

PAZ GARCÍA: 'EL MEJOR **CLÁSICO** DE BOLIVIA ESTÁ EN LA PAZ' [13] Marcas

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA

48 PÁGS • 8 DE FEBRERO DE 2026 N° 12.111 • DÓLAR VENTA BS 6.96



Lea nuestros  
**suplementos**  
en papel digital  
de este  
domingo.

[2-3] Nacional

**Vicepresidentes:** Los diferentes cambios en sus atribuciones en el tiempo

[4-5] Animal Político

**A tres meses:** luces y sombras del gobierno de Paz



[6] Energías &amp; Negocios

Las **oportunidades** que abrió para Bolivia el foro de la **CAF**

## BOLIVIA BUSCA RECUPERAR LA CONFIANZA EXTERNA

► **La Razón** habló en exclusiva con las cabezas de la misión europea

► El país atraviesa un momento calificado como "sin precedentes"

[6-7] Economía y empresa



## LA POTENCIA DE 6.000 MÚSICOS

El festival de Bandas en Oruro abrió el Carnaval [11] Al Cierre



# Nacional

**Panorama.** El vicepresidente Edmand Lara pierde ciertas atribuciones que estaban contempladas en el Decreto Supremo 4857 del 6 de enero de 2023

## Vicepresidente de Bolivia Pierde atribuciones según nuevo decreto supremo promulgado

**Política.** Los cambios en las atribuciones modifican el perfil del vicepresidente

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Con el Decreto Supremo 5515, promulgado el pasado 29 de diciembre de 2025, el vicepresidente pierde ciertas atribuciones que estaban contempladas en el Decreto Supremo 4857 del 6 de enero de la gestión 2023.

En síntesis, ahora el Presidente puede gobernar desde el exterior a través de plataformas tecnológicas, y define las atribuciones de la Vicepresidencia en casos de suplencia temporal, señalando que su actuación debe sujetarse a instrucciones expresas del titular del Órgano Ejecutivo.

El primer decreto, señala en su artículo 174 que el Vicepresidente asume la Presidencia del Estado, en los casos establecidos en la presente Constitución.

Coordina las relaciones entre el Órgano Ejecutivo, la Asamblea Legislativa Plurinacional y los gobiernos autónomos.

Participa en las sesiones del Consejo de Ministros, Coadyuva con la Presidenta o el Presiden-

### Vicepresidentes de Bolivia desde 1982

REFERENCIA	
	<b>VICEPRESIDENTE</b> <b>PERIODO</b> <b>PRESIDENTE</b>
	Jaime Paz Zamora 1982-1984 Hernán Siles Zuazo
	Julio Garrett Ayllón 1985-1989 Victor Paz Estenssoro
	Luis Oesle Sanjinés 1989-1993 Jaime Paz Zamora
	Victor Hugo Cárdenas Conde 1993-1997 Gonzalo Sánchez de Lozada
	Jorge Quiroga Ramírez 1997-2001 Hugo Banzer
	Carlos Diego de Mesa Gisbert 2002-2003 Gonzalo Sánchez de Lozada
	Alvaro García Linera 2006-2019 Evo Morales
	David Choquetuanca Géspedes 2020-2025 Luis Arce
	Edmand Lara Montaña Desde 2025 Rodrigo Paz Pereira

te del Estado en la dirección de la política general del Gobierno. Y participa conjuntamente con la Presidenta o el Presidente del Estado en la formulación de la política exterior, así como desempeñar misiones diplomáticas.

Sin embargo, el nuevo decreto le quita atribuciones. Se modifica el Artículo 10 del Decreto Supremo N° 4857 en cuanto a la Organización del Órgano Ejecutivo y las atribuciones de la vicepresidenta o vicepresidente del Estado Plurinacional de Bolivia.

“La Vicepresidencia del Estado tiene como funciones gestionar y coadyuvar acciones en el marco de la dirección de la política general del Gobierno”, indica el párrafo II de dicho artículo.

El párrafo III señala: “En el ejercicio en suplencia temporal de la Presidencia del Estado, dirigirá su accionar en el marco del detalle previsto en el párrafo II del artículo precedente, salvo ampliación expresa del titular durante el periodo de vigencia comunicado, en ambos casos, las acciones estarán ejecutadas en coordinación con el Ministro de la Presidencia titular o interino, en congruencia con las políticas de Estado y de Gobierno correspondientes”.

El analista Jorge Richter, considera que Rodrigo Paz Pereira no quiere al vicepresidente Edman Lara a su lado y por lo tanto lo margina del poder.

“Está claro que el presidente Rodrigo Paz no quiere el acompañamiento del Vicepresidente, entonces como no quiere ese acom-

### ANALISTAS



**REYMI FERREIRA**

‘Los vicepresidentes de Jaime Paz y de Víctor Paz Estenssoro no han tenido mayor incidencia. El único que yo creo que se puede rescatar (en ese periodo) es Víctor Hugo Cárdenas’.



**JORGE RICHTER**

‘Él (Lara) quiere mando, pero no lo tiene, porque la Constitución no se lo permite. Cuando dice que tiene que ir al gabinete, el Presidente lo invita, no es que tiene derecho’.



**MARÍA T. ZEGADA**

‘La Vicepresidencia es como un espacio de construcción de liderazgo, articulación institucional y representación simbólica, y alerta sobre su vaciamiento en la actualidad’.



**DRINA ERGUETA**

‘En el primer mes de gobierno se produce el alejamiento entre el Presidente y el crítico Vicepresidente. Éste termina aislado, se le ha quitado, mediante decreto supremo’.



**JOSÉ LUIS EXENI**

‘A los liderazgos les preocupa la (in)estabilidad. Existen amenazas por la relación entre Paz y Lara, puede aumentar la conflictividad social y el ajuste económico es espinoso’.



**ALBERTO DE OLIVA**

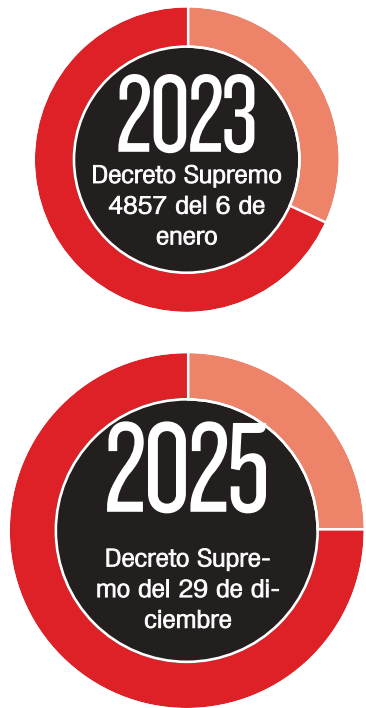
‘El Decreto Supremo 5515, promulgado por Rodrigo Paz Pereira, nos introduce oficialmente en la era del presidente absoluto: está fuera del país, pero gobierna’.



**Decisión.** 'El Presidente no quiere al vicepresidente Lara a su lado y por lo tanto lo margina del poder'. **Richter**

**Frase histórica.** 'El actual presidente del país no me manda ni a comprar pan'. **Jaime Paz Zamora**

**Perfil.** 'La vicepresidencia tiene como funciones gestionar y coadyuvar en el marco de la dirección política'. **Decreto**



VICEPRESIDENCIA

**AUTORIDAD.** Edmand Lara, el actual vicepresidente de Bolivia, que llegó al cargo con Paz Pereira.

pañamiento, lo margina del poder. El vicepresidente por su lado es un hombre de mando, no es un hombre de acompañamientos, pero las circunstancias lo han llevado en el momento previo a las elecciones a acompañar la fórmula, porque de lo contrario quedaba fuera del juego electoral porque no tenía sigla”, parafraseó Jorge Richter durante un debate.

**NUEVO DECRETO**

**El Presidente Paz gobierna desde el exterior a través de plataformas digitales**

El analista profundizó más, al señalar que la Vicepresidencia no tiene ninguna utilidad y el que la ejerce tampoco tiene poder. “La vicepresidencia del Estado no tiene ninguna utilidad, lo hemos podido observar. El vicepre-

sidente habla, difiere, realiza una catarsis permanente respecto a distintos temas políticos y genera noticia y referencias sobre posible inestabilidad gubernamental pero no tiene poder”, acotó.

**CUESTIONAMIENTOS** El decreto generó un agudo debate político y legal en el país. Sectores afines a la oposición y analistas cuestionan su constitucionalidad, mientras que el Gobierno defiende a capa y espada la norma como un mecanismo necesario para garantizar la gobernabilidad y la continuidad institucional.

Entretanto, una acción fue presentada por el abogado Wilmer Juan Vásquez Flores contra el presidente Rodrigo Paz y otras autoridades de Gobierno. En la audiencia virtual, que se llevó a cabo en enero pasado, participaron, además del mandatario, el vicepresidente Edmand Lara, la presidenta del TCP, Paola Prudencio,

el contralor general del Estado, José Luis Mitma, y el Defensor del Pueblo, Pedro Callisaya.

Vásquez sostuvo con antelación que el decreto “vacía el contenido” del artículo 173 de la Constitución, que limita a 10 días la ausencia del Presidente sin autorización de la Asamblea Legislativa, al permitir el ejercicio pleno de sus funciones fuera del país.

El abogado argumentó que esa norma desfigura el rol constitucional del Vicepresidente, establecido en los artículos 169 y 174, al convertir su suplencia en una simple delegación administrativa.

En ese marco, la bancada de Alianza Popular presentó un proyecto de ley en Diputados para abolir el Decreto Supremo 5515.

La diputada Claudia Herbas expuso que su bancada observa con preocupación que la norma vulnera la Constitución y la organización del Órgano Ejecutivo, al alterar el artículo 169, referido a la

sucesión presidencial cuando el mandatario está fuera del país.

Al final, La Sala Constitucional Tercera de El Alto rechazó la acción popular contra el mencionado Decreto y dio vía libre al Presidente de Bolivia a ejercer funciones vía medios tecnológicos cuando esté fuera del territorio.

**CUESTIONAMIENTOS**

**La nueva norma generó un agudo debate político y legal en Bolivia**

El perfil del Vicepresidente se limita a gestionar y contribuir acciones en el marco de la dirección de la política del Estado y coordinar acciones con el Ministro de la Presidencia, en conveniencia con las políticas de Gobierno.

## Perfiles del ‘vice’ en la región, según normativas

Suplen al presidente en caso de ausencia temporal o definitiva

### R.A ■ LA PAZ

Las funciones de los vicepresidentes en Sudamérica varían según la Constitución de cada país, comparten la responsabilidad fundamental de suplir al presidente en caso de ausencia, enfermedad o muerte.

En la mayoría de los países de la región la constitución ordena que el vicepresidente es el primero en la línea de sucesión en caso de vacancia temporal o definitiva.

En Argentina, también la función principal del vicepresidente es presidir el Senado de la Nación, según los artículos 57, 58 y 88 de la Constitución.

En otros casos apoyan en el Consejo de Ministros, en la gestión gubernamental y lideran misiones diplomáticas, consolidando su rol político de los países de la región.



Geraldo Alckmin de Brasil



WIKIPEDIA

Cárdenas asumió en 1993.

# Los últimos vicepresidentes del país

En los últimos 45 años destacan varias figuras que asumieron el cargo

### R.A ■ LA PAZ

Así como Lara frente a Paz Pereira, en la historia democrática de Bolivia hubo vicepresidentes que se enfrentaron de manera frontal a los mandatarios.

Entre 1982 y 1984 emergió la figura de Jaime Paz Zamora, vicepresidente de Hernán Siles Suazo y una frase célebre quedó retrata-

da en la relación: “El Presidente no me manda ni a comprar pan”; en alusión al distanciamiento.

Pero también hubo relaciones de estrecha colaboración y confianza mutua como la de Julio Garrett Ayllón (1985-1989) con Víctor Paz Estenssoro.

El trato entre Luis Ossio Sanjinés y Jaime Paz Zamora fue de colaboración formal y política necesaria para la estabilidad de la época entre 1989 y 1993.

Para el exministro Reymi Ferreira, la figura Víctor Hugo Cár-

denas (1993-1997) no fue solo simbólica como primer indígena en el cargo, sino que “influyó con sus teorías de reivindicaciones indígenas en la Reforma Educativa y en la Reforma Constitucional que planteaba que Bolivia era un Estado pluricultural” en la gestión de Gonzalo Sánchez de Lozada.

También destacaron figuras que ampliaron su liderazgo para luego disputar la Presidencia. “Es el caso Jorge Tuto Quiroga (1997-2001) y Carlos Mesa (2002-2003) quienes asumieron la presidencia

con visiones y consecuencias diversas”, relató la socióloga e intelectual María Teresa Zegada.

Álvaro García Linera “fue el principal ideólogo y estratega del denominado proceso de cambio del MAS. Ferreira asevera que “era el asesor, el consultor personal del presidente Evo Morales”.

En contraste, David Choquehuanca (2020-2025), aparece como una figura desdibujada. Zegada no oculta su decepción y observa que “ha traído muy a menos la vicepresidencia” de Bolivia.



# Economía y empresa



**Proyección.** El Gobierno nacional trabaja en nuevos ajustes al sistema impositivo para mejorar la recaudación, reducir la informalidad y generar condiciones favorables para la inversión en el país.

## Reformas tributarias Gobierno apuesta por un sistema más equitativo

**Impuestos.** Un análisis plantea las claves para modernizar la recaudación tributaria

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

La reforma del sistema tributario es una de las tareas centrales para la reactivación económica de Bolivia. Especialistas y autoridades coinciden en que una estructura impositiva más moderna, equitativa y eficiente puede generar beneficios.

Uno de los principales problemas es que la carga tributaria recae sobre un grupo reducido de contribuyentes formales, mientras que un amplio sector de la economía, 85% según las cifras oficiales, opera en la informalidad.

Esta situación reduce la recaudación tributaria, limita la capacidad del Estado para financiar servicios públicos y genera inequidades en el esfuerzo fiscal.

En ese contexto, una reforma tributaria busca redistribuir de manera más equitativa la carga impositiva, simplificar los trámites y adecuar las normas a la realidad económica del país.

Parte de estas propuestas esta-



**OBLIGACIONES.** Varias personas en oficinas de Impuestos Nacionales.

ban en el derogado Decreto Supremo 5503, aunque el Gobierno anunció que trabaja en un nuevo paquete normativo con ajustes técnicos y consensos más amplios y el acompañamiento de organismos internacionales.

Álvaro Tapia, viceministro de Política Tributaria, explicó a La Razón que el país sale de una época de dificultades económicas que ocasionaron una suerte de "empobrecimiento y recesión en todos los sectores". En ese contexto destacó las medidas que está asumiendo el Gobierno.

"Todo ello ha generado un sa-



crificio muy grande y es indudable la necesidad de medidas urgentes de ajustes en la normativa, incentivos y otras medidas de alivio para la población", dijo.

Y detalló, por ejemplo, la aplicación del arancel cero para los productos vinculados a la actividad de transporte, establecido en el Decreto Supremo (DS) 5516, y para los dispositivos electrónicos de línea negra, que figura en DS 5518. Mencionó también que en el DS 5533 se reglamenta el arancel e Impuesto al Valor Agregado (IVA) cero para combustibles.

"Son medidas que eran nece-

sarias tomar, pero esto no acaba ahí, hay otras como la eliminación de la limitación del cómputo de crédito fiscal para la compra de combustibles que actualmente solo es 70% y debería ser 100%", explicó e informó que esa norma ya está en manos de la Asamblea Legislativa junto a la eliminación de cuatro impuestos: a las grandes fortunas, de las transferencias financieras, al juego y a promociones empresariales.

También hizo referencia a proyectos de ley para la "reaparición" del Siete-RG que estaba en el DS 5503. Se trata de un régimen transitorio para atraer al sector informal a la formalidad "a través de un sistema tributario fácil, económico y que no implique dificultades administrativas para contribuyentes y emprendedores".

Asimismo, planteó otras reformas que tiene en mente el Gobierno como la reducción de los plazos de prescripción, establecer un alivio fiscal, es decir una condonación tributaria para intereses y sanciones debido al incremento de las deudas tributarias por el "terrorismo fiscal que hemos vivido durante los últimos años".

Sugirió también la necesidad de un saneamiento tributario para deudas que son más antiguas y "prácticamente estarían extinguidas por la prescripción".

"Está la universalidad de facturas, la compensación del IUE (Impuestos a las Utilidades de las Empresas) con el IT (Impuestos a las Transacciones), algunos ajus-

## Experto sugiere eliminar UFV: Genera desigualdad

Luis Eduardo Zúñiga dice que debe terminar la visión de solo recaudar

E. I. ■ LA PAZ

Luis Eduardo Zúñiga, especialista tributario, considera que es importante una reforma tributaria en el país y una medida fundamental sería la eliminación de la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV) porque genera desigualdad entre el Estado y contribuyentes.

La UFV es un índice referen-

cial diario en Bolivia, creado en 2001, que ajusta el valor del boliviano según la inflación medida por el Índice de Precios al Consumidor. Se usa para actualizar el valor de obligaciones tributarias, multas y saldos no monetarios en los estados financieros.

"Uno de los puntos más trascendentales en las reformas es la eliminación de la UFV porque lo que genera en Bolivia es una desigualdad entre el Estado y el contribuyente. Esta desigualdad es tan fuerte que, por ejemplo, el Es-

tado cobra con UFV pero en Bolivia las usa", dijo a La Razón.

Y explicó que la UFV vulnera la igualdad económica porque el Estado está cubierto con ese incremento por la "pérdida de la inflación" pero no el contribuyente.

Respecto a otras medidas tributarias que estaban enmarcadas en el derogado Decreto Supremo 5503, explicó que eran normas similares a las que se aplicaron durante la pandemia del COVID-19.

Además, considera que, en gestiones pasadas, el Gobierno

solo apuntaba a recaudar más recursos por impuestos, generando presión sobre el contribuyente.

"Políticamente Impuestos estaba con la visión de que el Estado necesita plata y era recaudar, recaudar, no le interesaba si estaba bien o mal y con eso presionaban y generaban una presión tributaria que ha destruido empresas, un terrorismo tributario", criticó. Considera importante hacer cambios en las normas tributarias, pero que sean equitativos y beneficien a todos.



El edificio del SIN en La Paz.



**Álvaro Tapia.** 'Queremos un sistema tributario más justo, que sea más comprendido, equitativo y que no sea confiscatorio'

**Mauricio Viscarra.** 'Tenemos un 80% de informalidad, es decir que un 20% soporta un mayor nivel de carga tributaria'

**Luis Zúñiga.** 'Políticamente Impuestos estaba con la visión de que el Estado necesita plata y era recaudar y recaudar'

tes en el impuesto a los consumos específicos que ha tenido un incremento desproporcional por la elevación de la UFV", explicó.

Tapia aseguró que existen otras medidas más específicas a corto plazo que se incluirán en otro decreto que será presentado al Ejecutivo la siguiente semana.

En tanto, a largo plazo plantea reformar el sistema tributario: revisar todos los impuestos que existen para definir cuáles deben seguir, cuáles deben ajustarse.

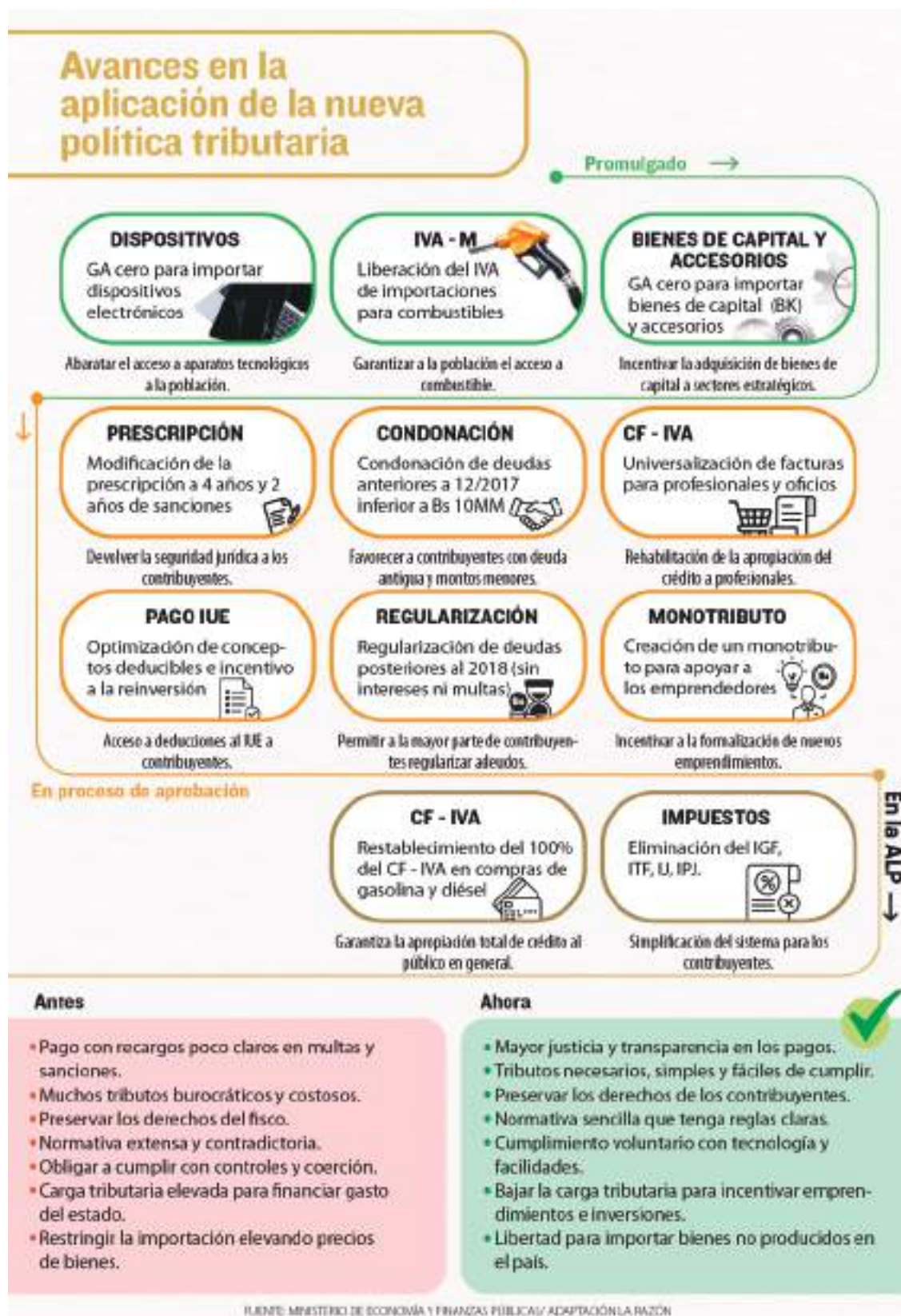
"Queremos un sistema tributario más justo, que sea más comprendido por la población, que sea equitativo, que no sea confiscatorio", remarcó.

La autoridad mencionó también la lucha contra el contrabando, la flexibilización y simplificación en el tema aduanero, fomentar las exportaciones, restituir zonas francas y agilizar los desechos aduaneros que van de la mano con el tema impositivo.

"Para modificar el código tributario hay muchos aspectos que hay que revisar. Actualmente resulta atentatorio contra el derecho de los contribuyentes. No existe un mecanismo de impugnación adecuado y junto a ello hay contenciosos tributarios que no ofrecen muchas garantías a la eficiencia en su tramitación", dijo.

El Gobierno encara modificaciones como la reducción de la prescripción de la deuda tributaria y una condonación que beneficiarán a todos. "Si bien se facilitan muchas cosas también habrá controles, una especie de difusión de cultura tributaria y no será un mecanismo coercitivo", remarcó.

Al respecto, Luis Eduardo Zúñiga, especialista tributario, explicó a La Razón que en la Asamblea Legislativa existe un proyecto para modificar la ley 2492 del Código Tributario Boliviano específicamente en los artículos que se refieren a la prescripción.



"Lo que pasa es que Bolivia a nivel internacional es el único país que tiene dos cosas interesantes: uno el plazo para la prescripción es de ocho años, todos los demás países tienen un promedio de cuatro a cinco años, y dos en ningún otro país existe imprescriptibilidad para la deuda tributaria, solo en Bolivia. Eso genera una injusticia tributaria", explicó. La modificación plantea que la prescripción sea cuatro años.

Mauricio Viscarra, abogado y experto tributario, coincidió en la necesidad de reformas tributarias, principalmente para impulsar la formalidad en el sector comercial.

"Hoy Bolivia lidera la informalidad en América con una tasa de alrededor del 80% que significa que ese porcentaje no contribuye formalmente al sostenimiento del erario público con el pago de impuestos. Muchas de las medidas que puedan ser adoptadas deberían apuntar precisamente a incrementar los niveles de formalización", dijo Viscarra a La Razón.

En criterio del experto, las reformas deben apuntar también a buscar medidas para reducir la presión fiscal "que ha ahogado al sector formal del país".

"Tenemos un 80% de informalidad, es decir que un 20% soporta un mayor nivel de carga tributaria", acotó. Y explicó que el Gobierno podría apuntar a una reducción de la cantidad de impuestos y compensar esa pérdida en la recaudación con el incremento de contribuyentes.

Asimismo, remarcó que la política fiscal sugiere varias medidas. Entre otras revisar regímenes tributarios que hoy están distorsionados. Por otro lado, indicó que el personal de Impuestos no aplica adecuadamente las reglas para el cobro de impuestos como el IVA y el IU, lo que genera fiscalizaciones "agresivas y deudas tributarias millonarias".

## El Estado reconoce que habrá 'sacrificio fiscal'

E. I. ■ LA PAZ

El viceministro de Política Tributaria, Álvaro Tapia, reconoció que las modificaciones que pretende ejecutar el Gobierno podrían afectar la recaudación tributaria; será un "sacrificio fiscal".

Sin embargo, confía en que a la larga terminarán por incentivar la participación de los contribuyentes al sector formal. "La idea es que con estas medidas se genere un clima de confianza, un clima de seguridad jurídica que permita que

los contribuyentes se motiven a aportar. Creemos que en un mediano plazo la recuperación será mayor al sacrificio fiscal", complementó.

En criterio del viceministro Tapia, las reformas tributarias que encara el Gobierno beneficiarán a toda la población y además incentivarán la inversión en Bolivia, tanto nacional como extranjera.

"Son reformas para las empresas, para los comerciantes, para los gremialistas y cuenta-

propistas porque hablar, por ejemplo, de universalidad de facturas es un tema que va a beneficiar a todos", dijo y remarcó que existe una línea de trabajo con el Servicio de Impuestos y la Aduana que están encarando reformas importantes.

Bolivia tampoco puede estar exenta a lo que ocurre en la región y en ese contexto, Tapia dice que "hay que reformular y actualizar convenios para evitar la doble imposición y adoptar recomendaciones interna-

cionales de parte de organismos y así establecer sistemas tributarios más modernos y justos".

Justamente esta semana, el Servicio de Impuestos Nacionales anunció el inicio de una reforma tributaria integral de "360 grados" en coordinación con cuatro organismos internacionales de alto nivel, con el objetivo de modernizar la administración tributaria y mejorar la competitividad empresarial y de todos los contribuyentes en Bolivia.



El viceministro Álvaro Tapia



## Visita oficial de la UE a Bolivia

Esta delegación europea llegó por iniciativa propia ante el nuevo escenario político y económico que vive el país. 70 personas conformaron este equipo de trabajo



DELEGACIÓN DE LA UE

**ENTREVISTA.** Pelayo Castro, Director para las Américas del Servicio Europeo de Acción Exterior en conversación exclusiva con La Razón.

EDUARDO SILVA ■ LA PAZ

**Una misión europea sin precedentes llegó recientemente al país para acompañar un momento político clave, abrir una nueva etapa de cooperación y sentar las bases para una relación estratégica centrada en inversión transformadora, democracia y sostenibilidad.**

La Razón entrevistó en exclusiva a Pelayo Castro, Director para las Américas del Servicio Europeo de Acción Exterior y a Félix Fernández-Shaw, Director para América Latina y El Caribe de la Comisión Europea.

Bolivia atraviesa un momento que en Bruselas fue leído como "sin precedentes". Así lo define Pelayo Castro, al explicar el origen de la misión de alto nivel de la Unión Europea que visitó el país con una delegación de 70 personas, entre ellas 40 empresarios europeos, en lo que constituye una de las señales políticas y económicas más fuertes de respaldo internacional a la nueva administración.

La misión, integrada por representantes del cuerpo diplomático europeo, áreas de cooperación, comercio e inversión, responde a una lectura clara desde Europa: Bolivia vive una transición política que abre una ventana de oportunidad para relanzar su relación con el mundo, recuperar credibilidad internacional y reinsertarse en los flujos globales de inversión.

# UE: 'Bolivia debe recuperar reputación y confianza'

"Hemos leído en Bruselas que tras unas elecciones vino un cambio de gobierno, un momento de esperanza para el país. Vimos una vocación de parte de Bolivia de abrirse al mundo, un mensaje muy potente por parte del presidente", explica Castro. Bajo esa premisa, la Unión Europea decidió actuar con rapidez.

### Una misión inédita para un momento inédito

La llegada de la misión no fue fruto de una solicitud formal del

Gobierno boliviano, sino de una iniciativa estratégica de la propia Unión Europea, que identificó el inicio de la nueva administración como el momento adecuado para tender puentes.

"Comprendimos que este era un momento apropiado, en el inicio de la andadura de esta administración, para venir a Bolivia", señala Castro. La visita tuvo un doble objetivo: por un lado, entender de primera mano las prioridades del nuevo Gobierno; por otro, que las autoridades bolivianas conozcan qué intereses, valores y capacidades puede aportar la UE en esta nueva etapa.

La preparación se realizó en tiempo récord, aunque con una intensa coordinación previa. "Llevamos semanas preparándola, hemos coordinado también a los Estados miembros. Nos han acompañado los cinco Estados miembros representados en Bolivia, con sus cinco embajadores, y otros que se han sumado a esta misión", puntualiza el alto funcionario europeo.

### Un Gobierno con visión transformadora, pese a las dificultades políticas

Consultado sobre la fragilidad política del nuevo Gobierno en la Asamblea Legislativa, Pelayo Castro evita lecturas apresuradas y subraya que el juicio final corresponde a los propios bolivianos. No obstante, destaca una impresión positiva tras una

agenda intensa de reuniones con autoridades, instituciones y actores clave.

"Hemos constatado un Gobierno que ha entendido la visión del Presidente, con un alto grado de competencia y dinamismo", afirma. La misión sostuvo encuentros con numerosos ministerios, con la Asamblea Legislativa, el Tribunal Supremo Electoral y representantes del empresariado y de la sociedad civil.

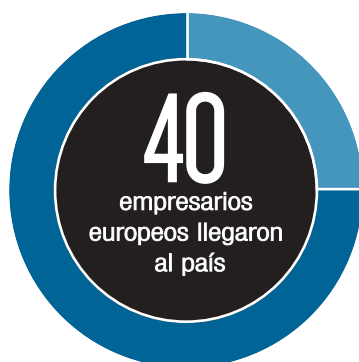
Más allá de la aritmética parlamentaria, Castro resalta un clima transversal: "Esa percepción de ser un momento de esperanza para el país me la he encontrado no solo en el Gobierno, sino también en la sociedad civil y en otros actores, incluyendo la Asamblea".

Reconoce que construir alianzas legislativas será un desafío inevitable, pero advierte que se trata de un Ejecutivo con apenas 90 días de gestión. "La impresión que nos llevamos es la de un gobierno con una visión transformadora, con una idea clara de abrirse al mundo y con un giro muy evidente respecto a orientaciones anteriores".

### Democracia, institucionalidad y reformas estructurales

Uno de los pilares centrales del acercamiento europeo es la comunidad de valores democráticos. Para la UE, el punto de partida de este nuevo ciclo fue el acompañamiento electoral.

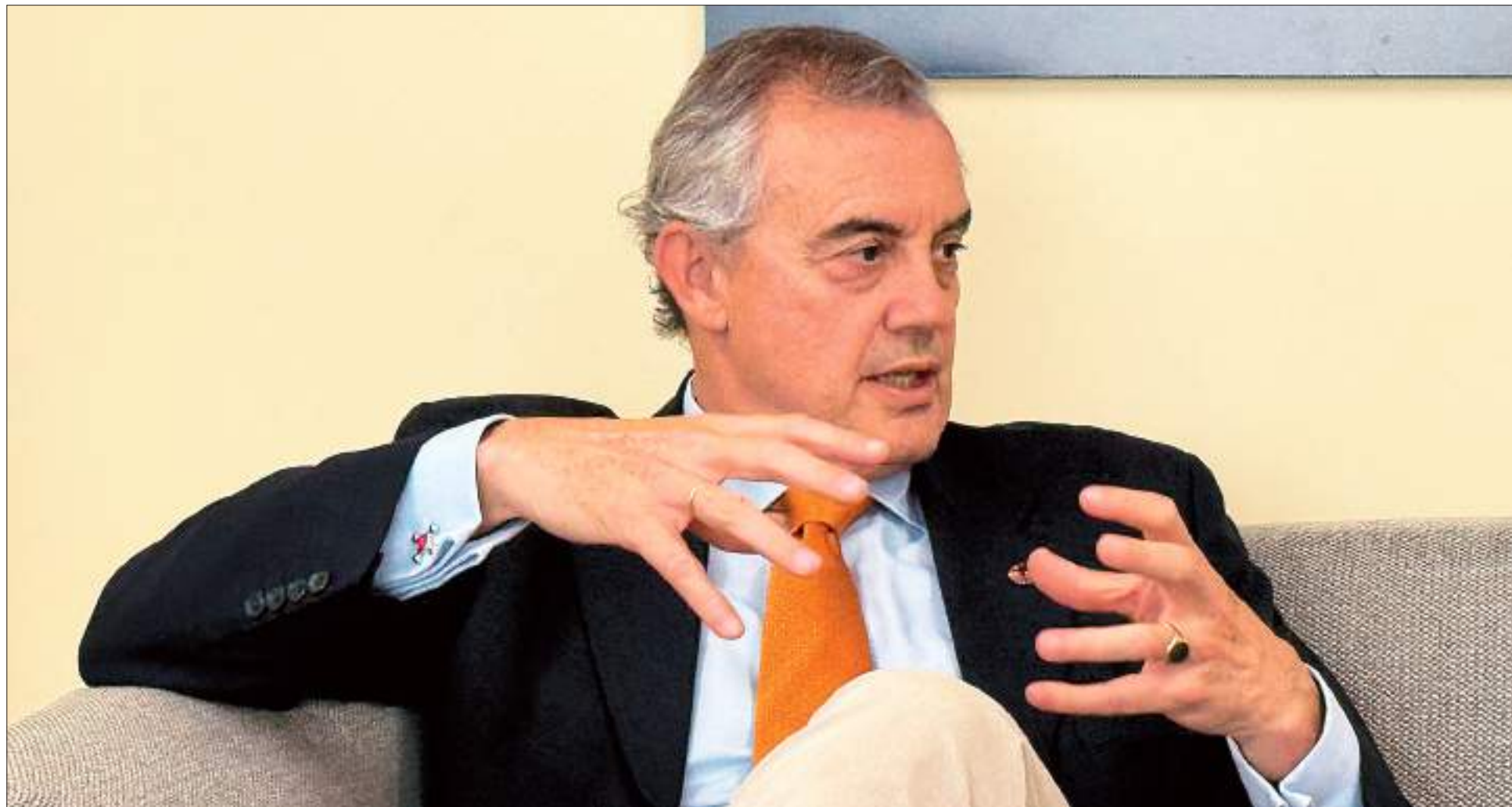
"Nuestra misión de observa-





## Litio y matriz energética

Europa sostiene que debe haber una participación público-privada para la explotación e industrialización del litio, además de una integración energética con los países vecinos



DELEGACIÓN DE LA UE

**EXCLUSIVA.** Félix Fernández-Shaw, Director para América Latina y El Caribe de la Comisión Europea conversa con La Razón.

ción electoral jugó un papel clave para contribuir a una transición pacífica, ordenada y respetuosa de la voluntad del pueblo boliviano”, sostiene Castro, destacando que ese hecho marca un hito relevante en la relación bilateral.

A partir de allí, la Unión Europea se muestra dispuesta a acompañar reformas estructurales en ámbitos sensibles como la justicia y el sistema electoral. “Hemos hablado de asistencias técnicas y del trabajo de expertos europeos en reformas en el ámbito de la justicia y electoral”, explica.

El Tribunal Supremo Electoral, por ejemplo, ya está implementando recomendaciones de la misión europea. La UE aclara, sin embargo, que la orientación política es una decisión soberana. “Si el Gobierno lo considera oportuno, la UE acompañará ese proceso”, remarca Castro.

## Apertura al mundo sin exclusiones geopolíticas

Ante el relanzamiento de la relación entre Bolivia y Estados Unidos, la delegación europea descarta cualquier escenario de competencia o conflicto.

“Nuestra agenda no va en contra de nadie, no excluye a nadie”, afirma Castro. Desde la perspectiva europea, Bolivia tiene la soberanía plena para diversificar sus alianzas internacionales. “No es excluyente que Bolivia

se abra a la inversión de EEUU y también lo haga con la UE”.

El mensaje recibido del Gobierno fue claro: una voluntad explícita de alianza estratégica con Europa en democracia, gobernanza, inversión y sectores clave para el desarrollo.

## Global Gateway y el regreso de Bolivia al radar de inversiones

El eje económico de la visita estuvo marcado por la iniciativa Global Gateway, la estrategia europea para promover inversiones sostenibles a escala global. Para Félix Fernández-Shaw, Director para América Latina y el Caribe de la Comisión Europea, Bolivia vuelve a estar en el radar por una combinación de factores políticos y económicos.

“Lo que hemos visto ahora es un cambio claro con el nuevo Gobierno. Hay una apertura al mundo y un respaldo ciudadano muy fuerte al presidente”, afirma. Para la UE, el desafío es claro: volver a colocar a Bolivia en el mapa de las inversiones internacionales.

“Bolivia tiene que ganar reputación internacional. Venimos acompañados de empresas para dar una señal clara de que creemos que hay que invertir en Bolivia”, subraya Fernández-Shaw.

## Inversión transformadora y cadenas de valor

La apuesta europea no es por cualquier tipo de inversión. “Nos

interesan las inversiones transformadoras, aquellas que integran a Bolivia en las cadenas de valor mundiales”, explica Fernández-Shaw. La lógica es superar el modelo primario exportador.

“Bolivia saca materias primas y compra productos terminados. La industrialización permite capital humano, transferencia tecnológica e innovación”, sostiene.

Aunque los materiales críticos como el litio son relevantes, la UE aclara que su interés va más allá. “No venimos solo por los materiales críticos, venimos a que Bolivia desarrolle capacidad industrial propia”, remarca, en un contexto global marcado por tensiones geopolíticas y concentración de cadenas de valor.

## Litio, medio ambiente y responsabilidad social

Sobre los contratos firmados con empresas rusas y chinas para la explotación del litio, Fernández-Shaw plantea una mirada crítica pero constructiva. Europa defiende un modelo de industrialización público-privada, con altos estándares sociales y ambientales.

“Es posible entrar en la cadena de valor mundial, pero de manera ambientalmente respetuosa y socialmente responsable”, afirma. Para la UE, cualquier asociación debe incluir a las comunidades locales y pueblos indígenas.

Advierte además sobre limi-

taciones estructurales, como la condición de Bolivia como “isla eléctrica”. “Difícilmente se puede industrializar sin una integración energética regional”, señala, ofreciendo la experiencia europea como referencia. “Venimos a ofrecer apoyo financiero, técnico, político e industrial”.

## Reputación y confianza: la clave para atraer inversión

Cuando se pregunta qué le falta a Bolivia para que la inversión fluya, la respuesta es directa. “Lo primero que le falta al país es reputación y confianza”, sentencia Fernández-Shaw. Durante años, Bolivia fue percibida como un mercado complejo y poco predecible.

“La confianza no se construye solo desde el Gobierno, también desde los amigos de Bolivia”, añade, destacando que la UE busca reducir el riesgo percibido para los inversionistas.

En la misma línea, el embajador Jaume Segura revela que el propio Gobierno solicitó apoyo europeo para un paquete de reformas orientadas a hacer el país más atractivo para la inversión extranjera.

## Reformas legales y respaldo político

Fernández-Shaw confirma que los cambios normativos serán determinantes. “Sí, esas leyes son las que van a generar confianza”, afirma. Aunque advierte

que los procesos toman tiempo, la UE está dispuesta a respaldar políticamente y financieramente a quienes apuesten por Bolivia.

“Los países europeos cuentan con instrumentos para garantizar inversiones, siempre que exista una relación política sólida con el Gobierno”, señala.

## El siguiente paso: Europa y un foro de inversiones

La misión no termina con la visita. Pelayo Castro adelanta una hoja de ruta clara. “Hemos invitado al presidente Paz a visitar Europa”, anuncia, junto con futuros viajes de ministros y un seguimiento técnico permanente mediante reuniones y videoconferencias.

El siguiente gran hito podría ser un foro de inversiones hacia finales de año, pensado para atraer empresas europeas interesadas en Bolivia.

Jaume Segura complementa que este proceso estará acompañado por visitas del Parlamento Europeo, de la Comisión para Países Andinos y la Comisión de Desarrollo, y una articulación al más alto nivel político y también empresarial.

El mensaje final es claro y contundente: Bolivia tiene una oportunidad histórica. Pero para aprovecharla, deberá reconstruir aquello que hoy se presenta como el activo más valioso y, a la vez, más frágil: su reputación y la confianza del mundo.



# laRevista

**Feriado.** Los bolivianos se aprestan a festejar los carnavales. El feriado para esta celebración será desde el 14 hasta el 17 de febrero

## Carnavales en Bolivia

*Una oportunidad para reactivar el turismo interno*

**Visita.** Los destinos más buscados son Oruro, Tarija, Cochabamba y Santa Cruz



ROSIO FLORES ■ LA PAZ

Para todos los gustos y bolsillos. Las ofertas para pasar el feriado largo por la celebración de los carnavales en el país van desde el majestuoso Carnaval de Oruro hasta la visita a lugares más tranquilos como los Yungas o Copacabana.

Y si de pasar las fronteras se trata están Cusco e Ilo, en Perú; Iquique y Arica en Chile que están relativamente cerca del país.

El 14 de febrero empieza el feriado más largo del año, el de los carnavales, y varias agencias de viajes ofrecen paquetes turísticos para la ocasión. Los destinos más requeridos para esta ocasión son Oruro, Tarija, Cochabamba y Santa Cruz.

Una de las ciudades más visitadas es Oruro. Su carnaval, nombrado por la Unesco

Obra Maestra del Patrimonio Oral e Intangible de la Humanidad, es bastante concurrido por turistas nacionales e internacionales.

Para espectral la Entrada de Peregrinación en la capital del folklore, el 14 de febrero, la agencia de viajes y turismo Yat ofrece un paquete que incluye transporte ida y vuelta, graderías, alimentación, seguridad y souvenirs, entre otros, a un costo de Bs 1.200 por persona.

Pero si prefiere vivir otra experiencia y tradiciones, con un clima más cálido, ahí está Tarija con su Carnaval Chapaco. La gerente de Airosa Tours, Mariela Ríos, preparó un pa-

quete de cuatro días y tres noches. El costo es de Bs 1.550 por persona e incluye hospedaje, alimentación, visitas a museos y la ruta del vino, entre otros.

Con un clima más cálido, Santa Cruz también se apresta a vivir el Carnaval al máximo. Varias agencias de viaje prefirieron este año organizar tours locales debido al incremento de las tarifas aéreas.

Es el caso de Vicmar Service Travel, que tiene varias opciones para visitar atractivos turísticos como la Chiquitanía, Buena Vista, Samaipata y la misma capital cruceña que el 14 de febrero realizará su corso. Los costos varían de acuerdo al paquete

que elija el turista y van desde los Bs 1.500 a Bs 4.000.

“Este año estamos promoviendo a que la gente se quede en Santa Cruz por el incremento de costos de los pasajes aéreos. Tenemos ofertas de varios sitios para visitar que pueden ser full day”, señaló a La Razón la gerente de la empresa Marisol Echalar.

Las agencias de viaje también tienen una gama de ofertas para visitar durante el feriado largo el Salar de Uyuni, los Yungas de La Paz y Copacabana.

También hay opciones para salir del país. Uno de ellas es Arica, en Chile. La agencia Viajes del Sur, por ejemplo, tiene paquetes desde los Bs 2.790 hasta los Bs 3.390.

Así, con esta pausa laboral entre el 14 y 17 de febrero que conjugó cultura y tradición, el turismo interno continúa consolidándose como uno de los principales motores de reactivación económica en Bolivia, especialmente en el marco de los feriados largos.

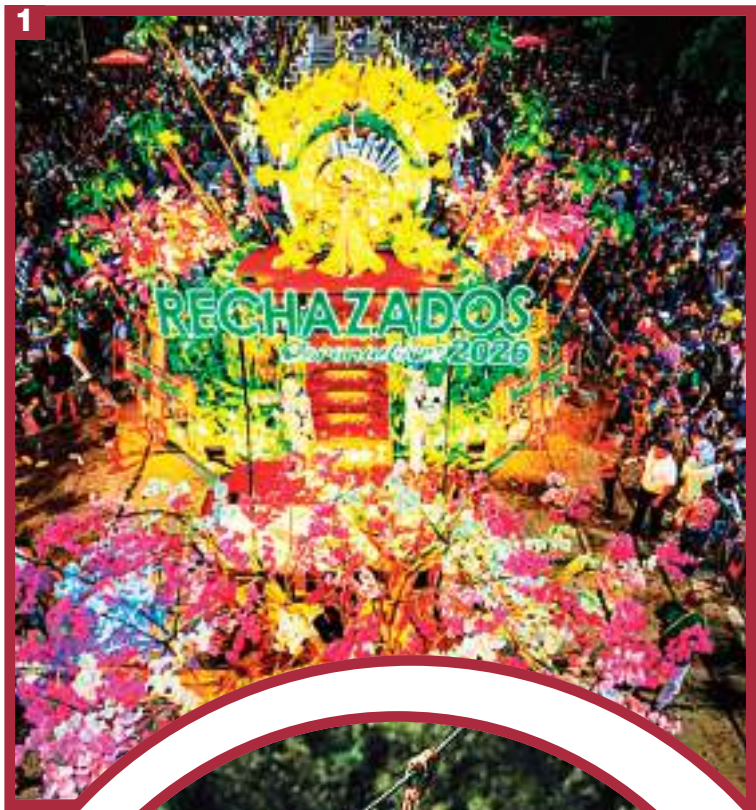




**Opciones.** Varias agencias de viajes ofrecen paquetes para visitar sitios turísticos locales y también para fuera del país

**Visitas.** El Carnaval de Oruro, el Corso de Santa Cruz, el Carnaval Chapaco son las actividades más requeridas

**Ofertas.** Ilo y Cusco, en Perú, Arica, en Chile, y Brasil son las regiones fuera del país que son ofertadas para visitar



**1 ■ SANTA CRUZ**

El Corso de Santa Cruz es bastante concurrido. Se realiza el 14 de febrero en el Cambódromo, en la capital cruceña.

**2 ■ COPACABANA**

La población de Copacabana, en el departamento de La Paz, es otra opción elegida para el turismo interno.

**3 ■ ARICA**

Con un clima excepcional y una identidad multicultural, Arica, Chile, ofrece experiencias inolvidables a los visitantes.

**4 ■ COROICO**

En los Yungas de La Paz está Coroico que además de paisaje brinda una opción para practicar turismo de aventura.

**5 ■ SALAR DE UYUNI**

Es un destino turístico destacado por sus paisajes surrealistas donde se practica el turismo de aventura.

**6 ■ COCHABAMBA**

El Corso de la Concordia es otra de las actividades concurridas y que se realiza una semana después del Carnaval.

**7 ■ TARIJA**

El Carnaval Chapaco es una manifestación cultural que refleja la identidad, historia y vida social del pueblo tarijeño.

ARCHIVO

TRIPADVISOR

AYURU TOUR

BOLIVIA TURISTICA

ARCHIVO

ARCHIVO



# Mundo



**Advertencia.** El canciller iraní avisó que su país atacará "bases en la región" si Estados Unidos diera el paso de golpear su territorio y enfatizó que el programa de misiles balísticos no es 'negociable'

## Irán está listo para acuerdo nuclear con Washington

**Nuclear.** Teherán señaló que se volverá a reunir con EEUU en los días próximos

AFP ■ TEHERÁN

El canciller iraní dijo el sábado que su país está dispuesto a alcanzar un acuerdo sobre el enriquecimiento de uranio que tranquilice a Estados Unidos, aunque insistió en que dicha actividad es "un derecho inalienable" para Teherán.

Abás Araqchi se pronunció tras unas conversaciones la víspera en Mascate, la capital de Omán, con un equipo de representantes estadounidenses, el emisario del presidente Donald Trump, Steve Witkoff, y el yerno del líder republicano, Jared Kushner.

El objetivo era evitar una confrontación militar inminente, en un momento en que Washington mantiene una decena de buques de guerra y un portaviones en Oriente Medio a modo de aviso.

Y explorar un acuerdo sobre el programa atómico, que según las potencias occidentales e Israel tiene como objetivo la bomba nuclear, cosa que Teherán niega.

Araqchi dijo que, "aunque las conversaciones fueron indirectas, hubo la ocasión de estrechar la mano a la delegación estadounidense", según unos fragmentos de una entrevista con el canal Al Jazeera publicados en su cuenta oficial de la red social Telegram.

Entrando en detalle, Araqchi



**AUTORIDAD.** El canciller iraní, Abás Araqchi, en rueda de prensa.

agregó en la entrevista con el canal qatari que están "listos para alcanzar un acuerdo tranquilizador sobre enriquecimiento" de uranio, que es "nuestro derecho inalienable y debe continuar".

**DIALOGO** El diplomático iraní manifestó igualmente que debería haber "pronto" una segunda ronda de conversaciones, en una fecha por determinar.

"Nos volveremos a reunir a principios de la próxima semana", agregó la autoridad de Irán.

Simultáneamente, y para mantener la presión, Trump firmó una orden ejecutiva con la que amenaza con imponer aranceles a "los productos importados a Estados Unidos que sean originarios de cualquier país que, directa o indirectamente, compre, importe o

adquiera de cualquier otra forma bienes o servicios de Irán".

El Departamento de Estado anunció también el viernes, como parte de su "campaña de presión máxima" contra Irán, nuevas sanciones contra 15 entidades, dos personas y 14 buques vinculados al comercio ilícito de petróleo.

Sin embargo, Araqchi avisó que Irán atacará "sus bases en la región" si Estados Unidos diera el paso de golpear territorio iraní.

El canciller apostilló igualmente en la entrevista que el programa de misiles balísticos de su país "nunca será negociable".

Las conversaciones del viernes fueron las primeras desde que Estados Unidos atacó instalaciones nucleares iraníes, sumándose a la guerra de 12 días que Israel desató contra la república islámica.

## Trump se rehúsa a pedir perdón por un video

Aunque el presidente dijo que condena esa publicación en redes

AFP ■ WASHINGTON

El presidente Donald Trump se negó a disculparse por un video publicado en su cuenta personal de la red Truth Social que mostraba a Barack y Michelle Obama como simios.

Aunque el mandatario dijo que condenaba esta publicación que según la Casa Blanca fue responsabilidad de un miembro del personal.

"Yo no cometí un error", dijo Trump a bordo del Air Force One el viernes en la noche cuando se le preguntó si se disculparía por la publicación.

El video compartido en la cuenta de Trump provocó críticas en todo el espectro político de Estados Unidos. Inicialmente la Casa Blanca calificó las reacciones como "falsa indignación", para luego culpar a un miembro del equipo de esta publicación y borrarla.

El meme apareció insertado dentro de un video que Trump colgó en su plataforma Truth Social, con teorías conspirativas sobre las elecciones del año 2020, que perdió ante el demócrata Joe Biden.

La imagen es parte de otro video, satírico, creado al parecer por un seguidor de Trump, en el que el presidente aparece como un león, rey de la jungla, y numerosos políticos, entre ellos los Obamas, como animales que le rinden pleitesía.



## Cuba decreta medidas de emergencia

En educación, se reducen los horarios de clases en escuelas y universidades

AFP ■ LA HABANA

El gobierno de Cuba anunció medidas de emergencia, entre ellas la semana laboral de cuatro días en las empresas estatales e importantes restricciones en la venta de combustible, para enfrentar la crisis energética que sufre la isla bajo

la presión de Estados Unidos.

Las políticas de presión del presidente Donald Trump "nos llevan a aplicar un grupo de decisiones, en primer lugar para garantizar la vitalidad de nuestro país, de los servicios fundamentales, sin renunciar al desarrollo", dijo el vice primer ministro, Oscar Pérez-Oliva Fraga, en un programa de la televisión estatal.

Pérez-Oliva Fraga, también ministro de Comercio Exterior e In-

versión Extranjera, destacó que las medidas anunciadas se aprobaron el viernes en una reunión del Consejo de Ministros y que buscan "proteger y asegurar los servicios básicos a la población".

Entre las medidas, que entrarán en vigor el lunes, están la restricción de la venta de combustible, la reducción de los viajes entre provincias por ómnibus y trenes, el cierre temporal de algunos hoteles y empresas estatales, así

como la disminución de la semana laboral a cuatro días y la práctica del teletrabajo.

En materia de educación, se reducirán los horarios de estudio en las escuelas. Asimismo, las universidades aplicarán un sistema de clases semipresencial.

Trump intensificó sus amenazas contra Cuba desde el ataque del 3 de enero a Venezuela con el que depuso a Nicolás Maduro, principal aliado de la isla.



Filas para el transporte en Cuba.



# alCierre



**Fallo.** El abogado del gobernador cruceño explicó que la extinción de la acción penal se determinó por la duración máxima del proceso. El Ministerio Público apeló el fallo.

**Justicia.** La Justicia ordenó la extinción de la acción penal en el caso Golpe I

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Luego de conocer la decisión judicial de extinguir el caso Golpe I, el gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, celebró ayer la decisión y aseguró que “¡Es un honor haber luchado junto a mi pueblo!”.

En una publicación en sus redes sociales, el gobernador cruceño dijo que: “¡Ganó Santa Cruz! ¡Ganó Bolivia!”.

“La tarde de ayer (viernes) la justicia determinó la extinción del juicio por el mal llamado ‘Caso Golpe I’ sin que exista un solo condenado. Esta determinación judicial no hace más que confirmar que la lucha del pueblo cruceño y el pueblo boliviano contra el fraude de Evo Morales el año 2019, se llevó adelante como un acto de protesta ciudadana y no con actos de terrorismo”, escribió Camacho en su Facebook.

Asimismo, aseguró que trataron de “quebrar la voluntad y valentía del pueblo cruceño con persecución, abusos, secuestros y torturas, pero Santa Cruz nunca se arrodilló, nunca se rindió, resistió y luchó hasta conseguir el fin del masismo y de la dictadura”.

Por el dominado caso Golpe I, Camacho estuvo encarcelado durante dos años y ocho meses en el penal de Chonchocoro.



FA SDASO. El gobernador Luis Fernando Camacho cuando salió de la cárcel de Chonchocoro

## Camacho celebra: Es un honor haber luchado con mi pueblo

“¡Es un honor haber luchado junto a mi pueblo!, que Dios bendiga a Santa Cruz, que bendiga a Bolivia”, complementó.

El viernes, la Justicia determinó la extinción de la acción penal en el denominado caso Golpe I y ordenó archivar los obrados, con lo que el gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, queda sobreesido.

El abogado Martín Camacho



explicó que en diciembre se presentó una excepción de extinción por duración máxima del proceso, previsto en la Ley 1970. Esa norma establece que ningún caso puede durar por más de tres años desde el primer acto procesal.

El proceso investigaba la crisis política de 2019, cuando Evo Morales renunció a la presidencia en medio de denuncias de fraude electoral y movilizaciones.

## Es activado seguro para vehículos dañados

El Gobierno explicó que es para los coches afectados por gasolina

E. I. ■ LA PAZ

El ministro de Hidrocarburos, Mauricio Medinaceli, anunció la activación de un seguro para cubrir los daños ocasionados en algunos vehículos debido a la gasolina de mala calidad.

Luego de dos semanas de análisis técnicos en toda la cadena de suministro: plantas, transporte, almacenamiento y surtidores, dijo que identificaron problemas puntuales —no generalizados— en algunos departamentos. Paralelamente, la autoridad ratificó la solidez de los controles técnicos y la decisión de limpiar y fortalecer el sector hidrocarburos, “heredado con falencias estructurales de las últimas décadas”.

Medinaceli explicó que YPFB Logística cuenta con un mecanismo de protección para terceros y que este ya está en marcha.

“YPFB logística tiene un seguro solidario de daño contra terceros y, por decisión de las autoridades se activó este seguro de tal suerte que las personas que evidencian un daño en el automóvil en el motor debido a este problema, se apersonarán a un taller como cualquier seguro y este taller hará las verificaciones correspondientes y resolverá el problema”, dijo la autoridad.

## Oruro vibra con Festival de Bandas

Este año, el festival rinde homenaje póstumo a tres grandes músicos

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Oruro amaneció ayer con sus mejores galas para recibir en la avenida Cívica Sanjinés Vincenti a más de 5.000 músicos que participan en el XXIV Festival de bandas de Oruro, en la antesala de la fiesta grande del Carnaval.

La alcaldía preparó un escenario muy colorido no solo en esa arteria, sino en gran parte de

la ciudad, como marco de los preparativos del Carnaval. Calles pintadas y veredas adornadas con motivos carnavaleros y costumbres típicas orureñas.

Con una plegaria a la Virgen del Socavón y una misa en el escenario principal, los orureños comenzaron con la agenda prevista para esta jornada, en la que la Ciudad del Pagador vuelve a vibrar con el sonido del bronce.

Son más de 30 bandas que forman parte de esta colorida y armoniosa actividad.

Este año, el Festival adquiere

otros ribetes: como la fiesta de bandas del Bicentenario de Bolivia y el homenaje póstumo a tres grandes músicos del folklore nacional. Los tributos este año son para Juan Apaza Chambi, Eloy Apaza Chambi y Luis Alberto Aguilar Calle.

Este tradicional encuentro atrae a miles de espectadores. Unos viajaron desde distintos puntos cardinales del país para presenciar el evento. Otros aguardaban atentos en la capital del folklore para tronar con el poder del bronce.

### COMUNICADO

Safi Mercantil Santa Cruz S.A. comunica a sus participantes y público en general, que debido a que el Banco Mercantil Santa Cruz S.A., renovará su infraestructura tecnológica, las agencias a nivel nacional suspenderán su atención el sábado 14 de febrero, significa que reanudaremos la atención, el miércoles 18 de febrero en sus horarios habituales.

Para cualquier consulta adicional, pueden contactarse al 800 10 03 03 de lunes a viernes de 09:00 a 17:00 y sábados de 09:00 a 13:00

Lamentamos los inconvenientes que pudiésemos ocasionar y agradecemos su gentil comprensión.

La Paz 08 de febrero 2026





# Marcas



**Libertadores.** De acuerdo con el historial, el Tigre empató dos veces en Venezuela, fue en 1994 y el 2022, perdió en otras dos. Ahora tiene el reto y la urgencia de volver a sumar

## The Strongest sabe sumar en suelo llanero por la copa

► Este martes, en el estadio Pueblo Nuevo en San Cristobal jugará su futuro económico y deportivo

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

El partido más importante de este semestre en The Strongest lo jugará este martes (20.30 HB) ante Táchira, cuando se juega su continuidad en la Copa Libertadores 2026, no solo por lo deportivo, sino lo económico.

Hace una semana en La Paz, el Tigre ganó 2-1 y ahora en la revancha le toca al menos empatar para seguir a la fase 2 del certamen internacional.

Los atigrados ya se encuentran en suelo llanero, luego de un extenso viaje desde ayer para llegar a la sede.

**El historial.** De acuerdo con las estadísticas, los gualdinegros jugaron cuatro veces en Venezuela por la Libertadores, nunca ganaron, empataron en dos ocasiones y perdieron en otras tantas similares.

Marcaron dos goles y les hicieron



### ANTE LOS LLANEROS

18.05.2022	Caracas FC	0-0	The Strongest
13.04.2016	Trujillano	2-1	The Strongest
11.03.1994	Marítimo	1-1	The Strongest
08.03.1994	Minervén	5-0	The Strongest

siete, en un escenario en el que saben de sumar unidades.

Su hasta ahora última presentación fue el 18 de mayo de 2022, en la capital llanera, cuando empató 0-0 ante el Caracas FC, donde entonces jugaba el arquero Alaín Baroja, actual titular en Always Ready.

Los sobrevivientes atigrados de ese partido son: Adrián Jusino, Jaime Arrascaita y Gabriel Sotomayor, dirigidos entonces por Cristian Díaz.

Entonces se trató de un buen equipo, con muchos jugadores de experiencia y oficio que supieron dar batalla, muy similar al de ahora, que se reforzó de buena manera.

Otro resultado importante en tierras venezolanas por copa fue el 11 de marzo de 1994, cuando el Tigre empató a un gol con Minervén, en la fase

**2022.** Incidencia del empate en el estadio Olímpico de Caracas, cuando el Tigre igualó en mayo de ese año.

de grupos. El gol de la igualdad lo hizo Arturo García (32'PT) y ese año el gualdinegro tenía un equipo mucho más poderoso, algunos de ellos mundialistas como Marcelo Torrico, Óscar Sánchez (+), Gustavo Quinteros y Milton Melgar, pero además jugadores de la talla de Johnny Villarroel, Sergio Luna, el brasileño Antoninho, Pastor Aramayo y Gaspar Monte, todos dirigidos por Ramiro Blacut (+).

**El reto.** The Strongest ya está en San Cristobal con el desafío de sumar para seguir 'vivo' en la copa, porque de ello depende su salud económica para el resto de la temporada.

Tiene la opción de contar con su fichaje estrella, el guatemalteco Darwin Lom, quien pretende aportar lo suyo.

El futbolista puede formar una ofensiva fuerte con Carlos Ventura y Adrián Estacio, que llegaron para darle fuerza en el arco de los rivales.

Entre ellos, están también los atacantes nacionales como Carmelo Algorañez y Víctor Ábrego, que pueden aportar lo suyo.

### LOS DATOS

#### PRÁCTICAS

Los atigrados cumplirán dos prácticas en suelo venezolano, este domingo y lunes para definir equipo.

#### VIAJE

El aurinegro viajó ayer desde La Paz hasta Bogotá, luego a Cúcuta y por tierra siguieron hasta San Cristobal.

# 14

**Fichajes** concretó el Tigre para encarar la temporada 2026



## Los Patriots buscan la gloria en el Super Bowl

### La edición 60 del Supertazón paralizará la atención en EEUU

AFP ■ MILÁN

Los New England Patriots pugnarán hoy (19.30 HB) contra los Seattle Seahawks en su primer Super Bowl desde la marcha de Tom Brady, en el que Bad Bunny amenaza con robarse la atención global con su esperada actuación del intermedio.

Aunque parten en desventaja, los Patriots tienen mucha historia ganadora a la que aferrarse en el Levi's Stadium de

Santa Clara (California).

Bajo la guía de Brady, New England sometió la liga de fútbol americano (NFL) al acaparar 6 títulos entre 2002 y 2019.

Con la partida en 2020 del quarterback, considerado el mejor jugador de la historia, los Patriots pasaron a la intrascendencia y cedieron su lugar a una nueva dinastía, la de los Kansas City Chiefs de Patrick Mahomes.

Sin embargo, con la llegada de Mike Vrabel al banco esta temporada, los Patriots han resurgido hasta colocarse a un paso de su séptimo título de Super Bowl, que rom-

pería su actual empate con los Pittsburgh Steelers y los convertiría en la franquicia más ganadora.

Para ello deberá batir a los favoritos Seahawks, que pelearán por su segundo trofeo y por vengar su cruel derrota ante los Patriots en Super Bowl de 2015.

Los dos grandes responsables del renacimiento de Nueva Inglaterra también tienen a su alcance hitos personales.

Vrabel puede ser el primer campeón como jugador y DT del mismo equipo, mientras que Drake Maye, de 23 años, aspira a mariscal de campo más joven en alzar el trofeo.



RAFAEL SEMPÉRTEGUI,  
MIRIAM FLORI ■ LA PAZ

Argumentos sólidos y contundentes del pasado y del presente de The Strongest y Bolívar expresó el exzagüero cruceño y actual entrenador Juan Carlos Paz García, cuando afirmó que los clubes centenarios de La Paz disputan el gran clásico de fútbol en Bolivia.

Comenzó su carrera de futbolista justo con el paro de Fabol en 1993, fiel a su estilo de vida, un 'loco sano', de ahí en adelante lleva más de tres décadas de fútbol profesional.

— **Juan Carlos prefiere la vida de ¿futbolista o entrenador?**

— Obviamente la de futbolista y si esa preguntan le hacen a otros jugadores, no dudo que eligen lo mismo. Ser futbolistas es lo máximo, es el sueño hecho realidad. Es inexplicable por todas las vivencias que uno tiene, sin importar en qué club estuviste, aunque más adelante para que seas un jugador consolidado, también toca estar en un club y ambiente trascendente. La emoción y el apoyo está bien, pero lo trascendente, jugar cosas fuertes seguro tiene más peso.

— **A propósito de eso, se habla mucho del clásico de La Paz o de Santa Cruz, ¿se queda con alguno?**

— Mucho se dice que los clásicos de Santa Cruz son la emoción, el apoyo, esta bien, pero el mejor clásico de Bolivia se juega aquí en La Paz.

— **¿Y cuáles los argumentos?**

— Porque aquí han estado los mejores jugadores del país, han llegado mundialistas a jugar los clásicos paceños y se juega cosas decisivas, por eso lo trascendente hace años.

— **¿Ud va más por lo que se juega más que solo la pasión?**

— Es que es todo y sabes lo que pasa, por ejemplo un jugador de Oriente para ser consolidado en el fútbol boliviano tiene que venir a La Paz, uno de Blooming para ser consolidado en el fútbol boliviano tiene que venir a La Paz, encontrar eso y las puertas abiertas para ir a la selección. Ahora eso es indistinto, porque puede venir uno de Guabirá, Tomayapo u otro club, pero para consolidarte a nivel nacional tienes que venir a los equipos grandes de La Paz.

— **¿Cómo es jugar en Bolívar?**

— Es la exigencia, la Academia, la presión de ser siempre campeón y un poco más light, bien planificado. Llegué el 2004, jugué hasta marzo y me lesiono 8 meses y no me renuevan. Bolívar siempre tuvo equipazos y es antesala de la selección. En mi época teníamos a Ribeiro, Colque, Pizarro, Sandy, el gato Fernández, Limberg Gutiérrez, Botero, el negro Castillo que le hizo tres a Boca.

— **¿Y jugar en el Tigre?**

— Jugar en The Strongest es tener un ADN distinto a otros clubes. Te exigen un carácter fuerte, férreo, siempre a luchar pese a los líos internos.

— **¿Y en la Selección Boliviana?**

— Estuve en tres eliminatorias. Recuerdo un partido en el Maracanã con Brasil y marcar a Romário. En mi barrio en Santa cruz me molestaban mis amigos. Me decían que yo seguía

# JUANCARLOSPAZGARCÍA

Al margen de la historia centenaria de The Strongest y Bolívar, en cada clásico que disputan se juegan cosas decisivas desde hace décadas, según el cruceño. Quien recordó que como futbolista jugó en ambos clubes y como DT sigue todo el fútbol y por ello considera que es un verdadero derby nacional, porque siempre tuvo a los mejores jugadores del país y mundialistas.

## ‘El mejor clásico de Bolivia se juega aquí en La Paz’



ENTRENADOR. Juan Carlos Paz García en los estudios televisivos de **La Razón**, en las Colinas de Santa Rita, en Alto Auquisamaña.

OSWALDO AGUIRRE

buscando marcar a Romario cuando él ya estaba en otro lado con los brazos arriba festejando.

— **¿Como da el salto a DT?**

— De jugador yo tenía problemas con los entrenadores y no pensé ser DT, pero estudié y ya tuve otra mirada y más formadora, que es el camino más largo. Hoy se cree que las figuras saldrán rápido y ya y no se forjan como antes. La clave es como llegar a la persona.

— **¿Cómo ve a la Selección?**

— Primero que está generación nos ha devuelto la ilusión, sea si son jóvenes, mayores. Ahora en estos meses de preparación no hemos tenido buenos resultados y como el profe (Óscar) Villegas dijo, no tuvo a toda la gente, que es válido, pero confiamos en el trabajo y el esfuerzo.

— **¿Servirá reunirnos antes y con mayor cantidad de tiempo?**

— Se dijo que desde el 16 de marzo estarán todos en México. Ahora el DT los tendrá ese tiempo como en un laboratorio, full concentración.

— **¿Qué sabe de Surinam?**

— Se desconoce casi todo, cuál su

Juan Carlos Paz García, DT de las formativas del Tigre

Ejemplo, un jugador de Oriente para consolidarse debe venir a La Paz; uno de Blooming debe venir a La Paz

juego, su sistema y sus jugadores, que además tienen un nuevo entrenador que no sabemos su línea, pero de seguro tienen sus propias aspiraciones y darán batalla.

— **¿Se anima a un once?**

— Me gustaría Viscarra; Medina, Haquin, Morales y Fernández, al medio algo para pensar más: Villamil, Matheus, Cuéllar; Vaca, Terceros y Nava.

— **¿Está de acuerdo con que vuelva Martins?**

— Tengo un signo de interrogación porque se dice de todo. Antes se decía caso cerrado, ahora se lo abre y no sé si ahí estarían Justiniano y otros, porque ya la puerta se abre ¿para otros? y no sé, es una incógnita.

— **¿Se va al Mundial?**

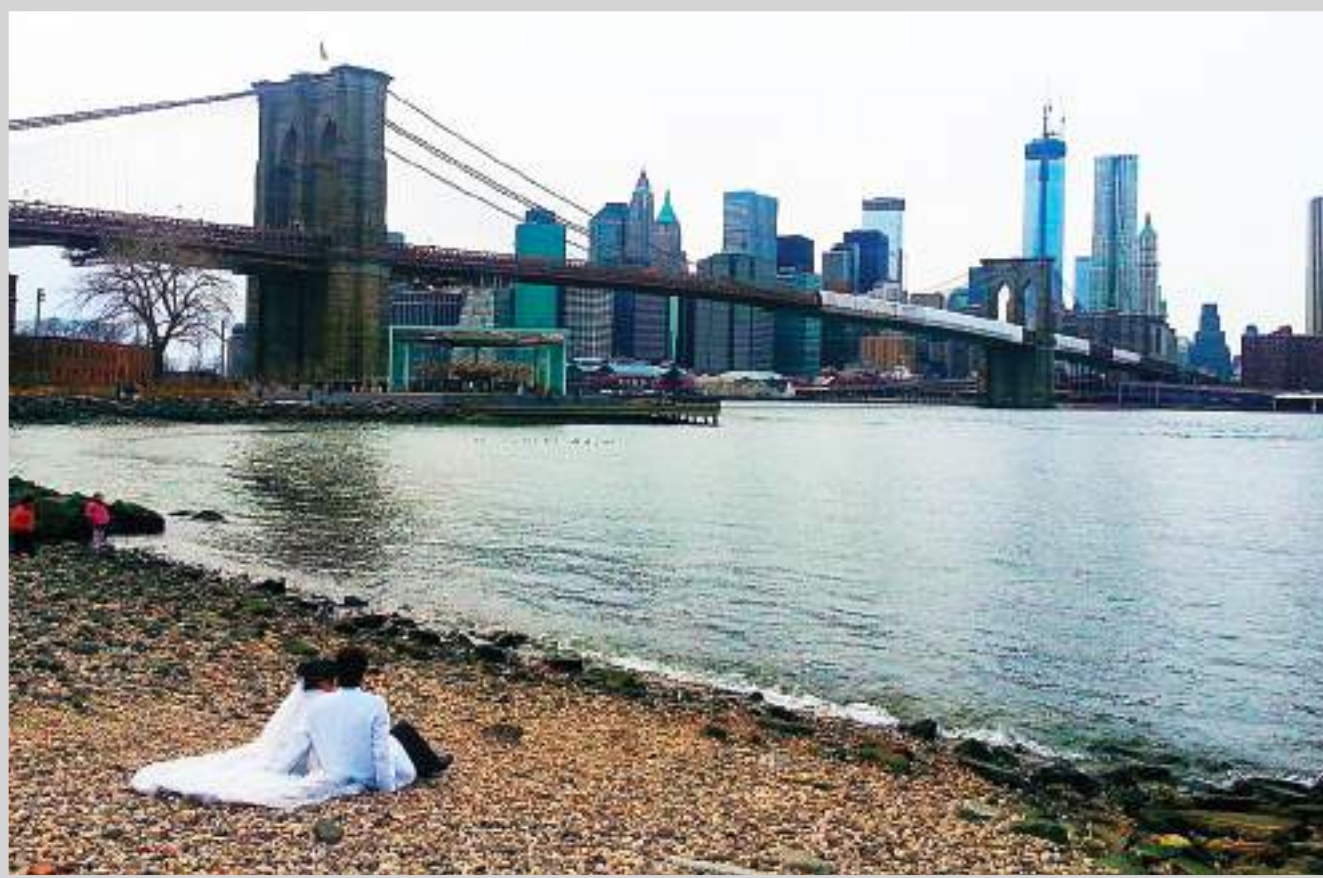
— Yo soy positivo, siempre soy optimista, pero más allá de eso, viendo el panorama creo que Bolivia tiene con que ganarle a Surinam, pese a que lo respetamos al rival, por eso me ilusiono con ganar. Ahora enfrentar a Irak, ahí es más fuerte, es selección mundialista y debemos ganarles para ser nosotros los mundialistas.

Perfil	Formador
<b>Nombre:</b> Juan Carlos Paz García <b>Nacimiento:</b> Santa Cruz (Misioneros) 14.04.1970 <b>Profesión:</b> Director técnico	Se inició en su club de barrio Estación Argentina, Universidad de la GRM, Guabirá, Blooming, The Strongest, Bolívar, La Paz FC y Real Potosí. Jugó 9 copa libertadores y tiene tres eliminatorias con la selección Boliviana



#FUERADECONTEXTO ♦ CLAUDIO ROSSELL ARCE

*Privilegio inolvidable celebrar la boda en el ombligo del mundo; salir del registro civil tomados de la mano y tener como primera parada el parque tantas veces visto en las películas y, al frente, la ciudad donde dicen que se hacen los sueños.*



TRIBUNA ♦ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

# El poder nuestro de cada día



Ricardo V. Paz Ballivián  
es sociólogo

El poder no es un objeto que se posee, sino una red de relaciones que nos constituye. En la escala macroscópica de la historia, como bien ha analizado Yuval Noah Harari en *Sapiens*, nuestra capacidad única para colaborar en grandes masas no nació de la fuerza bruta, sino de la creación de mitos compartidos. Desde las cavernas, el poder se ejerció mediante la cohesión de ficciones: el tótem, el espíritu del antepasado o la ley divina. Sin embargo, ese ejercicio ha experimentado una metamorfosis constante hacia la sofisticación y la sutileza.

Si en la prehistoria el poder se manifestaba en el control físico directo sobre el territorio y los cuerpos dentro del clan, con el advenimiento de las jerarquías agrícolas se transformó en estructuras burocráticas y relatos de linaje. Lo que antes era un garrote, se convirtió en un código legal y, eventualmente, en un algoritmo.

En la era digital, el poder ha alcanzado su forma más etérea y, por ende, más efectiva. Ya no necesita siempre del castigo físico para someter, hoy opera a través de la vigilancia invisible y la manipulación de los deseos. Como advierte Harari en 21 lecciones para el siglo XXI, estamos pasando de un poder que nos dice qué hacer a uno que nos dice qué sentir y qué pensar, hackeando nuestra biología interna. Pero es precisamente en la vida cotidiana, en el comedor de casa, en la alcoba o en el grupo de mensajería instantánea, donde esta evolución del poder encuentra su terreno más fértil y, a menudo, su expresión más violenta.

La preocupante escalada global de feminicidios no puede entenderse fuera de esta lógica de poder en crisis. Durante milenios, el patriarcado funcionó como un "orden imaginado" que otorgaba una estabilidad jerárqui-

ca incuestionable. El hombre, como figura central, ejercía un poder que no necesitaba justificarse porque era "natural". Sin embargo, el empoderamiento y la liberación de las mujeres en las últimas décadas han fracturado este mito. Los feminicidios pueden interpretarse como una reacción visceral ante la pérdida de control. Cuando la sofisticación del poder falla y los relatos de superioridad ya no convencen, el sistema recurre a su forma más primitiva y arcaica, la violencia física extrema sobre el cuerpo.

Esta crisis del patriarcado es, en esencia, una crisis de gestión del poder. El agresor, al ver que los mecanismos sutiles de dominación (el control económico, el aislamiento social o la manipulación emocional) ya no bastan para someter a una mujer que reconoce su propia soberanía, retrocede al estadio de la caverna. El feminicidio no es un signo de la fuerza del patriarcado, sino de su agonía, es el último y desesperado intento de restaurar por la fuerza un orden que la razón y la evolución social ya han declarado obsoleto. La resistencia a aceptar una identidad masculina que no se base en el dominio genera un vacío que se llena con brutalidad.

Para superar este ciclo, es imperativo que las relaciones sociales cotidianas, en la familia, entre amigos y en el seno de las comunidades, inicien un proceso de "reaprendizaje" en la gestión del poder. La historia nos enseña que el poder autoritario es, a largo plazo, ineficiente y destructivo. Si pretendemos sobrevivir como especie en un entorno cada vez más complejo, debemos transitar hacia modelos de horizontalidad real. Esto no significa la ausencia de autoridad, sino la sustitución de la imposición por la negociación y el reconocimiento mutuo.

La familia debe dejar de ser una estructura piramidal para convertirse en un ecosistema de cuidados compartidos. La amistad debe aban-

donar la competencia jerárquica para abrazar la vulnerabilidad. En última instancia, la paz social depende de nuestra capacidad para entender que el poder más sofisticado y humano no es el que domina al otro, sino el que nos permite empoderarnos colectivamente en libertad.

La gestión horizontal del poder en la vida cotidiana constituye la primera línea de defensa contra el resurgimiento de los autoritarismos globales porque desactiva la psicología de la obediencia ciega en su núcleo: el hogar y la comunidad. Como advierte Yuval Noah Harari, los grandes sistemas totalitarios no se sostienen únicamente mediante la fuerza de un dictador, sino a través de la arquitectura de "órdenes imaginados" que los ciudadanos aceptan como naturales. Cuando practicamos la horizontalidad en nuestras relaciones más íntimas, estamos sabotando el entrenamiento autoritario que nos enseña a buscar líderes providenciales o figuras de mando absoluto para resolver nuestras incertidumbres.

Al sustituir la imposición por el consenso y el privilegio por la responsabilidad compartida, el individuo desarrolla una inmunidad crítica frente a los relatos demagógicos que prometen orden a cambio de sumisión, entendiendo que el verdadero poder reside en la capacidad de cooperar entre iguales y no en la subordinación a una jerarquía piramidal. Este reaprendizaje de las micro relaciones actúa como un antídoto sistémico que erosiona la base social sobre la cual se erigen los neopopulismos de corte autocrático. El autoritarismo político suele ser el síntoma macroscópico de una sociedad que no sabe gestionar el conflicto sin recurrir al dominio, por ello, la democratización de la vida cotidiana, en la crianza, el trabajo colaborativo y la organización vecinal, genera ciudadanos con una mayor "agencia política" y menor tolerancia al mesianismo.

**Esta crisis del patriarcado es, en esencia, una crisis de gestión del poder**



TIEMPOS LÍQUIDOS ➡ ISABEL NAVIA QUIROGA

# Libros a contracorriente



Isabel Navia Quiroga es comunicadora y periodista

Un sector afectado directamente por las crisis es el editorial. Los déficits comerciales y las restricciones para el acceso a divisas dificultan la importación de libros y, sobre todo, de insumos necesarios para la producción local. No producimos materiales, como papel especializado, tintas y repuestos de maquinaria gráfica, que deben adquirirse del exterior, lo que eleva los costos y limita la capacidad de respuesta del rubro.

Sin embargo, la producción de libros sigue mostrando signos de actividad y resiliencia, incluso en un escenario económico complejo como el actual, marcado por restricciones estructurales que afectan tanto la producción como el acceso a los libros. En medio de la escasez de divisas, el encarecimiento de insumos y la caída del poder adquisitivo, editoriales, autores y gestores culturales siguen apostando por la publicación y circulación de obras nacionales.

Paralelamente, iniciativas públicas como las de la Fundación Cultural del Banco Central de Bolivia y la Biblioteca del Bicentenario de Bolivia (BBB), han aportado lo suyo. La BBB, creada en 2014 para impulsar la publicación de títulos fundamentales para comprender la historia, el pensamiento y la identidad del país, ha publicado en su rendición de cuentas 2025, que produjo 25 libros. No indica títulos, ni tiraje, pero sí que 4.900 libros fueron vendidos y

2.500, donados. Su presupuesto anual fue de Bs46,7 millones.

A la fecha, son 97 libros producidos por esta dependencia, según indica el CIS (Centro de Investigaciones Sociocomunitarias) y por ahora no se sabe qué harán en esta gestión, pues no les han asignado un presupuesto. Pese a las críticas que tengamos, este proyecto ha permitido ampliar el acceso a obras clave. Esperemos que pronto tengan la planificación para el nuevo quinquenio y la comuniquen. Que la BBB siga es, en realidad, el deseo.

En cuanto al mercado externo, según datos del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), entre 2015 y 2024 Bolivia importó cerca de 18.000 toneladas de libros, por un valor aproximado de 146 millones de dólares. China, Argentina y España figuran como los principales países proveedores. Estas cifras evidencian la permanente demanda de material editorial.

En este escenario, no han estado ausentes las controversias. Un informe difundido en noviembre pasado reveló que entre 2020 y 2025 el despacho vicepresidencial destinó más de Bs 2,4 millones a la impresión de libros, en un periodo de fuertes restricciones económicas. El dato generó debate público sobre la pertinencia de ese gasto frente a otras necesidades urgentes.

**La producción editorial boliviana está siempre condicionada por limitaciones económicas**

Las editoriales privadas, sobre todo las independientes, enfrentan un panorama particularmente desafiante. El costo de producción de un libro se ha duplicado en los últimos años, mientras que los precios de venta han variado muy poco. En varios casos, los propios autores participan en el financiamiento de sus publicaciones, una práctica cada vez más frecuente ante la falta de mecanismos sostenibles de apoyo.

Aun así, el sector sigue, al igual que la necesidad de persistir en la promoción de la lectura diversa y crítica.

Recientemente algunas editoriales locales han compartido adelantos de sus próximos lanzamientos y son al menos 15 títulos bolivianos los que estarán pronto en librerías, siendo incluso que la brecha entre costos de producción y venta está afectando la posibilidad de generar utilidades y reinvertir en más y nuevos proyectos.

La producción editorial boliviana está siempre condicionada por limitaciones económicas y estructurales, pero continúa afirmándose como un espacio de creación, de encuentro, reflexión y -por qué no- de resistencia, además de generar visibilidad mediante ferias y otros espacios. El desafío sigue siendo consolidar una producción sostenible, reducir la dependencia de las importaciones y ampliar el acceso a los libros en un país donde la lectura sigue en pie, pese a los vientos y las mareas.

TRIBUNA ➡ JUAN PABLO VARGAS ROLLANO

# El electro (no) preste



Juan Pablo Vargas Rollano es literato.

Cuando me invitan a un preste, suelo usar terno y veo qué amigos también van a ir para organizar si meteremos cajas de cerveza y cuántas van a ser. También, muchas veces he ido solo y he terminado sentado en la mesa de hombres solteros que secan whisky puro.

El año pasado hice algo inusual: fui al electropreste. Tomé el bus desde la plaza Isabel la Católica para llegar al cholet del evento (cerca a la Terminal de El Alto y al frente del centro educativo donde doy clases de pensamiento crítico), la gente vestía retazos de trajes folklóricos, accesorios como chuspas y tullmas en el pelo, y abundaba el aguayo por donde uno mirara. Se notaba que casi todos habían pensado un atuendo "apropiado". Al llegar nos recibieron promotores de Paceña también con atuendos folklóricos que controlaban las entradas. Yo, que fui presto a divertirme, duré menos de una hora, crucé al frente, subí a un minibús y me fui.

En 1997, Edward Said publicó *Orientalismo*, un libro sobre cómo Occidente estudia, pinta y tutela al Oriente hasta convertirlo en objeto de dominación simbólica. La idea muestra que el poder no se construye solo con armas, sino también con modos de representación. Esta conceptualización nos sirve para entender el electropreste.

Desde la colonia, en Bolivia se aplica un régimen de mirada sobre las personas ra-

cializadas: la visión occidental/q'ara construye y valida discursos sobre "el indio", desautorizando lo que el indio dice de sí mismo. Ya no tenemos españoles imponiendo religión, pero sí tenemos espacios académicos y mediáticos donde se valida lo que dicen académicos q'aras, mientras se califica de sesgado y hasta de resentido lo que escriben los indios.

El "q'ara" no es el "blanco" en términos de color de piel, sino el blanqueado, pelado, culturalmente desnudo, que mira el mundo en términos ajenos. Felipe Quispe recuerda que nuestros antepasados llamaron así a los conquistadores porque los vieron llegar pelados, sin nada, prestos a apropiarse de lo que no les pertenecía. Hoy la palabra es compleja porque el propio Quispe reniega de hermanos suyos que se han vuelto q'aras por la forma en que miran el mundo, privilegiando el blanqueamiento.

Mirar el mundo aymara con ojos q'aras puede implicar un desprecio abierto (que llega incluso a justificación de muertes) y también una reducción del indio a un sujeto folklórico, exótico, subalterno y/o moralizado. De esta mirada nace y se valida el electropreste.

A nadie se le ocurriría ir a un preste vestido con chamarra de aguayo o chuspa. En cambio, en el electro-

**El electropreste existe y se valida para ciertas personas que, al final, terminan siendo una minoría**

preste mucha gente invierte tiempo y dinero en conceptualizar un look que para ellos es aymara/urbano. En su mentalidad, no puede existir un look aymara sin aguayo o motivos indígenas. Para ellos, el preste es una fiesta exótica, ajena, llena de misterio y otredad. Y es que la propia fiesta está planteada de ese modo: te suben a un bus y te llevan a El Alto como si fuera el lugar más exótico del mundo. Cuando no lo es. Yo sentí que el evento me obligaba a hacer apropiación cultural de mi propia cultura.

Recalco algo: hay aymaras que asisten al electropreste sin adoptar esa visión q'ara, van porque disfrutan la electrónica y, para ellos, la experiencia es solo una fiesta más. Recalco también que formar parte de una red de prestes, como una fraternidad consagrada a un santo, implica la posesión de un capital simbólico derivado de convertir lo económico en capital social. Quien no forma parte de esa red, no va a pasar preste, no va a ser invitado (o rara vez lo será) y no va a conocer sus códigos de significación.

Si aceptamos que la historia la escribe el vencedor, entendemos que el poder no sólo toma decisiones económicas: decide también qué perspectivas son válidas a la hora de construir los modos de representación. El electropreste existe y se valida para ciertas personas que, al final, terminan siendo una minoría en el país. Electropreste hay uno; prestes, miles.



## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

**AMOR.** Te atacarán periodos de dudas, necesitarás estar a solas para poner tus sentimientos en orden y poder tomar mejores decisiones.

**DINERO.** Te desespera cierta lentitud en tus planes. Tendrás que poner en orden algo que no está funcionando bien.

**SALUD.** Complicaciones en las articulaciones.



## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

**AMOR.** Evita disgustos con una mujer ajena a tu relación. Es posible que solo trate de complicar tu vida, confía más en tu pareja.

**DINERO.** Triunfo que tiene que ver con documentos o trámite de créditos. Debes establecer prioridades y dedicarte a adelantar trabajo.

**SALUD.** Cuadros de estrés, relájate y toma más vitaminas.



## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

**AMOR.** Las relaciones amorosas se muestran distantes, maneja las situaciones con delicadeza para no herir sentimientos, es posible que haya rupturas.

**DINERO.** Caminos abiertos para solicitar préstamos. Si arriesgas, tienes las de ganar en esta etapa.

**SALUD.** Visita al odontólogo, una pequeña molestia puede complicarse.



## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

**AMOR.** El amor toca a tu puerta, alguien de tu entorno te sorprenderá con un detalle. Lograrás entendimiento, el amor pasa por un buen momento.

**DINERO.** Mejoras en el empleo y los negocios, posiblemente un aumento de ventas que te procurará estabilidad.

**SALUD.** Molestias o dolor en un ojo. Evita remedios caseros.



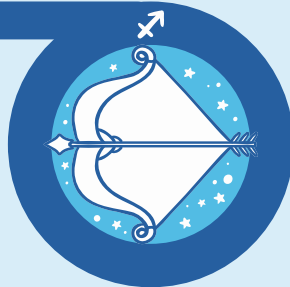
## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

**AMOR.** Habrá comprensión y entrega. Reuniones con viejas amistades y amores. Etapa favorable en el plano amoroso.

**DINERO.** Se presentarán cambios que te pueden agarrar desprevenido, pero resultarán positivos para tu economía.

**SALUD.** Bienestar. Estabilidad física y emocional, practica algún deporte.



## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

**AMOR.** Celos y desconfianza pueden agobiar a los casados y aunque no sea lo tuyo, no dejes que el problema crezca cuanto te veas envuelto es ellos. Días de paz si controlas tus impulsos.

**DINERO.** No dejes a la deriva tus planes; protege tu negocio o empleo.

**SALUD.** Dolores de cabeza que superarás como si nada.



## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

**AMOR.** Es hora de tomar decisiones que te permitan cerrar ciclos que debiste cerrar, no le temas a los cambios. Controla tus miedos. Deja atrás sentimientos del pasado, aunque creas que es tarde.

**DINERO.** Ganancias que llegan de manera sorpresiva. Será una etapa de suerte para los juegos de azar.

**SALUD.** Bienestar, buenas vibras.



## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

**AMOR.** Periodo de comienzos. Reina la confusión y la sensualidad a principios de año. Florecen las conquistas luego, pero avanza con cuidado.

**DINERO.** La fortuna te acompaña, la suerte estará de tu lado. Hay deudas, pero saldrás bien de los apuros.

**SALUD.** Cuidado con los problemas relacionados con tu estómago.



## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

**AMOR.** Debes cerrar los ciclos y tomar las decisiones correctas en el plano sentimental. Evita manipular a tus seres queridos.

**DINERO.** Antes de realizar inversiones, analiza las oportunidades, no te dejes impresionar fácilmente.

**SALUD.** Cuidado con las molestias en la cervical. El estrés puede ponerte irritable.



## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

**AMOR.** En tus manos está la felicidad de tu familia, no descuides los detalles. Recuerda que todo llega a su momento, no te desesperes por algo que resultará pasajero.

**DINERO.** Cuidado con las envidias, en el trabajo o el negocio, usa un amuleto protector.

**SALUD.** Cuida tu alimentación. Evita las frituras y el azúcar.



## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

**AMOR.** Evita fingir algo que no sientes, debes ser realista y apartarte de una persona que al parecer no te conviene tener cerca.

**DINERO.** Podrían presentarse dificultades en el plano de las finanzas. Algo relacionado con una vivienda se resuelve.

**SALUD.** Podrían presentarse pequeñas molestias circulatorias.



## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

**AMOR.** Aléjate de las habladurías, no traen nada bueno en esta etapa de tu vida. Celos de parte de la pareja que deben ser controlados.

**DINERO.** Vienen días de mucho trabajo. Sentirás que el tiempo no te alcanza, pero un poco de organización ayudará.

**SALUD.** Jornada sin complicaciones en el plano de la salud.






# LASHMY ROHUDA

## Amarres de amor eterno

- ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS
- HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

**DIRECCIÓN LA PAZ**

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

**DIRECCIÓN SANTA CRUZ**

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

 **76540548**

 **76705265**

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS



# animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 8 DE FEBRERO DE 2026

EL CARIBE  
COMO  
LABORATORIO  
GEOPOLÍTICO  
EN EL  
SIGLO XXI

e03



DOS ANALISTAS ADVIERTEN QUE ES POCO EL TIEMPO PARA JUICIOS  
DEFINITIVOS, PERO RECONOCEN AVANCES Y DESAFÍOS EN EL LARGO PLAZO

## A TRES MESES: LUCES Y SOMBRA DEL MODELO PAZ

e04 y 05

INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y ABOGACÍA EN BOLIVIA

e06

UN PAÍS EN TRÁNSITO QUE AÚN BUSCA UN RUMBO

e07



Trump II no es una anomalía, sino la expresión más cruda de la crisis de la hegemonía estadounidense y del orden occidental.

## EL IMPERIO CONTRAATAACA (II)



JOSÉ DE LA FUENTE JERÍA es abogado e investigador

**H**ay que admitir que el gobierno de Trump superó con creces los peores vaticinios con los que se esperaba su segundo mandato. En un año logró poner al mundo patas arriba, amenazando a diestra y siniestra con aumento de aranceles, sanciones o bombas; que luego de 8 décadas de la posguerra llenas de guerras coloniales y anticoloniales, aparentaban un cierto orden internacional. Trump II intentó cambiar de nombre al Golfo de México (lo llamó América), planteó que Canadá sea el Estado 51 de la Unión, amenazó con retomar el Canal de Panamá y que la isla de Groenlandia ("un pedazo de hielo") sea entregada por Dinamarca "a las buenas o a las malas" (aunque, en Davos retiró la amenaza).

En el crítico tema de energía y petróleo, Trump II desencadenó toda su preocupación, frustración y fuerza de estado. En el mar Caribe, al frente de Venezuela, puso al mayor portaviones del mundo y desde sus Destructoros se asesinó a decenas de personas indefensas navegando en lanchas para, finalmente, cerrar el operativo secuestrando al presidente de Venezuela, empezando el año. El fundamento de la enorme operación marítima fue la lucha contra el tráfico de drogas que, supuestamente, realizaba el Cartel de los Soles (del cual Maduro sería el jefe); la existencia del supuesto Cartel fue desmentida por el propio Departamento de Justicia en la primera audiencia judicial en Nueva York, dentro del juicio contra Maduro. En realidad -Trump dixit- todo había tenido que ver con el "reclamo" por el petróleo "robado" a Estados Unidos con la nacionaliza-

ción petrolera venezolana de 1975.

Mientras todo esto sucede en el escenario internacional, en Estados Unidos -en jurisdicciones de gobiernos demócratas- hay una virtual guerra civil a raíz de la cacería arbitraria y violenta de inmigrantes e indocumentados, especialmente latinos. La guerra interna se validó sin tapujos el pasado septiembre, en Quantico (Virginia), cuando Trump les dijo a cientos de generales y almirantes que hay una "invasión interior" y sugirió usar ciudades con alta violencia (Los Ángeles, Portland y Chicago) como "campos de entrenamiento" para las tropas. Hoy la "guerra" interna tiene epicentro en Minneapolis, donde ICE, la guardia migratoria y aduanera federal, en medio de asaltos y violencia extrema mató a personas desarmadas, norteamericanos y blancos, Renne Good y Alex Pretti. La respuesta ciudadana fue monumental; pese al inclemente frío se movilizó multitudinariamente y declaró una huelga general.

¿Por qué estamos tan sorprendidos con estos acontecimientos? Dos hipótesis: Una, pensar que una persona mayor, conservador, grosero y negociante, que el 2017 puso en Venezuela a un "presidente" títere, que sometió al país a un inmisericorde bloqueo financiero (el que detonó la diáspora) y decomisó activos de miles de millones de dólares (CITGO). Y que, finalmente, dejó la presidencia con sus huestes asaltando el Capitolio para que Biden no sea proclamado. Estos extremos hicieron pensar que Trump I había llegado a límites que no podría superar. En realidad, a juzgar por la velocidad con que arrancó -el primer día se firmaron decenas de Órdenes Ejecutivas- las lecciones del primer mandato dieron impulso para definir al mundo entero como

coto de caza, ni hablar del patio interior. Estas acciones debieron alertar porque implican un alto nivel de desesperación y frustración, que es aquel con el cual el gobierno norteamericano mira su crisis de gobierno y estado.

Segunda hipótesis. Trump no es un fenómeno en sí mismo, más allá de su narcisismo y senectud particular, sino un síntoma de los tiempos que vivimos en el Occidente y pesa en el resto del planeta. Su gobierno y su política representa una época reaccionaria ultra radical que culpa a los derechos individuales y sociales ganados en el occidente desde la Ilustración, la Revolución francesa y un orden internacional basado en las soberanías estatales (Westfalia). En particular, Trump II y el movimiento político que lo secunda, propone denostar la democracia por la pluralidad, la diversidad y los valores de igualdad que la constituyeron históricamente (el estado moderno). Es un movimiento ultra reaccionario que no comprendemos al ver en sus ideas o acciones una deriva, una erosión democrática o un neofascismo cuando, en verdad, en medio de una enorme ignorancia sobre la historia de la democracia occidental, esta radicalidad propone cambiar su matriz política desde un modelo plutocrático.

Para corregir la valoración de este ultrismo reaccionario, hay que tomar en cuenta elementos clave de la crisis de la hegemonía norteamericana y del hemisferio occidental, gestada a lo largo del último medio siglo. Uno, luego del monumental fracaso de la guerra de Vietnam (1975) y el posterior veranillo hegemónico a la caída de la Unión Soviética (1991) no se pensó, desde la hegemonía norteamericana y occidental, diseñar un modelo mundial de convivencia pacífica

e integradora. Todo lo contrario, el plan de la élite dura y corporativa norteamericana (el complejo militar industrial) y sionista, como dijo el informe Kissinger (1974) era someter, especialmente al tercer mundo, para asegurar una fuente barata y controlada de recursos naturales y minerales estratégicos para la industria norteamericana, llegando al extremo del control de la natalidad. Luego vino la balcanización de Yugoslavia (1995) o el desaire a Putin cuando pidió al G7 (2007) que se integre a Rusia y se pare el avance de la OTAN hacia el este (5 avances). Más bien, como contó Ángela Merkel, el Acuerdo de Minsk (2014) se firmó "para ganar tiempo y preparar a Ucrania para la guerra".

Un segundo elemento es el resquebrajamiento de la hegemonía económica financiera armada en Bretton Woods (1945) y la actual crisis económico-productiva de Estados Unidos. La economía mundial cambió radicalmente de composición en el último medio siglo con la deslocalización de la industria norteamericana, que buscando mano de obra barata llevó sus fábricas al Asia, especialmente a China. El resultado fue la desindustrialización de Estados Unidos y China que, en la década de los 80, tenía el 2% del PIB mundial hoy es 18%. En otra dimensión de estos cambios tectónicos, el ilustrativo caso de Alemania y Francia que juntas representaban más del 10% del PIB global, ahora representan el 5% y juntas son más pequeñas que India.

Si a este cuadro general de retroceso y crisis global de la hegemonía, se añade el peso de los cientos de billones de dólares gastados en las invasiones de Kuwait, Irak y Afganistán que impidieron inversiones de desarrollo (no existen trenes de alta velocidad, el sistema de salud es un desastre, etc.); aunque Halliburton hizo grandes negocios con el petróleo iraquí. De ese tremendo despilfarro hay un servicio de la deuda norteamericana (130% del PIB) que asfixia, sin contar con el costo de las 750 bases militares emplazadas por todo el planeta y cuyo financiamiento es casi similar al de la deuda, alrededor de 900 mil millones de dólares anuales. En consecuencia, la situación es crítica y explica el paroxismo del gobierno norteamericano.

Finalmente, si en medio de este panorama casi apocalíptico de la hegemonía gringa, se muestra con millones de páginas y miles de videos e imágenes, la sordidez y miseria humana del caso Epstein, no hay duda de la asociación grotesca entre el poder, la pedofilia y la impunidad y que evidencia un verdadero colapso moral de la élite que busca gobernar el planeta detrás de su depredadora y obscena idea de la acumulación de capital.

Acá no cabe la democracia, es un estorbo. Volveremos.



La geopolítica del Caribe bajo la Doctrina Trump no responde solo a intereses sino a cómo Estados Unidos reconstruye narrativas históricas de hegemonía regional para definir enemigos, aliados y fronteras.

La política exterior de Trump no responde solo a intereses, sino a cómo EEUU reconstruye narrativas históricas de hegemonía regional.

# EL CARIBE COMO LABORATORIO GEOPOLÍTICO



TOSHIRO MIKI es internacionalista

ciones extraterritoriales sin necesidad de declarar la guerra.

De esta forma, también, se desplazan las discusiones sobre soberanía y autogestión hacia un terreno donde la lógica prohibitiva y punitiva prevalece, reforzando así una lógica de amigo/enemigo en la política internacional.

A pesar de la deslegitimación del régimen, la transición en Venezuela parece muy optimista por parte del trumpismo aunque no es del todo aceptable para la oposición liderada por María Corina Machado. Para esta última, "no es aceptable una transición a la rusa..." (con el líder depuesto pero los jefes del poder convertidos en oligarcas en la era postsoviética) es decir con Maduro fuera del poder, pero con líderes políticos en el gobierno venezolano aún en ejercicio: Delcy y Jorge Rodríguez, Diosdado Cabello o Vladimir Padrino López.

La transición en Venezuela parece una larga contradicción que el gobierno de Trump está dispuesto a acompañar siempre que los intereses americanos no se vean trastocados. El gobierno venezolano sostiene conversaciones con el gobierno estadounidense y parece estar abierto a recibir inversiones en la industria petrolera para mejorar la economía y pensar en establecer una democracia en el largo plazo. Pero las acciones del gobierno chavista son contradictorias con sus promesas: men-

cionan que cerrarán el Helicóide, pero no ponen fecha. Declaran que liberarán a los presos políticos, pero no confirman la fecha ni la cantidad. Parece que la transición en el país caribeño es un juego de alargar el tiempo mientras Trump está en el poder, jugar a la contradicción desde Caracas mientras se cambió el rostro, pero la estructura del poder sigue intacta pero favorable a los intereses americanos.

## Cuba: asfixia estructural

La crisis en Cuba se ha intensificado con sanciones que penalizaron a terceros países que suministran petróleo, y con la pérdida del soporte energético venezolano, un pilar crítico desde hace décadas. Desde la narrativa estadounidense, esta situación se presenta como un fracaso económico autoinfligido por un régimen reaccionario, mientras la administración Trump invita a Cuba a "negociar antes de que sea demasiado tarde".

La figura de Marco Rubio, Secretario de Estado y protagonista clave en la política de presión contra Cuba, ha insistido repetidamente en que Washington actúa para proteger su seguridad nacional ante amenazas provenientes del Caribe y acusa al régimen cubano de apoyar actividades ilícitas. La reacción cubana hace eco de una lectura opuesta: dicho discurso es una justificación retórica para acciones despro-

porcionadas e ilegítimas en la región.

Así pues, subyace una lucha narrativa por el significado del "Estado Fallido" y la legitimidad del régimen. Mientras Washington interpreta el deterioro económico cubano como evidencia de la necesidad de cambios radicales, La Habana insiste en una lectura de resistencia histórica a intervenciones externas, reforzando su identidad antiimperialista.

## Marco Rubio como constructor de identidades y amenazas

La influencia de Rubio en la política exterior estadounidense, especialmente en el Caribe y América Latina, es significativa porque combina una identificación simbólica del enemigo con una estrategia normativa de la política exterior. Rubio ha calificado a ciertos grupos y regímenes como terroristas, y ha defendido abiertamente operaciones militares bajo la lógica de proteger la seguridad nacional.

Sus discursos no solo describen una realidad, sino que la constituyen: al etiquetar, por ejemplo "al narcoterrorismo" como amenaza a la seguridad, se define qué es aceptable en política exterior y se reconfigura la percepción social de estas amenazas tanto en EE. UU. como en la región. Este proceso legitima intervenciones más allá de la lógica tradicional de soberanía estatal, generando una norma implícita de preemergencia de seguridad que justifica acciones preventivas. Si Rubio garantiza el éxito de la transición en Venezuela y logra asfixiar por completo al régimen cubano tendría un boleto dorado para las próximas elecciones presidenciales en Estados Unidos.

## Narrativas y el Caribe como laboratorio geopolítico

La gestión de Trump en el Caribe muestra cómo las relaciones internacionales son una arena de construcción de significados tanto como de poder material. La activación de discursos de amenaza, la redefinición de identidades estatales (como "Narco-Estado" o "amenaza a la seguridad nacional"), y la instrumentalización de la historia (como la reinterpretación de la Doctrina Monroe) son mecanismos que reconstituyen el paisaje geopolítico regional.

Para el Caribe, esto implica un cambio en la estructura normativa global, pues ya no solo se discute soberanía versus intervenciones, sino qué significados y narrativas dominan la política regional. ¿Es la defensa de la soberanía nacional un concepto universal, o una construcción estratégica para justificar nuevas formas de intervención? ¿Cómo responden los Estados latinoamericanos, como Cuba y Venezuela, a estos discursos para reconstruir sus propias identidades? ¿Las otras regiones de Latinoamérica, como el centro-oeste suramericano atravesarán por las mismas narrativas?

Históricamente, la Doctrina Monroe (1823) buscó garantizar la esfera de influencia estadounidense reduciendo la intervención europea en el Hemisferio Occidental. Bajo Trump, esa visión ha sido reformulada y expandida en la Estrategia de Seguridad Nacional de 2025, que impulsa un regreso al enfoque hemisférico con énfasis en amenazas internas a la seguridad nacional, prismatizadas mediante la lucha contra la narcoviolenencia, la migración irregular, y la competición con potencias extrahemisféricas (China, Rusia, Irán). Esta transformación ha sido denominada por la opinión pública especializada en política internacional como el Corolario Trump: una reactivación del control regional bajo nuevos paraguas normativos que combinan seguridad, economía y control geoestratégico.

## La (re)invención doctrinaria: del Monroe clásico al 'Corolario Trump'

Esta doctrina no solo proyecta poder físico, sino principalmente una narrativa que define a ciertos gobiernos –especialmente Venezuela y Cuba– como amenazas a la civilización del hemisferio occidental y la seguridad nacional estadounidense. La identificación de estos actores como peligros sistemáticos para Estados Unidos legitima prácticas coercitivas en nombre de la defensa del "Orden Regional", reconfigurando así las categorías mismas de seguridad.

## Deslegitimación en Venezuela

La administración Trump ha protagonizado acciones que van desde el despliegue militar en el sur del Caribe hasta la captura del presidente Nicolás Maduro, acusado de narcoterrorismo. Las operaciones navales y aéreas contra embarcaciones supuestamente vinculadas al narcotráfico, y el ataque en Caracas que provocó explosiones, refuerzan la narrativa de un régimen criminalizado internacionalmente.

Esta criminalización discursiva cumple dos funciones:

1. Reforzar la legitimidad interna de la administración Trump, proyectando la intervención como defensa contra amenazas transnacionales que afectan la soberanía e integridad de Estados Unidos.
2. Reconfigurar las instituciones políticas venezolanas como fuentes de inseguridad regional, lo que justifica interven-



María Teresa Zegada y Horst Grebe ofrecen un balance crítico del gobierno de Rodrigo Paz, entre avances iniciales y dilemas estructurales.

# A TRES MESES: LUCES Y SOMBRA DEL MODELO PAZ



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

**A** tres meses de iniciado el gobierno de Rodrigo Paz, Bolivia transita por un momento político desafiante. El país dejó atrás la polarización que marcó casi dos décadas de hegemonía del Movimiento al Socialismo (MAS), pero aún no define dónde se dirige. Las señales son contradictorias: hay esperanza ciudadana pero también presión social creciente. Hay fragmentación política, pero ausencia de oposición fuerte. Se dio un giro en la diplomacia, pero no está nada claro el mundo al que vamos.

Para analizar este escenario, conversamos con la destacada socióloga y académica cochabambina María Teresa Zegada. Ella ha seguido de cerca las transformaciones del sistema político boliviano durante las últimas décadas y presenta una mirada crítica pero equilibrada sobre la coyuntura.

En esta entrevista exclusiva con Animal Político, de La Razón, la analista identifica tanto oportunidades como amenazas para un gobierno que llegó al poder sin estructura partidaria sólida, en medio de una sociedad expectante.

## Bolivia sin el MAS ni Evo Morales: un nuevo escenario político y social

El punto de partida del análisis de Zegada es el reconocimiento de que Bolivia salió de un ciclo político que "entró ya en declive hace mucho tiempo. No solamente en términos económicos estructurales, que nos ha llevado al momento crítico en el que hemos terminado el año 2025. Sino también en términos de confianza, de cohesión social, de descomposición del sistema político".

Ese declive vino acompañado de la crisis interna del MAS, con "enfrentamientos y discrepancias que ha habido. Incluso involucrando aspectos personales de los líderes que estaban confrontados". Pero la descomposición no se limitó al partido de gobierno. "No ha sucedido solo en el MAS, que era un poco el referente del sistema político. Pasó que, cuando el MAS cayó por los aspectos señalados, nos hemos visto desprovistos de opciones sólidas. De alternativas claras por las cuales la población podía votar", explica Zegada.

Este escenario de fragmentación, sin embargo, no genera necesariamente caos político. La analista observa que "no hay

un oponente político partidario claro que sea una amenaza". Ni siquiera el MAS, en su estado actual, representa un peligro real. "Está totalmente desarticulado, intentando reagruparse en algunas tendencias, pero no hay ahora una" fuerza articulada.

El problema es que la vieja polarización MAS-antiMAS ya no ordena el campo político. "Eso ya no existe", afirma Zegada. "Está en la nostalgia del presidente, de decir 'ellos nos han heredado este país'. Utiliza a veces esta ya vieja disputa, entre lo nuevo y lo viejo, para justificar o explicar las dificultades por las que está pasando el actual gobierno. Pero en el fondo es fantasmal la imagen del MAS, porque no está articulada al presente".

## Luces y sombras: balance político inicial

Zegada identifica varios factores que juegan a favor del gobierno de Paz. El primero es la legitimidad electoral en un momento en que la ciudadanía apostó a la democracia para resolver la crisis. El segundo es precisamente la debilidad de la oposición tradicional. El tercero es un clima social más favorable que el heredado.

Sin embargo, los aspectos negativos pe-

san considerablemente. El principal problema es la ausencia de una estructura partidaria cohesionada. "La opción que apareció con el PDC en su momento no tiene por detrás una estructura partidaria sólida. Eso está pesando muchísimo en este momento", advierte la socióloga. "El frente que ganó las elecciones ahora está dividido en su dimensión parlamentaria".

Pero quizás la señal más evidente de esta debilidad es la relación entre presidente y vicepresidente. "¿Qué cosas en común tenían estos dos líderes que ahora podrían ofrecerle realmente como binomio al país?", se pregunta Zegada. "El hecho de que no sea así, que incluso el vicepresidente se haya declarado como opositor al gobierno, es una muestra de que no había factores realmente de cohesión en su momento".

Esta fragilidad organizativa tiene consecuencias concretas. "Ellos no pueden casi contar con todos los votos de quienes han llegado a través de esta alianza a la Asamblea Legislativa", observa la analista. Esto complica la aprobación de leyes estructurales que el país necesita en áreas clave como hidrocarburos, minería, energía y trabajo.

Las amenazas no vienen tanto del sistema político como de la sociedad movilizadora. Zegada destaca el resurgimiento de la Central Obrera Boliviana (COB) en el reciente conflicto en torno al D,S, 5503. Con las protestas se forzó el retroceso en medidas que apuntaban a "el diseño de un nuevo ciclo estatal en términos socioeconómicos".

Detrás de la COB, explica, "están gremialistas, cuentapropistas, artesanos, comerciantes, transportistas. Una serie de sectores sociales que claramente están en apronte". No es que la COB haya revivido como en el siglo XX, sino que "hay una ausencia de liderazgo que la COB capitalizó en este conflicto".

## Bolivia y el mundo: la política exterior con Rodrigo Paz

El giro en política exterior es uno de los cambios más notorios del nuevo gobierno. Para Zegada, este movimiento "es concurrente con la posición que las nuevas autoridades tienen. Evidentemente, no es un gobierno de izquierda que va a formar parte de lo que fue el grupo del ALBA o reforzar lazos con Nicaragua, Cuba y Venezuela. Esos países eran parte del contexto inmediato de los gobiernos anteriores".

El acercamiento a Estados Unidos y países occidentales responde tanto a afinidades ideológicas como a necesidades pragmáticas. "Las puertas hacia EEUU y otros países occidentales son, sobre todo, una





# ACIERTOS TÁCTICOS Y DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

A tres meses de la asunción del presidente Rodrigo Paz, el panorama económico y político de Bolivia muestra señales mixtas. Mientras algunos indicadores económicos inmediatos ofrecen motivos de optimismo, la ausencia de una estrategia coherente de desarrollo y un parlamento fragmentado plantean interrogantes sobre la capacidad del gobierno para impulsar las transformaciones estructurales que el país necesita.

El doctor en economía Horst Grebe López, reconocido académico boliviano y analista de larga trayectoria, dialogó con Animal Político, de La Razón, sobre esta primera etapa gubernamental. Aunque advirtió que "tres meses no es un tiempo suficiente como para ya hacer un balance de resultados", Grebe identificó tanto avances concretos como debilidades en la gestión del nuevo gobierno.

## Fortalezas

En el ámbito económico, Grebe reconoce logros tangibles que han aliviado presiones inmediatas. "El haber logrado suprimir en lo fundamental las colas que había para adquirir gasolina y diésel es un logro", señaló el economista. Aunque matizó que este avance ha sido "un poco desfavorable en estos últimos días", citando los recientes problemas en torno a la calidad de la gasolina.

Más significativa resulta la reducción del dólar paralelo, que Grebe considera "un logro importante". El economista explicó que "un dólar que había llegado hasta por encima de Bs 15 bolivianos, ahora ha bajado. Está oscilando alrededor de Bs 9,50, siempre por debajo de Bs 10". Este descenso, según su análisis, "demuestra que la eliminación de la subvención a los carburantes se ha traducido en una reducción de la presión inflacionaria".

Los primeros indicadores fiscales también

muestran signos positivos. Grebe destacó que el gobierno "ha creado una primera balanza comercial positiva, una balanza fiscal positiva en el primer mes de este año. Es pequeña, pero de todas maneras es un síntoma positivo".

Sin embargo, el economista advirtió que los precios "todavía no han bajado en la misma proporción que el dólar paralelo". Atribuye esto a que "probablemente los comerciantes están tratando de recuperar la inversión que hicieron cuando el dólar estaba mucho más alto".

En el terreno diplomático, Grebe identificó un cambio notable. La participación boliviana en el Foro Económico Mundial de Davos fue valorada positivamente. "Han tenido intervenciones los dos ministros en diferentes paneles con éxito y han mostrado una imagen diferente del país. Anteriormente se tenía una política exterior sumamente sesgada ideológicamente".

Particularmente destacó la actuación en el Foro Económico Internacional de Panamá organizado por la CAF. Calificándola la presencia del país como "realmente destacada. Insólita después de los 20 años en que estábamos con un perfil muy dependiente de la situación de Venezuela, Cuba y Nicaragua". Para Grebe, "el país ha recuperado su autonomía relativa en la definición de su política exterior".

## Debilidades

Pese a estos logros puntuales, Grebe fue

contundente al señalar la principal carencia del gobierno: la falta de una estrategia integral. "Las medidas que se han adoptado son parciales, y son piezas que todavía no encuentran su ubicación coherente dentro de una visión y un planteamiento de largo plazo", advirtió.

El economista subrayó que "todavía no existe la presentación de una estrategia de desarrollo de forma que contemple todos los aspectos y que tenga una perspectiva de largo plazo". Más aún, señaló que el presupuesto para 2025 todavía no ha sido aprobado. Espera que "a lo largo de este mes ya sea presentado y de ahí se van a derivar muchas conclusiones sobre cómo se piensa hacer la gestión del primer año de gobierno".

Grebe criticó que el gobierno opera con "cuatro o cinco fórmulas que hoy en día están constituyendo la presentación retórica de lo que es la intención del gobierno en los primeros meses". Lo que se necesita es "una gestión mucho más integral y amplia. Donde cada pieza encuentre su lugar en una visión compartida para el horizonte de los próximos 10, 15 años del país".

## Desafíos

El panorama se complica al considerar las tareas legislativas pendientes. El gobierno necesita aprobar leyes fundamentales en minería, hidrocarburos, energías y trabajo, pero enfrenta un obstáculo mayúsculo: un parlamen-

to disfuncional.

Grebe fue particularmente crítico con la Asamblea Legislativa. "El Parlamento está con una cabeza que no ejerce su función de ordenar la agenda, llevar a cabo las conversaciones, los necesarios acuerdos", señala.

El problema de fondo, según el economista, es estructural. "Falta lo básico que es un sistema de partidos políticos, no de pequeñas facciones de organizaciones de tipo municipal, de tipo ciudadano". Esta fragmentación hace que las bancadas no tengan orden ni estén "acostumbradas a actuar como bancadas disciplinadas".

Para avanzar en las reformas necesarias, Grebe advirtió que "se necesitan acuerdos constitucionales. Y esto requiere de una ingeniería de acuerdos políticos muy compleja, que no solamente se refiere a la representación parlamentaria sino también a las fuerzas políticas que no están directamente en el Parlamento".

Entre las reformas constitucionales, el economista identificó como prioritaria la del sistema judicial. Definió al mismo sin ambages como "el conducto por donde corre toda la corrupción del país". Aunque reconoció que grupos de abogados ya están trabajando en propuestas, criticó que "están tratando de acordar aspectos más o menos cosméticos. Aunque tienen su importancia, sin duda, pero no resuelven lo estructural del sistema judicial".

En conclusión, Grebe identificó "aspectos positivos y aspectos más discutibles", pero enfatizó la necesidad de esperar para evaluar con mayor precisión. Su análisis revela un gobierno que ha logrado estabilizar algunos indicadores económicos inmediatos, pero que enfrenta el desafío de la visión estratégica y el respaldo político necesarios para las transformaciones estructurales que Bolivia requiere.

puerta hacia el mercado, hacia créditos internacionales", explica. "Le permite políticas de salvataje también al país", agrega.

"No veo una inconsistencia entre las orientaciones internas que le está queriendo dar el gobierno en sus políticas y esa fuerte y clara vinculación distinta que tiene ahora con ciertos países que no estaban antes en nuestro entorno", asevera.

Sin embargo, Zegada advierte que aún no está claro si habrá condicionamientos. "Hasta ahora no hay medidas que nos den señal de un ajuste o de que estemos ateniéndonos a condiciones externas", señala. Advierte que será necesario observar en los próximos meses "qué orientación tienen" las medidas anunciadas y "con qué países se tiene más afinidad".

## Nueva esperanza, otros peligros

El cambio más significativo de estos tres meses se ha dado en el clima social. "Si nos ponemos solamente en el parámetro de febrero del año pasado a este momento, realmente hay muchas más certezas. Mucha más confianza, mucha expectativa", afirma Zegada.

La ciudadanía dio una señal de madurez democrática al contener la conflictividad. "La gente ha esperado pacientemente a las elecciones antes de reaccionar. Estaba empezando un proceso de conflictividad muy alto por los precios de la canasta familiar, por las filas de los combustibles. Pero la gente ha apostado a un futuro a través de las urnas y eso es muy bueno, es una buena señal para la democracia".

Sin embargo, esta esperanza no es algo sin límites. "Es una esperanza condicionada a que se haga realidad aquello que se ofreció. Una esperanza condicionada no tanto al cómo probablemente, pero sí al resultado", explica la socióloga. Es como que la gente dice "no me importa en qué forma llega esto, pero sí queremos mejores condiciones de vida. Sí queremos mejor acceso a servicios", precisa.

El gobierno aún goza del beneficio de la duda. "Esa legitimidad que le ha dado el voto todavía le está dando oxígeno para poder avanzar", observa Zegada. Pero, "hay una masa social que no está dispuesta a negociar esta esperanza si es que el gobierno no cumple su parte".

El dilema es complejo. "La manera de

avanzar en determinada línea parece clara", observa la analista, pero el gobierno enfrenta "el dilema entre aplicar de todos modos lo que sé que tengo que aplicar, o ir más bien renunciando a esa decisión para ir avanzando en negociación con lo social, que es un camino de mucho más largo plazo y mucho más riesgoso".

Zegada concluye que Bolivia vive "un clima social mucho más amigable, más favorable". Advierte que "el gobierno debería tomar en cuenta estas condiciones para gobernar". La ventana de oportunidad existe, pero no permanecerá abierta indefinidamente. Desde su perspectiva, el desafío es convertir esta transición incierta en transformación real, antes de que la esperanza ciudadana se convierta en frustración.





La adopción de inteligencia artificial (IA) en el quehacer jurídico dejó de ser una novedad: ya incide en cómo se investiga, se redacta, se administra un expediente y se asesora a los clientes. En Bolivia, este giro obliga a mirar más allá del rendimiento, porque compromete pilares del Estado constitucional de derecho: defensa efectiva, debido proceso, igualdad de armas y legitimidad del sistema de justicia. Con el Libro Blanco sobre Inteligencia Artificial y Abogacía como referencia comparada, este artículo reorganiza sus ideas y las ajusta al escenario boliviano, atravesado por el Proyecto de Ley N° 178/2024-2025 de "Promoción, Gestión y Uso de la Inteligencia Artificial", que perfila a la AGETIC como instancia de control y supervisión.

### 1. Marco constitucional: impulso y frontera

El debate sobre IA y ejercicio profesional se apoya en un doble fundamento constitucional. Por un lado, el artículo 103.II de la CPE ordena al Estado promover estrategias para incorporar conocimiento y aplicación de nuevas tecnologías de información y comunicación; de ahí se desprende un soporte constitucional para políticas públicas de modernización y para reglas específicas sobre IA. Por otro lado, el artículo 115.II garantiza el debido proceso, el derecho a la defensa y una justicia pronta, oportuna y sin dilaciones indebidas; esas garantías operan como límite: la tecnología es admisible si refuerza la tutela judicial efectiva, no si la deteriora.

Este doble mandato conduce a una tesis rectora: la IA puede ser fomentada como herramienta, pero está condicionada por los derechos. En términos prácticos, su uso será legítimo si eleva transparencia, control y razonabilidad, sin crear ventajas desproporcionadas entre partes ni afectar la independencia judicial o la autonomía técnica del abogado. La modernización, entonces, no se mide solo por rapidez o ahorro, sino por su compatibilidad con garantías y por su aporte real al acceso a la justicia.

### 2. Definición operativa y lenguaje común

Para evitar confusiones conviene adoptar una noción funcional de IA aplicable al trabajo diario del foro. El Libro Blanco español toma como referencia la definición del Reglamento de IA de la Unión Europea: sistemas basados en máquinas capaces de operar con distintos grados de autonomía y generar resultados como predicciones, recomendaciones o decisiones. Ese enfoque es útil en Bolivia porque cubre desde dictado por voz, transcripción automática y clasificación documental, hasta modelos generativos que proponen borrado-

Hacia una Inteligencia Artificial al servicio de la justicia y no del rendimiento sin control.

# IA Y ABOGACÍA EN BOLIVIA

RAMIRO SÁNCHEZ MORALES es abogado y docente

res o herramientas que estiman tendencias en resoluciones.

En paralelo, el Proyecto de Ley N° 178/2024-2025 busca un marco de uso ético, seguro y transparente, con principios como transparencia, seguridad, protección de datos y soberanía tecnológica, bajo la mirada de la AGETIC. Una definición armonizada entre la futura normativa estatal y estándares profesionales (colegios de abogados, universidades, sector público) permitiría un vocabulario compartido: qué se entiende por IA, qué usos se consideran sensibles, qué obligaciones emergen y qué debe registrarse cuando una recomendación jurídica se apoya —aunque sea parcialmente— en sistemas automatizados.

### 3. Usos en despachos y defensa: adopción gradual

Aunque el ecosistema boliviano es aún incipiente, pueden identificarse aplicaciones con impacto inmediato si se implementan con prudencia:

Gestión y eficiencia: agendas, alertas de plazos, coordinación de reuniones, ordenamiento de expedientes y flujos de trabajo, con potencial integración a plataformas procesales electrónicas.

Voz a texto y transcripción: conversión de audios de audiencias, entrevistas o reuniones en texto editable para minutas, actas y reportes.

Redacción asistida: elaboración de borradores de contratos, demandas, memoriales o recursos, siempre con revisión crítica para evitar citas erróneas, omisiones o razonamientos incoherentes.

Inteligencia jurídica: búsqueda semántica en normativa y jurisprudencia, clasificación de precedentes y detección de patrones, especialmente útil en áreas reguladas (administrativo sancionador, telecomunicaciones, hidrocarburos).

La incorporación debe ser progresiva y realista, porque no todos los estudios cuentan con la misma infraestructura, conectividad o capacitación. Si la IA se introduce sin medidas de inclusión tecnológica, puede ampliarse la

brecha entre grandes firmas, pequeñas oficinas, defensa pública y asesorías en zonas rurales, afectando indirectamente la igualdad de acceso a la justicia. Un caso típico lo muestra: un abogado puede pedir a un modelo generativo un esquema de acción constitucional, pero debe contrastar jurisprudencia, ajustar hechos a la prueba disponible y corregir cualquier "invención" del sistema. La IA agiliza tareas, pero no reemplaza estrategia, criterio ni responsabilidad.

### 4. Regulación emergente, responsabilidad y "reserva de humanidad"

El Proyecto de Ley N° 178/2024-2025 introduce una arquitectura regulatoria donde la AGETIC asume tareas de registro, certificación, monitoreo y sanción frente a usos indebidos. También incorpora prohibiciones y restricciones orientadas a prevenir daños: algoritmos manipuladores o discriminatorios, reconocimiento facial masivo sin control judicial y sistemas de puntuación social, además de deberes de reparación ante perjuicios ocasionados por IA.

En la práctica profesional, esto exige gestión preventiva del riesgo. Primero, la relación con proveedores de IA deberá reforzarse contractualmente: condiciones de seguridad, auditoría, trazabilidad, transparencia y tratamiento/ubicación de datos. Segundo, cobra especial relevancia la confidencialidad y la protección de datos de clientes en un contexto donde Bolivia todavía no cuenta con una ley integral consolidada de datos personales, lo que obliga a elevar estándares internos (minimización, control de accesos, cifrado, retención limitada). Tercero, se ensancha el campo de la responsabilidad: el abogado puede responder no solo por errores tradicionales, sino por uso descuidado de IA (presentar argumentos no verificados, exponer datos sensibles o emplear herramientas que introduzcan sesgos perjudiciales).

Aquí se vuelve central la idea de "reserva de humanidad" propuesta por el Libro Blanco: la IA debe ser apoyo, no sustituto del juicio profesional. En Bolivia, esta premisa se enlaza con

el artículo 115 CPE: el derecho a la defensa exige un abogado que tome decisiones estratégicas, explique opciones y asuma responsabilidad por el rumbo del caso. De ello se siguen tres consecuencias operativas: (1) evitar decisiones jurídicas totalmente automatizadas cuando estén en juego derechos fundamentales; (2) exigir trazabilidad y explicabilidad de resultados usados en litigio o asesoría, para que puedan comprenderse, discutirse e impugnarse; y (3) reafirmar el deber de diligencia: la herramienta sugiere, pero la verificación, selección y articulación del argumento es indelegable.

### 5. Propiedad intelectual, sesgos y hoja de ruta

En propiedad intelectual, el Libro Blanco destaca una tendencia comparada: textos generados exclusivamente por IA suelen no ser protegibles por derecho de autor en sistemas que exigen originalidad humana, criterio que resulta razonablemente trasladable al marco boliviano centrado en la creación intelectual de personas naturales. Para la abogacía, esto implica entender los borradores de IA como material de trabajo: adquieren valor profesional cuando el abogado aporta criterio, estructura, adecuación al caso y responsabilidad por el contenido, además de definir políticas internas sobre autoría, confidencialidad y uso de herramientas.

Los sesgos algorítmicos, por su parte, entrañan riesgos específicos en una sociedad marcada por desigualdades de origen étnico, género, condición económica y brechas rural-urbanas. Un sistema entrenado con datos incompletos o distorsionados puede replicar injusticias y afectar igualdad e imparcialidad. El proyecto de ley intenta contener estos riesgos al prohibir determinados usos discriminatorios y exigir supervisión humana en decisiones automatizadas que inciden en derechos; aun así, la práctica forense demandará una actitud activa: cuestionar tecnologías opacas, pedir información técnica cuando corresponda y argumentar la afectación de garantías si un sistema condiciona indebidamente decisiones.

Si la IA debe servir a la justicia y no solo al rendimiento de algunos actores, la abogacía necesita una agenda estratégica: formación continua en cultura digital; supervisión humana efectiva con protocolos de revisión y verificación; confidencialidad reforzada; gobernanza interna (herramientas autorizadas, registro, gestión de incidentes, auditorías); y contratación responsable con proveedores (seguridad, auditoría y responsabilidades). En definitiva, la oportunidad boliviana es anticiparse y convertir la "reserva de humanidad" en principio operativo del ejercicio profesional, ubicando a la IA al servicio de una justicia más accesible, transparente y respetuosa de la dignidad humana.



Bolivia se mueve entre modelos, discursos y generaciones, pero sin claridad estratégica el movimiento puede convertirse en estancamiento.

# UN PAÍS EN TRÁNSITO AÚN EN BUSCA DE RUMBO



SERGIO J. PÉREZ PAREDES es historiador y docente

**B**olivia vuelve a colocarse frente al mundo como quien se asoma a una ventana abierta después de una larga noche. No es una irrupción ruidosa ni un ingreso triunfal al escenario internacional; es, más bien, una presencia cautelosa, expectante, cargada de contradicciones históricas y desafíos estructurales no resueltos. Somos un país que se abre al mundo, sí, pero también un país que todavía no termina de comprenderse a sí mismo. En ese cruce —entre apertura y desconcierto— se juega gran parte del destino político, social y moral de la Bolivia que viene.

Durante décadas, Bolivia ha sido pensada desde el conflicto, desde la fractura y desde la promesa constante de un "nuevo comienzo" que rara vez llega a consolidarse. Sin embargo, hoy el contexto es distinto. El mundo atraviesa una reconfiguración profunda: las potencias tradicionales muestran signos de agotamiento, los equilibrios geopolíticos se desplazan, la economía global se fragmenta y los países periféricos enfrentan una pregunta central: ¿cómo insertarse sin desaparecer?, ¿cómo integrarse sin diluirse?, ¿cómo existir sin resignar dignidad?

En este escenario, Bolivia aparece como un país de tránsito. Tránsito geográfico entre océanos, tránsito económico entre modelos, tránsito político entre discursos, tránsito social entre generaciones. Esa condición, lejos de ser una debilidad, podría convertirse en una oportunidad histórica. Pero solo si existe claridad de rumbo. De lo contrario, el tránsito se vuelve deriva, y la esperanza, simple retórica.

Konrad Adenauer advertía con crudeza que en política no basta con tener razón; lo verdaderamente importante es que se la concedan a uno. Bolivia ha tenido razón

muchas veces: en sus reclamos históricos, en su exigencia de justicia social, en su demanda de reconocimiento y soberanía. Sin embargo, esas razones rara vez se tradujeron en consensos duraderos, instituciones sólidas o políticas públicas eficaces. Tener razón no nos ha garantizado estabilidad, ni desarrollo sostenible, ni credibilidad internacional. Y ahí aparece una de las letras pequeñas de nuestra historia: la razón sin acuerdo no gobierna, apenas confronta.

Bolivia ha confundido con frecuencia legitimidad moral con eficacia política. Se ha creído que la justeza de una causa basta para sostener un proyecto de país, cuando en realidad la política exige algo más incómodo: negociación, límites, autocrítica y responsabilidad. En un mundo interdependiente, la política del aislamiento emocional no construye futuro; apenas prolonga el conflicto.

Groucho Marx, con su ironía implacable, definió la política como el arte de buscar problemas, diagnosticarlos mal y aplicar remedios equivocados. Bolivia parece haber internalizado esa lógica. Durante años hemos sobredimensionado el discurso y subestimado la gestión. Hemos confundido épica con planificación, voluntad política con capacidad técnica, confrontación con transformación. El resultado ha sido un Estado que promete más de lo que puede cumplir y una ciudadanía cansada de soluciones parciales, improvisadas y, muchas veces, contraproducentes.

La nueva Bolivia —si aspiramos a que

exista algo más que en el discurso— no puede construirse desde la negación del mundo ni desde la nostalgia de modelos agotados. Tampoco desde la subordinación acrítica a agendas externas. Se requiere una mirada madura, estratégica, capaz de entender que la soberanía en el siglo XXI no se defiende con consignas ni con enemigos permanentes, sino con instituciones fuertes, reglas claras y una diplomacia inteligente. Abrirse al mundo no es traicionar la identidad; es proyectarla con inteligencia.

Bolivia es un país joven en expectativas, pero viejo en frustraciones acumuladas. Su gente cree, insiste, espera. Existe una fe social persistente que sobrevive a crisis económicas, a decepciones políticas y a promesas incumplidas. Sin embargo, esa esperanza choca una y otra vez con un aparato estatal lento, con burocracias ineficientes y con una cultura política que premia la lealtad antes que la competencia. Mientras no se rompa ese patrón, la esperanza seguirá siendo un recurso emocional y no un motor real de desarrollo.

Pensar a Bolivia en el mundo implica también revisar nuestra relación con la democracia. No basta con elecciones periódicas si no existe Estado de derecho efectivo, independencia judicial y respeto por las reglas. No basta con discursos de inclusión si la ley se aplica de forma selectiva. No basta con hablar de pueblo si se vacía de contenido a las instituciones que deberían protegerlo. La nueva Bolivia no puede

sostenerse sobre atajos permanentes; necesita cimientos, aunque sean incómodos.

Ser un país de esperanza implica asumir responsabilidades colectivas. Implica reconocer que no todo fracaso es culpa del pasado, del imperialismo o del adversario político de turno. Implica aceptar errores propios, revisar decisiones equivocadas y abandonar la comodidad de las certezas ideológicas. La autocrítica no debilita a un país; lo fortalece. La negación sistemática, en cambio, lo condena a repetir sus errores.

Hay mejoras posibles, y muchas. Bolivia puede fortalecer su institucionalidad sin renunciar a su diversidad cultural; puede impulsar crecimiento económico sin sacrificar justicia social; puede integrarse al mundo sin perder dignidad. Puede ser un país de tránsito productivo y no de simple paso. Pero para ello debe leer con atención sus propias letras pequeñas: la corrupción normalizada, la judicialización de la política, la precarización del debate público, el desgaste de la palabra y la desconfianza en la ley. Ignorarlas sería insistir en el ciclo de ilusión y desencanto que tanto daño nos ha hecho.

El mundo no espera, y Bolivia tampoco debería hacerlo. Estamos ante una encrucijada histórica: o asumimos nuestra condición de país en tránsito como una plataforma de futuro, o la seguimos padeciendo como un destino impuesto. La diferencia no la marcarán los discursos grandilocuentes ni las frases incendiarias, sino la capacidad real de hacer política con responsabilidad, visión de largo plazo y sentido de Estado.

Quizá la nueva Bolivia no sea perfecta. Tal vez no cumpla todas las promesas que se le atribuyen. Pero puede ser más honesta consigo misma. Y en un país donde tantas veces se ha tenido razón sin que nadie la conceda, esa honestidad podría ser el primer paso para que, esta vez, la esperanza no tenga letra pequeña.





AL-AZAR



**CAE BITCOIN BORRANDO TODAS LAS GANACIAS DE 2025**

**Carlos Taboada  
analiza el  
presente y  
futuro de la  
chocolatería  
emblemática de  
la tradición  
boliviana.**

## **TABOADA, UNA HISTORIA DE VALORES Y EMPRESA**

**NUEVO MODELO DE IA SACUDE A EMPRESAS DE SOFTWARE**

### **Evento**

Foro de CAF abre nueva ventana  
de oportunidad para la región



### **Minería**

EEUU impulsa bloque de países  
productores de minerales críticos



# NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo  
y breves de actualidad

## BCE mantiene tasas de interés sin cambios

**P.D.**

El Banco Central Europeo (BCE) decidió dejar sin cambios sus tasas de interés de referencia en su primera reunión de política monetaria del año, prolongando así la pausa iniciada en julio de 2025, cuando el organismo detuvo su

ciclo de ajustes.

Así, el BCE mantiene sin cambios sus tres tasas de interés de referencia tras su cita del jueves pasado y la quinta consecutiva de pausa desde julio de 2025. La tasa de la facilidad de depósito permanece en el 2,00%, la tasa de refinancia-

ción principal en el 2,15% y la tasa de la facilidad marginal de crédito en el 2,40%.

Por ahora, los analistas no anticipan recortes inmediatos, pero advierten que se debe seguir atentos a la inflación.

## Bolivia prepara tipo de cambio flotante



• **P.D.**

El Gobierno nacional apunta a introducir este año un sistema de tipo de cambio flotante y unificar la cotización del dólar. Este paso marcaría el mayor giro desde que el tipo de cambio fue congelado en 2011, informó esta

semana el ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza.

"Lo que venimos planteando desde hace tiempo es un solo tipo de cambio, un sistema flotante que se vaya moviendo conforme el mercado traiga o necesi-

te más dólares", explicó la autoridad. Subrayó que el objetivo es dejar atrás la coexistencia de múltiples referencias cambiarias.

Bolivia mantiene desde noviembre de 2011 un tipo de cambio oficial fijo de Bs 6,96 para la venta.



Venezuela seguirá rezagada por varios años

Rystad Energy estima que Argentina, Guyana y Brasil son quienes impulsarán el crecimiento del petróleo sudamericano por lo menos hasta 2030, pese a esfuerzos en Venezuela.

### Equinor deja Vaca Muerta

La empresa noruega Equinor vendió sus activos terrestres en la prolífica cuenca de Vaca Muerta a Vista Energy por aproximadamente \$us 1.100 millones en dinero y acciones.

### Renovables con retrasos en EEUU

Cientos de proyectos eólicos y solares en EEUU están enfrentando contratiempos debido a un escrutinio más severo e inclusive interrupciones por parte de las autoridades federales.

### Chile baja expectativas del hidrógeno

El gobierno chileno lanzó una consulta pública sobre un plan revisado para el hidrógeno que reduce los ambiciosos objetivos iniciales para centrarse más en demanda interna, infraestructura y escala realista.



# Chocolates Taboada: una historia boliviana de valores y empresa

## El presente y el futuro de la chocolatería emblemática de la tradición boliviana desde 1948 vistos por Carlos Taboada, su gerente general

• Pablo Deheza  
• Santa Cruz

Con casi ocho décadas de trayectoria, Chocolates Taboada se mantiene como un referente de la industria boliviana. La empresa logró navegar crisis económicas, pandemias y transformaciones del mercado con una mentalidad empresarial basada en la constancia, la calidad y la reinversión. Carlos Taboada, gerente general y copropietario de la empresa, habló con Energías & Negocios, de La Razón, sobre la inspiración y los valores detrás de la longevidad de este emprendimiento familiar que hoy se prepara para su transición generacional.

### Familia y tradición

"La fábrica nació en 1948, la fundó mi papá, don Jorge Taboada Moscoso, quien murió el año 2005. Era una sociedad familiar que empezó de forma artesanal con sus tres hermanos y su señora madre", rememora nuestro entrevistado. Con el tiempo, la empresa se consolidó como "la fábrica de chocolates en actividad más antigua de Bolivia".

Carlos Taboada se incorporó en 1970 y ascendió desde la planta de producción. En 1979 realizó un curso de chocolatería de seis meses "en una de las mejores escuelas mundiales" en Alemania. Actualmente lidera la empresa con el mayor porcentaje de acciones, junto a su esposa e hijas, preparando activamente "una transición a la nueva generación".

### Pandemia y escasez

Sobre los desafíos recientes, Taboada identifica la epidemia del Covid-19 como un

punto de inflexión. "La pandemia creo que ha sido algo que ha afectado grandemente a todas las empresas bolivianas". La compañía logró sortear la crisis gracias a una anticipación estratégica. "Tu- vimos la bendición de haber captado que esto se iba a prolongar, se iba a agravar. Ya propiamente un mes antes de que se declarara la pandemia, tomamos todas las previsiones de higiene, salud,

protección". Durante la cuarentena lograron "mantener presencia de ventas, especialmente en la ciudad de Sucre, a través del delivery".

El periodo post-pandemia trajo desafíos adicionales. "A finales del año 2023, principios de 2024, hubo una crisis mundial de la producción de cacao. Se debió a que en Ghana y Costa de Marfil hubo una mala cosecha, plagas, cambios climatológicos", explica Taboada. El im-

pacto fue dramático: la tonelada de cacao pasó de \$us 2.000 a \$us 12.000 dólares internacionalmente. En tanto que en Bolivia "el quintal de cacao subió un 300%".

### Crisis y oportunidad

Paradójicamente, la escasez de dólares tuvo un lado positivo. "Al haber falta de divisas, las importaciones legales de chocolate han caído sustancialmente, pero más que eso el contrabando", explica Taboada. Remarca que el contrabando es "uno de los grandes enemigos de nuestro rubro". Al trabajar con "100% materia prima nacional", la empresa resistió mejor el impacto cambiario. Esto les permitió "subir algo de nuestras ventas en volumen y en valor monetario". Hoy ya adquirieron dos equipos nuevos y planean comprar "otros dos o tres más".

### Transición generacional

La incorporación de nuevas ideas ha sido clave. Su hija, "licenciada en Administración de Empresas con algunos títulos de maestría", lidera junto a un equipo joven la incursión en redes sociales y nuevas estrategias de marketing.

Con humor, Taboada relata que "en las votaciones sobre diseño de productos siempre he perdido, porque mi voto era el único voto disidente. Eran cuatro a uno". Su conclusión es vivencial. "Tengo que asumir que hay una transición y tengo que dar espacio a la gente nueva, mucho más si son los hijos. Hay un dicho que dice: no puedes cortar las alas a tus hijos".

### Filosofía empresarial

Sobre los pilares de sostenibilidad, Taboada comparte

el legado familiar. "Primero hay que ser constantes. No hay que tener mucho miedo a las cosas porque el miedo te impide tomar acciones o tomar decisiones adecuadas".

Una norma familiar es particularmente reveladora. "Nuestra empresa, con los casi 80 años que tiene, nunca ha tenido una cuenta en dólares fuera del país. La filosofía de la familia Taboada, transmitida desde mi padre, es: lo que ganas, invierte".

También enfatiza la calidad del ambiente laboral. "Tenemos una excelente relación con los trabajadores porque somos justos, cumplimos todas las normas de ley, les damos todos los beneficios que les corresponden".

### Visión de futuro

Mirando hacia adelante, Taboada anuncia que en estas semanas "estamos inaugurando una segunda agencia de venta de chocolates directos en Oruro, Cochabamba y La Paz". Su confianza marca el camino. "Somos personas que confiamos en el país, confiamos en el gobierno, no nos rendimos", asevera.

El arraigo de la marca queda resumido en lo que Taboada recoge de las personas. "Mucha gente dice: 'Si vengo a Sucre y no llevo chocolates Taboada, mi mujer o mis hijos no me dejan entrar'. Y 'si voy a Sucre y no como chocolates Taboada y chorizo chuquisaqueño, es como si no hubiera visitado Sucre'".

Con esta combinación de tradición, adaptabilidad y visión de futuro, Chocolates Taboada se proyecta hacia su octava década de operaciones, demostrando que la empresa familiar boliviana puede no solo sobrevivir, sino prosperar en tiempos de incertidumbre.



JORGE BELMONTE



# EEUU impulsa bloque de productores de minerales críticos que incluye a Bolivia

• Redacción Santa Cruz

El Departamento de Estado de Estados Unidos convocó el pasado miércoles a la primera Cumbre Ministerial sobre Minerales Críticos (Critical Minerals Ministerial 2026). La cita reunió a delegaciones de más de 50 países y la Unión Europea, con la participación de Bolivia. Los ministros de Relaciones Exteriores, Fernando Aramayo, y de Minería, Marco Antonio Calderón, fueron delegados especialmente por el presidente Rodrigo Paz al evento.

Así, Bolivia se insertó en el diálogo para diversificar el suministro de tierras raras y otros minerales críticos para la transición energética y tecnologías avanzadas. El foro fue presidido por el secretario de Estado, Marco Rubio, y contó con intervenciones del vicepresidente J.D. Vance. Se anunciaron acuerdos bilaterales y el lanzamiento del Foro FORGE para coordinar inversiones y políticas.

"Juntos, queremos que los miembros formen un bloque comercial entre aliados y socios que garantice el acceso de Estados Unidos al poder industrial



MINERALES CRÍTICOS

estadounidense. A la vez, que expanda la producción en toda la zona", dijo el segundo mandatario estadounidense, J.D. Vance. "Los beneficios serán inmediatos y duraderos", añadió.

## Estados Unidos

Las motivaciones de Estados Unidos responden a una estrategia de seguridad nacional impulsada por la adminis-

tración Trump. "La excesiva concentración del suministro mundial de minerales críticos y materiales procesados en un solo país puede convertirse en una herramienta de presión en la geopolítica", advirtió Rubio en sus declaraciones de apertura. Aludió directamente al dominio chino que controla hasta el 90% del procesamien-

to global de tierras raras. La potencia asiática genera igualmente la mayor parte de producción de litio y cobalto.

Vance propuso explícitamente un "bloque comercial preferencial para minerales críticos, con mecanismos como precios de referencia. Estos podrían actuar como pisos mediante tarifas ajusta-

bles", enfatizando la necesidad de cadenas de suministro "fiabiles y diversas". El planteamiento incluye inversiones privadas y reservas estratégicas como el Project Vault. Estos anuncios buscan movilizar miles de millones de dólares y acelerar permisos mineros.

## China

El economista y académico boliviano, Horst Grebe, explicó que "esta iniciativa tiene un objetivo muy claro. Se trata de evitar la injerencia de China en el sistema de producción tecnológica a partir de minerales y tierras raras, donde ese país tiene un monopolio evidente".

El contexto de competencia con China fue efectivamente el eje central de la cumbre. Beijing detenta un monopolio abrumador en la refinación y exportación de estos recursos vitales para semiconductores, baterías de vehículos eléctricos, paneles solares y defensa militar. EEUU ve en esta asimetría un riesgo existencial. Órdenes ejecutivos recientes, como la de enero de 2026 sobre importaciones de minerales procesados, y estudios bajo la Sección 232 de la Ley de Comercio, concluyen que la dependencia externa amenaza la soberanía estadounidense.

Para Bolivia, esta cumbre representa oportunidades inéditas y desafíos complejos. El canciller, Fernando Aramayo, expresó en su cuenta de X que Bolivia está "explorando alianzas para valor agregado y desarrollo económico soberano, con énfasis en litio y transición energética sostenible". El país busca atraer inversiones para industrialización, beneficiándose de financiamiento privado y acceso preferencial a mercados aliados

## Once acuerdos bilaterales se firman en Washington

• Redacción Santa Cruz

Durante la Cumbre Ministerial sobre Minerales Críticos celebrada en Washington D.C., Estados Unidos formalizó 11 acuerdos bilaterales con naciones estratégicas para diversificar el suministro global de tierras raras y otros minerales esenciales. Los marcos de cooperación fueron suscritos con Argentina, Cook Islands,

Ecuador, Guinea, Marruecos, Paraguay, Perú, Filipinas, Emiratos Árabes Unidos, Reino Unido y Uzbekistán.

Estos memorandos de entendimiento establecen las bases para colaborar en desafíos de precios, impulsar el desarrollo minero, crear mercados equitativos, cerrar brechas en cadenas de suministro prioritarias y expandir el acce-

so a financiamiento. La iniciativa busca reducir la vulnerabilidad ante mercados altamente concentrados y susceptibles a presiones políticas.

## Geometría variable

"Aparentemente esta asociación va a tener una geometría variable, con los diferentes países firmando compromisos individuales. Con todo, hay que destacar que han partici-

pado 50 países, incluyendo la Unión Europea. Entonces habrá que esperar para evaluar qué significa esta participación (de Bolivia) en esta iniciativa. La misma tiene características de tratar de mantener el dominio de EEUU sobre su economía propia y las cadenas de valor correspondientes", dijo el economista Horst Grebe.

Los 11 acuerdos se suman

a otros 10 marcos firmados en los últimos cinco meses, completando negociaciones con 17 países adicionales. La estrategia estadounidense contempla la creación de FORGE (Foro sobre Compromiso Geoestratégico de Recursos). Este espacio sustituirá a la Asociación de Seguridad Mineral bajo la presidencia inicial de Corea del Sur.



• Redacción Santa Cruz

**B**itcoin cayó esta semana, acercándose a la marca de los \$us 60.000, mostrando su nivel más bajo en más de un año. El desplome representa una caída del 44% desde su máximo de octubre del año pasado y borra todas las ganancias de 2025. El movimiento a la baja superó el 10% solo el pasado jueves y ha generado más de \$us 2.000 millones en liquidaciones forzadas. El episodio revive los temores de una crisis profunda en el mercado de criptomonedas.

"La caída de Bitcoin tiene varios motivos. Es un tema de liquidaciones masivas que se dio. Encima, hay un ambiente macro adverso, complicado para los activos de riesgo", explica Juan Fernando Subirana, economista experto en finanzas digitales. El especialista señala que la criptomoneda "ha caído 25% respecto al año pasado y va cayendo como 40% respecto a las cotizaciones más altas".

A principios de enero de 2025, el precio unitario de Bitcoin estaba en \$us 94.000. Para encontrar un nivel de valor similar al actual, hay que retroceder hasta septiembre de 2024.

#### Éxodo sin precedentes

Los ETF de Bitcoin registraron aproximadamente \$us 272 millones en salidas netas el pasado miércoles. A la vez, los productos de inversión en activos digitales acumularon cerca de \$us 1.700 millones en reembolsos semanales.

"Los ETF están prácticamente desplazando cerca de \$us 1.500 a \$us 2.000 millones de forma semanal", advierte Subirana. "Esto ha generado una reducción de la demanda del Bitcoin. Obviamente, el precio se ha desplomado por estos gigantes que se están moviendo de forma prácticamente ordenada, casi como si estuvieran coordinados".

El analista describe a estos grandes inversores como "las famosas ballenas", cuyas operaciones sincronizadas han amplificado la presión vendedora.



ABI

# Bitcoin cae acercándose al umbral de los \$us 60.000

La moneda digital borró todas las ganancias de 2025 desplomándose 40% desde su pico

**Lo que se está mostrando ahora son los verdaderos valores de Bitcoin, sin la especulación.**

Las "ballenas", en relación con Bitcoin, son individuos, instituciones o entidades que poseen cantidades masivas de esta moneda, usualmente 1.000 BTC o más. Esto les otorga una enorme influencia en los precios del mercado y la liquidez. Sus grandes operaciones pueden generar volatilidad, como se observa en los últimos días.

#### El factor especulación

Para Subirana, la caída actual no es enteramente negativa. "El mercado tenía un sobredimensionamiento un poco complicado. Lo que está ocurriendo ahora es una transparentación de los precios del mercado hacia don-

de debieron estar", dice. "Lo que está mostrando son los verdaderos valores del Bitcoin, finalmente, sin la especulación que ha habido durante todo el año pasado".

#### Pronósticos divididos

Las predicciones varían dramáticamente para 2026. Mientras Barry Bannister, de Stifel, advierte que Bitcoin podría tocar fondo alrededor de los \$us 38.000, Tom Lee, de Fundstrat, mantiene su objetivo de \$us 200.000 a \$us 250.000 para fin de año.

Subirana anticipa un posible rebote técnico. "Va a haber un repunte, pero va a ser más por motivos técnicos financieros que por alguna noticia" disruptiva.

## Nueva IA estremece a empresas de software

• Redacción Santa Cruz

El pasado sábado 31 de enero, cuando Anthropic lanzó nuevos plugins para Claude Cowork dirigidos a industrias específicas como ventas, finanzas y legal, Wall Street no imaginaba la magnitud del pánico que vendría. En cuestión de días, las acciones de software experimentaron su peor caída desde 2008.

Thomson Reuters se desplomó 15.83% en su mayor descenso de un solo día en su historia. LegalZoom cayó 19.68% y FactSet perdió 10.51%. El índice de software de América del Norte acumuló una caída del 15% en enero, mientras que las pérdidas totales en software, servicios financieros y gestión de activos alcanzaron los \$us 285.000 millones.

La razón del colapso es clara: la inteligencia artificial pasó de ser una ayuda a convertirse en un reemplazo directo del costoso software empresarial. Thomas Shipp, director de investigación de LPL Financial, explicó el temor subyacente. "¿Por qué necesito pagar por software si el desarrollo interno ahora toma menos tiempo con IA? Con lanzamientos como Claude Cowork, usuarios menos técnicos ahora pueden reemplazar flujos de trabajo existentes", detalló.

"Esto aumenta el temor entre inversores de que compañías nativas de IA puedan competir con jugadores más grandes", explicó Toni Kaplan, analista de Morgan Stanley.

James St. Aubin, director en OPAM, sentenció que "las supuestas enormes ventajas competitivas de estas compañías se sienten mucho más estrechas hoy".



## • Redacción Santa Cruz

El Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe cerró su segunda edición como el evento regional más importante de los últimos años. Según Enrique García, expresidente ejecutivo de CAF, la evaluación es altamente positiva. El ejecutivo boliviano participó activamente en las sesiones del encuentro realizado del 27 al 30 de enero pasados.

"Fue un foro espectacular", afirmó García en una entrevista con La Razón. "Se inscribieron 9.000 personas y regularmente durante los tres días hubo al menos 5.000 a 6.000 personas". El reconocido economista destacó la calidad del encuentro en el Centro de Convenciones de Panamá como "el mejor de América Latina sin ninguna duda". En la cita se congregaron ocho presidentes, varios ministros, empresarios y representantes de la sociedad civil.

García, quien durante sus 26 años al frente de CAF organizó reuniones internacionales en Washington, París, España y China, enfatizó la importancia simbólica de tener ahora un foro permanente en suelo latinoamericano. "Esto lo señalo como un gran logro para América Latina y el Caribe", señaló.

#### Una oportunidad histórica

El expresidente de CAF fue enfático al señalar el momento crítico que atraviesa el orden mundial. "Debemos reconocer que estamos atravesando una

# Foro de CAF abre nueva oportunidad para Bolivia y la región



crisis de gran magnitud a nivel global. Es un cambio de época", explicó. "Todos los esfuerzos que se habían hecho después de la Segunda Guerra Mundial para fortalecer el multilateralismo, la colaboración, y que tuvieron éxito, han caído".

En ese contexto, García identificó una chance estraté-

gica. "Se abre una ventana de oportunidad para América Latina. América Latina, que tiene que retomar el sendero de la cooperación y la integración". El economista lamentó que los avances logrados hace 25 años en esquemas como la Comunidad Andina, MERCOSUR, UNASUR

y CELAC se hayan debilitado. Citó al respecto las "razones ideológicas de los diversos gobiernos de la región".

"He estado en todas las cumbres durante 26 años y daba gusto ver en la misma mesa sentados a Fujimori con Chávez, derechas e izquierdas. Con sus diferencias, sí, pero

con respeto", recordó. "Lo que tenemos que volver es a dialogar en medio de las diferencias y tener una presencia relevante a nivel internacional".

#### Bolivia protagonista

García destacó especialmente el desempeño de la delegación boliviana. "Desde el punto de vista de Bolivia, fue un gran éxito. La delegación boliviana tuvo un rol extremadamente importante. Se le dio un lugar a Bolivia de primera clase", afirmó. El extitular de CAF argumentó que el discurso del presidente Rodrigo Paz en la sesión inaugural fue "el mejor" de todos los mandatarios presentes.

"El consenso en general es que Bolivia lo hizo muy bien", agregó García. El ejecutivo participó en una reunión cerrada con cerca de 120 personalidades y empresarios donde las autoridades bolivianas presentaron su visión de futuro. "Se ha creado un ambiente muy positivo hacia Bolivia", aseveró. Agregó que fue muy importante "haber tenido al país presente internacionalmente. Al gobierno del presidente Paz presente internacionalmente, como no se había estado en varias décadas".

Previamente a la realización del Foro de CAF en Panamá, el organismo anunció el apoyo para la recuperación económica de Bolivia. Se trata de un programa de financiamiento de hasta \$us 3.100 millones para el período 2025 a 2030, del cual ya se aprobó un primer préstamo de liquidez por \$us 550 millones y se prevé su ejecución y desembolsos a lo largo de ese periodo, incluido 2026.

## Irena convoca a proyectos de energías renovables

### • Redacción Santa Cruz

La Agencia Internacional de Energías Renovables (Irena) abrió una convocatoria urgente para proyectos de energías limpias en América Latina. El plazo prioritario es hasta el 1 de marzo de 2026. Participarán desarrolladores públicos y privados de 21 países, incluidos Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú. Los interesados pueden presentar propuestas en solar fotovoltaica, eólica, bioenergía, almacenamiento y tecno-

logías de respaldo.

Los proyectos seleccionados accederán a financiamiento, alianzas y mitigación de riesgos vía la Climate Investment Platform (CIP). Esta alianza incluye al PNUD, SEforALL y Fondo Verde para el Clima, además de Energy Transition Accelerator Financing (ETAF), respaldada por \$us 4.000 millones. Para CIP, deben superar la etapa conceptual y alinearse con prioridades climáticas nacionales y ODS. ETAF exige escala me-

dia-grande (mínimo \$us 25 millones privados o \$us 10 millones públicos), con estudios de viabilidad completos, acceso a listas rojas y PPAs.

Esta iniciativa apoya metas regionales como RELAC de OLADE, que busca un 70% de generación renovable para 2030, impulsando la descarbonización y la transición justa. Irena insta a actuar para multiplicar las capacidades solares y eólicas ante la crisis climática.

Como parte integral de

esta estrategia, la convocatoria establece mecanismos diferenciados de apoyo técnico y evaluación. Se busca garantizar que los proyectos no solo sean financieramente viables, sino también socialmente inclusivos y ambientalmente sólidos. Se priorizarán aquellas propuestas que integren de manera tangible la creación de empleo local, el fortalecimiento de cadenas de valor regionales y la ampliación en el acceso energético a comunidades vulnerables.







JUAN PABLO MUÑOZ



JUAN PABLO MUÑOZ

# Proyecto Fénix lanza una flota de hospitales móviles

• Miguel Vargas S.  
• Santa Cruz

## Nilaris Group LLC y el Hospital Universitario Martín Dockweiler (HUMD) harán una inversión de \$us 600 millones

**B**olivia tendrá una flota de hospitales móviles de alta complejidad remolcados por vehículos eléctricos, una innovación que marca el inicio del Proyecto Fénix. Más de 30 unidades modulares, equipadas con tecnología médica avanzada, recorrerán el país para atender emergencias, reducir listas de espera y llegar a zonas remotas.

Estas unidades, conocidas como hospitales "tipo lego", permitirán instalar quirófanos, salas de internación y servicios especializados en cualquier punto del país. Su diseño flexible permite aumentar o reducir capacidades según la demanda real, un cambio radical frente a los hospitales tradicionales. De acuerdo con la información presentada el viernes en el Hospital Universitario Martín Dockweiler (HUMD), esta flota forma parte de un "modelo de capacidad sanitaria inmediata como servicio", que busca garantizar acceso médico sin demoras.

Esta infraestructura móvil marcó el lanzamiento del Proyecto Fénix, una iniciativa de Nilaris Group LLC y el Hospital Universitario Martín Dockweiler (HUMD) que movilizará \$us



JUAN PABLO MUÑOZ

600 millones en salud y educación. La iniciativa apunta a enfrentar las más de 22.000 muertes prevenibles cada año debido al colapso del sistema de salud.

Javier Martín Dockweiler, presidente de UDABOL, del Hospital Universitario Martín

Dockweiler y de la Fundación Martín Dockweiler, destacó que estas unidades permitirán una cobertura nacional real. "Si se requieren 50 camas en algún lado, se colocan los módulos necesarios para 50 camas. Nos podemos movilizar por todo el país para cubrir la

demanda", afirmó. También señaló que este despliegue marca una diferencia en la forma de construir infraestructura sanitaria. "Los hospitales de ladrillo están fijos. Nosotros nos podemos mover".

La flota será reforzada por tecnología de última genera-

ción, inteligencia artificial para procesos de derivación y sistemas de gestión basados en Blockchain que buscan aumentar la transparencia, acelerar diagnósticos y reducir tiempos de tratamiento. Los equipos médicos integrados son compatibles con estándares internacionales y están diseñados para operar en contextos urbanos y rurales.

Además contará con helicópteros para el traslado de pacientes de emergencia en todo el territorio nacional.

El proyecto también contempla un componente educativo central. El Hospital Martín Dockweiler se transformará en un hub formativo de alta complejidad donde se entrenarán médicos, tecnólogos y personal sanitario utilizando la infraestructura móvil como herramienta pedagógica.

Dockweiler destacó el impacto dual del plan. "Se van a invertir 600 millones de dólares en salud y educación. Esto es inédito. Queremos cambiar la salud y potenciar la educación", afirmó. La primera acción será la "Gran Cruzada por la Salud", prevista para marzo, que desplegará el primer quirófano móvil del país. Este operativo buscará reducir de forma inmediata las listas de espera que hoy derivan en muertes prevenibles.





# ¡Las más Picantes!

**La de Pollo y La de Carne Picante  
y nuestra Salsa de Locoto**

**Pruébalas todas**



**PEDIDOS**

 **78102827**





# Páginas azules

## DEL LORO DE ORO

 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACIÓN	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECRO-LÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

# Ramseyes

## COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859

### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.  
Facultades adquiridas por doblagar, mente y espíritu del ser amado.  
Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

Atención Personal

## 2490243

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Atención Virtual

## 72563739

solo Whats App

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**

### INMUEBLES

#### ALQUILO OFICINA AMOBLADA

Edificio Litoral, pleno Prado con baño, sala de espera compartida, cocina.

Ref. 76537608

### INMUEBLES

#### EN VENTA LINDA CASA EN UMAMANTA.

REF: 73597874

ABSTENERSE INTERMEDIARIOS.

### CASA EN VENTA ACHUMANI,

4DORM, ESTAR, JARDÍN, ESCRITORIO, OTRA ARANJUEZ

70671289

### COMPRO LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.  
Celular-Whatsapp: 61135869  
Dirección: Calle Sagárnaga No. 227, galería Paraíso.



**¡EN POTOSI, EXCELENTE UBICACION!****Terreno de más de 1 hectárea.**

A pocas calles de la Terminal de Buses y a 1 cuadra de la Av. ACLO,  
Con salida a 3 calles, 2 calles pavimentadas. Cerca del Complejo  
Recreacional Los Pinos y la Universidad Tomás Frías. Propiedad totalmente  
amurallada, con 1.102 m<sup>2</sup> de construcción en 2 plantas y 13.042 m<sup>2</sup>  
de sup. total. Ideal para proyectos residenciales, hoteleros, logísticos,  
deportivos, comerciales. Documentos al día.

**Paola Téllez Telef. 77118118 y Pedro Vara Telef. 71818811.**  
**Precio Bs22 millones**

**DEPARTAMENTO EN  
ALQUILER ACHUMANI,**

3DORM, TERRAZA  
COMÚN, GARAJE, BS. 3.800  
**70671289**

**VENTA DE VEHÍCULO**

BANCO FIE S.A. pone a la venta 1 vehículo Nissan Urvan Furgón en la  
ciudad de El Alto.

Las personas interesadas podrán ver el vehículo en la siguiente dirección:

**El Alto:** Av. Julio Cesar Valdez N° 8084. Urbanización La Primera.

Los horarios para ver el vehículo son de 10:00 a 12:00 los días 09 y 10 de  
febrero de 2026, donde podrán recoger sin costo alguno, los requisitos  
para la presentación de propuestas.

Consultas al teléfono 71559624.

**ALQUILO CASA  
CALACOTO.**

Casa Soleada en Calle 13  
Calacoto,  
**REF. 77207024**

**DEPARTAMENTO EN  
ALQUILER AV. ARCE,**

2Dorm., Amoblado, Equipado,  
Soleado: otro San Miguel  
**70671289**

**CONFORTABLE GARZONIER  
SEMI AMOBLADO,**

EN CONDOMINIO CERRADO,  
ALTO SEGUENCOMA 2000BS.  
**REF. 62423683**





EMPRESA REQUIERE ALQUILAR APV

La movilidad debe estar en buen estado

Enviar propuesta al email  
riverayasociados994@gmail.com



DEPARTAMENTO EN  
ALQUILER CALACOTO

CALLE 21, 3DORM,GARAJE  
70671289



EN SANTA CRUZ,  
TERRENO EN VENTA

ZONA MERCADO MUTUALISTA  
De 5150 m², uso de suelo Mixto,  
sobre el tercer anillo interno,  
zona altamente comercial.  
Ref.: 69237368



DEPARTAMENTO EN  
ALQUILER ACHUMANI,

3DORM, TERRAZA  
COMÚN,GARAJE, BS. 3.800  
70671289



CASA EN VENTA  
MIRAFLORES,

C/2DPTOS, TERRAZA, LOCAL,  
DEPÓSITO, GARAJE  
70671289



TRASPASO ANTICRETICO  
LOCAL

\*Zona Sur, SAN MIGUEL Bs 70.000  
Superficie 12 m² (4x3).  
Más información, Cel. 70568150



DE DESARROLLO PRODUCTIVO  
RURAL Y AGROPECUARIO



EMPODERAR  
PROYECTO DE INNOVACIÓN  
PARA SISTEMAS ALIMENTARIOS  
RESILIENTES - PAR III

“PROYECTO DE INNOVACIÓN PARA SISTEMAS ALIMENTARIOS RESILIENTES (ALIANZAS RURALES – PAR III)”  
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES “ASOCIACIÓN INTEGRAL DE MUJERES PRODUCTORAS JACHA WARMI DISTRITO MAYAYA”  
INVITACIÓN A PRESENTAR COTIZACIONES (SDC)  
E INVITACIÓN A PRESENTAR EXPRESIONES DE INTERÉS (IPEI)  
PRIMERA PUBLICACIÓN

La Asociación Integral de Mujeres Productoras Jacha Warmi Distrito Mayaya, en el marco de la Alianza Rural de “INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CARNE DE POLLOS CRIOLLOS EN LA ASOCIACIÓN INTEGRAL DE MUJERES PRODUCTORAS JACHA WARMI DISTRITO MAYAYA”, se propone realizar la contratación y adquisición de los siguientes bienes y servicios de consultoría.

Invita a potenciales proveedores a presentar ofertas para la adquisición de:

REF.	UNIDAD	CANT.	DESCRIPCIÓN DE ÍTEMS	FECHA Y HORA LIMITE DE PRESENTACIÓN	FECHA Y HORA DE APERTURA DE SOBRES
SDC - 01	Global	28	Material no local construcción gallinero	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 11:45 pm
SDC - 02	Unidad	28	Tanques de almacenaje de agua	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 12:00 pm
SDC - 03	Global	28	Accesorios para bebedero automático	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 12:15 pm
SDC - 04	Unidad	140	Bebederos automáticos	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 12:30 pm
SDC - 05	Unidad	140	Comederos	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 12:45 pm
SDC - 06	Unidad	28	Molino triturador	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 13:00 pm

Los proveedores serán seleccionados en base al método de Solicitud de Cotizaciones (SDC), descritos en el Manual de Adquisiciones y Contrataciones de Productores Rurales (OPRs).

REF.	UNIDAD	CANT.	DESCRIPCIÓN DE ÍTEMS	FECHA Y HORA LIMITE DE PRESENTACIÓN	FECHA Y HORA DE APERTURA DE SOBRES
IPEI-1	Servicio	1	A. T. Contable	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 13:15 pm
IPEI-2	Servicio	1	Elaboración de calendario sanitario de acuerdo a la región para disminuir las enfermedades y decaimiento de aves de engorde	24 / 02 / 2026 Hora: 11:30 pm	24 / 02 / 2026 Hora: 13:30 pm

La información referida a cada solicitud de cotizaciones (SDC) (especificaciones técnicas y formularios de cotización y/o anexos) y servicios de Asistencia Técnica (IPEI) (Términos de Referencia y anexos), pueden ser descargados de la página web: <http://www.empoderar.gob.bo> (Sección CONVOCATORIAS). Consultas al celular 71187928, 71208662 o vía correo electrónico: [silviamoncada3323698@gmail.com](mailto:silviamoncada3323698@gmail.com), contacto, señora Eufeni Nefatali Hurtado Morochi

Las cotizaciones (SDC) y expresiones de interés (IPEI) deberán ser presentadas en sobre cerrado hasta la fecha y hora indicada en el cuadro anterior.

No se recibirá cotizaciones y propuestas electrónicas

Todos los documentos presentados en sobre cerrado, deberá contener el siguiente rotulo y dirección:

Señores:  
“ASOCIACIÓN INTEGRAL DE MUJERES PRODUCTORAS JACHA WARMI DISTRITO MAYAYA”  
Dirección: Sub Alcaldía Mayaya-Municipio de Teoponte, Calle del Estudiante s/n, frente a la plaza Simon Bolivar.  
REF.: SDC-0 (Indicar referencia)  
REF.: IPEI-n ASISTENTE TECNICA (Indicar Referencia de la Asistencia que corresponda)  
AÑADIR NOMBRE DEL PROPONENTE.





DEPARTAMENTO EN VENTA

OBRAJES,

3DORM,GARAJE,ÁREAS  
COMUNES, NUEVOS

70671289



CASA EN VENTA,

USD. 135.000 TC/7 2SUITES,  
ESCRITORIO, JARDÍN,  
CONDOMINIO

70671289



DEPARTAMENTO EN

ALQUILER CALACOTO,

GARZONIER AMOBLADO Y  
EQUIPADO; OTRO AV.ARCE

70671289




“PROYECTO DE INNOVACIÓN PARA SISTEMAS ALIMENTARIOS RESILIENTES (ALIANZAS RURALES – PAR III)”

ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES “COMUNIDAD INTERCULTURAL SAN ISIDRO 1RA ZONA”

INVITACIÓN A PRESENTAR COTIZACIONES (SDC)

E INVITACIÓN A PRESENTAR EXPRESIONES DE INTERÉS (IPEI)

PRIMERA PUBLICACIÓN

La Comunidad Intercultural San Isidro 1ra Zona, en el marco de la Alianza Rural de “INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN DE CACAO EN LA COMUNIDAD INTERCULTURAL SAN ISIDRO 1ra ZONA”, se propone realizar la contratación y adquisición de los siguientes bienes y servicios de consultoría.

Invita a potenciales proveedores a presentar ofertas para la adquisición de:

REF.	UNIDAD	CANT.	DESCRIPCIÓN DE ÍTEMS	FECHA Y HORA LÍMITE DE PRESENTACIÓN	FECHA Y HORA DE APERTURA DE SOBRES
SDC - 01	UNIDAD	70	BANDEJA DE PLÁSTICO PARA COSECHA	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 13:15 pm
SDC - 02	UNIDAD	14	DESMALIZADORA	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 13:30 pm
SDC - 03	UNIDAD	14	ESCALERA PARA PODA	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 13:45 pm
SDC - 04	UNIDAD	14	TIJERA DE PODA DE ALTURA	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 14:00 pm
SDC - 05	UNIDAD	420	PLANTACIONES AGROFORESTALES (SIQUILI, CEDRO, TOCO COLORADO)	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 14:15 pm
SDC - 06	UNIDAD	4368	PLANTINES DE CACAO	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 14:30 pm

Los proveedores serán seleccionados en base al método de Solicitud de Cotizaciones (SDC), descritos en el Manual de Adquisiciones y Contrataciones de Productores Rurales (OPRs).

REF.	UNIDAD	CANT.	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	FECHA Y HORA LÍMITE DE PRESENTACIÓN	FECHA Y HORA DE APERTURA DE SOBRES
IPEI-1	1	Servicio	AT contable	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 14:45pm
IPEI-2	1	Servicio	Manejo integrado de plagas (MIP) y manejo adecuado de la fertilización	23/02/2026 Hora: 13:00 pm	23/02/2026 Hora: 15:00 pm

La información referida a cada solicitud de cotizaciones (SDC) (especificaciones técnicas y formularios de cotización y/o anexos) y servicios de Asistencia Técnica (IPEI) (Términos de Referencia y anexos), pueden ser descargados de la página web: <http://www.empoderar.gob.bo> (Sección CONVOCATORIAS). Consultas al celular 68065749, 64081870 o vía correo electrónico: [calleilaria@gmail.com](mailto:calleilaria@gmail.com), contacto, señora Hilaria Calle Miranda

Las cotizaciones (SDC) y expresiones de interés (IPEI) deberán ser presentadas en **sobre cerrado hasta la fecha y hora indicada en el cuadro anterior.**

No se recibirá cotizaciones y propuestas electrónicas

Todos los documentos presentados en sobre cerrado, deberá contener el siguiente rotulo y dirección:

Señores:

“Comunidad Intercultural San Isidro 1ra Zona”

Dirección: Sede Comunidad San Isidro, Camino troncal Caranavi-Guanay.

REF.: SDC-0 (Indicar referencia)

REF.: IPEI-1ASISTENTE TECNICA (Indicar Referencia de la Asistencia que corresponda)

AÑADIR NOMBRE DEL PROPONENTE.

Comunidad Intercultural San Isidro 1ra Zona, Domingo 8 de febrero de 2026



COTA COTA ALQUILER

Amplio tinglado, con OFICINAS  
COCINA otras instalaciones,  
para cualquier emprendimiento,  
ubicado AV del Escultor No.275.


CEL-72055355



PROPIETARIO ALQUILA CASA

PARA OFICINAS SOPOCACHI 10  
AMBIENTES AMPLIOS 3BAÑOS,  
2GARAJES CUBIERTOS, PATIO  
ÁREA DE SERVICIO COMPLETA  
ENTREGA INMEDIATA

REF. 70663505



POR EXTRAVÍO

QUE ANULADA LA FACTURA N°  
44 CODIGO DE AUTORIZACION  
102FD0E4AF551A, EMITIDA POR  
KARINA BEATRIZ CALDERON  
RAMOS CON NIT 2376335019 EN  
FECHA 17/01/2026 A NOMBRE DE  
PREFORTE S.A CON NIT 292900020  
POR BS. 11,765.88

# Extravío

Se comunica a la opinión pública, que en el mes de julio del 2025 yo Cristian Gabriel Vázquez Velasco con C.I. 3478265 LP fui objeto de robo de un folder que contenía dos hojas bond firmadas y con huellas digitales en blanco, más tres fotocopias de cedula de identidad. Encontrándome en ese entonces muy delicado de salud, con embolia parálisis del lado izquierdo, y pérdida del habla; los mencionados documentos no pueden ser utilizados por terceras personas ya que no tienen ningún valor legal.





La Dirección General de las Unidades Académicas **Pablo**”, convoca a profesionales a postularse al Concurso de Méritos para optar el siguiente cargo:

**REF.: CONTADOR GENERAL**

Interesados consultar la página web:

[www.uacucb.edu.bo](http://www.uacucb.edu.bo)

SE REQUIERE  
**UNA MAESTRA**  
PARA DOS JOVENCITOS PARA 3RO DE PRIMARIA Y 3RO DE SECUNDARIA EN EL TURNO DE LA TARDE Y QUE VIVA POR LA ZONA DE MIRAFLORES INTERESADAS PRESENTARSE A LA CALLE FRANCISCO MIRANDA. TELEFONO **72983175** CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA. ENTREVISTA MARTES Y JUEVES.

EMPRESA REQUIERE  
**UNA SECRETARIA**  
CON CONOCIMIENTOS SOLIDOS DE SISTEMAS, MARKETING, DISEÑO GRAFICO, ARCHIVO, ATENCION AL CLIENTE CON EXPERIENCIA MINIMO DE UN AÑO, QUE VIVA POR LA ZONA DE MIRAFLORES. TRAER SU HOJA DE VIDA. Y ENTREVISTA MARTES Y MIERCOLES A LA CALLE FRANCISCO DE MIRANDA. 72983175.

EMPRESA CONSTRUCTORA  
REQUIERE:

- SERENOS
- SOLDADORES
- CHOFER PARA CAMPAMENTO
- ALMACENERO P/AREA DE MECÁNICA
- ENCARGADO RRHH

/EL ALTO  
[adm.recursos23@gmail.com](mailto:adm.recursos23@gmail.com)  
o 79501246



**UNIVALLE**  
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

**COORDINADOR(A) DE CICLO CLINICO DE MEDICINA**

Buscamos un(a) profesional orientado a la coordinación y seguimiento de los procesos académicos y evaluativos del ciclo clínico del Departamento Académico de Medicina.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR  
Fecha límite de postulación: **Sábado 14 de Febrero del 2026**

**REQUERIMIENTO DE PERSONAL**  
Distribuidora Local  
(La Paz- El Alto), requiere:

**AUXILIAR CONTABLE**

Para manejo de Almacenes, Gastos y Cuentas con Terceros. Con excelente manejo de OFFICE (Excel).

---

Enviar CV y pretensión salarial Al correo:  
[molinoinprocerdelvalle@gmail.com](mailto:molinoinprocerdelvalle@gmail.com)  
Cel: **72230361**





Fábrica de alimentos en  
La Paz necesita

### JÓVENES

Para el área de producción,  
que sean dinámicos y de rápido  
aprendizaje, horarios de 06:30 a  
15:30, sueldo 3300 bs. más bonos  
y almuerzo.

Interesados escribir por **whatsapp**  
al **76206255**



Se busca

### PERSONAL DE COCINA

Con experiencia en restaurantes  
de comida rápida. Sueldo 3300  
bs. más bonos y almuerzo, de  
07:30 a 16:30.

Interesados escribir por  
**whatsapp** al **76206481**



### INGENIERO EN CIBERSEGURIDAD Y AUTOMATIZACIÓN

Se busca con experiencia en  
desarrollo web, automatización  
de procesos, creación de  
bots seguros y creación de  
redes sociales. Conocimientos  
en seguridad informática y  
protección de datos.

Enviar hoja de vida al **7788 2288**.

### BUSCAMOS AUDITOR FINANCIERO

#### PERFIL:

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, REVISION REGISTROS CONTABLES, ELABORACION PAPELES DE TRABAJO e INFORMES

**COMPETENCIAS:** BUEN MANEJO EXCEL Y WORD / CAPACIDAD DE TRABAJO BAJO PRESION

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL A:  
**firmaconvtalento@gmail.com**  
HASTA MIERCOLES 11 DE FEBRERO DE 2026



Se precisa

### ASISTENTE PERSONAL VARÓN

Responsable, honesto con  
referencia, para realizar tareas  
administrativas cuidado del hogar  
y acompañamiento de preferencia  
entre la edad de 23 a 30 años.

Referencia WhatsApp **76519691**

### CONTADORES

**TITULO UNIVERSITARIO EN CONTADURIA PUBLICA, REGISTRO CAUB.**

- VALORAMOS EXPERIENCIA EN SERVICIOS CONTABLES, ELABORACIÓN DE EEFF MENSUALES, ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE CONTABILIDAD, MANEJO NORMATIVA TRIBUTARIA.

ENVIAR CURRICULUM HASTA EL 11 DE FEBRERO DE 2026 ESPECIFICANDO  
PRETENSION SALARIAL A:  
**convprof@gmail.com**



### UNIDAD EDUCATIVA PARTICULAR-2026

Requiere contratar servicios  
Profesionales

### Normalistas y/o Licenciados/as

Con experiencia de 3 años de  
servicio educativo - Zona Norte de  
la ciudad de Paz – Turno Mañana,  
en los siguientes cargos:

- **Prof.** Biología y C. Sociales.
- **Profa.** de Técnica Tecnológica.  
(Prim.)
- **Prof.** de Sociales y Artes Plást.

Los Interesados(as) deben enviar  
hoja de vida actualizado con su  
carta hasta el día miércoles 21 de  
enero de 2026 al siguiente correo  
electrónico:

**rrhh.educa2026@gmail.com**  
para su respectiva consideración.

### INSTITUCION UNIVERSITARIA

Requiere:

### SECRETARIA TEMPORAL

Facilidad de palabra, excelente atención al cliente, manejo de  
paquetes entorno office, manejo de redes sociales, realizar y  
hacer seguimiento de llamadas móviles, predisposición a realizar  
diferentes actividades en el área de publicidad, compartir  
información y buenas relaciones interpersonales.

Presentarse con Hoja de Vida el día Lunes 09 de febrero de  
2026 en los siguientes horarios de 11:00 a 12:30 y de 18:00 a  
19:30 en av. Jorge Carrasco N° 88 entre calle 5 y 6 zona 12 de  
octubre (primer piso).



Empresa busca

# VENDEDOR/A

Para sucursal de El Alto – Carretera Copacabana

Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión y manejo de redes sociales.

Debe poder presentar garantías reales indispensable.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 78803474 o al correo [asistadmlp@acerostorrico.com](mailto:asistadmlp@acerostorrico.com)



### PASANTÍA PAGADA PARA CHEF JUNIOR

Ofrecemos prácticas profesionales para egresados de la carrera de gastronomía, con acceso a ingredientes de alta calidad. ¡Desarrolla tus recetas y crece profesionalmente!

Presentar solicitudes al **7788 2288**.

**ÚNETE A LA LEYENDA DE LA HOSPITALIDAD**

**Hidalgo Corporation**, con más de 40 años redefiniendo el turismo de lujo en Bolivia y liderando los hoteles más emblemáticos de Uyuni: **Palacio de Sal, Jardines de Uyuni y Mallku Cueva**, busca talento excepcional.

Si eres un profesional apasionado, dinámico y buscas elevar el estándar del turismo nacional creando experiencias inolvidables, ¡esta es tu oportunidad!

Base: Uyuni

**Buscamos personal para áreas Operativas y Administrativas:**

## ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE

Requisitos:  
Licenciatura en Administración de empresas turísticas y hoteleras o ramas afines  
Nivel de inglés intermedio o avanzado  
Experiencia comprobada (mínimo 2) en puestos similares

## GUEST RELATION

Requisitos:  
Estudios técnicos o universitarios en: Hotelería y turismo, Administración hotelera  
Habilidades de negociación  
Nivel de inglés intermedio o avanzado  
Capacidad para manejo de quejas

## CHOFER

Requisitos:  
Experiencia comprobada de 1 año en manejo de vehículos camiones/Buses en carretera y diferentes condiciones climáticas, Manejo Defensivo  
Licencia de conducir categoría C  
Conocimientos Básicos de Mecánica para realizar inspecciones preoperativas (diarias)

## OPERARIO DE MANTENIMIENTO

Requisitos:  
Técnico en mantenimiento, electricidad o afines.  
1 a 3 años en roles similares  
Conocimientos en Electricidad, Fontanería/Plomería, Albañilería y Pintura y Mantenimiento Preventivo.

## AYUDANTE DE COCINA

Requisitos:  
Técnico en gastronomía o afines.  
1 a 3 años en roles similares  
Conocimientos en preparación y elaboración de alimentos.

## PRIMER COCINERO

Requisitos:  
Técnico en gastronomía o afines  
2 a 5 años de experiencia en roles similares  
Liderazgo de equipos de alto desempeño

## CAMARERA

Requisitos:  
Experiencia en el cargo  
Conocimiento básico en orden y limpieza

OFRECEMOS: Estabilidad laboral, Vivienda y alimentación completa, Régimen de 25 días de trabajo por 6 de descanso.

Interesados enviar su Currículum al correo [rrhh.hidalgocorp@gmail.com](mailto:rrhh.hidalgocorp@gmail.com) o contactarse al WhatsApp 71729924.



### ADMINISTRADOR DE EMPRESAS PYMES

Se busca con experiencia acreditada de mínimo 5 años en gestión de PYMES.

Enviar hoja de vida al **74094079**



### TE ESTAMOS BUSCANDO

Para el puesto de

## ASESOR/A DE VENTAS ÁREA DE CALEFACCIÓN

**Carreras requeridas:**

- \* Ingeniería Comercial
- \* Administración de Empresas
- \* Marketing y Publicidad

**Se valorará:**

- \* Habilidades comerciales y de comunicación.
- \* Proactividad y ganas de trabajar.
- \* Manejo de plataformas Digitales y diseño

Envía tu CV incluyendo pretensión salarial a:

**[conforing.lp@gmail.com](mailto:conforing.lp@gmail.com)**



### **PASANTIA EN ATENCION AL CLIENTE**

- EGRESADOS UNIVERSITARIOS DE LA CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL, ADMINISTRACION DE EMPRESAS O CONTADURIA PUBLICA
- SE PAGAN ESTIPENDIO PARA MOVILIDAD Y REFRIGERIO

ENVIAR **CURRICULUM** HASTA MIERCOLES 11 DE FEBRERO DE 2026 A:  
**[pasantiapractica@gmail.com](mailto:pasantiapractica@gmail.com)**

### **ORGANIZACIÓN CRISTIANA**

#### **REQUIERE INCORPORA UNA PROFESIONAL EN TERAPIA OCUPACIONAL**

Requerimos una profesional del área de Terapia Ocupacional, para atención de adolescentes varones, mujeres con problemas de consumo de drogas y de conducta, para el abordaje en Comunidad Terapéutica con disposición de medio tiempo.

Enviar su hoja de vida, junto a una carta de pretensión salarial, e indicar referencias de personales.

**Presentar en la Calle Cochabamba/Abaroa No 8655 Alto Lima de la Ciudad de El Alto. Presentar hasta el 13 de febrero del 2026, Consultas a 2845807-70165089.**



### **PSICOPEDAGOGO@**

Se busca con experiencia acreditada en intervenciones neuropedagógicas en adolescentes neurodivergentes (TEA, TDAH) para proyecto concertado con el IDAI.

**Presentar solicitudes al 77882288.**



### **TERAPEUTA OCUPACIONAL**

Se busca con experiencia acreditada en intervenciones terapéuticas en adolescentes neurodivergentes (TEA, TDAH) para proyecto concertado con el IDAI. Presentar solicitudes al

**77882288.**



**UNIVALLE**

LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

## **DIRECTOR(A) ACADÉMICO DE POSTGRADO**

Buscamos un(a) profesional con vocación académica, orientado(a) a la gestión y coordinación de programas de Postgrado, con interés en contribuir al fortalecimiento de la calidad académica, la innovación educativa y el desarrollo institucional, en un entorno dinámico y de mejora continua.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR  
**Fecha límite de postulación: Sábado 14 de Febrero del 2026**



**SE BUSCA  
PERSONAL – EL ALTO:**

### **ENCARGADO Y AUXILIAR DE ALMACÉN**

Para realizar tareas de estibaje y despacho; trabajo bajo presión. Se buscan personas responsables, serias y con disponibilidad de tiempo. Interesados enviar CV y pretensión salarial a **[rrhhbolivia.convoca@gmail.com](mailto:rrhhbolivia.convoca@gmail.com)**

### **AUTOMOVIL CLUB BOLIVIANO**

#### **REQUIERE EL SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA**

Se invita a Firms o Consultoras de Auditoria, a participar en el proceso de Licitación Pública **"AUDITORIA EXTERNA 2025"**.

Las Empresas interesadas deberán solicitar los TDR al correo **[secretaria@acbbolivia.com.bo](mailto:secretaria@acbbolivia.com.bo)** y también presentarsus propuestas hasta el día Miércoles 18 de Febrero de 2026 horas 18:30

La Paz, 07 Febrero 2026.



VISITADOR @ MEDICO@

**OBJETIVO DEL CARGO**  
Posicionar los productos de la empresa farmacéutica en el mercado atreves del establecimiento de mutuo beneficio con los médicos información de las ventajas y características científicas de los productos a médicos farmacias y otros clientes.

- REQUISITOS**
- Estudio en el área de la salud y/o comercial
  - Conocimiento del mercado Farmacéutico
  - Conocimiento sólidos en técnica de marketing y visita médica
  - Conocimientos de análisis de cuadros de visita médica . Closet op.
  - Conocimientos sólidos en Farmacología Medicina Estética y fisioterapia demostrable
  - Disponibilidad de tiempo completo

- COMPETENCIAS**
- Experiencia en ventas (con cartera de clientes deseable )
  - Habilidad de negociación
  - Iniciativa y proactividad y orientación a superar los resultados
  - Honestidad y ética profesional
  - Trabajo en equipo y bajo presión
  - Comunicación efectiva trato agradable y cordial
  - Adaptabilidad de cambio

- EXPERIENCIA DE TRABAJO**
- Experiencia laboral en el rubro farmacéutico Cómo visitador médico de un año en hospitales clínicas y farmacias

Todos los interesados remitir Su currículum con respaldos a la siguiente dirección  
**biadoxidpharma.oficial@gmail.com**  
se recepcionará hasta el 10 de febrero de 2026

SE REQUIERE:

PROFESOR(A) DE COMPUTACION

- REQUISITOS:**
- LICENCIATURA EN SISTEMAS, INFORMATICA O A FIN.
  - EXPERENCIA MINIMA 3 AÑOS ENSEÑANDO A NIÑOS Y ADOLECENTES.
  - TRATO CON NIÑOS Y ADOLECENTES.
  - DISPONIBILIDAD DE HORARIO

ENVIAR CURRICULUM A LOS SIGUIENTES NUMEROS 76555089 HASTA EL MIERCOLES 11 DE FEBRERO DEL 2026

REQUERIMIENTO DE PERSONAL 2026  
COMUNICADOR (A) SOCIAL

Experiencia en locución radial trabajo bajo presión disponibilidad de viaje a municipio de la cuidad de La Paz sueldo fijo.

Se requieren jóvenes y/o señoritas con sueldo fijo Requisitos: personal que tenga conocimiento en participación de **FERIAS Y PUNTOS DE ACTIVACIÓN.**

- 1.- AZAFATAS
- 2.- IMPULSADORAS

**Requisitos:**  
Buena Presencia, Facilidad de palabras, carismática, buen trato en atención al cliente, trabajo bajo presión, viajes eventuales al municipio de La Paz.

**Beneficios:**  
Sueldo fijo con oportunidad de crecimiento laboral (NO ES POR COMISIÓN).

Horarios de trabajo a tiempo completo preferible que habite zona central La Paz.

Debe enviar su hoja de vida más una nota especificado pretensión salarial al correo email:

**constructoramicasa8@gmail.com**  
postularte hasta el lunes 09 de enero hrs. 18:00 pm.



DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS DOS EN UNO  
Requiere:

PREVENTISTAS CANAL HORIZONTAL  
zona Sur-La Paz

- Experiencia de Dos años en productos masivos OBLIGATORIO
- Experiencia de ventas horizontales OBLIGATORIO
- Disponibilidad de tiempo inmediata
- Proactividad 100% calle
- Capacidad de autogestión en zona
- Enfocado a resultados y objetivos
- Trabajo bajo presión
- Trabajo de 6 a 7 horas visitando a 40 + clientes al día
- Cobertura del 90% de clientes
- Contar con moto opcional
- Pagos de solo comisión (comisionista 5%)

Interesados enviar hoja de vida más pretensión salarial a **guszam.gerzam@gmail.com**



## REQUERIMIENTO DE VENDEDOR

Empresa Distribuidora de medicamentos e insumos médicos, Solicita, requiere:

**VENDEDOR para PROVINCIAS**

Ref V-PROV

**REQUISITOS:**

Se pide Experiencia en Ventas y/o estudios en Administración, Marketing o Ventas.

Se valorará estudios en **medicina** o relacionados. **Presentar un resumen de trabajo a realizar.**

**Experiencia en las áreas solicitadas**, detallar los 3 últimos trabajos relaciones, adjuntar certificado de trabajo. Disponibilidad de Viajes, conocimiento de Provincias, Nor y Sud Yungas, Caranavi y Rurrenabaque.

Por la responsabilidad a asumir, se requiere presentar Garantía Real, **necesario**, a analizar su Factibilidad. Disponibilidad inmediata.

**Los interesados**, Enviar su C.V., con **pretensión de ingreso mensual, indispensable** y la **REFERENCIA** al cargo que postula, hasta el día 11 de febrero , al correo **fprhh.lapaz.2014@gmail.com**

**SE REQUIERE:****PROFESOR(A) DE INGLÉS****REQUISITOS:**

- LICENCIATURA EN LENGUAS MODERNAS
- EXPERENCIA MINIMA 3 AÑOS ENSEÑANDO A NIÑOS Y ADOLECENTES.
- TRATO CON NIÑOS Y ADOLECENTES.
- DISPONIBILIDAD DE HORARIO

**ENVIAR CURRICULUM A LOS SIGUIENTES NUMEROS 76555089 HASTA EL MIERCOLES 11 DE FEBRERO DEL 2026**

Viajes Travelero, compañía multinacional, Operadores Mayoristas y Agencia de Viajes realiza la búsqueda de Profesionales en Turismo y/o área Comercial para cubrir las posiciones de:

**Asesores de Viajes en su Oficina de La Paz****Requisitos:**

- Egresado(a) o Titulado(a) de carreras relacionadas con Turismo, Relaciones Internacionales, Ingeniería Comercial o afines.
- Excelente vocación de atención al cliente.
- Conocimiento de GDS Amadeus, Sabre y otros (no excluyente).
- Experiencia de viajes fuera de Bolivia tanto personal como profesionalmente (no excluyente).
- Actitud muy pro activa, responsabilidad y espíritu de crecimiento.
- Nivel de Inglés intermedio / avanzado.
- Manejo de Microsoft Office.

**Ofrecemos:**

- Salario fijo.
- Excelentes incentivos a resultados.
- Capacitaciones constantes y oportunidades de crecimiento.
- Ambiente muy cordial de trabajo.

Las personas interesadas que cumplan con el Perfil enviar su hoja de vida a **[rrhh@viajestravelero.com](mailto:rrhh@viajestravelero.com)**

**DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS DOS EN UNO**

Requiere:

**AYUDANTE DE ALMACENES zona Pampahasi**

- Experiencia de Inventarios (ingresos y despachos )
- Experiencia de resguardo de productos OBLIGATORIO
- Disponibilidad de tiempo inmediata
- Proactividad 100%
- Trabajo bajo presión
- Horarios 8:30 a 18:30

Interesados enviar hoja de vida más pretensión salarial a **[guszam.gerzam@gmail.com](mailto:guszam.gerzam@gmail.com)**



PORTERO CON EXPERIENCIA

Se requiere Portero para Edificio en Miraflores.

Enviar hoja de vida al correo:  
**humanotalento089@gmail.com** o  
al: 77798047

EMPRESA DE TRANSPORTE REQUIERE  
PERSONAL PARA EL AREA DE OPERACIONES

REQUISITOS:

- TENER CONOCIMIENTO EN MANTENIMIENTO, REPUESTOS Y LA ESTRUCTURA DE CAMIONES DE ALTO TOLENAJE.
- PREDISPOSICION PARA REALIZAR TAREAS OPERATIVAS EN MECANICA Y CONDUCCION.
- LICENCIA CON PREFERENCIA CATEGORIA B O C
- DISPONIBILIDAD INMEDIATA

HABILIDADES:

- CONOCIMIENTO EN MANEJO DE COTIZACIONES
- CONOCIMIENTO EN MANEJO DE INVENTARIOS
- TRABAJO EN EQUIPO
- AGILIDAD Y CREATIVIDAD

ENVIAR CURRICULUM A LOS SIGUIENTES NUMEROS 76555089 - 76787106  
HASTA EL MIERCOLES 11 DE FEBRERO DEL 2026

Institución sin fines de lucro requiere,

RESPONSABLE DE  
RECURSOS HUMANOS:

- Formación académica en: Administración de Empresas, Psicología, Relaciones Laborales o afines.
- Con experiencia de 3 a 5 años en gestión de Recursos Humanos.

Mandar su hoja de vida,  
carta de presentación y pretensión salarial hasta el día  
miércoles 18 de febrero de 2026, al siguiente correo  
electrónico:  
[selecpersonalbol@gmail.com](mailto:selecpersonalbol@gmail.com)



Requerimiento de  
**DOCENTES**

Matemática, Física, Historia,  
Psicotécnico con formación en  
psicología.

Enviar CV al Cel. 72580364 o  
dejar en el **Instituto Nibble**.

El Alto Calle 5 #67 esq.  
Tiahuanacu. Zona 12 de  
Octubre.



Requerimiento de  
**INSTRUCTOR DE NATACIÓN Y  
PREPARACIÓN FÍSICA.**

Enviar CV al Cel. 72580364 o  
dejar en el **Instituto Nibble**.

El Alto Calle 5 #67 esq.  
Tiahuanacu. Zona 12 de  
Octubre.



**MARKETING Y  
VENTAS**

Requerimiento Personal de  
MARKETING c/exp. Creación de  
videos y manejo de redes sociales.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar  
en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq.  
Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.



Requerimiento de  
**SECRETARIA**

Con experiencia en Ventas y  
Marketing.

Enviar CV al cel 72580364 o dejar  
en el Instituto Nibble calle 5 #67  
esq. Tiahuanacu Zona 12 de  
Octubre.



**AUXILIAR ADMINISTRATIVO  
CONTABLE**

Tec. Med, Tec. Sup, Egresado(a) o  
titulado(a) de las carreras de Adm.  
Empresas, Contaduría Pública, y/o  
ramas afines, Experiencia mínima de  
1 año en gestión administrativa &  
procesos contables, revisión y control  
de inventarios, manejo óptimo de  
Excel y Word, actitud y ambición de  
crecimiento. Interesado(as) enviar su  
hoja de vida al **WhatsApp: 69462125**



**BUSCAMOS ABOGADOS****PERFIL:**

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO MINISTERIO DE JUSTICIA
- PRACTICAS EN DERECHO CORPORATIVO Y PROCESAL.

**DESTREZAS:** BUEN MANEJO WORD Y EXCEL / INICATIVA Y CAPACIDAD DE TRABAJO BAJO PRESION

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL A:

**firmaconvtalento@gmail.com**

HASTA MIERCOLES 11 DE FEBRERO DE 2026

**ENCARGADO DE MANTENIMIENTO**

Estudios Técnicos o superiores en: Mantenimiento, Industrial, Electromecánica Industrial, Conocimientos en mantenimiento correctivo y preventivo de maquinaria, mecánica, ensamblaje, montaje, electricidad industrial, cualidades de trabajo en equipo y supervisión de personal, Lugar de trabajo Ciudad de El Alto. Interesados enviar su hoja de vida al **Whatsapp 69462125**.



**Empresa industrial dedicada a la fabricación de máquinas industriales,** con sede en la ciudad de **El Alto (zona Río Seco)**, solicita profesional para desempeñar el siguiente cargo:

## TÉCNICO EN MECÁNICA INDUSTRIAL

**Requisitos:**

- Formación académica a nivel **Técnico Superior o Ingeniería en Mecánica Industrial**.
- Conocimiento amplio en:
  - Manejo de máquinas y herramientas.
  - Soldadura eléctrica, **MIG-MAG y TIG**.
  - Diseño, trazado y construcción.
  - Construcción de máquinas industriales.
  - Mantenimiento de máquinas industriales.
- Experiencia específica mínima de **2 años**.

**Se requiere:**

- Disponibilidad inmediata.
- Capacidad de trabajo bajo presión y orientación a resultados.

**Buscamos profesionales:**

- Con iniciativa propia y creatividad.

Las personas interesadas que cumplan con el perfil deberán enviar su **currículum vitae indicando pretensión salarial (indispensable)** al correo electrónico: **city@quinoacity.com** hasta el día **miércoles 11/02/2026**.

**EMPLEOS****ING. COMERCIAL/ MARKETING,**

gestionar cartera de clientes, sede La Paz y Santa Cruz, interesados(as) enviar CV

**rrhh@acbolivia.com**

**EMPLEOS****PASANTIAS CONTABILIDAD AUDITORIA,**

Sede La Paz – El Alto, interesados(as) enviar CV a

**rrhh@acbolivia.com,**

**REF: PASANTIA**

**EMPLEOS**

Necesito

**MAESTRO PASTELERO**

Con Experiencia, Buen Sueldo, Zona Sur.

**Tel. 72040666 o 71555565**

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
¡encuéntralo aquí!

**OFERTAS DE TRABAJO**

Síguenos en FACEBOOK:

**El Portal del Loro de Oro**



laRazón



EMPRESA COMERCIAL de la Ciudad El Alto  
(ZONA VILLA AVAROA) Requiere:

PASANTES  
AREA DE CONTABILIDAD

**REQUISITOS:**  
Ser estudiante de último año o egresado de la carrera de contaduría pública o afines con conocimiento en Microsoft office, disponibilidad de tiempo de manera inmediata (turno mañana o turno tarde), actitud proactiva, compromiso y ganas de aprender.

**BENEFICIOS:**  
Bono quincenal, capacitación y certificado de pasantía.

Los Interesados, Enviar su CV, al correo electrónico [contrataciones@agm.com.bo](mailto:contrataciones@agm.com.bo),  
o al cel. 70130404 hasta el día sábado 14 de febrero de la gestión 2026.



EMPLEOS

NECESITO COCINERO

Para Coroico.  
Interesados enviar CV al  
WhatsApp: 60655559



Se requiere  
**ASISTENTE EJECUTIVA DE GERENCIA,**  
zona central  
Ref. 67324777



EMPLEOS

RESPONSABLE ADMINISTRATIVA  
Y/O SECRETARIA

Enviar hoja de vida al correo  
[brabull.bolivia@gmail.com](mailto:brabull.bolivia@gmail.com)  
o WhatsApp al 64150252.



EMPLEOS

Cafe ejecutivo requiere:  
**ANFITRIONA MEDIO TIEMPO**

Whatsapp 60104086



CONVOCATORIA

Se requiere  
**REGENTE FARMACÉUTICO COLEGIADO**

Interesados mandar CV y pretensión salarial al  
Cel.: 73260430



DE DESARROLLO PRODUCTIVO  
RURAL Y AGROPECUARIO



“PROYECTO DE INNOVACIÓN PARA SISTEMAS ALIMENTARIOS RESILIENTES (ALIANZAS RURALES – PAR III)”  
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES “ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES EN AGRO- PECUARIA CUYA SIGLA ES ADEPENAP”  
INVITACIÓN A PRESENTAR COTIZACIONES (SDC)  
E INVITACIÓN A PRESENTAR EXPRESIONES DE INTERÉS (IPEI)  
PRIMERA PUBLICACIÓN

Asociación de Productores en Agro- Pecuaria cuya sigla es ADEPENAP, en el marco de la Alianza Rural de “INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE CARNE DE GANADO BOVINO EN LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES EN AGRO- PECUARIA ADEPENAP MUNICIPIO DE TEOPONTE”, se propone realizar la contratación y adquisición de los siguientes bienes y servicios de consultoría.

Invita a potenciales proveedores a presentar ofertas para la adquisición de:

REF.	UNIDAD	CANT.	DESCRIPCIÓN DE ÍTEMS	FECHA Y HORA LÍMITE DE PRESENTACIÓN	FECHA Y HORA DE APERTURA DE SOBRES
SDC - 01	Global	3	Material no local construcción corral y brete	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 15:15 pm
SDC - 02	Global	9	Material no local construcción bebedero	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 15:30 pm
SDC - 03	Unidad	9	Tanque de agua de almacenamiento	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 15:45 pm
SDC - 04	Unidad	9	Motobomba alta presión	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 16:00 pm
SDC - 05	m	2700	Tubería de impulsión	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 16:15 pm
SDC - 06	m	1350	Tubería de distribución	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 16:30 pm
SDC - 07	Global	9	Materiales de impulsión y distribución	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 16:45 pm

Los proveedores serán seleccionados en base al método de Solicitud de Cotizaciones (SDC), descritos en el Manual de Adquisiciones y Contrataciones de Productores Rurales (OPRs).

REF.	UNIDAD	CANT.	DESCRIPCIÓN DE ÍTEMS	FECHA Y HORA LÍMITE DE PRESENTACIÓN	FECHA Y HORA DE APERTURA DE SOBRES
IPEI-1	Servicio	1	AT contable	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 17:00 pm
IPEI-2	Servicio	1	Elaboración de Calendario Sanitario de acuerdo a la región para disminuir las enfermedades y decaimiento del ganado	24/ 02 / 2026 Hora: 15:00 pm	24/ 02 / 2026 Hora: 17:15 pm

La información referida a cada solicitud de cotizaciones (SDC) (especificaciones técnicas y formularios de cotización y/o anexos) y servicios de Asistencia Técnica (IPEI) (Términos de Referencia y anexos), pueden ser descargados de la página web: <http://www.empoderar.gob.bo> (Sección CONVOCATORIAS). Consultas al celular 67085503 o vía correo electrónico: [lidiosangacanoa@gmail.com](mailto:lidiosangacanoa@gmail.com), contacto, señora Lidio Sanga Canoa

Las cotizaciones (SDC) y expresiones de interés (IPEI) deberán ser presentadas en sobre cerrado hasta la fecha y hora indicada en el cuadro anterior.

No se recibirá cotizaciones y propuestas electrónicas

Todos los documentos presentados en sobre cerrado, deberá contener el siguiente rotulo y dirección:

Señores:  
“ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES EN AGRO- PECUARIA CUYA SIGLA ES ADEPENAP”  
Dirección: Sub Alcaldía Mayaya Municipio de Teoponte, Calle del Estudiante s/n, frente a la plaza Simón Bolívar.  
REF.: SDC-0 (Indicar referencia)  
REF.: IPEI-1ASISTENTE TECNICA (Indicar Referencia de la Asistencia que corresponda)  
AÑADIR NOMBRE DEL PROPONENTE.





SE REQUIERE:

**1 PROMOTOR EXTERNO,**

Para Venta de Calzados  
brasileros por Mayor con  
experiencia y Garantía Personal,  
Enviar Hoja de Vida al  
WhatsApp **710-48643**

**EMPLEOS**

Necesito

**EMPLEADA MÚLTIPLE**

De lunes a sábado. Mínimo  
5 años de experiencia. Zona  
Achumani. **Cel. 60678899**

**EMPLEOS**

SE REQUIERE

**PASANTES,**

Contaduría Pública

**WhatsApp 73271076**

Se necesita

**una SEÑORITA PARA VENTAS  
POR LIVE Y APOYO EN TIENDA**

Con o sin experiencia interesadas  
comunicarse con el 73707470  
hasta el jueves 12 de febrero



Especialista en

**Gestión Financiera  
y Administrativa de  
Emprendimientos**

Fecha límite de postulación: Lunes 05 de  
febrero de 2026

Envía tu postulación a:  
[rrhh.sjmbolivia@gmail.com](mailto:rrhh.sjmbolivia@gmail.com)

Mas información en  
[https://url-shortener.me/](https://url-shortener.me/AXCM)  
AXCM o escanea el  
código QR.

**EMPLEOS**

CONVOCATORIA:

Se requiere

**REGENTE FARMACÉUTICO  
COLEGIADO,**

interesados mandar CV y  
pretensión salarial al cel. : **73260430**

ANUNCIA DONDE  
**TODOS**  
TE VEAN

**VENDE**  
DONDE TODOS TE  
**ESPERAN**

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

**72450053 - 72010560 - 71558632**[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)**laRazón**

CONVOCATORIA DE SERVICIOS

**Objeto:** Se convoca a Empresas y profesionales especializados en **VACIADO E IMPERMIABILIZADO DE 2 TERRAZAS DEL EDIFICIO BRASILIA.**

**Requisitos:**

- Experiencia comprobada en Obras similares.
- Presentación de Propuesta técnica y económica.
- Cumplimiento de normas de seguridad y calidad.

**Términos de Referencia:** Los interesados podrán solicitar el documento a través de la línea de WhatsApp 64163799 desde el día lunes 9 de febrero hasta el miércoles 11 de febrero en horarios de 8:30 a 16:00

**Plazos de Presentación:** Las propuestas deberán entregarse en sobre cerrado hasta el día miércoles 18 de febrero de 2026, 9:00 am. 16:00 pm en Administración del Edificio Brasilia.



Convocatoria para consultoría por producto

La Pastoral Social Caritas Coroico a través del Programa Mundo Inclusivo, requiere contratar servicios de consultoría para el siguiente trabajo especializado:

“Evaluación de fase final del Programa Mundo Inclusivo”

Los profesionales independientes y/o empresas interesadas podrán solicitar los términos de referencia al siguiente correo [serviciosyadjudicaciones@caritascoroico.org](mailto:serviciosyadjudicaciones@caritascoroico.org)

Tomar en cuenta que se recepcionarán propuestas hasta el 12 de febrero de 2026 a horas 23:59.

Requerimientos del evaluador/a o equipo evaluador:

- Profesional/es de ciencias de la educación, ciencias sociales o similares.
- Al menos 5 años de experiencia en evaluación de proyectos sociales y/o de desarrollo.
- Haber desarrollado y concluido al menos 5 evaluaciones de proyectos/programas sociales satisfactoriamente.
- Idioma inglés, lectura y escritura (deseable).
- Experiencia en conducir grupos focales, entrevistas y herramientas de evaluación participativas.
- Experiencia probada en transversalización de discapacidad, inclusión, salvaguarda de niños y adultos en riesgo y género
- Conocimiento sobre la Convención de Derechos de las Personas con Discapacidad, Ley 223 y ODS.
- Destrezas de comunicación y preparación de reportes

El/la evaluador/a y/o equipo **evaluador debe presentar** una propuesta técnica, detallando la metodología, lineamientos generales de los instrumentos a ser utilizados con relación al programa, criterios de evaluación, y cronograma detallando los días requeridos en cada etapa y el presupuesto detallado, especificando formas de pago. El presupuesto de esta evaluación deberá presentarse con un desglose que muestre los honorarios y otros costos relacionados. Deberá incluir los CV del evaluador/a y/o equipo evaluador.

Envío de propuestas:

Correo: [serviciosyadjudicaciones@caritascoroico.org](mailto:serviciosyadjudicaciones@caritascoroico.org)

Asunto: Propuesta Evaluación de fase final del Programa Mundo Inclusivo – [Nombre]

Alentamos a que los **profesionales con discapacidad** presenten sus propuestas

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

REGENTE FARMACEUTICA JUNIOR PARA FARMACIA

Estamos buscando Química Farmacéutica (**JUNIOR**) para atención de farmacia, con actitud proactiva que trabaje en equipo y bajo presión paciencia, empatía y un buen manejo en el trato con los clientes

Para postular al cargo de regente farmacéutica debes cumplir con los siguientes requisitos

1. Título a nivel licenciatura en Química farmacéutica
2. Título en Provisión Nacional
3. Matricula Profesional
4. Registro en el colegio de bioquímica y farmacia
5. Disponibilidad Inmediata

Enviar hoja de vida al correo electrónico [biadoxidpharma.oficial@gmail.com](mailto:biadoxidpharma.oficial@gmail.com)

Enviar documentación hasta el 10 de Febrero de 2026

Empresa Dedicada al almacenaje masivo de archivos y documentos. Se encuentra en búsqueda de:

1.- OPERADOR DE SERVICIOS - TRABAJO EVENTUAL

**Requisitos:**

- Manejo de Equipos de Computación.
- Conocimiento de Documentos Bancarios
- Experiencia mínima 1 año.

1.- OPERADORES DE INVENTARIO - TRABAJO EVENTUAL

**Requisitos:**

- Bachiller o técnico, experiencia deseable en inventarios, responsabilidad y capacidad de trabajo en equipo.
- Manejo de Excel y velocidad en transcripción de datos son indispensables.
- Experiencia mínima 1 año.

2.- OPERADORES DE ALMACEN - TRABAJO EVENTUAL

- Bachiller o técnico, experiencia deseable en el área de almacén, responsabilidad y capacidad de trabajo en equipo.
- Experiencia mínima 1 año.

Disponibilidad para trabajar presencialmente en la ciudad de **EL ALTO – LA PAZ (puente vela).**

Interesados enviar su Hoja de Vida, Carta de Presentación y Pretensión Salarial, hasta el día viernes 13 de febrero al correo electrónico [boliviarequerimientodepersonal@gmail.com](mailto:boliviarequerimientodepersonal@gmail.com) (indicar en el asunto a que cargo están postulando).



# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

Todos  
los **DÍAS**  
**24**  
**RUBROS**  
Disponibles



 <b>1</b> VEHÍCULOS	 <b>2</b> PROPIEDADES	 <b>3</b> EMPLEOS	 <b>4</b> SERVICIOS OFRECIDOS	 <b>5</b> CONJUNTOS MUSICALES	 <b>6</b> CURSOS Y CLASES	 <b>7</b> COMPUTACIÓN	 <b>8</b> COMUNICACIÓN	 <b>9</b> EQUIPOS Y MÁQUINAS	 <b>10</b> CONSTRUCCIÓN	 <b>11</b> MUEBLES	 <b>12</b> ENSERES PARA EL HOGAR
 <b>13</b> NEGOCIOS	 <b>14</b> EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 <b>15</b> ANIMALES	 <b>16</b> VARIOS	 <b>17</b> AVISOS LEGALES	 <b>18</b> LICITACIONES	 <b>19</b> NECROLÓGICOS	 <b>20</b> VIAJES Y TURISMO	 <b>21</b> SALUD Y BELLEZA	 <b>22</b> PROFESIONALES	 <b>23</b> ENTRETENIMIENTO	 <b>24</b> INTIMIDADES

 **72450053**  
 **71558632**  
 **72010560**

laRazón