



Técnicos de la Fuerza Aérea encontraron la caja negra de la aeronave. Con esa evidencia, se iniciaron los peritajes técnicos para establecer la verdad de los hechos.

SORPRESA E INCREDULIDAD. TRAGEDIA EN EL ALTO DESATA INCERTIDUMBRE MONETARIA

BCB invalida billetes Serie B tras siniestro aéreo en El Alto

Material monetario. El avión que se estrelló el viernes transportaba 17 millones de piezas de papel moneda. Hubo saqueos.

El accidente del Hércules C-130 dejó 22 fallecidos y expuso un hecho inédito: billetes nuevos esparcidos en vía pública. El Banco Central anuló la validez legal de los cortes

de Bs 10, 20 y 50 de la serie B hasta el lunes. Hay confusión en el comercio. Militares reforzaron la vigilancia.

TEMA DEL DÍA **A 2-4**

CAF sella pacto económico y político para la reactivación

El organismo multilateral consolida una alianza con el Estado y empresarios, y fija hoja de ruta hasta 2030. Su presidente detalla a EL DEBER metas de empleo y crecimiento. **ECONOMÍA A 8-9**



ATAQUE A IRÁN: TRUMP CONFIRMA LA MUERTE DEL AYATOLA JIMENEI

El presidente de EEUU afirmó que los bombardeos "pesados y precisos" sobre Irán van a continuar "sin interrupciones durante la semana". **MUNDO A 12**

HOY CON TU PERIÓDICO

SOCIALES
Iribel Méndez, una mujer de alto vuelo



Tema del Día

CARLOS QUISBERT



El avión Hércules Fab-81 que se estrelló en El Alto. En recuadro uno de los billetes del cargamento.

EL AVIÓN HÉRCULES FABRICADO EN 1973 TENÍA UNA CAPACIDAD DE 18 TONELADAS

Dinero, muerte, violencia y falta de información rodean la caída del FAB-81 en El Alto

La muerte de militares, niños y familias completas quedó opacada por la violencia con la que actuaron hasta 20 mil personas, que durante 24 horas arremetieron contra policías y militares y apedrearon ambulancias para apoderarse de los fajos de billetes

Carlos Quisbert
carlos.quisbert@eldeber.com.bo

A las 18:15 del viernes, aproximadamente, cuando ya amainaba una fuerte granizada, Martha y sus compañeros de colegio, refugiados en una tienda, vieron a lo lejos dos relámpagos; apenas unos instantes después escucharon los estruendos. No les pareció una escena extraña e incluso bromearon entre ellos, hasta que resonó lo que les pareció una tercera descarga eléctrica; sin embargo, esta tenía un sonido distinto y duró mucho más tiempo.

Dos horas después, la Fuerza Aérea Boliviana (FAB) confirmaría que los escombros pertene-

cían al avión Hércules C-130, con matrícula FAB-81, de la empresa Transportes Aéreos Bolivianos (TAB), que arribaba desde Santa Cruz.

Los estudiantes, vecinos y transeúntes alcanzaron a ver al avión partido en dos, con la cola, las alas y la cabina destrozadas, para enseguida lanzar las primeras especulaciones: "Le ha caído un rayo, le ha caído rayo", repetían unos. Otros aseguraron que "le ha fallado sus frenos al aterrizar" y no faltó quien los contradijó y afirmó que el avión militar "estaba despegando y se ha salido de la pista por el granizo".

A las 20:53, en conferencia de

prensa, el ministro de Defensa, Marcelo Salinas, acompañado del comandante de la FAB, Sergio Lora, no desmintió ni corroboró ninguna versión sobre las causas del accidente y la falta de información ayudó a que las especulaciones se incrementaran.

Lo único que quedó en claro era que a esa hora la zona del siniestro estaba convertida en una "zona de enfrentamientos" ante la presencia de centenares de grupos delincuenciales que, amparados en la oscuridad y mezclados entre vecinos y comerciantes del lugar, se volcaron hacia el avión no para ayudar al rescate de los heridos, sino para robar la carga:

DATOS DEL AVIÓN

MEDIO SIGLO

De acuerdo a los datos de personal militar, el Hércules C130, FAB-81, fue fabricado en 1973.

GARANTÍA

El ministro de Defensa, Marcelo Salinas, aseguró este sábado que el Gobierno garantizará la cobertura médica de los heridos y la indemnización a los familiares de las víctimas fatales tras el accidente del avión. Además se conocer que tanto el avión como la carga tienen seguros independientes, los mismos que serán activados.

cerca de 18 toneladas de billetes de cortes de 10, 20 y 50 bolivianos de la "Serie B", como lo corroboró el ministro de Economía, Gabriel Espinoza. El avión se estrelló en la zona de la urbanización Barrio Municipal Illimani, en un área aproximada de 1.000 metros cuadrados, en la intersección de las avenidas Bolivia y Costanera, a escasos metros del Río Seco. Hasta el cierre de edición de esta nota, el Ministerio de Salud reportó que, como resultado del accidente, 22 personas fallecieron y otras 37 estaban heridas, entre ellas un niño de 12 años, a quien se le amputaron dos piernas y permanecía en la unidad de terapia intensiva.

"Hacemos un llamado a la comunidad para que los familiares, la familia extendida inclusive, puedan apersonarse al Hospital del Norte (en la ciudad de El Alto)", pidió la ministra de Salud, Marcela Flores, debido a que hasta la tarde de ayer el niño no fue identificado.

Actos delictivos

A las 01:05 de ayer sábado, el viceministro de Régimen Interior, Hernán Paredes, confirmó que a las 22:00 del viernes, aproximadamente, 400 efectivos policiales y otros 700 militares trataban de contener a más de 30.000 personas. Hasta esa hora se reportaron 50 aprehendidos, tres ambulancias atacadas con piedras, una patrulla de la Guardia Municipal incendiada y varios uniformados heridos.

VANDALISMO, INFORMACIÓN INCOMPLETA Y RESTOS DE UN HÉRCULES

**CAMIONETA QUEMADA**

El vehículo de la Alcaldía de El Alto que fue quemado por los delincuentes en la avenida Costanera, en El Alto.

**CONFERENCIA**

El ministro de Defensa, Marcelo Salinas y el comandante de la FAB, Sergio Lora, en conferencia de prensa, el viernes.

**AVIÓN ESTRELLADO**

Una de las llantas del tren de aterrizaje quedó a unos 100 metros del avión; la misma impactó en un taxi.

"El Alto de pie, nunca de rodillas", repetían una y otra vez los grupos violentos. A esa hora, según los videos realizados por EL DEBER, a orillas del Río Seco, sobre la avenida Costanera, una turba atacó con una lluvia de piedras otra patrulla, de la cual salieron arrastrándose dos uniformados.

"Quémenlos, quémenlos", instigaban jóvenes encapuchados, quienes también devolvían los gases lacrimógenos que desde la otra cuadra disparaban algunos policías. Vecinos y algunos transeúntes frenaron por un instante las agresiones y se interpusieron para sacar a lasstras a los dos heridos; unos minutos después, el fuego consumía la patrulla hasta dejarla inservible.

No obstante, antes de quemarlo, los delincuentes se dieron a la tarea de saquear todos los objetos de valor, accesorios y hasta la batería del motorizado. Ese fue uno de los 15 motorizados afectados durante este evento por la muchedumbre que durante 24 horas trató de saquear los restos del avión.

El ataque a las ambulancias fue alentado por violentos que aseguraban que en lugar de transportar heridos, las ambulancias intentaban llegar hasta el lugar del accidente para llevarse la supuesta carga de "oro y dólares" que aún estaba en el avión, según sus propias especulaciones, algo totalmente falso.

Las redes sociales y los breves reportes de periodistas y despachos de medios de comunicación en retrataron con precisión la actividad delincriminal, algo que los protagonistas también trataron de evitar al grito de "prensa vendida".

En los videos difundidos por Facebook, WhatsApp y en transmisiones en vivo de Tik Tok, se observaba a mujeres, niños, ancianos y a jóvenes llevarse en mochilas, bajo su ropa o hasta en motos y autos, paquetes y paquetes con fajos de billetes que habían quedado expuestos tras



Policías investigadores frente a la cabina del avión de la FAB que se estrelló en El Alto el pasado viernes.

estrellarse el Hércules.

Entre la gente eran pocos los que condenaban estos hechos y pedían colaborar con el resguardo de la carga o ayudar a trasladar a los heridos. "Déjenle, su suerte es, que se lleve esa plata", "este gobierno se estaba robando la plata de todos, mejor es que nosotros nos la llevemos", "los policías y los militares se la quieren robar, para eso mejor que el pueblo se lleve la plata", son algunos de los gritos que se escucharon y que, si bien parecen inverosímiles, quedaron grabados en los videos publicados, en los que muchos trataban de justificar el accionar delictivo.

En ese contexto de caos y violencia, el anuncio de una investigación para conocer las causas del accidente y los actos vandálicos fue la noticia más destacada; la misma opacó las verdaderas tragedias.

Las familias

La hermana mayor de la familia Loza Murga, de fe cristiana, es-

“He perdido a mis dos hijos mayores, otro de mis hijos no tiene piernas, ni las manos, pero aún late el corazón de la wawa”
Marcial Pérez

“Los policías y los militares se lo quieren robar, para eso mejor que el pueblo se lleve la plata”
Persona que instigaba al robo

taba muy delicada de salud. Por ello, la tarde del viernes, salieron en su minibus hacia su iglesia en la zona Río Seco, con el objetivo de realizar una ceremonia de oración colectiva para pedir a Dios por la recuperación del ser queri-

do. A las 18:15, los 10 integrantes de la familia estaban de regreso en la movilidad, recomfortados por la ceremonia.

De pronto, un impacto aplastó casi por completo el minibus; solo dos mujeres, las pasajeras que estaban en los asientos traseros, sobrevivieron. El resto, incluida Noe, una niña de 7 años, falleció al instante. Su padre, quien por su trabajo no acompañó a la familia, pidió no dar declaraciones.

Con los ojos rojos por el llanto y un nudo que le entrecortaba la voz, el progenitor explicó a EL DEBER que toda la familia estaba dolida y delegó en Miguel Chávez, su abogado, dar detalles de su caso.

El jurista denunció que hasta las 15:30 de ayer personal de la FAB había enviado un escueto mensaje a la familia, pero que luego ninguna autoridad del Ministerio de Defensa u otra instancia se les acercó. A esa hora, cinco de los ocho cuerpos de la familia Loza Murga fueron entregados por la Morgue Judicial

y ya estaban en el velorio, en la zona Miraflores. Uno de los hijos mayores asumió los gastos hasta ese momento.

La tragedia también afectó a la familia de Marcial Pérez. "Por favor, que el Gobierno se toque el pecho, he perdido a mis dos hijos mayores, otro de mis hijos no tiene piernas, ni las manos, pero aún late el corazón de la wawa. Soy de provincia, he viajado toda la noche, he perdido a toda mi familia, desde la mamá hasta mis hijos", rogó el hombre que debió bajar hasta plaza Murillo para hacer escuchar su reclamo.

Según explicó Marcial, la familia había salido a comer por la zona Río Seco y retornaba a su hogar cuando el avión aplastó el vehículo. El hombre relató que los cuerpos de sus ocho familiares fallecidos quedaron irreconocibles.

Por otro lado, Jaime, vecino de la zona y dueño de una camioneta, relató cómo él y su hermana Marcela sobrevivieron al impacto de una de las llantas del Hércules. Según su testimonio, vieron cómo una de las alas se llevó por delante a otro motorizado y lo dejó destrozado más adelante.

Luego de recuperar el aliento y sacar a su familiar de la camioneta, Jaime y otros vecinos se dieron a la tarea de rescatar los restos de víctimas fatales. "Sacamos el cuerpo de otra persona de debajo de ese carro, totalmente desnudo". El sobreviviente lamentó la actitud de la gente que solo se acercó a robar el dinero del avión, pero asimismo reconoció y agradeció a los vecinos que los ayudaron e incluso les invitaron agua para que recobraran la conciencia.

Impacto del Hércules deja caos y tragedia en El Alto



Los billetes que se salvaron del fuego no tienen validez y serán decomisados

APG Y BOLIVIA TV

ATENCIÓN

NÚMEROS DE SERIE DE LOS BILLETES DE LA SERIE B QUE NO TIENEN VALOR LEGAL

BS 50:

Desde	Hasta
67250001	67700000
69500000	96650001
69500001	69950000
69950001	70400000
70400001	70850000
70850001	71300000
76310012	85139995
86400001	88850000
90900001	91350000
91800001	92250000

BS 20:

Desde	Hasta
87280145	91646549
96650001	97100000
99800001	100250000
100250001	100700000
109250001	109700000
110600001	111050000
111050001	111500000
111950001	112400000
112400001	112850000
112850001	113300000
114200001	114650000
114650001	115100000
115100001	115550000
118700001	119150000
119150001	119600000
120500001	120950000

BS 10:

Desde	Hasta
77100001	77550000
78000001	78450000
78900001	96350000
96350001	96800000
96800001	97250000
98150001	98600000
104900001	105350000
105350001	105800000
106700001	107150000
107600001	108050000
108050001	108500000
109400001	109850000

SE ACTIVA PROTOCOLOS PARA EVITAR DAÑOS ECONÓMICOS

Gobierno identifica series e invalida billetes tras la quema y los saqueos

Los 17,1 millones de billetes que transportaba el avión están asegurados, un 30% fue sustraído y los billetes cuya serie ya fue identificada deben ser considerados como 'falsos' y decomisados cuando se intente su transacción en el mercado.

F. Lacio - M. Chuquimia
www.eldeber.com.bo

El Gobierno activó ayer un protocolo financiero de emergencia tras el accidente del avión Hércules C-130 de la Fuerza Aérea Boliviana en El Alto, que transportaba 17,1 millones de billetes nuevos de Bs 10, 20 y 50. Entre la incineración de parte del cargamento para frenar saqueos, la sustracción de parte del dinero y la invalidación de 38 rangos de series, el Ejecutivo buscó blindar el sistema de pagos y contener la incertidumbre generada en pequeños, medianos y grandes comercios, y en entidades financieras, mientras aseguró que el Estado no sufra pérdidas, porque el lote estaba cubierto por un seguro.

El ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza, explicó que se trataba de un transporte regular de ma-

terial monetario encargado por la empresa proveedora de billetes al Banco Central de Bolivia (BCB) y que contaba con todos los seguros de ley. "El Gobierno nacional y el Estado boliviano no tienen ninguna pérdida. Esto va a ser cubierto por un seguro y repuesto por la misma empresa", afirmó, subrayando que el impacto no recaerá sobre el erario.

Sin embargo, la dimensión operativa del siniestro obligó a tomar decisiones excepcionales. Durante la noche posterior al accidente

Son 38 rangos de series que ya no podrán circular en el mercado nacional



Militares custodian el lugar del siniestro para evitar nuevos saqueos.

se determinó la quema de parte del material aún disperso en la zona, debido al riesgo de mayores sustracciones y a la presencia de personas que intentaban ingresar al área afectada.

La medida, según el ministro, buscó preservar la seguridad y facilitar las labores de rescate, en un

contexto marcado por la muerte de 22 personas y 37 heridos.

Sin validez legal

El presidente del Banco Central de Bolivia, David Espinoza, precisó que el avión trasladaba 17 millones 100 mil unidades de billetes de la serie B, distribuidas en

38 rangos: 10 correspondientes a cortes de Bs 10; 16 a Bs 20; y 12 a Bs 50. De ese total, se estima que aproximadamente el 30% (alrededor de 5.130.000 piezas) fue sustraído en inmediaciones del siniestro.

Ante esa situación, el Gobierno dispuso la invalidación temporal de los billetes de Bs 10, 20 y 50 de la serie B, que al finalizar la tarde del sábado se volvió permanente, ya que el BCB publicó oficialmente los rangos de las series afectadas. Estos billetes deben ser considerados como falsos y se ordenó su decomiso cuando se intenten transacciones con ellos.

El presidente del ente emisor dijo que la inhabilitación de los billetes de corte de Bs 10, 20 y 50 era necesaria porque se tenía que identificar la numeración de todo el papel moneda que iba a bordo del avión siniestrado.

Finalmente, Espinoza indicó que en las próximas horas se publicará una aplicación en la página web del BCB para que cualquier ciudadano pueda digitar el número de serie de un billete de la serie B y automáticamente podrá corroborar si tiene validez o no. La aplicación también estará disponible para celulares.

SEMANA DECISIVA PARA POSTULANTES

TED avanza en logística y alista fallos sobre frentes y candidatos

El presidente del Tribunal Electoral Departamental de Santa Cruz, Marco Antonio Monasterio, en contacto con EL DEBER detalló que ya están impresas las boletas electorales de 28 municipios

Nombre Apellido

mail@eldeber.com.bo

El Tribunal Electoral Departamental (TED) de Santa Cruz ya recibió las papeletas impresas de 28 municipios y parte de las departamentales, mientras se apresta a emitir algunos fallos sobre la habilitación o inhabilitación de varios candidatos y la posible cancelación de personerías jurídicas de dos frentes políticos, informó su presidente, Marco Monasterio, en el programa Qué Semana de Grupo EL DEBER, a menos de tres semanas de los comicios subnacionales.

Monasterio explicó que el material electoral comenzó a arribar la anterior semana y que, además de las papeletas municipales, ya se cuenta con buena parte del material de escritorio necesario para armar las maletas electorales. El resto del material es esperado en los próximos días para completar el trabajo en el Centro Departamental de Logística, instalado en el coliseo del Colegio Militar de Aviación, bajo una estricta cadena de custodia.

Según el presidente del TED cruceño, el proceso es más complejo que en las elecciones generales de 2025, porque cada mesa manejará dos papeletas (una departamental y otra municipal), dos ánforas y dos actas de escrutinio. El votante podrá emitir hasta cinco votos, lo que extenderá el tiempo de conteo. Para cubrir la logística, la entidad prevé la contratación de más de 3.000 personas entre notarios y personal eventual.

En paralelo al despliegue logístico, el tribunal analiza impugnaciones que podrían derivar en la cancelación de personerías jurídicas, afirmó Monasterio: hay denuncias contra las agrupaciones departamentales Seguridad, Orden y Libertad (SOL) y Alianza Solidaria Popular (Asip) por presunto incumplimiento del porcentaje mínimo de votación establecido en la Ley 1096 durante las elecciones de 2021. El caso está en deliberación de sala plena y la decisión debe adoptarse en los próximos días.

Monasterio se excusó de participar en el análisis por haber elaborado el informe técnico



EL TED
ingresa en
la recta final
del proceso

denuncias formales contra empresas que ofrecerían servicios de este tipo, indicando que es responsabilidad de los actores políticos presentar pruebas para que el órgano electoral pueda hacer seguimiento y activar mecanismos de control. También exhortó a los candidatos a priorizar propuestas con ética en la campaña.

Finalmente, convocó a la ciudadanía a participar activamente como votantes y jurados electorales, al remarcar que "un voto puede definir una elección", y aseguró que el TED garantizará la logística y el pago del estipendio a quienes cumplan funciones el día de la votación.

SOBRE EL CASO

DECISIONES

El TED cruceño pretende concluir, en el transcurso de la semana, con todas las causas pendientes de resolución que esperan un fallo. Si hay nuevas inhabilitaciones, es probable que algunas papeletas electorales sean modificadas, si el tiempo alcanza.

DEBATES

El TSE organizará los debates para los candidatos a la gobernación de los nueve departamentos y también para los postulantes a las alcaldías de las nueve ciudades capitales, más El Alto. Los actos se desarrollarán de manera simultánea: el 8 de marzo para las gobernaciones y el 15 de marzo para las alcaldías. Los TED se harán cargo de las ciudades intermedias.

cuando ejercía como secretario de cámara, durante la gestión pasada.

En cuanto a las candidaturas, el titular del TED confirmó que ya fueron notificadas inhabilitaciones como las de Wilfredo Áñez en Cotoca y Diego Armando López en Warnes, mientras otros recursos están pendientes de resolución. Aclaró que las papeletas ya impresas no podrán modificarse, aunque aún es posible realizar ajustes en aquellas que no han ingresado a imprenta.

Consultado sobre la denominada guerra sucia, Monasterio sostuvo que el TED no recibió

EXPOAUTO 2026

PRECIOS DE ENTRADAS

30BS MAYORES

10BS MENORES

* HASTA LOS 12 AÑOS

De 17:00
23:30 hrs. 4 AL 8
DE MARZO

* Menores de 6 años ingresan libre

APROVECHA

20BS MAYORES

* DE 17:00 A 18:00 HRS. - TODOS LOS DÍAS

Sólo venta en boletería

Máximo 2 entradas por persona
No aplica a entrada de menores

COMPRÁ TU ENTRADA ONLINE

WWW.FEXPOCRUZ.COM.BO

BANCO GANADERO

FEXPO CRUZ

PIDE AL TSE LA REVISIÓN DE SU CASO

Yerko Núñez interpone recurso extraordinario y pide rever su inhabilitación

El exalcalde de Rurrenabaque y exministro cuestiona la resolución 1045/2026 que declaró improcedente su apelación, sosteniendo que su recurso fue presentado dentro de plazo. Alega un trato desigual frente al caso de Manfred Reyes Villa.

Freddy Lacio Fernández
freddy.lacio@eldeber.com.bo

El exalcalde y candidato a la alcaldía de Rurrenabaque (Beni) en filas del MNR, Yerko Núñez Negrete, presentó el 25 de febrero un Recurso Extraordinario de Revisión ante el Tribunal Supremo Electoral (TSE) contra la resolución 1045/2026 que ratificó su inhabilitación, alegando vulneración de sus derechos políticos, falta de notificación íntegra y un presunto trato desigual respecto a otros casos, como el del alcalde cochabambino Manfred Reyes Villa.

En una carta dirigida a los vocales electorales, Núñez sostiene que la publicación del 20 de febrero -en la que se informó que su apelación fue declarada "improcedente"- no reemplaza la notificación formal con el texto íntegro de la resolución. Afirma que nunca tuvo conocimiento material del fallo y que ello lo dejó en "estado de indefensión", impidiéndole ejercer plenamente su derecho a la defensa.

El recurso fue interpuesto pese a que, según la Ley 018 del Órgano Electoral Plurinacional, las decisiones del TSE se adoptan "sin recurso ulterior". Núñez argumenta que procede la revisión cuando existe error de hecho o de derecho y cuando aparecen pruebas de reciente obtención.

"El Recurso Extraordinario de Revisión procede cuando la resolución impugnada se dictó con error de hecho o de derecho", expone el candidato.

En ese marco, el exalcalde adjuntó una certificación de la Secretaría de Cámara del TED de Beni, emitida el 23 de febrero, que acredita que su apelación se presentó dentro del plazo legal.

Además, cuestiona que el cómputo de sus mandatos municipales haya incluido el período 2005-2010, bajo la anterior Constitución, y cita una resolución del TED de Cochabamba que, en un caso similar vinculado al exalcal-



El candidato del MNR presentó un nuevo recurso para habilitar su candidatura.

SOBRE EL CASO

DECISIÓN

El 28 de enero, el TED de Beni emitió la resolución N° 005/2026, mediante la cual se dispuso la inhabilitación de Yerko Martín Núñez Negrete, pero la misma fue notificada recién un día después (29), lo que causó confusión en el término del plazo para presentar la impugnación correspondiente.

PLAZO

A solicitud de Núñez, la Secretaría de Cámara del TED beniano emitió una certificación reconociendo un error en la fecha y hora de la notificación, por lo cual se determinó la interposición del recurso correspondiente fue presentado en plazo.

de Manfred Reyes Villa, descartó la aplicación retroactiva de los límites de reelección, por lo que el candidato pudo repostular.

En su petitorio, Núñez solicita que se admita el recurso, se revoque su inhabilitación y, como medida precautoria, se mantenga su fotografía en la papeleta hasta que exista una decisión definitiva dentro del proceso de las elecciones subnacionales 2026.

Un amparo en Tarija

El candidato a gobernador de Tarija por Camino Democrático al Cambio (CDC), Mario Cossío, presentó el miércoles un amparo ante la sala constitucional del Tribunal Departamental de Justicia (TDJ) de Tarija. El exprefecto exigió la notificación de la resolución

del Tribunal Supremo Electoral (TSE) sobre la inhabilitación a su candidatura.

Su acompañante de fórmula, Gonzalo Ávila, candidato a vicegobernador, informó que se presentó el recurso solicitando la notificación de resolución, como "un primer amparo por el derecho de vulneración a la petición", ya que el exprefecto espera dicha notificación y sin ella no puede ejercer su derecho a la defensa.

EL DEBER se comunicó con Cossío para conocer si el documento finalmente llegó a sus manos y cuáles serán los siguientes pasos para revertir su inhabilitación, pero el líder de CDC indicó que se encontraba de viaje en provincias y que se pronunciará sobre el tema a su retorno.

EL TACÚ



MERCADO

Mamén apuesta por orden y oportunidades

En un recorrido por la zona de los ferreteros de la avenida Brasil, el candidato Carlos Manuel Saavedra, aspirante al sillón municipal por la agrupación VOS, dijo que su propuesta apunta a ordenar la ciudad y al mismo tiempo generar oportunidades para sus habitantes. VOS intensificó su campaña en la recta final hacia el 22 de marzo.

PONENCIA

La salud es prioridad para la alianza Patria

Rolando Schrupp, candidato a primer concejal por la alianza Patria, que postula a la alcaldía a Alfredo Solares, lamentó la crisis del sistema de salud municipal que afecta a la capital, señalando que la falta de gestión, planificación y fiscalización ha provocado el deterioro de los centros de primer y segundo nivel en la ciudad.



TERRITORIO

Binomio Demócrata recorre la Villa

Los candidatos a la Gobernación del Movimiento Demócrata Social, Branko Marinkovic y Roger Mario Castellón, realizaron una caminata por distintos barrios de la Villa Primero de Mayo, recorriendo casa por casa y puesto por puesto para presentar su propuesta electoral a los vecinos de esta populosa zona de la capital cruceña.

Este año, la temática de la feria es Fórmula 1, símbolo de tecnología, estrategia, velocidad y evolución constante

EXPOAUTO 2026, DEL 4 AL 8 DE MARZO CON MÁS DE 350 MODELOS DE VEHÍCULOS JUNTO A OFERTAS Y NOVEDADES DEL SECTOR AUTOMOTRIZ

Expoauto 2026 abre sus puertas este miércoles 4 de marzo, convirtiéndose en la oportunidad ideal para quienes buscan comprar su primer auto, renovar su vehículo o descubrir las tendencias del sector.

La feria se realizará hasta el domingo 8 de marzo, de 17:00 a 23:30, brindando a los visitantes la oportunidad de disfrutar cada jornada al máximo. El precio de la entrada es de Bs 30 para adultos y Bs 10 para menores, mientras que los niños de 6 años ingresan libre. Compra online a través de la página web: www.fexpocruz.com.bo.

Además, quienes asistan entre 17:00 y 18:00, podrán aprovechar la HORA EXPOAUTO, con un precio especial de Bs 20 (venta en boletería física).

Durante los cinco días de feria, los visitantes disfrutarán de actividades y experiencias para todas las edades. La zona de Test Drive permitirá a los visitantes probar distintos modelos de vehículos y vivir la experiencia al volante. También habrá karting para niños, una atractiva exhibición con más de 40 autos exclusivos de alta gama, espacios de entretenimiento para la familia y áreas de capacitaciones y conversatorios sobre vehículos eléctricos, donde se abordarán las nuevas tendencias en movilidad sostenible. Además, de una zona gastronómica con distintas opciones para compartir en familia y hacer de la visita una experiencia completa.

En Expoauto 2026, también los visitantes encontrarán una amplia oferta de repuestos, accesorios y herramientas, además de la participación de entidades bancarias y empresas aseguradoras que ofrecerán condiciones exclusivas de feria, facilitando financiamiento y seguros en un mismo lugar. Asimismo, la muestra contará con una destacada participación internacional, con expositores provenientes de China, Panamá, México y Alemania, consolidando su alcance y proyección global.

Con el apoyo de la Cámara Automotor Boliviana, la feria se alista para recibir a más de 35.000 visitantes, en un espacio que supera los 25.000 m2 de exhibición, con la participación de más de 250 marcas y una muestra que reúne más de 350 modelos de vehículos, todo en un solo lugar.



En una superficie de 25.000 m2 se exhibirá lo mejor de la industria automotriz y se podrán hacer test drive para optar por tu 0 Km

EXPOAUTO
2026

4 AL 8 DE MARZO

+350 MODELOS DE VEHÍCULOS
- EN UN SOLO LUGAR -

OFERTAS DE FERIA

PROBÁ, COMPARÁ Y DECIDÍ

COMPRÁ TU ENTRADA AQUÍ:
WWW.FEXPOCRUIZ.COM.BO

ORGANIZA:
FEXPO CRUIZ

CON EL APOYO DE:

EXPOAUTO
2026

PRECIOS DE ENTRADAS

* HASTA LOS 12 AÑOS

De 17:00 a 23:30 hrs. **4 AL 8 DE MARZO**

* Menores de 6 años ingresan libre

APROVECHA

* DE 17:00 A 18:00 HRS. - TODOS LOS DÍAS

Solo venta en boletería

Máximo 2 entradas por persona. No aplica a entrada de menores.

COMPRÁ TU ENTRADA ONLINE
WWW.FEXPOCRUIZ.COM.BO

ORGANIZA:
FEXPO CRUIZ

CON EL APOYO DE:

Economía

Cotización del dólar

Domingo 1 de Marzo de 2026

Bs **6,96**

Compra



UFV: 3,14

D L M M J V S D Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.457,6
Brasil (real)	5.380
Chile (peso)	886,09
Colombia (peso)	3.707
México (nuevo peso)	17,93
Paraguay (guaraní)	6.610
Perú (nuevo sol)	3.363
Unión Europea (euro)	0,8489

Metales

Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F. 5.247,30

Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F. 93.212 Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 65,69

Fuente: www.preciospetrolero.net

Granos

Soya: \$us 491 (tonelada) a feb. 2026

Maíz: \$us 380 (tonelada) a feb. 2026

Trigo: \$us 730 (tonelada) a feb. 2026

Azúcar: ctv/\$us 0,30 (libra) a feb. 2026

Café: ctv/\$us 2,80 (libra) a feb. 2026

Fuente: lascomin.com/precioscotizacion-de-granos - investing.com

ENTREVISTA / SERGIO DÍAZ-GRANADOS PRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF

“Podemos generar hasta 150 mil empleos en cinco años en Bolivia”

En entrevista exclusiva con el Grupo EL DEBER, el presidente de la CAF detalla el plan de financiamiento para Bolivia y su impacto en crecimiento y empleo



JUAN CARLOS TORREJÓN

César Del Castillo
cesar.delcastillo@eldeber.com.bo

En su visita oficial al país, el presidente ejecutivo de la CAF, Sergio Díaz-Granados, presentó la estrategia 2026-2030 para Bolivia. Anunció un piso de \$us 3.100 millones en financiamiento y afirmó que el impacto podría sumar un punto al crecimiento del PIB si el país avanza en reformas y coordinación institucional.

— ¿Cuál es el principal objetivo de su visita a Bolivia? Creo que el principal objetivo es reforzar la alianza y la presencia de CAF en Bolivia. En noviembre

PARA DESTACAR

UN VOTO DE CONFIANZA

“Más que la cantidad de dinero es el voto de confianza de CAF a Bolivia.”

CONQUISTAR EL FUTURO

“El país tiene que tener un talante reformador para crecer.”

ATRACCIÓN DE INVERSIONES

“Bolivia es el siguiente destino más importante de inversión.”

anunciamos el compromiso de disponer recursos para el país por 3.100 millones de dólares como piso hasta 2030. Más que la cantidad de dinero es el voto de confianza de un banco como CAF a un socio clave como es Bolivia, además socio fundador. En estos cuatro meses ya hemos apropiado el 30% de esos recursos. Esto es diciendo y haciendo.

— ¿Qué mensaje envía este compromiso al mercado?

Fue un mensaje muy potente que ayudó automáticamente a mejorar el riesgo país. Es una señal de que Bolivia cuenta con aliados financieros para su proceso de desarrollo. Eso tiene un efecto

inmediato en la percepción de riesgo y en la confianza.

— ¿Qué debe hacer Bolivia para acceder a más recursos, considerando que esos 3.100 millones son un piso?

La posibilidad de más crecimiento radica en que el Estado boliviano, en sentido amplio — Ejecutivo, Legislativo y Judicial — avance en las reformas que el país requiere. El mundo está viviendo transiciones muy fuertes en materia digital, energética, alimentaria y ecológica. Si Bolivia interpreta bien esa coyuntura y emprende reformas, podrá crecer más, acumular reservas internacionales y nosotros podremos seguir cre-

ciendo nuestra exposición. No es una condición del banco; es que el propio país va a determinar si puede hacer más o menos.

— ¿Cuáles son los pilares de la estrategia país presentada en La Paz?

El primer eje es integración. Necesitamos una Bolivia más conectada con el mundo, que salga a los puertos, que desarrolle su infraestructura aeroportuaria y ferroviaria, y que integre mejor su mercado interno. El segundo eje es social: educación y salud. Hemos firmado el primer contrato para educación por cerca de 50 millones de dólares. El tercero es el fortalecimiento del sector privado: queremos que al menos 20% de los recursos se utilicen para ese sector. Y el cuarto es sostenibilidad, especialmente en energía y agua.

— En energía, ¿qué proyectos concretos se firmaron?

Firmamos el contrato de la planta solar de Chichas, en Potosí. Será la planta solar más grande de Bolivia hasta el momento, 120 megas, que beneficiará a 318 mil personas. También firmamos la planta de tratamiento de aguas residuales en Cabeza de Toro, para el río Guadalquivir. Eso significa mejor agua para Tarija y la posibilidad de ampliar el desarrollo productivo del valle.

— Usted ha señalado que el turismo puede ser un motor económico para Bolivia. ¿Por qué?

Bolivia es un destino de clase mundial. Uyuni es el corazón blanco de Bolivia, pero es el corazón de América Latina. El turismo es un gran generador de divisas y de empleo para mujeres y jóvenes. En Colombia, los ingresos por turismo pasaron de 350 millones de dólares en 2000 a 7.500 millones el año pasado. Es más que el carbón y el petróleo. Bolivia tiene todo para ser la gran estrella en los próximos años, pero requiere mejor infraestructura, mayor conectividad aérea y más infraestructura hotelera.

— ¿El turismo puede ayudar a la estabilidad macroeconómica?

Claro. Más divisas por turismo ayudan a estabilizar la macroeconomía. Si logramos metas en ingreso de divisas, eso fortalece la economía y reduce presiones externas.

— ¿Cómo accederá el sector privado a estos recursos?

Hay muchas maneras. Pueden acceder por vía de crédito con el sector privado directamente. También trabajamos directamen-

Sergio Díaz-Granados encabeza una decisiva apuesta por Bolivia

te con empresas, dependiendo del tamaño y la naturaleza de los proyectos. Tenemos un sinnúmero de instrumentos financieros para acompañar al sector privado.

— **¿Y los gobiernos subnacionales?**

También. En los últimos cuatro años hemos pasado de poco más de mil millones a más de cuatro mil millones en financiamiento a gobiernos subnacionales en América Latina. Podemos trabajar con créditos directos, bonos o garantías. Nuestra intención en los próximos cinco años es colocar como mínimo cinco mil millones de dólares a gobiernos subnacionales en la región.

— **En educación, ¿cuál será el enfoque del financiamiento aprobado?**

La apuesta es mejorar la calidad de los profesores y profesoras, que son el actor central del proceso educativo. Además, estamos trabajando en cooperación no reembolsable para medir la calidad educativa con estándares internacionales. América Latina ha ampliado cobertura, pero la calidad es el desafío.

Bolivia es un país joven; ese es su gran activo. Por eso lanzamos el programa Banco Futuro, con tasas históricamente bajas para gobiernos que apuesten por la educación.

— **América Latina proyecta bajo crecimiento. ¿Cómo revertir esa tendencia?**

Venimos de casi 15 años de bajo crecimiento. Tenemos un problema estructural que genera más informalidad y pobreza. La respuesta es concentrarnos en los motores de crecimiento: turismo, minería, energía, agro. Bolivia tiene solar, eólico, minerales, metales. No hay razón para que no sea tan minero como Perú o tan agrícola como Brasil. Hay que desarrollar el potencial pleno.

— **¿Es realista pensar en América Latina como un bloque con peso global?**

Yo soy optimista. Este banco comenzó en el espacio andino y hoy tiene 25 países. Hemos logrado cubrir toda la región. La tecnología y la aviación han ayudado a reducir el fraccionamiento histórico. Tenemos que concentrarnos en la integración comercial.

— **En cinco años, ¿cómo evaluará el éxito de esta estrategia en Bolivia?**

Podemos adicionarle un punto de crecimiento al PIB por la sola acción de CAF en Bolivia. Podemos generar fácilmente entre 100 y 150 mil empleos en los próximos cinco años. Crecimiento es menos pobreza, menos desigualdad, más mujeres trabajando, más jóvenes trabajando. Ese es mi sueño.

— **¿Qué impresión dejó Bolivia en el Foro de Panamá?**

Que es el siguiente destino más importante de inversión para América Latina y el Caribe. Hay muchos empresarios interesados. Hay que crear las condiciones pa-

ra que esa inversión llegue. Esa inversión es crecimiento y reducción de pobreza.

— **Presidente, usted habla de reformas y de un “talante reformador”. ¿Cuáles serían las áreas más urgentes que Bolivia debería priorizar para mejorar su crecimiento?**

Yo creo que el país tiene que mirar sector por sector y preguntarse dónde están los cuellos de botella. No se trata de imponer recetas, sino de identificar qué reformas permiten aprovechar mejor las oportunidades globales. El mundo está demandando energía limpia, minerales estratégicos, alimentos saludables y turismo sostenible. Bolivia tiene todo eso. Entonces la pregunta es cómo organizar el marco institucional, regulatorio y productivo para que esas ventajas se conviertan en crecimiento efectivo y sostenido.

— **¿Ese proceso de reformas impacta directamente en la percepción de riesgo del país? Sin duda. Los mercados miran estabilidad, previsibilidad y capacidad de ejecución. Cuando un país demuestra que puede ejecutar proyectos, que puede coordinar entre niveles de gobierno y que tiene una hoja de ruta clara, eso mejora la confianza. Y la confianza reduce el costo del financiamiento. Por eso decimos que más que el monto de recursos, lo importante es la señal que se envía.**

— **¿Qué rol juega el sector privado en ese proceso?**

Es central. El sector privado es quien genera empleo y dinamiza la economía. Nosotros podemos acompañar con instrumentos financieros, con estructuración de proyectos y con cooperación técnica, pero la inversión productiva la hace el empresario. Silogramos articular bien Estado, sector privado y banca de desarrollo, se genera un círculo virtuoso de crecimiento.

— **¿Bolivia está en condiciones de atraer inversión regional en el corto plazo?**

Yo veo interés real. Pero la inversión llega cuando hay reglas claras, proyectos bien estructurados y visión de largo plazo. Si esas condiciones se consolidan, Bolivia puede convertirse en uno de los destinos más atractivos de la región.

Ese es el tipo de impacto que queremos ver reflejado en cifras concretas y en la vida cotidiana de las familias bolivianas, porque al final el crecimiento solo tiene sentido si se traduce en oportunidades reales para la gente.

Claves del acuerdo financiero 2025-2030 con Bolivia



Sergio Díaz-Grados y el presidente Rodrigo Paz en el salar de Uyuni, Potosí

CULMINA UNA VISITA CLAVE

Presidente de la CAF llama a “levantar al país”

Sergio Díaz-Granados apuesta por una alianza Estado-empresa para impulsar reformas, inversión y estabilidad macroeconómica

César Del Castillo

cesar.delcastillo@eldeber.com.bo

El presidente ejecutivo de la CAF, Sergio Díaz-Granados, cerró su visita oficial a Bolivia con la ratificación de un compromiso de financiamiento por \$us 3.100 millones y un mensaje directo al Estado y al sector privado: la recuperación económica requiere una alianza histórica y reformas estructurales.

Bolivia cuenta con CAF. Hemos dicho que Bolivia es un territorio CAF (...) Vamos a venir las veces que sea necesario para reforzar la acción del banco”, afirmó durante el acto central desarrollado en la Fexpocruz, en Santa Cruz. El ejecutivo subrayó que el respaldo no solo representa recursos frescos, sino una señal de confianza que incide en la percepción de riesgo y en la estabilidad macroeconómica.

Díaz-Granados destacó el legado del expresidente emérito Enrique García, a quien atribuyó tres decisiones estratégicas que transformaron a la entidad: la expansión regional del banco, la obtención del grado de inversión y la apuesta por infraestructura. “Solamente en estos dos meses hemos colocado cerca de 4.000 millones de dólares en bonos”, precisó, al recordar que la institución hoy emite en más de 17 monedas y

en cinco continentes.

El ministro de Desarrollo Productivo Rural y Agua, Óscar Mario Justiniano, reafirmó el “compromiso pleno” del Ejecutivo con la agenda acordada y sostuvo que el desarrollo no puede depender de un solo actor. Planteó seis ejes estratégicos que incluyen modernización del Estado, integración internacional y transición verde, además de garantizar estabilidad macroeconómica y reglas claras.

Desde el sector privado, el presidente de la Cainco, Jean Pierre Antelo, destacó que la presencia de una multilateral reduce el riesgo sistémico. “Cuando una multilateral entra en un pro-

yecto el mercado lo interpreta como estabilidad. Y esa señal es muchas veces más fuerte que el mismo capital”, afirmó. Propuso elevar la inversión privada en infraestructura al menos en tres puntos del PIB y advirtió que sin previsibilidad no hay inversión de largo plazo.

El agro también marcó posición. Klaus Frerking, presidente de la Cámara Agropecuaria del Oriente, señaló que producir más para exportar más es clave para el ingreso de divisas y pidió priorizar carreteras y logística. En la misma línea, Stello Cochamán, del Comité Pro Santa Cruz, instó al Legislativo a adecuar leyes estratégicas para agilizar inversiones.

El desafío ahora será traducir los anuncios en ejecución efectiva. La aprobación legislativa de proyectos, la coordinación interinstitucional y la capacidad técnica de gestión marcarán la diferencia entre una cartera comprometida y un verdadero impulso al crecimiento y la generación sostenida de empleo formal.

La visita concluyó con la entrega del documento “Estrategia País 2025-2030”, hoja de ruta que articula infraestructura productiva, servicios básicos, educación y salud. Gobierno, empresarios y CAF coincidieron en que la sinergia institucional es condición indispensable para activar el crecimiento y consolidar la estabilidad económica.

MÁS SOBRE EL TEMA

ALIANZA

Bolivia cuenta con CAF y con un respaldo financiero estratégico de largo plazo.

BENEFICIOS

La señal de una multilateral reduce el riesgo y fortalece la estabilidad.

CAMBIOS NECESARIOS

Sin reformas estructurales no habrá inversión sostenible ni crecimiento.

INVERSIONES URGENTES

Más infraestructura y exportaciones son clave para generar divisas.

Santa Cruz

EN LA RECTA FINAL DE SU GESTIÓN

Siete procesos penales y deudas municipales complican a Jhonny

El alcalde en la audiencia cautelar, donde se ordenó su detención preventiva



Además del caso pavimento, enfrenta otras seis causas en las que fue imputado, pero que están sin movimiento procesal. La Alcaldía cruceña acumula una deuda superior a los Bs 2.200 millones

Deisy Ortiz y Guider Arancibia
www.eldeber.com.bo

El alcalde de Santa Cruz de la Sierra, Jhonny Fernández, atraviesa el momento más crítico de su carrera política. En la recta final de su gestión cumple detención preventiva por 100 días en el penal de Palmasola, en el marco del denominado caso pavimento, pero además enfrenta otros seis procesos penales en su contra y fuertes cuestionamientos a su administración por la crisis financiera municipal y las deudas.

El proceso por incumplimiento de deberes y conducta antieconómica por el caso pavimento complicó la situación del burgomaestre de la ciudad, en medio de observaciones por el abandono de la ciudad y reclamos de los contratistas por obligaciones impagadas. La situación ha puesto bajo la lupa la gestión municipal.

Aunque es la primera vez que el alcalde se encuentra detenido, en los juzgados del Tribunal Departamental de Justicia de Santa Cruz cursan al menos siete procesos penales vigentes en los que fue formalmente imputado.



El Gobierno Municipal aplica incentivos para que la población cumpla con el pago de impuestos

El asesor jurídico asegura que el alcalde sigue ejerciendo el cargo desde el penal

tado. La mayoría de estas causas continúan activas, pero sin movimiento procesal, a excepción del caso más reciente, iniciado el 15 de diciembre de 2025, que derivó en su detención preventiva.

El 15 de marzo de 2001, el alcalde figura registrado por la Fiscalía como imputado por el delito de estafa, pero esta causa se encuentra actualmente sin movimiento.

Posteriormente, el 31 de octubre de 2018, la Fiscalía lo imputó por incumplimiento de deberes, proceso en el que también figuran otras 11 personas.

El 25 de septiembre de 2019 fue imputado por conducción peligrosa de vehículos, mientras que el 6 de febrero de 2020 volvió a ser imputado, esta vez por difamación y calumnia

en un proceso de acción penal privada en el que también aparecen otras tres personas. Más recientemente, el 14 de marzo de 2024, el Ministerio Público lo imputó por desobediencia a resoluciones en acciones de cumplimiento, caso en el que también fueron procesadas otras tres personas.

El 1 de noviembre de 2025, el Ministerio Público presentó una nueva imputación en su contra por desobediencia a la autoridad. En esta causa también figuran otras cuatro personas, entre ellas funcionarios municipales. Al igual que los procesos anteriores, esta investigación se mantiene vigente, aunque sin actividad procesal.

Este conjunto de causas judiciales configura un complejo panorama legal para la autoridad municipal, que ahora enfrenta su situación más delicada tras la decisión judicial que ordenó su detención preventiva en el marco del denominado caso pavimento. Por este proceso también es procesado el secretario municipal de Obras Públicas, Sergio Luna.

La deuda

De acuerdo con los estados financieros, la comuna acumula una deuda superior a los Bs 2.200 millones, cifra que compromete los recursos de la nueva gestión municipal. Este monto equivale aproximadamente a la mitad del presupuesto municipal anual, que alcanza los Bs 4.700 millones. Los informes financieros reflejan que entre 2021 y 2024 la deuda pública creció de Bs 1.128 millones a Bs 1.619 millones, lo que representa un incremento del 38%.

A ello se suma la denominada deuda flotante correspondiente a 2025 (recursos comprometidos en el POA 2026), que asciende a Bs 648 millones. Un análisis del economista y concejal José Alberti señala que la deuda pública pasó de Bs 997,77 millones en 2020 a Bs 1.618 millones en 2024, lo que muestra un crecimiento sostenido. En cuanto a la deuda externa, en 2024 alcanzaba los Bs 1.326 millones, correspondientes a obligaciones con entidades financieras y organismos internacionales.

Uno de los sectores que constantemente demanda el pago de deudas es el de la construcción. La Sociedad de Ingenieros no descarta iniciar un proceso para exigir el pago de Bs 500 millones a la comuna. Denuncian que, en cada intento de conciliación, la comuna asume plazos que finalmente no se cumplen.

De igual forma, se registra una caída en los ingresos propios del municipio. Mientras en 2024 estos ascendían a Bs 2.104.355.867, en 2025 cayeron a Bs 1.801.855.879.

El concejal Alberti advierte que la crisis de liquidez del Gobierno Municipal es estructural, debido a la amplia brecha entre ingresos y gastos. “Se va a necesitar un plan financiero serio para el próximo alcalde para salir de esta crisis de liquidez estructural”, afirmó.

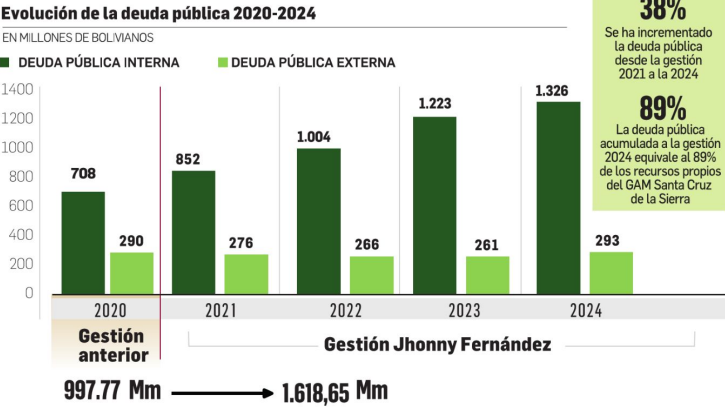
Señala que los índices de endeudamiento son altos. “Johnny Fernández se ha endeudado más, pero no hemos visto grandes obras, excepto la del cuarto anillo y Virgen de Cotoca”, critica. Alberti afirma que también preocupa la deuda flotante, que son compromisos contraídos en la gestión 2025, pero que están comprometidos en el presupuesto de esta gestión.

Frente a esta situación, cree que una de las primeras acciones para las nuevas autoridades que se elijan el 22 de marzo será corregir la manipulación informática que se ha denunciado y sanear las finanzas de la comuna.

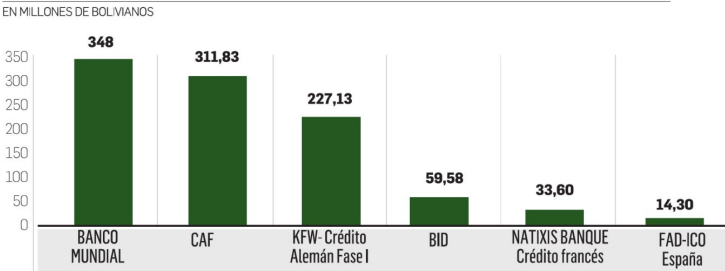
“Necesitamos un nuevo sistema de recaudo tributario para que no haya posibilidades de manipulación”, sostiene.

Asimismo, resalta que es indispensable reducir el gasto co-

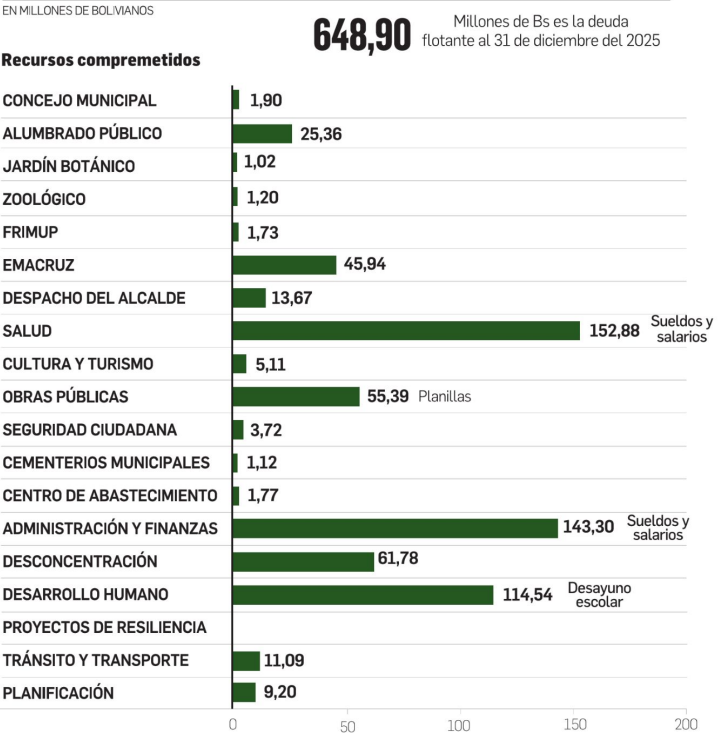
SITUACIÓN FINANCIERA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA



Deuda pública externa por entidad financiera - 2016-2023



Deuda flotante 2025



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA EN BASE A LEYES AUTONÓMICAS MUNICIPALES / ESTADOS FINANCIEROS

rriente y que para ello se debe revisar partida por partida, entre ellas la de recursos humanos. “Hay que hacer un estudio de organización y sistemas”, enfatizó, porque se ha incrementado el número de funcionarios.

La Alcaldía

Las autoridades municipales han reconocido la deuda, indicando que el pago se realiza de acuerdo con los ingresos y los cronogramas establecidos.

El asesor jurídico de la Alcaldía, Erwin Tapia, quien está como vocero desde la detención del alcalde, indicó que Fernández sigue ejerciendo funciones desde el recinto carcelario. Sobre el tema de las deudas, manifestó que está en manos de la Secretaría de Administración y Finanzas, a cargo de Delia Sabina Santos. La funcionaria fue abordada por EL DEBER durante la reunión de gabinete el viernes, pero evitó referirse al tema.

Sin embargo, antes de su detención, el alcalde Fernández manifestó en varias oportunidades que el Gobierno Municipal enfrenta una dura crisis debido a los recortes en las asignaciones presupuestarias.

Reconoció que la Alcaldía no puede cumplir al 100% con sus obligaciones debido a la disminución de los recursos del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), lo que obliga a redistribuir fondos para cubrir educación, seguridad ciudadana y otras competencias que se ven afectadas por estos recortes.

Sobre el funcionamiento del municipio en estos momentos, Tapia aseguró que antes de la audiencia cautelar Fernández dejó instrucciones a su gabinete para dar continuidad al trabajo durante esta semana; además, de ser necesario, coordinaron llevarle la documentación hasta el recinto carcelario de forma periódica.

Detalló que el Gobierno Municipal no es una persona, sino una institución conformada por el alcalde y su gabinete, entre directores, secretarios y todo el plantel administrativo, razón por la cual la función de cada uno seguirá siendo la misma.

“La ley es clara. El impedimento provisional del alcalde no genera su suspensión (...) y el gabinete, que es su brazo operativo, va a seguir trabajando de acuerdo con las instrucciones del alcalde. La detención preventiva no le quita su derecho ni político ni particular; la única diferencia es que él está detenido, pero eso no significa que todos sus derechos se le hayan quitado.

Él sigue siendo alcalde de la ciudad y nosotros seguimos siendo su gabinete”, insistió. Con respecto a los procesos que enfrenta el burgomaestre, señaló que la defensa está en manos de sus abogados particulares.

Mundo

GOBIERNO DE TEHERÁN DECLARÓ 40 DÍAS DE LUTO

Irán: Líder supremo muere tras bombardeos de Israel y EE.UU. y la tensión se eleva

El ayatolá Alí Jameneí resultó abatido, junto a miembros de su familia, tras un ataque a su residencia oficial. Previamente, el régimen iraní bombardeó Israel, Catar, Bahréin, Kuwait, Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudita, Jordania e Irak.



La respuesta del régimen iraní a los ataques israelíes y estadounidenses provocó daños en la ciudad de Tel Aviv.

EFE y BBC
www.eldeber.com.bo

En una dramática sucesión de hechos, el régimen iraní confirmó la muerte de su líder supremo, el ayatolá Alí Jameneí, tras los bombardeos de Estados Unidos e Israel contra la república islámica producidos desde las primeras horas del sábado. El ataque conjunto se ha saldado por el momento con más de 200 muertes en la nación persa y una feroz respuesta del gobierno de Teherán, que atacó a su vez a ocho países de la región.

Estos ataques ocurren después de semanas de amenazas y negociaciones entre Washington y Teherán sobre el programa nuclear iraní. La Guardia Revolucionaria de este país confirmó el fallecimiento de Jameneí. "Hemos perdido a nuestro gran líder y lo lloramos (...) Su martirio en las manos de los más terribles terroristas y



El gobierno iraní declaró 40 días de luto por la muerte de Jameneí.

exterminadores de la humanidad es un símbolo de su virtud", expresó en un comunicado.

En otro comunicado emitido en la mañana de ayer, el ministro de Defensa israelí, Israel Katz, informó que se "lanzó un ataque preventivo contra Irán para eliminar

las amenazas al Estado", y declaró un "estado de emergencia especial y permanente" en todo el país.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, publicó un video de ocho minutos en su plataforma de redes sociales, Truth Social, y confirmó la participación

despiadado de gente muy dura y terrible. Sus actividades amenazantes ponen en peligro directo a Estados Unidos, a nuestras tropas, a nuestras bases en el extranjero y a nuestros aliados en todo el mundo", dijo.

El Ejército israelí anunció una nueva oleada de ataques contra Irán en la madrugada del domingo, a la vez que varias agencias iraníes reportaron nuevas explosiones en Teherán.

Según un breve comunicado de las Fuerzas de Defensa Israelíes (FDI), este ataque se dirige contra las reservas de misiles de Irán y sus sistemas de defensa aérea.

Desde el inicio del conflicto, ambos países han lanzado varias oleadas de ataques con drones y misiles. Irán, además de disparar contra Israel al menos en Tel Aviv y Jerusalén, también ha atacado Emiratos Árabes Unidos, Catar, Bahréin, Irak, Jordania, Arabia Saudita y Kuwait, entre otros, países aliados de Estados Unidos y donde la potencia occidental tiene bases militares.

Consecuencias

El secretario general de la ONU, António Guterres, advirtió ante el Consejo de Seguridad convocado de emergencia que los ataques de EE.UU. e Israel contra Irán y la posterior respuesta iraní constituyen "una amenaza para la paz" y podrían generar una cadena de acontecimientos de "graves consecuencias" si no cesan las hostilidades.

Según el secretario general, la situación sobre el terreno es "muy cambiante", con ataques reportados en unas 20 ciudades iraníes, y una respuesta iraní que ha afectado a varios países de la región, incluidos Bahréin, Irak, Jordania, Kuwait, Catar, Arabia Saudí y Emiratos Árabes Unidos, aunque la mayoría de los misiles iraníes fueron interceptados.

Mike Waltz, embajador estadounidense ante la ONU, justificó los ataques para garantizar que el régimen iraní "nunca pueda amenazar al mundo con un arma nuclear" lamentando la "falta de voluntad iraní" para la diplomacia.

Irán, por su parte, reaccionó con dureza y su embajador, Amir-Saeid Iravani, definió los ataques de como "un crimen de guerra y un crimen contra la humanidad" por la muerte de civiles inocentes, entre ellos niños. Por eso, defendió que su país seguirá ejerciendo su derecho a la autodefensa "hasta que la agresión termine".

Rusia describió los ataques contra Irán como "infundados y no provocados", y su embajador, Vassily Nebenzia, defendió que Teherán ha afirmado que no tiene planes de adquirir armas nucleares. Francia y Reino Unido optaron por condenar la respuesta de Irán, pero enfatizando en la necesidad de retomar las negociaciones nucleares para encontrar soluciones diplomáticas.

DESDE EL LUGAR

BUEN ESTADO

Los medios iraníes han difundido que el presidente de Irán, Masud Pezeshkian y del jefe del Poder Judicial iraní, Golamhosein Mohseni Ejei, se encuentran bien.

DESPLIEGUE

Imágenes en redes sociales muestran que Estados Unidos ha lanzado decenas de misiles crucero Tomahawk y podría estar usando cazas F-22 y F-35 de guerra electrónica para reducir las capacidades de la defensa aérea iraní.

de su país en la ofensiva.

"Hace poco, el ejército de Estados Unidos inició importantes operaciones de combate en Irán. Nuestro objetivo es defender al pueblo estadounidense eliminando las amenazas inminentes del régimen iraní, un grupo

Ciencia y vida

BRASIL

Condenan a acusados de matar a activista

La Primera Sala de la Corte Suprema de Brasil condenó a 76 años y tres meses a los hermanos João 'Chiquinho' Brazão, un exdiputado, y Domingos Brazão acusados de ordenar, planificar y encubrir el asesinato de la concejala y activista Marielle Franco.



EE.UU.

Condenan a hombre que vertió alcohol a gavián

Un hombre en California (EE.UU.) fue condenado a 45 días de cárcel y a un año de libertad condicional, luego de que un video difundido en redes sociales lo mostrara vertiendo alcohol en el pico de un gavián, especie protegida por leyes federales y estatales. (EFE)

EN EL MUNDO

África concentra el 96% de muertes por malaria

La agencia de salud de la Unión Africana indicó que el continente continúa concentrando el 95% de los casos y el 96% de las muertes por malaria en el mundo y que, pese a que se esperaban descensos significativos para este año, la tendencia se ha estancado.



LA IMAGEN MÁS GRANDE DE SU TIPO

Muestran química oculta en el corazón de la Vía Láctea

El centro de nuestra galaxia no es un lugar amable. Allí, a unos 26.000 años luz de la Tierra, reina un agujero negro supermasivo, densidades extremas y explosiones frecuentes

FOTOS EFE



La Vía Láctea es del tipo espiral y tiene un diámetro de cien mil años luz

EFE

BERLÍN

Un equipo de astrónomos ha captado una nueva imagen de la región central de la Vía Láctea que revela una compleja red de filamentos de gas cósmico con un detalle sin precedentes, informó el Observatorio Europeo Austral (ESO).

La región que aparece en la nueva imagen abarca más de 650 años luz. Alberga densas nubes de gas y polvo que rodean el agujero negro supermasivo que hay en el centro de nuestra galaxia.

"Las observaciones proporcionan una visión única del gas frío (la materia prima a partir de la cual se forman las estrellas) dentro de la llamada Zona Molecular Central (CMZ, en inglés) de nuestra galaxia. Es la primera vez que

se explora con tanto detalle el gas frío de toda esta zona", explicó Ashley Barnes, astrónomo del ESO.

"Es el único núcleo galáctico lo suficientemente cercano a la Tierra como para que lo estudiemos con tanto detalle", añadió.

La imagen ha sido obtenida con ALMA, un telescopio de vanguardia para estudiar la luz de algunos

de los objetos más fríos del Universo y que está ubicado en lo alto del llano de Chajnantor, en la Cordillera de los Andes, en Chile.

El gas que se estudia con ACES (siglas de sondeo de exploración con ALMA) es gas molecular frío.

El sondeo desentraña la intrincada química de la CMZ, detectando docenas de moléculas diferentes, desde las simples, como el monóxido de silicio, hasta las orgánicas más complejas, como el metanol, la acetona o el etanol.

El gas molecular frío fluye a lo largo de filamentos que alimentan grupos de materia a partir de los cuales pueden crecer estrellas.

En las afueras de la Vía Láctea se conoce cómo ocurre este proceso, pero dentro de la región central los eventos son mucho más extremos.

PARA SABER

UNIVERSO TEMPRANO

"La CMZ alberga algunas de las estrellas más masivas conocidas en nuestra galaxia, muchas de las cuales viven rápido y mueren jóvenes, terminando sus vidas en potentes explosiones de supernovas e incluso hipernovas", afirmó el líder de ACES, Steve Longmore.



SUECIA

MISIÓN LA FAYETTE

El portaaviones francés Charles De Gaulle (R91) en su amarre en el muelle del Puerto Norte de Malmö, Suecia, que llegó como parte de la misión La Fayette 26 en el Atlántico Norte.

NUEVAS MEDIDAS

Pto. Rico prohíbe por ley baños inclusivos o mixtos

EFE

SAN JUAN

La gobernadora de Puerto Rico, Jennifer González, convirtió en ley una medida que prohíbe la instalación de baños inclusivos, mixtos o neutros, en un nuevo paso para recortar derechos de la comunidad LGBTIQ+ en el archipiélago caribeño.

La llamada 'Ley para la Regulación de Espacios Sanitarios Públicos del Gobierno de Puerto Rico' exige contar con baños múltiples divididos conforme al

sexo biológico de las personas, es decir, "para mujeres y para hombres".

La medida coincide con la Orden Ejecutiva 14168 promulgada por el presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

La ley establece un marco normativo uniforme aplicable a todas las agencias, dependencias y corporaciones públicas, incluyendo a la Universidad de Puerto Rico (UPR), con el objetivo de regular el uso y la designación de servicios sanitarios de ocupación múltiple.



Los servicios higiénicos solo deben ser para hombres y mujeres

Editorial

El crédito educativo y el desafío de hacerlo bien

La educación boliviana recibe el espaldarazo que necesitaba para comenzar a salir del estancamiento en el que ha estado sumergida durante varios años. El Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) confirmó un financiamiento de 50 millones de dólares para impulsar la reforma del sistema educativo del país.

Era momento de que Bolivia mire más allá de la coyuntura política y económica y ponga el acento en la reconstrucción del pilar educativo, que a la postre es la apuesta más sólida para mejorar la competitividad y elevar los índices de crecimiento económico y desarrollo humano.

La era del MAS instaló un modelo educativo fuertemente anclado en la ideología a través de la Ley Avelino Siñani-Elizardo Pérez, poco compatible con un enfoque moderno basado en evaluación, meritocracia y resultados. La niñez y la juventud bolivianas no han recibido la formación que merecen en las últimas dos décadas, y hoy resulta ineludible pensar en reformas profundas para cumplir con los requerimientos que exigen los organismos internacionales.

Para empezar, Bolivia carece de un diagnóstico técnico, integral y actualizado. El país no ha participado de manera consistente en pruebas internacionales como PISA, aunque es evidente que una gran parte del estudiantado presenta rezagos significativos en áreas básicas como lectura, matemáticas y ciencias. Tampoco existe una evaluación objetiva y periódica del desempeño docente, lo que ha desvinculado la carrera magisterial de los resultados en aula. A ello se suma el riesgo de que los sindicatos del magisterio se conviertan en un escollo y ejerzan poder de veto frente a reformas que impliquen salir de su zona de confort.

Con todo, resulta alentador que el Gobierno haya logrado este financiamiento, pues se asume que, pese a las debili-

dades señaladas, los planes de reforma cumplen los requisitos mínimos para alcanzar resultados. Según el Ministerio de Educación, la nueva política educativa se articulará en torno a varios ejes: la revisión y reforma de la ley vigente con participación de maestros, universidades, colegios privados y otros actores; el diseño de un nuevo currículo nacional acorde a las necesidades actuales del país; y la actualización de la malla curricular a partir de 2026, incorporando nuevos enfoques de enseñanza y aprendizaje.

Ojalá que de las mesas de trabajo surjan objetivos claros y verificables. Esta vez será indispensable ir más allá de conceptos nobles —inclusión, identidad, interculturalidad— y comprometerse con metas concretas: cuánto deben mejorar los estudiantes en lectura, matemáticas, ciencias y otras disciplinas; cómo se medirá el progreso; y quién rendirá cuentas si no se alcanzan los resultados. El financiamiento moderno está atado a hitos y desempeños, no a declaraciones generales.

La reforma también deberá garantizar sostenibilidad fiscal. El gasto educativo boliviano está altamente concentrado en salarios, con escaso margen para innovación, infraestructura, tecnología o capacitación. En un contexto de déficit fiscal persistente, los organismos multilaterales son especialmente cautos: no financian reformas que se vuelven inviables una vez agotado el crédito.

Bolivia debe aprovechar al máximo este apoyo de la CAF. Se ha dado un primer paso importante al presentar una reforma educativa creíble. Ahora corresponde ejecutar con rigor. La educación es demasiado importante para seguir atrapada en consignas ideológicas. Apostar por un proceso técnico, complejo y exigente es la única vía para que nuestros niños y jóvenes reciban una formación que les permita proyectar a Bolivia hacia el mundo con conocimientos y habilidades reales.



“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

BUQUE ESCUELA EN PUERTO RICO

El buque escuela español 'Juan Sebastián de Elcano' a su llegada ayer, al puerto de San Juan (Puerto Rico). El buque inició el 10 de enero su cruceo de instrucción, partiendo del puerto de Cádiz, con 73 guardiamarinas y 158 de Infantería de Marina a bordo. EFE



LAS FRASES



“La situación pone en riesgo la paz y la seguridad internacionales, urge una desescalada urgente”

António Guterres/Secretario general de la ONU

Tras el uso de la fuerza por parte de EE.UU. e Israel contra Irán, así como la respuesta iraní



“EE.UU. puede bombardear Cuba, pero no van a poder invadirla, eso sería otro Vietnam para ellos”

Rafael Correa/Expresidente de Ecuador

Calificó de criminal la situación de Cuba, impedida de abastecerse de combustibles por bloqueo

CARA A CARA

Pedro Rivero Jordán
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL
pedro.rivero@grupodeldeber.com



— Hay fechas que marcan a la humanidad como la llegada del hombre a la Luna, la caída del Muro de Berlín... y, por supuesto, ese ‘glorioso’ 25 de febrero pasado cuando logré renovar mi cédula de identidad y mi licencia de conducir en el Servicio General de Identificación Personal (Segip). Un pequeño paso para el ciudadano común, un salto cuántico en el universo del trámite público.

— La jornada comenzó con ese deporte extremo llamado “hacer fila”, disciplina olímpica no reconocida pero ampliamente practicada en nuestro medio. Armado de paciencia, fotocopias y una fe inquebrantable en el sistema, me adentré en el laberinto administrativo del Segip donde cada ventanilla parecía una prueba iniciática. Que si falta una copia, que si la firma debe ir dentro del recuadro imaginario, que si el sistema “se cayó” o “está un poquito lento” (concepto elástico que puede significar desde cinco minutos hasta la próxima era geológica).

— Hubo momentos de tensión dramática a la espera del número en la pantalla, la mirada inquisidora del funcionario, el suspense al posar para la foto oficial -esa que te acompañará varios años recordándote que la iluminación institucional no perdona-. Pero resistí. Persistí. Y vencí.

— Salí con mis documentos renovados en mano y una sensación épica difícil de describir. No me dieron una medalla, ni banda, ni hubo discurso oficial, pero en mi calendario personal el 25 de febrero queda inscrito como el día en que, contra todo pronóstico burocrático, triunfé. Porque si algo demuestra esta hazaña es que la ciudadanía activa no solo vota. También sobrevive al trámite. No es poca cosa.

EL DEBER

Fundador
D. Lucas Saucedo Sevilla
Fundador (2a época)
Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Gerencia de Multimedia: Leopoldo Vegas / Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado
Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Álex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas / Sociales: Kathryn Chávez
Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gumucio / Gerente de Negocios: Alí Arabe

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

La inocencia del vicepresidente

Rolando Tellería A.
PROFESOR DE LA CARRERA DE
CIENCIA POLÍTICA
DE LA UNIVERSIDAD
MAYOR DE SAN SIMÓN



En la política —como advertía Maquiavelo— no basta la virtud sin astucia, ni la astucia sin inteligencia. El poder es el arte de combinar ambas, bajo el signo de la oportunidad. En la política, solo con inteligencia y sin astucia, no se llega lejos.

El actual vicepresidente no solo parece carecer de esa combinación esencial, sino que además revela escasa comprensión de la lógica que gobierna la política real.

En poco tiempo, ha dilapidado esa excelente imagen de *outsider* que cautivó en la etapa electoral. Ahora, desprovisto de apoyo, va quedando cada vez más solo. No puede movilizar a sus seguidores, que solo pueden darle un *like*.

Con el Decreto 5552, inconstitucional o no, fue reducido a un simple “florero”. Solo recibe el apoyo “de conveniencia” del evismo y lo que quedó del Movimiento al Socialismo. Claro, también, de los ex intelectuales orgánicos, quienes, obtusos, califican de ilegal el Decreto, ignorando las iniquidades in-

constitucionales en las que incurrió Evo Morales y el régimen masista.

De todos modos, lo cierto es que el vicepresidente Edmand Lara, carente de esos tres recursos fundamentales en la política, llegó a la vicepresidencia más por la casualidad y el azar. No construyó, como dice el nombre de su agrupación ciudadana, nuevas ideas. Tampoco una narrativa que pueda generar adhesiones. Su capital político, construido casi exclusivamente en el mundo digital, es por naturaleza volátil: se sostiene en emociones inmediatas, no en estructuras organizativas.

Su incorporación como acompañante de Rodrigo Paz respondió más a una lógica coyuntural que a una arquitectura estratégica. No fue una dupla que se conectó con ideas, proyectos y propuestas. Fue la casualidad que los unió, en el cierre de las inscripciones. En la etapa precedente, ambos tenían otros acompañantes. No se sabe cuál de los dos fue el más afortunado. El tiempo lo dirá. Sin embargo, en la etapa electoral, Rodrigo fue el que se benefició. En la primera vuelta, obtiene el primer lugar, gracias al voto “popular”, que Edmand Lara capta en sus redes sociales.

Así es como, doce días después de jurar como vicepresidente, se declara opositor, porque no le dan espacios de poder en el aparato estatal. En el fondo ahí radica el problema. Lara reclama, mínimamente, el 50% del aparato estatal, pues considera algo absolutamente legítimo, pues “gracias a él, Rodrigo es presidente”.

La ruptura no es programática ni ideológica. Es distributiva. Lara reclama para sí una porción del aparato estatal que considera proporcional a su aporte electoral.

Resentido, comienza una feroz oposición, no desde el parlamento —que debería ser el lugar natural—, sino desde sus redes sociales. Cuando debería estar centrado en una agenda legislativa mínima, todos los días hace videos para sus seguidores, alejándose de sus funciones, denunciando y cuestionando todo, con o sin razón.

Aprovecha la mínima oportunidad para defenestrar a Rodrigo. La “gasolina basura” —y más cara— que comercializó el gobierno es un excelente tema para sus propósitos. Dicho sea de paso, por este insólito e inverosímil error, deberían ser destituidas todas las autoridades involucradas, desde el ministro

de Hidrocarburos, por manifestada incompetencia administrativa y responsabilidad política evidente.

Como opositor, todas sus intervenciones las realiza a través de su cuenta de TikTok, con notables inconsistencias. Afirma, dramatiza, luego se contradice. Denuncia y acusa sin pruebas. En su inocencia, es muy hormonal. Su relato no tiene estructura ni coherencia.

No construye poder. En la mayor parte de los casos, guiado por sus impulsos, se desgasta cotidianamente y pierde capital político. El poder tiene otra racionalidad: negocia, pacta, calcula y espera. Como máxima autoridad, desde el legislativo, tenía toda la oportunidad y la amplitud para fraguar un proyecto político estratégico.

Su accionar, lo alejo de las bandadas, de las alianzas y del

control legislativo. En su propia casa es una “persona no grata”. Con tanta inocencia auestas, acabó aislado en la Asamblea.

Ese desorientado y peligroso accionar, obviamente tuvo que provocar reacciones en el Poder Ejecutivo. Luego del Decreto 5515, vino el 5552, que prácticamente elimina el papel de la Vicepresidencia, convirtiéndolo en un simple objeto de adorno.

Este conflicto no encaja en los patrones clásicos de rupturas entre presidente y vicepresidente. En la historia comparada abundan casos de conspiraciones silenciosas, maniobras parlamentarias y fracturas calculadas.

En este caso, en cambio, el conflicto no parece fruto de una estrategia sofisticada. No hay arquitectura detrás del enfrentamiento de Lara, sino solo reacciones hormonales.

Todo esto pone de manifiesto la inocencia del vicepresidente. Es tan desubicado que cree que los *likes* que recibe en sus redes se movilizarán en las calles por su defensa. El vicepresidente tiktoker confunde seguidores con fuerza política real.

Al final, conservando todavía su cuenta de TikTok y con menos seguidores, políticamente quedará cada vez más solo y desconectado.

“

Este conflicto no encaja en los patrones clásicos de rupturas entre presidente y vicepresidente”

La inteligencia artificial en el aula: aliada, no amenaza

Pablo Llano
DOCENTE UNIVERSITARIO

Cada generación ha tenido su tecnología incómoda. Hubo un tiempo en que las radios parecían cajas misteriosas con voces atrapadas dentro y la televisión era un enigma imposible de explicar. No entender cómo funcionaban los transistores nunca fue un obstáculo real: bastaba con reconocer su utilidad. Hoy la inteligencia artificial (IA) ocupa ese lugar. Se habla de ella en todas partes y muchos docentes sienten que pertenece más a sus estudiantes que a ellos.

Sin embargo, la historia enseña que el miedo inicial no es señal de peligro, sino de cambio. Antes de comprender la arquitectura técnica de una herramienta, necesitamos descubrir qué problemas resuelve. Mi propia madre tardó en adoptar WhatsApp o TikTok; hoy los usa con naturalidad. Incluso conversa a diario con Alexa como si fuera una asistente do-

méstica de confianza. La tecnología deja de intimidar cuando se vuelve significativa.

Con la IA ocurre algo similar en el ámbito educativo. No es imprescindible entender sus algoritmos para aprovecharla en la planificación del aula. Basta con comprender su potencial práctico. En pocos segundos puede generar versiones diferenciadas de un mismo contenido —lectura fácil, intermedia o avanzada— para atender la diversidad de un curso heterogéneo. Puede diseñar bancos de preguntas con rúbricas claras, elaborar guiones para videos, transformar textos densos en esquemas visuales o convertir un artículo académico

en un formato cercano al lenguaje de redes sociales.

La IA ha dejado de ser un buscador para convertirse en un arquitecto de contenidos. Y en un contexto donde el tiempo del docente es escaso, esa diferencia importa. Si se utiliza con criterio, puede reducir en más de la mitad el tiempo dedicado a tareas administrativas repetitivas. No se trata de delegar la docencia, sino de liberar energía mental para lo que realmente importa: diseñar experiencias de aprendizaje más profundas.

Imaginemos el impacto en metodologías activas. Al disminuir la carga burocrática, el docente puede concentrarse en estrategias de gamificación o en proyectos interdisciplinarios. La IA puede sugerir rompehielos, preguntas problematizadoras o debates provocadores. Incluso puede ofrecer retroalimentación preliminar casi inmediata a un conjunto de ensayos, permitiendo que el estudiante mejore su trabajo mientras la experiencia aún está fresca.

Pero aquí radica el punto central de esta reflexión: la IA debe ser asistente, no sustituto. El modelo más sensato es el “*human-in-the-loop*”: la IA propone, el docente dispone. Ninguna plataforma reemplaza la sensibilidad pedagógica, la lectura emocional del grupo ni la ética profesional. Un profesor que usa IA no es un profesor perezoso; es alguien que ha decidido priorizar el acompañamiento humano por encima del papeleo.

El verdadero desafío no es tecnológico, sino formativo. Nuestro rol ha mutado. Ya no somos depositarios exclusivos del conocimiento —que hoy está a un clic—, sino mediadores críticos. Enseñar a discernir información confiable, a detectar sesgos y a usar la IA con responsabilidad es parte esencial de la alfabetización contemporánea. Ignorarla no la hará desaparecer; integrarla con criterio sí puede convertirla en herramienta de aprendizaje significativo.

Por supuesto, la IA comete errores. Puede inventar datos o

referencias. Por eso el juicio pedagógico es más necesario que nunca. El pensamiento crítico no debe ser reemplazado, sino potenciado. Prohibir su uso en el aula puede resultar tan improductivo como haber prohibido la calculadora décadas atrás. La clave no está en la restricción absoluta, sino en la orientación consciente.

La planificación del aula siempre ha requerido creatividad, reflexión y tiempo. La IA no elimina esos elementos; los reorganiza. Permite sistematizar apuntes antiguos, estructurar ideas dispersas o transformar materiales olvidados en propuestas renovadas. Puede incluso ayudarnos a aprender a aprender, recordándonos que el conocimiento es dinámico y que la docencia también lo es.

Al final, la pregunta no es si la IA debe entrar al aula, sino cómo. La tecnología no define la calidad educativa; la intención pedagógica sí. Y cuando esa intención es clara, la IA deja de ser amenaza para convertirse en aliada.

“

La IA ha dejado de ser un buscador para convertirse en un arquitecto de contenidos”

“Felicidad no es hacer lo que uno quiere sino querer lo que uno hace”

JEAN PAUL SARTRE (1905-1980) Filósofo, escritor, novelista, dramaturgo y activista político francés

El alivio tributario y la reforma estructural pendiente



Carlos Ibañez Meier
PHD EN ECONOMÍA

El proyecto de Ley de Transparencia y Alivio Tributario impulsado por el Gobierno de Bolivia parte de un diagnóstico correcto: el sistema tributario es complejo, poco transparente y excluyente para miles de pequeños contribuyentes. La propuesta busca simplificar el cumplimiento mediante un régimen unificado con tasa reducida para micro y pequeños negocios, transparentar el IVA mostrando su alícuota real del 13%, reducir los plazos de fiscalización de ocho a cuatro años y condonar deudas antiguas. En teoría, se trata de reconstruir confianza, ampliar la base tributaria y ordenar la relación entre Estado y sector productivo.

Sin embargo, el desafío es mucho más profundo. Entre el 74% y el 80% de la fuerza laboral boliviana opera en la informalidad: de los 5,5 millones de personas económicamente activas, entre 4 y 4,5 millones trabajan fuera del sistema formal. El contrabando equi-

vale además a cerca del 3,5% del PIB, erosionando la recaudación y distorsionando la competencia. En ese contexto, una reforma tributaria aislada difícilmente transformará la estructura económica.

Las críticas técnicas apuntan con precisión a esa limitación. La condonación masiva de deudas puede generar incentivos perversos si no se acompaña de reglas estrictas hacia adelante, con un costo fiscal estimado en miles de millones de bolivianos. Simplificar impuestos tampoco garantiza formalización si persisten costos laborales elevados, inseguridad jurídica y débil acceso al crédito. Y mientras la recaudación repose principalmente en impuestos indirectos regresivos —IVA, ICE, aranceles—, la carga seguirá concentrándose en el reducido grupo de contribuyentes formales, reforzando el círculo vicioso de evasión.

La informalidad boliviana no es solo tributaria, sino laboral e institucional. La Ley General del Trabajo, concebida en 1939, prioriza la estabilidad rígida del puesto antes que la empleabilidad. El resultado es paradójico: para evi-

tar costos de despido inciertos y reincorporaciones obligatorias, muchas empresas prefieren no contratar formalmente. Así, la protección extrema para algunos termina excluyendo a millones. En países como Dinamarca, la seguridad laboral reside en la transición —con seguro de desempleo y capacitación activa—, no en la inmovilidad forzada. Bolivia podría adaptar esa lógica a su contexto.

La experiencia regional ofrece referencias valiosas. En Brasil, el régimen del Micro-emprendedor Individual (MEI) y el Simples Nacional permiten tributar de forma simplificada conectando la facturación electrónica con la seguridad social básica, formalizando a millones sin asfixiarlos. Chile redujo los costos de entrada a la formalidad mediante registro ágil y facturación electrónica integral. México, con su Comprobante Fiscal Digital (CFDI), convirtió la emisión de facturas en la norma universal de las transacciones. En estos países, la factura es el eje de una arquitectura digital que alimenta la inteligencia tributaria y facilita el crédito formal.

Bolivia puede aprender de estas

experiencias adoptando medidas complementarias: digitalizar los trámites fiscales, eliminar barreras de registro para microempresas, ofrecer exoneraciones temporales a quienes se formalicen y crear incentivos como acceso a crédito productivo y compras públicas reservadas para PYMEs en regla. Una reforma laboral con flexibilización responsable —contratos temporales, indemnizaciones claras y seguros de desempleo tripartitos— reduciría la aversión empresarial a formalizar empleo. Vincular la formalidad con beneficios concretos —salud, pensiones y mercados exportadores— hará que incorporarse al sistema sea una decisión con retornos tangibles.

La universalización de la fac-

tura y un mercado regulado de compraventa de facturas pueden ser herramientas poderosas, pero solo si se acompañan de control tecnológico robusto y sanciones efectivas contra el fraude; sin esos elementos, se corre el riesgo de crear mecanismos que beneficien a quienes operan al margen sin estimular verdadera formalización.

Bolivia necesita una estrategia integral que vaya más allá del alivio temporal y aborde las causas estructurales de la informalidad: cultura tributaria, rigideces laborales, acceso a financiamiento, digitalización y educación empresarial. Solo así podrá transformar a millones de trabajadores informales en contribuyentes formales, ampliando la base de ingresos fiscales y promoviendo un desarrollo económico más equitativo y sostenible. Al adoptar experiencias regionales exitosas, adaptar tecnologías fiscales modernas y diseñar incentivos que realmente conecten con las necesidades de los pequeños agentes económicos, Bolivia puede dar pasos decisivos para cerrar la brecha entre la economía informal y la formalidad.

“Bolivia necesita una estrategia integral que vaya más allá del alivio temporal y aborde las causas estructurales de la informalidad”

Vicepresidencia debilitada: ¿Hiperpresidencialismo o jugada política?



Guillermo Bretel
MÁSTER EN CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIOLOGÍA

Antes de denunciar hiperpresidencialismo, conviene distinguir entre competencias institucionales y delegación política de funciones al interior de un poder del Estado.

El presidente Rodrigo Paz retiró ciertas atribuciones a la Vicepresidencia mediante el Decreto Supremo 5552. Esta decisión ha reactivado un debate recurrente en Bolivia: ¿estamos ante un nuevo caso de hiperpresidencialismo en la historia nacional, o frente a una simple jugada política dentro de los márgenes del diseño constitucional? Conviene empezar por una distinción básica: no todas las atribuciones del vicepresidente tienen el mismo origen. Algunas están consagradas en la Constitución. Otras provienen de leyes promulgadas por la Asamblea Legislativa, o bien han sido delegadas por el propio presidente mediante decretos. A partir de esta diferenciación se define el alcan-

ce institucional del cargo —y los límites de acción del presidente para cercenar las atribuciones de la Vicepresidencia—.

El Decreto Supremo 5552 se inscribe en el tercer ámbito. Si ciertas funciones del vicepresidente pueden ser retiradas por decreto, es porque previamente fueron otorgadas por esa misma vía (concretamente, el Decreto Supremo 4857 de 2023). Es decir, no forman parte del núcleo constitucional del cargo, sino de un arreglo político-administrativo contingente. En ese sentido, lo ocurrido no altera la arquitectura institucional prevista en la Constitución. Las atribuciones esenciales de la Vicepresidencia

permanecen intactas.

De ahí que calificar esta medida como hiperpresidencialismo resulte conceptualmente impreciso y académicamente poco riguroso. El hiperpresidencialismo se define por la concentración de funciones dentro del Ejecutivo. En Bolivia, el MAS lo constitucionalizó. En ese contexto, para hablar de una intensificación del hiperpresidencialismo tendría que observarse un cambio, o lo que la ciencia política denomina aggrandizamiento del Ejecutivo: cuando el presidente invade, limita o neutraliza competencias del Legislativo o del Judicial, afectando el equilibrio de poderes diseñado constitucionalmente. ¿Expande el Decreto 5552 las competencias del Ejecutivo en detrimento de otros poderes del Estado?

Un ejemplo claro de aggrandizamiento del Ejecutivo puede ayudar a ilustrar las diferencias. En 2023, el Tribunal Constitucional, cooptado por el entonces presidente Luis Arce, suspendió la interpelación de ministros en la Asamblea Legislativa. Al debilitarse este mecanismo de control,

el Ejecutivo no sólo amplió su capacidad de designar y remover ministros, sino que redujo la función fiscalizadora del Legislativo. Se trató, evidentemente, de un cercenamiento de los frenos y contrapesos democráticos: una alteración sustantiva del equilibrio institucional.

“Siendo la Vicepresidencia parte del Ejecutivo, lo que se ha producido es una redistribución de funciones dentro de un mismo poder”.

Nada de eso ocurre con el Decreto Supremo 5552. No se han invadido competencias de otros poderes del Estado, ni se han suprimido frenos y contrapesos. Siendo la Vicepresidencia parte del Ejecutivo, lo que se ha producido es una redistribución de funciones dentro de un mismo poder. Desde una perspectiva institucional, el cambio es meramente administrativo.

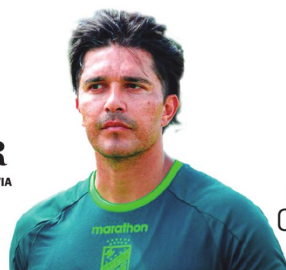
Otra cosa es su lectura política. La medida se da en respuesta al deterioro en la relación entre el presidente Paz y el vicepresidente Edmand Lara, autodeclarado opositor. En ese contexto, la decisión de recortar atribuciones no es ape-

nas comprensible, sino también coherente con la lógica del poder. Ningún presidente fortalece a otro actor político que cuestione su liderazgo desde el interior de su gobierno. Sorpresa hubiera sido mantener el *statu quo*.

Esto no implica que la decisión esté exenta de reflexión. Puede debatirse si es conveniente para la coordinación gubernamental, o si pudiera afectar el encuentro de mayorías legislativas para iniciativas del Ejecutivo. Pero estos debates pertenecen al terreno de la estrategia y la táctica, no al de la ruptura institucional. En todo caso, es más probable que esta decisión dote de mayor congruencia y estabilidad las acciones del gobierno, si bien en lo mediático el vicepresidente puede contraatacar. Claro está: se trata de una ponderación estricta y naturalmente política.

Si algo revela el Decreto Supremo 5552, es la coexistencia entre normas emanadas de la Constitución y las leyes y arreglos discrecionales al interior del Ejecutivo. Cuando estos últimos se modifican, lo que cambia es el equilibrio político, no la estructura institucional del Estado. Quizá contrario a la creencia popular, esta flexibilidad en la acción presidencial puede ser indispensable para devolver la estabilidad en casos de ruptura política. Bolivia podría estar experimentando sus beneficios.

“La medida se da en respuesta al deterioro en la relación entre el presidente Paz y el vicepresidente Edmand Lara”



LOS PACEÑOS SE IMPUSIERON POR 1-3 EN EL TAHUICHI

Bolívar volvió a ganar y se instaló en la final

Los chicos de Blooming vendieron cara la derrota y demostraron que pueden ser titulares cuando así lo disponga el entrenador.



IDA Y VUELTA
El partido se tornó interesante por el planteamiento de ambos entrenadores.

ROY MUGUÉRTGUI
redaccion@eldeber.com.bo

Bolívar selló su clasificación a la final del Torneo Amistoso de Verano al derrotar por 1-3 a Blooming, que afrontó el compromiso de revancha (5-1 en la ida) con un equipo repleto de juveniles.

Los goles de Dorny Romero, a los 45 y 93 minutos, y de Robson Matheus, a los 76, aseguraron la llave para el conjunto paceño. El descuento para los cruceños llegó a los 65', a través de Luis Chávez, quien definió tras una asistencia de César Menacho.

Blooming, con la mirada puesta en la Copa Sudamericana y preservando a varios de sus habituales titulares, recibió a un Bolívar que es considerado el equipo más sólido del país en esta temporada 2026 y que también se alista para competir en la Copa Libertadores desde abril.

El entrenador Mauricio Soria dispuso una formación con mayoría de jugadores que no son habituales titulares, con el objetivo de resguardar a sus piezas clave. Pese a ello, la juventud celeste

dejó una imagen alentadora. Mostró un fútbol dinámico, presión alta, marca escalonada y por momentos complicó seriamente a la última línea del equipo visitante.

La ocasión más clara para el local la protagonizó Menacho, quien picó al vacío y superó en velocidad al zaguero ecuatoriano Arreaga. Incluso ganó la posición del balón, pero su remate fue rechazado por el arquero Carlos Lampe, evitando el primero en ese momento.

Los pascaneros evidenciaron que cuentan con un interesante recambio generacional. Roberto Melgar y Luis Chávez, como rostros jóvenes del plantel, exhibieron personalidad y determinación, sin complejos frente a un

rival de jerarquía.

Sin embargo, un error en salida al cierre del primer tiempo resultó determinante. Blooming perdió el balón y, tras un pase filtrado de Leonel Justiniano, el dominicano Dorny Romero definió con precisión para abrir el marcador a los 45'.

En la segunda mitad, el trámite continuó siendo de ida y vuelta, aunque con el correr de los minutos el partido se inclinó hacia la visita. La experiencia del cuadro paceño marcó la diferencia, administrando el juego y controlando los tiempos.

El volante ofensivo Robson Matheus volvió a ser determinante en el medio campo celeste. Marcó el segundo tanto con un zurdazo imparable, además es fundamental en el equilibrio y claridad del plantel que dirige Flavio Robatto.

El tercero de Bolívar llegó en el epílogo del juego (90'+3') generado por un error del portero Gustavo Almada, que no supo atrapar la pelota y le rebota para que el mismo Romero sentenciara el partido y lo catapulte a la final del Torneo de Verano 2026.

Bolívar ahora espera al ganador de la otra semifinal que la disputan entre Always Ready y Aurora



Protagonistas. Vinicius Junior del Madrid estará frente a Erling Haaland del City

REAL MADRID - MANCHESTER CITY

Se viene un clásico de Champions en octavos

El partido de ida se disputará el próximo 11 de marzo y el de vuelta el 17 del mismo mes.

Real Madrid ante Manchester City es el cruce más atractivo de los octavos de final de la Champions League 2026. El sorteo se realizó este fin de semana en Nyon, Suiza.

El club inglés llega a esta instancia tras clasificarse directamente desde la Fase de Liga, mientras que el conjunto madridista aseguró su lugar ganando el playoff al Benfica de Portugal, anticipando un duelo de alto nivel en la

competición más importante del fútbol europeo.

El otro choque que también llama la atención es el que protagonizarán el PSG de Francia, defensor del título, que enfrentará al Chelsea inglés, campeón del Mundial de Clubes.

Las otras llaves quedaron de la siguiente manera: Newcastle (Ing)-Barcelona (Esp), Bodo/Glimt (Nor)-Sporting de Portugal (Por), Galatasaray (Tur)-Liverpool (Ing), Atalanta (Ita)-Bayern Múnich (Ger), Atlético de Madrid (Esp)-Tottenham (Ing) y Leverkusen (Ger)-Arsenal (Ing). La final de la Champions será el próximo 30 de mayo, en Budapest (Hungría).



Nuevo Horizonte FC

Se realizó la presentación oficial del equipo Sub-14 de Nuevo Horizonte FC. El proyecto es impulsado por padres de familia, enfocado en el desarrollo deportivo y humano de sus jugadores. El plantel cruceño está al mando de Clovis y Cacho Roca

ORIENTE RECIBE A REAL TOMAYAPO ESTE DOMINGO

Martins y Mangala acaparan la atención en el duelo del refinero

El juego está previsto para las 15:00 en el remodelado estadio Tahuichi Aguilera y se espera una buena cantidad de espectadores para alentar a los albiverdes de Santa Cruz

ROY MUGUÉRTEGUI

redacción@eldeber.com.bo

Oriente Petrolero ha generado una enorme expectativa en la antesala de su próximo compromiso, no solo por tratarse de uno de los clubes grandes del país, sino también por las novedades que podría presentar en su formación. Todas las miradas estarán puestas en el debut como titular de Kevin Soni, mientras que el regreso del histórico goleador Marcelo Martins y la presencia de Eliaquim Mangala asoman como alternativas desde el banco de suplentes, listos para ingresar en cualquier momento si así lo dispone el entrenador español.

De no registrarse contratiempos en la previa, el equipo refinero formaría con Torres en el arco; Ariza, Sebastián Álvarez, Santacruz y Dico Roca en defensa; Ursino, Lovera y Tomianovic en el medio campo; dejando en ofensiva a Leo Vaca, Soni y Joel Contreras.

En el aspecto táctico, el estratega ibérico ya mostró variantes en sus primeros movimientos. En su reciente presentación en Tarija utilizó un sistema 1-4-2-3-1; sin embargo, cuando ejerce la localía suele inclinarse por un 1-4-3-3, un esquema más ofensivo que se adapta según lo que proponga el rival y las características de sus extremos.

En cuanto al parte médico, el primer plantel no registra jugadores golpeados ni lesionados, con excepción de Luis Cárdenas,



Marcelo Martins con Eliaquim Mangala en el cierre de prácticas de la semana. Ambos jugadores podrían debutar este domingo.

quien continúa en proceso de recuperación tras una cirugía de rodilla del conjunto chapaco.

Por su parte, Real Tomayapo mantendría la base de su último compromiso, siempre y cuando no aparezcan inconvenientes físicos de último momento. El conjunto tarijeño alistaría a Re-

hak en portería; Corulo, Scolari, Argüello y Bejarano en defensa; Loroño, Barbery y Árabe en el medio campo; mientras que Wayar, Riberay y Verdugo comandarían el ataque.

Todo está dispuesto para un duelo atractivo en Santa Cruz, donde Oriente buscará hacerse fuerte en casa y comenzar a consolidar la idea futbolística de su nuevo entrenador, en un partido que promete intensidad y buen fútbol desde el primer minuto.

Presentaron a Mangala

El defensor francés fue claro,

directo y ambicioso en su presentación oficial como nuevo refuerzo de Oriente Petrolero para la temporada 2026 de la División Profesional. Con un discurso firme y sin rodeos, dejó en evidencia que su llegada al cuadro refinero no responde a un simple paso circunstancial por el fútbol boliviano, sino a un desafío competitivo.

"No estoy para pasear, vengo para pelear un torneo internacional", sentenció el zaguero europeo, marcando la línea de lo que pretende en esta nueva etapa de su carrera.

REPECHAJE

Nacional recibe a The Strongest

Eliminados de la Copa Libertadores de América, Nacional Potosí y The Strongest ponen su atención en la competencia local. Ambos se medirán desde las 17:30 en el estadio Víctor Agustín Ugarte, por el duelo de ida entre ambos del Torneo Amistoso Repechaje.

El cuadro potosino quedó en el camino de la Copa en la segunda fase; el atigrado fue eliminado en la primera.

The Strongest viajó el sábado a la sede del compromiso y lo hizo sin su delantero colombiano Adrián Estacio, quien todavía tiene para un par de semanas más para recuperarse de una lesión.

En Nacional también se prevé que estará en cancha su elemento titular.

COPA SUDAMERICANA

Guabirá cumple lo planificado

El entrenador Joaquín Monasterio destacó el trabajo que viene realizando su equipo en la previa del compromiso por la Copa Sudamericana y aseguró que la preparación se desarrolla de acuerdo a lo planificado. "El trabajo de los chicos viene bastante bien. La verdad es que planificamos todo pensando en el partido del día martes", afirmó el estratega, resaltando la importancia del periodo de concentración que el plantel cumple en Cochabamba. Los azucareros juegan este martes en Sucre ante Independiente por la Copa Sudamericana 2026.

RECIBE A AURORA DESDE LAS 19:30 EN VILLA INGENIO

Always Ready busca en casa el boleto a la final

Always Ready tiene en sus manos la posibilidad de abrochar el pase a la final del Torneo Amistoso de Verano ante Aurora hoy (19:30) en el estadio Municipal El Alto de Villa Ingenio.

Si lo consigue, se medirá en la instancia decisiva con Bolívar, que ayer despachó a Blooming en la otra semifinal.

La ventaja conseguida en la ida en Cochabamba, donde se

impuso 1-2 sitúa a la banda roja como el favorito para quedarse con el billete a la final.

Su técnico Julio Baldovino tiene un abanico grande de posibilidades para armar una formación capaz de jugar de la misma manera en cualquier escenario.

El equipo tiene registro perfecto en lo que va de la competencia: Hasta ahora jugó cinco cotejos y venció todos: dos veces



Máximo Mamani (izq.) y Juan Godoy son dos de las cartas de gol en la banda roja.

a ABB; dos a GV San José y uno al Equipo del Pueblo.

Esa marcha también suma para ratificarlo como favorito.

Inicialmente el cotejo debía jugarse desde las 15:00, sin embargo el viernes la Dirección de Competiciones de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) modificó la programación y trasladó para horario nocturno.

Aurora intentará revertir el resultado adverso de la ida. Sus integrantes admitieron una baja producción en el juego de ida bien aprovechado por el rival para quedarse con la victoria.

Dirigirá las acciones Gabriel Mendoza, asistido por Vincent Flores y Franklin Aruquipa.

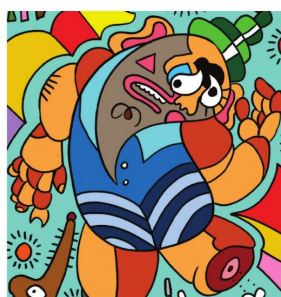
auto:de:mente!

★★★★★ **UN MEGADESAFÍO** | **TEMA:** 'MUNDO DE LA MODA'

CUADROS FALSIFICADOS

★★★★★
TRIPLETE

Complete las palabras agregando siempre las **mismas tres letras**, que aparecen cada vez en igual o distinto orden.



M	O	R			
M	A				S
P	I				A
V				A	D
A	L	A			
C	O				L
			I	T	O
L				O	S

ENTREVISTA EXCLUSIVA

SERGIO DÍAZ-GRANADOS

PRESIDENTE DE LA CAF

DOMINGO 01/03
20:00

TRANSMISIÓN EN VIVO POR:

ED24
STREAMING TV

