

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA

26 PÁGS • 15 DE FEBRERO DE 2026 N° 12.118 • DÓLAR VENTA **BS 6.96**



Lea nuestros **suplementos** en papel digital de este domingo.

[6-7] Economía y empresa

Starlink suma tecnología al país pero no soluciones **rápidas** ni reduce brecha

[8] Economía y empresa

Estado tiene deuda de \$us 950 millones por **combustibles**



[2-3] Nacional

Reforma electoral ante el reto de **actualizar** reglas democráticas

PAZ: MOVIMIENTO **ECONÓMICO** CRECERÁ 20% POR CARNAVAL

► Se espera un flujo considerable en la llegada de turistas al país

► El gobierno busca consolidar una 'Política de Turismo' en 2027

[4] Nacional



ORURO REIVINDICA FE Y CULTURA

La fiesta más famosa del país se inició con devoción y alegría [4] Nacional

Nacional



Ávila. 'Hoy las organizaciones políticas priorizan el uso de redes sociales. Esta nueva realidad ha generado dinámicas distintas, pero también desafíos.'

Reforma electoral Hay el desafío de actualizar las reglas democráticas

Política. Está abierto el debate sobre la pertinencia de renovar la normativa

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

La necesidad de reformar la normativa electoral en Bolivia volvió al centro del debate público tras observaciones del Tribunal Supremo Electoral (TSE), que advirtió sobre vacíos legales, rigideces procedimentales y distorsiones políticas que afectan a la democracia.

En este contexto, el presidente del TSE, Gustavo Ávila, planteó la urgencia de impulsar cambios estructurales que permitan fortalecer la transparencia, garantizar la equidad en la competencia política y recuperar la confianza ciudadana en los procesos electorales.

"El país necesita una actualización profunda de su normativa electoral. Tenemos reglas que ya no responden a la dinámica política, social y tecnológica actual, lo que genera conflictos, interpretaciones forzadas y, en algunos casos, parálisis institucional", afirmó Ávila, en entrevista con La Razón.

Advirtió que la legislación vigente no logra responder de manera eficaz a los nuevos desafíos del sistema democrático. En su criterio, el problema no se limita a



VOTACIÓN. Una persona en el área rural guarda su papeleta electoral en la urna dispuesta por el Tribunal Supremo Electoral.

aspectos técnicos, sino que involucra un rediseño integral del sistema que permita mayor claridad en las reglas del juego político.

Ávila subrayó que uno de los principales nudos críticos es la regulación de las elecciones primarias, un mecanismo que, en la práctica, ha demostrado ser poco funcional, costoso y carente de competencia real. "Las primarias, tal como están concebidas, no cumplen su propósito democrático. En

GUSTAVO ÁVILA

El TSE asumirá como tarea prioritaria la revisión integral del marco normativo

lugar de fomentar la participación interna y la renovación política, se han convertido en un trámite formal sin disputa efectiva", señaló.

En ese sentido, recordó que en los últimos procesos la mayoría de las organizaciones políticas presentó binomios únicos, vaciando de contenido el proceso.

Por otra parte, la analista política Susana Bejarano coincide en que el sistema electoral boliviano requiere ajustes profundos para adaptarse a una realidad marcada por la fragmentación política, el desgaste institucional y la creciente desconfianza ciudadana. "La normativa fue diseñada para un escenario político distinto, con partidos fuertes, estructuras orgánicas estables y liderazgos claros. Hoy tenemos or-

ganizaciones debilitadas, alianzas coyunturales y un electorado más crítico, lo que obliga a repensar las reglas", sostuvo.

Bejarano advirtió que mantener un marco legal rígido no solo limita la competencia democrática, sino que también incentiva prácticas informales, negociaciones opacas y acuerdos extrainstitucionales. "Cuando las normas no se ajustan a la realidad, los actores buscan atajos. Eso deteriora la transparencia y debilita la credibilidad del sistema", explicó.

A su juicio, una reforma integral debería priorizar la simplificación de procedimientos, el fortalecimiento de la fiscalización y la promoción efectiva de la participación ciudadana.

Desde una perspectiva insti-

tucional, la exvocal del TSE Dina Chuquimia remarca que la experiencia acumulada en la administración electoral permite identificar con claridad los puntos más vulnerables del sistema. "Hay problemas estructurales que se repiten elección tras elección: conflictos por la habilitación de candidaturas, vacíos en la regulación del financiamiento, deficiencias en el control de la propaganda y una normativa sancionatoria débil", afirmó.

Para Chuquimia, estas falencias generan incertidumbre jurídica y abren espacios para la judicialización excesiva de los procesos electorales.

La exautoridad electoral consideró que una de las reformas más urgentes debe centrarse en la re-

Bejarano. ‘Se habla de luchar contra la violencia hacia las mujeres políticas, pero el OEP no tiene mecanismos reales.’

Chuquimia. ‘Los vocales se han vuelto dependientes de las decisiones que pueda tomar el Tribunal Constitucional.’

Ávila. ‘Las reformas no deben impulsarse unilateralmente. es fundamental que el debate sea amplio, participativo y técnico.’

gulación del financiamiento político. “La falta de controles efectivos sobre el origen y uso de los recursos distorsiona la competencia. Sin reglas claras y mecanismos de fiscalización robustos, se corre el riesgo de que el dinero defina las elecciones”, advirtió. En este sentido, propone la creación de sistemas de auditoría en tiempo real y sanciones más severas para quienes vulneren la normativa. Las coincidencias entre Ávila, Bejarano y Chuquimia se concentran en la necesidad de modernizar el sistema electoral para hacerlo más eficiente, transparente y representativo. Los tres coinciden en que la reforma no puede limitarse a ajustes parciales, sino que debe abordar de manera integral la arquitectura normativa que rige la competencia política en el país. También convergen en la urgencia de construir consensos amplios, capaces de trascender intereses partidarios coyunturales.

SUSANA BEJARANO
‘El TSE es el único que debe según la CPE decidir sobre materia electoral’

Ávila insiste en que el debate debe ser técnico y no político. “El TSE no busca favorecer a ningún actor. Nuestro interés es garantizar procesos creíbles, estables y confiables. La reforma debe construirse con base en criterios técnicos y en estándares internacionales”, afirmó, al recordar que organismos multilaterales han recomendado a Bolivia revisar su legislación para adecuarla a las buenas prácticas democráticas. Bejarano complementa esta visión al señalar que una reforma efectiva debe incorporar la perspectiva ciudadana. “No se trata solo de reglas para los partidos, sino de garantizar derechos políticos plenos a la población. La normativa debe facilitar el acceso al voto, promover la información electoral de calidad y fortalecer los mecanismos de control social”, explicó. En su análisis, la desconexión entre el sistema político y la ciudadanía es uno de los principales factores de la actual crisis de representación. Chuquimia, por su parte, alerta sobre el riesgo de postergar indefinidamente los cambios. “Cada elección que pasa sin una reforma integral profundiza los

Cambios urgentes en la normativa electoral, según el presidente del TSE, Gustavo Ávila:

1. Regular de manera específica la propaganda electoral en redes sociales y plataformas digitales, hoy ausente en la Ley 026.	financiamiento de campañas, adecuándolo a la nueva realidad tecnológica.	antes de la elección.
2. Actualizar el régimen de propaganda electoral, incorporando criterios acordes al ecosistema digital actual.	7. Fortalecer los mecanismos de control del gasto electoral, especialmente en campañas digitales.	12. Establecer listas de candidaturas cerradas con mayor anticipación, para proteger el derecho al voto informado.
3. Establecer reglas claras para la fiscalización del contenido digital, con el fin de garantizar equidad y transparencia.	8. Actualizar la Ley 1096 de Organizaciones Políticas, que ha demostrado ser insuficiente para garantizar democracia interna.	13. Fortalecer la autonomía jurisdiccional del Tribunal Supremo Electoral, evitando la interferencia de otras instancias judiciales.
4. Regular la desinformación y la “guerra sucia” digital durante las campañas electorales.	9. Reforzar los procesos internos de selección de candidaturas, con mayor transparencia y participación efectiva de la militancia.	14. Consolidar al TSE como la única autoridad competente en materia electoral, eliminando la superposición de competencias.
5. Incorporar mecanismos normativos contra discursos de odio y violencia política en entornos digitales.	10. Establecer garantías de seguridad jurídica en la democracia interna partidaria, para evitar conflictos recurrentes.	15. Blindar el calendario electoral frente a decisiones judiciales externas, que afectan la previsibilidad y estabilidad de los procesos.
6. Reformar integralmente el régimen de	11. Revisar el artículo 108, parágrafo III, de la Ley 026, que permite la sustitución de candidaturas hasta tres días	Fuente: TSE

problemas existentes. La acumulación de tensiones normativas termina estallando en conflictos poselectorales que afectan la estabilidad democrática”, advirtió, al recordar episodios recientes marcados por denuncias de fraude, cuestionamientos a los resultados y crisis de legitimidad. Otro punto de convergencia es la necesidad de revisar el régimen de partidos políticos. Ávila reconoce que el actual sistema de personería jurídica y requisitos de permanencia no ha logrado fortalecer a las organizaciones políticas. “Tenemos una proliferación de siglas sin estructura, sin vida orgánica y sin democracia interna. Eso debilita el sistema representativo”, sostuvo. En su criterio, es necesario elevar los estándares de institucionalidad partidaria y promover procesos internos genuinamente competitivos. Bejarano coincide en que la debilidad partidaria es uno de los principales obstáculos para la consolidación democrática. “Sin partidos sólidos, no hay intermediación política efectiva. Lo que tenemos es una política personalista, caudillista y altamente volátil”, afirmó, al señalar que la normativa debería incentivar la formación programática, la rendición de cuentas y la renovación de liderazgos. En esa línea, Chuquimia añade que la democratización interna de

los partidos debe ser una prioridad. “Las primarias, bien diseñadas, pueden ser una herramienta poderosa, pero requieren reglas claras, incentivos adecuados y una verdadera voluntad política”, explicó. En su análisis, la experiencia boliviana demuestra que imponer mecanismos sin consenso ni condiciones estructurales conduce al fracaso. El debate también incluye la necesidad de actualizar la normativa vinculada al voto en el exterior, la inclusión de poblaciones indígenas y rurales, y el uso de tecnologías electorales. Ávila señaló que el padrón biométrico, aunque robusto, requiere actualizaciones permanentes y mayores recursos para garantizar su confiabilidad. “La movilidad poblacional y la migración interna generan desafíos constantes que deben ser atendidos con soluciones modernas”, indicó. Bejarano remarcó que la incorporación de tecnologías debe ir acompañada de procesos de educación cívica y transparencia. “No basta con digitalizar procedimientos. Es fundamental que la población comprenda y confíe en los mecanismos”, sostuvo. En su criterio, la comunicación electoral es una de lo más descuidadas por el Estado. Chuquimia, finalmente, destacó la importancia de fortalecer la independencia institucional del TSE. “La credibilidad del árbitro electoral es un pilar de la

democracia. Para ello, se requieren garantías de autonomía, estabilidad en los cargos y procesos de selección basados en méritos”, afirmó, al advertir que la politización de las designaciones erosiona la confianza pública. En conjunto, las voces de Ávila, Bejarano y Chuquimia delinear un diagnóstico compartido: la normativa electoral boliviana enfrenta un desgaste estructural que amenaza la calidad del sistema democrático. La coincidencia en la urgencia de una reforma integral revela que el problema trasciende posiciones ideológicas y se inscribe en un consenso técnico amplio. La gran incógnita, sin embargo, es si el sistema político estará dispuesto a asumir el costo de impulsar cambios profundos. Ávila es cauteloso, pero optimista. “Creemos que hay una oportunidad histórica para encarar una reforma de Estado en materia electoral. Dependerá de la madurez política y del compromiso democrático de todos los actores”, afirmó. Bejarano advierte que sin presión social, el debate puede quedar estancado. Así, el debate sobre la reforma electoral se instala como uno de los desafíos centrales del país. La pregunta ya no es si se debe cambiar la normativa, sino cuándo y con qué profundidad se asumirá ese proceso.

Plantean eliminar delegado presidencial

Chuquimia propone reformar parcialmente la Constitución

M. D. ■ LA PAZ
La exvocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Dina Chuquimia, propuso eliminar la vigencia del delegado presidencial ante el Órgano Electoral Plurinacional, al considerar que esta figura abre la puerta a la injerencia política del Ejecutivo. En su análisis, sostuvo que la presencia de un representante directo del Gobierno en el TSE y en los tribunales electorales departamentales debilita el principio constitucional de independencia de poderes y genera una percepción de subordinación institucional. Recordó que, en los últimos años, decretos supremos fueron utilizados para destituir vocales departamentales, lo que, a su juicio, vulnera el mandato constitucional de seis años y afecta la estabilidad del sistema electoral. La exautoridad advirtió que estas prácticas erosionan la credibilidad del TSE y debilitan la confianza ciudadana en los procesos electorales, especialmente en contextos de alta polarización política. Finalmente, subrayó que blindar la independencia del Órgano Electoral es una condición indispensable para fortalecer la democracia y garantizar elecciones transparentes, imparciales y con plena seguridad jurídica.



La exvocal Dina Chuquimia

ARCHIVO

Paz proyecta 20% más de movimiento por el Carnaval

Festividad. El Gobierno apunta a consolidar la política turística en 2027

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

Desde el Carnaval de Oruro, el presidente Rodrigo Paz apuntó a incrementar en hasta un 20% el movimiento económico que genera la festividad, especialmente por la llegada de turistas de todas partes del mundo y de bolivianos que asisten al evento.

"Este año se está haciendo un trabajo de relevamiento de información y esperemos que el próximo año estemos 15% o 20% más de movimiento en el Carnaval", afirmó en contacto con Bolivia Tv.

Para ello, el mandatario considera que se debe realizar el mantenimiento de algunos lugares turísticos que los viajeros aprovechan para visitar durante las festividades por el Carnaval, como el Santuario de Oruro.

"Genera un movimiento extraordinario y si no lo cuidamos, después nos van a castigar. Hay que cuidar lo nuestro, estamos trabajando en ello, hay el compromiso de unos recursos", señaló y recordó que la aprobación de ese financiamiento dependerá, en última instancia, de la

Asamblea Legislativa.

El Presidente espera que para 2027 se consolide una "política del turismo", que también englobe la gastronomía, la cultura y el folklor, debido a que también generan movimiento económico.

"Nosotros lo estamos haciendo ya desde la lógica de estructuración de una política del turismo, de la cultura. Por eso, el Ministerio de Turismo es turismo, cultura, folklor y gastronomía, porque no potenciamos la gastronomía del país que es algo muy diverso, algo que tiene mucha capacidad de desarrollo", sostuvo.

De acuerdo con el Gobierno, se estima un movimiento económico de Bs 1.000 millones por la festividad de Carnavales, solo tomando en cuenta el evento en Oruro. Si se toma en consideración todos los actos en todo el país, el número podría ser mayor.

Paz Pereira considera que 2026 todavía es un año "para ordenar la casa", pero posteriormente se establecerán las políticas que regirán en el país durante los próximos 30 años, como el fortalecimiento del turismo.

"Este año es para ordenar la casa y de ahí son las bases de lo que viene en los siguientes 20 o 30 años", indicó.

De igual manera, el mandatario destacó el "buen camino" por el que, en su criterio, avanza el país. Mencionó la disminución del riesgo país y el incremento de las Reservas Internacionales Netas (RIN) como las primeras señales favorables de su gestión.

El mandatario participó ayer en dos de las principales expresiones del Carnaval boliviano: el Sábado de Peregrinación en Oruro y el Gran Corso Cruceño en Santa Cruz.

Según la agenda oficial, el mandatario arribó a Oruro a las 11.00 para presenciar la majestuosa Entrada en devoción a la Virgen del Socavón, considerada la máxima manifestación folclórica y religiosa del país.

Posteriormente, a las 16.00, se trasladó a Santa Cruz, donde participó del tradicional Corso Cruceño, uno de los eventos centrales del Carnaval en el oriente boliviano.

Movilizan a 20.800 efectivos en todo el país

Los efectivos tienen la misión de resguardar el orden público

M. D. ■ LA PAZ

Un total de 20.805 efectivos de la Policía fueron desplegados en todo el país para resguardar el orden público y la seguridad ciudadana durante las celebraciones del Carnaval, informó el Ministerio de Gobierno.

El operativo, de alcance nacional, contempla tareas de prevención, control y respuesta inmediata en entradas folclóricas, corsos y eventos masivos, con patrullajes permanentes y puntos estratégicos de vigilancia en zonas de alta concentración de personas.

Las acciones incluyen controles sobre la venta y consumo de bebidas alcohólicas, operativos para prevenir el extravío de menores, la trata y tráfico de personas y la comisión de delitos contra la propiedad.

Además, se desarrollan campañas de concientización para prevenir la violencia intrafamiliar y de género.

En el Carnaval de Oruro, principal manifestación cultural y religiosa del país, 3.712 efectivos refuerzan la seguridad del Sábado de Peregrinación.

El dispositivo incorpora puntos fijos de auxilio, equipos especializados de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen (FELCC), la Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia e Interpol, además del apoyo de ambulancias para la atención de emergencias.

El Gobierno señaló que el despliegue policial se mantendrá activo antes, durante y después de las festividades.



APG **FESTIVIDAD.** El presidente Rodrigo Paz y su esposa participan de la entrada del Carnaval de Oruro.

Oruro vive la entrada de la Virgen de la Candelaria



APG **El baile de la morenada.**

La ciudad de Oruro vive su máxima expresión cultural y devocional

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

Desde las primeras horas de ayer, Oruro comenzó a vivir la majestuosa entrada folclórica en honor a la Virgen de la Candelaria, en el marco del tradicional Carnaval de Oruro, considerado la máxima expresión cultural de Bolivia.

La jornada corresponde al sábado de peregrinación, cuando

miles de danzarines recorren cerca de 4 kilómetros hasta el Santuario del Socavón para cumplir su promesa de fe.

El Carnaval de Oruro, con más de 200 años de historia documentada, es resultado del sincretismo entre rituales ancestrales andinos y la tradición católica, consolidándose como uno de los pilares de la identidad cultural boliviana y una de las mayores manifestaciones folklóricas del mundo.

La Entrada cuenta con la participación de 52 fraternidades oficial-

mente reconocidas, organizadas en seis bloques que respetan el orden de antigüedad institucional.

La peregrinación es encabezada por los tres conjuntos más antiguos: la Diablada Auténtica Oruro, con 120 años de institucionalización; Incas Hijos del Sol, con 119 años; y la Morenada Zona Norte, con 112 años, que abren el recorrido con su promesa ante la Virgen del Socavón.

La tradicional entrada integra danzas emblemáticas como la Diablada, Morenada, Tobas, Ca-

porales, Tinkus, Kullawada, Llamerada y Waca Waca, entre otras expresiones folclóricas.

A diferencia de otros carnavales del mundo, en Oruro la danza no es competitiva, sino una manifestación de devoción religiosa. En reconocimiento a su valor histórico y cultural, en 2001 la Unesco declaró al Carnaval de Oruro Obra Maestra del Patrimonio Oral e Intangible de la Humanidad.

El presidente Rodrigo Paz llegó hasta esa región y participó de la majestuosa entrada.

Nacional. Había asentamientos ilegales y daños graves al medio ambiente en esa zona

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

Un operativo interinstitucional logró frenar los avasallamientos y asentamientos ilegales en el Parque Nacional Carrasco, en Cochabamba, una de las áreas protegidas más extensas y biodiversas del país.

La intervención se ejecutó el 10 de febrero en el denominado Polígono 360°, dentro del Distrito de Protección Colomelín, en el municipio de Entre Ríos, una zona catalogada como de alta conflictividad.

La acción respondió a una orden emitida por el Juzgado Agroambiental, en el marco de una demanda de desalojo por ocupación ilegal de tierras fiscales.

Para cumplir el mandato judicial, se conformó una comisión interinstitucional integrada por 22 técnicos del Servicio Nacional de Áreas Protegidas (Sernap), del Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA), del Tribunal Agroambiental y efectivos de la Policía Boliviana.

El acceso al área intervenida implicó un complejo despliegue logístico, según una nota institucional. El equipo debió cruzar el caudaloso río Colomelín en canoas con motor y recorrer extensas zonas selváticas para realizar un rastillaje técnico detallado, con apoyo de equipos especializados y drones.

Durante la inspección, se constató la presencia de viviendas precarias, plantaciones de coca excedentaria y cultivos no autorizados de café, cacao, copoazú, cítricos, yuca, maíz y arroz, además de áreas deforestadas. Las evidencias fueron documentadas para res-



ACCIÓN. Los miembros del operativo interinstitucional en el parque nacional Carrasco, en Cochabamba.

Operativo estatal frena avasallamientos en el parque Carrasco



paldar las acciones legales correspondientes.

“Se ha identificado la existencia de asentamientos humanos y actividades productivas ilegales que generan un impacto ambiental severo. El uso de drones permitió confirmar cambios significativos en la cobertura vegetal y en el equilibrio del ecosistema”, informó el director del Parque Nacional Carrasco, Tomás Calahuma.

El funcionario detalló que la deforestación y la apertura de caminos improvisados han afectado zonas de alta sensibilidad ecoló-

gica, poniendo en riesgo hábitats de especies endémicas y corredores biológicos clave.

Por su parte, la directora ejecutiva del Sernap, Cecilia Miranda, calificó la intervención como un “hecho histórico”, al tratarse del primer ingreso institucional sostenido en más de 20 años a esta área crítica del parque.

“La presencia del Estado es fundamental para frenar nuevos avasallamientos, garantizar el cumplimiento de la ley y proteger un patrimonio natural que pertenece a todos los bolivianos”, afirmó.

Red vial libre al tránsito en Carnaval

Las carreteras en todo el país están expeditas, reportó la ABC

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

La red vial fundamental del país permanece completamente habilitada para la circulación vehicular durante el feriado de Carnaval, de acuerdo con el mapa de transitabilidad difundido por la Administradora Boliviana de Carreteras (ABC).

La institución informó que los trabajos de mantenimiento previstos en algunos tramos fueron reprogramados para después de las celebraciones con el objetivo de garantizar la libre transitabilidad.

El viernes por la tarde se registraron bloqueos temporales en la carretera nueva que conecta Cochabamba con Santa Cruz; sin embargo, los sectores movilizados ingresaron en un cuarto intermedio y levantaron las medidas de presión. El punto instalado en Ivirgarzama también fue despejado al final de la jornada, por lo que la vía actualmente se encuentra expedita.

De igual manera, durante la semana se observaron medidas de presión en algunas carreteras de Oruro, pero éstas se levantaron tras un acuerdo parcial con los gobiernos municipales, pues sus protestas estaban relacionadas con reclamos locales.

Desde las terminales terrestres del país se reportó que las salidas hacia distintos destinos operan con normalidad y que la venta de pasajes continúa sin restricciones.

Paz pide aprobar recursos para el santuario de Oruro



El presidente Rodrigo Paz.

El Presidente reivindicó el movimiento económico que representa el Carnaval

M. D. ■ LA PAZ

El presidente Rodrigo Paz afirmó en Oruro que espera la pronta aprobación de recursos en la Asamblea Legislativa para concretar la restauración integral del Santuario de la Virgen del Socavón, una obra prioritaria para preservar el patrimonio cultural y potenciar el Carnaval.

“Es algo que genera un movimiento extraordinario y, si no lo cuidamos, después nos van a cas-

tigar. Hay que cuidar lo nuestro. Estamos trabajando en ello, hay un compromiso de recursos, la cuestión es que se aprueben después en el Parlamento”, señaló el mandatario durante su visita a la capital orureña.

Paz explicó que la inversión prevista asciende a Bs 6 millones y permitirá intervenir la estructura del templo, reforzar su estabilidad y preservar sus elementos arquitectónicos, con el objetivo de garantizar su conservación para las futuras generaciones.

“Siempre se necesita la ayuda de los queridos parlamentarios y

de ahí vamos a disponer recursos para poner en mejor estado la Basílica, pero además para potenciar el Carnaval”, subrayó.

El jefe de Estado destacó que el Santuario del Socavón no solo representa un símbolo de fe, sino también un motor económico y turístico para Oruro y el país, por el movimiento que genera cada año durante las celebraciones carnavales.

La inversión forma parte de una agenda más amplia que articula preservación patrimonial, desarrollo regional e integración económica, vinculada al corredor

bioceánico que conectará a Bolivia con puertos de Chile y Perú.

“Tenemos que trabajar para que la patria que siempre nos da oportunidades sienta que también sus hijos nunca la abandonan”, expresó Paz.

Además, remarcó el valor simbólico y espiritual del templo.

Por su parte, el obispo de la Diócesis de Oruro, monseñor Cristóbal Bialasik, valoró el respaldo gubernamental y recordó los humildes orígenes del santuario, que hoy constituye uno de los principales referentes religiosos y culturales del país.

Economía y empresa



Costos. Al tratarse de un servicio de internet satelital, los precios de Starlink se encuentran por encima de los costos de las empresas locales de telecomunicación que ofrecen internet a través de fibra óptica y cables

Llegada de Starlink Bolivia suma tecnología, pero no soluciones rápidas

Internet. El servicio ampliará la velocidad y oferta, pero no reduce brechas

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

El anuncio sobre el inicio de operaciones de la multinacional Starlink en Bolivia ha despertado entusiasmo, expectativas económicas, pero también dudas e inquietudes desde un punto de vista técnico e informático.

En un país que arrastra años de rezago en conectividad —reflejado en los reportes globales de Ookla, donde el internet móvil boliviano figura entre los más lentos del mundo— la llegada del servicio satelital parece, al menos en el discurso público, una solución inmediata. Sin embargo, especialistas consultados coinciden en algo: será un avance importante, pero no una respuesta definitiva.

El presidente de la Fundación DAMA Bolivia, Diego Poppe, explicó a La Razón que el principal cambio tecnológico no está en el concepto de internet satelital —que Bolivia ya tenía— sino en el tipo de órbita. Mientras los satélites tradicionales geoestacionarios operan a más de 35.000 kilómetros de altura, la constelación LEO funciona a unos 550 kilómetros. Esa diferencia altera completamente la experiencia del usuario. “La diferencia en latencia es amplia, los GEO tienen aproximadamente de 600 a 800 milisegundos, los LEO tienen de 20 a 40 ms”, afirmó. En la práctica, eso permite videollamadas fluidas, juegos en línea y transferencias de datos en tiempo real, algo difícil con los sistemas clásicos.

Mario Durán, experto en derecho y tecnología, coincide en que se trata de un salto cualitativo. Explicó a este medio que esta red global permitirá acceso de banda



SERVICIO. La empresa Starlink ofrece el servicio de internet con mayor alcance debido a que opera con satélites de órbita baja.

Conexiones al servicio de acceso a internet por tipo de tecnología

Año	Fijas	Inalámbricas	Móviles	Total
2018:	655.818	21.258	9.216.942	9.894.018
2019:	736.006	23.401	9.733.648	10.493.055
2020:	912.435	29.391	9.967.454	10.909.280
2021:	1.019.872	35.486	10.471.194	11.526.552
2022:	1.294.469	34.140	10.107.671	11.436.280
2023:	1.344.433	21.102	10.372.943	11.738.478
2024:	1.432.297	12.353	10.864.878	12.309.528
2025:	1.432.623	10.128	10.966.822	12.409.573

INFOGRAFÍA: LIZETH MACHACA/ FUENTE: INE



La diferencia entre cobertura y acceso es central. Bolivia posee decenas de miles de kilómetros de fibra óptica desplegada y conectada a la mayoría de municipios. Sin embargo, el problema está en la llamada “última milla”, es decir, la conexión efectiva hacia hogares, escuelas o centros de salud. León explica que la infraestructura troncal ya existe, pero no llega a la gente porque las operadoras consideran que la inversión no siempre es rentable en áreas dispersas o en zonas rurales.

Ahí aparece el contraste más fuerte entre expectativa política y realidad técnica. Starlink puede llevar señal a lugares aislados, pero no reemplaza la necesidad de redes terrestres económicas y masivas. León señala que la solución estructural pasa por políticas públicas que permitan a más empresas usar fondos estatales de conectividad y expandir el acceso domiciliario. Sin ello, la brecha digital seguirá intacta.

Poppe agrega otra dimensión: el mercado urbano. Allí ya existe cobertura, pero no necesariamente calidad. El internet satelital po-

ancha en zonas donde la fibra óptica nunca llegó y abre posibilidades en teleeducación y telemedicina. Pero introduce un matiz clave: la innovación no equivale automáticamente a inclusión. La tecnología puede existir sin que la mayoría pueda pagarla.

Cristian León, director de la Fundación InternetBolivia, lo resume con claridad: “sí genera una oferta más diversa con respecto a servicios de Internet, pero hay



que ser bastante claros con respecto a que no es una solución con respecto a los problemas de Internet que tiene Bolivia”, dijo en una entrevista con La Razón.

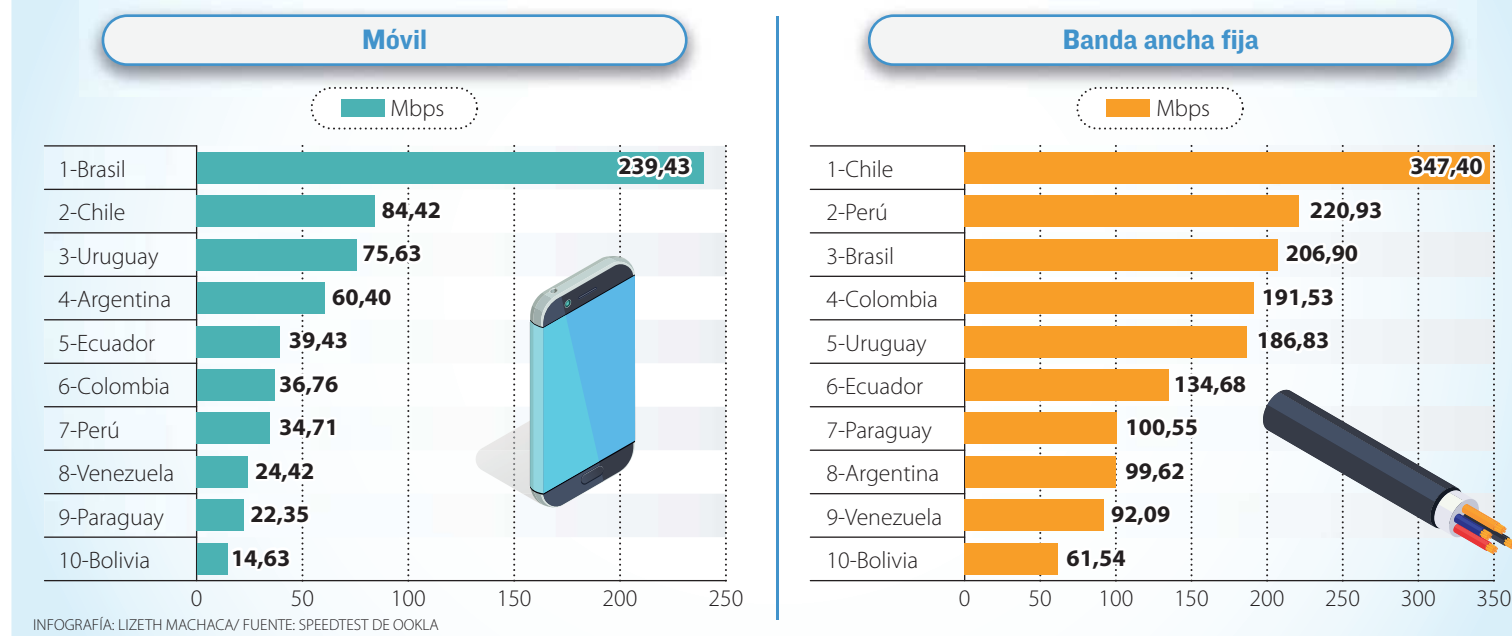
El especialista advierte que el costo mínimo supera los Bs 400 mensuales y requiere una antena de más de Bs 2.000, además de pagos en dólares mientras no exista representación local. Eso sitúa al servicio fuera del alcance de la mayor parte de la población.

Antena. Para acceder al internet, se requiere de antenas especializadas de Starlink, aparte del pago **mensual**

Cobertura. El servicio satelital de la empresa podrá ampliar el servicio a zonas alejadas que no cuentan **con internet**

Competencia. El arribo de Starlink podría influir en que otras empresas mejoren sus **operaciones y sus precios**

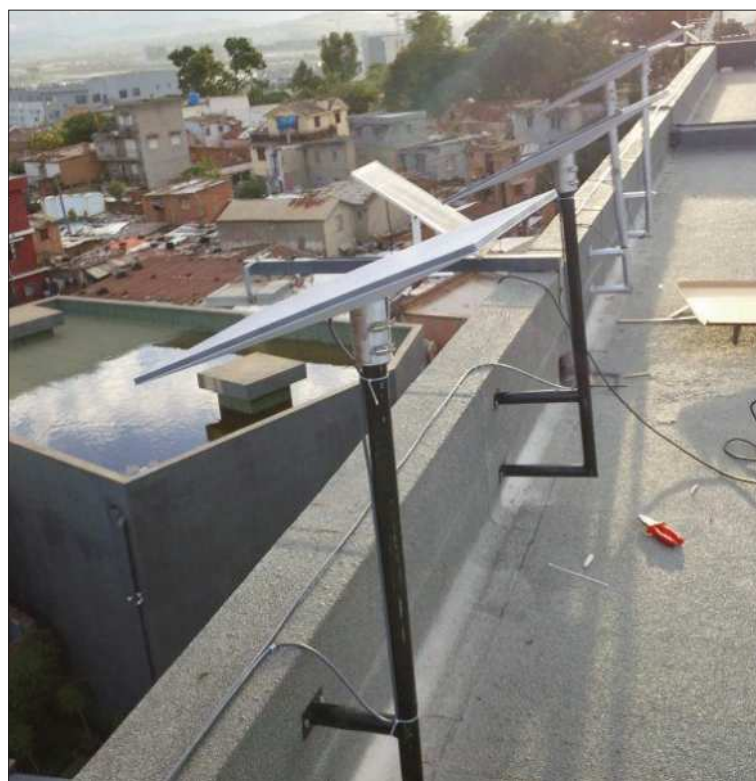
Velocidades de banda ancha fija y móvil en la región



dría actuar como presión competitiva para mejorar velocidades de los operadores tradicionales. “Podría generar que se mejore la calidad en la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (Entel), Tigo y Viva”, sostiene, en referencia a Entel y otras empresas locales.

Durán comparte la idea de competencia indirecta. Según él, inicialmente el servicio será de gama alta, pero la historia tecnológica muestra que la presión competitiva suele forzar mejores planes y precios. No obstante, aclara que la democratización dependerá de la escala de adopción y de políticas regulatorias.

El impacto también alcanza al satélite nacional Agencia Boliviana Espacial y su sistema geoestacionario Túpac Katari. Los especialistas descartan que desaparezca, pero sí anticipan un cambio de rol. Poppe sostiene que su uso masivo comercial perderá sentido frente a la tecnología LEO, aunque



ANTENA. Una de las antenas que ofrece el servicio de Starlink.

puede mantenerse en comunicaciones gubernamentales, respaldo institucional o transmisión social. Durán coincide: la coexistencia obligará a especializar servicios donde la latencia no sea crítica.

Otro punto sensible es el comercio informal de antenas. Tras el anuncio gubernamental, proliferaron ofertas en redes sociales. León advierte que el servicio ya funcionaba de manera informal usando direcciones de países vecinos, pero comprar equipos de segunda mano implica riesgos: falta de garantía, bloqueos regionales o ausencia de soporte técnico. Durán recomienda adquirir únicamente mediante canales oficiales para evitar estafas o hardware incompatible.

Más allá del entusiasmo, la discusión central vuelve al modelo de desarrollo digital. Para León, la narrativa de que una empresa extranjera resolverá la brecha tecnológica es errónea. “El problema de

la brecha digital es otro”, afirma, y lo vincula a diseño institucional, regulación y políticas públicas. Incluso menciona que la fibra óptica sigue siendo globalmente el mejor internet por estabilidad y costo.

Poppe introduce el concepto de arquitectura híbrida: integrar satélite LEO, satélite GEO, fibra óptica y redes móviles. En su visión, el futuro no será de reemplazo sino de complementariedad tecnológica. Durán amplía la idea al plano económico: la soberanía digital depende de consolidar infraestructura terrestre para permitir industria tecnológica, inteligencia artificial y servicios digitales competitivos.

En ese contexto, Starlink se vuelve en un símbolo más que en una solución. Representa modernización, pero también evidencia las limitaciones estructurales del país. Puede conectar una escuela aislada, facilitar telemedicina rural o mejorar productividad minera, pero no sustituirá políticas de inclusión digital ni abaratará automáticamente el acceso.

La paradoja es clara: Bolivia necesita el servicio, pero no puede depender de él. De acuerdo con los especialistas en el sector, la verdadera transformación vendrá cuando la conectividad deje de ser un servicio premium y pase a ser infraestructura básica universal. Mientras tanto, la constelación satelital marcará un cambio relevante en la calidad de conexión para ciertos sectores, presionará al mercado local y abrirá nuevas aplicaciones tecnológicas.

El reto será convertir ese avance en desarrollo y no solo en velocidad. Porque la diferencia entre tener internet y aprovecharlo no está en los satélites, sino en las decisiones públicas que determinan quién puede usarlo y para qué.

En tanto, restará conocer los precios formales de Starlink.

Riesgos del acceso temprano a servicio de Starlink

Expertos recomiendan evitar compras informales del servicio satelital

D.Z. ■ LA PAZ

Tras el anuncio del inicio de operaciones de Starlink en Bolivia, redes sociales y marketplaces digitales comenzaron a ofrecer antenas para acceder al servicio de manera inmediata.

Sin embargo, especialistas advierten que esta vía puede implicar riesgos técnicos, legales y económicos para los usuarios.

Cristian León, director de la Fundación InternetBolivia, señaló en una entrevista con La Razón que muchos equipos que circulan actualmente provienen de compras realizadas cuando el servicio aún no estaba habilitado en el país. En esos casos, los usuarios registraban la ubicación en países vecinos para activar la conexión.

“Lo mejor es esperar hasta que haya un representante legal en Bolivia que pueda realmente vender el servicio y las antenas de una manera legal”, afirmó, al explicar que sin intermediario local

los reclamos o garantías pueden quedar sin respaldo.

El Gobierno anunció que la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (Entel) serviría como intermediaria, funcionando como una proveedora del servicio de Starlink. Sin embargo, hasta la fecha, todavía no hay ofertas formales ni paquetes para su acceso.

El abogado tecnológico Mario Durán coincide en la advertencia sobre la compra temprana de antenas que prometen el servicio satelital. Explica que adquirir antenas fuera de canales oficiales pueden

de derivar en estafas o hardware bloqueado para otras regiones.

“La forma segura de adquirir el servicio es exclusivamente a través del portal oficial”, afirmó en contacto con este medio.

El especialista agregó que la ausencia de homologación puede impedir su funcionamiento.

Por su parte, el ingeniero Diego Poppe sugiere que la autoridad reguladora publique importadores autorizados y garantice asistencia técnica nacional, ya que la conectividad satelital requiere instalación y mantenimiento especiali-

zados que suelen ser complejos.

Hasta que exista representación legal en el país, la recomendación común es clara: evitar intermediarios y esperar la comercialización oficial para asegurar garantías y compatibilidad del servicio.

Cuando se anunció la llegada de Starlink al país, las redes se llenaron de anuncios para adquirir antenas que ofrecen el servicio satelital. Los precios superan los Bs 2.000 y, aunque es el costo real, la falta de un organismo oficial puede generar que las personas caigan en estafas y engaños en redes sociales.

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

El ministro de Economía, Gabriel Espinoza, informó que el Estado arrastra una deuda cercana a \$us 950 millones por la importación de combustibles, pasivo que actualmente se encuentra en proceso de negociación con proveedores internacionales.

En entrevista con el programa de streaming POV, de Unitel, la autoridad explicó que la nueva administración tuvo que priorizar pagos y reorganizar el uso de divisas en un contexto de iliquidez heredado. "Hoy queda una deuda bastante grande, hablando de cerca de 950 millones de dólares que se está gestionando; hay una buena coordinación con los proveedores porque se está empezando a mostrar predisposición a ordenar las cosas", sostuvo el ministro.

El pasivo sería el resultado de la gestión de Luis Arce, que atravesó fuertes complicaciones para la importación de carburantes desde mediados de 2024. Incluso, la anterior administración analizaba la adquisición de diésel a través de créditos externos.

Espinoza añadió que, en paralelo, se aplicaron ajustes en la política energética: se eliminó el subsidio al diésel, se estableció un promedio ponderado para la gasolina y se mantuvo la subvención al Gas Licuado de Petróleo (GLP).

Sobre la provisión de carburantes, explicó que se priorizó la compra de gasolina por parte de YPFB y que durante el primer mes de gestión se ampliaron las líneas de crédito. Tras el ajuste de precios, el consumo cayó alrededor de 30%, reducción que atribuyó principalmente al contrabando.

Antes, debido a que los carburantes estaban subvencionados, existían sectores dedicados a la reventa de combustible en zonas fronterizas o en países vecinos, donde el litro de gasolina y de diésel se vendía hasta cinco veces por encima del precio nacional.

El ministro indicó que la menor demanda de dólares para importar combustible —estimada entre \$us 140 millones y \$us 160 millones mensuales— comenzará



PAGOS. La actual administración se pone al día en los pagos no realizados por la compra de combustible.

Economía reporta deuda de \$us 950 MM por combustibles

Déficit. El pasivo es resultado de la gestión de Arce, según Espinoza

a reflejarse en la economía en las próximas semanas y anticipó que entre marzo y abril podría observarse una aceleración en el incremento de las Reservas Internacionales Netas (RIN) una vez concluidos los pagos pendientes.

De acuerdo con el Gobierno, el Estado destinaba anualmente hasta el 8% del Producto Interno Bruto (PIB) a la subvención de combustibles, lo que representa gastos de aproximadamente \$us 3.000 millones al año.

El Ejecutivo llegó a la conclusión de que se debía eliminar la subvención, debido a que representaba una fuga de dólares y provocaba que los ingresos en divisas

tengan que destinarse a esa política que mantenía virtualmente congelado el precio de los carburantes desde hace más de 20 años.

Como resultado, las RIN incrementaron y se acercan a los \$us 4.000 millones, el monto más elevado desde la gestión 2022. Este hecho permitió que haya un mayor flujo de dólares, permitiendo así a los ahorristas retirar una parte de sus divisas luego de dos años de restricciones y limitaciones.

En criterio de Espinoza, una vez que se cumplan los pagos adeudados por combustible, los beneficios para la economía serán todavía más evidentes y habrá un beneficio para toda la población.

YPFB alista registro por fallas de vehículos

El sistema de registro recibirá reportes a partir del 24 de febrero

D.Z. ■ LA PAZ

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) anunció la creación de un canal de atención para conductores que reporten posibles daños en sus motorizados por la gasolina en mal estado que se comercializó en pasadas semanas.

La estatal pondrá en funcionamiento el Sistema de Registro y Evaluación de Contingencias (SREC), una plataforma mediante WhatsApp destinada a recopilar información sobre fallas detectadas en vehículos.

Según el comunicado, el objetivo inicial será reunir datos de los automotores afectados y contrastarlos con registros oficiales como el SOAT, B-SISA y alguna acreditación del Servicio General de Identificación Personal (SEGIP), a fin de verificar la información proporcionada por los propietarios.

Cada caso será analizado de forma individual para determinar la causa y el alcance del desperfecto reportado. Para completar el trámite, los usuarios deberán adjuntar digitalmente la documentación que acredite la propiedad del vehículo, además de los requisitos simplificados solicitados por el sistema.

La petrolera estatal aclaró que el registro no implica reconocimiento automático de responsabilidad, ya que todos los casos serán sometidos a revisión por peritos especializados bajo parámetros técnicos y legales. La habilitación del SREC está prevista para el 24 de febrero y será difundida en medios de alcance nacional.

Gobierno designa a un nuevo director de la ANH



El nuevo director de la ANH.

Freddy Zenteno asume la dirección en medio de polémica por gasolina

D.Z. ■ LA PAZ

El presidente Rodrigo Paz Pereira designó de manera interina a Freddy Zenteno Lara como director ejecutivo de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), en reemplazo de Margot Ayala, quien renunció en medio de críticas por la calidad del combustible.

La designación se formalizó mediante la Resolución Suprema 32221 del 13 de febrero, que establece que la autoridad ejercerá el cargo mientras se conforme la terna para el nombramiento titular y se adecúe la normativa institucional a la Constitución.

Zenteno no es ajeno a la entidad reguladora. Registros institucionales señalan que en 2012 trabajó como profesional de Administración y Gestión y posteriormente fue asesor de la anterior

directora. Además, cumplió funciones de encargado de gestión durante la administración del expresidente Evo Morales.

El cambio de autoridad ocurre tras una breve gestión de Ayala marcada por denuncias de transportistas que aseguraron daños en motores por combustible presuntamente de mala calidad.

Las protestas llegaron incluso a bloquear oficinas de la ANH en Sopocachi, en la ciudad de La Paz. Desde el sector del transporte

pesado surgieron cuestionamientos a la nueva designación. El dirigente Marcelo Cruz criticó que se mantenga a funcionarios vinculados a anteriores administraciones del área hidrocarburífera y afirmó que la medida refleja "padrinazgos" dentro del Estado.

Pese a las observaciones, el Gobierno espera que la nueva autoridad encamine la normalización del abastecimiento y establezca la relación con los sectores afectados por el combustible.

Mundo



Liberaciones. De acuerdo a la organización no gubernamental Foro Penal, hasta el momento se ha ofrecido libertad condicional a 431 presos políticos venezolanos y 644 continúan tras las rejas.

AFP ■ CARACAS

Mientras se discute una Ley de Amnistía que está estancada en la Asamblea Legislativa, un grupo de familiares de presos políticos mete presión con una huelga de hambre hasta lograr la libertad de sus seres queridos.

Familiares de presos políticos en Venezuela iniciaron ayer una huelga de hambre frente a una prisión en Caracas, mientras se prolongan las negociaciones sobre la adopción de una prometida ley de amnistía.

La amnistía histórica es la pieza central de las reformas emprendidas por la presidenta interina Delcy Rodríguez desde que las fuerzas especiales estadounidenses capturaron al líder de larga data del país, Nicolás Maduro, en una redada mortal el 3 de enero en Caracas.

Su objetivo es pasar página tras casi tres décadas de represión estatal y se espera que cubra todos los cargos presentados contra los disidentes que se opusieron al gobierno de Maduro y su predecesor Hugo Chávez durante los últimos 27 años.

La liberación masiva de prisioneros prometida el 8 de enero no se materializó; las autoridades liberaron a los detenidos poco a poco, dejando a docenas de familias acampadas afuera de las instalaciones penitenciarias esperando respuestas.

INICIATIVA. En Caracas, un grupo de unas 10 mujeres que llevaban mascarillas médicas se alinearon a la entrada de una instalación de la policía nacional conocida como Zona 7.

Muchos de ellos estaban durmiendo. Uno de ellos declaró a la AFP bajo condición de anonimato: "Dormir alivia el hambre".

"Esperamos quedarnos aquí hasta que todos sean liberados", dijo a la AFP Evelin Quiaro, de 46 años, funcionaria de inmigración



PROTESTA. Un grupo considerable presiona para que se apruebe una ley de amnistía para sus familiares.

Familiares de presos políticos inician una huelga en Caracas

Venezuela. Se aguarda Ley de Amnistía para iniciar un proceso de reconciliación

y madre de un preso político.

Quiaro, cuyo hijo está detenido desde noviembre por cargos relacionados con el terrorismo, dijo que había comido su última comida alrededor de la 1 de la madrugada. "Ya llevamos mucho tiempo esperando", dijo, calificando la huelga de hambre como "una medida drástica que creemos necesaria para terminar con esto de una vez por todas".

Horas antes, el presidente de la Asamblea Nacional, Jorge Rodríguez, anunció la liberación de 17

presos en una publicación en redes sociales, sin nombrarlos. Llamó a los venezolanos a "continuar este camino de paz para la construcción de la convivencia democrática".

Uno de los liberados fue el líder sindical José Elías Torres, quien estaba detenido desde noviembre.

La legislación de amnistía cubre los cargos de "traición", "terrorismo" y propagación del "odio" que se utilizaron para encarcelar a disidentes, según el texto del proyecto de ley.

Cinco países confirman asesinato de Navalny

Estudios muestran que el opositor ruso murió a raíz de un veneno

AFP ■ MÚNICH

Reino Unido, Francia, Alemania, Suecia y los Países Bajos acusarán ayer a Rusia de "envenenar" en 2024 al opositor Alexei Navalny en prisión con una "toxina rara" encontrada en ranas dardo de Ecuador.

Navalny, un feroz crítico del presidente Vladimir Putin, murió en una prisión del Ártico el 16 de febrero de 2024, mientras cumplía una condena de 19 años de prisión.

"El Reino Unido, Suecia, Francia, Alemania y los Países Bajos están convencidos de que Alexei Navalny fue envenenado con una toxina letal", declararon los países en una declaración conjunta publicada en la Conferencia de Seguridad de Múnich.

La toxina epibatidina, hallada en la piel de ranas dardo ecuatorianas, se encontró en muestras y "muy probablemente causó su muerte", añadieron en el segundo aniversario de la muerte de Navalny.

El Kremlin no se ha pronunciado sobre esa acusación, pero el portavoz del Ministerio de Asuntos Exteriores ruso y de la embajada de Moscú en Londres rechazaron la información occidental. Rusia nunca ha reconocido que Navalny fuera el objetivo del asesinato, ni los resultados de los análisis de laboratorios europeos.

Rubio busca tranquilizar a Europa y apela a la unidad



Marco Rubio en Múnich, ayer

El secretario de Estado de EEUU pidió a los europeos sumarse al plan de Trump

AFP ■ MÚNICH

El secretario de Estado estadounidense, Marco Rubio, intentó tranquilizar ayer a una Europa nerviosa, diciendo que Washington quería revitalizar la alianza transatlántica para que una Europa fuerte

podiera ayudar a EEUU en su misión de "renovación" global.

Al hablar en una conferencia de seguridad en Munich después de meses de agitación en las relaciones entre EEUU y Europa provocadas por las promesas del presidente Donald Trump de apoderarse de Groenlandia y sus comentarios a menudo burlones sobre los aliados, el líder diplomático de Washington adoptó un tono mar-

cadamente tranquilizador.

"No buscamos separarnos, sino revitalizar una vieja amistad y renovar la mayor civilización de la historia de la humanidad", dijo Rubio, pidiendo "una alianza revitalizada". "Queremos que Europa sea fuerte", dijo Rubio, añadiendo que el continente y Estados Unidos "están unidos".

Se hizo eco de la afirmación reiterada de la administración

Trump de que la inmigración representa una amenaza, diciendo que la "migración masiva" es "una crisis que está transformando y desestabilizando sociedades en todo Occidente".

Dijo que Europa y Estados Unidos eran "herederos de la misma gran y noble civilización" y que esperaba que Europa "junto con nosotros esté dispuesta y sea capaz de defenderla".



FOTOS: ANGELA ZEBALLOS

Lanzamiento del programa 'Comunidad Informada'

Se llevó a cabo el lanzamiento del programa "Comunidad informada: lucha contra la desinformación en América del Sur", presentado en una conferencia de prensa en la residencia del embajador de Francia en Bolivia, Olivier Fontan. La iniciativa impulsada por el Programa

de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Bolivia, financiada por el Ministerio para Europa y de Asuntos Exteriores, se ejecutará durante dos años en cinco naciones y busca combatir la difusión de información falsa o manipulada. En nuestro país articula a la Fundación para el Periodismo, Oxfam Bolivia, Fundación Friedrich Ebert Stiftung, Fundación Internet Bolivia y las Alianzas Francesas para fortalecer competencias periodísticas, alfabetización mediática y el debate público rumbo a las subnacionales de 2026.

por: *Angela Zeballos*



1. Ricardo Paz, Eduardo Silva, Olivier Fontan, José Schulz y Johanna Teague.

2. Jimmy Vásquez, Cecilia Vargas y Raúl Novillo Alarcón.

3. José Luis Aguirre y Marienka Humérez.

4. Johanna Teague, Cecilia Vargas, Olivier Fontan, Renata Rubian y Raúl Novillo Alarcón.

5. Sophie Kalanquin, Mateo Wilde y Marc Moulin.

6. Yerko Rodríguez y Pablo Antezana.

7. Mateo Velásquez, Laura

Zeraín Claudio Rossel y Claudia Pacheco.

8. Matthieu Bernard, Claudia Benavente y Denis Geistlich.

9. Tania Oroz, Cielito Saravia,

Lisette Barbachan y Fernanda Sánchez.



Marcas

Presentación. Ayer, en el estadio Tahuichi, ante cerca de 3.000 aficionados fue presentado el delantero. Anuncia que primero piensa en Oriente Petrolero y luego en la Selección



Martins ya está en Oriente y promete mucho trabajo

APOYADO. El atacante Marcelo Martins durante su presentación ayer en el estadio Tahuichi Aguilera ante cerca de 3.000 aficionados.

► **‘Estoy contento de estar en mi casa nuevamente’, sostuvo el ariete**

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

Marcelo Moreno Martins fue presentado oficialmente como nuevo futbolista de Oriente Petrolero para la temporada 2026, ayer en el estadio Ramón Aguilera Costas, ante un interesante marco de público que se dio cita.

Alrededor de 3.000 hinchas ‘Refineros’ asistieron al acto para recibir al goleador con aplausos, cánticos y mucha emoción. El presidente del club, Ronald Raldes, le dio la bienvenida 23 años después de su debut profesional en 2003 con la camiseta albiverde.

“Estoy muy contento de estar en mi casa nuevamente. Gracias a todos por el cariño”, expresó Martins duran-

te su presentación ante la efervescencia de los aficionados que se dieron cita en el estadio departamental y dieron la bienvenida.

Vuelve tras más de dos años sin competencia oficial.

El experimentado atacante retomará la actividad luego de más de dos años sin disputar un partido oficial. Su último encuentro fue el 17 de diciembre de 2023, cuando defendía los colores de Independiente del Valle frente a Liga Deportiva Universitaria de Quito.

Martins explicó que decidió alejarse del fútbol tras el duro golpe que significó el fallecimiento de su padre, pero aseguró que ahora vuelve con renovada ilusión.

“Me comprometo con ustedes, voy a trabajar como nunca lo he hecho en mi carrera para poder marcar muchos goles con esta camiseta”, afirmó.

Para esta nueva etapa, el delantero llegó acompañado de un preparador físico particular que trabajará exclusivamente en su rendimiento deportivo,

con el objetivo de alcanzar rápidamente su mejor forma física.

El goleador boliviano no tendrá un acuerdo económico con el club en esta fase, por lo que no percibirá salario. Su principal objetivo es recuperar ritmo competitivo y, a mediano plazo, volver a ser considerado en la selección boliviana.

Con Oriente Petrolero, el ‘Flecheiro’ competirá en el Torneo Repechaje de Verano, y el primer partido está programado para el viernes 20 de febrero frente a Real Tomayapo en Tarija, duelo en el que podría sumar sus primeros minutos.

Además, en el horizonte aparece el repechaje internacional ante Surinam, previsto para el 26 de marzo en Monterrey, para lo que se pretende contar con el atacante, pese a la polémica que surgió en torno a su regreso.

“Primero me concentro en Oriente, mi casa, donde debuté y marqué mi primer gol. Mi objetivo es ponerme bien físicamente pensando en Oriente y luego en la Selección”, concluyó.

Sabalenka y Swiatek no van al torneo WTA 1000 Dubái

Las mejores tenistas del planeta tienen cambio de trabajo y cronograma

AFP ■ PARÍS

Las N.1 y 2 mundiales, la bielorrusa Aryna Sabalenka y la polaca Iga Swiatek, no competirán en el WTA 1000 de Dubái (15-21 de febrero), anunciaron los organizadores.

Sabalenka, que no jugó tras su derrota en la final del Abierto de Australia contra la kazaja Elena Rybakina, el pasado 31 de enero, dijo no sentirse “al 100%”.

Por su parte, Swiatek, eliminada en cuartos en el torneo de Doha la semana pasada, justificó su ausencia con un “cambio de programación”, según sus declaraciones en el comunicado del torneo.

“Nos vemos en Indian Wells”, añadió la polaca en referencia al próximo torneo WTA 1000, que se disputará en California del 4 al 15 de marzo.

En ausencia de las dos primeras clasificadas del ranking, la primera cabeza de serie del torneo de Dubái será Rybakina.



La tenista polaca Iga Swiatek.

La Sub-17 es 6° en el Jóvenes Promesas



El cuadro nacional perdió en penales ante Perú tras el 0-0

I. R. ■ LA PAZ

La selección boliviana Sub-17 finalizó en el sexto lugar del Torneo Internacional Jóvenes Promesas By Hudl Wyscout, luego de perder en la tanda de penales frente a Perú, tras empatar 0-0 en el tiempo reglamentario.

El cotejo se disputó en el Centro de Alto Rendimiento Amadeo Nuccetelli, donde ambos equipos intentaron abrir el

marcador, pero carecieron de efectividad en los metros finales y sellaron la igualdad.

Al tratarse de un partido para definir posiciones finales, el reglamento obligó a decidir al ganador desde los 12 pasos. En esa instancia, Perú fue más efectivo y se quedó con el quinto puesto, dejando a la ‘Verde’ en la sexta colocación.

Pese al desenlace, el equipo dirigido por Gabriel Ramírez dejó una imagen competitiva en el Grupo B. Bolivia perdió 1-2 ante Uruguay, pero reaccionó con una contundente goleada 5-0 sobre Paraguay.

Posteriormente, ganó 2-1 frente a Ecuador y cerró la fase de grupos con una caída 0-5 ante Athletico Paranaense, el campeón a la postre.

Con estos resultados, la selección boliviana culminó tercera en su grupo y disputó el partido por el quinto puesto.

Ahora, Bolivia enfoca su preparación en la Conmebol Sub-17, que se disputará en abril y otorgará siete cupos al Mundial de la categoría en Qatar.

El cuerpo técnico continuará trabajando en la consolidación del plantel con miras a la competencia continental.

CNUB BOLÍVAR



Bolívar Voley es 'Bí' del VI torneo de Clubes Infantil

Lo hizo de forma invicta al ganar todos sus partidos en La Paz

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ
Por segundo año consecutivo Bolívar Voley de La Paz se quedó con el título del VI Campeonato de Clubes Infantil Rama Femenina.

El certamen tuvo 13 equipos de diferentes departamentos que lucharon por el título.

Participaron Bolívar Voley, Deportivo Tigre y Halcones (de La Paz); Albert Einstein, Nimbles y Blue Star (Cochabamba);

Avidal, Economía y Socavón (Oruro); Emanuel (Santa Cruz), Jema (Potosí), BET-EL y Universitario (Chuquisaca).

Todos los partidos se jugaron en el coliseo Asociación Municipal de Voleibol.

El representativo paceño comenzó tras derrotar a Universitario (25-7 y 25-19).

Luego venció a Economía (25-15 y 25-8) y a Blue Star (25-23 y 25-23). Gracias a ello terminó primero de su serie.

En esa instancia derrotó a Deportivo Tigre (25-27, 25-11 y 15-11) y a Albert Einstein (26-24 y 25-23).

Bolívar Voley accedió a las semifinales y ganó a Blue Star (25-18, 17-25 y 15-9).

Fue así que accedió a la gran final ante Albert Einstein.

Fueron tres apasionantes sets y las anfitrionas por 25-19, 21-25 y 20-18 en 79 minutos de partido.

El plantel campeón estuvo conformado por: Estrella Ramos, Alexandra Choquehuanca, Stephany Alegre, Fernanda Castillo, Cecilia Torrez, Paola Gutiérrez, Ana Lucia Ramos, Natalia Rojas, Monserrath Ral-des, Martina Ramírez, Leyna Loza y Luz Gutiérrez.



Pinheiro, el primer histórico oro Latinoamericano

Referencia.
El destacado esquiador noruego de nacimiento y brasileño por filiación logró un triunfo.

Las marcas de moda se han interesado cada vez más en él y es embajador de una de las más lujosas, Moncler, que le eligió para su campaña previa a estos Juegos Olímpicos.

De esta forma su imagen ha estado colgada en edificios de distintos lugares del mundo, incluida una lona gigante en la Ópera Garnier de París.

Esa marca llegó además a un acuerdo para vestir al equipo brasileño en estos JJOO y Pinheiro fue uno de los focos de atención, como casi siempre, cuando desfiló en San Siro con un abrigo blanco nieve que en el reverso tenía los colores de la enseña brasileña, lo que le convirtió en el abandonado más original de la noche.

Pinheiro es resultado de dos culturas que han forjado su carácter.

Nacido hace 25 años en Oslo, sus padres se divorciaron cuando él era muy pequeño y pasó una etapa de su infancia en Brasil.

Con perfecto dominio del portugués, Pinheiro Braathen siempre ha presumido de esa mitad brasileña, pero sus inicios en el deporte fueron vistiendo los colores de Noruega, potencia de los deportes de invierno.

Con ese país fue a los Juegos de Pekín 2022, donde abandonó tanto en gigante como en eslalon, pero un año después ganó el globo.

Fue el preámbulo a su ruptura con los responsables del esquí noruego: aunque en 2024 reapareció en escena defendiendo a Brasil, el país de su madre. Desde entonces, este DJ a tiempo parcial y showman a tiempo completo, da color y calor tropical al esquí y en noviembre hizo historia al ganar el eslalon en Levi (Finlandia).

El brasileño se impuso en el slalon gigante y dio un resultado sobresaliente

AFP ■ BORMIO (ITALIA)

Además de un esquiador, una estrella: antes de lograr su histórica medalla de oro ayer en los JJOO de Invierno de Milán-Cortina, el brasileño Lucas Pinheiro estaba ya acostumbrado a cámaras, tanto a medios deportivos como a las del mundo de la moda.

Casi tan habitual de las pistas de esquí como de las pasarelas o las sesiones fotográficas, su carisma le ha hecho ser comparado a menudo con el italiano Alberto Tomba, el ultramediático y atípico esquiador que reinó a fines de los 80 y principios de los 90.

"Quiero aportar rock'n'roll y modernizar el esquí", ha insistido en más de una ocasión en los últimos años a modo de declaración de intenciones.

Con 487.000 seguidores en Instagram, y subiendo, su impacto social es indudable y su fama ha ido creciendo en los últimos años.

En una semana de la moda de Pa-

rís se encontró con el futbolista brasileño Ronaldo Nazario y cuando Lucas se presentó diciéndole que era un esquiador brasileño, el Fenómeno no pudo evitar la carcajada.

La presencia de Pinheiro es habitual en eventos de moda hace años.

En una Semana de la Moda en Copenhague se desfiló con el torso desnudo, un abrigo negro y un pantalón rosa. Y en otra semana de la moda en Milán presentó su propia línea.

Aficionado a impactar con sus atuendos o con sus uñas pintadas, ello le ha generado en ocasiones ser víctima de ataques en redes sociales.

Bolivia gana un título y un 'sub' en Perú



Emilia Antelo, de uniforme negro.

R. S. ■ LA PAZ

Bolivia terminó en lo más alto de la Gira Cosat con Emilia Antelo (en dobles Sub-16) se consagró campeona del torneo Regatas Bowl en Perú, y Néstor Espinosa (dobles Sub-14) obtuvo el subcampeonato.

Los más destacados fueron Antelo y Espinosa por llegar a sus respectivas finales de dobles.

Antelo, que tuvo como compañera a la local Catalina Céspedes, ganaron en primera ronda a las peruanas Mariafernanda Poma y Triana Tocón (4-6, 7-5 y

12-10), en cuartos de final vencieron a la venezolana Claudia Chacón y a la peruana Rafaela Gómez (7-5 y 6-3) y en semifinales derrotaron a las tenistas incaicas Sabrina Bellido y Nicole Valdivia (6-2 y 6-0).

En la gran final no tuvieron inconvenientes al imponerse sobre la paraguaya Martina Mora y la ecuatoriana Camila Zabala (6-4 y 6-1).

En la categoría dobles Sub-14 varones, Espinosa, junto al brasileño Eduardo Felon, lograron el subcampeonato.

La primera fase la superaron al vencer al guatemalteco Vladimir Bitkov y al peruano Nicolás Rubio (6-0 y 6-4), en cuartos de final eliminaron a los cuartos favoritos, el colombiano Mathias Gonzalez y al brasileño Vitor Marques (6-1 y 6-4) y en semifinales derrotaron a los tenistas locales Davih Lichtnow y Dante Monte (6-3, 2-6 y 10-5).

En cotejo decisivo cayeron con el chileno Facundo Henríquez y al colombiano Mathias Llanos (4-6, 6-4 y 10-6).

#FUERADECONTEXTO ➡ CLAUDIO ROSSELL ARCE

Los fines de semana son, para muchos, tiempo de descanso y distracción y mejor si estas actividades se realizan al aire libre; pero la tecnología corre más rápido que el deseo humano y las famosas pantallas absorben toda la atención posible, haciendo que el disfrute del aire libre pase completamente desapercibido.



LO QUE PIENSO ➡ JOSÉ RAFAEL VILAR

Una yunta... pero disyunta



José Rafael Vilar es analista político, académico y escritor.

Monseñor Cristóbal Bialasik, obispo de la Diócesis de Oruro, pidió —como voz de muchos en Bolivia— al Presidente Paz y a su vice Lara: «Sean como hermanos, como una buena yunta de nuestros campos» junto con la bendición solemne acompañada con la imagen de la Virgen del Socavón durante el Te Deum por el 245avo aniversario del Grito de Independencia de Oruro de 1781. Un pedido que, en palabras del mismo prelado, «no fue un acto planificado»: fue un momento guiado por la Virgen que «reafirma el llamado de la Iglesia a la unidad entre las autoridades y al diálogo, siempre [la Iglesia] dispuesta para ayudar a resolver los problemas del país».

Falta urgente hacía decirlo, tanto como desear se cumpliera. El distanciamiento entre Lara y Paz —con Lara como continuado agente disruptor— se inició la misma noche del 17 de agosto pasado, cuando el expolicía (a pesar de su uso de uniforme en la toma de posesión no encontré ninguna referencia a sobreesimiento de su expulsión de las fuerzas policiales) empezó a venderse como el causante (facilitador) de los resultados electorales para Paz y PDC en esa primera vuelta y, desde entonces Lara —con algunas “bajadas de tono” y

muchas “subidas”—, ha sido constante en mensajes (tiktoks eminentemente) contra el Presidente y contra diversos miembros de su gabinete, oficio de tiktokero que, si bien le ha permitido intentar encubrir sus incapacidades e inestabilidades emocionales, también le ha hecho perder progresivamente el ejercer cabalmente las funciones de su cargo electo y “ganar” el descrédito de muchos con sus dislates. Si hoy sobrevive como noticias es gracias a la generosa contribución de algunos medios.

En mi columna “Una de cal y una de arena”, reconocí triunfos significativos de la Gestión Paz y, acompañándolos, algunos de sus yerros también: baja comunicación institucional de propia generación (entendida quizás como anotar más que posicionar estratégicamente); incierta coordinación comunicacional intragubernamental en lo horizontal (ministros que se desdican); manejo descuidado de la imagen gubernamental (“rendición” televisada cuál supuso la derogación del 5503 y la “indicación” de “nuevos” puntos por la COB para Lupo); el mantener a antiguas autoridades masistas (como Margot Ayala) o —aun peor— incorporar incluso hoy otras abiertamente coludidas con el masismo; promesas de campaña ya no aplicadas ni recordadas (liberación de exportaciones, reducción impositiva)...

De éxitos sobre todo destacaré el elimi-

nar sin violencias el subsidio a la mayoría de los hidrocarburos (mayor éxito aun si lo comparamos con la urgentísima abrogación —en dos días— de la anterior eliminación decretada el 26 de diciembre de 2010 por el vicepresidente Linera en un momento que, a diferencia del actual, fue en plena Jauja de los ingresos extraordinarios por gas); la reapertura del país en el mundo; la cada vez mayor inserción en una América no-marxista; iniciar el cambio en la educación; hablar de Federalismo y Pacto Fiscal 50/50... Realmente serían muchos más pero su aplauso y número no hace ocioso recapitular los necesarios de corregir.

(Para otra entrega me quedarán pendientes coalición de gobierno, necesidad de un sistema de partidos; mayor y más eficiente trabajo parlamentario; autonomización verdadera del país: federalización (eso me recuerda las críticas —algunas pacatas, otras bienintencionadas previendo despertares de fantasmas— cuando yo hablaba de Las Bolivias); reconocimiento de un País Diverso sin discriminación positiva ni negativa; Constitución... Pero eso será luego de las subnacionales y el mosaico en el panorama que salga)

Por ahora, católicos y no católicos deberíamos llevar nuestros corazones y mentes blindados con Fe y Empeño, sin culipanderos, con Bolivia como escapularios.

Dios así lo quiera.

De éxitos sobre todo destacaré el eliminar sin violencias el subsidio de los hidrocarburos

CRISIS ➡ FERNANDO MOLINA

Liberalismo sí, pero no monocultural



Fernando Molina es periodista.

El siguiente pasaje pertenece al programa electoral del año pasado del frente Libre: “Debemos tener claro que la inclusión y respeto a la diversidad son solo posibles dentro de un régimen republicano que promueva los mismos derechos y obligaciones para todos –o sea ciudadanía–, sin privilegios ni prerrogativas odiosas, de ninguna clase”.

Como se comprenderá, la aplicación de este principio liberal, “los mismos derechos y obligaciones para todos”, en caso de volver a darse de manera secante, eliminaría la diferencia indígena del mapa legislativo o, para ser más matizados, la desplazaría del plano del contrato social y la relación entre el Estado y los ciudadanos a los niveles superestructurales (Libre habla de “inclusión” y “respeto” de la diversidad, por ejemplo).

Sin salir del ecosistema de las teorías políticas liberales, se puede plantear que una sociedad democrática debe basarse en la equivalencia de todos sus miembros, sin que importen su origen ni su condición social. Pero esta equivalencia va más allá de la igualdad de derechos, aunque la incluya. Se logra a través del reconocimiento de todos, en particular de quienes, por razones históricas, han sido inferiorizados y racializados.

En una sociedad democrática, todos los ciudadanos deben gozar de al menos tres “prerrogativas” (usemos este término que ha sido puesto en debate): 1) deben ser tratados con respeto por la colectividad, 2) deben poder vivir de la manera en que lo decidan de acuerdo a sus medios de vida y 3) deben poder acceder con facilidad igual a todo lo que sea considerado público, de bien público, en la sociedad en la que viven.

Sabemos que en Bolivia estas tres prerrogativas están inscritas en las leyes formales desde 1967 al menos. Sin embargo, en la práctica, la equivalencia de los miembros de la sociedad está bloqueada, no se realiza completamente.

Las causas de este bloqueo son varias. La más importante es que somos un país poscolonial. Esto significa que, por la herencia social que viene desde la Colonia, todos los que nacen en Bolivia reciben una valoración distinta

(tienen prerrogativas disímiles) si son descendientes indígenas o si son descendientes “no indígenas”. O dicho de otra manera: la posibilidad de ejercer derechos depende de la condición de nacimiento de cada quien. Esto puedo demostrarlo empíricamente (cfr. mi libro de 2022 “El racismo en Bolivia”).

Así que para desbloquear las vías de la igualdad liberal, Bolivia necesita, entre otras cosas, romper la actual transmisión hereditaria, una generación tras otra, de esta jerarquía étnico-racial que proviene del pasado.

Romper esta herencia no es algo que se pueda lograr de manera automática, es decir, esperando que se pase con el tiempo.

Solo se puede romper la herencia antiigualitaria que las actuales generaciones han recibido mediante acciones afirmativas que ayuden a los descendientes indígenas a equilibrar los derechos y posibilidades reales que tienen ellos, con los derechos y las posibilidades reales que tienen los descendientes no indígenas.

La más importante de las acciones afirmativas que se ha dado en los últimos años ha sido la designación de Bolivia como un Estado Plurinacional. Es verdad que la proclamación del Estado Plurinacional obedeció a una diferente constelación teórica que la liberal. Pese a ello, igualmente ha ofrecido una afirmación simbólica e histórica a los descendientes indígenas.

16 años después de la proclamación del Estado Plurinacional, se puede decir que esta acción no ha dañado la primacía de la nación boliviana. Por otra parte, tampoco ha coartado los derechos de otros grupos sociales.

Un teórico liberal heterodoxo, Michael Sandel, cree que las acciones afirmativas no son injustas. ¿Por qué no son injustas? Porque sirven para constituir una comunidad. Una comunidad debe ser un ámbito protegido y afectivo para sus miembros, en particular para los más débiles. Este es el primer punto a favor de apostar por un Estado Plurinacional como acción afirmativa pro-indígena.

Además de esto, la apuesta por el Estado

Conservar el Estado Plurinacional da como ventaja la constitución solidaria de la comunidad

Plurinacional tiene una ventaja táctica. Impediría que alrededor de tres millones de indígenas se orientaran en contra de un sistema político teóricamente igualitario, pero que en la práctica iguala a los que son desiguales de partida y por eso reproduce su desigualdad. ¿Por qué enajenar a los indígenas de la democracia imponiéndoles de nuevo un sistema político que no tome en cuenta las diferencias históricas entre los bolivianos?

Conservar el Estado Plurinacional ofrece una ventaja constructiva, la constitución solidaria de la comunidad, y una ventaja táctica: una mejor gobernabilidad para el ciclo político que sucederá al MAS.

Sin embargo de esto, muchos de los núcleos dirigentes de la élite política de los sectores no indígenas del país muestran una falta de generosidad y de lucidez impresionantes y se oponen al Estado Plurinacional, así como a otras formas de acción afirmativa pro-indígena.

En lugar de eso, plantean el “retorno a la república” y la “ciudadanía” y al discurso del mestizaje universal. A estos planteamientos se aplica muy bien el adjetivo de “monoculturalismo liberal”.

Tal condición, por cierto, fue superada una década antes del MAS, con la Constitución de 1995, redactada por el neoliberalismo multiculturalista.

¿Por qué la élite hace lo que hace? ¿Es por dogmatismo ideológico, ya que está mentalmente fijada en el liberalismo “puro”? En parte. Pero también lo hace parcialmente por egoísmo, porque quiere construir una nación boliviana exclusivamente en sus términos: “moderna” y con “derechos universales”, un escenario que le convenga absolutamente. Y, también, por racismo.

Varios núcleos dirigentes de la élite política de los sectores no indígenas ni siquiera se plantean ver y escuchar a los “otros”, mucho menos incorporarlos, ya que no los registran en su imaginación del contrato social y, en cambio, los “sienten” como inferiores y –con sus comunidades, territorios, wiphalas, acullicos, corporativismo y falta de blanquitud– como una rémora para el país.

TRIBUNA ➡ ALBERTO DE OLIVA MAYA

De un gran alcalde a un gran extorsionador



Alberto De Oliva Maya es escritor y analista político

Es extraño pero no imposible que un gran alcalde de ayer, hoy se convierta en un gran extorsionador, motivando a las viejas prácticas masista de bloquear, perjudicar e ir en contra de los derechos ciudadanos de los demás.

O sea, para este diputado el tren de la extorsión ya salió de la estación y amenaza de manera clara, que habrán bloqueos al tren de carga si es que no llega a ver tren de pasajeros. Sí, así como suena. El nuevo requisito para la gobernabilidad nacional ahora incluye locomotoras a la carta, con entrega inmediata y, si es posible, con bocina para anunciar el chantaje.

Carajo... la epidemia masista sigue mutando y, como todo virus persistente, ahora

ataca incluso a quienes alguna vez fueron autoridades respetadas. Lo que antes era gestión municipal hoy parece haberse convertido en una curiosa mezcla de nostalgia, ansiedad por protagonismo y síndrome de micrófono abierto.

La lógica es sencilla y profundamente revolucionaria: Si no hay tren → bloqueo. Si no me cumplen → paraliza al país. Si no me escuchan → hago berrinche con peaje incluido.

Porque claro, en la Bolivia del chantaje permanente, las políticas públicas ya no se planifican: se negocian con amenaza incluida. La planificación estratégica ha sido

En la Bolivia del chantaje permanente las políticas públicas no se planifican, se negocian.

reemplazada por el “o me lo das o te bloqueo”, una metodología que, al parecer, ahora se enseña en la maestría informal de populismo exprés.

Y pensar que alguna vez fue alcalde reconocido. Qué tristeza ver cómo la cordura se baja del vagón mientras el oportunismo viaja en primera clase.

Pero tranquilos, que la solución ya está clara: No hacen falta estudios de factibilidad, ni financiamiento, ni proyectos serios. Basta con un diputado con ganas de bloquear y listo... ¡aparece el tren!

El problema no es el tren. El problema es que el país entero sigue viajando en el ferrocarril del chantaje político... y ese sí que nunca llega a destino.

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. Te sentirás romántico(a) y muy afectivo(a), querrás tenerlo todo, aunque no es seguro que puedas conseguirlo en este momento.

DINERO. Los viajes de negocios, los estudios y actividades intelectuales seguirán viento en popa.

SALUD. Agotamiento mental y emocional. Tómate un descanso, renueva energías.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. Si estás pensando en confesar tu amor a la persona que te desvela, sólo elige la hora y el lugar, y deja que hable tu corazón. Todo saldrá bien.

DINERO. Tu capacidad de trabajo está en un punto alto, aprovecha para destacarte en tus actividades.

SALUD. Consulta a tu médico por algún complejo vitamínico.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. Si quedaban cosas sin hablar, es un buen momento para encararlas. Profundizar el diálogo con la pareja y se te abrirán puertas insospechadas.

DINERO. Se concretan aspiraciones en el ámbito profesional, los cambios podrían ser radicales, pero ayudarán a progresar.

SALUD. Cuida tus vías respiratorias.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. La comunicación está fallando en tu relación; debes ser cuidadoso(a) con lo que dices y cómo lo dices y lograrás un mejor entendimiento. Momentos de confusión.

DINERO. Las tareas se resolverán con fluidez, abundarán los aciertos y buenos negocios.

SALUD. Mantén tu mente despejada. Descansa un poco más.



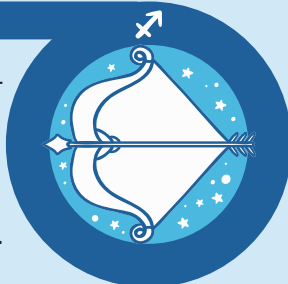
SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. La atracción amorosa será desbordante en este periodo y te sentirás con la predisposición de vivir horas de placer en compañía de la pareja.

DINERO. Es un buen momento para resolver dilemas referidos a la vivienda o planificar una mudanza.

SALUD. Sin preocupaciones relevantes. Vitalidad en aumento.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Se anuncian cálidos y estimulantes encuentros con la pareja, la familia. Los amigos te harán comprender el valor que tiene tu pareja.

DINERO. Los asuntos de dinero y el exceso de actividades podrían alterar tus nervios y generar discusiones que te perjudicarán.

SALUD. Cuidado, no todas las dietas son saludables.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Disfruta de momentos agradables, salidas y diversiones que te devolverán la sonrisa. La calma vuelve a reinar en tu corazón.

DINERO. Aprovecha las oportunidades de negocios que no tienen que ver con tu campo de acción.

SALUD. Dolores de cabeza pasajeros. Procura no preocuparte por pequeñeces.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. Imprevistos pueden sorprenderte de manera feliz y cambiar tu panorama amoroso, no pierdas de vista las señales que están a tu alrededor.

DINERO. Será conveniente que te concentres en lo que sucede a tu alrededor, pueden presentarse circunstancias favorables y nuevas oportunidades.

SALUD. Evita las tensiones.



VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. No coloques barreras para el amor, si te dejas llevar por tus sentimientos, te abrirás a una nueva etapa a nivel emocional.

DINERO. En lo laboral, posibilidad de mejoras en tus ingresos, o entrevistas para nuevas posiciones de trabajo. Debes mostrarte humilde.

SALUD. Evita tomar medicamentos sin supervisión médica.



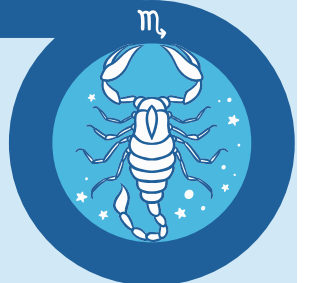
ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. Ignora comentarios maliciosos, siempre habrá alguien que no quiera verte feliz. El clima de melancolía en lo amoroso llega a su fin.

DINERO. Se viene una etapa de cambios. Habrá giros positivos en los negocios y también en las relaciones públicas.

SALUD. Evita la ingesta de condimentos en exceso. Come más sano.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. Podrían presentarse problemas en las relaciones familiares como en el ámbito laboral, procura comprender las dificultades de los demás.

DINERO. Acepta los desafíos y atrévete a probar nuevas experiencias, saldrás muy favorecido.

SALUD. Practica más deportes. El sedentarismo puede pasarte la factura.



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. Sucesos inesperados te ayudarán a marcar las diferencias entre el amor y la amistad. Te rodearás de personas interesantes para iniciar una nueva relación sentimental.

DINERO. No busques excusas para posponer ese trabajo que nunca das por concluido.

SALUD. Cuida más tu piel. Posibilidad de alergias.



TikTok



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

DIRECCIÓN SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76540548

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

Día a día, la historia del país contada por... **laRazón**



www.larazon.bo



animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 15 DE FEBRERO DE 2026

DILEMAS
CRUCEÑOS:
MUCHOS
CANDIDATOS,
POCOS
CONSENSOS

e03



A PESAR DE LOS LOGROS EN REPRESENTACIÓN POLÍTICA, PERSISTE LA
POSTERGACIÓN ESTRUCTURAL MIENTRAS EMERGEN NUEVOS DESAFÍOS

PARIDAD SIN PODER: EL RECLAMO FEMENINO HOY

e04 y 05

REFLEXIONES SOBRE EL PORVENIR DEL MOVIMIENTO INDÍGENA

e06

LA PAZ BUSCA SU RUMBO POLÍTICO EN MEDIO DE ELECCIONES

e07

Redes flexibles versus alianzas rígidas en un orden mundial en ruptura.

ESTAR EN LA MESA O ESTAR EN EL MENÚ



LAURA MAHRENBACH es experta en geopolítica

El orden global ya se estaba fragmentando antes del regreso de Donald Trump a la Casa Blanca. Pero las reglas trastocadas de la política económica y exterior global han llegado a un punto sin retorno. Lo que ha cambiado no es la dirección, sino la velocidad. Las declaraciones del primer ministro canadiense, Mark Carney, en Davos el mes pasado —«Las potencias intermedias deben actuar juntas, porque si no estamos en la mesa, estamos en el menú»— plasmaron las consecuencias de no actuar con rapidez. Y Carney no es el único que teme eso.

Los líderes de todo el mundo están pasando cada vez más de las advertencias retóricas sobre los riesgos sistémicos de la dinámica de las superpotencias a la experimentación activa con nuevas formas de abordar lo que Carney llamó "una ruptura en el orden mundial".

Una de estas estrategias es la "solución alternativa", un uso deliberado de la cooperación flexible y específica entre las potencias intermedias para crear un espacio estratégico al margen de las rígidas alianzas entre Estados Unidos y China. Este enfoque ha cobrado fuerza en la última década a medida que se intensificaba la competencia entre las grandes potencias. Ahora se está expandiendo a medida que las políticas de Washington inyectan mayor incertidumbre en el sistema global.

Este cambio en la práctica ofrece varias ventajas para las potencias intermedias. Las constelaciones pequeñas y adaptables, a menudo interregionales, pueden sortear la creciente volatilidad a nivel global al excluir a las superpotencias de la cooperación. Conservan el margen de maniobra al diversificar las alianzas. Y crean el espacio para influir en los resultados en cuestiones importantes para las potencias intermedias.

No es de sorprender que abunden los ejemplos de soluciones alternativas.

En octubre de 2025, el primer ministro de Singapur, Lawrence Wong, pronosticando una década de transición "desordenada", advirtió que las políticas estadounidenses estaban socavando el comercio global y los intereses comunes. En lugar de depender de las instituciones existentes, instó a construir nuevas conexiones comerciales y una cooperación más estrecha con socios afines. Wong argumentó que la lucha contra los aranceles unilaterales no se podía hacer en solitario.

Estas ideas se tradujeron rápidamente en acción. Las potencias intermedias, Singapur y los Emiratos Árabes Unidos (EAU), se unieron a 12 pequeños estados para implementar un proyecto adaptable y no tradicional que promueve el libre comercio. Denominado Asociación para el Futuro de la Inversión y el Comercio (FITP), incluye a Brunéi, Chile, Costa Rica, Islandia, Liechtenstein, Marruecos, Nueva Zelanda, Noruega, Panamá, Ruanda, Suiza y Uruguay. Su propósito no es reemplazar las instituciones existentes, sino ampliar la influencia colectiva de sus miembros mediante una coordinación pragmática.

Acuerdos similares al FITP y otras plataformas ágiles permiten a los miembros colaborar en temas específicos de comercio e inversión. Otras estrategias alternativas incluyen el fortalecimiento de las cadenas de suministro, la eliminación de barreras comerciales no arancelarias, la facilitación de la inversión y el establecimiento de normas en torno a las tecnologías emergentes. Estas estrategias son flexibles, no vinculantes y deliberadamente modulares, lo que las hace atractivas para las potencias intermedias que se adaptan a un entorno cada vez más volátil.

Un resultado notable de esta experimentación es que las potencias intermedias están pasando de constelaciones regionales a interregionales, que abarcan desde el Indopacífico hasta Oriente Medio, Europa y más allá. Esta tendencia se extiende más allá del comercio. Por

ejemplo, el Acuerdo de Asociación para la Economía Digital (DEPA) incluye cuestiones de interoperabilidad tecnológica y gobernanza de la IA, además de las normas del comercio digital.

Fundada en 2020 por Singapur, Chile y Nueva Zelanda, la DEPA es una alternativa flexible a los regímenes comerciales tradicionales, lo que se evidencia en la rápida expansión de su membresía. Corea del Sur se unió en 2024, y Canadá, Costa Rica, Perú, Emiratos Árabes Unidos, El Salvador y Ucrania también han presentado su solicitud formal.

Además de preservar el espacio estratégico, la búsqueda de soluciones alternativas permite a las potencias intermedias ejercer influencia. En América Latina, Argentina, Brasil, Chile y Bolivia están explorando la coordinación en la producción de litio para evitar la presión de compradores dominantes como Estados Unidos y China. Descrita como una posible "OPEP del litio", esta cooperación simboliza los esfuerzos de las potencias intermedias por convertir la dotación de recursos en influencia colectiva en medio de la transición energética global y la competencia tecnológica.

Una dinámica similar podría surgir pronto en África a medida que se intensifica la competencia por minerales críticos.

Es evidente que la búsqueda de soluciones alternativas se está convirtiendo en un elemento central del pragmatismo político entre los pequeños Estados y las potencias medianas. Pero esto también aplica a las grandes potencias medianas. Tras enfrentar una serie de reveses en 2025, incluyendo una drástica subida de aranceles impuesta por Estados Unidos, India intensificó sus esfuerzos para diversificar sus relaciones comerciales.

Al ampliar las negociaciones más allá de sus socios tradicionales, Nueva Delhi renovó su compromiso con la Unión Económica Euroasiática, impulsa un acuerdo rápido con la Unión Aduanera de África Austral y concluyó un acuerdo comercial largamente postergado

con la Unión Europea en febrero de 2026. Esto aceleró de inmediato el acuerdo comercial entre India y Estados Unidos, que había estado en el limbo durante meses. Los nuevos acuerdos sobre comercio, semiconductores, minerales críticos y defensa, firmados durante la reciente visita de Estado del canciller alemán Friedrich Merz a la India, refuerzan la capacidad de encontrar soluciones alternativas para avanzar en algunos de los asuntos geopolíticos más turbulentos.

En conjunto, estos acontecimientos apuntan a un panorama en evolución de la política exterior de las potencias intermedias que combina competencia y cooperación. Un informe de Goldman Sachs destaca la creciente influencia de los "estados clave" geopolíticos, sugiriendo que su capacidad para sortear la competencia entre superpotencias podría contribuir a estabilizar un orden cada vez más fragmentado.

Otro concepto que cobra fuerza es el del "Cuarto Polo". Este argumento sugiere que, junto con Estados Unidos, la Unión Europea y China, hay espacio para un cuarto polo que incluya a India, los Estados del Golfo y otros actores de Asia, África, el Sudeste Europeo y el Mediterráneo Oriental. Unidos por redes en lugar de alianzas formales, estos estados podrían actuar como multiplicadores de fuerza, facilitando la innovación, el establecimiento de normas y su autonomía estratégica en un mundo cambiante.

En este sentido, las prácticas de solución alternativa son laboratorios vivos para nuevas formas de gestión pública, políticas industriales y diplomacia económica y científica. Amplían el alcance geográfico de la cooperación, conectan a actores públicos y privados en distintas regiones y encarnan la velocidad con la que los Estados se adaptan a las cambiantes realidades políticas y de seguridad.

La declaración del primer ministro canadiense Carney en Davos, "Estamos en medio de una ruptura, no de una transición", demuestra que la mentalidad de las potencias intermedias ya ha cambiado. Para Washington, la implicación es clara: sigue siendo una potencia central, pero ya no marca la agenda por sí sola. Su interacción con estas redes de potencias intermedias determinará si las soluciones alternativas complementan la estrategia estadounidense o la eluden.

Si se ignoran, las soluciones alternativas podrían evolucionar de maneras que diluyan gradualmente la influencia estadounidense en los mismos sistemas que una vez asentó. A pesar de la fanfarronería de Trump y sus pretensiones hemisféricas, la cooperación entre las potencias intermedias es una fuerza creciente a tener en cuenta.

Se vienen las elecciones subnacionales y pareciera que las miradas se posan sobre Santa Cruz, el departamento que fue el gran contrapoder durante los 20 años del masismo. De hecho, gran parte de la élite política e intelectual cruceña rechaza el término subnacionales y prefiere llamarlas elecciones autonómicas y municipales.

Ahora que no está el MAS, hay una élite que sueña con hacer realidad la utopía del federalismo. Ahora que no está el MAS, los empresarios sienten que se están liberando de ese "Estado tranca", que muy a su medida se los describió el flamante presidente, Rodrigo Paz. No obstante, ahora que no está el MAS, la pregunta es: ¿cómo se van a reconfigurar las fuerzas políticas tanto en el departamento como en su ciudad capital? O ¿dónde se irá ese llamado voto duro del MAS?

Tanto la ciudad como el departamento han ido configurando una geografía electoral acorde con el carácter receptor de migración que ha tomado Santa Cruz en los últimos 40 años.

Si hablamos del departamento, los resultados han evidenciado en las últimas elecciones, tanto nacionales como departamentales, una dicotomía entre lo urbano y lo rural muy marcada.

En la última elección departamental de 2021, el ganador fue Luis Fernando Camacho, de Creemos, frente a Mario Cronenbold, del Movimiento Al Socialismo (MAS), con un resultado de 55,64% frente a un 38,17%. El restante 6,19% se lo repartieron entre otros cinco candidatos. No obstante, esa contundente victoria en términos porcentuales no se veía reflejada en la conformación de la Asamblea Legislativa Departamental.

Tanto Creemos como el MAS obtuvieron 11 asambleístas y desequilibraba la balanza un asambleísta de la agrupación ASIP, cuarta en la votación general con un 1,13%, pero que le alcanzó para arañar un representante en la Chiquitanía, por encima de la agrupación Sol, que obtuvo 1,35%, pero la mayor concentración de sus votos estaba en la ciudad capital.

Además, conforme a sus usos y costumbres, fueron elegidos otros cinco asambleístas de los pueblos originarios.

Estos datos muestran que en Santa Cruz no basta arrasar en la capital; las provincias generan un contrapeso importante. La explicación básica radica en la concentración de población migrante que, durante los 20 años del MAS, se puede inferir de acuerdo con los resultados electorales, se identifica con esa opción.

Pero una vez diluido el masismo, la prime-

La dispersión del voto masista y la ausencia de liderazgos populares configuran el escenario electoral más confuso de las últimas décadas.

DILEMAS CRUCEÑOS: MUCHOS CANDIDATOS, POCOS CONSENSOS



GERSON RIVERO es periodista

ra prueba vino con las elecciones nacionales del año pasado. Si uno mira el mapa electoral, sobre todo de la segunda vuelta, descubre que la votación por provincias y/o por municipios es casi idéntica a las elecciones de 2020, solo que en vez del azul del MAS se tiñen del verde del PDC.

La conclusión a la que todos los analistas han llegado es que esa histórica votación del MAS encontró en Edman Lara una figura similar a la de Evo Morales en su momento.

Pero en las subnacionales o autonómicas, no aparece una figura con esas características entre los 11 candidatos a la gobernación. De hecho, al menos 7 de los postulantes son conocidos militantes "anti-MAS", conservadores y de derecha, desde diferentes espacios. Hablamos de Luis Fernando Camacho (Creemos-Patria), Juan Pablo Velasco (Libre), Vladimir Peña (FE), Otto Ritter (SPT), Guido Nayar (PSC), Branko Marinkovic (Demócratas) y Chi Hyun Chung (Tercer Sistema).

Hay otro lote de candidatos "desconocidos" en la función pública, que son Julio César Tórez (NGP), Mauricio Quezada (PDC), Miguel Cadima (Todos) y Santos Hilaquita (Unidos por los Pueblos).

Los dos primeros de este grupo pregonan un discurso capitalista, anticorrupción y de renovación de la política. Los otros dos podrían ser los que generan un perfil más cercano al paladar del antiguo masismo o evismo.

Cadima tuvo una participación pública como candidato a rector "outsider" de la

Universidad Gabriel René Moreno y causó cierto nerviosismo en las élites internas, pero no le alcanzó.

Hilaquita, en tanto, es un migrante, dirigente vecinal en el populoso Plan 3000. De hecho, una de sus propuestas de campaña es convertir a la ciudadela Andrés Ibáñez en una nueva sección municipal.

Ambos podrían ocupar la preferencia del espectro popular, básicamente en la ciudad capital. Pero los dos son urbanos y su reto está en captar el voto rural.

"El voto histórico o duro del MAS tiene dos componentes: ideológico e identitario. Este último va a buscar su similitud respecto a candidaturas más populares", explica el politólogo Cristhian Céspedes.

Según Céspedes, "si Cadima logra concentrar el apoyo del 'evismo' y del 'larismo', puede llegar a convertirse en una opción popular".

Para la analista política alteña radicada en Santa Cruz, Quya Reina, es un periodo de mucho "desorden" y dispersión. "Ante la ausencia del MAS, no solo se dispersa el poder, también el voto que antes lograba contener. Y ese voto no es necesariamente indígena ni de izquierda, es más heterogéneo de lo que a veces se cree y puede afiliarse a la derecha incluso", señala.

Del otro lado, está claro que los candidatos tradicionales antes mencionados, que además cuentan con considerables recursos económicos, también tienen que buscar estrategias, primero para ganar en lo urbano, que después

de casi 20 años de monopolio, primero de Rubén Costas y luego de Camacho, todo indica que habrá una dispersión en el voto. Probablemente habrá una histórica segunda vuelta y ahí es donde pesa más ese contrapeso rural.

Un elemento para captar la simpatía y, por ende, el voto de la periferia departamental compuesta básicamente por miles de migrantes del interior del país sería empezar a hablar de Santa Cruz como parte de lo nacional y no reducirlo a lo regional, opina la politóloga cochabambina, Natalia Aparicio.

"Es bien difícil encontrar discursos políticos que salgan del gobierno regional. Que salgan también de un cierto posicionamiento de relegados por Estado centralista", opinó durante una entrevista en el streaming Piedra, Papel y Tinta, de La Razón.

"Lo que les está pasando un poco a los cruceños es que, si bien están teniendo estos puestos políticos en el Ejecutivo, en el gabinete ministerial y en otros espacios, no está pudiendo Santa Cruz generar un líder que le alcance para la votación, que tenga visión nacional", asegura Aparicio.

Ante ese panorama, la pregunta inicial será difícil de contestar o la sabremos en marzo, después de las elecciones. "En la gobernación no tiene muchas, la verdad. Yo creo que la dispersión del voto será más evidente entre los favoritos", analiza Quya Reina. "Es algo confuso, pero el voto del MAS está 'huérfano' y hasta que no encuentre un liderazgo notable, naufragará en este proceso electoral", concluye.

Rocío Estremadoiro y Lourdes Montero hablan sobre el complejo panorama de los derechos de género en Bolivia

PARIDAD SIN PODER: EL RECLAMO FEMENINO HOY



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

Los últimos 25 años marcaron un punto de inflexión para los derechos de las mujeres en Bolivia. Desde la década del 2000, las luchas feministas lograron incorporar reivindicaciones de género en la Constitución Política del Estado y en diversas normativas. Sin embargo, dos décadas después, el panorama presenta luces y sombras. Si bien hay avances concretos en representación legislativa, persiste un machismo estructural que resiste transformarse y emerge una ola conservadora global que pone en riesgo estas conquistas.

"El tema de la participación política de las mujeres nunca ha sido una concesión ni del gobierno del MAS ni de la voluntad explícita del expresidente Evo Morales. Ha sido un arduo trabajo de las organizaciones de mujeres. Sobre todo, de sectores populares que desde la década de 1980 vienen peleando por su subrepresentación", explica Lourdes Montero, doctora en Ciencias Sociales y responsable país de Oxfam en Bolivia. Esta aclaración es fundamental: los avances no fueron concesiones gubernamentales, sino conquistas de movimientos sociales.

El fetichismo legalista: cuando las leyes no bastan

Rocío Estremadoiro, también doctora en Ciencias Sociales y académica boliviana, introduce un concepto central para entender la situación actual: el fetichismo legalista. "Lo que muchas veces sucede en Bolivia es que suelen cambiar las normas, suele cambiar la normativa, la retórica incluso, los simbolismos. Pero siempre se esperan mucho los cambios estructurales re-

ales", señala. Este fenómeno, señala, implica que "se cambian las leyes, incluso la Constitución, pero el fondo, el cambio estructural, todavía se deja esperar".

La composición del poder evidencia esta paradoja. Si bien Bolivia logró paridad en la Asamblea Legislativa Plurinacional, en los concejos municipales y en las asambleas departamentales, "las cabezas de los Ejecutivos siguen siendo mayormente figuras masculinas", observa Estremadoiro. Lo que comenzó como un esfuerzo de paridad en ministerios y viceministerios durante los primeros gobiernos del MAS, con el tiempo fue cediendo.

El primer gabinete de Evo Morales, en 2006, incluyó a cuatro mujeres entre un total de 16 ministros. La cifra subió en 2015 a siete entre 21. El primer gabinete de Luis Arce, en 2020, presentó a tres mujeres entre 16 carteras. Por su parte, el actual presidente, Rodrigo Paz, juramentó en el cargo a tres ministras entre 18 espacios disponibles.

Montero identifica dónde está el verdadero desafío: "La brecha o el horizonte de nuestra nueva lucha tiene que ver con los órganos ejecutivos. Es allí donde todavía hay que avanzar, porque no hay leyes que lo obliguen. Las organizaciones políticas toman decisiones privilegiando la representación masculina".

El machismo que persiste

Más allá de las estadísticas de representación, ambas expertas coinciden en que el machismo estructural sigue arraigado en la sociedad boliviana. "A pesar de este cambio de normativas, de mayor inclusión de mujeres en los espacios públicos, de acciones afirmativas, el machismo muchas veces ha continuado imperando, incluso des-

de las esferas de la misma función pública", advierte Estremadoiro.

La evidencia más dramática de este machismo persistente son las cifras de violencia de género. "Feminicidios todavía impunes, violaciones impunes, violencia de género impune. Hubo casos de autoridades que ejercieron este tipo de prácticas y que han quedado impunes", denuncia la académica.

Según datos oficiales, en 2025 se registraron 81 feminicidios en Bolivia. Esto marca un descenso desde el pico de 130 hechos de esta naturaleza según las cifras que consigna el Observatorio de la Mujer. 2024 cerró con 84 decesos, 2023 con 81 y 2022 con 95. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) ubica a Bolivia como el sexto país de acuerdo al indicador de feminicidios per cápita en 2023.

Montero añade una observación preocupante sobre la evolución de esta violencia: "Hemos venido analizando que los feminicidios cada vez se dan con mayor rabia, con mayor dolo. Incluso hemos visto algunos casos en Bolivia, pero no solo en Bolivia, en toda América Latina y el mundo, de, por ejemplo, la violencia vicaria. Esto quiere decir que los hombres deciden hacer daño a los hijos como una herramienta para un castigo ejemplificador para las mujeres".

Un punto que ambas entrevistadas enfatizan es que el machismo no es exclusivo de los hombres. "Lo que hay que admitir es que el machismo es una construcción cultural que puede ser compartida por hombres y por mujeres", señala Estremadoiro. Montero observa que "no son los hombres los que exclusivamente reproducen la desigualdad de género. También hay un conjunto de mujeres que

puede estar pensando que los roles de género tradicionales le dan certeza y certidumbre a su vida".

La ola conservadora global y sus manifestaciones locales

Un fenómeno que preocupa a ambas expertas es el resurgimiento de movimientos conservadores a nivel mundial que cuestionan las conquistas feministas. Montero describe cómo "en el ámbito político todavía encontramos resistencia" y cómo esta resistencia se ha volcado hacia "el ámbito de la familia". Ahí, sectores conservadores construyen "esta idea de que hay un desorden social cuando la mujer está en la política, está en la economía. Y que, por tanto, descuida la casa, el lugar y el rol tradicional de la mujer".

Esta reacción conservadora tiene manifestaciones concretas en redes sociales y cultura popular. "Hay toda una tendencia de mujeres que están queriendo romantizar la idea de ama de casa. En TikTok puedes encontrar un montón de señoritas y señoras que hacen de la idea del tradwife (contracción de traditional wife). Es decir, la mujer tradicional ama de casa, como una mujer feliz, como una mujer tranquila", observa Montero. La analista advierte que "el problema es que cada vez ese es un privilegio de clase".

Estremadoiro establece un paralelismo histórico inquietante. "Cuando yo escuché a estas corrientes que hablan de lo woke o de lo progre, veo una generalización similar a la doctrina de seguridad nacional". Explica que, así como en la Guerra Fría "en la bolsa de comunismo generalizaban cualquier movimiento reivindicativo", ahora "tienen el título de woke, de progre, a todo lo que implique



derechos humanos, al feminismo, al indigenismo, a las corrientes reivindicativas de las diversidades sexuales".

Para la académica, este retroceso es particularmente preocupante en pleno siglo XX. "Es impresionante que a pesar de todo el conocimiento que ostenta la humanidad en este siglo, queramos retroceder hacia ideas que ya deberíamos haber superado. Ideas feudales, ideas esclavistas, ideas machistas, ideas que van contra la diversidad sexual".

El discurso meritocrático como nueva barrera

Ambas entrevistadas identifican otro obstáculo emergente: el discurso meritocrático que invisibiliza las desigualdades estructurales. Montero lo explica indicando que a títulos de que "ya tienen iguales oportunidades, están en las mismas condiciones. Ahora, la mujer más preparada

seguramente va a llegar a ser presidenta".

Sin embargo, esta supuesta igualdad de oportunidades ignora las cargas diferenciales. "Una mujer, por más preparada que esté, todavía tiene que responder a una enorme cantidad de trabajo del cuidado (de la familia). Esto la pone en desventaja sobre cualquier hombre político, al que nadie le pregunta dónde ha dejado sus hijos cuando viene a representarnos al Congreso. En cambio, esa es una sospecha permanente sobre las mujeres políticas".

Autocrítica y desafíos pendientes

Las expertas también reconocen errores en las estrategias implementadas. Montero hace una autocrítica importante. "La estrategia que desarrollamos fue insuficiente. Pensábamos que avances normativos iban a cambiar algo que es central, que son los imaginarios sociales. No pusimos suficiente atención en los cambios en ideas, cre-

encias, actitudes, que cambian socialmente mucho más lento".

Estremadoiro coincide en que se necesita ir "más allá de la letra, la retórica y el simbolismo. Hay que seguir también incidiendo para cambios más profundos, más estructurales. Menos letra, menos retórica, menos simbolismo, que es lo que ha abundado en los gobiernos del MAS. Se tiene que insistir con cambios estructurales, en la mentalidad también de la gente, en la educación".

El camino hacia adelante

A pesar del panorama complejo, ambas expertas mantienen una postura clara sobre la necesidad de continuar las luchas. Montero identifica tres ejes fundamentales. "No permitir retrocesos", "discutir cualquier cambio legislativo con quienes han protagonizado estos avances", y "escuchar más y mejor a las jóvenes que vienen con unas agendas tremendamente complejas". Estas

incluyen desafíos ambientales y cuestionamientos al sistema productivo.

Estremadoiro es enfática sobre la imposibilidad de retroceder. "No hay que mermar en las luchas, porque la humanidad ya sabe lo suficiente, ya tenemos conocimiento, ya tenemos ciencia. No estamos en la Edad Media". Para ella, "tienen que continuar las luchas feministas, tienen que continuar las luchas por los derechos indígenas, por los derechos de las diversidades, por los derechos de los grupos subalternizados".

El mensaje de ambas es claro: los avances en derechos de género en Bolivia, aunque significativos en lo normativo, requieren de una transformación cultural profunda. Se debe ir más allá de las leyes. Frente a la ola conservadora global, la respuesta debe ser continuar con las luchas. Porque, como señala Estremadoiro, "este tipo de derechos son parte de la evolución humana".

Derechos indígenas: cuando la wiphala no basta

La wiphala ya no ondea con la misma frecuencia en los actos oficiales. Los rostros indígenas han disminuido en el Ejecutivo y en la Asamblea Legislativa. Y lo que es más sintomático es que no hay un reclamo social significativo al respecto. Dos expertas en ciencias sociales analizan este fenómeno que va más allá de un simple cambio de gobierno y revelan una paradoja: Bolivia mantiene prácticas coloniales bajo la retórica plurinacional, mientras la sociedad confunde las reivindicaciones indígenas históricas con el proyecto político del MAS.

"En Bolivia hemos arraigado siempre prácticas y mentalidades feudales, no sólo en el siglo XIX, sino también en el siglo XX. Eso se pretendió reivindicar con la nueva Constitución, con el llamado Estado Plurinacional, el reconocimiento de que en Bolivia hay muchos pueblos indígenas", explica Rocío Estremadoiro, doctora en Ciencias Sociales y académica boliviana. Sin embargo, advierte que como ocurrió con la cuestión de género, "mucho quedó en el simbolismo, en la retórica, en la letra".

El fetichismo de la wiphala

El concepto de "fetichismo legalista" que Estremadoiro utiliza para describir los avances de género, también aplica a las reivindicaciones indígenas. "De nada sirve que sean veinte whipalas, que se enarbolen la wiphala en cada acto público como acostumbraba ser en el MAS, si en la prác-

tica continúan las prácticas políticas excluyentes, coloniales, continúa la mentalidad colonial", sentencia la académica.

Lourdes Montero, responsable país de Oxfam en Bolivia, traza un paralelismo revelador entre las luchas de género y las indígenas. "Desde 1952, cuando juntos logramos el voto universal, juntos hemos ido avanzando y juntos hemos ido retrocediendo". Ambas expertas coinciden en que los retrocesos en derechos de las mujeres históricamente van de la mano con el retroceso en derechos indígenas.

Cuando el discurso plurinacional choca con la realidad

Uno de los casos más ilustrativos de esta contradicción es el de los pueblos indígenas de Tierras Bajas. Estremadoiro relata el caso de los tsimane. "Reclaman territorio hace muchos años. Cuatro años han tenido que peregrinar para reunir documentos y demás, que acepten su demanda. El INRA les ha tardado en responder ocho años. Es increíble que le hagan eso a un pueblo indígena ancestral".

La académica resalta la ironía. "No puede ser que el llamado Estado Plurinacional no pueda tener en cuenta algo tan básico cuando se supone que ha reivindicado la diversidad". El problema, explica, es que les han otorgado "territorios dispersos, que no están cerca de los ríos. Y esa es una cultura que vive de los ríos, su cosmovisión está muy ligada a los ríos".

Este ejemplo ilustra una contradicción más profunda: el mantenimiento del mo-

delo extractivista. "Se continúa con el modelo extractivista primario exportador, que es completamente colonial y antiindígena, en el manejo del territorio, en la concepción de lo que significa el territorio, la relación con la naturaleza", señala Estremadoiro. Anota que "ese es un modelo antiindígena, porque es una concepción completamente occidental de la relación entre ser humano y naturaleza. Esto no necesariamente lo comparten los indígenas".

La confusión entre lo indígena y el MAS

Ambas expertas identifican un fenómeno preocupante: la confusión entre las reivindicaciones indígenas históricas y el proyecto político del MAS. "Hay una reacción de asumir lo indígena como sinónimo del MAS. Y como los gobiernos del MAS no fueron un ejemplo de no corrupción y no malos manejos, de alguna manera hay una reacción en la cultura política también antiindígena", explica Estremadoiro.

Sin embargo, la académica es clara. "Por más que los gobiernos del MAS no hayan sido lo que uno esperaba, no debería asumirse lo indígena como una cuestión sinónimo del MAS. De lo que llamamos masismo. La lucha por las reivindicaciones indígenas data de mucho antes en Bolivia por razones obvias: porque somos un país que tiene una gran ascendencia indígena".

Montero describe el mismo fenómeno desde otra perspectiva. "Hay una sensación de que ya los indígenas tenían demasiado,

exactamente el mismo argumento nos dicen a las mujeres. Ya tienen todo, ya tienen la (Ley) 348, tienen la (Ley) 243, ¿ya qué más quieren?". Este discurso, advierte, "tiende a esconder las diferencias y las brechas históricas y las desventajas que estos dos actores de la sociedad han tenido a lo largo de la historia".

Entre la cooptación y la estigmatización

Estremadoiro señala un doble problema. "Lamentablemente el MAS cooptó esas luchas para funcionalizarlas a favor de sus intereses partidarios. Las perpetuó, por un lado, y por otro lado también las funcionalizó, a pesar de que continuaron con prácticas coloniales y con mentalidades coloniales".

Ahora, el péndulo ha ido hacia el otro extremo. "Se asume lo indígena como parte de lo progre, de lo woke, y toda esa carga de prejuicios", lamenta la académica. Esta estigmatización ocurre en el contexto de una ola conservadora global que, según Estremadoiro, generaliza de manera prejuiciosa. "Tienen el título de woke, de progre, a todo lo que implique derechos humanos, al feminismo, al indigenismo".

El mensaje de ambas expertas es contundente: Bolivia necesita superar tanto el simbolismo vacío del Estado Plurinacional como la reacción conservadora actual. Las reivindicaciones indígenas no son patrimonio de ningún partido político, sino parte de la evolución hacia una sociedad más justa que reconozca y respete genuinamente su diversidad cultural.

A nivel general, es posible identificar una clara diferenciación dentro del movimiento indígena-campesino en Bolivia. Por un lado, se encuentran las organizaciones como la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), la Confederación Sindical de Colonizadores de Bolivia (CSCB), las Seis Federaciones del Trópico de Cochabamba y la Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia "Bartolina Sisa" (CNMCIQB-BS). Estas organizaciones han tenido históricamente una vocación de toma del poder estatal y han asumido un discurso orientado a la instauración de un gobierno indígena a escala nacional.

Por otro lado, están las organizaciones indígenas, como la Confederación de Pueblos Indígenas del Oriente Boliviano (CIDOB), el Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Qullasuyu (CONAMAQ) y la Coordinadora de Pueblos Étnicos de Santa Cruz (CPESC), entre otras. Estas, en el periodo 1900-2009, priorizaron el reconocimiento de su derecho a la libre determinación y a la autonomía indígena dentro del Estado, adoptando generalmente un discurso menos orientado a la captura del poder estatal y más centrado en la defensa de derechos colectivos.

En ese contexto, fueron las organizaciones indígenas de tierras bajas las que, tras la "I Marcha Indígena Por el Territorio y la Dignidad" de 1990, impulsaron la demanda de una Asamblea Constituyente. La propuesta fue asumida posteriormente por diversos movimientos sociales de tierras altas y bajas del país, especialmente a partir de la "TV Marcha Indígena Por la Soberanía Popular, el Territorio y los Recursos Naturales" de 2002 a la que suman la CONAMAQ, el Movimiento Sin Tierra (MST), entre otros. En ese contexto, el proyecto del Estado Plurinacional no fue originalmente una creación del Movimiento Al Socialismo (MAS), sino una propuesta política gestada desde las organizaciones indígenas de tierras bajas, a la cual luego se sumaron pueblos indígenas de tierras altas y otras organizaciones sociales durante el proceso constituyente (2003-2009).

Sin embargo, tras la aprobación de la nueva Constitución que da nacimiento al Estado Plurinacional y durante el segundo periodo de gobierno del MAS, el movimiento indígena nacional fue progresivamente cooptado, al tiempo que surgieron estructuras paralelas en varias de sus organizaciones. Como señalan Springerová y Vališková (2021) —en su artículo: "¿De la disrupción a la institucionalización? El caso del movimiento indígena de Bolivia"—, mediante mecanismos de patrocinio y coop-

Nuevo tiempo y nuevos desafíos para los pueblos originarios.

EL MOVIMIENTO INDÍGENA DESPUÉS DEL MAS



JUAN PABLO MARCA es politólogo e investigador del CEJIS

tación de dirigentes, el gobierno promovió divisiones internas, debilitó a las dirigencias disidentes y fortaleció a sectores afines, generando un proceso de desmovilización paulatina, especialmente visible desde 2013.

Ahora bien, el escenario mencionado podría empezar a modificarse con los resultados de las Elecciones Generales de 2025. Donde en la primera vuelta del 17 de agosto y posteriormente en la segunda vuelta, el binomio Rodrigo Paz-Edmand Lara logró imponerse gracias al voto rural indígena y campesino del occidente del país (Oruro, La Paz y Potosí), así como al voto periurbano y popular de ciudades como El Alto y las ciudades capitales de Oruro, Chuquisaca, Cochabamba y Potosí, tradicionalmente afines al MAS. No obstante, más que un respaldo programático al Partido Demócrata Cristiano (PDC), este voto expresó en gran medida un rechazo a la candidatura de Jorge "Tuto" Quiroga y a las políticas asociadas a los gobiernos previos al MAS.

En el caso del voto indígena en tierras bajas —tema que abordé con mayor detalle en mi reciente artículo "Entre la desorientación y el temor: el voto indígena en Tierras Bajas de Bolivia en las Elecciones Generales 2025", publicado en la revista Conocimiento y Política al que se puede acceder en el siguiente link: <https://ojs.uaqm.edu.bo/revista-conocimiento-politica/article/view/398/536>—, se evidenció que en la primera vuelta predominó la ausencia de una orientación orgánica clara frente a la división interna del MAS en distintas facciones con Andrónico Rodríguez, Eduardo del Castillo y Evo Morales pidiendo el voto nulo, generaron una fuerte desorientación en el voto indígena. A diferencia de procesos electorales anteriores, la mayoría de los territorios no definieron colectivamente su apoyo a candidaturas específicas. Sin embargo, en la segunda vuelta varias organizaciones definieron su respaldo al PDC, motivadas en

parte por el temor ante propuestas que planteaban revisar o eliminar la titulación colectiva de las tierras comunitarias.

Respecto a la elección de las siete Circunscripciones Especiales Indígena Originario Campesinas (CEIOC), los partidos políticos mantuvieron una ventaja frente a las organizaciones indígenas en las elecciones generales de 2025. En 2020, el MAS había ganado los siete escaños en alianza con organizaciones sociales, en cambio en las últimas elecciones, el MAS solo logró retener un escaño especial en Pando y Alianza Popular otro en Oruro, mientras que el resto fue ganado por candidatos de oposición del PDC y Libre. Un hecho destacable fue la elección, por primera vez, de un candidato proveniente directamente de una organización indígena en la circunscripción especial de Cochabamba, marcando un hito en la representación política indígena.

La paradoja actual es que, pese a la salida del MAS del poder, no se vislumbra necesariamente un escenario favorable para los derechos colectivos y ambientales de los territorios indígenas. El perfil y discurso del presidente Rodrigo Paz no muestran afinidad con los principios del Estado Plurinacional. Por su parte, el vicepresidente Edman Lara, aunque reivindica lo popular y lo plurinacional en el plano simbólico, evidencia un conocimiento limitado de la complejidad del mundo indígena.

Frente a medidas del actual gobierno como el Decreto Supremo N° 5503, la oposición más activa no se encontró en la Asamblea Legislativa en los pocos representantes del MAS y Alianza Popular, sino en la capacidad de movilización de organizaciones sociales, campesinas e indígenas de tierras altas como: la Central Obrera Boliviana (COB), la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB), el Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Qullasuyu (CONAMAQ), transportistas, gremiales, juntas vecinales y or-

ganizaciones campesinas e indígenas del occidente del país.

Con la derrota del MAS, ya no existe el sistema de patrocinio y cooptación que caracterizó su relación con diversas organizaciones sociales. Esto empieza a abrir un proceso de rearticulación, donde las estructuras paralelas comienzan a reunificarse frente a un gobierno que busca implementar políticas extractivistas que afectan los territorios indígenas. Sin embargo, este fenómeno aún no se expresa con la misma fuerza en la CIDOB y en varias organizaciones territoriales de tierras bajas, quienes tuvieron una reacción tardía frente al Decreto Supremo N° 5503. Donde, al parecer, persisten los paralelismos y el intento del actual gobierno de cooptar a sus dirigencias.

En este contexto, algo que definirá en gran medida el horizonte de unificación de las organizaciones indígenas de tierras bajas, será la Gran Asamblea Nacional de los Pueblos Indígenas (GANPI), prevista para el 12, 13 y 14 de marzo de este año. Esperemos que allí se resuelva el paralelismo de la CIDOB; una organización que aglutina a las 34 naciones indígenas de tierras bajas y se pueda superar el paralelismo orgánico que ha debilitado a la organización desde el 2013.

En conclusión, la salida del MAS del poder no implica automáticamente la recomposición del movimiento indígena, pero sí abre un nuevo ciclo político en las organizaciones sociales en Bolivia. Frente a las políticas que profundizan el modelo extractivista y que afectan a los territorios indígenas, podría emerger una convergencia entre organizaciones indígenas y campesinas de tierras altas y bajas del país. No obstante, esa posibilidad deberá consolidarse desde las estructuras orgánicas territoriales del movimiento indígena y campesino, si pretende adquirir el rol que tuvo en años anteriores, frente a los desafíos que tiene en el actual contexto político.

Gonzalo Mendieta advierte sobre la falta de cuadros, proyectos consistentes y representación efectiva en las tres principales contiendas del departamento.

LA PAZ Y SU COMPLEJA BÚSQUEDA DE RUMBO

PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

El abogado, columnista e intelectual Gonzalo Mendieta traza un panorama poco alentador sobre la situación política en La Paz de cara a las elecciones subnacionales. En diálogo con Animal Político, de La Razón, Mendieta diagnostica que el departamento "todavía no ha logrado reconstruir el hábitat político". Observa que las candidaturas en disputa adolecen de proyectos sólidos, cuadros calificados y capacidad real de convocatoria más allá de las redes sociales.

A diferencia de otros departamentos como Santa Cruz, donde a pesar de sus divisiones internas identifica "ciertos perfiles, unas ciertas potencias", Mendieta observa en La Paz una dispersión preocupante. Su análisis se concentra en tres escenarios fundamentales: la Gobernación departamental, la Alcaldía de La Paz y la Alcaldía de El Alto. Cada uno conlleva con sus propias complejidades y desafíos.

Gobernación paceña

En la carrera por la Gobernación, Mendieta identifica a Luis Revilla como el candidato con mayor estructura visible. "Revilla parece como un candidato con una cierta maquinaria, yo lo veo en muchas redes". Sin embargo, esta observación viene acompañada de una pregunta que el analista lanza sobre todos los candidatos. "¿Cuántos cuadros políticos de verdad llevan detrás? ¿Cuánta gente está embarcada en esos proyectos? De modo que no terminen siendo una gestión anodina en el mejor de los casos".

La figura de Andrés Gómez aparece como "la interrogante" en esta contienda. Mendieta reconoce que "tampoco es que lo veo grandemente acompañado", pero identifica una ventaja potencial en su perfil. "Su polisemia cultural no deja de ser una ventaja, porque creo

que nos hemos olvidado un poquito de eso en estos meses que hablamos de economía". El analista argumenta que "el país sigue siendo el que es" y que los "registros diversos, culturales, étnicos, existen". Esto sugiere que Gómez podría tener "una oportunidad ahí" en hablarle a varias audiencias, algo que Mendieta no ve que se esté haciendo efectivamente.

Con la salida de Amílcar Barral de la carrera y otros candidatos que no logran proyectar potencia, Mendieta interpreta las intenciones del oficialismo. "Me imagino que la apuesta del gobierno y de la coalición que tiene por Revilla es un poco eso. Vamos sobre alguien que tiene algún perfil y apostemos".

Alcaldía de La Paz

El análisis de Mendieta sobre la Alcaldía paceña es particularmente crítico. Sobre la gestión actual del alcalde que busca la reelección, elegido por "el voto opositor al MAS", Mendieta es contundente: "fue una gestión frustrante. Diría frustrante con cosas objetivas". Como ejemplo concreto cita la avenida del Poeta. "Si está parada así en una ciudad como La Paz, que tiene tan pocas avenidas, me parece una especie de bomba política en corto".

Pero su crítica más severa apunta a la estrategia del oficialismo municipal. Sobre Óscar Sogliano, el candidato influencer que han escogido, Mendieta no oculta su perplejidad. "Como apuesta política me parece un poquito extravagante", sostiene. El analista reconoce que "quizás está dedicada a un público que directamente no soy yo", pero advierte sobre un error estratégico más profundo. "Los políticos se tragan mucho esta cosa de las nuevas tecnologías, los influencers, los likes, la guerra y tal. En ese mundo hay que estar presente. Y claro, subestiman creo cosas más tradicionales: estrategia, cuadros, reflexión".

Para Mendieta, "hacer política y solo mandar a un influencer a que muestre su carisma, me parece una apuesta arriesgada". Especialmente cuando se descuidan elementos fundamentales que "sin duda habrá que aplicar al mundo contemporáneo, pero sin esas cosas" resultan insuficientes.

El panorama se completa con el candidato Xavier Iturralde, representante del nicho libertario, sobre el cual Mendieta expresa escepticismo. "Yo no sé si fuera de las redes más conectadas con el mundo hay gente como para llenar esa candidatura de votos". Y finalmente menciona a Waldo Albarracín, "el candidato de La Paz de centroizquierda más tradicional. Me parece un buen hombre, me parece que tiene una carrera legítima. Pero no sé cuánto pueda impactar en las emociones, en las pasiones, que son hoy el verdadero conductor de la política más que las razones".

El Alto

El caso de El Alto merece, según Mendieta, una consideración aparte por su complejidad. El analista identifica un "problema estructural en El Alto, que es cómo resolver de fondo las cuestiones del municipio. A la vez, se tiene que armar un equilibrio político con las corporaciones, con los vecinos". Estas organizaciones, aclara, "no necesariamente son santificables, tampoco demonizables. Tienen su parte oscura y tienen su parte de vitalidad y de representación".

La dificultad de gobernar El Alto se refleja en su observación del devenir histórico. "Creo que el último que ha navegado con éxito ahí ha sido Pepe Lucho (Paredes)". Sobre la actualidad, menciona que "Lara tiene ahí su apuesta", pero admite estar "un poco más extraviado respecto a la existencia de otros candidatos".

Mendieta plantea una pregunta clave: "¿dónde está la mayoría alteña?". Señala trans-

formaciones profundas en la composición social de la ciudad. Citando al intelectual Guido Alejo, explica que "la generación del 2003 alteña ya no está". Ahora existe "una generación entre qamiris y comerciantes que están pensando en China a diferencia del resto del país capitalista que está pensando en EEUU".

La política sin batallón

Más allá de los casos específicos, Mendieta identifica un entuerto transversal. "En general el problema de nuestra política es tener un batallón de gente, no solo con la actitud, sino con la calificación". Y aclara que por calificación no se refiere exclusivamente a títulos académicos. "A veces es poder engranar con la gente y poder intuitivamente saber por dónde van las aguas, eso también es una calificación".

Lo que observa en cambio son "candidaturas con un par de operadores, con mucho TikTok y con pocos equipos de contenido y de maquinaria". Una combinación insuficiente para enfrentar los desafíos de gobernar.

El analista también identifica un vacío de representación política significativo: aquel segmento que se ha distanciado del MAS pero que no encuentra interlocutores en la oferta actual. "Yo veo ese terreno abandonado por el MAS, o que se ha distanciado del MAS, un terreno fértil para recibir una nueva oferta política", señala. Sin embargo, "sinceramente ahí no veo quién le hable, creo que es un público sin representación política hoy".

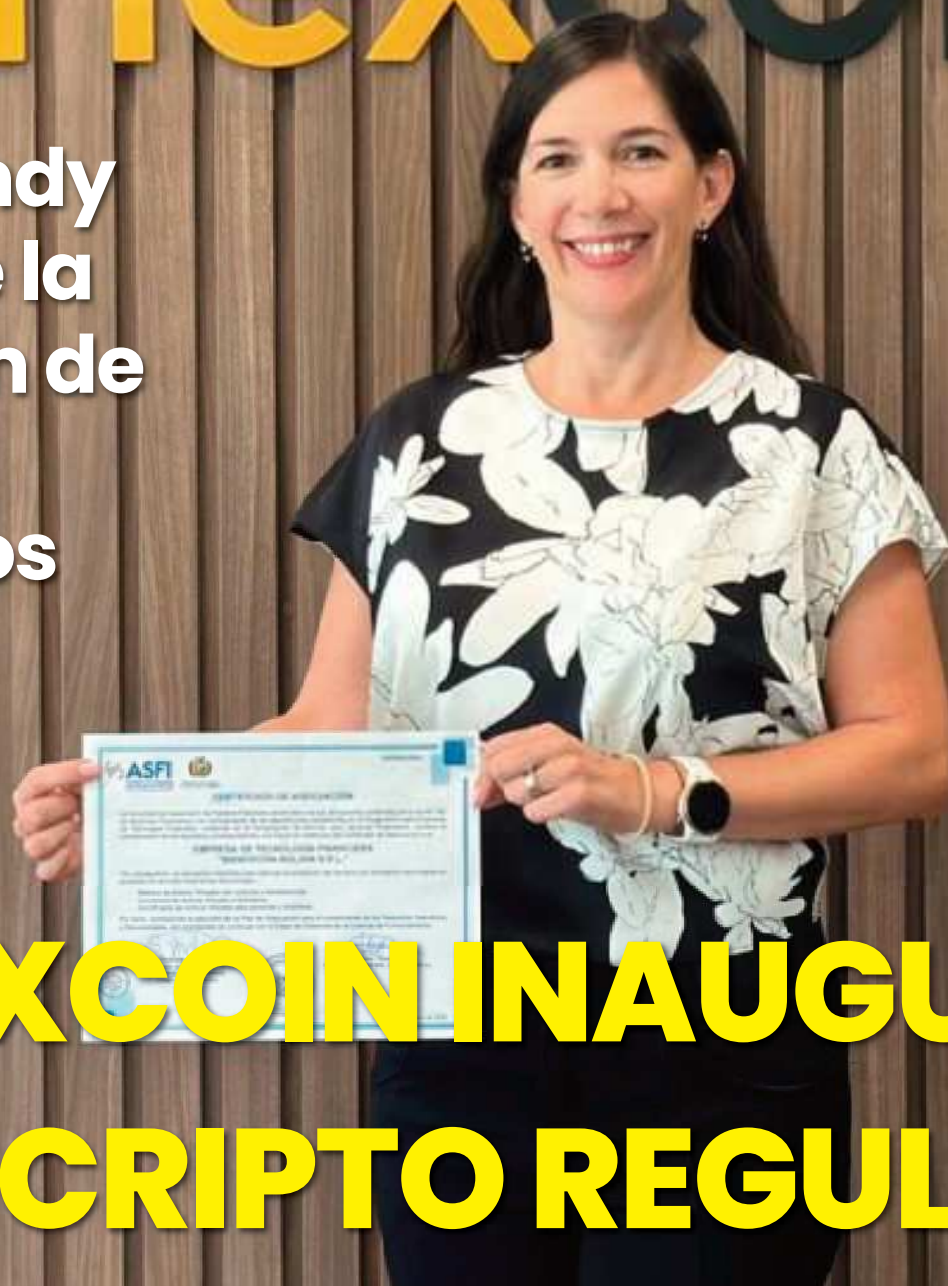
Este diagnóstico de Mendieta sobre La Paz revela una encrucijada más profunda que la simple competencia electoral: la dificultad de reconstruir tejidos políticos, proyectos consistentes y liderazgos capaces de conectar con una realidad social compleja y en transformación. Las elecciones subnacionales, en este contexto, parecen más un síntoma que una solución.



CHILE LANZA EL PRIMER MODELO DE IA ENFOCADO EN LA REGIÓN

Banexcoin

**Lorena Grundy
habla sobre la
certificación de
ASFI para
criptoactivos**



BANEXCOIN INAUGURA LA ERA CRIPTO REGULADA

EL ORO SE ESTABILIZA ARRIBA DE \$US 5.000 LA ONZA TROY

Recursos

Sudamérica está al centro de una revolución en minerales críticos



Empresa

Jean Pierre Antelo continuará al frente de Cainco hasta 2027

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

EEUU analiza dejar pacto norteamericano

P.D.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, está considerando salir del pacto comercial de América del Norte, informó esta semana Bloomberg News citando a personas familiarizadas con el asunto.

El propio Trump

negoció el pacto comercial entre Estados Unidos, Canadá y México durante su primer mandato como presidente estadounidense. El reporte genera incertidumbre en las negociaciones del pacto, señalaron medios de comunicación locales.

En las últimas semanas, Trump ha lanzado nuevas amenazas arancelarias contra Canadá y México.

En su momento Trump promocionó el acuerdo como una "victoria histórica".

Reabren Ferrobús en la región chiquitana



FERROVIARIA ORIENTAL

• **ABI**

Tras seis años de suspensión debido a la pandemia y por la baja ocupación, el ferrobús a la Chiquitania reanudará sus servicios para pasajeros a partir del 27 de febrero, afirmó la directora de la estatal Unidad Técnica de Fe-

rocarriles (UTF), Cynthia Aramayo.

Según datos del Ministerio de Obras Públicas, el ferrobús, que será operado por la Empresa Ferroviaria Oriental, tiene una capacidad para 42 personas y beneficiará a las poblaciones de San José, Ro-

boré, Chochís, Aguas Calientes, Carmen Rivero Tórrez, Puerto Suárez y Puerto Quijarro.

"Se invita a la población a que puedan viajar por esta vía, más que todo por turismo", dijo Aramayo al valorar esta reapertura.

AIE prevé caída en precios del petróleo

En su reporte de febrero, la Agencia Internacional de Energía pronostica una fuerte caída en los precios del crudo debido a la acumulación de inventarios globales y al exceso de oferta.

Paraguay con energía barata

Paraguay ofrece tarifas eléctricas reducidas para atraer centros de datos de IA, computación en la nube y proyectos de hidrógeno aprovechando su excedente hidroeléctrico.

Brasil invierte en biometano y biogas

El BNDES de Brasil aprobó el financiamiento para una planta de biometano con aproximadamente \$us 29 millones a Bioo Paraná Holding SA para la producción renovable.

Sector energético bajo presión

El sector energético mundial se encuentra bajo presión debido a los aumentos repentinos de la demanda que chocan con las limitaciones de la red eléctrica, los retrasos en permisos y costos altos.



Banexcoin inaugura la era de la regulación en los criptoactivos

La gerente general, Lorena Grundy, analiza el impacto de ser la primera firma avalada por la ASFI para transacciones con activos virtuales.

• Pablo Deheza
• Santa Cruz

Bolivia ha experimentado en los últimos años una transformación significativa en su relación con los activos virtuales. La escasez de dólares que afectó a la economía nacional creó el escenario perfecto para que los bolivianos adoptaran soluciones financieras innovadoras. En este nuevo contexto, Banexcoin acaba de convertirse en la primera empresa certificada por la ASFI para operar con activos virtuales en el país. El hecho marca un hito en la regulación y formalización de este sector emergente.

Lorena Grundy, gerente general de Banexcoin Bolivia, es una profesional boliviana que lidera esta iniciativa. Combina la experiencia en Perú —donde la empresa nace y opera desde hace ocho años— con el conocimiento del mercado local. La ejecutiva ha estado al frente del proceso de adaptación del modelo de negocio a las necesidades específicas del mercado nacional.

En esta entrevista exclusiva con Energías & Negocios, de La Razón, Grundy explica cómo funcionan sus servicios y detalla las soluciones que ofrecen tanto para empresas como personas.

- ¿Cómo llega Banexcoin a Bolivia?

Banexcoin nace en Perú hace aproximadamente ocho años como una billetera crypto. En Perú tiene un modelo de negocio un poco diferente al que tenemos en Bolivia. Hace más o menos un año y medio, cuando el Banco Central de Bolivia decide levantar la restricción que había para operar con criptos en Bolivia, y esto en combinación con la escasez de dólares que había en la econo-

mía, Banexcoin decide abrir oficinas en Bolivia y adaptar su modelo de negocio a la coyuntura del país y a las necesidades del mercado.

Yo soy boliviana, pero el socio principal es Banexcoin Perú. Vinimos a Bolivia, establecimos la empresa acá y le dimos todo el foco y el giro a nuestra solución para que se adapte a la coyuntura boliviana.

- ¿Qué desafíos en particular encontraron en el mercado boliviano?

En realidad, fue un proceso bastante suave. Hemos combinado toda la experiencia que trae Banexcoin Perú con el conocimiento de mercado que tenemos los socios locales. Esto nos ha permitido lanzar una solución al mercado adaptada a lo que necesitaba. Y hemos tenido muy buena recepción de nuestros clientes, tanto personas como empresas. Al mismo tiempo, han sido los mismos clientes los que nos han ido retroalimentando sobre qué más necesitan. Es así

que nosotros vamos creciendo, vamos alimentando o modificando o creando nuevas soluciones en base a lo que nuestros clientes nos van pidiendo.

Creo que el momento en el que hemos entrado y el enfoque con el que lo hemos hecho facilitó un ingreso suave, sin fricción ni grandes desafíos en el camino.

- ¿Cuál es el significado que tiene para Banexcoin el hecho de ser la primera empresa certificada por la ASFI para activos virtuales?

Pienso que este es un logro bastante importante. No solo para nosotros como empresa de activos virtuales, sino para todo el ecosistema crypto y de activos virtuales que hay actualmente en el país. El empezar a trabajar en base a la normativa y a la regulación que tenemos actualmente nos fortalece. Lo hace en toda la seriedad y el foco que tenemos orientado hacia nuestros clientes, su seguridad y darles soluciones que satisfagan sus

necesidades. Todo dentro de un marco regulatorio de cumplimiento. El haber sido los primeros nos ayuda a reforzar ese foco que tenemos actualmente en el mercado.

- ¿Cuáles son las principales soluciones que aporta Banexcoin?

Nosotros tenemos dos segmentos de mercado bien identificados en los que cada uno tiene necesidades bien específicas y hemos podido darles soluciones.

Tenemos, por un lado, el segmento de las personas. Ellas, a través de nuestra aplicación, pueden comprar USDTs pagando con bolivianos. Escaneando un QR en bolivianos de cualquier plataforma del sistema financiero boliviano. De la misma manera, una vez que ellos tienen USDTs en su billetera Banexcoin, pueden pagar cualquier QR del sistema financiero boliviano en bolivianos. Escanean el QR desde Banexcoin, la persona va a recibir bolivianos y a nues-

tro cliente se le van a descontar USDTs al tipo de cambio del mercado del momento. Estos son los principales servicios que utilizan nuestros clientes que son personas naturales.

Tenemos un gran segmento que son las empresas, y las necesidades que ellos tienen son, sobre todo, poder mover su dinero dentro y fuera de Bolivia. Poder hacer transacciones internacionales. A través de nuestra plataforma les facilitamos que puedan tanto realizar envíos de pagos a proveedores fuera del país o, en el caso de empresas exportadoras, puedan recibir pagos de sus clientes en el extranjero. Siempre utilizando los activos virtuales como puente.

- ¿Cómo está trabajando Banexcoin para informar a la gente sobre su oferta?

Es necesario que nuestros clientes tomen decisiones bien informadas porque hay mucha desinformación también en las redes sociales. Nosotros nos comunicamos con nuestros clientes a través de las redes sociales, donde compartimos las soluciones que tenemos, cómo utilizarlas, tutoriales y demás. También participamos bastante en eventos que son relevantes para nuestros clientes para poderles dar capacitación, educación. Explicarles cómo funciona, cuáles son los beneficios, cuáles son las consideraciones que tienen que tener. Este tipo de eventos los tenemos con diferentes sectores y también con universidades para poder educar a nuestros usuarios desde jóvenes, siempre enfocados en que conozcan bien todo el mundo de los criptoactivos, sepan qué pueden hacer con Banexcoin y entiendan bien el contexto en el que se están desarrollando.



Sudamérica se ubica al centro de una revolución en los minerales críticos

• Redacción Santa Cruz

El fortalecimiento de las cadenas de suministro de minerales críticos se ha convertido en una prioridad estratégica para países occidentales. Estos buscan reducir su dependencia de China. En este escenario, Sudamérica emerge como protagonista, ofreciendo vastas reservas, estabilidad política y condiciones favorables para la inversión.

Según un reciente informe de Verisk Maplecroft, "Argentina, Brasil, Chile y Perú se sitúan en el centro de la oportunidad para reequilibrar las cadenas de suministro de minerales tecnológicos críticos". El análisis evaluó diez mercados emergentes con importantes reservas de cobalto, cobre, grafito, litio, níquel y elementos de tierras raras. La región cuenta con ventajas competitivas únicas.

"Lo que diferencia a Sudamérica no es la escala de las reservas, sino la distribución del riesgo", señala el documento. Los productores sudamericanos "combinan consistentemente grandes dotaciones de minerales tecnológicos críticos con niveles comparativamente moderados de nacionalismo de recursos y riesgo político".



Esta característica explica el creciente enfoque de Estados Unidos y la Unión Europea en la región como piedra angular de la realineación en curso.

Riesgo y nacionalismos

El informe utilizó datos de riesgo político y el Índice de Nacionalismo de Recursos. Comparó países sudamericanos con otros mercados emergentes como República Democrática del Congo, India, Indo-

nesia, Madagascar, Filipinas y Tanzania. Los resultados muestran que Perú, Chile y Argentina se encuentran entre los de mejor desempeño en términos de intervención estatal moderada en el sector extractivo.

Desde una perspectiva geopolítica, el panorama es igualmente favorable. "La mayoría de las diez jurisdicciones seleccionadas se sitúan en la porción prooccidental o neu-

tral de este espectro", indica el análisis. Argentina se posiciona como "aliado cercano" de Estados Unidos, mientras que Chile e India ocupan una zona intermedia de "alineación estratégica con EEUU". Perú e Indonesia son considerados "neutrales". Solo Brasil, Tanzania y República Democrática del Congo se ubican más cerca del extremo inferior de alineación estadounidense.

Esto se debe principalmente a fuertes vínculos comerciales y diplomáticos con rivales de Washington.

"La carrera por los minerales críticos no se ganará eliminando el riesgo, sino gestionándolo mejor que los competidores", señala Jimena Blanco, autora del informe. El éxito dependerá de "integrar previsión geopolítica, nacionalismo de recursos y evaluación de riesgo político" para construir cadenas resilientes. Sudamérica estará "en el núcleo de las estrategias de diversificación en este paisaje geopolítico cada vez más fragmentado", puntualizó.

Bolivia en la encrucijada

Para Bolivia, esta reconfiguración global representa tanto una oportunidad histórica como un desafío monumental. Con las mayores concentraciones de litio del mundo, el país está en posición privilegiada para participar en la revolución de movilidad eléctrica.

Sin embargo, Bolivia enfrenta obstáculos que explican su ausencia del análisis de Maplecroft: no se ha consolidado como productor relevante. Años de intentos por industrializar el litio han resultado en proyectos inconclusos y modelos que priorizan control estatal sobre atracción de inversión y transferencia tecnológica.

Mientras Argentina y Chile avanzan aceleradamente mediante marcos regulatorios predecibles y asociaciones público-privadas, Bolivia debate nuevas leyes sectoriales clave para Minerales, Hidrocarburos, Energías Renovables y Régimen de Trabajo. La pregunta ya no es si Bolivia tiene los recursos, sino si está dispuesta a crear las condiciones necesarias para convertirse en jugador global antes de que la ventana de oportunidad se cierre.

El oro se recupera y se afianza arriba de los \$us 5.000

• Redacción Santa Cruz

El precio del oro al contado repuntó por encima de los \$us 5.000 la onza troy, consolidando su recuperación tras semanas de volatilidad extrema. Según JM Bullion, al cierre del viernes último cotizaba en \$us 5.023,48, mientras los futuros COMEX se mantenían en \$us 4.994,40. Este rebote refleja la resiliencia del metal

como refugio ante incertidumbres globales.

En las últimas semanas, el oro experimentó vaivenes intensos. Alcanzó un récord de \$us 5.594 el 29 de enero, impulsado por compras especulativas en China. Sin embargo, cayó casi un 10% al día siguiente; su desplome más abrupto en décadas. Desde entonces viene logrando de-

fender el umbral de los \$us 5.000 por onza. El pasado miércoles cerró en \$us 5.041,72 con un modesto avance del 0,17%, y el jueves alcanzó los \$us 5.066. A un mes, acumula un incremento neto de 9,75% desde \$us 4.616 y un 73% anual.

La tendencia general es alcista. Subió 64,4% en 2025, rompiendo récords hasta \$us

4.584 en diciembre. Factores clave incluyen tensiones geopolíticas que avivan la demanda de refugios seguros, inflación persistente que erosiona monedas fiat, y un dólar debilitado por políticas monetarias menos restrictivas. Bancos como Goldman Sachs prevén subidas aún más altas en 2026 por demanda de fondos cotizados

(ETF) y bancos centrales.

Este renovado vigor del oro no solo se sustenta en la incertidumbre macroeconómica, sino también en un sólido flujo de acumulación por parte de inversores institucionales y bancos centrales. Además, entidades monetarias de economías emergentes, especialmente en Asia, continúan acumulando reservas del metal.

• Redacción Santa Cruz

América Latina dio un paso decisivo en el desarrollo tecnológico con el lanzamiento oficial de Latam-GPT. Se trata del primer gran modelo de lenguaje de inteligencia artificial (IA) creado desde y para la región. La iniciativa fue presentada esta semana en los estudios de Televisión Nacional de Chile con la presencia del presidente Gabriel Boric.

El mandatario chileno fue enfático al posicionar el proyecto más allá de lo técnico. "Algunos podrían pensar que crear un generador de lenguaje desde América Latina es una cuestión de nerds. No. Acá estamos defendiendo nuestra identidad. Estamos defendiendo nuestro derecho a existir", declaró Boric durante la ceremonia.

Latam-GPT es un modelo de código abierto desarrollado por el Centro Nacional de Inteligencia Artificial (CENIA) en colaboración con instituciones de 15 países. Entre ellos están Argentina, México, Colombia, Brasil y Perú. El proyecto articula a más de 60 instituciones y cerca de 200 especialistas regionales.

El modelo cuenta con 70.000 millones de parámetros y fue entrenado con 18 terabytes de información en español, portugués e inglés. Su primera versión completa está programada para estar disponible en septiembre de 2026.

Dimensión

El director del CENIA, Álvaro Soto, destacó la dimensión es-

Llega Latam-GPT, el primer modelo de IA enfocado en la región



tratégica del proyecto. "Latam-GPT permite que América Latina se suba a la revolución de la IA como actor, desarrollando tecnología propia y demostrando lo que es posible cuando la región trabaja unida". Además, enfatizó que se trata de "una tecnología que va a revolucionar la vida de cada uno. De la

gente que queremos, de nuestras ciudades, de nuestros países. Dejar que esa tecnología la hagan en otra parte del mundo, no es una opción".

Una de las motivaciones centrales del proyecto es reducir los sesgos presentes en los modelos globales existentes, que fueron entrenados

principalmente con datos de Europa y Estados Unidos. El presidente Boric ilustró esta problemática con un ejemplo concreto. "Si le preguntas a ChatGPT por el sitio de Calais, te da una información muy desarrollada. Pero si le preguntas por el sitio de Chillán, tiene mucha menos", indicó.

Visión

El ministro de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Aldo Valle, subrayó la visión política detrás de la iniciativa: "Este proyecto nace desde la convicción de que la integración regional es la única vía realista para alcanzar soberanía tecnológica con sentido democrático. Es parte de política pública robusta, con una Política Nacional de Inteligencia Artificial y con inversiones concretas en supercomputación, data centers, formación docente y modernización del Estado".

En su discurso, el presidente Boric vinculó el proyecto con el contexto geopolítico actual. Hizo referencia al show de Bad Bunny en el Super Bowl como "un acto muy potente, yo diría que un acto geopolítico". Contrastó este momento cultural con la actualización de la doctrina Monroe planteada por Donald Trump, destacando que "los americanos somos todos los que vivimos en el continente americano".

El proyecto contempla una inversión cercana a los cinco millones de dólares para la instalación de un supercomputador en la Universidad de Tarapacá durante el primer semestre de 2026. Además, incluye planes para incorporar lenguas indígenas de la región como el rapa nui y el mapudungun.

Con Latam-GPT, la región busca posicionarse como actor activo en la revolución de la inteligencia artificial. El objetivo es dejar atrás el rol de mera consumidora de tecnología desarrollada en otras latitudes. Como sintetizó el presidente Boric: "estamos en la mesa, no somos el menú".

Internet satelital redefine digitalización en la región

• Redacción Santa Cruz

Sudamérica está experimentando una revolución significativa en conectividad digital impulsada por el despliegue masivo de internet satelital. Empresas globales como Starlink, Amazon LEO y OneWeb están transformando el panorama de las telecomunicaciones en la región. El impulso viene de la demanda de millones de personas que carecen de acceso estable a internet.

La tecnología de satélites de órbita baja (LEO) represen-

ta un cambio radical. Ubicados a 550 kilómetros de altura, ofrecen velocidades entre 135 y 400 megabytes por segundo (Mbps) con baja latencia. Este rendimiento se acerca a la fibra óptica en zonas remotas.

Amazon anunció en noviembre de 2025 el lanzamiento de su servicio Amazon LEO en Sudamérica, con una inversión de \$us 10.000 millones. La compañía, a través de alianzas con DirecTV Latin America y Sky Brasil, planea comenzar la comercialización

este año. Su cobertura abarcará Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Perú y Uruguay. El despliegue iniciará desde la Patagonia y avanzará progresivamente hacia el norte del continente.

Esta expansión responde a una necesidad regional urgente. América Latina requiere \$us 61.000 millones adicionales para alcanzar estándares de conectividad de países desarrollados. Bolivia tiene uno de los servicios más caros y lentos de la región.

El caso boliviano, el presidente Rodrigo Paz anunció a inicios de febrero el inicio de operaciones de Starlink en alianza con la estatal Entel. "Hoy Bolivia da un salto histórico hacia la modernidad. Starlink es la primera empresa que inicia operaciones en todo el país de la mano de nuestra empresa estratégica Entel", declaró entonces. El mandatario destacó que el servicio llegará a escuelas rurales, centros de salud y hogares en zonas alejadas.



- **Redacción Santa Cruz**

El marketing en 2026 consolida cambios que se venían gestando desde hace varios años y que ahora reconfiguran la lógica competitiva. Durante más de una década, el éxito se midió en alcance, impresiones y viralidad. Hoy la ventaja se desplaza hacia la precisión, la personalización y la capacidad de operar con inteligencia algorítmica en tiempo real.

1. Microcomunidades: profundidad sobre escala

El alcance masivo pierde eficiencia frente a comunidades más pequeñas donde la identidad compartida y la confianza elevan la conversión. En lugar de “hablarle a todos”, las marcas buscan pertenecer a espacios donde la interacción es más relevante y sostenida. Plataformas cerradas, foros especializados y grupos privados están demostrando que la afinidad genera mayor retorno que la simple exposición. El desafío no es acumular audiencia, sino construir vínculos con públicos que comparten intereses específicos y que valoran la autenticidad.

2. Hiperpersonalización basada en datos voluntarios

La personalización dejó de ser un nombre insertado en un correo electrónico. La ventaja competitiva se desplaza hacia el uso de datos zero-party: información que el consumidor entrega voluntariamente —preferencias, intereses, intenciones— y no datos comprados o inferidos sin interacción directa. Combinados con mo-

delos predictivos, estos datos permiten ajustar mensajes, ofertas y canales según el momento del recorrido del cliente. Sin embargo, este avance también tensiona el equilibrio entre relevancia y privacidad, en un entorno regulatorio cada vez más exigente.

3. IA como sistema operativo del marketing

La inteligencia artificial ya no actúa solo como herra-

mienta de apoyo, sino como sistema que planifica, ejecuta y optimiza campañas en tiempo real. Los algoritmos ajustan creatividades, asignan presupuestos y redistribuyen inversión entre canales en cuestión de minutos según desempeño y contexto. Esto desplaza el rol del marketero desde la ejecución manual hacia la estrategia, supervisión y diseño de criterios. La automatización

deja de ser una secuencia programada y se convierte en un sistema autooptimizante. La pregunta clave no es si usar IA, sino cómo integrarla sin diluir criterio humano ni diferenciación creativa.

4. Marketing y producto: fronteras difusas

Otra tendencia es la creciente convergencia entre marketing y desarrollo de producto. Los equipos de marketing va

no solo comunican propuestas de valor; participan en su diseño, aportando datos de comportamiento y retroalimentación continua. En modelos digitales y de suscripción, el crecimiento depende tanto del ajuste del producto como de la estrategia de adquisición. El marketing se convierte en generador de comprensión estructural, no solo en amplificador de mensajes.

5. De buscadores a asistentes

La transformación de la búsqueda digital es uno de los cambios más disruptivos. Si el buscador tradicional ofrecía múltiples opciones, los asistentes impulsados por IA tienden a recomendar una respuesta específica. La competencia deja de ser por visibilidad y pasa a ser por elegibilidad algorítmica. La información estructurada —perfiles empresariales, reseñas verificadas, precios claros y datos actualizados— se vuelve determinante para que un sistema recomiende una marca frente a otra. La intermediación algorítmica redefine las reglas del posicionamiento.

En conjunto, estas tendencias comparten una premisa: la eficiencia tecnológica solo es sostenible cuando amplifica la creatividad y la comprensión humana. La ventaja ya no proviene del volumen, sino de la precisión; no de la frecuencia, sino de la confianza. En un entorno crecientemente mediado por inteligencia artificial, las marcas que combinen automatización inteligente con criterio estratégico serán las que mantengan relevancia y credibilidad.

Las cinco tendencias clave que redefinen el marketing en 2026



Empresas de IA dominan anuncios en Super Bowl 2026

- **Redacción Santa Cruz**

El Super Bowl LX, celebrado el pasado domingo en el Levi's Stadium de Santa Clara y transmitido por NBC, pasará a la historia como el "AI Bowl". Según la firma de análisis de publicidad televisiva iSpot, casi una cuarta parte de todos los comerciales durante el evento incluyeron IA de alguna forma. El 23% de los comerciales, 15 de 66, ya sea promocionaron productos de inteligencia artificial o la utilizaron como

herramienta de creación.

La invasión fue masiva y diversa. OpenAI presentó su herramienta ChatGPT y Anthropic buscó diferenciarse. Su primer comercial de Super Bowl tenía el siguiente mensaje: "los anuncios llegan a la IA, pero no a Claude". Esta fue una clara alusión a su competidor. Google emocionó con su spot "New Home" protagonizado por Gemini. Amazon mostró las capacidades mejoradas de Alexa+ con Chris Hems-

worth en un tono satírico, y Meta promocionó sus gafas Oakley con IA integrada.

La marca de vodka Svedka lanzó lo que se promociona como el primer spot "principalmente" generado por IA, titulado "Shake Your Bots Off". Startups como Genspark, Ramp y Wix también compraron tiempo publicitario en el evento más caro del año, con anuncios que alcanzaron hasta \$us 10 millones por 30 segundos.

Sin embargo, la reacción en

redes sociales fue mixta. Un usuario comentó: "tres comerciales de IA en los primeros 45 minutos del Super Bowl. Estamos en el infierno", apuntó CNN. Encuestas de Pew Research Center muestran que los estadounidenses están mucho más preocupados que entusiasmados por el creciente uso e impacto de la IA en la vida diaria. Esto puede explicar por qué las empresas tecnológicas invirtieron cifras récord para vender una visión más amigable de la IA.



Jean Pierre Antelo es reelegido al frente de Cainco hasta 2027

• Redacción Santa Cruz

La Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO) ratificó a Jean Pierre Antelo como su presidente para la gestión 2026-2027. Así, el ejecutivo consolida su liderazgo al frente de una de las organizaciones empresariales más importantes del país.

La decisión se tomó durante la Asamblea General Ordinaria de Asociados, donde los empresarios cruceños reafirmaron su confianza en Antelo, quien dirige CAINCO desde 2023. La jornada incluyó la presentación de la Memoria Anual con innovadores formatos audiovisuales e interactivos, marcando un hito en transparencia institucional.

Tras su ratificación, Antelo dejó clara su visión para esta nueva gestión. "Hoy vamos a tener una Cainco propositiva, pero vigilante y demandante de normativas. Porque entendemos que la ventana de oportunidades que está viviendo el país se puede cerrar muy pronto si los bolivianos no actuamos rápido. Las inversiones se van a quedar rezagadas".

El líder empresarial enfatizó la importancia de que el sector privado no se limite al mercado nacional. "El trabajo de Cainco es el trabajo de hombres y mujeres que están día a día pensando en un futuro mejor al



país. Hoy me siento honrado de ser reelecto como presidente en este último año de gestión, para seguir apostando con hombres y mujeres líderes de sus sectores. Lo que buscamos es que este país se desarrolle, y encuentre nuevos mercados y salgamos de esta crisis", expresó.

Uno de los ejes centrales del discurso de Antelo fue el llamado urgente a la Asamblea Legislativa para agilizar reformas estructurales. El titular ratificado fue enfático: "Cainco ha estado en momentos de bonanza y de dificultad. Hoy más que nunca debemos pe-

dir que se aceleren los procesos normativos. La confianza dada en las urnas debe venir acompañada de certidumbre".

Entre las prioridades legislativas, Antelo destacó la necesidad de aprobar una nueva Ley de Hidrocarburos para atraer inversión extranjera. Citó además una Ley Laboral adaptada a los tiempos modernos y una Ley de Inversiones que garantice seguridad jurídica a los empresarios.

El nuevo Directorio de CAINCO para la gestión 2026-2027 quedó conformado con Juan Pablo Roda Roden como primer vicepresidente, Orlando

Javier Vaca Carranza como segundo vicepresidente, Marco Antonio Justiniano Molina en la tesorería y Cecilia Beatriz Justiniano Aguilera como secretaria.

Con esta ratificación, CAINCO inicia una gestión orientada a fortalecer el desarrollo empresarial, la generación de empleo formal y la proyección de Bolivia hacia una economía más competitiva e integrada al mundo. La reelección de Antelo, de 41 años, consolida un liderazgo que busca conducir al sector empresarial con claridad y visión de largo plazo en un contexto económico desafiante para el país.

Cañeros rechazan daños por etanol

• Redacción Santa Cruz

La Comisión Nacional de Cañeros de Bolivia (Conca-bol) rechazó categóricamente las acusaciones que señalan al etanol como responsable de fallas mecánicas en motores de vehículos, como obstrucciones en bombas de combustible, filtros e inyectores.

El sector agroindustrial defiende la calidad del etanol anhidro producido en el país. Aseguró que se cumple estándares internacionales y se mezcla en proporciones del 9% al 12% con la gasolina desde hace siete años sin reportes previos de daños. "No genera sedimentos ni oscurece el combustible. Los problemas provienen de impurezas en otros aditivos o fallos en la cadena de distribución", afirmaron los productores, citados por Economy. Los industriales remarcaron el uso exitoso de este combustible renovable en más de 60 países.

La polémica surgió por quejas de mecánicos y usuarios sobre sustancias negras en los motores, que afectan la combustión. Ingenios azucareros piden investigaciones en surtidores y frenar la desinformación. La situación amenaza inversiones y al programa de biocombustibles, clave para reducir importaciones y elevar el octanaje.

El etanol anhidro es un tipo de alcohol etílico que se caracteriza por tener un grado de pureza muy alto y un contenido mínimo de agua en su composición química.

ENDE fortalece acción con juntas vecinales

• Redacción Santa Cruz

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) Corporación capacitó a juntas vecinales y organizaciones sociales del país para fortalecer el ejercicio del control social sobre la gestión pública.

La actividad fue presencial en el auditorio de ENDE Corporación en Cochabamba y

se transmitió de forma virtual para participantes de otras regiones. Las Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción estuvieron a cargo del taller.

Durante la jornada, los expositores explicaron que la Ley 341 reconoce el derecho de la población a participar y ejercer control social sobre la

gestión pública. El objetivo de este tipo de espacios es promover la transparencia y rendición de cuentas.

Los facilitadores detallaron las formas y mecanismos específicos mediante los cuales las organizaciones sociales pueden realizar control social a cualquier institución del Estado. Absolvieron las dudas

de los asistentes conforme a la normativa vigente.

ENDE impulsa estos espacios informativos como parte de su política institucional de transparencia y fortalecimiento de la participación ciudadana, permitiendo que la sociedad civil conozca sus derechos para fiscalizar la gestión del sector eléctrico.

¿VIAJE EN CARNAVALES?

LA PAZ - SANTA CRUZ



Cuestión de Detalle®

Ven, **descansa**
y **disfruta** tu estadía
con la mejor ubicación.



CONTÁCTANOS 78074196



Páginas azules

DEL LORO DE ORO

- | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|--|---|---|---|---|
| 
1
VEHÍCULOS | 
2
PROPIEDADES | 
3
EMPLEOS | 
4
SERVICIOS OFRECIDOS | 
5
CONJUNTOS MUSICALES | 
6
CURSOS Y CLASES | 
7
COMPUTACIÓN | 
8
COMUNICACIÓN | 
9
EQUIPOS Y MÁQUINAS | 
10
CONSTRUCCIÓN | 
11
MUEBLES | 
12
ENSERES PARA EL HOGAR |
| 
13
NEGOCIOS | 
14
EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS | 
15
ANIMALES | 
16
VARIOS | 
17
AVISOS LEGALES | 
18
LICITACIONES | 
19
NECRO-LÓGICOS | 
20
VIAJES Y TURISMO | 
21
SALUD Y BELLEZA | 
22
PROFESIONALES | 
23
ENTRETENIMIENTO | 
24
INTIMIDADES |



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

Ramseyes COSMOBIOLOGO



Intuitivo y visionario del porvenir
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859

UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

72563739

solo Whats App 

Visítenos en:  Ramsescosmobiologo oficial



INMUEBLES

DEPARTAMENTO EN ALQUILER,
Z. ACHUMANI CALLE 29,
TELF: 71951820



GARZONIER Y DEPARTAMENTOS EN VENTA.

ZONA ACHACHICALA, EN PLENA AV. CHACALTAYA CÓMODOS AMBIENTES, PAPELES AL DÍA, SERVICIOS INDEPENDIENTES.
INFORMES 61123383



ALQUILO CASA CALACOTO.

Casa Soleada en Calle 13 Calacoto,
REF. 77207024



DUEÑA VENDE DEPARTAMENTO DUPLEX

de 3 dormitorios más escritorio, cocina cerrada con despensa, garage y baulera 173m Cota Cota. Ref: 72535456

¡EN POTOSI, EXCELENTE UBICACION!**Terreno de más de 1 hectárea.**

A pocas calles de la Terminal de Buses y a 1 cuadra de la Av. ACLO, Con salida a 3 calles, 2 calles pavimentadas. Cerca del Complejo Recreacional Los Pinos y la Universidad Tomás Frías. Propiedad totalmente amurallada, con 1.102 m² de construcción en 2 plantas y 13.042 m² de sup. total. Ideal para proyectos residenciales, hoteleros, logísticos, deportivos, comerciales. Documentos al día.

Paola Téllez Telef. 77118118 y Pedro Vara Telef. 71818811.

Precio Bs. 22 millones

**En VENTA**

Espejos grandes, Tocador, Lavacabeza, Secadora y Mampara para PELUQUERIA.

**Cel 76721707 y
70565194**



**CONVOCATORIA PÚBLICA
COOINF. RL 01/2026**

**SE INVITA A EMPRESAS CONSULTORAS
EN AUDITORIAS FINANCIERAS.**

HASTA EL 27 DE FEBRERO DE 2026;
EN SOBRE CERRADO A LA SIGUIENTE
DIRECCIÓN: AV. SAAVEDRA EDIFICIO
TORRE EL SHADDAI NO. 2366 OFICINA 1,
CEL 71295221. SIMULTÁNEAMENTE

LAS OFERTAS DEBEN ENVIARSE AL
SIGUIENTE CORREO ELECTRÓNICO
cooinfr@gmail.com.

ANUNCIA DONDE
TODOS
TE VEAN

VENDE
DONDE TODOS TE
ESPERAN

Páginas azules
DEL LORO DE ORO



72450053 - 72010560 - 71558632

www.lorodeoro.la-razon.com

laRazón

EMPRESA FARMACÉUTICA

Requerimos los siguientes:

**Regente Farmacéutico(as),
Vendedor Farmacias, Despacho-
Distribución(as):**

Manejo de Kárdex, sistema de inventario de productos farmacéuticos, conocimientos en distribución – ruteo, buena orientación en zonas como ciudad de La Paz y El Alto.

Vendedores - Regente(as):

Estudio en Bioquímica y Farmacias, Sólidos conocimientos en ventas a farmacias, con cartera de clientes en farmacias conocimientos probados, (con garantía real en los requerimientos).

Buscamos personas con espíritu DINAMICO, PROACTIVO, POSITIVOS, EMPATICO, ENERGETICO, trabajo en EQUIPO bajo PRESION, enviar sus aplicaciones a Email:
manuelitocomercio@gmail.com

pretensión salarial imprescindible sino no se tomara en cuenta, fecha límite hasta el 25 de febrero 2025 (Contratación inmediata).



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Clínica Privada ubicada en la ciudad de El Alto, requiere contratar personal de:

COCINA FINES DE SEMANA

REQUISITOS:

- Técnico en Cocina, Gastronomía.
- Carnet sanitario (no excluyente).
- Conocimientos de Gramajes y Porciones según indicaciones nutricionales.
- Conocimiento de dietas especiales blanda, líquida, hipocalóricas, etc.
- Cuidado en la manipulación de alimentos
- Seguimiento a fichas técnicas dietética de cada paciente.
- Experiencia demostrada de 1 año en clínicas u hospitales. (deseable).

Las personas interesadas, enviar su hoja de vida al correo electrónico **clinica.divino.sr@gmail.com** hasta el 20 febrero de 2026.



AUXILIAR DE FARMACIA

Se requiere

Con experiencia laboral de un año. Especialmente para turnos de fines de semana y feriados.

Enviar CV.
fceleste@farmaciaceleste.com



EMPLEOS

CONVOCATORIA

Se requiere

REGENTE FARMACÉUTICO COLEGIADO,

Interesados mandar CV y pretensión salarial al cel. : 73260430

Requerimiento de Personal



Valores Unión S.A. Agencia de Bolsa, invita a profesionales del área económica financiera a postularse al puesto de:

Oficial de Inversiones
Objetivo del Cargo: Cumplir la función de Operador de Bolsa en la BBV
Sede: La Paz

Formación y Experiencia Laboral

- Título profesional en provisión nacional en carreas del área económica financiera.
- Estudios de Postgrado relacionada al área económica financiera (deseable).
- Tener mínimo dos (2) años de experiencia laboral.
- Tener como mínimo un (1) año de experiencia en el Mercado de Valores.

Conocimientos y certificaciones

- Contar con registro de Operador de Bolsa (Deseable, se valorará positivamente contar con el registro).
- Contar con registro de Asesor de Inversiones (Deseable).
- Conocimientos de Normativa y Leyes del Mercado de Valores y otra Normativa relacionada.
- Conocimientos avanzados de las aplicaciones de Microsoft Office (Excel, Word, Power Point).
- Manejo de paquetes de computación.
- Conocimiento del idioma inglés (Deseable)

Competencias necesarias para el puesto

- Iniciativa, proactividad y ética profesional
- Capacidad de trabajo bajo presión
- Trabajo en equipo
- Capacidad analítica
- Atención al detalle

Las personas interesadas que cumplan con todos los requisitos, favor remitir su currículum vitae a la dirección **rrhh@valoresunion.com.bo** indicando pretensión salarial. Se recibirán las postulaciones como máximo **hasta el día viernes 20 de febrero del 2026.**

Tel. (591 – 2202525) C. Loayza N°255; Edificio De Ugarte Ingeniería, Piso 10 Of. 1001 | Lun. – Vier. Hrs. 09:00 a 17:00
www.valoresunion.com.bo

La Paz, febrero de 2026

Esta Entidad es supervisada por ASFI



Empresa dedicada a la gestión documental, invita a estudiantes de últimos semestres o egresados/as de la carrera de **Psicología** a postularse para realizar una pasantía en el área de Recursos Humanos en la ciudad de La Paz.

Requisitos:

- Egresado/a o estudiante de últimos semestres de Psicología
- Interés en el área de Psicología Organizacional
- Habilidades de comunicación y trabajo en equipo
- Responsabilidad, iniciativa y predisposición para el aprendizaje

Funciones Principales:

- Apoyo en procesos de reclutamiento y selección de personal
- Coordinación y seguimiento de entrevistas
- Apoyo en actividades administrativas y de gestión documental
- Colaboración en actividades de capacitación y clima laboral

Beneficios:

- Bono Movilidad
- Certificación al finalizar la Pasantía
- Oportunidad de Adquirir experiencia práctica en RRHH

Interesados enviar su Hoja de Vida, hasta el viernes 20 de febrero al correo
marianela.diaz@polysistemas.com.bo

Se busca personal para Restaurant

- **Auxiliar Contable:** Conocimientos básicos en contabilidad y manejo de paquetes Office.
- **Encargado de Agencia:** Gestión de agencia, atención al cliente y ventas.
- **Personal de Márketing:** Creación de contenido, gestión de redes sociales y estrategias de márketing con experiencia demostrable.
- **Supervisores:** Experiencia en gestión de personal y control de calidad.
- **Cocineras:** Con o sin experiencia.
- **Meseros:** Atención al cliente y experiencia en servicio de mesa.
- **Auxiliar:** Apoyo en cocina y limpieza.

Requisitos:

Personas responsable con disponibilidad inmediata y trabajo bajo presión edad entre 21 a 30 años y con domicilio en el alto.

Los interesados enviar su CV
al número 77789022 con pretensión salarial .
O comunicarse con el mismo.



AUXILIAR CONTABLE FEMENINO ONLINE.

Estudio Contable Extranjero requiere señorita conocimientos solidos contabilidad, técnica / universitaria, para conciliaciones bancarias y registros, Trabajo desde casa.

WhatsApp: 62293706. Pagamos Bs 50.00 x día. Capacitación permanente



Clínica privada requiere personal con experiencia en la siguientes áreas:

- **AUXILIAR DE ENFERMERÍA**
- **PERSONAL PARA LAVANDERÍA**

Referencia a la dirección: calle Paraguay, pasaje 1,nro.7, zona de Miraflores, **Cel. 77226676**



SE REQUIERE

UN TECNICO MEDIO EN SISTEMAS CON CONOCIMIENTOS DE MARKETING DIGITAL

MANEJO DE VENTAS POR INTERNET, CONOCIMIENTOS DE DISEÑO GRAFICO PARA EL CARGO DE VENTAS. LAS SEÑORITAS INTERESADAS COMUNICARSE AL TELEFONO 74072635 Y ENVIAR SU HOJA DE VIDA+PS PARA UNA ENTREVISTA Y CON PREFERENCIA QUE VIVA POR LA ZONA DE MIRAFLORES.



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA EMPRESA MINERA COROCORO

REQUERIMIENTO DE PERSONAL
RR.HH.-EMCC 005/2026

La **EMPRESA MINERA COROCORO** dependiente de la **CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA (COMIBOL)**, invita a todos los profesionales idóneos, aptos y capaces a presentar su postulación para optar al cargo de:

GEÓLOGO

Grado académico:

- Profesional con Título en Provisión Nacional en Ingeniería Geológica.

Experiencia laboral:

- Experiencia general de 4 años en el área minera.
- Experiencia específica en minería a cielo abierto de 2 años (Deseable).

Conocimientos:

- Trabajo geológico minero en explotación a cielo abierto "Open Pit" desmontes y otros.
- Levantamiento geológico sistemático, interpretación, evaluación mineralógica, estructural en superficies.
- Evaluación de reservas y recursos para el control del potencial del yacimiento cuprífero y vida útil del yacimiento.
- Mineralogía, petrografía estructural, estratigrafía, mensura, mapeo, muestreo, geoquímica, geofísica, geotécnica de taludes y logueo.
- Elaboración de proyectos mineros, prospección y exploración geológica.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales.
- Ley N° 535 de Minería y Metalurgia.
- Ley N° 466 de la Empresa Pública.

Requisitos Adicionales:

- Libreta de Servicio Militar (solo varones).
- Registro Sociedad de Ingenieros de Bolivia (S.I.B.).
- Disponibilidad inmediata, trabajo en campamento minero bajo presión.

Vacancia

- 1 (Uno).

Lugar de Trabajo

- Departamento de La Paz, Provincia Pacajes - dependencias de la Empresa Minera Corocoro.

Disponibilidad

- El postulante deberá tener disponibilidad inmediata para su incorporación.

Los interesados deberán llenar el FORMULARIO CMB/DARH -01 descargando de la página web: www.mineracorocoro.com, presentar su carta de presentación **indicando pretensión salarial** y hoja de vida documentada en sobre cerrado, en las oficinas de la Empresa Minera Corocoro o en la Unidad de Control de Correspondencia (UNCC) de la Corporación Minera de Bolivia - COMIBOL Planta Baja Av. Camacho esq. Loayza N° 1396, bajo el rotulo de: **Requerimiento de Personal: GEÓLOGO**.

La fecha límite de presentación es el **MIÉRCOLES 25 de FEBRERO de 2026 hasta horas 15:00**, impostergablemente. Consultas al Cel.: 73021680.

Importante: La información presentada será verificada por Administración y Asesoría Legal a objeto de establecer su licitud.



CLÍNICA
DIVINO SEÑOR

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Clínica privada ubicada en la ciudad de El Alto requiere incorporar a su equipo de trabajo:

JEFE MÉDICO

Requisitos de formación y experiencia:

- Título académico, título en provisión nacional, matrícula del ministerio de salud y registro en el colegio médico.
- Post grado en: salud publica y/o gerencia hospitalaria (deseable)
- Manejos de normas, protocolos y procedimientos médicos.
- Manejo de estándares de calidad, bioseguridad y atención al paciente.
- Administración de recursos humanos.
- Conocimientos de marketing y estrategias comerciales para desarrollar campañas efectivas y atraer pacientes.
- Capacidad para establecer y mantener relaciones comerciales efectivas con médicos, especialistas, empresas y entidades del sector salud.
- Experiencia específica en cargos similares, en administración de servicios de salud, supervisión y control de calidad de servicios de por lo menos 2 años en instituciones privadas

Interesados(as):

Las personas que cumplan con los requisitos antes detallados enviar su carta de presentación, hoja de vida actualizada y pretensión salarial al correo clinica.divino.sr@gmail.com hasta el día viernes 20 de febrero de 2026.



La **Dirección General de las Unidades Académicas Campesinas** de la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” convoca a profesionales y empresas consultoras a postularse al **Concurso de Méritos** para los siguientes cargos y servicios:

- **REF. 04:** Director Regional y de Carrera – Licenciatura en Enfermería UAC–Pucarani
- **REF. 05:** Auditoría Externa al 31 de diciembre de 2025

Las personas y empresas interesadas pueden consultar la convocatoria y los requisitos en el sitio web oficial:

www.uacucb.edu.bo



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA
EMPRESA MINERA COROCORO

REQUERIMIENTO DE PERSONAL
RR.HH.-EMCC 004/2026

La **EMPRESA MINERA COROCORO** dependiente de la **CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA (COMIBOL)**, invita a todos los profesionales idóneos, aptos y capaces a presentar su postulación para optar al cargo de:

JEFE DE LABORATORIO QUÍMICO

Grado académico:

- Profesional con Título en Provisión Nacional en Ingeniería Química.

Experiencia laboral:

- Experiencia general de 4 años.
- Experiencia específica de Jefe Laboratorio Químico 2 años (Deseable).
- Experiencia en preparación de reactivos, soluciones y otros.

Conocimientos:

- Haber trabajado en el área de Laboratorio Químico en el sector minero.
- Haber desempeñado funciones como analista químico y/o jefatura.
- Normas de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Ley N° 1333 de Medio Ambiente.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales.
- Ley N° 535 de Minería y Metalurgia.
- Ley N° 466 de la Empresa Pública.
- Ley general del trabajo.

Requisitos Adicionales:

- Libreta de Servicio Militar (solo varones).
- Registro Sociedad de Ingenieros de Bolivia (S.I.B.).
- Dominio de Microsoft Office, Excel avanzado.
- Disponibilidad inmediata, trabajo en campamento minero bajo presión.
- Capacidad de manejo de personal, responsabilidad, puntualidad y liderazgo.

Vacancia

- 1 (Uno).

Lugar de Trabajo

- Departamento de La Paz, Provincia Pacajes - dependencias de la Empresa Minera Corocoro.

Disponibilidad

- El postulante deberá tener disponibilidad inmediata para su incorporación.

Los interesados deberán llenar el FORMULARIO CMB/DARH -01 descargando de la página web: www.mineracorocoro.com, presentar su carta de presentación **indicando pretensión salarial** y hoja de vida documentada en sobre cerrado, en las oficinas de la Empresa Minera Corocoro o en la Unidad de Control de Correspondencia (UNCC) de la Corporación Minera de Bolivia - COMIBOL Planta Baja Av. Camacho esq. Loayza N° 1396, bajo el rotulo de: **Requerimiento de Personal: JEFE DE LABORATORIO QUÍMICO**.

La **fecha límite de presentación es el MIÉRCOLES 25 de FEBRERO de 2026 hasta horas 15:00**, impostergablemente. Consultas al Cel.: 73021680.

Importante: La información presentada será verificada por Administración y Asesoría Legal a objeto de establecer su licitud.



AGENCIA DE VIAJES
CONTRATA PERSONAL.

Puesto:
COUNTER / ASESOR(A) DE VIAJES

Requisitos:

- Profesional en Turismo
- Inglés intermedio/avanzando
- Actitud proactiva.
- Buena atención al cliente.
- Manejo de herramientas digitales y redes sociales.

Información: 67149825.



CLÍNICA
DIVINO SEÑOR

CONVOCATORIA DE PERSONAL
PARA NUESTRA BASE DE DATOS

Nos encontramos en constante crecimiento y queremos conectar con los mejores profesionales para nuestras futuras vacantes y proyectos de expansión.

Si buscas una oportunidad en un entorno de excelencia, ¡te invitamos a registrarte en nuestra base de datos oficial!

- **Médicos Generales**
- **Otorrinolaringólogo**
- **Reumatólogo**
- **Proctólogo**
- **Cardiovascular**
- **Psicólogo**
- **Fonoaudiólogo**
- **Personal de seguridad**
- **Personal de cocina**

Los interesados pueden enviar su hoja de vida al correo electrónico clinica.divino.sr@gmail.com plazo al 20 febrero de 2026.

MECÁNICO

Se solicita mecánico con experiencia en:

- Mecánica en general de vehículos medianos y pesados (camionetas, volquetas)
- Mecánica en general y mantenimiento de sistema hidráulico de maquinaria pesada (excavadoras, retroexcavadoras)

Los interesados enviar hoja de vida indicando pretensión salarial y disponibilidad de tiempo al correo gerencia.rhh.oportunidad@gmail.com, o los número 67076313 o 76539760 hasta el 24 de febrero de la presente gestión.

Se requiere para la Ciudad de El Alto un:

ADMINISTRADOR DE GIMNASIO

Objetivo: garantizar el óptimo funcionamiento del gimnasio, coordinando, organizando y controlando los recursos asignados para prestar un excelente servicio al cliente.

Perfil: Egresado o titulado en carreras de administración de empresas o a fines, con experiencia específica en manejo de Gimnasio mínimo un año, disponibilidad de tiempo en horarios rotativos, buena actitud en atención al cliente, liderazgo, responsable y disciplinado, con garantía y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico

adm.operaciones36@gmail.com,

o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 21 de febrero de la Gestión 2026.



Requerimiento de personal

3 DOCENTE EN MECÁNICA AUTOMOTRIZ

Con título en provisión nacional una secretaria con título en provisión nacional enviar su hoja de vida documentado con sus respectivos respaldos al email:
riverayasociados994@gmail.com
previa nota adjuntado su disponibilidad de tiempo más su pretensión a salarial.



CONVOCATORIA LABORAL – LA PAZ

Empresa líder a nivel nacional del rubro óptico se encuentra en la búsqueda de **personal masculino** para su sucursal en la ciudad de La Paz.

Requisitos:

- Varón entre 30 y 35 años
- Experiencia comprobable en óptica
- Experiencia en ventas y atención al cliente
- Buena presencia y excelente trato
- Responsable, proactivo y con habilidades comerciales

Ofrecemos:

- Estabilidad laboral
- Oportunidad real de ascenso
- Visión de crecimiento dentro de una empresa en expansión nacional

Postulación: Interesados enviar hoja de vida al WhatsApp 71754695 o presentarse en calle Guatemala N° 1215, zona Miraflores. **Centro del Lente Solidario**



Se requiere:

INGENIERO CIVIL

Para el cargo de **COORDINADOR DE PROYECTOS.**

Interesados solicitar TDRs al correo:
carlos.valdez@engineersinaction.org
o al WhatsApp 72040706

Se recibirán postulaciones hasta el 20 de febrero de 2026



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA EMPRESA MINERA COROCORO

REQUERIMIENTO DE PERSONAL RR.HH.-EMCC 003/2026

La **EMPRESA MINERA COROCORO** dependiente de la **CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA (COMIBOL)**, invita a todos los profesionales idóneos, aptos y capaces a presentar su postulación para optar al cargo de:

JEFE DE CONTABILIDAD

Grado académico:

- Licenciatura en Contaduría Pública/Auditor o Ramas afines con Título en Provisión Nacional.

Experiencia laboral:

- Experiencia general de 4 años.
- Experiencia específica de 2 años en Administración Pública.

Conocimientos:

- Sólidos conocimientos en el manejo contable minero, legislación impositiva y laboral, costos, elaboración de presupuestos, POA, PAC, SICOES, SIGEP, trámites aduaneros y otros.
- Ley 1178, de Administración y Control Gubernamental por la Función Pública.
- Dominio en programas Excel, Word, Internet y sistemas Contables.

Requisitos Adicionales:

- Libreta de Servicio Militar (solo varones).
- Disponibilidad inmediata, trabajo en campamento minero bajo presión.

Vacancia

- 1 (Uno).

Lugar de Trabajo

- Departamento de La Paz, Provincia Pacajes - dependencias de la Empresa Minera Corocoro.

Disponibilidad

- El postulante deberá tener disponibilidad inmediata para su incorporación.

Los interesados deberán llenar el FORMULARIO CMB/DARH -01 descargando de la página web: www.mineracorocoro.com, presentar su carta de presentación **indicando pretensión salarial** y hoja de vida documentada en sobre cerrado, en las oficinas de la Empresa Minera Corocoro o en la Unidad de Control de Correspondencia (UNCC) de la Corporación Minera de Bolivia - COMIBOL Planta Baja Av. Camacho esq. Loayza N° 1396, bajo el rotulo de: **Requerimiento de Personal: JEFE DE CONTABILIDAD.**

La fecha límite de presentación es el **MIÉRCOLES 25 de FEBRERO de 2026** hasta horas **15:00**, impostergablemente. Consultas al Cel.: 73021680.

Importante: La información presentada será verificada por Administración y Asesoría Legal a objeto de establecer su licitud.

Prestigioso Centro Médico Requiere:

✓ 3 Doctoras

Recién tituladas, con actitud proactiva y disponibilidad inmediata.

✓ 2 Fisioterapeutas

Recién tituladas, con conocimientos en Microsoft Office (Word y Excel), para modalidad de pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

✓ 2 Asistentes administrativas

con buen manejo de Word y Excel (indispensable), modalidad pasantía remunerada, con opción a contrato inmediato.

Interesadas enviar su hoja de vida en PDF al correo:

juancarlosrodriguez1883@gmail.com

Postúlate hasta el 24 de febrero de 2026

ONG que trabaja en la ciudad de El Alto,
requiere contratar

UN/A PROFESIONAL PSICÓLOGO/A

Para la atención de adolescentes y jóvenes.

Términos de Referencia al correo:
mariaestela_37@hotmail.com
Plazo de postulación:
20 de febrero/2026 Hrs. 18:30

EMPLEOS

ABOGADA JUNIOR

Con experiencia en
tribunales, zona sur

Ref. .76277779

EMPLEOS

Se necesita

EMPLEADA DOMÉSTICA

25 a 30 años, para lunes,
miércoles y viernes, 5 hrs en la
mañana, experiencia 5 años en
cocina y limpieza. Se paga Bs20
la hora, en Achumani. **71562228.**

EMPLEOS

Se Requiere

ABOGAD@ JUNIORS

Para estudio Jurídico El Alto.

Envíe su hoja de vida o
comunicarse con el número
77200004

EMPLEOS

Necesito

MAESTRO PASTELERO

Con Experiencia, Buen Sueldo,
Zona Sur.

Tel. 72040666 o 71555565

EMPLEOS

Se necesita

EMPLEADA DOMÉSTICA

35 a 45 años, para lunes a
sábado, experiencia de 5 años
en cocina y limpieza. Zona
Achumani. **60678899**

EMPLEOS

Se necesita

ASISTENTE DENTAL

Para Clínica Odontológica. Zona
Sur. Horario de la tarde.

Enviar Currículum Vitae al
60124878 – 67300817

FIBRERO O
PLASTIQUERO

Empresa busca un maestro fibrero
o plastiquero para trabajos en la
ciudad de El Alto.

Con experiencia en fabricación
de accesorios de fibra de vidrio y
plásticos.

Los interesados enviar hoja de
vida indicando pretensión salarial
y disponibilidad de tiempo al
correo
gerencia.rrhh.oportunidad@gmail.com,
o los número 67076313 o
76539760 hasta el 24 de febrero
de la presente gestión.

Empresa de importación y distribución requiere incorporar a su equipo
de trabajo:

- BIOQUIMICA/ FARMACEUTICA (O).

Para soporte y ventas de productos en la ciudad de Santa Cruz.

**- INGENIERO (A) ELECTRONICO O INGENIERO (A)
BIOMEDICO.**

Para el área de asistencia técnica en electromedicina, para La Paz -
Santa Cruz.

Experiencia deseable en el área y administración, no imprescindible,
capacitación al ingreso.

Los interesados deberán enviar su hoja de vida, indicando pretensión
salarial, al correo electrónico **dismelab@entelnet.bo** hasta el día lunes 23
de febrero del año en curso.

**¡ESTAMOS BUSCANDO
TRABAJADORA DEL HOGAR!**

Si eres una persona **responsable,
honesta y con experiencia,**
¡queremos conocerte!

Para trabajar en casa particular

¿Qué buscamos?

- Experiencia en limpieza general,
cocina, lavado y planchado
- Referencias laborales
comprobables (indispensable)
- Identificación oficial vigente
- Garantías personales
comprobables
- Disponibilidad inmediata

¿Qué ofrecemos?

- Sueldo competitivo (a tratar en
entrevista)
- Trato respetuoso y estabilidad
laboral

Interesadas comunicarse al:
76764448.

**Entrevistas hasta el 21 de febrero
de 2026**



REQUERIMIENTO DE PERSONAL PSCDC/002/2026

Pastoral Social Caritas Diocesana Coroico, obra y servicio social de la Iglesia Católica en la Diócesis de Coroico sin fines de lucro, requiere incorporar dos (02) profesionales **Ingenieros/ Técnicos Agrónomos - Extensionistas** a tiempo completo y bajo la modalidad contrato por obra/servicio, presencial para la ejecución del proyecto **"CacaoConecta: Impulsando la integración productiva y turística territorial para la sostenibilidad y la empleabilidad juvenil"**

PERFIL Y FORMACION ACADEMICA

Licenciatura en ciencias agronómicas, ambientales y/o ramas afines.

OBJETIVO DEL PUESTO

Contratar dos (02) ingenieros/técnicos agrónomos que tengan experiencia cacao, sistemas agroforestales, bioinsumos y control de plagas y enfermedades de los rubros priorizados.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Dentro de este proyecto queremos beneficiar a familias productoras y asociaciones de Alto Beni y Palos Blancos que trabajan en las cadenas productivas de cacao, agroturismo, por tanto, se requiere la participación de personal entendido en temas productivos, de transformación y comercialización de estos rubros.

ACCIONES CLAVE

- Implementar parcelas SAF a nivel de transición y consolidación con un enfoque principal en cacao por un lado y turismo por otro, brindando el acompañamiento y asistencia técnica a los productores.
- Capacitar a productores en sistemas agroforestales, chaqueo sin quema, manejo y aplicación de bioinsumos, control de plagas y enfermedades de los rubros priorizados.
- Fortalecer las capacidades de los productores en la mejora de los rendimientos y calidad de los productos, competitividad y productividad.
- Apoyo a mejorar la situación de empleabilidad juvenil: la producción/transformación de cacao y el agroturismo
- Desarrollar una línea base y aplicar instrumentos de monitoreo para determinar el avance en productividad, rendimientos, ingresos familiares y otros.
- Apoyar y asesorar a las asociaciones de productores en buenas prácticas agroecológicas sostenibles y certificación de producción ecológica.
- Apoyar sobre todo a jóvenes, con prioridad a mujeres en procesos de transformación de productos y generación de emprendimientos.
- Apoyar en generar oportunidad para la inclusión juvenil en un mercado global con una creciente demanda en la producción de cacao y agroturismo, ecoturismo.
- Apoyar a las prácticas de conservación de fuentes de agua y bosques de cabecera, asociadas a los sistemas agroforestales.
- Apoyar a las consultorías guiadas a la transformación, emprendimientos productivos y comercialización de las cadenas productivas de cacao y agroturismo.
- Adicionalmente, se solicitará su apoyo en otras actividades del proyecto en coordinación con otro personal.

EXPERIENCIA

- Título académico: Técnico Agrónomo, agropecuario o similar.
- Experiencia general: Al menos 5 años de experiencia general.
- Experiencia específica: Al menos 5 años trabajando con cacao, al menos 2 año de trabajo en Sistemas agroforestales, al menos 2 año de trabajo en cítricos, banano, al menos 1 año trabajando en fortalecimiento de capacidades de asociaciones productivas de yungas.
- Se calificará positivamente haber trabajado en Alto Beni, Palos Blancos.
- Otros Requerimientos: Licencia de conducir vehículos mínimamente A o P, deseable C. Licencia de conducción de motocicletas M.
- La disponibilidad requerida es del 100% de su tiempo. El área de trabajo es en comunidades de los municipios de Alto Beni y Palos Blancos.

Las personas interesadas pueden enviar sus postulaciones incluyendo: carta de interés, pretensión salarial y hoja de vida (no documentada) hasta el día domingo 22 de Febrero 2026 al correo electrónico: reclutamientopersonal@caritascoroico.org

Coroico, 15 de Febrero de 2026



Se precisa

PERSONAL CON EXPERIENCIA EN VENTAS

Para atención de tiendas de plástico MEDIOS TIEMPOS y FINES DE SEMANA para La Paz y El Alto.

Comunicarse al Whatshapp
75285239



EMPLEOS

Cafe ejecutivo requiere:

ANFITRIONA MEDIO TIEMPO

Whatsapp 60104086

¡Únete a nuestro equipo!

AUDITOR SEMI SENIOR-AUD

Tu misión será apoyar el desarrollo, crecimiento y satisfacción del cliente interno y externo.

Requisitos

- Licenciatura en Auditoría, Contaduría Pública o áreas afines. (Experiencia de 1 a 3 años)
- Excelente comunicación oral y escrita.

- Dominio de herramientas ofimáticas y deseo de aprender nuevas herramientas.
- Capacidad para trabajar con autonomía parcial, sin requerir supervisión constante.

¿Cómo postular?

Envía tu CV al correo: info@grupoberthin.com indicando en el asunto: **AUDITOR SEMI SENIOR-AUD**
Adjunta:

¡Únete a nuestro equipo!

AUDITOR SENIOR-AUD

Tu misión será apoyar el desarrollo, crecimiento y satisfacción del cliente interno y externo.

Requisitos

- Licenciatura en Auditoría, Contaduría Pública o áreas afines. (Experiencia de 2 a 4 años)
- Excelente comunicación oral y escrita.

- Dominio de herramientas ofimáticas y deseo de aprender nuevas herramientas.
- Capacidad para trabajar con autonomía parcial, sin requerir supervisión constante.

¿Cómo postular?

Envía tu CV al correo: info@grupoberthin.com indicando en el asunto: **AUDITOR SENIOR-AUD**
Adjunta:

El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuétralo aquí!

**OFERTAS DE
TRABAJO**

Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro



laRazón



EMPRESA CONSTRUCTORA
REQUIERE PERSONAL PARA EL
AREA DE

ASISTENTE ADMINISTRATIVO

LOS INTERESADOS PRESENTAR
CURRICULUM VITAE ACTUALIZADO,
INCLUYENDO UNA FOTOGRAFIA
ACTUAL EN:

AV. MARISCAL SANTA CRUZ, EDIFICIO
CAMARA NACIONAL DE COMERCIO
#1392 - PISO 9 - OF. 908-909

COMUNICARSE AL **WHATSAPP**
77953594



EMPRESA CONSTRUCTORA
REQUIERE PERSONAL PARA EL
AREA DE

**MARKETING Y PUBLICIDAD,
ATENCION AL CLIENTE Y VENTAS.**

LOS INTERESADOS PRESENTAR
CURRICULUM VITAE ACTUALIZADO,
INCLUYENDO UNA FOTOGRAFIA
ACTUAL EN:

AV. MARISCAL SANTA CRUZ, EDIFICIO
CAMARA NACIONAL DE COMERCIO
#1392 - PISO 9 - OF. 908-909

COMUNICARSE AL **WHATSAPP 77953594**

Se requiere

**RESPONSABLE
ADMINISTRATIVA y/o
SECRETARIA EJECUTIVA**

Con experiencia en manejo de
personal, recursos humanos y
atención al cliente.

Enviar postulaciones al correo:
rrrhh.servidinscz@gmail.com
O presentarse en Zona
Sopocachi Calle Luis Crespo
#2696 casi esquina Vincenti.
Teléfono: 77802727

PCR

PACIFIC
CREDIT
RATING

CALIFICACIONES DE RIESGO
ESCALA LOCAL

Calificadora de Riesgo Pacific Credit Rating S.A. (PCR) hace público que, en Sesiones de Comité se acordaron la asignación de categorías locales de calificación de riesgo y perspectiva a los siguientes instrumentos de Bolivia:

EMISOR	INSTRUMENTO CALIFICADO	EQUIVALENCIA		PERSPECTIVA
		ASFI	PCR	
Comité N°003/2026 celebrado el 19 de enero de 2026				
Gravetal Bolivia S.A.	Programa de Emisiones "Pagarés Bursátiles GRAVETAL IV" Monto: USD 50,00 millones. Plazo: 720 días	N-1	B1	Estable
Comité N°007/2026 celebrado el 6 de febrero de 2026				
TIENDA AMIGA ER S.A.	Programa "Pagarés Bursátiles TIENDA AMIGA II" Monto: Bs 70,00 millones. Plazo: 720 días	N-1	B1	Estable
	PROGRAMA "PAGARÉS BURSÁTILES TIENDA AMIGA III" Monto: Bs 90,00 millones. Plazo: 720 días	N-1	B1	Estable
Comité N°008/2026 celebrado el 12 de febrero de 2026				
CAMSA Industria y Comercio S.A.	Programa de Emisiones "Pagarés Bursátiles CAMSA II" Monto: USD 10 millones. Plazo: 720 días	N-1	B1	Estable

PCR		ASFI	
Instrumentos de Corto Plazo			
B1	Emisiones con muy alta certeza en el pago oportuno. Los factores de liquidez son excelentes y están respaldados por buenos factores de protección. Los factores de riesgo son mínimos.	Nivel 1 (N-1)	Corresponde a aquellos valores que cuentan con una alta capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada en forma significativa, ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.

Adicionalmente, las escalas locales serán identificadas añadiendo un prefijo de acuerdo con la identificación asignada a cada mercado. Para Bolivia es "B". Mayor información sobre las calificaciones podrá ser encontrada en www.ratingspcr.com

Perspectivas. La "Perspectiva" (Tendencia, según ASFI) indica la dirección que probablemente tomará la calificación a mediano plazo, la que podría ser positiva, estable o negativa.

Perspectiva "Estable" Los factores externos contribuyen a mantener la estabilidad del entorno en el que opera, así como sus factores internos ayudan a mantener su posición competitiva. Su situación financiera, así como sus principales indicadores se mantienen estables, manteniéndose estable la calificación asignada.

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado Valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor; sino la opinión de un especialista privado respecto a la capacidad de que un emisor cumpla con sus obligaciones en los términos y plazos pactados como un factor complementario para la toma de decisiones de inversión.

Todos **LOS DÍAS**
en **laRazón**

encuentras de todo...



72050423
71558632
72010560





Páginas azules

DEL LORO DE ORO

Todos
los **DÍAS**
24
RUBROS
Disponibles



 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACIÓN	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

 72450053

 71558632

 72010560

laRazón