CERRAR UN ACUERDO o ABRIR EL ESTRECHO DE ORMUZ", escribió Trump en Truth Social, en refe-

## Trump da 48 horas para lograr el acuerdo sobre Ormuz



PASO. Vista del estrecho de Ormuz, controlado por Irán.



rencia a su ultimátum emitido el pasado 26 de marzo.

"El tiempo se acaba: 48 horas antes de que todo el infierno se desate sobre ellos", dijo el presidente, y añadió: "¡Gloria a DIOS!"

Horas antes, un bombardeo cerca de la planta nuclear de Bushehr mató a un guardia y obligó a Moscú a desalojar a 198 trabajadores de nacionalidad rusa. Tanto la cancillería rusa como el Organismo Internacional de la Energía Atómica (OIEA) lo condenaron enérgicamente.

El jefe del OIEA recordó que las plantas de energía nucleares o sus áreas cercanas "nunca deben ser atacadas" y expresó su "profunda preocupación" por el bombardeo, el cuarto incidente de ese tipo en solo unas semanas, según él. Aún así, precisó que no se detectaron niveles de radiación.

Rusia, que ayudó a construir la planta y colabora en su funcionamiento, condenó un ataque "nefasto" y llamó a cesar "inmediatamente" los ataques "contra las instalaciones nucleares iraníes".

La capital iraní, en tanto, continuó siendo bombardeada. Un periodista de AFP vio una espesa capa de humo gris cubriendo el 'skyline' de la ciudad.

Entre tanto, sigue la carrera entre Estados Unidos e Irán por encontrar a un aviator estadounidense se estrellara en el suroeste.

## Los ataques apuntaron contra las universidades

Entretanto, fuerzas de Irán siguen atacando a países del Golfo

AFP ■ TEHERÁN

Los ataques de Israel y Estados Unidos apuntaron contra más de 30 universidades de Irán desde que estalló la guerra el 28 de febrero, dijo el sábado el ministro iraní de Ciencias.

"Hasta la fecha, más de 30 universidades han sido blanco directo" de ataques, señaló Hosein Simai Sarraf a la prensa durante una visita a la universidad Shahid Beheshti, en el norte de Teherán, atacada el viernes por la noche.

Entretanto, Irán continúa con sus ataques a los países del Golfo, donde se encuentran intereses estadounidenses en represalia por la voraz ofensiva contra su territorio que deja fallecidos y cientos de heridos.

## El Kremlin niega una campaña contra Milei

El gobierno ruso se refiere al caso como 'materiales antirrusos'

EUROPA PRESS ■ RUSIA

Las autoridades rusas niegan una presunta campaña de desinformación contra el actual Gobierno de Argentina, presidido por Javier Milei, que consistiría en una serie de maniobras de "guerra híbrida" para cuestionar al Ejecutivo.

La legación rusa se refirió a estas informaciones como "materiales antirrusos", que no "aportan hechos ni pruebas que respalden insinuaciones".

En su mensaje, las autoridades rusas se remitieron a un comunicado de junio de 2025, en el que negaban que la supuesta red de espionaje hubiese contado con la aprobación y el respaldo de su Embajada en el país sudamericano.

## Clausuran estadio por muerte de hincha

El club Alianza Lima no tramitó el respectivo permiso para el evento

EUROPA PRESS ■ PERÚ

Las autoridades municipales han ordenado la clausura del Estadio Alejandro Villanueva de Lima en el que murió una persona y otras 47 resultaron heridas durante un "banderazo", el viernes.

La Municipalidad de La Victoria, uno de los 43 distritos en los que se divide administrativamente

la capital peruana. Eso ha anunciado en un comunicado oficial el cierre del recinto por no contar con los permisos de seguridad correspondientes para la realización del evento en el que se produjo un tumulto y las graves lesiones por aplastamiento.

Asimismo ha anunciado que "las autoridades competentes de la región vienen realizando las diligencias correspondientes para esclarecer los hechos y determinar responsabilidades".

El Ayuntamiento de Lima ha

indicado que el club Alianza Lima no ha tramitado ningún permiso de seguridad para el acto de sus aficionados. Y ha lamentado el "trágico accidente". Así, ha recordado que la normativa exige tramitar ante la Gerencia de Gestión de Riesgos de Desastres una solicitud de evaluación de las condiciones de seguridad para eventos que superen los 3.000 asistentes.

Entretanto, el Seguro Integral de Salud (SIS) cubrirá los gastos de atención médica de todos los afectados en el siniestro.



Acceso al estadio limeño.

# Marcas

**Libertadores.** Por la copa, el celeste nunca ganó en suelo albiceleste. Jugó 14 veces, empató 4 y perdió en 10. Desde ayer está en Argentina y hoy se entrena en Buenos Aires

## Bolívar, por su primer triunfo copero en Argentina

► La Academia jugará su 40 Libertadores, de lejos, el más copero de Bolivia

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

En su 40 Conmebol Libertadores, el club más copero de Bolivia, Bolívar, vuelve al ruedo internacional, cuando este martes, desde las 18.00 en Mendoza, Argentina, se enfrenta a Independiente Rivadavia, por la Copa Libertadores de América.

La Academia —que esta a menos de una semana de cumplir 101 años y se encamina al bicentenario— debutará en otro certamen internacional.

Los celestes jugarán en el estadio Malvinas Argentinas, que no es uno de los grandes clubes argentinos, pero cuyo presente es muy atractivo y lo hace un rival de respeto, porque viene de gran campaña en su torneo.

**Sin triunfos.** De acuerdo con las estadísticas, la Academia nunca ganó en canchas argentinas por la Libertadores, por lo que ahora se le presenta como una oportunidad más para romper esa sequía de triunfos.

Bolívar jugó 14 partidos oficiales por esta copa en suelo albiceleste, donde empató en cuatro ocasiones y regresó derrotado en 10.

Precisamente su hasta ahora últi-

ma presentación data de 2020, cuando empató ante Tigre 1-1 el 23 de septiembre de ese año.

El único sobreviviente de ese encuentro en el equipo actual es el orureño Erwin Saavedra, que jugó en ese empate de titular y tenía como compañeros a Juan Carlos Arce, Roberto Carlos Fernández, Marcos Riquelme, Adrián Jusino, Luis Haquin y Víctor Ábrego entre otros.

El equipo estaba dirigido por el DT argentino Claudio Vivas.

Otro resultado positivo fue el 29 de marzo de 1991, cuando en la misma Bombonera empató 0-0 con Boca. Ese plantel tenía a quienes luego serían mundialistas como Marco Etcheverry, Carlos Borja, Vladimir Soria, Miguel Rimba. Además de un joven Óscar Villagas que se habría campo.

Tenía a otros jugadores de jerarquía como el arquero uruguayo Javier Zeoli, los argentinos Alejandro Giuntini y Daniel Hernández, el peruano Jorge Olaechea, el paraguayo Miguel Sanabria y el goleador boliviano, el tarifeño Fernando Salinas.

**Prácticas en Buenos Aires.** Mientras que desde ayer al mediodía, la delegación bolivarista está en la capital argentina, donde el DT Flavio Robatto definirá hoy el once.

Luego está previsto que viaje hasta Mendoza, donde cerrará prácticas para su estreno del martes.

El equipo contará con su zaguero Xavier Arreaga, que superó un golpe que sufrió el viernes en la goleada de 5-2 a CDT Real Oruro.

La Academia viajó con todo su potencial futbolístico.



ACADÉMICOS. Matías Galindo (izq.), Ervin Vaca y Jhon Velásquez en una práctica de Bolívar.



Blacut jugó ante Racing en 1967.

### LISTA COPERA DE BOLÍVAR

1	Carlos Lampe
2	Jesús Sagredo
3	Xavier Arreaga
4	José Sagredo
5	Santiago Echeverría
6	Ervin Vaca
7	Jhon Velásquez
8	Luis Carlos Paz
9	Martín Cauteruccio
10	Christian Alemán
11	Brian Oyola
12	Juan López
13	Diego Méndez
14	Robson Matheus Tome de Araujo
15	Cristian López
16	Santos García
17	Patricio Rodríguez
18	Lucas Chávez
19	John García
20	Carlos Sejas
21	Luis Sabja
22	Anderson Ayhuana
23	Leonel Justiniano
24	Matías Galindo
25	Luis Hidalgo
26	Erwin Saavedra
27	Ignacio Gariglio
28	Thiago Castedo
29	Jesús Velásquez
30	Mixael Ceron
31	Heiden Butron
33	Fernando Mena
35	Esclizon Freita
77	Dorny Romero
80	Carlos Antonio Melgar
DT	Flavio Robatto

### LOS DATOS

#### GOLEADA

Bolívar viajó motivado de lograr una goleada de 5-2 a CDT Real Oruro, el pasado viernes, en su estreno oficial en el fútbol boliviano.

## 269

#### PARTIDOS

Bolívar jugará su partido 270. Viene de 108 victorias, 55 empates y 106 derrotas, en los que anotó 400 goles a los rivales.

### GRUPO C - LIBERTADORES

FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
07.04	Mendoza	Malvinas Argentinas	18.00	Ind. Rivadavia - Bolívar
14.04	La Paz	Hernando Siles	20.00	Bolívar - Deportivo La Guaira
30.04	La Paz	Hernando Siles	18.00	Bolívar - Fluminense
06.05	Caracas	Olimpico UCV	18.00	Deportivo La Guaira - Bolívar
19.05	Rio de Janeiro	Maracanã	18.00	Fluminense - Bolívar
27.05	La Paz	Hernando Siles	20.30	Bolívar - Ind. Rivadavia

### BOLÍVAR EN ARGENTINA

23.09.2020	Tigre	1-1	Bolívar
08.04.2016	Boca Juniors	3-1	Bolívar
24.02.2016	Racing Club	4-1	Bolívar
24.07.2014	San Lorenzo	5-0	Bolívar
09.05.2014	Lanús	1-1	Bolívar
23.03.2010	Estudiantes	2-0	Bolívar
27.04.2007	Boca Juniors	7-0	Bolívar
13.04.2006	Estudiantes	2-1	Bolívar
21.04.2004	Boca Juniors	3-0	Bolívar
29.03.1991	Boca Juniors	0-0	Bolívar
15.03.1970	River Plate	1-0	Bolívar
12.03.1970	Boca Juniors	2-0	Bolívar
02.05.1967	River Plate	2-0	Bolívar
05.04.1967	Racing Club	6-0	Bolívar



ALWAYS READY

ALEGRÍA. Amoroso (izq.), Gómez, Godoy, Pasadore, los hermanos Rodríguez y Saucedo lucen felices.

# En El Alto, Always expone su invicto

El campeón jugará este martes (20.00) en Villa Ingenio ante Liga de Quito

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Desde que juega en el estadio Municipal de El Alto, Always Ready nunca perdió un partido de Copa Libertadores o Sudamericana, racha que espera extender este martes, desde las 20.00, cuando se mida a un poderoso rival, como el ecuatoriano Liga de Quito, por el Grupo G.

En su sexta Libertadores, el crédito alteño tiene un complejo inicio cuando se mida a un rival de fuste y que no tiene dificultad alguna con la altitud. El 'Rey' de copas ecuatoriano será un hueso duro de roer para el plantel de Julio César Baldivieso.

Sin embargo, de acuerdo con las últimas estadísticas, en el estadio 'Titán' Always ganó sus dos anteriores partidos por Libertadores en 2024, goleó 6-1 al peruano Sporting Cristal y 1-0 al

uruguayo Nacional, cotejos en los que hizo respetar su localía.

De ese equipo, están en el plantel actual Alaín Baroja, Luis Caicedo y Marcelo Suárez, el entrenador era Óscar Villegas, seleccionador actual.

Sin embargo, si se revisa el historial completo, en los que se incluyen sus partidos coperos que jugó en el Hernando Siles, de 11 cotejos en casa ante los del exterior: Always perdió 5, ganó otros 5 y empató 1.

El vigente campeón boliviano tiene un grupo bastante competitivo, por lo que espera entrenarse con un buen resultado en casa, donde espera hacer pesar el poderío de su equipo.

Tiene jugadores de experiencia y bastante mayores para dar batalla en esta fase inicial del torneo.

El equipo cuenta con una columna importante con el arquero venezolano

## GRUPO G - LIBERTADORES

FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
07.04	El Alto	Municipal Villa Ingenio	20.00	Always Ready - Liga D. U. Quito
16.04	Lanús	Ciudad de Lanús	18.00	Lanús - Always Ready
29.04	Mirassol	José María de Campos Maia	18.00	Mirassol - Always Ready
05.05	El Alto	Municipal Villa Ingenio	20.30	Always Ready - Lanús
19.05	El Alto	Municipal Villa Ingenio	20.00	Always Ready - Mirassol
26.05	Quito	Rodrigo Paz Delgado	18.00	Liga D.U. Quito - Always Ready

## LISTA DE ALWAYS READY

Nº	Nombre
1	Alaín Baroja
3	Luis Caicedo
4	Nicolás Villarreal
5	Marcelo Suárez
6	Pablo Raí Lima
7	Joel Emanuel Amoroso
8	Juan Gómez
9	Enrique Triverio
10	Jesús Maraude
11	Javier Uzeda
12	Santiago Paz
13	Héctor Cuéllar
14	Carlos Medina
15	Dieguito Rodríguez
16	Felipe Pasadore
17	Fernando Nava
18	Carlitos Rodríguez
19	Darío Torrico
20	Fernando Saucedo
21	Alex Rambal
22	Richet Gómez
23	Juan Sinfiriano Godoy
26	Máximo Mamani
27	Yhomar Hurtado
30	Ronald Taborga
33	Carlos Collazo
34	Roberto Pérez
38	Santiago Cuestas
43	Saúl Choquevilca
44	Nicolás Cabrera
99	Enzo Rodríguez
DT	Julio César Baldivieso

## ALWAYS DE LOCAL

08.03.2024	Always Ready 1-0 Nacional
21.02.2024	Always Ready 6-1 S. Cristal
02.03.2023	Always R. 1-3 Magallanes
05.05.2022	Always Ready 0-1 Boca Jrs
29.04.2022	Always Ready 2-2 Dep. Cali
06.04.2022	Always R. 2-0 Corinthians
14.05.2021	Always Ready 1-2 Olimpia
07.05.2021	Always Ready 2-0 Táchira
21.04.2021	Always R. 2-0 Internacional
28.01.1968	Always Ready 1-4 S. Cristal
24.01.1968	Always Ready 0-3 U Lima

Alaín Baroja, el zaguero ecuatoriano Luis Caicedo, los argentinos Joel Amoroso, Enrique Triverio y el mediocampista boliviano Fernando Saucedo.



CLUB OLMEDO

El DT ecuatoriano Sixto Vizuete.

## DIVISIÓN PROFESIONAL

# The Strongest vs FCU; con Vizuete elegido como nuevo DT

El técnico ecuatoriano irá al 'Tigre' boliviano afirman desde Ecuador

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

Con el ecuatoriano Sixto Vizuete encaminado a ser el nuevo director técnico de The Strongest, el cuadro paceño debutará hoy (17.15) en la División Profesional del fútbol boliviano 2026 ante FC Universitario, en Cochabamba.

Desde los canales oficiales del club ecuatoriano Centro Deportivo Olmedo se confirmó que el entrenador de 65 años recibió una propuesta del club 'Gualdinegro'.

El estratega asumirá la conducción del plantel, tras su breve paso por el equipo de Riobamba.

"Desde la directiva, el cuerpo administrativo y la plantilla de jugadores le deseamos el mayor de los éxitos en su nuevo desafío al frente del 'Tigre' boliviano", señala el mensaje difundido por la institución ecuatoriana.

Se pretende que hoy llegue a Cochabamba y observe el partido del aurinegro con FCU.

A propósito, el cuadro de Achumani hoy aún estará dirigido por el entrenador boliviano interino Juan Carlos Paz García.

# Blooming e 'Inde', frente a ilustres adversarios

Los cruceños ante River este jueves y los capitalino ante Racing el martes

R. S. ■ LA PAZ

En la Copa Sudamericana, los equipos bolivianos Independiente Petrolero y Blooming tienen complicados debuts ante los argentinos Racing Club y River Plate, respectivamente.

El cuadro capitalino jugará este martes, desde las 18.00 ante el cuadro albiceleste dirigido por el conocido DT Gustavo Costas —exseleccionador boliviano— quien viene de una serie de títulos ganados con su club en los dos últimos años.

Al frente estará el crédito chiquisaqueño complicado por su baja producción, pese a contar

con jugadores de la experiencia de Thomaz Santos, Willie Barbosa y Rudy Cardozo entre algunos.

Mientras que el jueves 9, desde las 20.30 en el estadio 'Tahuichi' Aguilera, Blooming recibirá al linajudo River Plate, que viene de una seria crisis deportiva.

Al contrario, los celestes bolivianos —al mando de Mauricio Soria— vienen de una buena producción futbolística y también de resultados positivos.

Pese a ello, igual el cuadro boliviano tiene un complejo estreno, tanto que Soria cuidó a sus jugadores para que lleguen enteros al cotejo del jueves.

## GRUPO E - SUDAMERICANA

FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
07.04	Sucre	Olimpico Patria	18.00	Independiente Petrolero - Racing Club
15.04	Caracas	Olimpico UCV	18.00	Caracas - Independiente Petrolero
28.04	Río de Janeiro	Nilton Santos	20.30	Botafogo - Independiente Petrolero
05.05	Sucre	Olimpico Patria	18.00	Independiente Petrolero - Caracas
20.05	Sucre	Olimpico Patria	20.00	Independiente Petrolero - Botafogo
27.05	Avellaneda	Presidente Perón	18.00	Racing - Independiente Petrolero

## GRUPO H - SUDAMERICANA

FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
09.04	Santa Cruz	Tahuichi Aguilera	20.30	Blooming - River Plate
16.04	Braganca Paulista	Cícero de Souza	20.30	Bragantino - Blooming
30.04	Valencia	Misael Delgado	18.00	Carabobo - Blooming
07.05	Santa Cruz	Tahuichi Aguilera	20.30	Blooming - Bragantino
21.05	Santa Cruz	Tahuichi Aguilera	20.30	Blooming - Carabobo
27.05	Buenos Aires	Mas Monumental	20.30	River Plate - Blooming

## #FUERADECONTEXTO ➔ CLAUDIO ROSSELL ARCE

*Pasan las gentes un día y otro también, de ida y de vuelta de quién-sabe-dónde, y miran la más elocuente forma de memento mori que pueda haber. Hay quien se persigna, quien mira para el otro lado sin saber por qué, quien suspira y quien se maravilla por la inesperada belleza del lugar. Nadie deja de sentir el soplo del único porvenir inevitable.*



## SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA ➔ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

## Sociología de la mentira



Ricardo V. Paz Ballivián es sociólogo

La mentira no es una anomalía en la vida social, sino una práctica ordinaria inscrita en la dinámica misma de la interacción cotidiana. Desde la sociología de la vida cotidiana, desarrollada por autores como Erving Goffman, Alfred Schutz y Peter L. Berger, la mentira no puede reducirse a un simple problema moral individual, sino que debe comprenderse como un fenómeno social que participa en la construcción del orden y la convivencia.

Mentimos porque vivir en sociedad implica gestionar constantemente la imagen que proyectamos ante los demás. Como mostró Goffman, la interacción social tiene una dimensión teatral. Actuamos roles, modulamos discursos, ocultamos aspectos de nosotros mismos. En ese marco, la mentira aparece como una extensión extrema de esa gestión de impresiones. No siempre responde a un cálculo frío de beneficios, ya que muchas veces cumple funciones relacionales. Las llamadas mentiras piadosas, por ejemplo, suavizan tensiones, evitan conflictos innecesarios y protegen vínculos. En ese sentido, como sugería Georg Simmel, cierta dosis de reserva y opacidad resulta indispensable para la sociabilidad.

En sociedades complejas, además, la mentira no es solo un acto individual, sino una posibilidad estructural del lenguaje y la comunicación. Niklas Luhmann permite entender que toda comunicación implica selección, interpretación y, por tanto, potencial distorsión. La mentira se inserta en esa lógica como una forma particular

de manipulación del sentido. Sin embargo, su eficacia depende de la existencia de expectativas de veracidad, ya que solo puede mentirse allí donde la verdad tiene valor social.

Esta ambivalencia se vuelve más evidente en el plano político. Como advirtió Hannah Arendt, la mentira organizada puede reconfigurar la realidad compartida, erosionando la confianza y debilitando los fundamentos del espacio público. Cuando la mentira se vuelve sistemática, deja de ser un mecanismo de ajuste cotidiano y se transforma en instrumento de dominación, afectando la cohesión social y la credibilidad institucional.

La idea de una sociedad sin mentira, sin embargo, resulta inviable. La transparencia absoluta es incompatible con la complejidad de la vida social. La convivencia requiere zonas de ambigüedad, silencios, modulaciones. Decir siempre toda la verdad, sin mediaciones, no solo sería impracticable, sino potencialmente destructivo para los vínculos. La mentira, en ciertas formas, cumple funciones de adaptación y regulación emocional.

En la película *The Invention of Lying* (en español, *La invención de la mentira*), protagonizada por Ricky Gervais, se fabula sobre un mundo donde nadie puede mentir y todo el mundo dice siempre la verdad, incluso cuando resulta incómodo o cruel. El personaje de Gervais descubre accidentalmente la capacidad de mentir y eso le da una ventaja enorme sobre los demás, generando situaciones tanto humorísticas como críticas sobre la religión, la sociedad y la naturaleza humana. Nos muestra cómo una sociedad sin mentira sería

funcionalmente extraña, incluso dura, y cómo la mentira, bien o mal usada, cumple roles sociales complejos.

Ahora bien, es fundamental distinguir la mentira de otras formas de "no verdad", como la ficción, el mito o los relatos colectivos. Según Yuval Noah Harari, la capacidad humana de crear ficciones compartidas es la base de la cooperación a gran escala. Pero estas ficciones no son mentiras en sentido estricto, porque operan bajo un pacto simbólico. Organizan significados sin implicar necesariamente una intención de engaño. La mentira, en cambio, supone la voluntad de hacer pasar por verdadero aquello que se sabe falso, quebrando la confianza del otro.

En la vida cotidiana, la mentira adopta múltiples gradientes, desde la omisión trivial hasta el engaño estructural. Su valoración depende del contexto cultural y de las normas sociales que definen qué es tolerable y qué no. La sociología revela así una paradoja constitutiva. La vida social necesita de la verdad para sostener la confianza, pero también de ciertas formas de no verdad para hacer posible la convivencia. Sin embargo, cuando la mentira se vuelve sistémica y coloniza el espacio público, ya no protege la convivencia, sino que la corroe, disolviendo los vínculos de confianza que hacen posible la cooperación.

En ese punto límite, la verdad deja de ser solo una virtud moral para convertirse en una necesidad social y política, en condición de posibilidad de la libertad misma, porque solo sobre un suelo compartido de realidad puede edificarse una convivencia auténtica: la verdad nos hará libres.

**La mentira no es solo un acto individual, sino una posibilidad estructural del lenguaje y la comunicación.**

TRIBUNA ➔ ERNESTO URZAGASTI

# Los números de la Bienal de Arquitectura



**Ernesto Urzagasti** es presidente del Colegio de Arquitectos de Bolivia

La Bienal Internacional de Arquitectura de Santa Cruz (BASC) culminó su 10ma versión llena de números y logros importantes que la consolidan como el evento más importante de la arquitectura boliviana. Tuvo más de 90 arquitectos en escena, entre conferencistas magistrales, jurados calificadores, docentes investigadores, críticos y panelistas. Desarrolló más de 40 eventos entre actividades prebienio y semana bienal, con arquitectos y estudiantes de todo Bolivia y del continente.

La Bienal contó con siete subseces en las facultades de arquitectura de Santa Cruz — UAGRM, UPSA, UDABOL, UNIFRANZ, UNIVALLE, UPB y UCB—, además de la sede principal, el “Pabellón Bienal”, dentro de la Feria Internacional de la Construcción, Arquitectura y Diseño FICAD, en Fexpocruz.

Hubo 12 conferencias magistrales de destacados arquitectos de Brasil, Venezuela, Paraguay, Bolivia, Perú, Argentina, y China, con más de 2 mil participantes presenciales, con visitantes de Sucre, Potosí, Cochabamba, Trinidad, Oruro y La Paz. Se hicieron siete transmisiones virtuales con más de 4 mil visualizaciones. En la web de la Bienal se publicaron los 382 trabajos y se logró más de 35 mil visitas al sitio en los últimos cinco días.

El Concurso Bienal tuvo una amplia participación, superando el record de la novena versión, con 382 postulaciones inscritas. Estos trabajos, tanto de arquitectos como de estudiantes, provienen de los nueve departamentos, y, en el caso de los estudiantes, se tuvo un récord con la presencia de 19 de las 25 carreras de arquitectura del país. En el ámbito internacional los trabajos provienen de 12 países.

El Jurado calificador estuvo compuesto por

22 jurados de 11 países de América y Europa. Dicho jurado, organizado por ternas, calificó las 10 categorías convocadas, bajo la dirección del Arq. Francis Espino Shardin, de Perú, quien hizo de presidente de los jurados y dirigió el proceso que se hizo vía remota. Los resultados fueron anunciados y premiados en la última jornada de la Bienal. Las actas están publicadas en la web de la Bienal.

La ciudad invitada fue Sao Paulo y contó con el apoyo de la Embajada de Brasil en Bolivia, el Consejo de Arquitectos Urbanistas CAU de Sao Paulo, y la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Sao Paulo FAU SP. El curador de la muestra fue el Dr. Arq. Ivo Giroto de FAU USP. Se mostró obras y el parque urbano Ibirapuera, con el apoyo de las universidades UDABOL y UCB.

El Premio Bienal a la Trayectoria “Sergio Antelo” se entregó este año a Mario Moscoso Villanueva (Cochabamba) y a Jorge Romero (Santa Cruz).

Destacó “La ciudad es un cuento”, un proyecto curatorial liderado por el colectivo Rutas & Rastros, a la cabeza de la Arq. María José Campos, que un año antes convocó y desarrolló la participación de colectivos de estudiantes y arquitectos de Oruro, Sucre, Cochabamba, La Paz, Potosí y Santa Cruz. Estos reflexionaron sobre la temática central de la Bienal “Habitar la ciudad” y se hizo un montaje en el Museo del Altillo Beni con las visiones de los referidos colectivos, la exposición estará todo el mes de abril.

La semana de la Bienal culminó con una caminata urbana por el centro Histórico de Santa Cruz de la Sierra con el elenco teatral “Hábitat” de la Facultad de Arquitectura de la UAGRM,

**La Bienal Internacional de Arquitectura de Santa Cruz es el evento de mayor convocatoria**

que ofreció escenificaciones en la ruta trazada.

Urb.Bo fue un ciclo de análisis de los espacios urbanos en Bolivia. Convocó a 10 equipos de docentes investigadores y estudiantes de diez universidades de Bolivia. Participaron representantes de las facultades de arquitectura de UPSA, UDABOL, UMSA, UNIVALLE, UMSS, UCB, UATE, UNIFRANZ, UMSFX y UAGRM.

Durante la bienal se expusieron las conclusiones de estas investigaciones, que se publicarán en el catálogo académico de la BASC.

Ahora, en su etapa postevento, la BASC trabaja en la curaduría de dos publicaciones: el libro memoria de la Bienal y el catálogo académico, así como en el diseño de la muestra “La Bienal Itinerante” que tendrá a todos los trabajos de obra construida nacional, los mismos que recorrerán las ciudades capitales e intermedias de Bolivia durante un año.

Así también, los ganadores de las categorías obra construida serán patrocinados para participar en el Premio ON - Óscar Niemeyer de arquitectura Latinoamericana, así como en la Bienal de Arquitectura Latinoamericana en Colombia de este año. En el caso de los ganadores de categoría académica representaran a Bolivia en la Bienal Internacional de Arquitectura de Costa Rica en mayo de 2027.

La Bienal Internacional de Arquitectura de Santa Cruz BASC es de lejos el evento de mayor convocatoria y credibilidad de Bolivia y ese prestigio se ha ido construyendo a lo largo de estos 20 años de existencia. El Colegio de Arquitectos de Santa Cruz, la entidad que cobija y crea la Bienal, tiene el firme empeño de seguir premiando, difundiendo y patrocinando a las buenas prácticas del diseño en favor del ser humano y las ciudades como ámbitos de hábitat.

LA EPOPEYA DEL LITIO ➔ OSCAR VARGAS-VILLAZÓN

# El litio y la estrategia del Petroyuan



**Oscar Vargas-Villazón** es Doctor en economía y comercio de la Universidad La Sapienza de Roma, Italia

La escalada del conflicto en Medio Oriente ha catalizado una guerra económica enfocada en la erosión del petrodólar y la adopción del petroyuan. China, principal comprador de crudo, busca impulsar su moneda, mientras que Irán permite pagos en yuanes, amenazando el orden monetario de 50 años que sostiene la hegemonía del dólar.

La estrategia de Irán se centra en una guerra de desgaste asimétrica buscando elevar los costos económicos y políticos para Estados Unidos e Israel hasta hacer insostenible el conflicto, más que lograr una victoria militar directa sobre sus agresores.

La apertura del canal de Ormuz significaría un alivio inmediato para los mercados de capitales de Wall Street: los bonos y las acciones se recuperarían y liberarían la presión económica acumulada en las últimas semanas, pero eso no va a pasar, ya que Irán tiene el control férreo del estrecho.

Irán busca condicionar el paso de petroleros por el Estrecho de Ormuz, requiriendo a los países del Golfo demostrar que su carga se vende en contratos en renminbi chino, en lugar de dólares estadounidenses. Esta medida busca forzar la desdolarización del comercio energético, alineando la región con la moneda china, la demanda de dólares caería y la reinversión de di-

nero desde los países del Golfo en bonos del Tesoro de EEUU también disminuiría.

La desdolarización potencial es enorme: más de \$us 30.000 millones en comercio petrolero podrían liquidarse sin dólares solo con los países del golfo.

La ruptura del petrodólar sería desastrosa para EEUU: cortaría una gran fuente de fondos que normalmente terminan en activos en dólares. Si de repente hay un exceso de renminbi procedente de ventas de petróleo, el siguiente paso lógico será comprar acciones y bonos chinos, EEUU encontraría más difícil y caro financiarse; esto representaría algo inédito, un realineamiento del sistema financiero global.

En ese contexto, la transición energética se ha acelerado en un nuevo escenario de política de poder, donde los minerales críticos y en especial el litio tienen a menudo mayor valor estratégico que los hidrocarburos.

Según datos citados por The Economist, varios de los minerales críticos más importantes se agrupan en el cuadrante superior, en el eje de las ordenadas está el alto riesgo/ en el eje de las abscisas esta la alta importancia.

El litio se encuentra en el cuadrante de mayor riesgo y de mayor importancia. Actualmente, China tiene más de la mitad de la demanda

**El carácter estratégico del litio radica en su papel fundamental para la transición energética**

mundial de litio, domina gran parte de la extracción y, sobre todo, controla aproximadamente el 65% de la capacidad mundial de procesamiento y refinado: fabrican cerca del 80% de las celdas de baterías de iones de litio del mundo. Tienen el ecosistema completo, la cadena de valor desde los salares hasta el auto eléctrico.

La lección principal es clara: la ventaja estratégica principal del litio reside en la fase final de la cadena de valor, la salmuera: agua saturada de sales que carece de valor económico directo, pero que se puede transformar en carbonato de litio grado batería a través de procesos químicos industriales de purificación y precipitación. Esta conversión tecnológica permite extraer litio del agua salada y elevarlo a un producto de alta demanda.

Para Bolivia, Chile y Argentina, el litio se convierte en instrumento geopolítico, una palanca de soberanía sobre su futuro. Por lo tanto, el carácter estratégico del litio radica en su papel fundamental para la transición energética y la movilidad eléctrica, al ser insustituible en la fabricación de baterías de iones de litio. Es clave por su alta demanda tecnológica, la acumulación de reservas en pocos países como en el “Triángulo del Litio” y su potencial para generar valor agregado, empleo y desarrollo económico a través de la industrialización nacional, lo que lo convierte en el recurso estratégico clave del siglo XXI.

## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

**AMOR.** Si deseas la armonía en tu vida sentimental, evita tantas explicaciones. A veces, el que explica se complica.  
**DINERO.** Lograrás estabilizar tu economía. Una persona de tu entorno te ofrecerá un buen negocio o empleo. Analiza las ofertas.  
**SALUD.** Molestias cervicales. Cuida tu postura y evita los bultos pesados.



## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

**AMOR.** Aléjate de las discusiones en pareja, trata de llevar la fiesta en paz. Etapa favorable para el romance y la pasión.  
**DINERO.** Se presenta la oportunidad de dar un gran salto para mejorar en el terreno laboral, tu personalidad te ayudará.  
**SALUD.** Será necesario equilibrar tus actividades con el descanso.



## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

**AMOR.** Posibilidad de reuniones con amistades y seres queridos, todo saldrá bien y fortalecerá el terreno amoroso.  
**DINERO.** En los negocios y el trabajo, te plantearán más obligaciones que exigirán disciplina y concentración: organízate y saldrás adelante.  
**SALUD.** Jaquecas, será preciso una revisión médica.



## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

**AMOR.** Las personas solas se sentirán muy motivados en el amor y saldrán a conquistar el mundo. Disfruta de la vida y las salidas en pareja.  
**DINERO.** La dedicación, la perseverancia y el esfuerzo son las claves que te permitirán llegar al lugar que esperas.  
**SALUD.** Bienestar. Trata de distraerte con más frecuencia.



## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

**AMOR.** Posibilidad de conquistas y mucha pasión en relaciones nuevas. Ciclo de sensualidad y bienestar pleno, pero mantén bien abiertos los ojos.  
**DINERO.** Se alejan los conflictos laborales y surgen posibilidades de que reconozcan tu labor.  
**SALUD.** Procura no exponerte demasiado al sol y toma mayor cantidad de líquidos.



## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

**AMOR.** Procura no dar tanta importancia a lo material y los asuntos del corazón se verán fortalecidos. Tu carisma atraerá al sexo opuesto.  
**DINERO.** Un cambio de rumbo, empieza a tomar más fuerza en el ámbito de tus negocios o profesión. Arriégate y ganarás.  
**SALUD.** Realiza alguna actividad física. Molestias musculares.



## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

**AMOR.** Las cuestiones del amor se verán afectadas. Podrían surgir discusiones y enfados que llevarán a reconciliaciones fogosas.  
**DINERO.** Cuidado con negocios riesgosos, puedes salir perdiendo. Intenta renovar tus iniciativas, llegan cambios.  
**SALUD.** Necesitas practicar algún deporte para canalizar tu energía.



## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

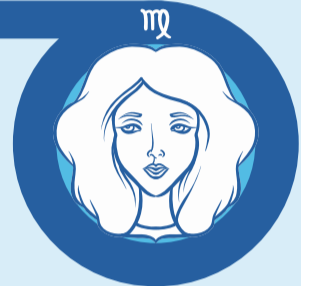
**AMOR.** Etapa de sorpresas en la intimidad. Las relaciones amorosas pasajeras se ven favorecidas, pero no llegarán a compromisos serios.  
**DINERO.** La jornada podría verse complicada para los negocios que tienen que ver con casas y actividades que requieren de planificación.  
**SALUD.** Dolores en la espalda, nada grave.



## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

**AMOR.** La pareja se mostrará exigente, debes tener en cuenta que no necesitas estar demostrando lo que sientes a quien no se lo merece: busca la felicidad.  
**DINERO.** Tu positivismo te abrirá más de una puerta. Los planes para el futuro inmediato se concretarán.  
**SALUD.** Toma el control de tu alimentación.



## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

**AMOR.** Surge una nueva esperanza para quienes tuvieron una decepción amorosa. La pareja demandará más de tu tiempo y detalles.  
**DINERO.** Período propicio para trabajos en sociedad o en grupos. Noticias sobre reconocimientos y premios a tu labor.  
**SALUD.** Será necesario que despejes tu mente para rendir mejor.



## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

**AMOR.** Cuidado con las peleas por pequeñeces, posibilidad de una ruptura sin vuelta atrás. No creas que eres dueño(a) de la verdad absoluta.  
**DINERO.** La capacidad profesional será vital para atraer el interés de socios y forjar buenos negocios.  
**SALUD.** Una alimentación saludable te evitará infecciones.



## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

**AMOR.** Se acerca un cambio en tu vida amorosa, pero piensa dos veces cada paso que des o podrías decepcionar a los demás.  
**DINERO.** Las decisiones referidas a negocios o nuevos emprendimientos deben esperar un poco; escucha consejos; piensa antes de actuar.  
**SALUD.** Molestias en la espalda que debes atender.



TikTok



# LASHMY ROHUDA

## Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN  
LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

76540548

DIRECCIÓN  
SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

Día a día, la historia del país  
contada por... **laRazón**



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)





# SREEC

Sistema de Registro y Evaluación  
de Contingencias



**AMPLIAMOS  
EL PLAZO PARA  
REGISTRO DE DAÑOS**

**HASTA EL 15 DE  
ABRIL DE 2026**

**CASOS ESPECIALES HASTA  
EL 30 DE ABRIL DE 2026**



WhatsApp

**721 50600**



Atención al usuario

**508 50088**

# animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 5 DE ABRIL DE 2026

UNA  
ESTRATEGIA  
PARA SALIR O  
UNA GUERRA  
PARA  
QUEDARSE  
e03



TRES ANALISTAS COINCIDEN EN QUE LAS ELECCIONES MARCAN EL FIN DE UNA ETAPA Y EL INICIO DE UNA TRANSICIÓN INCIERTA EN LA POLÍTICA CRUCEÑA

## SANTA CRUZ DESPUÉS DEL MAS: NUEVAS DISPUTAS Y UN BALOTAJE

e04 y 05

POLÍTICA EXTERIOR EN TIEMPOS DE DIPLOMACIA TECNOLÓGICA e06

CRISIS DE REPRESENTACIÓN Y DERECHO A LA INFORMACIÓN e07



La erosión del modelo representativo obliga a incorporar mecanismos de control y participación más allá de las urnas.

# LEGITIMIDAD: UNA LECTURA DESDE PIERRE ROSANVALLON



FARIT ROJAS TUÉLA es docente e investigador de la UMSA

**H**oy festejamos como un logro que los gobiernos no sean impuestos, sino que sean resultado de la elección popular como una expresión de la soberanía popular. Si bien esta expresión se basa en la llamada democracia de mayorías, la sola conquista de este derecho a elegir a nuestros gobernantes se equipara a que el gobierno de la mayoría sea considerado el gobierno de todos.

¿Cómo lograr que un gobierno elegido por una parte de la sociedad —así esa parte sea la mayoritaria— pueda considerarse un gobierno de todos? La respuesta se encuentra en que el gobierno no sea solo concebido como la acción política de esta mayoría frente a las minorías, sino como la acción política responsable de la administración del poder público, es decir, un poder limitado que se basa en la Constitución y en las instituciones públicas, mismas que están dispuestas a la realización del bien común y al cumplimiento de los derechos y garantías, no solo de las mayorías que eligieron al gobierno, sino de todos. Se trata, pues, de un gobierno al servicio de toda la población; por ello, en los diseños de gobierno se encuentran presentes las mayorías y las minorías, así como el resguardo de los derechos de todos.

Entonces, la legitimidad democrática comienza por ser concebida de forma dual: como legitimidad de origen —elección popular— y legitimidad funcional —gobierno al servicio de la población—.

La relación de ambas —legitimidad de origen y legitimidad funcional— en la etapa electoral se plasma en que el gobierno a ser instituido sea el resultado de la elección popular —legitimidad de origen—, es decir, gana las

elecciones quien obtiene una mayoría de votos frente a otras posibilidades; y, por otro lado, que la institución electoral, encargada de llevar a cabo la elección popular, así lo garantice —legitimidad funcional—, de tal manera que en ningún momento se permita o se perciba que el gobierno hubiera sido impuesto. Todo gobierno impuesto, así sea por explicaciones de la autoridad electoral, tendrá una falta de legitimidad de origen, y la instancia electoral será vista con una falta de legitimidad funcional. Todo ello acarrea la falta de confianza en la autoridad.

A la legitimidad de origen y a la legitimidad funcional, las democracias modernas erigen otras formas adicionales de legitimidad. El profesor emérito del Collège de France, Pierre Rosanvallon, suma a la legitimidad de origen y funcional la legitimidad de imparcialidad, de reflexividad y de proximidad. Veamos brevemente cada una de ellas.

La legitimidad de imparcialidad se refiere a la necesidad de construir instituciones imparciales, garantes de la confianza, la autoridad y, en consecuencia, de la legitimidad democrática. Esto supone la voluntad política de dismantelar expresiones institucionales con altos grados de corrupción, generalmente al servicio de grupos de poder pertenecientes al gobierno de mayorías, es decir, subordinadas al poder político de turno, que las presiona para lograr declaraciones, resoluciones, sentencias y fallos en materia jurídica, administrativa o electoral a la carta. Esto supone también que la creación de regulación —sea legislativa o administrativa— en temas tan sensibles como los de materia social, económica o ambiental sea tratada sin intromisión del poder de turno y sea reflejo de la concreción del bien común y de los derechos y garantías constitucionales.

La legitimidad de reflexividad se opone a las decisiones inmediatas, es decir, a los afanes de ver realizada instantáneamente la decisión política sin que medie la reflexión, la deliberación y el debate. La legitimidad de reflexividad supone tomar en serio las instituciones democráticas en la construcción colectiva de las decisiones políticas. La democracia representativa y participativa supone la puesta en práctica de instituciones como los parlamentos, las asambleas legislativas, los foros de debate y el control de constitucionalidad. Respecto a este último, Pierre Rosanvallon reflexiona sobre la naturaleza de las cortes o tribunales constitucionales que, si bien tienen en sus manos un control contramayoritario —es decir, apegado a la Constitución frente a posibles decisiones poco razonables de la mayoría—, su función actual se encuentra en dar certidumbre y confianza a largo plazo a las decisiones políticas; y esto solo es posible velando por el respeto a las instituciones democráticas. Esto quiere decir: poner límites al afán centralizador de las decisiones políticas del órgano ejecutivo y abrir el respeto a la separación y división de poderes, en particular en el cumplimiento de los sistemas de frenos y contrapesos, en busca de una práctica democrática altamente participativa y deliberativa.

La legitimidad de proximidad se opone a los excesos de la representación, cuando el representante sustituye a un ausente y, a la vez, confirma de esa manera su ausencia. La falta de legitimidad de un gobierno empieza cuando el ciudadano —o la ciudadanía en general— siente que el gobierno que los representa es, en realidad, indiferente y cada vez más lejano de ellos: de la ciudadanía que lo eligió y también de la que no lo eligió. Esta sensación de lejanía del gobierno electo res-

pecto del pueblo sobre el que gobierna empieza a producir espacios, organizaciones y redes sociales en abierta crítica y desprestigio al gobierno de turno, enfatizando cada vez más en que es un gobierno temporal, que pronto acabará o que pronto se generarán las condiciones para que renuncie o sea reemplazado. ¿Cómo lograr la legitimidad de proximidad? Contrarrestando la percepción de lejanía del gobierno, no solo a partir de estrategias mediáticas, sino a partir de la construcción efectiva de canales de comunicación y participación con la sociedad. Esto supone la suma de las otras formas de legitimidad —de origen, funcional, de imparcialidad y de reflexividad— en un programa de trabajo político con el pueblo y la ciudadanía, no solo con quienes votaron al gobierno, sino con todos. Allí opera de muy buena manera la construcción de escenarios de diálogo y deliberación, de razones públicas dispuestas a la construcción razonable de las decisiones políticas.

De acuerdo con Rosanvallon, estas tres formas de legitimidad —de imparcialidad, de reflexividad y de proximidad— fortalecen y complementan el sistema binario tradicional de legitimidad democrática —legitimidad de origen y legitimidad funcional—, en particular para emprender reformas de largo plazo, es decir, reformas que construyan una temporalidad social que reduzca la incertidumbre y afiance la autoridad.

La legitimidad no es más que la producción de una autoridad en el tiempo, autoridad que permite transformar el tiempo social en destino común. Los grandes gobernantes son los que saben dirigir el tiempo; cuando al gobernante le falta legitimidad, podríamos decir que su tiempo ha terminado o que su tiempo ya no es el nuestro; ya no es más un gobernante democrático.

La estrategia de seguridad nacional publicada en noviembre del año pasado por el gobierno del presidente estadounidense Donald Trump fue un documento notable, de gran alcance y diferente a cualquiera de sus antecesoras desde que George Bush (padre) "ahuyentó" el "síndrome de Vietnam" a principios de los años noventa. En la carta de presentación con su firma, Trump la describe como una "hoja de ruta para garantizar que Estados Unidos siga siendo la nación más grande y exitosa de la historia de la humanidad".

La estrategia de Trump pone los ideales fundacionales de Estados Unidos como base de su éxito y su grandeza. "En la Declaración de Independencia, los fundadores de Estados Unidos dejaron sentada una clara preferencia por no intervenir en los asuntos de otras naciones". Pero, por desgracia, "nuestras élites calcularon mal lo dispuesto que estaría Estados Unidos a asumir cargas globales interminables en las que el pueblo estadounidense no veía ninguna conexión con el interés nacional". Esas élites "permitieron que aliados y socios delegaran en el pueblo estadounidense el costo de su defensa" y "a veces nos arrastraron a conflictos y disputas centrales para sus intereses, pero periféricos o irrelevantes para los nuestros".

Hasta el mes pasado, el objetivo de las políticas de Trump parecía ser desvincularse de Oriente Próximo. La Estrategia de Seguridad Nacional lo exponía de forma clara: "Con la derogación o flexibilización de políticas energéticas restrictivas por parte de esta Administración y el incremento de la producción estadounidense de energía, las razones históricas de Estados Unidos para centrar su atención en Oriente Próximo irán desapareciendo".

Por supuesto, había salvedades: "Estados Unidos siempre tendrá un interés central en garantizar que los suministros energéticos del Golfo no caigan en manos de un enemigo declarado, que el estrecho de Ormuz permanezca abierto". Pero "podemos y debemos encarar esta amenaza en forma ideológica y militar sin décadas de infructuosas guerras de 'construcción de naciones'".

Además, la era en la que "Oriente Próximo dominaba la política exterior estadounidense tanto en la planificación a largo plazo como en la ejecución diaria" ha terminado, en parte porque la región "ya no es el irritante, constante y potencial origen de catástrofe inminente que fue en otros tiempos". Por supuesto, el documento menciona la seguridad de Israel, pero solo de pasada. En cambio, los autores pro-

El choque entre planificación y realidad abre interrogantes sobre quién define realmente la política exterior en Washington.

## UNA ESTRATEGIA PARA SALIR O UNA GUERRA PARA QUEDARSE



JAMES K. GALBRAITH es economista estadounidense

claman que Oriente Próximo "se está convirtiendo en un lugar de colaboración, amistad e inversión, una tendencia que hay que aplaudir y fomentar".

A pesar de estas palabras estimulantes, el 28 de febrero Estados Unidos atacó Irán, un país que tiene 4,6 veces el tamaño de Alemania y más de 90 millones de habitantes. Puede que las dos guerras de Irak hayan sido más grandes y largas (de momento), pero fueron contra un adversario bastante endeble. Irán, en cambio, es un Estado-civilización con una gran reserva de misiles, drones y compromiso patriótico y religioso. Atacarlo es iniciar la madre de todas las guerras interminables.

Por supuesto, se podría pensar que la Estrategia de Seguridad Nacional de Trump no es sino otra declaración deshonestamente pergeñada para engañar a los estadounidenses (que es lo que hicieron muchos comentaristas). Pero ¿cuál era el propósito? Si el objetivo era superar las elecciones de medio mandato de noviembre de 2026 reafirmando el compromiso de Trump con las promesas que hizo durante su última campaña, no tiene sentido revelar el fraude apenas tres meses después de la publicación del documento y ocho meses antes de la votación.

Además, la calidad del documento indica que lo redactó gente seria. No es uno de

los discursos de campaña o ruedas de prensa informales típicos de Trump. Documentos como este pasan por un proceso de elaboración, revisión, escritura y reescritura; son importantes precisamente porque deben superar la oposición interna antes de que el presidente los firme. Esta Estrategia de Seguridad Nacional articulaba con bastante coherencia una cosmovisión distinta e importante: marcaba un nuevo rumbo para Estados Unidos, con la renuncia a la retórica centrada en la OTAN de gendarme mundial y Pax Americana que han tenido todos los gobiernos estadounidenses desde la caída de la Unión Soviética.

Pero aquí estamos, otra vez en guerra en Oriente Próximo. Y no está saliendo según los planes (si es que alguna vez existieron). El estrecho de Ormuz está cerrado al tráfico marítimo estadounidense, europeo, japonés, surcoreano e israelí. El suministro mundial de petróleo se redujo, y habrá una grave escasez de combustible, fertilizantes y, a su debido tiempo, alimentos. Bases estadounidenses en la región del golfo Pérsico han quedado parcialmente destruidas o inutilizables.

En la situación actual, Estados Unidos nunca podrá volver a esas bases, porque Irán no da señales de ceder ante las bombas ni le faltarán drones o misiles. Tampoco hay ninguna posibilidad de que unos

pocos miles de marines cambien el rumbo de la guerra. Para decirlo sin rodeos, Estados Unidos ha sido expulsado de una vez por todas del Golfo (aunque quizá todavía no sea evidente para los funcionarios o la opinión pública estadounidenses).

¿Cómo podemos explicar el enorme abismo abierto entre estrategia y gestión? Una posibilidad es que el Gobierno estadounidense ya no sea realmente un Gobierno, habiéndose vuelto incapaz de planear, anunciar, implementar y ejecutar una estrategia, como se espera de un Gobierno real. Una segunda interpretación es que el Gobierno estadounidense que había hasta hace tres meses ha sido sustituido mediante un golpe de Estado silencioso por otro régimen que usa a Trump como figura decorativa. Algo parecido a Venezuela, pero sin los helicópteros.

La tercera posibilidad es que Estados Unidos acabe justo donde la Estrategia de Seguridad Nacional de noviembre de 2025 quería que llegara. Es decir, obligado a salir de Oriente Próximo, a reconocer los límites y la obsolescencia del poder estadounidense y a respetar la soberanía y la autonomía de otros Estados-nación. No sería el peor resultado. Pero habría sido mucho más fácil llegar a este destino directamente, sin la humillación de una derrota militar brutal, la eliminación de aliados y el daño duradero a la economía mundial.



Tres analistas coinciden en que las elecciones marcan el fin de una etapa y el inicio de una transición incierta en la política cruceña.

# SANTA CRUZ DESPUÉS DEL MAS: NUEVAS DISPUTAS Y UN BALOTAJE

**E**l domingo 22 de marzo pasado, Bolivia eligió gobernadores, alcaldes y concejales en los nueve departamentos del país. Los resultados no fueron uniformes ni mecánicos: revelaron realidades políticas profundamente distintas según la región. En Santa Cruz, la victoria arrolladora de Manuel "Mamén" Saavedra en la alcaldía capitalina —con más del 71% de los votos— y una competida primera vuelta por la gobernación que dejó sin ganador a ninguno de los once candidatos configuraron un escenario inédito. Algo se movió en las entrañas del campo político cruceño, algo que las cifras apenas alcanzan a describir.

Para entender ese movimiento, tres analistas conocedores de la realidad cruceña conversaron con Animal Político, de La Razón. Gustavo Pedraza, abogado, exministro y excandidato a la Vicepresidencia de Bolivia, ofrece una lectura desde la maduración política del oriente boliviano. Daniel Valverde, abogado y exdiputado, aporta una mirada institucional y autonómica. Hernán Cabrera, comunicador, filósofo y exrepresentante del Defensor del Pueblo en Santa Cruz, trae la perspectiva de quien observa la política desde sus aristas más culturales. Sus voces no siempre coinciden, pero en conjunto trazan el mapa de un momento bisagra.

## El contraste con La Paz

La primera pregunta que se le for-



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

muló a los tres fue la misma. ¿Cómo explicar el contraste entre lo que ocurrió en La Paz —dispersión extrema del voto, estructuras políticas débiles, alta incidencia del voto nulo y blanco— y lo que ocurrió en Santa Cruz, donde la votación se concentró con mayor claridad y la jornada fue percibida como más competitiva y definida?

Para Daniel Valverde, la respuesta está en la arquitectura autonómica que nunca terminó de construirse en la región andina. "La autonomía, no solamente de La Paz sino de varios departamentos, no tiene todavía un perfil geopolítico. Una dimensión que le permita generar avances en cada departamento. Son autonomías muy insípidas, muy dependientes todavía de las coyunturas del modelo central". La Paz, dice, es un caso especialmente paradójico. "Es probablemente un departamento en el que casi ni siquiera tiene sentido el nivel autonómico departamental, porque estando ellos funcionando como centro administrativo del país. No tienen interés en fortalecer su autonomía".

Gustavo Pedraza ve el contraste desde otro ángulo: el de la cultura política. "En el oriente hay un empuje, una fortaleza natural en el campo de

la economía y el emprendimiento, pero hay menos intensidad en el campo de la política. Hay mucha intensidad en el campo económico y social, y la capacidad de expresión. La capacidad de lucha para defender la democracia en los últimos veinte años ha sido notable. Creo que eso ha dado un resultado: hay una notable maduración política en Santa Cruz". Esa maduración, traduce Pedraza, se expresa en concentración del voto. "Se nota con mucha claridad cómo se ha concentrado el voto en menos opciones en Santa Cruz, y cómo se ha dado la gran dispersión en el altiplano. La gente quizás tiene menos certeza en las opciones que se han presentado".

## Transformación política

Lo que los resultados del 22 de marzo dibujaron en Santa Cruz no fue solamente una elección. Fue el final de un ciclo y el inicio incierto de otro que aún no tiene nombre. El gobernador Luis Fernando Camacho, que llegó al poder montado en el proceso de 2019 y construyó su identidad política sobre la confrontación con el MAS, quedó tercero en la primera vuelta de la gobernación, con poco menos del 22% de los votos. Ninguno de los analistas consultados

lo lee como una sorpresa: lo leen como una consecuencia.

"La gente en Santa Cruz quiere renovación, está muy claro", dice Pedraza. "Quiere darle vuelta a la página del masismo y de lo que fue el antimasismo. Creo que fue un error aferrarse al discurso de 2019; creo que ahí hubo un costo político para la gobernación".

El diagnóstico de Hernán Cabrera es más severo. "La gestión de Camacho es una gestión muy conflictiva, muy defensiva. Donde prácticamente todo se basó en la confrontación y la violencia contra un enemigo supuesto: el MAS, el gobierno que quería destruir a Santa Cruz. Camacho creyó que devolverle la gobernación a su candidato iba a ser suficiente para ganar, pero no fue así".

Daniel Valverde suma otra perspectiva. "Ha sido más una competencia electoral que una competencia política, y eso es marcadamente distinto. ¿Por qué? Porque no hay candidaturas con proyectos políticos, sobre todo en cuanto al rol que debe cumplir Santa Cruz en esta época, en su relación de liderazgo, en su condición de epicentro del poder político". La crítica no es solo a Camacho: es al conjunto de la oferta política cruceña que, según Valverde, compitió por votos sin competir por ideas.

## Manuel "Mamén" Saavedra

Si algo contrastó con esa difusión programática fue el resultado en la alcaldía de Santa Cruz de la Sierra. Con el 71,4% de los votos válidos —un



porcentaje récord en la historia electoral subnacional reciente del país—, el concejal Carlos Manuel Saavedra, de la agrupación VOS, se convirtió en el alcalde electo de la ciudad más poblada de Bolivia. El segundo lugar, Gary Áñez, apenas rozó el 7,7%.

Gustavo Pedraza sitúa esa victoria en el registro de la claridad. "La gente sabía desde el año pasado que Mamén tenía una notable popularidad en función de votos. Terminó el año con un 70% de apoyo. Esa concentración del voto ya era una expresión de claridad sobre lo que la gente buscaba respecto a un gobierno municipal de la capital".

Hernán Cabrera la lee como un mandato explícito. "La gente da una señal clara de un cambio profundo y radical que tiene que hacerse. La ciudad ha estado definitivamente mal administrada, con muchos hechos de corrupción. Ese mensaje deben captarlo las nuevas autoridades: que es un cambio profundo, que no se vuelve a las viejas prácticas y que se requiere una gestión realmente eficiente en función del vecino y del ciudadano".

Pero hay algo más en la victoria de Saavedra que los números solos no dicen. Cabrera lo señala: "Mamén tiene dos o tres concejales de pollera o del pueblo: porque en Santa Cruz ya no se puede obviar a la mujer de pollera, al indígena, al afroboliviano, bajo ninguna circunstancia. Mamén entendió eso perfectamente, y hay otros que se han presentado de traje y corbata sin entender esa pluralidad —étnica, religiosa, social— que tenemos en Santa Cruz. Eso también explica, en parte, la votación masiva que obtuvo", apunta.

## Segunda vuelta

La primera vuelta dejó un panorama inédito para la gobernación: Juan Pablo Velasco, de la agrupación Libre, obtuvo el 28,5% de los votos; Otto Ritter, de Santa Cruz Para Todos, el 26,7%; y Camacho, el 21,9%. Ninguno alcanzó el umbral necesario para ganar en primera vuelta. El 19 de abril, Velasco y Ritter se enfrentarán en un balotaje.

Pedraza advierte contra la tentación de leer la segunda vuelta como continuidad aritmética de la primera. "La segunda vuelta siempre se configura como una nueva elección. Eso es algo muy importante", asevera. Y añade que "las alianzas no determi-

nan los resultados finales. Una alianza con dos, cuatro o cinco alcaldes no es determinante para los resultados, porque el voto del ciudadano no es endosable. Una alianza influye, sí, pero no determina".

Valverde comparte el diagnóstico: "Vamos a tener dos candidatos que van a tener que convencer a los indecisos. Entre indecisos y votos blancos estamos cerca del 20%, y creo que pueden movilizar esa votación con algunos mensajes clave, lo que podría desequilibrar la elección".

El trasfondo de las alianzas es, sin embargo, más complejo de lo que parece. Detrás de Velasco está Jorge "Tuto" Quiroga, principal figura opositora al gobierno nacional de Rodrigo Paz, lo que convierte a su candidatura en un nodo de la disputa política nacional. Ritter, en cambio, se mueve con mayor independencia, buscando integrar votaciones diversas. Cabrera sintetiza la tensión. "Las acusaciones de que Tuto Quiroga quiere dominar Santa Cruz y manejarlo a su criterio, como si fueran dueños directamente de ese departamento", pesan sobre Velasco. En el otro extremo, Ritter enfrenta el lastre de ser identificado con figuras del pasado. "Cuando tiene que cargar con el sello de Angélica Sosa detrás de él, creo que también va a pesar en esta elección", sostiene el comunicador y filósofo.

## Ritter versus Velasco

Los tres analistas ofrecen lecturas precisas —y a veces divergentes— sobre las fortalezas y debilidades de cada candidato de cara al balotaje.

Sobre Ritter, Valverde destaca su amplitud de convocatoria. "En el caso de Otto Richter, veo que es mucho más amplio. No solamente ha logrado conectarse con los jóvenes, sino con distintas generaciones y distintos sectores. Tiene una disposición política de apertura, y creo que eso hace que sus estructuras vayan fortaleciéndose y ganando más presencia en las provincias, donde le ha ido muy bien". Pero le señala un talón de Aquiles. "Al no estar vinculado con estructuras de poder económico, puede tener una desventaja sobre todo en lo que significa garantizar el cierre de campaña y la movilización el día de la votación, donde hay que tener presencia en todos los recintos, movilizar aparatos y logística".

Pedraza añade que Ritter hizo una

campaña notable en la primera vuelta. "Tuvo una acumulación muy rápida del 6% hasta el 24%", pero ve señales de estancamiento. "No lo veo a Otto con esa misma capacidad de conexión, no veo una línea directiva clara como la que tuvo en la primera vuelta. Se ha dedicado a hacer alianzas, a conseguir aliados con liderazgos departamentales". Cabrera es más tajante: "Ritter apela al cruceñismo con su forma de hablar, con su chistería, con su 'sueño americano'. Pero creo que ya no cala tanto, precisamente porque se presenta como un político que ha estado en todo".

Sobre Velasco, las lecturas son igualmente matizadas. Pedraza observa que "está conectando mejor con ese discurso de futuro". Valverde, en cambio, es más crítico. "Es un proyecto más electoral que político, más vinculado con los cálculos de esta gestión y lo que puede hacer Tuto Quiroga a partir del año 2030. Creo que mucha gente lo está viendo así. Y también se percibe en él cierto nivel de superficialidad: quien tenga cierta agudeza ve que los que se lanzan son racionalmente eslóganes. Insiste de manera muy mecánica y repetitiva en el tema de la juventud y el emprendimiento, como si eso fuera el todo".

## El voto popular e indígena

Hay una pregunta que los datos electorales no responden solos: ¿dónde fue a parar el voto de los sectores populares e indígenas que durante dos décadas acompañaron al MAS en Santa Cruz? El partido no presentó candidatos propios, pero su base social no desapareció.

Hernán Cabrera aborda esta cuestión con profundidad. "Si bien el MAS no está como estructura, como campaña ni como actor político visible, hay una irradiación hacia la gente, que lo asume como una pertenencia política. 'Este partido me dio un proceso de reivindicaciones y de derechos', dicen y lo asumen también como gratitud". Esa pertenencia, dice, no se evapora con la derrota electoral de una sigla. "Es como un volcán que está permanentemente activo, trabajado durante años. Todos esos sectores populares siguen presentes".

La ausencia de un candidato fuerte que canalizara ese voto en la gobernación es, para Cabrera, uno de los datos más significativos del proceso. "Si hubiera tenido a alguien con

un buen perfil político, quizás otro hubiera sido el cantar". Y la consecuencia es directa para la segunda vuelta. "Vaya uno a saber qué están negociando por debajo tanto Velasco como Ritter con esas bases sociales que durante todos estos veinte años han tenido cierto rol".

## Mirando al futuro

Los tres analistas coinciden en algo fundamental: Santa Cruz está en un momento de transición, pero el destino de esa transición no está escrito. El optimismo y el escepticismo conviven en sus respuestas con la tensión propia de quien observa un proceso abierto.

Pedraza es más claro hacia la alcaldía que hacia la gobernación. "Soy muy optimista respecto al gobierno de la ciudad. Creo que hay una gran expectativa, un gran liderazgo, un gran espacio de esperanza y un gran espacio de libertad". Pero sobre la gobernación es más cauteloso. "Lo veo menos claro en el departamento. Todavía no atino a ver una propuesta, una visión estratégica integral. Es un período de transición donde tendrá que instalarse un proyecto".

Valverde es bastante crítico en su diagnóstico de punto de partida. "Estamos en punto cero. Hemos retrocedido. Probablemente el mayor fracaso de la gestión de Luis Fernando Camacho es que la oportunidad que tenía Santa Cruz de consolidar una proyección, un nuevo relato, una integración y hasta una reconciliación entre todos los bolivianos, se la perdió". Pero no cierra sin esperanza. "Creo que va a haber un campo abierto para ello, toda vez que la polarización va cediendo al no estar el gobierno del MAS. Santa Cruz no tendría por qué estar condicionado a apañar irregularidades o falta de decisiones en un tiempo en que hay que tomarlas".

Cabrera pone el dedo en el nervio más profundo. "El discurso del cruceñismo tiene que cambiar y hablar de manera más universal, más nacional, con más elementos del pueblo. Esa figura de que solo ciertos sectores son los dueños del cruceñismo ya no tiene sentido. ¿De qué te vas a defender? ¿Qué sentido tiene decir 'vamos a defender a Santa Cruz' si ya no hay esa amenaza?" La pregunta no tiene respuesta todavía. Pero está formulada. Y esa pregunta prístina es, al menos, el primer paso.



El país enfrenta la necesidad de reformar su servicio exterior para insertarse en un escenario internacional dominado por la innovación.

# POLÍTICA EXTERIOR BOLIVIANA EN TIEMPOS DE DIPLOMACIA TECNOLÓGICA



YERKO MONTERO es cientista político

Los avances tecnológicos mundiales de las últimas dos décadas, desarrollados principalmente por Estados Unidos, China y la Unión Europea, son determinantes para entender el nuevo escenario de relaciones entre los actores que forman parte del Sistema Internacional. Esta era, signada por la implementación de la Inteligencia Artificial (IA) —que abarca una amplia gama de tecnologías definidas como sistemas adaptativos de autoaprendizaje—, redefine políticas globales y, sobre todo, la forma de relacionamiento entre sus miembros.

El impacto de las nuevas tecnologías tuvo sus inicios en los años 90, en la denominada era de la información, donde su acceso, conectividad a través de las redes e influencia en el comportamiento de los individuos tuvo diversos efectos en la dinámica social, económica y política de los países (Castells, 1996-98). Posteriormente, estos avances incluyeron el desarrollo de la IA desde 2023, con el lanzamiento de múltiples aplicaciones tecnológicas —GPT-4, Copilot, Midjourney, entre otros—, con resultados directos en la educación, el mercado laboral, la seguridad nacional, el debate público, así como en el orden internacional.

En el ámbito de la seguridad nacional, por ejemplo, el uso de la IA adaptativa genera varios efectos en las políticas de los Estados: entre ellos, el uso de algoritmos cibernéticos en la toma de decisiones en conflictos bélicos; en el ciberespacio, para definir acciones contra el cibercrimen, el ciberterrorismo e inclusive los ataques a los procesos electorales; así como en el espacio ultra-

terrestre, en la exploración espacial, la explotación de recursos en terceros planetas y asteroides, hasta la búsqueda de la militarización del espacio exterior a través de doctrinas de seguridad.

No menos importante es el rol de las empresas tecnológicas transnacionales, que desarrollan innovaciones en el debate público digital e inclusive crean armas para uno o más países, atravesando diversas jurisdicciones nacionales en un contexto internacional complejo signado por la competencia geopolítica entre China y Estados Unidos por la hegemonía política, económica y comercial del mundo —donde el empleo y la producción de las tecnologías emergentes es el factor primordial de poder—. Por ello, el orden internacional actual requiere de una regulación efectiva en esta materia por parte de los Estados y las Organizaciones Internacionales.

Existen iniciativas internacionales que buscan normar los alcances y el uso de estas herramientas tecnológicas. Entre las cuales se encuentran: el Pacto Digital Global de las Naciones Unidas, aprobado en el marco de la Cumbre del Futuro (2024), con el objetivo de que sus Estados miembros puedan beneficiarse de la transición digital global, a través de una serie de acciones que promuevan la cooperación digital para la gobernanza tecnológica; y las normativas de la UE (Reglamento General de Protección de Datos de la Unión Europea, 2018; Reglamento sobre Gobernanza de la Inteligencia Artificial —IA Act—, 2024), así como alianzas birregionales (Alianza Digital con América Latina y el Caribe, 2023), que forman parte de los mecanismos institucionales que pueden aportar a una legislación internacional que regule

los impactos tecnológicos actuales en la gobernanza mundial.

En este marco, varios Estados en el mundo encuentran en la Diplomacia Tecnológica —cuyo principal objetivo es la regulación y gobernanza de las tecnologías emergentes y sus implicaciones en las sociedades actuales— una nueva forma de relacionamiento en el Sistema Internacional (WEF, 2023).

Los países en el mundo están realizando una serie de reformas e innovaciones institucionales en los Ministerios de Relaciones Exteriores, a través de unidades llamadas a ejecutar la agenda internacional en este campo con los recursos humanos tecnificados para este propósito. Una muestra de ello es el Bureau of Cyberspace and Digital Policy (2022), implementado por el Departamento de Estado de los Estados Unidos, que promueve la seguridad nacional y económica de este país liderando la Diplomacia Tecnológica, la Inteligencia Artificial y la Ciberseguridad. A su vez, algunos países europeos principalmente cuentan con embajadores tecnológicos designados en las sedes de las empresas del rubro para establecer diálogos y asociaciones estratégicas en la materia.

Bolivia está implementando una nueva política exterior de carácter pragmático y abierta a la economía global, de acuerdo con su principal línea política del actual gobierno: "Bolivia en el mundo y el mundo en Bolivia", que sintetiza el reposicionamiento del país en el Sistema Internacional. Esta política, que busca promover, desarrollar y defender los intereses del Estado en el escenario internacional, podrá fortalecer su accionar incorporando entre sus objetivos y directrices el actual marco tecnológico

emergente —en áreas relacionadas con la seguridad, la geoeconomía o la geopolítica, entre otros—, tomando en cuenta su importancia y los desafíos que tiene en el Sistema Internacional.

Para este propósito, se deberá modificar la Ley del Servicio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia (N.º 465, de 19/12/2013), en la adopción de mecanismos institucionales que incorporen al mundo tecnológico, digital y científico las representaciones bolivianas en el orbe —Embajadas, Consulados y Misiones ante Organizaciones Internacionales— a través de la Diplomacia Tecnológica, donde su diseño e implementación se realice con encuentros estratégicos entre el Estado e iniciativas público-privadas del rubro que provean insumos de este campo para la toma de decisiones de su política exterior.

De esta manera, Bolivia podrá fortalecer su presencia internacional en la búsqueda de sus intereses nacionales a través de la Diplomacia, en un orden internacional siempre dinámico, incierto y de lucha permanente entre grandes potencias por su hegemonía política, económica, comercial y tecnológica.

## Referencias

Castells, Manuel. *La era de la información: economía, sociedad y cultura. Volumen I: La sociedad red (1996), Volumen II: El poder de la identidad (1997) y Volumen III: Fin del milenio (1998)*. Alianza Editorial. Madrid.

World Economic Forum (WEF). *Emerging Technologies: What is Tech Diplomacy and why does it matter?* 2023.

Montero, Yerko. "Bases y desafíos para una política exterior del Bicentenario", en: *Animal Político. La Razón*. 14/09/2025.



La opacidad institucional y la lógica de mercado electoral profundizan la crisis del modelo democrático en Bolivia.

# CRISIS, REPRESENTACIÓN Y DERECHO A LA INFORMACIÓN



MIJHAIL PAVEL PARDO LAFUENTE es abogado

En democracias institucionalmente frágiles o de "baja intensidad" como la boliviana, el conflicto político tiende a desplazarse hacia arenas institucionales como los tribunales constitucionales o electorales (cooptados, tradicionalmente, por el Órgano Ejecutivo cual atrincheramiento partisano). Como advierte la literatura comparada en la materia (v. gr., Balkin y Levinson, 2001; Landau, 2013; Ginsburg y Huq, 2018), esta centralidad jurisdiccional puede producir efectos ambivalentes cuando las decisiones judiciales comienzan a incidir directamente en la arquitectura competencial (habilitando, por caso, candidaturas con serios vicios de inconstitucionalidad e ilegalidad), o en los límites al ejercicio del poder, autorizando (como ocurrió con la SCP 0084/2017), o restringiendo (como ocurre con la SCP 0007/2025) la reelección de autoridades representativas al influjo del interés político dominante. De hecho, durante el periodo eleccionario a nivel subnacional recientemente concluido, el Tribunal Supremo Electoral de Bolivia (TSE) resolvió la habilitación/inhabilitación —como consecuencia de los diversos recursos de impugnación interpuestos ante los tribunales electorales departamentales del país (TEDs)— de una serie de candidaturas a cargos electivos sin que, a la fecha, la ciudadanía pueda acceder al contenido de sus dictámenes, vulnerando de esa forma el principio de "transparencia" en la administración pública reconocido, inter alia, en los artículos 8 y 238 de la Constitución boliviana, así como el derecho de acceso a la información consagrado en los artículos 21, 106 y 242 del mismo cuerpo normativo. Como ha sostenido la Corte Interamericana de Derechos Humanos en el asunto Claudia Reyes y otros vs. Chile (2006): "[e]

libre acceso a la información es un medio para que, en un sistema democrático representativo y participativo, la ciudadanía ejerza sus derechos políticos", y, más importante aún, para "promover la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión estatal, y permitir un debate público sólido e informado que asegure la garantía de recursos efectivos contra los abusos gubernamentales y prevenga la corrupción" (párrs. 86 y 87). Este razonamiento, aunado al "principio de máxima divulgación" consolidado por este precedente, exigen del Estado suprimir cualquier acción tendiente a la "opacidad informativa", de modo que el ejercicio a la autodeterminación política —entre otras cualidades propias de la agencia normativa— no se vea eclipsado por el "secretismo" gubernamental. La legitimidad institucional de cualquier medida destinada a restringir este derecho depende, entonces, del tipo de justificaciones particularmente robustas que el gobierno ofrezca (por caso, la identificación de un "interés público imperativo"), y no así de su mero arbitrio discrecional. Adicionalmente, los resultados del cómputo oficial recientemente publicados por parte del Órgano Electoral boliviano —no exento de críticas, por cierto, en términos procedurales (piénsese, por ejemplo, en las inscripciones o depuraciones autorizadas in extremis, o los filtros poco rigurosos y selectivos aplicados según la composición o candidato de que se trate)— develan otro síntoma igualmente acuciante, cuando no evidente: ya no es posible hablar, en puri-

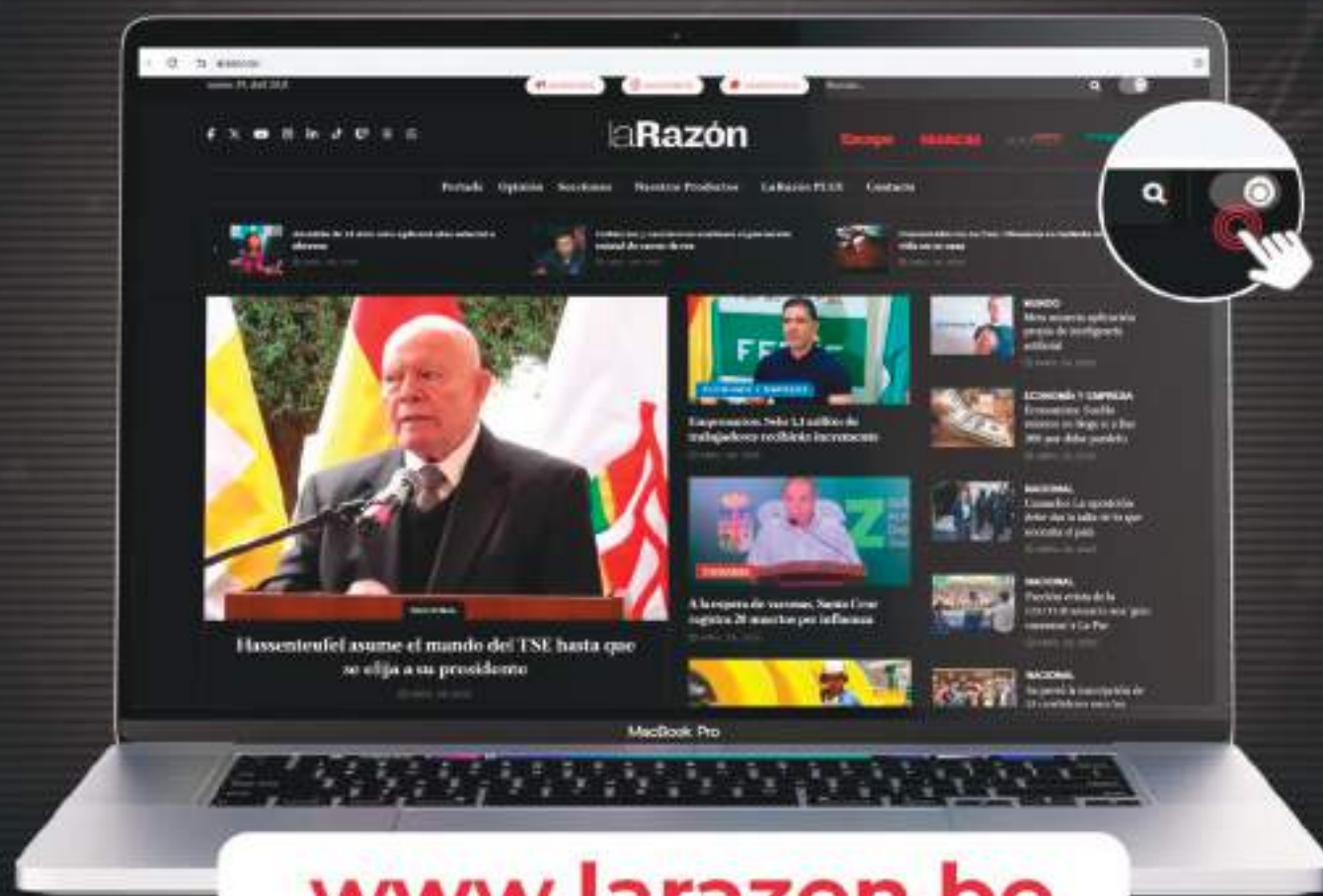
dad, de "partidos de masas" (ora de izquierda, ora de derecha), o de "bloques populares" como si fuesen categorías políticas claramente definidas o aludiesen a un "sujeto unitario" en el actual espectro societal. Ello así ya que en Bolivia, al igual que en el resto de sistemas de gobierno representativo (que no "democracias" en sentido estricto), los intereses de clase —otrora homogéneos e igualmente representados bajo una misma estructura política— se han diversificado, irreversiblemente, en múltiples identidades (Gargarella, 2020). El "sujeto histórico" (llámese "clase obrera", "campesina", "empresarial", etc.) se ha escindido y, con él, los denominados "proyectos de clase". De ahí que durante el teatro electoral instalado a lo largo de los últimos meses, las diversas formaciones políticas en competencia (en su mayoría alianzas prebendales configuradas en sintonía con la coyuntura imperante) se hayan mostrado —desacomplejadamente— sin horizonte programático alguno, demagógicas, autorreferenciales y con propuestas electorales tan fluctuantes como los apoyos ciudadanos que concitaron. Un escenario bastante próximo a la noción de "democracia como mercado" descrita, mutatis mutandis, por Schumpeter, donde los partidos políticos asumen el rol de "vendedores de ideas" y los votantes —expuestos a la manipulación mediática y guiados por su autointerés— adoptan el rol de "compradores/consumidores" de un "producto político" determinado por la valencia oferta/demanda (Elster, 1986; Oveje-

ro, 2002). Esta "irremediable crisis" de los partidos políticos como genuinos representantes de la voluntad popular (Gargarella, 2026), exige reconfigurar el sistema representativo (y su obcecada confianza en el "voto" como única regla decisoria) a través de una serie de mecanismos republicanos —cuando no deliberativistas— que, orientados por el principio argumentativo, superen, de una parte, la ficción política según la cual los representantes expresan la voluntad de los electores (Kelsen, 1945) y habiliten, de otra, una interpelación popular, continua e individualizada al poder (mediante la institucionalización, por caso, de "canales de contraste público" abiertos, "presupuestos participativos" o "jurados ciudadanos"), de modo que esta no dependa de una concesión externa o "benevolente" del gobernante de turno, y no tenga que aguardar, como a menudo nos dicen, al próximo ciclo electoral. La deriva (tecno)populista y autoritaria a la que nos enfrentamos en esta era de regresiones democráticas, así como el patente vaciamiento ideológico que presentan, sin tapujos, las distintas fuerzas políticas, exige de nosotros —el demos constitucional— no solo un mayor compromiso cívico con el control del aparato público en términos de participación social y rendición de cuentas, sino también el impulso de determinados arreglos institucionales que nos permitan acceder —en condiciones de igualdad y pluralismo epistémico— a un eficaz, incondicional y último "sistema de control popular" capaz de imponer al gobierno una orientación que todos estemos dispuestos a aceptar (Pettit, 2013). Ese, y no otro, debe ser el horizonte normativo que (re)defina el ethos comunitario del país, donde el activismo ciudadano (ruidoso, incómodo y crítico con el poder) adquiera un cariz cada vez más protagonista en la esfera pública institucionalizada.

# Descubre el...

## **MODO OSCURO**

### de nuestro nuevo **SITIO WEB**



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)

+

## **EXPERIENCIA DIGITAL**

**laRazón**



**SURCOREANA POSCO APUESTA FUERTE POR EL LITIO ARGENTINO**

**Julio Silva detalla el próximo gran evento de la fundación verde de Cainco.**



## **FUNDARES: LIDERAZGO EN LA ECONOMÍA CIRCULAR**

**BYD INGRESA AL MERCADO FERROVIARIO URBANO EN BRASIL**

### **Economía**

Bolivia necesita una nueva ley de minería para no quedar rezagada



### **Evento**

Cochabamba recibirá a Cámaras de Comercio de Iberoamérica

# NOTAS TENDENCIAS

## Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

### Bolivia elimina ITF para facilitar dólares

**P.D.**

El Senado de Bolivia aprobó la eliminación del Impuesto a las Transacciones Financieras (ITF), vigente desde 2006, una medida que apunta a abaratar operaciones en dólares y a recuperar la confianza en el circuito bancario for-

mal, informó el senador José Sánchez. "Este impuesto gravaba movimientos financieros en moneda extranjera, elevando los costos de las transacciones, lo que estimulaba la salida de recursos hacia canales informales", explicó la autoridad.

Según el senador, ese impuesto fomentaba la informalidad, por lo que defendió la supresión como parte de una estrategia para eliminar trabas burocráticas y facilitar el uso del sistema financiero.

### Abren el mercado eléctrico a privados



ENDE

• **P.D.**

El gobierno de Rodrigo Paz aprobó un decreto que abre el mercado eléctrico a la participación directa de agentes públicos, privados o mixtos en el intercambio internacional de energía. Esta atribución estaba concentrada

en manos estatales. El Decreto Supremo 5598 difundido el pasado miércoles constituye un giro en la redefinición de las reglas del sector energético en el país. El documento modifica el marco vigente desde 2015 y disminuye atribuciones

a la estatal Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) para gestionar operaciones de exportación e importación eléctrica. A partir de ahora, cualquier agente del mercado podrá ser autorizado para realizar este tipo de transacciones.

### La guerra desestabiliza las redes energéticas

La guerra en Oriente Medio genera una volatilidad extrema en los mercados energéticos globales, con interrupciones en el flujo de crudo que pueden ser de largo plazo, según expertos.

### Cita verde en Colombia

Colombia acogerá del 24 al 29 de abril en Santa Marta la Primera Conferencia Internacional para la Transición más allá de Combustibles Fósiles, coordinada con Países Bajos.

### Etanol, el arma secreta de Brasil

El etanol, el "arma secreta" de Brasil, ayuda a estabilizar los precios de gasolina en el país vecino en medio de la crisis mundial provocada por el cierre del estrecho de Hormuz.

### La región eleva sus expectativas

Los analistas destacan el papel de Sudamérica en el crecimiento de la oferta de petróleo fuera de la OPEP para encarar las interrupciones por la guerra. Brasil, Guyana y Argentina ocupan la atención.



# Fundares: 17 años de liderazgo impulsando la economía circular

Julio Silva explica cómo la fundación de Cainco amplía su agenda hacia energía, sostenibilidad y competitividad en un contexto desafiante.

• Pablo Deheza  
• Santa Cruz

**B**olivia lleva décadas con la chance de participar en los mercados de carbono y prácticamente no ha avanzado. "Han pasado 20 años desde que empezó esa posibilidad. Pero, por decisiones políticas, se dejó de lado", explica Julio Silva, director ejecutivo de Fundares.

El Carbon Forum, que la institución organizó el 5 de marzo pasado, fue el primer intento serio de cambiar esa historia. Marca el tono de una agenda 2026 cargada de señales sobre los desafíos que tiene por delante el sector privado boliviano. Fundares es la Fundación para el Reciclaje, Energía y Sostenibilidad de la Cámara de Industria, Turismo y Servicios de Santa Cruz (Cainco).

Fundares lleva 17 años de existencia institucional. Nació en 2008 como una plataforma de articulación entre recolectores y empresas recicladoras, en un momento en que esa cadena "todavía no estaba tan bien estructurada". Con el tiempo, y a medida que la agenda ambiental empresarial se complejizó, la fundación amplió su alcance. Hace unos cuatro años cambió incluso de nombre: de Fundare a Fundares, incorporando la S de Sostenibilidad. "No fue solo un cambio de denominación", aclara Silva, "sino el compromiso de trabajar en todos estos otros conceptos": transición energética, economía circular, medición de huella de carbono y negocios verdes.

## Mercados de carbono

El Bolivia Carbon Forum reunió a más de 700 participantes, 35 panelistas y representantes de 15 países. Para

Silva, el evento fue "un espacio muy interesante para prepararnos ante este nuevo desafío", pero también el reconocimiento implícito de tener que avanzar. Bolivia tiene recursos naturales con alto potencial de captura de carbono, y los mercados globales que pagan por ese servicio existen desde hace décadas. Sin embargo, la participación boliviana ha sido marginal.

El nuevo gobierno abre una ventana. Silva señala, son entrar en detalles políticos, que el escenario que se configura

genera expectativas de apertura para inversiones privadas en el sector. El Carbon Forum, organizado junto a Cainco y México CO2, buscó precisamente traer a Bolivia "los actores internacionales más relevantes para que ayuden a desarrollar ese mercado".

## Transición energética

El otro gran tema de la agenda es la energía. Bolivia depende del gas natural para más del 65% de su generación eléctrica, una concentración que el propio Sil-

va describe como un riesgo. El Foro de Transición Energética, que Fundares organiza junto a Cainco e ICC Bolivia, ya va por su cuarta edición y cada año ha afinado su diagnóstico.

"Comenzamos primero mostrando cuáles eran las oportunidades que tenía el país para la generación de energías alternativas", recuerda Silva. "El año pasado tratamos de mostrar que, si no hacemos algo ahora, podría generarse un problema real en las empresas". Este año el foro apunta a mostrar la hoja de ruta del nuevo gobierno y las oportunidades de inversión que se abren en ese marco.

Las alternativas no faltan. "Bolivia tiene muchas oportunidades: la energía solar fotovoltaica, eólica, los temas hídricos, hidrógeno verde, biomasa para producir electricidad", enumera Silva. El argumento no es abandonar el gas, sino construir sobre él. "Queremos que el país tenga una buena matriz energética que tenga al gas como base, pero también otras fuentes alternativas".

El foro cerrará con casos bolivianos de eficiencia energética, "empresas que ya están haciendo esto y que pueden ser muy motivadoras", dice Silva.

## Economía circular

Más allá de la energía, Fundares trabaja con empresas en la implementación de sistemas de gestión de residuos y en la medición de su huella de carbono a través de su programa Ecosector. El argumento que usa Silva para convencer a los empresarios es deliberadamente pragmático. "Sostenibilidad es sinónimo de eficiencia. Si tengo prácticas de economía circular, no voy a tener grandes cantidades de desperdi-

cio. Lo mismo con el agua. Todo eso implica eficiencia y, por lo tanto, una reducción de costos", asevera.

Hay además un componente social en el modelo de gestión de residuos. Las empresas afiliadas donan sus materiales reciclables a recuperadores de base. A esos "seres silenciosos que en las noches o en las festividades pasan detrás de las botellas, de las cajas, de las latas". Al recibirlos, los recuperadores los venden y generan un ingreso. "Se activa la cadena del reciclaje y se genera una oportunidad para este grupo vulnerable", explica Silva.

## Lo que se viene

En julio, Fundares realizará su Rueda de Negocios GREEN, un espacio de reuniones agendadas entre empresas, emprendedores e inversores en torno a soluciones sostenibles. En octubre llegará el Foro de Economía Circular, en su décima versión. Y a finales de año, una novedad: la Bioferia, pensada para llegar directamente a las familias. "Queremos que las familias encuentren en un solo lugar productos y servicios sostenibles, de triple impacto, en un ambiente descontraído", describe Silva. "Queremos que esto forme parte de la vida diaria de la ciudad".

El empuje, tarde o temprano, también vendrá de afuera. "Hay nuevas normas contables que van a empezar a tomar en cuenta estos elementos, sobre todo en empresas más grandes. Esas empresas luego van a buscar a proveedores que también cumplan con estos criterios". Para Silva, la sostenibilidad no es una opción moral: es una condición de competitividad que el mercado global va a imponer, con o sin convicción de por medio.



JULIOSILVA

# Colombia tiene el cobre y los proyectos, pero no las reglas para poder explotarlo

• Redacción Santa Cruz

En un momento en que el mundo compete por asegurar minerales críticos para la transición energética, Colombia va en contra. La inversión extranjera directa (IED) en minería cayó 53% en los tres primeros trimestres de 2025. La alícuota cuadruplica la caída general del país en IED, que fue del 14%. Y la producción del sector se contrajo 8,3% al cierre de año.

"Hoy el mundo saca leyes, decretos y resoluciones para fomentar la inversión minera. Para hacer que los países produzcan más, de manera responsable y más verde. Colombia saca lo mismo, pero para lo contrario. No para atraer la inversión que esta industria demanda, sino para alejarla. Para generar incertidumbre en relación al mediano y largo plazo", dijo Juan Camilo Nariño, presidente de la Asociación Colombiana de Minería (ACM).

El diagnóstico es compartido por el sector privado y los mercados. El exministro de Hacienda José Manuel Restrepo lo resumió sin ambigüedad. "No es el ciclo global: es



SEMANA

desconfianza interna. Cambios regulatorios improvisados, mensajes antiempresa, inseguridad jurídica, ataques a sectores estratégicos y el debilitamiento de los anclajes fiscales que elevaron el riesgo país", diagnosticó.

## Petro y la transición política: quién hereda qué

El gobierno Petro cierra con

tres instrumentos regulatorios que redefinieron el sector. Primero, el Decreto 044, que permite suspender actividades mineras por hasta diez años en ecosistemas sensibles. Segundo, una propuesta de nueva ley minera que crearía EcoMinerales como empresa estatal y prohibiría nueva minería a gran escala en el Amazonas. Tercero, una reforma tributaria que

eliminó la deducción de regalías del impuesto de renta para el sector extractivo.

Las elecciones del 31 de mayo próximo definirán quién hereda este escenario. Tras las primarias del 8 de marzo, Paloma Valencia (Centro Democrático) lidera las encuestas con una propuesta de simplificación regulatoria. Pero incluso un giro de 180 grados tiene lí-

mites. El próximo presidente enfrentará un Congreso fragmentado, donde la nueva ley minera podría bloquearse o renegociarse por años.

## El cobre y una cartera de proyectos sin precedente

Paradójicamente, el país nunca tuvo una cartera cuprífera más prometedora. Colombia estima reservas de 9,7 millones de toneladas de cobre a lo largo del cinturón andino. En el pipeline activo destacan Quebradona (Anglo-Gold Ashanti, \$us 1.400 millones), Mocoa (Copper Giant Resources, 4.600 millones de libras de cobre inferidas) y los distritos de pórfido cuprífero de Nariño, donde Royal Road firmó en marzo de 2026 un MoU con la Gobernación departamental. La inversión anunciada en cobre pasó de \$us 17,7 millones en 2024 a \$us 53,9 millones en 2025.

"Colombia podría convertirse en un productor relevante de cobre, pero no ocurrirá solo por potencial. Requiere al menos una, preferiblemente dos, minas a gran escala llegando a construcción y producción estable. El cobre es una inversión de varias décadas, extremadamente sensible a la incertidumbre en los plazos", precisó Juan Ignacio Guzmán, director de GEM, firma de consultoría mineral.

Quebradona ilustra el problema: paralizada desde 2021 por su licencia ambiental, la ANM rechazó en marzo de 2026 las solicitudes de Anglo-Gold de extender la exploración y suspender obligaciones. La empresa apunta a radicar un nuevo estudio de impacto ambiental en 2027. Una mina de cobre tarda entre 15 y 20 años de la exploración a la producción. El reloj corre.

## Surcoreana Posco apuesta fuerte por el litio argentino

• Redacción Santa Cruz

La gigante surcoreana Posco International se encuentra a días de concretar la compra del proyecto de litio HMN (Hombre Muerto Norte) en el Salar del Hombre Muerto, Argentina, por \$us 65 millones. La transacción involucra la adquisición de NRG Metals Argentina, subsidiaria de la canadiense Lithium South Deve-

lopment Corp.

Los últimos anuncios de marzo de 2026 confirman el avance imparable del acuerdo. El lunes y martes pasados, Lithium South comunicó que el cierre está fijado para el 7 de abril. Los fondos ya fueron transferidos por Posco y no se tienen obstáculos regulatorios pendientes. Inicialmente pactado en noviembre de 2025 y

aprobado por accionistas en febrero de 2026, este movimiento posiciona a Posco como un actor clave en la producción sudamericana de litio.

Ubicado entre Salta y Catamarca, HMN Li abarca concesiones como Sophia I, II, III, Hydra X y XI. Estudios preliminares estiman un potencial de 15.600 toneladas anuales de carbonato de litio equivalente.

Complementan el proyecto Sal de Oro de Posco en la misma región. Esta integración fortalece su cadena de suministro para baterías de vehículos eléctricos, ante la creciente demanda global.

El interés extranjero en activos argentinos de litio persiste, impulsado por políticas favorables del gobierno de Javier Milei. Además de la nece-

sidad de materias primas para la transición energética. Posco, ya presente en el país con proyectos de acero y minería, busca entrar al top 3 mundial de productores de litio. Los analistas destacan cómo esta operación refleja la confianza asiática en Argentina como hub litífero, pese a volatilidades de precios y las tensiones en la cadena de suministro.

• Redacción Santa Cruz

Mientras los países vecinos compiten por atraer inversión minera con marcos legales modernos y trámites ágiles, Bolivia permanece paralizada por una legislación que no se adapta a las exigencias del mercado internacional. Perú proyecta recibir este año más de \$us 7.100 millones en inversiones mineras. Argentina impulsa el sector con la ley RIGI. Chile avanza hacia una mayor participación privada con apoyo de la CAF. Brasil profundiza su apertura al capital extranjero. En ese contexto, el país no ha logrado renovar ni su marco de inversión ni su legislación sectorial.

El ingeniero metalúrgico José Padilla, analista del sector minero, es una de las voces que con mayor claridad señala el problema y propone soluciones concretas. Sostiene que Bolivia tiene el potencial mineralógico para competir, pero carece del andamiaje legal adecuado.

### Bolivia frente a sus vecinos

La brecha entre Bolivia y la región no es solo de cifras, sino de señales. Padilla lo resume con un dato elocuente. "JP Morgan, el banco más grande del mundo, no califica a Bolivia como un país de oportunidades para el sector minero. Especialmente en lo que respecta al Precámbrico", indica.

Esa percepción, sostiene, no es arbitraria. Tiene una causa directa en la legislación vigente. "La ley minera actual

# Bolivia necesita una nueva ley minera para no quedarse rezagada en la región



LA RAZÓN

no permite traer capitales de riesgo para la minería", afirma. Esa sola limitación basta para alejar a los grandes inversionistas internacionales en un momento en que los precios de los minerales son favorables y la competencia por atraer capital es feroz.

### El nudo legal

El problema no es solo la ausencia de incentivos, sino también la inseguridad sobre la titularidad. Bajo el régimen actual, los contratos mineros son a 30 años, pero las tierras per-

manecen en manos del Estado. Antes, explica Padilla, "el titular de una concesión podía inscribirla en Derechos Reales y utilizarla como activo financiero. Esto le daba respaldo para atraer inversión". Esa posibilidad desapareció con la ley vigente, y con ella, una herramienta clave de financiamiento para los proyectos.

### Hacia una nueva ley

El presidente Rodrigo Paz ha anunciado la pronta presentación del proyecto de una nueva ley minera, como un paquete

de varias otras normativas sectoriales clave. Para Padilla, ese instrumento debe descansar sobre cuatro pilares. El primero es la seguridad jurídica: "el inversionista tiene que tener la seguridad jurídica y el marco legal". El segundo es un marco ambiental claro, "porque ahí es donde con frecuencia tropezamos". El tercero es la incorporación explícita de los minerales estratégicos y la definición de regalías para los gobiernos regionales. Y el cuarto —ausente en todas las propuestas actuales— es la responsabilidad so-

cial empresarial. "Las empresas deben contribuir al desarrollo integral de las comunidades donde operan —educación, salud, caminos, energía— de manera que la comunidad se sienta también parte del proyecto", anota.

A esto añade una dimensión de política industrial que suele pasarse por alto. "Ya no vamos a ser vendedores de materia prima concentrada; tenemos que avanzar hacia la metalurgia", sostiene.

### La oportunidad en oriente

Bolivia cuenta con un Precámbrico de 220.000 kilómetros cuadrados rico en minerales estratégicos. Es en el oriente del país donde Padilla ve la oportunidad más inmediata, en parte porque el occidente arrastra un problema estructural: conflictos comunitarios que han llegado a paralizar proyectos y que "generan un eco negativo en el ámbito internacional respecto a la seguridad jurídica del país". En el oriente, en cambio, "hay mayor amplitud y garantías". Es precisamente allí donde se concentran los minerales críticos que el mundo demanda.

## Privados rechazan demanda salarial del 20% de la COB

• Redacción Santa Cruz

El sector privado de Bolivia expresó un rechazo a la propuesta de la Central Obrera Boliviana (COB) de incrementar en un 20% el haber básico y el salario mínimo nacional. El pedido fue calificado como "inviable" en medio de la crisis económica que atraviesa el país.

Tras la marcha de la COB en La Paz de esta semana, donde se entregó un pliego peticionario al Gobierno, cámaras empresariales expresaron su negativa. Entre ellas figuran la

Cámara Nacional de Comercio (CNC), Cámara Nacional de Industrias (CNI) y la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia (CEPB). La Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco) emitió también un comunicado criticando la demanda.

La CNC, liderada por Eduardo Olivo, argumentó que la demanda contradice el Decreto Supremo 5516. Esta norma prioriza las negociaciones directas entre empleado-

res y trabajadores. Recordó el reciente 20% ya aplicado al salario mínimo este año. Por su parte, Cainco, desde Santa Cruz, tildó la propuesta de "increíble". Dijo que ignora variables globales como el riesgo país elevado, baja producción, inflación creciente y contrabando descontrolado.

### Riesgos económicos

Los empresarios advierten graves consecuencias: aceleración inflacionaria, destrucción de empleo formal, au-

mento de la informalidad y quiebras masivas. Especialmente en microempresas sin margen para absorber costos adicionales.

El Gobierno analiza el peticionario sin respuesta oficial aún, mientras el sector privado exige ser parte de las negociaciones y propone un modelo basado en productividad, no en presiones políticas. Cainco urgió "un nuevo tiempo" de acuerdos realistas para evitar litigiosidad laboral y mayor informalidad.



LA RAZÓN

## • Redacción Santa Cruz

La empresa china BYD calificó como un hito para la movilidad urbana la entrada en operación de sus trenes de monorraíl. El hecho se dio en la Línea 17-Ouro del metro de la ciudad brasileña Sao Paulo. Es la primera operación de ese tipo en América Latina con tecnología SkyRail desarrollada por la compañía.

En un comunicado, la empresa que es líder en el mercado de automóviles eléctricos en Brasil destacó el inicio de operaciones del sistema. Marca así su entrada en el sector ferroviario en la principal economía latinoamericana.

"Desde que asumimos el proyecto en 2020, transformamos un desafío antiguo en una solución tecnológica y eficiente. En este caso, el tren tuvo que adaptarse a la viga existente. Este es un ejemplo de nuestro compromiso con la innovación y la ingeniería de punta", afirmó el CEO de BYD, Tyler Li.

"Cada vagón entregado refuerza calidad, confort y eficiencia. Tenemos el orgullo de contribuir a la inauguración de esta línea, un hito histórico para la movilidad urbana de la mayor metrópoli de América Latina. Este es el primer proyecto de BYD en el sector ferroviario fuera de China y felicitamos al gobierno estadual por el avance ofrecido a los pasajeros", agregó.

El sistema conecta el Aeropuerto de Congonhas, el segundo más importante de

## BYD lanza monorraíl en Brasil e ingresa al mercado ferroviario



Brasil para vuelos domésticos, ubicado en la zona sur de Sao Paulo, con la red metroferroviaria de la ciudad. El trazado de 6,7 kilómetros contará con ocho estaciones y prevé transportar cerca de 100.000 pasajeros diarios en plena operación.

De acuerdo con la compañía, la flota está compuesta

por 14 trenes, de los cuales 11 ya se encuentran en el Pátio Água Espraiada. Otras tres unidades deben llegar al país en los próximos meses.

Cada composición está formada por cinco vagones continuos, con capacidad total para 616 pasajeros. Cuenta con aire acondicionado, accesibilidad plena, ventanas panorámi-

cas y circulación interna abierta entre los coches.

Los trenes operan con automatización integral, sin conductor, y utilizan tecnología de señalización. Esto permite la comunicación en tiempo real entre las unidades y optimiza la operación del sistema.

Según el comunicado, los vehículos están totalmente im-

pulsados por baterías Blade, desarrolladas por la propia empresa. Así se elimina la necesidad de un tercer riel y permite la continuidad del servicio incluso en caso de fallas en el suministro externo de energía.

"Entregamos a la Línea 17-Ouro una solución completa, que reúne tecnología, eficiencia operativa y una nueva experiencia de movilidad para Sao Paulo", afirmó el vicepresidente senior de BYD Brasil y jefe comercial y de marketing de BYD Auto, Alexandre Baldy.

El gobernador de Sao Paulo, Tarcísio de Freitas, también elogió la tecnología china.

"Era necesario encontrar una empresa capaz de desarrollar esta solución, y fue en ese momento que buscamos a BYD. Dejo aquí mi reconocimiento y agradecimiento por el esfuerzo realizado. Son trenes que traen tecnología extremadamente moderna en comunicación, señalización, confort y seguridad. Hacen posible entregar algo que muchos no creían que ocurriría", afirmó el gobernador.

El primer tren SkyRail del país es capaz de recorrer hasta 8 kilómetros solo con energía de batería. Según la empresa, esto refuerza la eficiencia energética, reduce el ruido urbano y contribuye a la sostenibilidad del sistema.

BYD señaló además que el proyecto consolida su presencia en Brasil como una compañía que actúa en múltiples segmentos de movilidad eléctrica, incluyendo automóviles, autobuses y ahora transporte ferroviario urbano.

## Se disparan ventas de vehículos eléctricos en la región

## • Redacción Santa Cruz

El alza histórica del petróleo desatada por la guerra de Estados Unidos e Israel contra Irán desde el 28 de febrero de 2026 está acelerando de forma dramática la adopción de vehículos eléctricos e híbridos en Sudamérica. Cifras récord están siendo reportadas en los mayores mercados de la región durante el primer trimestre del año.

Ecuador registró en marzo el avance más espectacular.

Las ventas de autos 100% eléctricos crecieron un 460,6% frente a marzo de 2025, con 925 unidades comercializadas. BYD lideró con 418 unidades, un alza del 375%. Los híbridos crecieron un 113,5%, y el conjunto de nuevas energías ya representa el 24,1% del mercado ecuatoriano. Marzo de 2026 fue el mejor mes de la historia del sector automotor del país con 14.150 vehículos nuevos vendidos.

Colombia no se quedó atrás. Según la ANDI y Fenal-

co, en marzo se comercializaron 5.083 vehículos eléctricos, casi el doble que en febrero. El total acumulado es de 9.349 unidades en el primer trimestre, un crecimiento de 171,3% respecto al mismo período de 2025. Marzo se convirtió en el mejor mes histórico de matrículas eléctricas del país.

En Brasil, BYD protagonizó el episodio más llamativo. Solo entre el 20 y el 21 de marzo vendió 4.300 vehículos en 48 horas, generando más de 500 millones de rea-

les en pedidos, un crecimiento del 64% frente a su propio récord anterior.

Chile acumuló 6.017 unidades de nuevas energías en enero y febrero, con un crecimiento del 60%, mientras que los vehículos enchufables crecieron un 152,3% solo en febrero. Argentina, por su parte, acumuló 1.617 eléctricos en el primer trimestre, un explosivo 874,1% más que en igual período de 2025.

Las marcas chinas avanzan de manera imparable.



# Cochabamba celebrará Cumbre de Cámaras de Comercio de Iberoamérica

• Redacción Santa Cruz

La Cámara de Industria, Comercio y Servicios de Cochabamba (ICAM) será anfitriona de la LIII Asamblea General de la Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio, Industria y Servicios (AICO). Paralelamente tendrá lugar el LXI Consejo Directivo de la Comisión Interamericana de Arbitraje Comercial (CIAC). La cita está programada del 11 al 14 de abril. El evento reunirá a delegaciones empresariales de 23 países de Iberoamérica.

Wildo Dolz, presidente de ICAM, explicó que la institución lleva dos años gestionando la sede. "Hicimos campaña para que justamente se elija el lugar de reunión en Cochabamba", dijo a Energías & Negocios, de La Razón. El resultado es que la ciudad recibirá a "casi 120 personas entre presidentes y vicepresidentes de las cámaras asociadas", según sus estimaciones.

El programa se extiende a lo largo de cuatro días. Los primeros dos, sábado 11 y domingo 12, incluyen un city tour por los principales atractivos de la ciudad, una visita al Cristo de la Concordia y una jornada en la Hacienda Pairumani. La parte formal arranca el lunes 13 con el acto inaugural. Participará el presidente Rodrigo Paz



Reunión de la ICAM de Cochabamba, presidida por Wildo Dolz.

Pereira, el gobernador de Cochabamba, el alcalde municipal y los presidentes de AICO y CIAC. La jornada contempla además conferencias a cargo de los ministros de Economía y de Turismo. El martes 14 se celebrará la Asamblea General propiamente dicha. En la misma se elegirá a las nuevas autoridades de la organización, y la jornada cerrará con una cena de gala en el Teatro al Aire Libre del Palacio Portales.

En Bolivia, cuatro cámaras integran AICO: Cainco, ICAM, la Cámara Nacional de Industria y la Cámara Nacional de Comercio. Dolz destacó que

ser la sede es una oportunidad para proyectar al país ante los visitantes. "Lo que se quiere sobre todo es mostrar al país, qué oportunidades tiene para ofrecer a las posibles inversiones internacionales", afirmó. A ello se suma la presencia de las embajadas iberoamericanas acreditadas en Bolivia, que también han sido invitadas al encuentro.

El networking es, según Dolz, uno de los ejes centrales del evento. "Uno queda prácticamente en conexión con todos los países", señaló. Agregó que la lógica es recíproca. Así como Cochabamba y el

país muestran su potencial a los visitantes, los empresarios bolivianos pueden identificar oportunidades en los mercados iberoamericanos. "Nos unimos con empresarios, donde podemos ver las oportunidades que podemos hacer en cuanto a negocios, empresas e inversiones", puntualizó.

Los foros están abiertos al público empresarial en general. "Empresas o empresarios pueden inscribirse, sean o no asociados a la Cámara", precisó Dolz. Indicó que la información de inscripción está disponible en la página web de ICAM.

## Moneda peruana consolida estabilidad

• Redacción Santa Cruz

El sol peruano se consolida en abril de 2026 como la moneda más estable de América Latina, incluso frente a la inestabilidad política interna y a los choques externos derivados de las políticas arancelarias de Estados Unidos. Con un tipo de cambio cercano a 3,36 soles por dólar y una apreciación acumulada cercana a 10,6% frente al billete verde en 2025, el sol mantiene una trayectoria de fortaleza que contrasta con la volatilidad de otras divisas regionales.

Los analistas destacan como sostén de esa estabilidad un superávit comercial sostenido, el alto nivel de reservas internacionales y una política monetaria que mantiene la inflación cerca de 2%, con tasas de interés alrededor de 4,75%. En este contexto, inversores y pequeños ahorradores de países vecinos, como es el caso boliviano, han comenzado a utilizar el sol como moneda de refugio, especialmente en zonas fronterizas, donde se acumula en divisas más confiables antes de cambiarlas a dólares.

El sol ha ganado tal reputación que, en episodios pasados de crisis cambiaría argentina, incluso se observó demanda creciente de soles en el mercado negro. En 2026, la divisa peruana se perfila como un baluarte de previsibilidad en una región marcada por devaluaciones, inflación y riesgo fiscal, lo que refuerza la idea de que el esquema económico peruano es sólido.

## Alza en precios del crudo tensiona la región

• Redacción Santa Cruz

El conflicto entre Estados Unidos, Israel e Irán, desatado el 28 de febrero pasado, impulsó los precios del crudo por encima de los 100 dólares el barril. Esto golpea los costos de combustibles en Sudamérica y reavivando temores inflacionarios. Esta semana, importadores como Chile se en-

frentan a alzas históricas, mientras Argentina y Brasil implementan medidas de contención.

El gobierno de Kast desarticuló el Mecanismo de Estabilización de Precios de los Combustibles (MEPCO) el 23 de marzo. Como consecuencia, el precio de la gasolina se disparó hasta un 32% y el dié-

sel un 62%, de \$us 1,3 a \$us 1,7 por litro. Filas en estaciones y subsidios fiscales reducidos generaron críticas. El gobierno anunció bonos paliativos en los últimos días.

Pese a su política de libre mercado, Milei ordenó a YPF congelar surtidores por 45 días desde el 1 de abril. La medida se da ante caídas del

10% en consumo de gasolina y subas acumuladas del 185% desde 2024. Además, se difundió impuestos para frenar la inflación en \$us 1,34 el litro.

En Brasil, Petrobras ajustó el diésel y jet fuel ante el Brent volátil, pese a reclamos de Lula. Los bancos centrales de la región prevén entre 0,5% y 0,8% de inflación extra.

N

Disfruta  
nuestros packs  
y combos



Una experiencia pensada  
**para la oficina**

☎ 78102827



# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- |                |                             |                |                          |                          |                      |                     |                        |                         |                     |                       |                             |
|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1<br>VEHÍCULOS | 2<br>PROPIEDADES            | 3<br>EMPLEOS   | 4<br>SERVICIOS OFRECIDOS | 5<br>CONJUNTOS MUSICALES | 6<br>CURSOS Y CLASES | 7<br>COMPUTACIÓN    | 8<br>COMUNICACIÓN      | 9<br>EQUIPOS Y MÁQUINAS | 10<br>CONSTRUCCIÓN  | 11<br>MUEBLES         | 12<br>ENSERES PARA EL HOGAR |
| 13<br>NEGOCIOS | 14<br>EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 15<br>ANIMALES | 16<br>VARIOS             | 17<br>AVISOS LEGALES     | 18<br>LICITACIONES   | 19<br>NECRO-LÓGICOS | 20<br>VIAJES Y TURISMO | 21<br>SALUD Y BELLEZA   | 22<br>PROFESIONALES | 23<br>ENTRETENIMIENTO | 24<br>INTIMIDADES           |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

## Ramseyes

### COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



## UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblegar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

**Atención Personal**  
**2490243**  
Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

**Atención Virtual**  
**72563739**  
solo Whats App

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**



### INMUEBLES

#### CIUDADELA STRONGUISTA,

300m2, amurallado, servicios instalados, a 1 cuadra de la plaza, vía empedrada. Papeles al día.

**REF. 73249152**



### PROPIETARIO ALQUILA CASA

para oficinas Sopocachi 10  
Ambientes amplios 3Baños  
2Garajes Cubiertos Patio Area de Servicio completa. Entrega inmediata

**Ref. 70663505**



### SOCIEDAD DE INGENIEROS DE BOLIVIA CONVOCATORIA PÚBLICA • AUDITORIA FINANCIERA GESTIÓN 2025

SIB <https://www.sib.org.bo> sección de convocatorias, en el QR adjunto o pasar a recogerlos de las oficinas de la SIB Nacional.

Las propuestas hasta horas 16:00 del día jueves 09 de abril de 2026. Av. Sánchez Lima esq. Pedro Salazar N° 2512, Edificio Melissa Mezzanine "B" Teléfonos 2419944-2419955.



### COMPRO LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.  
Celular-Whatsapp: 61135869  
Dirección: Calle Sagárnaga No. 227, galería Paraíso.





**COMUNICADO DE REVERSIÓN DE SOCIOS AUTOMOVIL CLUB BOLIVIANO**

Comunica a los socios que en aplicación al Estatuto vigente según el Art. 30 en todos sus incisos, las siguientes cuotas de participación serán REVERTIDAS en favor de la institución en fecha 5 de abril del 2026.



**La Universidad Real de la Cámara Nacional de Comercio,** invita a presentar propuestas para la realización de la AUDITORIA EXTERNA.

Hasta el 6 de abril. Telf **24444230**, correo: **auditoria@ureal.edu.bo**


**ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO PONE EN VENTA:**

**TOYOTA LAND CRUISER BATALLA LARGA**  
modelo 97

Oferta a la mejor propuesta económica.

Descargar términos de referencia en: <https://bit.ly/3NHyg5h>  
o pedirlos a: **andrei.delabarra@engineersinaction.org**  
WhatsApp y teléfonos de referencia: **77228440, 75851739.**


**OPORTUNIDAD DE INVERSIÓN ENERGÉTICA GNV en Santa Cruz**



<p><b>Descripción:</b> Oportunidad de Inversión Energética de GNV en El torno Santa Cruz</p> <p><b>Ubicación:</b> El Torno, ruta Troncal a los Valles Cruceños.</p> <p><b>Superficie:</b> 1127.40m<sup>2</sup></p> <p><b>Características Técnicas:</b> Compresor : Marca Aspro</p> <p><b>Capacidad:</b> 1.500m<sup>3</sup>/h</p> <p><b>Dispensadores:</b> Total 4 dispensadores con 8 mangueras de carga simultánea</p> <p><b>Áreas de Atención y Servicio:</b> 2 oficinas amplias con baño y cocineta. 2 tiendas u oficinas</p>	<p>3 baños para clientes.</p> <p>Atrás área de vestidor, cocineta y baño para el personal.</p> <p>Opera con todas las licencias vigentes para GNV por la ANH y YPFB.</p> <p>Venta promedio/Día : 5.500 a 6.500m<sup>3</sup> (flujo de caja inmediato y auditable)</p> <p>Este establecimiento opera con regularidad, contando con todas las licencias y autorizaciones vigentes, además de una infraestructura integral y completamente equipada para garantizar una gestión eficiente y rentable.</p> <p><b>Paula Andrea Yañez Bello</b> <b>78046212 Century 21 Invest</b></p>
--	---

**ANUNCIA DONDE**  
**TODOS**  
**TE VEAN**

**VENDE**  
**DONDE TODOS TE**  
**ESPERAN**



**Páginas azules**  
**DEL LORO DE ORO**

 **72050423**

[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

**laRazón**

## FABRICA DE CALAMINAS

solicita

### VENDEDOR/A

Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión, manejo de redes sociales y con **disponibilidad para viajes.**

**Debe poder presentar garantías reales indispensable.**

Interesados enviar CV y pretensión salarial al **78803474** o al correo **asistadmlp@acerostorrico.com**



ÓPTICA SOLICITA

### ASESORA DE VENTAS

Excelente atención, buena presencia y manejo de redes sociales.

Preferible con experiencia.

Info. al 73220926

## Oportunidad Laboral – BASE UYUNI

Empresa importante de Turismo requiere incorporar a su staf de trabajo los siguientes cargos:

<b><u>GUEST RELATION</u></b> Buscamos profesional Lic. en Turismo y Hotelería con inglés fluido y comunicación diplomática.	<b><u>PRIMER COCINERO</u></b> Técnico o Licenciado en Gastronomía. Experiencia demostrable liderando brigadas de cocina en hoteles o restaurantes. Capacidad para estandarizar recetas y manejo de inventarios.
<b><u>MASAJISTA</u></b> Licenciada en fisioterapia y/o kinesiología, experiencia mínima de 3 años de experiencia como masajista, preferiblemente en un entorno de spa Experiencia demostrada en la aplicación de diversas técnicas de masaje.	<b><u>AYUDANTE DE COCINA</u></b> Técnico en Gastronomía. Experiencia previa en cocina de restaurantes (preferencia en hotelería). Persona dinámica, responsable y con ganas de aprender.
<b><u>ADMINISTRADOR DE HOTEL</u></b> Licenciado en Administración de Hotelería y Turismo, Administración de Empresas o ramas afines, experiencia mínima de 2 años en cargos de supervisión en establecimientos hoteleros, dominio del idioma inglés (avanzado).	<b><u>GARZÓN</u></b> Experiencia previa en atención al cliente. Persona amable, con excelente actitud de servicio y buena presencia.
<b><u>ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE</u></b> Licenciado en Administración de Empresas, Hotelería y Gastronomía o ramas afines, experiencia en gestión integral de Alimentos y Bebidas, liderazgo de personal de salón y coordinación con cocina.	<b><u>OPERARIO DE LIMPIEZA</u></b> Persona dinámica, detallista y responsable. Disponibilidad inmediata para integrarse al equipo de limpieza en hoteles emblemáticos.
<b><u>AUXILIAR DE RECURSOS HUMANOS</u></b> Licenciado o egresado en Psicología o ramas afines, que cuente con enfoque en Psicología Organizacional, capacidad para gestionar el clima laboral y programas de bienestar en sedes remotas.	<b><u>CHOFER DE TURISMO</u></b> Licencia de conducir Categoría C vigente. Experiencia en el rubro de turismo. Conocimiento de rutas y atención al pasajero.

**La empresa ofrece:** Estabilidad laboral, Vivienda y alimentación, Beneficios Sociales dispuestos por ley.

La modalidad de trabajo para todos los puestos es 25/5.

Las personas interesadas y con **DISPONIBILIDAD INMEDIATA**, deben enviar su postulación a los correos **talentohumano@hidalgocorp.bo** o **auxiliar.rrhh2026@gmail.com** o vía WhatsApp al 72206187 o 71729924, con la **REF. AL CARGO QUE POSTULAN, adjuntando su HOJA DE VIDA y PRETENSIÓN SALARIAL.**



## EMPLEOS

Prestigioso Cafe Necesita

### BARISTAS, JUGUEROS, COCINEROS, MESEROS,

Todos con experiencia.

REF. 71555565, 72040666

Se requiere

## MEDICO GENERAL



De tiempo completo para trabajar en consultorio médico en la Zona Sur .

Enviar currículum vitae y pretensión salarial al correo electrónico **abprisma@hotmail.com**

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

CLINICA DE SALUD PRIVADA EN LA CIUDAD DE EL ALTO REQUIERE INCORPORAR A SU EQUIPO DE TRABAJO:

## CONTADOR GENERAL

## REQUISITOS PARA EL CARGO A POSTULAR:

- CONTADOR PROFESIONAL TITULADO EN CONTADURIA PUBLICA.
- REGISTRO EN EL COLEGIO DE CONTADORES.
- EXPERIENCIA MINIMA ESPECIFICA EN CARGOS SIMILARES DE 2 AÑOS EN CLINICAS PRIVADAS.
- CONOCIMIENTO EN LA ELABORACION DE ESTADOS FINANCIEROS.
- CONOCIMIENTOS SOLIDOS EN CONTABILIDAD DE COSTOS.
- CONOCIMIENTO DE CONTROL DE INVENTARIOS, CONCILIACIONES BANCARIAS Y ACTIVOS FIJOS.
- EXPERIENCIA EN MAJENO DE PERSONAL
- DOMINIO DE NORMAS DE CONTABILIDAD, TRIBUTARIAS, NORMAS LABORALES Y OTRAS INHERENTES AL CARGO.
- RESPONSABILIDAD Y TRABAJO EN EQUIPO.

## INTERESADOS(AS):

LAS PERSONAS QUE CUMPLAN CON LOS REQUISITOS ANTES DETALLADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA ACTUALIZADA Y PRETENSION SALARIAL AL CORREO [talent.health2026@gmail.com](mailto:talent.health2026@gmail.com) HASTA EL 9 DE ABRIL DE 2026.



## EMPLEOS

Se requiere

## VENDEDOR

con licencia de conducir para el Alto comunicarse al whatsapp **72017490**

FIRMA AUDITORA REQUIERE

AUDITORES SENIOR,  
AUDITORES SEMISENIOR y  
JUNIORS

PREFERENTEMENTE CON EXPERIENCIA EN EL SECTOR PÚBLICO.

ASIMISMO, REQUIERE

INGENIEROS EN MEDIO  
AMBIENTE, SISTEMAS Y  
MECANICOS,

PREFERENTEMENTE CON MAESTRÍA Y DIPLOMADOS.

LOS INTERESADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA A LA SIGUIENTE DIRECCIÓN:

[auditores.post@gmail.com](mailto:auditores.post@gmail.com)



La empresa **CHROME HOLDING** invita a profesionales calificados a postular al cargo de **Técnico Electromecánico**, para formar parte de su equipo técnico especializado.

## Requisitos:

- Técnico o Ingeniero en **Electrónica Automotriz, Electromecánica Automotriz** o carreras afines.
- Experiencia mínima de **2 años** en diagnóstico, mantenimiento y reparación de sistemas **eléctricos y electrónicos automotrices**.
- Conocimientos en **diagnóstico de fallas** mediante herramientas de escaneo y equipos especializados.
- Experiencia en **interpretación de diagramas eléctricos**, manuales técnicos y sistemas de control electrónico.
- Conocimiento en sensores, actuadores, módulos de control (**ECU**), sistemas **CAN BUS** y sistemas de monitoreo electrónico.
- Experiencia en **mantenimiento preventivo y correctivo de sistemas eléctricos**: arranque, carga e iluminación.
- Deseable experiencia en **maquinaria pesada** y equipos de construcción.
- Conocimiento en **sistemas hidráulicos y electrohidráulicos** (deseable).
- Capacidad para realizar **diagnósticos en campo y atención técnica en sitio**.
- Licencia de conducir **categoría A** vigente (mínimo).
- Disponibilidad para **viajes** y trabajos fuera de la ciudad.

## Competencias:

- Alta capacidad analítica para diagnóstico de fallas.
- Trabajo en equipo.
- Responsabilidad y orientación a resultados.
- Proactividad y capacidad de aprendizaje técnico continuo.

## Ofrecemos:

- Estabilidad laboral.
- Oportunidad de crecimiento profesional.
- Ambiente de trabajo dinámico y técnico.

## Postulación:

Los interesados deberán enviar su hoja de vida (no documentada) al correo:

[rrhhchrm2022@gmail.com](mailto:rrhhchrm2022@gmail.com)

Fecha límite de postulación: **domingo 12 de abril**

## SE REQUIERE:

**Asistente administrativa**, con buen manejo de Word y Excel (indispensable), modalidad pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

**Fisioterapeuta**, recién titulada, con conocimientos en Microsoft Office (Word y Excel), para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

**Marketing**, Diseñador Gráfico recién titulado, con conocimientos en diseño de materiales publicitarios, manejo de medios digitales, para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

[medicoent2026@gmail.com](mailto:medicoent2026@gmail.com)

Postúlate hasta el 08 de abril de 2026

## DOCTORAS

**Médico General** recién titulada, con título en provisión nacional, actitud proactiva y disponibilidad inmediata, para cubrir un solo turno.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:  
**medicocent2026@gmail.com**  
Postúlate hasta el 08 de abril de 2026

 Clínica  
Requiere Contratar

- **Médico General** para guardias médicas.
- **Médico General** para consulta médica.

Con residencia en el Alto,  
Interesados enviar Currículum Vitae y pretensión Salarial al  
**Número 75605954**

Se Requiere contratar para la ciudad de el Alto un:

## VENDEDOR EN LINEA

**Objetivo:** Atención en ventas mediante diferentes plataformas virtuales con experiencia, trabajo tiempo completo de lunes a sábado con disponibilidad inmediata.

**Perfil:** Técnico Superior, Egresado o titulado(a) en carreras económicas y financieras, experiencia en ventas, facilidad de palabra, buena actitud en atención al cliente, conocimiento en manejo de Microsoft office, responsable y con garantía.

Los Interesados, Enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico [adm.operaciones36@gmail.com](mailto:adm.operaciones36@gmail.com) o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 11 de abril de la Gestión 2026.

## INGENIERO INDUSTRIAL / INGENIERO EN LOGÍSTICA

Para la implementación de un centro logístico en la ciudad de La Paz se requiere profesional con experiencia en:

- Diseño de Centros Logísticos y Distribución Urbana
- WMS
- Six Sigma / Lean Logistics & Manufacturing
- Sistemas de Gestión Integrado
- Estudios de Factibilidad / Plan de Negocio

Enviar C.V. con  
Pretensión Salarial a  
**requerimiento2008@gmail.com**  
Ref.- Ing. en Logística

Se Requiere contratar para la ciudad de el Alto un:

## TECNICO EN APLICACIONES Y DISEÑO

### REQUISITOS:

- Técnico en diseño gráfico o egresado en las carreras de Ing. Empresarial o comercial, administración de empresas, comercio internacional o ciencia de la comunicación.
- conocimiento en manejo de Microsoft office, diseño gráfico, edición de video, etc.
- Experiencia mínima de 1 año.
- Trabajo de lunes a sábado.
- Disponibilidad inmediata

### COMPETENCIAS

- Trabajo en equipo
- Responsabilidad y capacidad de trabajo bajo presión.
- Alto nivel de honestidad y responsabilidad.
- Orientación a resultados

Los Interesados, Enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico [adm.operaciones36@gmail.com](mailto:adm.operaciones36@gmail.com) o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 11 de abril de la Gestión 2026.

### REQUERIMOS

## CONTADOR PUBLICO

### PERFIL:

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- VALORAMOS EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, ELABORACION PAPELES DE TRABAJO, REVISION REGISTROS CONTABLES Y ELABORACION DE INFORMES

### COMPETENCIAS:

- BUEN MANEJO EXCEL Y WORD
- CAPACIDAD DE TRABAJO BAJO PRESION
- PROACTIVIDAD

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL HASTA MIERCOLES 8 DE ABRIL DE 2026 A:

[convfirma@gmail.com](mailto:convfirma@gmail.com)



**EJECUTIVO (A) DE VENTAS**  
**SEDE: EL ALTO**

**¡ESTA ES TU OPORTUNIDAD DE PERTENECER A NUESTRO EQUIPO**

**Principales funciones**

- ✓ Ofrecer y comercializar nuestros servicios a través de RRSS.
- ✓ Gestionar clientes nuevos y hacer seguimiento postventa.
- ✓ Coordinar ventas con el equipo y cumplir metas comerciales.
- ✓ Planificar y fidelizar a los clientes.

**Ofrecemos**

- ✓ Capacitación constante.
- ✓ Oportunidad de crecimiento profesional.
- ✓ Remuneración fija + comisiones
- ✓ Excelente ambiente de trabajo.
- ✓ Beneficios sociales
- ✓ Oportunidad de ser parte de un equipo de trabajo nuevo en la ciudad.

**Xdigital** Si te encuentras interesado puedes enviar tu CV e contactarte directamente : [emoreno@digitaltv.com.bo](mailto:emoreno@digitaltv.com.bo) 75010116



**EMPLEOS**

EMPRESA IMPORTADORA Requiere  
**UN ALMACENERO Y UNA CAJERA**

Con experiencia, dejar su hoja de vida con pretension salarial, Dir.San Pedro Av. Almirante Grau No. 557.



**EMPLEOS**

Prestigioso Cafe Necesita  
**BARISTAS, JUGUEROS, COCINEROS, MESEROS,**

Todos con experiencia.  
REF. 7155565, 72040666

ANUNCIA DONDE  
**TODOS**  
TE VEAN

**VENDE**  
DONDE TODOS TE  
**ESPERAN**

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO



 72450053 - 72010560 - 71558632  
[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

laRazón

REQUERIMOS

## EJECUTIVOS DE VENTAS

PARA PRODUCTOS DE CONSUMO MASIVO

Buscamos personas proactivas y orientadas a resultados para integrarse a nuestro equipo.

- Canal DH y MAYORISTA

**Contacto: Enviar hoja de vida al WhatsApp 69966931**



**PROMISA**

### Técnico Superior en Mecánica.

Especialidad: Reparación de montacargas.  
Base de trabajo El Alto.

[gerencia.regional-lpz@promisa.bo](mailto:gerencia.regional-lpz@promisa.bo)  
Cel.677-03103

Empresa líder en servicios busca incorporar a su equipo de trabajo, un

## MECÁNICO

CON FORMACIÓN UNIVERSITARIA O TÉCNICO SUPERIOR

El ocupante del puesto tendrá como principales responsabilidades aplicar sus conocimientos para la ejecución de planes de mantenimiento de vehículos livianos y pesados.

### REQUISITOS:

- ✓ Formación académica a nivel Licenciatura o Técnico Superior en Ingeniería Mecánica, Mecánica Automotriz o ramas afines.
- ✓ Experiencia laboral general de 2 años habiendo realizado las siguientes funciones principales:
  - Mantenimiento de vehículos livianos y pesados.
  - Conocimiento de sistemas hidráulicos, neumáticos y eléctricos.
- ✓ **Disponibilidad para trabajar en proyectos/campamentos mineros, bajo régimen de 20 días en campamento y 10 días de descanso.**
- ✓ Liderazgo e iniciativa. Capacidad para tomar decisiones y resolver contingencias.
- ✓ Residencia en las ciudades de La Paz o El Alto preferentemente, o en localidades cercanas.
- ✓ Licencia de conducir.

Las personas interesadas en postularse deberán enviar su Hoja de Vida, adjuntando referencias profesionales (imprescindible) y su pretensión salarial a: [convocatoria12022@gmail.com](mailto:convocatoria12022@gmail.com) hasta el día jueves 9 de abril de 2026.

La Paz, abril 2026.




EMPRESA CONSTRUCTORA  
Requiere contratar para obras en El Alto:

### ADMINISTRADOR DE OBRA

(2 vacantes) preferentemente con experiencia, enviar C.V. y pretensión salarial al correo [adm.recursos23@gmail.com](mailto:adm.recursos23@gmail.com)

### VOLQUETEROS

 Licencia Cat. "C"  
Interesados comunicarse al 69773297

SE NECESITA

### EJECUTIVO VENTAS Y ATENCIÓN CLIENTES,

con disponibilidad de tiempo, presentar Currículum y entrevistas Av. Camacho 1574 (lado mercado Camacho) lunes y martes horarios de oficina o al 76766864

Se requiere para la Ciudad de El Alto un:

## ENTRENADORES DE GIMNASIO

**Objetivo:** prestar un excelente servicio garantizando a los usuarios a alcanzar sus metas en fitness, mediante la provisión de programas de ejercicio personalizados e instrucciones.

**Perfil:** con experiencia especifica en Gimnasio mínimo un año, disponibilidad de tiempo en horarios rotativos, buena actitud en atención al cliente, responsable y disciplinado, con garantía y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico,

[adm.operaciones36@gmail.com](mailto:adm.operaciones36@gmail.com)

o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 11 de abril de la Gestión 2026.

EMPRESA EN EL RUBRO BEBIDAS,  
REQUIERE:

## “PROFESIONAL EN MARKETING”

### REQUISITOS.

- FORMACION PROFESIONAL EN AREA COMERCIAL O AFINES AL CARGO
- EXPERIENCIA DE 5 AÑOS EN CARGOS SIMILARES
- EXPERIENCIA EN MERCADO MASIVO, ESTRATEGIAS
- EXPERIENCIA EN MARKETING TRADICIONAL Y DIGITAL.

ENVIAR HOJA DE VIDA CON PRETENSIÓN SALARIAL AL CORREO [tindustrias97@gmail.com](mailto:tindustrias97@gmail.com)

Se requiere para la Ciudad de El Alto un:

## PERSONAL DE LIMPIEZA

**Objetivo:** Garantizar un ambiente limpio, ordenado y seguro para garantizar la salud y bienestar de las personas.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, con experiencia en el área, garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico, [adm.operaciones36@gmail.com](mailto:adm.operaciones36@gmail.com) o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 11 de abril de la Gestión 2026.

Empresa líder en servicios busca incorporar a su equipo de trabajo, un/a **ENCARGADO/A DE CAMPAMENTO Y ALMACÉN (Régimen 20x10)**

Buscamos a un/a profesional con capacidad de liderazgo, carácter firme, trato amigable y alta capacidad de organización, que pueda asumir la **gestión integral del campamento** y asegurar el **control eficiente del almacén e inventarios** en campo.

### Perfil del cargo

- Formación en Administración de Empresas, Ingeniería Industrial o carreras afines.
- Experiencia mínima de **3 años en campamentos**, en roles similares dentro del sector **industrial, construcción o minería**.
- Experiencia comprobada en **coordinación logística, planificación de proyectos, compras y relaciones comerciales**, incluyendo manejo de almacén o logística.

### Principales responsabilidades

- Liderar el **diseño, montaje y operación de campamentos**.
- Manejo de personal y grupos de avanzada.
- Viajes regulares a proyectos para control de funcionalidad de los campamentos.
- Administrar el **almacén del campamento**: Control de inventarios, recepción y despacho de insumos, registro y seguimiento de materiales.
- Coordinar la logística de alimentación, insumos operativos, recursos necesarios en campo.
- Supervisar servicios de contratistas y condiciones del campamento.
- Controlar ingresos y salidas de personal y visitas.
- Implementar y coordinar servicios de bienestar: Limpieza, lavandería y recreación.
- Realizar inspecciones periódicas para asegurar la operatividad continua.
- Requisito: Licencia de conducir vigente (**indispensable**)

### Competencias clave

- Organización y control, proactividad e iniciativa, capacidad de trabajo bajo presión, liderazgo y toma de decisiones, habilidades de comunicación.

Las personas interesadas en postularse deberán enviar su Hoja de Vida incluyendo su pretensión salarial a: [convocatoria12022@gmail.com](mailto:convocatoria12022@gmail.com) hasta el día jueves 9 de abril de 2026.

La Paz, abril 2026



## EMPLEOS

### INGENIERO CIVIL

Para liderar proyecto de edificación en Cochabamba enviar CV a

[msoto@ocm.com.bo](mailto:msoto@ocm.com.bo)

contacto **77554266**



## EMPLEOS

Empresa de salud busca

### REGENTE FARMACÉUTICO.

Requisitos: Licenciatura, Título en Provisión Nacional y Matrícula. CV a

[milkocalcina@gmail.com](mailto:milkocalcina@gmail.com)

o 70533460.



## EMPLEOS

Requiero

### PERSONAL DE COCINA

CON EXPERIENCIA en pizzas y pastas. 16:00-23:00. Bs. 2630.

**CALACOTO. 69939759**



## EMPLEOS

Requiero

### PERSONAL DE COCINA

CON EXPERIENCIA EN PIZZAS Y PASTAS. 17:30-23:00. 2060.

**SOPOCACHI. 69939759**



SE REQUIERE

### CHOFER – EL ALTO

Persona seria y responsable, con experiencia y conocimiento de rutas en La Paz. Licencia categoría B vigente.

**Ref. 72010479**

Todos LOS DÍAS  
en laRazón

encuentras de todo...



71558632 • 72010560



laRazón

**CENTRO CULTURAL ALEMÁN – CENTRO ESCOLAR ALEMÁN  
DEUTSCHE KULTURGEMEINSCHAFT - DEUTSCHE SCHULGEMEINSCHAFT**

El Directorio del Centro Cultural Alemán y el Directorio de Centro Escolar Alemán convocan a la:

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA  
DEL CENTRO CULTURAL ALEMÁN**

El día viernes, 10 de abril de 2026 a horas 19:00 en los ambientes del comedor (Cantina) del Colegio Alemán "Mariscal Braun", Av. Alexander # 100 Achumani.

Con el siguiente orden del día:

1. Lectura de la citación a la Asamblea.
2. Lectura y aprobación del acta de la Asamblea General de fecha 9 de abril de 2025.
3. Informe del presidente.
4. Informe del tesorero y aprobación de estados financieros, gestión 2025
5. Elección del Presidente
6. Elección del Vicepresidente
7. Elección del tesorero
8. Elección del directorio
9. Nombramiento de un socio que otorgue Poder al presidente del directorio
10. Nombramiento de los revisores de libros para la gestión 2026
11. Nombramiento de un socio representante para la firma del acta.

En caso de no haber quórum para la primera Asamblea, se realizará la segunda Asamblea a horas 19:30 con el número de socios asistentes y con el mismo Orden del día.

De conformidad con el artículo 8° inc. d) del Estatuto, se requiere que las contribuciones financieras estén al día

Inmediatamente después se realizará la

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA  
DEL CENTRO ESCOLAR ALEMÁN**

Con el siguiente orden del día:

1. Lectura de la citación a la Asamblea.
2. Lectura y aprobación del Acta de la Asamblea General Ordinaria de fecha 9 de abril de 2025.
3. Informe del Presidente del Centro Escolar Alemán.
4. Informe del Director del Colegio Alemán Mariscal Braun.
5. Informe del Tesorero y aprobación de los Estados Financieros gestión 2025
6. Elección del Presidente
7. Elección del Tesorero
8. Nombramiento de los revisores de libros para la gestión 2026

La Paz, 31 de marzo de 2026



**EMPLEOS**

**MESERA /ANFITRIONA,**

sueldo mas comiciones  
ambiente laboral agradable

**REF. 70690020, 60104086**



**EMPLEOS**

Importante spa zona sur busca

**LIC. EN FISIOTERAPIA**

con experiencia en estética y  
bienestar para spa.

CV al **69800631.**



Se requiere

**REGENTE  
FARMACÉUTICO.**

Enviar CV a:  
**hr@maxprecisionlab.com**



**EMPLEOS**

CAFE RESTAURANTE de prestigio,  
CONTRATA,

**COCINEROS, MESEROS,  
PASTELEROS,**

72040666 71555565

**AHORA PUEDES  
PUBLICAR**  
TUS ANUNCIOS DIGITALES EN

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
*¡encuétralo aquí!*

**1**  
Dirigete al Portal del Loro de Oro:  
[lorodeoro.la-razon.com](http://lorodeoro.la-razon.com).  
Busca la sección "publicar un aviso" y haz clic en ella.



**2**  
Selecciona el medio y categoría en el que deseas publicar tu aviso.



**3**  
Escribe el anuncio que deseas publicar en la cantidad de palabras requerida.



**4**  
Para finalizar, registra tus datos personales y realiza el pago correspondiente.



laRazón



SE BUSCA

**AUXILIAR DE FARMACIA  
O ENFERMERIA**

CON UN AÑO DE EXPERICENCIA  
PARA ATENCION DE FARMACIA  
EN LA CIUDAD DE EL ALTO,  
**MAYOR INFORMACION 77763685**

## PERDIDA DE PENSIONES Y PAGOS EN EL SISTEMA INTEGRAL DE PENSIONES

**LA VITALICIA SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.** en cumplimiento al Decreto Supremo Nro. 0822 de fecha 16 de marzo de 2011 y la Resolución Administrativa 945/2012 de fecha 5 de diciembre de 2012, solicita el apersonamiento de las personas detalladas a continuación a nuestras oficinas en el siguiente horario de 8:30 a 17:00, para el cobro de sus pensiones pendientes, en caso de no apersonarse, las mismas podrían caducar.

Nº	CUA	NOMBRE COMPLETO	REGIONAL DE NOTIFICACIÓN
1	100215063	MONTELLANO APARICIO HELY	COCHABAMBA
2	20921706	VEGA DE MANZANO GLADYS LENA	COCHABAMBA
3	18826957	LOPEZ MENESES VDA. DE SIÑANIZ DAYSI PAULINA	COCHABAMBA
4	4341144	CASTELLON ROJAS EMIGDIO	COCHABAMBA
5	33120390	TICONA CHASQUI FRANCISCA	LA PAZ
6	26627231	VARGAS ANTEZANA GERMAN EDGAR	LA PAZ
7	26863972	POL MORATO ZELMA ANGELICA	LA PAZ
8	100223451	TORREZ BRAÑEZ REYNALDO	ORURO
9	5405661	CHUQUICHAMBI APAZA DE CHUQUICHAMBI SANTUSA	ORURO
10	19785926	PEREZ ALEJO DE TOCONAS EULOGIA	POTOSI
11	7157812	FLORES COIMBRA VICTORIA	SANTA CRUZ
12	27314315	MORENO DE SERRATE ERIKA	SANTA CRUZ
13	31644272	YAÑEZ BALDERRAMA FEDERICO MEDARDO	SANTA CRUZ
14	14102559	AROCA RAPU DE OJOPI GLADYS	TRINIDAD

**NOTA:** En caso de haber solicitado la habilitación de los pagos no cobrados, agradecemos no tomar en cuenta la presente publicación.

Abril de 2026

### DIRECCIONES:

**La Paz:** Av. Arce N° 2880 entre calles Cordero y Clavijo.

**Santa Cruz:** Calle Saavedra esq. Calle Cochabamba, Torre Empresarial CAINCO PB - Zona Sur.

**Cochabamba:** Av. Pando N° 1107, Zona Queru Queru.

**Sucre:** Calle Bolívar N° 786.

**Potosí:** Calle Tarija N° 12.

**Tarija:** Calle 15 de Abril N° 246, entre Sucre y Daniel Campos.

**Oruro:** Calle La Plata N° 6135.

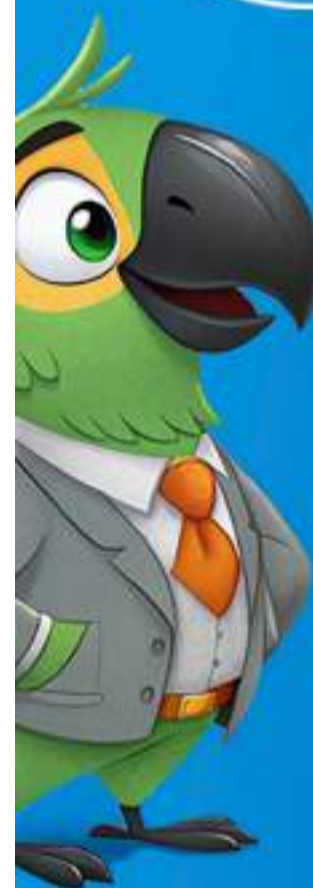
**Trinidad:** Av. 18 de Noviembre N° 350.

**El Alto:** Av. Juan Pablo II N° 100 esq. Lisboa.

**Cobija:** Calle Bruno Racua N° 82, esq. Plaza German Bush.



**LA VITALICIA**  
SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.  
www.lavitaliciaseguros.com



**Usted  
es  
profe-  
sional**

**?**

Publicite en las  
páginas azules del  
Loro de Oro

72450053

71558632

72010560



Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS