

SANTA CRUZ, ORURO Y POTOSÍ **JUEGAN** SUS CLÁSICOS [13] Marcas

DOMINGO

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros,  
suplementos  
en papel digital  
de este  
domingo.

54 PÁGS • 1 DE FEBRERO DE 2026 N° 12.104 • DÓLAR VENTA Bs 6.96

[4-5] Economía y empresa

**La CAF** consolida una nueva etapa de **apoyo** al desarrollo de Bolivia

[11] Al Cierre

**Exportaciones** de gas caen 33% y hay **alerta** en el sector



[6-7] Economía y empresa

**Aumenta** el flujo de **viajeros** que llegan del exterior del país

## GOBIERNO EXIME DE IVA A IMPORTACIÓN DE COMBUSTIBLE

- El presidente Paz utilizó la firma digital para aprobar decreto
- La medida permitirá aliviar los costos de los carburantes

[11] Al Cierre

Dejó 5 muertos y más de 200 mil usuarios sin electricidad

[10] Mundo



**TORMENTA ARRASA PORTUGAL**

AFP

# Nacional



**Normativa.** La discusión se centra en varios proyectos de ley en la Asamblea Legislativa que endurecen las penas hasta 20 años de prisión.

## Protesta o circulación Sudamérica frente al dilema de las leyes antibloqueos

**Legislación.** El país se suma al debate sobre leyes para regular las protestas

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

El avance de normas conocidas como leyes antibloqueos, antibarricadas o antiprotestas en algunos países de la región han reabierto un debate, en el cómo garantizar la libre circulación y la estabilidad económica sin vulnerar el derecho a la protesta social.

Mientras países como Chile, Colombia o Perú ya cuentan con normas legales que sancionan penalmente los bloqueos de vías, otros —como Bolivia— discuten proyectos que han provocado una fuerte debate político, sindical y social.

En Bolivia, la Asamblea Legislativa discute varios proyectos de ley antibloqueos, entre ellos el más difundido, el proyecto de ley PL-094/25, del diputado Carlos Alarcón (alianza Unidad), que plantea tipificar el bloqueo de vías como delito grave y con sanciones muy duras.

Las propuestas contemplan penas de 3 a 6 años de cárcel para bloqueos básicos, 5 a 8 años para organizadores o financiadores y hasta 10 o 20 años cuando exista violencia física o daños agravados.

Uno de los puntos más polémicos es la posibilidad de otorgar garantías a policías y militares para intervenir en bloqueos sin responsabilidad penal.

“La fuerza pública del Estado ejercida en estas condiciones no generará, para los efectivos que la empleen, ninguna responsabilidad penal, disciplinaria, administrativa ni civil”, señala parte artículo 3, inciso II de la mencionada ley.

Desde la Asamblea Legislativa, el proyectistas y algunos legisladores sostienen que la norma busca proteger la economía y la libre circulación; en tanto, los sectores sociales y organizaciones de derechos humanos alertan sobre una posible criminalización de la protesta.



PROTESTA. Manifestaciones antigubernamentales realizadas en Chile entre diciembre de 2019 y principios de 2020.



DEMANDA. Movilizaciones y protestas en la ciudad Venezuela.



en el parlamento”, señaló Paz.

Sin embargo, el debate está en fase de socialización y audiencias públicas, sin una ley sancionada hasta el momento.

Pero qué pasa en países de la región, como el caso de Chile. Tras las protestas masivas de 2019 y 2020 se aprobó la llamada Ley Anti-Barricadas, que endureció penas en el Código Penal para quienes obstruyan el tránsito mediante barricadas u objetos.

La norma castiga a quienes, mediante violencia o intimidación o la instalación de obstáculos levantados en la vía, interrumpan la libre circulación, con una pena de 61 a 540 días de presidio. El derecho de reunión se mantiene vigente, aunque con límites claros cuando se afecta la circulación.

También castiga lanzar a personas o vehículos en la vía pública instrumentos, utensilios u objetos

El Gobierno, a la cabeza de Rodrigo Paz, señaló el lunes, en un evento en Potosí, que no es parte ni participó en la elaboración del proyecto de ley antibloqueos que se debate en la Asamblea, aunque reconoció que el bloqueo de caminos ahuyenta la inversión y frene el desarrollo regional.

“Que conste, yo no me he metido, yo no soy parte de esa ley antibloqueos que están debatiendo

**Chile.** La norma castiga a quien, mediante violencia, interrumpan la libre circulación, con una pena de 61 a 540 días de cárcel.

**Venezuela.** El bloqueo de vías públicas constituye un delito sancionado, con penas de entre 6 y 10 años de cárcel.

**Perú.** El Decreto Legislativo 1589 establece penas de hasta 15 años de prisión para quienes organicen u obstruyan carreteras.



**RECHAZO.** Protestas en Perú entre finales de 2023 y principios de 2024.

cortantes, punzantes o contundentes potencialmente aptos para causar la muerte o producir lesiones corporales, con una pena de 61 días a 3 años.

Para el caso de los saqueos que se cometan con ocasión de calamidad pública o alteración del orden público, sea que se actúe en grupo o individualmente, pero amparado en éste, se aumentará la pena privativa de libertad respectiva en un grado.

En Argentina, el enfoque ha sido principalmente administrativo y policial. El Ministerio de Seguridad impulsó protocolos antipliegues que prohíben bloqueos de calles y habilitan la intervención inmediata de las fuerzas del orden, incluso sin orden judicial.

En octubre de 2025, el Gobierno del ultraderechista Javier Milei presentó un proyecto de reforma integral del Código Penal y de la Ley Penal Juvenil, con el objetivo de actualizar la normativa vigente.

**PROYECTO.** En materia de seguridad pública, el proyecto incorpora sanciones para quienes entorpezcan el tránsito durante manifestaciones, con penas de hasta tres años de prisión, y para quienes arrojen objetos contundentes en protestas sociales, con condenas de hasta dos años.

Paraguay cuenta desde hace años con normas que prohíben el bloqueo de puentes y carreteras, y de forma periódica se debaten reformas para tipificar estas acciones como delito. La última iniciativa para endurecer las penas por bloqueos de rutas, presentada en 2022, enfrentó resistencias en el Legislativo, incluido un dictamen de rechazo de la Comisión de Derechos Humanos en Diputados.

En Colombia, la obstrucción de vías y servicios públicos está penalizada bajo leyes de seguridad ciudadana, y ha sido aplicada durante protestas que afectaron carreteras y transporte. Los bloqueos son considerados un delito.

## Proyectos en debate y conflicto social latente

Bloqueos, pérdidas y polarización política marcan la discusión

### B. G. ■ LA PAZ

La discusión se centra en varios proyectos de ley antibloqueos en la Asamblea Legislativa, entre ellos una de las normas propone tipificar el bloqueo de calles, carreteras y rutas como delito grave, con penas que van desde 3 hasta 20 años de prisión, dependiendo del grado de participación y la existencia de violencia.

El debate legislativo se produce en un contexto de alta conflictividad social. Según la Defensoría del Pueblo, Bolivia registró 841 conflictos sociales en 2025, más del doble del promedio histórico de los últimos 50 años.

Los bloqueos de vías fueron la segunda medida de presión más utilizada, con 180 casos, solo por debajo de los estados de emergencia.

Desde el sector político impulsor, el diputado Carlos Alarcón (Unidad) afirmó que no retirará su proyecto y convocó a la ciudadanía y a sectores empresariales a respaldarlo durante el proceso de socialización, señalando que los bloqueos "mantienen al país en estado de secuestro" y afectan a millones de personas.

"La ley antibloqueos no la voy



a retirar, lo que hace a mi proyecto de ley. No sé qué harán con los otros proyectos de ley, pero yo no lo voy a retirar", afirmó Alarcón, ante el rechazo de sectores sociales encabezados por la Central Obrera Boliviana (COB).

El sector empresarial también expresó su respaldo, es el caso del presidente de la Federación de Entidades Empresariales de Cochabamba, Juan Pablo de Meures, quien señaló que los bloqueos han causado "daños económicos irreparables", por lo que pidió acelerar la aprobación de la norma para sancionar no solo a quienes bloquean, sino a los autores intelectuales.

Desde el movimiento obrero la posición es totalmente opuesta, la COB, reunida en ampliado nacional, rechazó de forma "categórica" cualquier intento de penalizar los bloqueos, calificó los proyectos como "antiobreros".

y anticonstitucionales" y declaró a los promotores como "enemigos del pueblo".

"Exigimos la eliminación de todos los anteproyectos de ley nefastos, antiobreros y anticonstitucionales, en especial la ley de antibloqueo", señala parte de la resolución emitida desde el ampliado.

El exdirigente de la COB Jaime Solares advirtió que, de aprobarse la ley, los sectores sociales responderán con nuevas movilizaciones y bloqueos. Mencionó que estas medidas, en referencia al bloqueo, son consecuencia de la falta de diálogo y de justicia social.

Dirigentes sindicales, como José Luis Álvarez, del magisterio paceño, afirman que las protestas y bloqueos no surgen de forma arbitraria, sino como respuesta a medidas gubernamentales que afectan salarios y derechos laborales, ante la falta de mecanismos eficaces de negociación.

Desde el análisis económico, Ricardo Fuentes estimó que los bloqueos registrados en junio de 2025, gobierno de Luis Arce, generaron pérdidas de entre \$us 1.500 y \$us 1.750 millones, además de un impacto inflacionario acumulado del 15,5 %.

No obstante, advirtió que penalizar la conflictividad social sin abordar sus causas estructurales podría agravar la crisis institucional y la sobre población carcelaria.

Analistas políticos coinciden en que el problema no se limita a la ausencia o exceso de leyes. Marcelo Silva sostiene que Bolivia enfrenta un escenario de Estado débil y sociedad altamente movilizada, donde el desafío central es gestionar la política y el diálogo, no solo ampliar el aparato punitivo.



**MEDIDA.** Vehículos están paralizados en la carretera hacia los Yungas, de La Paz, tras un bloqueo.

# Economía y empresa



**Fundación.** Bolivia fue junto a Chile, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela uno de los países fundadores de la CAF el 7 de febrero de 1968, bajo el nombre de Corporación Andina de Fomento

# Cooperación perdurable

## La CAF consolida una nueva etapa de apoyo para Bolivia

**Organismo.** La CAF cumple 57 años de relación interrumpida con Bolivia

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

En el marco del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2026, que se desarrolló en Panamá, la relación entre Bolivia y CAF emerge como uno de los casos más emblemáticos de cooperación financiera regional.

La historia compartida entre ambos actores no sólo refleja una asociación de más de medio siglo, sino también la evolución del financiamiento para el desarrollo en la región, desde la infraestructura básica hasta la agenda de sostenibilidad y transición productiva.

Bolivia fue uno de los seis países fundadores de la Corporación Andina de Fomento el 7 de febrero de 1968. Esa condición privilegiada se tradujo en una relación que ha resistido golpes de Estado, crisis económicas y cambios radicales de modelo político sin interrumpirse. Hoy CAF maneja \$us 3.342,7 millones de la deuda externa boliviana, el 23,7% del total.

La presencia boliviana en CAF ha sido determinante. Luis Enrique García Rodríguez, economista paceño, presidió la institución durante 25 años —desde 1991 hasta 2017— transformándola de un banco andino regional en un referente multilateral de 21 países. Antes, Adolfo Linares Arraya (1970-1976) y Julio Sajinés también dirigieron el organismo en sus primeras décadas.

En términos concretos, la magnitud del financiamiento refleja ese vínculo estructural. Los registros muestran que los créditos aprobados por CAF a Bolivia han tenido picos importantes en los últimos años, alcanzando por ejemplo \$us 1.112 millones en

### Créditos aprobados por la CAF

En millones de dólares



### Desembolso de créditos

En millones de dólares



2023 y \$us 589 millones en 2024. En materia de desembolsos, se observa una dinámica constante, con \$us 627 millones en 2022 y \$us 550 millones en 2025, en la actual gestión del presidente Rodrigo Paz Pereira, evidenciando la continuidad del financiamiento multilateral hacia el país. Si se toma en cuenta los últimos 10 años (2015-2025), el país desembolsó casi \$us 4.900 millones en créditos de financiamiento externo provenientes de la CAF.

En este contexto, el economista Fernando Romero señaló que el rol de la CAF va más allá del financiamiento tradicional. “Es una institución enfocada casi exclusivamente en el desarrollo regional. Su tarea principal es financiar infraes-

tructura, generar integración, desarrollo productivo y sostenibilidad, con una lógica más cercana a las realidades políticas y económicas de la región”, explicó a La Razón.

Romero remarcó además la diferencia operativa frente a otros organismos multilaterales. “Tiene una velocidad de aprobación y desembolso de créditos más rápida que otros organismos multilaterales. Tiene flexibilidad técnica y financiera en plazos, tasas y años de gracia, y además acompaña el diseño de proyectos públicos estratégicos”, detalló.

En criterio del analista, la CAF es “un socio operativo importante, no solo un financiador”.

Actualmente, la relación financiera atraviesa una nueva fase. En

noviembre de 2025, la CAF presentó un programa de financiamiento para Bolivia por hasta \$us 3.100 millones para el periodo 2025-2030, orientado a fortalecer la recuperación económica, la infraestructura y la sostenibilidad ambiental. Dentro de ese esquema, ya se aprobó un crédito de liquidez por \$us 550 millones destinado a fortalecer la estabilidad macroeconómica y apoyar reformas estructurales, incluyendo obligaciones económicas y proyectos de infraestructura pública.

Este respaldo cobra especial relevancia en un contexto económico complejo. En los últimos años, Bolivia ha enfrentado mayores presiones externas, con altos pagos de deuda externa y elevados costos en la importación de combustibles. En ese escenario, la CAF se consolida como una de las principales fuentes multilaterales de financiamiento, junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Históricamente, el financiamiento de CAF se concentró en sectores estructurales. La infraestructura vial representa el mayor porcentaje de la cartera, con proyectos estratégicos como carreteras de integración regional, corredores bioceánicos y programas de conectividad territorial. También destacan inversiones en acceso al agua y saneamiento, seguridad hídrica, energía eléctrica y transición energética, además de proyectos de movilidad urbana y resiliencia climática.

En los últimos años también se reforzó el financiamiento en sectores sociales y ambientales. Programas de seguridad hídrica, sistemas de riego, proyectos de agua potable y energías renovables forman parte del nuevo enfoque del organismo, alineado con los objetivos de desarrollo sostenible y la agenda climática regional.

Desde la perspectiva institucional, parte del financiamiento reciente también permitió a Bolivia regularizar aportes de capital dentro de la CAF, con el objetivo de recuperar plenamente su voz y voto dentro de la asamblea del organismo. Este aspecto es clave en la gobernanza multilateral, considerando que Bolivia es ac-

1991  
se fundó el organismo financiero internacional

**Local.** A diferencia de otros organismos financieros, la CAF contempla la realidad política y económica *de la región*

**Proyectos.** Los proyectos financiados por la CAF no se limitan a infraestructura, también abarcan *programas sociales*

**Créditos.** En la última década, el país desembolsó \$us 4.851 millones en créditos externos financiados por la **CAF**



SANTA CRUZ. La doble vía Puente Yapacaní-Puente Ichilo



ACESO. La CAF también financió el programa Mi Agua.



EDIFICIO. Sede del organismo internacional en Bolivia.

cionista fundador.

Romero subraya que esta relación tiene un carácter estratégico frente a otros organismos multilaterales. "CAF ocupa un lugar particularmente estratégico para Bolivia porque combina financiamiento relevante, rapidez operativa y una lógica de desarrollo aliñada con las prioridades de integración física, productividad e infraestructura del país", afirmó. Según el analista, mientras el BID y el Banco Mundial se enfocan más en reformas institucionales o sociales, la CAF tiende a respaldar proyectos de infraestructura e integración territorial.

Actualmente, la deuda externa boliviana con CAF alcanza aproximadamente \$us 3.342,7 millones, equivalente a cerca del 23,7% del total de pasivos internacionales del país, lo que confirma el peso del organismo dentro del esquema financiero boliviano.

De acuerdo con el organismo internacional, todavía hay tres proyectos en curso, aprobados recién en 2025: se trata del Programa para Presas Resilientes, el Proyecto de Construcción de la Carretera Okinawa-Cruce RF.09 (Los Troncos), y la Construcción Carretera El Salto-Monteagudo, tramo



I, El Santo-Puente Limón.

Sin embargo, el desafío hacia adelante no solo pasa por acceder a nuevos recursos, sino por su uso eficiente. Analistas advierten que parte del financiamiento reciente se destinó al pago de deuda previa, lo que limita su impacto directo en inversión productiva, aunque permite estabilizar las finanzas públicas en el corto plazo.

#### FERNANDO ROMERO

'La velocidad de desembolsos es más rápida que otros organismos'

De cara al futuro, el programa 2025-2030 plantea cuatro ejes estratégicos: estabilidad macroeconómica, integración regional, inclusión social y sostenibilidad ambiental. Bajo este enfoque, Bolivia busca posicionarse como plataforma logística regional, aprovechando su ubicación geográfica y sus corredores de integración con Brasil, Chile, Perú y Paraguay.

En el foro internacional en Panamá, la relación Bolivia-CAF volvió a posicionarse como un pilar del financiamiento del desarrollo nacional. Con más de 55 años de historia, este vínculo refleja una combinación de financiamiento, cooperación técnica e integración regional que, según coinciden analistas y autoridades, será determinante para la estabilidad económica y la estrategia de crecimiento del país en los próximos años.

La delegación boliviana, formada por Paz Pereira y sus ministros Gabriel Espinoza, Fernando Romero y Fernando Aramayo, y representantes del sector privado nacional, destacaron la importancia del evento para el país.

Gonzalo Morales, presidente de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), destacó que se lograron reu-



niones con sus pares de los países asistentes lo que permitirá mejorar las relaciones comerciales con las delegaciones extranjeras.

"Hay muchos organismos internacionales, muchos países, muchas empresas que están viendo a Bolivia como un futuro socio estratégico. Bolivia tiene mucho que ofrecer, no solamente en industria, en comercio, turismo, agricultura. Bolivia es un país muy, pero muy, fructífero y hoy la región está al pendiente de nosotros", afirmó en contacto con La Razón.

Sin embargo, en esta ocasión el foro de la CAF tuvo un contraste mucho más político y no tan económico, pues durante la primera jornada de diálogos, los mandatarios presentes hicieron un llamado

a fortalecer las instituciones de la región y los lazos entre las naciones ante los cambios geopolíticos que podrían impactar en los países de Latinoamérica.

De acuerdo con el mandatario boliviano, a diferencia de lo que se percibió en el Foro Económico Mundial, en Davos (Suiza), los países de Latinoamérica muestran una mayor capacidad de diálogo.

"Nuestro hemisferio sur, más allá de las líneas, hoy día refleja en la comparación un factor de unidad, de transparencia y de diálogo que no hemos podido encontrar en Davos, pero sí encontramos en Panamá, y eso es una grata señal para el mundo", remarcó en su intervención inaugural en el foro.

La presencia de la delegación boliviana en Panamá, aunque levantó algunas críticas por la falta de sucesión presidencial por parte Paz a su vicepresidente Edmundo Lara, fue bien recibida por actores políticos de oposición, analistas y el sector privado. El empresariado considera que el país tuvo la oportunidad de mostrar el nuevo modelo económico de la actual administración y que Bolivia está abierta a recibir inversión extranjera y cooperación internacional.

# Destacan la estabilización del país durante foro

Paz afirmó que Bolivia se sienta en la misma mesa que el resto del mundo

#### D.Z. ■ LA PAZ

La estabilización económica de Bolivia fue uno de los puntos destacados durante el foro económico internacional de la CAF, donde analistas y autoridades abordaron el proceso que atraviesa el país tras el cambio de gobierno.

Durante un panel del evento, el moderador Carlos Díaz-Rosillo, director fundador del Centro



El Presidente en su intervención.

Adam Smith para la Libertad Económica, resaltó la presentación del mandatario boliviano en la jornada inaugural del foro. "Ayer oímos una extraordinaria presentación de parte del presidente Rodrigo Paz", afirmó. En esa línea, el analista internacional sostuvo que el actual Gobierno logró revertir en poco tiempo un escenario económico complejo. "Pudimos apreciar cómo en tiempo récord la administración del presidente Paz ha podido estabilizar a un país que estaba en caos cuando asumió hace unos meses", agregó.

En el mismo panel, Díaz-Rosillo consultó al canciller Fernando Aramayo sobre las medidas adoptadas para lograr ese resultado en un periodo corto de gestión y éste respondió que la administración gubernamental lleva cerca de 10 semanas de trabajo y que la prioridad inicial fue atender la estabilidad económica.

Por su parte, el presidente Paz también se refirió al enfoque económico del país, señalando que Bolivia busca consolidar su presencia en la economía global con base en estabilidad y reglas claras.

"Bolivia ha decidido dejar atrás la queja para sentarse a la mesa, de igual a igual, con el mundo. Entendemos que la estabilidad económica es un bien público; por ello, emprendemos una transformación integral hacia un capitalismo productivo", señaló y remarcó la necesidad de fortalecer la confianza, combatir la corrupción y promover inversiones transparentes.

El foro regional reunió a autoridades, organismos multilaterales y analistas económicos que evaluaron el desempeño económico de los países de Latinoamérica.

## Turismo y viajes

En su último boletín, el Instituto Nacional de Estadística indica que en el año 2025 entraron a Bolivia un total de 3.327.005 pasajeros tanto por vía terrestre como aérea



# Aumenta el flujo de viajeros desde el exterior del país

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

El flujo de viajeros desde el exterior (extranjeros y nacionales) que ingresan al país aumentó significativamente. Según datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE), el 2025 marca un récord en los últimos cinco años.

En su último boletín estadístico, el INE indica que el año pasado entraron a Bolivia un total de 3.327.005 pasajeros tanto por vía terrestre como aérea, mientras que una gestión antes la cifra ascendía a 3.290.099.

Esto quiere decir, un incremento de 36.906 personas, que corresponde a 1,12% más.

Un récord en cinco años, ya que en 2021 el número llegaba a 712.404 personas, 2022 (2.002.795) y 2023 (3.151.462).

Los datos a los que accedió el periódico La Razón incluyen el flujo de viajeros que ingresan por modo ferroviario y fluvial-lacustre; debido a que el control migratorio en esas fronteras terrestres corre por cuenta de la Dirección General de Migración boliviana.

A pesar de los desafíos estructurales, el turismo receptor creció un 3,7% hasta septiembre de 2024, con proyecciones de superar los 1,4 millones de visitantes para fines de la gestión 2025, así lo corroboró el antiguo viceministerio de Turismo, que tras la asunción del nuevo Gobierno ahora se denomina Ministerio de Turismo Sostenible Culturas Folklore y Gastronomía del presidente Paz.

El flujo aéreo tuvo un crecimiento destacado en 2023 con más de 676.000 visitantes. De los cuales, 346.558 provenían del extranjero y 330.095 nacionales.

En lo que respecta al modo de transporte carretero, la cifra de visitantes en 2025 llega a 2.650.352. Siendo el número mayor el que corresponde a viajeros bolivianos (1.551.787). Los llegados del exterior suman 1.098.565.

Ciudades como Cobija, Tarija y La Paz registraron los mayores incrementos porcentuales en ocupación, según los datos del INE.

Tras un 2023 con un aumento del 77,4% en el primer semestre, la tendencia de recuperación se mantiene, buscando superar las cifras prepandemia de 2019.

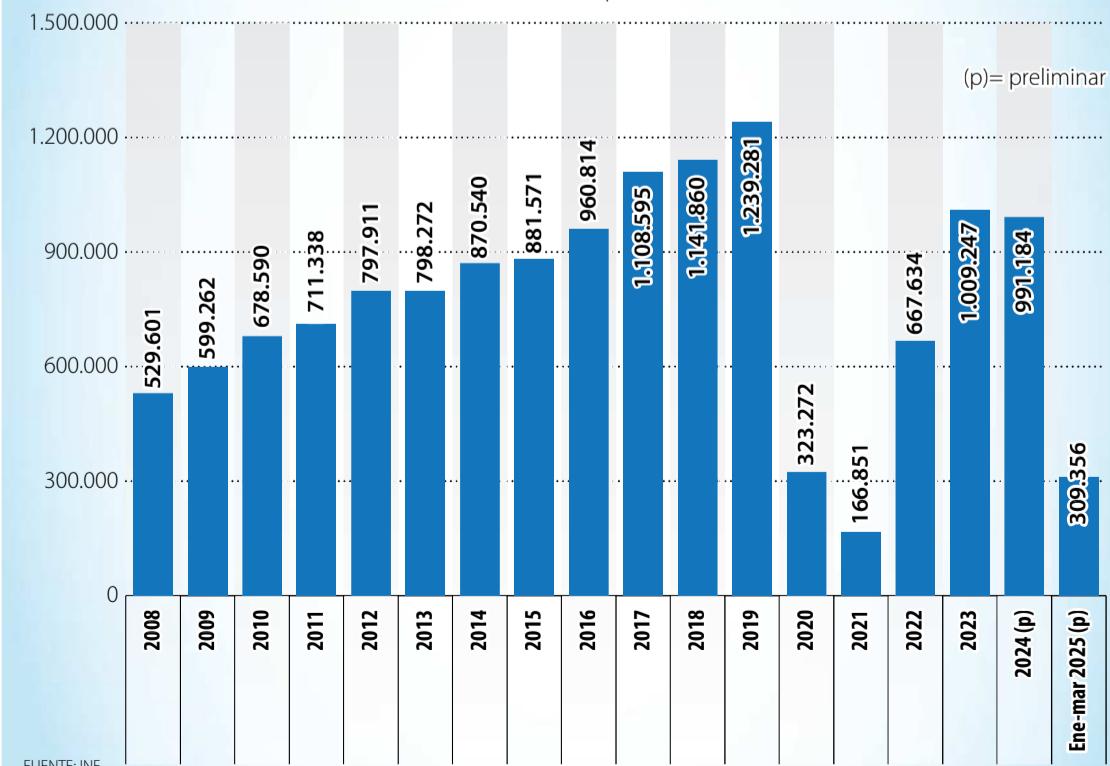


TRANSPORTE. Arribo de pasajeros procedentes del exterior al aeropuerto de El Alto, en el departamento de La Paz.

ARCHIVO

## Turistas extranjeros que visitaron Bolivia 2008-2025

(En número de personas)



**TURISMO** Para la Cámara Boliviana de Turismo (Cabotur), ante estos incrementos es importante promover el turismo tanto interno como del exterior, aunque certificó que el obstáculo es no tener realmente datos concretos sobre cómo se mueven los turistas.

"No tenemos realmente datos concretos, pero es importante ir de la mano en cuanto a este tema de promover el turismo de incentivo nacional que está como propuesta en el Ministerio de Turismo y trabajar de manera transversal. Justamente con este tema de ATT, con la parte privada, que somos las cámaras y el sector turístico en general, y encontrar la mejor manera para que nuestras familias bolivianas y el turismo nacional local se muevan. Los operadores de turismo de la Canatur, de la Cámara Nacional de Operadores de Turismo, generalmente trabajamos más con turismo receptivo, es decir, los extranjeros que vienen a Bolivia", dijo a La Razón la directora de esa cámara; María Lourdes Benavides.

"Es importante reactivar ese

## Turismo y viajes

En lo que se refiere al modo de transporte por carretera, la cifra de visitantes del año pasado llega a 2.650.352. La mayor cantidad corresponde a viajeros bolivianos

tema, me imagino que lo están viendo con el viceministro, y sí, definitivamente es muy importante porque los datos del INE no revelan lo que realmente se necesita y para nosotros poder tener una acertada promoción, una acertada difusión y también realizar otras actividades para que esto mejore, es importante tener datos, de dónde viene el turista, cuánto tiempo se queda, qué es lo que le gusta, qué prefiere, si es un turismo de aventura, un turismo de naturaleza, un turismo religioso, no sé; entonces tenemos que ver todos estos datos para poder estar ahí con una segmentación mucho más precisa y un tema un poco más certero para realizar la promoción", agregó.

**EXTRANJEROS** Otro de los aspectos que preocupa al sector turístico se refiere a los conflictos sociales que muchas veces impiden que los viajeros internacionales lleguen a Bolivia.

## CABOTUR

**'Es importante saber de dónde viene el turista y cuánto tiempo se queda'**

De hecho, en 2024 ingresó un 1,8% menos de turistas extranjeros con relación a la cifra del año anterior, según el INE. En aquel entonces, el anterior Gobierno de Luis Arce lo atribuía a los conflictos sociales promovidos por el exmandatario Evo Morales.

En cuanto a la llegada de visitantes, el aeropuerto internacional de Viru Viru, en la ciudad de Santa Cruz se erige en el principal punto de ingreso, ya que concentra alrededor del 74,8% del total de llegadas aéreas, eso según otro reporte del INE a 2024.

En ese año llegaron a Bolivia 991.184 turistas internacionales, de ellos 358.332 ingresaron por vía

## Llegada de viajeros internacionales, por modo de transporte y tipo de viajero

(En número de personas)

Periodo	Aéreo			Carretero			Totales		
	Nacional	Extranjero	Total	Nacional	Extranjero	Total	Nacional	Extranjero	Total
2025	330.095	346.558	676.653	1.551.787	1.098.565	2.650.352	1.881.882	1.445.123	3.327.005
2024	411.620	391.850	803.470	1.468.507	1.018.122	2.486.629	1.880.127	1.409.972	3.290.099
2023	385.018	344.319	729.337	1.289.405	1.132.720	2.422.125	1.674.423	1.477.039	3.151.462
2022	339.817	269.200	609.017	767.469	626.309	1.393.778	1.107.286	895.509	2.002.795
2021	207.954	130.334	338.288	287.092	626.309	374.116	495.046	217.358	712.404
2020	148.426	110.546	258.972	497.630	266.434	764.064	646.056	376.980	1.023.036
2019	407.463	390.938	798.401	1.202.478	1.084.964	2.287.442	1.609.941	1.475.902	3.085.843
2018	382.018	415.941	797.959	1.026.294	1.032.435	2.058.729	1.408.312	1.448.376	2.856.688
2017	367.768	418.591	786.359	905.691	979.359	1.885.050	1.273.459	1.397.950	2.671.409
2016	342.950	398.807	741.757	916.949	778.648	1.695.597	1.259.899	1.177.455	2.437.354

FUENTE: INE, CON DATOS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE MIGRACIÓN



ARCHIVO

**TERRESTRE.** Viajeros antes de abordar una flota de transporte interdepartamental.

aérea, lo que representó un incremento del 14,4% respecto a 2023. De esa cifra, más de tres de cada cuatro eligieron Viru Viru, mientras que el aeropuerto internacional de El Alto, en La Paz, recibió el 24,1% y el de Cochabamba, a través del aeropuerto Jorge Wilstermann, apenas un 1,1%.

El informe reveló también que Sudamérica es la principal región

origen de los visitantes, con un 73%, seguida por Europa (13,6%), Norteamérica (7,8%) y Asia (3,4%). Por esa razón, el Gobierno nacional apunta a atraer una mayor cantidad de turistas asiáticos a través de programas que presentan los principales destinos turísticos a nivel Bolivia.

**VIAJES** El aumento de precio en

las tarifas áreas en el país afecta de forma significativa al turismo nacional y del extranjero. De acuerdo con la Asociación Boliviana de Agencias de Turismo Receptivo (Abatur), viajar por vía aérea se ha vuelto un lujo en el país y está "ahorando" al sector".

"Es muy preocupante para nosotros. Con esto del alza de la gasolina y la subida de precios de

pasajes aéreos, nos está ahorando la situación a todo el rubro de turismo", dijo Jaqueline Riveros, parte del directorio de la Abatur.

Riveros lamentó que el Gobierno no tome en cuenta al sector turístico privado para asumir algunas medidas, como por ejemplo la elevación de tarifas aéreas, así que exhortó a los ministerios de Turismo y Obras Públicas a agendar encuentros para buscar soluciones acordes.

## BENAVIDES

**'Importa bastante que se promueva el turismo de incentivo a nivel nacional'**

Desde el lunes 19 de enero rigen en Bolivia nuevas tarifas máximas para el transporte aéreo interno por determinación de la Autoridad de Regulación y Fiscalización de Telecomunicaciones y Transportes (ATT).

A su turno, el ministro boliviano de Obras Públicas, Mauricio Zamora, alertó que las aerolíneas que operan en Bolivia habrían enfrentado un escenario de cierre si no se aplicaba el ajuste.



# A Bolivia arriban más peruanos

Otros países emisores de turistas hacia Bolivia son Argentina, Chile y Brasil

## R.A ■ LA PAZ

Perú es uno de los principales emisores de turistas hacia Bolivia, registrando un crecimiento importante impulsado por el turismo fronterizo (especialmente vía Desaguadero) y factores económicos como el tipo de cambio.

El Instituto Nacional de Estadística publicó en su página ofi-

cial, que 459.095 ciudadanos de ese país vecino ingresaron a Bolivia en la gestión 2025.

Los datos corresponden hasta el mes de noviembre de la pasada gestión con información de la Dirección General de Migración.

Aunque, el boletín informativo del INE señala que la mayor cantidad de pasajeros corresponde a personas de origen boliviano con 1.881.882 visitantes.

Los viajeros de otras naciones que más visitan Bolivia son de Argentina (403.143), Chile

(86.751), Brasil (86.413), Estados Unidos (54.464) y España (42.917).

Argentina se mantiene como otra de las principales fuentes de turistas hacia Bolivia, gracias al turismo de compras y la ventaja cambiaria. Miles de argentinos cruzan diariamente las fronteras, especialmente por Bermejo, buscando productos más económicos. Esta tendencia convierte a los argentinos en protagonistas del flujo comercial fronterizo.

El paso fronterizo de Aguas Blancas – Bermejo es uno de los

más activos, con aproximadamente 10.000 argentinos cruzando diariamente por esa zona.

En el otro extremo se encuentran países como Sudáfrica (154), Nicaragua (238), Finlandia (513), Grecia (597) y Honduras (670); entre los de menor afluencia.

De los turistas extranjeros que visitaron Bolivia la pasada gestión, la mayoría corresponde al género masculino con una cifra total de 75.9508 personas, mientras que las mujeres ascienden a 68.5615, acota el documento del INE.

# Ciudades



**Utilidad.** El primer Complejo de Aprovechamiento y Gestión de Residuos Sólidos procesará en una primera fase abono orgánico

## Planta de reciclaje

## El Alto consolida la industrialización de la basura

**Capacidad.** La planta procesará 47 toneladas diarias de residuos

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

La industrialización de los residuos sólidos en El Alto se hace realidad. Desde el lunes entra en operaciones el Complejo de Aprovechamiento y Gestión de Residuos Sólidos. Se trata de la primera planta de reciclaje de basura de Bolivia.

El moderno complejo, ubicado en Bajo Milluni, en el Distrito 13, procesará los residuos sólidos del municipio a una capacidad de 47 toneladas por día. Obtendrá, de manera inicial, compost, que es un abono orgánico natural que se crea a partir de la descomposición controlada de materia orgánica como restos de comida.

El Alto, por día genera cerca de 750 a 800 toneladas de basura, que serían 0,74 kilos por persona. Al mes se recolecta 24.500 toneladas y al año, aproximadamente, 300.000.

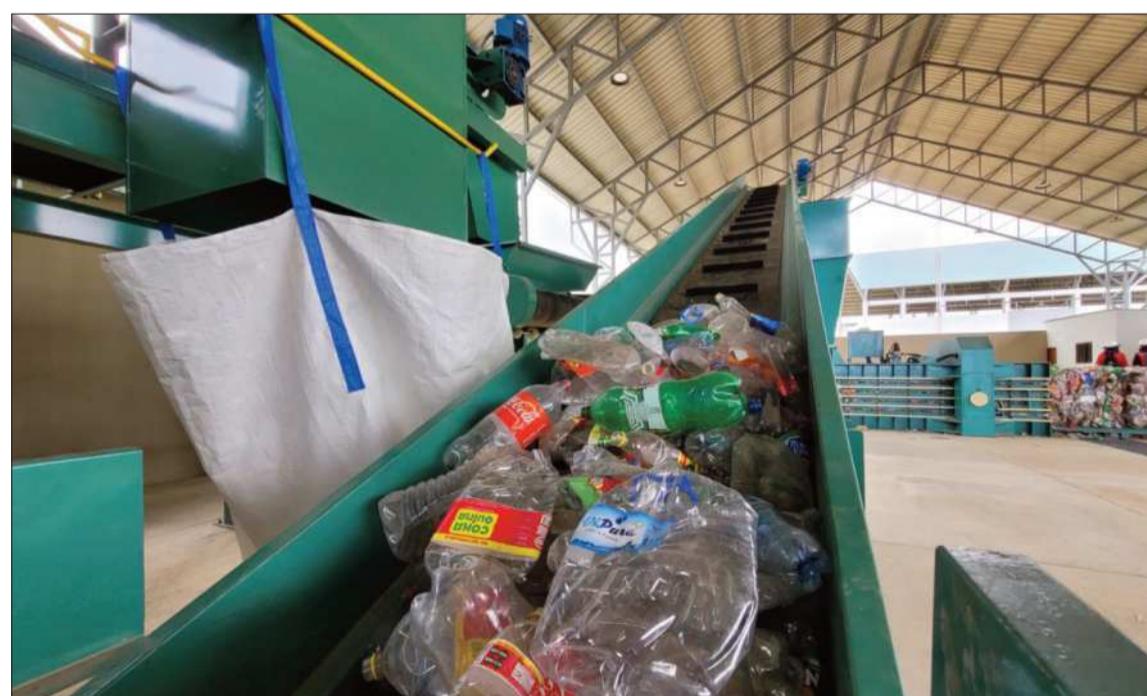
La inversión que se realizó en el proyecto es cerca de Bs 37 millones; fue financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

El secretario municipal de Agua, Saneamiento, Gestión Ambiental y Riesgos, Rolando Orellana, explicó que la planta ingresará desde el lunes en una fase de prueba que durará 90 días. La etapa consiste en separar los desechos orgánicos de los inorgánicos, y los inorgánicos se los industrializará. El proyecto beneficiará a los 14 distritos de la urbe alteña.

“El complejo de aprovechamiento y gestión de residuos sólidos tiene por finalidad aprovechar los residuos que se generan en El Alto separando lo orgánico e inorgánico. De esa forma, se reducirá el volumen de toneladas que llegan hasta el relleno sanitario. Primero las operaciones se-



**PLANTA.** El Complejo de Aprovechamiento y Gestión de Residuos Sólidos comenzará sus operaciones el lunes. Está emplazada en El Alto.



**PRUEBA.** La etapa de prueba de la planta consistirá en separar residuos orgánicos de los inorgánicos.

**EVA COPA**

**‘El Alto es el primero en comenzar las operaciones en la planta de reciclaje’**

rán graduales y se estima que, en tres años, la planta funcione al 100 por ciento de su capacidad, cuyo aprovechamiento será de 200 toneladas al día”, detalló el funcionario a La Razón.

Explicó que el abono orgánico que se produzca en la planta irá destinado primero a las áreas ver-

des, como plazas y jardinerías.

La planta está dividida en tres áreas: la primera, de clasificación, para el tratamiento de residuos inorgánicos; la segunda, de compost, donde se elaborará el abono; y una tercera que incluye módulos de apoyo, como oficinas, comedores, estaciones de servi-

cio y un espacio sanitario.

Además, se contará con otra factoría de separación de residuos sólidos aprovechables, como el papel, plásticos, vidrios, metales.

“Vamos hacia la industrialización de los residuos sólidos, es importante generar recursos económicos y cuidar el medio ambiente con proyectos como éste que impulsó nuestra alcaldesa Eva Copa”, señaló el secretario municipal de Infraestructura Pública de la Alcaldía de El Alto, Ernesto Machicao.

Acotó que, con la planta, El Alto se convierte en la primera ciudad del país en procesar de manera integral sus desechos, para transformar la basura en recursos y posicionándose a la vanguardia nacional en la gestión sostenible de residuos.

En conferencia de prensa, la alcaldesa Eva Copa, explicó que El Alto junto a Potosí y Beni, se beneficiaron con estos proyectos. Sin embargo, El Alto es el primero en comenzar las operaciones.

“Estamos muy contentos porque el proyecto del BID ya se ha concluido y nosotros estamos iniciando el tema de la separación de basura. El día lunes esta-

**Tratamiento.** Cinco áreas de la planta están destinadas al tratamiento de residuos orgánicos e inorgánicos

**Clasificación.** El Alto también contará con 'islas verdes' para la clasificación de los residuos sólidos

**Residuos.** Santa Cruz, La Paz y Cochabamba concentran el 76,0% del total generado de basura a nivel nacional



**EQUIPAMIENTO.** La maquinaria para poner en marcha las operaciones de la planta están listas.



**BASURA.** El Alto, por día, genera cerca de 750 a 800 toneladas de basura y al año cerca de 300.000.

mos haciendo ya el inicio de operaciones. Hemos sido los últimos en empezar, pero los primeros en entrar en operaciones. La planta de reciclaje será la primera en funcionar en Bolivia", resaltó la autoridad edil.

A partir del funcionamiento de la planta, el gobierno municipal proyecta ingresar en la fase de socialización con la ciudadanía para que desde sus hogares comiencen a separar sus residuos. En ese marco, al igual que otros municipios, como La Paz y Cochabamba, se instalarán las denominadas "islas verdes". Se trata de contenedores

de colores para el depósito clasificado de la basura.

Por ejemplo, el de color amarillo es exclusivo para botellas pet, bidones, bolsas plásticas, latas y tetrapak; el azul para pañales, cartón, revistas y periódicos; plomo oscuro para ollas, la-

**ROLANDO ORELLANA**

'Con la planta se reducirá la contaminación que causan los residuos'

tas, tapas corona, bronce, cobre, plomo y alambres; y otro plomo más claro para botellas de vidrio y frascos de vidrio.

Orellana resaltó que el complejo de aprovechamiento de residuos permitirá también reducir la contaminación, generar ingresos para el municipio y fortalecer la economía local.

"Su sistema de operación no solo protege el medio ambiente, sino que también produce compost (abono orgánico) y materiales reutilizables, convirtiendo lo que antes era desecho en productos útiles para la agricultura y la industria", resaltó.

## De 112 municipios, solo 12% tiene rellenos sanitarios

En Bolivia se genera a diario 8.250 toneladas de residuos, aproximadamente

**R. F. ■ LA PAZ**

Un estudio realizado en 112 municipios de los nueve departamentos del país revela que solo el 12,2% cuenta con rellenos sanitarios para la disposición final de sus residuos. Mientras que el 85% utiliza botaderos.

El relleno sanitario es una infraestructura que cumple con las condiciones técnicas, sanitarias y ambientales empleadas para la disposición final de residuos domiciliarios.

El botadero es un lugar de disposición final de residuos implementado de forma parcial mediante medidas de mitigación ambiental para la disposición final de sus residuos. El sitio no cumple con los requisitos establecidos en las normas técnicas, ni disposiciones ambientales vigentes, creando o pudiendo crear riesgos sanitarios o ambientales.

En Bolivia se genera a diario 8.250 toneladas de residuos, aproximadamente. De esa cifra, el 81,1% son residuos domiciliarios y el 18,9% son residuos no domiciliarios. Y, el 79,6% provienen de áreas urbanas y que el 20,4% de áreas rurales.

Con base en la información registrada durante el periodo 2017-2022 se ha estimado los porcentajes de recolección por fuente de generación. Por lo cual se calcula que, en promedio, el 84,2% proviene de domicilios; el 9,8% de mercados; el 3,8% de otras fuentes, como la industria y mataderos; el 1,6% de áreas públicas y el 0,6% de establecimientos de salud.

Los departamentos de Santa Cruz, La Paz y Cochabamba concentran el 76,0% del total generado a nivel nacional. Mientras que el resto de los departamentos, conformado por Potosí, Chuquisaca, Tarija, Beni, Oruro y Pando concentran el 24,0%.

En las ciudades capitales, incluido El Alto, la generación de residuos sólidos alcanza a 5.206 toneladas por día, que representa el 63% de residuos en todo el país. La ciudad con mayor concentración es Santa Cruz, con 1.900 t/día y la de menor generación es Cobija con 57,1 t/día.

Sobre el incremento de residuos, en 2011 se registraron 5.732 toneladas al día en el país y para 2022 la cifra subió a 8.250.

Tomando en cuenta la tasa anual de crecimiento, se estima que la generación de residuos sólidos en el periodo 2023-2030 incrementará de 8.250 t/día.

**La Iglesia Evangélica Luterana de Habla Alemana en Bolivia (IELHA)** invita a todos sus miembros a la Asamblea General Ordinaria a llevarse a cabo el **Domingo 8 de**

**FEBRERO** de 2026, a **horas 11:30** (después del culto dominical), en la Iglesia Martin Lutero, Sánchez Lima esq. Rosendo Gutiérrez, zona de Sopocachi, La Paz.

Orden del día:

- 1. Bienvenida y apertura de la reunión.
- 2. Lectura y aprobación de la convocatoria.
- 3. Lectura y aprobación del acta anterior.
- 4. Informe de la Presidenta.
- 5. Informe de la Tesorera y Lectura del Dictamen del Auditor Interno.
- 6. Informe de los Abogados.
- 7. Descargo del Directorio.
- 8. Elección parcial del Directorio.
- 9. Varios y agasajo.

# Mundo



**Repris.** Es el segundo cierre o "shutdown" del gobierno durante un año de mandato del presidente Donald Trump. El primero se dio en octubre del año pasado y fue un cierre total.

AFP ■ WASHINGTON

**La oposición demócrata había advertido de esta situación si no se negociaban algunas políticas de la administración Trump, especialmente la referida a las redadas contra inmigrantes, que han dividido a la opinión pública.**

Estados Unidos entró la medianoche de ayer en situación de parálisis presupuestaria, que se espera que esta vez dure poco, hasta una votación prevista el lunes en el Congreso.

Este nuevo cierre parcial del gobierno se produce tres meses después del «shutdown» más largo de la historia del país norteamericano, en octubre y noviembre del año pasado.

Aunque el Senado estadounidense aprobó unas horas antes un proyecto presupuestario, aún está pendiente el visto bueno del texto en la Cámara de Representantes, con una votación que se realizará a comienzos de semana para poner fin al cierre.

Las consecuencias por tanto se esperan que sean mínimas, ya que el bloqueo podría durar solo un fin de semana, sin que muchos funcionarios sean enviados a licencia sin sueldo.

**DESACUERDO.** Lo que retrasó el acuerdo fue la resistencia de la oposición demócrata a aprobar una partida presupuestaria para el Departamento de Seguridad Nacional (DHS), tras la muerte a tiros de dos manifestantes durante las operaciones antimigración del gobierno de Donald Trump en el estado de Minnesota.

El texto se aprobó el viernes en el Senado con 71 votos a favor y 29 en contra, resultado de un acuerdo entre el magnate republicano y los senadores demócratas.

La oposición aceptó aprobar cinco de los seis apartados del texto presupuestario, mientras que la parte correspondiente al DHS será objeto de nuevas nego-



**PROTESTAS.** Las redadas antiinmigración han repercutido en las decisiones legislativas de EEUU

## Gobierno de EEUU cierra parcialmente por falta de acuerdos

**Bloqueo.** Los Demócratas no aprobaron el presupuesto. Mañana hay otra votación

ciaciones durante las próximas dos semanas.

En una nota, la Oficina de Presupuesto (OMB) de la Casa Blanca pidió el viernes por la noche a los distintos departamentos que pusieran en marcha su plan para un cierre, al tiempo que afirmaba «tener la esperanza» de que este bloqueo «sea breve».

**INDIGNACIÓN.** El cierre parcial del gobierno de Estados Unidos se veía inminente, después de que un proyecto presupuestario fraca-

sara en el Senado en medio de la indignación demócrata por las muertes de manifestantes contrarios a las redadas antimigrantes ordenadas por Donald Trump.

La oposición expresó así su indignación por el asesinato en Minneapolis de dos personas que se manifestaban contra la política migratoria del presidente.

Los demócratas habían prometido bloquear la medida a menos que se separara y renegociara la financiación del Departamento de Seguridad Nacional (DHS).

## Tormenta Kristin arrasa en Portugal y deja 5 muertos



Los daños causados por Kristin

Unos 200.000 usuarios se han quedado sin energía eléctrica a causa del clima

AFP ■ LISBOA

Portugal se prepara este fin de semana para más lluvias intensas, mientras que 200.000 usuarios seguían sin electricidad, días después de que la tormenta Kristin arrasara el país, causando la

muerte de cinco personas.

La tormenta Kristin azotó el centro y norte de Portugal la noche del martes con vientos de fuerza huracanada, provocando inundaciones, daños materiales y trastornos en los transportes.

Alrededor de 211.000 usuarios seguían sin suministro eléctrico el sábado, principalmente en el centro del país, según E-redes, el operador de la red eléctrica.

La mayoría se encuentra en el distrito de Leiria, en el centro de Portugal, donde la tormenta derribó postes y líneas de alta tensión. Se desplegaron generadores para apoyar a hospitales, sistemas de agua y telecomunicaciones.

El alcalde de Leiria, Gonçalo Lopes, hizo un llamamiento a voluntarios para ayudar a reparar los techos dañados antes de que lleguen más lluvias.

La agencia meteorológica nacional, IPMA, puso a todo Portugal continental en alerta por lluvias fuertes que habrán hasta el lunes e instó al público a mantenerse informado.

El Papa León XIV pidió oraciones por las víctimas de la tormenta que ha provocado graves daños, sobre todo en el centro de Portugal en las provincias de Coímbra, Leiria y zonas cercanas.

## Irán advierte a EEUU que su ejército «está listo»

Teherán considera una amenaza el despliegue militar estadounidense

AFP ■ TEHERÁN

El jefe del ejército de Irán, Amir Hatami, avisó ayer a Estados Unidos e Israel de que sus fuerzas están en alerta máxima, tras el voluminoso despliegue de buques de guerra norteamericanos en el Golfo.

El comandante enfatizó que la tecnología nuclear de la república islámica «no se puede eliminar», en respuesta a las presiones del presidente estadounidense Donald Trump, que exige a Irán negociar un acuerdo sobre su programa atómico si quiere librarse de un ataque.

Trump ha blandido la amenaza de un ataque militar desde la campaña represiva con la que las autoridades iraníes respondieron a una ola de protestas antirregimen, que según varias ONG ha dejado miles de muertos. «Si el enemigo comete un error, no tengan duda de que pondrá en riesgo su propia seguridad, la de la región, y la del régimen sionista», declaró Hatami, a la agencia IRNA.

EEUU ha enviado a Oriente Medio a una fuerza naval de ataque, liderada por el portaviones «USS Abraham Lincoln». El despliegue hace temer una confrontación directa con Irán, que ha reiterado que en ese caso responderá disparando misiles a las bases norteamericanas en Oriente Medio.

# a Cierre



**Tarea.** La ejecución del decreto quedaron a cargo del Ministerio de Economía que deberá coordinar con las instancias correspondientes para asegurar la aplicación de la exención.

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

La medida marca la primera firma digital del presidente Rodrigo Paz, aplicando el decreto supremo 5533. El mandatario se encuentra en Panamá participando del Foro de la CAF. La disposición busca aliviar los costos del combustible.

El Gobierno promulgó el Decreto Supremo 5533, que reglamenta la exención del Impuesto al Valor Agregado (IVA) para la importación de hidrocarburos, una medida destinada a aliviar los costos de internación de combustibles en un contexto de presión energética y fiscal.

La norma fue publicada en la Gaceta Oficial del Estado y establece que la importación de aceite crudo de petróleo, gasolina para vehículos automóviles y diésel estará libre del pago de este tributo, tanto para personas naturales como jurídicas, públicas o privadas.

El decreto tiene como base legal el Artículo 9 de la Ley 1613 del Presupuesto General del Estado (PGE) 2025, incorporado posteriormente al PGE 2026 mediante la Ley 1705. Dichas disposiciones ya habían definido la exención del IVA, pero requerían una reglamentación específica para su aplicación operativa, tarea que ahora cumple el DS 5533.

En su contenido, la norma precisa que la exención se aplicará a las subpartidas arancelarias detalladas en un anexo, que forma parte integral del decreto, con el objetivo de evitar ambigüedades en su ejecución. De esta manera, se busca otorgar seguridad jurídica a los importadores y asegurar un tratamiento tributario uniforme para estos productos estratégicos.

**FIRMA.** Un elemento adicional que marcó esta promulgación fue el uso, por primera vez, de la firma digital presidencial. El presidente



**COMBUSTIBLES.** Se espera que la medida ayude a bajar los precios de la gasolina y diesel importados

## Con firma digital, Paz exime de IVA para importar carburante

**Medida.**  
Personas naturales o empresas se benefician con la norma

Rodrigo Paz firmó el decreto el 30 de enero de manera electrónica, inaugurando formalmente este mecanismo en la emisión de normas del Órgano Ejecutivo, en línea con los procesos de modernización y digitalización del Estado.

La promulgación del DS 5533 se realizó mientras el mandatario se encontraba en Panamá, donde participó del Foro Económico Internacional de América Latina y el Caribe, organizado por la CAF – banco de desarrollo de América Latina y el Caribe. Desde ese

espacio, el Gobierno ha reiterado la necesidad de garantizar estabilidad energética y condiciones que faciliten el abastecimiento de combustibles, uno de los temas centrales de la agenda económica actual.

La ejecución y cumplimiento del decreto quedaron a cargo del Ministerio de Economía que deberá coordinar con las instancias correspondientes para asegurar la aplicación inmediata de la exención del IVA en las importaciones de hidrocarburos.

## Exportaciones de gas bajan un 33% y generan alerta



El recurso del gas se agota

De \$us 1.614 millones en 2024, se bajó a \$us 1.076 millones el año pasado.

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

Las exportaciones de gas natural boliviano registraron una caída cercana al 33% durante la gestión 2025 en comparación con 2024, de acuerdo con un informe de comercio exterior del Instituto Na-

cional de Estadística (INE).

En términos de valor, el país pasó de exportar \$us 1.614,7 millones en 2024 a \$us 1.076,8 millones en 2025, lo que representa una disminución de \$us 537,9 millones. El reporte confirma una tendencia descendente que se arrastra desde hace varios meses y que está directamente relacionada con la menor producción de hidrocarburos. Este escenario ha

encendido alertas en el ámbito económico y energético, en un contexto en el que el gas continúa siendo una de las principales fuentes de divisas del país.

Desde el Gobierno, el ministro de Hidrocarburos, Mauricio Medina, ya había advertido sobre un “desorden generalizado” en el sector energético. Según la autoridad, este panorama se caracteriza por la falta de planificación,

## La deuda externa es de \$us 14.131 millones

Es la cifra con la que cerró 2025. \$us 786 millones más que 2024

DZ ■ LA PAZ

El Banco Central de Bolivia (BCB) informó que, al 31 de diciembre de 2025, el saldo de la deuda externa pública alcanzó los \$us 14.131,4 millones, lo que representa un incremento de \$us 786 millones respecto a la gestión anterior.

De acuerdo con el informe anual de deuda externa, el endeudamiento del país se mantiene dentro de márgenes considerados sostenibles por los organismos internacionales, con un ratio deuda externa/PIB de 24,6%, por debajo del umbral del 40% utilizado como referencia para países de ingreso bajo.

El documento señala que el crecimiento del saldo de la deuda responde principalmente a un mayor flujo de desembolsos frente a las amortizaciones de capital. Solo en 2025, los desembolsos externos sumaron \$us 1.419,3 millones, destinados principalmente al apoyo presupuestario y a proyectos de inversión pública, mientras que el servicio de la deuda —capital, intereses y comisiones— alcanzó los \$us 1.520,7 millones, un monto similar al registrado en 2024.

En términos de estructura, el 86,9% de la deuda externa pública corresponde a préstamos y el 13,1% a títulos de deuda, en especial bonos soberanos.

la ausencia de un plan indicativo y el debilitamiento de la matriz institucional del área.

Medinaceli atribuyó la situación actual a casi dos décadas de una política enfocada únicamente en la “cosecha” de los recursos existentes, sin una estrategia sostenida de exploración y explotación. “No se sembró lo suficiente para garantizar la producción futura”, señaló en otra ocasión.

# Marcas



**Libertadores.** Los atigrados saben de ganar y golear a sus rivales venezolanos en casa. El martes está destinado a repetir aquello. Al frente estará un rival con gran pretemporada



2025. Pedraza trata de superar a un brasileño del Bahía.



2024. Chura durante el triunfo frente al uruguayo Peñarol.



2023. Chumacero deja atrás a un rival del peruano Cristal.

## El Tigre es fuerte en casa ante los venezolanos

Este martes (20.30) recibirá a Táchira en el Hernando Siles por fase 1 de la copa

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

El primer equipo boliviano en ingresar a escena internacional 2026 será The Strongest, que este martes (20.30) recibirá al venezolano Deportivo Táchira, en el Hernando Siles, por la fase 1 de la Copa Libertadores.

Será una primera prueba de fuego ante otro gualdinegro —tienen mismo diseño y colores de camisetas— en el inicio de esta nueva gestión.

The Strongest viene con un equipo bastante renovado, casi nuevo por la cantidad de fichajes que hizo —al menos 14— pero que de acuerdo con lo visto en el Superclásico ante Bolívar, dio buenas sensaciones previas.

Gran parte de esos refuerzos y en algunos casos retornos al club dieron señales interesantes de aporte como: Widen Saucedo, Jonathan Bustos, José



### ANTE LOS LLANEROS

28.04.2022	The Strongest	1-1	Caracas FC
02.03.2016	The Strongest	2-1	Trujillanos FC
08.04.1994	The Strongest	5-0	Marítimo
25.03.1994	The Strongest	7-1	Minerven FC

Moya, Kevin Romay, Raúl Castro, Víctor Abrego, Carmelo Algarañaz, Kevin Salvatierra, Adrián Estacio, Jovani Welch, Darwin Lom y Carlos Ventura entre varios rostros nuevos.

Lo evidente es que el Tigre está obligado a funcionar y triunfar para intentar en este cotejo de ida lograr un buen resultado y mejor si es con un marcador amplio a favor, para que en el cotejo de vuelta dispute en San Cristóbal su clasificación a fase 2.

“Fuimos ordenados en el clásico, pero aún tenemos muchas cosas por trabajar, como liquidar las ocasiones de gol que tengamos y cuidarnos atrás, porque en dos llegadas nos hicieron dos goles y eso no puede ser”, afirmó el volante paceño Castro.

Mientras que Víctor Abrego sostuvo que el primer gran objetivo es el martes. “Sabemos que no solo es ga-

nar sino anotar, pero iremos por partes para luego pensar en la diferencia de gol e ir allá con mayor chance”, sostuvo el atacante boliviano.

Los atigrados cierran prácticas entre hoy y mañana, para llegar lo mejor posible al cotejo del martes.

**Superioridad local.** De acuerdo con el historial por Libertadores, The Strongest se enfrentó a equipos venezolanos en cuatro oportunidades, venció en tres y empató en una. Marcó 15 goles de local y recibió tres.

Sus dos primeras presentaciones fueron letales ante los equipos llaneros, con goleadas imponentes como 7-1 y 5-0 ante Minerven y Marítimo respectivamente en 1994, con un gualdinegro que tenía un gran plantel.

Sin embargo, más adelante ya se dieron resultados apretados, como el triunfo del Tigre por 2-1 ante Trujillanos en 2016 y ni que se diga cuando el 2022, el aurinegro empató 1-1 ante Caracas FC. Jaime Arrascaita y Gabriel Sotomayor son sobrevivientes de ese equipo de hace cuatro años.

32

Versiones de  
Copa Libertadores  
jugará The  
Strongest con  
este 2026.

### LOS DATOS

#### SÍMILES

Es un choque con equipos de uniformes similares, amarillo y negro y mismo denominativo, gualdinegros.

#### ÁRBITRO

El brasileño Paulo Zanovelli dirigirá el cotejo del martes y su compatriota Pablo Goncalves irá al VAR.



GOBERNACIÓN DE SANTA CRUZ

## El clásico cruceño volverá ante un renovado Tahuichi

También se jugarán los duelos especiales en Oruro y en Potosí

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

**E**n un renovado estadio Ramón 'Tahuichi' Aguilera, hoy desde las 15.00 se jugará el clásico cruceño entre Oriente Petrolero y Blooming, por el Torneo de Verano.

Los clásicos rivales de Santa Cruz podrán presentar a sus nuevos planteles modelo 2026 y dar un anticipo de como actuarán en la temporada.

Desde ya se anuncia un es-

cenario repleto con cerca a 30.000 espectadores que verán a sus equipos.

Blooming mantiene al DT Mauricio Soria y Oriente tiene al español David González.

**Duelo potosino.** Mientras que en la Villa Imperial, en el estadio Víctor Agustín Ugarte, desde las 17.15, volverá luego de muchos años, el duelo entre Real Potosí y Nacional Potosí.

Los 'lilas' vienen de ascender nuevamente a la máxima categoría y ratificarse como uno de los más populares del sur país; sin embargo, al frente

tendrán a Nacional Potosí que tumbó a Bolívar en la final del segundo torneo 2025 y se consagró campeón.

Real mantiene su base del equipo que se consagró campeón de la 'Simón Bolívar', lo mismo que Nacional que apuesta a su plantel pasado.

**Choque orureño.** En otro duelo atractivo dominical, desde las 19.30, en el monumental Jesús Bermúdez se enfrentarán CDT Real Oruro ante GV CD San José, los representantes del departamento en el ámbito del fútbol profesional.

■ BRASIL

## Corinthians reta a Flamengo por la Supercopa

Hoy se enfrentarán los dos planteles más populares y de gran hinchada

AFP ■ RIO DE JANEIRO

El endeudado Corinthians se cruza hoy (15.00 HB) en el camino del rico Flamengo, que celebra el lujoso fichaje de Lucas Paquetá y busca ganar su primer título de 2026: la Supercopa de Brasil.

Hace una década, era el Timão de Sao Paulo uno de los clubes más poderosos de Sudamérica.

Ganó en 2012 el Mundial de Clubes y la Copa Libertadores y un año después el cuadro del que es hincha el presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, era el único sudamericano en la "Money League", el informe anual de los 30 equipos del mundo con mayores ingresos de la consultora Deloitte.

Hoy tiene deudas equivalentes a 450 millones de euros, según la prensa local, y los pagos pendientes a su gran estrella, el neerlandés Memphis Depay.

Intenta a la vez superar una crisis institucional. Eligió en agosto nuevo presidente, el empresario metalúrgico Osmar Stabile, tras la destitución de su antecesor, Augusto Melo, que enfrenta un juicio.



Entrenamiento del Flamengo.



CAMPEONA. La kazaja Elena Rybakina posa con el trofeo del primer Grand Slam de la temporada.

## Rybakin se doctora en Australia

### ► Aplomada y letal, así jugó y ganó a Sabalenka en la final femenina del Open 2026

AFP ■ MELBOURNE

**L**a sangre fría de Elena Rybakina en los momentos clave acabó con la volcánica Aryna Sabalenka y la kazaja (N.5 del ranking) superó a la N.1 y gran favorita en la final del Abierto de Australia, este sábado en Melbourne.

Rybakin, de 26 años, ganó su segundo título del Grand Slam al imponerse a Sabalenka por 6-4, 4-6 y 6-4 y demostró ser la tenista más en forma en los últimos meses, luego de haberse llevado el Masters WTA (el torneo que reúne a los mejores tenistas de la temporada) a finales del año pasado.

La kazaja había ganado ya Wimbeldon en 2022, pero desde entonces

solo había disputado otra final de un Grand Slam, en 2023 en Melbourne, donde perdió ante Sabalenka.

El primer set fue muy igualado y cayó del lado de la Rybakina al haber sabido aprovechar una de las dos ocasiones que tuvo para romper el servicio de su rival.

Rybakin parecía infalible y la igualdad se mantuvo en todo el segundo set, escenario peligroso para Sabalenka, pero la bielorrusa logró al fin el break en el décimo juego y llevó el partido a la tercera y definitiva.

Rybakin acusó el golpe y se colocó 3-0 abajo en el tercer set, pero cuando parecía que Sabalenka estaba cerca del título, a la N.1 mundial le aparecieron fastasmas del pasado (como las finales de Australia y Roland Garros el año pasado).

La kazaja, demostrando una gran fortaleza mental, ganó los siguientes cinco juegos, para tomar de nueva la iniciativa y no dejar escapar el título.

■ PERÚ

## Panamericanos de Lima tienen fechas nuevas

El magno evento deportivo de América posterga su inicio una semana después

AFP ■ LIMA

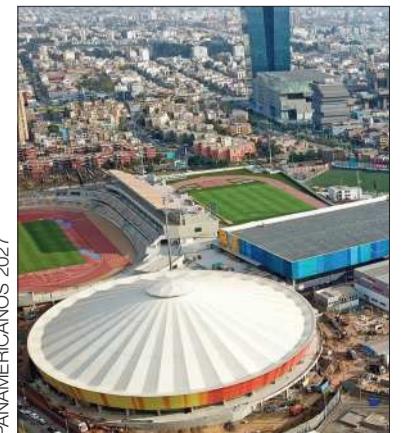
Los Juegos Panamericanos de 2027 comenzarán en Lima una semana después de lo previsto, informó Panam Sports, organizadora del evento, que tomó la decisión debido al "nutrido calendario de eventos deportivos" de ese año.

Las mayores justas polideportivas de América, que se disputarán un año antes de los Juegos Olímpicos de Los Ángeles, se llevarán a cabo del 23 de julio al 8 de agosto, en vez de las fechas originales, entre el 16 de julio y el 1 de agosto, indicó Panam Sports.

Los XX Juegos Panamericanos reunirán a más de 7.000 deportistas de 41 países y serán el evento clasificatorio olímpico más importante de cara a Los Ángeles 2028.

La capital de Perú, de 10 millones de habitantes, albergará por segunda vez las justas tras el 2019.

Lima será la tercera ciudad americana en repetir como sede de la cita, después de México (1955 y 1975) y la canadiense Winnipeg (1967 y 1999). La urbe peruana fue elegida en marzo de 2024.



PANAMERICANOS 2027

Las sedes deportivas en Lima.

## #FUERADECONTEXTO ➔ CLAUDIO ROSSELL ARCE

*Mucha gente insiste en que la mejor protección viene de los animales, y mucho más si es la carne de la mollera. Resta saber si las nobles criaturas convertidas en alimento también ceden su impecable inteligencia, no contaminada por la razón.*



## CRISIS ➔ FERNANDO MOLINA

# ¿Mantener la “diferencia indígena” en la legislación?



Fernando Molina  
es periodista.

Tras la caída del Movimiento al Socialismo (MAS) se ha comenzado a debatir, no siempre de manera formal pero sí continua, sobre el carácter supuestamente prescindible de la “diferencia indígena” en la Constitución y las leyes del “nuevo ciclo”. Se propone hacer desaparecer esta diferencia porque urgiría retornar al principio liberal de igualdad de derechos, cuyo pleno reinado subsumiría la representación jurídica de lo indígena en las nociones incluyentes y universales de “ciudadanía” o “bolivianidad”.

Los “liberales puros” demandan leyes universales que se apliquen a individuos desprovistos de atributos económicos, culturales o raciales, es decir, “bolivianos” abstractos. Consideran, en consecuencia, que los derechos colectivos concedidos a los pueblos indígenas (territorio, autogobierno y justicia propia) por la Constitución de 1995, así como las medidas de ecualización de las desventajas históricas de estos grupos (la oficialización de sus idiomas, la determinación de jurisdicciones electorales indígenas y el acceso garantizado a los

órganos públicos en el marco de un “Estado Plurinacional”) que aparecen en la Constitución de 2009 y siguen vigentes, todo esto que denominamos “la diferencia indígena en la legislación boliviana”, constituye un conjunto de “privilegios y prerrogativas odiosas”. Esta frase pertenece al programa electoral del frente derechista Libre Bolivia cora-

zón verde digital (2025).

La igualdad política abstracta y al mismo tiempo sincrónica, es decir, sin historia, contrasta fuertemente con el efectivo pluralismo social. En la sociedad los individuos siempre tienen diferencias sustantivas (biológicas, socioeconómicas) que afectan su “recepión” de los derechos universales. Existen los grupos sociales, que además tienen historia. Entonces, el principio de la igualdad universal, en tanto método homogeneizador por la vía de la abstracción y la cancelación de la historia, implica necesariamente lo que Luis Claros llama un “recorte de la diversidad”.

El principio liberal puro es compatible con una ética utilitarista: ya que todos somos “casi” iguales, entonces el bien del mayor número es el bien de la sociedad.

Pero hay liberalismos más complejos y avanzados que el “puro”. Uno de los más famosos es el de John Rawls, que rechaza el utilitarismo. Lo hace, justamente, en nombre del pluralismo. Cree que el bien de la mayoría no necesariamente es el bien del todo social, justamente porque este es intrínsecamente diverso y algunos seguramente sentirán que sus opciones no están representadas por las de la mayoría. El sistema de Rawls también admite la historia. Lo hace mediante el concepto de “posiciones de partida” o las diferencias de las personas antes de que se sumerjan en la definición de un nuevo contrato social justo.

Hace tiempo debatí con el liberal puro Antonio Saravia sobre la desigualdad de par-

**La igualdad política abstracta y a la vez asincrónica contrasta con el efectivo pluralismo social.**

tida que hay entre indígenas y no indígenas en nuestro país, que demostré con datos empíricos. Él se resistió a considerar siquiera este hecho histórico, con el argumento de que las injusticias del pasado no debían crear injusticias en el presente. Para él, “injusticia” era, claro, la desigualdad de derechos o existencia de “privilegios y prerrogativas odiosas”. En ese momento intenté confrontarlo con Rawls, como hago ahora con los demás liberales “puros” de Libre y otros “republicanos” bolivianos.

En lugar de imaginar un principio igualitario para una sociedad imaginariamente homogénea y luego suponer que esta diversidad desaparecerá gracias a ello, lo que no ocurre, mejor es –propone Rawls– imaginar principios políticos para una sociedad diversa, pero que no estén dictados por nuestra posición de partida en dicha sociedad, es decir, principios que no sean interesados, que no nos sirvan a nosotros en contra de otros, sino que velen por una sola cosa: encontrar procedimientos políticos que logren la cooperación entre todos, la mayor libertad e igualdad posibles para cada miembro de una sociedad plural.

¿Cómo lograr principios como estos? Debemos, señala Rawls, echar un “velo de ignorancia” sobre nuestras posiciones de partida en tal sociedad. En otras palabras, tenemos que definir principios que puedan ser justos para nosotros (que nos conviene que sean justos) si fuéramos ricos o pobres; si fuéramos blancos, negros o marrones, si fuéramos educados o no; y tanto si fuéramos fuertes y saludables y guapos como si tenemos una discapacidad y estamos enfermos; tanto si perteneciéramos a la cultura dominante como si formáramos parte de una “etnia”. Al pensar en principios que sean justos para nosotros sin saber quiénes seríamos en la sociedad diversa basada en estos principios, entonces tendríamos que elegir principios razonables para todos.

En el nivel de mayor abstracción estos principios son, según Rawls, dos: Que todos tengan la mayor libertad posible y que las desigualdades existentes en la sociedad diversa solo se toleren cuando beneficien al conjunto (un elemento del utilitarismo) y, en especial, a los más débiles de la sociedad: los pobres, los discriminados, los discapacitados, los que estén marginados del acceso al gobierno, etc.

El liberalismo de Rawls, por tanto, ampara e incluye la “diferencia indígena” contenida en las leyes bolivianas actuales. Lo hace porque la desigualdad de derechos a favor de los indígenas beneficia al conjunto, ya que da mejores bases a la asociación y la cooperación social, al reconocer a todos sus miembros, y, sobre todo, porque empodera a los más débiles, a los que tienen una “posición de partida” más desfavorecida en la sociedad boliviana. Podemos entender así la “diferencia indígena” como una “discriminación positiva”, válida en una sociedad liberal en la medida en que no impide el primer principio, es decir, en la medida en que aumente derechos a una parte de la sociedad sin arrebatar derechos a la otra parte, la cual puede seguir siendo tan libre como pueda. La existencia y aplicación del Estado Plurinacional hasta ahora ha probado que los “no indígenas” no sufren coerción ni bloqueo porque la Constitución y las leyes admitan una leve desigualdad a favor de los indígenas.

LO QUE PIENSO • JOSÉ RAFAEL VILAR

# La Batalla por Latinoamérica continúa



José Rafael Vilar  
es analista  
político,  
académico y  
escritor.

**A**inicios de 2024, la Región estaba fragmentada en un colorido ideológico. Pero tampoco en economía la situación era halagüeña: Respecto del Producto Interno Bruto a Paridad de Poder Adquisitivo (PIB PPA, que es una medida que ajusta el PIB de un país para reflejar el verdadero poder de compra de su moneda) algunos “parecieran” ser exitosos, como Brasil que con casi USD 5 billones (5B) ocupaba el noveno lugar mundial (todos datos FMI 2025), o México el décimo tercero con casi USD 3,5B o Argentina el vigésimo noveno con USD 1,5B, en una lista de 203 países donde Haití ocupaba el lugar 147 —último de los 22 mencionados en la Región y excluyendo Cuba— con USD 37 MM (mil millones) y Nicaragua el 124 (USD 63,5 MM). Pero algo muy diferente es cuando analizamos esos datos respecto de la población (el PIB PPA per cápita): Puerto Rico encabeza la lista regional (puesto 40 de 190) con USD 51,5 miles (K), Panamá el 53 (USD 43,6k) y así con Argentina en un distante puesto 69 con USD 31,3K, México en el 77 con USD 25,7 K y Brasil en el 82 con USD 23,3K. (Haití está en el lugar 175 con menos de USD 3 mil anual, cercano de Honduras ubicado en el puesto 135 con casi USD 8 mil, los dos con más miseria en Nuestra América). (Como dato interesante, EEUU tiene un PIB PPA de USD 30,62B [lugar 2] y su PIBpc PPA es de USD 89,599 [puesto

10] mientras que el PIB PPA de China fue de USD 41,02B [puesto 1] y su PIBpc PPA de USD 29,191 [74], lo que confirma que lo que se genera no comulga con la población a la cual proporcionalmente equivale).

En resumen: Una América Nuestra al sur de Río Grande rica pero con muchos pobres. La dicotomía de nuestra historia, un canto de sirena siempre para la violencia igualitaria, no importa la etiqueta.

En uno de esos ciclos que a bandazos paradójicos tantos hemos tenido en Nuestra América, hoy entramos en un ciclo en el que casi todos los países se ubicarán entre la centro y la centro derecha pro mercado, incluso algunos más a la centroizquierda (como Guatemala) pero adoptando lo posible de ese modelo. En 2025 Ecuador reafirmó su vocación pro mercado reeligiendo a Daniel Noboa; Bolivia salió del diciano perdido; Argentina reafirmó su proyecto libertario y Chile y Honduras desplazaron, con la derecha pro mercado, a sus gobiernos de la progresía; para este 2026 los pronósticos prevén reafirmarse en su centro-derecha pro mercado a Costa Rica y Perú (éste después del desastre castillano y la inopia de Boluarte y Jerí), mientras en Haití lo único cierto es que hasta ahora avanza, continuo, hacia acompañar a Cuba como Estado fracasado;

por otro lado, los fiascos de Petro auguran muchísimas dificultades para repetir la victoria (sufrida) de 2022 de la Colombia woke.

La elección restante —Brasil— es la gran apuesta entre la izquierda y la derecha brasileras y latinoamericanas en general: en las elecciones de 2022, Lula ganó a Jair Bolsonaro por el 1,8 % casándose con casi todo el resto del espectro político (izquierdas, centro y hasta derechas) y el país que encontró estuvo dividido entre afecto y desafecto en similar proporción; para las de octubre de este año, la incógnita persiste: los opositores, desunidos, los encabeza Flávio Bolsonaro en minoría y, en suma, el octogenario Lula da Silva podría ganar la primera vuelta (pocos días antes de su aniversario 81) con posible facilidad y en la práctica alcanzaría, con cuatro presidencias, a Getúlio Vargas (1930-1934; 1934-1937; 1937-1945 y 1951-1954) pero una segunda vuelta, a más de nueve meses vista, podría ser muy incierta: las regresiones de las encuestas van reduciendo, en pronóstico, las diferencias y dando menos certidumbre a Lula.

En resumen, para noviembre de este año, Nuestra América podría tener un nuevo mapa político (más que ideológico).

Confiamos que en 2030 Nuestra América crecerá su PIB PPA —con o sin globalismo, con Donroe o no— y tendremos PIBpc PPA realmente dignos.

**Confiamos que en  
2030 nuestra  
América crecerá  
con o sin  
globalismo, con  
Donroe o no**

DE FREnte EN EL PACHAKUTI • ESTEBAN TICONA ALEJO

# Estrategias y luchas del reciente conflicto social



Esteban Ticona Alejo es aymara boliviano, sociólogo y antropólogo.

**E**l reciente conflicto entre la Central Obrera Bolivia-COB y el gobierno de Rodrigo Paz, a raíz del decreto 5503, referida a la apuesta por la política neoliberal, nos deja varias lecciones. Se necesitó 22 días, para abrogar la citada disposición.

Nuevamente, esta movilización, permite ver las expresiones concretas de las diferencias sociales. Bolivia, es un espacio privilegiado para entender prácticas colonialistas, formas de racismo, discriminación, re-affirmaciones de clase, individualismos egoístas, etc. El conflicto es una especie de laboratorio social de primera mano. La conflictividad también genera grados de conciencia social y colectiva. En este espacio, hubo dos escenarios. Por un lado, la COB, representado por sus afiliados y el gobierno, encarnado mediante los ministros.

En un primer momento fueron las marchas masivas en las ciudades y la huelga de hambre de varios sectores sociales (magisterio, amas de casa, juntas vecinales, fabriles, entre otros sectores). La huelga de hambre no mereció la sensibilidad de la población (y peor del gobierno) y el enorme sacrificio de arriesgar la vida por una causa justa. Cómo se ha desvirtuado la huelga de hambre. Hay que recordar el ayuno de las mujeres mineras a fines de 1977, a las que se sumaron algunos sacerdotes como Luis Espinal y Xavier Albó y otros ciudadanos/as, que posibilitó que el dictador militar Hugo Banzer, se viera obligada a decretar la amnistía de los presos políticos.

¿Por qué se desvalorizó la huelga de hambre? Creo que por falta de total sacrificio, es decir, en la huelga sólo se bebe agua. En las redes sociales se preguntaban ¿quiénes realmente asumieron la abnegación? Algunas mujeres

huelguistas, después de 5 días, tuvieron que ser evacuadas de emergencia por el deterioro de su salud. Algún imprudente preguntó ¿cómo el profesor Álvarez aguantó 11 días y salió del ayuno como si no hubiera pasado gran cosa? ¿Cuántos días puede soportar el cuerpo, sólo bebiendo agua? A lo mucho tres o cuatro días. A la huelga de hambre, le faltó toda una estrategia de información y comunicación, el hacer pensar al ciudadano común del significado de ese enorme sacrificio y cuándo éste es realmente abnegación en defensa del país y los ciudadanos más desfavorecidos.

Posteriormente se sumó el bloqueo de caminos en todo el país, incluida en ciudades como El Alto y pivoteadas principalmente por la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia-CSUTCB. En las provincias del departamento de La Paz, después de masivas asambleas comunales, se optó por marchar hacia la ciudad, para apoyar a los mineros y reproducir en algo, el cerco de Tupaj Katari y Bartolina Sisa en 1781. Es toda una organización y sacrificio, realizar este tipo de protesta. Muy distante de las voces enemigas que piensan que “bloquean porque les pagan, les dan trago e incluso es para cobrar dinero”.

Mientras se desarrollaba el conflicto en las calles y las carreteras, el presidente Rodrigo Paz, estaba casi oculto. El Vicepresidente Edmundo Lara, arrinconado, “raleado” cada día. Es decir, discriminado. En la negociación en El Alto, algunos representantes sociales reclamaron ¿por qué no está aquí el Presidente Paz? ¿Tenemos un presidente miedoso que no sabe dar la cara a su pueblo y sólo sabe firmar decretazos?” Re-

**A la huelga de  
hambre le faltó  
toda una estrategia  
para valorar el  
significado de ese  
enorme sacrificio**

petimos, el tema con el Vicepresidente Lara, no es de simple discrepancia, sino grandes diferencias de clase social, incluso se podría decir de casta. Paz y sus ministros, sobre todo (Lupo, Espinoza...), tienen actitudes de sentirse superiores y los salvadores del país. La arrogancia de decir, “no vamos a retroceder”, intentando imponer el decreto neoliberal 5503, les llevó a la derrota.

¿Por qué tanto egoísmo e individualismo de Paz sobre Lara? Paz Pereira, nació en España y es casi español. En las manifestaciones callejeras, muchas voces gritaban “español, ándate a tu país”. Paz y sus portavoces no se animan a declarar que es boliviano. El silencio, se pueda interpretar que se siente muy cómodo como europeo. El presidente Paz, ha llegado al colmo del individualismo, no quiere compartir el poder con el Vicepresidente Lara. La gran muestra es el decreto 5519, que permite la realización de ser presidente virtualmente y desde donde sea. Con razón, en las redes sociales se cuestiona esta ambición de poder total, con frases como “sin dar la cara y en la virtualidad, quiere hacer sus fechorías”.

Hace pocos días, el ministro de economía José Espinoza, en el foro económico mundial de Davos, declaró que “la inversión privada debe traducirse en movilidad social”. ¿Movilidad social en el capitalismo para todos? El capitalismo lo único que generará es más pobreza y marginación. Estos espacios internacionales como en Suiza, son para que vaya el presidente o el vicepresidente; pero se envía a simples funcionarios, bajo la retórica de que “Bolivia abre sus puertas al mundo”, cuando siempre estuvo abierto. Wali cházawawiwa utjawayi. Akat qhiparutakixa wali suma walichasiñasawa, suma unjtawi, sartawi uka qaranakur tukkhañataki.

## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

**AMOR.** Los problemas por celos pueden terminar por cansar a la pareja. Cuida a quien tienes a tu lado, evita abrumarla.

**DINERO.** Aplica tu ingenio e inteligencia para obtener prestigio. En tus ocupaciones, el entusiasmo te impulsa a encarar nuevas tareas.

**SALUD.** Necesitas relajarte, prueba con baños.



## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

**AMOR.** Salidas de compras, solos o con la familia, traerán momentos agradables. Periodo ideal para las parejas que llevan años de compromiso.

**DINERO.** Posibilidades para expandir tus actividades. Aprovecha tus habilidades y tu creatividad para expandir negocios.

**SALUD.** Recupera energías.



## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

**AMOR.** La estabilidad sentimental será fundamental para fijarse nuevas metas como pareja, ya sea una mudanza juntos o una separación momentánea. Las amistades pueden ayudar a decidir.

**DINERO.** No te compliques con las actividades que te encomiendan; organízate y pregunta ante cualquier duda.

**SALUD.** . Más descanso.



## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

**AMOR.** Podrás atravesar un periodo de crisis en el amor. Es posible que tengas fuertes discusiones por pequeñeces. Procura medir tus palabras para no herir a nadie.

**DINERO.** Se presentarán oportunidades de empleo interesantes y que te permitirán salir adelante.

**SALUD.** Programa una visita al dentista.



## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

**AMOR.** La vida íntima pasará por pequeños altibajos. Date un tiempo para disfrutar del romance y complacer a tu pareja. La sensualidad cubrirá a los solteros.

**DINERO.** Cuidado con las inversiones y gastos no planificados. Destina parte de tus ingresos para ahorrar.

**SALUD.** Controla los nervios y reacciones en esta etapa.



## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

**AMOR.** Periodo favorable para reconciliaciones familiares o con amigos distanciados. No cierras las puertas al amor. Date la oportunidad de ser feliz y hacer feliz a otros.

**DINERO.** Es conveniente que busques asesoramiento financiero antes de invertir grandes sumas de dinero.

**SALUD.** Practica más ejercicio físico.



## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

**AMOR.** Surgen nuevas esperanzas amorosas para los solteros. Cuidado con ilusionarse demasiado con un amor repentino. Lo que fácil viene, fácil se va.

**DINERO.** Dédicale a actividades que realmente te importan. Probar suerte en negocios podría provocar celos entre tus colegas.

**SALUD.** Posibles dolores de cabeza.



## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

**AMOR.** Debes estar pendiente de tu pareja y hacerla sentir que es importante para ti. Recuerda que el amor es un asunto de dos.

**DINERO.** Las inversiones de última hora pueden traducirse en buenas ganancias. Anímate a luchar por un ascenso o aumento salarial.

**SALUD.** Refuerza tu sistema inmunológico, debes prevenir.



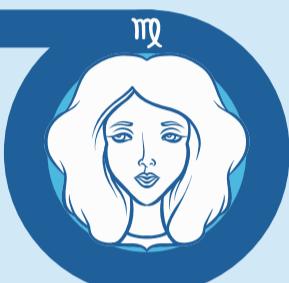
## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

**AMOR.** Las mentiras o relaciones secretas arriesgan tu relación. La comunicación será vital para sobrellevar la relación y no tomar decisiones apresuradas. El amor de verdad se hará esperar.

**DINERO.** Ajustarse los cinturones en esta época, puede propiciar la abundancia más adelante.

**SALUD.** Energías en aumento.



## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

**AMOR.** Los asuntos del amor y de la amistad se ven fortalecidos. Lo que pasó, pasó, ahora los recuerdos son buenos, disfruta de ellos y no te lamente.

**DINERO.** Tu creatividad se verá gratificada con algún reconocimiento. Organiza tus tareas para evitarte sorpresas.

**SALUD.** Molestias en la vista, dolencias variadas.



## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

**AMOR.** Será necesario ponerle un poco de emoción a tu vida sentimental, la monotonía podría generar malos entendidos. Si estás soltero, evita ser muy empalagoso.

**DINERO.** Tus ideas pueden ser tomadas en serio, aprovecha el momento para hacer contactos laborales.

**SALUD.** Aléjate de situaciones estresantes.



## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

**AMOR.** La vida sentimental necesita una ligera renovación. Piensa en tomar un tiempo al aire libre, disfrutar de la familia. Evita el enojo de terceras personas.

**DINERO.** Una mala elección en tu entorno puede generarte inconvenientes, sobre todo si tienes compañeros envidiosos.

**SALUD.** Evita la rutina. Diviértete más.



## LASHMY ROHUDA Amarres de amor eterno

- ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS
- HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN  
LA PAZ

DIRECCIÓN  
SANTA CRUZ

CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76540548

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS



LOS ACTORES LOCALES BUSCAN REINVENTARSE ANTE LA AUSENCIA DEL MAS Y EVO MORALES QUE POLARIZABAN LA DISPUTA POLÍTICA

## REACOMODO CRUCEÑO ENTRE FRAGMENTACIÓN Y DUDAS

e04 y 05

D.S. 5515: LA CERTEZA JURÍDICA COMO BIEN CONSTITUCIONAL

e06

LA TRAMPA DEL CRÉDITO Y LA AMENAZA DEL DESPOJO

e07

**C**uando Robert F. Kennedy Jr., secretario de Salud y Servicios Humanos, quiso cambiar las recomendaciones dietéticas de su agencia, hizo algo muy sencillo. Tomó la pirámide alimenticia y la invirtió por completo. Tras años de promover granos, legumbres y verduras saludables, la agencia ahora priorizaba la carne y los lácteos.

Parecía una broma. No lo era.

Kennedy llamó a su pirámide invertida, con la carne en la cima y los cereales integrales en la base, "Come comida de verdad". Un nombre más adecuado sería "Apoya a los ganaderos y sufre un infarto".

El enfoque caótico de la administración Trump se aplica a todos los aspectos de la política estadounidense.

Estados Unidos necesita inmigrantes indocumentados para mantener la economía, cubriendo puestos de trabajo en la agricultura, la construcción y el sector servicios. Por eso, la administración Trump los está deportando.

Estados Unidos es el único gran país industrializado sin atención médica universal. Por ello, la administración Trump está dificultando el acceso a un seguro médico.

Antes de 2024, Estados Unidos era el mayor productor de petróleo y gas del planeta, pero necesitaba apoyo gubernamental para la transición a la energía limpia. Por ello, la administración Trump eliminó esos subsidios a la energía limpia e invirtió aún más en la expansión del sector de los combustibles fósiles.

En otras palabras, la administración Trump está haciendo todo lo posible para dañar a las personas y al planeta. Son como vilanos de cómic, y ni siquiera se dan cuenta.

La naturaleza contradictoria del enfoque político de Trump tal vez se pueda apreciar mejor en el ámbito de la política exterior.

Donald Trump ha hablado una y otra vez sobre la importancia de la paz. Ha hecho campaña para el Premio Nobel de la Paz. Cuando le preguntaron sobre su deseo de Año Nuevo, respondió: «Paz en la Tierra».

Pero lo único que ha hecho últimamente es promover la guerra. Su administración bombardeó Nigeria el día de Navidad. Esta-

**Una visión unilateralista lleva a Trump a abandonar tratados, amenazar aliados y revertir décadas de orden internacional.**

## LA CRUZADA DE TRUMP POR EL PODER MUNDIAL



**JOHN FEFFER** es escritor e internacionalista

dos Unidos invadió Venezuela justo después de Año Nuevo para secuestrar al presidente Nicolás Maduro y a su esposa.

La administración se prepara ahora para atacar a Irán. Trump ha insistido en que Estados Unidos debe apoderarse de Groenlandia, por la fuerza si es necesario. Y el presidente estadounidense prevé que el gobierno de Cuba también caerá, y que el secretario de Estado Marco Rubio será algún día el líder de ese país.

La administración Trump ha enfatizado la importancia crucial de la soberanía estadounidense. No quiere que ningún otro país ni institución internacional interfiera en las políticas estadounidenses.

Sin embargo, a la administración Trump no le importa la soberanía de ningún otro país. Trump cree que puede intervenir en cualquier lugar. Ni siquiera sus aliados cercanos están fuera de su alcance. Ha sugerido absorber a Canadá. Y parece dispuesto a luchar contra Dinamarca, otro miembro de la OTAN, para controlar Groenlandia.

El respeto a la soberanía es un principio fundamental de las Naciones Unidas. Todos los Estados se basan en este principio para salvaguardar sus fronteras y protegerse de las intervenciones de otros países. Los desafíos de Trump a la soberanía en Venezuela y otros lugares amenazan con desestabilizar el orden mundial.

Este desprecio por los tratados e institu-

pciones internacionales llevó al gobierno a retirarse tempranamente del Acuerdo de París sobre el clima, así como del Consejo de Derechos Humanos de la ONU. Este año, ha ordenado la retirada de 66 organizaciones internacionales, la mitad de ellas vinculadas a las Naciones Unidas. Entre ellas se incluyen la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, organismo responsable de la Conferencia de las Partes (COP) anual, y el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático.

Entre 2005 y 2024, las emisiones de carbono en Estados Unidos se redujeron un 20 %, una inusual buena noticia para un país con la segunda tasa de emisiones más alta del mundo. El año pasado, bajo el mandato de Trump, las emisiones estadounidenses experimentaron un drástico cambio de rumbo, aumentando un 2,4 %.

Trump solo siente desprecio por el derecho internacional. Ha hecho más que simplemente denunciar a organismos legales como la Corte Penal Internacional. Ha buscado activamente destruir la CPI con sanciones. Y ha amenazado con imponer aún más sanciones si la CPI no reescribe su documento fundacional para garantizar que Trump y sus compinches nunca sean procesados por los crímenes de guerra que, sin duda, han cometido.

Las violaciones de la soberanía, el retiro de las instituciones internacionales y el des-

precio por el derecho internacional: todo esto constituye un tipo de guerra diferente. La administración Trump ha lanzado una ofensiva contra la estructura misma del orden mundial. Quiere deshacerse de las Naciones Unidas, revertir el proceso de descolonización y devolver al mundo a una época en la que solo el poder determina el curso de los acontecimientos.

Este es el mundo de Stephen Miller, el

asesor de extrema derecha de Trump. «Vi-

vimos en un mundo donde se puede hablar

todo lo que se quiera sobre sutilezas inter-

nacionales y todo lo demás, pero vivimos en

un mundo, en el mundo real [...], gobernado

por la fuerza, gobernado por el poder», de-

claró Miller recientemente a CNN. «Estas

son las leyes de hierro del mundo desde el

principio de los tiempos».

Esto, por supuesto, es un disparate. El poder, como aprenden incluso los líderes autoritarios, tiene límites. Los autocratas no pueden cambiar sus sociedades solo por la fuerza. Son derrocados por protestas pacíficas. Son juzgados y encarcelados.

La historia está plagada de los restos de imperios que intentaron gobernar solo por la fuerza. Esa es la ley de hierro desde el principio de los tiempos.

Y es solo cuestión de tiempo antes de que la administración Trump descubra que también enfrenta límites. La Unión Europea se está uniendo para repeler cualquier intento de invadir Groenlandia. Los tribunales estadounidenses están imponiendo límites a lo que la administración Trump puede y no puede hacer, e incluso la conservadora Corte Suprema dictaminó recientemente que la administración no puede enviar a la Guardia Nacional a Chicago contra la voluntad del alcalde y el gobernador.

Y las protestas populares continúan en todo Estados Unidos, más recientemente para protestar por el asesinato de una joven madre a manos de agentes de Inmigración y Control de Aduanas (ICE) en Minneapolis.

La administración Trump no debería sorprenderse de que el mundo que intenta trastocar se una en su contra. Una pirámide invertida no es estable. Con el tiempo, se derrumbará.

Cómo el Foro de Davos 2026 expuso el colapso de la alianza transatlántica y el desorden global.

## TRES LÍNEAS DE RUPTURA BAJO LA NIEVE DE DAVOS



ARANCHA GONZÁLEZ LAYA es exministra de Asuntos Exteriores de la Unión Europea

Cuando se escriba la historia del segundo cuarto del siglo XXI, la edición del Foro Económico de Davos de 2026 se recordará como la de la ruptura. La ruptura de la confianza de la relación transatlántica, el quiebre de un orden multilateral global basado en reglas, el fin de la ilusión de la hegemonía estadounidense.

Para Europa, el episodio de Groenlandia ha traspasado una línea roja. Hemos vivido conflictos comerciales y políticos en el pasado, guerras Airbus-Boeing, la división tras la invasión de Iraq o, antes aún, el conflicto del canal de Suez; pero nunca hemos asistido a la amenaza de EE UU de violar la integridad territorial de uno de sus aliados en la OTAN. Nunca. Y esto mientras Rusia invade Ucrania, infringe la soberanía y cuestiona la existencia misma de otro país europeo. Rusia al este, EE UU al oeste. Y menos aún cuando todos los aliados de la OTAN comparten la importancia del Ártico para la seguridad de la alianza y han mostrado su disponibilidad para aumentar inversiones y protección de la región. Ante la gravedad de la situación, Europa se ha visto obligada a renunciar a la estrategia de apaciguamiento que tan pocos resultados le ha dado hasta ahora, y a mostrar firmeza, incluyendo la amenaza de usar el instrumento anticoacción inicialmente pensado para defendernos de China. Y es que, o Europa muestra firmeza, o se convierte en vasallo de EE UU. No son posibles las medias tintas.

Los mercados financieros también han ayudado a Europa. Los fondos de pensiones europeos son grandes tenedores de deuda pública estadounidense. Ha bastado el anuncio de un par de pequeños fondos de pensiones europeos que dejarán de comprar deuda americana y los mercados no han tardado en poner precio al riesgo de fractura de la OTAN, encareciendo la deuda estadounidense. La irracionalidad geopolítica de Donald Trump se ha topado con la tozuda realidad de la interdependencia económica transatlántica y así se ha visto obligado a claudicar, al menos temporalmente. Las ambiciones personales del presidente se han topado también con la falta de interés, cuando no hostilidad, a cualquier aventura militar por parte del movimiento MAGA. Y es que Groenlandia no va de seguridad nacional, ni de materias primas, va de pasar a la historia. De convertirse en el presidente estadounidense que más de un siglo después de McKinley, bien conocido por España por haber ganado la guerra por Cuba, Puerto Rico y Filipinas, extiende el territorio de los Estados Unidos. Allí donde su profesión de constructor inmobiliario converge con sus ambiciones personales. Una nueva estrella en la bandera del país, el símbolo nacional más importante. Un presidente fortalecido antes de su próxima cita de abril con Xi Jinping, otro líder que también quiere pasar a la historia superando al héroe nacional, Mao, quien falleció sin reunificar Taiwán. Como de eso va también Putin y su deseo de emular a Pedro el Grande en Ucrania. Se ha roto la

confianza transatlántica. Y aunque hemos ganado esta manga, si no queremos perder la carrera no nos queda más remedio que invertir en soberanía europea. Quizás para esto estará sirviendo Trump, para alumbrar un nuevo proyecto europeo para esta nueva época de esferas de influencia.

Davos ha sido también el acta de defunción de un sistema internacional basado de reglas de carácter universal. El primer ministro canadiense Mark Carney es quien mejor lo ha explicado. Las grandes potencias han abandonado la apariencia de respeto de valores y de reglas de juego comunes para ejercer sin trabas su poder y perseguir sus intereses. Al resto solo le queda como opción competir por el favor de los grandes, es decir, subordinación, o unirse bajo el compromiso de respetar unas reglas de juego comunes. Esta disyuntiva quedó al desnudo en Davos. Por un lado, la Junta por la Paz, la nueva organización internacional encargada del mantenimiento de la paz en el mundo lanzada por el presidente estadounidense con 19 "países amigos", más de la mitad de los cuales tienen hoy restringido el acceso a EE UU tras su nueva política de visados. Sería útil que el nuevo secretario general de la ONU que salga elegido a finales de este año recuerde que alguien acaba siempre llenando los espacios que se dejan vacíos y que tiene un papel que jugar para aquellos que no quieran la sumisión al poder del matón. Por otro lado, acuerdos como el de la UE con el Mercosur, o el que acaban de suscribir la India y la UE, así

como coaliciones para acabar con la mortalidad infantil y maternal. Interesante fue el mensaje del vice premier chino He Lifeng: el multilateralismo es la única manera de mantener la estabilidad del orden internacional y de promover el desarrollo y progreso de la humanidad. China no quiere desorden.

Esta semana ha quedado también el descubierto la enorme debilidad política estadounidense.

La gran paradoja de una superpotencia económica, tecnológica y militar asentada en una concentración de poder sin precedentes en manos del líder de un "emporio" más que de un imperio. Se fragilizan los pesos y contrapesos democráticos, se restringe el espacio de la protesta ciudadana pacífica, se extiende la violencia y la impunidad de la policía de inmigración.

Se instala el terror. La economía estadounidense avanza empujada por la ingenuidad e innovación tecnológica que está ya transformando la medicina, la energía, los nuevos materiales o la conquista del espacio. Pero este gigante tiene unos pies de barro: la profunda división de la sociedad. La economía tendrá que ponerle precio a la división política que, en último término, puede acabar arrastrando a la economía. No sorprende que el discurso errático del presidente en Davos apenas arrancara aplausos.

Ahora que han quedado al desnudo estas rupturas, solo queda elegir el camino. Que Davos2026 sea el inicio de una nueva soberanía europea.

Sin el cemento ideológico de la oposición al masismo, partidos y candidatos se dispersan en una competencia electoral inédita.

# REACOMODO CRUCEÑO: LA POLÍTICA LOCAL SIN EL MAS COMO ADVERSARIO



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

Por primera vez en casi tres décadas, Santa Cruz enfrenta elecciones autonómicas sin el Movimiento Al Socialismo (MAS) como eje polarizador de la política regional. La ausencia del que fue el gran adversario ideológico durante más de veinte años ha dejado un vacío que la dirigencia cruceña tradicional brega por de llenar. El resultado es un panorama electoral fragmentado, sin discursos claros y con una competencia que expone las contradicciones internas de una dirigencia que se construyó en la confrontación, pero que ahora debe definirse sin ese referente.

Para analizar este escenario inédito, Animal Político, de La Razón, conversó con tres voces con miradas diferentes pero complementarias: Vladimir Peña, abogado, exsecretario de Gobierno de la Gobernación de Santa Cruz y actual candidato a gobernador; Hernán Cabrera Maraz, periodista, escritor y filósofo; y Daniel Valverde, abogado y exdiputado nacional.

Los tres coinciden en que la política cruceña atraviesa una crisis de identidad y que esta elección marca un punto de inflexión en la forma de hacer política regional. Mientras la dirigencia tradicional bus-

ca reacomodarse en medio de la dispersión, el electorado se muestra expectante ante la ausencia de propuestas que vayan más allá de los eslóganes y que conecten con las nuevas realidades sociales del departamento.

## El reacomodo cruceño

La desaparición del MAS del escenario político cruceño no es solo simbólica. Vladimir Peña señala que "esta elección autonómica marca un hecho inédito. En la papeleta electoral, después de treinta años, no va a aparecer la sigla MAS como tal". El partido que gobernó Bolivia durante casi dos décadas ha optado por esconder su marca partidaria en alianzas menores, reconociendo su debacle electoral.

"En la era del MAS Evo o MAS Arce, se generó una polarización que unía a diversos actores bajo el decálogo anti-MAS", explica Daniel Valverde. Ese "decálogo anti-MAS" funcionaba como cemento ideológico de la dirigencia cruceña. Ahora, agrega, "esas banderas y recursos discursivos han perdido fuerza, y ello está generando fricciones entre los que eran tripulantes del mismo barco, o eventuales aliados".

Hernán Cabrera va más allá y califica estas elecciones como "la fiesta del transfugismo político". Según su análisis, "en

Santa Cruz hay un reacomodo político de la clase dirigencial. Obviamente, tratan de aprovechar el espacio, el vacío que está dejando el MAS". Sin embargo, advierte que entre las diferentes candidaturas observa "muchas debilidades, muchas falencias en todo este abanico de tiendas políticas y agrupaciones que se han presentado".

La paradoja que señala Peña es que "al desaparecer el MAS en el escenario nacional, quedando solo testimonial en el Parlamento, de haber perdido el poder de forma tan abrupta como lo perdió, también marca en la región un desafío para las organizaciones políticas tradicionales. Hablo de todas las que han representado lo identitario de los cruceños, que hoy no encuentran ese sujeto antagónico, polarizante frente al cual hacer batalla".

## Fragmentación por todas partes

La ausencia del adversario común ha desatado una crisis de identidad entre las fuerzas políticas cruceñas. Peña es categórico. "Como no hay el sujeto político MAS, ni nadie que lo haya sustituido, no encuentran ese adversario, ese enemigo, tan necesario para nutrirse de discurso. Por eso Camacho tiene que hacer el espectáculo con el tema de los avasallamientos, por ejemplo, y los otros partidos todavía no encuentran

un discurso, un relato distinto al conocido luego de veinte años de confrontación".

Cabrera describe la situación con crudeza. "Partidos como tal, obviamente no hay en Santa Cruz. Y se ve candidatos de Creemos de un lado, que después se van al otro partido. Candidatos de fuerzas de la misma agrupación de Carlos Mesa, de Comunidad Ciudadana, como bancada parlamentaria, como bancada municipal, quedaron prácticamente quebrados". La conclusión es lapidaria: "no hay identidad política, no hay cohesión de liderazgo, hay un pasa-pasa como los partidos de fútbol".

Valverde señala que el vacío discursivo está siendo llenado con temas corporativos. "Las élites económicas priorizan los aspectos económico-productivos de sus entes corporativos organizados. Entonces las líneas discursivas se vinculan más a temas de incremento de los ingresos por tributos, seguridad jurídica, regalías o recaudaciones". En su análisis, "las posibilidades de un proyecto político con mirada nacional y que parte del reconocimiento de las características y estructuras sociales y económicas diversas de esta región se vuelven a disipar o pierden relevancia".

Peña recuerda que "se ha caído el sistema de partidos, el sistema precario de partidos" y que ahora "esta es una elección

más de liderazgo que de marcas partidarias. Las marcas partidarias ya aportan muy poco y en otros casos perjudican, dañan a sus propios candidatos".

### La disputa por el voto cruceño tradicional

La competencia por el respaldo de las élites tradicionales cruceñas se ha convertido en uno de los ejes de la campaña. Valverde lo resume señalando que "es una disputa prioritariamente entre estructuras fragmentadas, pero vinculadas a grupos de poder o élites económicas. Los candidatos con mayor despliegue son aquellos que representan o lograron acuerdos con estructuras económicas, o con la venia de los entes tradicionales".

Cabrera es más crítico sobre las motivaciones de estas candidaturas. "Hay serias contradicciones en todo este cúmulo de candidaturas que obviamente responden más que a intereses departamentales, de intereses de desarrollo regional, responden netamente a intereses de grupos empresariales, de grupos políticos". Y pone ejemplos históricos. "Costas utilizó el Comité Cívico cuando fue presidente. ¿Lo utilizó para qué? Para lanzar su proyecto político del Movimiento Demócrata Social. Y obviamente sabemos lo que ha pasado como gobernador y ahora está apoyando a otra candidatura".

La paradoja que señala Cabrera es reveladora. "El MAS los unía cuando era proyecto político, cuando era candidato en las instancias municipales departamentales. Había un discurso regionalista contra el MAS y contra el gobierno". Pero ahora, "¿de quiénes se van a defender ellos si no está el MAS? ¿De quiénes, contra quiénes van a luchar si no está el MAS como gobierno y como partido?". Concluye que "la ausencia del MAS los dispersa, los divide y quedan sin discurso político de articulación para proponer qué Santa Cruz quieren".

### La disputa por el voto popular

La ausencia del MAS ha abierto también una ventana de oportunidad para captar el voto de los sectores populares, tradicionalmente identificados con el partido de Evo Morales. Hoy se observa a casi todos los candidatos, ya sea a la goberna-

ción o a la alcaldía, buscando sacarse fotos damas vistiendo polleras. Para Cabrera, esto es así porque "son un voto potencialmente más capturable que hace cinco o diez años atrás".

Sin embargo, esta búsqueda del voto popular convive con expresiones de exclusión. El periodista y filósofo señala que "la gente que hace este discurso cruceño radical no entiende, no conoce, no asimila y no reconoce que Santa Cruz es una ciudad y un departamento diverso en lo social, en lo político, en lo cultural, en lo étnico. Que es plural".

Peña, por su parte, señala que el debate está en otro lugar. "Veo una buena parte del electorado que todavía está entre desamparado, decepcionado, frustrado, porque la política cruceña no ha dado los resultados que esperaban, que ha quedado muy lejos de las expectativas". Su diagnóstico es que "la mayoría de la gente hoy en Santa Cruz está expectante de un relato que pueda conectar con esas nuevas sensibilidades sociales, con esa ansiedad de frustración, de crisis, y que pueda replantear una política más productiva".

### La Gobernación sin favoritos claros

En la carrera por la Gobernación, los analistas no identifican un candidato claramente dominante. Valverde señala que "el candidato que parte con una leve ventaja es el actual gobernador. Digo leve porque no tiene la misma fuerza que en las elecciones del 2021". En esa elección, Fernando Camacho "logró centralizar el apoyo tradicional institucional a su alrededor", algo que ahora no ocurre.

Para Cabrera el escenario "está muy disperso, por lo menos entre dos o tres: Branko Marinkovic, Juan Pablo Velasco, Camacho, y esos tres creo que van a ser los que van a encaminar la preferencia electoral". Y añade una observación: "los tres representan a una tendencia política definida, a la élite tradicional".

Valverde coincide en señalar que "en esta elección se disputan el apoyo de las estructuras de poder tradicional y entran al ruedo con esos apoyos Juan Pablo Velasco, Branko Marinkovic y con cierta mayor independencia Otto Ritter". Sin embargo, advierte que "aquel candidato que logre co-

nectar con la Santa Cruz tradicional y la Santa Cruz emergente podría dar sorpresas y esto se refleja en la cantidad de indecisos que aparecen en las encuestas".

Peña resume el panorama afirmando que "al día de hoy, tenemos un escenario electoral prácticamente abierto. Esta elección es distinta e imprevisible".

### La Alcaldía de ciudad capital

En la capital cruceña hay mayor certeza sobre al menos un aspecto: el fin de un ciclo. Peña es categórico: "después de veinticinco años ya no va a haber un Fernández en la Alcaldía", en referencia a las sucesivas gestiones de Percy, Jhonny y Roberto Fernández. "Eso está claro, no porque hayan quedado fuera de las listas de candidatos, sino porque creo que la gente se cansó ya de un modelo que ha tenido sus cosas buenas, sobre todo en la época de Percy, pero que ha quedado totalmente desfasado, obsoleto, con una ciudad que crece vertiginosamente, pero sin orden, sin planificación, sin guía política".

Valverde caracteriza a la alcaldía cruceña como "la más poderosa del país en términos cuantitativos (presupuesto, mancha urbana, población, extensión, etcétera), pero todo indica que en contraste es la más rezagada en términos cualitativos". Y señala que "el trabajo anticipado, sostenido y eficiente en redes, organización y despliegue territorial del candidato Mamen Saavedra lo ubica con ventaja frente a los demás contendores".

Cabrera menciona que "obviamente sabemos que Manuel Saavedra, Mamén, está en campaña hace cuatro o cinco años", y también identifica otras figuras: "Alfredo Solares, que también aprovechó el momento propicio de su general, de su campaña de solidaridad, se hace conocer por las redes sociales, creo que también está punteando. Pero el que va a patear el tablero puede ser Federico Morón".

Sin embargo, Cabrera también critica el nivel de la campaña: "Hemos visto TikToks, hemos visto baile, hemos visto canto. Siguiendo el sello que Camacho ha marcado, pero no hemos visto realmente un debate entre los candidatos. Una propuesta seria y coherente sobre qué Santa Cruz de la Sierra quieren construir, tomando en

cuenta el desastre que hemos tenido en estos últimos cinco años".

Peña también señala que persiste la incertidumbre. "Hay una ansiedad de cambio enorme en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra. Hay una simpatía nítida por un candidato, pero todavía yo considero que hay un bolsón de electores que está expectante".

### Los otros municipios

La situación en el resto de los municipios cruceños refleja, amplificada, la crisis del sistema de partidos. Peña señala que en 2021 "el MAS tuvo veintisiete municipios si no me equivoco, que significa prácticamente la mitad de los municipios de Santa Cruz. Entre Demócratas y Creemos solo ganaron doce municipios". Ahora, "con el desplome del MAS, con la caída del sistema de partidos, con un sistema totalmente en crisis, con una falta de confianza y credibilidad en los partidos", el panorama ha cambiado radicalmente.

"Tenemos alcaldías con quince, diecisésis, creo que en alguna hay dieciocho candidatos a la alcaldía y eso marca la enorme atomización que ha habido", explica Peña. Su conclusión es que "se va a ir a votar como nunca por las personas y eso tiene un problema: que se avive el caudillismo en detrimento de la construcción de un sistema de partidos".

Valverde resume la situación con tres frases lapidarias. "Mucha dispersión. Mucho ruido. Poca institucionalidad política y menos contenido". Y explica que "esto en buena parte es porque las agrupaciones se conforman al calor del momento, y los votos se conquistan mediante el TikTok u otras redes que no demandan profundidad". Su diagnóstico final es preocupante. "Pareciera que el objetivo en general no es la gestión, sino la administración de los recursos y la expectativa que estos aumenten, con la oferta electoral del 50/50 hecha por el actual presidente", asevera.

La política cruceña enfrenta así elecciones autonómicas en un contexto inédito: sin el adversario que la definió durante dos décadas, con un sistema de partidos colapsado y con una dirigencia que busca reacomodarse mientras el electorado espera propuestas que vayan más allá de la confrontación del pasado.

Sobre la jurisprudencia constitucional boliviana y el criterio territorial en el régimen de suplencia presidencial.

# EL DESAFÍOS DEL D.S. 5515: LA CERTEZA JURÍDICA COMO BIEN CONSTITUCIONAL

**E**n las últimas semanas, diversos "analistas" y profesores de Derecho han instalado la idea, bastante extendida hasta el momento, respecto de la virtual constitucionalidad del D.S. 5515 que reconfigura la naturaleza y alcance del régimen supletorio a nivel presidencial previsto en los arts. 169 (parágrafo II) y 174 de la Constitución boliviana, habilitando así el ejercicio de la función presidencial a través de medios telemáticos cuando se halle ausente del territorio nacional. Las premisas en las que se apoyan tales criterios son, entre otros: (i) la "modernización tecnológica" de la institución presidencial; y (ii) la "textura abierta" (o "indeterminada") que presuntamente comportaría la expresión "ausencia temporal" establecida en el art. 169.II supra. En lo que sigue, procuraré demostrar –a partir de un análisis conceptual– la inconsistencia de cada uno de estos razonamientos y, por consiguiente, los aparentes vicios de inconstitucionalidad que encierra el D.S. 5515 a partir del modelo de "ausencia interruptiva" vigente en la arquitectura constitucional boliviana.

En el caso que nos ocupa, la categoría de "ausencia temporal" difícilmente puede ser tratada como un ejemplo manifiesto de "textura abierta" equiparable a expresiones esencialmente controvertidas como "interés público", "tiempo razonable", "estado de derecho" o "buena fe". La teoría de la indeterminación conceptual admite, ciertamente, un margen de vaguedad en el lenguaje jurídico, pero dicho margen no autoriza a sustituir el "núcleo de significado" de un término por otro criterio completamente distinto (p. ej., "ausencia temporal" por "incapacidad telemática") o excluir, dentro del ámbito de cobertura normativa dada (p. ej. art. 169.II), un supuesto fáctico habitualmente aplicado como sentido lingüístico válido (p. ej., "viaje oficial"). En la formulación del Profesor Jorge Luis Rodríguez, la textura abierta remite, en el plano lingüístico, a una

MIKHAIL PAVEL PARDO LAFUENTE es abogado y docente

"posibilidad ineliminable de vaguedad" y, en el plano jurídico, a la dificultad de determinar si un caso individual recae dentro o fuera del supuesto genérico correlacionado con una determinada consecuencia normativa. La pregunta es, entonces, si un "viaje oficial" realizado por el presidente del Estado boliviano fuera del territorio nacional puede subsumirse a la categoría "ausencia temporal" contenida en el art. 169.II de la Constitución y activar, consecuentemente, el régimen de sustitución presidencial como solución normativa.

A la luz de la práctica y de la jurisprudencia constitucional boliviana, el desplazamiento físico del Presidente fuera del territorio nacional ha sido entendido de manera constante como un supuesto típico de "ausencia temporal" en el sentido dispensado por el artículo apenas descrito, que activa, ipso iure, la suplencia presidencial del Vicepresidente. De ahí que, desde 2009, distintas presidencias en ejercicio hayan emitido decretos supremos, promulgado leyes y adoptado decisiones relevantes (p. ej. A. García Linera –Ley de Aplicación Normativa N° 381 de 2013–; Gabriela Montaño –Ley General de Turismo N° 292 de 2012–; entre otros) sin que se haya planteado seriamente, ni por la doctrina ni ante la jurisdicción constitucional boliviana, la objeción de una supuesta "doble presidencia" o de "irregularidad" competencial. Esta observación emerge, en todo caso, cuando el D.S. 5515 introduce un diseño funcionalmente bicéfalo (art. 10) en el que, una vez activada la suplencia temporal de la Presidencia, el Vicepresidente debe "ajustar" su accionar a las exigencias del titular del Ejecutivo en "coordinación con el Ministro de la Presidencia titular o interino", desnaturalizando, de una parte, el rol constitucional de la Vicepresidencia (art. 174) y supeditando, de otra, la Presidencia en ejercicio a un esquema

de "mando remoto" contrario al carácter unipersonal, pleno, y automático que encierra esta interinidad constitucional.

En el plano hermenéutico, algunos analistas locales pretenden resolver la tensión entre "ausencia física" y "continuidad en el ejercicio del cargo", desdoblando el concepto de ausencia en dos dimensiones, a saber: física y funcional, optando por privilegiar la segunda a partir de un cuestionable método histórico-causal sin mayor asidero que un intuicionismo lingüístico prima facie en la interpretación constitucional. Sin embargo, dicha operación no se limita a colmar una pretendida "zona de penumbra" que (presuntamente) comportaría el art. 169.II de la CPE; busca, antes bien, replazar el "criterio territorial" del supuesto de sustitución temporal por un criterio nuevo de "ausencia funcional" entendida como "incapacidad telemática" para ejercer el cargo. La jurisprudencia constitucional reciente refuerza esta lectura.

Por ejemplo, cuando la Sentencia Constitucional Plurinacional 0113/2024 señala que, en caso de ausencia temporal del Primer Mandatario, el Vicepresidente –que asume la Presidencia en ejercicio– "reúne de forma simultánea las atribuciones de ambos cargos", está reconociendo precisamente la condición jurídicamente plena de la presidencia en ejercicio como traslado de la titularidad funcional del Ejecutivo, no como "delegación condicionada" en el sentido previsto por el art. 10 del D.S. 5515. De manera análoga, las SCP 1021/2023-S4 y 1014/2023-S1 –aunque dictadas en el marco de la función Ejecutiva Autonómica a nivel Departamental (es decir, Gobernadores)– insisten en el vínculo entre criterio territorial (p. ej., "ausencia de la sede de funciones"; "detención en otro departamento"; "impedido de ejercer funciones en la jurisdic-

ción del departamento", etc.) y activación de la suplencia. A partir de un juicio de semejanza razonable o ad simile, es difícil sostener que ese razonamiento territorial –que el propio Tribunal Constitucional Plurinacional utilizó para garantizar la continuidad institucional en el nivel subnacional– deba ser descartado a nivel central en favor de una noción puramente "funcional" de ausencia, construida, en apariencia, para legitimar el D.S. 5515.

De ahí que, este acto normativo no se limite a precisar un concepto "vago" o de "textura abierta"; elimina, en los hechos, la Presidencia en ejercicio entendida como subrogación plena, modificando el régimen de suplencia contenido en los arts. 169 y 174 de la CPE, y desconociendo la "territorialidad" del ejercicio del poder presidencial regente en el modelo constitucional boliviano. Con ello, no solo se desatiende la práctica y jurisprudencia existentes en la materia, sino que se subvierte la certeza –como bien constitucionalmente protegido– sobre quién es el órgano responsable del ejercicio del Poder Ejecutivo en cada momento y, por tanto, la atribución clara de responsabilidad jurídica y política por actos de Estado (art. 235 de la CPE), fundamental en un Estado de Derecho y el principio democrático incardinado a éste.

En ese marco, y a la luz de la práctica institucional consolidada desde 2009, así como de la línea jurisprudencial reiterada por parte del TCP, resulta evidente que el desplazamiento físico del Presidente del Estado fuera del territorio nacional –incluso cuando obedece al cumplimiento de misiones oficiales (art. 173 de la CPE)– constituye un supuesto típico de "ausencia temporal" en el sentido previsto por el art. 169.II de la Constitución boliviana. Dicho evento activa, ipso iure, el régimen de suplencia presidencial y conlleva el ejercicio pleno de la Presidencia en ejercicio por parte del Vicepresidente, sin que ello suponga "doble jefatura", delegación subordinada o alteración de la titularidad democrática del mandato.

El Proyecto de Ley 157 promete financiamiento a pequeños propietarios pero abre la puerta al remate de sus tierras.

# LA TRAMPA DEL CRÉDITO Y LA AMENAZA DEL DESPOJO

WILBERT VILLCA LÓPEZ es autor de Tierras y Agropoder

**H**ace años oí decir: el campesino con su pequeña propiedad no tenía posibilidad de solicitar un crédito bancario; esa desventura le impedía desarrollarse. Nos preguntamos: ¿impedía el desarrollo del campesino o impedía las aceleradas utilidades récord de los banqueros y prestamistas, o impedía que el Estado cumpla su papel de incentivar la producción y garantizar la seguridad alimentaria?

En la mente de los dirigentes sindicales, desprovistos de rigor ideológico y de perspectivas coherentes, surgió como anhelo y fantasía: acceder al crédito con sus tierras.

Los dirigentes interculturales arcistas alardeaban, fascinados, por ser impulsores de una ley que permita acceder al crédito. Según ellos, las pequeñas propiedades inferiores a cincuenta hectáreas serían por fin aceptadas por la banca para el préstamo. Que una pequeña propiedad de cuatro hectáreas reciba una certificación de mediana propiedad no significa que aumente su superficie. Esa conversión es en papel, en teoría, pero adquiere mayores obligaciones impositivas y administrativas.

Entonces, en agosto de 2023 era irresistible la propuesta de Lucho Arce; hasta los diputados evistas aprobaron el Proyecto de Ley (PL) 157 en abril de 2024, que al principio era PL 458.

Cuando accedí a los documentos que respaldaban la viabilidad del PL, percaté que dos informes legales y un informe técnico habían sido firmados por excolegas de trabajo en junio de 2023. Me desilusioné. Los militantes defensores de causas campesinas e indígenas, que creí que eran, habían propuesto que el Decreto 4320/2020, de Jeanine Áñez, sea elevado a rango de ley.

La exposición de motivos del PL contenía dos párrafos ambiguos. En él se Autofundamentaba que los artículos de la Constitución se ajustaban a la Ley del INRA y no a la inversa. Ambiguo a su vez porque tenía insuficiente información técnica sobre las superficies zo-

nificadas de las pequeñas propiedades para tener en cuenta dónde estaría aplicándose la ley que en teoría es nacional.

Si bien los funcionarios masistas tenían un aparente desdén por la gestión de Áñez, me preguntaba por qué entonces vivificaron un decreto de Áñez para convertirlo en ley.

Veamos en qué consistía el Decreto 4320 rubricado el lunes 31 de agosto de 2020.

En seis párrafos de la penúltima página, el decreto: a) Autoriza al Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) para que emita certificados catastrales. En ese certificado debían estar anotados los datos de colindancias, de superficies, de usufructos, de compraventas de tierras, etc., para que con ese papel los propietarios estén listos para iniciar sus trámites de conversión de pequeñas a medianas propiedades.

b) Manda al INRA a efectuar el levantamiento o registro de vértices o puntos de GPS, a anotar la unión de dos terrenos en uno, verificados personalmente por los funcionarios autorizados para esa labor.

c) Instruye al INRA para que actualice la cartografía. Los terrenos que hayan sufrido alteraciones, por ejemplo, con el cambio del curso de ríos o por los desastres naturales, sean actualizados los datos. Manda a su vez al INRA a mantener actualizada la clasificación de los predios en la medida que avancen los trámites de conversión.

d) Ordena al INRA para que de manera excepcional actualice los datos catastrales que hayan sido clasificados de la pequeña propiedad a la mediana y/o a la empresarial, pero que los mismos propietarios sean los que soliciten de manera voluntaria.

Hasta agosto de 2020, el gobierno sabía que un decreto suyo no podía autorizar la conversión de la propiedad: una ley, sí. Ante esa limitante, tanto en el lenguaje del Decreto 4320 como de la Resolución Administrativa (RA) 123 del 4 de septiembre de 2020 estaba ausente el concepto de conversión.

El decreto Áñez da a entender que las pe-

queñas propiedades ya estaban funcionando como medianas propiedades o empresariales en algunos casos y que era solo actualizarlo en el catastro. Con el verbo actualizar se ocultan de su ilegalidad e inconstitucionalidad, y a su vez con la libre voluntad de los interesados se camuflan de responsabilidades protegidas por la Ley y la Constitución a la pequeña propiedad. Pero al actualizar estaban haciendo conversión.

El INRA, diligente, cuatro días después de conocerse el decreto aprobó la RA 123 reglamentando con dos anexos. El primero esclarecía los conceptos y los requisitos para acceder a la conversión. El segundo anexo fija aranceles a pagar.

Los propietarios de parcelas inferiores a cinco hectáreas debían pagar ocho mil Bs.; por las superiores de cinco a cincuenta hectáreas, catorce mil Bs.; por las pequeñas propiedades ganaderas de cincuenta a cien hectáreas, veinte mil Bs., y por las de cien a quinientas hectáreas, veinticinco mil Bs. El actual PL 157, en debate de los senadores, contemplará otras condiciones de trámite cuando sea reglamentado.

¿Qué diferencias contiene el PL 157 de la gestión Luis Arce y del gobierno de Rodrigo Paz?

En septiembre de 2024, el PL es aprobado en la Cámara de Diputados y remitido a Senadores para ser revisado. En el Senado, desde septiembre de 2024, es desvirtuado en su esencia. El presidente de la Comisión de Tierra del Senado, Branko Marinkovic, es el artífice que promueve desde el 20 de noviembre pasado recogiendo las propuestas de la Confederación Agropecuaria Nacional, Confeagro.

En el PL de Diputados se permitía a los pequeños propietarios convertir sus propiedades en medianas y propiedades empresariales.

El último PL, promovido por Branko Marinkovic, impide que las pequeñas propiedades tengan posibilidad de certificarse como propiedades empresariales. ¿Será que, siendo empresas, los campesinos pretenderían participar en la Cainco, la Anapo, la CAO y el Comité pro

Santa Cruz? Lo cierto es que la propuesta de Branko mutila a los pequeños propietarios de ser parte de la propiedad empresarial.

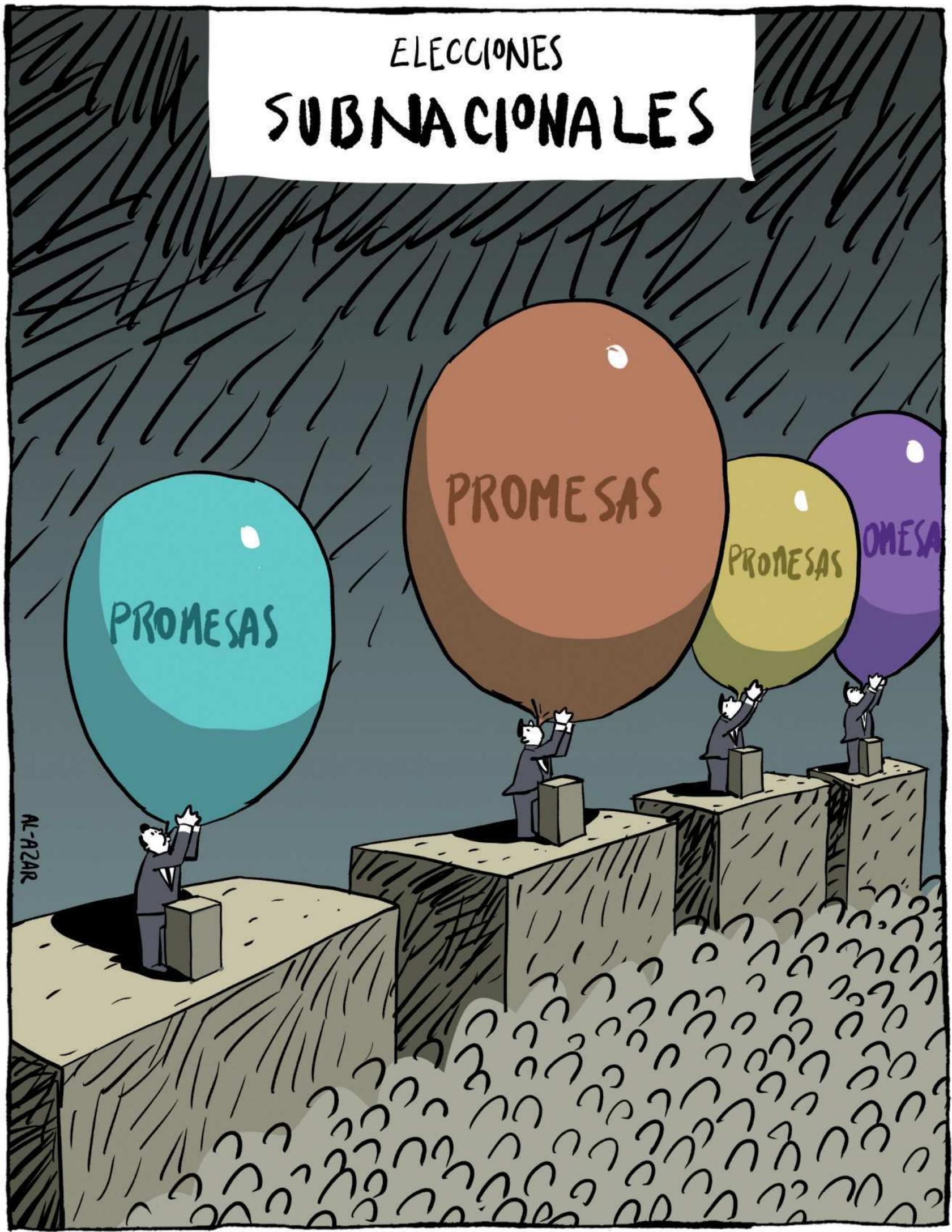
La propuesta del Senado, además de impedir el acceso a la empresarial, ordena que el acto de la conversión no exceda diez días hábiles de plazo máximo. También descarta cumplir el artículo 394 de la Constitución y propone más bien agilizar sin más trámites que la solicitud escrita de los interesados y una declaración jurada voluntaria sobre su decisión de conversión.

La propuesta de Diputados exigía al interesado demostrar su incremento en volúmenes de producción y que cumpla otros requisitos. En cambio, para la propuesta del Senado el solicitante podrá acceder a la conversión de forma gratuita solamente cumpliendo el trámite de oficina.

Los diputados habían exigido que los solicitantes para la conversión se sometan a la verificación de la Función Económica Social (FES) de sus terrenos. En cambio, con la propuesta del Senado las propiedades estarán sujetas a verificación de la FES diez años posteriores a la conversión, es decir, después del año 2036.

Los empresarios agropecuarios están aprestándose para los próximos cincuenta años. Por eso ven como una peligrosa amenaza los avasallamientos. Según la Confeagro, Bolivia tiene el 93 % de títulos agrarios en manos de las pequeñas propiedades; esta población debe ser sujeto de crédito para tener posibilidad de que la banca privada termine rematando terrenos hipotecados, y mejor si son colindantes a las grandes propiedades.

Los empresarios podrán presionar o persuadir a los pequeños propietarios para que vendan sus tierras. La propuesta de Branko, sin más trámites y requisitos, da opción a que las tierras en litigio incierto en salas constitucionales y agroambientales puedan también acceder a los beneficios de la nueva figura legal en curso. La Ley será inequitativa para los campesinos y beneficiosa para la banca.



**BOLIVIA EN RIESGO DE PERDER LA OPORTUNIDAD CON EL LITIO**

**Wara González  
explica el  
presente y  
porvenir del  
afamado  
proyecto de alta  
cocina nacional**



# **MANQA INAUGURA NUEVO INSTITUTO TECNOLÓGICO**

**ACTUALIZAR LEYES Y NORMAS PARA ATRAER INVERSIONES**

**Activos**  
El oro y la plata se hunden de  
súbito ante retiro de ganancias



**Evento**  
Empresarios participan en el Foro  
Económico de CAF en Panamá

# NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

## La Fed de EEUU pausa recortes de sus tasas

P.D.

La Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos decidió el pasado miércoles mantener sin cambios sus tasas de interés referenciales en el rango de 3.50% a 3.75%, marcando una pausa tras tres recortes consecutivos a finales de 2025. Jerome Powell justificó esta decisión por un crecimiento económico sólido, desempleo estable y persistencia de la inflación elevada, enfatizando la necesidad de evaluar riesgos en ambos lados del doble mandato (empleo y precios).

La pausa generó expectativas mixtas: un dólar más fuerte a corto plazo por tasas establecidas y rendimientos altos, pero debilitado por la incertidumbre política tras los ataques Trump contra Powell.

## Baja la previsión de inflación para 2026



• P.D.

El Gobierno de Bolivia proyecta una inflación de dos dígitos en 2026, en un rango de 12% a 17% y descarta escenarios extremos. El país se encamina hacia una estabilización gradual de precios, tras uno de los años más

complejos para la economía boliviana en las últimas décadas, afirmó el ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza.

El ministro reconoció que la inflación seguirá elevada, aunque las previsiones oficiales se si-

túan por debajo de los niveles que se tenían meses atrás.

"Evidentemente, siguen siendo dos cifras, pero ya no es lo que se esperaba en el pasado, cuando se hablaba del 30% o 40% de inflación", afirmó el ministro Espinoza.



Precios del petróleo se mueven al alza

Los precios del crudo rondan máximos de cuatro meses debido a la renovada posibilidad de acciones bélicas en Irán. El brent subió esta semana a \$us 69,20 el barril y el WTI a \$us 63,68.

## La nuclear gana impulso

El sector nuclear cobra impulso con nuevos anuncios que incluyen acuerdos de hiperescala para satisfacer la creciente demanda de electricidad para centros de datos.

## Colombia frena ventas electricidad

Colombia suspendió las ventas de electricidad a Ecuador como medida preventiva para proteger su seguridad energética, ante alertas de un posible nuevo evento de El Niño.

## Buen viento para el gas en 2026

Se espera que la demanda de gas natural se acelere en 2026 según información de la AIE. El requerimiento de India y las mayores exportaciones estadounidenses están remodelando el comercio de gas.

• Pablo Deheza  
• Santa Cruz

**P**or más de una década, Manqa ha sido mucho más que una escuela de cocina o un restaurante de autor. Es un proyecto social que ha logrado tejer una red entre las áreas urbanas y rurales de Bolivia, rescatando sabores ancestrales. A la vez, transforma la vida de miles de jóvenes en situación de vulnerabilidad. Este año, al cumplir 12 años de existencia, la organización da un paso histórico con la apertura de su instituto tecnológico. Amplía así su alcance a toda la población interesada en la gastronomía.

Wara González, coordinadora nacional de Manqa, explica que el proyecto nació "como un generador de conexiones entre las áreas urbanas y rurales". Desde sus inicios en la Ciudad de El Alto, la iniciativa se propuso formar a jóvenes en gastronomía, pero con un enfoque diferente al de los institutos tradicionales. "Trabajamos en la formación gastronómica, pero bajo este concepto de generar esta conexión. De traer a la mesa nuevamente todo lo que son las técnicas ancestrales, los productos olvidados", señala en diálogo con Energías & Negocios, de La Razón.

El modelo educativo de Manqa se basa en un interaprendizaje único. "Por un lado, está toda esta parte técnica, teórica, que es necesaria, que tiene que conocer un gastrónomo. Pero a la vez estamos recuperando toda esta sabiduría que tienen los jóvenes", explica la coordinadora. Esta metodología ha permitido que los estudiantes no solo aprendan técnicas culinarias, sino que investiguen y comparten el conocimiento heredado de sus familias y comunidades.

#### Un modelo integral

Lo que distingue a Manqa de otros centros de formación es su enfoque integral. El modelo que han desarrollado se llama "Aprender Haciendo, Vendiendo y Ganando". González detalla que "las escuelas son como unas unidades productivas que están en El Alto. Los chicos allá,

# Manqa inaugura su nuevo instituto tecnológico

**El proyecto culinario amplía su impacto con una iniciativa que integra gastronomía, emprendimiento y cultura.**



OSWALDO AGUIRRE

además de estudiar, aprenden toda una iniciativa empresarial: cómo hacer costos, cómo comercializar, cómo crear. No es solamente la parte gastronómica formal, sino también la administrativa".

Este sistema permite que los estudiantes generen productos que luego comercializan, obteniendo ingresos que ayudan a sostener las escuelas. Pero la formación va más allá: incluye módulos de desarrollo de habilidades para la vida y, cada vez con mayor énfasis, habilidades digitales. "Tenemos experiencias de jóvenes que al salir empiezan a trabajar en un restaurante, en un hotel, y colaboran con todo este proceso de posicionamiento a través de redes", comenta González.

#### Expansión e impacto

Hasta el año pasado, casi 7.000 jóvenes se habían formado en Manqa. Lo que comenzó en El Alto se ha expandido a prácticamente todo el país. "Actualmente

estamos casi en toda Bolivia: nos falta llegar solo a Oruro y a Beni", indica la coordinadora. Esta expansión incluye no solo ciudades principales, sino también áreas rurales, donde operan con un modelo innovador. "Tenemos tres escuelas móviles: camiones que se transforman en escuelas que llegan a áreas rurales", revela González.

El impacto del proyecto ha sido significativo en el posicionamiento de la gastronomía boliviana. La ejecutiva reflexiona sobre la coincidencia temporal entre el surgimiento de Manqa y el boom de la cocina de autor en La Paz. "Con seguridad hay muchos jóvenes de estos miles que han pasado por Manqa trabajando en muchos espacios gastronómicos que tiene La Paz", observa.

#### Formar emprendedores

En 2019, Manqa inauguró su restaurante en la Plaza Abaroa, un espacio que resume toda la filosofía del pro-

yecto. "Todos los ingresos que se generan, si tenemos una utilidad, esta utilidad es usada en los proyectos que tenemos para mantener las escuelas, para apoyar a estos jóvenes emprendedores", explica González sobre este modelo de negocio social.

El restaurante también alberga Huayna, un mercado de emprendedores donde se venden productos elaborados por jóvenes que pasaron por las escuelas. "Vas a encontrar productos de diferentes ciudades de Bolivia. Todos son productos hechos por jóvenes bolivianos que han pasado por Manqa y que han recibido todo este proceso de asesoramiento", señala la coordinadora.

#### Instituto tecnológico

El reciente lanzamiento del instituto tecnológico en Sopocachi marca un hito importante. Este nuevo espacio ofrece formación técnica superior con una duración de tres años y está abierto a

toda la población. "Hemos demostrado que el emprendimiento, la tecnología y la gastronomía pueden ir de la mano y construir modelos formativos poderosos", afirma la coordinadora.

El instituto cuenta con laboratorios de emprendimientos y de habilidades digitales. Ofrecerá tanto programas extensos como talleres cortos para personas que trabajan. La visión de González sobre los egresados de Manqa va más allá de la formación técnica. "Creemos firmemente que un joven que atraviesa por Manqa sale con un chip diferente, de ver desde otra mirada lo que hace. Para nosotros, estos chicos son actores de cambio".

Con 12 años de trayectoria, Manqa ha demostrado que la gastronomía puede ser una herramienta poderosa de transformación social, generando no solo chefs calificados, sino líderes comprometidos con su cultura, su comunidad y el futuro de Bolivia.

# Interés internacional por invertir en Bolivia

• Redacción Santa Cruz

**L**a delegación boliviana encabezada por el presidente Rodrigo Paz Pereira participó esta semana en el Foro Económico Internacional, en Panamá. El evento, organizado por CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, concluyó el pasado viernes. Congregó a líderes políticos y empresariales de la región para debatir sobre crecimiento, integración y atracción de inversiones en un contexto marcado por grandes transformaciones.

Los empresarios nacionales que participaron de la cita fueron parte de la rueda de negocios del foro. Esta es una instancia diseñada para concretar citas comerciales entre exportadores e inversionistas internacionales. Bolivia contó con un stand propio donde se exhibió una muestra de su oferta exportable, que incluyó café, vinos y singanis, soya y aceites.

"Celebramos el giro del país en esta apertura a las relaciones internacionales. Esto es lo más importante que cabe destacar de esta participación boliviana en Panamá", dijo Yamil Nacif, vicepresidente de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) en contacto con Energías & Negocios.

**E**l país requiere un marco legal propicio para atraer la llegada del capital extranjero



YAMIL NACIF

cios, de La Razón.

"El presidente (Rodrigo Paz) participó de muchas reuniones bilaterales. También hubo espacios cerrados donde los empresarios pudimos presentar nuestras propuestas", detalló el ejecutivo.

Nacif añadió que todos estos esfuerzos tuvieron una respuesta altamente positiva y que "hay mucho interés de afuera por venir a invertir en Bolivia".

Durante su intervención en las sesiones plenarias y en

encuentros bilaterales, Paz planteó la necesidad de repositionar a Bolivia como un nodo logístico regional. Invitó a aprovechar la ubicación estratégica del país y los corredores bioceánicos para impulsar sectores como infraestructura, turismo, agroindustria y servicios. El mandatario subrayó que la confianza institucional y la estabilidad política son condiciones clave para mejorar el clima de negocios y atraer capitales de largo plazo.

La agenda boliviana incluyó un panel específico titulado "Bolivia: Agenda de Crecimiento, Inversión y Desarrollo Sostenible". Ahí participaron autoridades económicas, representantes de CAF y líderes empresariales. En ese espacio se abordaron oportunidades de diversificación productiva, con énfasis en manufactura, agroindustria, turismo y el potencial del litio como eje de una cadena de valor industrial y tecnológica.

El Foro sirvió además como escenario para que CAF presentara su informe macroeconómico anual, en el que proyecta para Bolivia un crecimiento moderado.



BANCO SOL

**F**inanzas bolivianas presentes en Panamá

• Redacción Santa Cruz

Las microfinanzas y las inversiones en micro, pequeñas y medianas empresas también estuvieron representadas en el Foro Económico Internacional, en Panamá. Este tipo de unidades productivas aportan más del 30% del PIB regional, pero enfrentan severas brechas de acceso a recursos. Esta realidad fue uno de los ejes centrales del encuentro auspiciado por CAF.

En el panel "Banca Comercial como Motor de Desarrollo en América Latina y el Caribe", la gerente general de BancoSol, Verónica Gavilanes, presentó un diagnóstico contundente: la región sigue siendo la más desigual del mundo, con 162 millones de personas en situación de pobreza. "El emprendimiento es un antídoto clave frente a la pobreza y la desigualdad", afirmó.

La ejecutiva señaló que, aunque el 70% de los adultos en la región tenía una cuenta bancaria en 2024, esta cifra aún se sitúa por debajo del promedio de países de ingresos bajos y medios. "El gran reto de la banca comercial es enfocarse en este segmento con alto potencial transformador y mejorar su propuesta de valor", aseveró.

Gavilanes también resaltó el caso boliviano como ejemplo en inclusión financiera digital. El sistema QR Simple alcanza a 3,6 millones de usuarios.

## Culmina con éxito el II Foro de Sostenibilidad

• Redacción Santa Cruz

La Sociedad Boliviana de Cemento (SOBOCE) realizó el "II Foro Nacional de Sostenibilidad e Innovación para el Sector de la Construcción", evento que congregó a más de 600 participantes entre expertos, representantes públicos, privados y académicos.

Bajo el eje "Innovación e Inteligencia Artificial aplicada

a la Construcción Sostenible", el foro abordó el uso de tecnologías emergentes, nuevos materiales y soluciones para reducir la huella ambiental.

Francisco Shwartzik, CEO de SOBOCE, enfatizó que "hablar de sostenibilidad en la construcción ya no es una opción, es una necesidad urgente". El encuentro contó con expositores internaciona-

les de México y Alemania, quienes presentaron casos sobre inteligencia artificial, computación cuántica y edificios de alto desempeño.

En el evento se suscribió la Declaración de Compromiso por la Construcción Sostenible y se anunciaron los SOBOCE Awards, que reconocerá construcciones destacadas por su sostenibilidad e innovación.



SOBOCE

• Redacción Santa Cruz

**E**l portal especializado Mining.com abrió una serie de reportes especiales sobre los cambios geopolíticos en América Latina. En su primera entrega puso el foco en un recurso de alto interés para el país: el litio de los salares bolivianos. "América Latina está entrando en 2026 con recursos en el centro de un realineamiento geopolítico en rápido movimiento", señala el portal especializado. La frase resume el nuevo escenario en el que los minerales críticos pasan de ser solo un negocio a un asunto de estrategia internacional.

Bolivia aparece en ese tablero por una razón central: posee uno de los mayores recursos de litio del mundo. De acuerdo con cifras del Servicio Geológico de Estados Unidos (USGS), el país alberga alrededor de 23 millones de toneladas de recursos identificados. Esto representa cerca del 20% del total global y "aproximadamente el doble que Chile". Esta magnitud convierte al Salar de Uyuni y otros similares del altiplano en un punto de interés para la industria tecnológica.

#### Potencial

Sin embargo, el potencial boliviano no se traduce automáticamente en liderazgo productivo. A diferencia de Argentina y Chile, que ya cuentan con operaciones consolidadas y exportaciones significativas, Bolivia enfrenta desafíos técnicos particulares. Uno de los principales es la composición química de sus salmueras. Según informa Mining.com, la relación

# Bolivia corre el riesgo de quedar fuera del ciclo del litio



ABI

magnesio-litio en los salarios bolivianos "es de alrededor de 20 a 1". Esta proporción supera la de otros yacimientos de la región, lo que encarece los procesos de separación y refinación para obtener litio de calidad batería. Esta condición obliga a apostar por tecnologías más complejas, como la ex-

tracción directa de litio (DLE), aún en fase de validación industrial en el país.

El contexto político y contractual también ha pesado en contra. Mining.com recuerda que los acuerdos firmados en años recientes con consorcios chinos y rusos para desarrollar proyectos de litio colapsaron

en 2025. No lograron prosperar en medio de disputas legales y conflictos políticos internos. Los contratos quedaron, en palabras del analista Mariano Machado, "contratados pero impugnados", es decir, firmados pero inviables para atraer financiamiento de gran escala. Esta situación ali-

menta la percepción de riesgo entre los inversionistas.

#### Riesgos de la inestabilidad

La inestabilidad política aparece como un factor estructural. "Los inversores no comprometerán capital" si no existe "certeza legal, estabilidad fiscal y mecanismos confiables para resolver disputas", advierte Juan Ignacio Guzmán, CEO de GEM Mining Consulting en Chile. Así, es necesario que Bolivia mejore sus marcos regulatorios, evite la judicialización y politización de contratos y mitigue las tensiones con regiones productoras. Estos elementos son fundamentales para generar confianza en las reglas de juego.

En la actualidad, la explotación de litio en Bolivia sigue dominada por el Estado a través de Yacimientos de Litio Bolivianos (YLB). La empresa ha impulsado proyectos piloto de DLE y ha presentado solicitudes de patentes para tecnologías propias, con el objetivo de reducir la dependencia de socios extranjeros. No obstante, Mining.com advierte que generar propiedad intelectual no garantiza, por sí misma, producción comercial sostenible ni acceso a financiamiento internacional. Más aún en un mercado donde el tiempo es un factor crítico.

Machado resume la coyuntura con una advertencia clara: "el mayor riesgo es perderse el ciclo del litio". Mientras la demanda global de baterías se acelera y otros países de la región avanzan con proyectos a escala industrial, Bolivia corre el peligro de que su enorme potencial no se traduzca en producción e ingresos.

## Transición energética impulsa la demanda del cobre

• Redacción Santa Cruz

Los precios del cobre tocó máximos históricos esta semana, superando los \$us 6,38 por libra (unos \$us 13.900 la tonelada métrica) en la Bolsa de Metales de Londres (LME), con un avance del 46% en los últimos 365 días y 9% en enero. El consenso apunta a un promedio de \$us 11.975 por tonelada en 2026, un 14% más que las previsiones previas de \$us 10.500.

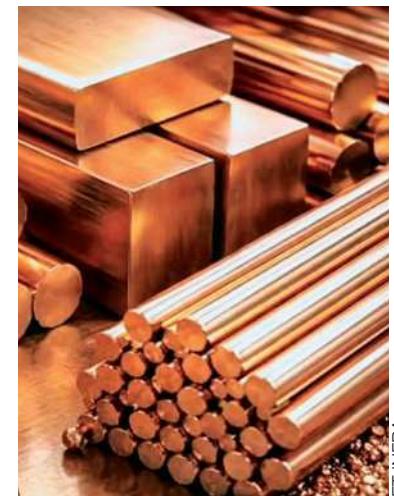
Esta evolución contrasta con 2025, cuando el metal

osciló entre \$us 4 y \$us 5,9 por libra. El impulso vino por la volatilidad por los aranceles estadounidenses y disruptivas en el suministro, alcanzando picos de \$us 13.000 la tonelada antes de retroceder. Bolivia, productor modesto, pero con potencial cuprífero en proyectos como Don Mario, podría beneficiarse; Orvana Minerals prevé reiniciar la producción plena en abril de 2026, generando 2,7 a 3 millones de libras de cobre anuales.

"El cobre se está moviendo hacia un déficit estructural", advierten analistas de Deutsche Bank, citando la recuperación china y demoras en minas. Los nuevos proyectos de explotación cuprífera demandan 17 años promedio para su desarrollo. JPMorgan proyecta \$us 11.000 por tonelada promedio. "Un déficit creciente de cobre refinado es el catalizador", con un faltante de 160.000 toneladas. UBS apunta a \$us 11.000 para septiembre de 2026, mientras

que Citibank ve escenarios de entre \$us 11.000 a \$us 12.000 dólares.

Este repunte y las proyecciones alcistas deben entenderse en el marco de la transición energética global, que ha convertido al cobre en un "metal crítico". Su uso intensivo en tecnologías de generación renovable la demanda de vehículos eléctricos, IA, renovables y centros de datos choca con oferta limitada en Chile, Perú y otros grandes productores.



ET INFRA

• Redacción Santa Cruz

**L**os mercados de metales preciosos experimentaron una violenta corrección al concluir la semana. La plata se desplomó un 17% hacia los \$us 95 por onza y el oro cayendo más de 2% hasta aproximadamente \$us 5.300 la onza. Con todo, los analistas ven un retiro coyuntural de ganancias más que un movimiento estructural de largo plazo en la relación entre oferta y demanda.

La plata sufrió el golpe más severo, llegando a caer más de 25% hacia los \$us 84 por onza en un momento del viernes último. El día anterior, el mineral argentífero presentaba un máximo histórico de \$us 122. A pesar de esta corrección, el metal se mantiene en camino de registrar una ganancia mensual superior al 30%.

**Del rally a la corrección**

David Meger, director de Trading de Metales en High Ridge Futures, caracterizó el movimiento del mercado como "una venta agresiva después de que los metales preciosos alcanzaran nuevos máximos históricos".

El contexto es fundamental para entender la magnitud de esta corrección. La plata ha subido más de 200% desde enero de 2025, mientras que el oro acumuló una ganancia total de 65% durante todo 2025.

Ed Yardeni, presidente de Yardeni Research y economista veterano de Wall Street, explicó la naturaleza extraordinaria de este rally. "Hemos estado prediciendo un 'derretimiento'" (melt up) en el precio del oro

desde principios del año pasado. Se ha convertido en un derretimiento en los precios de todos los metales preciosos, muchos metales base y minerales de tierras raras".

Yardeni agregó que "la sorpresa (con el oro) es que pasó

de \$us 3.000 a \$us 5.500 sin ninguna corrección significativa. Una corrección de vuelta a \$us 5.000 con cierta consolidación alrededor de ese precio sería un patrón normal en un mercado alcista" cuyos fundamentos no se mantienen..

**Mercados rotos**

El detonante inmediato de la venta fue la especulación sobre la nominación de Kevin Warsh como próximo presidente de la Reserva Federal por parte del presidente Trump. El índice del dólar subió

# Oro y plata caen abruptamente por retiro de ganancias



PRSC

0,5% tras los reportes de esta nominación, revirtiendo una caída previa que había impulsado los metales.

Nicky Shiels, jefa de Estrategia de Metales en MKS PAMP, fue contundente en su evaluación. "Calificaría los mercados de metales preciosos como roto dada la volatilidad sin precedentes", dijo. La experta añadió que "los metales preciosos se han disparado al alza en los últimos dos meses y están sobrecomprados en una base táctica".

Maximilian Tomei, CEO de Galena Asset Management, coincidió. "Los fundamentos no explican que una materia prima suba 200%. La forma en que se está comportando la plata es exagerada, es una serie de desconexiones". Concluye igualmente que "el mercado está roto".

Tomei explicó que "el movimiento que se está viendo en los metales hoy no es necesariamente sobre la demanda fundamental del metal en sí. Es un movimiento impulsado por un denominador que se debilita", refiriéndose a la debilidad del dólar y el exceso de liquidez global.

**Perspectivas divididas**

Pese a la corrección, las perspectivas de largo plazo se mantienen alcistas entre la mayoría de analistas institucionales. Yardeni Research elevó su objetivo para el oro a \$us 6.000 por onza para fin de 2026, con \$us 10,000 esperado para fin de década. JPMorgan proyecta que el oro promediará \$us 5.055 por onza en el cuarto trimestre de 2026.

En contraste, el dólar cerró la semana con un repunte frente a otras monedas.

## Una granja de Bitcoin comienza a operar en Incachaca

• Redacción Santa Cruz

Una granja de minería de Bitcoin comenzó a operar en la zona de Incachaca, en el municipio de Colomi, al este del departamento de Cochabamba. Cuenta con una inversión estimada de \$us 3,5 millones y fue presentada durante el evento "Inversiones inteligentes en Bolivia". Los representantes del proyecto expusieron los alcances técnicos y financieros de la iniciativa.

El emprendimiento pertenece a Q-Minex, una empresa

dedicada a la producción de criptomonedas mediante minería digital. Según reporta el portal boliviano Valor Agregado, la granja cuenta actualmente con alrededor de 150 equipos ASIC especializados y una capacidad operativa cercana a los 23.000 terahash por segundo. Bajo estas condiciones, las estimaciones del propio proyecto calculan la generación de aproximadamente un bitcoin cada 15 días.

La empresa explicó que la infraestructura está conectada

a un proveedor directo de energía eléctrica. Este es un aspecto considerado clave para la estabilidad técnica y la reducción de costos en una actividad caracterizada por su alto consumo energético. Q-Minex proyecta ampliar su operación hasta alcanzar cerca de 700 equipos ASIC. Esto la colocaría entre las mayores iniciativas de minería de Bitcoin anunciadas en el país.

Esta iniciativa tiene como principal inversionista y líder estratégico al economista ale-

mán Stephan Müller, quien reside en Bolivia desde 2002. Cuenta con más de 15 años de experiencia en proyectos vinculados a inversiones alternativas y desarrollo de activos tecnológicos. La gestión ejecutiva del proyecto está a cargo de Mauro Lucy.

Incachaca es una zona reconocida por su relevancia histórica. Además se caracteriza por su abundancia hídrica y su clima húmedo, condiciones que son favorables para proyectos energéticos.



VALOR AGREGADO

**E**n pasadas horas, Pacific Credit Rating (PCR) celebró 25 años de presencia en Bolivia, en un evento, que congregó a los principales exponentes del sector económico y financiero del país.

Los aliados estratégicos, representantes del mercado y clientes, en la oportunidad, destacaron el acompañamiento técnico de PCR en el desarrollo del mercado financiero y de valores en el país.

Cabe destacar que en la velada también se destacó un hito de la institución: el reconocimiento de PCR como Nationally Recognized Statistical Rating Organization (NSRO) por parte de la Securities and Exchange Commission (SEC) de Estados Unidos.

Esta es una distinción que reafirma la solidez de sus procesos, la independencia analítica y el rigor de sus estándares, que refuerzan su capacidad para aportar credibilidad y confianza a emisores e inversionistas en un entorno cada

## PCR, la primera calificadora en Bolivia, cumple sus 25 años en el país

-La institución que cuenta con 33 años en el ámbito financiero, recibió un reconocimiento de Estados Unidos como NSRO que reafirma la solidez de sus procesos.



vez más exigente.

### LA PRIMERA CALIFICADORA

El presidente de PCR, Oscar Jasau, destacó que la institución cumple 33 con la presencia de 25 años en Bolivia.

"Es la primera calificadora constituida en Bolivia", subrayó.

De acuerdo con los datos, en 2021 PCR obtuvo la certificación ISO 9001:2015 que la certifica como una empresa con estándares internacionales de gestión de calidad.

"En 2026 la SEC (Securities and Exchange Commission) autorizó a PCR como una NRSRO (Nationally Recognized

Statistical Rating Organization). Un reconocimiento que refuerza nuestra capacidad para acompañar emisiones globales de empresas de la región, aportando un entendimiento profundo de sus realidades y mercados", dijo Jasau.

Explicó que "una NRSRO es una calificadora de riesgo autorizada para calificar riesgos en los Estados Unidos y trae beneficios como: mayor credibilidad y confianza en los inversionistas, acceso y elegibilidad en mercados e inversionistas regulados, y mejores condiciones de financiamiento y eficiencia en la colocación".



### • Redacción Santa Cruz

**E**l presidente de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), Gonzalo Morales, planteó una agenda legislativa de reformas estructurales. Considera que la misma es imprescindible para reactivar el sector productivo y atraer inversión extranjera al país. Recordó que la industria nacional lleva años de crisis acumuladas que golpearon duramente al sector.

Morales identificó dos ejes prioritarios de trabajo. "Hay dos temas muy importantes. Uno va por el tema normativo. La Asamblea Legislativa y el Gobierno tienen que empezar a adecuar, renovar y actualizar mucha normativa. Hay elementos que ya no están de acuerdo a la realidad de nuestro país ni a la del mundo entero", señaló.

Entre las reformas normativas urgentes, el dirigente empresarial destacó la necesidad de modernizar la Ley General del Trabajo, vigente desde la

## Industriales piden actualizar normas

### Empresarios esperan una nueva Ley del Trabajo y penas contra bloqueos



Gonzalo Morales Versalovic, presidente de la CNI.

década de 1940. "Ya es una norma obsoleta para nuestra realidad", afirmó el ejecutivo, quien también reclamó una nueva ley que atraiga al capital extranjero.

"Es imprescindible que Bolivia cuente con una ley de inversiones a la brevedad posible. Si nosotros no contamos con esto, hay que tener la certeza de que la inversión extranjera no va a venir a Bolivia", advirtió el presidente de la CNI. Agregó que "la inversión extranjera va donde hay certidumbre, donde hay reglas claras. Donde haya reglas que no cambien de un día

para el otro".

Morales también propuso una ley antibloqueos con sanciones penales. Argumentó que esta práctica "no solamente daña la economía de nuestro país, sino también daña la imagen que reflejamos al mundo entero".

El segundo eje de su propuesta apunta a la desburocratización del Estado. "Nosotros, los empresarios, necesitamos contar con instituciones que actúen de una forma rápida, porque la economía se mueve a pasos rápidos", señaló Morales. Mencionó al Servicio de Impuestos Nacionales como un ejemplo, entre varios, de entidades que requieren institucionalización urgente para "dejar de ser un Estado tranca".

El planteamiento de Morales se enmarca en un escenario económico nacional complejo, caracterizado por un bajo crecimiento, presiones inflacionarias y una limitada diversificación productiva, que mantiene al país altamente dependiente de la extracción de materias primas.

# ¿VIAJE CERCA?

Reserva tu estadía en  
LP Hoteles®



Cuestión de Detalle®



(\*) APLICA CONDICIONES Y TOS Y CCJOS.

LA PAZ - SANTA CRUZ

CONTÁCTANOS 78074196



RESERVA QR

# Páginas azules

DEL LORO DE ORO



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

## Ramses COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblegar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

#### Atención Personal

**2490243**

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**

#### Atención Virtual

**72563739**

solo WhatsApp



#### DPTO EN VENTA 45.000 dólares

Ofertable bonito, 3D, garaje, baulera Cota Cota C/36  
financiamiento 70133847



#### DPTO EN VENTA, ACHUMANI,

a estrenar bonitos dptos 1D,  
2D, garaje sector San Ramón  
financiamiento 77233482



#### 252/m<sup>2</sup> propietaria vende hermoso terreno,

amurallado plano Río abajo  
Avircato (Urb. Villa del sur)  
financiamiento 77233482



#### COMPRO LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.

Celular-Whatsapp:  
**61135869**

Dirección: Calle  
Sagarnaga No.  
227, galería  
Paraíso.



**CASA EN VENTA**

Bonita casa para fin de semana,  
R/Abajo Avircato 5D, escritorio,  
2/baños, parrillero horno,  
frutales 1400/m de terreno.  
Financiamiento **77233482**

**TERRENO EN VENTA****1000/m**

hermoso, amurallado Cota Cota  
31 a 3 cuadras Av. principal  
financiamiento **77233482**

**AV.ARCE,**

1D, AMOBLADO EQUIPADO,  
SOLEADO; OTRO 3D

**70671289****TERRENO EN VENTA**

Bonito terreno Irpavi 2 800/m  
financiamiento

**77233482****TERRENO EN VENTA****250/m**

hermoso, amurallado R/Abajo,  
Avircato financiamiento

**77233482****ACHUMANI,**

3DORM, TERRAZA  
PRIVADA,GARAJE

**70671289****INVITACIÓN PÚBLICA**

BANCO FIE S.A. convoca a Empresas Especializadas a participar de la Invitación Pública para la:

**“PROVISIÓN DE IMPRESORAS  
Y ESCANERS PARA BANCO FIE S.A.”**

Las empresas interesadas podrán solicitar el Pliego de Condiciones y Especificaciones Técnicas al correo electrónico: [adquisiciones@bancofie.com.bo](mailto:adquisiciones@bancofie.com.bo) a partir del martes 03 de febrero de 2026.

La Paz, enero 2026

**MIRAFLORES,**

2 Departamentos, Terraza, Local,  
Depósito, Garaje

**70671289****USD. 140.000 T/C 7**

2 SUITES,ESCRITORIO,JARDÍN,  
CONDOMINIO

**70671289**



### CASA NUEVA EN ACHOCALLA

A UNA CUADRA DE CARRETERA PRINCIPAL. 576 MT2.

CEL. 72500090



### EN SANTA CRUZ TERRENO EN VENTA

ZONA MERCADO MUTUALISTA de 5150 m<sup>2</sup>, uso de suelo Mixto, sobre el tercer anillo interno, zona altamente comercial,

Ref.: 69237368



### ANTICRETICO

DEPTO DE 2 DORMITORIOS.  
ACHUMANI CALLE 22.

CEL 71535551.



### DPTO EN ALQUILER

ALQUILO BONITO DPTO 3D, 4/B,  
GARAJE, GAS, ALTO OBRAJES  
SECTOR A 77233482.



### DPTO EN ALQUILER

Propietaria alquila bonito Garzonier independiente 1D, kichenet, gas, Alto Obrajes sector A 77233482



### V/COPACABANA,

cerca Puente Bicentenario,  
independiente c/baño  
compartido

70671289



### TERRENO EN VENTA 1400/m<sup>2</sup>

hermoso, con casa 5D, escritorio,  
jardín parrillero, horno, R/  
Abajo avircato, financiamiento  
77233482



### ALQUILO CASA CALACOTO.

Casa Soleada en Calle 13  
Calacoto,

REF. 77207024



### CONFORTABLE GARZONIER SEMI AMOBLADO,

EN CONDOMINIO CERRADO,  
ALTO SEGUENCOMA 2000BS.

REF. 62423683

## TODOS LOS DÍAS PUBLICAMOS AVISOS DE EXTRAVÍOS

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
¡encuéntralo aquí!



contáctate al

**67198163**



### ACHUMANI,

4D, Estar, Jardín, Escritorio

70671289



Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro



laRazón



### TERRENO EN VENTA OCASIÓN

BONITO TERRENO ESQ. R/ABAJO JUPAPINA (URBANIZACIÓN VILLA DE URKUPIÑA) DOLAR A 8 FINANCIAMIENTO 77233482

**IMPORTANTE GRUPO EMPRESARIAL**

Requiere contratar personal que cumpla con los siguientes requisitos:

**SUPERVISOR(A) DE VENTAS**

- Experiencia en el área de ventas de consumo masivo.
- Conocimientos del mercado La Paz y El Alto.
- Disposición del trabajo en equipo y bajo presión
- Disponibilidad de viajes al interior.
- Garantías reales.

Se ofrece estabilidad laboral remuneración acorde al puesto, los(as) interesados(as) deberán enviar su currículum vitae adjuntando carta de presentación y pretensión salarial al E-mail: [rrhh@ical.com.bo](mailto:rrhh@ical.com.bo)

**¡Estamos buscando!**

**EJECUTIV@ DE VENTAS**

BASE: SALAR DE UYUNI

**Requisitos:**

Licenciatura o técnico superior en turismo y hotelería o ramas afines  
Experiencia en atención al cliente, Capacidad de negociación, Experiencia en el área de Ventas

**ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE**

BASE: UYUNI

**Requisitos:**

Licenciatura en Administración de empresas turísticas y hoteleras o ramas afines  
Nivel de inglés intermedio o avanzado  
Experiencia comprobada (mínimo 2) en puestos similares

**GARZÓN**

BASE: SALAR DE UYUNI

**Requisitos:**

Experiencia en atención al cliente, trabajo en equipo y atención al detalle.  
Disponibilidad inmediata.

**GUEST RELATION**

BASE: SALAR DE UYUNI

**Requisitos:**

Estudios técnicos o universitarios en: Hotelería y turismo, Administración hotelera  
Habilidades de negociación  
Nivel de inglés intermedio o avanzado  
Capacidad para manejo de quejas

**CHOFER**

BASE: UYUNI

**Requisitos:**

Experiencia comprobada de 1 año en manejo de vehículos camiones/Buses en carretera y diferentes condiciones climáticas, Manejo Defensivo  
Licencia de conducir categoría C  
Conocimientos Básicos de Mecánica para realizar inspecciones preoperativas (diarias)

**OPERARIO DE MANTENIMIENTO**

BASE: SALAR DE SUYUNI

**Requisitos:**

Técnico en mantenimiento, electricidad o afines.  
1 a 3 años en roles similares  
Conocimientos en Electricidad, Fontanería/Plomería, Albañilería y Pintura y Mantenimiento Preventivo.

**AYUDANTE DE COCINA**

BASE: SALAR DE UYUNI

**Requisitos:**

Técnico en gastronomía o afines.  
1 a 3 años en roles similares  
Conocimientos en preparación y elaboración de alimentos.

**Empresa importante anuncia la apertura de su proceso de selección para mayor información contactarse con el WhatsApp 71729924. La empresa te proporciona vivienda, alimentación y descanso de 6 días.**

**EMPLEOS**

SE NECESITA

**PERSONAL EN VENTAS Y APOYO EN TIENDA**

CON O SIN EXPERIENCIA,  
COMUNICARSE DE FORMA  
ESCRITA AL **75278232** PERSONAS  
SERIAS E INTERESADAS HASTA EL  
DIA MIERCOLES 4 DE FEBRERO

Empresa busca:

**VENDEDOR/A**

Para sucursal de El Alto

Av. 6 de Marzo altura cruce  
Achocalla, al frente DELAPAZ.

- Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión y manejo de redes sociales.
- Debe poder presentar garantías reales indispensable.

Interesados enviar CV  
y pretensión salarial al 78803474 o  
al correo:  
[asistadmlp@acerostorrico.com](mailto:asistadmlp@acerostorrico.com)

**UNETE A NUESTRO EQUIPO****1. AUDITOR FINANCIERO**

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, REVISION REGISTROS CONTABLES, PAPELES DE TRABAJO, ELABORACION DE INFORMES

**2. CONTADOR PUBLICO**

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB.
- EXPERIENCIA EN REGISTROS CONTABLES, SEGURIDAD SOCIAL, DECLARACIONES JURADAS, ELABORACIÓN DE EEFF

ENVIAR CURRICULUM CON  
PRETENSION SALARIAL HASTA  
MIERCOLES 4 DE FEBRERO DE 2026

A:  
[firmaconvtalento@gmail.com](mailto:firmaconvtalento@gmail.com)

Esta entidad es supervisada por ASFI

**BANCO UNION**

**¡Únete a Nuestro Equipo!**



**Gerente Nacional de Auditoría Interna**

Ref.: 022/2026  
Sede: La Paz (Oficina Nacional)  
Vacancias: 1

**INSTRUCCIONES DE POSTULACIÓN:**  
Las personas que cumplan los requisitos pueden postular en [www.bancounion.com.bo](http://www.bancounion.com.bo) (Trabaja con Nosotros) **hasta el 5 de febrero de 2026.**  
\*Toda postulación será tratada de manera confidencial.

*La Paz, enero de 2026.*





**TRÁMITES DE JUBILACIÓN**

**Con Poder Notarial:** Gestora Pública, Senasir, Sereci, Cajas de Salud. Puntualidad y Responsabilidad.

**Celular. 73010712. (R. Reque G.)**



**EMPLEOS**  
Se necesita  
**AUXILIAR de FARMACIA**  
Con experiencia.  
Enviar CV al correo  
[fceleste@farmaciaceleste.com](mailto:fceleste@farmaciaceleste.com)

  
**SEDE ACADÉMICA LA PAZ**

**COORDINADOR(A)**  
**DE PEDAGOGÍA**

Buscamos un/a profesional en Pedagogía comprometido/a con la mejora continua y la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR  
**Fecha límite de postulación: Sábado 07 de Febrero del 2026**



**EMPRESA DE CONSUMO MASIVO REQUIERE**  
**DISTRIBUIDOR EXTERNO**

- Experiencia en distribución
- Contar con vehículo propio (Minibús de 14 pasajeros)
- Contar con garantía monetaria
- Licencia de conducir vigente
- Conocimiento de rutas El Alto
- Pago por comisiones
- Capacitación constante

Para más información escribir al **69845114**

**PASANTIA EN**  
**ATENCION AL CLIENTE**

- EGRESADOS O ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS DE ULTIMO SEMESTRE DE LA CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL, ADMINISTRACION DE EMPRESAS O CONTADURIA PUBLICA
- REMUNERACION ACORDE AL CARGO

---

**ENVIAR CURRICULUM**  
HASTA EL DIA MIERCOLES 04 de febrero DE 2026 a:  
[@gmail.com](mailto:pasantiapractica@gmail.com)

 **ENCARGADO DE MANTENIMIENTO**

Estudios Técnicos o superiores en: Mantenimiento, Industrial, Electromecánica Industrial, Conocimientos en mantenimiento correctivo y preventivo de maquinaria, mecánica, ensamblaje, montaje, electricidad industrial, cualidades de trabajo en equipo y supervisión de personal, Lugar de trabajo Ciudad de El Alto. Interesados enviar su hoja de vida al Whatsapp 69462125.

 **EMPLEOS**  
SE NECESITA  
**PREVENTISTAS**  
PARA RUTA HORIZONTAL DE PRODUCTOS DE CONSUMO MASIVO PARA LA PAZ Y EL ALTO,  
CEL. 75296860

 **CONSULTORA CONTABLE**  
requiere:

- **Auditor Tributario** Tiempo Completo
- **Contador Público** Medio Tiempo
- **Pasante Contable**

Interesados enviar **hoja de vida** y **pretensión salarial** al correo: [personalcontable50@gmail.com](mailto:personalcontable50@gmail.com)

**ORGANIZACIÓN CRISTIANA**

Organización Cristiana sin fines de lucro de atención a niños y adolescentes en Vulnerabilidad Social, requiere incorporar a su equipo de trabajo

**UNA PERSONA RESPONSABLE DE ALMACENES Y AUXILIAR DE OFICINA.**

Deseable si cuenta con licencia de conducir.

Entregar su hoja de Vida más una carta de pretensión salarial, hasta el 06 de febrero en la Ciudad de El Alto, Zona Alto Lima, 1ra. Sección, Calle Cochabamba No 8655 Telf. 70165089- 2845807

 **FIBRERO O PLASTIQUERO**

Empresa busca un fibrero o plastiquero para trabajos en fibra y plástico con experiencia en camiones y botes los interesados enviar hoja de vida al correo [gerencia.rhh.oportunidad@gmail.com](mailto:gerencia.rhh.oportunidad@gmail.com)

hasta el día jueves 05 de febrero.

  
**UNIVERSIDAD NUR**

**ASISTENTE ACADÉMICA(O)**  
**UNIVERSIDAD NUR LA PAZ**

La Universidad Nur requiere incorporar a su equipo una(o) Asistente Académica(o).

**REQUISITOS:**

- Secretaria(o) Ejecutiva(o) y/o egresada(o) de Administración, Ingeniería Comercial, Derecho.
- Manejo de Windows, Word, Excel y Access.
- Uso de plataformas Teams, Moodle, Zoom y Google Meet.
- Se valorará experiencia previa en funciones similares.

**COMPETENCIAS:**

- Atención al cliente y vocación de servicio.
- Trabajo bajo presión y en equipo.
- Buena comunicación, orden, método y responsabilidad.
- Puntualidad y honradez.
- Capacidad de trabajo en equipo.

**BENEFICIOS:**

- Salario mínimo nacional.
- Estabilidad laboral.
- Beneficios sociales conforme a ley.
- Buen ambiente de trabajo.

---

Enviar CV. al correo [nurcontratacioneslpz@gmail.com](mailto:nurcontratacioneslpz@gmail.com) hasta el 4 de febrero 2026.

 **SE BUSCA PSICOPEDAGOG@ O PSICOMOTRICISTA**

con experiencia comprobada trabajando con adolescentes neurodivergentes, especialmente en perfiles de (Asperger nivel 1 y TDAH). Para intervención terapéutica en coordinación directa con el IDAI. Disponibilidad inmediata.

Enviar CV + pretensión salarial al 77882288

**Juan Valdez Café,**

**REQUIERE INCORPORAR PERSONAL**

Para sucursales en la ciudad de La Paz, Zona Sur y El Alto, en el área de atención al cliente en cafetería. Se tendrá en cuenta facilidad de palabra, disponibilidad de tiempo, predisposición a trabajar en equipo.

---

Interesados enviar su Hoja de Vida a la dirección [recursoshumanosjv@koffecorp.com](mailto:recursoshumanosjv@koffecorp.com)

## ¡SE PARTE DE NUESTRO EQUIPO! BUSCAMOS PARA LA CIUDAD DE "EL ALTO":



### > VENTAS Y ATENCIÓN AL CLIENTE <

#### REQUISITOS:

- Experiencia de 2 años en ventas corporativas de preferencia en la industria del plástico
- Indispensable con estudios en el área de Ingeniería Comercial o ramas afines.
- Capacidad de solución de conflictos, poder de convencimiento y trabajo bajo presión.
- Cordialidad, responsabilidad y honestidad.

Interesados enviar su CV actualizado hasta el jueves 05/02/2026

**[rrhhindustrialplas@gmail.com](mailto:rrhhindustrialplas@gmail.com)**



#### Requerimiento de DOCENTES

Matematica, Fisica, Historia, Psicotecnico con formación en psicología.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el **Instituto Nibble**.

El Alto Calle 5 #67 esq.  
Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.



#### Requerimiento de INSTRUCTOR DE NATACIÓN Y PREPARACIÓN FÍSICA.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el **Instituto Nibble**.

El Alto Calle 5 #67 esq.  
Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.

### Búsqueda de Asistente de Calidad y Seguridad Industrial

Empresa internacional que presta servicios en el rubro minero, se encuentra en la búsqueda de profesionales junior para incorporarse al área de Calidad y Seguridad Industrial.

#### Perfil requerido:

Ingenieros Industriales, Ingenieros Químicos, Ingenieros Ambientales, o profesionales de carreras afines, con mucho interés en desarrollarse en sistemas de gestión y seguridad industrial.

#### Conocimientos requeridos:

- Conocimiento y comprensión de Sistemas de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud en el Trabajo, incluyendo aquellos aplicables a laboratorios y organismos de inspección.
- Conocimiento de requisitos legales y normativos aplicables en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo.

#### Habilidades técnicas y complementarias:

- Habilidad para aplicar, monitorear y mantener los estándares y requisitos de un sistema de gestión.
- Dominio de herramientas para la implementación, seguimiento y control eficaz de un sistema de gestión.
- Análisis de datos e indicadores orientado a la correcta interpretación de la información.
- Dominio de Microsoft Office, Google Workspace y manejo de paquetes estadísticos.
- Aplicación del enfoque basado en procesos.
- Manejo de la gestión de información documentada conforme a los estándares de un sistema de gestión.
- Habilidad para el trabajo en equipo, iniciativa, comunicación efectiva y capacitación al personal.

**Sede:** Ciudad de Potosí (posición con base urbana, no modalidad campamento)

Las personas interesadas que cumplan con el perfil solicitado pueden enviar su currículum vitae al correo:

**[reclutamiento.rh.bolivia@gmail.com](mailto:reclutamiento.rh.bolivia@gmail.com)**

**Fecha límite:** 15 de febrero de 2026



#### MARKETING Y VENTAS

Requerimiento Personal de MARKETING c/exp. Creación de videos y manejo de redes sociales.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq.  
Tiahuanacu. Zona 12 de Octubre.



#### Requerimiento de SECRETARIA

Con experiencia en Ventas y Marketing.

Enviar CV al cel 72580364 o dejar en el Instituto Nibble calle 5 #67 esq. Tiahuanacu Zona 12 de Octubre.



Empresa busca

#### ENCARGADO DE ALMACÉN

para sucursal de ZONA COTACOTA CALLE 26.

**Debe poder presentar garantías reales indispensables.**

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 69050452 o a **[administradorcc@acerostorrico.com](mailto:administradorcc@acerostorrico.com)**



## PASANTIA AREA DE CONTABILIDAD

Empresa Industrial de Alimentos Naturales y Fabricación de Maquinas Industriales, con sede en la ciudad El Alto (Rio Seco).

Requiere incorporar en su equipo de trabajo 2 (Dos) PASANTES de la CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA interesados en adquirir conocimientos en: **Procedimientos de Contables, Organización y control de Inventarios, registro y control de activos fijos, manejo de sistemas contables, Otras tareas inherentes al área.**

Los/as interesados/as deberán enviar su hoja de vida (Información Básica) al correo: [city@quinoacity.com](mailto:city@quinoacity.com) hasta el día miércoles 4 de febrero de 2026.



### SE BUSCA TERAPEUTA OCUPACIONAL

con experiencia comprobada trabajando con adolescentes neurodivergentes, (Asperger nivel 1y TDAH). Para intervención terapéutica en coordinación directa con el IDAI, capacidad para diseñar planes individuales y trabajo colaborativo con familias. Disponibilidad inmediata.

Enviar CV + pretensión salarial al 77882288



### COMMUNITY MANAGER

La IA, el diseño son lo tuyo. Profesional con manejo experto de redes sociales, herramientas de diseño/video e IA aplicada. Manejo de FB Ads y Tik Tok Ads.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 77882288.



### EMPLEOS

Clínica Requiere Contratar

#### - MÉDICO GENERAL PARA GUARDIAS MÉDICAS.

Interesados enviar Currículum Vitae y pretensión Salarial al Número 75605954 - 78021714

Se valora residencia en la ciudad de El Alto.



**PAN AMERICAN**  
— SILVER —  
SEGURO DELEGADO

Estamos en la búsqueda de un/a profesional para incorporar a nuestro equipo de trabajo en el cargo de:

### GESTOR MEDICO

Base de trabajo: Potosí

PLAZO FIJO

**Objetivo:** Brindar atención en medicina general en consultorio externo, emergencias, seguimiento a pacientes internados en diferentes Centros de Convenio según protocolos vigentes en beneficio de los afiliados al Seguro Médico Delegado Pan American Silver Bolivia.

#### Formación y Experiencia requerida:

- Título en Licenciatura en provisión nacional, como Médico Cirujano.
- Matrícula Profesional del Ministerio de Salud.
- Diplomado en Gestión de Calidad y Auditoria Medica (Deseable)
- Experiencia mínima de 3 años en el Área Salud, certificada.
- Experiencia de trabajo en Seguros Delegados y/o Seguridad Social de Corto Plazo (Deseable)
- Conocimientos y Cursos Requeridos:
  - Conocimientos de la ley 1331, Ley de Ejercicio profesional médico.
  - Manejo de normas y protocolos en consulta y diagnóstico.
  - Conocimiento de la Normativa de Seguridad Social de Corto Plazo, Listados LINAME y LINADIME.
  - Conocimiento ofimática (Word, Excel, Power BI). Elaboración de informes.

#### Habilidades y Competencias:

- Habilidad para integrarse al equipo de trabajo.
- Actitud positiva y vocación de servicio para la atención al cliente.
- Orden y Proactividad.

El cargo desarrollará sus funciones en la ciudad de Potosí y ocasionalmente realizar viajes de control a los diferentes Centros de Convenio en las ciudades de Oruro y Sucre. Tipo de contrato a plazo Fijo (Consultor Externo)

Si tienes disponibilidad inmediata para ocupar la posición descrita, te invitamos a postularte enviando tu hoja de vida y pretensión salarial con el código **PO-3SD** en el asunto al siguiente correo: [postulaciones@bo.panamericansilver.com](mailto:postulaciones@bo.panamericansilver.com), hasta el miércoles 04 de febrero de 2026.

### ASISTENTE

Representación Extranjera busca contratar una Asistente para tareas de relacionamiento con entidades estatales, que cumpla con los siguientes requisitos:

- Idioma Inglés (indispensable).
- Actitud Proactiva.
- Excelente Presencia.

Se valorará experiencia en trámite con cancillería y ministerio de relaciones exteriores Los interesados enviar hoja de vida indicando pretensión salarial al correo [convocatoriasemb2023@gmail.com](mailto:convocatoriasemb2023@gmail.com) hasta el día jueves 05 de febrero.

**EMPRESA COMERCIAL EN EL RUBRO "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHICULOS"** de la Ciudad El Alto de la zona 16 de julio Requiere contratar.

## AYUDANTE DE VENTA EN TIENDA

**Objetivo:** Atención en ventas con experiencia y disponibilidad de trabajo de **JUEVES a DOMINGO** (cuatro días a la semana) tiempo completo con pago del salario mínimo nacional actual.

## ALMACENEROS

**Objetivo:** colaborar en tareas de almacén y gestión de inventarios, trabajo tiempo completo con disponibilidad de trabajo de **LUNES a DOMINGO**.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, se valorará licencia de conducir A o B, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico **rrhhagmtrading@gmail.com**, o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 07 de febrero de la Gestión 2026.



EMPRESA NECESA INCORPORAR A

## JÓVENES PARA EL AREA DE ALMACEN,

SIN EXPERIENCIA, REQUISITO MÍNIMO BACHILLERATO

ENVIAR SUS DOCUMENTOS AL NUMERO DE WHATSAPP **72069556**



## DISEÑADOR GRÁFICO MULTIMEDIA

REQUISITOS: Adobe Suite, Motion Graphics, Edición de Video y herramientas de IA generativa. Enfoque estratégico en redes sociales. (preferente manejo de drone)

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 77882288.



## ESPECIALISTA SOCIAL MEDIA & AUTOMATIZACION

Con conocimiento en automatizaciones ((Zapier/ ManyChat), experto en viralización, manejo de redes sociales y comunidades, integración entre plataformas.

Envía CV y pretensión salarial al **77882288**



## ADMINISTRADOR:

Lic./Téc. en Administración de Empresas y/o ramas afines. Experiencia de 2 años, Conocimientos en manejo de presupuestos, costos y administrativos, Experiencia en manejo de personal, planificación estratégica y toma de decisiones, Capacidad de negociación y resolución de conflictos. Interesados enviar su hoja de vida al WhatsApp: **62223416**



## AUXILIAR ADMINISTRATIVO CONTABLE

Tec. Med, Tec. Sup, Egresado(a) o titulado(a) de las carreras de Adm. Empresas, Contaduría Pública, y/o ramas afines, Experiencia mínima de 1 año en gestión administrativa & procesos contables, revisión y control de inventarios, manejo óptimo de Excel y Word, actitud y ambición de crecimiento. Interesado(as) enviar su hoja de vida al WhatsApp: **69462125**

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL 2026

## COMUNICADOR (A) SOCIAL

Experiencia en locución radial trabajo bajo presión disponibilidad de viaje a municipio de la ciudad de La Paz sueldo fijo

**Se requiere**

## JÓVENES Y/O SEÑORITAS

Con sueldo fijo

**Requisitos:** personal que tenga conocimiento en participación de FERIAS Y PUNTOS DE ACTIVACIÓN

## 1.- AZAFATAS 2.- IMPULSADORAS

**Requisitos:** Buena Presencia, Facilidad de palabras, carismática, buen trato en atención al cliente, trabajo bajo presión, viajes eventuales al municipio de La Paz

**Beneficios:** Sueldo fijo con oportunidad de crecimiento laboral (NO ES POR COMISIÓN)

Horarios de trabajo a tiempo completo preferible que habite zona central La Paz.

Debe enviar su hoja de vida más una nota especificando pretensión salarial al correo email:

**constructoramicasa8@gmail.com**

postularse hasta el lunes 02 de enero hrs 18:00 pm

**EMPRESA COMERCIAL** EN EL RUBRO "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHICULOS" de la Ciudad El Alto av. 06 de marzo Requiere contratar.

## VENDEDOR DE SUCURSAL

**Objetivo:** Atención en ventas con experiencia, trabajo tiempo completo de lunes a sábado.

**Perfil:** Bachiller y/o carreras técnicas, con experiencia en ventas, buena actitud en atención al cliente, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico [adm.operaciones36@gmail.com](mailto:adm.operaciones36@gmail.com), o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 07 de febrero de la Gestión 2026.



Empresa requiere

### PERSONAL PARA TRABAJO EN MOSTRADOR

dentro de aeropuerto El Alto, de preferencia egresados de Ing. Comercial o Turismo, Licencia de conducir, inglés deseable. Entrevistas: Av. Camacho 1574 (lado Mercado Camacho) 08:30 a 12:30

#### OFERTA DE TRABAJO

**PUESTO:**  
**Ejecutivo de Ventas**

**REQUISITOS:**

- Experiencia en el área mínimo 1 año (**indispensable**)
- Contar con Garante con bien inmueble, solo se necesita presentar la **INFORMACIÓN RÁPIDA (indispensable)**



**EN CASO DE CUMPLIR** con los requisitos, remita su CV con el ASUNTO: "SOL. TRAB. EJEC. VTS [Su nombre]" al correo [hipersaborlp2024@gmail.com](mailto:hipersaborlp2024@gmail.com)  
Hasta el jueves 5/2/26

#### OFERTA DE TRABAJO

**PUESTO:**  
**Auxiliar Administrativo**

**REQUISITOS:**

- Experiencia en el área mínimo 1 año (**indispensable**)
- Contar con Garante con bien inmueble, solo se necesita presentar la **INFORMACIÓN RÁPIDA (indispensable)**



**EN CASO DE CUMPLIR** con los requisitos, remita su CV con el ASUNTO: "SOL. TRAB. AUX. ADM [Su nombre]" al correo [hipersaborlp2024@gmail.com](mailto:hipersaborlp2024@gmail.com)  
Hasta el miércoles 4/2/26

Se requiere

### SUPERVISOR DE LIMPIEZA

Con experiencia en manejo de maquinaria, manejo de personal y limpieza en general.

Enviar postulaciones al correo: [rrhh.servidinscz@gmail.com](mailto:rrhh.servidinscz@gmail.com)

O presentarse en Zona Sopocachi Calle Luis Crespo #2696 casi esquina Vincenti.

Teléfono: 77802727



### EMPRESA AGROINDUSTRIAL DE ALIMENTOS NATURALES

Con sede en la ciudad El Alto (Rio Seco), requiere incorporar a su equipo de trabajo un/a profesional a tiempo completo para el cargo de:

### ASISTENTE ADMINISTRATIVO CONTABLE

- Formación académica en Contaduría Pública y/o Administración de Empresas
- Conocimientos en Organización, Sistematización y Procedimientos Administrativos.
- Manejo práctico de **registros contables, análisis de Estados Financieros, conciliaciones bancarias, reportes gerenciales, costeo industrial y centros de costo.**
- Experiencia en el **control y registro de inventarios, activos fijos y aplicación de costeo** en entornos productivos.
- Conocimiento y aplicación de **normativa tributaria vigente**, RR.HH., legislación laboral, seguridad social y trámites administrativos
- Manejo de **sistemas contables informatizados** (especificar en CV).
- Manejo avanzado de Excel y sistemas ERP contables (especificar en CV).
- Experiencia Mínima 3 años

#### COMPETENCIAS CLAVE:

- Alta capacidad de **organización y análisis**.
- **Trabajo bajo presión** y orientación a resultados.
- Responsabilidad, confidencialidad y **criterio profesional**.
- Capacidad para **trabajo en equipo** y cumplimiento de plazos.
- **Disponibilidad inmediata y dedicación a tiempo completo**.
- **No se considerarán postulaciones que no cumplan los requisitos indicados.**

#### POSTULACIÓN:

Los interesados deberán enviar:

- **Curriculum Vitae actualizado**
  - **Pretensión salarial**
  - **city@quinoacity.com**
- Plazo máximo:** miércoles 4 de febrero de 2026



## EMPLEOS

**IMPULSADORA DE EMBUTIDOS-**  
personas proactivas y con excelente actitud para Supermercados (experiencia en el rubro) mayor información wap  
**77047944-62242305**



## EMPLEOS ENFERMERA

Para consultorio médico en la zona Sur!!  
**71539888**

Se requiere

## RESPONSABLE ADMINISTRATIVA y/o SECRETARIA EJECUTIVA

Con experiencia en manejo de personal, recursos humanos y atención al cliente.

---

Enviar postulaciones al correo:  
**rrhh.servidinscz@gmail.com**  
O presentarse en Zona Sopocachi Calle Luis Crespo #2696 casi esquina Vincenti.

**Teléfono: 77802727**

## CHOFER

Representación Extranjera busca contratar un chofer, que cumpla los siguientes requisitos:

- Manejo de caja automática y mecánica.
- Disponibilidad en trabajo de horario extraordinario y viajes.
- Buena Presencia.

---

Los interesados enviar hoja de vida al correo  
**convocatoriasemb2023@gmail.com**  
hasta el día jueves 05 de febrero.

### Requerimiento de personal

## 3 DOCENTES EN MECÁNICA AUTOMOTRIZ

---

Con título en provisión nacional una secretaria con título en provisión nacional enviar su hoja de vida documentado con sus respectivos respaldos al email: **riverayasociados994@gmail.com** previa nota adjuntado su disponibilidad de tiempo más su pretensión a salarial

**Entidad sin fines de lucro requiere:**

## COORDINADOR DE PROYECTOS

Programa: WASH for Health - Sica Sica

**Requisitos:**

- Título en Provisión Nacional de Ingeniería Civil.
- Inscripción en la SIB.
- Experiencia general mínima de 5 años.
- Experiencia específica mínima de 3 años
- Idioma Inglés indispensable
- Licencia de conducir.
- Buenas habilidades de relaciones interpersonales en comunidades rurales.
- Disponibilidad de tiempo y trabajo en campo.
- Trabajo bajo presión.

(Contrato temporal sujeto a duración del proyecto).

## REQUERIMIENTO DE VENDEDOR

Empresa Distribuidora de medicamentos e insumos médicos, Solicita, requiere:

## VENDEDOR LA PAZ y EL ALTO

Ref V-LP

**REQUISITOS:**  
Se pide Experiencia y/o estudios en Administración, Marketing o Ventas.  
Se valorará estudios en **medicina** o relacionados. **Presentar un resumen de trabajo a realizar.**  
**Experiencia en las áreas solicitadas**, detallar los 3 últimos trabajos relaciones, adjuntar certificado de trabajo.  
Por la responsabilidad a asumir, se requiere presentar Garantía Real, **necesario**, a analizar su Factibilidad. Disponibilidad inmediata.  
**Los interesados**, Enviar su C.V., con **pretensión de ingreso mensual, indispensable** y la **REFERENCIA** al cargo que postula, hasta el día 4 de febrero, al correo **fprrhh.lapaz.2014@gmail.com**

Solicitar TDRs y consultas específicas sobre el proyecto al correo:  
**carlos.valdez@engineersinaction.org**

Enviar postulaciones al correo:  
**patricia.vargas@engineersinaction.org**  
o Whatsapp: 72040706, hasta el 9 de febrero de 2026.



## SE BUSCA ABOGADO/A

Con experiencia comprobada en trámites: DRRR, gobiernos municipales y juzgados, conocimiento de procesos administrativos civiles y penales.

Enviar CV + pretensión salarial **64172426** (se tomará examen de conocimientos)



## SE BUSCA ADMINISTRADOR DE PYME

Con mínimo 5 años de experiencia real en administración de pymes Imprescindible: dominio absoluto de Excel. Muy valorable: conocimientos básicos de diseño gráfico. Incorporación inmediata

Enviar CV y pretensión salarial al **74094079** (se tomará examen de conocimientos)



Se requiere **ARQUITECTO**

con experiencia comprobada en diseño de edificios y gestión de trámites de aprobación ante el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, disponibilidad inmediata

Enviar CV y pretensión salarial al **77882288**



Nuestra empresa **EL PAHUCHI SRL.**, líder en el Rubro Inmobiliario requiere incorporar a su equipo:

## OFICIAL DE VENTAS LA PAZ - EL ALTO

Con las siguientes **capacidades a considerar**:

- Bachiller, egresado(a) y/o titulado(a) a nivel técnico o licenciatura de carreras comerciales o y/o ramas afines.
- Experiencia mínima de 6 meses en el área comercial y/o ventas o atención al cliente. (No indispensable).
- Manejo de Microsoft Office (Básico).
- Manejo de redes sociales (Deseable).
- Disponibilidad de tiempo inmediata.
- Promocionar productos de la empresa y realizar seguimiento a la clientela interesada en el producto.
- Concretar ventas y generar cumplimiento de metas asignadas.
- Gestionar la firma de contratos de ventas, según procedimientos.

➤ Generar registros y visitas a proyectos.

➤ Planificación, proyección y ejecución de tareas comerciales.

**Beneficios:**

- Capacitación y entrenamiento sobre las funciones a desarrollar.
- Crecimiento profesional.
- Sueldo fijo más comisiones.
- Todos los beneficios acordes a la ley.

Los interesados enviar su CV al cel. **68921802** o a la **Dirección Av. Montes N°214 Frente al ex cine México, u correo electrónico [rhh@elpahuichi.com](mailto:rhh@elpahuichi.com)** detallando la experiencia, pretensión salarial. Los CV se recibirán hasta completar la planta de ventas.



Empresa busca:

## AUDITOR JUNIOR

Con experiencia preferentemente sector público enviar cv a **rhh.personal.aud@gmail.com** hasta 5/02



## EMPLEOS

Se requieren

### PASANTES: CONTADURÍA PÚBLICA, INGENIERÍA COMERCIAL

WhatsApp **73271076**

**PUESTO: ENCARGADO DE MARKETING**

¿TE APASIONA EL MUNDO DIGITAL Y QUIERES LLEVAR TECNOLOGÍA AL CAMPO BOLIVIANO?

**REQUISITOS**

- FORMACIÓN EN MARKETING, INGENIERIA COMERCIAL O AFINES.
- CON EXPERIENCIA DE 3 AÑO EN MARKETING
- PORTAFOLIO DEMOSTRABLE DE MANEJO DE VIDEO Y REDES SOCIALES.
- HABILIDADES DE COMUNICACIÓN, LIDERAZGO Y TRABAJO EN EQUIPO.

**LO QUE HARAS?**

- ✓ DISEÑAR Y EJECUTAR ESTRATEGIAS DE MARKETING DIGITAL Y TRADICIONAL.
- ✓ COORDINAR ACCIONES DE BRANDING, PROMOCIONES Y LANZAMIENTOS.
- ✓ ANALIZAR EL MERCADO, EL COMPORTAMIENTO DEL CLIENTE Y LOS RESULTADOS DE CAMPAÑAS.
- ✓ MANEJO DE META BUSINESS SUITE.

**PLAZO DE POSTULACIÓN: VIERNES 6 DE FEBRERO DEL 2026**

✉ POSTULA ENVIANDO TU CV, PORTAFOLIO DIGITAL Y PRETENSIÓN SALARIAL A: [humanosr493@gmail.com](mailto:humanosr493@gmail.com)

📌 ASUNTO: ENCARGADO DE MARKETING

📍 EL ALTO - LA PAZ



EMPRESA DE LOGÍSTICA E IMPORTACIONES BUSCA

## ASESORES COMERCIALES

**Requisitos**

- Profesional en comercio internacional, ingeniera comercial o afines
- Experiencia en atención al cliente
- Habilidad de comunicación y negociación

---

Envía tu CV a **arishstore.bo@gmail.com**



## EMPLEOS

Se necesita  
**MÉDICO GENERAL**  
con disponibilidad de tiempo completo 12Hrs. de lunes a sábado cel.: 78302773



## CONSTRUCTORA REQUIERE SERENOS SOLDADORES CHOFER CAMPAMENTO ALMACENERO ÁREA MECÁNICA ADMINISTRADOR CON EXPERIENCIA PARA EL ALTO

adm.recursos23@gmail.com  
79501246



## DAJERS SRL INNOVACIÓN Y DISTRIBUCIÓN SIN LÍMITES

### EMPRESA DE IMPORTACIÓN DE PRODUCTOS DE FERRETERÍA

Requiere un *Administrador* con experiencia en Logística y manejo de personal.  
Enviar su hoja de vida al número de cel. **72069556**

ESTAMOS BUSCANDO  
**EJECUTIVO DE VENTAS** SEDE: LA PAZ



(CONTÁCTANOS!)

**Requisitos:**

- Profesional en Arquitectura, Ing. Civil, Administración de Empresas, Marketing
- Manejo de Paquetes Computacionales (Autocad, Excel)
- Capacidad de Trabajo Bajo Presión
- Dinamismo y Proactividad

**Más Información**  
Las personas interesadas que cumplen con el Perfil podrán remitir su Curriculum Vitae incluyendo pretensión salarial al correo: [rjhinojosa@preforte.com.bo](mailto:rjhinojosa@preforte.com.bo)



## EMPLEOS

Necesito  
**EMPLEADA MÚLTIPLE**  
de lunes a sábado. Mínimo 5 años de experiencia. Zona Achumani. **Cel: 60678899**



## EMPLEOS

### OPERADOR MAQUINA EXTRUSORA.

Estudios técnicos electromecánica, electricidad. Operación y Mantenimiento. H.de V. al **71499976**, indicar pretensión salarial.



**Velacuss**  
OFICIOS PARA JÓVENES Y ADULTOS

**¡Estamos buscando!**  
**Cajera/Encargada**  
(Base Cochabamba)

**RESPONSABILIDADES:**

- Manejo de caja y realización de transacciones de venta.
- Atención y servicio al cliente con amabilidad y eficacia.
- Control de inventario y gestión de productos.
- Control y manejo de personal.
- Cumplimiento de procedimientos y políticas de la empresa.

**OFRECEMOS:**

- Salario competitivo.
- Oportunidades de desarrollo y crecimiento profesional.
- Un ambiente de trabajo amigable y colaborativo.

Interesadas enviar su **Curriculum Vitae** con asunto "Encargada CBBA" al correo electrónico [contrataciones@velacuss.com](mailto:contrataciones@velacuss.com), fecha límite de postulaciones: **08/02/26**



## Se requiere **CONTADORA**

para la ciudad de El Alto, con experiencia y manejo de impuestos.  
Enviar CV a [recursoshumanoslaclave@gmail.com](mailto:recursoshumanoslaclave@gmail.com) o llamar al 75774729



## EMPLEOS

### ABOGADAS JUNIOR

con experiencia en tribunales, para oficina en la zona sur.  
**REF. 76277779**



## Se necesita **UNA SEÑORITA PARA ATENCIÓN DE FRIAL**

en Villa Fátima Ref.: Mismo frial o llamar al **Cel.: 78948248**



## EMPLEOS

### Se requiere **ESTUDIANTES DE ÚLTIMOS AÑOS DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, CONTABILIDAD** o ramas afines.

Enviar CV 68089289 [solucionesfinancierasplus@gmail.com](mailto:solucionesfinancierasplus@gmail.com)



## EMPLEOS

### BIOCREA ENERGY; Convocatoria para pasantías en Ingeniería!

Envía tu hoja de vida al correo electrónico: [biocreaenergy2025@gmail.com](mailto:biocreaenergy2025@gmail.com) o comunícate al **68064463**.



## EMPLEOS

Se requiere  
**PERSONAL DE ENFERMERÍA TÉCNICO MEDIO O LIC.**  
para la ciudad El Alto . Río seco comunicarse a **69699106**



## EMPLEOS

Necesito  
**MAESTRO PASTELERO**  
Con Experiencia, Buen Sueldo, Zona Sur.  
**Tel. 72040666 o 71555565**



## Todos LOS DÍAS en laRazón empleos

**72050423**

laRazón

**POR EXTRAVÍO**  
EL CERTIFICADO DE REGISTRO DE PROPIEDAD – VEHÍCULO AUTOMOTOR (CRPVA) DEL VEHÍCULO CON PLACA DE CONTROL N° 4792LVS QUEDA NULO.

**POR EXTRAVÍO**  
EL CERTIFICADO DE REGISTRO DE PROPIEDAD – VEHÍCULO AUTOMOTOR (CRPVA) DEL VEHÍCULO CON PLACA DE CONTROL N° 4246PPD QUEDA NULO.

**POR EXTRAVÍO**  
EL CERTIFICADO DE REGISTRO DE PROPIEDAD – VEHÍCULO AUTOMOTOR (CRPVA) DEL VEHÍCULO CON PLACA DE CONTROL N° 4245TGA QUEDA NULO.

**POR EXTRAVÍO**  
EL CERTIFICADO DE REGISTRO DE PROPIEDAD – VEHÍCULO AUTOMOTOR (CRPVA) DEL VEHÍCULO CON PLACA DE CONTROL N° 4793 LXX QUEDA NULO.

**POR EXTRAVÍO**  
EL CERTIFICADO DE REGISTRO DE PROPIEDAD – VEHÍCULO AUTOMOTOR (CRPVA) DEL VEHÍCULO CON PLACA DE CONTROL N° 45D5KSL QUEDA NULO.

**DE OCASIÓN.**  
Vendo instrumental y material para un LABORATORIO CLINICO en conjunto.  
Teléfono 70697009.

# Todos los DÍAS

# 24 RUBROS Disponibles

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO



1 VEHÍCULOS	2 PROPIEDADES	3 EMPLEOS	4 SERVICIOS OFRECIDOS	5 CONJUNTOS MUSICALES	6 CURSOS Y CLASES	7 COMPUTACIÓN	8 COMUNICACIÓN	9 EQUIPOS Y MAQUINAS	10 CONS-TRUCCIÓN	11 MUEBLES	12 ENSEÑEROS PARA EL HOGAR
\$ 13 NEGOCIOS	? 14 EXTRAVIOS Y HALLAZGOS										24 INTIMIDADES