

# EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.381 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 56 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

DOMINGO 25 DE ENERO DE 2026 | EN TODO EL PAÍS BS 10,00

## Difícil prueba ante México en el Tahuichi

Bolivia jugará hoy (15.30) ante el combinado azteca en un duelo amistoso, pero bastante exigente. El equipo se prepara para el repechaje mundialista. DIEZ **A18**



## EMERGENCIA: EL FRÍO EXTREMO CASTIGA A EE.UU. Y CANADÁ

Una tormenta invernal de grandes proporciones expuso a más de 230 millones de personas a temperaturas de hasta -50. MUNDO **A14**

## SUPLEMENTOS



**INVESTIGACIÓN.** HAY UN JUEZ QUE PUEDE IR 180 DÍAS A PRISIÓN PREVENTIVA

# El caso maletas destapa falta de control estatal en Viru Viru

**Evidencias.** Un vuelo privado que llegó desde Los Ángeles, trajo un cargamento de 32 valijas que estuvieron en un depósito aduanero durante cuatro días sin que se haga reporte alguno. Sucedió en noviembre

El 3 de diciembre, la exdiputada Laura Rojas retiró del aeropuerto el cargamento. De acuerdo con la investigación de la Fiscalía,

ella pudo usar su pasaporte diplomático. El documento fue anulado por la Cancillería y se anunció una investigación de orden penal **A2-4**

JUAN CARLOS TORREJÓN



## CAMILA LLEGA A LAS CALLES

La tercera 'preca' fue para mostrar la riqueza festiva del Carnaval en el centro histórico cruceño. **PÁG12**



# Tema del Día

## INVESTIGACIÓN EN CURSO

# Maletas retiradas de Viru Viru por exdiputada estuvieron 4 días en la Aduana sin control

¿Tenían droga esas maletas? La Fiscalía tiene evidencia que los 31 de los 32 equipajes fueron enviados a un domicilio de la Villa Primero de Mayo, al domicilio de un juez que ya fue aprehendido. La exlegisladora declara como testigo el lunes.



EXPEDIENTE

Las imágenes captadas por las cámaras de seguridad del aeropuerto de Viru Viru muestran el momento de la llegada del cargamento

### EL DEBER

eldeber@grupodeldeber.com

Nuevos documentos incorporados al cuadernillo de investigaciones de la Fiscalía revelaron ayer un dato más sensible del denominado caso de las 32 maletas que estalló hace 53 días en medio de evidencias de “fallas” en controles aduaneros y de otras entidades estatales que operan en Viru Viru.

De acuerdo con esta información a la que tuvo acceso EL DEBER 31 de estas valijas con presuntas divisas permanecieron durante cuatro días en depósitos aduaneros del aeropuerto sin que se activara ninguna alerta, pese a que el vuelo que las transportó fue previamente observado por organismos internacionales. El equipaje fue retirado recién el 3

de diciembre de 2025 por la exdiputada y actual candidata a concejal Laura Rojas Ayala. Estos registros contradicen la versión pública inicial sobre este caso.

Registros audiovisuales del aeropuerto, a los que tuvo acceso EL DEBER, muestran dos momentos clave. El primero corresponde al 29 de noviembre, cuando Rojas arribó a Santa Cruz junto con sus hijas en un jet privado Gulfstream G550, matrícula N585JC, procedente de Los Ángeles. Vestía camisa a rayas, jean y zapatillas, y descendió del avión mientras el equipaje era derivado a depósitos aduaneros como “rezagado”.

El segundo momento se registra el 3 de diciembre. Las cámaras captan a la exlegisladora con gorra, gafas oscuras y polera blanca ingresando nuevamente a zonas

restringidas del aeropuerto. Según el informe fiscal, mostró un pasaporte diplomático para acceder sin observaciones. Tras pasar por rayos X, tomó dos maletas, las entregó a un tercero en el exterior y se retiró sin equipaje. Otras personas —ya identificadas por la investigación— completaron el retiro del resto de las valijas.

En total, las 31 maletas salieron de Viru Viru sin ningún control exhaustivo, pese a haber permanecido cuatro días bajo custodia aduanera. La Policía contabilizó 32 bultos por los registros de video. De acuerdo con informes de Inteligencia, el cargamento fue trasladado en un micro hasta un galpón de una empresa de seguridad en la Villa Primero de Mayo, inmueble que —según la Fiscalía— pertenece al juez an-

ticorrupción Hebert Zeballos, quien fue aprehendido en el contexto de la pesquisa en curso.

Allí, efectivos de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (Felcn) realizaron un allanamiento y hallaron droga líquida, marihuana y armas de fuego, ampliando la causa a delitos de tráfico de sustancias controladas, tráfico de armas y crimen organizado. Por este hecho fue aprehendido un guardia de seguridad y posteriormente el propio juez Zeballos, cuya situación jurídica será definida hoy en audiencia cautelar.

### Evidencias

La documentación oficial de la Aduana Nacional refuerza los indicios. El Formulario N° 189 de Registro de Equipaje Rezagado, elaborado el 29 de noviembre, consigna 31 valijas de entre 20 y 25 kilos que quedaron bajo custodia tras el arribo del jet con matrícula N585JC, perteneciente a la empresa estadounidense Proflite LLC. El vuelo había sido alertado previamente a merced de la cooperación internacional en materia de seguridad.

A ello se suman formularios de declaración jurada de ingreso y salida de divisas, firmados por la exdiputada Rojas y por el ciudadano estadounidense Gabriel L., en los que ninguno declaró portar dinero en efectivo, pese a que los informes policiales señalan que las maletas habrían contenido divisas procedentes de EE.UU.

El abogado defensor Ernesto Giraldez negó que su clienta haya contratado el vuelo chárter o utilizado pasaporte diplomático. Sostuvo que viajó en vuelo comercial y que el último uso de ese documento fue el 16 de octubre de 2025, cuando aún ejercía como diputada. Sin embargo, un reporte de Inteligencia señaló que el 26 de noviembre Rojas portaba pasaporte diplomático y contrató el vuelo privado en Los Ángeles (EEUU), con un costo estimado de \$us 150.000.

### Pasaporte

El caso escaló a nivel diplomático. La Ministerio de Relaciones Exteriores de Bolivia confirmó la anulación del pasaporte diplomático N° DE01266, otorgado a Rojas Ayala en 2022, cuando asumió su mandato como representante legislativa de Santa Cruz, y no devuelto tras concluir su mandato. El documento fue invalidado de oficio el 13 de noviembre de 2025 y la medida fue comunicada a Interpol y a Migración.

A pesar de esa determinación, las autoridades de Migración destinadas en Viru Viru no asumieron ninguna medida de alerta o de revisión cuando Rojas mostró el documento diplomático el 3 de diciembre, tres semanas después de que el documento fuera

**Pasa a la página 4**

## EVIDENCIAS

### DOS VISITAS

De acuerdo con los datos incluidos en el cuaderno de la investigación, Rojas pasó por los controles de Viru a finales de noviembre, al llegar de Estados Unidos y luego el 3 de diciembre para sacar el equipaje.

### CADENA DE OMISIONES

la Aduana no alertó; tampoco lo hizo Migración porque cuando Rojas mostró el pasaporte diplomático, ese documento ya estaba anulado.

### REACCIONES

La Aduana retiró a todo el personal que estuvo a cargo de esos controles en Viru Viru casi dos meses después de la llegada del avión privado que trajo a Laura Rojas.





**AHORRA**  
**Y GANA**

**SORTEAMOS**

**CADA SEMANA 5 GANADORES DE**

**Bs.**

**10,000**

**+**

**CADA FIN DE MES 1 GANADOR DE**

**Bs.**

**50,000**



Para más información  
escanea el QR.

ESTA ENTIDAD ES SUPERVISADA POR ASFI.



“Ahorra y Gana” - Promoción válida desde el 10 de octubre del 2025 hasta el 13 de febrero del 2026. Para mayor información visita [www.bancofie.com.bo](http://www.bancofie.com.bo)



## Viene de la página 2

anulado. Ante este escenario, la Cancillería advirtió, a través de un comunicado, que usar o invocar un pasaporte diplomático anulado para evadir controles constituye un hecho sujeto a investigación penal, y exhortó a profundizar las pesquisas sobre cómo se permitió el ingreso del equipaje sin fiscalización. En ese contexto, las autoridades presentaron una acción penal contra la exlegisladora.

De hecho, Giraldes, informó ayer que su defendida se presentará a declarar este lunes a las 10:00. Señaló que en su declaración se “sabrán la verdad sobre las tergiversaciones en redes sociales”. La defensa sostiene que Rojas no utilizó su pasaporte diplomático en el viaje que hizo entre Estados Unidos y Bolivia.

“Vamos a estar en frente del fiscal que lleva el caso a las 10:00. Vamos a decir nuestra verdad de todas las tergiversaciones que se están dando en las redes sociales, es decir, de que ella hubiera utilizado un pasaporte diplomático para que supuestamente hubiera hecho ingresar una maleta, que no sabemos el contenido que tenían esas maletas”, indicó.

Asimismo, aseguró que la última vez que la exlegisladora usó su pasaporte diplomático fue en octubre de 2025, cuando aún ejercía como diputada nacional. El abogado de la defensa aseguró que su cliente se presentará a declarar en calidad de testigo. “Es irresponsable lo que dice el Gobierno, es irresponsable tomando en cuenta de que sí, si bien es cierto uno tiene que entregar el pasaporte, por olvido no lo entregó, pero no

nunca lo ha utilizado. El último día que ocupó el pasaporte diplomático ha sido el 16 de octubre del año 2025, es decir, cuando fungía todavía como diputada nacional”, añadió el abogado.

## Reacción del Gobierno

Ayer, a casi dos meses de los sucesos, la Aduana Nacional anunció la suspensión inmediata de funcionarios presuntamente vinculados con el ingreso irregular de las maletas y confirmó que se constituirá en parte querellante. “No estamos ante errores administrativos, sino ante conductas criminales”, afirmó su presidente, Alberto Soto de la Vía respecto a la evidencia de que el cuestionado cargamento hubiese estado en un depósito aduanero durante cuatro días sin reporte ni revisión que se haya conocido hasta hoy.

El viceministro de Defensa Social, Ernesto Justiniano, afirmó que no hay “intocables” y que el silencio inicial de estos casi dos meses fue para no interferir en la investigación. Negó cualquier protección al juez implicado y sostuvo que actuar conforme a la ley fortalece la institucionalidad.

## ¿Y la candidata?

En el plano político, el caso genera tensiones en el escenario electoral municipal de Santa Cruz. La alianza Primero Santa Cruz evalúa la continuidad de Rojas

El candidato a la Alcaldía de Santa Cruz de la Sierra por la alianza Primero Santa Cruz, Gary Añez, confirmó que se espera una reunión con la implicada para definir su situación política, ante la posibilidad de que se baje de la candidatura a la primera concejalía de la ciudad.

La falta de control en Viru Viru no es un hecho aislado. Durante el anterior gobierno del Movimiento al Socialismo (MAS), el aeropuerto ya estuvo en el centro de un escándalo cuando un vuelo con destino a España despegó con un alijo de cocaína, en una aeronave contratada por la estatal Boliviana de Aviación (BoA).

## APREHENDIDO

# La Fiscalía pide 180 días de prisión contra Zeballos

La autoridad está implicada en un caso de tráfico de marihuana líquida que pudo llegar desde Estados Unidos



El juez Zeballos debe ver a una autoridad jurisdiccional que definirá si se defiende en libertad o preso.

EL DEBER  
eldeber@grupodeldeber.com

El juez cautelar Roger Salvatierra, del módulo de la UCEBOL (zona norte), asumió ayer el control jurisdiccional del proceso contra su colega Hebert Zeballos, imputado por el delito de tráfico de sustancias controladas dentro del denominado caso ‘narcomaletas’. El expediente radicó en ese juzgado y, conforme a procedimiento, ahora tiene hasta 24 horas para fijar día y hora de la audiencia cautelar.

La Fiscalía de Sustancias Controladas, a través de una comisión de tres fiscales, presentó la imputación formal y solicitó 180 días de detención preventiva en el penal de Palmasola. Lo hizo tras considerar que existen elementos suficientes que vinculan al magistrado con el cargamento de droga hallado en una casa de la Villa Primero de Mayo.

La imputación está firmada por los fiscales Julio César Porras, Rubén Ordóñez y Meison Mamani, quienes adjuntaron como principales pruebas 79 paquetes de marihuana encontrados en galpones de una empresa de seguridad ubicados en la Villa Primero de Mayo. Según la investigación, el principal capitalista de esa

empresa sería el propio Zeballos.

De acuerdo con las pesquisas desarrolladas por la Fiscalía y la Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (Felcn), el cargamento hallado —junto a documentos personales del juez— tendría relación directa con el ingreso al país de 32 maletas procedentes de Estados Unidos (EE.UU.), caso en el que también figura como investigada la exdiputada y actual candidata a concejal Laura Rojas

Zeballos permanece aprehendido en celdas de la Felcn desde el viernes, luego de presentarse de manera voluntaria ante esa

unidad policial. Durante su declaración informativa, que se extendió por más de cuatro horas, el juez se acogió a su derecho al silencio, pese a que días antes había negado públicamente cualquier vínculo con los hechos investigados.

“El señor Zeballos fue convocado inicialmente en calidad de testigo. Hizo uso de su derecho constitucional a no declarar; sin embargo, tras analizar los indicios y la documentación existente, la comisión decidió ampliar la investigación y disponer su aprehensión, conforme al artículo 226 del Código de Procedimiento Penal”, explicó el fiscal Porras.

Según la orden fiscal, Zeballos es investigado por tráfico de sustancias controladas, asociación delictuosa y confabulación, tipificados en la Ley 913 y el Código Penal. La Fiscalía argumenta riesgo de fuga y de obstaculización del proceso, motivos para solicitar su detención preventiva.

El proceso se originó tras el ingreso al país de 32 maletas, que presuntamente contenían más de 70 litros de marihuana líquida, las cuales habrían sido trasladadas posteriormente al galpón allanado. Por este hecho, un guardia de seguridad ya se encuentra aprehendido, mientras que Rojas Ayala y el juez Zeballos figuran como investigados en este complejo caso.

## PESQUISAS

## PLAZOS

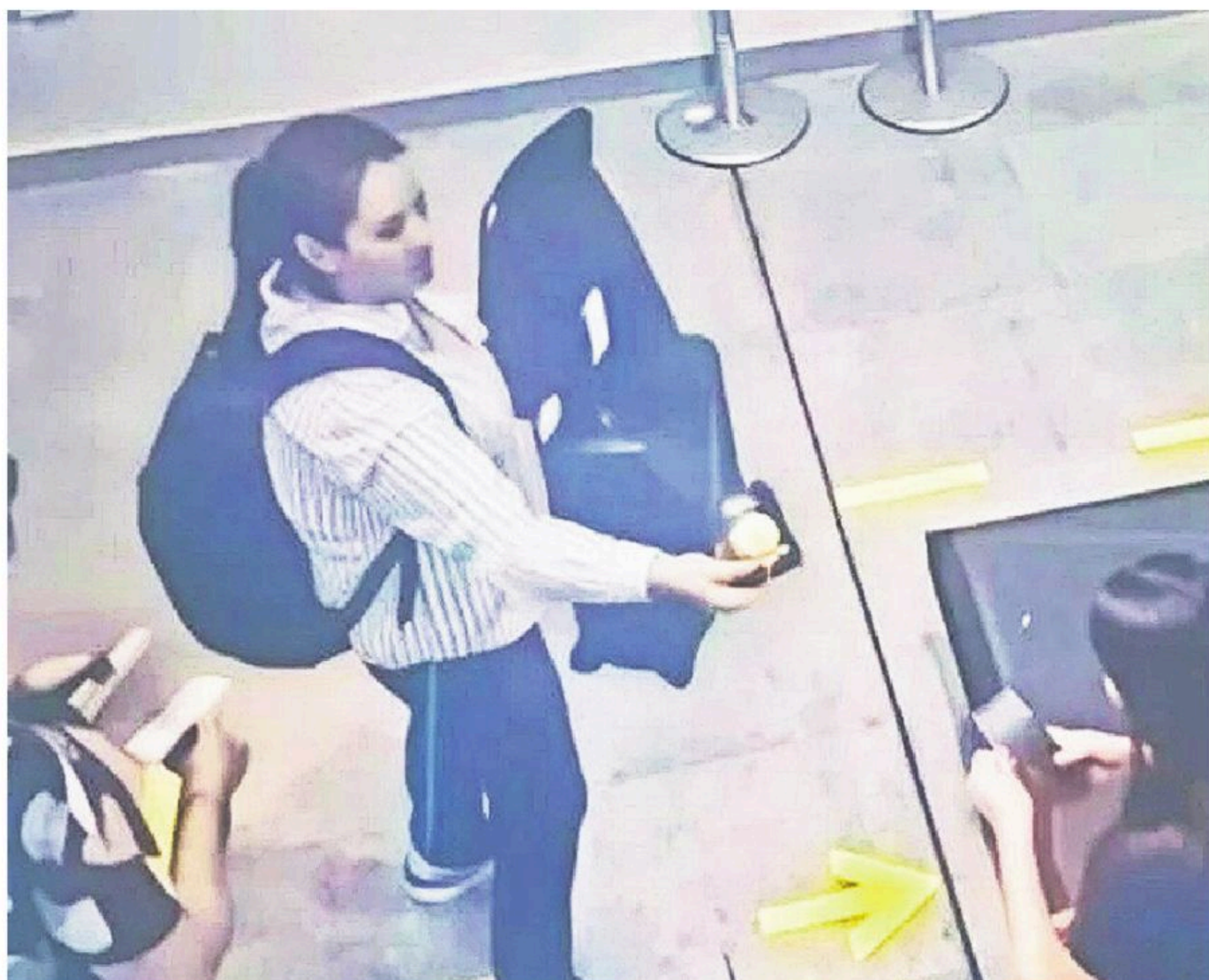
La autoridad jurisdiccional que atendió el caso debe fijar fecha y hora para la medida cautelar que se aplicará en contra su colega. La fiscalía pidió 180 días de prisión.

## CASO

La Fiscalía y la Felcn siguen los rastros de un alijo de marihuana líquida que pudo llegar en 32 maletas que llegaron de EE.UU.

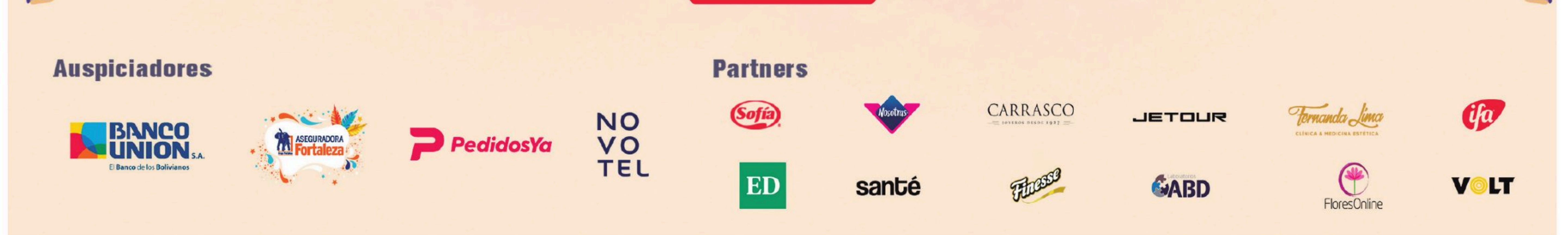
## COOPERACIÓN

Este caso fue activado a merced del intercambio de información con agencias internacionales.



La imagen del aeropuerto es de cuando mostró el pasaporte.







# Seguridad

## LA POLICÍA INVESTIGA

# Cae preso supuesto autor del asesinato de Lorgio Saucedo y luego lo liberan

El hombre fue descubierto circulando en una vagoneta con vidrios oscuros y blindados en el retén de Puerto Paila. Figura en una imputación como autor material y prófugo, pero en tiempo récord fue favorecido con el cese del arresto

### EL DEBER

eldeber@grupoeldeber.com

El principal sospechoso del secuestro y asesinato del empresario Lorgio Saucedo Méndez fue capturado por patrullas policiales cuando circulaba en un vehículo con vidrios oscuros blindados, pero quedó en libertad en un tiempo récord, según informes oficiales de la Policía. La liberación generó una fuerte reacción pública y reavivó los cuestionamientos sobre la investigación de uno de los casos criminales más graves que tuvieron lugar en Santa Cruz en 2025.

Del crimen de Saucedo saltó evidencia a inicios de diciembre, luego que se estableciera que el joven fuera secuestrado y asesinado, presuntamente con disparos de arma de fuego. Aunque la Policía halló prendas de vestir y otros indicios clave, el cuerpo de la víctima aún no fue encontrado.

### Cuatro aprehendidos

Durante las investigaciones, la Policía y la Fiscalía aprehendieron a cuatro personas, entre ellas el piloto Yerko JIM. Fueron imputados por secuestro, tráfico ilícito de armas, tenencia y portación ilícita y asociación delictuosa.

La fiscal Delmy Guzmán presentó el caso ante un juez, fundamentando la imputación con diversos elementos probatorios. De acuerdo con la Fiscalía y la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen, las evidencias apuntan a que el autor intelectual del crimen sería Mariano P. C., quien fue declarado prófugo de la justicia.

### La captura en Puerto Pailas

Un informe policial confirmó que, en la madrugada del 19 de enero, efectivos de la Patrulla Caminera con asiento en Puerto Pailas requisaron una vagoneta Toyota blanca, placa 4742-KND. El vehículo era conducido por un hombre y, en el asiento del pasajero, se encontraba Mariano P. C.

Los efectivos lo identificaron debido a sus antecedentes. Además, constataron que el motori-



Fue en Puerto Paila cuando los policías capturaron al supuesto autor de la muerte de Lorgio Saucedo



Vagoneta con vidrios oscuros blindados que circulaba con el hombre

zado contaba con vidrios oscuros blindados, lo que motivó la sospecha que motivó la requisa.

Ese mismo lunes, la Felcc confirmó que Mariano P. C. fue liberado con cese de arresto. Ante ello, el fiscal departamental de Santa Cruz, Alberto Zeballos, ase-

guró que la Fiscalía no fue informada de la aprehensión y que no ordenó la liberación, atribuyendo la responsabilidad a la Policía.

### El crimen

La Policía se movilizó en diciembre; practicó allanamientos y se

constatar que, por la parte trasera de los galpones del hangar, aparecieron unos 10 vehículos con sujetos fuertemente armados. Los policías pudieron escuchar voces con acento extranjero. Ellos les amenazaron con hacer uso de sus armas de fuego, incluso de granadas de guerra. Esas armas fueron exhibidas por los extranjeros por la barda de la estructura.

Con el fin de preservar la integridad de los efectivos, se optó asumir la medida de retirarse del lugar, persuadiendo a los sujetos armados para evitar un enfrentamiento que pudo derivar en consecuencias fatales.

La información señala que, al retirarse momentáneamente el contingente policial, los extranjeros armados también desaparecieron en vehículos de lujo.

Al día siguiente las armas de alto calibre de uso militar-policial, fueron encontradas abandonadas por la zona. Se trata de 9 armas de fuego de grueso calibre, 526 cartuchos calibre 5.56. Asimismo 7 vainas servidas calibre 5.56, también 82 cartuchos calibre 5.56, además 38 cartuchos calibre 7.72, y 30 vainas servidas de diferente calibre.

### Reclamo familiar

Ana María Méndez, madre de la víctima, lamentó la liberación del presunto autor intelectual. Recordó que en 2017 su hijo ya fue secuestrado por la misma persona debido a una deuda económica y que, en septiembre de 2025, la propia Policía lo señaló como responsable de su muerte.

Entre lágrimas, denunció que el piloto y los otros tres implicados también fueron liberados. “Siento que la muerte de mi hijo va camino a la impunidad”, dijo-

### El secuestro

La desaparición de Saucedo fue el 3 de septiembre de 2025, cuando salió de su vivienda tras recibir una llamada de su amigo, el piloto Yerko Junior Iriarte Montaña. Según la familia, se reunieron en la zona del Urubó, donde supuestamente le pagarían una deuda de al menos 300 mil dólares.

Minutos después, los familiares recibieron un mensaje de audio en el que la víctima advertía que, si algo le ocurría, el responsable sería el piloto. Desde entonces, nunca más se supo de él.

Las pesquisas llevaron a la Policía a Coloradillo, donde se produjo uno de los episodios más delicados del caso. Al día siguiente, en la zona fueron halladas armas de alto calibre de uso militar-policial, entre ellas nueve armas de fuego, más de 600 cartuchos calibre 5.56, munición calibre 7.62, y decenas de vainas servidas.

Las investigaciones continúan. Pese a su gravedad, este caso avanza sin detenidos y con serias dudas respecto al manejo de las evidencias y la forma en la que se liberó al sospechoso en Pailas.

## HECHO CONMOVEDOR

### MUERTE DE LORGIO SAUCEDO

El principal autor intelectual y material del asesinato de Lorgio Saucedo fue detenido, pero en tiempo récord liberado.

### FISCALÍA Y POLICÍA

La libertad del hombre fue cuestionada y la Fiscalía aseguró desconocer y que fue de directa responsabilidad de la Policía. Se esperan más informes.

### VAGONETA CON VIDRIOS BLINDADOS

La vagoneta en que circulaba el hombre acusado de ser el autor de la muerte, tiene vidrios negros y blindados.

concentró en el aeródromo de Coloradillo, en Warnes.

La Policía reportó que, al llegar al lugar en busca del desaparecido, detectó a ciudadanos venezolanos fuertemente armados, que estaban decididos a abrir fuego. Los informes señalan que se logró



## ENTREVISTA / FÉLIX PATZI PACO CANDIDATO A GOBERNADOR DE LA PAZ

El candidato expone su propuesta para La Paz: pacto fiscal, reactivación económica, visión metropolitana y una agenda de salud, energía y producción.

# “El 85% de impuestos se concentra en el gobierno central; urge pacto fiscal”

JUAN CARLOS TORREJÓN



Patzí se suma a la demanda de un nuevo pacto fiscal para una de las gobernaciones más limitadas de Bolivia

## EL DEBER

www.eldeber.com.bo

**Félix Patzi Paco, exministro de Educación, exgobernador de La Paz y jefe nacional de Tercer Sistema, expone su visión política, económica y social para el departamento, con énfasis en pacto fiscal, salud e infraestructura, en entrevista con el programa Yo Elijo, del grupo EL DEBER, donde también aborda descentralización, visión metropolitana y críticas al actual modelo de gestión pública.**

— ¿Cómo se trabajará en salud y educación según la propuesta que ustedes tienen en cuanto a salud, educación y otras necesidades?

Lo que alguna vez yo había dicho en el 2016, y ahora creo que está en buen camino, es la discusión



El candidato del MTS en el set del Grupo EL DEBER

del pacto fiscal. El pacto fiscal es muy importante en esta coyuntura política.

¿Por qué lo digo? El 85% de recursos de coparticipación tributaria, es decir, los impuestos que pagamos, el 85% se concentra en el gobierno central y el 15% se distribuye entre municipios y las universidades. De eso, ni un centavo recibe las gobernaciones.

— ¿Cuáles son las prioridades de su propuesta para la gobernanación paceña?

Las prioridades, en primer lugar, hay que atender cómo reactivar la economía. Y la economía se reactiva con el fortalecimiento e inversión en la infraestructura productiva.

Uno, el trabajo de comunicación caminera. Es una necesidad fundamental, sobre todo en la ciudad, que hay competencias

declaradas como caminos departamentales. Y también en las provincias.

Segundo, el tema de energía. En La Paz, si bien se ha avanzado bastante en energía monofásica, es decir, luz para las viviendas, pero no ha llegado a todos los centros de población energía trifásica. Precisamente la trifásica es la que permite instalar empresas de tipo industrial.

El tercero es el tema de agua para producción de alimentos, sobre todo en las provincias. Eso es construcción de represas para riego tecnificado.

Y el cuarto, la instalación de cierta infraestructura de servicios. Por ejemplo, en El Alto es necesaria la instalación de un centro de distribución como una especie de parque industrial que permitiría la importación y exportación al Pacífico. Eso es, digamos, en términos de impulso al desarrollo económico.

Pero hay que trabajar también el bienestar social. Hospital. Complejo Miraflores está totalmente saturado. La única manera es desconcentrar, construyendo por lo menos dos hospitales más de tercer nivel.

— ¿Cuál es la línea ideológica del movimiento Tercer Sistema?

Ni capitalismo salvaje, ni socialismo secante. Eso es el principio, ahora explico. Siempre hemos protagonizado eso y en función de eso se ha tratado de construir teóricamente la soberanía, la autodeterminación de los pueblos. Eso significa apostar, por ejemplo, potenciar la economía popular sin desconocer la empresa privada.

— Hablemos de El Alto, candidato. ¿Cómo va a trabajar con este municipio, que es el que más crece?

El Alto tiene tareas muy urgentes que desarrollar. Hay algunas, por ejemplo, obras que les voy a mencionar. Uno, tienen, lo voy a decir, por ejemplo, El Alto-Viacha, una carretera.

Totalmente, digamos, cuando yo era gobernador, de Viacha avanzamos 8 carriles. ABC, construyó hasta Distrito 7. Ahora, retorno para hacer campaña, desde el cruce y Villa Adela hasta Tilata, que es Distrito 7, han abandonado. No han hecho nada.

Pero además, como en el sistema de salud, educación, hay que trabajar ya con la visión metropolitana, ya no solamente en términos de municipio. ¿Cuál es otro de los temas bastante complicados? Las dos ciudades, del eje metropolitano, Achocalla, Laja, etcétera.

Hay que pasar definitivamente de relleno sanitario a una industrialización. Es un tema pendiente. Cuando era yo gobernador, había traído ya incluso un proyecto de diseño final para industrializar la basura.





Cotización del dólar

Domingo 25 de Enero de 2026

Bs 6,86

Compra

Bs 6,96

Venta

UFV: 3,08

V

S

D

L

M

M

J

V

Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.457,6
Brasil (real)	5.380
Chile (peso)	886,09
Colombia (peso)	3.707
México (nuevo peso)	17,93
Paraguay (guaraní)	6.610
Perú (nuevo sol)	3.363
Unión Europea (euro)	0,8489

● Metales		
Oro:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	4.912,10
Plata:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	95,88
● Hidrocarburos		
Barril de petróleo WTI:		\$us 61,07

● Granos		
Soya:	\$us	374,06 (tonelada) a nov. 2025
Maíz:	\$us	164,95 (tonelada) a dic. 2025
Trigo	\$us	182,62 (tonelada) a dic. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86 (libra) a dic. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65 (libra) a dic. 2025



El presidente de CAF se prepara para una semana clave en la que será el principal afitrión de un evento global que reunirá a líderes de la región

ESTARÁ PRESENTE EL PRESIDENTE RODRIGO PAZ

# El foro de CAF comienza con una agenda cultural y Bolivia como epicentro

El evento internacional es un espacio que reúne a empresarios, líderes influyentes y tomadores de decisión para reflexionar sobre los desafíos más urgentes de la región. El país participa con una nutrida delegación de autoridades y empresarios

Juan Carlos Salinas Cortez  
juan.salinas@grupoeldeber.com

Bolivia se prepara para ocupar un lugar central en uno de los eventos económicos más importantes de la región: el Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2026, organizado por el CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe. El encuentro, que se desarrollará del 28 al 29 de enero de 2026 en Ciudad de Panamá, reunirá a líderes políticos, empresarios, inversionistas y expertos internacionales en una plataforma estratégica para debatir el rumbo económico de la región.

La confirmación de la partici-



Por segundo año, Panamá será sede del evento internacional.

## LA CULTURA REGIONAL

### ESCENARIO

Artistas que están redefiniendo la música latina: desde ritmos tradicionales reinventados hasta fusiones urbanas.

### IMPACTO

Voces influyentes de la región: creadores de contenido, activistas culturales y líderes de opinión compartiendo visiones

### BOLIVIA

Durante el evento, un día estará dedicado a mostrar las proyecciones y los desafíos de Bolivia en un escenario de mucha expectativa.

pación del presidente, Rodrigo Paz, fue realizada esta semana por el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo. El mandatario viajará a Panamá para representar al país y exponer la situación política, económica y democrática boliviana ante un auditorio global.

Además, se ha programado un “día especial para Bolivia” dentro de la agenda general del encuentro, lo que convierte al país en un foco de atención para inversionistas y socios estratégicos durante el foro.

La presencia de Paz y la realización de un día dedicado exclusivamente a nuestro país en el foro se interpretan como señales de confianza internacional en la gestión económica del gobierno boliviano, en un momento en el que el país busca consolidar un rumbo de crecimiento con sostenibilidad y estabilidad.

Además, la participación en este foro refuerza los esfuerzos de Bolivia por integrarse de manera más activa en los principales espacios de cooperación económica regional y global.

Del encuentro también participa una delegación de empresarios nacionales de diferentes sectores productivos, con el objetivo captar el interés de potenciales inversores y de posicionar las bondades productivas e industriales que tiene el país.

El foro que incluye diversas actividades se inicia el 27 de enero con una atractiva agenda cultural, en donde la CAF presenta el Festival “Voces por nuestra región: cultura que mueve el mundo”, un evento que reunirá lo mejor del talento latinoamericano y caribeño en una celebración sin precedentes de nuestra identidad regional

“Cuando invertimos en cultura, invertimos en transformación social. El Festival CAF posiciona el arte y la creatividad como activos estratégicos para el crecimiento económico y social de nuestros territorios, demostrando que la inversión cultural produce impacto económico medible, genera empleo creativo, fortalece industrias culturales y construye el capital simbólico que América Latina y el Caribe necesita”, destacaron los organizadores.

Que consideran que la cultura se ha convertido en una embajadora poderosa. “Música que domina carteleras globales. Series que rompen récords en streaming. Literatura que gana premios internacionales. Arte que se vende en las galerías más prestigiosas”, remarcaron desde



el organismo internacional.

**Bolivia en acción**

La participación de Bolivia en el foro está organizada alrededor de un panel titulado “Bolivia: Agenda de Crecimiento, Inversión y Desarrollo Sostenible”, en el cual autoridades gubernamentales, representantes del sector privado y expertos analizarán las oportunidades económicas del país.

Entre los sectores clave que se promoverán están la agroindustria, la industria manufacturera, el turismo y la economía del litio, pilares de una diversificación productiva que busca atraer inversión extranjera y fortalecer la competitividad del país en los mercados internacionales.

Jeannette Sánchez, representante de CAF en Bolivia, será la moderadora de esta sesión, que se ha convertido en una oportunidad estratégica para visibilizar la oferta económica boliviana ante inversionistas y contrapartes regionales.

**Impacto regional y global**

El Foro Económico Internacional ha sido impulsado por la CAF como una plataforma de diálogo, cooperación y acción que busca posicionar a América Latina y el Caribe dentro del mapa económico global. Esta edición espera contar con la participación de más de 1.500 participantes, entre ellos jefes de Estado, ministros, líderes empresariales, representantes de organismos multilaterales y panelistas internacionales de alto nivel.

El evento abordará temáticas centrales para el desarrollo regional, tales como perspectivas macroeconómicas, comercio e inversión, infraestructura, inteligencia artificial, transición energética, energías limpias, turismo sostenible, tecnología, y minería sostenible, entre otros temas que son prioritarios para el desarrollo económico de los países de la región.

En este contexto, la CAF prevé consolidar el foro como un espacio anual que fomente el intercambio de ideas, la identificación de oportunidades y la construcción de alianzas público-privadas. Líderes de opinión y expertos han llegado a comparar su ambición con la de otros encuentros globales de alto impacto, como Davos, debido a su capacidad para atraer inversiones y debatir soluciones a los desafíos estructurales de la región.

**La presencia de Paz, genera una imagen positiva del país y de su economía**

**ANÁLISIS**

**Un foro para reposicionar a América Latina y el Caribe en el mundo**

**Sergio Díaz-Granados**  
PRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF –BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



Con su genialidad característica, Gabriel García Márquez definió la gran paradoja latinoamericana y caribeña: por un lado, la soledad y dificultad de ser comprendida internacionalmente y, por otro, una vitalidad e identidad que claman por ser reconocidas y valoradas en sus propios términos. Los ecos de esta reflexión divagan por un viejo laberinto desde hace ya más de cien años.

Habitada por más de 650 millones de personas, dueña del 15% de la superficie terrestre y una biodiversidad incomparable, somos una fuente indispensable de soluciones para los grandes retos globales. La región es un actor clave, por ejemplo, para la seguridad alimentaria, la transición energética, la conservación de ecosistemas y la lucha contra el cambio climático.

Este potencial convive actualmente con un contexto global marcado por el repunte del uni-

gentes, de interconexiones eléctricas que aprovechen nuestro mix renovable, y de una agenda digital común que garantice la soberanía de datos y universalice el acceso. La integración es un imperativo económico para insertarnos en las cadenas globales de valor del siglo XXI.

Otro de los ejes estructurales del Foro girará en torno a cómo aprovechar nuestras ventajas competitivas, como el hecho de ser la principal reserva de biodiversidad del planeta y una potencia agrícola y energética renovables. Se trata de exportar materias primas y también de liderar la transición hacia una bioeconomía circular, una agricultura climáticamente inteligente y una gestión sostenible de nuestros océanos y bosques. Debemos alinear posturas para atraer inversiones que transformen recursos en productos verdes de alto valor.

El potencial de la región convive con asignaturas pendientes históricas, especialmente las relacionadas con el desarrollo social. El crecimiento no puede ser sostenible si no es inclusivo. Las profundas desigualdades que nos caracterizan son nuestro talón de Aquiles. Por eso, necesitamos profundizar en cómo construir sistemas educativos modernos, capaces de formar el talento que demanda un mercado en cambio constante, y en cómo diseñar redes de protección social modernas y eficientes. La inclusión financiera, la formalización laboral y el cierre de brechas de género y étnicas son inversiones estratégicas en productividad y estabilidad.

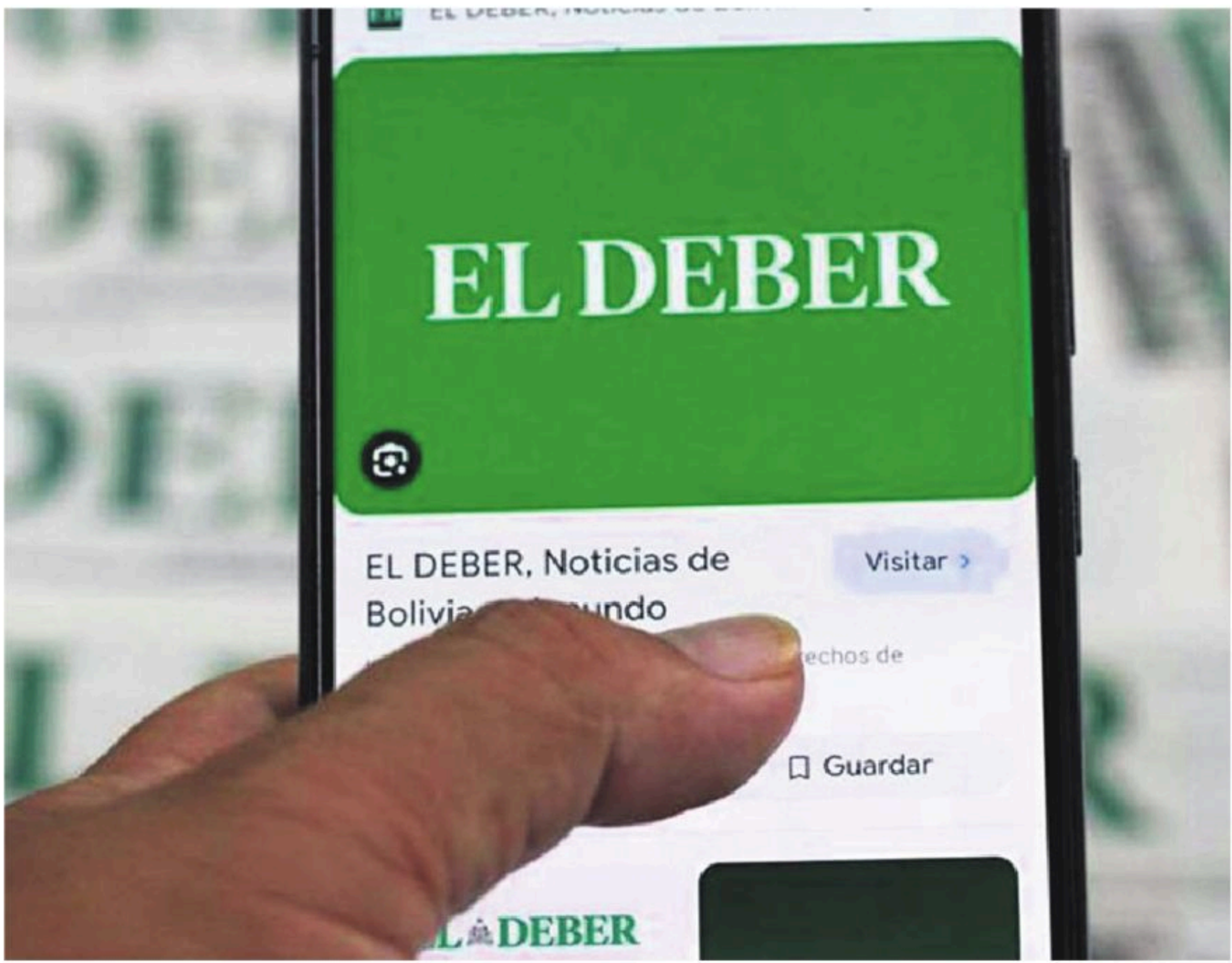
El multilateralismo regional debe demostrar su vigencia. El Foro Económico Internacional 2026 aspira a ser el lugar para hacer preguntas incómodas, examinar éxitos y fracasos, y escuchar planteamientos profundos. No buscamos una uniformidad de pensamiento, sino la construcción de una visión estratégica compartida. Porque, como bien sabemos, son más las cosas que nos unen que las que nos separan.

En los tiempos actuales de conflictos y tensiones globales, necesitamos desempolvar esa magia latinoamericana y caribeña para alinear nuestras posturas y proyectar a la región como un faro de soluciones para los grandes retos del desarrollo global.

**ÚNICO MEDIO BOLIVIANO**

**EL DEBER es media partner del foro de CAF**

La casa periodística, junto a otros 20 medios de comunicación extranjeros, transmitirán el evento internacional



El Grupo EL DEBER estará en Panamá con todas sus plataformas.

**Juan Carlos Salinas Cortez**

juan.salinas@grupoeldeber.com

EL DEBER, medio boliviano líder en información económica, política y regional, se posiciona como media partner del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2026, organizado por CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe y que se realizará del 28 al 29 de enero en Ciudad de Panamá. Este respaldo editorial reafirma el compromiso del periódico con la cobertura de eventos de trascendencia internacional y coloca a Bolivia en el centro del debate sobre desarrollo, inversión y crecimiento regional.

Esta casa periodística será el único medio boliviano con presencia y transmisión estratégica del evento, difundiendo en profundidad cada una de las sesiones, paneles y entrevistas con líderes políticos, empresariales y expertos internacionales, así como las implicancias de los debates para la economía nacional y regional. La alianza editorial con CAF busca acercar a la audiencia del país al contexto económico global y ofrecer análisis cualitativos de valor sobre los temas que marcarán la agenda en 2026.

**Cobertura para Bolivia**

La condición de media partner destaca a EL DEBER como el

único medio boliviano presente con una estrategia editorial integral que incluye transmisión de contenidos desde Panamá, crónicas en vivo, entrevistas exclusivas y reportajes especiales. Esta presencia permite a los lectores acceder de primera mano a los principales debates y acuerdos que se generen en el foro, una plataforma que reunirá a más de 2.500 líderes, empresarios, presidentes y referentes económicos de la región.

La participación editorial de EL DEBER no se limita a la difusión de noticias, sino que incorpora análisis en profundidad, contextos económicos y comparativos, así como el seguimiento de las propuestas que surjan en torno a temas clave como comercio internacional, inversión productiva, infraestructura, sostenibilidad y tecnología.

**DATO**

**ESCENARIO**

El Foro Económico Internacional de CAF se ha diseñado como un espacio de alto nivel para debatir los desafíos estructurales y las oportunidades de desarrollo en América Latina y el Caribe. La edición de 2026 abordará, entre otros temas, perspectivas económicas regionales, flujos de comercio e inversión, el rol del sector privado.



# Santa Cruz

## Sabor a triunfo

### De Beni a la élite europea: un boliviano que conquistó la alta cocina sin renunciar a sus raíces

Christopher Helmut Lewin Valdés forjó su carrera desde la migración y el sacrificio, hasta alcanzar el exclusivo mundo Michelin, donde su identidad boliviana se volvió fortaleza

#### EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Christopher Helmut Lewin Valdés no nació en una gran capital europea ni creció entre manteles blancos y cocinas silenciosas. Nació en Bolivia, en el Beni, y se formó como persona entre Santa Cruz, Roboré y Puerto Suárez, en una geografía marcada por el calor, la naturaleza y la vida comunitaria. Desde ahí, desde un origen que suele quedar fuera de los mapas de la alta gastronomía internacional, inició un recorrido que lo llevaría a uno de los mundos más cerrados y exigentes del planeta: el de la cocina de élite europea. Su historia no es la de un ascenso inmediato ni la de un talento descubierto de manera precoz. Es, más bien, la historia de alguien que empezó desde abajo, como tantos migrantes bolivianos, y que durante años sobrevivió haciendo lo que hubiera a mano. En Bélgica, su primer destino europeo, trabajó en la calle, vendiendo en mercados, y en los inviernos limpiando escuelas. “A buscarme la vida como cualquier inmigrante”, dice, sin dramatismo, como quien enumera un hecho natural. El invierno europeo, duro y largo, marcó una de las etapas más difíciles de su vida.

Antes de llegar a Europa, sin embargo, ya había algo que lo acompañaba. La cocina no era aún una profesión, pero sí una presencia constante. “Desde que yo era niño... siempre me crié entre medio de esas viejas, de mis tías, de toda la familia que estaba cocinando”, recuerda. Olores, sabores, fuego de leña, técnicas básicas heredadas sin nombre académico. Ese aprendizaje temprano, casi invisible, sería más tarde una ventaja decisiva. “Los principios básicos de la cocina que viven en una cocina moderna, valen mucho”,



Con su amigo y socio Mallory Gapsy

afirma.

A los veinte años decidió irse. No porque tuviera un plan preciso, sino porque sentía que Bolivia no era su lugar en ese momento. “Era una persona un poco tiro al aire”, admite. Europa representaba algo más grande, un espacio donde su curiosidad podía encontrar sentido. Llegó a Antwerpen, en Bélgica, sin redes ni certezas, comenzando de cero. La vida del inmigrante no dejó margen para la idealización. Hubo una época que él mismo define como “muy oscura”, marcada por problemas, frustraciones y la sensación de estar perdido.

El giro llegó cuando entendió que debía buscar un camino más estable y, sobre todo, más cercano a lo que le gustaba hacer. Se inscribió en un curso de cocina de integración social en Bélgica, una experiencia que le permitió entrar profesionalmente a las cocinas. No fue un descubrimiento

romántico, sino una elección forzada por la necesidad. “No tenía más opción”, dice. A partir de ahí, comenzó un recorrido exigente: pasar de restaurante en restaurante, buscando siempre el mejor, observando, aprendiendo y exigiéndose más que a los demás.

Ese proceso lo llevó a encontrarse con figuras clave de la gastronomía europea. Una de ellas fue Yves Matagne, chef belga y referente mediático antes de la era de las redes sociales. “Con él me forjé como chef”, explica. No se trata de imitación, aclara, sino de aprendizaje profundo: entender cómo funciona una cocina con quince, veinte o veinticinco cocineros, cómo se lidera un equipo y cómo se sostiene la presión diaria. Más adelante llegaría Mallory Gapsy, colega, socio y amigo durante casi diez años, con quien compartiría los

En su mejor momento, Helmut se luce en las grandes cocinas europeas







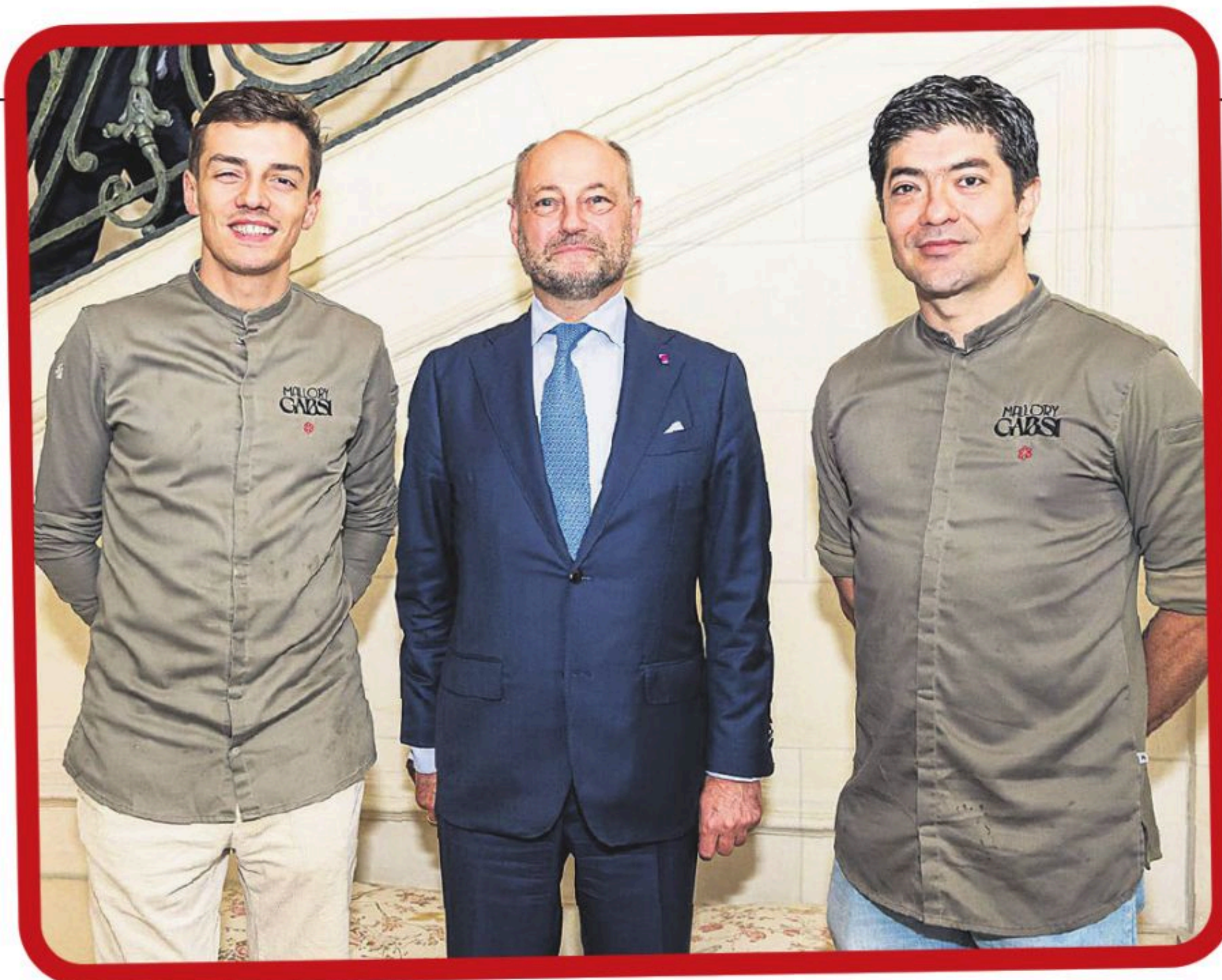
momentos más duros y también los más decisivos.

Juntos abrieron un restaurante en Francia y lograron una estrella Michelin. Lewin era chef adjunto, Gapsy el titular, pero el reconocimiento fue compartido. “Conseguimos una estrella los dos”, señala. En el mundo Michelin, explica, nada es casual. La vida del cocinero es intensa, más exigente que cualquier comparación militar. Jornadas que empiezan a las ocho de la mañana y terminan de madrugada, días sin pausas, sacrificios familiares profundos. “Yo lo veía dormir a mi hijo”, confiesa. Hubo incluso una separación temporal de su esposa, impuesta por el ritmo de trabajo.

En ese trayecto, Christopher aprendió que la excelencia no se construye solo con talento, sino con constancia extrema. Trabajó más horas que la mayoría, asumió responsabilidades adicionales y entendió que, en la alta cocina, el margen de error es mínimo. Cada servicio es una prueba, cada plato una evaluación silenciosa. Esa presión permanente, lejos de quebrarlo, terminó por afinar su carácter y confirmar que su lugar estaba allí, en medio del fuego, el ruido y la disciplina absoluta.

Ganar una estrella no es solo una cuestión técnica. Para él, el punto central es la identidad. “No tenés que ser como todo el mundo. Tenés que tratar de ser vos mismo”, afirma. La guía Michelin valora la calidad, pero también la coherencia, la personalidad y la capacidad de sostener un estilo propio. En su caso, esa identidad está atravesada por su origen, por una cultura boliviana que define como multicultural y tan fuerte como cualquier otra del mundo. Ese reconocimiento lo llevó a espacios reservados para muy pocos. Cocinó para los reyes de Bélgica, para Brigitte Macron y para figuras centrales de la política y la cultura europea. Recuerda con especial claridad el momento en que la reina se acercó a felicitarlo. “Me dijo que estaba excelente, extraordinario, sublime”, cuenta. El rey incluso rompió el protocolo para darle la mano dos veces. No hay ostentación en su relato, sino conciencia de lo excepcional del momento y del pequeño tamaño de ese mundo. “El mundo de las estrellas Michelin es muy pequeño”, dice.

Después de años de trabajo ininterrumpido, Lewin decidió hacer una pausa. No como retirada, sino como preparación. “Necesitaba calmar un poco las ansias”, explica. Hoy vive en Normandía, lleva a su hijo al colegio, pasa tiempo con su familia y trabaja cuando quiere. Está en un proceso de reinención, buscando un proyecto propio que refleje plenamente su estilo. Sabe que el reconocimiento no garantiza estabilidad eterna, pero también que haber cruzado esa barrera abre puertas que ya no se cierran del todo.



Con el embajador de Bélgica en París, Jo Indekeu



Con la Reina de Bélgica, Mathilde d'Udekem d'Acoz



Celebrando una Estrella Michelin, logro que muy pocos alcanzan

Al mirar hacia atrás, no habla de éxito en términos grandilocuentes. Habla de etapas. “La vida es por etapas”, dice, y cada una tiene dificultades que deben vencerse. La metáfora que elige es simple y reveladora: el fútbol. Para ser campeón hay que ganar todos los partidos, y cuando se pierde, aprender. Por encima de todo, destaca la familia. “No hay nada más importante”, afirma. Es la base, la continuidad, lo único que permanece cuando todo lo demás sube y baja.

Cuando piensa en quienes sueñan con recorrer un camino similar, su mensaje es directo. Nunca bajar la cabeza. No dejarse influenciar por quienes desaniman. Aceptar que para llegar

hay que perder muchas veces. Y, sobre todo, no sentirse menos por ser boliviano. “Yo nunca cambié mi pasaporte”, subraya. Con ese documento y con lo aprendido en Bolivia enfrentó el mundo. En Europa aprendió a adaptarse, pero su saber profundo nació en su tierra. Su historia, al final, demuestra que el talento boliviano puede dialogar de igual a igual con el mundo sin renunciar a su identidad.

**La entrevista fue realizada por la periodista Linda González, en el programa Aquí estoy, en EL DEBER RADIO, un espacio que permitió recorrer, sin poses, la trayectoria, las dudas y las convicciones del chef boliviano.**



# Santa Cruz

ROLANDO ROBLES



CORONADORES. Los integrantes de la comparsa Testarudos lucieron un traje especial para saltar durante la jornada reservada para el Carnaval de calle

## MÚSICA Y COLORIDO

# Camila I y los Testarudos toman las calles de la ciudad con mucha alegría

La tercera precarnavalera se celebró anoche en el contexto de un plan para revivir la tradición callejera de la fiesta grande

EL DEBER  
eldeber@grupoeldeber.com

Acompañada por su comparsa, los Testarudos, Camila I contagió alegría y energía a lo largo del trayecto por calles céntricas. “Se lució, es muy carismática”, comentaban los asistentes.

La actividad, organizada por la ACCC con apoyo del Comité Impulsor del Carnaval, buscó revivir el carnaval tradicional en las calles. Antes del paso de la reina, ballets y comparsas animaron la noche. En total participaron 82 agrupaciones, en una jornada marcada por música, danza, colorido y alegría en todo el recorrido.

Con un deslumbrante traje azul y fucsia, diseñado por Galo Sánchez, la reina apareció en el carro alegórico “En las calles de Santa Cruz”, inspirado en el centro cruceño, según explicó el autor Francisco Mercado.



CAMILA EN LAS CALLES DE SANTA CRUZ  
La reina toma la bandera cruceña en un carro alegórico que hace homenaje al centro histórico de la ciudad, a sus historias y a su hermosa gente



CULTURA REGIONAL  
Las danzas típicas de todas las provincias de Santa Cruz se hicieron sentir anoche en el centro histórico de la ciudad



CON EL RITMO DE CHIQUITOS  
Con trajes en los que aparecen los míticos abuelos chiquitanos, este ballet pasó por el centro con desborde de alegría y juventud



LA PLAZA SE LLENÓ DE COLOR Y CALOR  
Las altas temperaturas de la jornada marcaron el paso de los comparseros





Las tres versiones de EL DEBER de Alasita circularon ayer en el Cambódromo donde se instaló la feria



El Ekeko cambia fue instalado por los artesanos en el Cambódromo al inicio de la festividad

**Mauricio Quiroz Terán**  
mauricio.quiroz@grupoeldeber.com

UNA FESTIVIDAD MUY ARRAIGADA

# Alasita 2026: A mediodía, la fe volvió en un futuro en miniatura

La tradición impacta en Santa Cruz donde los artesanos mostraron sus miniaturas para una feria que se extenderá hasta fin de mes. Será la antesala de septiembre

Alas 12:00 en punto de ayer, cuando el reloj marcó “la hora sagrada”, La Paz volvió a cumplir con un ritual que atraviesa al menos tres siglos de historia. La Feria de la Alasita 2026 abrió sus puertas con la compra de billetitos y miniatura, objetos que simbolizan los deseos y proyectos que se esperan concretar en el año. Minutos antes del mediodía, el presidente Rodrigo Paz Pereira salió de Palacio Quemado hacia la plaza Murillo para celebrar la llegada del Ekeko, el “dios de la abundancia” y figura central de esta fiesta de la miniatura. Acompañado por su esposa y un fuerte resguardo, el mandatario se mezcló con la gente, intercambió billetes del “Banco de la Fortuna”, recibió obsequios pequeños y saludos de buen augurio. La escena condensó el espíritu de la Alasita que es un sincretismo entre la cosmovisión andina, la fe católica y la creatividad artesanal urbana. En aimara, alasita significa “cóprame”, y cada miniatura —desde casas y alimentos hasta títulos profesionales— se convierte en un amuleto de prosperidad cuando es bendecida junto a la illa, la representación ancestral del Ekeko. Frente al templo, sacerdotes católicos bendijeron las miniaturas y al propio presidente, mientras cientos de personas buscaban recibir un billetito como señal de buena suerte.

El presidente Rodrigo Paz llevó sus miniaturas para que esos dólares vuelvan al país



JUAN CARLOS TORREJÓN; PRESIDENCIA



En medio de los billetes de Alasita los artesanos sacaron gallos y gallinas para quien busca pareja



Miles de ciudadanos tomaron el centro de La Paz con sus miniaturas y mucha fe en el futuro



## Mundo

## TEMPORALES

# Emergencia en EE.UU. y en Canadá, que enfrentan una histórica tormenta invernal

Una combinación poco frecuente de procesos atmosféricos y cambios acelerados en el Ártico explica la magnitud de la tormenta invernal que expone a más de 230 millones de personas a temperaturas de hasta 50 grados bajo cero

EFE

WASHINGTON-TORONTO

Estados Unidos y Canadá se enfrentaron este fin de semana a la mayor tormenta invernal de la temporada, con temperaturas de hasta -45 °C, nieve y lluvia gélida en decenas de territorios, donde las autoridades declararon el estado de emergencia.

Esta histórica tormenta invernal de enero ha impactado severamente el noreste de EE.UU. y gran parte de Canadá, provocando el cierre de carreteras y la cancelación de miles de vuelos. Las autoridades de estados como Nueva York y Maine, así como de las provincias de Ontario y Quebec, han instado a la población a permanecer en sus hogares debido a que las temperaturas de -45 °C pueden causar congelación en menos de 10 minutos.

Cerca de 230 millones de personas en casi 50 estados están expuestas a los efectos del temporal, que se formó en las Montañas Rocosas, avanza por el sur y el medio oeste del país y ya alcanzó la costa este.

Los meteorólogos advierten de que las intensas nevadas y las bajas temperaturas podrían provocar cortes de electricidad, caída de árboles y la formación de “catastróficas” capas de hielo que convertirán las carreteras en especialmente peligrosas.

“¡Quédense en casa, tengan provisiones y prepárense!”, declaró el director del Servicio Meteorológico Nacional (NWS), Ken Graham.

## Vuelos cancelados

Para anticipar los peligros de la tormenta y canalizar recursos especiales, han declarado el estado de emergencia en Nueva York, Arkansas, Alabama, Carolina del Norte, Carolina del Sur, Georgia, Luisiana, Maryland, Misisipi, Misuri, Pensilvania, Tennessee, Texas y Virginia, además de la ciudad de Washington D.C..

En Mineápolis (Minnesota) se esperan temperaturas de hasta -32 °C, en Chicago (Illinois) de -28



FOTOS EFE

Un conductor se acerca a la entrada del Aeropuerto DFW durante la tormenta invernal en Dallas, Texas



Equipos para remover nieve en el Aeropuerto de Atlanta

**Miles de vuelos han sido suspendidos o demorados en EE.UU. y Canadá**

“

Estamos trabajando en estrecha colaboración con los gobernadores para garantizar la seguridad de todos”

Donald Trump  
PRESIDENTE DE EE.UU.

°C y en Cleveland (Ohio) de -24 °C. Para el sábado, Nueva York podría alcanzar los -14 °C y Washington D.C. los -11 °C.

El frío polar también afectará a Canadá, donde las autoridades advierten de que la sensación térmica podría descender hasta los -50 °C, lo que puede provocar congelación de la piel en pocos minutos.

Las aerolíneas estadounidenses han cancelado casi 2.000 vuelos previstos para el sábado, según los registros del portal FlightAware.

Imágenes difundidas en redes sociales muestran largas colas en supermercados de varios estados y estanterías vacías, ya que la población se apresura a abastecerse de suministros como agua embotellada, alimentos enlatados y papel higiénico de cara al fin de semana.

El presidente Donald Trump, aprovechó la tormenta para negar el cambio climático, sin hacerse eco de las llamadas a la precaución de las autoridades locales y del Servicio Meteorológico Nacional.

## Calentamiento global

Especialistas en meteorología y clima global coinciden en que esta tormenta no contradice el

calentamiento global, sino que encaja dentro de un sistema atmosférico alterado, más variable y con extremos menos frecuentes pero potencialmente más intensos.

El primer dato científico clave se encuentra en el comportamiento del vórtice polar. Este sistema consiste en una vasta muralla de vientos que gira alrededor del Polo Norte y mantiene el aire más frío confinado en las altas latitudes durante el invierno boreal.

Cuando su estructura permanece compacta y estable, el frío extremo rara vez alcanza regiones densamente pobladas. En esta ocasión ocurrió lo contrario.

Una serie de ondulaciones profundas en la atmósfera superior estiró el vórtice y permitió que lóbulos de aire ártico descendieran hacia Estados Unidos. Ese desplazamiento explicó la llegada de temperaturas muy por debajo de cero a zonas que no suelen experimentar frío tan persistente.

El Servicio Meteorológico Nacional de EE.UU. advirtió sobre un “aire frío potencialmente mortal”, una expresión que resume el riesgo sanitario asociado a la hipotermia y la congelación.

La magnitud del evento sorprendió incluso a expertos acostumbrados a monitorear temporales invernales. “El hecho de que tengamos aproximadamente 2.900 kilómetros ininterrumpidos de alertas climáticas desde Arizona hasta la Costa Este demuestra la magnitud de esta tormenta”, afirmó Matthew Cappucci, meteorólogo de MyRadar a PBS, la televisión pública estadounidense.

Esa continuidad geográfica refleja un patrón atmosférico de gran escala, más propio de inviernos de décadas pasadas que del clima reciente.

Otro dato científico apunta al origen remoto de esta ola polar: el Ártico. Las temperaturas en esa región aumentaron a un ritmo mucho mayor que el promedio global, con una pérdida acelerada de hielo marino. Ese cambio alteró los contrastes térmicos que sostienen la circulación atmosférica del hemisferio norte.

## EN LA JORNADA

### NUEVA YORK, LISTA

La ciudad de Nueva York, la más poblada del país, donde se esperaban acumulaciones de nieve de entre 20 y 35 centímetros, aseguró que está “lista” para afrontar el temporal.

### EL SUR, EN EMERGENCIA

Los estados sureños de Estados Unidos situados en la trayectoria de la tormenta, poco habituados a este tipo de fenómenos, han activado planes de contingencia ante el riesgo de apagones, afectaciones al transporte y daños a la infraestructura.



# Editorial

## Tierra avasallada e impunidad

Lo que ocurre en Santa Cruz ya no admite eufemismos ni silencios cómodos. Tiene que ver con el avasallamiento de tierras que se ha convertido en una práctica sistemática, violenta y, sobre todo, impune. Más de 300 predios tomados ilegalmente en el Departamento, según ha denunciado la Cámara Agropecuaria del Oriente, no son un dato estadístico frío; son la radiografía de un Estado que parece haber renunciado, en los hechos, a ejercer autoridad y a garantizar derechos fundamentales como la propiedad, la seguridad y la vida.

La agresión violenta y cobarde que dejó gravemente herido al cacique chiquitano Ricardo Peña (76) en San José de Chiquitos, marca un punto de inflexión doloroso. No se trata solo de un ataque individual que debe ser esclarecido cuanto antes, sino de una señal alarmante de cómo la violencia asociada a los avasallamientos ha escalado hasta afectar a pueblos indígenas que históricamente han sido despojados y marginados. Que un líder comunitario sea atacado por defender su territorio ancestral desnuda el fracaso absoluto de las políticas de protección a las naciones y pueblos indígena originarios. Además de exigir la aprehensión inmediata de los agresores del cacique Peña, el Comité pro Santa Cruz ha solicitado la pronta intervención del Ministerio de Gobierno y del Ministerio Público para enfrentar un problema de larga data en la región como el referido a la tierra, su tenencia y las ocupaciones irregulares.

Las comunidades afectadas denuncian lo que ya es muy evidente como la impunidad, el abandono del Estado y una total falta de seguridad jurídica. Denuncian que presentan papeles, títulos ejecutoriales y resoluciones legales que no valen nada frente a la fuerza bruta de grupos organizados que ingresan armados, destruyen, amedrentan y se instalan en propiedades ajenas con la certeza de que nadie los sacará. Esa certeza no surge de la nada; nace de años de omisión, complicidad y cálculos políticos que han priorizado intereses coyunturales por encima

del Estado de derecho.

El avasallamiento no es un conflicto social espontáneo, como a veces se pretende presentar. Es un negocio y un mecanismo de control territorial que opera bajo la mirada pasiva -cuando no complaciente- de instituciones llamadas a prevenirlo y sancionarlo. Mientras fiscales miran a otro lado y jueces dilatan decisiones, las víctimas acumulan pérdidas económicas, traumas y, ahora, sangre.

En este contexto, el anuncio de la Gobernación cruceña de presentar un plan de desalojo de los predios avasallados con apoyo de la Policía y las Fuerzas Armadas es una señal política relevante, pero insuficiente si no viene acompañada de voluntad real del Gobierno central. En un marco legal que necesariamente tiene que ser observado, el uso de la fuerza pública para restituir la legalidad no puede ser selectivo ni temporal; debe ser parte de una estrategia integral que incluya investigación penal, sanciones ejemplares y garantías de no repetición. Es de esperar que en ese sentido, sea real y efectivo el compromiso del presidente Rodrigo Paz, del Órgano Judicial, de la Fiscalía y de los sectores productivos, de respaldar la erradicación de raíz de las mafias del tráfico de tierras.

No se puede hablar de paz social mientras se tolere la ley del más fuerte. No se puede invocar justicia social mientras se atropella a comunidades indígenas y propietarios legales. Y no se puede construir desarrollo en un territorio donde la inseguridad jurídica espanta inversiones y condena a la población a la incertidumbre permanente.

Santa Cruz no pide privilegios; exige que se cumpla la ley. Demanda que el Estado deje de ser un espectador y asuma su rol indelegable de garante del orden democrático. Cada día que pasa sin una respuesta firme, los avasalladores avanzan y la institucionalidad retrocede. Y cuando el Estado se retira, la violencia ocupa su lugar. Esa es la lección más dura e irrepetible que hoy nos deja la tierra avasallada impunemente en nuestras llanuras grigotanas.



“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### CARNAVAL GALLEGO

Un grupo de 'felos' durante su recorrido por la Sierra de San Mamede (Galicia, España). Son personajes típicos en el Entroido (carnaval) de Maceda que, ataviados con máscaras con mitra, camisas y corbatas, imponen la ley de su bastón en pueblos y aldeas. EFE



### LAS FRASES



“Cree que va a convertir a Canadá en un punto de entrada para que China envíe bienes y productos a Estados Unidos, está muy equivocado”  
Donald Trump/Presidente de EE.UU.

Amenazó al primer ministro de Canadá con un arancel del 100% si firma acuerdo con China



“La madre de todos los acuerdos comerciales. Nos estamos acercando al Acuerdo de Libre Comercio”  
Ursula von der Leyen/Presidenta de la Comisión Europea

Al llegar ayer a Nueva Delhi (India), con quien pretende firmar un acuerdo de libre comercio

### CARA A CARA

**Pedro Rivero Jordán**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL  
pedro.rivero@grupoeldeber.com



— Después de casi veinte años marcados por oportunidades desperdiciadas, discursos vacíos e inconexos y una diplomacia entre improvisada e ideologizada, Bolivia comienza a mostrar señales distintas y claras de un giro en beneficio de su imagen internacional. La reciente visita del presidente del Banco Interamericano de Desarrollo no es un gesto protocolar más, habida cuenta que expresa interés, confianza y la posibilidad de reencauzar una relación estratégica con uno de los principales organismos de financiamiento de la región. A ello se suma la presencia boliviana en el Foro Económico Mundial de Davos, un espacio donde se define la agenda global y al que el país había llegado, durante años, tarde o sin un mensaje claro. Esta vez lo hizo con una agenda que apunta a atraer inversiones con impacto social.

— Este cambio se refuerza con la anunciada participación en el Foro de la Corporación Andina de Fomento (CAF) en Panamá el 28 de enero y donde Bolivia no solo estará representada por el presidente Rodrigo Paz, sino que contará con un “día especial”, un hecho simbólico y político de alto valor. Ese espacio permite mostrar al país más allá de los clichés como una economía con potencial, recursos estratégicos y necesidad de reglas claras para atraer inversión y cooperación.

— Nada de esto resuelve por sí solo los problemas estructurales acumulados, pero sí marca un punto de inflexión. Revertir la imagen internacional exige constancia, coherencia y voluntad de diálogo con el mundo. Bolivia parece estar entendiendo, al fin, que aislarse no es soberanía y que la inserción inteligente es una condición indispensable para impulsar el desarrollo.

## EL DEBER

**Fundador**  
D. Lucas Saucedo Sevilla  
**Fundador (2.ª época)**  
Dr. Pedro Rivero Mercado

### CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

**Editora Núcleo Digital:** Gina Justiniano / **Editor de TV y Streaming:** Christian Peña y Lillo / **Editor Contenido Original:** César Del Castillo / **Editor Hub Impreso:** Carmela Delgado  
**Productor General TV y Streaming:** Sebastian Ferrón / **Product Manager Radio:** Álex Meneses / **Política:** Mauricio Quiroz / **Economía/Dinero:** Juan Carlos Salinas / **Sociales:** Kathryn Chávez  
**Fotografía:** Ricardo Montero / **Diseño Editorial:** Oscar Parada Iraori / **Jefe de Producción:** Jorge Calvo

**Gerente General:** Daniel Gumucio / **Gerente de Negocios:** Alí Arabe

**Gerente de Marketing y Productos Digitales:** Pablo Figueroa / **Gerente Talento Humano:** Gabriela Terceros / **Gerente TI:** Michael Ortiz



# Opinión

## Davos, expectativas y avances macroeconómicos

**Gonzalo Chávez Álvarez**  
ECONOMISTA



Después de más de dos meses de instalado el nuevo gobierno, el Ministerio de Economía y Finanzas ha presentado su primer informe oficial sobre la situación macroeconómica del país. El documento es, en esencia, un balance de daños... pero también de reparaciones iniciales. Y conviene decirlo desde el inicio: para el corto tiempo de gestión, hay avances que no son menores.

Se normalizó la oferta de hidrocarburos, volver a encontrar gasolina ya no es una experiencia mística, se retiraron los subsidios a los combustibles, el tipo de cambio dejó de comportarse como adolescente hormonal, mejoraron ligeramente las reservas internacionales y se reabrió el grifo del financiamiento externo, con promesas de cooperación internacional que podrían sumar unos respetables 7.800 millones de dólares. Nada mal para los primeros capítulos de la novela.

Ahora bien, como toda buena lectura económica, el interés no está solo en lo que el informe dice, sino en lo que deja entrever. El propio documento reconoce que la inflación seguirá siendo elevada en los próximos meses, moviéndose entre el 12% y el 17%. Traducido al idioma cotidiano: los precios todavía no han decidido portarse bien.

Ante este escenario, el Banco Central de Bolivia ha hecho lo que hacen los bancos centrales cuando se ponen serios: apretar

el cinturón monetario. Menos dinero circulando, tasas de interés más altas y un mensaje claro al mercado: “la fiesta se acabó, al menos por ahora”.

Es una decisión técnicamente correcta. Pero como toda medicina fuerte, tiene efectos secundarios. Menos liquidez significa menos crédito, menos inversión privada y una economía que empieza a caminar más despacio. El desafío es evidente: domar la inflación sin mandar a la economía a la cama con fiebre alta.

Un detalle curioso del informe es lo que no dice. No hay una proyección clara de crecimiento económico para el 2026. Silencio absoluto. Como si el tema se hubiera ido a comprar cigarrillos.

El problema es que el Banco Mundial sí habla, y lo hace sin rodeos: proyecta una contracción de alrededor del -1,1% para la economía boliviana para el 2026. Es decir, podemos estar más ordenados, pero produciendo menos. La estanflación continuará. Inflación con recesión.

Aquí conviene recordar una verdad incómoda: estabilidad no es sinónimo de prosperidad. Se puede tener inflación controlada y, al mismo tiempo, menos empleo, menos ventas y más caras largas.

El informe también anticipa que el ajuste fiscal continuará, con un recorte en del déficit público que nos llevará de 12,5% del PIB a 7% del mismo agregado, en 2026, y un esfuerzo aún mayor en 2027. En lenguaje llano: el Estado seguirá gastando menos y apretando más.

El riesgo es conocido por cualquier estudiante de macroeconomía: si el ajuste fiscal coincide con

una política monetaria contractiva, la economía puede entrar en modo “doble freno”. Y ningún auto, por muy patriótico que sea, acelera con el freno de mano puesto.

Frente a este panorama, la estrategia del gobierno es clara: usar la inversión pública como amortiguador. Grandes proyectos financiados con créditos externos buscan sostener la actividad económica mientras el sector privado respira hondo.

Aquí entran en escena los organismos multilaterales, como la CAF y Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que cumplen dos funciones clave: aportan dólares frescos, bienvenidos en tiempos de escasez, y permiten mantener el nivel de actividad sin exprimir el ahorro interno.

Eso sí, no toda inversión pública es igual. Hay obras que generan productividad y otras que solo generan inauguraciones con cinta tricolor. El verdadero desafío no es gastar, sino gastar bien.

Por otra parte, hay, sin duda, una dosis razonable de esperanza puesta en la inversión privada y, sobre todo, en la inversión privada externa. La presencia de nuestras autoridades en Davos, ese spa alpino donde los países pequeños sueñan en grande, apunta justamente a eso: seducir capitales, atraer inversión extranjera directa y convencer al mundo de que Bolivia ya no es solo un caso de estudio, sino una oportunidad. El entusiasmo fue evidente. Ahora bien, entre lo dicho en los Alpes suizos y lo hecho en el altiplano boliviano, hay más que distancia geográfica: hay instituciones, reglas, confianza y tiempo. Mucho tiempo.

Mientras tanto, las promesas de dólares de los organismos internacionales ayudan a calmar expectativas, pero no pagan importaciones, servicios de deuda externa o ayudan a estabilizar el tipo de cambio. La economía no funciona con fotos en la nieve de Davos: necesita dólares sonantes y contantes, no futuros hipotéticos con fecha incierta. Y ahí es donde el problema vuelve a aterrizar, con fuerza, en casa.

Consciente de la urgencia, el gobierno ha intentado una jugada delicada a través del BCB: persuadir a la Asamblea para modificar la Ley 1503, que impide la venta de las últimas 22 toneladas de oro de las reservas internacionales. La idea es simple: convertir lingotes brillantes en billetes verdes. El resultado político, por ahora, también es simple: no va a pasar. El oro seguirá brillando... pero sin liquidez.

Así, el desafío central continúa intacto: recomponer reservas internacionales en dólares. ¿Cómo? Las opciones son pocas y bastante conocidas. Una posibilidad es algún tipo de apoyo directo del gobierno de Estados Unidos. La otra,

“**Ahora bien, como toda buena lectura económica, el interés no está solo en lo que el informe dice, sino en lo que deja entrever”**

cada vez menos evitable, es un acuerdo con el FMI para balanza de pagos y para restituir las reservas internacionales, esa institución que en Bolivia tiene la reputación de suegra estricta: nadie la quiere invitar, pero todos saben que puede ordenar la casa.

Esta alternativa ha sido postergada durante meses, probablemente con un ojo puesto en el calendario electoral y el otro en la sensibilidad social. Sin embargo, la aritmética macroeconómica no vota en elecciones regionales. Y, según comentan las malas lenguas, que en economía suelen estar bien informadas, un entendimiento con el Fondo sería incluso condición para que el BID acelere el desembolso de los 4.500 millones de dólares ya comprometidos. En otras palabras: sin suegra, no hay fiesta completa.

El gobierno, así, navega en aguas turbulentas. La buena noticia es que, por primera vez en mucho tiempo, la luz al final del túnel ya no parece un tren viniendo de frente con las luces altas, sino una salida real. La mala noticia es que la política sigue enviando señales confusas: no se vislumbra un pacto claro en la Asamblea y la relación con la sociedad continúa siendo una mezcla volátil de amor apasionado y odio histórico.

En este contexto, el mayor riesgo no es económico sino político. Los avances iniciales, frágiles pero reales, pueden descarrilarse si la gobernabilidad no acompaña. Porque en Bolivia, como bien sabemos, las crisis rara vez se originan solo en los números: casi siempre empiezan en la política... y luego se cobran en dólares.

## Anchatapuni munakuyki

**Cecilia Lanza Lobo**  
PERIODISTA



Hay palabras, hay frases, cuyo sentido solo es posible intentar traducir según el referente más próximo que tengamos porque en verdad no tienen traducción. Sucede con “saudade”, esa bella palabra del portugués que equivale, digamos, a nuestro “amarte-lo”. Más que extrañamiento, vacío o falta de la presencia o el amor de alguien, sería entrañamiento, un profundo sentir del alma pero además algo musical. Digo yo. Lo mismo sucede con esta hermosa frase en quechua: “anchatapuni munakuyki” que, en lenguaje sencillo significa “te quiero mucho”, aunque en su idioma original es

mucho más que eso.

Anchatapuni munakuyki es lo que tanta falta nos hace para recuperar la humanidad. Pienso en dimensiones absurdas (Gaza, Irán, Croacia) y también cotidianas, más absurdas aún, protagonizadas, por ejemplo, por mineros

“**Los milagros parecen estar escritos en femenino, siempre vinculados a lo bueno amoroso, cóncavo y generoso”**

de la COB o por el propio binomio presidencial, Paz-Lara. Un asunto, dicho sea de paso, muy masculino, casi primario.

Será que Guillermo Arriaga tiene razón. Escritor mexicano, guionista de películas enormes como Amores perros o Babel, dice Arriaga que El hombre (así titula su más reciente libro) es más bien esa bestia que fuimos al inicio de todos los tiempos y que nuestra naturaleza fue y será devorar al prójimo si es necesario porque el instinto de supervivencia es la ley primigenia.

Hay, sin embargo, historia y milagro. Los milagros parecen estar escritos en femenino, siempre vinculados a lo bueno amoroso, cóncavo y generoso, que cuando menos intenta equilibrar la ba-

lanza. Y la historia, que, como nos recuerda Yuval Harari, dice que somos humanos por el sentido comunitario, por nuestra capacidad de elaborar relatos que nos cohesionan. Es decir, por nuestra capacidad de empatía que, quien sabe, anchatapuni munakuyki, en una de esas nos lleva a recuperar nuestra humanidad.

Para ello, habrá que ponerle ganas. Muchas ganas. Más todavía, amor. Pues como bien sabemos, el amor “aparece” cual milagro, pero también se cultiva y crece. Hagamos entonces agronomía del amor con esa bella palabra quechua: (tomado de Wikipedia)

- Ancha: Mucho, bastante, muy.
- Puni: Realmente, de verdad, muchísimo (intensificador).
- Munakuyki: Te quiero, te amo

(del verbo munay, querer/amar).

En el amor, no hay mucho más que decir. Pero ¿podríamos desear semejante cosa para la vida cotidiana o, mejor, para la vida política? ¿Podríamos pedir a esos Hombres que ahora mismo se devoran unos a otros, que pongan en jaque aquella humanidad bestial y se deshagan en pedazos -ancha, puni- para hacer del munakuyki una mínima capacidad de empatía? ¿Podríamos pedir un milagro?

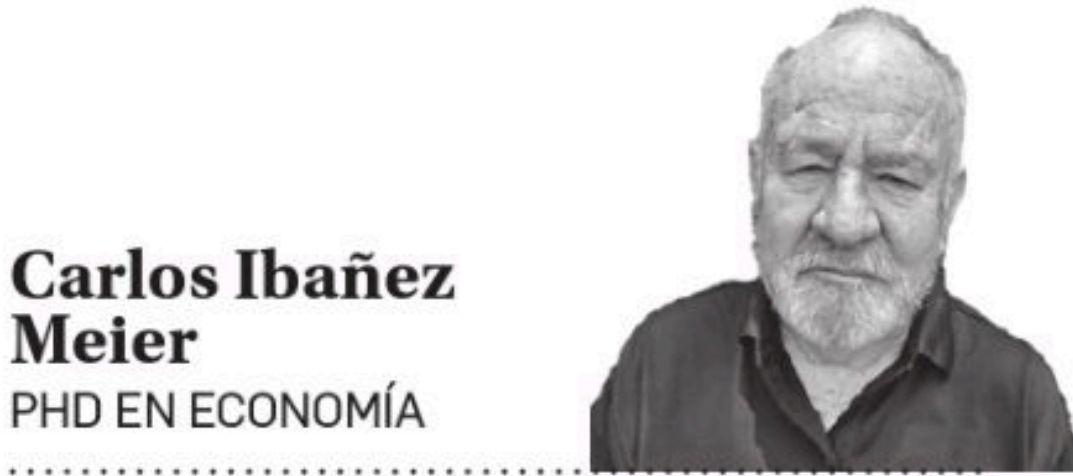
Para el absurdo mayor de las grandes ligas, me temo que ni un milagro será suficiente y que Arriaga tiene evidencia suficiente. Para nuestro propio absurdo, sería bueno que cuando menos la dupla presidencial intente el munakuyki, no entre ellos, claro está, sino con el país.



“Hay dos componentes que son fundamentales para disfrutar de la vida y sentirse bien acerca de sí mismo: el aprendizaje continuo y el servicio”

TIM FERRIS (1977 - ) Empresario, inversionista, autor y podcaster estadounidense

# Bolivia, entre el espejismo federal y la urgencia de una descentralización efectiva



Carlos Ibañez Meier  
PHD EN ECONOMÍA

El debate sobre el federalismo ha regresado al centro de la conversación política boliviana. Desde que Rodrigo Paz asumió la presidencia en noviembre de 2025, el mandatario ha planteado públicamente su visión de transformar Bolivia en un estado federal como meta de largo plazo. En un discurso pronunciado el 7 de noviembre, Paz afirmó que el país debe avanzar hacia un modelo federal para equilibrar competencias y recursos entre el nivel central y las regiones, insistiendo en que, aunque no será inmediato, en unos años Bolivia podría convertirse en un país federal bajo el esquema 50/50, es decir, una repartición equilibrada de competencias y recursos entre el Estado central y los gobiernos subnacionales. Esta propuesta, presentada como el fin del “Estado tranca” centralista, promete impulsar la producción y el desarrollo desde cada región, potenciando las economías locales.

Sin embargo, la experiencia latinoamericana con el federalismo debería encender todas las alarmas antes de embarcarnos en esta travesía constitucional. La historia

regional está plagada de federalismos fracasados o disfuncionales que, lejos de resolver problemas de centralización, los multiplicaron en cada provincia o estado. Venezuela, formalmente federal, experimentó una recentralización dramática bajo Chávez y Maduro que anuló en la práctica su estructura federativa, concentrando el poder en el Ejecutivo y reduciendo a estados y municipios a meras extensiones del gobierno central. Argentina enfrenta un federalismo débil donde provincias enteras dependen de Buenos Aires por carecer de capacidad administrativa y recursos propios, generando tensiones fiscales permanentes. México vivió décadas de federalismo nominal bajo la hegemonía del PRI, donde la autonomía provincial se convirtió en una ficción burocrática subordinada al poder central.

Estos casos comparten un denominador común revelador: el federalismo fracasa donde las instituciones son débiles, el financiamiento está desbalanceado y el poder central puede capturar o limitar los derechos territoriales. Bolivia no escapa a estas vulnerabilidades. Con apenas 11,3 millones de habitantes distribuidos en un territorio vasto y heterogéneo, crear nueve estados federados sin garantías fiscales ni capacidad

administrativa podría reproducir estos problemas y multiplicar por nueve la corrupción y el prebendalismo político ya endémicos a nivel nacional, esta vez sin los contrapesos institucionales necesarios.

El análisis de la estructura fiscal boliviana revela desequilibrios profundos que desaconsejan un salto al federalismo. Los gobiernos departamentales y municipales dependen en más del ochenta por ciento de transferencias del gobierno central, principalmente a través de la coparticipación tributaria y los ingresos del Impuesto Directo a los Hidrocarburos. Esta dependencia no solo debilita la autonomía real de los gobiernos subnacionales, sino que crea incentivos perversos: los gobiernos locales carecen de estímulos para desarrollar impuestos propios si las transferencias son abundantes. Departamentos productores de hidrocarburos como Tarija reciben recursos desproporcionados, mientras regiones no productoras quedan en desventaja estructural, perpetuando asimetrías que un federalismo mal diseñado solo profundizaría.

Mientras se debate el federalismo como proyecto de largo plazo, Bolivia necesita medidas inmediatas para garantizar un nivel mínimo de autonomía fun-

cional departamental. Primero, es imprescindible una Ley Marco de Coordinación Fiscal que asigne recursos a departamentos y municipios con fórmulas previsibles basadas en población, necesidades básicas insatisfechas y capacidad fiscal local. Segundo, debe crearse un Fondo de Equilibrio Regional que compense las brechas entre departamentos productores y no productores de recursos naturales, rompiendo la lógica de ganadores y perdedores que alimenta tensiones regionalistas. Tercero, se requiere fortalecer la capacidad administrativa mediante programas de certificación y asistencia técnica antes de transferir grandes competencias, evitando que la descentralización se convierta en caos operativo.

Pero más allá de ajustes fiscales, el verdadero problema estructural de Bolivia no es meramente territorial sino democrático. La Constitución concentró poderes desmesurados en la figura presidencial, donde el Ejecutivo controla efectivamente a los demás poderes del Estado bajo la falacia de que los políticos elegidos por voto popular representarían genuinamente la diversidad de nuestros pueblos. La realidad muestra lo contrario: los políticos representan primero sus propios intereses, luego a los grandes poderes económicos que

los enriquecen, y finalmente a sus bases de soporte sectorial.

La solución definitiva para eliminar el centralismo administrativo y económico pasa por una enmienda constitucional que introduzca Consejos Ciudadanos como eje central de participación y control democrático. Estos consejos, conformados por personajes ilustres elegidos por comités cívicos, colegios de profesionales y universidades, ejercerían control sobre la elección del aparato judicial, supervisarían la designación del Tribunal Constitucional, la Corte Nacional Electoral y el Defensor del Pueblo, y participarían en la gestión de educación, salud, inversión pública, contrataciones y manejo de recursos naturales. Este modelo de democracia participativa, exitoso en países del norte de Europa, Canadá, Australia y Uruguay, transformaría la relación entre ciudadanía y poder.

Bolivia no necesita un federalismo que fragmente el país o multiplique la corrupción en nueve capitales departamentales. Necesita una descentralización inteligente con participación ciudadana efectiva, instituciones fuertes, transparencia fiscal y mecanismos de coordinación intergubernamental. Solo así podremos construir un estado que reconozca nuestra diversidad sin sacrificar nuestra unidad, que distribuya el poder sin diluir la responsabilidad, y que fortalezca la democracia devolviéndole el protagonismo al verdadero soberano: el ciudadano.

# Por qué innovar en educación ya no es opcional

Richard Ariel Villarroel Camacho  
PEDAGOGO

La inteligencia artificial y la digitalización avanzan a un ritmo frenético, colocando a la universidad frente a un dilema decisivo: evolucionar o volverse irrelevante. Ya no basta con transmitir conocimientos estáticos; hoy, el verdadero desafío de la educación superior es transformar el aula en un laboratorio vivo de experimentación, innovación y descubrimiento.

Innovar en educación no es simplemente llenar los salones de pantallas o utilizar plataformas digitales. Es una reingeniería profunda del modelo pedagógico. Significa transitar desde una enseñanza magistral hacia un aprendizaje activo y experiencial, donde el estudiante deje de ser un espectador para convertirse en el arquitecto de su propia formación a través de proyectos reales y simulaciones inmersivas.

La creación de ecosistemas de

dicados a la vanguardia académica responde a necesidades críticas que la pandemia solo terminó de desnudar. En América Latina, enfrentamos brechas digitales y desafíos estructurales que exigen soluciones disruptivas y, sobre todo, basadas en evidencia. La innovación con propósito busca precisamente eso: generar conocimiento aplicado que no se quede en un anaquel, sino que impacte directamente en la calidad de la enseñanza.

Para que una institución educativa se consolide como un referente moderno, es indispensable que su modelo formativo se construya

“

**En América Latina, enfrentamos brechas digitales y desafíos estructurales que exigen soluciones disruptivas“**

sobre la comprensión de la diversidad estudiantil. Reconocer que cada estudiante aprende a su propio ritmo y persigue metas distintas implica ofrecer una formación flexible, capaz de adaptarse a trayectorias individuales y responder a necesidades reales, sin perder calidad ni exigencia académica.

A este enfoque se suma la urgencia de priorizar el desarrollo de competencias clave para el siglo XXI, como el pensamiento crítico, la creatividad y la capacidad de trabajar de forma colaborativa. La tecnología, en este contexto, cumple un rol estratégico cuando se integra con sentido pedagógico: herramientas como la analítica de datos y la inteligencia artificial no son un fin en sí mismas, sino aliadas para mejorar la experiencia educativa y potenciar el aprendizaje.

Este cambio de paradigma requiere de una estructura sólida que soporte la experimentación. No se puede innovar en el vacío; se necesita una vinculación estratégica con redes globales y centros

de investigación de élite. La colaboración entre universidades y el sector productivo permite que la educación sea permeable a las demandas del futuro del trabajo.

Asimismo, la evaluación en la educación superior atraviesa un proceso de transformación profunda. Los exámenes tradicionales, centrados en la memorización y la repetición de contenidos, resultan cada vez menos efectivos para medir el aprendizaje real. En su lugar, comienzan a consolidarse métodos alternativos que buscan comprender el proceso formativo del estudiante de manera integral, considerando su capacidad de análisis, reflexión y aplicación del conocimiento.

Este nuevo enfoque impulsa la evaluación por competencias y el uso de acreditaciones que ponen en valor el desempeño en contextos reales o simulados. Ya no se evalúa únicamente lo que el estudiante sabe en teoría, sino lo que es capaz de hacer con ese conocimiento frente a desafíos concretos, promoviendo así una

formación más pertinente, práctica y alineada con las demandas del entorno profesional.

La apuesta por este tipo de institutos y centros de pensamiento no responde a una moda ni a un lujo institucional, sino a una declaración clara de principios. Invertir en espacios dedicados a la reflexión, la investigación y la mejora pedagógica permanente refleja el compromiso con una excelencia académica que se construye día a día, a partir de la evaluación crítica de los procesos educativos y de la capacidad de adaptarse a contextos cambiantes.

En ese camino, la verdadera innovación educativa no se limita a incorporar nuevas herramientas o metodologías, sino a transformar la relación de las personas con el conocimiento. Es aquella que logra que el aprendizaje no concluya con la obtención de un título, sino que despierte la curiosidad, el pensamiento crítico y la pasión por aprender a lo largo de toda la vida, como base para el desarrollo personal y profesional.





**ENTRENADOR**  
El 'Vasco'  
Aguirre  
anticipó un  
duelo exigente  
y complejo en  
Santa Cruz.

**Pura Pasión por el Deporte**

**RAFAEL CÁRDENAS**  
PERIODISTA

Bolivia jugará hoy (15.30) ante el combinado de México en un duelo amistoso, pero bastante exigente y difícil. El choque será en el estadio Tahuichi de la capital cruceña, que vuelve a recibir público oficialmente luego de más de 8 meses de estar cerrado por refacciones, con miras a recibir la Final Única de la Copa Sudamericana 2027.

La Verde deberá esforzarse para sacar un buen resultado ante el Tri, que llega como favorito. El equipo del Javier 'Vasco' Aguirre se sitúa en la decimosexta posición del ranking FIFA y jugará el Mundial, mientras que el seleccionado que dirige Óscar Villegas está en la posición 76 y deberá disputar el repechaje en marzo ante Surinam y, si gana, estará en la final ante Irak para clasificar a la cita mundialista.

La historia está a favor de los aztecas. Ambas selecciones chocaron en 13 oportunidades, México registra 10 victorias y Bolivia se llevó el triunfo en una ocasión. Hubo dos empates. En cuanto a los goles, el Tri marcó 21 y la Verde apenas cinco.

**Antecedentes**

El plantel del 'Vasco' viene de ganarle de visitante 1-0 a Panamá el pasado jueves, en cambio Bolivia consiguió un empate de local ante el mismo equipo canelero en Tarija, el anterior domingo, lo que adelanta que será un duelo complicado si el combinado nacional pretende quedarse con el triunfo.

Al no ser fecha FIFA, ambas selecciones llegan a este duelo con la mayoría de jugadores que militan en clubes de sus países, tanto en la Liga MX, como en la División Profesional.

Tras su arribo a Santa Cruz, los mexicanos se trasladaron a su hotel de concentración y el sábado entrenaron.

En la capital cruceña, el entrenador Javier Aguirre destacó el nivel del rival. "Bolivia es un equipo muy competitivo. Nosotros somos un plantel joven, con jugadores nuevos y un promedio de edad cercano a los 24 años", señaló el estratega.

Aguirre resaltó virtudes del seleccionado boliviano. "Tienen buen trato del balón y sabemos que sometieron a Panamá durante los 90 minutos", dijo.

Por su parte, Villegas trabajó toda la semana en Santa Cruz con intensidad en la parte física.

# Bolivia recibe a México Prueba difícil

La Verde se mide hoy (15.30) ante el Tri en un compromiso amistoso previo al repechaje mundialista de marzo. El duelo será en la reapertura oficial del Tahuichi tras ocho meses.

**POR LA REVANCHA**  
La selección busca una victoria para revertir el historial ante los aztecas.



FOTOS: JUAN CARLOS TORREJÓN



El combinado nacional llega ilusionado y con la misión de cortar la sequía de goles.



Los mexicanos se entrenaron en el estadio Tahuichi donde se disputará el partido.

Según el defensor Lucas Macazaga, no existe presión en el grupo por la falta de gol y de triunfos en los últimos partidos. "No hay presión para nada, estamos enfocados en otros aspectos del juego", afirmó.

Lo cierto es que la Verde no conoce la victoria en sus últimos cuatro partidos amistosos (Rusia, Corea del Sur, Japón y

Panamá) y apenas ha conseguido anotar un gol. La situación es preocupante.

Villegas podría poner en cancha este domingo a Carlos Lampe en el arco, Richet Gómez, Marcelo Tórrez, Lucas Macazaga, Dieguito Rodríguez, Ervin Vaca, Robson Matheus, Ramiro Vaca, Máximo Mamani, Fernando Nava y Willan Álvarez.

El DT boliviano confirmó que Godoy tendrá minutos frente a México, aunque no especificó si lo hará desde el arranque o ingresando desde el banco.

Aunque el panorama se muestra complicado con los aztecas, el examen de la Verde será ante Surinam, el 26 de marzo, donde podría comenzar a concretarse el sueño mundialista.

**DE TAQUITO**

**Gestión.** El DT Óscar Villegas confirmó que se trabaja para concretar un nuevo amistoso, antes de viajar a Monterrey para el repechaje mundialista.

**Escenario.** El partido sería nuevamente en el Tahuichi para seguir practicando en el llano.



MOMENTOS QUE VIVIERON EN 1993

# El ‘Vasco’ recuerda a la Verde de Azkargorta

El DT mexicano revivió convivencias con el exentrenador español de Bolivia y reveló que mantuvo un vínculo afectivo por el fútbol

FOTO: JUAN CARLOS TORREJÓN



Durante su estadía en Santa Cruz, Javier Aguirre confesó que vivió experiencias positivas cuando conoció al español Xabier Azkargorta

**RAFAEL CÁRDENAS**  
eldeber@eldeber.com

Coincidencias de la vida. En la previa del amistoso entre Bolivia y México, que se disputará hoy en el estadio Tahuichi, el director técnico del Tri, Javier Aguirre, expresó su respeto por el fútbol boliviano, evocó experiencias personales en el país y anticipó un partido complejo para su selección.

El entrenador mexicano recordó su paso por Bolivia durante la Copa América de 1993 y la relación que forjó con el entonces histórico seleccionador de la Verde.

“Tuvimos muy buena convivencia en la Copa América del 93

con Bolivia, con Xabier Azkargorta. Compartimos mucho y hubo un vínculo afectivo importante”, señaló el DT que tiene el apodo de ‘Vasco’ por sus padres de origen español, al igual que la nacionalidad del extécnico de la Verde.

Además, rememoró su presencia en el Tahuichi hace más de dos décadas: “Tuve la fortuna de jugar en este estadio contra Oriente Petrolero cuando era técnico del Pachuca, hace más de 20 años”.

### Como estar en casa

Aguirre aseguró que sintió una cercanía especial con el país y su gente. “Siempre me ha generado empatía el pueblo boliviano y el fútbol boliviano, porque

de alguna manera te identificas con ellos. Es gente trabajadora, humilde y sensata”, afirmó el mexicano, aunque reconoció que no sigue de manera permanente el torneo local.

No obstante, el ‘Vasco’ destacó el respeto que le genera la selección. “No seguimos mucho la Liga boliviana, pero sí es un equipo de mucho respeto”.

El entrenador del Tri resaltó la intensidad del fútbol sudamericano y ubicó a Bolivia dentro de ese contexto competitivo. “Es un fútbol muy intenso, viven los 90 minutos, no dejan nada al azar; son muy competitivos individualmente y los técnicos se han preparado mucho”, sostuvo.

PARA LA TEMPORADA 2026

## Oriente evalúa a Danco y gestiona duelo en Chile

El defensor central dominicano, César Danco García, comenzó a entrenarse con el primer plantel de Oriente Petrolero. Desde la dirigencia refinera aclararon que su continuidad no está definida a pesar de que aún mantiene contrato con el club y que el jugador es evaluado por el cuerpo técnico.

Entre tanto, el zaguero central francés Eliaquim Mangala arribaría en los próximos días a Santa Cruz. Se perfila como una de las caras nuevas y el fichaje estrella de Oriente para la temporada 2026.

El experimentado defensor cuenta con un amplio recorrido en el fútbol europeo. Defendió las camisetas de clubes de primer nivel como Manchester City y Everton en la Premier League inglesa,



RRSS

Oriente cumple dos semanas de prácticas

Valencia FC en la Liga española, además de Estoril Praia y FC Porto en el fútbol portugués.

Oriente confirmó la realización de un partido amistoso internacional en Chile, en la ciudad de Arica, como parte de su preparación de pretemporada. La información fue ratificada por Christian Figueroa, director ejecutivo del club.

BEJARANO SE SUMA A LA ACADEMIA

## Blooming y Guabirá igualan en un amistoso

Blooming y Guabirá cumplieron su primera prueba futbolística de la pretemporada tras un duelo disputado ayer en la sede de la Academia. El partido, protagonizado por los jugadores titulares, terminó igualado 1-1, dejando buenas sensaciones en ambos cuerpos técnicos.

El amistoso sirvió como punto de partida para dos planteles que buscan llegar en óptimas condiciones al inicio del torneo de verano y, especialmente, a la fase previa de la Copa Sudamericana,

uno de los principales objetivos en este arranque de temporada.

Tanto Mauricio Soria, entrenador de Blooming, como Joaquín Monasterio, DT de Guabirá, aprovecharon el encuentro para intentar plasmar su idea de juego dentro del campo y evaluar el rendimiento colectivo e individual de sus dirigidos.

Además, Blooming oficializó la incorporación de Danny Bejarano como nuevo refuerzo para su mediocampo. El anuncio fue realizado a través de las redes sociales del club, donde se le dio la bienvenida al futbolista.

**CON XOMO**

**JUNTOS**

**POR LA VERDE**

Participan todos los productos OMO y OLA (excepto OMO 150 g y OLA Lavavajillas 600 ml)

**RASPA, GANA Y PARTICIPA**

+40.000 PREMIOS INSTANTÁNEOS

**POLERAS ORIGINALES DE LA SELECCIÓN**

**5 VIAJES DOBLES**

Participa en el sorteo de 5 VIAJES DOBLES a México todo pagado

**RASPA Y GANA**

Por cada compra canjea tu raspadita y cupón

Busca el **PUNTO DE CANJE** más cercano

OP-25

https://eldeber.com.bo/2026/01/25/1elapen/#p=1

19/20



Cuando América Latina discute su futuro  
**EL DEBER** está presente

# COBERTURA EXCLUSIVA DESDE PANAMÁ

Foro Económico Internacional  
**AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE 2026**

Desde el Lunes 26/01



OTRA NOCHE CON SISSI AÑEZ

TRANSMISIÓN AL VIVO POR:

**ED24**  
STREAMING TV

