

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros
suplementos
en papel digital
de este
domingo.

64 PÁGS • 22 DE MARZO DE 2026 N° 12.153 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[2-4] Nacional

Disputas y divisiones
marcan el pulso de la
Asamblea Legislativa

[6-7] Economía y empresa

Bolivia, nación más
barata de la región,
atrae a **extranjeros**



[10] Mundo

Jurado concluye que
Elon Musk **engañó** a
accionistas de Twitter

EL PAÍS **VOTA** HOY Y SELLA SU TRÁNSITO AL **PLURALISMO**

► Ciudadanos
elegirán en urnas a
5.432 autoridades
subnacionales

► Según analistas,
el desafío es hallar
una nueva
gobernabilidad

Animal Político

SIMULACRO. Perso-
neros del TSE recrean
la votación en el es-
tudio de La Razón.



Nacional

Legisladores. La Asamblea atraviesa una coyuntura tensa marcada por las posturas sobre su cohesión y una fragmentación de las bancadas

Fragmentación y disputas marcan el pulso de la Asamblea Legislativa

Política.

Analistas y dos legisladores presentan un diagnóstico al respecto

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

La Asamblea Legislativa Plurinacional atraviesa un escenario de fuertes tensiones internas, marcado por posturas antepuestas sobre el nivel de cohesión o fragmentación de sus bancadas.

El analista político Carlos Saavedra sostiene que el órgano legislativo presenta una “hiperfragmentación”, ya que, pese a la existencia formal de cinco bancadas — Libre, Unidad Nacional, Partido Demócrata Cristiano (PDC), Súmate y Alianza Popular —, en la práctica existirían al menos nueve o 10 corrientes internas con posiciones independientes.

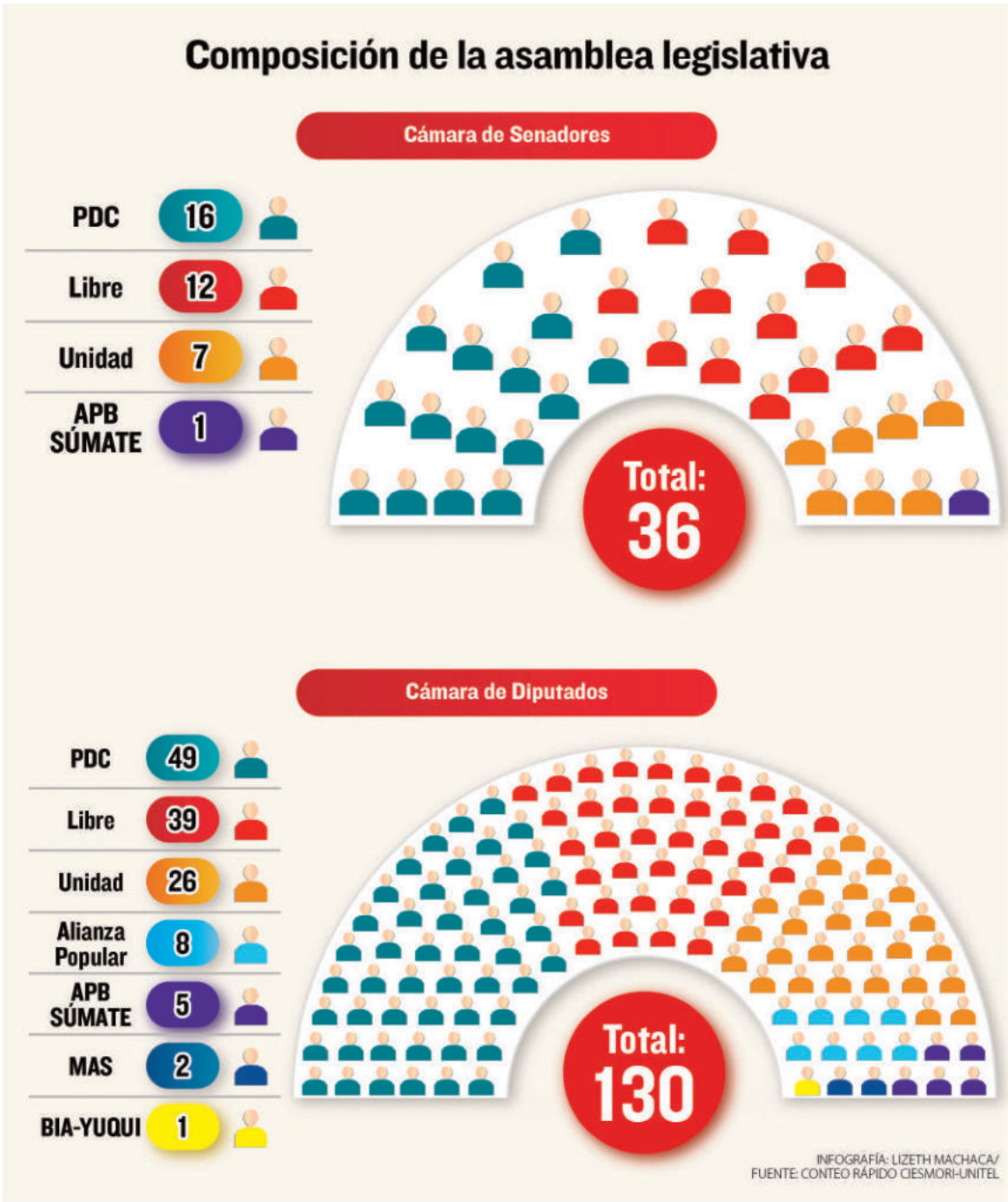
Según Saavedra, esta complejidad interna supera la apariencia formal de unidad partidaria y dificulta la articulación de consensos dentro del Legislativo.

Sin embargo, desde la bancada de Libre rechazan esa lectura. El jefe de bancada, Rafael López, aseguró que su bloque es el más cohesionado del Parlamento.

“De los 39 diputados, nosotros mantenemos una sola línea. Somos la bancada que pone orden”, afirmó, al tiempo que atribuyó la fragmentación a otras fuerzas.

López señaló que el PDC estaría dividido en tres corrientes — vinculadas a Rodrigo Paz, al partido como estructura y a Edman Lara —, mientras que Unidad Nacional (UN) tendría al menos dos líneas internas, asociadas a Samuel Doria Medina y Luis Fernando Camacho.

También cuestionó la cohesión de otras bancadas como Alianza Popular y Súmate, señalando que presentan dificultades para alcanzar acuerdos internos.



“desbande” o desacople entre las fuerzas internas de la Asamblea, que se ha hecho visible en los primeros meses del gobierno encabezado por Rodrigo Paz y el vicepresidente Edman Lara.

Según él, si bien el Ejecutivo ha definido una línea de política pública, aún no logra consolidar una articulación efectiva con el Legislativo, en un contexto de altas expectativas ciudadanas.

El especialista añadió que factores coyunturales como las fiestas de fin de año, el Carnaval y el proceso electoral subnacional del 22 de marzo han atenuado momentáneamente la atención pública, pero no han ocultado las fallas estructurales en la gestión.

“En este contexto, la Asamblea Legislativa comienza a reaccionar frente a la ausencia de políticas públicas integrales. La agenda del gobierno se ha centrado principalmente en dos ejes: la eliminación del subsidio a los hidrocarburos y el acercamiento a organismos internacionales como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo para la obtención de financiamiento en dólares”, indicó.

En este contexto, el debate sobre la fragmentación legislativa no solo refleja disputas internas, sino también los desafíos de gobernabilidad que enfrenta Bolivia en el corto plazo.

Saavedra acota que la bancada de UN, que tiene gente que responde a Samuel Doria Medina, tiene una facción camachista, mucho más vinculada al senado, y tiene algunos liderazgos que están más vinculados a otras fuerzas políticas locales y una bancada con al menos tres vertientes.

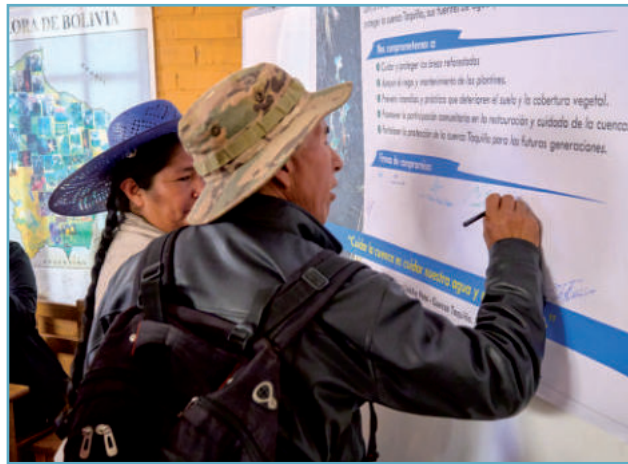
PDC Desde el PDC, la lectura vuelve a diferir. El diputado Ricardo Rada advirtió que la fragmentación será cada vez más evidente y llamó a la población a observar el comportamiento de los legisladores ante esta coyuntura.

“La verdadera división está lejos de ser partidaria”, sostuvo, al tiempo que cuestionó a quienes —según dijo— priorizan intereses políticos antes que la resolución de la actual crisis.

ANÁLISIS Por su parte, José Manuel Irigoyén, experto en ciencias políticas y gestión pública, coincidió en que existe un proceso de



ÓRGANO. Frontis de la Asamblea Legislativa Plurinacional en La Paz.



CBN celebra a la naturaleza con dos proyectos en Cochabamba

En un mes que nos recuerda la importancia del medio ambiente, Agua Somos entregó un nuevo sistema de agua segura en Kewiña Pampa y la compañía presentó los resultados del primer año de la restauración en la cuenca Taquiña



El Día Mundial del Agua, que se celebra en marzo, nos recuerda que todavía hay comunidades que esperan agua segura en casa y ecosistemas que aguardan su recuperación. En este contexto, y como parte de su compromiso permanente con el cuidado del medio ambiente, Cervecería Boliviana Nacional (CBN) celebra a la naturaleza y refuerza el compromiso con su cuidado con dos hitos en Cochabamba: la entrega de un nuevo sistema de agua segura en la comunidad de Kewiña Pampa y los resultados del primer año de la revitalización integral en la cuenca Taquiña.

KEWIÑA PAMPA: AGUA SEGURA PARA LAS FAMILIAS LOCALES

Durante muchos años, las familias de Kewiña Pampa convivieron con una red de agua deteriorada, con tuberías con filtraciones, tanques fisurados y un acceso discontinuo que ponía en riesgo su salud. Hoy, gracias a Agua Somos, la marca solidaria de CBN, en alianza con Water For People, el municipio de Pocona y las familias de la comunidad, esa realidad cambió con la entrega oficial de un nuevo sistema de agua segura, que contempla obra de toma, aducción, la construcción de un tanque de almacenamiento y la red de distribución, permitiendo llegar a 92 conexiones domiciliarias con micromedición, para promover un uso eficiente y sostenible del agua. El proyecto fue desarrollado con la participación de toda la comunidad e incluyó mejoras en el acceso al agua en la escuela,



Agua Somos realizó la entrega de un nuevo sistema de agua segura en Kewiña Pampa.



Causa Agua Somos - Kewiña Pampa: Entrega de sistema de agua potable.



Revitalización Cuenca Taquiña - Reforestación y estación meteorológica

FOTOS: CBN

posible unir esfuerzos para mejorar la calidad de vida de las comunidades. Trabajamos para proteger el agua para las generaciones que vienen", afirmó Andrea Benavente, Gerente de Comunicación Corporativa y Sostenibilidad de CBN.

CUENCA TAQUIÑA: UN AÑO SEMBRANDO FUTURO

Proteger el agua también implica cuidar los ecosistemas que la hacen posible y garantizar su preservación. Por eso, CBN presentó además los resultados del proyecto de revitalización integral de la cuenca Taquiña, desarrollado junto a la organización AMANDES y las comunidades vecinas del Parque Tunari.

Durante su primer año de implementación, el proyecto permitió la plantación de 25.000 plántines de especies nativas, como Kewiña, Kiswara, Lloque y Jacarandá. De igual manera, en la Cervecería Taquiña opera una estación meteorológica que permitirá monitorear en tiempo real las condiciones climáticas de la zona para así actuar antes de emergencias por inundaciones y mazamoras, además de un vivero local que prepara nuevos plántines para continuar la reforestación hacia otras comunidades y fortalecer la seguridad hídrica de la región.

"Cada especie que plantamos hoy en la cuenca Taquiña es una forma de proteger el agua del mañana, para las comunidades y para las nuevas generaciones. La naturaleza está en nuestra esencia y ese es el compromiso que nos mueve", acotó Benavente.

la posta de salud, la iglesia y la sede comunal, consolidando una solución con visión estratégica y sostenible.

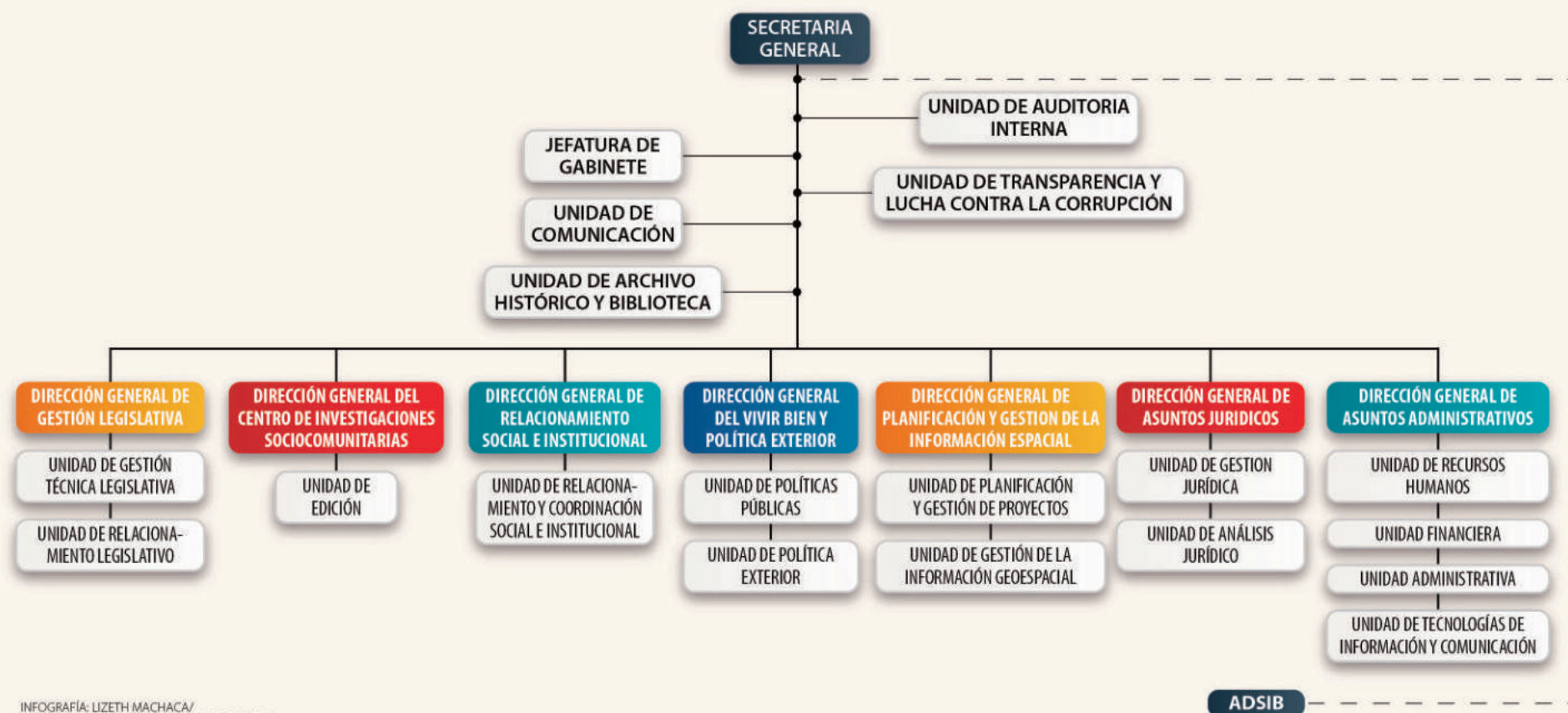
"El agua es un derecho y, con cada proyecto que entregamos a través de Agua Somos, demostramos que es

Analista. ‘Desde enero se han identificado tres bloques: los rodriguistas, los laristas y otro orgánico’. **José Manuel Irigoyén**

Visión. ‘Lara vive un autoexilio producto de sus declaraciones y acusaciones sin respaldo’. **Diputado Ricardo Rada**

Perspectiva. ‘Esta complejidad interna supera la apariencia formal de la unidad partidaria en el legislativo’. **Carlos Saavedra**

Estructura organizacional de la vicepresidencia



INFOGRAFÍA: LIZETH MACHACA/
FUENTE: FUENTE: VICEPRESIDENCIA DEL ESTADO

... viene de la página 2

Dice también que en Libre es aún más profundo. “Porque si bien tienes parlamentarios tutistas (Jorge Quiroga), tienes una bancada muy desmarcada de los demócratas y tienes además otras personalidades que ya tienen su propio accionar político”.

Irigoyén afirma, además, que la

RAFAEL LÓPEZ

‘Mantenemos una sola línea política. Somos la bancada que pone orden’

fragmentación de la Asamblea Le-

gislativa no es solamente funcional, sino también política.

“Desde enero se han identificado tres bloques claramente diferenciados: los rodriguistas, los laristas y un bloque orgánico o neutro, todas estas categorías provenientes del oficialismo, orientado a la negociación”, puntualiza.

Agrega que ese último se ha convertido en el eje de equilibrio dentro de la Asamblea, ya que define la aprobación o rechazo de las iniciativas del Ejecutivo.

“Un ejemplo contundente de esta fragmentación es la iniciativa de censura al ministro de Hidrocarburos. En este caso, ni siquiera las fuerzas oficialistas lograron sostener políticamente al ministro, lo que demuestra que la

Asamblea no está dispuesta a encubrir errores graves, aun cuando exista afinidad con el gobierno”, enfatizó el analista político.

RICARDO RADA

‘Una verdadera división dentro de la Asamblea está lejos de ser partidaria’

José Manuel Irigoyén explicó a esta casa periodística la actual composición de la Cámara de Diputados, que —según su apreciación—, refleja un predominio claro si se consideran las alianzas que se han establecido.

De los 130 escaños, el PDC concentra 49 diputados, lo que representa el 37,7%; la Alianza Libre cuenta con 39 escaños, equivalentes al 30%; la Alianza Unidad posee 26 representantes, que constituyen el 20%; la Alianza Popular tiene 8 escaños, con el 6,2%; APB Súmate cuenta con 5, es decir, el 3,8%; el Movimiento al Socialismo tiene 2 escaños, representando el 1,5%; y la Organización Indígena Yuki cuenta con 1 escaño, equivalente al 0,8% del total.

Desde la óptica de Saavedra, los pesos en la asamblea son relativos. Considera que no se han terminado de conformar los bloques de poder y que esa va a ser una de las tareas inmediatas culminada la elección autonómica.

Leyes y los dos tercios dentro de la Asamblea

Definen el equilibrio de poder y la capacidad de avanzar en la agenda

RA ■ LA PAZ

Los analistas políticos José Irigoyén y Carlos Saavedra coincidieron en que el requisito de los dos tercios en la Asamblea Legislativa Plurinacional es determinante para la aprobación de decisiones clave y reformas estructurales en el país.

Irigoyén explicó que esta mayoría calificada es fundamental para la elección de autoridades de alto nivel, como miembros del Órgano Electoral Plurinacional, así como del Contralor General, Defensor del Pueblo, Fiscal General y Procurador General.

Por su parte, Saavedra sostuvo que este requisito cobra más relevancia en el tratamiento de leyes estructurales, “Todo lo que tenga que ver con modificaciones al texto constitucional necesita dos tercios y un procedimiento específico”, afirmó el especialista.

‘El vicepresidente Lara está aislado’



Edmand Lara en la Asamblea.

Los analistas y políticos coinciden que Edman Lara está aislado

RA ■ LA PAZ

Diversas voces del ámbito político y analítico coinciden en que el vicepresidente Edman Lara atraviesa un momento de debilidad dentro de la Asamblea, marcado por el aislamiento político y la falta de respaldo parlamentario.

El analista Carlos Saavedra señaló a **La Razón** que, si bien Lara

mantiene atribuciones formales, carece de una base política sólida que respalde su gestión.

“En términos de correlación política al interior de la Asamblea no tiene un peso determinante”, afirmó, además destacó que varios legisladores que inicialmente lo apoyaban se han distanciado claramente de él.

En la misma línea, el analista José Manuel Irigoyén explicó que Lara mantiene sus atribuciones legales, pero enfrenta restricciones en la práctica. “No se le quita

el poder en el papel, pero sí se le restringe en los hechos”, sostuvo, describiendo un escenario de tensión entre su rol institucional y su capacidad real de incidencia.

Desde la Asamblea Legislativa, el diputado Rafael López, de la agrupación Libre, cuestionó la falta de coordinación del vice.

Por su parte, el diputado del Partido Demócrata Cristiano (PDC), Ricardo Rada, fue más crítico al sostener que “vive un autoexilio” producto de sus declaraciones y acusaciones sin respaldo.



UDABOL

Nace la Coordinadora Defensora de la Salud y ofrece 150 camas para enfrentar la crisis neonatal en Santa Cruz

La nueva organización, con el Hospital Martín Dockweiler como asesor técnico, solicitó a la gobernación cruceña la firma de un decreto de emergencia

■ Miguel Vargas S.

La Coordinadora Defensora de la Salud Bolivia (CDSB) se constituyó este martes en Santa Cruz de la Sierra con la participación de pacientes oncológicos, personas con enfermedades renales, representantes de juntas vecinales, trabajadores del sistema de salud y familiares de pacientes, con la asesoría técnica del Hospital Universitario Martín Dockweiler.

Según informaron sus representantes en conferencia de prensa, la coordinadora surgió en un contexto de presión sobre los servicios hospitalarios, particularmente en la Maternidad Percy Boland, uno de los principales centros de atención neonatal del departamento. “Esta Coordinadora no busca conflictos, va a dar soluciones”, afirmó Martín Dockweiler, empresario y director del Hospital y la Fundación del mismo nombre. “A partir de este minuto se ha habilitado más de 150 camas, servocunas y quirófanos para que el hospital Percy Boland de la Mujer pueda trasladarse a estas instalaciones. Ustedes saben que ese hospital está hacinado y no tiene infraestructura adecuada para la demanda actual”.

Para esto, la CDSB presentó una demanda formal a la Gobernación de Santa Cruz para la declaración de emergencia sanitaria en ese nosocomio, estableciendo un plazo de 24 horas para recibir una respuesta oficial. “Lo único



El Hospital Martín Universitario Martín Dockweiler ha ofrecido 150 camas.

que necesitamos es que se firme un decreto de emergencia. Esto va a implicar que en 48 horas podamos actuar y hacer efectiva nuestra propuesta”, agregó Dockweiler.

Traslado con infraestructura disponible

Como parte de su planteamiento, la coordinadora dio a conocer una oferta concreta: la habilitación inmediata de 150 camas hospitalarias en el Hospital Universitario Martín Dockweiler, destinadas a la atención materno-neonatal.

De acuerdo con la información presentada, esta capacidad incluye unidades de terapia intensiva neonatal, quirófanos equipados e infraestructura operativa disponible de forma inmediata. La propuesta contempla el uso de estas instalaciones durante un periodo de 12 meses sin costo adicional para el Estado.

La iniciativa plantea el traslado integral de los servicios de la Maternidad Percy Boland a este nuevo espacio, manteniendo al mismo personal médico bajo su régimen laboral actual.

Los promotores indicaron que la propuesta fue presentada previamente mediante una comunicación formal enviada el 11 de marzo a instancias del Gobierno nacional y departamental, documento que, según señalaron, cuenta con constancia de recepción.

Datos del sistema y situación hospitalaria

Durante la presentación, la coordinadora expuso cifras relacionadas con la situación de la maternidad. Entre ellas, se indicó que la sala neonatal opera con ni-

veles de ocupación superiores a su capacidad instalada, alcanzando en algunos casos más del 400%.

Asimismo, se mencionó que el establecimiento cuenta con 27 camas de terapia intensiva neonatal, frente a una demanda estimada mucho mayor para el departamento, según parámetros internacionales.

También se hizo referencia a registros de fallecimientos neonatales vinculados a infecciones intrahospitalarias durante la gestión 2024, así como a la suspensión de programas de diagnóstico para Mal de Chagas en años recientes.

Plazos y acciones anunciadas

“Este 17 de marzo es un día histórico para la salud. Nos sentimos orgullosos de que estamos unidos para que la maternidad se venga a este hospital Martín Dockweiler y las personas puedan recibir atención gratuita”, apuntó Dorian Guaristi Justiniano, presidente de la Federación de Juntas Vecinales de Santa Cruz (FEJUVE).

La CDSB informó que, en caso de no recibir una respuesta dentro del plazo establecido, se activarán distintas acciones, entre ellas recursos legales ante instancias constitucionales y la notificación a organismos internacionales vinculados a la salud.

Asimismo, se prevé la convocatoria a movilizaciones en distintos distritos de la ciudad, con participación de organizaciones sociales y vecinales.



Nelson Robledo, presidente de FEDJUVE Santa Cruz.



La Coordinadora Defensora de la Salud Bolivia.



El Dr. Martín Dockweiler en la presentación.

Economía y empresa



Datos. Según el Cost of Living Index (Índice de costo de vida) de febrero de Numbeo, Bolivia se ubica en el último lugar ranking sudamericano con un índice de 27,31 puntos y es el país más barato de la región.

El país más barato Pese a la crisis, Bolivia gana atractivo externo

Ranking. El bajo costo de vida por sí solo no garantiza desarrollo, dicen expertos

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

En un contexto marcado por la inflación y la incertidumbre económica, Bolivia aparece en los rankings internacionales como uno de los países más baratos de América del Sur.

Según expertos, esa condición podría convertirse en una oportunidad estratégica para atraer inversión, turistas y nómadas digitales.

Sin embargo, alertan también que ese resultado debe analizarse con pinzas, pues es una variable de muchas y puede no reflejar la realidad económica de Bolivia.

Según el Cost of Living Index (Índice de costo de vida) de febrero de la plataforma Numbeo, Bolivia se ubica en el último lugar ranking sudamericano con un índice de 27,31 puntos, por debajo de economías como Brasil, Colombia o Paraguay. Es decir, es el país más barato de la región.

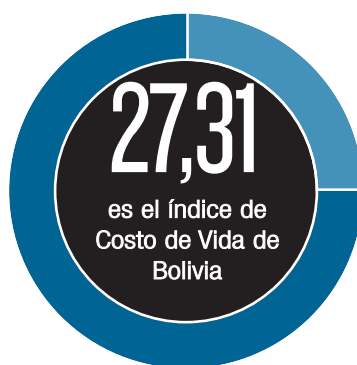
Ese indicador toma en cuenta variables como precios de alimen-



TECNOLOGÍA. Los nómadas digitales buscan países más económicos. Bolivia puede ser una opción.

tos, transporte, servicios y alquileres. Sin embargo, refleja una realidad que contrasta con la percepción interna: mientras los bolivianos enfrentan un encarecimiento de productos—impulsado por la inflación y tensiones cambiarias—, en términos comparativos el país sigue siendo accesible frente a sus vecinos.

Para analistas, el bajo costo de vida puede convertirse en un imán para el turismo internacional, especialmente en segmentos



de larga estadía como para los nómadas digitales, que buscan destinos con buena conectividad y gastos reducidos.

Ciudades como La Paz, Cochabamba o Santa Cruz de la Sierra pueden posicionarse como destinos atractivos para trabajadores remotos, emprendedores y pequeñas inversiones en servicios.

En varios países de la región la llegada de nómadas digitales ha dinamizado sectores como el alquiler temporal, la gastronomía y

los servicios tecnológicos. Bolivia, con costos relativamente bajos en vivienda y alimentación, podría replicar ese modelo si logra mejorar aspectos clave como conectividad digital, seguridad jurídica y promoción internacional.

Jerónimo Vaqueiro, presidente de la Asociación Boliviana de Agencias de Viajes y gerente general de Tropical.com, explicó a La Razón que el ranking de Numbeo ofrece un promedio del costo de vida en cada país. Él ve una gran oportunidad para atraer turistas y principalmente, a los denominados nómadas digitales.

¿Qué son los nómadas digitales? Vaqueiro explicó que se trata de personas que son contratadas en un país, pero puede trabajar online desde su casa u otro lugar del mundo. Es decir, son personas que pueden laborar casi desde cualquier parte del mundo, ofreciendo su trabajo sin necesidad de estar en la misma ciudad de quien lo requiere.

“Existen 60 millones de nómadas digitales que son personas que hacen por ejemplo desarrollo tecnológico, códigos, marketing, seguimiento a proyectos y que físicamente no tienen que estar en una oficina”, aclaró.

Asimismo, dijo que esas personas tienen generalmente un sueldo promedio entre \$us 5.000 y \$us 7.000 y buscan un lugar barato para vivir y ahorrar. “Además les gusta viajar, son personas entre 23 y 40 años”. Esos trabajadores reciben sus sueldos de empresas de

¿Cómo se elabora el Índice de Costo de Vida?

En Sudamérica, Uruguay encabeza el ranking como el país más caro

E. I. ■ LA PAZ

El costo de vivir en un país u otro puede variar de forma drástica dependiendo de factores como el precio de los bienes, los servicios y la vivienda, pero también influye mucho el poder adquisitivo de sus ciudadanos.

El Índice de Costo de Vida Global es elaborado por Numbeo,

que es una base de datos en línea basada en la colaboración colectiva sobre precios percibidos por el consumidor, de bienes raíces y métricas de calidad de vida.

Para establecer una comparación precisa, el índice de Numbeo toma como referencia la ciudad de Nueva York, a la que asigna un valor base de 100. Todos los países se sitúan por encima o por debajo de ese valor, lo que permite calibrar el precio relativo de bienes, servicios y vivienda.

Un índice superior a 100 indica

que el costo de vida, sumando el alquiler, supera al de la ciudad estadounidense. Si un país registra un índice de 80, significa que sus costos son 20% más bajos que en Nueva York.

Según expertos, Numbeo hace un sondeo sobre costos de elementos de la canasta familiar en moneda local de cada país, y los pasan a dólares a la tasa de cambio de mercado.

El indicador combina precios de bienes y servicios básicos con el costo de alquiler y permite una

comparación directa entre economías regionales.

Esto implica que el indicador refleja no solo el nivel de precios internos, sino también el comportamiento del tipo de cambio. Es decir, el índice mide cuánto cuesta vivir en dólares en cada país.

El costo de vida en América Latina muestra marcadas diferencias en 2026. En Sudamérica, Uruguay encabeza el ranking como el territorio más caros para residir, mientras que economías como Paraguay y Bolivia se posicionan

entre las más accesibles según el índice de Numbeo.

Uruguay presenta un índice de 55,14, lo que significa que un salario promedio permite adquirir 44,86 % menos bienes y servicios que en Nueva York.

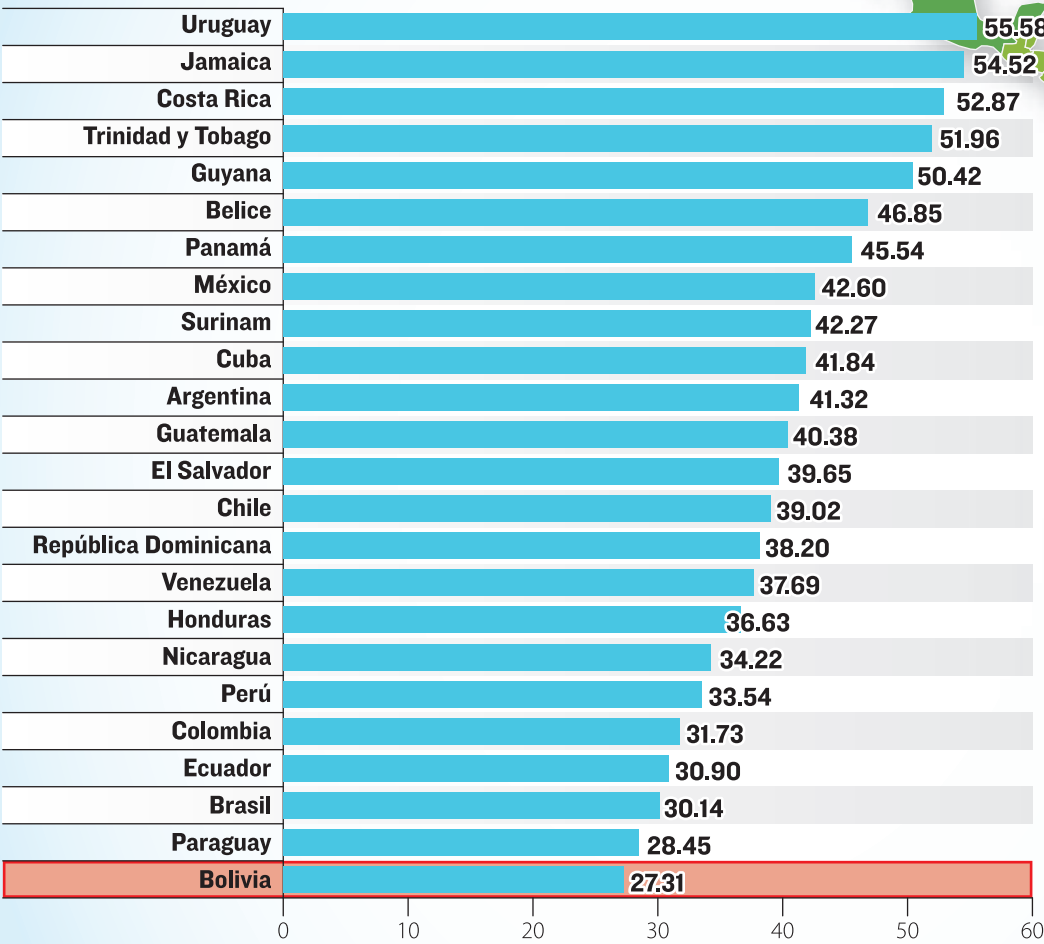
Bermudas registra un índice de 135,75, el más alto de América Latina y el Caribe. Le sigue Islas Caimán, con 115,56 puntos. Estos niveles posicionan a ambos destinos como economías significativamente más costosas que Nueva York en términos de consumo.

Jerónimo Vaqueiro. ‘Existen 60 millones de nómadas digitales que físicamente no tienen que estar en una oficina’

Ranking. Con un índice de 55.14, Uruguay encabeza el ranking como el territorio más caros para residir en la región.

Mauricio Ríos. ‘Bolivia necesita alcanzar un cierto nivel de reputación institucional, que sea estable y previsible’

Los países más caros para vivir



FUENTE: COST OF LIVING INDEX DE NUMBEO

Europa o Estados Unidos. En criterio de Vaqueiro, esa experiencia se puede aplicar en Bolivia, pero se requieren modificar algunas normativas. “En Sudamérica, el único país que tiene un sistema de visados amigable para los nómadas digitales es Chile, pero (en el ranking de Numbeo) está desplazado. Estar en Bolivia durante 7 u 8 meses con un ingreso mensual entre \$us 5.000 y \$us 7.000, esta gente se quedaría más”, explicó. Esa estadía implica un nivel de gasto mensual en el país de alquiler de departamentos, alimentación, transporte, turismo y otros

gastos. Para Vaqueiro, ese nivel de gasto superaría por mucho al que dejan los turistas que llegan anualmente al país. “Al año recibimos un millón de turistas que se quedan cinco días en promedio, pero si pudiéramos traer unos 60.000 nómadas digitales, que sería el 0,1% de los que hay en el mundo, y podemos hacer que se queden siete meses sería superior al gasto de todos los turistas que llegan a Bolivia”. Al respecto, el analista económico y financiero, Mauricio Ríos García, dijo que atraer inversiones y nómadas digitales no depende solo del costo de vida, sino de la

fortaleza institucional que ofrezca el país: el estado de derecho, el tamaño del gobierno, la eficiencia regulatoria y la apertura de mercado. “Así como del respeto por las instituciones, la previsibilidad para el inversor de largo plazo y la estabilidad. Solo después entra en juego el costo relativo de vida”, dijo a La Razón. Los expertos coinciden en que el bajo costo de vida por sí solo no garantiza desarrollo. Para capitalizar esta ventaja, el país necesita políticas públicas que acompañen el proceso, faciliten la inversión y aseguren estabilidad económica. Ríos remarcó que se necesitan

reformas, por ejemplo, en el sector bancario y financiero y ante todo, que Bolivia alcance “cierto nivel de reputación institucional, que sea estable y previsible”. Para el economista, decir que Bolivia es mejor que otros países porque es más barato, es “una peligrosa simplificación, porque todo depende de la herramienta con la que se mida esa calidad de vida. Por ejemplo, los servicios de salud son más caros en Chile, ¿pero los de Bolivia son mejores?”. “En economía y políticas públicas, la calidad de vida es un concepto multidimensional, y el costo de vida es solo una variable de

muchas”, acotó el economista. Según Ríos, la principal barrera que impide la inversión privada internacional es la propia Constitución. “Ese es el principal obstáculo para el respeto por los derechos de propiedad privada”. Vaqueiro remarca en la gran oportunidad que puede tener Bolivia si atrae a los nómadas digitales, pero reconoce que actualmente el país no está en condiciones de acogerlos, principalmente porque no existe un sistema de visado para este tipo de visitas. “Si usted viene a Bolivia, el primer visado que debe obtener es de objetivo determinado que obliga a la persona a quedarse en el país durante 90 días y no poder viajar. Luego de eso debe hacer un trámite de permanencia, luego otro de radicatoria y con todo eso tiene un impedimento de salir del país repetitivamente”, explicó. Ese impedimento y cantidad de trámites contravienen a lo que busca un nómada digital. Considera que se requiere una visa que permita entrar y salir del país sin restricciones y tener movimiento de divisas a través de cuentas bancarias. Y explicó que se necesita modificar normas bancarias para que puedan abrir cuentas siendo extranjeros, usar sus tarjetas de crédito en iguales condiciones que lo harían en el exterior y tener un “sentimiento amigable” hacia el nómada digital, como ocurre en otros países. Para Ríos García, que Bolivia figure como el país más barato de la región tiene también sus riesgos, por ejemplo, que “permanezca descapitalizado”. “Y, por tanto, sin capacidad de crear riqueza, lo cual significa, al mismo tiempo, perpetuar sus niveles de pobreza”, explicó. El país se vuelve más competitivo hacia el exterior, pero convertir esa ventaja en crecimiento sostenible es el verdadero desafío.

Primero hay que mejorar la reputación de Bolivia



Jerónimo Vaqueiro.

E. I. ■ LA PAZ El analista económico y financiero, Mauricio Ríos García, considera que, para crear grandes oportunidades de inversión privada en turismo de calidad, el trabajo comienza por mejorar creíblemente la imagen y reputación del país. “Y eso comienza por contar con instituciones sólidas. Por ejemplo, una de los aspectos más negativos para el turismo es la falta de previsibilidad para manejar cuentas bancarias, aceptar

tarjetas de crédito y también la falta de previsibilidad por encontrar vías despejadas para trasladarse, que no haya bloqueos, que no se extorzione al turista, que se le ofrezca servicios de salud cuya calidad esté acorde a lo que les pretende cobrar”, dijo. Ríos considera que todos los sectores en Bolivia tienen potencial para recibir inversión extranjera, pero requieren un entorno amigable con el capital privado y un ambiente acorde a la

entrada y salida de capitales internacionales. En ese contexto, apunta que el país sigue con el mayor riesgo de inversión y para mejorar debe contar “con una macroeconomía ordenada y estable”. “Eso no lo tenemos ni parece que lo vayamos a tener muy pronto. A Paraguay, por ejemplo, le costó más de 10 años de respeto a una regla fiscal que estableció para alcanzar el actual grado de inversión que tiene”, explicó a La Razón. Jerónimo Vaqueiro, coincide y dice que si bien desde el punto de vista del turismo, ese índice de país para barato es una ventaja, urge mejorar la imagen del país. “Lo primero que necesita el país es paz social. El nómada digital o cualquier persona que venga lo primero que busca es que haya libre desplazamiento, que se respete al turista extranjero, no abusen de ellos, que haya una buena policía turística y no aprovecharse del turista”.

Ciudades

Siniestros. Ente 2019 y 2024 se registraron 104.285 accidentes de tránsito en el país. El año con más casos fue 2020, con 20.532 casos

ACCIDENTES. En 2023 se registraron más de 3.000 accidentes de tránsito en las carreteras, principalmente en Santa Cruz, Pando y La Paz.



ARCHIVO

153

accidentes ocurren
por cada 100.000
habitantes

¿Prevenir accidentes de tránsito con IA? el ACB impulsa un proyecto

Reducción.

El sistema ayudaría a reducir los siniestros en casi el 50%

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Una solución práctica basada en Inteligencia Artificial (IA) que integra tecnología de última generación para reducir los siniestros viales, principalmente en las carreteras, es lo que propone el Automóvil Club Boliviano (ACB).

Se trata del Sigtrup (Sistema de Monitoreo y Gestión Integral de la Seguridad en el Transporte Interurbano de Pasajeros) una plataforma tecnológica avanzada, desarrollada por el ACB, que integra Inteligencia Artificial (IA), monitoreo en tiempo real, gestión de flotas y un enfoque preventivo de seguridad vial para el transporte interurbano de pasajeros en Bolivia.

El gerente general del ACB, Cristian Zambrana, explicó a **La Razón** que el Sigtrup nace como respuesta a una grave problemática que enfrenta el país: el alto índice de siniestros viales en las carreteras, una situación que ubica

a Bolivia en el segundo lugar dentro de la Comunidad Andina (CAN) con 153 casos por cada 100.000 habitantes, solo detrás de Perú, según datos del Observatorio Boliviano de Seguridad Ciudadana (OBSCD) a 2025.

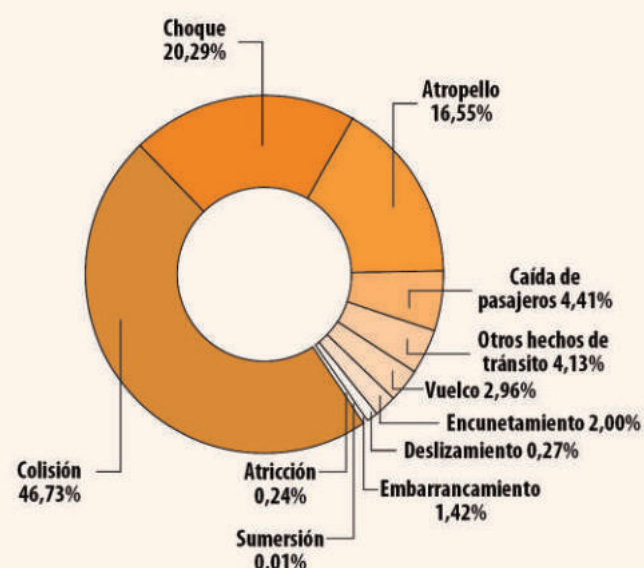
CRISTIAN ZAMBRANA

'La plataforma tecnológica permitirá monitorear las flotas en tiempo real'

"Es un proyecto nuevo con el cual queremos generar un sistema para que podamos realizar un control a todos los conductores de transporte de pasajeros de forma interurbana. Consideramos que es una necesidad debido a los accidentes que ocurrieron en la carretera", señaló Zambrana.

Explicó que el proyecto combina innovación tecnológica y

Hechos de tránsito y accidentes por tipo de hecho en 2025



FUENTE: OBSCD Y POLICÍA BOLIVIANA

gestión estratégica, integrando tres ejes fundamentales: la necesidad de reducir fallas operativas, costos y accidentes; la aplicación de tecnologías avanzadas como la Inteligencia Artificial, los sistemas ADAS, DMS y servicios en la nube; y un nuevo enfoque de seguridad vial preventiva, orientado a anticipar riesgos y evitar tragedias antes de que ocurran.

El gerente mencionó que entre los principales beneficios del sistema destacan la detección

proactiva de riesgos, mediante la identificación de patrones de conducción peligrosa y la emisión automática de alertas; el mantenimiento predictivo y preventivo, que reduce fallas mecánicas y tiempos de inactividad; y la mejora en la respuesta ante incidentes, gracias a su integración con centros de control.

"Nosotros instalamos dos cámaras de forma gratuita, una en la parte delantera, que controla todo el camino, y otra que es una

Estudio. Según el OBSCD, más de la mitad de los siniestros viales se originan por fallas del conductor.

Sigtrup. El Automóvil Club Boliviano propone el proyecto ante el alto índice de siniestros en carreteras.

Datos. Según el 'Atlas de Seguridad Vial' en Bolivia, en 2023 ocurrieron 3.414 siniestros viales en carreteras.

DMS, que es monitoreada por Inteligencia Artificial que monitorea al conductor, evitando que tenga signos de distracción, cansancio, somnolencia”, detalló el gerente del ACB y afirmó que con este sistema los accidentes en las carreteras reducirían en casi el 50%.

Según el *Atlas de Seguridad Vial en Bolivia*, con datos de 2023, ocurrieron 3.414 siniestros viales en carreteras. Este documento, bajo un análisis georreferencial, pudo identificar las cinco carreteras que concentraron la mayor cantidad de accidentes a nivel nacional ese año: Santa Cruz - Cruce Abapo (323); Santa Cruz - Warnes (243); Cobija - Zofra (176); Senkata - Patacamaya (136); y Río Seco - Huarina (126).

CRISTIAN ZAMBRANA
'Con el sistema, los accidentes en carreteras reducirían en casi el 50%'

Las primeras carreteras de esta lista pertenecen a Santa Cruz, la tercera al departamento de Pando y las siguientes dos están en La Paz. Sobre el tipo de hecho o accidente de tránsito, solo en estos puntos se registraron 524 colisiones, 173 atropellos y 138 choques.

Con esta información se ha evidenciado que el tipo de hecho con mayor recurrencia en las carreteras del país son las colisiones, presentándose anualmente más de cinco de estos sucesos por departamento.

SIGTRUP fue presentado oficialmente el 10 de febrero de 2026 y actualmente se ha constituido como uno de los proyectos de seguridad vial más avanzados implementados en Bolivia hasta la fecha, resaltó Zambrana.



PROYECTO. El Automóvil Club Boliviano presentó el proyecto Sigtrup.

Carnaval 2026: los siniestros viales redujeron en 36%

Durante estas fiestas se realizaron 2.550 operativos de control del SOAT

R. F. ■ LA PAZ
Según un informe de la empresa pública de Seguros y Reaseguros Personales de Bolivia (Univida) durante el periodo de carnavales de este año se registraron 415 accidentes de tránsito en el país que contaban con el Seguro Obligatorio contra Accidentes de Tránsito (SOAT), cifra “considerablemente” menor a los 647 casos registrados en 2025, lo que representa una reducción del 36% en comparación con la pasada gestión.

Estas cifras, resalta la empresa, reflejan un avance importante en la cultura de prevención, así como el impacto positivo de las acciones de control y concientización implementadas durante esta temporada festiva.

“Este resultado es producto de las acciones de prevención, coordinación interinstitucional y operativos de control a nivel nacional, orientadas a fortalecer la seguridad vial y promover una mayor responsabilidad en conductores y peatones”, señaló la gerente de Univida, Carola Hidalgo.

Asimismo, detalló que se realizaron más de 2.550 operativos de control del SOAT en carreteras, trancas y retenes a nivel nacional, tanto de forma indepen-



INFORME. La gerente general de Univida, Carola Hidalgo, en el informe.



diente, como en coordinación con la Policía y sus unidades de Tránsito en cada departamento. “Estas tareas permitieron verificar el cumplimiento del SOAT y reforzar las medidas de seguridad durante los días de mayor desplazamiento vehicular, que son los feriados de carnavales” acotó la gerente de Univida.



La **AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS** invita públicamente a proponentes legalmente establecidos a presentar propuestas para los siguientes procesos de contratación:



Nº	CUCE	CODIGO	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN
1	26-0207-04-1633660-2-1	ANH/DAF/ANPE Nº 021/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, TÉCNICO V, TÉCNICO EN SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE PERFORACIÓN, TERMINACIÓN, INTERVENCIÓN Y/O ABANDONO DE POZOS
2	26-0207-04-1641387-1-1	ANH/DAF/ANPE Nº 024/2026	SERVICIO DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA, TÉCNICO VI, TÉCNICO PARA CONTROL A EMPRESAS REGULADAS DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS POR DUCTOS
3	26-0207-04-1633603-2-1	ANH/DAF/ANPE Nº 028/2026	SERVICIO DE CONSULTORIA INDIVIDUAL DE LINEA TÉCNICO V, TÉCNICO EN CONTROL Y SUPERVISIÓN DE REFINERIAS Y UNIDADES DE PROCESO

ORGANISMO FINANCIADOR: Tesoro General de la Nación.
DOCUMENTO BASE DE CONTRATACIÓN: Los interesados podrán revisar y obtener el Documento Base de Contratación, en la página web del SICOES: www.sicoes.gob.bo a través del número de CUCE respectivo, o en la página web de la Agencia Nacional de Hidrocarburos: www.anh.gob.bo, además podrán obtenerlo en las siguientes direcciones:

La Paz:
Dirección de Administración y Finanzas
Av. 20 de Octubre No 2685 esq. Campos, Edif. Csapek, Mezzanine
Fax (591-2) – 2434007, Teléfono (591-2) – 2614000, Int. 2676 - Casilla 12953
Santa Cruz:
Dirección: Av. San Martín No 1700, casi 4to anillo, Edif. Equipetrol!
Teléfono:(591-3) 3459124 - Fax: (591-3) 3459131
Cochabamba:
Dirección: Calle Valdivieso entre Chuquisaca y La Paz Nº 663
Teléfono: (591-4) 4010273
Horario de atención: 8:30 a 16:30

La Paz, marzo de 2026

Mundo



Informática. En 2023, un jurado del mismo tribunal federal de San Francisco había absuelto al hombre más rico del mundo de acusaciones similares a las de los accionistas de la red Twitter.



AFP ■ SAN FRANCISCO (EEUU)

Un jurado federal en Estados Unidos determinó que Elon Musk engañó a los accionistas de Twitter al criticar a la red social cuando estaba a punto de comprarla por un acuerdo de 44.000 millones de dólares, según un fallo consultado por la AFP.

El jurado rechazó, sin embargo, la acusación de maniobra fraudulenta deliberada para hacer bajar el precio de la acción.

Pocos minutos después del anuncio del fallo judicial, los abogados de Musk informaron a la AFP que su cliente tenía intención de recurrir la decisión, que calificaron de "contratiempo".

Después de tres semanas de este juicio civil, marcado por el testimonio en persona del hombre más rico del mundo, el jurado de un tribunal de San Francisco consideró que dos tuits publicados por Musk en mayo de 2022 contenían declaraciones falsas que hicieron caer el precio.

Un abogado de los demandantes calculó los daños en unos 2.600 millones de dólares.

JUSTICIA El fallo constituye una rara derrota judicial para Musk, a menudo apodado "Teflon Elon" por su capacidad para salir indemne de juicios que muchos creían que perdería.

Sus abogados recordaron este hecho a la AFP, y subrayaron que este mismo viernes un tribunal de



JUICIO. El magnate Elon Musk llega al tribunal federal en San Francisco, estado de California.

Jurado concluye que Musk engañó a los accionistas de Twitter

Proceso. En el fallo se rechazó la acusación de maniobra fraudulenta deliberada

Texas lo había exonerado en un proceso por difamación.

En 2023, un jurado del mismo tribunal federal de San Francisco había absuelto a Musk de acusaciones similares a las de los accionistas de Twitter, presentadas por los titulares de acciones de Tesla, después de que Musk hubiera tuiteado en la gestión 2018 que tenía los fondos para comprar el fabricante de automóviles.

Musk, que publica a diario numerosos mensajes en X, la otrora

Twitter, no reaccionó de inmediato a la decisión del jurado.

El juicio giró en gran medida en torno a las afirmaciones del magnate sobre la cantidad de cuentas falsas en Twitter. Sostuvo que la plataforma tenía muchas más cuentas de spam y automatizadas que el 5% declarado en sus documentos regulatorios.

Utilizó lo que presentaba como engaño por parte de Twitter para justificar su intento de retirarse del acuerdo de compra.

Ejército de Ucrania lanza drones contra Rusia

Según Moscú, eran 283 drones que empleó el ejército ucraniano

AFP ■ MOSCÚ

Las fuerzas de Ucrania lanzaron 283 drones contra Rusia durante la madrugada del sábado, una de las cifras más altas desde el inicio del conflicto, informó el Ministerio de Defensa ruso en un comunicado.

Las aeronaves no tripuladas fueron interceptadas, según informó la agencia oficial RIA Novosti, que tampoco reportó daños ni personas heridas.

Unos 90 de estos aparatos apuntaron a la región fronteriza de Rostov, según su gobernador, Yuri Sliusar.

Por su parte, el gobernador de la región de Sarátov, en el suroeste de Rusia, informó que dos personas resultaron heridas tras una ofensiva con drones que afectó algunas de las viviendas de esa zona.



Una aeronave no tripulada.

Washington levanta sanciones al petróleo de Irán



Bessent, secretario del Tesoro.

El gobierno publicó una licencia que autoriza la compra y venta

EUROPA PRESS ■ EEUU

El gobierno de Estados Unidos anunció su decisión de levantar las sanciones al petróleo procedente de Irán que ya está cargado en buques, en medio de la subida de los precios del combustible por la guerra en Oriente Próximo.

El Departamento del Tesoro de Estados Unidos publicó una li-

cencia en la que autoriza la compra y venta de productos derivados del crudo iraní "cargados en buques a partir del 20 de marzo", hasta el domingo 19 de abril.

Tras conocerse la noticia, el secretario del Tesoro estadounidense, Scott Bessent, explicó que se trata de una autorización "a corto plazo" y "con un alcance muy específico", que permitirá liberar 140 millones de barriles de petróleo.

Así, este levantamiento temporal de las sanciones solo se limita "estrictamente" al petróleo

que ya está en tránsito y no permite "nuevas compras ni producción", aseguró el secretario del Tesoro, para señalar a continuación que Irán "tendrá dificultades para acceder a los ingresos generados".

"Utilizaremos el petróleo iraní contra Teherán para mantener el precio bajo", remarcó Bessent, al subrayar que esta decisión forma parte de los esfuerzos de la Casa Blanca para introducir "alrededor de 440 millones de barriles" en el mercado global de crudo.

Scott Bessent ya avanzó el re-

ciente jueves la posibilidad de que el Ejecutivo norteamericano barajaba la opción de acabar temporalmente con las sanciones al crudo iraní, una decisión criticada al día siguiente por el portavoz del Ministerio de Petróleo iraní, Samaan Ghodousi.

"Actualmente, Irán prácticamente no tiene reservas de petróleo crudo ni excedentes para abastecer a otros mercados internacionales", señaló el portavoz iraní en una comunicación realizada por las redes sociales.

alCierre



Críticas. Según el Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Tierras esta determinación deja sin efecto la normativa que generaba preocupación en los productores del país.

Comercio. La norma había generado rechazo en el sector agropecuario

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

En respuesta a la demanda de sectores productivos, el Gobierno nacional abrogó el viernes el Decreto Supremo 5547 que disponía arancel cero para la importación de grano de soya hasta el 31 de diciembre de 2026.

Con otro decreto, el 5591 publicado en la Gaceta Oficial, el Gobierno determinó así eliminar la anterior norma que era cuestionada por el sector productor.

El arancel cero para la importación de grano de soya apuntaba a abaratar costos industriales para subproductos de la soya; sin embargo, generó un inmediato rechazo en el sector productivo.

Productores de arroz y soya del Norte Integrado de Santa Cruz y del Beni habían anunciado medidas de presión para la próxima semana, entre ellas, bloqueos de carreteras y toma de pozos petroleros en contra del decreto ahora abrogado. Argumentaron que autorizar la importación de soya desde países vecinos los ponía en desventaja frente a la producción externa.

El Decreto Supremo 5591, aprobado el viernes, por el gabinete dice en su artículo único: "Se abroga el Decreto Supremo 5547, de 18 de febrero de 2026".

Según un reporte del Ministerio de Desarrollo Productivo, Ru-

El Gobierno abroga el decreto para importar soya con arancel cero



PRODUCCIÓN. El grano de soya que se produce en Bolivia.



ral y Tierras esta determinación ratifica el compromiso de las autoridades de Gobierno en las mesas de diálogo de pasadas jornadas y deja sin efecto la normativa que generaba preocupación en el sector agropecuario.

En ese contexto, esa cartera de Estado reiteró su vocación de diálogo y expresó su rechazo a las amenazas de bloqueos de carreteras y toma de pozos petroleros.

"Estas medidas de presión son totalmente innecesarias, toda vez que la principal demanda ya está resolviéndose por la vía administrativa y jurídica. El Gobierno nacional advierte que la persistencia de actitudes de confrontación revelaría un claro trasfondo político con intereses ajenos a la producción, que busca generar inestabilidad, afirmó esa cartera.

Una de las primeras instituciones que reclamó por el decreto que autorizaba la importación de soya fue la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo, que calificó como "innecesaria" esa decisión y volvió a insistir en la liberación plena de exportaciones.

El presidente de Anapo, Abraham Nogales, aseguró que Bolivia produce cerca de 3 millones de toneladas al año, de las cuales solo unas 600.000 —alrededor del 20%— se destinan al mercado interno, por lo que existe suficiente soya para consumo local.

YPFB y Cainco hablan de desafíos

En la cita, la estatal trató sobre la distribución de combustibles en el país

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) sostuvo una junta con representantes de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco) para abordar temas vinculados a la industria hidrocarburífera.

Además, YPFB señaló que en la reunión, su titular, Yussef Akly, también trató temáticas referidas a la provisión de combustibles en el país.

En la cita, Akly presentó las acciones que YPFB lleva adelante en el actual contexto económico y energético, para lograr resultados sostenibles tras los efectos adversos generados por decisiones adoptadas en gestiones anteriores.

Chuquisaca registra su primer feminicidio

La víctima fue arrollada dos veces. Su pareja es sospechoso del crimen

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Víctor Hugo de 34 años de edad es acusado del feminicidio de su enamorada Judith, de 30 años. El hombre habría arrollado con su vehículo dos veces a la víctima cuando ella caminaba cerca de una plaza.

Horas antes, la pareja había tenido una discusión.

El hecho ocurrió la noche del jueves, cuando la víctima caminaba por la calle Simón Bolívar, cerca de la Plaza 3 de Abril, en el municipio Villa Charcas. "La víctima se encontraba transitando por esa calle después de una discusión con su pareja. Su enamorado manejaba una camioneta y apareció y la impactó", informó el fiscal Mauricio Nava.

Marcelo Arce ya está en Palmasola

La defensa del hijo del expresidente Luis Arce apeló la decisión judicial

E. I. ■ LA PAZ

Marcelo Arce Mosqueira, hijo del expresidente Luis Arce Catacora, pasó su primera noche en el penal de Palmasola, en Santa Cruz, donde ingresó cerca de las 21.00 del viernes para cumplir con los 140 días de detención preventiva que ordenó la Justicia.

La defensa de Arce Mosqueira,

investigado por presuntos hechos de corrupción y legitimación de ganancias ilícitas, apeló la decisión judicial al considerarla "excesiva". "Consideramos que la resolución es excesiva; hemos interpuesto un recurso de apelación y seguramente una sala en los próximos días verificará si la decisión del juez fue la correcta o no", señaló el abogado Walter Suárez.

De acuerdo con reportes de la Unidad de Investigaciones Financieras (UIF), Arce Mosqueira habría acumulado al menos 18 bien-

es inmuebles y 20 vehículos. Además, entre 2020 y 2024 realizó transacciones bancarias infrecuentes, además de registrar dos operaciones consideradas inusuales por altas sumas de dinero.

Sin embargo, según el abogado defensor, el Ministerio Público no logró demostrar la existencia de 80 inmuebles ni de 18 vehículos que presuntamente están vinculados a Arce Mosqueira.

En tanto, la Fiscalía investiga también el entorno familiar de Marcelo Arce Mosqueira.



Arce al entrar a su audiencia.

Marcas

Libertadores. Los dos clubes bolivianos en la Libertadores tienen buenas expectativas de ir a octavos. Cuentan con planteles fortísimos y con talla. Aquí, todo el fixture que les espera

Bolívar y Always ante una copa

promisoria

► Blooming e 'Inde' tienen una perspectiva más compleja en la Sudamericana

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Toda la hoja de ruta de los partidos que los equipos bolivianos jugarán en la Copa Libertadores y Sudamericana está rayada, dependerá de su buen navegante y todo el equipo para llegar a sus metas planteadas.

En dos semanas entrarán al ruedo de la fase de grupos y para los cuatro clubes se anticipa un gran desafío.

Always se fortalece en Huarina. El campeón boliviano intensifica su preparación en su Centro de Alto Rendimiento a orillas del lago Titicaca y también en la zona sur de La Paz, donde apunta a alcanzar su mejor forma física y competitiva.

En su CAR tiene sauna, jacuzzi, cámaras hiperbáricas, un centro de concentración con camas de hotel, gimnasio y una mejor alimentación. Además de una buena cancha.

Al margen se entrena en predios de Río Abajo, Lipari y en las Cholas.

Always Ready forma parte de un grupo interesante en la Libertadores, en el que apostará a sacar el mayor provecho al estadio Municipal de El Alto, en el que nunca perdió por copa.

Se informa que el grupo y los esfuerzos se complementaron muy bien.

Una vez conocidos los rivales en el Grupo G que integra, la apuesta es pelear uno de los dos cupos hacia los octavos de final, en base al equipo que



ACADÉMICOS. Leonel Justiniano (izq.), José Sagredo, Erwin Saavedra, Jesús Sagredo y mucho más atrás Patricio Rodríguez.

tienen, la localía en Villa Ingenio y la apuesta de sumar en el exterior.

Bolívar, rumbo a Ecuador. Este martes 24, la delegación de Bolívar viajará a Quito, Ecuador, donde tiene previsto disputar al menos tres encuentros amistosos internacionales frente a Independiente del Valle, Deportivo Quito y Barcelona.

Se tiene la posibilidad de sumar un rival más antes del regreso a Bolivia, este lunes 30, tal como anticipó su presidente Marcelo Claure.

Los celestes apuestan al poderoso plantel que tienen formado desde hace años, a su estirpe copera a nivel internacional y también a sacarle provecho al Hernando Siles que muchos equipos del exterior ven con recelo y se condicionan en su desempeño.



ALTEÑOS. Maraude, Godoy, Amoroso, Rodríguez y Torrico en festejo pasado.

LOS DATOS

'INDE' El representante capitalino de Independiente tiene un reto complejo, como recibir al Racing argentino, al Botafogo brasileño y Caracas.

9 COPAS En su novena Sudamericana, Blooming recibirá a River Plate con el que batallará por el primer lugar e imponerse a Bragantino y Carabobo.

GRUPO C - LIBERTADORES				
FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
07.04	Mendoza	Malvinas Argentinas	18.00	Ind. Rivadavia – Bolívar
14.04	La Paz	Hernando Siles	20.00	Bolívar – Deportivo La Guaira
30.04	La Paz	Hernando Siles	18.00	Bolívar – Fluminense
06.05	Caracas	Olimpico UCV	18.00	Deportivo La Guaira – Bolívar
19.05	Rio de Janeiro	Maracanã	18.00	Fluminense – Bolívar
27.05	La Paz	Hernando Siles	20.30	Bolívar – Ind. Rivadavia

GRUPO G - LIBERTADORES				
FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
07.04	El Alto	Municipal Villa Ingenio	20.00	Always Ready - Liga D. U. Quito
16.04	Lanús	Ciudad de Lanús	18.00	Lanús - Always Ready
29.04	Mirassol	José María de Campos Maia	18.00	Mirassol - Always Ready
05.05	El Alto	Municipal Villa Ingenio	20.30	Always Ready - Lanús
19.05	El Alto	Municipal Villa Ingenio	20.00	Always Ready - Mirassol
26.05	Quito	Rodrigo Paz Delgado	18.00	Liga D.U: Quito - Always Ready

GRUPO E - SUDAMERICANA				
FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
07.04	Sucre	Olimpico Patria	18.00	Independiente Petrolero - Racing Club
15.04	Caracas	Olimpico UCV	18.00	Caracas - Independiente Petrolero
28.04	Rio de Janeiro	Nilton Santos	20.30	Botafogo - Independiente Petrolero
05.05	Sucre	Olimpico Patria	18.00	Independiente Petrolero - Caracas
20.05	Sucre	Olimpico Patria	20.00	Independiente Petrolero - Botafogo
27.05	Avellaneda	Presidente Perón	18.00	Racing - Independiente Petrolero

GRUPO H - SUDAMERICANA				
FECHA	CIUDAD	ESTADIO	HORA	PARTIDO
09.04	Santa Cruz	Tahuichi Aguilera	20.30	Blooming - River Plate
16.04	Braganca Paulista	Cicero de Souza	20.30	Bragantino - Blooming
30.04	Valencia	Misael Delgado	18.00	Carabobo - Blooming
07.05	Santa Cruz	Tahuichi Aguilera	20.30	Blooming - Bragantino
21.05	Santa Cruz	Tahuichi Aguilera	20.30	Blooming - Carabobo
27.05	Buenos Aires	Mas Monumental	20.30	River Plate - Blooming



PUNTALES. Carlos Lampe, Robson Matheus, Miguel Terceros, Ramiro Vaca y Juan Sinforiano Godoy forman la columna vertebral de la Verde.

La Selección Boliviana tiene el **once** para enfrentar a Surinam

► Con Terceros que se suma al trabajo en México, Villegas arma el equipo para el trascendental jueves

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Con la incorporación del volante del Santos brasileño, Miguel Terceros, la Selección Boliviana arma el once titular para jugar este jueves 26 ante Surinam en Monterrey, México, por el repechaje premundialista.

De acuerdo con los reportes desde tierra azteca, está definida que la columna vertebral no se mueve y es en base a ella que se armará el resto.

Carlos Emilio Lampe, Robson Matheus, Miguel Terceros, Ramiro Vaca y la incorporación del atacante Juan

Sinforiano Godoy forman los pilares de esa estructura básica en el equipo.

El resto del once se complementará con una zaga casi inamovible con el lateral derecho Diego Medina y el izquierdo Roberto Fernández. Acompañados de los centrales: el capitán Luis Haquin y Efraín Morales.

Este último viene de una lesión, de no estar en condiciones competitivas, el pacheño Richet Gómez se perfila como potencia sustituto.

El medio tiene una base con Matheus y Vaca, que será complementado con el volante Héctor Cuéllar.

Mientras que la ofensiva tendrá Godoy y Terceros puede complementarse con Enzo Monteiro o Fernando Nava, dependerá del DT.

‘El más importante de nuestras vidas’. Los jugadores de la Verde expresan su sentir y optimismo por lo que será el jueves 26 ante Surinam, y su deseo de dar un primer paso.

“Es un momento único para todos. Uno quiere ayudar de donde sea. Queremos ser la Bolivia que lucha y va al frente. Es el partido de nuestras vidas y para el país también después de más de 30 años”, afirmó Lucas Macazaga, quien asegura tiene gran relación con Diego Medina, pese a que ambos compiten por el mismo puesto.

“Es un sueño la clasificación. Trabajamos para que las cosas nos salgan bien. Lo hacemos al máximo para afrontar ese partido de la mejor forma posible”, explicó Enzo Monteiro.

El atacante añadió que entre los delanteros hablan en buena honda y que Juan Godoy siempre le está aconsejando para mejorar.

“Estamos enfocados en llegar de la mejor manera, con exigente trabajo en el día a día, para llegar al partido decisivo. Estamos bien metidos en lo que buscamos conseguir”, dijo Fernando Nava, delantero de la Verde, que pugna por un lugar en el once.

■ REPESCA DE VERANO

El Tigre busca la final ante Real Oruro, con el DT Paz García

El argentino Amoroso intimó al club por una deuda de \$us 122.000

I. R. ■ LA PAZ

En su cuarto interinato al frente de The Strongest, el DT Juan Carlos Paz García tiene como objetivo llevar al plantel a la final de la repesca de Verano, para luego jugar otra final con Always Ready.

“El club está por encima de las personas y nosotros como empleados damos lo mejor del trabajo. Tenemos bajas para el martes, pero eso no impedirá que apuntemos a lograr la final”, dijo el DT que tomó el mando el jueves.

El Tigre empató 1-1 con Real Oruro en el Jesús Bermúdez la semana pasada. Este martes (20.00) en La Paz está obligado a ganar para pasar a la final y jugar ante el ganador de Blooming-GV San José.

De vencer en la final, jugará otra con Always Ready por el premio de no pagar pasajes aéreos, a la mitad de su plantilla, durante este año.

Mientras que el argentino Joel Amoroso intimó a The Strongest por 122.000 dólares por salarios atrasados, que tiene un plazo de diez días para cancelar el monto.



El DT Paz García en **La Razón**.

Los duelos directos para criterios de desempates

El tradicional gol diferencia pasa a segundo plano ante esta nueva norma



Mauricio Soria, entrenador de Blooming.

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

Desde 2026, la Conmebol implementó que el primer criterio de desempate para la fase de grupos de la Conmebol Libertadores y la Conmebol Sudamericana será el puntaje en enfrentamientos directos entre los equipos igualados.

El objetivo es priorizar el rendimiento en duelos directos y premiar a los equipos que se impongan ante sus rivales de grupo, la tradicional diferencia de goles deja de ser el principal factor.

En ese contexto, una victoria por la mínima ante un rival

directo tendrá más valor que una goleada frente a un equipo de menor nivel, este antecedente y formato ya se aplica en torneos de la UEFA.

Si persiste la igualdad, se aplicarán criterios adicionales de forma progresiva.

Primero se considerará la diferencia de goles en los enfrentamientos directos, luego se tomarán en cuenta goles a favor en esos mismos duelos.

Si el empate continúa, se recurrirá a la diferencia de goles en tabla general del grupo, y al final, se evaluarán los goles a favor en la tabla general.

Este cambio obliga a los clubes a replantear su estrategia en esta ronda, ya que los resultados ante rivales directos adquieren un peso determinante en la clasificación.

En ese escenario, los equipos bolivianos deberán adaptarse a la nueva normativa, tomando en cuenta que Bolívar y Always Ready competirán en la Libertadores; mientras que Blooming e Independiente lo harán en la Sudamericana.

Todos deberán tener en cuenta este criterio para buscar la clasificación a la siguiente fase, que son octavos.

#FUERADECONTEXTO ➡ CLAUDIO ROSSELL ARCE

Es en los extremos del día cuando las personas se sienten más vulnerables, pero también cuando están más sensibles, y los colores que transforman el día en noche (o viceversa) despiertan atávicos recuerdos que señalan dónde encontrar la verdadera belleza.

Foto: Juan Pablo Muñoz Arce



SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA ➡ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

¿Vivir o sobrevivir?



Ricardo V. Paz Ballivián
es sociólogo

Desde la sociología de la vida cotidiana, ese campo que nos enseñaron a mirar con atención autores como Henri Lefebvre o Erving Goffman, la existencia en los países periféricos no se define tanto por los grandes discursos como por la acumulación silenciosa de obstáculos diarios.

No es la épica del desarrollo la que marca la experiencia vital, sino la rutina de la carencia, la incertidumbre y la adaptación permanente. Vivir, en este contexto, muchas veces se parece demasiado a sobrevivir.

La salud es quizás el primer filtro de esta realidad. En amplias regiones del mundo periférico, enfermarse no solo es un problema biológico, sino también económico y social. La precariedad de los sistemas públicos y la desigualdad en el acceso generan una ciudadanía estratificada por su capacidad de curarse. Como advertía Michel Foucault, el poder también se ejerce sobre los cuerpos, y en nuestros contextos ese poder se manifiesta en la desigual distribución de la vida misma. Hay quienes tienen derecho a sanar y quienes apenas pueden aspirar a resistir.

En educación, la promesa moderna de movilidad social se desdibuja. Pierre Bourdieu explicó con lucidez cómo el capital cultural se reproduce, y en nuestros países esa reproducción es

brutalmente visible. Escuelas sin infraestructura, docentes mal remunerados y brechas entre lo público y lo privado consolidan trayectorias desiguales desde la infancia. La educación deja de ser una palanca de cambio para convertirse, en muchos casos, en un mecanismo de reproducción de la desigualdad.

La vivienda, por su parte, es el escenario físico donde se materializa la exclusión. Las periferias urbanas crecen sin planificación, sin servicios básicos y sin acceso pleno a la ciudad. Allí, la informalidad no es una elección, sino una imposición estructural. Como diría Saskia Sassen, estas geografías de la expulsión son el resultado de dinámicas globales que desplazan a millones hacia márgenes donde el Estado llega tarde o no llega.

A esto se suma la fragilidad institucional. En sociedades donde las reglas son inestables o selectivas, la confianza se erosiona. La vida cotidiana se organiza entonces en torno a la incertidumbre. Los trámites que dependen de favores, justicia que no siempre es imparcial, políticas públicas que cambian con cada ciclo político. La institucionalidad débil no solo afecta la macroeconomía o la gobernabilidad, si no, impacta directamente en cómo las personas planifican, o no pueden planificar, su futuro.

Finalmente, la brecha digital introduce una nueva dimensión de desigualdad. En un mundo donde el acceso a la infor-

mación, al conocimiento y a las oportunidades depende crecientemente de la conectividad, quedar fuera del ecosistema digital equivale a una nueva forma de exclusión. No se trata solo de tener internet, sino de saber usarlo, de integrarse a una economía del conocimiento que avanza más rápido que nuestra capacidad de adaptación.

En este contexto, la inquietante tesis de Yuval Noah Harari sobre la posible emergencia de “clases o naciones inservibles” deja de ser una provocación teórica para convertirse en una pregunta urgente. ¿Estamos condenados a ese destino? La respuesta no es fatalista, pero sí exige realismo. No hay determinismo geográfico ni histórico absoluto, pero sí hay condiciones estructurales que pesan.

No se trata únicamente de recursos naturales o de crecimiento económico. Lo que está en juego es la capacidad de construir instituciones sólidas, invertir sostenidamente en educación y salud, reducir desigualdades y cerrar la brecha digital. En otras palabras, de transformar las condiciones de la vida cotidiana.

Porque al final, la diferencia entre vivir y sobrevivir no radica solo en el ingreso o en el consumo, sino en la posibilidad de proyectar una vida con dignidad, con certezas mínimas y con horizontes abiertos. Y esa posibilidad, en los países periféricos, sigue siendo el mayor desafío colectivo de nuestro tiempo.

No es la épica del desarrollo la que marca la experiencia vital, sino la rutina de la carencia.

Agronat S.A. lanza la línea Power In, un suplemento nutricional a base de granos

La Paz y Santa Cruz recibieron el lanzamiento de la nueva línea de Power In, de la empresa boliviana Agronat S.A., con la presencia de deportistas y bailarines que certificaron las bondades de este innovador complemento alimenticio elaborado a base de granos andinos como el tarwi, la quinua y el amaranto, además de soya.

“El lanzamiento en Santa Cruz ha sido el 10 de marzo en la Cosmo Beauty, donde hemos tenido también nuestro stand con ofertas”, señala Ángela Gonzales Iturri, Gerente General de Agronat S.A.

La presentación en La Paz fue el viernes 13 en la Cámara Nacional de Industrias, donde se hizo una demostración-degustación de Power In.

Esta línea de nutracéuticos está hecha en base a tarwi, quinua, amaranto, soya y maíz, cereales andinos y leguminosas útiles para complementar la nutrición. “Estos contienen



La nueva línea Power In de Agronat S.A. se presentó con éxito en las ciudades de La Paz y Santa Cruz.



FOTOS: AGRONAT S.A.

scoop. “Este contiene justamente lo necesario para personas de la tercera edad, que suelen perder la masa muscular. Este es un problema de la sarcopenia de la tercera edad; para prevenirlo, este suplemento nutricional logra mantener a la persona más saludable y longeva”.

Finalmente está el Power In Sport, especialmente diseñado para deportistas.

“Es una proteína vegana que no tiene nada que enviar a las otras, ya que contiene 20 gramos de proteína por scoop. Entonces, en un servicio, que son 3 scoops al día, ofrece 60 gramos de proteína, lo que ayuda a la regeneración muscular y a ganar masa muscular”, puntualiza, destacando que se consume fácilmente y es más digerible, pues se absorbe en un 100%.

La nueva línea está enfocada en toda la familia, con la certificación y la calidad de exportación de Agronat S.A.

todos los aminoácidos esenciales que se necesitan y los hemos dividido en categorías, con diferente dosificación”, agrega Gonzales.

Power In Kids es un suplemento para niños que tiene vitaminas, minerales y 8,5 gramos de proteína por scoop (cuchara medidora). Power In Longevity, por su parte, contiene minerales, vitaminas y 10 gramos de proteína por

**NUEVA LÍNEA
POWER·IN**

Power In es un suplemento nutricional a base de tarwi, quinua, amaranto, maíz y soya, enriquecido con proteínas, vitaminas y minerales, diseñado para fortalecer la nutrición celular y brindar energía sostenida.

AGRONAT Agroindustrias Nativas
agronatbolivia
agronatbolivia

LABORATORIOS Agronat S.A.

**CONTACTO:
71563347**

¿BUSCAS OFERTAS LABORALES?



SÍGUENOS EN:



y encuentra tu empleo ideal...

laRazón

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. Etapa de confusión sentimental, pues estarás más solicitado(a) que nunca. Mes de nuevos comienzos. Anda con pasos más firmes que aseguren tu futuro.

DINERO. Hay deudas que te tienen preocupado(a), si planificas bien saldrás de ellas, no te desespere.

SALUD. Si haces dietas, que sea con ayuda profesional.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. Hay algo que te genera desconfianza; no dejes las cosas a medias. Habla con tu pareja para no alimentar dudas que se pueden convertir en problemas.

DINERO. Antes de invertir un dinero analiza las dos caras de la moneda, no te dejes llevar por las primeras impresiones.

SALUD. Molestias en la parte cervical.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. Hay una persona que te marca los pasos y podrías hacer una locura por ella. En tus manos está tu felicidad. No será buen momento para una aventura.

DINERO. Empieza a tocar puertas, algo bueno espera para ti. Actúa con más firmeza, demuestra tu talento.

SALUD. Molestias en la piel, alergias. Refuerza tus defensas.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. Enfrenta las dificultades que se presenten y piensa en la solución de una manera objetiva. Planes de adquirir una vivienda propia cobran más fuerza.

DINERO. No trates de maquillar tu situación si estás atravesando un mal momento. Es tiempo de que organices tu vida.

SALUD. Molestias circulatorias y tensiones.



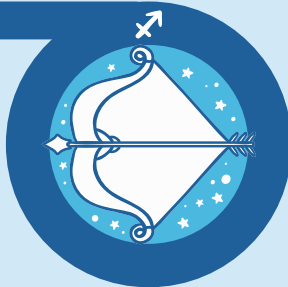
SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. Se viene un período de soledad para reorganizar su vida. Celos por ciertas cosas que no te convencen. Recibirás una llamada que te sorprenderá y te dará mucha alegría.

DINERO. Sentirás que el tiempo no te alcanza para todo lo que tienes que hacer. Si debes pedir apoyo, no te calles.

SALUD. Molestias en la columna.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Es tiempo de hablar claro y trazar metas a largo plazo con la pareja. No te gusta que te quieran manejar, pero hazlo saber sin herir sentimientos.

DINERO. Surgen actividades extra que te permitirán ahorrar. Comienza a tocar nuevas puertas, busca un cambio de rubro.

SALUD. Malestar en el cuello y la parte cervical.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Algo te hará sentir demasiado bien, aprovecha este ciclo. Etapa de riñas, pero maneja las situaciones con delicadeza para que no hieras a quien te quiere.

DINERO. Se concreta una inversión. Etapa de suerte. Caminos abiertos para solicitar créditos, vacaciones, viajes.

SALUD. Programa una visita al oftalmólogo.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. No permitas que la rutina deteriore tu relación, trata de hacer cosas diferentes, reconquista al ser amado.

DINERO. Apertura en lo laboral. Se anuncia una mejora o un aumento de sueldo; los que están en busca de trabajo, conseguirán algo muy bueno y estable.

SALUD. Molestias o dolor en un ojo.



VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. Anticípate a cambios que te pueden agarrar por sorpresa. No te resistas, a una mudanza, el inicio de la convivencia con la pareja. Será muy positivos para ti y tu amorcito.

DINERO. Ciclo favorable para ventas. Viaje para concretar un negocio o hacer una compra importante.

SALUD. Sin complicaciones en la parte física.



ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. Los solteros pasan por una crisis que han de resolver; los casados están más entregados que nunca. Pleitos por pequeñeces no deben prosperar.

DINERO. Descansa un poco más. Piensa antes de dar una respuesta que te comprometa. Cuidado con firmar documentos sin revisarlos.

SALUD. Posibles dolores de cabeza.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. No pierdas la esperanza en el amor. Necesitas la complicidad de tu pareja para sentirte estable. Convérsalo y verás que las cosas se componen y para bien.

DINERO. Cuidado con traiciones, mantente alerta y observa mucho la actitud de las personas que te rodean.

SALUD. Molestias en la espalda. Mejora tu postura.



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. Etapa en que afloran inconformidades; la dedicación al ser amado será vital. Evita que terceros se entrometan en tu relación, menos la familia política.

DINERO. Tienes muchas ideas en tu cabeza, pero tienes que organizarlas por orden de importancia y verás mejores resultados.

SALUD. Molestias en la zona de las rodillas.



TikTok



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN
LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

DIRECCIÓN
SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76540548

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

Día a día, la historia del país contada por... **laRazón**



www.larazon.bo



animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 22 DE MARZO DE 2026

PRIMERAS
TAREAS PARA
LOS NUEVOS
GOBIERNOS
AUTÓNOMOS

e03



CON LAS ELECCIONES AUTONÓMICAS EL PAÍS SELLA SU TRANSICIÓN AL
PLURALISMO, PERO AUN NO SE SABE CÓMO PODRÁ GESTIONARSE

BOLIVIA FRAGMENTADA BUSCA UNA NUEVA GOBERNABILIDAD

e04 y 05

EL 'ESCUDO' DE TRUMP CONTRA EL MULTILATERALISMO

e06

LECCIONES PARA BOLIVIA DE LA PARADOJA DEL PERÚ

e07

En tiempos en que el poder habla y no escucha, la democracia deliberativa no es una utopía académica: es una necesidad política.

HABERMAS Y LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA

El pasado 14 de marzo de 2026 murió en Starnberg uno de los filósofos más importantes del siglo XX: Jürgen Habermas. Como una manera de recordar y rendir tributo a su obra, esbozamos algunas características de su propuesta de democracia deliberativa, tan necesaria para los tiempos que corren.

En más de una ocasión Habermas se situó cercano a la tradición republicana, a la cual añadió la dimensión deliberativa para la resolución de algunas contradicciones y aporías de esta tradición. Sin embargo, valoró también la importancia de la democracia liberal, en particular en la construcción de la esfera individual de cada ser humano y en la edificación de instituciones como la representación, el voto universal y los derechos individuales, entre otras.

Si bien la argumentación a favor de una praxis política deliberativa se asoma en su obra mayor, la Teoría de la acción comunicativa (1981), no es sino en una conferencia de 1992 titulada "Tres modelos normativos de democracia" donde vemos aparecer su propuesta de democracia deliberativa, la misma que será perfeccionada y corregida a lo largo de los años.

Pluralidad

Para Habermas, la democracia deliberativa solo cobra realidad cuando se tiene en cuenta la pluralidad de formas de comunicación en las que pueda formarse una voluntad común: no solo por vía del autoentendimiento ético, sino también mediante la ponderación y el equilibrio de intereses a través de compromisos, elección racional, justificaciones morales y coherencia jurídica, todo ello a partir de una política dialógica representada en deliberaciones suficientemente institucionalizadas.

La política deliberativa debe convertirse en una política procedimental como núcleo normativo de una teoría de la democracia. Para ello se debe recuperar un tesoro perdido para la tradición liberal: la esfera pública racional, ligada a la deliberación ilustrada, a



FARIT ROJAS TUÉLA es profesor de teorías de la democracia en la UMSA

la razón comunicativa, la intersubjetividad y la autoafirmación ética del individuo.

La esfera pública racional se desarrolla en el debate y la discusión, escenarios en los que se ponen a prueba los argumentos. Se distingue entre una esfera pública informal —como los medios de comunicación, en particular la prensa, las asociaciones políticas y los foros ciudadanos— y una esfera pública formal, constituida por los parlamentos y las formas de democracia participativa —iniciativa legislativa, derechos de petición, referéndum, plebiscitos, consejos ciudadanos, etcétera—. La esfera pública supone también el abandono de los espacios secretos de deliberación y de las opacidades en la toma de decisiones; lo público se opone así a lo privado o lo particular, y en su lugar se profesan la transparencia y la información. Asimismo, la esfera pública se relaciona con la razón práctica, que permite vincular la actividad política con la moral y hace posible un discurso ético de la política. Las decisiones, las leyes y en general todas las normas tienen su origen en la coincidencia pública de los ciudadanos que razonan en busca de consensos. La esfera pública se erige, entonces, como espacio de discusión y deliberación en el que se otorga fuerza éticonormativa a una política jurídica de vocación utópica, que se expresa, en términos democráticos, en la separación y división de poderes, la democratización interna de los partidos políticos y las asociaciones ciudadanas impregnadas de libre comunicación y racionio público; la ampliación efectiva de lo público a partir de una participación amplia con apoyo institucional; y una mayor transparencia informativa como medio de lucha contra la corrupción.

Discurso y opinión

Para formular su concepción de democracia deliberativa, Habermas recurre además a la teoría del discurso, a la que concede un lugar central en el proceso político de formación de la opinión pública y de la voluntad común. Exige, sin embargo, que dicha teoría sea institucionalizada en las formas jurídicas y políticas de los Estados.

Su teoría del discurso se construye sobre la polémica que sostuvo con Hans-Georg Gadamer. Para este último, el intérprete no puede escapar a su presente ni a sus prejuicios, que son condiciones necesarias para la comprensión. Habermas introduce en esa discusión el concepto de mundo de la vida —recuperado de la fenomenología de Husserl—, entendido como el mundo en el que el individuo desarrolla su existencia. Para que la acción comunicativa tenga lugar de manera satisfactoria, es necesario que los participantes en el proceso comunicativo compartan un mismo trasfondo de experiencias y vivencias prereflexivas, a partir de las cuales se dote de sentido todo lo que dicen. Sin embargo, este mundo de la vida, abierto a la esfera pública, supone dotarlo de reflexividad dialógica para potenciar una racionalización virtuosa; así, la acción comunicativa lleva a cabo un acto emancipador que permite criticar lo preconvencional y lo no racional del llamado mundo de la vida. Solo así la modernidad podrá cumplir sus promesas de emancipación y se llevará a cabo una reconstrucción crítica de una parte del mundo de la vida.

Diálogos

Esta reconstrucción racional de las condiciones del diálogo es denominada pragmática universal, encargada de reconstruir las condiciones humanas posibles de todo entendimiento, a partir de la acción comu-

nicativa; es decir, del tránsito de una etapa preconvencional a una convencional como resultado del diálogo racional. Cabe aclarar que este acto emancipador no lo lleva a cabo el sujeto de manera autónoma, sino los sujetos en diálogo y debate. Para Habermas, la palabra "discurso" significa debate y controversia; así, su ética discursiva debe entenderse como resultado de la racionalidad comunicativa, fruto del diálogo, la deliberación y el debate.

En 1992 Habermas publica uno de los libros clásicos del Derecho contemporáneo: Facticidad y validez. Sobre el derecho y el Estado democrático de derecho en términos de teoría del discurso. En esta obra caracteriza al Derecho como una institución de estructura reflexiva sometida a la lógica del discurso. Para Habermas, el Derecho moderno es resultado de un proceso de deliberación, argumentación y negociación; es decir, las normas jurídicas solo son legítimas si pueden ser aceptadas por todos los posibles afectados por ellas como participantes de discursos racionales. Así, en las exigentes condiciones procedimentales y presuposiciones comunicativas de las que depende la producción legítima del Derecho, la razón que pone y examina normas adquiere una forma procedimental. En palabras del propio Habermas, la legitimidad de la ley depende —en último término— de un acuerdo comunicativo: como participantes en discursos más o menos racionales y en negociaciones más o menos justas, los asociados bajo la ley deben ser capaces de examinar si una norma impugnada obtiene o puede obtener el acuerdo de todos los posibles afectados. Solo así una norma jurídica es legítima; esto supone superar tanto la discursividad positivista como la iusnaturalista y apostar por una dimensión democrática del Derecho.

Recuperar la dimensión deliberativa en el proceso colectivo de construir las normas jurídicas básicas de una sociedad es, quizás, una de las enseñanzas y reflexiones más ricas y profundas que nos deja la filosofía política de Habermas.

En cuanto los nuevos gobiernos autónomos asuman funciones, lo primero que deben hacer es planificar lo que harán en los cinco años que dura su mandato, plasmando en ello todo lo que prometieron durante la campaña electoral. El instrumento para eso es el Plan Territorial de Desarrollo Integral (PTDI).

Pero, si se pretende hacer el PTDI aplicando los "Lineamientos metodológicos" que el Gobierno central emitió inconstitucionalmente (MEyFP, RM 18/2016), se continuaría fomentando el centralismo al no asumirse la autonomía en materia de planificación, ya que los gobiernos autónomos tienen competencia exclusiva en esa materia, por lo que les corresponde hacer sus propias leyes de planificación y, en aplicación de estas, elaborar sus PTDI y demás planes.

Por otro lado, si aplican los lineamientos del Gobierno central, no podrían hacer los PTDI por sí mismos, estando obligados a contratar empresas consultoras para ello. Así ocurre debido a que las formalidades previstas son tan innecesariamente complicadas que, para aplicarlas, tendrían que invertir mucho tiempo en tan solo pretender comprenderlas.

La planificación es y debe ser siempre lo suficientemente sencilla como para que sean los propios gobernantes, con la participación de su sociedad civil, quienes planifiquen.

Datos y análisis

El diagnóstico situacional no es otra cosa que identificar los problemas que hay en el territorio (municipio, TIOC, región o departamento) en los temas de competencia de un gobierno. Lo único que es algo técnico y que necesita una dedicación un tanto más esforzada es la obtención de datos, ya que todo problema debe tener un indicador que refleje su magnitud, y eso no se puede precisar sin analizarlo con base en datos.

Quienes conocen su realidad y los problemas que tienen son las propias personas que habitan en los distintos lugares del territorio. Por eso es conveniente —técnica y políticamente— y obligatorio —jurídicamente (CPE, art. 241.I)— que la identificación de los problemas se haga con la participación de la sociedad civil en toda su diversidad (diagnóstico participativo). Incluso los datos primarios se pueden conseguir fácilmente con su ayuda, cuando los secundarios no sean suficientes.

Una vez que los problemas están identificados con sus respectivos indicadores, la planificación resulta sumamente sencilla, ya que solo implica dos cosas: trazar metas

La planificación territorial solo es legítima cuando nace del territorio, de los problemas de la gente que eligió autoridades para que den soluciones.

PRIMERAS TAREAS DE NUEVOS ALCALDES Y GOBERNADORES



CARLOS BELLOTT es constitucionalista en temas de organización del Estado

y definir las acciones para alcanzarlas.

Presupuesto quinquenal

En función del techo presupuestario quinquenal (que se obtiene multiplicando por cinco el techo presupuestario anual) y de la asignación de techos presupuestarios para los distintos temas priorizados y de competencia del gobierno autónomo, se debe estimar la medida en que se podrá lograr solucionar cada uno de los problemas identificados en los cinco años del periodo de gobierno. A esto es a lo que se llama meta.

Seguidamente, se deben determinar las acciones más eficaces posibles para lograr solucionar los problemas identificados en la medida propuesta en la meta. Dado que la ciudadanía o comunidad —en especial quienes viven el problema— suele también tener suficiente claridad sobre lo que se requiere para solucionarlo, es también técnica y políticamente conveniente, y jurídicamente obligatorio (CPE, art. 321.II; Ley 031, art. 5.17; Ley 341, art. 23.II), definir tales actividades con su participación (planificación participativa).

Al finalizar, lo que toca elaborar al equipo técnico es simplemente el conjunto de dispositivos de eficacia del plan (definición de responsables, presupuesto, cronograma y mecanismos de seguimiento, control y evaluación), cuidando que el cronograma y el presupuesto estén organizados de tal forma que generen un POA y un presupuesto anual para cada uno de los cinco años. Con eso se tiene ya listo un buen PTDI.

Todo ese proceso no debiera durar más de tres o cuatro meses, salvo que no existan datos (INE, ONG, datos propios, etc.) y sea necesario generarlos. En ese caso, esta parte podría tomar unos dos o tres meses, con lo cual sumaría un máximo de siete meses.

Competencias

El PTDI no tiene por qué ser un conjunto de acciones orientadas a alcanzar las metas que se trazó el Gobierno central en su Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES). Este último debe contemplar lo que el Gobierno central se propone hacer en los cinco años de su mandato y debe abarcar únicamente los temas de su competencia, no así los de los gobiernos autónomos (alcance material del ejercicio competencial en planificación).

Cada gobierno debe planificar en los temas de su competencia, por lo que a cada uno le corresponde identificar sus propios problemas y trazar sus propias metas. La actual forma que pretende hacer que los gobiernos autónomos trabajen únicamente para alcanzar las metas del Gobierno central es preconstitucional (Sisplan), centralista e inconstitucional (va contra el reparto de competencias exclusivas en planificación), y es sumamente cómoda para el Gobierno central, ya que este estaría haciendo trabajar para sí a los gobiernos autónomos.

Para hacer un PTDI de una manera sencilla, como la que se ilustra, es necesario que los órganos legislativos de los gobier-

nos autónomos inicien el nuevo periodo de gobierno aprobando sus propias leyes de planificación, a fin de aplicarlas en lugar de la Ley 777 del SPIE y de los "Lineamientos metodológicos" del Gobierno central.

Planificación

Eso es factible dado que el tema de planificación no es una competencia compartida, por lo que la Ley 777 no es una ley básica a la que los gobiernos autónomos deban subordinarse. Al contrario, el tema es una competencia exclusiva de cada escala de gobierno, por lo que cada gobierno debe hacer y aplicar su propia ley, incluido el Gobierno central.

La Ley del SPIE únicamente debe establecer lo que corresponde a los aspectos intergubernamentales del sistema estatal de planificación (alcance territorial del ejercicio competencial), para señalar los mecanismos de coordinación y la concordancia de los planes (CPE, art. 316.I); es decir, para que cada gobierno contemple en su respectivo plan lo que le corresponde, según el reparto competencial, para solucionar los problemas que requieren la intervención de más de una escala de gobierno (concordancia intergubernamental de la planificación estatal).

Las leyes autonómicas de planificación deben establecer el sistema de planificación de cada gobierno, y la Ley del SPIE debe articular esos sistemas para constituir el sistema estatal, que no es simple sino compuesto.

En conclusión, los gobiernos autónomos, apenas asuman, deben generar sus leyes de planificación (tarea de los legislativos) y, con base en ellas, elaborar sus PTDI (tarea de cada ejecutivo) para contemplar ahí todo lo que se proponen hacer en cinco años, incorporando además todas las acciones que prometieron realizar si la ciudadanía los elegía.

Las elecciones subnacionales del 22 de marzo inauguran un ciclo político inédito: sin partido dominante, con decenas de siglas en disputa y sin garantías de que los nuevos gobiernos locales puedan funcionar con eficacia. Analistas advierten que la gobernabilidad estará amenazada en cuatro frentes simultáneos.

El domingo 22 de marzo, Bolivia elige 5.432 autoridades subnacionales en un escenario sin precedentes en la historia democrática reciente del país. No es solo la cantidad de candidatos —cerca de 20.000 postulantes en todo el territorio— lo que distingue este proceso electoral. Es, sobre todo, la ausencia de un centro de gravedad político que organice el campo de disputa. Durante casi dos décadas, el Movimiento Al Socialismo (MAS) funcionó como eje ordenador: ganaba o perdía, pero estructuraba la competencia. Esa arquitectura ya no existe. Lo que queda en su lugar es una fragmentación que, según los especialistas con quienes dialogó Animal Político, de La Razón, no es simplemente el síntoma de una transición, sino el principal desafío de gobernabilidad a enfrentar los próximos años.

Un campo político sin hegemonía

Para entender la magnitud de la dispersión actual es necesario mirar hacia atrás. Bolivia nunca logró consolidar un sistema de partidos estable. Los tres o cuatro partidos que ordenaron la democracia pactada de los años ochenta y noventa se derrumbaron con la crisis de 2003. El MAS los reemplazó como fuerza hegemónica, pero tampoco construyó una estructura partidaria en sentido institucional: fue más bien un movimiento de agrupaciones sociales, sostenido por lealtades sociales y territoriales que hoy están igualmente disueltas.

Marité Zegada, socióloga con maestría en ciencia política, señala que la fragmentación actual no es el resultado de una oposición que derrotó al MAS, sino de su propia implosión. "No es que haya emergido una oposición fuerte que le haya ganado al MAS, sino que ha sido la propia división interna y las disputas dentro del MAS las que han provocado esta situación", sostiene. El resultado es inédito: en El Alto compiten 18 candidaturas a la alcaldía; en Cochabamba, 10 y 12 para gobernación y para la alcaldía de la capital; en Santa Cruz, el panorama no es muy distinto.

Carlos Saavedra, especialista en comunicación política, coincide en el diagnóstico y lo formula en términos aún más tajantes. "El ciclo hegemónico ha tenido una caída catastrófica, pero esa caída no ha en-

con las elecciones autonómicas el país sella su transición al pluralismo, pero aun no se sabe cómo podrá gestionarse

BOLIVIA EN BUSCA DE UNA NUEVA GOBERNABILIDAD



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

contrado su alternancia de poder en otros proyectos políticos. Hoy hay un vacío de hegemonía". Ese vacío, agrega, tiene tres consecuencias visibles: la incertidumbre sobre el rumbo del país, la fragmentación como rasgo estructural del momento, y lo que describe como "una política líquida, con fronteras ideológicas inexistentes y una promiscuidad política profunda".

Primer frente: dispersión ideológica

Uno de los efectos más llamativos de la fragmentación es el vaciamiento programático de las campañas. Zegada describe un panorama donde las propuestas de los candidatos son prácticamente indistinguibles entre sí. "Todos los discursos versan sobre las mismas problemáticas. Si uno anulara el audio o la imagen de quienes hablan, no podría distinguir quién está proponiendo qué. No hay una distinción clara entre qué tipo de proyecto político o económico sustenta cada candidatura".

La académica va más lejos y señala que la improvisación alcanza también a los documentos programáticos formales. Citando un análisis reciente, menciona propuestas de apenas cinco páginas elaboradas a las apuradas. Incluso programas de gobierno que son copias textuales de otros mu-

nicipios, "sin siquiera cambiar el nombre de la localidad". La conclusión es severa. "Realmente no se puede hablar de que este escenario nos esté conduciendo a un reordenamiento o a un nuevo orden político-electoral. Es más bien un momento de dilución de lo que había, pero sin un horizonte hacia el futuro".

Saavedra describe el fenómeno en términos ideológicos más amplios. El momento actual, sostiene, está caracterizado por "fronteras ideológicas inexistentes" y una tendencia a que los actores políticos naveguen sin anclaje doctrinario claro. Esto dificulta que los ciudadanos puedan orientar su voto por afinidad de proyecto y no solo por simpatía personal o rechazo al adversario.

Segundo frente: urgencia de legislar

A nivel nacional, el gobierno del presidente Rodrigo Paz enfrenta una Asamblea Legislativa igualmente fragmentada. No cuenta con mayoría propia y donde deberá negociar caso a caso cada iniciativa legislativa relevante. El presidente anunció recientemente que, concluidas las elecciones subnacionales, su gobierno entrará de lleno a impulsar su agenda de transformaciones institucionales y reformas sectoriales.

Ambos analistas reciben ese anuncio con cautela. Zegada advierte que negociar leyes de alto impacto —como normativas sectoriales— exclusivamente en la arena parlamentaria, sin procesos paralelos de diálogo social, puede deparar sorpresas graves. El equipo gobernante enfrentará una dura prueba sobre sus capacidades para llevar adelante procesos de diálogo de esa envergadura. Más si esto probablemente requiera más que acuerdos congresales.

Saavedra, por su parte, sitúa el problema en un plano más estructural. A su juicio, la gobernabilidad legislativa requiere dos tipos de acuerdos que hoy son igualmente difíciles de alcanzar: los acuerdos programáticos —puntos en común sobre agenda de país— y los acuerdos pragmáticos de distribución de poder. "En ambas veo muchas complicaciones", sentencia. Un ejemplo concreto que menciona es la negociación sobre la coparticipación tributaria, que definirá el flujo de recursos entre el nivel central y los gobiernos subnacionales. "Ahí va a haber mucha complejidad, y ahí tiene que haber puntos en común para que se pueda construir una variable de gobernabilidad territorial fundamental".

Tercer frente: gobierno multinivel

La relación entre el gobierno nacional y los gobiernos subnacionales que emerjan el domingo será, previsiblemente, conflictiva en muchos casos. Durante la era del MAS, la afinidad partidaria entre presidente, gobernadores y alcaldes facilitaba el flujo de recursos y la coordinación de proyectos. Aunque con tensiones permanentes allí donde la oposición controlaba gobiernos locales. Ese esquema, con todas sus contradicciones, ya es agua bajo el puente.

Zegada observa que "hubo muchas tensiones, por ejemplo, entre la Gobernación de Santa Cruz y el gobierno central.

EL AGOTAMIENTO DE LAS ÉLITES POLÍTICAS

Detrás de la explosión de candidaturas y de la ausencia de proyectos políticos articuladores hay un fenómeno menos visible, pero decisivo: las élites intelectuales y políticas que durante décadas le dieron sentido al sistema han llegado, simultáneamente, a sus límites.

La fragmentación política que Bolivia exhibe en puertas de las elecciones subnacionales del 22 de marzo suele explicarse por factores conocidos: la implosión del MAS, la debilidad del sistema de partidos, la multiplicación de siglas. Pero hay una dimensión más profunda que subyace a todas ellas: el agotamiento de las élites que históricamente construyeron los imaginarios desde los cuales el país se pensó y se gobernó.

Carlos Saavedra, lo resume diciendo que “la ausencia de proyectos políticos hegemónicos se explica por el vacío de élites que construyan imaginarios de futuro”. Sin esas élites, añade, es imposible delinear el nuevo ciclo político.

Cabe anotar que, en este contexto, al hablar de élites políticas no se está hablando de riqueza económica. El concepto evoca la teorización de Robert Miches, quien defines a las mismas como minorías más organizadas que conduce a las mayorías menos organizadas.

La élite cochabambina y el fin del MAS

Durante las dos décadas de hegemonía del MAS, el núcleo intelectual que dio sustento al Estado plurinacional tuvo un fuerte sello cochabambino. Esa generación logró traducir la tradición nacional-popular en un proyecto político de alcance nacional que interpeló con eficacia a amplios sectores sociales.

Ese ciclo, sin embargo, se agotó desde adentro.

Saavedra describe el quiebre con claridad: ese núcleo “interpretó de manera brillante su momento, pero quedó anacrónico”. No logró leer las transformaciones del orden mundial ni los cambios en los sujetos sociales a los

que antes representaba. El resultado fue una fractura interna que hoy se expresa en liderazgos enfrentados y sin capacidad de articulación.

Marité Zegada sitúa ese agotamiento en una perspectiva más larga. El nacionalismo revolucionario —que el MAS heredó y reformuló— funcionó durante décadas como eje articulador del campo político. Pero esa matriz también muestra signos de desgaste.

La élite paceña en fin de un ciclo

La élite política e intelectual de La Paz, protagonista de los grandes proyectos del siglo XX, llega a este momento sin capacidad visible de renovación. El ciclo que representó un liderazgo moderado, urbano y de clase media ilustrada parece haberse cerrado sin dejar reemplazo. El vacío que dejó el liderazgo de Carlos Mesa no ocupado por otros liderazgos.

La potencia económica de El Alto no encuentra tampoco un rumbo político definido. El proyecto de Morena, la sigla de la alcaldesa Eva Copa, quedó no logró erigirse como una alternativa. Para Saavedra, el municipio alteño “es el ícono del derrumbe del proyecto popular e indígena”. Algo que va más allá del MAS.

Elite tarijeñas retoman el poder

Saavedra observa que la élite política tarijeña retoma el poder en un momento de transición, como pasó antes con Víctor Paz Estenssoro, tanto en 1952 como en 1985.

“Escucho al presidente Paz y muchas cosas que dice son del pasado”, apunta Zegada. “No se ha generado algo nuevo con este proyecto político”, sentencia.

La élite cruceña y los límites del regionalismo

El oriente boliviano llega a este escenario con la élite económica más dinámica del país, pero con una limitación persistente: su dificultad para mirar al país más allá del departamento.

“El gran déficit de los cruceños fue quedarse en lo regional”, señala Saave-

dra. “Fue muy poderoso en lo económico, pero no logró construir una visión de país.”

Ese límite empieza a evidenciarse incluso dentro del propio departamento. El discurso regionalista, que durante años funcionó como eje de identidad y movilización, ya no alcanza para ordenar el campo político cruceño. Menos para expandirse más allá de sus fronteras.

Desajuste entre élites y sociedad

Más allá de las trayectorias de cada bloque, ambos analistas coinciden en un problema común: las élites disponibles no están leyendo adecuadamente a la sociedad boliviana actual.

Zegada menciona un dato revelador: encuestas recientes muestran que amplios sectores de la población se identifican con valores liberales, como la defensa de la propiedad privada y los derechos individuales. Sin embargo, gran parte del discurso político sigue anclado en categorías del pasado.

“Los nuevos liderazgos no están conectando con esa realidad”, advierte.

Saavedra lo plantea en términos generacionales. Los sujetos político-populares del siglo XXI ya no son los de la guerra del agua o la guerra del gas (a principios de la década del 2000). “Son sus hijos”, dice, más conectados, con aspiraciones distintas y menos receptivos a los marcos tradicionales.

Ninguna de las élites actuales parece estar hablándoles con eficacia.

Fragmentación como síntoma

El resultado de esa desconexión es el mapa electoral del 22 de marzo: decenas de candidaturas sin anclaje ideológico claro, programas intercambiables y liderazgos que compiten más por visibilidad que por proyecto.

La fragmentación, en este sentido, no es solo un fenómeno electoral.

Es el síntoma más visible de una crisis más profunda: la incapacidad de las élites políticas e intelectuales para imaginar —y proponer— un nuevo horizonte político para el país.

También con muchas alcaldías que no podían concertar ni con el gobernador afín al MAS ni con el gobierno nacional”. Ahora esa tensión ya no será la excepción: será la norma en gran parte del territorio.

El problema se agrava, señala la académica, porque el propio partido de gobierno llega a estas elecciones dividido en múltiples candidaturas. En Cochabamba, por ejemplo, compiten simultáneamente un candidato del PDC, otro de Alianza Patria y otro asociado a la corriente liderada por el vicepresidente, Edmand Lara. “Lo que antes el MAS hacía con facilidad —proyectar su fuerza nacional hacia lo subnacional— acá no ocurre”, resume. “Hay más bien una propensión al personalismo, a la disgregación, a la individuación de los candidatos y líderes políticos que van a jugar probablemente por cuenta propia, negociando sus propios intereses”.

Cuarto frente: cada autonomía

Incluso dentro de cada gobierno local, el panorama se anuncia complejo. Los concejos municipales y las asambleas departamentales reflejarán la misma dispersión que las elecciones por los cargos ejecutivos. Esto significa que la mayoría de los alcaldes y gobernadores electos deberán gobernar sin mayoría legislativa propia desde el primer día.

Saavedra es directo al respecto. “Veo gobiernos locales que o van a tener que tener mucha habilidad política, o van a ser muy frágiles”. En general, salvo muy pocos casos, las nuevas autoridades llegarán al poder con mandatos débiles y sin respaldo legislativo garantizado.

Zegada comparte esa preocupación y la enmarca en la lógica más amplia del momento político. “Me temo que van a ser escenarios muy complejos de ingobernabilidad, tanto a nivel multinivel como a nivel interno de las alcaldías y gobernaciones”, asevera. La salida que vislumbra no es institucional sino política: los nuevos gobiernos estarán “obligados a realizar acuerdos y concertaciones para poder generar escenarios mínimos de gobernabilidad”. Este ejercicio permanente de negociación demandará habilidades que no todos los candidatos que el domingo lleguen al poder parecen poseer.

El escenario, en definitiva, es el de una democracia que ha recuperado pluralismo —quizás en exceso— pero que aún no ha encontrado los mecanismos para traducir esa pluralidad en gobierno efectivo. Como sintetiza Saavedra: “Estamos claramente ante un ciclo de transición. Lo viejo ya no está sirviendo, pero tampoco está surgiendo algo diferente”.

Una reunión entre el presidente estadounidense Donald Trump y varios líderes latinoamericanos durante el fin de semana marcó un cambio en la forma en que Washington organiza la diplomacia hemisférica. La Cumbre Escudo de las Américas, celebrada en Florida, sugiere que Trump está evitando los grandes foros multilaterales en favor de coaliciones más pequeñas de gobiernos aliados con las prioridades geopolíticas y de seguridad de Estados Unidos. Podría denominarse minilateralismo estratégico.

El Escudo de las Américas, también conocido como la Coalición Americana contra los Cárteles, amplía la coordinación de seguridad entre 17 países de la región. Firmaron una declaración conjunta durante la cumbre, acordando ampliar el intercambio de inteligencia y la interceptación marítima en el Caribe y el Pacífico. La administración Trump presentó la iniciativa como una medida para enfrentar lo que los funcionarios estadounidenses describen cada vez más como organizaciones "narcoterroristas". Al concluir la cumbre, Trump firmó una proclamación que establecía el marco de la iniciativa. «Necesitamos su ayuda», les dijo a los líderes participantes. «Solo tienen que decirnos dónde están [los cárteles]».

La composición de la cumbre dejó clara la lógica partidista de Trump. Asistieron los presidentes de Argentina, Bolivia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guyana, Panamá, Paraguay y Trinidad y Tobago, así como el presidente electo de Chile. La mayoría de estos líderes son conservadores o de derecha. Llamaron la atención las ausencias de las tres mayores potencias de la región: Brasil, México y Colombia, gobernadas por izquierdistas. La reunión no tenía como objetivo generar consenso hemisférico, sino conformar una coalición.

Durante gran parte de la era posterior a la Guerra Fría, la diplomacia hemisférica giró en torno a grandes foros multilaterales como la Organización de los Estados Americanos. Sin embargo, la polarización ideológica y la fragmentación política han limitado la capacidad de estos organismos para generar acuerdos. El programa Escudo refleja la creciente preferencia de Washington por coaliciones más pequeñas que puedan actuar con rapidez y coordinarse más estrechamente en torno a prioridades compartidas. La seguridad es el eje central de este marco emergente.

Washington ya ha comenzado a probar elementos de este enfoque mediante la am-

La cumbre del Escudo de las Américas marcó un punto de inflexión en la diplomacia del hemisferio occidental.

EL 'ESCUDO' DE TRUMP CONTRA EL MULTILATERALISMO



DIEGO AREA es presidente y director ejecutivo de Global Americans

pliación de las operaciones de interdicción marítima dirigidas a embarcaciones de narcotraficantes del Caribe y el Pacífico oriental. Desde el año pasado, las fuerzas estadounidenses y los gobiernos aliados han llevado a cabo decenas de ataques contra embarcaciones sospechosas de narcotráfico a lo largo de las principales rutas de tráfico. Los informes de prensa indican que estas operaciones —cuya legalidad es cuestionada— han dejado hasta el momento más de 150 víctimas. Estados Unidos también ha intensificado su cooperación en materia de seguridad con gobiernos que enfrentan la violencia de los cárteles, como en las recientes operaciones conjuntas en Ecuador.

Para Estados Unidos, el programa Escudo tiene una innegable dimensión política interna. El enfoque de la administración en los cárteles, la migración y el uso de la fuerza militar en todo el hemisferio coincide plenamente con el discurso de ley y orden de Trump en el ámbito nacional, y refuerza su mensaje más amplio de restablecer el control en la frontera sur de Estados Unidos.

Este ángulo político también se evidencia en una decisión clave sobre el personal en torno a la cumbre. Trump nombró a la exsecretaria de Seguridad Nacional Kristi Noem como enviada especial para el Escudo de las Américas. Aliada política cercana del presidente y figura clave en la agenda de control migratorio de la administración, el nuevo cargo de Noem extiende el marco de seguridad fronteriza de la administración a la diplomacia hemisférica.

Para los gobiernos participantes, el nom-

bramiento de Noem también puede tener implicaciones prácticas. El acceso al círculo político del presidente suele ser crucial en Washington, especialmente para los países de ingresos pequeños y medios. Una mayor alineación podría traducirse en una mayor cooperación en materia de seguridad, un mayor acceso a la financiación estadounidense para el desarrollo y una integración más profunda en las cadenas de suministro que Washington espera acercar al hemisferio. Como secretaria de Seguridad Nacional, Noem desarrolló relaciones de trabajo con varios líderes de la iniciativa, incluidos el presidente ecuatoriano Daniel Noboa y el presidente salvadoreño Nayib Bukele.

El programa Escudo ofrece a los líderes regionales la oportunidad de estrechar aún más sus lazos con los funcionarios estadounidenses, reuniendo a Trump, Noem y otros altos cargos de la administración, entre ellos el secretario de Estado Marco Rubio, el secretario de Defensa Pete Hegseth, el secretario del Tesoro Scott Bessent, el secretario de Comercio Howard Lutnick y el representante comercial de Estados Unidos Jamieson Greer.

Sin embargo, las implicaciones estratégicas de la cumbre van más allá de la cooperación en materia de seguridad. La iniciativa también refleja la creciente preocupación de Washington por la presencia cada vez mayor de China en América Latina. La proclamación de la cumbre afirmó que el Escudo protegería contra las "influencias extranjeras malignas provenientes de fuera del hemisferio occidental", se-

gún informó Politico. El comercio entre Beijing y la región ha crecido drásticamente en las últimas dos décadas, pasando de aproximadamente 12.000 millones de dólares en el año 2000 a más de 500.000 millones en la actualidad, mientras que la inversión china se ha expandido en infraestructura y sectores estratégicos de la región.

Fortalecer la cooperación en materia de seguridad mediante el Escudo podría ser un requisito previo para una mayor participación económica de las empresas estadounidenses, al estabilizar los entornos de inversión y permitir que el capital privado acceda a infraestructura y cadenas de suministro en toda la región. Sin embargo, el éxito de la iniciativa podría depender de si Washington logra complementar su marco de seguridad con incentivos económicos creíbles capaces de competir con los de China.

La durabilidad del Escudo dista mucho de estar garantizada. Muchos gobiernos latinoamericanos mantienen estrechos lazos comerciales con China y es improbable que definan su política exterior en términos abiertamente confrontativos. En Chile, por ejemplo, el presidente electo de derecha, José Antonio Kast, se ha alineado retóricamente con las prioridades estadounidenses en materia de delincuencia y seguridad fronteriza, pero se ha comprometido a mantener estrechos lazos económicos con China, el principal socio comercial de Santiago. Es probable que la cooperación en materia de seguridad con Washington coexista con la continuidad de la relación económica con Pekín.

El programa Escudo requerirá más que lazos militares para tener éxito. Si Washington logra transformar la cooperación en materia de seguridad en alianzas económicas creíbles, la cumbre de este fin de semana en Florida podría recordarse como el momento en que Estados Unidos dejó de buscar el consenso hemisférico y comenzó a consolidar su poder en el hemisferio.

Perú parece vivir en una continua crisis política, pero su economía sigue creciendo y goza de buena salud. Es una paradoja que ofrece importantes lecciones. Pocos saben el nombre del presidente actual. Fue designado hace poco en el Congreso luego de que destituyeran al anterior, que apenas se mantuvo unos meses después de que cambiaran a su antecesora, que a su vez reemplazó al que fuera elegido en las urnas. Muchos han olvidado ya los nombres de todos ellos y de algunos de sus antecesores.

No se olvidan los nombres de Alan García, que se suicidó cuando lo buscaban los fiscales; de Alejandro Toledo, Ollanta Humala o Pedro Castillo, presos; o de Pedro Pablo Kuczynski, con detención domiciliaria. Recordarlos resalta el grave problema de la corrupción.

Si la situación se juzgara solo con estos datos, uno tendría la imagen de un país hundido en el caos, prácticamente sin gobierno. Por añadidura, en abril se elegirá entre 36 planchas electorales que ofrecen candidatos a la presidencia, al Senado, a la Cámara de Diputados y al Parlamento Andino. Al momento de escribir esta nota, los candidatos que más atraen no llegan al 12%, haciendo imposible anticipar quién y cómo gobernará el país desde el 28 de julio.

Sin embargo, la inflación es de las más bajas del continente (3% anual) y la moneda nacional se ha fortalecido continuamente desde hace varios años. Las reservas internacionales de 97 000 millones de dólares podrían satisfacer sus necesidades de importación de casi dos años. Su deuda pública es la más baja de su historia (33% del PIB). La economía lleva casi dos décadas de crecimiento a un promedio de más del 3,5% anual, habiendo alcanzado ritmos superiores al 8%. La pobreza está cayendo (ya es menos del 28%) y el consumo crece en los hogares.

No es suficiente con nombrar este fenómeno sorprendente; es necesario aprender de él.

El desempeño económico

La economía se ha desprendido de la política a partir de la Constitución de 1993, que estableció mecanismos rigurosos para proteger la independencia del Banco Central de Reserva, prohibido de hacer préstamos a los gobiernos y obligado a combatir la inflación. Adicionalmente, un decreto legislativo estableció una regla fiscal que obliga a mantener un déficit público menor al 1% del PIB. Pocas veces se lo ha cumplido, pero la presión de la norma ha

En el Perú, los presidentes van y vienen tan rápido que la economía tuvo que aprender a no esperarlos.

LECCIONES DE LA PARADOJA DEL PERÚ



ROBERTO LASERNA es investigador del CERES

inhibido a los gobiernos de excederse mucho en los gastos. Esa norma fue vigilada por un Consejo Fiscal formado por cinco personalidades independientes del Congreso y del Ejecutivo que, si bien no tuvo poder efectivo, ejerció una vigilancia moral importante.

Con el gobierno limitado en sus capacidades de intervención en la economía, los actores privados se han desarrollado con mayor dinamismo, multiplicando la producción, las exportaciones y el empleo.

Todavía queda mucho por hacer, como lo recuerda la magnitud que tiene la economía informal y las deficiencias con que operan las empresas que permanecen bajo control estatal, así como los problemas que se encuentran en la infraestructura física del país, los servicios de salud y los bajos niveles de la educación pública, además de profundas desigualdades entre regiones muy dinámicas e integradas a los mercados, y otras rezagadas y semiaisladas.

Este modelo está amenazado, en gran medida porque la atención de los reformadores no apunta a consolidar los avances institucionales, sino a seguir con un sistema político que parece diseñado para producir presidentes débiles, congresos fragmentados y partidos sin capacidad de representar a la población, que fortalecerían alianzas y prácticas particularistas.

Problemas del sistema político

En el diseño institucional, las alianzas partidarias son penalizadas, ya que los umbrales para elegir congresistas aumentan con el número de partidos que las integran. Un partido debe lograr el 5% de los votos para que estos se traduzcan en curules, pero una alianza de cinco partidos debe al-

canzar al menos el 9% de los votos. Así, prefieren ir solos y buscar alianzas luego.

Por otro lado, los votos son por el partido pero también son preferenciales; es decir, el votante puede apoyar a cualquiera de la lista, lo que estimula a los candidatos a promover sus postulaciones individuales e ignorar al partido, lo que intensifica las disputas internas por la preferencia del electorado. Por lo tanto, el sistema alienta la fragmentación entre partidos y también dentro de los partidos, haciéndolos pequeños y débiles.

¿Podrían converger una vez realizadas las elecciones, mediante alianzas eficaces? Sí, pero la oportunidad mayor para ello, que sería el pacto por el Ejecutivo, se disuelve con la votación en segunda vuelta, cuando el Congreso queda al margen y la decisión vuelve a las urnas.

Ya vimos que la norma estimula la multiplicación de partidos pequeños. Con ello promueve muchos candidatos, de manera que aumenta la incertidumbre y da visibilidad a personalidades con capacidad de llamar la atención de los medios y las redes. A menos de un mes, la mitad de la población no sabe por quién votar y la suma de los votos de los seis más importantes no alcanza al 45%. Un candidato llegó a primeras planas porque pareció surgir de la nada, duplicando su votación en dos semanas: había pasado del 1 al 2% consiguiendo titulares, entrevistas, memes y caricaturas. Es probable que vayan a segunda vuelta dos candidatos marginales y que uno de ellos acabe en la presidencia sin tener realmente el apoyo popular ni tampoco el congresal. Ya sucedió cuando los sentimientos antifujimori llevaron a la presi-

dencia a candidatos de escaso apoyo. Castillo tenía menos del 19%; Kuczynski, apenas el 21%; Humala logró el 28%; Alan García, el 24%. Ninguno tenía mayoría en el Congreso pero, claro, lograron la mayoría forzada en la segunda vuelta y se sintieron encumbrados por el pueblo.

El diseño institucional explica en gran medida la situación a la que se ha llegado. Pese a ello, el Perú encontró salidas pacíficas a las crisis políticas. La más importante: la "vacancia". El Congreso puede declarar vacante la presidencia y reemplazar al titular apelando a argumentos tan generales como la "incapacidad moral" para gobernar. Esto, y el hecho de que el presidente encomienda a un premier la coordinación e incluso la formación del gabinete, que debe ser puesto a consideración del Congreso, le ha dado al Perú herramientas "parlamentaristas" que han permitido administrar las crisis sin mayores traumas.

La tentación amenazante

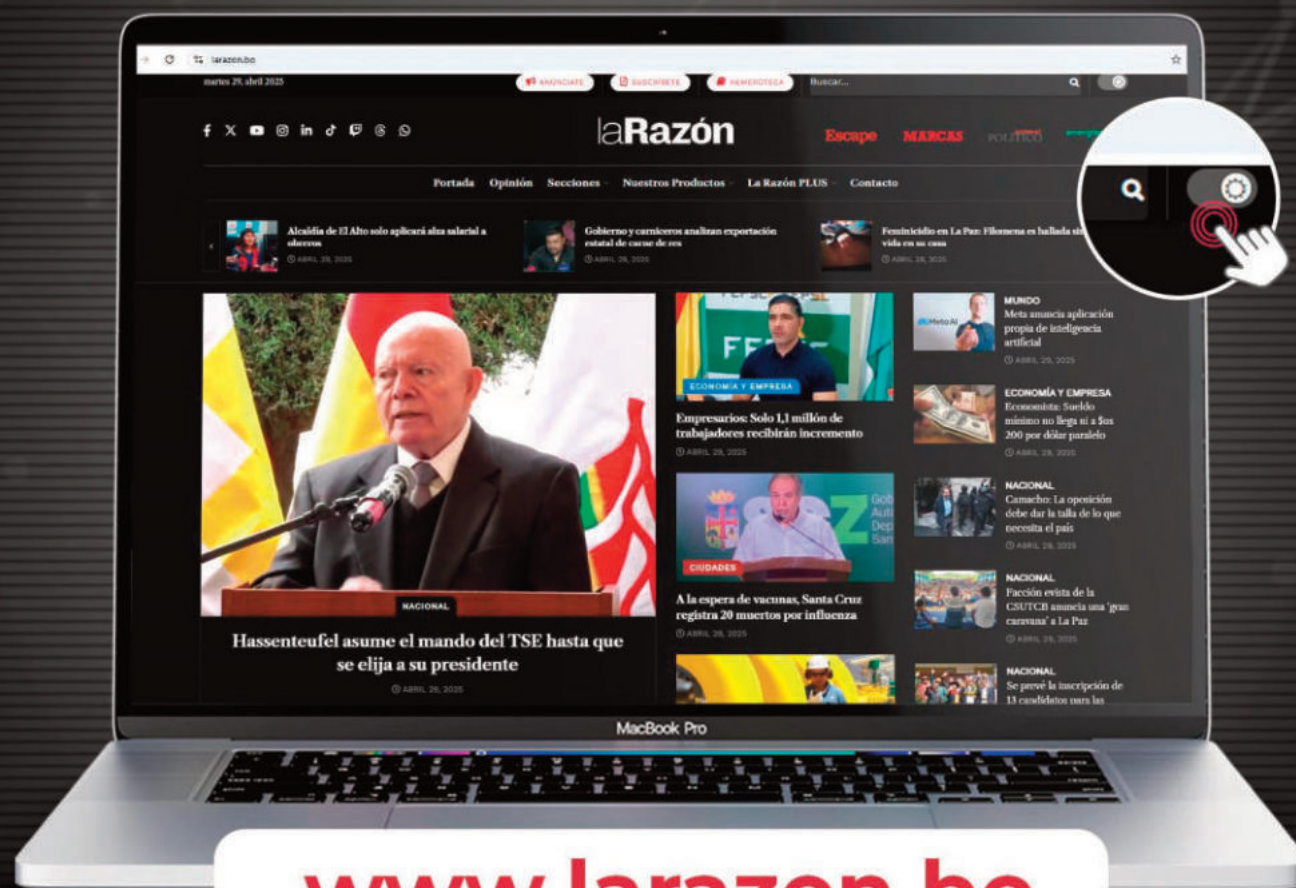
En suma, hay en el Perú un "parlamentarismo imperfecto" que ha canalizado las turbulencias políticas sin dañar la economía ni afectar la vida cotidiana. Uno esperaría que las futuras reformas avancen hacia un sistema parlamentario moderno y eficiente que promueva acuerdos y alianzas, facilite los cambios cuando ellos sean necesarios, fortalezca los partidos y mejore la representación, dando estabilidad a las instituciones. Como suele ocurrir en todo régimen parlamentario, las apariencias mostrarán cambios, crisis, disputas y acuerdos inesperados; pero lo que se ha logrado en términos de proteger la economía y el esfuerzo laboral de los ciudadanos podría garantizarse mejor.

Pero la tentación más perversa ya asoma y apunta a romper los candados económicos y afirmar la fragmentación política para medrar del Estado. Ojalá que el Perú logre eludirla.

Descubre el...

MODO OSCURO

de nuestro nuevo SITIO WEB



www.larazon.bo

+
**EXPERIENCIA
DIGITAL**

laRazón



KAST APUNTA A REDEFINIR LA MINERÍA CHILENA EN SU GESTIÓN

**Diego Gutiérrez
explica los planes
de la operadora
telefónica**

TIGO: TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN ACCIÓN

EEUU ABRAZA LAS CRIPTOMONEDAS CON NUEVA REGULACIÓN

Economía

Bolivia ante la crisis del crudo: el IBCE alerta vulnerabilidad del país



Eventos

Se viene la gran cita de los sectores constructivo y forestal

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo
y breves de actualidad

COP 30: informe final incluye 56 decisiones

P.D.

La presidencia de la 30ª Conferencia de las Partes (COP30) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático divulgó esta semana su informe ejecutivo final, que consolida 56 decisiones adoptadas por consenso

entre los países participantes y subraya el compromiso de ampliar el financiamiento climático internacional.

El informe menciona el objetivo de movilizar hasta \$us 1,3 billones anuales para 2035, incluyendo al menos \$us 300.000 millones por

venientes de recursos públicos.

Además, los países acordaron triplicar el financiamiento destinado a la adaptación al cambio climático en ese período, especialmente a países vulnerables.

Firman integración eléctrica con Brasil



• **P.D.**

El ministro de Hidrocarburos y Energías de Bolivia, Mauricio Medinaceli, informó que Bolivia y Brasil firmaron un acuerdo de interconexión eléctrica durante la visita oficial del presidente Rodrigo Paz a Brasil esta semana. Este

entendimiento forma parte de una agenda más amplia de cooperación energética entre ambos países, orientada a reforzar la integración regional y optimizar el uso de sus recursos energéticos.

"Ya firmamos el acuerdo de interco-

nexión eléctrica entre Bolivia y Brasil que permitirá mejorar las condiciones de vida en las regiones involucradas", indicó Medinaceli.

El acuerdo prevé la construcción de una línea de transmisión desde el municipio de Corumbá.

La guerra
lleva el petróleo
al alza

Los mercados del petróleo atraviesan una fuerte volatilidad a raíz del conflicto en Medio Oriente y el bloqueo iraní del estrecho de Ormuz. Los precios ya superaron los \$us 100 por barril.

Los shales
ganan impulso

Los precios altos del crudo están favoreciendo los shales al elevar su rentabilidad. Esto está impulsando inversión, perforación y expansión a nuevas áreas en Argentina y EEUU.

Gasolina y diésel
en máximos

Los precios del diésel y la gasolina alcanzaron máximos de varios años a nivel mundial. El diésel en EEUU sobrepasó los \$us 5 por galón, el valor más alto registrado desde 2022.

EEUU
retrocede en
renovables

Estados Unidos sopesa un acuerdo de \$us 1.000 millones para cancelar los proyectos eólicos marinos de TotalEnergies, los mismos que fueron negociados durante el anterior gobierno de Joe Biden.



Tigo: transformación digital con foco en el cliente e inversiones

Diego Gutiérrez asume el liderazgo de la operadora telefónica con una agenda centrada en conectividad, inclusión financiera e innovación

• Pablo Deheza
• Santa Cruz

A l frente de Tigo Bolivia, la operadora de telecomunicaciones de gran presencia en el mercado nacional y regional, acaba de asumir Diego Gutiérrez, un ejecutivo boliviano con una trayectoria internacional de casi dos décadas. Ratificado por el directorio de Telecel S.A. en enero de 2026, Gutiérrez regresa al país tras liderar como CEO de Mercados Internacionales de Vodacom Group las operaciones de Tanzania, República Democrática del Congo, Mozambique y Lesoto, gestionando una base de más de 110 millones de clientes. Su paso por ese grupo fue también clave en el desarrollo de M-Pesa, la plataforma de dinero móvil más grande de África y uno de los casos de inclusión financiera más exitosos del mundo. Esa experiencia —construida en mercados emergentes con condiciones tan exigentes como las bolivianas— es el principal activo que trae consigo a su nuevo rol.

En esta entrevista exclusiva con Energías & Negocios, de La Razón, Gutiérrez aborda los ejes que marcarán su gestión al frente de Tigo Bolivia: la estrategia de inversión en infraestructura en un entorno económico adverso, los planes de expansión de la red fija y móvil en todo el territorio nacional, y el rol de la compañía como habilitador de la transformación digital del país.

- Usted regresa a Bolivia después de una exitosa carrera internacional liderando operaciones en África, América Latina y el Caribe. ¿Qué representa, a nivel personal y profesional, asumir este reto en el país?

Volver a Bolivia representa, ante todo, una oportunidad de contribuir al desarrollo de mi país desde la experiencia acumulada en mercados altamente dinámicos y desafiantes.

Profesionalmente, los años liderando operaciones en África y América Latina me dejaron una lección clara: la transformación digital no es solo infraestructura, es cultura, acceso y propósito. En mercados diversos aprendí que la clave está en adaptar soluciones globales a realidades locales, priorizando inversión eficiente, innovación centrada en el cliente y desarrollo de talento interno. Ese enfoque es el que queremos consolidar en Bolivia.

- ¿Podría compartarnos las líneas generales del plan de inversiones de Tigo para el corto y mediano plazo?

La inversión es la base del crecimiento sostenible. En un entorno donde el cliente exige mayor velocidad, estabilidad y disponibilidad permanente, la única forma de responder es con infraestructura

sólida, tecnología de última generación y una visión de largo plazo.

Somos conscientes de que, en determinados momentos, no hemos estado plenamente a la altura de las expectativas de nuestros clientes. El crecimiento acelerado del tráfico de datos nos ha planteado desafíos importantes, y por eso hemos decidido acelerar el ritmo de inversión y ejecución para cerrar esas brechas y mejorar de forma sostenida la calidad del servicio. Es importante señalar que gran parte de esta inversión está dolarizada, ya que la tecnología, el equipamiento y muchos de nuestros proveedores internacionales operan en esa moneda. Esto representa un desafío adicional en el contexto actual, pero hemos mantenido nuestro compromiso de inversión porque entendemos que mejorar la red no es opcional, sino una prioridad.

En esa línea, recientemente fortalecimos nuestra red móvil en La Paz con una inver-

sión superior a los 10 millones de dólares y ampliamos la capacidad en 271 radio bases, un despliegue orientado a responder directamente al incremento de la demanda y a mejorar la estabilidad y velocidad de la experiencia. Asimismo, estamos ejecutando un ambicioso plan de expansión en Santa Cruz, Cochabamba y otras ciudades del país, consolidando una red más robusta y preparada para el crecimiento sostenido del tráfico de datos.

A esto se suma el despliegue y fortalecimiento de nuestra red de fibra óptica, que hoy supera los 23.000 kilómetros a nivel nacional, garantizando mayor estabilidad, velocidades superiores y menor latencia. Además, contamos con cinco salidas internacionales —a través de Perú (2), Chile, Paraguay y Brasil— que respaldan una conectividad robusta, redundante y confiable para el país.

- ¿Qué aprendizajes clave de su experiencia en otros países considera aplicables al mercado boliviano?

Haber participado activamente en el desarrollo y expansión de M-Pesa (la billetera móvil más grande del mundo) fue una experiencia profundamente enriquecedora, porque me permitió comprobar de primera mano cómo la tecnología puede generar un impacto social transformador cuando está diseñada para responder a necesidades reales y concretas de la población.

El principal aprendizaje es que la adopción no depende únicamente de la tecnología, sino de la confianza, la simplicidad y la utilidad en la vida diaria. Para el mercado boliviano, esto implica entender a fondo los hábitos financieros locales, fortalecer la edu-

cación digital y construir un ecosistema donde usuarios, comercios y aliados encuentren un valor claro y tangible.

No se trata de replicar modelos, sino de adaptar las lecciones globales a la realidad boliviana, con paciencia, consistencia y un enfoque genuino en ampliar la inclusión financiera y el acceso a servicios digitales.

- ¿Qué indicadores marcarán la pauta de que la transformación en Bolivia va por buen camino?

Más que enfocarnos únicamente en cifras financieras, buscamos indicadores que reflejen un impacto real y sostenible. La satisfacción del cliente es fundamental, porque nos da una señal clara de si estamos cumpliendo nuestra promesa de calidad y experiencia. Recientemente fuimos reconocidos por Ookla, —firma líder global en inteligencia de conectividad— con la mención a la “Red Fija más rápida de Bolivia”, otorgada a partir de los resultados obtenidos en la plataforma Speedtest, utilizada por millones de usuarios para evaluar su conexión.

También monitoreamos el crecimiento en el consumo de datos, la mejora en la calidad de la experiencia digital y la adopción de nuestros servicios digitales tanto en el segmento masivo como en el empresarial. En particular, la expansión de soluciones en la nube y ciberseguridad es un indicador relevante del nivel de digitalización del mercado corporativo.

Si vemos que más personas confían en nuestros servicios, que más empresas digitalizan sus operaciones y que la conectividad se traduce en mayor productividad y oportunidades, sabremos que estamos avanzando en la dirección correcta.



Bolivia ante la tormenta del petróleo: el IBCE advierte sobre vulnerabilidad del país

• Redacción Santa Cruz

La escalada bélica en Oriente Medio, que empujó el barril de petróleo por encima de los \$us 110 esta semana, llega a Bolivia en el peor momento posible. Las reservas internacionales están bajo presión y hay una dependencia estructural de la importación de combustibles que el país no ha podido revertir. Para Gary Rodríguez, economista y gerente general del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), el impacto no será menor ni pasajero.

"La guerra en Oriente Medio ha reactivado presiones inflacionarias globales por la subida del precio del petróleo. Consecuentemente, del transporte, energía e insumos, y Bolivia no escapa a este hecho", advierte Rodríguez. Siendo importador neto de combustibles, el país enfrentará mayores costos de importación, de producción y de transporte, con consecuencias directas. Entre ellas, pérdida de divisas, mayor presión sobre la subvención a los hidrocarburos y un incentivo adicional para el contrabando.

El panorama se agrava si el precio del crudo se consolida en niveles elevados. En ese es-



cenario, dice Rodríguez, "la presión inflacionaria podría provocar un menor crecimiento de la economía mundial. Incluso derivar en situaciones de recesión, llevando a muchos países a la estanflación, vale decir, inflación y decrecimiento". Para Bolivia, el canal de transmisión sería el mayor costo de importación del diésel y gasolina. Esto aumenta la presión sobre la subvención y deteriora la balanza comercial energética. "La importación supera a la exportación de hidrocarburos", puntualiza Rodríguez.

Pero el shock no se limita a los combustibles. El economista señala que el conflicto también encarece fertilizantes, medicamentos y otros insumos vinculados al petróleo, con efectos que afectarán toda la cadena productiva. "Pudiendo ser el más afectado el sector agropecuario, seguido de la industria, la minería y el sector de medicamentos", explica. A ello se suma el encarecimiento del

transporte y la logística, que golpeará directamente la competitividad de las exportaciones no tradicionales.

La consecuencia más visible para los bolivianos, anticipa el titular del IBCE, será "una presión sobre el tipo de cambio hacia el alza —que, aunque tímidamente, ya se está viendo—, una caída de las RIN del BCB y del poder adquisitivo de la gente". La llamada "inflación importada", subraya, "confirma lo indeseable de las

economías que son vulnerables en cuanto a su baja capacidad de autoabastecimiento y generación de divisas".

Rodríguez rechaza, sin embargo, que la situación sea irreversible. A su juicio, el conflicto no representa un punto de no retorno absoluto, sino una señal de alerta que debe traducirse en decisiones de política económica concretas. "El conflicto marcará una reconfiguración en la geoeconomía global, donde la seguridad energética y logística será privilegiada", afirma, y apunta que para los países que ofrezcan seguridad jurídica y estímulos, se abrirán oportunidades de inversión, incluso para producir sustitutos del petróleo.

Ese es precisamente el camino que el IBCE lleva tiempo proponiendo para Bolivia. Rodríguez insiste en "la urgencia de reanimar al sector hidrocarburo con una nueva ley que sea atractiva para la inversión extranjera", complementada con el impulso a la producción de biocombustibles en el sector privado —etanol y biodiésel— y la promoción de las exportaciones no tradicionales para generar más divisas.

En cuanto a las condiciones para atraer inversión, el economista es preciso: la nueva legislación de hidrocarburos e inversiones debe tener como piso "las mejores condiciones que ofrecen otros países y, a partir de ello, ofrecer los incentivos que sean necesarios para que Bolivia se vuelva atractiva para la inversión extranjera". Solo así, concluye, "bajaremos la vulnerabilidad externa y podremos producir, exportar y crecer más como país".

La crisis en Oriente Medio no fabricó las fragilidades de Bolivia, pero las expone con una claridad incómoda.

Fed y BCE hacen pausa sincronizada en tipos de intereses

• Redacción Santa Cruz

La Reserva Federal de Estados Unidos y el Banco Central Europeo decidieron esta semana mantener sin cambios sus tasas de interés. La decisión sincronizada se da en un escenario global dominado por la guerra entre EEUU e Israel contra Irán y sus efectos inflacionarios.

El martes pasado, el Comi-

té Federal de Mercado Abierto (FOMC) votó 11 a 1 para dejar la tasa en el rango de 3,50% a 3,75%. Es el segundo freno consecutivo. Jerome Powell, titular de la Fed dijo tajantemente que "lo realmente importante que debemos ver este año es un progreso en la inflación. Si no vemos ese progreso, entonces no habrá recorte de tasas". Sobre el im-

pacto del conflicto, añadió que "es demasiado pronto para conocer el alcance y la duración de los posibles efectos. Lo que realmente quiero destacar es que nadie lo sabe". La Fed revisó su proyección de inflación para 2026 del 2,4% al 2,7%.

Al día siguiente, el BCE ratificó por unanimidad la tasa de depósito en el 2%, su sexta

pausa consecutiva. Christine Lagarde, presidenta del BCE, adoptó un tono más confiado. "La inflación, las expectativas de inflación y los tipos de interés se sitúan todos en el 2%", dijo. Y prometió: "empezamos desde una buena posición para ser ágiles y hacer lo que sea necesario". Pese a ello, el BCE elevó su previsión de inflación para 2026 del

1,9% al 2,6% y recortó el pronóstico de crecimiento de la eurozona al 0,9%.

Ambas instituciones coinciden en que la guerra configura un choque estanflacionario que dificulta actuar en cualquier dirección. Los mercados ya descuentan posibles subidas de tasas en Europa, mientras Wall Street también descartó recortes en EEUU.

• Redacción Santa Cruz

Con apenas una semana en el poder, el gobierno del presidente José Antonio Kast ha enviado señales inequívocas al sector minero. El Estado dará un paso atrás para que la inversión privada tome el protagonismo que, señalan, le fue arrebatado durante el mandato de Gabriel Boric. La minería, el motor que aporta entre el 11% y el 12% del PIB y más del 57% de las exportaciones, vuelve al centro de la agenda política. Esta vez con un énfasis en desregulación, certeza jurídica y cooperación con Estados Unidos.

La primera decisión estructural del nuevo gobierno fue fusionar los ministerios de Minería y Economía en una sola cartera. Al mando de la misma está el economista y agrónomo Daniel Mas Valdés. El martes pasado, en Antofagasta, Mas se reunió en una cumbre de casi dos horas con los principales ejecutivos del sector. Participaron: BHP, Codelco, Anglo American, Antofagasta Minerals, SQM, Teck, Lundin Mining, Freeport-McMoRan y Glencore, entre otras.

El mensaje fue directo. "Queremos que Chile vuelva a ser una potencia minera a nivel mundial y facilitarle la inversión", declaró el biministro. "Sabemos que los permisos se fueron complicando en el último tiempo, es por eso que estamos implementando la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales", aseveró.

Necesidad de renovación

Cómo el nuevo gobierno de José Antonio Kast quiere redefinir la minería chilena



fortalecer las cadenas de suministro de esos minerales tan críticos para la economía mundial", dijo.

Litio: la incógnita que queda abierta

Sobre el litio, la posición del gobierno es aún preliminar. Cuando fue consultado sobre si continuaría la Estrategia Nacional del Litio impulsada por Boric —que otorgaba mayoría estatal en todos los nuevos proyectos—, Mas optó por la cautela. "Estamos estudiando... lo que nos interesa es que, en cuanto a la minería en general y el litio en particular, logremos que las compañías puedan tener certezas, puedan hacer sus inversiones con tranquilidad y puedan tener producción en el corto plazo".

Lo que no puede cambiar es el acuerdo SQM-Codelco, sellado en diciembre de 2025 y aprobado por más de 20 organismos regulatorios internacionales. La alianza —rebautizada Novandino Litio SpA— operará el Salar de Atacama hasta 2060 con una producción proyectada de entre 280.000 y 300.000 toneladas anuales de carbonato de litio equivalente.

La urgencia del nuevo gobierno no es casual. Chile, el mayor productor mundial de cobre con cerca del 24% de la oferta global, vio caer su producción un 2% en 2025 respecto al año anterior. Las bajas se dieron en todos y cada uno de los doce meses del año, según Cochilco. Los yacimientos envejecen, las leyes de mineral bajan y los costos suben.

A eso se suma lo que la industria denomina permisología. Un laberinto burocrático donde un solo proyecto mine-

ro puede requerir más de 500 autorizaciones antes de iniciar construcción. Manuel Viera, presidente de la Cámara Minera de Chile, describió el sistema como "maldito" en declaraciones públicas recientes.

El propio Mas fue explícito en el diagnóstico. "Lo que queremos es decirle a los inversionistas que queremos facilitarles la inversión", señaló. Precisó que el objetivo final es claro: "generar más progreso social y mejorar la calidad de vida de las personas, espe-

cialmente en las regiones donde esta actividad es clave para el desarrollo".

Chile mira a Washington

Al día siguiente de asumir, el 12 de marzo, el gobierno firmó en La Moneda una declaración conjunta con Estados Unidos para iniciar consultas técnicas sobre minerales críticos y tierras raras. El vicesecretario de Estado estadounidense Christopher Landau fue contundente al salir del encuentro con Kast. "Hay mucho que podemos hacer Estados Unidos y Chile para

Litio argentino asegura inversión por \$us 1.175 MM

• Redacción Santa Cruz

Rio Tinto anunció la obtención de un paquete de financiamiento multilateral de \$us 1.175 millones para desarrollar el proyecto de litio Rincón. El mismo está ubicado en el Salar del Rincón, provincia de Salta. A la vez, se informó que completó su primer embarque comercial del mineral con destino a Shanghai.

El financiamiento fue estructurado por cuatro instituciones internacionales. Se trata de International Finance

Corporation (IFC) del Grupo Banco Mundial, que aportó \$us 400 millones como prestamista ancla. IDB Invest, brazo privado del BID, ingresó con \$us 100 millones. El Japan Bank for International Cooperation (JBIC), aportó con \$us 160 millones canalizados a través de bancos comerciales. Export Finance Australia (EFA), completó el paquete. Se trata de uno de los financiamientos multilaterales más grandes de la historia para un proyecto de litio en la región.

Los fondos respaldan una inversión total estimada en \$us 2.500 millones para construir una planta capaz de producir hasta 60.000 toneladas anuales de carbonato de litio de grado batería. Esto es suficiente para alimentar más de un millón de vehículos eléctricos al año. La producción a escala comercial está prevista para 2028, con un período de rampa de tres años para alcanzar la plena capacidad. La vida útil de mina proyectada es de 40 años.

El proyecto opera bajo el amparo del Régimen de Incentivos para Grandes Inversiones (RIGI), aprobado en mayo de 2025. La norma otorga estabilidad fiscal y regulatoria por 30 años, uno de los marcos más atractivos para la inversión minera en la región.

Simultáneamente, un cargamento de 200 toneladas de carbonato de litio —producidas en la planta piloto— partió desde el Puerto de Buenos Aires hacia China, dando inicio formal a las exportaciones.



• Redacción Santa Cruz

El mercado de criptomonedas recibió una noticia que esperaba por más de una década. Una definición clara, oficial y vinculante sobre qué activos digitales los son y cuáles no son valores bajo las leyes federales de EEUU. La Comisión de Bolsa y Valores (SEC) y la Comisión de Comercio de Futuros de Materias Primas (CFTC) emitieron de forma conjunta una interpretación de 68 páginas que establece, por primera vez en la historia, una taxonomía formal para los criptoactivos.

"Después de más de una década de incertidumbre, esta interpretación dará a los participantes del mercado una comprensión clara. Se explica cómo la Comisión trata los criptoactivos bajo las leyes federales de valores", declaró el presidente de la SEC, Paul Atkins. Lo hizo ante una audiencia de ejecutivos del sector reunidos en el DC Blockchain Summit en Washington el pasado martes. "Esto es lo que se supone que deben hacer las agencias reguladoras: trazar líneas claras en términos claros", agregó.

Clasificación

La guía interpreta que la gran mayoría de los criptoactivos no son valores y los clasifica en cinco categorías. Estas son: commodities digitales, coleccionables digitales, herramientas digitales, stablecoins y valores digitales. Los primeros cuatro grupos quedan, en términos generales, fuera del alcance regulatorio de la SEC. Solo la última categoría —que

Del acoso a la claridad: EEUU abraza las cripto con nueva regulación



Paul Atkins (SEC) y Michael Selig (CFTC) impulsan el giro normativo sobre valores digitales en EEUU.

agrupa a los valores tradicionales representados en formato digital— sigue sujeta plenamente a las leyes de valores. Bajo este marco, activos como Bitcoin, Ether, Solana, XRP y Cardano quedarían clasificados como commodities digitales.

El documento también des-

peja de forma explícita la situación de actividades que llevaban años en un limbo regulatorio. La minería de protocolo —como la de Bitcoin—, el staking, los airdrops y el wrapping de tokens no son considerados transacciones de valores. Para exchanges, desarrolladores y

fondos institucionales, esto elimina una amenaza legal que frenaba su expansión.

Atkins no escatimó en señalar el contraste con la gestión anterior. "Ya no somos la comisión de valores y de todos los demás", afirmó. La frase arrancó aplausos inmediatos del pú-

blico. La referencia era directa: durante la presidencia de Gary Gensler, la SEC emprendió más de 100 acciones de legales contra empresas cripto, sosteniendo que la mayoría de los tokens —salvo el Bitcoin— eran valores no registrados. Esa estrategia de "regulación por imposición de la norma" fue criticada con dureza por la industria y el propio Congreso.

Desarrollo regulatorio

La CFTC se sumó plenamente a la interpretación. Su presidente, Michael Selig, fue igual de contundente. "Durante demasiado tiempo, los constructores, innovadores y emprendedores estadounidenses esperaron orientación clara sobre el estatus de los criptoactivos. Con la interpretación de hoy, la espera terminó".

La acción conjunta se produce apenas días después de que ambas agencias firmaran un Memorandum de Entendimiento para coordinar de forma permanente su supervisión del ecosistema digital, poniendo fin a años de pugna jurisdiccional entre las dos instituciones.

Es importante señalar que la guía no tiene aún el peso de una norma formal. Atkins anunció que la SEC publicará en "una o dos semanas" una propuesta regulatoria de más de 400 páginas que incluirá una exención de innovación (innovation exemption) y caminos específicos para que startups cripto capten capital. La permanencia de estos cambios, advirtió, dependerá en última instancia de que el Congreso apruebe legislación de estructura de mercado, actualmente en negociación.

Justicia ordena bloqueo de Polymarket en Argentina

• Redacción Santa Cruz

Un tribunal de la Capital Federal dispuso el bloqueo en Argentina de la plataforma Polymarket, un mercado de predicciones basado en criptomonedas. La determinación señala que la misma funciona como un sitio de apuestas sin licencia. La medida fue ordenada a inicios de la última semana por la jueza Susana Parada, Responde a denuncias de la Lotería de la Ciudad de Buenos Aires (LOTBA) y la Cámara Argentina de Salas de

Casinos (CASCBA), impulsadas por la Fiscalía Especializada en Juegos de Azar (FEJA).

La resolución judicial destaca los riesgos inherentes a la operación de Polymarket, que permite apuestas con criptoactivos y tarjetas de crédito. Lo hace sin verificar identidad ni edad de los usuarios, exponiendo potencialmente a menores. En su fallo, la jueza Parada subrayó que estas características "incrementan significativamente los riesgos para los usuarios". Por su parte, la

FEJA, liderada por el fiscal Juan Rozas, calificó la plataforma como "un sistema de apuestas online encubierto bajo la modalidad de 'mercados de predicción'".

Medidas de Ejecución

La jueza ordenó a ENACOM coordinar con proveedores de internet el bloqueo del sitio y sus variantes. Google y Apple deben retirar las aplicaciones de sus tiendas online para usuarios argentinos. El Ministerio Público Fiscal de la Ciudad aclaró que

"la ejecución del bloqueo se aplica de manera gradual", en función de la notificación a proveedores de internet y tiendas de aplicaciones.

Este fallo marca un precedente en América Latina contra herramientas descentralizadas de predicción, en un contexto de alta adopción criptográfica en Argentina. La plataforma ganó notoriedad al anticipar datos de inflación antes de su publicación oficial, lo que intensificó el escrutinio regulatorio.



La construcción y la madera se lucirán esta semana en Santa Cruz

• Redacción Santa Cruz

Santa Cruz de la Sierra se convertirá esta semana en el epicentro del sector constructor y forestal de Bolivia. Desde el próximo miércoles hasta el domingo, Fexpocruz abre sus puertas a la edición 2026 de la FICAD y la Expoforest. Dos ferias que por segundo año consecutivo comparten espacio, calendario y propósito. La apuesta es clara: integrar industria, conocimiento y negocios en una sola plataforma.

"Hablar de construcción, arquitectura, diseño y de la industria maderera es hablar de un motor que mueve la economía. Cuando el sector de la construcción crece, el país avanza", dijo Raúl Strauss, gerente general de Fexpocruz.

El evento ocupará 7.600 metros cuadrados distribuidos en tres pabellones —Brasil, USA y Unión Europea— y reunirá a más de 200 marcas nacionales e internacionales. Se tiene la presencia confirmada de empresas de Brasil, China y España. Se esperan más de 10.000 visitantes durante los cinco días de feria.

Bienal de arquitectura

El corazón académico de esta edición es la décima Bienal Internacional de Arquitectura de Santa Cruz (BASC 2026). Está siendo organizada por el Colegio de Arquitectos de Santa Cruz bajo el eje concep-



EXPOCRUZ

tual "Habitar". El evento reúne a más de 600 profesionales y exhibe más de 386 obras y proyectos en competencia por el Gran Premio Bienal, con jurado internacional. La muestra incluye una exposición especial dedicada a São Paulo como ciudad invitada, con planos y maquetas de obras emblemáticas de la arquitectura moderna paulista del siglo XX. Además habrá conferencias magistrales de arquitectos de Brasil, Argentina, Paraguay, Perú, Estados Unidos, China y Bolivia.

"Queremos que esta Bienal sea un espacio donde converjan arquitectos, estudiantes y la sociedad en general, para pensar juntos en cómo habitamos

y cómo podemos transformar nuestras ciudades de manera responsable y sostenible", aseveró Percy Vargas Brittez, presidente del Colegio de Arquitectos de Santa Cruz.

Expoforest

En paralelo, la 22ª Expoforest destaca el rol estratégico de la madera en la construcción sostenible. El viernes 27 de marzo se realizará la 19ª Rueda Internacional de Negocios de la Industria Forestal, con más de 100 empresas participantes entre nacionales e internacionales. Pedro Colanzi, presidente de la Cámara Forestal de Bolivia, subrayó el significado de esta alianza con la FICAD.

"El sector forestal es un socio estratégico de la construcción", resaltó Colanzi.

La agenda contempla también la 4ª Competencia de Construcción y Revestimiento de Muros los días 26, 27 y 28 de marzo, presentación de libros de arquitectura boliviana, premiación a los stands destacados el sábado 28 y un concurso de pintado de muro. Los visitantes podrán encontrar materiales de construcción, porcelanatos, maquinaria, herramientas, pinturas, decoración, iluminación y soluciones madereras para la construcción. Todo bajo un mismo techo y en el corazón de la capital económica del país.

Proponen asociar Petrobras y Pemex

• Redacción Santa Cruz

El presidente brasileño Luiz Inácio Lula da Silva anunció el pasado viernes una propuesta de asociación estratégica entre Petrobras y la mexicana Pemex. Argumentó que esto permitiría explorar yacimientos petroleros en el Golfo de México, un área en la que la estatal brasileña tiene experiencia con su yacimiento del Presal. El ofrecimiento se da en medio de precios altos del crudo que superaron esta semana los \$us 110 por barril.

Durante un foro de inversión en refinación, Lula reveló que había conversado con su socia mexicana, Claudia Sheinbaum. "Pemex puede contar con el valioso apoyo de Petrobras para explorar petróleo a una profundidad de 2.500 metros en el Golfo de México", enfatizó. Destacó el trabajo brasileño en aguas profundas. "Llamé a mi socia Claudia (Sheinbaum) a petición de la presidenta de Petrobras, Magda Chambriard", agregó. Aseguró que la iniciativa busca fortalecer la soberanía energética regional.

Además, Lula confirmó que Petrobras buscará recomprar la refinería de Mataripe, vendida en 2021 a Mubadala por \$us 1.650 millones. Esto busca revertir las privatizaciones del gobierno anterior. La medida responde a la volatilidad global del petróleo y busca centralizar activos clave.

Hasta el cierre no se tiene una respuesta oficial de México.

AIE alerta y llama a austeridad energética

• Redacción Santa Cruz

La Agencia Internacional de Energía (AIE) alertó sobre una inminente crisis energética provocada por la guerra en Oriente Medio. El bloqueo iraní del estrecho de Ormuz cortó el flujo una quinta parte del petróleo y gas mundial. Fatih Birol, director ejecutivo de la AIE, calificó el conflicto

como "la mayor amenaza para la seguridad energética mundial de la historia". Superando los shocks petroleros de 1973 y 1979, con pérdidas de hasta 11 millones de barriles diarios.

Birol advirtió que "nunca el mundo había estado tan cerca de un apagón". Subrayó que "el volumen de gas per-

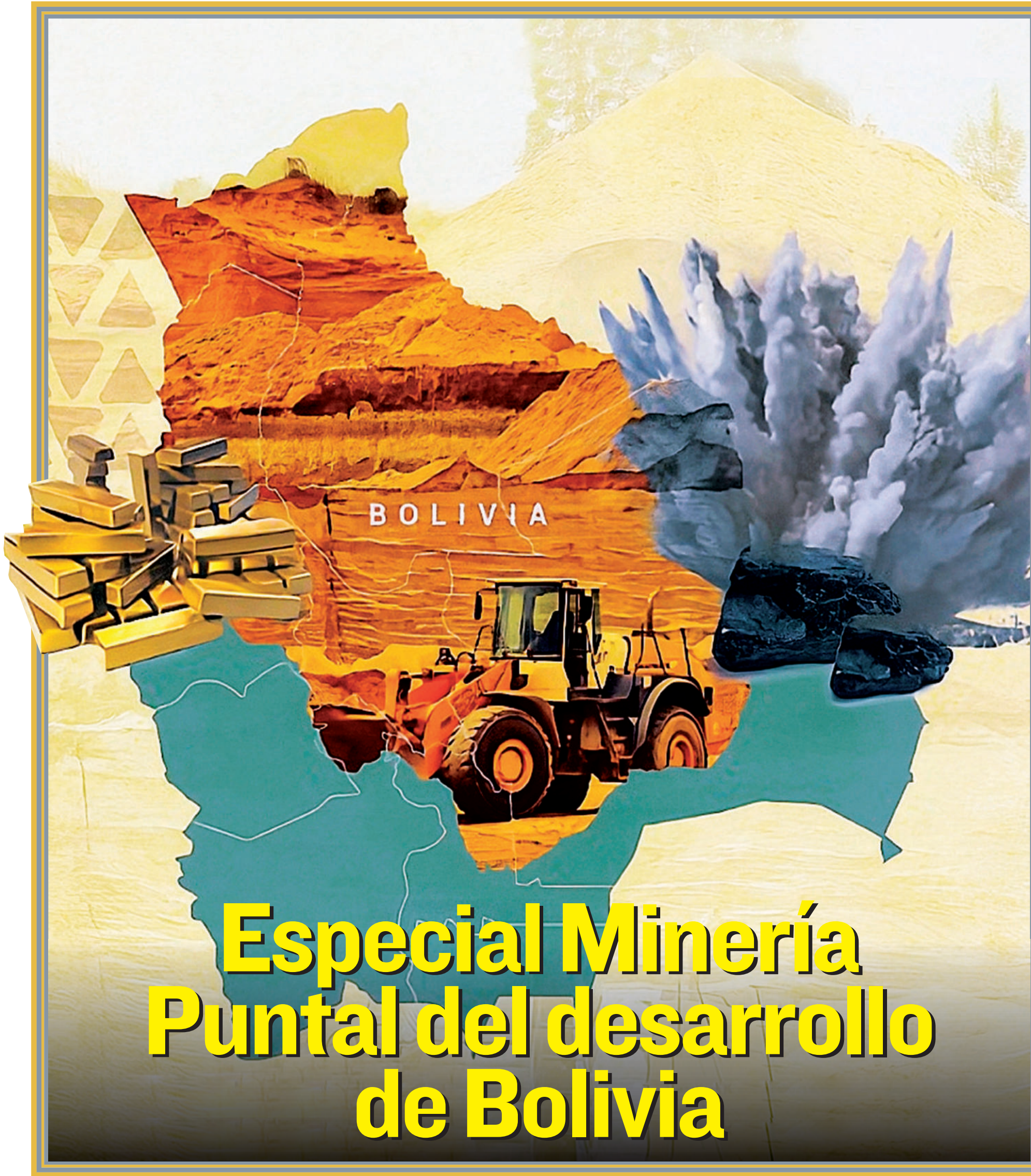
dido es el doble del que Europa dejó de importar de Rusia en 2022. Si la interrupción se prolonga, pronto veremos efectos de contagio en los precios de las materias primas y de los alimentos".

Ante el shock, la AIE recomendó 10 medidas de emergencia para hogares: trabajar desde casa, conducir más

despacio, compartir autos, usar transporte público, rotar vehículos por placas, reducir vuelos no esenciales y evitar cocinas a gas. "Los políticos y los mercados subestiman la magnitud de la interrupción", insistió Birol, instando a la solidaridad en reservas estratégicas de 1.200 millones de barriles.

**Listas para disfrutar
en las elecciones**







EMPRESA MINERA
MANQUIRI

COMPROMETIDOS CON BOLIVIA



ANDEAN
PRECIOUS METALS

La historia económica de Bolivia está profundamente marcada por la minería. Desde el descubrimiento de la plata en el Cerro Rico de Potosí en 1545, el país ha sostenido su inserción en la economía mundial sobre la explotación de recursos naturales, configurando un modelo extractivo que, con matices, se extiende hasta el siglo XXI.

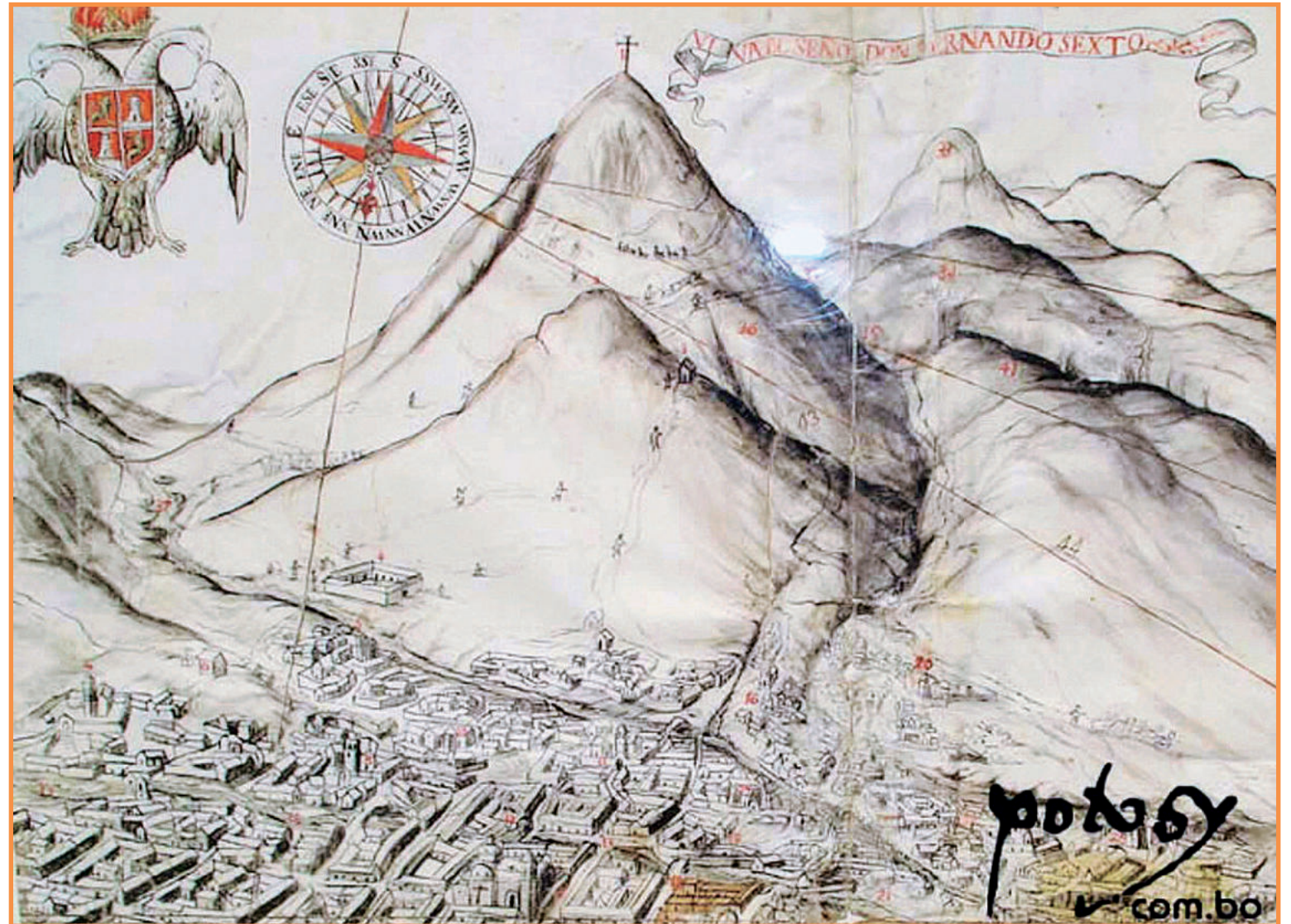
El punto de partida se sitúa en el siglo XVI, con el descubrimiento de la plata en el Cerro Rico de Potosí en 1545. Durante la colonia, esta región se convirtió en uno de los centros mineros más importantes del mundo. Según el historiador Enrique Tandeter, en *Coacción y mercado. La minería de la plata en el Potosí Colonial. 1692-1826*, Cuzco, Centra de Estudios Regionales Andinos "Bartolomé de las Casas", Potosí llegó a producir cerca del 60% de la plata mundial en el siglo XVII, sosteniendo gran parte de la economía del Imperio español. Este modelo extractivo se basó en sistemas de trabajo forzado como la mita, que implicaron profundas consecuencias sociales y demográficas para las poblaciones indígenas.

Tras la independencia en 1825, la minería continuó siendo central, aunque con cambios en los actores económicos. En el siglo XIX, la decadencia de la plata dio paso al auge del estaño, liderado por los llamados "barones del estaño" como Simón I. Patiño. Este mineral posicionó a Bolivia como uno de los principales exportadores mundiales a inicios del siglo XX. Sin embargo, la concentración de la riqueza y la dependencia de un solo producto mantuvieron una economía vulnerable y desigual, según reseña *Historia de Bolivia* de Herbert Klein.

Un punto de inflexión llegó con la Revolución Nacional de 1952, cuando el Estado nacionalizó las minas y creó la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL). Este proceso buscó redistribuir la riqueza, pero la caída de los precios internacionales del estaño en los años 80 derivó en una crisis profunda.

Este periodo implicó el desmantelamiento de gran parte del sindicalismo minero tradicional, marcando el inicio del auge de las cooperativas mineras como actores predominantes.

En el siglo XXI, la minería continúa siendo un pilar económico, aunque con una matriz más diversificada. Minerales como el zinc, el oro y la plata mantienen su relevancia, mientras el litio ha emergido como recurso estratégico en el contexto de la transi-



De la Colonia al siglo XXI, la minería sostiene la economía boliviana

Desde el auge de la plata en Potosí hasta las promesas del litio, la minería ha definido el rumbo económico del país, pero también revela tensiones históricas que persisten en el presente

ción energética global. Sin embargo, las expectativas en torno a este mineral no se han materializado plenamente. Un reportaje del diario El País de 2025 advierte que solo funciona una planta industrial de carbonato de litio —inaugurada a fines de 2023 en el Salar de Uyuni—, evidenciando

las dificultades para consolidar una industria competitiva tras casi dos décadas de proyectos.

Los desafíos actuales del sector son múltiples. Por un lado, persiste la dependencia de los precios internacionales y la limitada capacidad de generar valor agregado. A esto se suma la ne-

cesidad de atraer inversiones en un contexto de incertidumbre jurídica. Además persisten problemas vinculados con la seguridad jurídica y la falta de políticas claras para la inversión extranjera.

El caso del litio sintetiza muchas de estas tensiones. A pesar de contar con vastas reservas en

el salar de Uyuni, Bolivia enfrenta obstáculos técnicos y logísticos. Un informe de Reporte Minero destaca que la alta concentración de magnesio en las salmueras encarece los procesos de industrialización, mientras que la falta de infraestructura y la distancia a puertos incrementan los costos de exportación.

A ello se suman conflictos políticos y cuestionamientos sociales sobre el impacto ambiental de los proyectos.

Diversos análisis coinciden en que el país enfrenta el riesgo de reproducir patrones históricos de dependencia. Una investigación difundida por ERBOL subraya la necesidad de "promover la diversificación minera" y de construir un equilibrio entre crecimiento económico, sostenibilidad ambiental y respeto a las comunidades.

La dimensión social sigue siendo central. En regiones como Potosí, la minería continúa siendo fuente de empleo, pero también de precariedad, especialmente en el sector cooperativista. Esta realidad refleja las limitaciones estructurales para transformar la riqueza mineral en desarrollo inclusivo.

FAMESA Explosivos: un aliado estratégico del desarrollo minero

Con más de 70 años de experiencia a nivel internacional, la compañía se ha consolidado como un socio clave en el sector, con una oferta que destaca la seguridad y la innovación

En un país donde la minería representa uno de los pilares fundamentales del crecimiento económico, FAMESA cree que el desarrollo sostenible del sector depende no solo de los recursos, sino también de contar con aliados estratégicos que impulsen operaciones más seguras, eficientes y responsables.

En este contexto, FAMESA se posiciona como socio clave para la minería en Bolivia, acompañando el progreso del país con soluciones integrales en explosivos y sistemas de voladura.

Más de 70 años de sólida trayectoria y presencia regional en Latinoamérica permite a la empresa no solo proveer productos, sino también brindar respaldo técnico, innovación y conocimiento especializado, contribuyendo a optimizar procesos y elevar los estándares de seguridad en cada operación.

Como parte del compromiso con el crecimiento del sector, FAMESA fortalece de manera sostenida sus capacidades operativas en el país. La pronta inauguración de su cuarto polvorín, junto con la ampliación de sus principales centros de distribución, representa un paso estratégico para garantizar un abastecimiento más eficiente, seguro y continuo, respondiendo oportunamente a la creciente demanda de la minería.

“Nuestro enfoque con el desarrollo va más allá del ámbito productivo. Trabajamos activamente en la promoción de una minería más segura, incorporando tecnologías que reducen riesgos, protegen al operador y aportan a una gestión más responsable con el entorno. Abrimos paso al progreso”, señala Leonardo Morales, Gerente General de FAMESA Bolivia.

Una oferta completa

FAMESA tiene uno de los portafolios más completos de soluciones de voladura en Bolivia, diseñado para atender los distintos tipos de minería. La oferta abarca sistemas de iniciación, altos explosivos y agentes de voladura, adaptados a diversas condiciones operativas.

En el contexto boliviano, donde predomina la minería tradicional “no mecanizada”, la compañía ofrece productos como el ANFO, la mecha de seguridad, el fulminante y la dinamita, que responden a las necesidades

de operaciones más artesanales.

Sin embargo, la propuesta va más allá de lo convencional: se incorporó soluciones innovadoras como la emulsión encartuchada EMULNOR, que representa una alternativa más segura y eficiente frente a la dinamita. Este producto mejora las condiciones de manipulación, permite trabajar en presencia de agua y reduce la emisión de gases nocivos, aportando tanto a la seguridad del operador como al cuidado del entorno.

Asimismo, ofrecen detonadores no eléctricos, que incrementan la seguridad y eficiencia, especialmente en minería subterránea. A futuro, se incorporará soluciones más avanzadas, incluyendo sistemas electrónicos de iniciación y explosivos a granel, alineados con las tendencias de modernización del sector.

Con más de 70 años de experiencia a nivel internacional, FAMESA brinda soluciones que combinan rendimiento, seguridad y confiabilidad.

Sus productos están diseñados para optimizar los resultados de voladura, mejorar la fragmentación y contribuir a la eficiencia operativa de sus clientes. Más allá del producto, su principal ventaja radica en el enfoque integral: no solo suministran explosivos, sino que brindan soporte técnico especializado y acompañamiento constante en campo.

“Entendemos que el mercado boliviano aún utiliza productos tradicionales; sin embargo, estamos trabajando activamente en introducir tecnologías más seguras e innovadoras, que permitan elevar los estándares del sector



Los cuatro pilares de FAMESA.

sin perder de vista la realidad operativa del cliente”, señala el gerente. “Para ello, tenemos un equipo altamente capacitado, tanto en el área comercial como técnica, enfocado en desarrollar soluciones a medida que respondan a las necesidades específicas de cada operación minera”.

La seguridad es prioridad

La seguridad es un pilar fundamental en todas las operaciones de FAMESA, pues trabaja bajo estrictos protocolos internacionales en la manipulación, transporte y almacenamiento de explosivos, garantizando una cadena logística segura y confiable.

Como parte de su valor agregado, brinda capacitaciones certificadas a sus clientes, cumpliendo con los requisitos normativos del país y promoviendo una cultura de prevención en el uso de explosivos.

El equipo técnico realiza además visitas permanentes a las operaciones, brindando asesoría en campo, supervisión de buenas prácticas y recomendaciones orientadas a mejorar la seguridad y eficiencia en las voladuras.

Adicionalmente, se impulsan soluciones que no solo mejoran la seguridad operativa, sino que también reducen el impacto ambiental y la exposición a gases no-

civos, contribuyendo a una minería más responsable.

“Entendemos que cada operación minera es única. Por ello, nuestro enfoque parte siempre de un diagnóstico técnico de las necesidades del cliente”, agrega Gonzalo Gutiérrez, Jefe Comercial de FAMESA.

“A partir de este análisis, nuestro equipo desarrolla recomendaciones que no solo consideran el tipo de producto, sino también parámetros de uso, diseño de voladura y condiciones específicas de la operación, con el objetivo de maximizar resultados”.

En muchos casos, se han identificado oportunidades de mejora derivadas de prácticas tradicionales o uso inadecuado de productos. A través del acompañamiento técnico, se ayuda a los clientes a optimizar sus procesos, mejorar la fragmentación y reducir costos operativos, generando eficiencias sostenibles en el tiempo. “Nuestro valor diferencial radica en convertirnos en un socio estratégico, más que un proveedor”, agrega.

Potencial y desafíos

FAMESA ve con optimismo el futuro del sector minero en Bolivia, considerando su alto potencial y relevancia económica. Sin embargo, también identifica desafíos importantes, especialmente en términos de modernización tecnológica, seguridad y formalización de la minería artesanal.

Existe una gran oportunidad para impulsar la transición hacia soluciones más seguras, eficientes y tecnológicamente avanzadas. Por ejemplo:

- En minería subterránea, la incorporación de detonadores electrónicos y sistemas de voladura más precisos permite incrementar la seguridad y el control.
- En minería artesanal, soluciones como EMULNOR o productos como CARMEX (mecha con fulminante ensamblado) representan avances importantes, al facilitar la manipulación, reducir riesgos y mejorar la eficiencia operativa.

“Nuestro compromiso es seguir adaptando nuestra oferta técnico-comercial, apoyados en la experiencia regional de FAMESA, para acompañar la evolución del sector minero boliviano hacia estándares más altos de seguridad, productividad y sostenibilidad”, concluye Gutiérrez.





TODO LO QUE NECESITAS EN TUS OPERACIONES MINERAS



Sistemas
de **Iniciación**



Altos
Explosivos



Agentes
de **Voladura**



Accesorios



CARMAR LTDA.



Famesa Bolivia



Famesa Explosivos



www.famesaexplosivos.com



EMPRESA MINERA UNIFICADA



Av. 20 de Octubre N° 1963
Telf.: 2423321 - 2419905 - Fax: (591-2) 2421733 - 2422755
Casilla: 291 - La Paz - Bolivia



SOLIDMAQ
Importación de maquinaria pesada

LA MINERÍA EN BOLIVIA ESTÁ EN SU MEJOR MOMENTO

¿TU OPERACIÓN ESTÁ LISTA PARA APROVECHARLO?

El sector minero en Bolivia vive un crecimiento histórico, con ingresos proyectados superiores a \$us 16.000 millones. Hoy, la eficiencia operativa marca la diferencia entre crecer o quedarse atrás.

¿POR QUÉ TRABAJAR CON SOLIDMAQ?

- Equipos listos para trabajar inmediato.
- Asesoría según condiciones reales (altura, carga, uso intensivo)
- Opciones de pago flexibles (USD, USDT, transferencia o trueque)

SOLIDMAQ OFRECE:

- Maquinaria pesada para minería, construcción y agropecuario
- Equipos y herramientas para minería
- Maquinaria para planta
- Compresoras de aire y generadores eléctricos.

PRESENCIA ESTRATÉGICA EN BOLIVIA

Santa Cruz: 77501000

La Paz: 76541924

Potosí: 69625242



A photograph of an underground mine. In the foreground, a yellow LHD (Load Haul Dump) loader is visible, partially obscured by a large black object. The loader has a red hard hat hanging from its side. The background shows a tunnel with a yellow safety netting covering the walls and ceiling. The lighting is warm and focused on the loader.

MINERÍA RESPONSABLE CON SELLO BOLIVIANO

La riqueza no solo está en la tierra, sino en cómo la cuidamos



La minería boliviana en números

La minería en Bolivia es el motor económico del país. En los últimos años ha mostrado un crecimiento sostenido, impulsado por el oro y minerales complejos (zinc, plata), consolidándose como pilar exportador. El sector privado domina el volumen de producción (aprox. 70-77% en metales base), mientras Potosí y La Paz lideran la producción.

En esta página se presentan los datos más recientes de la minería en Bolivia, basados en los informes del Ministerio de Minería y Metalurgia y el Instituto Nacional de Estadística (INE) para el periodo 2024-2025.

1. Producción Minera: Variación 2024 - 2025

Durante el primer trimestre de 2025, el valor de la producción minera aumentó un 26.6% respecto al mismo periodo del año anterior.

Mineral	Tendencia de Volumen (2025)	Factor de Cambio
Zinc	Incremento	Mayor actividad del sector privado
Plata	Incremento	Mayor actividad del sector privado
Oro	Reducción Leve	Menores volúmenes de cooperativas auríferas
Cobre	Incremento	Aumento en el sector privado
Estaño	Disminución	Caída en el valor de producción

2. Estructura de Participación por Actor (2023-2024)

El sector se divide principalmente en tres actores. Según datos recientes, la minería informal y las cooperativas han ganado terreno frente a la estatal.

Actor Productivo	Participación en la Producción	Descripción de Entidades
Empresas Privadas	~36%	Minería mediana y gran escala
Cooperativas / Informal	~58%	Sector con mayor crecimiento en oro
Sector Estatal	~6%	Administrado por COMIBOL

3. Principales Departamentos Productores

Potosí, La Paz y Oruro concentran la mayor actividad, con expansión en tierras bajas.

Departamento	Especialidad / Mineral Principal
Potosí	Zinc, Plata, Estaño, Plomo, Litio
La Paz	Oro (85% de su valor), Estaño
Oruro	Estaño, Zinc, Plata
Beni/SCZ	Oro, Hierro (Mutún), Manganeseo

4. Producción de Litio y Evaporíticos

Bolivia enfoca su estrategia en la industrialización de los salares.

- **Salar de Uyuni:** 2 millones de toneladas (T.M.) de litio en salmueras (recursos productivos).
- **Recursos Inferidos:** 19 millones de T.M. en otros sectores.
- **Proyectos:** Gestión para certificación de reservas en Coipasa y Pastos Grandes.

5. Exportaciones por País de Destino

El sector minero se consolida como el principal generador de divisas de Bolivia. Los destinos varían significativamente según el tipo de mineral. En 2024, las exportaciones de "minerales, escoria y cenizas" sumaron \$2,710 millones, posicionando a Bolivia como el exportador número 19 a nivel mundial en este rubro.

Mineral	Principales Países de Destino	Observaciones
Oro	Emiratos Árabes Unidos, India, Hong Kong	Destinos clave para el oro en bruto.
Zinc	Japón, China, Corea del Sur	El mercado asiático es el principal consumidor.
Plata	Japón, China, Corea del Sur, EE. UU.	Alta demanda para uso industrial y tecnológico.
Estaño	Estados Unidos, Países Bajos, España	Exportado principalmente como estaño metálico.
Plomo	China, Japón, Corea del Sur	Orientado casi totalmente al mercado asiático.

6. Indicadores Clave 2024-2025

- **Crecimiento:** La producción minera registró un aumento del 26% en el tercer trimestre de 2024 y 26,6% en el primer trimestre de 2025 (respecto a 2024), impulsado por mejores precios.
- **Exportaciones:** Superan a las de hidrocarburos, siendo los principales destinos Asia y Europa.
- **Saldo Comercial:** A pesar del crecimiento en exportaciones, el país cerró 2025 con un déficit comercial de \$us 327,5 millones, debido a que las importaciones también se incrementaron significativamente.
- **Concentración:** El cobre, oro, zinc y plomo concentraron más del 90% del valor total de las exportaciones mineras bolivianas.

7. Aspectos Legales y Tributarios

- **Marco Legal:** La actividad se rige por la Ley N° 535 de Minería y Metalurgia de 2014.
- **Regalías:** Se distribuyen entre los departamentos y municipios productores. Sin embargo, se reporta que muchas cooperativas no pagan impuestos sobre utilidades al ser consideradas "sin fines de lucro".



 GRUPO MINERO **NPM**

Inversión que construye el futuro de la minería en Bolivia:

— \$682 millones —
invertidos hasta la fecha

Con una inversión futura
en nuestro Proyecto

**SILVER
SAND**

**\$358
millones**

Con una inversión futura
en nuestro Proyecto

CARANGAS

**\$324
millones**

Comprometidos con la Minería en Bolivia

La minería continúa siendo uno de los motores estructurales de la economía boliviana, pero su expansión en distintas regiones del país mantiene alerta a diferentes sectores sociales preocupados por su impacto. Más allá de la generación directa de empleos ¿puede el desarrollo extractivo traducirse en bienestar real para las comunidades? En los últimos años, el debate ha girado en torno al impacto social de la actividad, la responsabilidad empresarial y la necesidad de construir modelos de desarrollo local sostenibles.

Por un lado, las exportaciones mineras son un pilar fundamental de la economía boliviana, representando cerca del 54-57% de las ventas externas totales y aportando alrededor del 5% al 8% del PIB. Impulsado por el oro, zinc y plata, el sector genera divisas esenciales, aunque enfrenta desafíos como la informalidad para los trabajadores y una baja recaudación tributaria relativa, reporta Fundación Milenio.

El auge de la actividad minera —especialmente del oro y minerales industriales— ha reforzado su peso en la economía nacional. Sin embargo, este crecimiento no ha estado acompañado de una mejora proporcional en las condiciones de vida de las poblaciones locales. Un análisis del diario español El País, en el reportaje “La fiebre del oro atrapa a los bolivianos”, advierte que el boom aurífero ha generado altos costos ambientales, incluyendo el incremento del uso de mercurio y una débil captación de beneficios por parte del Estado.

Las tensiones son aún más visibles en territorios indígenas. En el norte de Potosí y el salar de Uyuni, comunidades han expresado preocupación por el impacto de la minería del litio en el acceso al agua. “No estamos en contra de la industrialización, pero queremos que nos expliquen cómo se manejará el agua y cuál será su impacto en la comunidad. Vivimos del cultivo de quinua y la crianza de llamas que se alimentan del río”, declaró a El País en 2025 el secretario general de la Central Única Provincial de Comunidades Originarias de Nor Lipez (Cupconl), Iván Calcina. En esta investigación se señala que los proyectos podrían requerir volúmenes de agua muy superiores a la recarga natural de la zona, lo que pone en riesgo actividades agrícolas y ganaderas tradicionales.

Este escenario refleja un problema estructural: la débil articulación entre explotación de recursos y desarrollo local. Investigaciones académicas



La actividad minera en Bolivia debe cuidar el bienestar de los trabajadores.

FOTOS: AFP

Responsabilidad social: acciones enfocadas en la gente

Comunidades, empresas y Estado enfrentan el desafío de equilibrar desarrollo económico, responsabilidad social y sostenibilidad en los territorios extractivos



cas coinciden en que el impacto de la minería en Bolivia es “complejo” y combina beneficios económicos con efectos sociales y ambientales significativos, especialmente en comunidades rurales. A ello se suma la persistencia de desigualdades históricas en regiones mineras, donde la riqueza generada no siempre se traduce en infraestructura o servicios básicos.

No obstante, el sector también muestra experiencias que evidencian oportunidades. La Minera San Cristóbal, uno de los mayores proyectos del país, ha realiza-

do inversiones en infraestructura, energía y acceso a agua en comunidades cercanas, además de aportar cientos de millones de dólares al Estado en impuestos y regalías. Según sus reportes de sostenibilidad, la empresa desarrolla programas de inversión social, salud y proyectos productivos en su área de influencia.

Otro elemento clave es la dimensión social del sector. La minería en Bolivia tiene una fuerte tradición histórica y sindical, pero también ha evolucionado hacia formas más precarias en ciertos segmentos. En las últimas décadas, se ha intensificado la presencia de actores privados y cooperativas, con condiciones laborales desiguales y limitados mecanismos de control.

Para Ilse Beltrán, gerente general de la Asociación Nacional

de Minería Mediana (ANMM), en entrevista con La Razón, este segmento empresarial que combina inversión, tecnología y personal especializado, es un aliado de las comunidades que viven en los alrededores. “Operamos con estándares técnicos, seguridad industrial, cumplimiento ambiental y una relación de diálogo y cooperación con las comunidades del entorno, lo que permite sostener una actividad productiva responsable”, señala.

El rol de las comunidades es cada vez más determinante. Organizaciones indígenas, como el Consejo Indígena del Pueblo Tacana, han denunciado la expansión de actividades extractivas en sus territorios, alertando sobre riesgos para sus recursos y formas de vida. Estas demandas se articulan en torno al derecho a la consulta previa y a la gestión autónoma de los recursos naturales.

En este contexto, el concepto de “licencia social” se vuelve central. La viabilidad de los proyectos mineros ya no depende únicamente de factores económicos o legales, sino también de la aceptación de las comunidades. La falta de diálogo o de beneficios tangibles ha derivado en conflictos que pueden paralizar operaciones y generar inestabilidad en el sector.

Bolivia enfrenta el reto de transformar su modelo minero. La clave estará en equilibrar la explotación de recursos con políticas de desarrollo territorial, mayor control ambiental y participación efectiva de las comunidades.



EMULNOR

POTENCIA Y SEGURIDAD

- Baja emisión de gases nocivos
- Excelente resistencia al agua



CARMEX

EFICIENCIA Y PRECISIÓN

- Ensamble seguro
- Cero tiros cortados.

SOLUCIONES SEGURAS PARA TUS OPERACIONES MINERAS



Innovación en minería: la revolución tecnológica para extraer más con menor impacto

Digitalización, energías limpias y automatización marcan el rumbo de una industria que enfrenta el desafío de producir minerales críticos sin profundizar la crisis ambiental

La minería global vive un momento de inflexión. Impulsada por la creciente demanda de minerales estratégicos —como el litio, el cobre o el níquel— necesarios para la transición energética, la industria se ve obligada a reinventarse. El desafío para las empresas mineras del mundo se ha establecido: aumentar la producción sin repetir los impactos ambientales del pasado. En ese contexto, la innovación tecnológica se ha convertido en el eje de una nueva minería más eficiente y sostenible.

En junio de 2025, en la ciudad finlandesa de Rovaniemi, se realizó la Conferencia de la OCDE de Regiones y Ciudades Mineras, un evento anual que reúne a tomadores de decisiones públicas, investigadores, líderes indígenas y empresas para discutir el futuro de la minería sostenible, registró es.innovando.news.

En esta edición, por primera vez, el debate no se centró sólo en la eficiencia productiva o la gestión ambiental, sino en la innovación como infraestructura estratégica para la transformación de todo el ecosistema minero.

Dos pilares temáticos sostuvieron la discusión en el evento: la confianza y la participación de las comunidades locales y la investigación e innovación a nivel local. Quedó claro que no se puede hablar de una transición verde sin una nueva alianza entre la industria, la investigación y los ciudadanos, la que se debe construir a través de tecnologías responsables, transparencia y gobernanza compartida.

Uno de los cambios más visibles en el temade la innovación es la incorporación de inteligencia artificial y análisis de datos a gran escala. Estas herramientas permiten optimizar la exploración, identificar yacimientos con mayor precisión y reducir los riesgos operativos. Según la firma global de consultoría de gestión McKinsey & Company, la

digitalización puede elevar la productividad entre un 10% y un 20%, al tiempo que disminuye costos y fallas. A esto se suman avances científicos publicados en arXiv, el repositorio de acceso abierto y gratuito de alto prestigio, gestionado por la Universidad de Cornell, donde se demuestra que modelos de aprendizaje profundo pueden simular múltiples escenarios geológicos en tiempo real, mejorando la toma de decisiones.

En terreno, la transformación también es tangible. Grandes compañías como Rio Tinto ya operan flotas de camiones autónomos y sistemas de perforación robotizados en minas de Australia. De acuerdo con el International Council on Mining and Metals, la automatización no solo reduce accidentes laborales, sino que permite operaciones conti-

nuas, aumentando la eficiencia global del sistema productivo.

Pero el foco no está solo en producir más, la clave está en hacerlo mejor. La llamada “minería verde” gana terreno con la incorporación de energías renovables en los procesos extractivos. El Foro Económico Mundial ha destacado que nuevas empresas tecnológicas están desarrollando

soluciones para electrificar maquinaria pesada y reducir las emisiones de carbono. En la misma línea, la Agencia Internacional de Energía advierte que la descarbonización del sector es clave para cumplir los objetivos climáticos globales.

El agua, recurso crítico en muchas regiones mineras, también está en el centro de la innovación. Sistemas avanzados de recirculación permiten reutilizar gran parte del recurso hídrico utilizado en las operaciones. El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente señala que estas tecnologías pueden reducir significativamente la contaminación y el consumo, especialmente en zonas áridas donde la minería compite con otros usos del agua.

A su vez, tecnologías como el Internet de las Cosas y los llamados “gemelos digitales” permiten monitorear en tiempo real cada etapa del proceso minero. Según la firma internacional Deloitte, estas herramientas mejoran la eficiencia energética y optimizan el uso de insumos, reduciendo tanto costos como impactos ambientales. Incluso el blockchain comienza a utilizarse para asegurar la trazabilidad de los minerales, una demanda creciente en mercados que exigen cadenas de suministro responsables.

El cambio también alcanza a los pasivos ambientales. Iniciativas impulsadas por el Banco Mundial promueven la reutilización de relaves y la reconversión de antiguas minas en proyectos energéticos o productivos. Se trata de una transición hacia una minería que no solo extrae, sino que también repara y transforma.

En este nuevo escenario, la minería ya no puede medirse únicamente por toneladas producidas. La competitividad del sector dependerá cada vez más de su capacidad para innovar y adaptarse a estándares ambientales más exigentes. La tecnología, en ese sentido, no es solo una herramienta, sino la clave para redefinir el futuro de una de las industrias más estratégicas del planeta. Y Bolivia debe posicionarse a la altura de estas nuevas exigencias.





TOYOTA

NUEVA

HILUX

100% ELÉCTRICA

TU INVERSIÓN SEGURA, TAMBIÉN ES ELÉCTRICA



LAND CRUISER *SERIE* 70

CAMIONETA A DIESEL

LISTOS PARA EL TRABAJO DURO



TOYOSA



TOYOTA
CONTACT CENTER
800 17 5200 698 31219

Javier Espada Valenzuela, especialista en Sostenibilidad y Criterios ASG, destaca la importancia de que las empresas mineras cumplan con estándares internacionales, pues las certificaciones son garantías que fortalecen la confianza de inversionistas.

¿Cuán importantes son las certificaciones internacionales para la minería?

Las certificaciones y los estándares internacionales son fundamentales para la minería moderna porque actúan como una garantía de confianza, compliance y sostenibilidad ante mercados globales, inversionistas y comunidades locales. Pero ello requiere una gestión previa, decisiones y determinaciones desde alta gerencia que ven oportunidades de negocio haciendo bien las cosas desde el ámbito de Gobernanza, Impacto Social y Ambiental (ASG) de las operaciones.

¿Qué ventajas ofrece contar con estas certificaciones?

En cuanto a acceso a mercados y reputación, representan un diferenciador competitivo: Permiten que una empresa minera destaque frente a competidores al demostrar estándares de cali-

‘Las empresas mineras están haciendo esfuerzos para reducir su impacto’

Javier Espada Valenzuela es abogado, máster en Sostenibilidad y asesor senior en Sostenibilidad y Criterios ASG

dad superiores. Sobre atracción de inversiones: Los inversionistas prefieren proyectos que reducen riesgos sociales y ambientales mediante estándares exhaustivos y rigurosos, lo que facilita el acceso a la inversión. Sobre transparencia: Generan confianza en los clientes finales al asegurar la trazabilidad del mineral desde la extracción hasta la entrega, aspecto que hoy tiene mucha relevancia, especialmente en el mercado europeo.

En cuanto a sostenibilidad, la minería responsable, a través de Certificaciones como IRMA, evalúan más de 400 requisitos en derechos humanos, seguridad y cuidado del entorno. De igual ma-

nera, estándares de gestión ambiental como ISO 14001 ayudan a reducir la huella de carbono, mejorar la eficiencia de recursos y garantizar una gestión responsable de residuos y agua. Por último, la Licencia Social de Funcionamiento facilita la relación con comunidades locales al demostrar un compromiso real con la protección de los ecosistemas y la relación directa con las personas del entorno.

En cuanto a eficiencia operativa y seguridad, la norma ISO 45001 de Seguridad Laboral establece marcos para proteger la salud de los trabajadores y prevenir accidentes, reduciendo costos por errores y



paradas operativas, lo que fortalece el ciclo de mejora continua, obligando a la empresa minera a evaluar y optimizar sus procesos constantemente. A su vez, se maximiza el aprovechamiento de materiales y se genera más utilidades para los inversionistas.

¿Es compatible la minería con el medio ambiente?

Podría ser compatible si se logra analizar los impactos inherentes a sus operaciones. Históricamente, la minería es una de las actividades con mayor huella ecológica por su naturaleza extractiva, contaminación del agua, degradación del suelo, impacto en la salud de las personas y pérdida de biodiversidad. Sin embargo, las empresas mineras están haciendo enormes esfuerzos para reducir ese impacto, a través de programas serios con uso de tecnología menos contaminante y eficiente, gestión de residuos y el uso de energías renovables.

La sostenibilidad del planeta va a depender del compromiso constante y permanente de sectores de la economía que reconozcan su impacto negativo pero que realicen proyectos que busquen mitigar y reducir ese impacto.



OFERTA POSGRADUAL 2026



ÁREA DE EDUCACIÓN

DIPLOMADOS

- Metodología de la Investigación Científica
- Herramientas de Inteligencia Artificial Aplicadas a la Educación
- Intervención Psicopedagógica en Educación Inicial, Primaria y Secundaria
- Psicopedagogía
- Administración y Gestión Educativa
- Redacción de Artículos Científicos
- Educación Productiva y Bachillerato Técnico Humanístico (BTH)
- Educación Productiva Formación Técnica Tecnológica General
- Didáctica de la Enseñanza en Química
- Didáctica de la Enseñanza en Física
- Didáctica de la Enseñanza en Matemática
- Psicomotricidad y Neuromotricidad
- Formulación y Evaluación de Proyectos
- Educación Alternativa
- Inteligencia Artificial Aplicada a Educación Superior
- Educación Primaria Comunitaria Vocacional
- Estrategias Didácticas para la Educación Musical
- Docencia en Educación Física y Deportes
- Educación Especial e Inclusiva
- Psicología Educativa
- Robótica Educativa
- Educación Superior con Integración de Tecnologías de Inteligencia Artificial
- Diseño y Producción de Materiales Didácticos y Recursos de Aprendizaje
- Lengua de Señas y Braille
- Transformación de Alimentos
- Administración y Gestión Secretarial en Educación
- Neurociencias Aplicadas a la Educación
- Machine Learning Aplicado a la Investigación Científica

MAESTRÍAS

- Educación Superior
- Educación Superior por Competencias
- Investigación Científica
- Robótica
- Educación Superior con Mención de Tecnologías Emergentes e
- Inteligencia Artificial
- Neuroeducación
- Administración y Gestión Educativa
- Educación Superior e Investigación

ÁREA DE DERECHO

DIPLOMADOS

- Derechos Reales, Derecho Notarial y Registral
- Derecho Procesal Penal Mención Ley 1173
- Seguridad Social de Corto Plazo
- Código Procesal Civil y Código de las Familias y del Proceso Familiar
- Derecho Tributario, Tributación y Legislación Tributaria Aduanera
- Derecho Constitucional y Procesal Constitucional
- Derecho de Familia, Niñez y Adolescencia
- Psicología Organizacional
- Derecho Notarial
- Derecho Bancario Mención en Recuperación de Acreencias del Sistema Financiero
- Derecho Administrativo y Gestión Pública Ley 1178
- Derecho Laboral y Procesal Laboral
- Derechos Humanos de las Naciones y Pueblos Indígenas Originarios Campesinos
- Registro Cívico, Derecho Electoral y Derecho Procesal Electoral
- Psicología Forense
- Derecho Comercial y Derecho Corporativo

MAESTRÍAS

- Derecho Constitucional y Derechos Humanos
- Derecho Constitucional y Derecho Procesal Constitucional
- Derecho Notarial
- Derecho Civil y Familiar
- Ciencias Penales y Criminología

DOCTORADOS

- Administración y Gestión Educativa
- Educación Superior e Innovación Tecnológica
- Ciencias de la Educación e Investigación
- Derecho Notarial



posgrado.upea.bo
Posgrado UPEA - Oficial

62534890 - 75808696

Dirección: Edificio de Posgrado UPEA
Av. Sucre A, al lado del Área de Ciencias Sociales,

!Democratizando la educación superior por encargo social!

#LoQueMueveBolivia



Venta de repuestos para máquina pesada

Venta de bolas forjadas para minería

POTOSÍ
696-12519

Zona Industrial Karachipampa

SANTACRUZ
696-12518

Av. Cristo Redentor 5to y 6to anillo



Fundición de piezas para minería

Venta de bolas forjadas para minería



ZONA INDUSTRIAL KARACHIPAMPA (POTOSÍ) -



+591-69607603



MINERA SAN CRISTÓBAL S.A.

Nuestro propósito es innovar en la minería en Bolivia y el mundo para generar oportunidades y bienestar sostenible, convirtiéndonos en la minera número uno de plata globalmente.

www.minerasancristobal.com

top
EMPLOYER

Bolivia
2026

FOR A BETTER WORLD OF WORK

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|--|---|---|---|---|
| 
1
VEHÍCULOS | 
2
PROPIEDADES | 
3
EMPLEOS | 
4
SERVICIOS OFRECIDOS | 
5
CONJUNTOS MUSICALES | 
6
CURSOS Y CLASES | 
7
COMPUTACIÓN | 
8
COMUNICACIÓN | 
9
EQUIPOS Y MÁQUINAS | 
10
CONSTRUCCIÓN | 
11
MUEBLES | 
12
ENSERES PARA EL HOGAR |
| 
13
NEGOCIOS | 
14
EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 
15
ANIMALES | 
16
VARIOS | 
17
AVISOS LEGALES | 
18
LICITACIONES | 
19
NECRO-LÓGICOS | 
20
VIAJES Y TURISMO | 
21
SALUD Y BELLEZA | 
22
PROFESIONALES | 
23
ENTRETENIMIENTO | 
24
INTIMIDADES |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

Ramseyes COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

72563739

solo Whats App 

Visítenos en:  Ramsescosmobiologo oficial



HERMOSO TERRENO EN VENTA

1000/m amurallado Cota Cota
31 a 3 cuadras Av.principal
financiamiento

77233482



HERMOSO TERRENO EN VENTA

1400/m con casa 5D, escritorio,
jardín parrillero, horno, R/Abajo
Avircato, financiamiento

77233482



TERRENO EN VENTA

250/m hermoso, amurallado R/
Abajo, Avircato financiamiento

77233482



MIRAFLORES DEPARTAMENTO EN VENTA

de 2-D Av. Argentina y Diaz
Romero Bs 730.000 Información

Cel. 70568150



DE OCASIÓN HERMOSO TERRENO

EN SANTA CRUZ DE LA SIERRA
CARRETERA A COTACA.
ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



INMUEBLES

EN VENTA LOTE TERRENO

CEMENTERIO JARDIN SECTOR
OLMOS

CEL 70559187



BONITO TERRENO EN VENTA IRPAVI 2

800/M FINANCIAMIENTO

77233482



INMUEBLES

VENDO TERRENO

EN CHICANI.

800 M2,

CONTACTO 77207745



EN VENTA CASA COMERCIAL

Av. 20 de Octubre

77215917 PRESEARS



DPTO EN ALQUILER

Propietaria alquila bonito
Garzonier independiente 1D,
kichenet, gas, Alto Obrajes
sector A

77233482



CASA EN VENTA EN ALCOREZA

73 m², cuatro pisos, garaje y
tienda. Cuenta con todos los
servicios básicos y papeles al día.

Ref. 78947557



DE OCASIÓN HERMOSO DEPARTAMENTO EN VENTA

EN LOS PINOS. ABSTENERSE
INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



POR MOTIVO DE VIAJE VENDO

2 HERMOSAS PROPIEDADES.
HERMOSA CASA EN UMAMANTA
Y HERMOSO DEPARTAMENTO
EN AUQUISAMAÑA. ABSTENERSE
INTERMEDIARIOS.

CEL. 73597874



BONITO DEPARTAMENTO EN ALQUILER

3D, 4/b, garaje, gas, Alto
Obrajes sector A

77233482.



ACHUMANI AV. VIOLETAS

11.520 MTS², DESARROLLO
URBANÍSTICO, GALPONES

77215917 PRESEARS



BONITA CASA EN VENTA PARA FIN DE SEMANA,

R/Abajo Avircato 5D, escritorio,
2/baños, parrillero horno,
frutales 1400/m de terreno.

Financiamiento

77233482



BONITO DEPARTAMENTO EN VENTA

45.000 dólares Ofertable 3D,
garaje, baulera Cota Cota C/36
financiamiento

70133847

Todos LOS DÍAS
en laRazón

inmuebles

72050423



laRazón



FLAMANTE

2D MIRAFLORES 83M² AV.
ARGENTINA.

77215917 PRESEARS



¡Estamos buscando!

EXPERTO EN PROCESOS Y ORGANIZACIÓN

REQUISITOS:

- Lic. en Administración de Empresas, Ingeniería Comercial, o áreas afines
- Postgrados y/o especialización en diseño, modelado de procesos y/o arquitectura organizacional.
- Experiencia comprobada superior a 5 años en gestión de procesos.

HABILIDADES

- Enfoque Business Process Management
- Gestión de mejora continua
- Gestión del cambio
- Visión sistémica y estratégica, pensamiento analítico, empatía, comunicación y adaptabilidad

POSTULACIONES:

Enviar CV actualizado y carta de presentación con pretensión salarial al correo: paula.quiroga@hidalgocorp.bo hasta el lunes 23 de marzo



CONVOCATORIA ONG
requiere contratar:

**PSICOPEDAGOGA/O
PSICÓLOGO/A
EDUCADORES/ PARVULARIAS**

Postulación: 24, marzo 2026 Hrs:
18:00 pm

Enviar a:
postulacion.ong.2026@gmail.com



REQUERIMIENTO PERSONAL

Se requiere personal como

AYUDANTE:

- Contar con garante(indispensable)
- Pretensión salarial
- Personas entre 18 a 30 años

Interesados(as) enviar su hoja de vida al Cel. 61234773 o dejar en la Av. 6 de marzo No 2385, Zona Villa Bolívar A



UNIVALLE

LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

COORDINADOR(A) DE INTELIGENCIA COMERCIAL Y DATA

Buscamos un/a profesional orientado/a a datos que optimice el funnel comercial y potencie la matrícula.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR
Fecha límite de postulación: Sábado 28 de Marzo del 2026



Clínica Requiere Contratar

- **Médico General para guardias médicas.**
- **Médico General para consulta médica.**

Interesados enviar Currículum Vitae y pretensión Salarial al Número **75605954 - 78021714.**



SE REQUIERE PERSONAL

Puesto: EJECUTIVO DE VENTAS EN AGENCIA DE VIAJES

Requisitos básicos:

- Inglés avanzando (escrito y oral)
- Actitud proactiva.
- Buena atención al cliente.
- MANEJO DEL OFFICE perfecto.
- Manejo de herramientas digitales, Office y redes sociales.

Información: 67149825.



AGENCIA DE VIAJES CONTRATA PERSONAL.

Puesto:

COUNTER / ASESOR(A) DE VIAJES

Requisitos básicos:

- Profesional en Turismo, egresados.
- Inglés avanzando.
- Actitud proactiva.
- Buena atención al cliente.
- MANEJO DEL OFFICE perfecto.
- Manejo de herramientas digitales y redes sociales.

Información: 67149825.

Viajes Travelero, compañía multinacional, Operadores Mayoristas y Agencia de Viajes realiza la búsqueda de Profesionales en Turismo y/o área Comercial para cubrir las posiciones de:

Asesores de Viajes en su Oficina de La Paz

Requisitos:

- Egresado(a) o Titulado(a) de carreras relacionadas con Turismo, Relaciones Internacionales, Ingeniería Comercial o afines.
- Excelente vocación de atención al cliente.
- Conocimiento de GDS Amadeus, Sabre y otros (no excluyente).
- Experiencia de viajes fuera de Bolivia tanto personal como profesionalmente (no excluyente).
- Actitud muy pro activa, responsabilidad y espíritu de crecimiento.
- Nivel de Inglés intermedio / avanzado.
- Manejo de Microsoft Office.

Ofrecemos:

- Salario fijo.
- Excelentes incentivos a resultados.
- Capacitaciones constantes y oportunidades de crecimiento.
- Ambiente muy cordial de trabajo.

Las personas interesadas que cumplan con el Perfil enviar su hoja de vida a rrhh@viajestravelero.com



INSTITUCIÓN DE SALUD REQUIERE:

- Auxiliar Contable
- Instrumentadora quirúrgica
- Técnico en enfermería
- Medico de Guardia
- Especialista MEDICO INTERNISTA

Interesados enviar hoja de vida al
Email: empresa07ssd@gmail.com

Hasta el 28 marzo de 2026



Clínica requiere

- Secretaria Ejecutiva
- Cajera
- Auxiliar Contable
- Ing. Comercial, Mktg, Adm. de empresas o ramas afines.

Interesados enviar currículum vitae y pretensión salarial al número **75605954 - 78021714.**



UNIVALLE
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

ENTRENADOR(A) DE FUTSAL

Buscamos un/a entrenador/a de futsal apasionado/a, capaz de formar, motivar y potenciar el talento deportivo universitario.

REQUISITOS

- Formación como entrenador deportivo, técnico superior o en áreas afines al deporte.
- Conocimiento de reglas, técnicas y estrategias aplicadas al entrenamiento de futsal.
- Cursos o certificaciones en entrenamiento deportivo o futsal.
- Experiencia como entrenador de futsal a nivel universitario o competitivo de al menos 2 años.
- Experiencia en dirección y entrenamiento de equipos en ligas o asociaciones de futsal.
- Disponibilidad Inmediata

Los interesados deberán descargar el formato de hoja de vida desde el sitio: <https://cas.univalle.edu/curriculumadministrativo/> o mediante el código QR.

El formulario, junto con los respaldos correspondientes, deberá ser enviado al correo: recursoshumanoslp@univalle.edu indicando como asunto el título de la convocatoria. La presente convocatoria **sábado 28 de marzo del 2026.**

POSTULACIONES



VISITADOR @ MEDICO@

OBJETIVO DEL CARGO

Posicionar los productos de la empresa farmacéutica en el mercado a través del establecimiento de mutuo beneficio con los médicos información de las ventajas y características científicas de los productos a médicos farmacias y otros clientes

REQUISITOS

- Estudio en el área de la salud y/o comercial
- Conocimiento del mercado Farmacéutico
- Conocimiento sólidos en técnica de marketing y visita médica
- Conocimientos de análisis de cuadros de visita médica . Close up.
- Conocimientos sólidos en Farmacología Medicina Estética y fisioterapia demostrable
- Disponibilidad de tiempo completo

COMPETENCIAS

- Experiencia en ventas (con cartera de clientes deseable)
- Habilidad de negociación
- Iniciativa y proactividad y orientación a superar los resultados
- Honestidad y ética profesional
- Trabajo en equipo y bajo presión
- Comunicación efectiva trato agradable y cordial
- Adaptabilidad de cambio

EXPERIENCIA DE TRABAJO

- Experiencia laboral en el rubro farmacéutico
Cómo visitador médico de un año en hospitales clínicas y farmacias

Todos los interesados remitir Su currículum con respaldos a la siguiente dirección:
biadoxidpharma@outlook.com
se recepcionará hasta el 23 de Marzo de 2026

AUDITOR FINANCIERO

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL
- REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA LABORAL DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, REVISIÓN REGISTROS CONTABLES, PAPELES DE TRABAJO Y ELABORACIÓN DE INFORMES
- DOMINIO MANEJO EXCEL Y WORD

ENVIAR HASTA MIERCOLES 25 DE MARZO DE 2026 CURRÍCULUM CON
PRETENSION SALARIAL A:
convtalentohumano@gmail.com



Empresa Consultora requiere incorporar a su equipo de trabajo:

MEDICO/BIOMEDICO/TECNICO SUPERIOR EN EL SECTOR SALUD

Con Título en Provisión Nacional o egresado, con experiencia en inventario de activos fijos. Enviar hoja de vida documentada y pretensión salarial al correo electrónico
rrhh.innovarse24@gmail.com
Hasta el 27 de marzo de 2026

CONTADOR

- TÍTULO DE LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL EN CONTADURÍA PÚBLICA.
- REGISTRO CAUB.
- EXPERIENCIA EN SERVICIOS CONTABLES, MANEJO NORMATIVA TRIBUTARIA, ELABORACIÓN DE EEEF MENSUALES,.

ENVIAR HASTA EL MIERCOLES 25 DE MARZO DE 2026 CURRÍCULUM
ESPECIFICANDO PRETENSION SALARIAL A:
contpubfirma@gmail.com

CONVOCATORIA DOCTORAS

Médico general recién titulada, con título en provisión nacional, actitud proactiva, disponibilidad inmediata, con interés de adquirir experiencia, para cubrir un solo turno, incorporación directa tras un proceso de capacitación inicial.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

rrhh.centmed2026@gmail.com
(Con el Asunto: MG - Satélite)

Hasta el martes 24 de marzo.

Inicio de entrevista a partir del
25 de marzo de 2026

Preferentemente que viva en El Alto - Satélite



ASESOR COMERCIAL DE REPUESTOS

Sede: El Alto

Objetivo del Cargo

- Garantizar la satisfacción de los clientes mediante la asesoría técnica y comercial en repuestos de maquinaria pesada.
- Impulsar el crecimiento de las ventas y fortalecimiento de la fidelización de los diferentes tipos de clientes.
- Identificar necesidades, recomendar soluciones adecuadas, gestionar pedidos y coordinar con áreas internas para asegurar disponibilidad, calidad y entrega oportuna de los productos.
- Gestionar de forma efectiva el ciclo de venta.

Formación Académica

- Ingeniería mecánica, Ingeniería eléctrica, Ingeniería industrial, Ingeniería Electromecánica, o campos afines.
- Experiencia mínima de 5 años en la comercialización de repuestos y partes.
- Profundo conocimiento técnico en aplicaciones de equipos.
- Inglés intermedio.
- Conocimiento y uso de SAP y CRM.

Conocimientos y Habilidades

- Orientación a resultados, negociación efectiva con clientes
- Desarrollo de estrategias de fidelización y retención de clientes.
- Excelentes habilidades de comunicación verbal y escrita con clientes.
- Capacidad para planificar eficientemente todas las actividades de venta relacionadas de repuestos
- Comprensión profunda de los productos, partes, sistemas de maquinaria y equipos (minería, construcción, transporte).
- Capacidad para interpretar catálogos técnicos y especificaciones de piezas
- Habilidad para gestionar ventas de manera efectiva, desde la planificación de viajes y visitas hasta la ejecución y el seguimiento, asegurando el cumplimiento de los plazos, presupuestos y objetivos establecidos.
- Habilidad para analizar datos, reportes y conocimiento del mercado Boliviano.
- Capacidad para adaptarse a cambios en el entorno empresarial y resolver problemas de manera eficiente y efectiva.

Postula enviando tu hoja de vida **NO DOCUMENTADA** y pretensión salarial al correo **rrhhchrm2022@gmail.com** hasta el 29 de domingo 2026

MEDICO GENERAL RESPONSABLE DE TURNO

Reconocido Centro de Salud, precisa DOCTORA recién titulada, con título en provisión nacional, con ganas de adquirir experiencia y disponibilidad inmediata, para cubrir un solo turno, se ofrece incorporación inmediata previa capacitación

Interesadas enviar su cv en PDF, hasta el
martes 24 de marzo al correo:

rrhh.centmed2026@gmail.com
(Con el Asunto: MG - Obrajes)

La entrevista se realizará el
25 de marzo de 2026

La vacante corresponde a la sucursal ubicada
en la Zona Sur – Obrajes, La Paz.

EMPRESA COMERCIAL en el rubro "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHICULOS" de la Ciudad El Alto (ZONA VILLA AVAROA) Requiere contratar.

VENDEDOR DE SUCURSAL

Objetivo: Atención en ventas con experiencia, trabajo tiempo completo de lunes a sábado.

Perfil: Bachiller y/o carreras técnicas, con experiencia en ventas, buena actitud en atención al cliente, responsable, competitivo, con Garantía y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su
PRETENSIÓN SALARIAL al correo electrónico

adm.operaciones36@gmail.com,

o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el
día sábado 28 de mazo de la Gestión 2026.



SE SOLICITA PERSONAL PARA
EMPRESA DE SERVICIOS,

1 ENCARGADO DE COCINA

CON ESTUDIOS EN GASTRONOMIA
Y PERSONAL PARA ATENCION AL
CLIENTE QUE TENGA CONOCIMIENTO
EN VENTAS. LOS INTERESADOS ENVIAR
SU HOJA DE VIDA HASTA EL 30 DE
ABRIL AL NUMERO 69809535 (SOLO
WHASAP) O AL EMAIL
rrhh-lpz@mailcinecenter.com



SE SOLICITA PERSONAL PARA
EMPRESA DE SERVICIOS,

1 AUXILIAR DE MANTENIMIENTO

QUE TENGA CONOCIMIENTO AMPLIO
DE AIRES ACONDICIONADOS,
ALBAÑILERIA, PLOMERIA, ETC.
LOS INTERESADOS ENVIAR SU HOJA DE
VIDA HASTA EL 15 DE ABRIL, AL EMAIL
psiles@mailcinecenter.com
INDICAR LA CIUDAD Y EL CARGO AL
QUE POSTULA.

OPORTUNIDAD DE TRABAJO

Base: Uyuni – Potosí.

Hidalgo Corporation, con más de 40 años redefiniendo el turismo de lujo en Bolivia y liderando los hoteles más emblemáticos de Uyuni: **Palacio de Sal, Jardines de Uyuni y Mallku Cueva**, busca talento excepcional.

<u>GARZÓN</u> Requisitos: Experiencia en atención al cliente Amabilidad y actitud de servicio	<u>GUEST RELATION</u> Requisitos: Licenciatura en turismo y hotelería Comunicación asertiva y diplomática Ingles fluido Capacidad de negociación
<u>Camarera</u> Requisitos: Disponibilidad inmediata Experiencia en el rubro de limpieza	<u>AYUDANTE DE COCINA</u> Requisitos: Técnico en gastronomía Experiencia en cocina de restaurantes
<u>CHOFER DE TURISMO</u> Requisitos: Licencia de conducir categoría C Experiencia de 3 años en el rubro de turismo	<u>ENCARGADO DE MICROMARKET</u> Requisitos: Experiencia en atención al cliente Ingles Fluido Amabilidad y actitud de servicio

El trabajo te permite contar con: Estabilidad laboral, Vivienda y alimentación completa, Régimen de 25 días de trabajo por 6 de descanso.

Interesados enviar su Currículum al correo
rrhh.hidalgocorp@gmail.com o contactarse al **WhatsApp 71729924**.



Se requiere

AYUDANTE DE COCINA

Estudiantes o egresados en el área
gastronomica fines de semana zona
sur calacoto.

Informaciones al WhatsApp
61207683



Empresa Consultora requiere
incorporar a su equipo de
trabajo:

AUDITOR SENIOR

Enviar currículum con pretensión
salarial al correo electrónico

rrhh.innovarse24@gmail.com
Hasta el 27 de marzo de 2026



Empresa Consultora requiere
incorporar a su equipo de
trabajo:

AUDITOR/CONTADOR

Con Título en Provisión Nacional
o egresado, con experiencia en
inventario de activos fijos. Enviar
hoja de vida documentada
y pretensión salarial al correo
electrónico

rrhh.innovarse24@gmail.com
Hasta el 27 de marzo de 2026



EMPLEOS

Se necesita

VENEDORES PARA TIENDA

Para más información

WhatsApp 70173447



Se busca

**ABOGADO JUNIOR PENALISTA,
PROCURADOR PENALISTA Y
SECRETARIA**

para incorporación a despacho
especializado en materia penal.

Interesados, escribir al **78920484** wpp

WE ARE **HIRING**

JOIN OUR TEAM

APPOINTMENT SETTER

SCAN THE QR CODE

Apply now and
send us your
resume in
English



MATHIS FINANCIAL CORP.

PRACTICAS EN ATENCION AL CLIENTE

- EGRESADOS UNIVERSITARIOS DE LA CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL, ADMINISTRACION DE EMPRESAS O CONTADURIA PUBLICA
- SE PAGA ESTIPENDIO PARA MOVILIDAD Y REFRIGERIO

ENVIAR **CURRICULUM** HASTA MIERCOLES 25 DE MARZO DE 2026 A:
practicasesperiencia@gmail.com



EMPLEOS

¡Estamos buscando

**talento para nuestro equipo de
entregas!**

Envíanos tu CV al correo
casartadmi@gmail.com



**REQUERIMIENTO DE PERSONAL PARA EL
DEPARTAMENTO DE POTOSÍ**

BASE: UYUNI

Hidalgo Corporation, con más de 40 años redefiniendo el turismo de lujo en Bolivia y liderando los hoteles más emblemáticos de Uyuni: **Palacio de Sal, Jardines de Uyuni y Mallku Cueva**, busca talento excepcional.

Si eres un profesional apasionado, dinámico y buscas elevar el estándar del turismo nacional creando experiencias inolvidables, ¡esta es tu oportunidad!

1. <u>ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE</u> • Licenciatura en Administración de empresas turísticas y hoteleras • Nivel de inglés intermedio o avanzado • Experiencia comprobada (mínimo 2 años) en puestos similares • Experiencia en liderazgo de personal, control de calidad y gestión de operaciones • Conocimiento de producción de alimentos y bebidas dentro del contexto hotelero	2. <u>ADMINISTRADOR DE HOTEL</u> • Licenciatura en Administración de empresas turísticas y hoteleras o ramas afines • Nivel de inglés intermedio o avanzado • Experiencia comprobada (mínimo 2 años) en puestos similares • Experiencia en liderazgo de personal, manejo de conflicto • Atención al cliente
---	---

OFRECEMOS: Estabilidad laboral, Vivienda y alimentación completa, Régimen de 25 días de trabajo por 5 de descanso. Base: Uyuni.

Interesados enviar su Currículum al correo rrhh.hidalgocorp@gmail.com o contactarse al WhatsApp 71729924.



Empresa busca:

**Auditor Senior -Auditor
Tributario-(2)Ingeniero
Ambiental**

todos con exp. entidades Publicas 2
años,enviar CV a

rrhh.personal.aud@gmail.com TL24-3

ELASHES La Paz

Empresa pionera en el área de
belleza, requiere:

**PERSONAL PARA
ATENCIÓN AL CLIENTE**

En sede El Alto.

Buscamos personas responsables,
amables y comprometidas con el
servicio.

Requisitos: experiencia mínima de
un año, disponibilidad inmediata,
manejo de caja, uso de WhatsApp
y excelente trato interpersonal.
Ofrecemos estabilidad y buen
ambiente laboral.

Envía tu hoja de vida con
pretensión salarial hasta el 24 de
marzo al **WhatsApp 68019298.**



FERROTUDO

Ejecutivo(a) de Negocios

La Paz – El Alto

Objetivo del Cargo:

Contar con el conocimiento y la capacidad para ampliar y consolidar la cartera de clientes del rubro industrial en las diferentes líneas de productos y servicios de la empresa.

Funciones:

- Desarrollar la cartera de clientes a través de visitas a ferreterías, talleres u otras empresas del rubro.
- Concretar y procesar ventas de mercadería al contado y/o al crédito a clientes de la zona asignada.

Requisitos:

- Ser egresado(a) de la carrera de Ingeniería Comercial, Ingeniería Industrial o ramas afines.
- Demostrar conocimiento del

mercado en el rubro industrial y comercial.

- Experiencia de 2 a 4 años en el área de ventas y/o comerciales, tanto en el mercado minorista como mayorista.
- Conocimiento en administración de cartera de crédito y de cliente.
- Realizar merchandising en los puntos de ventas de los clientes.
- Licencia de conducir vigente.
- Vehículo propio - automóvil (Indispensable).

Importante:

Contar con garante personal con bien inmueble.

Se Ofrece:

- Capacitación continua.
- Crecimiento profesional.
- Sueldo fijo más comisiones.



Requiero

PERSONAL DE COCINA CON EXPERIENCIA EN PIZZAS Y PASTAS.

16:00-23:00. Bs.2625. CALACOTO.

69939759

Para obra en la ciudad de El Alto se requiere:

AYUDANTES PARA DIFERENTES ÁREAS SOLDADORES VOLQUETEROS Licencia categoría C.

Ref. 69773297

(Administradora Diana)

Hidalgo Corporation, con más de 40 años redefiniendo el turismo de lujo en Bolivia y liderando la operadora de Turismo Hidalgo Tours busca talento excepcional.

Si eres un profesional apasionado, dinámico y buscas elevar el estándar del turismo nacional creando experiencias inolvidables, ¡esta es tu oportunidad!

ÚNETE A NUESTRO EQUIPO COMO EJECUTIVO DE VENTAS B2B

BASE: La Paz

Buscamos personas apasionadas por el turismo con capacidad para: relacionarse con agencias de viajes y operadores turísticos internacionales; diseñar itinerarios personalizados dentro de Bolivia y colaborar en equipo para una mejora continua.

Requisitos Indispensables:

- Profesional en Turismo, Administración Turística, Administración de Empresas o similares (nivel licenciatura).
- Experiencia laboral en turismo receptivo, o en cargos administrativos o ventas en el sector turístico.
- Requerimiento de idiomas: portugués (avanzado) o francés (avanzado), chino o inglés (avanzado), hablado y escrito. (**Requisito indispensable**) (Otros idiomas serán valorados)
- Habilidades en Microsoft Office a nivel avanzado. Manejo de Sistemas de Cotizaciones.

Aptitudes Deseadas:

- Liderazgo, proactiva, trabajó bajo presión, buena comunicación y servicio al cliente, flexibilidad de adaptación.

Si cumples con los requisitos y estás interesado/a, envía tu currículum a rrhh.hidalgocorp@gmail.com o al WhatsApp 71729924

**EMPLEOS**

CAFE RESTAURANTE de prestigio,
CONTRATA,

COCINEROS, MESEROS, PASTELEROS,

72040666 71555565



Requiero

PERSONAL DE COCINA CON EXPERIENCIA EN PIZZAS Y PASTAS.

17:30-23:00. BS. 2060.

SOPOCACHI. 69939759

Óptica requiere:

Optometras y Oftalmólogos. También Personal de Ventas.

Interesados enviar su Hoja de Vida al **77740585**

Se requiere para la Ciudad de El Alto un:

ENTRENADORES DE GIMNASIO

Objetivo: prestar un excelente servicio garantizando a los usuarios a alcanzar sus metas en fitness, mediante la provisión de programas de ejercicio personalizados e instrucciones.

Perfil: con experiencia específica en Gimnasio mínimo un año, disponibilidad de tiempo en horarios rotativos, buena actitud en atención al cliente, responsable y disciplinado, con garantía y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico adm.operaciones36@gmail.com,

o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 28 de marzo de la Gestión 2026.



PASANTÍA DESARROLLADOR

Con conocimientos en tailwind css, react, manejo y consumo de API, bd no relacionales, GIT, go, Python.

ingenieria.medica.bo@gmail.com



EMPLEOS

PASANTIA MEDIO TIEMPO/ MARKETING

Buscamos personas creativas y proactivas con ganas de aprender de carreras afines a Marketing.

Envía tu CV. Ref: 69925525

EMPRESA CONSTRUCTORA BUSCA

Gerente Administrativo Financiero

Responsabilidades principales:

- Liderar operaciones contables y financieras en todas las unidades.
- Gestionar flujo de caja, inversiones y planificación financiera.
- Coordinar auditorías internas y externas.
- Administrar equipo contable y administrativo.
- Optimizar procesos, sistemas ERP y políticas de control interno.

Requisitos:

- Formación en Contabilidad, Auditoría, Administración, Finanzas o Ingeniería Comercial.
- MBA o especialización en Finanzas Corporativas/Gestión Administrativa (deseable).
- 3-5 años de experiencia similar.
- Manejo de ERP, Excel avanzado, Power Query y Power BI.

Competencias clave: Liderazgo, visión estratégica, capacidad analítica, comunicación ejecutiva, resolución de problemas.

Ofrecemos:

- Oportunidad de liderar un área estratégica en crecimiento, participación en proyectos multisectoriales y ambiente profesional dinámico.

Interesados mandar Correo electrónico Adjuntando CV y pretensión salarial al correo

ctr.rrhh@gmail.com

hasta el día 27 de marzo impostergablemente



Empresa Constructora requiere

SERENOS (EXPERIENCIA Y GARANTÍAS)

Para construcción en la ciudad de El Alto. Mayor información **69773297** (Administración Diana)



JEFE DE VENTAS

RUBRO MEDICINA ESTÉTICA - LA PAZ. Profesional con 3 años de exp. Gestión de personal y cartera. Salario + bono.

Enviar CV al 69846562



Se requiere

REGENTE FARMACÉUTICO.

Enviar Cv a hr@maxprecisionlab.com

**EMPLEOS**

se requiere

MESERA /ANFITRIONAS

para cafe ejecutivo sueldo mas comicion **whatsapp 70690020 60104086**

**EMPLEOS**

Se necesita

PERSONAL PARA ATENCIÓN AL CLIENTE

en la tablada para más información **75717398**



EMPRESA INDUSTRIAL REQUIERE;

OPERADORES DE MAQUINA EN PVC

Estudiante o egresado en electricidad o mecánica industrial. Enviar CV: **administracion@expanbol.com**

**EMPLEOS**

SE NECESITA

CHOFER POR LA ZONA SUR

CON CATEGORÍA B. DE 10 am. HASTA 8 pm. CONTACTARSE SOLO **WHATSSAP 68187941**

**EMPLEOS**

BUSCO

TRABAJADORA DEL HOGAR

cama adentro , con experiencia y buen trato. **77799586**.

**EMPLEOS****ENFERMERA**

consultorio medico en Calacoto

REF. 77799586**EMPRESA CONSTRUCTORA BUSCA****Analista de Reportes Financieros****Descripción del cargo:**

Capacidad analítica, dominio de herramientas tecnológicas y experiencia en automatización de reportes. para la toma de decisiones gerenciales.

Responsabilidades principales:

- Elaborar y automatizar reportes financieros y gerenciales.
- Diseñar dashboards y modelos de análisis (Power BI, Excel avanzado, Power Query).
- Consolidar información de distintas unidades de negocio.

Requisitos:

- Formación en Ingeniería Comercial, Economía, Administración, Finanzas o afines.
- 1-2 años de experiencia en análisis financiero o generación de reportes (preferible).
- Dominio de Excel avanzado, Power Query y nociones de Power BI.
- Experiencia con ERP o sistemas contables.

Competencias clave: Análisis crítico, organización, comunicación clara, proactividad y mejora continua.

Ofrecemos:

- Desarrollo profesional en proyectos multisectoriales y estabilidad Laboral.

Interesados mandar Correo electrónico Adjuntando CV y pretensión salarial al correo ctr.rhh@gmail.com hasta el día 27 de marzo impostergablemente

**EMPLEOS****FISIOTERAPEUTA**

Consultorio Calacoto

REF. 71539888**EMPLEOS****ASISTENTE CONSULTORIO****REF. 71539888****EMPLEOS**

Se requiere

TRABAJADORA DEL HOGAR

Medio Tiempo para La Cuidad de El Alto Zona 16 de Julio **información 74028326**



PRESENTACIÓN DE EXPRESIONES DE INTERÉS
“ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DE CIES 2027-2031”

La ONG Centro de Investigación Educación y Servicios (CIES), invita públicamente a empresas legalmente establecidas en el país a presentar sus propuestas para el proceso **“ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DE CIES 2027-2031”**.

Las y los interesados pueden descargar el Pliego de Condiciones de la página web de CIES www.cies.org.bo, para cualquier consulta dirigirse a los correos ccamargo@cies.org.bo y acabezas@cies.org.bo

La presentación de propuestas es hasta el 31 de marzo del presente año, en las oficinas administrativas del CIES ubicada en la Calle 6 de Obrajes # 614, de la ciudad de La Paz, **en un sobre cerrado**.

Para mayor información
contáctanos a: 800112437
www.cies.org.bo 78981995

Síguenos en
Redes Sociales:
 @CiesSSSR @CiesSSSR @CiesBo @CiesBolivia /CiesBolivia



Empresa compra
ESTACIONES DE SERVICIO EN BOLIVIA.

Interesados enviar datos de ubicación, ventas, capacidad, equipos, licencias y fotos a **eessbolivia@gmail.com**.



VENTA DE MONTACARGAS KOMATSU – OPORTUNIDAD-

2 montacargas marca KOMATSU, ideales para operaciones industriales, almacenes y carga pesada.

Equipos listos para trabajar

Disponibilidad inmediata

Ubicación: Camino a Viacha-Km.11.5- La Paz

Contacto: 70114019-70117118



SEGUNDA CONVOCATORIA

COLEGIO DEPARTAMENTAL DE AUDITORES COCHABAMBA

Se convoca a todas las firmas de auditoría legalmente establecidas del interior del país, a presentar sus propuestas para la realización de:

AUDITORÍA FINANCIERA AL 31/12/2025

Los interesados deben recabar los términos de referencia al correo administracion@auditores.org.bo, a partir del día lunes 23 de marzo de 2026.

Las propuestas deberán ser presentadas hasta el día viernes 27 de marzo de 2026 hasta horas 16:00.

EL DIRECTORIO

Si quieres vender tu automóvil?



Llámanos

72050423

71558632

72010560



CALIFICACIONES DE RIESGO
ESCALA LOCAL

Calificadora de Riesgo Pacific Credit Rating S.A. (PCR) hace público que, en Sesiones de Comité con información financiera al 31 de diciembre de 2025, se acordó la asignación de categorías locales de calificación de riesgo y perspectiva a los siguientes instrumentos de Bolivia:

Calificación con Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025

Emisor		Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva
			ASFI	PCR	PCR
Comité N°031/2026 celebrado el 19 de marzo de 2026					
Patrimonio Autónomo UNIPARTES – BDP ST 055		Valores de Titularización UNIPARTES – BDP ST 055 Serie B: Monto: Bs 12.000.000.- Plazo: 1.081 días Serie C: Monto: Bs 15.000.000.- Plazo: 1.996 días	A3 A3	BA- BA-	Estable Estable
Patrimonio Autónomo CRESPAL – BDP ST 035		Valores de Titularización CRESPAL – BDP ST 035 Serie B: Monto: Bs 20.044.000.- Plazo: 2.100 días Serie C: Monto: Bs 36.019.000.- Plazo: 3.651 días	D D	BD BD	
Patrimonio Autónomo NUEVATEL – BDP ST 049		Valores de Titularización NUEVATEL – BDP ST 049 Serie B: Monto: Bs 101.040.000.- Plazo: 2.927 días	BBB1	BBB+	Negativa
Patrimonio Autónomo GRANOSOL – BISA ST		Valores de Titularización GRANOSOL – BISA ST Serie Única: Monto: Bs 130.000.000.- Plazo: 3.666 días	A1	BA+	Estable
Patrimonio Autónomo LAS LOMAS-IBOLSA ST 003		Valores de Titularización LAS LOMAS-IBOLSA ST 003			
		Serie A: 90.000.000 Plazo: 1.096 días	AA3	BA-	Estable
		Serie B:105.000.000 Plazo: 1.461 días	AA3	BA-	Estable
		Serie C:120.000.000 Plazo: 1.826 días	AA3	BA-	Estable
		Serie D:135.000.000 Plazo: 2.191 días	AA3	BA-	Estable
		Serie E:150.000.000 Plazo: 2.557 días	AA3	BA-	Estable
Patrimonio Autónomo INOLSA – BDP ST 062		Valores de Titularización INOLSA-BDP ST 062 Serie A:48.720.000 Plazo: 740 días Serie B:41.760.000 Plazo: 1.106 días Serie C:48.720.000 Plazo: 1.471 días	A2 A2 A2	BA BA BA	Estable Estable Estable
Patrimonio Autónomo MADEPA-IBOLSA ST 004		Valores de Titularización MADEPA-IBOLSA ST 004			
		Serie A: 15.400.000 Plazo: 365 días	N-1	B1-	Estable
		Serie B: 23.100.000 Plazo: 730 días	A2	BA	Estable
		Serie C: 23.100.000 Plazo: 1.096 días	A2	BA	Estable
		Serie D: 23.100.000 Plazo: 1.461 días	A2	BA	Estable
		Serie E: 23.100.000 Plazo: 1.826 días	A2	BA	Estable
		Serie F: 23.100.000 Plazo: 2.191 días	A2	BA	Estable
		Serie G: 23.100.000 Plazo: 2.557 días	A2	BA	Estable
Comité N°033/2026 celebrado el 20 de marzo de 2026					
Bisa Seguros y Reaseguros S.A.		Capacidad de Pago	AA1	BA+	Estable
Compañía de Seguros y Reaseguros Fortaleza S.A.		Capacidad de Pago	A3	BA-	Estable
Compañía de Seguros de Vida Fortaleza S.A.		Capacidad de Pago	A2	BA	Estable
La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.		Capacidad de Pago	A1	BA+	Estable
Mercantil Santa Cruz Seguros y Reaseguros Generales S.A.		Capacidad de Pago	AA3	BA-	Estable
Santa Cruz Vida y Salud Seguros y Reaseguros Personales S.A.		Capacidad de Pago	D	BD	
Seguros y Reaseguros Credinform International S.A.		Capacidad de Pago	AA3	BA-	Estable
Unibienes Seguros y Reaseguros Patrimoniales S.A.		Capacidad de Pago	AA3	BA-	Estable

PCR		ASFI	
Instrumentos de Corto Plazo			
B1-	Emisiones con alta certeza en el pago oportuno. Los factores de liquidez son fuertes y están respaldados por buenos factores de protección fundamentales. Los factores de riesgo son muy pequeños.	N-1	Corresponde a aquellos Valores que cuentan con una alta capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada en forma significativa, ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.

Instrumentos de Largo Plazo			
BA	Agrupar emisiones con alta calidad crediticia. Los factores de protección son fuertes. El riesgo es modesto, pudiendo variar en forma ocasional por las condiciones económicas.	AA	Corresponde a aquellos Valores que cuentan con una alta capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
BA	Emisiones con buena calidad crediticia. Los factores de protección son adecuados, sin embargo, en periodos de bajas en la actividad económica los riesgos son mayores y más variables.	A	Corresponde a aquellos valores que cuentan con una buena capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual es susceptible a deteriorarse levemente ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
BBB	Los factores de protección al riesgo son razonables, suficientes para una inversión aceptable. Existe una variabilidad considerable en el riesgo durante los ciclos económicos, lo que pudiera provocar fluctuaciones en su calificación.	BBB	Corresponde a aquellos Valores que cuentan con una suficiente capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual es la susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
BD	Emisiones donde se ha incumplido el pago de intereses y/o del principal o que el emisor ha incurrido en otros causales de incumplimiento.	D	Corresponde a aquellos Valores que no cuentan con capacidad para el pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, y que presentan incumplimiento efectivo de pago de capital e intereses, o requerimiento de quiebra en curso.

Compañías de Seguros			
PCR		ASFI	
aAA	Corresponde a las entidades de seguros que presentan una muy alta capacidad de pago de sus siniestros. Los factores de protección son fuertes. El riesgo es muy moderado, pero puede variar levemente en el tiempo debido a las condiciones económicas de la industria o de la compañía.	AA	Corresponde a las obligaciones de seguros que presentan una muy alta capacidad de cumplimiento de pago de sus siniestros en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en la compañía, la industria a la que pertenece o en la economía.
BA	Corresponde a las entidades de seguros que presentan una alta capacidad de pago de sus siniestros. Los factores de protección están en el promedio y hay expectativas de variabilidad en el riesgo a lo largo del tiempo debido a las condiciones económicas, de la industria o de la Compañía.	A	Corresponde a las obligaciones de seguros que presentan una buena capacidad de cumplimiento de pago de sus siniestros en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en la compañía, la industria a la que pertenece o en la economía.
BD	Corresponde a las entidades de seguros que están en liquidación o están próximas a entrar en liquidación.	D	Corresponde a las obligaciones de seguros que no cuentan con capacidad de cumplimiento para el pago de sus siniestros en los términos y plazos pactados y presentan falta de pago de dichas obligaciones.

Para los Instrumentos de Largo Plazo y Compañías de Seguros, las categorizaciones PCR podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la calificación alcanzada entre las categorías BA y B. El subíndice B se refiere a calificaciones locales en Bolivia. Mayor información sobre las calificaciones podrá ser encontrada en www.ratingspcr.com

Con relación a las categorías ASFI, se autoriza añadir los numerales 1, 2 y 3 en cada categoría genérica desde AA a B, con el objeto de establecer una calificación específica de acuerdo a las siguientes especificaciones: Si el numeral 1 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más alto de la calificación asignada. Si el numeral 2 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel medio de la calificación asignada. Si el numeral 3 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más bajo de la calificación asignada.

Perspectivas. La "Perspectiva" (Tendencia, según ASFI) indica la dirección que probablemente tomará la calificación a mediano plazo, la que podría ser positiva, estable o negativa.

Perspectiva "Positiva" Los factores externos contribuyen a mejorar la situación de la empresa en su entorno y los factores internos ayudan a mejorar su posición competitiva. Su situación financiera habría mejorado, así como sus principales indicadores, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una mejora en la calificación.
Perspectiva "Estable" Los factores externos contribuyen a mantener la estabilidad del entorno en el que opera, así como sus factores internos ayudan a mantener su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores se mantienen estables, manteniéndose estable la calificación asignada.
Perspectiva "Negativa" Los factores externos no contribuyen a mantener la estabilidad del entorno, por lo que la situación podría desmejorar, así como sus factores internos habrían desmejorado su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores, se habrían deteriorado, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una disminución de la calificación.

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado Valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor; sino la opinión de un especialista privado respecto a la capacidad de que un emisor cumpla con sus obligaciones en los términos y plazos pactados como un factor complementario para la toma de decisiones de inversión.

AHORA PUEDES
PUBLICAR
TUS ANUNCIOS DIGITALES EN

El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuéntralo aquí!

1
Dirígete al Portal del Loro de Oro: lorodeoro.la-razon.com. Busca la sección "publicar un aviso" y haz clic en ella.

2
Selecciona el medio y categoría en el que deseas publicar tu aviso.

3
Escribe el anuncio que deseas publicar en la cantidad de palabras requerida.

4
Para finalizar, registra tus datos personales y realiza el pago correspondiente.



REQUERIMIENTO

INSTITUCION EDUCATIVA, REQUIERE LOS SERVICIOS DE UNA

CONSULTORA PARA LA AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS
FINANCIEROS GESTION 2025.

LAS EMPRESAS INTERESADAS PRESENTAR SUS PROPUESTAS A LA CASILLA No.
2835, **HASTA EL DIA JUEVES 2 DE ABRIL** DEL PRESENTE AÑO.

LA PAZ, 20 DE MARZO DE 2026



POR EXTRAVIO

LA LIC. DE FUN. CON NRO.
DE ACT. 43581,
QUEDA NULO

AVISO DE CONVOCATORIA PÚBLICA
LICITACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN
DEL SERVICIO DE TRANSPORTE



La **Empresa IMPALA TERMINALS BOLIVIA SERVICIOS LOGISTICOS S.A.** en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y en el marco de sus atribuciones institucionales, comunica al público en general y a los interesados en participar en el proceso de contratación, que se ha iniciado la **Licitación para la Prestación del Servicio de Transporte**, conforme a las especificaciones establecidas en la documentación oficial del proceso.

Los proponentes podrán acceder a las **Bases de la Licitación, Términos de Referencia, requisitos y demás documentos complementarios** mediante los siguientes medios digitales:

Asimismo, se ha habilitado el siguiente **código QR**, que permite el acceso directo al repositorio digital del proceso:



<https://n9.cl/kslho>

Los interesados deberán presentar sus propuestas en los plazos y condiciones establecidas en la documentación oficial.

Para consultas o asistencia técnica relacionada con el acceso a los documentos, se encuentra disponible en los siguientes correos:

Saida.Vacaflor@impalaterminals.com

Luis.Velarde@impalaterminals.com

FECHA LIMITE DE RECEPCIÓN 30-03-2026 A HORAS 16:00 P.M.

TODOS LOS DÍAS PUBLICAMOS
AVISOS DE EXTRAVÍOS

contáctate al
71558632
72010560
72450053

Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro



laRazón

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

Todos
los **DIAS**

24

RUBROS

Disponibles



 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACION	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

 71558632

 72450053

 72010560

laRazón