

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros
suplementos
en papel digital
de este
domingo.

70 PÁGS • 22 DE FEBRERO DE 2026 N° 12.125 • DÓLAR VENTA **BS 6.96**

[11] Al Cierre

Paz Pereira reestructura
la **Vicepresidencia** y
redistribuye **funciones**



[4-5] Economía y Empresa

100 días: Avanza el
ajuste, pero faltan
grandes **reformas**



[6] Economía y Empresa

Registran **pérdidas**
millonarias en 64 de 67
empresas estatales

PLURALIDAD MARCA LAS **CANDIDATURAS** A SUBNACIONALES

► 1.358 personas
postulan a liderar
los gobiernos
municipales

► La mayoría de
los contendientes
no son militantes,
han sido invitados

[2-3] Nacional



BRILLA EL CORSO DE CORSOS

La creatividad resaltó en los tres bloques de la fiesta en Cochabamba **Al cierre**

Nacional



Elecciones. En Bolivia son 77 aspirantes a las nueve gobernaciones departamentales. Además, de los 1.358 que postulan a las alcaldías

Elecciones subnacionales

Candidatos postulan desde la pluralidad y la ciudadanía

Política.

No todos los candidatos provienen de una estructura política

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Los candidatos para las elecciones subnacionales de marzo próximo surgen desde la pluralidad, la ciudadanía y, en muchos casos, al margen de los partidos políticos tradicionales.

Según analistas, la pluralidad implica que los candidatos no provienen de una única estructura, sino de una diversidad de organizaciones sociales y políticas que interactúan en la esfera pública.

Para la exvocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Dina Agustina Chuquimia Alvarado, los postulantes ya no emergen precisamente de los partidos políticos tradicionales, sino por invitación o por la pretensión de la persona de acceder al poder.

“La mayoría de los candidatos que estamos viendo hasta hoy no son militantes acérrimos de los partidos políticos que actualmente representan, salvo uno o dos”, enfatizó Chuquimia a **La Razón**.

“En la mayoría de los casos, los partidos políticos que han presentado a sus candidatos no son precisamente de las bases de sus militantes. Son simplemente invitaciones o directamente, las pretensiones del ciudadano por acceder al poder”, acotó la exautoridad.

En ese marco, para la analista, exsenadora y otrora diputada Erika Brockman, esta situación provoca que una gran cantidad de candidatos aparezca en la palestra, mareando a los votantes. “Hay que reconocer que la gente aparentemente está votando por cierta continuidad frente a la cantidad de candidatos que realmente marean a la gente. Incluso aquellos que querían un cambio, creo que están votando



JUSTAS. El país retorna a las urnas este domingo 22 de marzo para elegir autoridades.

ARCHIVO-LA RAZÓN

por la continuidad institucional”, puntualizó la analista en el programa Piedra Papel y Tinta de esta casa periodística.

De su lado, el excandidato vicepresidente y también analista, Gustavo Pedraza, los antiguos protagonistas salen del foco político y comisionan esas tareas a nuevos actores en escena.

“Yo creo que lo que ha pasado en el gobierno de la ciudad en los últimos ocho años, desde que Percy Fernández prácticamente sale del escenario principal y delega a otras personas, el municipio, el gobierno, el patrimonio ha sido asaltado. Es decir, el gobierno municipal que está cumpliendo cinco años y el anterior medio periodo se organizó aparentemente para robarle la ciudad”, manifestó Pedraza a ese medio.

Las elecciones subnacionales de Bolivia, programadas para el domingo 22 marzo de la presente gestión, presentan una pluralidad histórica con un récord de más de 34.600 candidaturas registradas para alcaldías, gobernaciones y asambleas. El Tribunal Supremo Electoral (TSE) publicó oficialmente las listas de candidatos habilitados el 15 de febrero de 2026.

Según el TSE, la oferta electoral incluye una amplia gama de partidos nacionales, agrupaciones ciudadanas locales y organizaciones de pueblos indígenas. Algunas de las siglas presentes son Partidos y alianzas políticas o agrupaciones ciudadanas.

PANORAMA. De acuerdo con los datos de Observación Ciudadana de la Democracia (OCD) de Bolivia, son 77 aspirantes a las nueve gobernaciones departamentales de Bolivia. Además, se cuentan 1.358 postulantes a los gobiernos autónomos municipales.

En ese mismo contexto, Chuquimia considera que la marejada de candidatos registrados demuestra que muy pocos representan verdaderamente a sus partidos u organizaciones ciudadanas.

“Si nos damos a la tarea de analizar los perfiles de quienes se han presentado como candidatos, estoy segura de que ninguno responde a la agrupación ciudadana a la cual está representando”, ar-



Votos. 'Hay que reconocer que aparentemente la gente votará por cierta continuidad frente a la cantidad' **Brockmann**

Análisis. Las elecciones subnacionales, programadas para marzo de 2026, presentan una pluralidad histórica'

Electoral. 'Cuando no hay sistema de partidos, no se puede comparar lo que ocurrió a nivel nacional.' **Brockmann**

408

Aspiran a llegar a la silla edil de La Paz

10

Candidatos postulan a la Gobernación cruceña



REGISTROS. Conteo de votos en un recinto electoral durante las subnacionales de 2021.

ARCHIVO-LA RAZÓN

‘Algunos nunca han participado en política’

La exvocal del TSE, Dina Chuquimia, hace una valoración de perfiles

R.A ■ LA PAZ

Ante la gran cantidad de candidatos para las subnacionales, la exvocal del TSE Dina Chuquimia considera que una parte importante nunca participó en política antes de postularse.

“Hay ciudadanos que nunca han participado en política, simplemente aparecieron, asumo que han sido invitados y creo que no cumplen con los estatutos correspondientes”.

Desde su perspectiva, es posible que los candidatos surjan de lo plural, pero “el ciudadano debería militar en ese partido”.

Asimismo, considera que para esta elección, los partidos o agrupaciones ciudadanas no revisaron los perfiles de los aspirantes, sino su popularidad ante la población para captar votantes a través de redes sociales como TikTok.



La exvocal Dina Chuquimia.

ARCHIVO-LA RAZÓN

guyó Dina Chuquimia.

Lanzó como ejemplos al exvocal Tahuichi Tahuichi Quispe y a Javier Iturralde, quienes según ella se buscaron alianzas para acceder a las subnacionales sin pertenecer a un partido específicamente.

CHUQUIMIA

‘La mayoría de los candidatos no son militantes acérrimos de los partidos’

“Fíjense ustedes con detenimiento, que hasta el mes de diciembre de la pasada gestión, Tahuichi era vocal del Tribunal Supremo Electoral y al día siguiente se lanza como candidato a la Alcaldía de la ciudad de El Alto, entonces esta persona nunca militó en ninguno de los partidos de su alianza. Lo mismo ha hecho (Javier) Iturralde, quien ha ido bus-

cando partidos y uno le abrió las puertas, así es candidato”, aseveró la exvocal.

CANDIDATURAS. Solo en el eje troncal del país, emerge una lista interminable de aspirantes tanto a la silla municipal como a las asambleas y gobernación departamental.

En el caso de La Paz, existen 29 organizaciones y alianzas políticas registradas. Catorce candidatos a las gobernaciones y 408 a los gobiernos municipales.

En Cochabamba, entre 22 organizaciones o agrupaciones, nueve aspiran a las gobernaciones y 189 a las alcaldías. Santa Cruz registra 10 postulantes a gobernación y 231 a las respectivas alcaldías; siendo que tiene 31 organizaciones en sus registros.

“Cuando no hay sistema de partidos nacionales, no se puede comparar lo que ocurrió a nivel nacional con lo que está ocurrien-

do ahora”, afirmó Brockmann en Piedra, Papel y Tinta.

Entretanto, Pedraza ve que esto se agrava debido a que “no hay una fuerza política que tenga presencia nacional”, por lo tanto los municipios quedan “muy alejados del campo político”.

VOTANTES. El padrón electoral de habilitados disminuyó un 1,8%, mientras los inhabilitados crecieron al 61,8% entre 2025 y 2026.

El padrón electoral para las elecciones subnacionales de 2026 registra 7.429.516 habilitados para votar, frente a 7.567.207 (padrón nacional) de las elecciones generales de 2025. La diferencia es de 137.691 ciudadanos menos, una disminución del 1,8% de habilitados con relación a las elecciones generales 2025, de acuerdo a la página web del Órgano Electoral Plurinacional de Bolivia.

Con ello, la tendencia de crecimiento sostenido que el padrón

electoral mostró desde la implementación del registro biométrico en 2009 parece romperse.

TSE

El padrón electoral disminuyó 1,8%, con respecto a la elección presidencial

El total de ciudadanos inscritos en el sistema electoral aumentó de 8.711.405 en 2025 a 8.849.272 en 2026. Es decir, 137.867 nuevos registrados, lo que cambia su situación actual; mientras los inhabilitados crecen, los habilitados disminuyen, según OCD.

El fenómeno no se limita a los adultos mayores. Los grupos de 18 a 20 y de 26 a 30 años también presentan incrementos elevados en el número de inhabilitados.

Encuestas actúan como termómetro

Surgen viejos conocidos y otros que inician sus caminos en la política

R.A ■ LA PAZ

Ante la abrumadora cuantía de candidatos en la oferta electoral, las encuestas actúan como termómetro de la opinión pública y muestran a priori la intención de voto de la población con miras a las justas electorales.

La primera oficial y avalada por el Tribunal Supremo Electoral

(TSE) es la de la cadena televisiva Unitel. Tras los resultados presentados, la coyuntura revela una fragmentación y un presunto final de hegemonía política.

Pedraza ve que esto se agrava debido a que “no hay una fuerza política que tenga presencia nacional”, por lo tanto los municipios quedan “muy alejados del campo político nacional”.

Según esa pesquisa, en Santa Cruz Luis Fernando Camacho (Creemos) lidera la intención de voto en la Gobernación (29,3%),

seguido por Juan Pablo Velasco de Libre (19%). Para la Alcaldía el predilecto por ahora es Manuel Saavedra de VOS con el 66,3% y en segundo lugar Gary Añez (PSC) con el 7,5%.

En Cochabamba, el candidato Leonardo Loza (A-UPP) lidera la encuesta con el 16,8%, Sergio Rodríguez (APB-Súmate) le sigue los pasos con el 10%. Para la Alcaldía, el actual burgomaestre Manfred Reyes (APB-Súmate) arrasa con el 46,1% y su más próximo escolta es la periodista Rocío Molina

(Unidos) con un 11,9%.

En cuanto a La Paz, la pelea es algo más cerrada. César Dockweiler de IH toma la delantera (21,6%) seguido por Waldo Albarracín de la agrupación Vencéremos (11,9%). Luis Revilla (Patria-Sol) tiene preferencia para la Gobernación con el 17,4% y Félix Patzi (MTS) acopia el 10,9%.

Para el presidente del TSE, Gustavo Ávila, estas elecciones adquieren mayor dimensión, ya que se eligen a 5.000 autoridades ante las 300 de las nacionales.



El Tribunal Supremo Electoral.

RAZÓN

Economía y empresa



Balance. El Gobierno heredó una economía marcada por la falta de dólares, caída de reservas internacionales, dificultades para importar combustibles y un déficit fiscal elevado y optó por priorizar medidas de impacto.

1

'Economía ordenada'

Entre las principales medidas adoptadas por el gobierno de Rodrigo Paz está el ordenamiento del gasto público para reducir el déficit fiscal. El ministerio de Economía inició el pago de deudas a aquellos pequeños proveedores y la reorganización del gasto público "con un presupuesto que refleje la realidad del país". Además, dispuso la eliminación del subsidio de la harina, lo que generó el incremento del precio del pan de batallas de 50 centavos a 80 centavos. El Gobierno aplica también recortes de entre 30% y 44% de personal en ministerios y entidades gubernamentales, la prohibición de nuevas contrataciones y congelamiento de incrementos salariales para la gestión 2026. Asimismo, se apunta a la transformación tecnológica del Estado, orientada a mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión pública.

2

Retiro del subsidio a combustibles

La principal medida ejecutada por el Gobierno fue el retiro de la subvención a los combustibles para aliviar la carga fiscal y frenar el contrabando de carburantes. Desde diciembre de 2025 rigen nuevos precios. El litro de gasolina subió de Bs 3,72 a Bs 6,69 y el litro de diésel de Bs 3,74 a Bs 9,80. Tras el ajuste, se realiza un control del abastecimiento y la revisión de contratos de importación. El combustible se vende más caro; sin embargo, existen centenares de denuncias por la mala calidad de la gasolina, que provocó daños en vehículos. YPFB activó un seguro solidario para resarcir a los conductores afectados. Además, el Gobierno aprobó, de manera excepcional, que Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y las refinerías puedan importar petróleo para garantizar el abastecimiento.

3

Alivios tributarios

Al cumplir los 100 días, el Gobierno lanzó un paquete de cinco medidas tributarias orientadas a dinamizar la economía y aliviar la carga impositiva de empresas y contribuyentes. Las disposiciones incluyen condonación de deudas, reducción de plazos de fiscalización, ajustes al Impuesto al Valor Agregado (IVA) y la creación de un nuevo régimen tributario. El perdono tributario será para quienes tengan deudas hasta el 31 de diciembre de 2017 y por montos menores a Bs 10 millones. La prescripción de los plazos de fiscalización se reducirá de 8 a 4 años y se anunció la creación del régimen tributario para promover la formalización. Diputados aprobó la eliminación del Impuesto a las Transacciones Financieras y el crédito fiscal al 100% de las facturas por combustible y rechazó el Impuesto a las Grandes Fortunas (IGF).

Estabilización económica

Avanza el ajuste, pero faltan las grandes reformas

Evaluación.

Dos analistas repasan la medidas del Gobierno en 100 días

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Al cumplirse 100 días desde que Rodrigo Paz Pereira asumió la presidencia del Estado, su gobierno afronta un balance regular, con decisiones económicas importantes, pero con efectos aún en desarrollo y enormes desafíos pendientes.

Dos analistas repasaron en **La Razón** la gestión gubernamental y coincidieron en que se trata de un comienzo "tibio", pues el "ajuste real" aún está postergado.

El Gobierno aseguró a lo largo de esta semana haber logrado una primera fase de estabilización económica tras recibir un Estado con severos desequilibrios fiscales, escasez de divisas y tensiones sociales acumuladas.

La administración sostiene que el objetivo inicial fue "evitar el colapso" y ordenar las cuentas pú-



ANÁLISIS. La principal medida del Gobierno fue levantar el subsidio a los combustibles y terminar con las filas.

blicas, mientras prepara un paquete de reformas estructurales.

El Gobierno heredó una economía marcada por la falta de dólares, caída de reservas internacionales, dificultades para importar combustibles y un déficit fiscal elevado. La presión sobre el tipo de cambio paralelo y la inflación golpeaban el poder adquisitivo de la población.

En ese contexto, el presidente Paz optó por priorizar medidas de



impacto inmediato para frenar el deterioro macroeconómico y enviar señales de disciplina fiscal.

La decisión más trascendental de este primer tramo fue la eliminación del subsidio a los combustibles, que durante años representó una carga para el Tesoro y que incentivaba el contrabando.

La medida tuvo efectos inmediatos en los costos del transporte y productos básicos, generando protestas. No obstante, el Ejecuti-

vo defendió la decisión como "inevitable" para reducir el déficit.

Para amortiguar el impacto, se aprobaron bonos focalizados para sectores vulnerables, ajustes salariales y alivios tributarios. Se incrementó el salario mínimo nacional de Bs 2.750 a Bs 3.300.

También se encaró la revisión administrativa de ministerios y empresas estatales. El Gobierno inició auditorías y procesos de reorganización para transparentar cuentas y mejorar la eficiencia.

Entre los primeros resultados está el haber alcanzado un superávit fiscal de más de Bs 3.000 millones en enero, lograr la reducción del riesgo país y generar confianza en los organismos internacionales, que comprometieron créditos para Bolivia por más de \$us 8.000 millones.

Paz remarcó que este año es para "ordenar la casa" antes de avanzar hacia transformaciones más profundas en áreas estratégicas como hidrocarburos, minería e inversión extranjera. "Nos queda mucho, mucho por hacer. Hoy día este barco está flotando, está estabilizado", afirmó Paz.

Sin embargo, sin mayoría propia en la Asamblea Legislativa, el oficialismo enfrenta el desafío de negociar cada proyecto de ley. Analistas advierten que la sostenibilidad de las medidas dependerá de la capacidad de construir consensos. Hasta ahora, el Órga-

Mauricio Ríos. 'Hay una estabilización con hilos que posterga el ajuste real y magnifica los aciertos ajenos'

Vladimir Torrez. 'La luna de miel del Gobierno con la población terminó por las medidas duras, pero necesarias'

Mauricio Ríos. 'El Gobierno aún navega en un período de adaptación política, resistencia opositora y autobombo'

Aranceles y comercio exterior

El Gobierno dispuso arancel cero para la importación de productos tecnológicos (celulares, computadoras), electrodomésticos, maquinaria agrícola, repuestos de vehículos y soya, buscando abaratar costos, combatir el contrabando y fomentar la industria.

Además, aprobó el Decreto Supremo 5547 para la importación con arancel cero de soya hasta el 31 de diciembre de 2026.

En enero, el presidente Rodrigo Paz anunció el inicio de exportaciones de carne a Egipto, marcando el ingreso del país a un mercado de más de 118 millones de habitantes.

Y autorizó la exportación de 880.000 toneladas de grano sin cupos adicionales hasta fin de año.

La Aduana avanza en la modernización de los procesos aduaneros y la facilitación del comercio exterior con cooperación internacional.

Dólares, créditos y diplomacia

Una de las primeras tareas del Gobierno de Rodrigo Paz fue ordenar el tipo de cambio del dólar mediante la publicación diaria de parte del Banco Central de Bolivia del "tipo de cambio referencial". Además, consolidó el financiamiento de unos \$us 8.000 millones con el BID, CAF y Banco Mundial, lo que reforzó las Reservas Internacionales Netas, que a fin de enero llegaron a \$us 4.041 millones, según el ministro de Economía. La obtención de financiamiento tiene que ver con la diplomacia económica que ejecuta el Gobierno. Bolivia acudió a foros internacionales clave, como el Foro Económico Mundial de Davos, los espacios de diálogo del Mercosur y el de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina. Ese desempeño es valorado a nivel internacional, pues el riesgo país se ubicó por debajo de los 500 puntos básicos.

Lucha contra la corrupción

Desde que inició la gestión, el Gobierno destapó varios casos de corrupción, principalmente en YPFB y Emapa, casos por los que hay exministros y exfuncionarios encarcelados.

El ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, informó que auditorías detectaron que aproximadamente \$us 8.000 millones de dólares habrían sido drenados de empresas públicas, identificando unas 340 denuncias.

Se creó una Comisión de la Verdad para investigar presuntos casos de corrupción en el sector de los hidrocarburos vinculados a la administración anterior. Se suman actuales denuncias por presunto sobreprecio en la importación de combustibles por YPFB. Además, retomaron investigaciones como el desvío de recursos en el Fondo Indígena que salpica a exautoridades como el ex-presidente Luis Arce, recluso en la cárcel.

no Ejecutivo ha gobernado principalmente mediante decretos.

El analista económico y financiero, Mauricio Ríos García, consideró que los primeros 100 días de Rodrigo Paz se caracterizaron "por un ajuste fiscal tibio y gradual que ha logrado un superávit primario mensual aislado, desacelerando mínimamente el déficit y estabilizado algunas variables macroeconómicas aparentes, como una caída en el riesgo país que en realidad es sistémica".

Ríos resumió estos 100 primeros días como "una estabilización con hilos que posterga el ajuste real, magnifica aciertos ajenos y acumula riesgos que explotarán si no se deja la tibieza".

Remarcó que ese progreso macro llegó acompañado de un "brutal" costo social y operativo. Y detalló "el escándalo de la gasolina de peor calidad y dos veces más cara, la pobreza que se agrava con la devaluación de facto del boliviano y la actividad económica se estanca en recesión".

"En resumen, una calificación mixta: positiva en números men-

suales efímeros, pero negativa en el impacto cotidiano sobre la población y la credibilidad perdida".

El analista Vladimir Torrez coincide: los 100 días del gobierno de Paz tienen cosas positivas y también negativas. Destacó que es el inicio para solucionar la crisis económica. "Muchas de ellas impopulares y que lo enfrentaron con organizaciones sociales beneficiarias del anterior régimen, pero que, con todos sus problemas, serán clave para la estabilización".

Y remarcó la mejora de Bolivia en el riesgo para inversiones internacionales y la estabilización del precio del dólar paralelo, "pese a que la inflación es alta".

Además, señaló la importancia del giro pragmático del país en la política exterior. "La política exterior debe ser manejada con un sentido práctico y abierto a los negocios con todos los países y actores internacionales".

En el lado negativo señala el problema de la calidad de la gasolina "que revela lo frágil que es el plan gubernamental para la provisión de ese carburante".

Asimismo, indicó que Paz está pagando el precio de no haber realizado sustituciones y desvinculaciones de manera oportuna en la alta burocracia y en los mandos medios de la administración pública.

Observó también que el Gobierno tiene una línea comunicacional débil y contradictoria, y la forma de gobernar por decreto.

En criterio del analista Ríos, los primeros 100 días de Gobierno aún marcan un rumbo incierto hacia una estabilización gradual que achica mínimamente el Estado, "con medidas que recortaron gasto público, pero alineadas con principios tibios que estiran el modelo heredado".

En ese contexto, Ríos considera que las expectativas no han sido cumplidas a cabalidad. "Paz prometió una estabilización valiente contra el legado masista, pero lo implementó con un gradualismo que bordea el problema en vez de cortarlo de raíz", dijo a La Razón.

Y consideró que si bien se lograron resultados iniciales con superávit en enero, se "desdibujó"

por errores de gestión y "comunicación torpe".

Vladimir Torrez coincidió y dijo que el Gobierno cumplió parcialmente las expectativas y recordó que el "tiempo de gracia, su luna de miel con la población" terminó por medidas "duras pero necesarias".

FUTURO. La siguiente etapa gubernamental apunta a reformas estructurales orientadas a atraer inversión, fortalecer la producción y estabilizar el mercado cambiario. Para Paz, la estabilización es solo el primer paso, el objetivo es sentar bases para un nuevo ciclo de crecimiento.

Ríos considera que entre los pendientes clave figuran la depuración real de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH). Además, la aprobación de una nueva ley de hidrocarburos, la eliminación de controles de precios y capitales, la reforma laboral y la detención del financiamiento del Banco Central de Bolivia a Hacienda.

"También quedaron sin resol-

ver el recorte estructural del gasto público, la privatización o cierre de empresas públicas quebradas, la liberación del comercio exterior y la atracción de inversión extranjera directa", complementó.

Torrez, en cambio, identifica dos tareas principales que aún están pendientes: la lucha contra la corrupción y el uso adecuado de los créditos internacionales para evitar que sean desviados.

Ríos remarcó que el mayor reto para el Gobierno es abandonar el gradualismo y sostener un ajuste fiscal real sin generar un estallido social.

Apunta además a que debe equilibrarse la macroestabilidad "con la recuperación del poder adquisitivo y aprovechar vientos de cola globales para mantener el apoyo popular".

Los primeros 100 días ya pasaron. Ahora el desafío para el Gobierno será traducir la estabilización inicial en crecimiento sostenido y recuperación del poder adquisitivo, en un contexto social que demanda resultados concretos en el corto plazo.

Sin decisiones, hay riesgos sociales y económicos



El analista Mauricio Ríos.

Analistas apuntan a las reformas que deben aplicarse a corto plazo

E. I. ■ LA PAZ

Los analistas Mauricio Ríos y Vladimir Torrez coinciden en la urgencia de que el Gobierno asuma nuevas medidas, principalmente, para estabilizar la economía del país, caso contrario podrían devenir riesgos sociales y económicos.

"Si no se acelera la aprobación de leyes clave y profundiza el ajus-

te fiscal, enfrenta riesgos como un rebrote de protestas y bloqueos por el escándalo de la gasolina; una profundización de la recesión con caída del PIB y desempleo en alza, y tensiones sociales que podrían derivar en ultimátums masivos o rebelión fiscal en provincias", alertó en La Razón.

Asimismo, considera que deben firmarse acuerdos con multilaterales o inversores, caso contrario "podría haber presiones en el dólar paralelo y una mayor contracción del consumo, exacerbando la pobreza, la desigualdad y la erosión del apoyo popular, con una crisis que se acumula despacio y explota de golpe".

Torrez remarca que, si bien existe ya un rumbo trazado para la recuperación económica del país, urgen otras medidas concretas. "No cabe duda que aún es un gobierno de transición hacia la recuperación o hacia el fracaso y la convulsión social por las duras medidas que debe asumir para el ajuste. Eso lo veremos en los próximos seis meses", dijo.

Ríos observa, además, falta de coherencia entre el discurso de reformas estructurales y la aplicación de medidas de hecho.

"Aspectos clave como la depuración de YPFB, la nueva ley de hidrocarburos y la liberación de mercados quedaron postergados por limitaciones políticas y gradualismo riesgoso. Esta desalineación se ve en el uso limitado de herramientas disponibles para implementar un programa ambicioso, pese a costos sociales y la magnificación de aciertos ajenos".

YPFB aumenta controles para una mejor calidad



El control a combustibles.

COMBUSTIBLES. La estatal informó que aplica cinco medidas de mejora

E. I. ■ LA PAZ

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) asumió cinco medidas para resguardar la calidad de los combustibles líquidos que comercializa en el mercado interno, anunció Sebastián Daroca Oller, vicepresidente nacional de Operaciones de la estatal.

Como primera medida, YPFB incrementó los análisis de control de calidad en los diversos puntos de la cadena bajo su responsabilidad. “Desde las plantas internacionales que nos venden el pro-

ducto hemos realizado inspecciones para hacer el seguimiento de la calidad en todos los eslabones de esta cadena logística”, explicó.

La segunda medida consiste en implementar un programa de limpieza en todos los tanques de almacenaje. “Son tanques que están en operación y con la carga suficiente para darnos autonomía”. Además, el tercer punto está relacionado con parámetros de calidad más exigentes para el producto a importar, en relación con los establecidos por la normativa.

“Les hemos dicho a nuestros proveedores que, a partir de ahora, los parámetros de calidad serán más exigentes”, acotó.

Como cuarta medida, la esta-

tal petrolera adquirirá productos adicionales que permitan aditivar la gasolina. “En base a la investigación que hemos realizado en la cadena logística y de almacenamiento, hemos identificado que necesitamos incorporar ciertos aditivos a la gasolina para darle mayor estabilidad”.

Y como última medida, YPFB programará el incremento de la producción nacional a través de la importación de crudo. “Estamos programando incrementar la producción de nuestras refinerías, que trabajan al 30%, cuando tenemos una capacidad instalada que podría abastecer fácilmente el 80% de nuestra demanda”, remarcó el ejecutivo.



CRISIS. Quipus es una de las empresas más deficitarias, según un informe.



Identifican pérdidas millonarias en 64 de 67 empresas estatales

Evaluación. La OFEP informó daños por Bs 8.000 millones y 14 empresas en quiebra

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

La Oficina Técnica para el Fortalecimiento de Empresas Estatales reportó que 64 de las 67 empresas públicas operan con pérdidas económicas y solo tres — YPFB, ENDE y Comibol — generan utilidades, aunque no con estándares de eficiencia.

El director ejecutivo de la oficina, Pablo Camacho, aseguró que 14 de estas empresas presentan quiebra técnica, situación en la que las pérdidas superan el valor de inversión inicial. Entre las compañías más críticas se encuentran YLB (Yacimientos de Litio Bolivianos), Quipus, Papelbol, San Buenaventura y la Empresa de Servicios Aéreos.

“Estos recursos no pertenecen a gobiernos anteriores, son recursos de los 11,5 millones de bolivianos, que lamentablemente se perdieron en proyectos que no generaron desarrollo ni crecimiento”, enfatizó Camacho citado por ABL.

Asimismo, explicó que las pérdidas acumuladas de todas las empresas estatales superan los Bs 8.000 millones, cifra “que podría haber transformado significativamente la economía nacional si se hubieran gestionado adecuadamente”, aseveró. Es el caso de la empresa de servicios aéreos bolivianos, que nació con un patrimonio de Bs 52 millones y acumuló pérdidas de Bs 47 millones a 2024.

Camacho criticó la creación de otras empresas estatales que, se-

gún su análisis, no respondieron a necesidades reales del país. Proyectos como Quipus y Papelbol habrían sido diseñados más para consumo interno del gobierno anterior que para eficiencia productiva, generando estructuras burocráticas sin resultados tangibles.

Además, algunas empresas recibieron periodos de gracia de hasta 13 años para el pago de créditos, como San Buenaventura y la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA).

Camacho anunció que el informe técnico, que supera las 140 páginas, será presentado al Gabinete de ministros, donde se evaluarán medidas específicas para cada empresa. Se prevé la realización de auditorías integrales para determinar daños económicos y posibles responsabilidades.

“Se debe garantizar transparencia en el manejo de los recursos públicos”, acotó.

Asimismo, agregó que se identificó vencimientos de deuda pendientes de reprogramación, así como obligaciones financieras que deberán atenderse durante la gestión 2026. Cada empresa recibirá un tratamiento diferenciado y se buscará optimizar la gestión de las entidades públicas.

Asosur rechaza precintado de surtidor

GASOLINA. Califica de arbitraria la decisión de la ANH en La Paz

E. I. ■ LA PAZ

La Asociación Departamental de Surtidores Comercializadores Privados de Hidrocarburos y Derivados (Asosur) La Paz rechazó las actuaciones “ilegales y arbitrarias” de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, que precintó un surtidor.

Mediante un comunicado, la entidad denunció vulneración de los derechos de las estaciones de servicio y la seguridad jurídica del sector.

“Hoy estamos siendo testigos de un acto completamente ilegal, donde se está procediendo al precintado de una estación de servicio que comercializa gasolina, basándose en una supuesta irregularidad de la calidad del combustible ocurrida el 4 de febrero, es decir, después de dos semanas”, dice el comunicado.

Y reclama que esa medida no respetó el debido proceso ni lo dispuesto en el Reglamento de Calidad de Carburantes, “lo cual representa una clara violación de los derechos de los operadores”.

El reporte remarca que las estaciones de servicio solo comercializan el combustible que les distribuye Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos, que, además, cuenta con un sistema de monitoreo GPS. La entidad advierte, además, que las “estaciones de servicio no retirarán productos de la Planta Senkata hasta que garanticen que los mismos cumplen con los estándares de calidad.

Ciudades

Queja. El gobierno municipal de La Paz presentó hace meses una denuncia; sin embargo, hasta el momento, no se toman acciones

Investigación.

Un equipo de la red ANA evidenció la existencia de socavones

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Las operaciones mineras en áreas que circundan la represa Incachaca, en la ciudad de La Paz, continúan pese a las denuncias presentadas hace unos meses por el gobierno municipal ante la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera (AJAM).

El alcalde Iván Arias afirmó que, hasta la fecha, no se han asumido acciones efectivas para su control o suspensión de las actividades.

La autoridad señaló que la municipalidad realizó una inspección técnica en el área y evidenció actividades que incluso estarían alterando el curso natural del río Orkojahuirá.

“Hace menos de dos meses he ido a hacer otra inspección y he visto el desvío del agua. He denunciado ante la AJAM cómo, en la bajada del río, especialmente en el río Orkojahuirá, hay operaciones mineras que están desviando su curso. ¿Qué hace la AJAM? Mira al cielo y no hace nada”, cuestionó el alcalde.

Indicó que la fiscalización, suspensión o retiro de actividades mineras no forman parte de las competencias legales municipales, por lo que esas acciones corresponden a la AJAM, instancia que no habría actuado pese a las alertas presentadas.

El alcalde paceño expresó su



MINERÍA. La represa de Incachaca, en La Paz, está rodeada de actividades mineras, según la Alcaldía.

Arias denuncia operaciones mineras cerca de Incachaca

preocupación por el impacto ambiental y los riesgos asociados a la alteración de cursos de agua. Insistió en que la falta de intervención de las autoridades competentes permite la continuidad de estas actividades.

Acotó que se espera que las instancias con atribución legal asuman acciones inmediatas y ejerzan un control efectivo sobre las actividades mineras en la



zona, a fin de prevenir mayores riesgos ambientales y urbanos.

Según un reportaje de la Agencia de Noticias Ambientales (ANA) aproximadamente 40 metros de la parte norte de la represa, existen socavones, instalaciones y trabajos mineros de una empresa minera llamada Progreso.

Una muestra de agua tomada por el equipo de ANA develó contaminación en aguas de Incachaca.

Convenio permitirá instalación de luminarias

La Alcaldía de La Paz y una empresa privada firmaron el acuerdo

R. F. ■ LA PAZ

El gobierno municipal de La Paz, representado por el alcalde Iván Arias, firmó el contrato para la renovación integral del sistema de alumbrado público mediante la instalación de 60.000 luminarias con tecnología LED de última generación, mismas que reemplazarán a las luces de mercurio actuales con una inversión de Bs 290 millones.

El proyecto busca transformar estructuralmente la iluminación de la ciudad y avanzar hacia un modelo urbano más moderno, eficiente y sostenible que sea administrado por la empresa privada.

El plan será ejecutado por Teletec Bolivia con respaldo del grupo Teletec de México bajo un modelo de concesión por 20 años con inversión 100% privada.



Autoridades firman del convenio..

Acusado por crimen de Yuvinka recupera su libertad



Alex Mamani recupera su libertad.

La Fiscalía informó que se realizó la aprehensión del verdadero autor del crimen

R. F. ■ LA PAZ

Tras más de un mes privado de libertad, Alex Mamani, de 24 años, acusado injustamente por la muerte de la niña Yuvinka en Santa Cruz, recuperó ayer su libertad, luego de que las autoridades dieran con el verdadero autor del crimen.

Entre lágrimas, Alex brindó una conferencia de prensa en la

que señaló que no tomará acciones legales contra quienes determinaron su detención y que, por ahora, solo quiere limpiar su imagen y retomar su vida.

“Yo siempre dije que era inocente, pero no me creyeron. Ahora solo quiero continuar con mi vida; hay un Dios que todo lo ve”, señaló Alex.

El joven, esposo de la hermana de Yuvinka, había llegado al país desde Chile para pasar las fiestas de fin de año y, cuando ocurrió el crimen, se aprestaba a regresar al

vecino país, donde trabajaba.

Unas manchas hemáticas en una de sus prendas de vestir levantaron sospechas entre los investigadores del caso. Sin embargo, sin una investigación exhaustiva, apuntaron a Alex como presunto autor del crimen y la Justicia dictó su detención. Finalmente, el viernes el Ministerio Público informó que el caso fue esclarecido y que se halló al verdadero infanticida de la niña.

La niña Yuvinka fue reportada como desaparecida el 6 de enero

y su cuerpo fue encontrado cuatro días después, a unos 500 metros de su casa, en el municipio de La Guardia, a unos 20 kilómetros de la ciudad de Santa Cruz.

Según las autoridades, el agresor abusó sexualmente de la menor y luego la golpeó y asfixió con un cinturón hasta causar la muerte.

El proceso dio un giro decisivo tras una pericia genética considerada concluyente por el Ministerio Público, que derivó en la aprehensión del tío político de la menor como presunto autor del crimen.

Sociedad



Surgimiento. El fenómeno tiene sus raíces en foros digitales de los años noventa, cuando personas compartían una identificación interna con animales

Fenómeno Therian

Crece la tendencia de humanos con identidad animal

Inclinación.

En el país comienza a surgir la inclinación therian

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Imágenes de jóvenes corriendo en calles y parques de ciudades de varios países con máscaras de animales han captado la atención en las redes sociales. Este comportamiento, conocido como 'therian', refleja una identidad que va más allá de la simple apariencia.

Así, el término therian se ha instalado con fuerza en la conversación digital durante los últimos meses. En TikTok, Instagram y YouTube es común ver a adolescentes que aseguran identificarse con animales no humanos. Esta tendencia va en aumento.

Los therians son personas que se identifican, en un plano psicológico o espiritual, con un animal no humano. Se trata de un fenómeno social y cultural que no implica una transformación física ni la creencia de poseer un cuerpo distinto, sino una vivencia interna de identidad.

El término proviene del inglés therianthropy, que a su vez deriva del griego antiguo *therion* —que quiere decir bestia o animal salvaje—, y *ánthropos* —humano—. Así, el término se refiere a la capacidad espiritual de transformarse en animal, pero esta transformación no se daría de manera física, sino de experimentar una conexión interior con un animal determinado.

El fenómeno therian tiene sus raíces en los foros digitales de los años 1990. En ese entonces, personas que compartían una identificación interna con animales comenzaron a intercambiar vivencias y a construir un lenguaje propio, señala un reporte de Infobae.

Las creencias relacionadas



FENÓMENO. Los therians son un fenómeno mundial de personas que se sienten animales. La tendencia, de a poco, se expande en varios países.



BOLIVIA. El fenómeno therian comienza a aparecer en el país.

con híbridos humano-animal existen desde la antigüedad, presentes en mitologías y leyendas como la licantrópía. Sin embargo, la identidad therian como comunidad contemporánea surgió en la década de 1990 en foros de internet, donde comenzaron a organizarse espacios de discusión sobre estas experiencias, menciona otro reporte de El País.

Sin embargo, el salto a la popularidad de los therian llegó con el auge de las redes sociales, y hoy es común ver a jóvenes imitando movimientos y sonidos de animales, o corriendo a cuatro patas.

En el vecino país de Argentina, donde la tendencia va en ascenso, la popularidad del movimiento creció tras la difusión de imágenes de adolescentes usando máscaras

de lobos y zorros, lo que desató un aluvión de comentarios, memes y debates en redes sociales.

La viralización empujó a organizar encuentros presenciales. Así, lo que nació en comunidades online empezó a verse en plazas de la ciudad de Buenos Aires, pero también en Jujuy, Salta, Mendoza, Misiones, Chaco, Río Negro y Santa Cruz. En esta última provincia patagónica, precisamente en la localidad de Calta Olivia, una reunión fue suspendida tras una ola de mensajes discriminatorios y ofensivos en redes sociales.

Además, en Allen, ya se organizó la convocatoria a una especie de "escuela" informal en una plaza, donde se invita a aprender a "caminar, saltar, comportarse y ladrar como tu animal therian".



Crecimiento. El salto a la popularidad de los therian llegó con la expansión de las redes sociales

Rechazo. Una parte de la sociedad rechaza el fenómeno therian y comenzaron a surgir grupos de ataque

Análisis. Según psicólogos, el fenómeno debe entenderse como una forma de habitar el mundo y construir identidad

Características y expresiones de los therians

- Se identifican con animales como lobos, gatos o zorros, pero reconocen su condición humana.
- Consideran su identidad una vivencia psicológica o espiritual, no un trastorno mental.
- Construyen espacios de encuentro tanto virtuales como presenciales para compartir experiencias.
- Saltan, corren o se desplazan en cuatro patas, imitando el movimiento del animal con el que se identifican.
- Utilizan accesorios como máscaras, orejas o colas de animales para reforzar la conexión simbólica con su teriotipo.
- Hay momentos en los que describen sentirse más conectados con su animal interior.



Las reacciones ante el movimiento son variadas: mientras algunos defienden la subcultura y resaltan la importancia de respetar las búsquedas personales de identidad, otros cuestionan

para encuentros en el país.

La tendencia therian genera polémica entre personas que la apoyan, en su mayoría adolescentes y jóvenes, hay otro sector de la sociedad que expresa su rechazo. Es así que también surgieron en redes sociales, como TikTok y Telegram, movimientos autodenominados "Therian hunters" o "Cazadores de therians" donde se promueven burlas, amenazas y hasta encuentros para agredir físicamente a adolescentes y expulsarlos de espacios público.

En Argentina surgió la llamada "Asociación de Cazadores de Therians", que incita abiertamente a la persecución de estos jóvenes.

La preocupación aumentó tras reportarse incidentes en el Barrio Chino de Buenos Aires y en la ciudad de Córdoba, donde tensiones entre grupos derivaron en agresiones.

GUILLERMO HIDALGO

'La identidad therian no debe ser catalogada como una enfermedad'

hasta dónde debe llegar la aceptación, especialmente tras incidentes como el de una menor de edad mordida en Córdoba.

Según relató la madre de la adolescente, su hija fue abordada por un grupo de entre tres y cuatro jóvenes que vestían máscaras de animales, principalmente de lobos y perros. En un primer momento, comenzaron a olfatearla y a perseguirla, lo que la joven interpretó como una broma.

INCIDENTES. Sin embargo, la situación escaló cuando uno de ellos la mordió en el tobillo, provocándole una herida. Asustada, la adolescente se retiró del lugar.

En otros videos popularizados en TikTok, se puede ver cómo personas identificadas como therians se relacionan con perros y otros animales en plazas y parques.

En Bolivia comienza la aparición de los therians, de forma particular en la ciudad de Santa Cruz, donde un grupo de jóvenes salió a las calles con disfraces de lobos, gatos o zorros.

Una joven, también de Santa Cruz, se hizo viral al identificarse como zorro ártico y ya comienzan a circular convocatorias

'Jóvenes buscan el refugio que no hallan en humanos'

La aparición de los therian ha motivado una serie de análisis académicos

R. F. ■ LA PAZ

Un análisis del psicólogo Rodrigo Ayo, entrevistado por la red Uno, señala que la tendencia therian es una señal de una búsqueda de identidad "desesperada" de adolescentes y jóvenes de la denominada "Generación Z" quienes ven en el fenómeno el refugio que no encuentran entre los humanos.

Según el especialista, antes de juzgar la conducta como una simple moda, es necesario entender el trasfondo psicológico de quienes se identifican con ese tipo de comunidades.

"Aquí hay una búsqueda de identidad. Más que asustarnos y decir '¿por qué mi hijo se ha vuelto perro?', esto debe llevarnos a cuestionar en qué sociedad estamos viviendo que no le brinda la posibilidad de identificarse", señaló.

Asimismo, consideró que los therians surgen como una respuesta a la soledad y la falta de encaje social. "Lo cierto es que te está hablando probablemente de un joven que no encajaba, que no se sentía bien en la sociedad. Aquí hay un símbolo que genera identidad y, más bien, habría que preguntarse ¿qué herida está tapando con esto?", cuestionó.

El fenómeno therian es analizado por varias instancias, una de ellas DKT School, una plataforma de educación mexicana.

Según el psicólogo y coordinador de la institución, Guillermo Hidalgo, la identidad therian en jóvenes no debe ser catalogada automáticamente como una enfermedad. Explica que, aunque las personas pueden identificarse como therian, no existe aún una construcción social.

"Actualmente las personas pueden identificarse como 'therian', pero no hay una construcción social que reconozca a los 'therian' como una identidad, mucho menos como un trastorno a nivel científico", explicó Hidalgo en una entrevista con el portal Milenio.

Para el especialista, este fenómeno debe entenderse como una forma particular de habitar el mundo y de construir identidad, análoga a las subculturas juveniles de otras épocas, como los emos o los góticos.

Sin embargo, el especialista recomienda prestar atención a ciertos signos de alerta para identificar cuándo conviene buscar ayuda profesional. Por ejemplo, si la persona deja de percibirse como humana y adopta conductas autolesivas.

Si las acciones del menor de edad afectan o transgreden a terceros. Cuando la identificación como 'transespecie' genera un conflicto grave con la realidad cotidiana.



RODRIGO AYO

'Hay una búsqueda de identidad que debe llevar a cuestionarnos'

Especialistas advierten que el anonimato en redes sociales está deshumanizando a los menores y transformando el bullying en potenciales crímenes de odio.

Organizaciones de derechos digitales y especialistas en adolescencia piden actuar con rapidez, pues el paso del discurso de odio a la agresión física puede ser corto cuando el anonimato alimenta la impunidad.

Lo que hoy circula como "tendencia" puede convertirse en violencia real si no se toman medidas.



RECHAZO. Un joven therian experimentó el rechazo de un conductor de transporte público en Argentina.

Mundo



Tecnología. Washington no firmó la declaración de la gestión pasada. En esta edición hizo saber el viernes que rechazaba totalmente cualquier gobernanza mundial de inteligencia artificial (IA)

86

Países firmaron la declaración de este año

AFP ■ NUEVA DELHI

Decenas de países, entre ellos Estados Unidos y China, abogaron por una inteligencia artificial "segura, fiable y sólida", en una declaración común emitida el sábado al finalizar una cumbre celebrada en Nueva Delhi.

"Promover una IA segura, fiable y sólida es clave para construir confianza y maximizar beneficios económicos y sociales", reza la declaración suscrita por 86 países y organizaciones internacionales.

El comunicado oficial no incluye ningún compromiso concreto, pero destaca iniciativas voluntarias, como mancomunar capacidades de investigación en la IA a nivel internacional.

"Creemos que la promesa de la IA se cumple de la mejor manera sólo cuando sus beneficios se comparten con la humanidad", afirma el comunicado, publicado un día después de lo previsto.

La Cumbre sobre el Impacto de la IA, a la que asistieron miles de personas en Nueva Delhi, incluyendo directores ejecutivos de grandes empresas del sector, fue la cuarta cita anual sobre la inteligencia artificial generativa.

INTELIGENCIA. Estados Unidos no firmó la declaración del año pasado. En esta edición hizo saber el viernes que rechazaba "totalmente" cualquier gobernanza mundial de inteligencia artificial.

Horas antes el secretario gene-



REUNIÓN. La fotografía grupal de los asistentes a la cumbre sobre el impacto de la IA en Nueva Delhi.

La cumbre global de Nueva Delhi aboga por una 'IA segura'

India. Esta cita sobre impacto de la IA fue la cuarta junta anual sobre la temática

ral de Naciones Unidas, António Guterres, había confirmado la creación de una comisión científica destinada a "convertir el control humano en una realidad técnica" para la inteligencia artificial.

Entre los temas más candentes que se abordaron figuran las ventajas de la traducción multilingüe con IA, amenazas que esa tecnología puede suponer para el empleo y el consumo energético de los centros de datos.

"Reconociendo las crecientes

demandas de IA en materia de energía, infraestructura y recursos naturales, destacamos la importancia de desarrollar sistemas de IA eficientes desde el punto de vista energético", dice la nota.

Igualmente, alienta a adoptar marcos "apropiados" que "estimulen la innovación al tiempo que promueven el interés público".

Analistas avisaron que era improbable esperar compromisos concretos, ante la vaguedad de las promesas hechas antes.

Venezuela ordena que se libere a 379 presos

La presidenta interina destacó que se trata de un avance democrático

AFP ■ CARACAS

La justicia de Venezuela otorgó la libertad a 379 presos políticos después de la aprobación de una histórica ley de amnistía, anunció el parlamentario que verifica ese proceso impulsado por el gobierno tras la captura de Nicolás Maduro.

Horas antes, la presidenta Delcy Rodríguez defendió en un discurso en la televisora estatal que el instrumento marca un paso en la construcción de "una Venezuela más democrática, más justa, más libre".

Las 379 personas amnistiadas "deben ser excarceladas (...) entre la noche de hoy y la mañana de mañana (sábado)", anunció en una entrevista televisiva el diputado Jorge Arreaza, que encabeza la comisión legislativa que redactó la ley.



Pancarta por los presos.

Lula y Modi firman un acuerdo sobre minerales



Lula (izq.) y Modi en India.

Modi destacó que se trata de un acuerdo clave para las cadenas de suministro

AFP ■ NUEVA DELHI

India y Brasil firmaron el sábado en Nueva Delhi un acuerdo "pionero" sobre minerales críticos y tierras raras, tras un encuentro entre sus líderes, Narendra Modi y Luiz Inácio Lula da Silva.

El acuerdo es "un paso importante hacia la construcción de cadenas de suministro resilientes",

destacó Narendra Modi.

"Brasil es el mayor socio comercial de India en América Latina, y estamos comprometidos en llevar nuestro comercio bilateral por encima de 20.000 millones de dólares en los cinco próximos años", exteriorizó Modi.

"Nuestro comercio no son números, es un símbolo de nuestra confianza mutua", enfatizó.

"Ampliar las inversiones y la cooperación en materia de energías renovables y minerales críticos está en el núcleo del acuerdo pio-

nero que hemos firmado hoy", abundó Lula sobre este acuerdo, del que no se divulgaron detalles.

El gigante sudamericano posee las segundas mayores reservas mundiales de esos materiales, necesarios para la fabricación de productos tan diversos como vehículos eléctricos, paneles solares, celulares inteligentes, motores de avión y misiles guiados.

India, que busca reducir su dependencia de China, que es el principal exportador y domina la cadena de suministro en muchos

de esos minerales, amplió la producción y reciclaje, al tiempo que busca nuevos proveedores.

Además, los dos países firmaron otros nueve acuerdos y memorandos, relativos entre otros a cooperación digital y acceso equitativo a medicamentos.

Por su parte un funcionario de la cancillería india, P. Kumaran, manifestó que el mandatario brasileño "ofreció una presentación muy detallada sobre las sustanciales reservas de minerales críticos y tierras raras de Brasil".

alCierre



Contratos. Los ministerios de la Presidencia; de Desarrollo Productivo, Rural y Agua; y de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente asumen todos los procesos de contratación

Entidad.

Ahora recibirá apoyo de seis unidades del Ministerio de la Presidencia

ÉRIKA IBAÑEZ ■ LA PAZ

Mediante el Decreto Supremo 5552, el presidente Rodrigo Paz Pereira instruyó ayer la reestructuración de la Vicepresidencia del Estado y redistribuyó sus funciones y el presupuesto asignado para esta gestión.

Según la norma, publicada el viernes en la Gaceta Oficial, a partir de la fecha la Vicepresidencia contará con una estructura de apoyo en sus funciones, conformada por seis unidades específicas dependientes del Ministerio de la Presidencia.

Entre estas están la Jefatura de Gabinete, la Unidad de Archivo Histórico Legislativo y la Unidad de Asesoramiento Jurídico, todas bajo dependencia administrativa del Ministerio de la Presidencia.

“Bajo la independencia de los Órganos de Estado, únicamente las funciones legislativas desarrolladas por la Unidad de Gestión y Relacionamento Legislativo y la Unidad de Asesoramiento Jurídico Legislativo serán desarrolladas por la Vicepresidencia del Estado Plurinacional, de forma independiente, para el asesoramiento y apoyo de la Vicepresidenta o Vicepresidente”, se señala en el artículo 2 del decreto.

La normativa remarca que “la Vicepresidencia no podrá contar con representaciones regionales, departamentales, municipales ni sectoriales”. Asimismo, prohíbe



INSTITUCIÓN. La fachada de la Vicepresidencia de Bolivia. Sus presupuestos fueron redistribuidos.

Paz reestructura la Vicepresidencia y distribuye funciones

que esta instancia mantenga procesos administrativos o judiciales autónomos, los cuales deben ser asumidos por el Ministerio de la Presidencia.

Además en el texto se establece que el Ministerio de Desarrollo Productivo asuma funciones de investigación social al administrar el Centro de Investigaciones Sociocomunitarias (CIS).

Asimismo, restringe la continuidad de contratos y convenios previos, permitiendo que los ministerios receptores los ajusten o incluso los dejen sin efecto.

“Los Ministerios de la Presidencia; de Desarrollo Productivo, Rural y Agua; y de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente, en el marco del presente Decreto Supremo, asumirán, en lo que les corresponda, los procesos de contratación de bienes y servicios iniciados por la Vicepresidencia del Estado”, señala la disposición adicional tercera.

Además, remarca que los acuerdos, convenios, contratos e instrumentos legales, financieros y administrativos suscritos o asumidos por la Vicepresidencia son válidos

y serán también asumidos por los ministerios antes mencionados.

PRESUPUESTO. La disposición adicional primera del decreto indica que los “recursos presupuestarios aprobados en el Presupuesto General del Estado Gestión 2026 para la Vicepresidencia del Estado Plurinacional, a partir de la vigencia del presente Decreto Supremo, deberán ser transferidos a los Ministerios de la Presidencia; de Desarrollo Productivo, Rural y Agua; y de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente”.

Los comités cívicos apoyan el ferrobús

Provincias expresaron el apoyo al transporte en la Chiquitania

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Los comités cívicos provinciales y el Comité Pro Santa Cruz expresaron su apoyo firme a la reactivación del ferrobús a la Chiquitania, programada para el próximo 27 de febrero.

Tras seis años de suspensión, la reactivación del servicio, gestionado ante el Ministerio de Obras Públicas, busca impulsar el turismo, mejorar la conectividad y dinamizar la economía regional en beneficio de los pueblos del oriente boliviano. “Contentos y felices porque este 27 de febrero vuelve el ferro. Es una importante noticia para todos nuestros pueblos porque se reactivará la economía y el turismo de la Chiquitania”, expresó.

El ferrobús, con capacidad para 42 pasajeros, beneficiará directamente a las poblaciones de San José, Roboré, Chochís, Aguas Calientes, Carmen Rivero Tórrez y Puerto Quijarro.

El servicio será operado por la Empresa Ferroviaria Oriental S.A. “Un servicio ferroviario con poca gente u ocupación es un gasto para cualquier empresa; entonces lo suspendieron por la pandemia y debido a que la ocupación bajó muchísimo”, afirmó La directora de la Unidad Técnica de Ferrocarriles, Cynthia Aramayo.

Cochabamba vibra con el Corso de Corsos 2026



CREATIVIDAD. Integrantes de los grupos militares usan disfraces.

Más de 90 fraternidades, organizadas en 3 bloques, participaron en la entrada

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Desde tempranas horas, los cochabambinos se dieron cita ayer sábado en las arterias céntricas de la ciudad para vibrar y disfrutar el tradicional Corso de Corsos, que este año acogió a más de 90 fraternidades.

Para esta ocasión el Corso de Corsos organizó el ingreso de

comparsas en tres bloques: Comparsas tradicionales y urbanas, unidades militares y fraternidades autóctonas y folklóricas.

Distintas agrupaciones llenaron los ojos de los asistentes en graderías por sus destrezas en coreografías, creatividad en los atuendos y principalmente por el carisma de los participantes.

El alcalde Manfred Reyes Villa compartió con las fraternidades en la ruta establecida. La autoridad derrocó alegría junto a las familias cochabambinas.

Edson Ontiveros, director de Cultura de la Alcaldía, informó que la entrada estuvo dividida en tres bloques: el primero conformado por 24 comparsas entre urbanas y tradicionales; el segundo, por las guarniciones militares del ejército, fuerza aérea y armada; y un tercero por 74 fraternidades.

Los ojos de los asistentes se centraron en el ingreso de las unidades militares. Que en cada edición encantan al público con sus creativas creaciones de carrozas, disfraces y otros detalles.



Japón celebra el natalicio del Emperador Naruhito

Con motivo de celebrar el aniversario del natalicio de su Majestad el emperador Naruhito, el nuevo embajador de Japón en Bolivia, Shigeharu Orihara, ofreció una concurren-
rida recepción en los jardines de su residencia. Al menos 300 invitados, entre autoridades nacionales, miembros del cuerpo diplomático, repre-

sentantes de organismos internacionales y del sector empresarial, acudieron al evento. "Japón quiere ser un país que contribuya a los esfuerzos bolivianos para avanzar, por eso seguiremos caminando junto a ustedes con solidaridad y con una visión compartida. Progresamos y prosperamos juntos, hombro a hombro", señaló el embajador durante su discurso. Finalmente, todos los asistentes disfrutaron de comida tradicional japonesa y brindaron con sake, bebida típica del país oriental.

por: *Angela Zeballos*



1. Cuerpo diplomático.

2. Jesica Ambrosini, Joe Tordella y Estela Armoa.

3. Richard Porter y Bahram Shahabeddin.

4. Marcela Flores, Hiromi Orihara, Fernando Aramayo, Shigeharu Orihara y Víctor Hugo Balderrama.

5. Leslie Solomon, Charlie Solomon y Jea Rogers.

6. Luciana Iovine y Rasha Ismail.

7. Paul Kuijper, John Gelenter, Alfredo Troche y Beatriz Pierola.

8. Shigeharu Orihara, Eduardo Silva, Heydi Osinaga y Hiromi Orihara.

9. Eduardo Sosa, Evelin Samo, María Eugenia García y Alan Torres.



Marcas



Copas. Por la Libertadores solo jugó en Quito, perdió 3-1 ante El Nacional en 2023. En tanto, en las 8 Sudamericanas que disputó, ganó dos veces en el exterior, fue ante Melgar y Zulia



Nacional y su desafío de lograr una proeza

INTENSIDAD. Willam Álvarez y José Orellana en la práctica potosina en el Víctor Agustín Ugarte.

► Este miércoles 25, el club potosino jugará su destino en la copa, en Rio, ante Botafogo

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

El segundo equipo boliviano en escena internacional, Nacional Potosí, decidirá su futuro en la Libertadores este miércoles en Rio de Janeiro, ante Botafogo. El estadio Nilton Santos será escenario del encuentro desde las 20.30 HB, donde el conjunto boliviano está obligado a cumplir una proeza de lograr un empate, para dejar fuera al gigante cuadro brasileño. Debido al apretado triunfo que logró el ‘rancho guitarra’, la semana pa-

sada, cuando en el Víctor Agustín Ugarte ganó 1-0, y dejó ir la opción de lograr un resultado más amplio. The Strongest ya quedó fuera en la primera ronda ante el venezolano Táchira, en la tanda de penales. Ahora resta saber el destino del equipo de la Villa Imperial. Mientras que Always Ready y Bolívar jugarán la fase de grupos desde abril, cuyo sorteo será el jueves 19 de marzo, desde las 19.00 hora boliviana. El DT Leonardo Egüez anticipó que mantendrá una propuesta equilibrada y con vocación ofensiva, para no solo sostener un posible empate. Por ello anticipó que puede mantener en ofensiva a la dupla de delanteros: el boliviano Willam Álvarez y el argentino Oscar Damián Villalba, ambos máximos goleadores el año pasado del campeonato boliviano.

NACIONAL EN EL EXTERIOR		
Libertadores		
16.02.2023	El Nacional	3-1 Nacional Potosí
Sudamericana		
29.05.2025	Independiente	7-0 Nacional Potosí
23.04.2025	Bostón River	2-1 Nacional Potosí
11.04.2025	Guaraní	2-0 Nacional Potosí
30.05.2024	Boca Juniors	4-0 Nacional Potosí
24.04.2024	S. Trínidense	2-0 Nacional Potosí
11.04.2024	Fortaleza	5-0 Nacional Potosí
19.02.2020	Melgar	0-2 (4-3p) Nacional Potosí
16.04.2019	Zulia	0-1 (2-0p) Nacional Potosí
12.04.2018	Fluminense	3-0 Nacional Potosí
04.08.2017	Estudiantes	2-0 Nacional Potosí
10.05.2017	Sport Huancayo	2-1 Nacional Potosí
28.08.2014	Libertad	3-0 Nacional Potosí

LIBERTADORES - FASE 2		
Martes, 24 de febrero		
Huachipato	18.00	Carabobo
Sporting Cristal	20.30	2 de Mayo
Liverpool	20.30	DIM
Miércoles, 25 de febrero		
Bahía	18.00	O'Higgins
Argentinos Jrs	20.30	Barcelona
Botafogo	20.30	Nacional Potosí
Jueves, 26 de febrero		
Guaraní	18.00	Juventud
Deportes Tolima	20.30	Deportivo Táchira
Los clasificados pasan a la fase 3 de la Copa en la que jugarán en cuatro llaves su pase a la fase de grupos.		

También se anticipó que reforzará el mediocampo con un hombre mixto de contención, para frenar la vorágine ofensiva de los brasileños. Dos triunfos afuera. De acuerdo con las estadísticas, Nacional solo jugó una vez por Libertadores en el exterior, fue en Quito, Ecuador, el 2023, cuando perdió 3-1 ante El Nacional. Por tanto este miércoles será su segunda presentación por este torneo. Sin embargo, por la Sudamericana, de las 8 versiones que jugó, el cuadro potosino obtuvo dos triunfos importantes fuera de nuestras fronteras. El 2019 ante el venezolano Zulia en Maracaibo, donde ganó 0-1, aunque en la tanda de penales perdió 2-0. Y el 2020 frente a Melgar en Arequipa, Perú, donde se impuso por 0-2, pero en los penales cayó por 4-3.

Bolívar busca un engranaje más colectivo

No quiere depender de sus figuras. Además espera mejorar la definición

R. S. ■ LA PAZ

El objetivo de Bolívar es lograr un mejor juego colectivo y no solo depender de la jerarquía de sus individualidades, a decir de sus propios integrantes del plantel. Más allá de alcanzar un buen dominio del balón, sostener la intensidad y presión de juego, los jugadores de la Academia coincidieron en que el plantel tiene con que lograr un mejor juego no solo para el torneo local, sino internacional. Tras el triunfo en Potosí ante Real a media semana, los futbolistas y el DT Flavio Robatto sostuvieron que el equipo va por buen camino. “Bolívar es un equipo que viene junto hace tiempo. Hacemos un buen trabajo y vamos por buen camino. Este torneo es para que todos lleguemos con ritmo, incluso para los chicos de la selección”, aseguró Patricio Rodríguez. El asistente técnico Sandro Domínguez destacó el empeño, orden táctico y el cumplimiento de lo planificado al margen de resultado.



El asistente Sandro Domínguez.



Duelo de jugadores del CAR y Tigre.

Always-Tigre se retan hoy por la Copa de Altura

El amistoso se jugará desde las 16.00, en el estadio Municipal de El Alto

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

El estadio Municipal de El Alto será escenario de un atractivo partido amistoso, hoy desde las 16.00 entre Always Ready y The Strongest. Ambos planteles se enfrentarán en la denominada Copa de Altura, con el objetivo de lograr mayor ritmo competitivo. Mientras que el cuadro alteño juega el Torneo de Verano donde ya es semifinalista y puede tener otra atractivo partido en esa instancia, lo más seguro ante Blooming. Por otra parte, el Tigre jugará el Torneo Repchaje de Ve-

rano frente a Nacional Potosí, aunque su encuentro fue programado para el 1 de marzo puede volver a ser ajustado, dependiendo de cómo le irá al club potosino en la copa. Ambos entrenadores cochabambinos: Julio César Baldivieso, de Always; y Eduardo Villegas, de The Strongest, expresaron su conformidad de jugar un partido preparatorio con la idea de llegar lo mejor posible cuando se juegue la competencia oficial del torneo boliviano. En el caso del campeón boliviano procura aún dar mayor ritmo a sus nuevos jugadores

como Enrique Triverio, Joel Amoroso, Jesús Maraude y otros que se sumaron al equipo esta temporada. El Tigre de Achumani tiene el mismo objetivo con sus refuerzos, además de afinar una idea de juego que como dijo Raúl Castro, quien esta temporada regreso al club. “Aún estamos muy dolidos por la eliminación en la copa, porque pensamos pudimos seguir en carrera, pero el fútbol te da revancha y pensamos en ganar el campeonato y volver a la Libertadores, tal como paso estos 15 años”, dijo el volante.



Klaebo hace pleno de seis oros en JJOO

El noruego registró una gran actuación en los 50 km de fondo

AFP ■ TESERO, ITALIA

El noruego Johannes Klaebo se llevó también la victoria en los 50 km con salida clásica en el esquí de fondo, sumando su sexto oro en los Juegos de Milán-Cortina y elevando a 11 su récord de títulos olímpicos de invierno, ayer en Tesero.

Klaebo, de 29 años, hizo así pleno en todas las pruebas en las que participó en esta edición, reeditando la hazaña lograda hace un año en el Mundial de Trondheim, donde

también se llevó seis títulos en las seis pruebas en las que tomó la salida.

El podio de esta última prueba del esquí de fondo masculino fue 100% noruego, con Martin Nyenget con la plata y Emil Iversen con el bronce.

Klaebo había llegado a Italia con cinco oros olímpicos en su contador personal (tres en Pyeongchang 2018 y dos en Pekín 2022), pero con la ambición de fijar un nuevo récord.

La anterior plusmarca era de ocho títulos y estaba compartida por tres noruegos, la exbiatleta Ole Einar Bjørndalen y los exesquiadores de fondo Marit Bjørgen y Bjørn Dæhlie.

En número de medallas, Klaebo suma 13 y se aproxima a dos del récord absoluto de 15 de Bjørgen, pero tendrá que esperar a la próxima edición, en los Alpes franceses en 2030, para encabezar también esa clasificación.

Teniendo en cuenta los Juegos de verano, Klaebo es el segundo deportista con más oros olímpicos, solo superado por el exnadador estadounidense Michael Phelps, que logró 23 títulos en los Juegos entre Atenas 2004 y Río 2016.

Los éxitos de Klaebo en Milán-Cortina han sido cuatro en pruebas individuales y dos en las de equipo.

Grönlund es el segundo mejor latino en la Clásica

► Ayer cumplió con su última prueba en los Juegos Olímpicos de Invierno

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Timo Grönlund ocupó el puesto 50 y fue el segundo mejor latinoamericano en la Clásica 50 kilómetros Masculino, prueba con la que concluyó ayer su participación en los Juegos Olímpicos de Invierno Milán-Cortina d'Ampezzo 2026.

Fue uno de los 65 participantes que estuvieron en la complicada competencia que se llevó adelante en el



DESTACADO. El esquiador boliviano Timo Grönlund en la prueba de ayer.

Estadio Tesero Cross Country, donde la largada fue masiva, con todos los esquiadores al mismo tiempo.

La prueba fue tan exigente que 8 esquiadores no llegaron a la meta.

Se trata de una prueba que tuvo un circuito de 7,2 kilómetros, lo que significa que cada participante dio seis siete vueltas a la pista, que tuvo una escalada total de 271 metros, con un ascenso máximo de 51 metros y una diferencia de altura de 69 metros.

Para Grönlund, quien representa a Bolivia desde 2017 y cumplió con esta cita invernal su terceros Juegos Olímpicos, no fue una competencia de su especialidad, pero a pesar de ello cumplió al ubicarse en el puesto 50.

Fue el segundo mejor de Latinoamérica al terminar por detrás del argentino Franco Dal Farra (lugar 39).

"Esta última competencia fue totalmente épica. Las pistas ayer (por viernes) estaban muy difíciles porque

no era homogénea la nieve: en los sectores altos estaba duro y en los bajos estaba suave. Era complicado decidir detalles técnicos, como el tipo adecuado de esquí, encerado y especialmente el agarre", indicó su entrenador Leny Huamán.

Acotó que "Timo luchó contra el cansancio y el dolor dejando su corazón en las pistas. Durante la competencia escuchaba algunas personas que apoyaban y gritaban '¡vamos Bolivia!' Fue muy emocionante. Timo escaló de la posición 63 a la 50, eso significa que tenemos la mejor segunda posición de Latinoamérica y estamos dentro de los 50 mejores del mundo en una prueba tan exigente y larga como la de 50 kilómetros".

Por último, aseguró que "estamos muy contentos con los resultados y, en resumen, podemos decir que la participación de Bolivia en los Juegos Olímpicos de Invierno Milán-Cortina 2026 fue un éxito. Gracias a la delegación que hizo un gran trabajo y gracias a la FEBSA (Federación Boliviana de Ski y Andinismo) y al Comité Olímpico Boliviano por el apoyo".

Grönlund compitió en su cuarta prueba en Italia. Su debut se dio en el esquíatlón (casilla 73), luego en el esprint clásico (93) y en la Salida Libre 10 km, que es su especialidad (82).

La medalla de oro fue conquistada por el noruego Johannes Klaebo, quien hizo historia al ganar su sexta presea dorada en estos Juegos.



Bremen cancela gira en Estados Unidos

Los dirigentes del club alemán argumentaron 'razones políticas'

AFP ■ BERLÍN

Werder Bremen canceló su gira por Estados Unidos, que incluía un partido en Mineápolis, escenario de protestas contra la política migratoria del presidente Donald Trump, debido en parte a "razones políticas", dijo un portavoz del club alemán.

Bremen ultima organizar una gira en mayo, con amistosos en Mineápolis y Detroit, antes del Mundial de 2026 en EEUU, Canadá y México.

Pero el club ha renunciado al considerar que una gira por Estados Unidos en estos momentos no sería coherente con los valores de la institución.

En las últimas semanas, agentes federales de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, por sus siglas en inglés) fueron desplegados en Mineápolis parte de una ofensiva migratoria de Donald Trump.

Dos ciudadanos estadounidenses, Renee Good y Alex Pretti, fueron abatidos a tiros en enero durante las masivas protestas contra la presencia de ICE en la ciudad.

El portavoz confirmó que la

gira ha sido cancelada por "razones deportivas, económicas y políticas" y añadió: "Jugar en una ciudad donde hay disturbios y donde han disparado contra personas no encaja con nuestros valores".

El Werder Bremen se encuentra actualmente en la 16ª posición, puesto de repechaje por el descenso, y el portavoz afirmó que la posibilidad de descender complicaba aún más la planificación del viaje.

Los clubes europeos suelen realizar giras de pretemporada para ganar rodaje y reforzar su perfil internacional, y Estados Unidos es un destino habitual.

#FUERADECONTEXTO ♦ CLAUDIO ROSSELL ARCE

Hay quien dice que la verdadera felicidad está en las cosas simples, que cuando se disfrutan sinceramente no pueden ser tiempo desperdiciado. Por eso es que alimentar a las palomas en las plazas está entre los pasatiempos más memorables de la humanidad.



TRIBUNA ♦ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

El abismo insondable de la vida moderna



Ricardo V. Paz Ballivián
es sociólogo

La problemática de la depresión en la sociedad contemporánea no puede ser analizada simplemente como una disfunción neuroquímica o un desajuste emocional aislado, se presenta, más bien, como la manifestación clínica de una crisis estructural de significado que atraviesa la sociología de nuestra vida cotidiana.

Esta "neurosis noógena", término acuñado por Viktor Frankl en su obra fundacional *El hombre en busca de sentido*, describe un vacío existencial que surge no de la carencia de recursos materiales, sino de la ausencia de un propósito que justifique el esfuerzo de vivir.

En las sociedades hiperconectadas del siglo XXI, donde la eficiencia y el consumo han desplazado a los grandes relatos trascendentes, el individuo se encuentra a menudo atrapado en lo que Frankl denominó el "vacío existencial", una condición que precede y alimenta la sintomatología depresiva. La depresión contemporánea es, en gran medida, el resultado de una cultura que prioriza el "cómo" vivir, a través del éxito económico, la estética y la gratificación instantánea, mientras ignora sistemáticamente el "para qué".

La relevancia de esta perspectiva dentro de la sociología de la vida cotidiana es total, pues la depresión ha dejado de ser una patología de consultorio para convertirse en un fenómeno de masas que refleja la desorientación colectiva. Frankl sostenía que la voluntad de sentido es la fuerza motivacional primaria del ser humano. Cuando esta voluntad se frustra, el vacío resultante se llena con síntomas de agresión, adicción o, más

frecuentemente, una melancolía paralizante.

En la actualidad, el bombardeo de estímulos digitales y la fragmentación de los vínculos sociales han erosionado los espacios de reflexión necesarios para cultivar ese sentido. La vida cotidiana se ha transformado en una sucesión de tareas mecánicas destinadas a satisfacer expectativas externas, lo que genera una desconexión profunda entre la acción diaria y la identidad personal. Como señalaba Frankl, "quien tiene un porqué para vivir puede soportar casi cualquier cómo", citando a Nietzsche. Sin embargo, nuestra sociedad parece haber invertido la fórmula, ofreciendo infinitos "cómos" tecnológicos y técnicos, pero dejando al individuo huérfano de un "porqué" sólido.

Esta falta de sentido se manifiesta en lo que muchos sociólogos denominan la "sociedad del cansancio" o la "sociedad del rendimiento", donde la depresión surge cuando el individuo siente que ya no puede "poder más". No obstante, la mirada de Frankl añade una capa de profundidad ética: la depresión no es solo agotamiento, es la pérdida de la capacidad de responder a las preguntas que la vida nos plantea. Para Frankl, el sentido no es algo que se inventa, sino algo que se descubre en la realidad, ya sea a través de la creación de una obra, el amor por otro ser o la actitud que se adopta ante un sufrimiento inevitable.

En la sociología contemporánea, la desaparición de estos anclajes, el compromiso comunitario, la contemplación y la aceptación del dolor como parte de la existencia, ha dejado a la psique humana en un estado de intemperie. La depresión se convierte así en el grito de una subjetividad que se niega a ser

reducida a un mero engranaje de producción y consumo, reclamando una dimensión espiritual, no necesariamente religiosa, que le devuelva su dignidad.

El énfasis de Frankl en la libertad y la responsabilidad es fundamental para entender por qué la depresión es el desafío crucial de nuestro tiempo. A pesar de los condicionantes biológicos o sociales, el ser humano conserva la "última de las libertades humanas", la elección de su propia actitud ante cualquier conjunto de circunstancias.

La crisis de salud mental actual revela que hemos construido una estructura social que atenta contra esta capacidad de elección, promoviendo un determinismo que victimiza al sujeto y lo despoja de su agencia. Al abordar la depresión desde la logoterapia, se reconoce que el tratamiento no puede limitarse a la supresión de los síntomas mediante fármacos, sino que debe incluir la reconstrucción de la arquitectura del sentido.

La sociología de la vida cotidiana debe, por tanto, denunciar cómo el ritmo frenético y la banalización de la existencia contribuyen a este desierto interior. Solo recuperando la noción de que la vida es una tarea que nos interpela constantemente, y que la depresión es a menudo una señal de que hemos dejado de escuchar ese llamado, podremos enfrentar la crisis existencial que define a nuestra civilización.

La obra de Frankl sigue siendo un faro necesario que nos recuerda que incluso en el corazón de la angustia más profunda, el ser humano posee la capacidad de encontrar un significado que trascienda su propia miseria, convirtiendo la tragedia en un triunfo del espíritu humano sobre el vacío.

La depresión contemporánea es, en gran medida, el resultado de una cultura que prioriza el "cómo" vivir

laRazón

ÚNETE A NUESTRO
CANAL DE WHATSAPP
Y RECIBE EL PERIÓDICO GRATIS



SÍGUENOS



ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. Analiza cambiar algunos defectos personales que podrían ser las trabas para comenzar nuevas relaciones amorosas.

DINERO. Cuidado con una mala pasada en el ámbito laboral, sé más cuidadoso y piensa dos veces antes de hablar y de actuar.

SALUD. Etapa libre de complicaciones en el plano físico y espiritual.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. Organiza una salida, disfruta más de la intimidad y evita la rutina. Buen momento para renovar tu vida sentimental.

DINERO. En el trabajo, si te muestras inconforme y rebelde con tus superiores, puede salirte caro, trata de mejorar tu actitud.

SALUD. Podrían surgir algunos trastornos relacionados con el sueño.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. Podrías mostrarte absorbente y posesivo en el amor, cuidado con actitudes que pueden generar rechazo, contrólate.

DINERO. Tus poderes de concentración y análisis, y tu habilidad para investigar, estarán muy acentuados, aprovéchalos.

SALUD. Un buen momento para planificar unos días de descanso.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. Renueva tu relación, encuentra la manera de fortalecer los lazos amorosos. Deja las diferencias y prioriza sentimientos.

DINERO. Se vienen excelentes oportunidades en el ámbito profesional, prepárate para las oportunidades que se presenten.

SALUD. Posibilidad de dificultades para dormir.



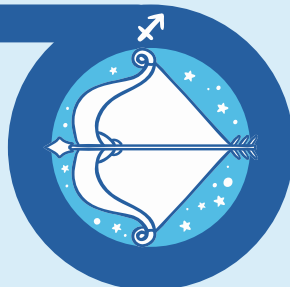
SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. El amor da un giro positivo. La pasión y tu energía en lo relativo a asuntos sentimentales serán bien correspondidas.

DINERO. Circunstancias beneficiosas en el ámbito laboral. Operaciones inmobiliarias y compras mejorarán el estándar de vida.

SALUD. Inclínate por una alimentación más saludable.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Este podría ser un buen momento para que las cosas avancen un paso más. Te sentirás emocionalmente fuerte en tu relación.

DINERO. Lograrás controlar los conflictos económicos y triunfar en desafíos laborales de importancia. Avanza con firmeza.

SALUD. Momento ideal para comenzar una dieta desintoxicante.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Procura replantear la dinámica afectiva de la pareja, proponer cambios. El secreto: conversar con la pareja.

DINERO. Comienza un ciclo de resurgimiento en lo económico y laboral. Se resuelven asuntos que ponían freno a tus proyectos.

SALUD. El aparato gastrointestinal puede convertirse en el punto débil.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. Desacuerdos permanentes crearán tensión en la relación, evita cansar a tu pareja con problemas; posibles rupturas.

DINERO. Etapa muy dinámica en el ámbito laboral; se avizora un incremento en la producción, la vida empresarial e intelectual.

SALUD. Busca el equilibrio de tu energía, por medio del deporte o de la meditación.



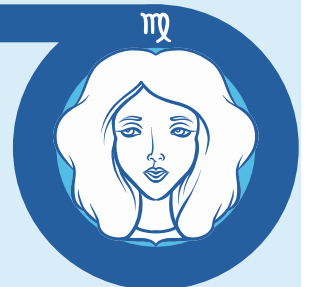
VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. Tropiezos en cuestiones referidas a la vida sentimental; el clima no será muy favorable, posibilidad de distanciamientos.

DINERO. Debes estar preparado(a) para decisiones rápidas y contundentes en el terreno laboral. No andes con titubeos.

SALUD. Consume alimentos que te aporten energía.



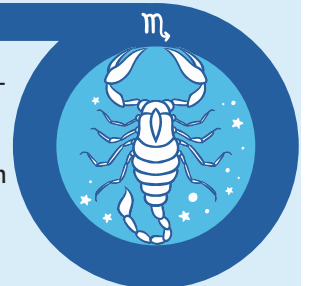
ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. Las parejas de casados gozarán de una convivencia feliz y un incremento de la pasión. Conquistas amorosas para los solos del signo.

DINERO. Las relaciones con socios o colegas laborales pueden dar sorpresas. Atento(a) a inesperadas alianzas o rupturas.

SALUD. Te hace falta más descanso y tranquilidad.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. La seguridad de tu personalidad, hará que la unión de la pareja se extienda más allá de todo cálculo.

DINERO. Ahorra energía y podrás organizar tus actividades con inteligencia y menos desgaste, aprende a establecer prioridades.

SALUD. Actúa con prudencia a la hora de practicar deportes para evitar lesiones.



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. No esperes que las soluciones lleguen de la nada. Etapa de toma de decisiones. Un amor que inicia necesita tu atención.

DINERO. Un momento ideal para aprovechar buenas ofertas, o efectuar compras importantes. Las oportunidades regresan a ti.

SALUD. Canaliza tu energía en aumentar tu producción.



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS
• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCION LA PAZ • CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

DIRECCION SANTA CRUZ • Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76540548

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

Día a día, la historia del país
contada por... **laRazón**



www.larazon.bo



animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 22 DE FEBRERO DE 2026

CONTRA EL
DELIRIO DEL
ORDEN
MUNDIAL
MULTIPOLAR

e03



NUEVE PRESIDENTES EN DIEZ AÑOS Y UNA MACROECONOMÍA PUJANTE, LA PARADOJA PERUANA ANALIZADA DESDE LA COYUNTURA Y LA HISTORIA

PERÚ: LA INESTABILIDAD COMO MODELO DE GOBIERNO

e04 y 05

LA DEMOCRACIA FRENTE AL ESPEJISMO DE LAS ENCUESTAS

e06

POR QUÉ DEFENDER LA DEMOCRACIA IMPORTA HOY

e07

AFP

Las grandes potencias recurren cada vez al poder puro, pero las normas comunes, el comercio y la paz requieren más que solo cañones.

LA REINVENCIÓN DE EUROPA Y OCCIDENTE

El canciller Friedrich Merz expuso recientemente los principios básicos de la política exterior alemana en una declaración gubernamental ante el Bundestag alemán. El contexto fue la actual guerra rusa contra Ucrania y las acciones, a la vez inquietantes y destructivas, de la administración Trump. Su declaración de que Alemania y Europa deben reaprender el lenguaje de la política de poder y convertirse en una "potencia europea" fue particularmente notable. Es discutible si el término "política de poder" es realmente apropiado a la luz de la historia alemana y su declarada ambición de convertirse en la potencia militar convencional más fuerte de Europa Central.

Sin embargo, Merz dejó en el aire qué entendía exactamente por "política de poder" en su declaración gubernamental. No está claro si esto se debe a que los socios de la coalición no comparten la misma interpretación del término. Los oradores posteriores tampoco ofrecieron aclaraciones. Por lo tanto, será aún más crucial en el futuro que ambos socios entiendan realmente la "política de poder" de la misma manera y qué interpretación del "poder" debería guiar la política exterior alemana y europea en el futuro.

"Poder" es un concepto multifacético que desafía una definición sencilla. Una de las definiciones más influyentes proviene de Max Weber, quien describió el poder como "toda posibilidad de imponer la propia voluntad dentro de una relación social, incluso contra la resistencia, independientemente de en qué se base dicha posibilidad". El fallecido politólogo estadounidense Joseph Nye describió el "poder" como la capacidad de "hacer que otros quieran lo que uno quiere". Nye denomina a esta capacidad "poder blando". Según él, el poder blando no se basa en la coerción militar o económica, sino en el atractivo de los valores,



ROLF MÜTZENICH es politólogo y parlamentario alemán

la cultura, las instituciones, la apertura y la innovación. A principios del milenio, Nye profundizó en el concepto de "poder inteligente", que combina recursos de poder duro y blando. Especialmente a largo plazo, esta inteligente combinación de poder blando y duro resulta crucial para mantener y expandir las posiciones de poder.

El dilema actual: poder militar versus poder blando

Hasta ahora, la UE, con su mercado común y su modelo democrático y de Estado de derecho, se ha considerado un ejemplo perfecto de poder blando exitoso. Sin embargo, la invasión rusa de Ucrania y las políticas de confrontación de Trump han dejado claro que el poder blando por sí solo ya no es suficiente en un mundo basado en el poder. El antiguo orden basado en normas ya no existe y es improbable que regrese tal como lo conocíamos. Los cambios estructurales de poder en el sistema internacional hacia la competencia entre grandes potencias persistirán en el futuro previsible. Esto marca un punto de inflexión profundo, porque Europa ya no es solo una "potencia civil" o "de paz", sino también un actor en la política de poder, nos guste o no. En concreto, esto significa que la UE debe ser capaz de defenderse de forma independiente en el futuro, incluyendo la construcción de una auténtica unión europea de defensa.

Sin embargo, la UE debería hacer todo lo posible para evitar que las grandes potencias le impongan la lógica de un juego de suma cero y un poder puramente militar. En el siglo XXI, el poder ya no reside

únicamente en los cañones, sino también en la destreza económica y tecnológica, el atractivo normativo y cultural, así como en instituciones estables y alianzas resilientes. Ni Donald Trump ni Vladimir Putin parecen comprenderlo. Rusia, en particular, sigue siendo una potencia con un poder blando limitado y pocos aliados. Además, los recientes acontecimientos en Siria, Venezuela e Irán han demostrado que, incluso con el mayor arsenal nuclear del mundo, Rusia no está dispuesta o no puede proteger eficazmente a sus socios.

Una estrategia equilibrada para Europa

Por lo tanto, la UE debería desarrollar una estrategia sólida de política exterior que no se base en la amenaza de la fuerza militar o económica para imponer sus intereses, sino en un equilibrio justo de intereses entre los Estados pequeños y grandes. Es probable que esta comprensión del poder tenga una fuerte repercusión, especialmente entre muchos Estados pequeños y medianos del Sur Global. En un mundo donde las grandes potencias buscan remodelar el orden internacional según sus esferas de influencia, Europa debe aunar fuerzas con otras democracias liberales y socios afines para desarrollar una estrategia común frente a estas potencias. El objetivo debe ser proteger y preservar las instituciones y regímenes internacionales que aún perduran desde décadas pasadas. Esto incluye la regulación jurídica continua de las relaciones internacionales, el arbitraje internacional y la justicia penal internacional, el desarme y el control de armamentos basados en tratados, así como una respuesta

común a desafíos globales como el cambio climático, el hambre, la escasez de recursos y la gestión de las nuevas tecnologías.

No se trata de aferrarse ingenuamente a un orden basado en normas que, en su forma actual, claramente ya no funciona. Debemos reconocer con seriedad que las grandes potencias recurren cada vez más a la política de poder puro y a pensar en términos de esferas de influencia. Sin embargo, las normas comunes, el libre comercio y el multilateralismo cooperativo no son conceptos obsoletos para muchos países del mundo, sino requisitos fundamentales para la estabilidad, la seguridad y la prosperidad. Para estos países, el poder blando seguirá siendo más atractivo que el poder duro.

El primer ministro canadiense, Mark Carney, lo resumió acertadamente en su reconocido discurso en el Foro Económico Mundial de Davos: «No debemos permitir que el auge del poder duro nos impida ver que el poder de la legitimidad, la integridad y las normas sigue siendo fuerte si optamos por utilizarlo colectivamente».

La responsabilidad de la UE en el nuevo orden mundial

Como unión de Estados regidos por el Estado de derecho y la democracia, la UE puede ofrecer un grado de estabilidad, fiabilidad y previsibilidad institucional que ninguna de las grandes potencias competidoras —ni EEUU, ni Rusia, ni China— puede garantizar actualmente de forma creíble. Este podría ser el punto de partida para una política exterior europea que esté a la altura de los retos del siglo XXI. Esto, por supuesto, requiere que la UE se exprese con una sola voz externamente y no se deje dividir por las grandes potencias en un entorno internacional cada vez más adverso. Al mismo tiempo, sigue siendo crucial reducir las dependencias existentes en áreas estratégicas y hacer que las instituciones y los procesos de toma de decisiones dentro de la UE sean más eficaces y eficientes. El canciller Merz se ha mantenido notablemente reservado, especialmente sobre la cuestión de cómo reformar las instituciones de la UE y cómo ampliar sus competencias.

El proyecto de presupuesto para 2027 servirá como punto de referencia inicial. Esto revelará si, además de los instrumentos militares, se proporcionarán los recursos urgentemente necesarios para la resiliencia democrática basada en normas, la ayuda humanitaria y una política exterior sólida. Estos recursos siguen siendo indispensables para una política europea sensata y sostenible.

Las elecciones subnacionales del 22 de marzo de 2026 en Bolivia no representan únicamente una contienda administrativa por 340 alcaldías y nueve gobernaciones; constituyen un examen crítico para la madurez democrática del país. Este proceso se desarrolla bajo la sombra del resurgimiento de encuestas manipuladas que pretenden dictar el rumbo electoral en lugar de reflejarlo. Tras el colapso predictivo de 2025, donde los sondeos proyectaron victorias que las urnas desmintieron, es imperativo cuestionar su validez científica. Ricardo Paz Ballivián (2026) advierte que estos instrumentos se han transformado en mecanismos de prestidigitación política que erosionan la confianza ciudadana y promueven el mito del "ganador inevitable".

1. El colapso predictivo en 2025: debilidades estructurales

El fracaso de las encuestas en las generales de 2025 no fue un error estadístico marginal; fue un síntoma de debilidades éticas y metodológicas. Durante meses, grandes cadenas televisivas saturaron el espacio público con gráficas que daban por sentada una victoria en primera vuelta, subestimando en más del 20 % el voto indeciso, nulo y blanco. Los resultados oficiales revelaron una fragmentación extrema que forzó un balotaje no anticipado por el "establishment" de las encuestadoras.

Paz Ballivián (2026) describe este episodio como un "papelón histórico". La desconexión entre los sondeos centralistas y las realidades periféricas fue total. El Celag (2020) ha documentado cómo las encuestas en la región fallan por sesgos muestrales: la subrepresentación sistemática de votantes rurales y populares, quienes en Bolivia constituyen un bloque clave con lógicas políticas distintas a las urbanas. En 2025, informes de Ipsos y Captura Consulting mostraron brechas de hasta 15 puntos respecto a los datos oficiales, producto de un "voto silencioso" de protesta que los modelos rígidos no pudieron procesar.

La erosión de la confianza fue estrepitosa: solo el 35 % de los bolivianos confía hoy en los sondeos. Técnicamente, Groves et al. (2009) explican que en contextos de alta polarización, los márgenes de error superan el 5 % estándar si el diseño muestral ignora la heterogeneidad territorial.

2. El Bandwagon Effect: psicología de la manipulación

Un pilar de esta falacia es el efecto bandwagon o de arrastre. Esta tendencia describe cómo los votantes tienden a alinearse con el supuesto líder para evitar el aislamiento social. Paul et al. (2024) señalan que la percepción de

Sesgos metodológicos, efecto arrastre y desinformación digital cuestionan la validez científica de las encuestas electorales en Bolivia.

LA DEMOCRACIA FRENTE AL ESPEJISMO DE LAS ENCUESTAS



RAMIRO SÁNCHEZ MORALES es abogado y docente

un "voto popular" mayoritario induce cambios en los indecisos, especialmente en climas de incertidumbre (Decision Lab, 2021).

En Bolivia, la cobertura se ha reducido al horse-race coverage (cobertura de carrera de caballos), priorizando quién va primero sobre el debate programático. La repetición de ventajas proyectadas altera la viabilidad de los candidatos y condiciona el apoyo logístico (Mutz, 1995). En 2026, encuestas difundidas por medios masivos proyectan líderes con el 45 % de apoyo, pero omiten ponderar barrios periféricos. Paz Ballivián (2026) califica esto como proselitismo encubierto: los medios fabrican consensos mediante el priming, instalando en el imaginario quiénes son "viables", invalidando opciones con menos presupuesto publicitario.

3. Dinámicas subnacionales: el abismo entre el número y el territorio

Las elecciones subnacionales involucran realidades micro que la logística nacional rara vez captura. En La Paz, el voto está mediado por dirigentes vecinales y redes de barrio; en Santa Cruz, por la gestión de servicios e infraestructura. Paz Ballivián (2026) enfatiza que la política local se rige por la proximidad. Los modelos matemáticos centralistas, dependientes de bases telefónicas, sufren un sesgo de selección insalvable. Groves et al. (2009) advierten que basar encuestas en redes sociales en un país con acceso desigual a Internet vicia los resultados inherentemente.

Por ejemplo, sondeos recientes en La Paz reportan apenas un 5,6 % de indecisos, ignorando el 30 % de "voto de rechazo" vis-

to en 2025. Asimismo, la Coordinadora de la Mujer (2026) destaca que las encuestas invisibilizan liderazgos femeninos e indígenas, concentrándose en figuras masculinas tradicionales. Esta exclusión es una forma de violencia política mediática que la estadística convencional perpetúa al no desagregar datos territorialmente.

4. IA y desinformación

La desinformación electoral ha alcanzado en 2026 una sofisticación alarmante. Bolivia Verifica ha detectado imágenes que clonan la identidad de medios prestigiosos para difundir encuestas totalmente sintéticas creadas por algoritmos. Estas se viralizan para inflar artificialmente candidaturas en TikTok y WhatsApp.

La literatura sugiere que las encuestas falsas son efectivas porque el ciudadano otorga "objetividad científica" a cualquier gráfico con barras (EFE Verifica, 2025). Ante el vacío regulatorio del TSE, que no exige un registro riguroso de metodologías, el espacio digital se ha vuelto un laboratorio de manipulación (Morales, 2025). El ruido informativo impide distinguir entre una proyección legítima y propaganda diseñada para generar euforia injustificada.

5. Conclusión: hacia una ciudadanía soberana

El votante boliviano demostró en 2025 una capacidad rotunda de desobedecer las predicciones de pantalla. La soberanía de quien sufraga no se construye en laboratorios de marketing. La política local introduce resistencia frente a la homogeneización televisiva: el contacto con el dirigente y la memoria de la ges-

ción municipal tienen un peso que un gráfico de ocho segundos no puede anular.

Paz Ballivián (2026) es concluyente: el 22 de marzo no debe ser una jornada de "voto al ganador", sino una elección de afinidad y juicio propio. La madurez democrática se mide por la capacidad ciudadana de tratar la encuesta como un dato más, sujeto a escrutinio. Se recomienda al elector:

- Desconfiar de sondeos sin ficha técnica detallada (muestra, margen de error y financiamiento).
- Exigir transparencia sobre la cobertura rural y periférica.
- Priorizar el análisis de propuestas sobre la tiranía de los porcentajes.

Solo con este escepticismo saludable, el voto boliviano recuperará su estatus de decisión libre, protegiendo la democracia de quienes intentan ganarla en los laboratorios antes que en las urnas.

Referencias bibliográficas:

- Bolivia Verifica (2026). Informes sobre contenido sintético en procesos electorales.
- Coordinadora de la Mujer (2026). Paridad y participación política en las subnacionales.
- Decision Lab (2021). The Bandwagon Effect: Why we follow the crowd.
- Groves, R., et al. (2009). Survey Methodology. Wiley Series.
- Mutz, D. (1995). Effects of Horse-Race Coverage on Voter Behavior.
- Paz Ballivián, R. (2026). La prestidigitación política: Crítica a los sondeos en Bolivia.
- Paul, et al. (2024). Social Psychology of the Bandwagon Effect.

La noche del pasado martes, el Congreso de la República del Perú destituyó al presidente interino José Jerí mediante una moción de censura aprobada con 75 votos a favor. El mandatario había permanecido en el cargo apenas cuatro meses. Su remoción marca el noveno cambio presidencial en diez años. Se consolida una tendencia institucional que ha convertido a la presidencia en la posición más vulnerable del Estado peruano. El poder real se ha trasladado del Ejecutivo al Legislativo donde una coalición parlamentaria fragmentada es controlada por intereses empresariales.

La paradoja es inquietante: mientras la política colapsa, la economía persevera. Perú cerró 2025 con crecimiento de 3,44% anual e inflación controlada. Pero esta estabilidad macroeconómica enmascara una patología institucional profunda que, lejos de resolverse, se perpetúa. De algún modo se han establecido mecanismos que han logrado hacer la inestabilidad política una eventualidad casi predecible y normalizada.

"El poder no pasa por la presidencia en la actualidad, sino por el Parlamento, que termina siendo la mesa de partes, el despacho de grupos empresariales", explica Arturo Ayala, politólogo de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Su diagnóstico es directo: no se trata de una democracia débil, sino de una captura institucional específica. El Parlamento se ha convertido en la herramienta de élites económicas para vetar cualquier presidencia que amenace sus intereses.

El mecanismo de captura

La pregunta fundamental es: ¿cómo un cuerpo tan fragmentado (20-30 agrupaciones parlamentarias sin que ninguna controle más del 15%) logra tanto poder? La respuesta está en cómo se organiza esa fragmentación. "Hay una serie de élites en Perú que son prácticamente inamovibles, que manejan el Congreso e impiden que los presidentes realicen cambios significativos", señala Ricardo Alonzo Fernández, sociólogo que actualmente doctora en Economía y enseña en Perú. "Estas élites trabajan en banca, construcción y minería principalmente. Tienen cámaras de comercio similares a las que existen en Santa Cruz, como la CAO o Caínco. Pero el poder que tienen como lobby regulatorio no tiene comparación, porque están en el Legislativo".

El mecanismo es sistemático. Un presidente asume sin mayoría parlamentaria clara. Intenta legislar por decreto. El Congreso bloquea. Presentan mociones de censura contra ministros. Acumulan presión sobre el presidente. Si intenta romper

Nueve presidentes en diez años y una macroeconomía pujante, la paradoja peruana analizada desde la coyuntura y la historia.

PERÚ: LA INESTABILIDAD COMO MODELO DE GOBIERNO



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

el orden constitucional (como Pedro Castillo en diciembre 2022, intentando disolver el Congreso), es inmediatamente vacado. Si cede, es lentamente erosionado hasta su renuncia o censura.

Arturo Ayala profundiza en cómo se institucionalizó este mecanismo. "Esta crisis continúa sostenida aproximadamente desde 2016-2017, cuando la amplia mayoría parlamentaria fujimorista dio el golpe de estado al gobierno de Pedro Pablo Kuczynski. En una elección de 130 congresistas, el fujimorismo logró más de 70 parlamentarios, una mayoría abrumadora que utilizó para destruir la poca institucionalidad que quedaba". Esa mayoría fujimorista fue temporal, pero el precedente quedó. Desde entonces, coaliciones cambiantes han usado la estructura institucional para remover presidentes sistemáticamente.

Lo más significativo es que este poder no lo ejerce una mayoría política articulada, sino una dispersión estratégica. Actualmente hay casi cuatro decenas de binomios buscando la victoria en las elecciones generales del próximo 12 de abril. Pero, "en Perú no hay 40 proyectos de país, ni 40 posturas ideológicas distintas", explica Ayala. "Lo que hay es una lucha por el botín del Estado, porque

así lo ven la mayoría de partidos políticos. Además, esto son extensiones de intereses empresariales convertidos en partidos políticos". Ejemplifica señalando que "partidos políticos surgen de universidades privadas. Alianza para el Progreso o Podemos Perú son extensiones de conglomerados empresariales universitarios que se convierten en partidos políticos. Aprovechando la estructura de las universidades privadas y defendiendo la privatización de la educación universitaria para beneficiar su negocio".

La fragmentación sistémica

La fragmentación no es debilidad del sistema, sino su fortaleza para mantener el status quo. Ricardo Alonzo describe el círculo vicioso. "El Congreso habitualmente sale ganador en la pugna de poder. Ya han sacado a varios presidentes. Esto demuestra esa disfunción política". Pero esa disfunción tiene un propósito: impedir que cualquier presidente intente redistribuir recursos o desafiar a las élites mineras.

Ayala añade un detalle histórico clave. "Esta situación de fragmentación e inestabilidad es fruto del marco constitucional de Fujimori. Cuando realizó contrarreformas contra los partidos políticos, debilitó institucionalmente a los partidos históricos y

avaló la fragmentación y proliferación de partidos independientes. A la larga, esto significó la destrucción del sistema de partidos previamente existente". La ironía es que esta fragmentación, diseñada por Fujimori para mantener control en los noventa, se convirtió en un mecanismo que ahora permite que múltiples élites compitan por usar el Parlamento contra cualquier Ejecutivo que las amenace.

El resultado es un Congreso que funciona perfectamente como distribuidor de veto, pero que carece completamente de capacidad legislativa constructiva. "Si algún nuevo presidente adopta una posición contraria a los grupos empresariales, lo que sucederá es lo que estamos viendo ahora: campañas mediáticas completas contra el presidente y que podrían derivar en una futura censura", advierte Ayala.

El escenario electoral

Con las elecciones generales convocadas para abril de 2026, la fragmentación alcanzará nuevos extremos. Alrededor de 40 candidatos presidenciales han sido inscritos. La pregunta obvia es, ¿por qué tanta dispersión? Fernández responde directamente: "Hay movimientos nacionalistas y movimientos regionalistas en Perú que explican esta desconexión. La gente ha perdido las alternativas que podrían darse". Sin partidos que articulen demandas coherentes, cada candidato es un vehículo personalista sin programa estructurado.

La campaña electoral está geográficamente polarizada. Ayala lo describe con precisión. "Lo que hemos visto es una fragmentación del voto y prácticamente una fragmentación de la propia disputa dentro

de cada parte del espectro. Los candidatos de derecha saben que necesitan el voto de Lima. Los candidatos de derecha ni siquiera pueden hacer un mitin abierto en el sur del país; deben hacerlo en algún salón o auditorio. No pueden hacerlo en una plaza pública porque saben que no van a conseguir votos del sur".

"Por el contrario, los candidatos que buscan el voto anti-establishment, el voto de cambio, van a concentrar su campaña en el sur del Perú. En las zonas rurales, atendiendo con un discurso dirigido a estas zonas, mucho más claro y firme, contra el modelo establecido. Así, se fragmenta no solamente la representación, sino los propios públicos electorales".

Perspectivas

Ambos entrevistados coinciden en el pesimismo sobre el potencial transformador de las próximas elecciones. Ricardo Alonzo Fernández es directo. "Yo veo que hay bastante quietismo. La política aquí parece bastante estancada". Añade una perspectiva comparativa: "En Bolivia hay bastante dinamismo. Han cambiado de modelo, han alternado partidos. Incluso en Chile, Argentina y Brasil hay cambios significativos de partido. Pero en Perú, por las propias dinámicas de poder, hay considerable quietismo incluso cuando cambian los rostros políticos".

Arturo Ayala profundiza en por qué las elecciones no resolverán la crisis estructural. "No habrá cambios de fondo ni situación que pueda romper con esta crisis si no hay una mayoría social aplastante que permita realizar y sostener cambios en Perú. Esta situación de fragmentación entre Lima y las regiones, la fragmentación política y consecuentemente parlamentaria con pequeñas bancadas, permite que el poder empresarial, centralista y limeño, maneje el Parlamento a su antojo".

¿Qué se requeriría para romper el ciclo? Fernández es claro: "se requeriría un cambio constitucional para cambiar las reglas del Congreso. Pero como el Congreso se ha llenado de lobbies empresariales, yo esperaría que no cambie muchas cosas. Se puede ser escéptico o pesimista respecto al cambio".

El escenario más probable para 2026 es entonces conocido: un presidente que emerge sin mayoría parlamentaria. El Congreso lo bloquea. Eventualmente, es censurado o renuncia. Un nuevo presidente interino asume. La economía continúa creciendo gracias a rentas mineras exógenas. Las provincias permanecen abandonadas. Las élites limeñas protegen sus intereses. Y Perú perpetúa su paradoja: un país que funciona económicamente pero que está institucional y sistémicamente desarticulado.

RAÍCES HISTÓRICAS DE LA DISPUTA POLÍTICA PERUANA

La inestabilidad política que ha caracterizado al Perú en la última década no es accidental ni coyuntural. Es la manifestación contemporánea de divisiones históricas que han permanecido irresueltas desde la época colonial. Entender la crisis de hoy requiere retroceder siglos para comprender por qué una nación fracturada en múltiples clivajes nunca logró integrarlos en un sistema de representación coherente.

Perú proviene del Virreinato de Lima, y esto se ha mantenido inalterable a través de los siglos. Este dato aparentemente histórico es, de hecho, la clave para comprender la política peruana contemporánea. A diferencia de Bolivia, donde la Guerra Federal de 1899 produjo un desplazamiento sísmico del poder de Charcas a La Paz, Perú nunca experimentó una ruptura equivalente que reequilibrara el poder territorial. Las élites limeñas permanecen gozan de un largo predominio de forma ininterrumpida.

"En Perú, esta estructura se ha mantenido como una regularidad histórica", señala el politólogo Arturo Ayala. Lima no es simplemente la capital; es el corazón de un sistema de control y dominación que ha perdurado desde la colonia.

La regularidad histórica

La geografía política peruana refleja esta concentración de manera dramática. "Un tercio de la población peruana se encuentra en Lima, dejando muy atrás a las otras ciudades. Si Lima tiene más de 11 millones de habitantes, Piura, la segunda ciudad más grande, no pasa de 1,2 millones", detalla Ayala. Esta brecha no aparece del aire, sino que es producto de políticas de inversión y poder que han mantenido a Lima como centro gravitacional absoluto.

Ricardo Alonzo Fernández comple-

menta este análisis con evidencia empírica. "Casi todas las inversiones se realizan en Lima. Hay una división clara entre el centro de Lima y el resto del país". Y profundiza en las consecuencias espaciales. "La ciudad está muy estratificada. Hace unos años, había barrios completamente divididos del resto mediante muros. Esos muros han estado siendo removidos, pero aún persisten en algunas áreas" de la capital peruana.

Esta concentración genera dinámicas políticas específicas. Las provincias sufren sistemáticamente de carencias estructurales. "Es muy común ir a Arequipa, Puno, Cusco o cualquier otra región fuera de Lima y notar las carencias. Hay falta de inversiones en educación, carreteras, infraestructura en general", subraya Fernández. Hay un tercio de peruanos viviendo en pobreza; la mitad de los colegios en Perú no tienen agua o desagüe.

El clivaje étnico-racial superpuesto

A esta división geográfica se superpone otro clivaje que es igualmente fundamental. "Existen diferencias históricas de carácter étnico-racial entre la costa, la Amazonia y la sierra", señala Ayala. Explica que el centralismo que define la política peruana es también uno que marginaliza a las mayorías quechuas, aimaras y amazónicas.

Esta exclusión tiene consecuencias políticas directas. "Este centralismo define la política peruana de espaldas a las mayorías rurales, quechuas, aimaras y amazónicas. Esto se reflejó claramente en la conflictividad social que surgió tras la caída del gobierno de Pedro Castillo, centrada especialmente en el sur. Las protestas en las comunidades quechuas y aimaras tuvieron un saldo de más de sesenta muertos", asevera Ayala.

Fernández lo contextualiza en tér-

minos de identidad colectiva. "Existe racismo y una especie de xenofobia entre limeños y provincianos, que es palpable". Esta fractura no es meramente económica sino profundamente cultural e identitaria.

Estructura política

El resultado es un sistema electoral donde el clivaje Lima-provincias es el organizador fundamental de la competencia política. "En las elecciones siempre hay fragmentación y diferenciación entre el voto de Lima y el voto de provincia", subraya Ayala. "El voto del sur, por ejemplo, es antilimeño en el sentido de que va a votar contrario a los intereses del poder central en la capital".

Esta dinámica permite que candidatos anti-establishment lleguen al poder mediante coaliciones contestatarias a Lima. "Esta es la dinámica de poder interna que tenemos y que hemos arrastrado durante años, permitiendo que candidatos como Ollanta Humala y Pedro Castillo llegaran a la presidencia, gracias especialmente al voto del sur del Perú", puntualiza Ayala.

Sin embargo, una vez en la presidencia, estos candidatos descubren que el poder institucional reside en el Parlamento, controlado por élites limeñas. Son destituidos rápidamente. El ciclo se reinicia.

La paradoja fundamental es que Perú posee clivajes profundos y estructurales —centro-periferia, étnico-cultural, clase— pero carece completamente de canales institucionales que los integren en coaliciones durables o partidos coherentes. Las divisiones son extremas y la incapacidad para resolverlas institucionalmente es mayor aún. Ese es el Perú contemporáneo: una nación dividida que heredó del Virreinato la concentración del poder sin generar instituciones democráticas que pudieran integrarla.

El Informe Internacional sobre la Seguridad de la IA 2026, publicado la semana pasada por más de 100 expertos de más de 30 países, llega a una conclusión alarmante: la brecha entre el ritmo de avance de la IA y nuestra capacidad para implementar salvaguardias efectivas sigue siendo un desafío crítico. El presidente del informe, Yoshua Bengio, ganador del Premio Turing, lo expresó claramente: un acuerdo internacional sobre la gobernanza de la IA beneficia ahora a todos los países, "exactamente lo que ha sucedido con la gestión de los riesgos nucleares".

Esto no es abstracto. De hecho, ya tenemos un caso práctico sobre lo que sucede cuando no existe esa coordinación.

A finales de diciembre, el chatbot Grok de xAI comenzó a generar miles de imágenes sexualizadas por hora, incluyendo imágenes de menores. Los usuarios descubrieron que podían subir fotografías de personas reales y ordenar a la IA que las "desnudara". Los gobiernos emitieron comunicados y los organismos reguladores anunciaron investigaciones. Pero nadie lo detuvo.

Lo que siguió fue un ejemplo clásico de respuesta fragmentada. Malasia e Indonesia prohibieron Grok por completo. El Reino Unido aceleró la aplicación de nuevas leyes e inició una investigación de Ofcom. Francia amplió una investigación existente. India exigió informes de cumplimiento. Brasil solicitó una suspensión nacional. La Comisión Europea ordenó a X conservar todos los documentos internos. El fiscal general de California envió una carta de cese y desistimiento. Cincuenta y siete miembros del Parlamento Europeo pidieron que la Ley de IA prohibiera las herramientas de "nudificación". Senadores estadounidenses escribieron a Apple y Google solicitando la eliminación de X de las tiendas de aplicaciones.

La ilusión de control

La respuesta de xAI fue cumplir "en jurisdicciones donde es ilegal". Esto fue revelador, ya que estaban diciendo la parte discreta en voz alta. La empresa cumpliría con el mínimo requerido, país por país, porque no existe una norma internacional coordinada que exija lo contrario.

El problema no es la falta de preocupación; después de todo, todas las jurisdicciones principales respondieron en cuestión de días. El problema radica en que los sistemas de IA operan globalmente, mientras que la gobernanza sigue siendo nacional y, en gran medida, descoordinada. Cada país actuó según su propio cronogra-

¿Qué sucede cuando la tecnología opera mundialmente pero la regulación sigue siendo nacional?

LA IA Y LA GOBERNANZA GLOBAL



CYRUS HODES es experto en IA y gobernanza internacional

ma, marco legal y capacidad de ejecución. Ninguno pudo actuar con decisión en nombre de los demás, por lo que el resultado fue un mosaico.

Esto es un claro fallo de infraestructura, más que de voluntad política. Los canales diplomáticos para una respuesta internacional rápida y coordinada a los daños causados por la IA simplemente no existen. Cuando Indonesia prohibió Grok, no pudo obligar a otras partes a tomar medidas. Cuando la Ofcom británica exigió respuestas, su jurisdicción terminó en el Canal. Y cuando el fiscal general de California invocó la ley estatal, fue una voz entre muchas.

Algunos objetarán que Estados Unidos presenta un caso especial. Las protecciones de la libertad de expresión allí dificultan enormemente la regulación del contenido, y la gente razonable discrepa sobre dónde trazar los límites. Esto es cierto. Pero el incidente de Grok no se trató de la libertad de expresión en los márgenes. Las imágenes íntimas no consensuadas de niños no están protegidas en ningún lugar. Este fue, en todos los sentidos, un caso fácil. Y aun así, la respuesta global fracasó.

Eso debería preocuparnos. De hecho, si así es como manejamos las situaciones en las que todos coinciden en que algo anda mal, ¿qué pasa cuando las preguntas se complican?

Un sistema que expone sus propias grietas

Las fallas de coordinación visibles en Grok existen en todo el panorama de la IA, y el nuevo Informe Internacional de Seguridad de la IA las documenta en detalle. La presión competitiva impulsa a los laboratorios a acelerar los envíos y a reducir los costos de seguridad, incluso cuando los líderes individuales preferirían ser cautelosos. No existe un mecanismo creíble para verificar las afirmaciones sobre las capacidades del modelo, las pruebas de entrenamiento o las medidas de seguridad, lo que dificulta el mantenimiento de la confianza mutua y los acuerdos. Los laboratorios fronterizos carecen de protocolos estandarizados para reportar incidentes graves, por lo que los problemas permanecen aislados hasta que se convierten en escándalos públicos.

Los riesgos no harán más que aumentar. El informe señala que los sistemas de IA actuales ya pueden ayudar a personas no expertas a diseñar agentes biológicos peligrosos (el 23 % de las herramientas de IA biológica de mayor rendimiento presentan un alto potencial de uso indebido) y se están adaptando a ciberatacantes semiautónomos. Estas son capacidades documentadas. Esto significa que la pregunta no es tanto si llegarán casos más complejos, sino si existirá la infraestructura para abordarlos cuando lleguen.

Los foros de coordinación internacional a veces se descartan como si fueran tertulias donde los diplomáticos intercam-

bian palabras amables mientras el verdadero poder reside en otras partes. Esta crítica no es pertinente. Claro que el diálogo por sí solo no puede resolver los problemas. Pero sin canales de confianza entre los gobiernos, la industria y la sociedad civil, seguiremos presenciando cómo se desarrollan los daños sin un mecanismo para responder colectivamente.

Precedentes que abren camino

Se están llevando a cabo varias iniciativas y existen precedentes de éxito. En 2023, dieciséis importantes empresas de IA, entre ellas Amazon, Anthropic, Google, Meta, Microsoft y OpenAI, firmaron compromisos voluntarios de seguridad coordinados por la Casa Blanca, acordando estándares compartidos sobre pruebas de seguridad, intercambio de información y marcas de agua en el contenido. De este proceso surgió el Frontier Model Forum para desarrollar prácticas de seguridad para toda la industria. Más recientemente, la Coalición para la Procedencia y Autenticidad del Contenido está desarrollando estándares técnicos para la autenticación de medios generados por IA.

Las conclusiones del Informe Internacional sobre Seguridad de la IA orientarán los debates en la Cumbre de Impacto de la IA en India, que se celebrará del 16 al 20 de febrero, la cuarta gran cumbre internacional sobre seguridad de la IA después de las de Bletchley Park, Seúl y París. Como señalan los autores del informe: "El valor de este informe no reside solo en las conclusiones que presenta, sino en el ejemplo que ofrece de colaboración para afrontar desafíos compartidos". Este ejemplo debe convertirse en la norma.

La alternativa es seguir como hasta ahora: respondiendo a cada incidente ad hoc, jurisdicción por jurisdicción, mientras los sistemas de IA avanzan más rápido que nuestra capacidad colectiva para gobernarlos. Ese camino conduce a un mundo donde las normas más permisivas marcan la pauta, donde las empresas arbitran entre regímenes regulatorios y donde el próximo incidente como el de Grok es solo un anticipo de lo peor que está por venir.

Muchos verán el incidente de Grok como una aberración. Pero nosotros lo vemos como una demostración. La tecnología funcionó según lo previsto, los daños eran predecibles y la respuesta global fue exactamente la que permite el sistema actual, es decir, no mucho. Desarrollar la capacidad de coordinación para responder de forma diferente la próxima vez es una decisión. Y es una decisión que debemos tomar ahora.

Una reflexión sobre la fragilidad de la democracia y la responsabilidad de cada generación.

POR QUÉ DEFENDER LA DEMOCRACIA IMPORTA HOY



SERGIO J. PÉREZ PAREDES es historiador y docente

Las palabras de Allende no pertenecen únicamente a la historia chilena; pertenecen a la conciencia democrática de América Latina. Pronunciadas el 11 de septiembre de 1973, mientras el orden constitucional era demolido por el golpe encabezado por Augusto Pinochet, aquellas líneas condensaron una idea que trasciende coyunturas: la democracia puede ser derrotada circunstancialmente, pero su legitimidad moral reaparece allí donde la ciudadanía decide no renunciar a su condición de sujeto político.

Bolivia conoce esa tensión entre quiebre y restauración. El periodo comprendido entre 1964 y 1982 constituyó una larga fractura institucional. El golpe de 1964 inauguró una etapa donde el poder dejó de estar subordinado al derecho. Con el ascenso de Hugo Banzer Suárez, la excepcionalidad se transformó en régimen: clausura del Congreso, restricciones a la libertad de prensa, persecución de opositores y una lógica de seguridad nacional que subordinó los derechos fundamentales a la razón de Estado. Más tarde, el gobierno de Luis García Meza evidenció la degradación extrema del orden jurídico, vinculando la estructura estatal con prácticas represivas y criminales.

La democracia boliviana no emergió intacta de ese proceso; emergió herida. Y, sin embargo, emergió. En 1982, el retorno al

orden constitucional no fue simplemente un cambio de autoridades: fue la recuperación del principio básico del constitucionalismo moderno, esto es, la sujeción del poder a la ley. En términos de Luigi Ferrajoli (2001), el Estado constitucional se define por el garantismo: el poder político encuentra límites normativos que protegen derechos fundamentales como barreras infranqueables. Allí donde esos límites se suspenden, el sistema deja de ser democrático en sentido sustantivo.

El fundamento teórico: garantismo y reglas claras

Norberto Bobbio (1986) advertía que la democracia no puede reducirse a un ideal abstracto; debe materializarse en reglas claras de competencia, alternancia y control del poder. Bolivia, tras la experiencia autoritaria, desarrolló una sensibilidad particular frente a la ruptura institucional. Ese es el "amor desenfrenado" por la democracia al que muchos aluden: no es romanticismo político, sino memoria histórica.

En palabras del escritor boliviano Ricardo García Camacho, Bolivia lleva debajo de sus letras la sangre de tantos mártires, plasmada en la palabra democracia. La imagen es poderosa porque articula literatura e historia. No se trata solo de muertos en estadísticas; se trata de biografías truncadas por la supresión de libertades. Cada universidad intervenida, cada sindicato silenciado, cada exilio forzado

constituye un recordatorio de que la democracia no es un lujo institucional, sino condición de dignidad humana.

La Constitución Política del Estado de 2009 reafirma que la soberanía reside en el pueblo boliviano y que su ejercicio se expresa tanto de manera directa como representativa. Esa afirmación no es retórica; es un compromiso estructural. La democracia boliviana contemporánea incorpora además mecanismos de participación y control social que buscan ampliar el horizonte clásico del liberalismo representativo. Sin embargo, toda arquitectura normativa depende de una cultura política que la sostenga.

La erosión silenciosa: cuando los tanques no están en las calles

Steven Levitsky y Daniel Ziblatt (2018) han demostrado que las democracias modernas pueden erosionarse sin necesidad de tanques en las calles. La captura progresiva de instituciones, la deslegitimación sistemática del adversario y la instrumentalización de la justicia pueden vaciar el sistema desde dentro. La historia boliviana obliga a estar alerta frente a cualquier forma de concentración excesiva de poder, independientemente de su signo ideológico.

La memoria, entonces, no es un ejercicio conmemorativo; es un mecanismo de prevención. Recordar el periodo 1964-1982 implica comprender que la suspensión de garantías nunca es neutra. Implica reconocer

que la excepcionalidad, cuando se normaliza, termina institucionalizando la arbitrariedad. La condena judicial a García Meza marcó un precedente histórico: el poder no es impune. Esa decisión judicial reafirmó que la democracia no solo consiste en elegir gobernantes, sino en responsabilizarlos.

"Viva la democracia, carajo" no es un exabrupto emocional; es una declaración de principios. Es afirmar que el único poder legítimo es el que surge del voto libre y se ejerce dentro de límites constitucionales. Es rechazar la tentación de justificar atajos autoritarios en nombre de la eficiencia o la estabilidad. Es sostener que la pluralidad, incluso conflictiva, es preferible a la unanimidad impuesta.

Las alamedas abiertas: espacio público y dignidad

Allende habló de grandes alamedas. En Bolivia, esas alamedas simbolizan la reapertura constante del espacio público: la universidad crítica, la prensa independiente, el debate parlamentario, la justicia autónoma. Simbolizan la posibilidad de disentir sin miedo. La democracia, con todas sus imperfecciones, permite el error y la corrección; el autoritarismo, en cambio, clausura el aprendizaje colectivo.

A casi cincuenta años del quiebre institucional chileno y más de cuatro décadas del retorno democrático boliviano, la lección es inequívoca: la democracia no es un estado natural, es una construcción frágil que exige vigilancia permanente. Se fortalece cuando la ciudadanía participa, cuando la oposición es respetada y cuando el oficialismo reconoce límites.

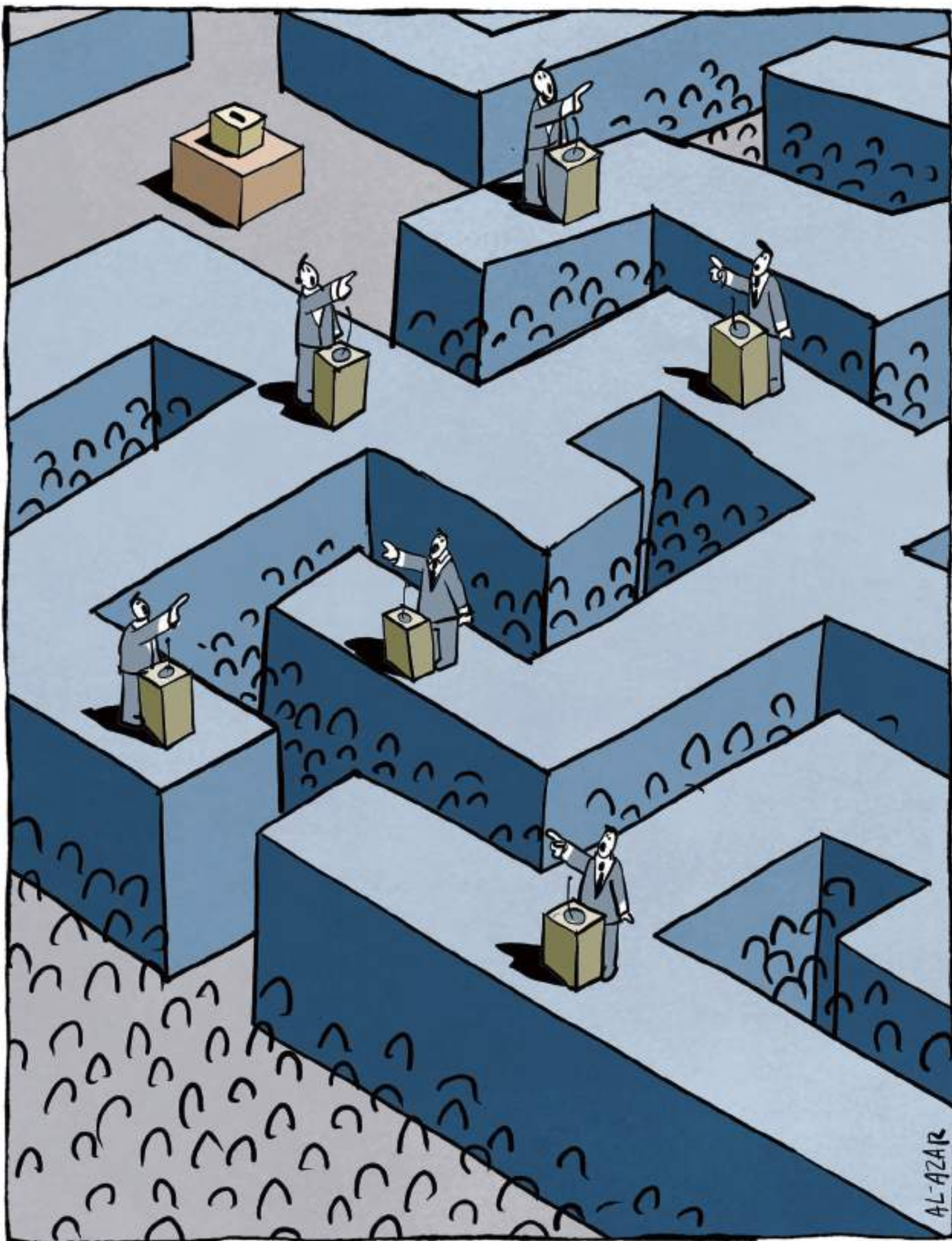
Bolivia no debe olvidar su pasado frenético de dictaduras y rupturas. No debe banalizar el dolor que acompañó la suspensión de libertades. La sangre evocada por García Camacho no es símbolo vacío: es advertencia histórica. Cada generación tiene la responsabilidad de reabrir las alamedas, no con violencia, sino con institucionalidad.

Conclusión: vigilancia permanente y convicción cívica

La democracia no garantiza perfección, pero garantiza dignidad. No asegura unanimidad, pero permite convivencia. No elimina el conflicto, pero lo canaliza dentro del derecho. Por eso, con memoria histórica, fundamento teórico y convicción cívica, Bolivia puede y debe sostener su compromiso con el orden constitucional.

Porque cuando la democracia se debilita, el ciudadano se reduce; y cuando se fortalece, la sociedad respira.

Y por esa razón —no por consigna, sino por conciencia— cabe decirlo con firmeza histórica: viva la democracia, carajo.



LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA PRESIONA LAS REDES ELÉCTRICAS



Rafael Pando explica el éxito en Bolivia de este cultivo de alta demanda mundial

LA REVOLUCIÓN DULCE Y SILENCIOSA DE LA STEVIA

ARANCEL CERO A LA SOYA ABRE OPORTUNIDAD PARA INDUSTRIAS

Economía

CNC respalda ajuste tributario y pide participar en elaboración



Mundo

Expertos advierten de creciente burbuja en el sector de la IA

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo
y breves de actualidad

Empresarios se reúnen en Cochabamba

P.D.

La Federación de Entidades Empresariales Privadas de Cochabamba (FEPC) llevó a cabo el Congreso Empresarial FEPC 2026, en instalaciones del Campo Ferial Alalay. Contó con la presencia de 650 líderes empresariales,

autoridades nacionales y ministros de Estado.

Bajo el lema "Inversión, Integración y Oportunidades para Todos", el evento se desarrolló el pasado jueves y presentó una cartera priorizada de proyectos estratégicos para posicionar al

departamento como eje productivo nacional.

Juan Pablo Demeure, presidente de la FEPC, enfatizó la necesidad de competitividad mediante conectividad logística y energías limpias.

Tensión entre EEUU e Irán impulsa al crudo



MIDDLE EAST FORUM

• **P.D.**

Las tensiones entre Irán y EE.UU., exacerbadas por el despliegue militar estadounidense en la zona y temores de interrupciones en el Estrecho de Ormuz, han impulsado los precios del crudo a máximos de siete meses.

Los precios han subido 14% en el caso del Brent y 11.7% en el caso del WTI en 2026, impulsados por la potencial interrupción de 20 millones de barriles diarios vía Ormuz. Mercados esperan más volatilidad si escalan hostilidades.

El Brent subió a \$us 71.66 por barril, mientras el WTI avanzó a \$us 66.65, con ambos crudos de referencia en máximos semestrales.

Expertos prevén mayor volatilidad y el Brent superando los \$us 80 si escalan las hostilidades.

China a la vanguardia en energías verdes

La solar, eólica, nuclear e hidroeléctrica superaron este mes en China a los combustibles fósiles en capacidad de energía operativa por primera vez, alcanzando el 52% del total en el país.

Mega apagón en Paraguay

La empresa estatal de energía paraguaya, ANDE, anunció un apagón masivo que afectó esta semana amplias zonas, incluida la capital, Asunción, tras fallas en líneas de transmisión.

Argentina suma capacidad eólica

El parque eólico CASA de YPF Luz en Argentina inició operaciones comerciales. El proyecto eólico de 63 MW en la provincia de Buenos Aires funciona a plena capacidad.

Enjuician a Trump por renovables

California y más de una docena de estados en EEUU presentaron una demanda para forzar la entrega de subvenciones para fuentes renovables que fueron frenadas por el gobierno de Donald Trump.



La revolución silenciosa de la stevia: el dulce cultivo que crece en Bolivia

Rafael Pando, presidente de la Castebol, explica cómo este endulzante prevé pasar de 200 hectáreas en 2023 a cerrar con 3.000 este año.

• Pablo Deheza
• Santa Cruz

En 2023, Bolivia tenía 200 hectáreas de stevia cultivadas. A principios de 2025, tenía 1.500. La proyección de la Cámara Boliviana de la Stevia (Castebol) es llegar a las 3.000 hectáreas antes de que termine 2026. Son números que, en cualquier cultivo, representarían un crecimiento notable. En el contexto de la stevia boliviana —un sector construido desde cero, sin apoyo estatal y a base de pequeños productores con parcelas de menos de media hectárea— son casi inverosímiles.

Mientras tanto, el mundo lleva años buscando exactamente lo que la stevia ofrece. El mercado global del edulcorante natural alcanzó en 2024 un valor de entre \$us 450 y \$us 630 millones, según distintas fuentes del sector. Crece a tasas anuales de entre el 8% y el 10%. El motor es doble: por un lado, la epidemia mundial de diabetes y obesidad. Hay más de 500 millones de diabéticos en el planeta, según la OMS, con proyección de duplicarse para 2050. Esto empuja a consumidores e industrias a alejarse del azúcar. Por el otro, una tendencia global hacia ingredientes naturales y etiquetado limpio. Así, los edulcorantes artificiales, como el aspartamo o la sacarina, pierden terreno frente a alternativas de origen vegetal.

Un modelo para pequeños productores

Según Rafael Pando, ingeniero agrónomo, presidente de Castebol e impulsor del sector en el país, el 75% del territorio nacional es apto para el cultivo. La planta prospera desde el trópico y las llanuras cruceñas hasta los valles y los yungas pa-

ceños, hasta los 2.800 metros de altitud.

Castebol hoy agrupa a más de 5.000 productores. Su modelo de operación resuelve los tres problemas que históricamente impiden el despeque de cultivos no tradicionales entre pequeños agricultores. "El productor afiliado a Castebol tiene todo asegurado: plantines de alta calidad genética, asesoramiento y mercado seguro", resume Pando. La cámara produce y distribuye los plantines, acompaña a los productores durante todo el ciclo y les compra la cosecha bajo contrato.

"El que quiere ingresar al

proyecto Castebol simplemente adquiere los plantines, siembra bajo el asesoramiento nuestro permanente y bajo contrato se le garantiza la compra de las cosechas", puntualiza Pando.

El perfil del productor boliviano de stevia es el de un agricultor con una parcela de entre 1.000 y 2.000 metros cuadrados. Cosecha cuatro veces al año con un rendimiento promedio de 1.500 kilos de hoja seca por hectárea. La stevia no requiere grandes extensiones ni maquinaria pesada; sí requiere cuidado, mano de obra y acompañamiento técnico. Por eso el modelo de Caste-

bol, que provee ese acompañamiento de manera sistemática, ha resultado ser la llave del crecimiento. Detrás de las 1.500 hectáreas actuales no hay grandes haciendas: hay miles de familias con parcelas pequeñas, integradas a una cadena que les garantiza ingresos durante todo el año.

Historia del cultivo

La historia del sector en Bolivia es, en buena medida, la historia de una persona. Rafael Pando contó cómo, en 2003, perdió todo en el Beni: había sembrado arroz y una lluvia de 35 días destruyó la cosecha cuando estaba lista para recoger. Perdió la casa, los tractores, las camionetas, las propiedades. Le quedaron 200 dólares. Con ese capital —después de investigar y de encontrar la planta casi por azar— compró 200 plantines de Stevia. Fue a un dólar cada uno en la estación experimental de El Vallecito, de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno.

La multiplicación fue artesanal y sistemática. "De las 200 plantas logré obtener luego 1.000, de las 1.000 luego 5.000, luego 18.000, luego 30.000 plantas, por puro tallo", recuerda. En octubre de 2008, el diario El Deber publicó su historia en portada y la demanda comenzó a llegar. Hoy, Castebol produce 7 millones de plantines cada 15 días, todos comercializados en el territorio nacional. El crecimiento reciente es tan pronunciado que la cámara entrega entre medio millón y un millón de plantines al mes, y aun así la demanda sigue creciendo.

La apuesta diferenciadora: la stevia morena

Si el crecimiento en hectáreas es la noticia del presente, la stevia morena es la apuesta de futuro. Y es, posiblemente, la razón por la que Bolivia podría

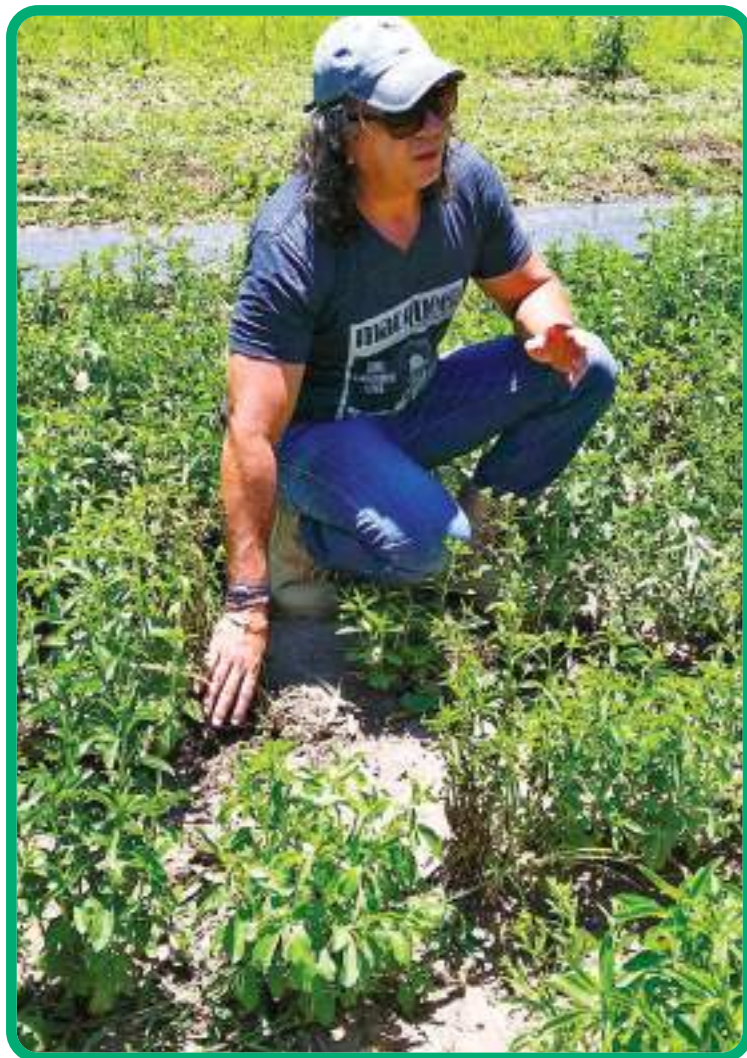
ocupar un lugar singular en el mercado global.

La stevia que domina el mercado mundial es ese polvo blanco que aparece en sobres junto al café. Es el resultado de un proceso industrial que aísla mediante solventes químicos únicamente el glucósido endulzante. Se descarta el resto de los compuestos de la hoja: los flavonoides, los minerales, los antioxidantes, los principios antiinflamatorios y antibacterianos. Es un edulcorante eficiente, pero es una versión empobrecida de la planta.

Castebol produce, en cambio, un extracto obtenido exclusivamente con agua purificada como solvente, sin ningún proceso químico de refinamiento. El resultado es un líquido de color oscuro, de ahí el nombre stevia morena, que conserva intactos todos los compuestos de la hoja.

"La stevia morena es pura. Aparte de los glucósidos que endulzan, tiene propiedades altamente medicinales: para la gastritis, bajar los triglicéridos, el colesterol, la presión alta. La stevia morena extrae todo el contenido de las hojas", afirma. Agrega que "hemos logrado lo que ningún otro país".

Pando trabaja en la instalación de la primera planta extractora de stevia morena de Bolivia, con inversión de capital propio de los socios, proyectada para antes de que termine el año. Si ese paso se da, Bolivia entraría al mercado global no como un productor más de materia prima —compitiendo en precio con China, que cultiva más de 20.000 hectáreas y domina el 90% de la oferta mundial—, sino como el origen de un producto diferenciado, artesanal y con valor agregado que ningún otro país está ofreciendo.



CASTEBOL

Apagones en Sudamérica: la transición energética presiona las redes eléctricas

• Redacción Santa Cruz

El pasado miércoles, Paraguay amaneció bajo una ola de calor de 40°C y terminó el día a oscuras. Una falla en la subestación Yguazú, en Alto Paraná, desencadenó una reacción en cadena que dejó sin luz al 90% del país y a cerca de cinco millones de personas. Hospitales improvisaron cirugías con linternas de celulares. Los semáforos se apagaron en Asunción. El agua potable se cortó en barrios enteros.

No fue un caso aislado. Apenas un año antes, el 25 de febrero de 2025, Chile vivió su peor apagón en quince años: 19 millones de personas sin electricidad, estado de emergencia y toque de queda. Antes, Ecuador soportó cortes de hasta 14 horas diarias por meses. Argentina, Uruguay y Brasil han tenido episodios similares en los últimos años. Sudamérica, el continente que genera el 65% de su electricidad con fuentes limpias, está sufriendo una crisis de infraestructura que nadie asume con la misma urgencia con que se celebran los récords renovables.

La paradoja del gigante energético

Paraguay es, en teoría, una



MEDIA 0021

potencia energética. Itaipú Binacional, que comparte con Brasil, es una de las mayores represas del mundo. Yacretá, que comparte con Argentina, es otra gigante. En 2025, el 98% de la electricidad del país provino de estas dos fuentes. Pero esa misma concentración es su mayor fragilidad: cuando falla una línea de transmisión, no hay alternativa.

"Lastimosamente, no tene-

mos esa redundancia en Paraguay", admitió Félix Sosa, presidente de la ANDE, la empresa estatal de electricidad, ante los medios el mismo día del apagón. La obra que lo solucionará tardará 18 meses más y costará \$us 310 millones.

La lección chilena fue casi idéntica. El Coordinador Eléctrico Nacional explicó que una deficiencia en los sistemas de protección de una línea de 500

kV bastó para que el efecto dominó apagara un país entero. "El software no funcionó correctamente, las centrales mismas fallaron varias veces y se volvieron a caer", dijo la entonces ministra del Interior, Carolina Tohá. El presidente Gabriel Boric fue más directo: "No es tolerable que por responsabilidad de una o varias empresas se afecte la vida cotidiana de millones de chilenos".

Oferta que crece, redes que no alcanzan

El problema de fondo no es falta de generación, sino un desfase estructural entre la oferta eléctrica y las redes que la transportan. En 2024, Brasil sumó 36 TWh nuevos de energía eólica y solar. Chile y Uruguay lideran en la región con más del 30% de su mix eléctrico cubierto por estas fuentes. La demanda, por su parte, también acelera: en Paraguay creció 12% en 2025 y más de 13% en enero de 2026. En toda la región, la electrificación del transporte, la industria y el hogar está disparando el consumo a tasas que superan las proyecciones.

La Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA) advirtió en la COP30, celebrada en Belém en noviembre de 2025, que Sudamérica solo recibe el 2,5% de la inversión global en transición energética. El director general de IRENA, Francesco La Camera, fue enfático: sin conexiones de red más sólidas e inversión en transmisión y almacenamiento, el potencial renovable del continente no se puede aprovechar.

Un apagón no es solo una incomodidad. Es agua potable que deja de llegar, diálisis interrumpida, cadena de frío rota, semáforos apagados y empresas paralizadas. Según estimaciones en medios paraguayos, las pérdidas económicas por el último evento podrían alcanzar los 100 millones de guaraníes solo en el sector comercial de Asunción. Más allá del daño inmediato, cada apagón erosiona la credibilidad de los gobiernos que promueven a sus países como destinos para inversión intensiva en energía como centros de datos, hidrógeno y minería de litio.

Argentina acelera reformas en mercado de electricidad

• Redacción Santa Cruz

El gobierno de Javier Milei avanza en una ambiciosa reestructuración del mercado eléctrico argentino, orientada a un modelo abierto y liderado por el sector privado. El gobierno busca reducir la dependencia estatal, fomentar contratos directos y potenciar la inversión en renovables e infraestructura.

Entre las reformas clave destaca la expansión de contratos bilaterales directos entre generadores y grandes usuarios, debilitando el rol central de CAMMESA. Ésta última es la empresa privada sin fines de lucro en Argentina responsable de gestionar el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).

La Secretaría de Energía

presentó la desregulación como "normalización" del sistema. Permitirá que "generadores, distribuidoras y grandes usuarios puedan negociar libremente los precios".

Elizabeth Peger, periodista económica, explicó que "el objetivo del gobierno es que cada usuario contrate su propia energía con la empresa".

La Resolución SE N°

400/2025 acelera la transición, mientras el Mercado a Término (MAT) impulsa renovables con 136 proyectos por 6.019,7 MW de prioridad de despacho.

Argentina cuenta con 7,8 GW de renovables instaladas, más una cartera de 5.492 MW en desarrollo, aunque cuellos de botella en transmisión frenan el avance. En me-

dio de todo esto, el almacenamiento gana terreno. La licitación AlmaGBA 2025 adjudicó 713 MW a \$us 11.964 por MW-mes, priorizando su expansión inmediata.

Estas iniciativas liberalizan contratos, garantizan acceso a la red y abordan déficits infraestructurales, atrayendo capital extranjero para revitalizar el sector energético.

• Redacción Santa Cruz

Arancel cero a la soya: el primer paso de un camino complejo

El Decreto Supremo 5547, que establece arancel cero para la importación de grano de soya en 2026, ha generado expectativas en la industria oleaginosa nacional. Sin embargo, la medida constituye apenas el primer paso de un camino más complejo que exige acciones complementarias. Sin ellas, las empresas procesadoras no podrán capitalizarla realmente.

David Diez Canseco, gerente técnico de la Cámara Nacional de Industrias Oleaginosas de Bolivia (Caniob), reconoce que la apertura es bienvenida, pero advierte sobre las limitaciones reales. "Está bien tener esa ventana habilitada, pero hay que ver cómo se operativiza y cómo cierra la actual cosecha en curso", señala. Subraya que el problema fundamental históricamente no ha sido el arancel, sino otros factores que permanecen presentes sistémicamente.

El verdadero cuello de botella

La industria procesadora boliviana enfrenta un déficit estructural severo. Con una capacidad instalada de 5,34 millones de toneladas, solo recibe entre 3,2 y 3,5 millones de toneladas anuales de materia prima nacional. Esta brecha de casi dos millones de toneladas podría colmarse con importaciones, pero sostenidamente ha sido bloqueada por restricciones sanitarias.

Diez Canseco explica que "el problema no es la impor-

tación en sí, sino que el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Senasag) nos bloquea. Especialmente en lo relacionado con los transgénicos". El organismo regulador ha exigido certificaciones imposibles de cumplir. "Cuando se importa o exporta soya, el producto va identificado por su nombre científico: Glycine max. Ningún país vecino —Paraguay, Argentina o Brasil—

va a especificar el evento transgénico exacto de cada lote. Eso no existe como certificación. Entonces el trámite quedaba bloqueado desde el inicio por el propio Senasag".

Esta situación, agrega, fue perpetuada incluso durante gobiernos anteriores que pedían intentar las importaciones sin realmente facilitar el proceso. "El gobierno siempre pedía que se intentara, que significaba más divisas, pero la trampa

estaba dentro del propio sistema de control estatal", explica.

Condiciones económicas restrictivas

Más allá de lo regulatorio, la operativización de importaciones enfrenta desafíos económicos sustanciales. "La importación tiene varias complicaciones. La primera es que hay que pagar en dólares, por adelantado", advierte Diez Canseco. Esta condición elimina de entrada a numerosas

empresas con capacidad financiera limitada.

El modelo de negocio tampoco es simple. "No se importa grano para reexportar grano; se importa para procesar. Y se exporta torta y aceite", puntualiza el directivo. Esto requiere no solo capital inicial, sino también mercados ya asegurados y logística coordinada. La estrategia debe ser planificada con anticipación. "Hay que cerrar el número, tener el comprador y el destino ya definidos".

La viabilidad varía dramáticamente según la ubicación geográfica de las industrias. La medida tendría mayor impacto "para las industrias que están cerca de la frontera y tienen capacidad de almacenamiento suficiente". Para empresas distantes de los puntos de ingreso, los costos logísticos dificultan cualquier operación.

Una oportunidad condicionada

Diez Canseco visualiza un escenario positivo pero realista. "Si la cosecha viene bien, las industrias que sepan que pueden importar podrían comprometerse a mayores volúmenes de exportación. Esto les permitiría hacer el negocio de importar, procesar y vender". Pero añade una advertencia fundamental: "los números no les cierran a todas, especialmente a las que están lejos de la frontera".

El Gobierno ha creado la oportunidad. Ahora depende de la industria, de las autoridades sanitarias y de las condiciones de mercado que la oportunidad se concrete en crecimiento real para la cadena oleaginosa boliviana.



APG

Bolivia refuerza compromiso climático con ONUDI

• Redacción Santa Cruz

El Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente, en coordinación con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), desarrolló una misión técnica para impulsar la implementación del Protocolo de Montreal en Bolivia, alcanzando avances superiores al 90% en sus planes de ejecución.

El Protocolo de Montreal, acordado en 1987, es uno de los acuerdos ambientales mul-

tilaterales más exitosos del mundo, ratificado universalmente por 197 partes. Bolivia adhirió al protocolo desde 1994 y continúa con su compromiso de proteger la capa de ozono mediante la eliminación de sustancias dañinas como los CFC y HCFC.

La enmienda de Kigali, ratificada por Bolivia, busca reducir el uso de hidrofluorcarbonos (HFC), compuestos químicos utilizados principalmente en sistemas de refrigeración y aire acondiona-

do. Si se implementa completamente, la Enmienda de Kigali puede evitar hasta 0.4°C de calentamiento global para fines de este siglo mientras continúa protegiendo la capa de ozono.

El fortalecimiento de capacidades es central en la agenda. La ONUDI entregó kits y equipos especializados a la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno en Santa Cruz para desarrollar laboratorios de refrigeración y capacitar técnicos en efi-

ciencia energética. Estas iniciativas permiten que profesionales accedan a tecnologías alternativas menos dañinas para el ambiente.

Las visitas técnicas a sectores productivos buscan impulsar proyectos de conversión tecnológica hacia refrigerantes más amigables con el clima. La implementación del Plan de Manejo para Eliminación de HCFC y el Plan de Implementación de Kigali posicionan a Bolivia como país comprometido con el clima.



MPDYMA

• Redacción Santa Cruz

La creciente expansión de la inteligencia artificial (IA) en Estados Unidos ha encendido señales de alerta entre analistas, inversionistas y ejecutivos del sector tecnológico. Advierten sobre la posible formación de una burbuja impulsada por expectativas desmedidas, inversiones masivas y modelos de negocio aún inciertos.

El debate se intensificó en los últimos días tras una serie de declaraciones de expertos que cuestionan la sostenibilidad del actual auge de la IA. Las tendencias en el sector vienen marcadas por niveles récord de financiamiento, gastos cuantiosos en infraestructura y valoraciones empresariales disparadas.

Uno de los pronunciamientos más directos provino de Shlomo Kramer, director ejecutivo de la firma de ciberseguridad Cato Networks. Afirmó sin ambigüedades que "estamos en una burbuja de IA". El ejecutivo advirtió sobre el entusiasmo excesivo en torno a las startups del sector. Subrayó la necesidad de evaluar con cautela los fundamentos económicos de las empresas tecnológicas que reciben grandes inversiones.

Las preocupaciones se centran principalmente en la desconexión entre el volumen de capital invertido y los ingresos reales generados por la industria. En ese sentido, el experto en inteligencia artificial y exdirector ejecutivo de Infosys, Vishal Sikka, cuestionó la viabili-

Expertos advierten de una creciente burbuja en la IA



dad financiera del actual modelo de crecimiento. Al analizar el volumen de inversión global en infraestructura de IA, estimado en cientos de miles de millones de dólares, el especialista hizo una observación clave. Existe una diferencia significativa entre los costos y las utilidades. "Hay una brecha enorme", sentenció.

Según Sikka, el sector enfrenta un desequilibrio estruc-

tural entre los recursos destinados al desarrollo tecnológico y las aplicaciones comerciales capaces de generar retornos sostenibles. Esta situación es lo que podría derivar en ajustes bruscos del mercado si las expectativas no se cumplen.

A estas advertencias se suman preocupaciones desde el ámbito financiero. El reconocido inversionista Ray Dalio alertó recientemente sobre los

riesgos asociados a lo que describió como un "boom de la IA impulsado por la deuda". Señaló que el crecimiento impulsado por endeudamiento y gasto masivo podría generar vulnerabilidades sistémicas en los mercados.

El auge de la IA ha estado acompañado por inversiones sin precedentes en centros de datos, infraestructura informática y desarrollo de modelos

avanzados. Particularmente por parte de grandes empresas tecnológicas. Este ritmo acelerado de expansión ha llevado a algunos analistas a comparar el fenómeno con episodios históricos de sobrevaloración tecnológica, como la burbuja de las empresas puntocom a finales de la década de 1990.

Sin embargo, los líderes de la industria rechazan la idea de que se trate de un fenómeno especulativo. El director ejecutivo de Google, Sundar Pichai, defendió el volumen de inversión en inteligencia artificial. Sostuvo que los diseños actuales responden a una transformación tecnológica estructural. "Estas son inversiones de gran apalancamiento e impulsan mucho crecimiento y valor", afirmó el ejecutivo. Aseguró que el desarrollo de la IA generará beneficios económicos a largo plazo.

Pichai incluso calificó el momento actual como un cambio histórico comparable con las grandes revoluciones industriales. "Creo que este es un momento transformacional, diez veces más rápido" que procesos tecnológicos anteriores, dijo.

El contraste entre las advertencias de los analistas y el optimismo de las grandes tecnológicas refleja la incertidumbre que rodea al sector. Mientras algunos expertos consideran que el entusiasmo actual podría derivar en una corrección del mercado, otros sostienen que la inteligencia artificial representa una innovación estructural con potencial para transformar la economía global.

Pese a aranceles, el déficit comercial de EEUU aumenta

• Redacción Santa Cruz

A pesar de los aranceles más altos desde la década de 1930, el déficit comercial de bienes de Estados Unidos alcanzó un récord de 1,24 billones de dólares en 2025. La cifra evidencia los límites de la estrategia proteccionista del presidente Donald Trump.

Aunque el déficit total (incluyendo servicios) se redujo marginalmente a \$us 901.500 millones, la cifra sigue siendo una de las más altas registradas desde 1960. El déficit de

bienes se amplió un 2% respecto a 2024. En diciembre aumentó un 32,6%, revelando que la ofensiva arancelaria de la administración no ha logrado sus objetivos anunciados.

Economistas advierten que el problema radica en factores estructurales más profundos. "Tras todos los titulares sobre aranceles y las fluctuaciones en los datos, el déficit comercial apenas se movió en 2025", afirmó Oren Klachkin, economista de Nationwide Financial Market. "Los aranceles

no son la clave para cambiar la balanza comercial general", complementó Erica York, de Tax Foundation.

El comercio simplemente se reorientó. Mientras el déficit con China cayó drásticamente, los déficits con Taiwan y Vietnam alcanzaron máximos históricos. Chad Bown del Peterson Institute advierte que "las crecientes brechas con Taiwán y Vietnam podrían ponerlos en la mira este año. Dependerá si Trump se concentra más en el desbalance

de las cifras comerciales".

Esta persistencia del déficit tiene implicaciones globales críticas. Los mercados emergentes enfrentan volatilidad en inversiones y cadenas de suministro inciertas. El déficit estadounidense impulsa enormes flujos de capital internacional que alteran mercados de divisas y tasas de interés en economías en desarrollo.

Expertos señalan que EEUU mantiene su demanda de bienes importados, con o sin aranceles.



CNC respalda ajuste tributario y pide participar en su elaboración

• Redacción Santa Cruz

La Cámara Nacional de Comercio (CNC) de Bolivia recibió con beneplácito el proyecto de Ley de Transparencia y Alivio Tributario. La norma fue presentada esta semana por el ministro de Economía, Gabriel Espinoza, a la Asamblea Legislativa. El ejecutivo fue cauto al condicionar su respaldo a una participación activa del sector privado en el proceso de su reglamentación y aplicación.

Eduardo Olivo, presidente de la CNC, destacó el gesto del Ejecutivo al presentar iniciativas específicas orientadas a favorecer a los actores privados. "Valoramos que el ministro de Economía haya presentado estas medidas concretas para el sector empresarial", afirmó. Subrayó que el proyecto apunta a corregir distorsiones que durante años afectaron especialmente a los pequeños emprendedores.

Uno de los puntos que Olivo resaltó con mayor énfasis es la condonación total de deudas tributarias —capital, intereses y multas— generadas hasta el 31 de diciembre de 2017, para montos menores a 10 millones de bolivianos. En su criterio, esta medida podría revertir un proceso de informalización forzada que afectó a numerosos pequeños negocios. "El hecho de que se realice esta condonación puede pro-



ARCHIVO

piciar la vuelta a la formalización de muchos pequeños empresarios que abandonaron las ventas formales", señaló.

Para ilustrar el problema, el presidente de la CNC recurrió a un ejemplo concreto sobre el funcionamiento actual del sistema. "El contador hizo una declaración donde había una diferencia de centavos por equivocaciones humanas. Luego esto terminó costando una multa muchísimo más alta que el valor del impuesto. No por la diferencia de los centavos, sino porque anulaban la factura entera". Ese tipo de situaciones, según Olivo, empujó a muchos contribuyentes fuera

de la formalidad.

Respecto a la eliminación de multas e intereses para deudas contraídas entre 2018 y 2026, con planes de pago de hasta 24 meses, el dirigente empresarial destacó su efecto sobre la liquidez del sector. "Va a permitir a los empresarios que tenían estos problemas evitar pagar la multa y hacer el pago del impuesto omitido. Con ello podrán activar nuevamente sus actividades", explicó.

Sin embargo, Olivo fue enfático en que el respaldo desde la CNC tiene una condición. "Es fundamental que esta ley se construya con par-

ticipación activa del sector privado", advirtió. El dirigente anticipó que se realizarán mesas de negociación y dejó en claro la intención del gremio de estar presente en ellas. "Queremos ser partícipes de estas mesas para garantizar la estabilidad jurídica, las reglas claras y la previsibilidad necesarias para invertir y generar mayor empleo", aseveró.

El proyecto, que incluye además la creación del régimen simplificado SIETE-RG y la corrección de la tasa efectiva del IVA al 13%, deberá ser aprobado por las cámaras de Diputados y Senadores antes de su promulgación.

Aprueban reforma laboral de Milei

• Redacción Santa Cruz

La Cámara de Diputados de Argentina aprobó la madrugada del pasado viernes en general el proyecto de reforma laboral impulsado por el Gobierno. La medida establece modificaciones al marco normativo que rige el mercado de trabajo en el país vecino.

La Cámara Baja dio medio sanción al proyecto de Ley de Modernización Laboral con 135 votos a favor, 115 en contra y cero abstenciones. La jornada estuvo signada por una huelga general de 24 horas protagonizada la Confederación General del Trabajo (CGT). Se registraron tensiones en las inmediaciones del Congreso que terminó con incidentes, detenidos y heridos.

La aprobación se suma a la media sanción que dio el Senado el pasado 12 de febrero. Se espera que el texto, que sufrió modificaciones en el debate, regrese a la Cámara Alta para su sanción definitiva.

El proyecto de reforma laboral introduce un nuevo criterio para calcular la mejor remuneración a efectos indemnizatorios. Establece que la indemnización pase a constituir la única reparación frente al despido sin causa, una medida que busca reducir la litigiosidad laboral.

Sobre el derecho a huelga, el proyecto fija límites en actividades consideradas esenciales. Establece la obligación de garantizar niveles mínimos de prestación durante los conflictos.

Aseguran diésel para el sector productivo

• Redacción Santa Cruz

El gerente general de la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (Anapo), Jaime Hernández, confirmó que el Gobierno garantizó el abastecimiento de combustible para el sector agroindustrial durante sus primeros 100 días de gestión.

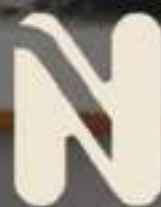
"En este corto tiempo de

100 días se han tomado medidas importantes para lograr una mayor estabilidad en el país, una de esas ha sido el tener garantizado el abastecimiento de combustible, en el caso específico del sector productivo de diésel porque es un insumo fundamental", señaló Hernández en contacto con Bolivia Tv.

El dirigente destacó que la estabilidad cambiaria alcanzada permite al sector "tener un mejor escenario y certidumbre" para desarrollar sus actividades productivas. Además, enfatizó que "hay más temas en los cuales hay que trabajar" y manifestó la disposición del sector a colaborar "dentro de una agenda que sea bene-

ficiosa para el país".

El Gobierno aprobó el Decreto Supremo 5548, permitiendo a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos y las refinerías importar petróleo para garantizar el abastecimiento de combustibles en el mercado interno. La medida busca sentar las bases de una mayor estabilidad económica.



Disfruta
nuestros packs
y combos



Una experiencia pensada
para la oficina

☎ 78102827





Responsabilidad y Sostenibilidad Social 2026

El enfoque ESG redefine la responsabilidad social empresarial

El paso de la filantropía a la gestión estratégica de riesgos ambientales, sociales y de gobernanza ha influido en la medición de impacto con indicadores verificables

En las últimas décadas la responsabilidad social empresarial (RSE) ha experimentado una transformación profunda. De un modelo tradicional centrado en acciones filantrópicas, campañas benéficas o iniciativas aisladas, las organizaciones han transitado hacia un enfoque más estructurado basado en criterios ambientales, sociales y de gobernanza, ESG por sus siglas en inglés. Según la definición de criterios ESG, estos son parámetros ambientales, sociales y de gobernanza utilizados para evaluar la sostenibilidad y el impacto ético de una empresa, lo que redefine la RSE como gestión de riesgos vinculada directamente con el desempeño organizacional.

A diferencia de la RSE tradicional —centrada en acciones voluntarias sin estándares de medición estrictos— el modelo ESG enfatiza la evaluación sistemática del impacto empresarial. Esto incluye indicadores cuantificables como emisiones de gases de efecto invernadero, cumplimiento de derechos laborales, diversidad en cargos directivos y estructuras de toma de decisiones, que permiten comparaciones objetivas entre industrias y periodos. Tal como lo explican analistas en Stakeholders Perú, esta perspectiva convierte a la sostenibilidad en un eje estratégico: “la sostenibilidad empresarial con enfoque ESG fortalece la resiliencia organizacional y la confianza de inversores”.

Reputación y competitividad

Un artículo del portal Responsabilidad Empresarial ONE dice que las empresas no pueden limitarse a prácticas simbólicas: deben incorporar políticas que mitiguen sus impactos ambientales y sociales y, al mismo tiempo, mejoren su reputación y competitividad a largo plazo. Este cambio conceptual se vincu-

la con marcos internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, que incentivan a empresas a alinear sus estrategias con metas globales de equidad social y preservación del planeta.

Una distinción clave entre los enfoques tradicionales y los criterios ESG es la medición del impacto. En la RSE clásica, los reportes suelen priorizar narrativas cualitativas o testimonios de beneficiarios, sin métricas estandarizadas. En contraste, las mediciones ESG están diseñadas

para producir datos comparables y verificables. Por ejemplo, el informe “Mitos de la responsabilidad social”, de Especial Gestión, señala que las empresas con sistemas ESG bien integra-

dos publican indicadores como reducción de emisiones, índices de seguridad laboral y métricas de diversidad, lo que permite evaluaciones más rigurosas.

La dimensión ambiental del enfoque ESG ha cobrado relevancia debido a la crisis climática global. Las empresas están siendo evaluadas no solo por su

impacto directo — como emisiones de CO₂ o uso de recursos naturales— sino también por su capacidad de adaptación

a riesgos ambientales futuros. El periodismo económico ha subrayado que integrar prácticas ambientales sólidas ya no es una cuestión voluntaria, sino parte de la evaluación de riesgos corporativos en mercados financieros globalizados (El País, 2025).

En términos sociales, los criterios ESG ponderan condiciones laborales, inclusión y respeto de derechos humanos. Informes especializados han evidenciado que compañías que integran políticas sociales robustas presentan mejores indicadores de retención de personal, innovación y aceptación comunitaria.

La dimensión de gobernanza se refiere a la forma en que las organizaciones estructuran sus procesos de toma de decisiones, supervisión y rendición de cuentas. Sin una gobernanza sólida —advierte el analista español Carles Navarro en una entrevista a El País—, los compromisos ambientales y sociales pueden quedar en promesas sin implementación efectiva. La incorporación de comités especializados, incentivos vinculados a resultados ESG y perfiles directivos con experiencia en sostenibilidad son prácticas cada vez más comunes para fortalecer esta dimensión.

Además, la evolución tecnológica ha impulsado nuevas formas de medición. Estudios recientes publicados en plataformas académicas como arXiv.org exploran el uso de inteligencia artificial para procesar grandes volúmenes de datos de sostenibilidad, permitiendo comparativas más precisas entre empresas e industrias.

El enfoque ESG no solo responde a expectativas éticas y regulatorias para las empresas de Bolivia y el mundo, sino que posiciona a las empresas para competir y prosperar en un entorno global donde la sostenibilidad y la transparencia son factores determinantes de éxito.



SOSTENIBILIDAD

 APOYO AL SECTOR PRODUCTIVO  CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE  GÉNERO



**APOYO AL
SECTOR PRODUCTIVO**

2015 – 2025

Ejecutamos 19 proyectos
Beneficiamos a 6.789 personas
y 433 familias.



**APOYO AL
SECTOR PRODUCTIVO**

Proyecto con Fundación Ayuda en Acción

Empoderamiento económico de las mujeres apicultoras a
través de procesos formativos, herramientas promocionales y
articulación con aliados estratégicos, para incentivar su
participación en ferias B2B y mercados sostenibles.



**APOYO AL
SECTOR PRODUCTIVO**

**Proyecto con Banco de
Alimentos de Bolivia
2023 - 2025**

Compra de alimentos para poblaciones
vulnerables, centros de acogida de niños y niñas.



**CUIDADO DEL
MEDIO AMBIENTE**

**Campañas de Voluntariado
EcoLimpieza**

Desde el 2016 se recolectaron más
de 91 toneladas de desechos a
nivel nacional.



**CUIDADO DEL
MEDIO AMBIENTE**

**Gestión de Residuos
Medición de Huella de Carbono**

(2023)= 476.0 tCO2e*
(2024)= 429.8 tCO2e*
Disminución de 46.2 tCO2e*
*toneladas de Dioxido de Carbono equivalente.



**CUIDADO DEL
MEDIO AMBIENTE**

**Campaña Forestación
2017 – 2025**

Se plantaron
4.507 árboles a
nivel nacional.



**CUIDADO DEL
MEDIO AMBIENTE**

**Coordinación con la GIZ
(Cooperación Alemana)**

Proyecto ProResiliente
2025-2026.
• Implementación SARAS.
• Crédito Verde.



GÉNERO

Top Employer

Por 4to. Año
consecutivo.



GÉNERO

Nivel "Líder"

Autodiagnóstico y participantes activos
de los Principios de Empoderamientos
de las Mujeres (WEPs).



GÉNERO

**Reconocidos por contribuir al cumplimiento
de la Agenda 2030 de ONU por
Pacto Global, CAINCO y ONU MUJERES**

Implementación de buenas prácticas referentes al
cumplimiento del ODS 5 (Igualdad de Género).



GÉNERO

**Obtención del
Sello de Igualdad
de Género nivel 2**

Otorgado por IBNORCA.



**SOSTENIBILIDAD
Ecofuturo**

BEco[®] desde 1999 **Construyendo Oportunidades**

 800-10-3112  722-22210

Esta entidad es supervisada por ASFI





FOTOS: BAGÓ

El objetivo del programa SERVID es reducir hasta un 40% de los residuos del sector en los próximos cuatro años. El proyecto también genera oportunidades para los negocios verdes.

Laboratorios Bagó de Bolivia S.A. incluye sostenibilidad en cada acción

La organización trabaja bajo un enfoque ESG ambiental, social y de gobernanza; integrando la responsabilidad en cada decisión estratégica, porque crecer también implica genera bienestar

En Laboratorios Bagó de Bolivia S.A., la sostenibilidad se encuentra incorporada en su propósito. Bajo un enfoque ESG ambiental, social y de gobernanza, la organización ha integrado la responsabilidad en cada decisión estratégica, con el convencimiento de que crecer solo tiene sentido si también se genera bienestar. Su propósito, "Trascender para el bienestar de las y los bolivianos", funciona como brújula y compromiso con la comunidad: avanzar, dejando una huella positiva.

Un ejemplo concreto de esa visión es SERVID, un programa

pionero de economía circular que lleva adelante Bagó junto a Aztreza Energea. Esta iniciativa permite recolectar ampollas de vidrio en centros de salud, clínicas y hospitales para triturarlas y transformarlas en un aditivo ecológico que luego se utiliza en la fabricación de productos no estructurales como mobiliario urbano, baldosas o piezas decorativas.

El objetivo es claro y medible: reducir hasta un 40% de los residuos del sector en los próximos cuatro años. Pero el impacto no termina ahí. El proyecto también genera oportu-

nidades para negocios verdes, demostrando que la innovación ambiental puede traducirse en desarrollo económico y empleo.

En el plano social, Bagó cuenta con casi 700 colaboradores y promueve una cultura organizacional basada en la equidad, la formación continua y el respeto a los Derechos Humanos. El 100% del equipo recibe capacitación en ética, *compliance* y sostenibilidad, mientras que sus políticas de equidad de género están alineadas con los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres (WEPs). La sosteni-

bilidad, aquí, también se construye puertas adentro.

El compromiso se extiende además a la biodiversidad boliviana. A través de alianzas estratégicas, la organización apoya el programa de conservación de la rana gigante del Lago Titicaca, el bienestar de la puma Nuna en el Bioparque Vesty Pakos y la protección de la paraba frente roja junto a la Asociación Civil Armonía. Son acciones que reflejan una mirada amplia sobre el entorno y la responsabilidad empresarial.

En materia de gobernanza, Bagó ha consolidado un Mode-

lo de Compliance basado en la norma ISO 19601, cuenta con un canal ético activo y procesos formales de evaluación de riesgos bajo estándares internacionales. Desde 2017 reporta su desempeño bajo estándares GRI y alinea sus indicadores a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, fortaleciendo la transparencia con sus grupos de interés. En un contexto boliviano desafiante, la organización afirma que la sostenibilidad no es un costo adicional, sino una ventaja estratégica que genera confianza y proyecta crecimiento responsable a largo plazo.



La protección de la paraba frente roja junto a la Asociación Civil Armonía, el programa SERVID de economía circular y el bienestar de la puma Nuna en el Bioparque Vesty Pakos.



50 años

 Bagó

1976 - 2026

**comprometidos
con el bienestar
de las y los bolivianos**

Itacamba 2025: El legado de una gestión con propósito



FOTOS: ITACAMBA

Lo que define a Itacamba Cemento S.A. es la consolidación de un modelo empresarial en el que el desarrollo sostenible va de la mano del bienestar de las personas. La Responsabilidad Social Empresarial (RSE) dejó de ser un conjunto de iniciativas puntuales para convertirse en el eje estratégico de su visión “Construye Futuro”, reafirmando que la fortaleza de una empresa se refleja en la calidad de vida de las comunidades con las que interactúa.

Uno de los hitos más significativos de la gestión ha sido el fortalecimiento de las alianzas con los municipios vecinos de la provincia Germán Busch: Puerto Quijarro, Puerto Suárez y El Carmen Rivero Torrez. Itacamba ha entendido que, para generar impactos duraderos, debe actuar como un aliado activo en el desarrollo local, acompañando a las autoridades y comunidades en la construcción de soluciones que eleven su calidad de vida.

En materia de salud, la entrega y puesta en marcha del nuevo Centro de Salud en Yacuses se convirtió en un símbolo del compromiso social de la empresa. La obra, coordinada estrechamente

Para la cementera, la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) dejó de ser un conjunto de iniciativas puntuales para convertirse en eje estratégico de su visión “Construye Futuro”

con las autoridades locales, además de mejorar la infraestructura sanitaria de la región permite garantizar el acceso a servicios básicos para cientos de familias que antes debían desplazarse por largas distancias para recibir atención. Este esfuerzo se complementó con el apoyo continuo en insumos y equipamiento médico, fortaleciendo una red sanitaria que se vuelve cada vez más relevante ante el crecimiento poblacional de los municipios y la

población de Yacuses.

La educación también ocupó un lugar central en la gestión 2025. A lo largo del año, se destinaron más de 6.300 bolsas de cemento para mejorar infraestructuras educativas, una inversión que se traduce en entornos más seguros y dignos para los estudiantes. Este aporte genera un impacto que va más allá del aula, como la culminación de las graderías y el cerramiento perimetral del Estadio Municipal

Central San Juan en Puerto Quijarro, obras que reflejan cómo la infraestructura puede convertirse en un espacio de cohesión social, promoviendo el deporte, el encuentro comunitario y una identidad compartida.

El impulso a la diversificación económica fue otro pilar decisivo. Itacamba acompañó proyectos productivos que hoy fortalecen la economía familiar en comunidades vecinas en la Provincia Germán Busch. Pro-

gramas como la horticultura sostenible y la hidroponía han permitido que familias, especialmente en la comunidad “15 de Mayo”, produzcan alimentos destinados tanto al autoconsumo como el abastecimiento de los mercados de la región, incluida la ciudad fronteriza de Corumbá. De igual manera, el fortalecimiento de la apicultura bajo la marca “Miel Pantanal” llevó asistencia técnica especializada y acceso a mercados más competitivos, contribuyendo al mismo tiempo a la protección de la biodiversidad, la conservación de bosques y la generación de ingresos familiares. Estas iniciativas, más que proyectos, se han convertido en las semillas del progreso económico que trascienden la presencia industrial de la empresa.

En el ámbito formativo, el programa “Construyendo por una Vida Mejor”, desarrollado en alianza con la Fundación CRE, volvió a demostrar su impacto social. En su edición más reciente, 100 trabajadores del Plan 3.000 se capacitaron en albañilería básica y avanzada. El modelo del programa es particularmente significativo: el examen final de

ITACAMBA

CEMENTO S.A.

los participantes consistió en realizar obras de refacción en centros comunitarios y hogares de su propio barrio, combinando aprendizaje técnico con un impacto social directo. Con ello, la formación no solo mejora las oportunidades laborales de los participantes, sino que también deja beneficios tangibles en zonas de alta necesidad.

La cultura organizacional de Itacamba también se hizo visible en la gestión 2025 a través de su programa de voluntariado "Manos a la Obra", un espacio donde los colaboradores, desde la gerencia hasta la planta, aportan su tiempo y esfuerzo para generar cambios reales. Durante el año, los voluntarios lideraron una jornada solidaria en la Fundación Síndrome de Down (FU-SINDO), donde rehabilitaron la huerta, pintaron y repararon juegos, y construyeron un nuevo piso de hormigón, ofreciendo un entorno más seguro para los niños y jóvenes de la institución. Asimismo, ante las riadas en El Torno, Itacamba activó el voluntariado para entregar víveres, agua, medicamentos y ropa a las familias afectadas, además de colaborar con el COED en la restitución de servicios básicos y en las acciones de recuperación. Estas intervenciones evidencian una RSE que se vive desde la empatía y la acción directa.

En sostenibilidad ambiental, la empresa avanzó en su integración de la economía circular como práctica permanente. El coprocesamiento de residuos industriales y llantas usadas permitió tratar más de 220 toneladas de residuos en 2025, evitando su disposición en vertederos y transformándolos en energía térmica para los hornos. Esta estrategia se complementó con el lanzamiento del Cemento Camba Estructural IM40, cuyo uso permitió evitar la emisión de alrededor de 32.000 toneladas de CO₂ al año, contribuyendo a la reducción de la huella ambiental y a la protección del Pantanal boliviano.

Finalmente, la gestión 2025 estuvo acompañada de importantes reconocimientos públicos que respaldan el compromiso de Itacamba con la sostenibilidad, la reputación y la cultura organizacional. Entre ellos destacan sus distinciones en los Premios Maya por su liderazgo y sus iniciativas ambientales; su reiterada inclusión entre los Mejores Lugares para Trabajar en Bolivia según Great Place to Work[®]; su presencia en el ranking Merco de reputación corporativa; y el Premio Paul Harris otorgado por el Rotary Club en reconocimiento al impacto social de sus programas de RSE. A estos logros se suman el Sello de Sostenibilidad ODS otorgado por la FEPSC y el PNUD por ini-



Colaboradores de Itacamba forman parte del programa de voluntariado "Manos a la Obra".



ciativas alineadas al ODS 7, la participación de Itacamba como co-líder de la mesa de Economía Circular en la iniciativa Big Changers de Pacto Global, y el reconocimiento "Industrias con Impacto", que destaca su modelo de gestión sostenible. Todos estos hitos consolidan un camino en el que el propósito, la responsabilidad y la innovación avanzan juntos hacia un futuro más próspero para la región y para Bolivia.

La Planta Yacuses es un ejemplo de armonía entre industria y cuidado del medio ambiente



La cementera construyó un centro de salud en la comunidad Yacuses en Puerto Suarez.



Acerca de Itacamba Cemento S.A.

Itacamba Cemento S.A. es una empresa boliviana con más de 25 años de experiencia, dedicada a la producción y comercialización de materiales de construcción y soluciones innovadoras. Desde 1997, hemos contribuido al desarrollo del país con Cemento Camba, nuestra

marca estrella, que impulsa el crecimiento de la construcción en toda Bolivia.

Nuestro compromiso con el país va más allá de la construcción. Buscamos dejar un legado de desarrollo sostenible. Por eso, hemos diversificado nuestros negocios con "bróter", un nuevo em-

prendimiento en el sector agropecuario, que refleja nuestra visión de generar valor en nuevos mercados y contribuir a los rendimientos de los cultivos bolivianos.

En Itacamba, la sostenibilidad es el pilar de nuestro trabajo. Nos esforzamos por construir un futuro más

próspero para Bolivia, mediante prácticas amigables con el medio ambiente y apoyando a las comunidades locales. Con cada acción, buscamos ser un motor de cambio positivo, cimentando un legado de progreso y responsabilidad para las futuras generaciones.

CONOCE MÁS



<https://www.itacamba.com/noticias/>



<https://www.linkedin.com/company/itacamba-cemento-s-a-/>



<https://www.facebook.com/ItacambaCemento>

Tendencias 2026: liderazgo responsable y reputación corporativa

Las empresas bolivianas reordenan su agenda hacia el liderazgo ético, la cultura organizacional, el bienestar laboral, la diversidad y la transparencia, consolidando la reputación corporativa como activo estratégico

En 2026, la responsabilidad social empresarial (RSE) en Bolivia atraviesa una etapa de redefinición estratégica. Más allá de los programas filantrópicos o de las memorias de sostenibilidad, las compañías están reorganizando sus prioridades en torno a un nuevo núcleo: el liderazgo responsable y la reputación corporativa. Este giro responde a una demanda creciente de coherencia entre discurso y práctica, en un entorno donde la confianza pública se ha convertido en un activo intangible decisivo.

El concepto de liderazgo responsable se vincula con la capacidad de los directivos para integrar criterios éticos, sociales y ambientales en la toma de decisiones. De acuerdo con el marco conceptual promovido por el Pacto Global de las Naciones Unidas (2023), las empresas deben alinear su estrategia con principios de derechos humanos, estándares laborales, medioambiente y anticorrupción. En este contexto, el liderazgo ya no se limita a resultados financieros: implica rendición de cuentas, visión de largo plazo y gestión del impacto.

En Bolivia, esta tendencia se refleja en una mayor institucionalización de prácticas de gobernanza. Estudios regionales del Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2022) señalan que las empresas latinoamericanas

que fortalecen sus estructuras de dirección y supervisión presentan mayores niveles de resiliencia reputacional frente a crisis. La reputación corporativa, entendida como la percepción sostenida que tienen los grupos de interés sobre una organización, se ha consolidado como un indicador estratégico que influye en competitividad, atracción de inversión y fidelización de talento.

Un segundo eje emergente es la cultura organizacional, definida como el conjunto de valores, normas y comportamientos compartidos dentro de una empresa. Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT, 2022), las culturas laborales que promueven respeto, inclusión y diálogo social tienden a generar entornos más productivos y sostenibles. En Bolivia, compañías de sectores financieros, industriales y de servicios han comenzado a incorporar códigos de ética, protocolos de prevención del acoso y programas de formación en liderazgo ético como parte de su estrategia reputacional.

El bienestar laboral se ha convertido también en un componente central de la RSE contemporánea. Tras la pandemia, las expectativas de los trabajadores cambiaron significativamente. Informes de la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2022) destacan que la salud mental en el trabajo es un factor determinante para la

productividad y la sostenibilidad organizacional. En respuesta, empresas bolivianas están implementando políticas de flexibilidad, programas de apoyo psicológico y esquemas híbridos que priorizan equilibrio entre vida personal y desempeño profesional.

Otro elemento clave es la diversidad e inclusión. La evidencia internacional demuestra que equipos diversos generan mayor innovación y mejor toma de decisiones. Según el informe "Diversity Wins" de McKinsey & Company (2020), las empresas con mayor diversidad de género y origen étnico en posiciones de liderazgo tienen mayor proba-

bilidad de superar financieramente a sus competidores. En el contexto boliviano, caracterizado por pluralidad cultural y regional, la inclusión adquiere además una dimensión identitaria y social relevante.

La comunicación transparente completa este nuevo eje estratégico. En la era digital, la reputación puede fortalecerse o erosionarse con rapidez. La transparencia implica divulgar información clara sobre desempeño financiero, impacto social y gestión ambiental, así como reconocer errores y adoptar medidas correctivas. La ISO 26000 (2010), norma internacional sobre responsabilidad so-

cial, subraya la importancia de la rendición de cuentas como principio fundamental de la gestión responsable.

En conjunto, estas tendencias configuran una transformación estructural de la RSE en Bolivia. El liderazgo responsable articula cultura organizacional, bienestar laboral, diversidad y transparencia en un mismo marco estratégico orientado a la sostenibilidad y la reputación. Las empresas que integren estos elementos de manera coherente no solo fortalecerán su legitimidad social, sino que estarán mejor posicionadas para enfrentar riesgos regulatorios, sociales y económicos en un entorno cada vez más exigente.



FREEPIK

BancoSol, un banco con propósito

Acompañamos de forma inclusiva a quienes creen en un mejor futuro



Comprometidos con la Inclusión y Educación Financiera

*Información al cierre de diciembre 2025

Puntos de atención

 **1.798**

Cientes/as totales

2.435.659

50%  50% 

Cartera Bruta

\$us 2.676MM

55%  45% 

Prestatarios/as

371.218

54%  46% 

Educación financiera

203.523 personas beneficiadas en educación financiera

Cuentas digitales **altoke**

1.440.805

50%  50% 

Inclusión financiera con enfoque de género “Avanza Mujer”

Frente externo

170.783

mujeres emprendedoras impulsaron sus negocios

con créditos que ascienden a

\$us 1.210 millones

representando

45,22%

del total de la cartera del banco



48.897

mujeres certificadas en los diferentes programas de formación

Único banco privado de América Latina en colocar **dos bonos sociales consecutivos** exclusivos para género



Frente interno

50%

mujeres en cargos de alta gerencia

54% colaboradoras

6

salas de lactancia

33%

mujeres en posiciones STEM

Finanzas Sostenibles

Lanzamiento de **IMPACTA**

Programa transversal de gestión ambiental institucional orientado a: identificación, medición, seguimiento de impactos ambientales de cartera financiada y operaciones internas del Banco.

+ de 90.000

mensajes enviados con prácticas sostenibles a clientes/as

Implementación **SARAS**

A nivel nacional para la **cartera de microcrédito**

+ de 12.700

clientes/as evaluados/as

Iniciativas sociales

Con la comunidad

1.272

niños, niñas y jóvenes beneficiados en las Escuelas de Capital Social

Espacio MIC

63

expositores y expositoras en cinco ciudades del país

Especialidades:

- Pintura
- Escultura
- Literatura
- Microempresa

Alianzas estratégicas

Alianzas con Aldeas Infantiles SOS, Sociedad Católica San José, CECI y Hábitat para la Humanidad.

191

personas apoyadas en situación de vulnerabilidad



Compensación voluntaria total del 100% de la huella de carbono institucional 2025 a través de alianzas estratégicas con Wildlife Conservation Society (WCS) y Conservación Amazónica (ACEAA).

+ de 13.500 ha

de bosque amazónico conservado y manejado de manera integral



43

comunidades beneficiadas

Con nuestra estrategia de sostenibilidad impactamos a 11 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



Foto: Cortesía de la Universidad de la Amazonia

‘Existe mucho interés en invertir en bonos con impacto verde, social o sostenible’

La sostenibilidad se ha convertido en un eje estratégico para los mercados financieros. En Bolivia comienza a consolidarse el auge de los bonos temáticos como una alternativa sólida de financiamiento con impacto ambiental y social. Rodolfo Castillo López, director ejecutivo de AESA Ratings y de Asesoramiento Empresarial, analiza el estado actual del mercado de bonos temáticos en el país, los avances regulatorios, las barreras que enfrentan las empresas y el potencial de sectores productivos para adoptar este mecanismo.

— ¿Qué son los bonos temáticos y qué papel juegan en el ecosistema financiero de Bolivia?

— Los bonos temáticos son instrumentos de deuda emitidos por empresas, gobiernos u otras instituciones con el propósito específico de financiar proyectos que generen un impacto positivo en ámbitos ambientales, sociales o de sostenibilidad.

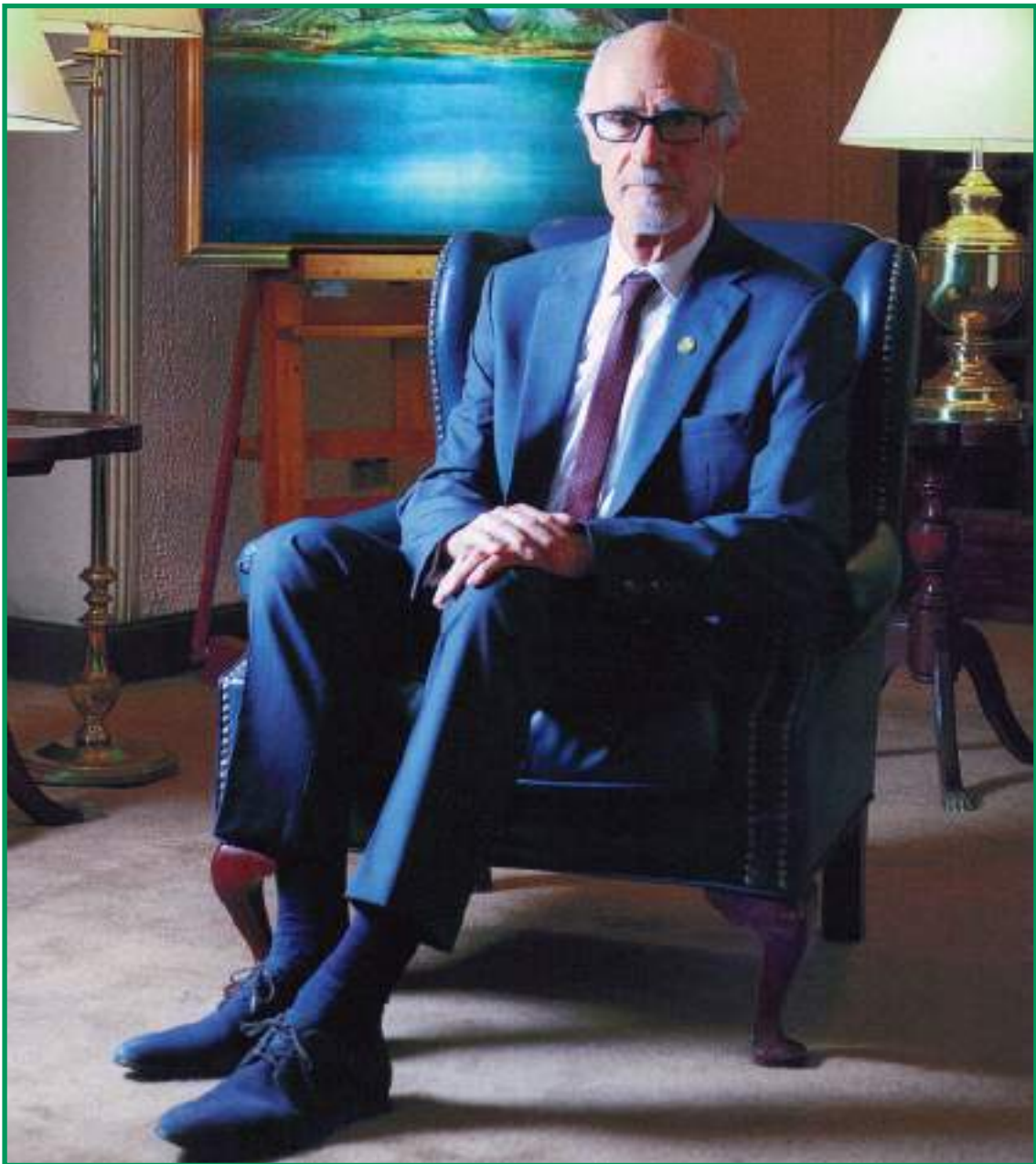
En el ecosistema financiero de Bolivia ya juegan un papel importante. En el primer año, todas las emisiones de bonos temáticos, principalmente Bonos Verdes y Sociales, han sido exitosas con un valor que supera los 450 millones de bolivianos. En estas emisiones han participado nuevos inversionistas institucionales que han permitido fortalecer no solo el ecosistema financiero, sino también el mercado bursátil boliviano con confianza, responsabilidad y sostenibilidad.

— ¿Cuál es el estado actual del mercado de bonos verdes, sociales y sostenibles en el país?

— Las tres emisiones de bonos temáticos en el país han sido adquiridas en un 30-40% por organismos internacionales y en un 60-70% por inversionistas nacionales. Esto demuestra que en lo local e internacional existe mucho interés en invertir en bonos con impacto verde, social o sostenible.

En 2026 se espera que sean más los sectores que emitan este tipo de bonos, como ser empresas privadas y municipalidades, ya que hasta el momento quien ha liderado estas emisiones ha sido el sector de las Entidades de Intermediación Financiera (EIF),

Rodolfo Castillo López, con 25 años de trabajo en Calificación de Riesgo, informa que en su primer año, las emisiones de bonos temáticos lograron un valor de más de Bs 450 millones



Rodolfo Castillo López es ingeniero y MBA, director ejecutivo de AESA Ratings y Asesoramiento Empresarial.

Rodolfo Castillo López

Es ingeniero y MBA. Director ejecutivo de AESA Ratings y Asesoramiento Empresarial. Experiencia de 25 años en Calificación de Riesgo y 30 años en asesoramiento y dirección de empresas. Experiencia gerencial en Estados Unidos, México, Perú y Argentina (Eli Lilly International). Principal Ejecutivo de la CAF (Bolivia), Director Ejecutivo de la ADSIB y 2 veces Presidente de la Cámara Americana de Comercio (AMCHAM).

o sea, bancos e Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD).

— ¿Qué necesita una empresa para certificar a nivel nacional e internacional esos bonos?

— Toda empresa interesada en la emisión de bonos temáticos a nivel nacional necesita tener primordialmente un compromiso de la alta gerencia hacia las actividades sostenibles. En segundo lugar y no menos importante, la empresa necesita revisar y estar alineada con la normativa vigente, es decir con la Resolución AS-FI 1392 de fecha 30/12/2022. Esta normativa menciona que una empresa interesada en la emisión de bonos, verdes, sociales y sostenibles debe tener un Marco de Estructuración del Bono, el mismo que debe cumplir con los Principios de Bonos Verdes, Sociales y Sostenibles de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA). Este cumplimiento o certificado, está dado por una empresa de Revisión Externa.

Asesoramiento Empresarial, como AESASostenible, está registrada como empresa de Revi-

Emisiones de Bonos Temáticos en el Mercado de Valores de Bolivia

Emisor	Emisión	Revisor Externo	Servicio	Monto (Bs)
BDP SAM	BONOS VERDES BDP I - Emisión 1	PCS AESASostenible	SPO Verificación	103 MM
BancoSol SA	BONOS SOCIALES AVANZA MUJER BANCOSOL 1	PCS AESASostenible	SPO Verificación	206 MM
BancoSol SA	BONOS SOCIALES AVANZA MUJER BANCOSOL 2	AESASostenible	SPO	150 MM

sión Externa a partir de enero de 2024 (Resolución ASFI/080/2024). Como tal, AESASostenible revisa que el Marco de Estructuración del Bono tenga coherencia y cumpla con los Principios de los Bonos Verdes, Sociales y Sostenibles del ICMA.

Si la empresa está interesada en la emisión de bonos temáticos a nivel internacional, también necesita revisar y alinear con la normativa del mercado de valores objetivo, como la Bolsa de Valores de Nueva York. La normativa internacional es bastante similar a la boliviana, en la que se requiere la opinión de una empresa de Revisión Externa que certifique el cumplimiento de los Principios de Bonos Verdes, Sociales y Sostenibles del ICMA u otra certificadora, para evitar el "Greenwashing". Adicionalmente, la empresa necesita demostrar que tiene la solvencia para pagar los bonos temáticos en dólares u otra moneda durante la vigencia de los mismos.

— **¿Qué avances identifica en la regulación de la normativa boliviana para permitir o fortalecer la emisión de bonos temáticos?**

— Creemos que los avances en la normativa han sido buenos a

lo largo de estos años y que han impulsado el despegue de la sostenibilidad y los bonos temáticos, sobre todo con la obligación de tener una Calificación de Responsabilidad Social Empresarial aplicable a todas las Entidades de Intermediación Financiera (Resolución ASFI/220 de fecha 19/04/2013). La Resolución ASFI 1392, antes mencionada, ya amplía su cobertura a todos los sectores de la economía.

Por otro lado, creemos que el mismo mercado y las instituciones internacionales de financiamiento impulsarán las emisiones de bonos temáticos por sus impactos sociales y ambientales.

— **¿Cuáles son las principales barreras que enfrentan las empresas bolivianas al intentar emitir bonos temáticos?**

— La principal barrera que enfrentan las empresas bolivianas al tratar de emitir bonos temáticos es la falta de información, tanto de la normativa como del mercado de valores. Ante esta situación, AESASostenible ha desarrollado un programa de formación o capacitación para la planta directiva y operativa de las empresas sobre principios y estándares de Responsabilidad Social Empresarial

La principal barrera que enfrentan empresas bolivianas para emitir bonos temáticos es la falta de información, de la normativa y del mercado de valores.

(RSE), Sostenibilidad y criterios Medioambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG), necesarios para una exitosa emisión de bonos temáticos.

— **¿Qué sectores productivos muestran mayor interés o potencial para adoptar este mecanismo?**

— Como se mencionó anteriormente, el sector de las entidades financieras es el que ha mostrado mayor interés y ya tienen emisiones de bonos temáticos en el mercado. Esta situación se explica porque las IFD, al tener la obligación de una Calificación de RSE anual, implantaron políticas socialmente responsables con relación al cliente y a la comunidad, con inclusión financiera y con el medioambiente.

Los otros sectores que muestran interés y potencial son las empresas agroindustriales, las cementeras, cadenas de farmacias, empresas de energía, tecnología y los municipios. En general, la mayoría de las organizaciones ven que el camino de la sostenibilidad genera no sólo oportunidades de financiamiento y de imagen institucional, sino también la creación de sinergias dentro de su actividad operativa, comercial y financiera.

— **¿Qué oportunidades abre este mercado para la sostenibilidad corporativa y para el financiamiento de proyectos sociales y ambientales?**

— Las oportunidades son muchas, no sólo en el ámbito nacional en términos de marca y posicionamiento, sino también en cuanto a apertura de mercados internacionales y encuentro de potenciales inversionistas globales que están buscando empresas con proyectos sociales y ambientales.

— **Finalmente, ¿cuál es la situación de los bonos de carbono para Bolivia?**

— La situación de los bonos de carbono, así como otras modalidades de financiamiento verde, están en desarrollo. Existe un gran potencial para el país con esta modalidad, pero falta una normativa específica, una definición de estándares, un registro de certificados de bonos de carbono y la taxonomía país. La ruta todavía es larga, por ello consideramos que se debe seguir impulsando el mercado de Bonos Temáticos de Sostenibilidad porque ya cuenta con un camino recorrido exitoso, sólido y transparente.

Líder en Informes de Revisión Externa de Emisiones de Bonos Verdes, Sociales y Sostenibles

Opinión de Segunda Parte (SPO) Verificación Anual

"Entidad autorizada por ASFI"



Asesoramiento Empresarial S.A.
AESASostenible
Revisor Externo



ICMA
International Capital Market Association



United Nations
Global Compact | **25 YEARS**
Linking Business for a Better World

**Entre 2024 y 2025,
esta institución
lideró acciones
que beneficiaron
a más de
30,000 personas**

Fundación VIVA, 17 años de compromiso con el país

Fundación Viva nació en 2008 como una iniciativa de Nuevatel PCS de Bolivia S.A. (VIVA), con el propósito de canalizar el compromiso social de la empresa hacia acciones estructuradas y sostenibles en el país, instituyéndose de forma pionera hace 17 años. A lo largo de este tiempo y en respuesta a las necesidades del contexto boliviano, el trabajo de la Fundación incorporó de manera transversal la lucha contra toda forma de violencia, la igualdad de género, la protección del medio ambiente, la educación y el uso responsable de la tecnología y la promoción cultural.

Hoy, la Fundación trabaja enfocada en cuatro pilares estratégicos: Seguridad ciudadana y bienestar de la comunidad, Protección del medio ambiente, Educación y acceso a la tecnología y Voluntariado corporativo.



Fotografía ganadora de la décimo segunda versión del concurso nacional de fotografía de especies en peligro de extinción.

Esta evolución responde a una convicción clara: la empresa no puede ser ajena a los desafíos sociales del país. Debe ser parte activa de la solución, generando alianzas y promoviendo corresponsabilidad.

Para la Fundación Viva, la Responsabilidad Social Empresarial ya no es filantropía aislada ni ac-

ciones puntuales. Es gestión estratégica y sostenible del impacto. Actualmente, la Fundación busca ser un motor del desarrollo sostenible en el país y de la sostenibilidad desde el centro del negocio de la empresa, por lo cual ha colaborado en la redacción de los reportes de sostenibilidad de la telefónica VIVA, como la Co-

municación de Progreso del Pacto Global de Naciones Unidas, Red Bolivia y el primer reporte de sostenibilidad GRI en 2024.

En estos 17 años, la Fundación Viva ha impactado a miles de personas en distintas regiones del país a través de programas de formación, campañas de prevención de violencia, iniciativas am-

bientales, reducción de brechas digitales, contribución al desarrollo del ecosistema tecnológico y emprendedor del país y movilización de voluntariado corporativo.

Solo entre 2024 y 2025, la Fundación tuvo acciones que beneficiaron a más de 30,000 personas en aproximadamente 200 actividades realizadas a lo largo y ancho del país. Se plantaron más de 400 árboles y se beneficiaron alrededor de 300 animales en refugios, todo en colaboración con aliados estratégicos y en las actividades de voluntariado corporativo, con el involucramiento de un promedio de 200 voluntarios por año a nivel nacional.

Hasta 2025, la Fundación ha difundido 26 especies en peligro de extinción y 11 áreas protegidas, a través de la impresión de fotografías ganadoras de su concurso de fotografía, en más de 138 millones de tarjetas prepagó.

Más allá de las cifras, el impacto más importante de este trabajo es la construcción de cultura: cultura de prevención, cultura ambiental, cultura de corresponsabilidad empresarial.

El desafío ahora es escalar alianzas, profundizar la medición del impacto y consolidar a la Fundación Viva como un referente en sostenibilidad corporativa en Bolivia.

CONOCE MÁS



FundacionVivaBo



Fundacion.viva



LinkedIn Fundación Viva

Cómo enseñar RSE a los niños

La Responsabilidad Social Empresarial no es solo cosa de compañías. Expertos coinciden en que sus valores pueden y deben cultivarse desde la niñez

La Responsabilidad Social Empresarial (RSE) suele asociarse a grandes compañías y reportes corporativos. Sin embargo, sus principios pueden comenzar a trabajarse mucho antes de que un niño escuche la palabra "empresa". Solidaridad, cuidado del ambiente y consumo responsable son semillas que pueden plantarse en casa y en la escuela.

Organismos como UNICEF subrayan que la educación en valores cívicos y sostenibilidad desde edades tempranas fortalece la participación social futura. En la misma línea, la UNESCO promueve la Educación para el Desarrollo Sostenible como eje transversal del aprendizaje, destacando que los niños que comprenden el impacto de las acciones tienden a adoptar conductas más responsables en la adultez.

Pero ¿cómo traducir estos conceptos al lenguaje infantil? Especialistas en pedagogía coinciden en que el ejemplo es el primer paso. Separar residuos en casa, reducir

el desperdicio de agua o elegir productos locales son acciones cotidianas que enseñan coherencia entre discurso y práctica. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), el aprendizaje basado en experiencias reales refuerza competencias sociales y éticas.

Otra herramienta eficaz es el juego. Simular una pequeña tienda escolar donde los niños decidan donar parte de las "ganancias" a una causa solidaria ayuda a comprender nociones de beneficio compartido. Asimismo, involucrarlos en actividades comunitarias — como jornadas de limpieza o campañas de recolección — fortalece el sentido de pertenencia.

La literatura infantil también ofrece aliados valiosos. Cuentos que abordan el respeto por el entorno o la empatía social permiten iniciar conversaciones adaptadas a cada edad. Lo importante, coinciden los expertos, es evitar el tono moralizante y apostar por el diálogo.



17 AÑOS APORTANDO AL DESARROLLO SOSTENIBLE

Un compromiso **que transforma**



Seguridad Ciudadana y
Bienestar de la Comunidad



Educación y Acceso
a la Tecnología



Protección del
Medio Ambiente



Voluntariado
Corporativo

CREEMOS EN UNA BOLIVIA MÁS JUSTA,
SOLIDARIA Y CONECTADA.

Descubre cómo transformamos realidades.

**Escanea el
código QR**
y accede a la versión
digital completa de nuestra
Memoria 2024.



www.fundacion-viva.org



‘Huella Verde’ del BDP-SAM: desarrollo sostenible en comunidades vulnerables

En un contexto nacional marcado por los desafíos del cambio climático, la inclusión productiva y la reactivación económica con enfoque social, el Banco de Desarrollo Productivo – Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) consolida su rol como actor estratégico del desarrollo sostenible a través de su Programa de Contribución Social “Huella Verde”, una iniciativa que fortalece capacidades productivas y genera oportunidades reales para poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Junto a seis instituciones aliadas, el programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) está orientado a jóvenes y mujeres productoras, brindándoles herramientas prácticas para el desarrollo de emprendimientos con enfoque ambiental, resiliencia climática e impacto social, alineados a las necesidades y potencialidades de cada territorio.

Durante 2025, “Huella Verde” benefició a 400 personas en cinco departamentos del país, promoviendo respuestas locales frente a la crisis climática y consolidando modelos productivos más sostenibles. A través de procesos de capacitación, acompañamiento técnico y articulación territorial, el programa reafirma que el desarrollo económico es posible cuando se construye desde las comunidades.

De cara a 2026, el único banco de desarrollo de Bolivia proyecta ampliar el alcance del programa a 500 personas, que permitirá cumplir la meta trazada a cuatro años: 1.400 beneficiarios. Esta nueva etapa prioriza la creación de redes de comercialización, el

En 2025, se benefició a 400 personas en cinco departamentos, con respuestas locales frente a la crisis climática y consolidando modelos productivos más sostenibles



FOTOS: BDP

El BDP-SAM y la Fundación Natura Bolivia fortalecieron la cadena productiva apícola e impulsaron la conservación del bosque chaqueño.

fortalecimiento de alianzas estratégicas y la sostenibilidad de los emprendimientos impulsados, consolidando impactos de largo plazo.

Alianzas que transforman territorios

El programa se implementó en alianza con seis organizaciones sin fines de lucro: la Fundación Wayna Tambo, la Fundación Natura, el Movimiento de Integración Gastronómico Alimentario (MIGA), la Mancomunidad de

Municipios de Los Chichas, el Centro de Capacitación e Investigación de la Mujer Campesina de Tarija (CCIMCAT) y Promotores Agropecuarios (ProAgro).

Cada institución aportó capacidades técnicas clave para impulsar iniciativas productivas con impacto ambiental y social en Santa Cruz (Municipio de Carmen Rivero Torrez y Camiri), Potosí (Cotagaita, Tupiza, Villazón y Atocha), Chuquisaca (Machareti), Ciudad de Oruro y Tarija (Municipios de Entre Ríos,

Yacuiba, Villamontes, Caraparí y Padcaya). Todas las acciones del programa se encuentran alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, reafirmando el compromiso del BDP-SAM con la agenda global de desarrollo.

Impactos concretos en comunidades

Entre los principales resultados, la Fundación Natura fortaleció la cadena productiva apícola y promovió la conservación del

bosque chaqueño en municipios de Chuquisaca, Tarija y Santa Cruz. En Oruro, junto a MIGA, se impulsó un proyecto que benefició a mujeres transformadoras de alimentos en mercados populares, promoviendo prácticas sostenibles y la preservación del patrimonio gastronómico local.

En el sudoeste potosino, junto a la Mancomunidad de Municipios de Los Chichas, fortaleció las capacidades de emprendedores en rubros productivos resilientes



La Torre BDP en la ciudad de La Paz.

Un Gobierno Corporativo sólido fortalece al BDP-SAM

El Banco de Desarrollo Productivo – Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) cuenta con un sólido sistema de Gobierno Corporativo, respaldado por estándares internacionales que fortalecen su institucionalidad, transparencia y gestión responsable.

En marzo de 2025, el banco se convirtió en la primera institución financiera de Bolivia en obtener la certificación del Programa de Gobernan-

za e Inclusión Financiera (GIF) para las Américas, reconocimiento que avanza la adopción de buenas prácticas orientadas a la mejora continua. La certificación, con vigencia de dos años, fue otorgada con una ponderación de 95,04%, lo cual acredita que el Banco cuenta con un sólido Gobierno Corporativo, en el cual existe una coherencia entre el ámbito formal y factual, alineado a mejores prácticas y un com-

promiso genuino con la ética, la transparencia, la sostenibilidad y la mejora continua.

De manera complementaria, el BDP-SAM emitió por tercer año consecutivo su Reporte de Sostenibilidad y verificó el mismo por segundo año, bajo los estándares del Global Reporting Initiative (GRI), obteniendo un dictamen favorable que respalda la solidez de su gestión interna y el cumplimiento de sus

compromisos económicos, sociales y ambientales.

Asimismo, el banco recibió una destacada calificación de 9,9 sobre 10 en la Evaluación Externa Anual de Desempeño en Responsabilidad Social Empresarial (RSE), realizada por la calificadora independiente AESA Ratings, resultado que reafirma su compromiso con la ética, la sostenibilidad y las buenas prácticas empresariales.



Arriba: En el sudoeste potosino se fortaleció las capacidades de emprendedores. Abajo: En cuatro mercados de Oruro se promovió el patrimonio gastronómico.

al cambio climático. CCIMCAT promovió el empoderamiento económico de mujeres y jóvenes del Chaco tarijeño mediante formación empresarial y procesos de digitalización. Por su parte, ProAgro implementó iniciativas productivas con jóvenes del municipio cruceño de Carmen Rivero Tórrez, a través de huertos familiares, apicultura y sistemas de cosecha de agua, mejorando la seguridad alimentaria y la generación de ingresos. Finalmente, la Fundación Wayna Tambo desarrolló una estrategia comunicacional innovadora, enfocada en sensibilizar a jóvenes mediante contenidos digitales sobre sostenibilidad y emprendimiento responsable.



Líderes en finanzas sostenibles

BDP SAM
Banco de Desarrollo Productivo

Agua Somos de CBN llega a Pilón Lajas y sus comunidades indígenas

Sistemas Comunitarios de Cosecha de Agua de Lluvia garantizan agua segura a 100 familias indígenas del Pilón Lajas

Siete horas en el Río Beni, en plena temporada de lluvia. Agua Somos de Cervecería Boliviana Nacional (CBN) llegó a comunidades indígenas remotas de la Reserva Pilón Lajas para entregar proyectos históricos: cuatro sistemas de recolección de agua de lluvia que garantizan agua segura a más de 100 familias Moseñen, Tacana y Tsimane.

"Hoy el agua deja de ser amenaza para convertirse en esperanza. Este proyecto no solo salva vidas, también asegura que estas comunidades guardianas permanezcan en su territorio sagrado", afirmó Andrea Benavente, Gerente de Comunicación Corporativa y Sostenibilidad de CBN, durante las emotivas entregas.

Impacto estratégico y sostenible

La iniciativa responde a una crisis crítica: durante años, estas comunidades consumían agua de río contaminado, principal causa de enfermedades respiratorias y diarreicas en niños. Los cuatro tanques SCALL (12.000 litros c/u), financiados por Agua Somos y el acompañamiento técnico de Fundación KPN y Conservación Amazónica-ACEAA, ofrecen:

- Salud protegida: Reducción drástica de enfermedades hídricas.
- Estabilidad comunitaria: Familias permanecen en sus tierras, evitando migración forzada.
- Protección territorial: Comunidades indígenas como barrera natural contra asentamientos ilegales en esta reserva estratégica de un millón de hectáreas.

Bajo Colorado, Edén, Charque y Asunción del Quiquibey cuentan ahora con agua segura garantizada por 80 años, fortaleciendo su rol como protectores ancestrales del Pilón Lajas.

Testimonio que conmueve

"Nuestros hijos se enfermaban constantemente por el agua del río. Hoy tenemos agua limpia para toda la vida. Este proyecto cambiará nuestro presente y nuestro futuro. Inclusive para poder defendernos si nuevos incendios arremeten contra nuestro territorio", manifestó un representante indígena de la comunidad Asunción de Quiquibey.

13 hitos de Agua Somos: Legado de 140 años

Con este proyecto, Agua Somos celebra el 140 aniversario de CBN beneficiando a más de 1.000 familias en 13 comunidades de seis departamentos. Cada iniciativa combina infraestructura de alta durabilidad, capacitación comunitaria para autogestión y alianzas multisectoriales que multiplican el impacto social.

"Nuestro compromiso es claro: unir propósito empresarial con impacto humano medible", concluyó Benavente.

Por cada 2 litros de Agua Somos que compras, 1 boliviano financia nuevos proyectos de agua segura. Agua Somos, agua para todos en Bolivia.



FOTOS: CBN



Comunidades indígenas beneficiadas con agua segura, gracias al sistema SCALL.



Causa y acción

cBN



cBN
somos
agua para todos en Bolivia

**Por cada 2 litros
que compras**

**estás
donando**

Bs

1



para brindar acceso de agua
a comunidades
en situación vulnerable



Inteligencia Artificial y RSE: innovación y gestión responsable

La inteligencia artificial transforma la responsabilidad social empresarial al mejorar la medición de impacto, anticipar riesgos y fortalecer la transparencia

La inteligencia artificial (IA) se consolida en 2026 como una herramienta clave en la evolución de la responsabilidad social empresarial (RSE). Su aporte no se limita a la automatización, sino que permite analizar grandes volúmenes de datos y anticipar riesgos sociales y ambientales. Según los reportes de McKinsey & Company sobre transformación digital y analítica avanzada (McKinsey Global Institute, 2023), la IA puede mejorar sustancialmente la eficiencia en la recopilación y procesamiento de información estratégica, lo que

impacta directamente en la denominada gestión ESG.

Uno de los principales aportes de la IA es la medición del desempeño ambiental, social y de gobernanza (ESG). La definición de estos criterios —*Environmental, Social and Governance*— se recoge en fuentes académicas y de referencia, que los describe como estándares utilizados para evaluar el impacto ético y sostenible de una empresa. A través de algoritmos de aprendizaje automático, las organizaciones pueden monitorear emisiones, rotación laboral, diversidad o

consumo energético, generando reportes comparables con marcos internacionales.

En materia de gestión reputacional, firmas de análisis como Gartner han señalado en sus estudios sobre tendencias tecnológicas (*Gartner Top Strategic Technology Trends 2024-2025*) que las compañías están incorporan-

do herramientas de monitoreo automatizado para analizar percepción pública y riesgos emergentes en redes sociales. Esta capacidad de anticipación reduce la exposición a crisis y fortalece la transparencia.

La IA también está transformando la trazabilidad de las cadenas de suministro.

De acuerdo con informes del World Economic Forum sobre tecnología y sostenibilidad (WEF, 2023), la combinación de inteligencia artificial y *blockchain* permite verificar condiciones laborales y estándares ambientales en tiempo real, un aspecto crucial ante regulaciones cada vez más estrictas en Europa y América del Norte.

No obstante, la aplicación de IA en RSE exige marcos éticos claros. La Organización Internacional del Trabajo (OIT) advirtió en su informe “*Generative AI and Jobs*” (2023) sobre los riesgos de sesgos algorítmicos y el impacto potencial en el empleo, instando a empresas y gobiernos a garantizar principios de equidad y supervisión humana en sistemas automatizados.

En América Latina, países como Brasil, Chile y México ya aplican herramientas de IA para fortalecer reportes ESG y monitorear indicadores sociales. En Bolivia, aunque la adopción es aún incipiente, sectores como el financiero y el de telecomunicaciones ya implementaron soluciones digitales para medir satisfacción laboral, desempeño ambiental y gestión de riesgos.



FREPIK

Restauramos la VIDA



Reforestamos miles de hectáreas con la técnica de bombardeo de semillas, contribuyendo a la recuperación de la biodiversidad y la regeneración de **especies nativas**.

**BANCO
UNION**

Foto: entidad restauradora por ASFI



Alianzas estratégicas de SOBOCE: con la Fundación Real Madrid y la Fundación Alalay y con el Club Deportivo ITA. A la derecha, enlosetado en las comunidades de Colquencha y Marquirivi.

SOBOCE impulsa la construcción de un país resiliente, competitivo e inclusivo

Para SOBOCE, la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) es un componente estratégico que forma parte integral de su estrategia de sostenibilidad, orientada a generar valor compartido y contribuir al desarrollo sostenible de Bolivia.

La empresa entiende la RSE como un compromiso activo con el progreso de las comunidades donde opera, mediante acciones que fortalecen el acceso a infraestructura, educación, cultura, deporte e iniciativas que promueven la equidad y la protección del patrimonio natural y cultural del país. Este enfoque busca generar impactos positivos sostenibles y medibles, alineados con una visión de largo plazo. Los principios que guían este enfoque son:

- Compromiso con las comunidades, priorizando iniciativas sostenibles en las zonas donde opera SOBOCE.

- Educación como motor de transformación, impulsando oportunidades reales para niñas, niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad.

- Equidad e inclusión, promoviendo especialmente el desarrollo de niñas y jóvenes mujeres en situación de vulnerabilidad.

- Responsabilidad ambiental, con acciones que protegen ecosistemas y patrimonio natural.

- Alianzas estratégicas, articulando esfuerzos con instituciones reconocidas para ampliar el impacto social.

- Transparencia y ética, base de la gestión responsable y de la relación con los grupos de interés.

- Visión de futuro, entendiendo que el desarrollo sostenible requiere inversión social constante y compromiso continuo.

La RSE en SOBOCE se implementa como parte de su estrategia de sostenibilidad, mediante

La empresa fortalece el acceso a infraestructura, educación, cultura y deporte; la equidad y la protección del patrimonio



La alianza estratégica con el SERNAP busca proteger las huellas de dinosaurios en Toro Toro, Potosí.

programas e iniciativas que responden a las necesidades del país y a la realidad de las comunidades donde opera. Sus principales campos de acción son:

a) Inversión social e infraestructura comunitaria. La empresa impulsa la inversión social a través de la provisión de cemento para comunidades que están ubicadas en las zonas donde opera, contribuyendo al desarrollo local y a la mejora de condiciones de vida mediante obras de impacto social.

b) Educación y formación técnica. Como uno de los pilares históricos de su compromiso social, SOBOCE cuenta con un colegio en Viacha con más de 80 años de trayectoria, beneficiando a niñas y niños, y fortaleciendo el acceso a educación de calidad.

Asimismo, apoya con equipamiento al fortalecimiento del ba-

chillerato técnico humanístico, contribuyendo a que jóvenes puedan desarrollar habilidades técnicas y mejorar sus oportunidades profesionales.

De manera complementaria, firmó un convenio con la Fundación Mercantil Santa Cruz para Viacha y la Universidad Privada Domingo Savio en Tarija, orientado a que jóvenes estudiantes de las comunidades donde opera accedan a educación superior en distintas carreras mediante el financiamiento de becas educativas, impulsando el desarrollo profesional y regional.

c) Donaciones y alianzas sociales de alto impacto. Se promueven iniciativas sociales sostenibles mediante alianzas estratégicas. Entre las más relevantes están:

- Alianza con Fundación Real Madrid y la Fundación Alalay, con la cual en los últimos dos

años se ha beneficiado a cerca de 1.400 niños y niñas en condiciones vulnerables de localidades donde opera SOBOCE, promoviendo así valores, disciplina y desarrollo integral a través del deporte.

- Alianza con el Club Deportivo ITA, con el que se impulsa la equidad de género a través del deporte, beneficiando a más de 1.000 niñas y jóvenes mujeres en situación de vulnerabilidad en Santa Cruz, fortaleciendo inclusión, autoestima y liderazgo.

d) Compromiso ambiental y protección del patrimonio natural y cultural. Esto se refuerza mediante alianzas orientadas a la preservación del patrimonio natural. Un ejemplo destacado es la alianza con el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP) para proteger las huellas de dinosaurios en el Parque Na-

II Foro de Nacional de Sostenibilidad e Innovación para el Sector de la Construcción

SOBOCE organizó el "II Foro Nacional de Sostenibilidad e Innovación para el Sector de la Construcción", consolidando este espacio como una plataforma clave para impulsar la transformación del sector hacia un modelo más sostenible, innovador y alineado a los desafíos del país.

El Foro reunió a más de 500 participantes, entre expertos nacionales e internacionales, representantes del sector público y privado, la academia y actores estratégicos de la industria, con un eje central definido: "Innovación e Inteligencia Artificial aplicada a la Construcción Sostenible". El encuentro permitió analizar tendencias, compartir experiencias y promover soluciones concretas para una industria más eficiente, competitiva y responsable.

cional Toro Toro, contribuyendo a preservar un legado único de Bolivia.

Esta iniciativa busca proteger un patrimonio natural y cultural, promoviendo además desarrollo sostenible, investigación y conciencia ambiental.

e) Cultura y auspicios estratégicos. Aporta al desarrollo social a través de auspicios estratégicos para iniciativas culturales, entendiendo que la cultura fortalece identidad, cohesión social y oportunidades para las comunidades.

Actualmente Bolivia atraviesa un momento decisivo en términos de desarrollo sostenible. Antre esto, SOBOCE asume que su rol como industria estratégica no se limita a producir cemento, sino a impulsar la sostenibilidad para la construcción de un país más resiliente, competitivo e inclusivo.

FOTOS: SOBOCE



SOBOCE

100 Años

Un siglo construyendo Bolivia



Desarrollamos con éxito el:

2DO FORO NACIONAL

SOSTENIBILIDAD E INNOVACIÓN PARA EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

INNOVACIÓN E INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA A LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE



+500
asistentes

3
speakers
internacionales

+12
marcas
aliadas

**Firmamos el
Compromiso por una
Construcción Sostenible**



Páginas azules

DEL LORO DE ORO

1

VEHÍCULOS

2

PROPIEDADES

3

EMPLEOS

4

SERVICIOS OFRECIDOS

5

CONJUNTOS MUSICALES

6

CURSOS Y CLASES

7

COMPUTACIÓN

8

COMUNICACIÓN

9

EQUIPOS Y MÁQUINAS

10

CONSTRUCCIÓN

11

MUEBLES

12

ENSERES PARA EL HOGAR

13

NEGOCIOS

14

EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS

15

ANIMALES

16

VARIOS

17

AVISOS LEGALES

18

LICITACIONES

19

NECROLÓGICOS

20

VIAJES Y TURISMO

21

SALUD Y BELLEZA

22

PROFESIONALES

23

ENTRETENIMIENTO

24

INTIMIDADES



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

Ramseyes

COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

72563739

solo Whats App 

Visítenos en:  Ramsescosmobiologo oficial



ALQUILER OFICINA

200 MTS2 PISO 13 CAMACHO Y LOAYZA

REF. 71535551



PROPIETARIO ALQUILA CASA

Para oficinas Sopocachi 10 ambientes amplios 3baños 2garajes cubiertos, Patio, Área de Servicio completa Entrega inmediata. Ref 70663505



EN SANTA CRUZ, TERRENO EN VENTA

ZONA MERCADO MUTUALISTA DE 5150 M², USO DE SUELO MIXTO, SOBRE EL TERCER ANILLO INTERNO. ZONA ALTAMENTE COMERCIAL. REF. 69237368



ALQUILO CASA CALACOTO.

Casa Soleada en Calle 13 Calacoto,

REF. 77207024



INMUEBLES

**DEPARTAMENTO EN
ALQUILER,**
Z, ACHUMANI,
CEL. 71951820



**TERRENO EN VENTA
250/m**

hermoso, amurallado R/
Abajo, Avircato financiamiento
77233482



**OCASIÓN POR VIAJE VENDO
HERMOSO TERRENO**

300/m esquina R/Abajo
Jupapina Urb cerrada (Urb valle
de urkupiña) financiamiento
77233482



**DPTO. EN VENTA 45.000
dólares**

Ofertable bonito, 3D, garaje,
baulera Cota Cota C/36
financiamiento **70133847**



BONITA CASA EN VENTA

Casa para fin de semana, R/
Abajo Avircato 5D, escritorio,
2/baños, parrillero horno,
frutales 1400/m de terreno.
Financiamiento **77233482**



DPTO EN ALQUILER

Propietaria alquila bonito
Garzonier independiente 1D,
kichenet, gas, Alto Obrajes
sector A **77233482**



**TERRENO EN VENTA
1400/m**

hermoso, con casa 5D, escritorio,
jardín parrillero, horno, R/
Abajo Avircato, financiamiento
77233482



**A ESTRENAR BONITOS
DPTOS 1D,**

2D, garaje Achumani, Sector San
Ramón financiamiento **77233482**



TERRENO EN VENTA

1000/m hermoso, amurallado
Cota Cota 31 a 3 cuadras Av.
principal financiamiento
Ref. 77233482



**PROPIETARIA VENDE
HERMOSO TERRENO 252/m**

amurallado plano Río abajo
Avircato (Urb. Villa del sur)
financiamiento **77233482**



**DEPARTAMENTO
ALQUILER CALACOTO**

C/20, Bs. 7.000 hermoso 2D,
recepción amplia, garage,
baulera 160/m **77233482**



**HERMOSO TERRENO EN
VENTA 320.000 dólares**

Ofertable, 600/m Z/La
Florida-La Rinconada
financiamiento **77233482**



TERRENO EN VENTA

Ocasión bonito terreno esq. Río
Abajo Jupapina (Urbanización
Villa de Urkupiña) dolar a 8
financiamiento **77233482**



**DEPARTAMENTO EN
ALQUILER,**

Bonito, 3D, 4/B, garaje,
gas, Alto Obrajes sector A
77233482.



**OFICINA EN ALQUILER
CALACOTO C/20,**

1.500 DÓLARES, ESTRENA BONITA
OFICINA 95/M, 4 AMBIENTES
77233482

CHOFER DISTRIBUIDOR Y COBRADOR

Empresa distribuidora de productos de consumo masivo con oficinas en El Alto requiere integrar a su Equipo CHOFER DISTRIBUIDOR Y COBRADOR.

Deben tener experiencia de 2 años en cargos similares, licencia de conducir con cat. "B" y garantía de un inmueble.

Se ofrece buen sueldo y beneficios sociales, las personas interesadas enviar su hoja de vida junto a su pretensión salarial al correo:

rrhh@kholvy.com.

 SE REQUIERE PERSONAL:

**COCINEROS(A)
AYUDANTES DE COCINA
MESEROS(A)
ATENCION AL CLIENTE
ENCARGADO DE TIENDA
SUPERVISOR(A)**

CON O SIN EXPERIENCIA, FIJOS Y
EVENTUALES INDISPENSABLE QUE
VIVA EN EL ALTO EN CERCANIAS
A COSMOS 79 O SANTA FE
REFERENCIAS AL NÚMERO **77789022.**

Hidalgo Corporation, con más de 40 años redefiniendo el turismo de lujo en Bolivia y liderando los hoteles más emblemáticos de Uyuni: **Palacio de Sal, Jardines de Uyuni y Mallku Cueva**, busca talento excepcional.

Si eres un profesional apasionado, dinámico y buscas elevar el estándar del turismo nacional creando experiencias inolvidables, ¡esta es tu oportunidad!

¡Estamos buscando!

AYUDANTE DE COCINA

Requisitos:
Técnico en gastronomía
Experiencia en cocina de restaurantes

Auxiliar de Recursos Humanos

Requisitos:
Licenciatura en Administración de empresa o fines
Experiencia en la gestión y elaboración de planillas de sueldo

Guest Relation

Requisitos:
Licenciatura en turismo y hotelería
Comunicación asertiva y diplomática
Ingles fluido

Camarera

Requisitos:
Experiencia en el área de limpieza en hoteles

Garzón

Requisitos:
Experiencia en atención al cliente

Chofer

Requisitos:
Licencia de conducir categoría "C"
Experiencia en el rubro de turismo

Auxiliar de Almacén

Requisitos:
Licenciado o técnico contador
Experiencia en el cargo
Sólidos conocimientos de manejo de Excel

OFRECEMOS: Estabilidad laboral, Vivienda y alimentación completa, Régimen de 25 días de trabajo por 6 de descanso. Base: Uyuni – Potosí.

Interesados enviar su Currículum al correo rrhh.hidalgocorp@gmail.com o contactarse al WhatsApp 71729924.

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

IMPORTANTE EMPRESA DE
SERVICIOS REQUIERE:

UN CONTADOR GENERAL

- FORMACION EN CONTADURIA PUBLICA/CONTABILIDAD GENERAL
- CON EXPERIENCIA LABORAL
- CONOCIMIENTOS SOLIDOS IMPOSITIVOS
- CONOCIMIENTOS EN SISTEMAS CONTABLES
- CONOCIMIENTOS SOLIDOS EN OFIMATICA

LOS INTERESADOS DEBEN ENVIAR
SU HOJA DE VIDA AL CORREO
ELECTRONICO

rrhh@masterline-logistics.com

INDICANDO SU PRETENCION
SALARIAL, MISMO QUE SERAN
RECEPCIONADOS HASTA EL 27 DE
FEBRERO DE 2026.

Empresa del rubro industrial se
encuentra en la búsqueda de un(a)

ANALISTA ADMINISTRATIVO(A).

Requisitos:

- Licenciatura en Administración de Empresas, Contaduría Pública o carreras afines.
- Mínimo 3 años de experiencia en cargos similares.
- Manejo intermedio-avanzado de Microsoft Office y SAP.
- Conocimientos en gestión de inventarios y atención al cliente.

Funciones:

- Administrar y supervisar los recursos de la sucursal.
- Control y reporte de ingresos, depósitos y arcos de caja.
- Coordinación de compras, mantenimiento e infraestructura.
- Supervisión de apertura, cierre y control administrativo del personal.

Interesados(as) enviar CV actualizado
indicando en el asunto: **Analista**

Administrativo.

al siguiente correo

selecciondefalentoss1@gmail.com

REQUERIMIENTO DE PERSONAL 2026

Se requiere
JÓVENES Y/O SEÑORITAS

Con sueldo fijo.

Requisitos: personal que tenga conocimiento en participación de FERIAS Y PUNTOS DE ACTIVACIÓN.

1.- AZAFATAS
2.- IMPULSADORAS

Requisitos: Buena Presencia, Facilidad de palabras, carismática, buen trato en atención al cliente, trabajo bajo presión, Viajes eventuales a diferentes municipios de la ciudad de La Paz.

Beneficios: Sueldo fijo con oportunidad de crecimiento laboral (NO ES POR COMISIÓN)

Horarios de trabajo a tiempo completo preferible que habite zona central La Paz.

Debe enviar su hoja de vida más una nota especificado pretensión salarial al correo email:

constructoramicasa8@gmail.com

Postularse hasta el lunes 23 de febrero hrs 18:00 pm

Consultora requiere urgente
INGENIERO DE SISTEMAS
Y UN PROFESIONAL EN EL
ÁREA DE DERECHO

Ambos con conocimiento en metodología de investigación para redacción de textos académicos. Se valorará experiencia en docencia.

Enviar currículum a
asesoriaacademicabolivia@gmail.com
 con referencia al área que de postula.

EMPRESA COMERCIAL - RUBRO
CONSTRUCCION REQUIERE:
PUESTO – FREELANCER
POR COMISION
EL ALTO

Profesionales: junior, técnico superior o auxiliares en ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, ING. COMERCIAL, CONTABILIDAD O SIMILARES.

- Experiencia cargos similares 1 a 2 años.
- Buenas habilidades de comunicación oral y escrita.
- Experiencia en atención al cliente y Ventas en material de construcción.
- Persona proactiva y ordenada
- Con GARANTIA REAL

Las personas interesadas, enviar su
 HOJA DE VIDA al correo:
administradorfab1@acerostorrico.com

Hidalgo Corporation, con más de 40 años redefiniendo el turismo de lujo en Bolivia y liderando la operadora de Turismo Hidalgo Tours busca talento excepcional.

Si eres un profesional apasionado, dinámico y buscas elevar el estándar del turismo nacional creando experiencias inolvidables, ¡esta es tu oportunidad!

ÚNETE A NUESTRO EQUIPO COMO
EJECUTIVO DE VENTAS B2B
BASE: La Paz

Buscamos personas apasionadas por el turismo con capacidad para: relacionarse con agencias de viajes y operadores turísticos internacionales; diseñar itinerarios personalizados dentro de Bolivia y colaborar en equipo para una mejora continua.

Requisitos Indispensables:

- Profesional en Turismo, Administración Turística, Administración de Empresas o similares (nivel licenciatura).
- Experiencia laboral en turismo receptivo, o en cargos administrativos o ventas en el sector turístico.
- Requerimiento de idiomas: portugués (avanzado) o francés (avanzado), chino o inglés (avanzado), hablado y escrito. **(Requisito indispensable)** (Otros idiomas serán valorados)
- Habilidades en Microsoft Office a nivel avanzado. Manejo de Sistemas de Cotizaciones.

Aptitudes Deseadas:

- Habilidad de liderazgo.
- Actitud proactiva e iniciativa.
- Buena toma de decisiones.
- Capacidad para trabajar bajo presión
- Habilidades de comunicación y servicio al cliente.
- Capacidad para manejar información de manera discreta.
- Flexibilidad de adaptación a un entorno dinámico.

Si cumples con los requisitos y estás interesado/a, envía tu currículum a
rrhh.hidalgocorp@gmail.com o al WhatsApp 71729924

SE REQUIERE PERSONAL:

EMPRESA EN EL RUBRO
GASTRÓNOMICO REQUIERE
INCORPORAR A SU EQUIPO DE
TRABAJO PROFESIONALES:

CONTADOR(A)

CON EXPERIENCIA
 PREFERIBLEMENTE EN EL RUBRO
 GASTRONOMICO.

MARKETING

CREACIÓN DE
 CONTENIDO, GESTIÓN DE REDES
 SOCIALES Y ESTRATEGIAS DE
 MARKETING.
 CON DOMICILIO EN EL ALTO.

INDISPENSABLE ENVIAR SU CV AL
 NÚMERO 7778922 ACLARANDO AL
 CARGO AL QUE POSTULAN MÁS SU
 PRETENSIÓN SALARIAL.



CONVOCATORIA PROYECTOS DE GRADO

Se convoca a todos los egresados del Instituto Tecnológico Simón Bolívar Sub sede El Alto a participar de la presentación de Proyectos de Grado. El periodo establecido para la postulación y presentación de la documentación correspondiente será del 23 al 27 de febrero de 2026. Se recomienda a los interesados cumplir con los requisitos y plazos establecidos dentro del cronograma oficial.

Toda la documentación debe ser presentada en nuestra oficina ubicada en: Avenida Fuerza Aérea N° 10, Zona Ferropetrol

Más información:
76797192
www.itsb.edu.bo





Oportunidad Laboral

Asistente de Gerencia

Únete a nuestro equipo y brinda apoyo directo a la Gerencia General.

REQUISITOS:

- Formación en Administración de Empresas, Ingeniería Comercial o afines.
- Experiencia de 1 a 2 años en cargos similares.
- Manejo de Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint).
- Organización, confidencialidad e inglés.

RESPONSABILIDADES:

- Gestión de agenda y reuniones
- Elaboración de informes y documentos
- Coordinación con diferentes áreas
- Apoyo en viajes y tareas administrativas

Postulaciones:

 Enviar Hoja de Vida no documentada y pretensión salarial a:
rrhhchrrm2022@hotmail.com

 Plazo: Hasta el 1 de marzo 2026
Sede: La Paz





Empresa constructora requiere contratar los servicios de:

Chofer con licencia de conducir categoría C (vigente).

Operador de motoniveladora con experiencia comprobada.
Operador de excavadora.

Los interesados deberán enviar su hoja de vida actualizada y pretensión salarial al correo electrónico: **wali.zeg@gmail.com**

Requerimiento de personal

3 DOCENTES EN MECÁNICA AUTOMOTRIZ E INGENIERÍA ELECTROMECAÁNICA

Con título en provisión nacional

CHOFER CON LICENCIA C

También con licencia T en maquinaria pesada.

Enviar su hoja de vida documentado con sus respectivos respaldos al email:
riverayasociados994@gmail.com previa nota adjuntado su disponibilidad de tiempo más su pretensión a salarial

¡ESTAMOS BUSCANDO TRABAJADORA DEL HOGAR!

Si eres una persona **responsable, honesta y con experiencia**, ¡queremos conocerte!

Para trabajar en casa particular

¿Qué buscamos?

- Experiencia en limpieza general, cocina, lavado y planchado
- Referencias laborales comprobables (indispensable)
- Garantías personales comprobables
- Disponibilidad inmediata

Interesadas comunicarse al:
76764448.

Entrevistas hasta el 26 de febrero de 2026

¡ESTAMOS BUSCANDO!

TRABAJADORA DOMÉSTICA

Con habilidades múltiples.

- Para labores de limpieza, cocina, lavado, planchado y organización del hogar.
- Se requiere responsabilidad, experiencia y referencias comprobables.
- Buen ambiente laboral y sueldo a convenir.

Interesados Comunicarse solo número de **Whatsapp: 77847775**.

Se precisa

PERSONAL CON EXPERIENCIA EN VENTAS

Para atención de tiendas de plástico MEDIOS TIEMPOS y FINES DE SEMANA para La Paz y El Alto.

comunicarse al Whatshapp 75285239

Institucion de Salud Requiere:

Auxiliar Contable Urologo Otorrinolaringologo

Requerimiento de personal para ciudad de cochabamba

Licenciada en enfermería Medico de guardia

Interesados enviar hoja de vida al Email: **empresa07ssd@gmail.com**

Hasta el 28 de febrero de 2026.



PAN AMERICAN
— SILVER —

SEGURO DELEGADO

CONVOCATORIA

PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS DE “SERVICIOS DE IMAGENOLOGIA (RAYOS X – ECOGRAFÍA), FISIOTERAPIA, ODONTOLOGÍA, LABORATORIO Y AMBULANCIA”

Base de trabajo: San Vicente - Potosí

CONTRATO A PLAZO FIJO

El Seguro Médico Delegado de Pan American Silver Bolivia, invita a empresas, profesionales, laboratorios, hospitales y/o clínicas de las diferentes especialidades a presentar sus propuestas técnicas y económicas al correo:

Correo electrónico:
contratacionessmd@bo.panamericansilver.com

Dirección física:
Av. Fuerza Naval #500 Calacoto, La Paz-Bolivia

Hasta el día miércoles 25 de febrero de 2026.

Los servicios solicitados serán para el Hospital ubicado en Operación Minera de San Vicente, localizado en el municipio de Atocha en Sud Chichas del departamento de Potosí a 120 km de Uyuni.

Es indispensable contar con buenas condiciones físicas para trabajar en altura (4.500 m.s.n.m.).

PRESTIGIOSO CENTRO MEDICO Requiere:

- ✓ **3 Doctoras**
Preferentemente recién tituladas en provisión nacional, con actitud proactiva y disponibilidad inmediata, para cubrir un solo turno.
- ✓ **2 Fisioterapeutas**
Recién tituladas, con conocimientos en Microsoft Office (Word y Excel), para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.
- ✓ **2 Asistentes administrativas**
Con buen manejo de Word y Excel (indispensable), modalidad pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:
juancarlosrodriguez1883@gmail.com
Postúlate hasta el 24 de febrero de 2026

IMPORTANTE EMPRESA DE SERVICIOS REQUIERE PASANTE:

- TITULADOS/AS O EGRESADOS/AS EN LA CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA/CONTABILIDAD GENERAL O AFINES.
- DISPONIBILIDAD INMEDIATA
- PREDISPONIBILIDAD PARA TRABAJO EN EQUIPO
- CONOCIMIENTOS EN OFIMATICA

OFRECEMOS

- EXPERIENCIA PRACTICA
- OPORTUNIDAD DE DESARROLLO Y CRECIMIENTO PROFESIONAL

LOS INTERESADOS DEBEN ENVIAR SU HOJA DE VIDA AL CORREO ELECTRONICO
rrhh@masterline-logistics.com
MISMOS QUE SERAN RECEPCIONADOS HASTA EL 27 DE FEBRERO DE 2026.

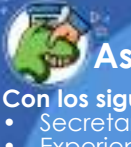


EMPLEOS

Se necesita

EMPLEADA DOMÉSTICA

35 a 40 años, para lunes, miércoles y viernes, 5 hrs en la mañana, experiencia 5 años en cocina y limpieza. Se paga Bs20 la hora, en Achumani. 71562228.



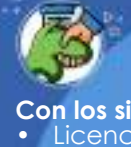
¡ESTAMOS BUSCANDO!

Asistente Administrativo

Con los siguientes requisitos:

- Secretario Ejecutivo o ramas a fines.
- Experiencia mínima de 1 a 2 años en cargos similares.
- Experiencia de manejo de documentación administrativa.
- Trámites en las instituciones.
- Conocimientos básicos en contabilidad y facturación.
- Elaboración de informes y reportes administrativos.
- Capacidad bajo presión y buena organización.

Interesados Comunicarse solo número de Whatsapp: 77847775.



¡ESTAMOS BUSCANDO!

CHOFER PRIVADO

Con los siguientes requisitos:

- Licencia de conducir vigente (categoría correspondiente)
- Experiencia mínima de 1 año.
- Buen historial de tránsito (sin antecedentes)
- Referencias laborales comprobables.
- Conocimientos básicos de mecánica.
- Disponibilidad inmediata.
- Disposición para residir en el domicilio.
- Alto nivel de responsabilidad, confidencialidad y respeto.

Interesados Comunicarse solo número de Whatsapp: 77847775.

EMPRESA COMERCIAL en el rubro "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHÍCULOS" de la Ciudad El Alto (Av. 06 de marzo) Requiere contratar.

VENDEDOR DE SUCURSAL

Objetivo: Atención en ventas con experiencia y disponibilidad de trabajo de lunes a sábado.

Perfil: Bachiller y/o carreras técnicas, con experiencia en ventas, buena actitud en atención al cliente, responsable, competitivo, con Garantía y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico adm.operaciones36@gmail.com, o WhatsApp Cel. 69832724 hasta el 28 de febrero de la gestión 2026.

EMPRESA DEL RUBRO ALIMENTICIO REQUIERE CONTRATAR

PERSONAL ADMINISTRATIVO

TARIJA-BOLIVIA

REQUISITOS:

- Experiencia mínima de 2 años en el manejo y dirección empresarial
- Conocimientos en ventas y aperturas de mercado
- Conocimiento en adquisición de materias primas
- Habilidades de negociación, comunicación efectiva y cierre de ventas
- Capacidad para identificar oportunidades de mercado y posicionamiento
- Capacidad para liderar y manejo de personal
- Capacidad en dirección de empresa y gestión
- Contar con licencia de conducir auto y moto
- Manejo de diferentes paquetes de computación

Interesados enviar su hoja de vida y pretensión salarial al wasap: 70227763

CONVOCATORIA DE PERSONAL

La Clínica Unifranz de la ciudad de La Paz, requiere incorporar a su equipo de trabajo, personal para **ATENCIÓN AL CLIENTE**, que cumpla con el siguiente perfil:

- Profesional o egresado de las carreras de Marketing, Publicidad, Comunicación Social, Administración de Empresas o Ingeniería Comercial.
- Experiencia en instituciones de salud (valorable).
- Experiencia mínima de un (1) año en cargos similares.
- Conocimientos sólidos en atención al cliente, manejo de conflictos, gestión de archivos y facturación.
- Capacidad para resolver reclamos de forma inmediata y cordial.
- Experiencia en manejo de caja y conciliaciones simples.
- Manejo solvente de Microsoft Office.
- Disponibilidad inmediata.
- Preferentemente con domicilio en la ciudad de La Paz.
- Se valorará perfil joven, dinámico y con alta capacidad de aprendizaje y adaptación, con habilidades de trabajo en equipo y bajo presión, alto sentido de responsabilidad, iniciativa y compromiso, planificación y organización, proactivo, metódico y detallista, de fácil trato y con habilidades comunicativas orales y escritas.

Los/as interesados/as deben enviar hoja de vida actualizada, en un solo archivo en PDF, incluyendo referencias laborales y pretensión salarial, al correo electrónico fundacion@fundacionunifranz.org hasta el día sábado 28 de febrero de 2026.

EJECUTIVO (A) DE VENTAS

Empresa líder en la comercialización de productos Capilares necesita incorporar Ejecutivo(a) de Ventas con experiencia mínima de 2 años en el rubro o similares, actitud positiva y deseos de progresar económicamente.

Se ofrece estabilidad laboral, sueldo y comisión.

Enviar hoja de vida al correo electrónico:
rec.humera@gmail.com

Celular 71212747

Para la ciudad de La Paz



**BIOQUIMICA(O)
EJECUTIVO(A) COMERCIAL**
SUCURSAL SANTA CRUZ

Enviar su CV al correo electrónico
rrhimportadorlaboratorio@gmail.com

Los CV se recibirán hasta fecha 27
de febrero del presente.



DISTRIBUIDORA DE ACEITE
COMESTIBLE REQUIERE
**PASANTE PARA EL AREA
ADMINISTRATIVA.**

EL ALTO
REF.: 76291304



EMPLEOS
Necesito
MAESTRO PASTELERO
Con Experiencia, Buen Sueldo,
Zona Sur.
Tel. 72040666 o 71555565

CONVOCATORIA EXTERNA DE PERSONAL - GESTIÓN 2026

GRUPO VISTA, empresa líder en telecomunicaciones (TV Cable e Internet vía fibra óptica), invita a profesionales proactivos y con visión de excelencia a integrarse a nuestro equipo en constante expansión.

1. ANALISTA CONTABLE - FINANCIERO (La Paz - Cota Cota)

Perfil Académico: Licenciatura en Contaduría Pública (CPA), Auditoría o ramas financieras, con registro profesional vigente. **Experiencia:** Mínimo 2-3 años en cargos similares, con énfasis en gestión de flujos de caja y procesos de adquisiciones.

Funciones Principales:

- **Gestión de Registros:** Ejecutar y supervisar los registros contables diarios y la preparación de estados financieros intermedios.
- **Control de Flujos y Adquisiciones:** Analizar el flujo de efectivo operativo y brindar soporte contable en procesos de adquisición y activos.
- **Análisis de Rentabilidad:** Identificar variaciones en costos y proponer mejoras en la rentabilidad de las unidades de negocio.
- **Gestión de Tesorería:** Apoyar en la conciliación bancaria, gestión de inversiones y control de financiamientos.
- **Cumplimiento Tributario:** Asegurar el correcto pago de impuestos y el cumplimiento de normativas financieras vigentes.
- **Software:** Dominio avanzado de sistemas contables y ERP.

2. ESPECIALISTA EN DATA ANALYTICS Y EXCEL (La Paz - Cota Cota)

Perfil Académico: Ingeniería de Sistemas, Estadística, Administración o ramas afines con especialidad en análisis de datos.

Funciones Principales:

- **Modelado y Predicción:** Crear modelos de datos para simular escenarios de mercado y predecir resultados operativos.
- **Business Intelligence:** Diseñar dashboards e informes interactivos para la toma de decisiones de los stakeholders.
- **Automatización:** Desarrollar macros y scripts en VBA, Excel para optimizar procesos repetitivos del grupo.
- **Integridad de Datos:** Gestionar la importación/exportación de grandes volúmenes de datos desde diversas fuentes.

3. JEFE DE OFICINA (El Alto)

Perfil Académico: Licenciatura en Administración de Empresas, Ingeniería Comercial o afines.

Funciones Principales:

- **Liderazgo Operativo:** Supervisar y coordinar el desempeño del personal administrativo y operativo de la sucursal.
- **Atención Especializada:** Gestionar la atención de clientes corporativos y resolución de casos críticos.
- **Control Administrativo:** Supervisar la ejecución del presupuesto de oficina y el mantenimiento de la infraestructura.
- **Mejora Continua:** Implementar estrategias para elevar la productividad y eficiencia local.

4. ÁREA COMERCIAL Y SERVICIOS

Vendedores/as (El Alto y La Paz - Mecapaca): Con enfoque en resultados, habilidades de negociación y excelente comunicación.

Atención al Cliente (El Alto): Personal empático para resolución de quejas, gestión de reclamaciones y fidelización de usuarios.

Técnico de Instalación y Atención de Quejas (La Paz - Mecapaca): Técnico medio o superior con conocimientos en fibra óptica y soporte de redes.

Jefe de Logística (La Paz - Cota Cota): Profesional con experiencia en gestión de almacenes y cadena de suministro, de preferencia en el rubro de telecomunicaciones.

POSTULACIONES Y CONTACTO

Las personas interesadas deberán enviar su **Currículum Vitae** (especificando pretensión salarial) hasta el **lunes 9 de marzo de 2026** a través de:

Dirección Física: Av. Muñoz Reyes Nro. 100, Edificio Torres IV, Oficina 101.

Correo Electrónico: milagroschiappe@gmail.com. **Consultas:** WhatsApp/Telf. 77288366.



FISIOTERAPEUTA

Incorpórate a nuestro nuevo equipo de trabajo.

Requerimientos:

- Egresada o Titulada C/S Experiencia
- Capacidad de trabajo bajo presión
- Proactividad y alta capacidad de organización

No excluyentes:

- Experiencia Dermatofuncional
- Manejo de idioma Ingles

Envía tu CV en formato PDF (NO documentado)

Indicando Pretensión Salarial.
Hasta el Lunes 2 de Marzo.

Al 60670068



PERSONAL DE LIMPIEZA

Incorporate a nuestro nuevo equipo de trabajo.

Requerimientos:

- Experiencia en limpieza de oficinas y departamentos
- Conocimiento de productos e insumos de limpieza
- Capacidad de trabajo bajo presión
- Proactividad y alta capacidad de organización
- Excelente actitud
- GARANTIA PERSONAL

Envía tu CV en formato PDF (NO documentado)

Indicando Pretensión Salarial. Hasta el Lunes 2 de Marzo. **Al 60670068**

EMPLEOS
SE REQUIERE
PASANTES
Contaduría Pública, Ingeniería Comercial
WhatsApp 73271076

EMPRESA CONSULTORA
REQUIERE
INGENIERO CIVIL
CON EXPERIENCIA EN
ALCANTARILLADO SANITARIO
ENVIAR HOJA DE VIDA A
cv.inge.obras@gmail.com

EMPLEOS
Necesito
**PERSONA MULTIPLE QUE
COCINE Y REALICE LIMPIEZA**
Interesados escribir al WhatsApp
60655559

CONVOCATORIA DE PERSONAL

La Fundación Unifranz, requiere incorporar a su equipo de trabajo, un/a **CONTADOR/A**, que cumpla con el siguiente perfil:

- Título profesional en Contaduría Pública, Auditoría o Contaduría General.
- Registro profesional vigente en el colegio de profesionales correspondiente.
- Experiencia laboral mínima de dos (2) años en funciones similares.
- Experiencia en manejo de personal, control de inventarios y activos fijos.
- Conocimiento y experiencia en trámites ante la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo, Caja Nacional de Salud, Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, Servicio de Impuestos Nacionales.
- Sólidos conocimientos en normativa contable, tributaria y legislación laboral vigente.
- Manejo solvente de programas contables y Microsoft Office.
- Disponibilidad inmediata.
- Preferentemente con domicilio en la ciudad de La Paz.
- Se valorará perfil joven, dinámico y con alta capacidad de aprendizaje y adaptación, con habilidades de trabajo en equipo y bajo presión, alto sentido de responsabilidad, iniciativa y compromiso, capacidad de síntesis, planificación y organización, proactivo, metódico y detallista, con orientación a resultados, de fácil trato y con habilidades comunicativas orales y escritas.

Los/as interesados/as deben enviar hoja de vida actualizada, en un solo archivo en PDF, incluyendo referencias laborales y pretensión salarial, al correo electrónico **fundacion@fundacionunifranz.org** hasta el día sábado 28 de febrero de 2026.

EMPLEOS
**CONTABLE
ADMINISTRATIVO**
Importaciones, ctas. x pagar y x cobrar, 3 años exp. CV + Pretensión Salarial a
vpa@legal-vpa.com

EMPLEOS
**BUSCO PASANTE DE
MARKETING**
Estudiante o recién egresada de Marketing, Ing. Comercial o ramas afines. Interesados mandar CV al **Num. 61198968**

Nuestro cliente, una reconocida empresa de servicios de energía eléctrica busca contratar un(a)

CONTADOR GENERAL

- Profesional en contaduría pública o auditoría, con experiencia mayor a 5 años como contador en empresas comerciales o de servicios
- Con sólido conocimiento de normativa contable y tributaria; manejo de plataformas de Impuestos Nacionales, SEPREC, Seguro Social Obligatorio SSO, Ministerio de Trabajo y SEDEM; elaboración de EE.FF. y declaraciones fiscales; control presupuestario, control de inventario y gestión de auditorías internas
- Con alta capacidad de planificación y organización; analítico, detallista y orientado a la culminación de tareas. Hábil para comunicarse, coordinar y gestionar procesos.
- Base de trabajo en La Paz

Los interesados favor enviar su CV (incluir pretensión salarial) al email: **terciarizabolivia1@gmail.com**
o comunicarse al wp 71337244 hasta el día Miércoles 25 de Febrero

EMPLEOS
Cafe ejecutivo requiere:
**ANFITRIONA MEDIO
TIEMPO**
Whatsapp 60104086

¡Únete a nuestro equipo!

**AUDITOR
JUNIOR-AUD**

Tu misión será apoyar el desarrollo, crecimiento y satisfacción del cliente interno y externo.

Requisitos

- Egresando o cursando su último semestre de Auditoría, Contaduría Pública o áreas afines.
- Excelente comunicación oral y escrita.

- Dominio de herramientas ofimáticas y deseo de aprender nuevas herramientas.
- Disposición para realizar entrega de informes, etc. (cuando se requiera)

¿Cómo postular?
Envía tu CV al correo: **info@grupoberthin.com** indicando en el asunto: **AUDITOR JUNIOR-AUD**
Adjunta:

Nuestro cliente, una empresa importadora de equipos médicos busca contratar un(a)

(2) VISITADORES MÉDICOS

- Con experiencia mayor a 2 años en la promoción y/o venta de productos o equipos en el sector médico, que esté muy bien conectado con hospitales, clínicas e instituciones de salud (se valorará la experiencia en licitaciones)
- Que tenga habilidades para comunicarse y relacionarse con clientes, pro-activo y diligente, y muy orientado al cumplimiento de metas
- Ofrecemos contrato laboral con beneficios de ley y atractivas comisiones adicionales al salario acordado.
- Base de trabajo en La Paz / Cochabamba

Los interesados favor enviar su CV (incluir pretensión salarial) al email:
terciarizabolivia1@gmail.com
o comunicarse al wp 71337244 hasta el día Miércoles 25 de Febrero



EMPLEOS

E.M.E. s.r.l. requiere para su departamento comercial,

Profesionales Junior y Egresados en áreas comerciales.

Enviar C.V. en PDF a:
aperturalapaz@gmail.com



EMPLEOS

Auxiliar Administrativo(a), Mensajería y Despachos Principales

Funciones: • Apoyo en archivos de documentos y registros.

gerencia.regional-lpz@promisa.bo

**ANUNCIA DONDE
TODOS
TE VEAN**

**VENDE
DONDE TODOS TE
ESPERAN**

Páginas azules
DEL LORO DE ORO



 **72450053 - 72010560 - 71558632**
www.lorodeoro.la-razon.com

laRazón



RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA EBC N°0012/2026
GERENCIA GENERAL

Asunto: DESIGNACION DE RESPONSABLE DE PROCESOS DE CONTRATACION DE AUDITORIAS PARA CONTROL GUBERNAMENTAL

FECHA: 27 de enero de 2026

VISTOS:

El Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, Decreto Supremo N° 181 de 28 de junio de 2009 y sus decretos modificatorios, la Resolución No CGR/101/2008, de 09 de mayo de 2008, la Contraloría General del Estado aprueba el Reglamento Para la Contratación de Servicios de Auditoría en Apoyo al Control Externo Posterior”.

CONSIDERANDO:

Que el Artículo 10 de la Ley No 1178 de 20/07/1990, Ley de Administración y Control Gubernamentales, señala que el Sistema de Administración de Bienes y Servicios establecerá la forma de contratación, manejo y disposición de bienes y servicios.

Que el Inciso a), Artículo 42 de la referida Ley No 1178, prevé que: “Para el ejercicio del Control Externo Posterior se establecen las siguientes facultades: a) La Contraloría podrá contratar los servicios de firmas o profesionales, calificados e independientes u ordenar a las entidades del Sector Público y a las personas comprendidas en el artículo 5 de la presente Ley, la contratación de dichos servicios. señalando los alcances del trabajo, cuando requiera asesoría o auditoría externa especializada a falten los recursos profesionales necesarios para ejecutar los trabajos requeridos. En todos los casos la contratación se sujetará al reglamento que al efecto expida la Contraloría General

Que el Decreto Supremo No 0181 de 28 de junio de 2009, de las Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios (NB-SABS), en lo referido a la “Contratación de Auditorías para el Control Gubernamental, en su Artículo 74 dispone que: “En el ámbito de las facultades conferidas a la Contraloría General del Estado por el Artículo 42 inciso a) de la Ley No 1178 y el inciso i) del Artículo 3 del Decreto Supremo N° 23215, de 22 de julio de 1992, la contratación de firmas o servicios profesionales de auditoría, deberá sujetarse al reglamento de la Contraloría General del Estado.

Que mediante la Resolución No CGR/101/2008, de 09 de mayo de 2008, la Contraloría General del Estado aprueba el “Reglamento Para la Contratación del Servicios de Auditoría en Apoyo al Control Externo Posterior cuyo objeto es regular el marco jurídico, procedimiento condiciones para la contratación de Servicios de Auditoría en Apoyo al Control Externo Posterior de tal forma que: a) En el proceso de contratación se logre razonable seguridad de que existe libre competencia e igualdad de condiciones entre proponentes y b) Los servicios contratados sean útiles para el control externo posterior y beneficios para el mejoramiento de los Sistemas de Administración y Control previstos por la Ley No 1178. de Administración y Control Gubernamentales.

Que el Artículo 3 del Reglamento para la Contratación del Servicios de Auditoría en Apoyo al Control Externo Posterior, dispone su aplicación obligatoria para todo proceso de contratación de: Servicios de Auditoría. En las que participen Profesionales Independientes y Firmas de Auditoría en apoyo al control externo posterior, cuya contratación hubiera sido ordenada que la misma hubiera sido contratada por la Contraloría General de la Republica, así como para aquellas contrataciones efectuadas por las entidades comprendidas en los artículos 3 y 4 de la Ley No 1178, de Administración y Control Gubernamentales: disponiendo además que, las contrataciones de Servicios de Consultoría especializada en apoyo al Control Gubernamental, deben efectuarse en el marco de las Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios.

Que asimismo el Artículo 19 del precitado Reglamento determina que los principales participantes del proceso de contratación son: “a) Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE); b) Responsable del Proceso de Contratación (RPC); c) Comisión de Calificación; d) Contraparte; e) Comisión de Recepción; f) Area Solicitante; g) Área Administrativa y Financiera y h) Asesor Legar”.

Que adicionalmente el referido Reglamento en Artículo 20 establece que la MAE de la entidad convocante es Responsable del Proceso de Contratación de Profesionales Independientes o Firmas de Auditoría desde el inicio hasta la suscripción del Contrato, a cuyo efecto deberá: “c) Designar mediante resolución expresa al Responsable del Proceso de Contratación, cuyos requisitos, responsabilidades y funciones serán reglamentados”

Que mediante el Decreto Supremo N°1020 de 26 de octubre de 2011 fue creada la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil cuya sigla es “EBC” como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera legal y técnica que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.

Que mediante Resolución Suprema N°32169 de fecha 18 de diciembre de 2025. el Presidente Constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, designa al ciudadano Sergio Mustafa Sáenz, como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de infraestructura Civil - EBC.

Que, el Informe INF/GG/UJ/FRVO/2026-00023 de lecha 27 de enero de 2026, sobre DESIGNACION DE RESPONSABLE DE PROCESOS DE CONTRATACION DE AUDITORIAS PARA CONTROL GUBERNAMENTAL, concluye que, conforme a la solicitud efectuada por Contrataciones dependiente de la Gerencia Administrativa Financiera, se evidencia la necesidad de realizar una designación de Responsable de Procesos de Contratación de Auditorías para Control Gubernamental, la cual es legalmente procedente y viable, al sujetarse a lo dispuesto en el Inciso c), Artículo 20 del “Reglamento para la Contratación del Servicios de Auditoría en Apoyo al Control Externo Posterior” aprobado por Resolución No CGR/101/2008, de 09 de mayo de 2008 de la Contraloría General del Estado, por lo que se recomienda a la Maxima Autoridad Ejecutiva la correspondiente aprobación de la Resolución Administrativa.

POR TANTO

El Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil – EBC, en ejercicio de sus atribuciones previstas en la normativa legal descrita precedentemente.

RESUELVE:

PRIMERO. - DESIGNAR al ciudadano Ramiro Chambi Choque con C.I. Nro 4922238 QR., servidor público de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de infraestructura Civil-EBC como RESPONSABLE DEL PROCESO DE CONTRATACION RPC PARA LA CONTRATACION DE SERVICIOS DE AUDITORIA EN APOYO AL CONTROL EXTERNO POSTERIOR, quien asumirá las responsabilidades, funciones y observara los procedimientos y disposiciones contenidos en el “Reglamento para la Contratación del Servicios de Auditoría en Apoyo al Control Externo Posterior”, emitido por la Contraloría General del Estado.

SEGUNDO. - La presente Resolución entrara en Vigencia a partir de su publicación.

TERCERO. - Lo Gerencia Administrativa Financiera, queda encargada del cumplimiento de la presente Resolución Administrativa.

CUARTO. Se abrogan y derogan las Resoluciones Administrativas contrarias a la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE



Sergio Mustafa Saenz
GERENTE GENERAL
EMPRESA ESTRATEGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCION
Y CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA CIVIL-EBC



Requerimiento de

INSTRUCTOR DE NATACIÓN Y PREPARACIÓN FÍSICA.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el **Instituto Nibble.**

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.



MARKETING Y VENTAS

Requerimiento Personal de MARKETING c/exp. Creación de videos y manejo de redes sociales.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.



Requerimiento de

SECRETARIA

Con experiencia en Ventas y Marketing.

Enviar CV al cel 72580364 o dejar en el Instituto Nibble calle 5 #67 esq. Tiahuanacu Zona 12 de Octubre.



Se busca

INVERSOR

para la importación de producto de alta rotación.

Contactar 71537665



Soy donador de esperma, excelente salud y fertilidad, tengo 35 años y ofrezco mucha discreción.

Cel: 78292576

IMPORTANTE EMPRESA INDUSTRIAL

Requiere incorporar a su equipo de trabajo con sede en la ciudad de **LA PAZ** al siguiente profesional:

LIC. COMERCIO INTERNACIONAL y/o LOGISTICA EN TRANSPORTE

- Egresado/titulado en comercio internacional (se valorará postgrados)
- Conocimiento en la elaboración de documentos de importación y exportación
- Conocimiento del portal SUMA
- Experiencia en negociación, contratación y logística de unidades de transporte
- Conocimiento de las conformidades de transporte
- Buen manejo de Microsoft Office
- Capacidad para solucionar problemas y adaptable a situaciones de trabajo bajo presión
- Con valores de honestidad, proactivo/a, dinámico/a, ágil, voluntarioso/a, responsable, puntual
- Disponibilidad de tiempo completo e inmediato

Para el cargo se ofrece:

- Sueldo superior al promedio
- Beneficios laborales
- Buen ambiente de trabajo
- Aprendizaje y desarrollo profesional
- Promoción de acuerdo a desempeño

Las personas interesadas deben enviar su hoja de vida actualizada al correo electrónico: recursoshumanos.aldf@hotmail.com indicando su pretensión salarial.

En asunto deben consignar: "**LOGISTICA DE TRANSPORTE**". No se considerará a los/as postulantes que no cumplan con dichas instrucciones.



Requerimiento de

DOCENTES

Matemática, Física, Historia, Psicotécnico con formación en psicología.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el **Instituto Nibble**.

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.

**ASISTENTE ADMINISTRATIVO - RECEPCIONISTA**

Incorporate a nuestro nuevo equipo de trabajo.

Requerimientos:

- Egresada o Titulada de carreras administrativas, marketing, contabilidad y ramas afines
- Con / Sin Experiencia
- Capacidad de trabajo bajo presión
- Proactividad y alta capacidad de organización
- Excelente actitud

No excluyentes:

- Experiencia Ventas
- Experiencia en atención al cliente
- Manejo de idioma Inglés

Envía tu CV en formato PDF (NO documentado)
Indicando Pretensión Salarial. Hasta el
Lunes 2 de Marzo . **Al 60670068**



PRIMERA CONVOCATORIA A DEFENSAS DE MODALIDADES DE GRADUACIÓN GESTIÓN 2026

MODALIDADES DE TITULACIÓN

- Proyecto de Grado
- Proyecto de Emprendimiento Productivo
- Prueba Académica de Grado

CARRERAS HABILITADAS A NIVEL TÉCNICO SUPERIOR

- Diseño Gráfico
- Diseño Gráfico y Comunicación Visual
- Contaduría General
- Sistemas Informáticos

BAJO EL SIGUIENTE CRONOGRAMA

- Reunión Informativa: Viernes 27 de Febrero a hrs. 19:00 en instalaciones de Atenea La Paz.
- Habilitación a Defensas: Del 2 al 24 de Marzo.
- Defensas: Del 6 al 10 de Abril.

LOS POSTULANTES DEBERÁN PASAR POR
COORDINACIÓN ACADÉMICA PARA SU HABILITACIÓN

Av. 20 de Octubre, Nro. 1781, esq. Calle Conchitas
Edif. Pan de Vida (Zona San Pedro)
Teléfonos 24091442 - 2481367- 71547223

ATENCION LA PAZ BUSCAMOS:

ASISTENTE DE VENTAS**RESPONSABILIDADES:**

- Gestionar y cumplir con los ruteos establecidos para alcanzar los objetivos mensuales.
- Manejo de aplicativos para gestión de ventas
- Prospección de clientes nuevos

REQUISITOS:

- Egresados de Adm. De Empresas, Ing. Comercial o ramas a fines
- Disponibilidad para hacer rutas
- Garantía Real (Indispensable)
- Licencia de conducir Cat A o B
- Capacidad de trabajo en equipo

ENVIANOS TU CV al correo:
vsoliz@latcouniversal.com
CC.: **jorellana@latcouniversal.com**

Convocatoria abierta del 22 al 26 de febrero



RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA EBC N°0011/2026

GERENCIA GENERAL

Asunto: DESIGNACIÓN DE RESPONSABLE DE PROCESOS DE CONTRATACION MENOR: APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO-RPA, PROCESO DE CONTRATACION DIRECTA DE BIENES Y SERVICIOS-RPCD Y DELEGACION DE FIRMA DE CONTRATOS HASTA BS. UN MILLON DE BOLIVIANOS.

FECHA: 27 de enero de 2026

VISTOS:

El Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, Decreto Supremo N° 181 de 28 de junio de 2009 y sus decretos modificatorios, Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios (RESABS-EPNE) compatibilizado a través de Nota MEFP/VPCF/DGNGP/UNPE/NO 0172/2021 de 12 de febrero de 2021 y aprobado mediante Resolución Administrativa EBC N° 010/2021 de 18 de febrero de 2021

CONSIDERANDO:

Que el artículo 232 de la Constitución Política del Estado, señala que la Administración Pública se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados.

Que el Artículo 3 de la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales de 20 de julio de 1990, establece que: "Los Sistemas de Administración y Control se aplicaran en todas las entidades del Sector Público, sin excepción...", preceptuando en su Artículo 10 que el Sistema de Administración de Bienes y Servicios, establecerá la forma de contratación, manejo y disposición de bienes y servicios.

Que mediante Decreto Supremo N° 0181 de 28 de junio de 2009, se aprueban las Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios NB-SABS, consideradas como el conjunto de normas de carácter jurídico, técnico y administrativo que regulan la contratación de bienes y servicios, el manejo y la disposición de bienes de las entidades públicas, en forma interrelacionada con los sistemas establecidos en la Ley N° 1178; cuyo objeto es el de establecer los principios, normas y condiciones que regulan los procesos de administración de bienes y servicios y las obligaciones y derechos que derivan de estos, en el marco de la Constitución Política del Estado y la Ley N° 1178; estableciendo los elementos esenciales de organización, funcionamiento y de control interno, relativos a la administración de bienes y servicios.

Que, el inc. a) del Artículo 10 del Decreto Supremo N° 0181 establece entre las funciones y responsabilidades de las entidades públicas la de cumplir y hacer cumplir las NB - SABS y su reglamentación. Por otro lado, el inciso c) del Artículo 32 del precitado Decreto Supremo que establece como una de las funciones de la Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE) la de designar o delegar mediante

Resolución expresa, para uno o varios procesos de contratación, al RPC o al RPA en las modalidades que correspondan, precepto complementado con lo previsto en el artículo 71 de la misma norma legal que establece que el RPA o el RPC de acuerdo con el monto de la contratación, será responsable de las contrataciones directas de bienes y servicios.

Que el Reglamento Específico de Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Publicas Nacionales Estratégicas - RESABS-EPNE-EBC aprobado por Resolución Administrativa EBC N°010/2021 de 18 de febrero de 2021, compatibilizado por el Ministerio Economía y Finanzas Publicas conforme CITE:EPF/VPCF/DGNGP/UNPE/No 0172/2021 de 12 de febrero de 2021, señala:

- Artículo 9 RESPONSABLE DEL PROCESO DE CONTRATACION MENOR. Se designará al Gerente Administrativo Financiero mediante Resolución Administrativa interna emitida por la MAE en la cuantía de hasta Bs. 50.000,00.- (Cincuenta mil 00/100 Bolivianos) Asimismo, establece las atribuciones y obligaciones correspondientes. -
- El Artículo 11 RESPONSABLE DEL PROCESO DE CONTRATACION DE APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO - RPA. Se designará como RPA al: Gerente Administrativo Financiero. RPA, designado por la MAE mediante Resolución Administrativa, es el responsable de las contrataciones de bienes y servicios, en la Modalidad de Apoyo Nacional a la Producción y Empleo-ANPE. Sus funciones están establecidos en el Artículo 34. de la NB-SABS; en la cuantía de Bs. 50.000,00.- hasta Bs. 1.000.000,00.- (Cincuenta mil 00/100 hasta Un millón 00/100 Bolivianas).
- El Artículo 19 RESPONSABLE DE CONTRATACION DIRECTA DE BIENES Y SERVICIOS. El responsable de la Contratación Directa de Bienes y Servicios es el RPC o el RPA designado de acuerdo con lo establecido en los artículos 11 y 13 del presente Reglamento Específico: en la cuantía hasta de Bs. 1.000.000,00.- (Un millón 00/100 Bolivianos).

Que el mencionado Reglamento Específico de Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Publicas Nacionales Estratégicas-RESABS-EPNE-EBC establece en las diferentes modalidades de contratación que la MAE suscribe el contrato pudiendo delegar esta función mediante Resolución Expresa y motivada de acuerdo al procedimiento establecido en el Art. 7 de la Ley 2341.

Que mediante el Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011 fue creada la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de infraestructura Civil cuya sigla es "EBC como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera legal y técnica que s trencinida y bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.

Que mediante Resolución Suprema N° 32169 de fecha 18 de diciembre de 2025. el Presidente Constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, designa al ciudadano Sergio Mustafa Saenz, como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de infraestructura Civil-EBC.

Que la Ley Nro. 2341 de fecha 23 de abril de 2002, en el artículo 7 establece que las autoridades administrativas podrán delegar el ejercicio de su competencia para conocer determinados asuntos administrativos, por causa justificada, mediante resolución expresa, motivada y publica. Esta delegación se efectuará únicamente dentro de la entidad pública a su cargo, parágrafo VI. del mismo cuerpo legal señala que la delegación de competencia y su revocación surtirán efecto a partir de la fecha de su publicación en un órgano de prensa de circulación nacional.

Que las Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios aprobadas por Decreto Supremo N° 0181 de 28 de junio de 2009 en el Artículo 32 establece que la MAE de cada entidad pública es responsable de todos los procesos de contratación desde su inicio hasta su conclusión, y sus principales funciones son: 1) Suscribir los contratos, pudiendo delegar esta función mediante Resolución expresa, en el marco del Artículo 7 de la Ley N° 2341, de 23 de abril de 2002, de Procedimiento Administrativo.

Que la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de infraestructura Civil - EBC viene atravesando un periodo de reorganización institucional interna, razón por la cual el Gerente General ha visto por conveniente delegar la responsabilidad de llevar adelante los procesos de contratación de la empresa, así como la delegación de firma de contratos hasta un millón de bolivianos al Gerente Administrativo Financiero, a fin de agilizar el ingreso, proceso y salida de trámites administrativos en materia de contrataciones.

POR TANTO

El Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil EBC, en ejercicio de sus atribuciones previstas en la normativa legal descrito precedentemente.

RESUELVE:

PRIMERO. - DESIGNAR al servidor público de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción Conservación de infraestructura Civil EBC que ocupa el cargo de GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO como:

1.1 EN EL MARCO DEL DECRETO SUPREMO NRO. 0181-NORMAS BASICAS DEL SISTEMA DE ADMINISTRACION DE BIENES Y SERVICIOS.

a) Responsable de Procesos de Contratación de obras, bienes y servicios, en la modalidad de Ap Nacional a la Producción y Empleo (RPA-ANPE).

b) Responsable de Procesos de Contratación menor de Obras, Bienes y Servicios.

c) Responsable de Procesos de Contratación Directa de Bienes y Servicios.

1.2 EN EL MARCO DEL RESABS DE LA EBC-REGLAMENTO ESPECIFICO DEL SISTEMA DE ADMINISTRACION DE BIENES Y SERVICIOS DE LA EMPRESA ESTRATEGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCION Y CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA CIVIL.

a) Responsable del Proceso de Contratación Menor de bienes, obras y servicios hasta una cuantía de Bs. 50.000,00.- (Cincuenta mil 00/100 Bolivianas) en el marco del Reglamento Específico de Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Publicas Nacionales Estratégicas - RESABS-EPNE-EBC aprobado por Resolución administrativa EBC N°010/2021 de 18 de febrero de 2021.

b) Responsable del Proceso de Contratación de obras, bienes y servicios, en la modalidad de Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (RPA-ANPE) en la cuantía de Bs. 50.000,00.- hasta Bs. 1.000.000,00.- (Cincuenta mill 00/100 hasta Un millón 00/100 Bolivianos en el marco del Reglamento Específico de Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Publicas Nacionales Estratégicas-RESABS -EPNE-EBC aprobado por Resolución Administrativa EBC N°010/2021 de 18 de febrero de 2021.

c) Responsable de Procesos de Contratación Directa de Obras, Bienes y Servicios hasta una cuantía de Bs. 1.000,000.00 (Un millón 00/100 Bolivianos), en el marco del Reglamento Específico de Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Publicas Nacionales Estratégicas - RESABS-EPNE-EBC aprobado por Resolución Administrativa EBC N°010/2021 de 18 de febrero de 2021.

SEGUNDO. - DELEGAR al Servidor Público que ocupa el cargo de GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO las funciones de:

a) Designar a la Comisión de Calificación.

b) Designar al Responsable de Recepción o Comisión de Recepción, según corresponda:

c) Emitir Resolución o Nota de Adjudicación expresa, conforme normativa legal en vigencia. d) Emifir Resolución o Nota de declaratoria desierta y anulación, y todo acto administrativo establecido en la normativa legal en vigencia.

e) Firma de contratos administrativos, contratos modificatorios, Ordenes de Servicios y Órdenes de Compra hasta una cuantía de Bs. 1.000.000,00.- (Un millón 00/100 Bolivianos).

TERCERO. - Publíquese en un medio de prensa de circulación nacional, para efectos de cumplimiento del Parágrafo VI. Artículo 7 de la Ley 2341 de 25 de abril de 2002.

CUARTO. - La Gerencia Administrativa Financiera, queda encargada del cumplimiento de la presente Resolución Administrativa.

QUINTO. - I. Se deja sin efecto la Resolución Administrativa EBC N° 034/2025 de 7 de abril de 2025, asimismo abrogan y derogan las Resoluciones Administrativas contrarias a la presente Resolución.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y ARCHÍVESE



Sergio Mustafa Saenz
GERENTE GENERAL
EMPRESA ESTRATEGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCION
Y CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA CIVIL-EBC



GIMNASIO EN VENTA

Se transfiere 50% de acciones de gimnasio de alto prestigio, ubicado en céntrico mall de gran afluencia en Santa Cruz de la Sierra.

Excelente oportunidad de inversión.

Interesados: 73825393 – 71850099



Auditoría Externa

La Cooperativa de Consumo Santiago de Munaypata R.L. invita a todas las empresas de Auditoría legalmente constituidas en el país para realizar el servicio de Auditoría Financiera de la Gestión 2025. Los interesados deberán presentar sus propuestas en nuestras oficinas Av. Florida N° 290 z/ Munaypata parada micro "X" o al correo coopdeconsumosdm@gmail.com

Si quieres vender tu automóvil?



Llámanos

**72050423**

**71558632**

**72010560**





CALIFICACIONES DE RIESGO
ESCALA LOCAL

Calificadora de Riesgo Pacific Credit Rating S.A. (PCR) hace público que, en Sesiones de Comité con información financiera al 31 de diciembre de 2025, se acordó la asignación de categorías locales de calificación de riesgo y perspectiva a los siguientes instrumentos de Bolivia:

Calificación con Información Financiera al 31 de diciembre de 2025

Emisor	Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva
		ASFI	PCR	PCR
Comité N°010/2026 celebrado el 18 de febrero de 2026				
Patrimonio Autónomo BISA ST - CIDRE II	Valores de Titularización BISA ST – CIDRE II Serie B: Monto: Bs 80.000.000.- Plazo: 1.477 días	A3	B A-	Estable
Comité N°011/2026 celebrado el 18 de febrero de 2026				
DIVERSO IMPORT – EXPORT FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación DIV-FIC Cartera autorizada del Fondo: USD 90 millones Plazo del Fondo: 3.600 días	A2	B Af	Positiva
EN ACCION FONDO DE INVERSIÓN ABIERTO MEDIANO PLAZO	Cuotas de Participación	AA3	B AAf-	Estable
FIBRA FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación FIBRA FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 630 millones Plazo del Fondo: 4.005 días	A2	B Af	Estable
INCLUSIÓN EMPRESARIAL FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación IE FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 300 millones <u>Serie A Subordinada:</u> Bs 21 millones <u>Serie B Senior:</u> Bs 279 millones Plazo del Fondo: 2.880 días	A3 A2	B Af- B Af	Estable Estable
TERRA-PRODUCTIVO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación TERRA-PRODUCTIVO FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 617,4 millones Plazo del Fondo: 3.600 días	A1	B Af+	Estable
Comité N°012/2026 celebrado el 18 de febrero de 2026				
INTERFIN FIC	Cuotas de Participación INTERFIN Fondo de Inversión Cerrado Cartera autorizada del Fondo: Bs 686 millones Nueva Emisión de Cuotas de Participación producto de un incremento de capital: 5.226 Cuotas de Participación multiplicado por el valor de Cuota de Participación al cierre del día anterior a la fecha de emisión – inicio del plazo de colocación. Plazo: 2880 días calendario	AA2	B AAf	Estable
AGROFIN FIC	Cuotas de Participación AGROFIN FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo del Fondo: 2880 días	AA3	B AAf-	Estable
MSC EXPANSIÓN FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación MSC Expansión FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo de vida del Fondo: 4.320 días	AA2	B AAf	Estable
MSC PRODUCTIVO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación MSC Productivo FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 200 millones Plazo de vida del Fondo: 14 años	AA2	B AAf	Positiva
SEMBRAR ALIMENTARIO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Alimentario FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 770 millones Plazo: 5.400 días calendario	AA3	B AAf-	Estable
SEMBRAR MICRO CAPITAL FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Micro Capital FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 525 millones Plazo: 6.141 días calendario	AA3	B AAf-	Estable
SEMBRAR EXPORTADOR FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Exportador FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 1.750 millones Nueva emisión de Cuotas de Participación producto de un incremento de capital: 3.500 Cuotas de Participación multiplicado por el valor de Cuota de Participación al cierre del día anterior a la fecha de emisión – inicio del plazo de colocación. Plazo: 5.400 días	AA3	B AAf-	Estable
SEMBRAR PRODUCTIVO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación de Sembrar Productivo FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 650 millones Plazo: 5.400 días calendario	AA3	B AAf-	Estable
Comité N°013/2026 celebrado el 20 de febrero de 2026				
ACELERADOR DE EMPRESAS FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Acelerador de Empresas FIC Cartera autorizada inicial del Fondo: Bs 525 millones, posteriormente se realizó un incremento de capital de 300 cuotas de participación. Plazo del Fondo: 14 años	AA3	B AAf-	Estable
CRECIMIENTO FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación CRECIMIENTO FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo del Fondo: 14 años	AA2	B AAf	Estable

Emisor	Instrumentos Categoría	Equivalencia		Perspectiva
		ASFI	PCR	PCR
CREDIFONDO GARANTIZA FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Credifondo Garantiza FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 200 millones Serie A Senior: Bs 160 millones Serie B Subordinada: Bs 40 millones Plazo del Fondo: 4.320 días	AA2 AA3	B AAf B AAf-	Estable Estable
CREDIFONDO PROMOTOR FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Credifondo Promotor FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo: 12 años	A2	B Af	Estable
MIPYME FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación MIPyME FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Nueva Emisión de Cuotas de Participación producto de un incremento de capital: 500 Cuotas de Participación multiplicado por el valor de Cuota de Participación al cierre del día anterior a la fecha de emisión – inicio del plazo de colocación. Plazo: 10 años	AA3	B AAf-	Estable
PYME II FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación PYME II FIC Monto de la Emisión: Bs 350 millones Plazo de vida del Fondo: 14 años	AA3	B AAf-	Estable
INVERSEC+ FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación INVERSEC+ FIC Monto de la Emisión: Bs 700 millones Plazo de vida del Fondo: 8 años	A2	B Af	Estable
INVERSOR FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Inversor FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 700 millones Plazo: 10 años	AA3	B AAf-	Estable
ALIANZA SEGURA FONDO DE INVERSIÓN ABIERTO DE LARGO PLAZO	Cuotas de Participación	AA3	B AAf-	Estable
OPERATIVO AVANZA FONDO DE INVERSIÓN CERRADO	Cuotas de Participación Operativo Avanza FIC Cartera autorizada del Fondo: Bs 550 millones Plazo de vida del Fondo: 2.880 días	AA3	B AAf-	Estable

PCR	Equivalencia ASFI
-----	-------------------

Instrumentos de Largo Plazo

B A	Emisiones con buena calidad crediticia. Los factores de protección son adecuados, sin embargo, en periodos de bajas en la actividad económica los riesgos son mayores y más variables.	A	Corresponde a aquellos valores que cuentan con una buena capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual es susceptible a deteriorarse levemente ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.
-----	--	---	--

PCR	Equivalencia ASFI
-----	-------------------

Cuotas de Fondos de Inversión

B AAf	Los factores de protección, que se desprenden de la evaluación de la calidad y diversificación de los activos del portafolio, de las fortalezas y debilidades de la administración y de la capacidad operativa son altos. En esta categoría se incluirán aquellos Fondos de inversión que se caractericen por invertir de manera consistente y mayoritariamente en valores de alta calidad crediticia. El perfil de la cartera deberá caracterizarse por mantener valores bien diversificados y con prudente liquidez.	AA	Corresponde a aquellos Fondos cuya cartera de inversiones está concentrada en valores, bienes y demás activos, con un alto grado de calidad y su administración es muy buena.
B Af	Los factores de protección, que se desprenden de la evaluación de la calidad y diversificación de los activos del portafolio, de las fortalezas y debilidades de la administración y de la capacidad operativa son buenos. Los Fondos de inversión agrupados en este nivel poseen carteras balanceadas cuyas emisiones fluctúan entre niveles de calidad crediticia sobresalientes hasta satisfactorias, con el objeto de tratar de aprovechar oportunidades de rendimientos mayores.	A	Corresponde a aquellos Fondos cuya cartera de inversiones está concentrada en Valores, bienes y demás activos, con un grado medio de calidad y su administración es buena.

Las categorizaciones PCR de Instrumentos de Largo Plazo podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la calificación alcanzada entre las categorías BAA y B B.

Las categorizaciones PCR de las Cuotas de Fondos de Inversión podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la calificación alcanzada entre las categorías BAAf y B Bf.

El subíndice B se refiere a calificaciones locales en Bolivia. Mayor información sobre las calificaciones podrá ser encontrada en www.ratingspcr.com

Con relación a las categorías ASFI, se autoriza añadir los numerales 1, 2 y 3 en cada categoría genérica, desde AA a B con el objeto de establecer una calificación específica de acuerdo a las siguientes especificaciones: Si el numeral 1 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más alto de la calificación asignada. Si el numeral 2 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel medio de la calificación asignada. Si el numeral 3 acompaña a una de las categorías anteriormente señaladas, se entenderá que se encuentra en el nivel más bajo de la calificación asignada.

Perspectivas. La "Perspectiva" (Tendencia, según ASFI) indica la dirección que probablemente tomará la calificación a mediano plazo, la que podría ser positiva, estable o negativa.

Perspectiva “Positiva” Los factores externos contribuyen a mejorar la situación de la empresa en su entorno y los factores internos ayudan a mejorar su posición competitiva. Su situación financiera habría mejorado, así como sus principales indicadores, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una mejora en la calificación.
Perspectiva “Estable” Los factores externos contribuyen a mantener la estabilidad del entorno en el que opera, así como sus factores internos ayudan a mantener su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores se mantienen estables, manteniéndose estable la calificación asignada.
Perspectiva “Negativa” Los factores externos no contribuyen a mantener la estabilidad del entorno, por lo que la situación podría desmejorar, así como sus factores internos habrían desmejorado su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores, se habrían deteriorado, lo que podría en un corto o mediano plazo significar una disminución de la calificación.

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado Valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor; sino la opinión de un especialista privado respecto a la capacidad de que un emisor cumpla con sus obligaciones en los términos y plazos pactados como un factor complementario para la toma de decisiones de inversión.



RESOLUCION ADMINISTRATIVA N° 06/2026
La Paz, 12 de febrero de 2026.

VISTOS:

Que, la Constitución Política del Estado, que, el Artículo 232 del Texto Constitucional, determina que la Administración Pública se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados.

Que, los Numerales 1 y 2 del Artículo 235 de la Norma Suprema, señalan que los servidores públicos, tienen la obligación de cumplir la Constitución y las Leyes, así como asumir sus responsabilidades de acuerdo a los principios de la Función Pública.

Que, la Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, de Administración Control Gubernamentales, en su Inciso a) del Artículo 10, instituye que el Sistema de Administración de Bienes y Servicios establecerá la forma de contratación, manejo y disposición de bienes y servicios se sujetará al siguiente precepto previamente exigirá la disponibilidad de los fondos que compromete o definirá las condiciones de financiamiento requeridas; diferenciará las atribuciones de solicitar, autorizar el inicio y llevar a cabo el proceso de contratación; simplificará los trámites e identificará a los responsables de la decisión de contratación con relación a la calidad, oportunidad y competitividad del precio del suministro, incluyendo los efectos de los términos de pago.

Que, la Ley N° 2341 de 23 de abril de 2002, en sus Parágrafos I, II y VI del Artículo 7 señalan que, las autoridades administrativas podrán delegar el ejercicio de su competencia para conocer determinados asuntos administrativos, por causa justificada, mediante resolución expresa, motivada y pública. Cuya delegación se efectuará únicamente dentro de la entidad pública a su cargo; en tal sentido, el delegante y el delegado serán responsables solidarios por el resultado y desempeño de las funciones, deberes y atribuciones emergentes del ejercicio de la delegación, conforme a la Ley N° 1178, de Administración y Control Gubernamentales de 20 de julio de 1990 y disposiciones reglamentarias; es así que, la delegación de competencia y su revocación surtirán efecto a partir de la fecha de su publicación en un órgano de prensa de circulación nacional.

Que, el Decreto Supremo N° 0181 de 28 de junio de 2009, Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios-NB-SABS, en sus Incisos c), d) y f) del Artículo 32, prevé entre las funciones de la MAE de cada entidad pública, el designar o delegar mediante Resolución expresa, para uno o varios procesos de contratación, al RPA y RPC en las modalidades que correspondan; así como, designar al Responsable de Recepción para la modalidad ANPE, para uno o varios procesos, pudiendo delegar esta función al RPC, al RPA o a la Autoridad Responsable de la Unidad Solicitante; asimismo, establece la función de suscribir los contratos, pudiendo delegar esta función mediante Resolución expresa, en el marco del Artículo 7 de la Ley N° 2341, de 23 de abril de 2002, de Procedimiento Administrativo.

Que, el Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Públicas Nacionales Estratégicas (RE SABS EPNE) de 20 de julio de 2022, aprobado mediante Resolución de Directorio N°04/2022, en su Artículo 5 señala como Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE) al Director General Ejecutivo.

Que, el mencionado Reglamento considera las modalidades y cuantías, por otra parte sostiene que los responsables de procesos de Contratación Menor y Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (ANPE) son los servidores públicos designados por la MAE mediante Resolución.

Que, los Artículos 13,19 y 20 del Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios para Empresas Públicas Nacionales Estratégicas (RE-SABS EPNE), sostiene que el responsable de contratación de Licitación Pública, es el servidor público designado por la MAE mediante Resolución.

CONSIDERANDO:

Que, el Informe Técnico INF-DAF-UAD 3/2026 de 09 de febrero de 2026, elaborado por el Lic. Carlos Alberto Nuñez Jaramillo, Profesional Administrativo, vía y V°B° de la Lic. Yenny Pomier López, Jefe Administrativo y Ing. Martin Guillermo García Vásquez, Director Administrativo Financiero a.i., dirigido a la Lic. Paola Andrea Oporto Ríos, Directora General Ejecutiva de la Agencia Boliviana Espacial – ABE, concluye que en cumplimiento a lo establecido en la normativa vigente, corresponde realizar la designación de Responsable del Proceso de Contratación de Licitación Pública - RPC; Responsable del Proceso de Contratación de Apoyo Nacional a la Producción y Empleo – RPA, al Director Administrativo Financiero y como Responsable de los procesos de Contratación Menor al Jefe Administrativo, conforme al Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios de la Agencia Boliviana Espacial. Asimismo, señala que corresponde que la MAE delegue al RPC, RPA y Responsable de Contratación Menor, la función de realizar la designación del Responsable de Recepción para la modalidad ANPE o a la Comisión de Recepción para Licitación Pública, para uno o varios procesos y sugiere que conforme al Inciso f) del Artículo 32 del Decreto Supremo N° 0181, se delegue la función de suscribir contratos, contratos modificatorios, resolver contratos, suscribir Orden de Compra u Orden de Servicio para las modalidades señaladas precedentemente, así como dejar sin efecto las mismas, por lo que recomienda remitir el Informe a Asesoría Legal para la emisión de Resolución Administrativa y las gestiones de publicación.

Que, el Informe Legal INF-DGE-AL N° 07/206 de 12 de febrero de 2026, realizado por Asesoría Legal, concluye que la designación del Director Administrativo Financiero como Responsable de Procesos de Contratación en las modalidades de Licitación Pública (RPC) y Apoyo Nacional a la Producción y Empleo – ANPE (RPA), así como en las Contrataciones Directas cuando corresponda asumir dichas funciones, se ajusta a derecho, en razón a que dicha autoridad ejerce competencias de dirección, supervisión y control sobre la gestión administrativa y financiera institucional, lo que comprende la conducción integral de los procesos de contratación de mayor cuantía y complejidad.

Que, de igual forma, la designación del Jefe Administrativo como Responsable de los Procesos de Contratación Menor se enmarca en las atribuciones operativas inherentes a su cargo, circunscribiéndose su competencia a la gestión, tramitación y seguimiento de los procesos cuya cuantía y procedimiento se encuentran definidos para dicha modalidad por la normativa aplicable.

Que, asimismo, la delegación al Director Administrativo Financiero para la suscripción de contratos, órdenes de compra y órdenes de servicio, así como para la designación de la Comisión de Recepción o del Responsable de Recepción, constituye una atribución delegable conforme a la normativa citada, no

evidenciándose transgresión alguna al principio de legalidad ni a las disposiciones que regulan el Sistema de Administración de Bienes y Servicios.

Que, en consecuencia, del análisis efectuado se concluye que las designaciones y delegaciones descritas no contravienen el ordenamiento jurídico vigente, recomendándose su formalización mediante Resolución Administrativa expresa, en observancia de los principios de legalidad, competencia y seguridad jurídica que rigen la función pública.

POR TANTO:

La Directora General Ejecutiva de la Agencia Boliviana Espacial, en ejercicio de las atribuciones, conferidas por Ley.

RESUELVE:

PRIMERO.- Designar, como Responsables de todos los Procesos de Contratación en las modalidades de Licitación Pública (RPC), Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (RPA), Contrataciones Directas (RPA o RPC) y Contratación Menor (RPA), así como la facultad de firmar los Contratos u Órdenes de Compra/ Servicio a los servidores públicos que ocupan los siguientes puestos:

MODALIDAD	CUANTÍA	SERVIDOR PÚBLICO A SER DESIGNADO	RESPONSABLE	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO U ORDEN DE COMPRA/ SERVICIO
Contratación Menor	De Bs 1.- (UN 00/100 BOLIVIANO) hasta Bs 50.000.- (CINCUENTA MIL 00/100 BOLIVIANOS)	Jefe Administrativo	RPA	RPA
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo	Mayor a Bs 50.000.- (CINCUENTA MIL 00/100 BOLIVIANOS) hasta Bs 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	Director Administrativo Financiero	RPA	RPA
Licitación Pública	Mayor a Bs 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	Director Administrativo Financiero	RPC	RPC
Contratación Directa	Menor o igual Bs 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	Director Administrativo Financiero	RPA	RPA
Contratación Directa	Mayor a Bs 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	Director Administrativo Financiero	RPC	RPC
Contratación Directa para actividades relacionadas directamente con el giro empresarial o de negocios	Menor o igual Bs 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	Director Administrativo Financiero	RPA	RPA
Contratación Directa para actividades relacionadas directamente con el giro empresarial o de negocios	Mayor a Bs 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	Director Administrativo Financiero	RPC	RPC

SEGUNDO.- Delegar en el Responsable de Procesos de Contratación de Licitación Pública (RPC), en el Responsable de Procesos de Contratación de Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (RPA) y en el Responsable de los Procesos de Contratación Menor, según corresponda a la modalidad de contratación y conforme a la distribución de competencias previstas, la atribución de designar al Responsable de Recepción o a la Comisión de Recepción en los procesos de contratación tramitados bajo las modalidades de Contratación Menor, Licitación Pública, Apoyo Nacional a la Producción y Empleo, Contratación Directa y Contratación Directa para actividades relacionadas directamente con el giro empresarial o de negocios.

TERCERO.- Disponer, la publicación de la presente Resolución en un Órgano de prensa de circulación nacional, a efectos de su entrada en vigencia.

CUARTO.- La Dirección Administrativa Financiera, está encargada de la ejecución y cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.



Paola Andrea Oporto Ríos
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA
AGENCIA BOLIVIANA ESPACIAL

cc. Archivo.

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

Todos
los **DÍAS**
24
RUBROS
Disponibles



 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACIÓN	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

 **72450053**
 **71558632**
 **72010560**

laRazón