

CRISTALDO: "TENEMOS **TALENTO**, NOS FALTA CARÁCTER" [10-11] Marcas

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros
suplementos en
papel digital de
este domingo.

50 PÁGS • 25 DE ENERO DE 2026 N° 12.097 • PRECIO: LA PAZ Y EL RESTO DEL PAÍS **BS 10.00** • DÓLAR VENTA **BS 6.96**

[4-5] Economía y empresa

Diplomacia económica:
estrategia para abrir las
puertas a la **inversión**

[6-7] Sociedad

Beneficios en la
mira: ventajas de ser
diputado o senador



[8] Mundo

Trump amenaza a
Canadá de nuevo con
el **100%** de aranceles

FORO DE LA CAF SE **REÚNE** EN UN NUEVO TABLERO **REGIONAL**

► Cambiaron
las tendencias
políticas de países
participantes

► Se impulsará a
América Latina y
el Caribe como
un actor global

[3] Nacional y [4] Energías y Negocios



BOLIVIA DESAFÍA HOY A MÉXICO

A las 15.00 será el partido. El equipo visitante entrenó ayer en Santa Cruz **Marcas**

Nacional



Arequipa. 'Estamos ante un reacomodo del poder de manera estructural; el gobierno de Rodrigo no va a administrar el país como antes.'

¿Tensión en el Gobierno? Paz frente al retorno del poder sindical de la COB

Política. La COB tiene el desafío de jugar un papel sin caer en la radicalización

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

La gobernabilidad del presidente Rodrigo Paz atraviesa "tal vez" una de sus pruebas más complejas desde el inicio de su mandato, que comenzó el 8 de noviembre de 2025.

La reciente movilización de la Central Obrera Boliviana (COB), que forzó al Ejecutivo a retroceder parcialmente con el Decreto Supremo 5503, no solo reabrió un frente de conflictividad social que parecía contenido, sino que volvió a colocar al movimiento obrero organizado como un actor político de primer orden.

Eso —según analistas— se debió a que las anteriores directivas de los trabajadores se convirtieron "en un tentáculo más" del gobierno de los expresidentes Evo Morales y Luis Arce, ambos del Movimiento Al Socialismo (MAS).

CARLOS SAAVEDRA

'Creo que estamos ante una crisis sistémica que va a ser de larga data'

Con la COB en estado de alerta y sectores afiliados como la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB) declarados en emergencia, el escenario confirma que el ciclo político boliviano ingresó en una fase de reacomodo estructural del poder.

Para el analista político y exministro Reymi Ferreira, Bolivia no enfrenta una crisis coyuntural, sino que "estamos frente a un



COB. La marcha de la Central Obrera Boliviana, que en enero logró la abrogación del Decreto 5503.



MANDATARIO. El presidente Rodrigo Paz en Santa Cruz de la Sierra.

cambio de ciclo económico y político", sostiene. A su juicio, la historia boliviana demuestra un movimiento pendular entre Estado y mercado, y el país estaría dejando atrás el estatismo keynesiano que caracterizó a los gobiernos del MAS para avanzar hacia un modelo liberal. "Hoy, de acuerdo al discurso y a las medidas del gobierno, pero además por la composición política de la Asamblea

Legislativa, se está produciendo un cambio de ciclo", remarca.

Ese giro estructural ocurre, además, en un contexto de fragmentación política. Sin embargo, Ferreira relativiza la idea de que la conflictividad social sea consecuencia directa de la debilidad del oficialismo o de la oposición. "La conflictividad social en nuestro país es un fenómeno permanente; lo único que cambia son los obje-

tivos de la lucha", afirma. En una sociedad heterogénea como la boliviana, añade, la desaparición del conflicto es prácticamente imposible, independientemente de la fortaleza partidaria.

REYMI FERREIRA

'Me parece prudente la política de no utilizar la violencia y priorizar el diálogo'

El elemento novedoso, esta vez, es el rol de la COB. Tras años de alineamiento con el poder, la central obrera volvió a encabezar movilizaciones de alcance nacional. Para Ferreira, esto no debería sorprender. "La COB es un instrumento que siempre ha tenido fuerza, pero pasó inadvertida porque asumió una posición de aliada del gobierno", explica, aunque admite que parte de su dirigencia "cayó en el prebendalismo y el electoralismo".

Hoy, en cambio, la COB parece buscar una posición más independiente, recogiendo demandas de sectores sindicalizados y no sindicalizados.



En esa línea, el exministro destaca que el actual protagonismo sindical no se tradujo en posiciones extremas. "Pese a las tensiones, han asumido posturas de diálogo y no se encerraron en posiciones maximalistas", señala, al referirse a la negociación que derivó en la modificación del Decreto 5503.

Desde otra perspectiva, el politólogo Carlos Saavedra describe el momento como una "crisis sistémica, integral en el sistema político, en la economía, en la institucionalidad y en la moral". Para él, el derrumbe del MAS como fuerza hegemónica dejó un vacío que el nuevo gobierno intenta llenar. "El MAS se ha derrumbado y ha dejado un gran espacio vacío; hay nuevos actores y un nuevo gobierno que va a trabajar para construir una nueva hegemonía de poder", afirma.

PROCESO. Ese proceso, advierte Saavedra, será largo y complejo. "Estamos en un periodo de transición, pero con la seguridad de un reacomodo estructural del poder", sostiene. Pese a la fragmentación oficialista y la disputa política, identifica un factor clave para entender la relativa estabilidad actual: "Hay una conciencia colectiva mayoritaria que busca darle cierta estabilidad al país". Según el analista, tras años de confrontación intensa, existe un deseo social de evitar una crisis paralizante.

Ese marco explica, en parte, el desenlace del conflicto con la COB. Saavedra lo define como un "empate democrático". "El gobierno ganó lo central de lo que buscaba, que era la suspensión de la subvención, y la COB logró generar un equilibrio para que no se aplique todo el decreto 5503", re-

Saavedra. 'Quienes van a intentar generar equilibrios con el nuevo gobierno van a ser algunas organizaciones sociales.'

sume. A su criterio, la central obrera actuó como un actor inter-
pelador que ayudó a modular la
decisión gubernamental.

Sin embargo, Saavedra es cau-
to respecto al futuro del movi-
miento sindical. "No diría que la
COB ha superado totalmente la
crisis de credibilidad que tiene en
el sistema político boliviano", ad-
vierte. Recuerda que durante años
las organizaciones sociales fueron
vistas como instrumentalizadas,
lo que afectó su legitimidad. "Va
a pasar un tiempo largo para que
se reinventen y vuelvan a ser ac-
tores políticos de peso", añade.

Por su parte, Marcelo Arequi-
pa, también analista político,
coincide en que Bolivia atraviesa
un reacomodo estructural del
poder. "El gobierno de Rodrigo
Paz no va a administrar el país
como se hacía antes; está inten-
tando buscar un punto interme-
dio", afirma.

REYMI FERREIRA

**'En este momento
no hay amenazas
para la estabilidad
institucional'**

Sin embargo, alerta que la
conflictividad se desplazó al te-
rreno de la representación so-
cial. "Hoy la representación so-
cial que no había está otra vez
en manos de la Central Obrera
Boliviana y de los sindicatos
campesinos", sostiene.

Para Arequipa, el problema
central radica en la debilidad de
la gestión política del Ejecutivo.
"El gobierno no está logrando
gestionar la política; no está ad-
ministrando los conflictos de
fondo, sino intentando contener
los problemas por ahora", cues-
tiona. Incluso sugiere que el re-
surgimiento de la COB fue, en
parte, subestimado por el propio
Gobierno. "Quienes han hecho
resurgir a la COB han sido tam-
bién los del gobierno, que no mi-
dieron la magnitud de su capa-
cidad de presión", sostiene.

Pese a las críticas, Ferreira des-
taca el manejo inmediato del
conflicto. "Me parece prudente la
política de no utilizar la violencia
y priorizar el diálogo", señala, y
añade que esa estrategia "por lo
menos hoy dio fruto". A su juicio,
la experiencia de algunos minis-
tros permitió evitar una escalada
peligrosa y sentar las bases para
transformar el conflicto sin deri-
var en episodios violentos.

En cuanto a los riesgos insti-
tucionales, Ferreira descarta ame-
nazas graves en el corto plazo. "Si
existe alguna amenaza, no viene

desde la COB; podrían ser más
internas o entre los integrantes
del bloque parlamentario", sostie-
ne. Recuerda que intentos ante-
riores de eliminar la subvención
a los combustibles casi provoca-
ron estallidos sociales. Subraya
que "haber logrado la eliminación
de la subvención sin muertos era
lo más difícil".

Saavedra refuerza esa idea y
apunta a la necesidad de acuer-
dos. "El gobierno tiene que gene-
rar pactos mínimos con los sec-
tores económicos, sociales y con
los otros poderes del Estado",
afirma. Desde su perspectiva, la
estabilidad de mediano y largo
plazo dependerá de un gran
acuerdo nacional. En su criterio,
se necesita "un pacto legislativo,
social, económico y territorial
para darle certidumbre al país".

En ese escenario, la COB po-
dría desempeñar un rol clave,
siempre que evite la radicaliza-
ción. "Puede jugar un rol impor-
tante si se desprende de los radi-
calismos y defiende de verdad los
derechos de los trabajadores", se-
ñala Saavedra. El reciente conflic-
to, concluye, dejó una señal alen-
tadora: "Ojalá este empate demo-
crático sea el preludio de un esce-
nario de acuerdo en Bolivia".

Con la COB en alerta perma-
nente y sectores estratégicos en
emergencia, la gobernabilidad
de Rodrigo Paz se juega en un
equilibrio delicado. El desafío no
es eliminar el conflicto —una
constante histórica—, sino ad-
ministrarlo mediante diálogo,
pactos y consensos que permi-
tan transitar este nuevo ciclo po-
lítico sin que la estabilidad vuel-
va a depender exclusivamente
de la presión de la calle.

MARCELO AREQUIPA

**'El gobierno no está
administrando
realmente los
conflictos de fondo'**

A este escenario de presión so-
cial se suma una tensión política in-
terna que también amenaza la go-
bernabilidad del presidente Rodri-
go Paz. El vicepresidente Edmand
Lara se ha convertido en un factor
de ruido permanente dentro del
propio Ejecutivo, con declaraciones
y gestos que evidencian fisuras en
la conducción del Gobierno y de-
bilitan la cohesión del poder.

Además de eso, se agrega la ac-
ción de sectores políticos y sociales
afines al expresidente Evo Morales,
que, pese al debilitamiento como
estructura partidaria, mantienen
capacidad de articulación y movi-
lización territorial.



BANDERAS. Los países miembros de la CAF se reunirán desde el 28 de enero en Panamá.

Bolivia, en sintonía con los países que asisten al foro de la CAF

Política.

Hay una
reconfiguración
política en la
región que
abre espacios



M. D. ■ LA PAZ

Bolivia participará en el foro de la CAF con una agenda alineada a las prioridades compartidas por los países asistentes, en un escenario regional marcado por la búsqueda de estabilidad económica, cooperación financiera y convergencias políticas.

En el encuentro, previsto para el 28 de enero en Panamá, participarán representantes de al menos una veintena de países de América Latina, el Caribe y Europa, miembros y asociados del banco de desarrollo, que debatirán sobre crecimiento, inte-

gración y gobernanza.

La presencia boliviana se inscribió en un contexto de reordenamiento regional, que redefine equilibrios de poder, discursos económicos y alianzas regionales. En ese marco, Bolivia coincidió con otras delegaciones en la necesidad de fortalecer el rol de la CAF como articulador de financiamiento para infraestruc-
tura, transición energética y cohesión social.

El encuentro coincide con un contexto marcado por el agotamiento de varios ciclos populistas y por el giro de algunos países hacia gobiernos de orientación

liberal o conservadora, escenario en el que Bolivia empieza a redefinir su lugar.

Durante la última década, la región estuvo dominada por proyectos políticos de fuerte intervención estatal, liderazgos personalistas y una narrativa de confrontación con los mercados. Sin embargo, el desgaste económico, la crisis fiscal y los cambios electorales abrieron paso a nuevas administraciones que priorizan la estabilidad macroeconómica, la disciplina fiscal y la atracción de inversiones, aunque sin resolver plenamente las demandas sociales acumuladas.

Otro de los ejes centrales es la gobernanza democrática y la estabilidad institucional. Los países asistentes coincidieron en que la certidumbre política es un factor clave para atraer inversiones y garantizar la ejecución de proyectos de desarrollo. Bolivia se sumó a este enfoque, en un momento en el que la región observa con atención los procesos de ajuste económico y las tensiones sociales que atraviesan varios países miembros de la CAF.

La agenda ambiental también ocupa un lugar relevante. El foro abordará la transición energética, la gestión de riesgos climáticos y el financiamiento verde como prioridades compartidas. En este punto, Bolivia tiene puntos de coincidencia con países que impulsan estrategias de adaptación y mitigación frente al cambio climático, así como con aquellos que promueven una industrialización compatible con criterios de sostenibilidad.

Más allá de los discursos, la participación boliviana tendrá un componente político claro: reafirmar su inserción en el entramado regional en un momento de redefinición de alianzas.

Economía y empresa



Foros. La participación en espacios internacionales es parte de la estrategia del Gobierno para reposicionar al país en el escenario mundial y gestionar apoyo externo que acompañe las reformas económicas.

Diplomacia económica La estrategia para abrir las puertas a la inversión

Análisis.

Bolivia muestra su rumbo económico en foros internacionales

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

En un contexto de crisis económica, Bolivia ha reforzado su presencia en foros internacionales clave, como el Foro Económico Mundial de Davos, los espacios de diálogo del Mercosur y, pronto, el de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.

Estas participaciones se inscriben en la estrategia del Gobierno para reposicionar al país en el escenario internacional y gestionar apoyo externo que acompañe las reformas económicas. Es la diplomacia económica en curso.

El presidente Rodrigo Paz ha subrayado en varias oportunidades la necesidad urgente de acceder a financiamiento, atraer inversiones y restablecer la confianza en la economía boliviana. En ese marco, la asistencia a estos espacios busca mostrar al país como un actor dispuesto al diálogo y a la reinserción en los circuitos financieros y comerciales regionales y globales.

Para Bolivia, la presencia en este tipo de eventos representa una oportunidad para explicar el rumbo de las reformas encarriladas y evaluar posibilidades de cooperación e inversión.

La participación en el Foro Mundial de Davos, Suiza, permitió al Gobierno tomar contacto con representantes de organismos multilaterales, inversionistas y líderes políticos, en un escenario donde se discuten las principales tendencias económicas mundiales.

En el plano regional, Bolivia participó recién en la firma del acuerdo entre el Mercado Común

Bolivia en recientes foros internacionales

Foro / Evento Qué planteó Bolivia Perspectivas e importancia para Bolivia

Foro Económico Mundial de Davos 2026 (Suiza)

- Bolivia presentó una agenda propia centrada en corresponsabilidad y transición energética, enfocada en la reactivación de cadenas de valor, mecanismos financieros innovadores y alianzas público-privadas en tecnologías limpias y empleo de calidad. El canciller Fernando Aramayo y el ministro de Economía, Gabriel Espinoza, participaron en debates y sostuvieron reuniones bilaterales con líderes internacionales, incluyendo actores políticos y empresarios, destacando que el país "tiene interés y contenido" en discusiones de política pública global.
- La presencia técnica boliviana en Davos ha generado atención de potenciales inversionistas y ha ayudado a reposicionar al país en un espacio clave para el diálogo económico global. La propuesta de Bolivia apunta a resaltar recursos estratégicos como el litio y a vincularlos con normas internacionales para atraer cooperación y tecnologías.

Reunión del Mercosur

- Bolivia participó activamente como miembro pleno del Mercosur, reafirmando su compromiso con la estabilidad democrática, el fortalecimiento institucional y la integración regional. Estuvo presente en la firma del acuerdo de asociación Mercosur-Unión Europea, considerado un hito de cooperación política, económica y comercial con Europa. La participación en el Mercosur refuerza la posición estratégica de Bolivia como socio confiable, con potencial de integrarse a cadenas de comercio regionales y aprovechar mercados ampliados.
- El acuerdo con la UE —aunque aún requiere ratificación completa— abre nuevas oportunidades comerciales y un marco jurídico para la inversión de largo plazo.

Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe-CAF

- Confirmada la asistencia del presidente Rodrigo Paz al foro organizado por la CAF —Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe en Panamá el 28 y 29 de enero. Participarán, además, empresarios privados. En este foro Bolivia tendrá un día exclusivo dedicado únicamente al país, para exponer su proceso político, económico y social tras enfrentar una crisis profunda. La invitación y este enfoque especial son señales de confianza internacional en Bolivia tras elecciones transparentes y esfuerzos de estabilización.
- La CAF ya ha ratificado un programa de apoyo financiero de hasta \$us 3.100 millones para el periodo 2025-2030, que busca impulsar la recuperación económica del país. Este foro puede convertirse en un impulso concreto de cooperación técnica y financiera, consolidando alianzas regionales y respaldando estrategias de desarrollo sostenible.



Cainco resalta la credibilidad

La entidad dice que la presencia en foros fortalece la economía

E. I. ■ LA PAZ

La Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco) resaltó que la participación del Gobierno en espacios internacionales contribuye a fortalecer la credibilidad macroeconómica del país.

La entidad envió a La Razón su postura institucional respecto a la presencia boliviana en

foros internacionales y resaltó, además, que esa presencia mejora su posicionamiento institucional y genera señales claras de estabilidad y apertura.

"Desde Cainco entendemos estos espacios como plataformas clave para articular una narrativa moderna y coherente, alineada a estándares internacionales y con foco en competitividad, inversión y sostenibilidad", dijo la entidad.

Además, resaltó que "cuando esa presencia se traduce en mensajes consistentes y en

una agenda clara de reformas y cooperación, el impacto trasciende el evento y se convierte en una oportunidad para el desarrollo".

El presidente de la Cainco, Jean Pierre Antelo, será uno de los panelistas en el foro de la CAF la próxima semana. "La participación articulada del sector privado junto al sector público fortalece el diálogo, amplía la proyección del país y contribuye a construir un nuevo ciclo de confianza", remarcó la posición de la Cainco.



del Sur (Mercosur) y la Unión Europea (UE), un hito político y comercial entre ambos bloques.

El Mercosur continúa siendo un espacio estratégico para Bolivia, tanto por su peso económico como por su potencial para ampliar mercados y fortalecer la integración comercial. En el país, consideran que una mayor articulación con el bloque puede contribuir a dinamizar el comercio exterior y generar nuevas oportunidades para el sector productivo nacional.

A ello se suma la expectativa por la participación en el "Foro Económico Internacional América Latina y El Caribe 2026 ¿Cómo posicionar la región en el escenario global?", de la Corporación Andina de Fomento (CAF), que se realizará el 28 y 29 de enero en Panamá.

Se trata de una instancia clave para un país que busca financiamiento para proyectos de desarrollo, infraestructura y reactivación económica. El Banco de Desarrollo para América Latina y el Caribe-CAF se ha convertido en uno de los principales socios financieros de la región, y el acercamiento del Gobierno apunta a viabilizar apoyo para iniciativas alineadas con las reformas estructurales anunciadas.

En ese importante foro estará

Walker San Miguel. 'Si la intención es atraer inversiones, se están dando los primeros pasos y es el camino correcto'

Fernando Romero. 'La diplomacia económica funciona solo cuando el país ordena la casa primero'

Cainco. 'La presencia de Bolivia mejora su posicionamiento institucional y genera señales claras de estabilidad y apertura'

presente el presidente Paz y junto a otras autoridades y empresarios mostrará la transformación política y económica que está viviendo país tras el cambio de Gobierno. Ese espacio dedicará un día a Bolivia.

Además del Presidente, Bolivia estará representada por el expresidente de la CAF Enrique García; el presidente de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), Jean Pierre Antelo; el ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza, y la vicepresidenta corporativa del Grupo Kuljis, Marilyn Cochamanidis.

La CAF ya aprobó para Bolivia un programa con financiamiento por \$us 3.100 millones destinado a fortalecer las finanzas públicas, apoyar la estabilidad macroeconómica y promover la integración regional. En el foro, el país apunta a llamar inversiones, pues los expositores presentarán el potencial de crecimiento sostenido e inclusivo del país, aprovechando estratégicamente sus recursos naturales y su posición andino-amazónica.

Respecto a la diplomacia económica que puso en marcha el Gobierno, analistas coinciden en que la presencia de Bolivia en estos foros envía una señal política relevante, en momentos en que el país enfrenta desafíos internos significativos. Sin embargo, advierten que el principal reto será traducir la visibilidad internacional en resultados concretos, como el acceso a recursos, la llegada de inversiones y una mejora sostenida de la economía.

Walker San Miguel, abogado y exsecretario general de la Comunidad Andina (CAN), calificó como altamente positivo que Bolivia esté presente en los foros internacionales "porque el país muestra que es un destino de inversión en distintos rubros y hace escuchar su voz en el contexto mundial". "Bolivia está en una etapa de cambio político, pero también de visión económica



BLOQUE. El presidente Rodrigo Paz en el encuentro del Mercosur hace unos días en Paraguay.

porque se deja de lado una visión estrictamente estatista para abrir las puertas hacia la inversión privada, tanto nacional como extranjera", dijo a La Razón.

WALKER SAN MIGUEL

'El país muestra que es un destino de inversión en distintos rubros'

Consideró, además, que la presencia del presidente Paz en la reunión del Mercosur, el 17 de enero en Paraguay, donde se suscribió un acuerdo largamente negociado con la Unión Europea, muestra una voluntad política del más alto nivel ante ambos bloques.

Recordó que hace un par de años, Bolivia ingresó como miembro pleno del Mercosur; sin embargo, aún no ha adecuado su legislación y normativa para formar parte en todos los aspectos de orden económico.

Al respecto, el economista Luis Fernando Romero destacó que la diplomacia económica que está ejecutando Bolivia "es relevante, pero no decisiva por sí sola. Son espacios de posicionamiento, no de soluciones automáticas".

Ponderó que este tipo de foros permiten mostrar al país ante inversionistas, bancos y gobiernos; acceder a información estratégica global y construir contactos de alto nivel.

"La diplomacia económica funciona solo cuando el país ordena la casa primero. La participación en foros, congresos y otros eventos económicos, financieros, comerciales y otros a nivel internacional es clave", dijo. Y acotó: "Hay que demostrar el cambio de modelo económico a uno promercado y concretar los acuerdos logrados. Sin embargo, esto carecerá de sustento si no continuamos con las reformas económicas profundas en Bolivia".

Respecto al foro mundial de Davos, San Miguel explicó que se trata de un encuentro de gran relevancia, por lo que incluso

asistió el presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

También destacó la presencia del presidente Rodrigo Paz y otras autoridades en el foro de la CAF que se realizará la siguiente semana en Panamá. San Miguel explicó que la CAF es una entidad que nació en el seno de la Comunidad Andina y que se ha fortalecido a tal punto que hoy es un banco de desarrollo de América Latina y muy reconocido a nivel mundial.

FERNANDO ROMERO

'Hay que demostrar el cambio de modelo económico a uno promercado'

"La CAF tiene un foro anual en el que es destacada la presencia de Bolivia, a tal punto que se la ha permitido tener un día específico para exponer sus posiciones respecto a su nueva posi-

ción económica", indicó.

Sin embargo, San Miguel considera que para que las intenciones de inversión o financiamiento prosperen, Bolivia tiene que dar seguridad y certidumbre jurídica porque "sin esos dos requisitos es difícil que lleguen inversionistas. La certidumbre y la seguridad jurídica con esenciales".

En criterio del economista Romero, si Bolivia utiliza bien la diplomacia económica, esta puede ayudar a conseguir financiamiento externo en mejores condiciones, abrir mercados de exportación y atraer inversión estratégica.

"Depende de qué haga Bolivia después. Sin seguimiento, queda en lo simbólico y discursivo. Con agenda clara y proyectos concretos puede traducirse en créditos, cooperación y alianzas", acotó.

Romero considera que Bolivia puede obtener créditos concesionales y de emergencia, además de asistencia técnica, y sellar alianzas público-privadas en infraestructura, energía y logística.

Para San Miguel, los primeros pasos de la diplomacia económica se están dando y depende de Bolivia concretar esos acuerdos con otros países y empresarios.

"Si la intención es atraer inversiones, se están dando los primeros pasos. De allí se va a concretar con países, con empresarios que tienen interés y esto obviamente va a tomar un tiempo, pero los primeros pasos creo que son los adecuados porque los foros citados resultan ser los más relevantes para Bolivia".

Romero apunta a que Bolivia debe aprovechar las ventajas que tiene en litio y minerales estratégicos, en agroindustria, energías renovables, logística y servicios regionales y turismo.

La participación en foros globales y regionales busca convertir la visibilidad política en oportunidades económicas concretas. Bolivia parece haber asumido que su recuperación también se juega en los grandes escenarios internacionales.

Urgen reactivar arbitrajes y tratados bilaterales



El analista Walker San Miguel.

E. I. ■ LA PAZ

La presencia de Bolivia en foros internacionales abre las puertas del país para la inversión y financiamiento extranjero; sin embargo, dos analistas consideran que primero urge plantear reglas claras y retomar arbitrajes internacionales.

El exsecretario general de la Comunidad Andina, Walker San Miguel, considera fundamental

que Bolivia debe abrirse nuevamente a los centros de arbitraje internacionales para dirimir conflictos de inversión que pudieron existir.

"Y también Bolivia tendrá que negociar tratados bilaterales de inversión con algunos países porque hoy en día, el país no tiene ni un solo tratado bilateral debido a que la Constitución Política del Estado del

año 2009 obligó a renunciar a todos los tratados existentes", dijo. Considera que hoy en día, el mundo ha cambiado y Bolivia debe estar a tono con esos cambios.

El economista Luis Fernando Romero aseguró también que es importante que Bolivia dé tres mensajes claros y creíbles: reglas estables y seguridad económica y jurídica; proyectos sosten-

nibles, no solo discursos, y coherencia entre lo que se dice afuera y lo que se hace adentro.

"El inversionista no mira ideología, mira riesgo y rentabilidad", dijo. Agregó que es importante ofrecer estabilidad macroeconómica con respeto a los contratos, un marco legal predecible e instituciones fuertes. "Sin orden interno, la diplomacia no alcanza".

Sociedad



Categoría. Los presidentes de ambas cámaras, y los de las comisiones tienen derechos a utilizar un vehículo oficial con chofer y vales de combustible.

La ventaja de ser senador o diputado BENEFICIOS EN LA MIRA



CONTROLES. UNIVida coordina con la Policía los controles del SOAT. Principalmente, los operativos son en las trancas.

ARCHIVO

Ventaja. La población puso el ojo en lo que ganan y reciben los legisladores

MARCO MENDOZA ■ LA PAZ

El senador Nilton Condori provocó un gran remesón con una propuesta directa y sin anestesia: reducir el salario de los legisladores, diputados y senadores de Bs 23.000 a Bs 10.000 de manera universal.

De manera frontal, el legislador aseguró que muchos de los legisladores no cumplen con su labor de fiscalización y cuestionó el percibir sueldos elevados mientras el país enfrenta desafíos económicos. "No hacen nada, son unos va-

gos considero que un salario de 10.000 bolivianos es lo más razonable", explicó el legislador, quien argumenta que se puede trabajar por el país sin lujos.

De manera inmediata aparecieron los legisladores que calificaron la propuesta de Condori de irresponsable, asegurando que

devaluaba el arduo trabajo que realizan y que su rendimiento laboral está acorde con el pago que reciben (Bs 23.312).

"Este monto está acorde a la realidad de muchos legisladores que debemos trasladarnos de otras regiones hasta La Paz, cubriendo gastos de hospedaje y alimentación y además de cubrir las necesidades de nuestras fa-

milias", argumentó el senador Rafael López (Libre), que defiende el salario actual de Bs 23.312.

Pero más allá de la diferencia entre mantener los Bs 13.312 actuales o reducir el sueldo a Bs 10.000, los diputados y senadores cuentan también con una serie de beneficios adicionales, además del salario estipulado.

Por ejemplo, quienes no son de La Paz reciben tres pasajes aéreos o terrestres para que vayan y vuelvan de sus respectivas regiones.

Tiene un bono de alimentación de Bs 350 mensual y viáticos



RAFAEL LÓPEZ
Jefe de bancada de Libre

"Tenemos que tener sueldos de acuerdo a la realidad económica del país, nuestro sueldo es de Bs 23 mil y para nosotros está bien", indicó Rafael López, jefe de bancada de Libre, y rechazó las declaraciones del senador Nilton Condori, quien planteó reducir sueldos.



CARLOS ALARCÓN
Diputado

"El senador, (Nilton Condori), generalizó al decir que nadie trabaja; probablemente sea él quien no esté trabajando. Yo ya he presentado varios proyectos de ley, en apenas tres meses de trabajo, entonces cuando dice que ningún diputado o senador trabaja, es totalmente falso".



JOSÉ MALDONADO
Diputado

"Las declaraciones del senador Condori son totalmente absurdas. Los diputados y senadores que estamos trabajando estamos acá todos los días, en el hemiciclo; sus declaraciones están fuera de foco y no reflejan la realidad sobre el trabajo legislativo que se realiza".



CLAUDIA MALLÓN
Senadora

"Estoy de acuerdo con que se bajen los sueldos, porque el país necesita coherencia y responsabilidad y pedimos además eliminar los cargos de legisladores suplentes. Lo que no puede pasar es que existan personas que confiesen que no hacen nada, cobrando un sueldo del Estado".



Pedido. 'Considero que 10.000 bolivianos es lo más razonable. Hay algunos que son unos vagos.' **Nilton Condori**

Devolución. 'Decidí devolver el chip con una carga de 620 bolivianos de crédito para llamadas por mes.' **Wilder Véliz**

Asistencia. El senador Nilton Condori asegura que los legisladores tampoco marcan un control de asistencia.

según el tipo de viaje, es decir, interprovincial, interdepartamental o al exterior, para cubrir gastos de representación que se otorgan con el objetivo de facilitar sus funciones legislativas.

Además, se establece categorías para los viáticos, a los que acceden además de los legisladores, la Oficialía Mayor, secretarios generales, directores de área, jefes de Departamento y Unidad, responsables de sección, profesionales, servidores públicos, personal eventual y consultores, más terceros que tienen que ser declarados en comisión de manera previa.

SUELDOS

Los legisladores titulares ganan Bs 23.312 y los suplentes Bs 8.003

Además, las presidencias de ambas cámaras y los miembros de las comisiones tienen derecho a utilizar vehículos oficiales, chofer y a contratar personal entre los que figuran, asesores, personal de apoyo, secretaria, consultores y mensajeros. Todos estos beneficios están consignados en el decreto 1788, aprobado en 2013 durante el gobierno de Evo Morales.

Según el reglamento interno para el uso de vehículos y provisión de combustible, se establece que la Dirección Administrativa Financiera de Diputados y Senadores asigna al responsable fiscal para la dotación de vales de gasolina. En lo que va de esta nueva gestión legislativa, hasta el momento este beneficio no se entrega porque el Ministerio de Economía realiza una reformulación.

La Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP) se compone de 36 senadores, 130 diputados y 10 parlamentarios supraestatales, cada uno con un suplente, lo que hace en total 352 legisladores, entre suplentes y titulares.

Otro detalles revelado por el senador Nilton Condori es que los legisladores, a comparación de otros trabajadores, no marcan ningún registro de control de personal, pueden salir y entrar en el momento que ellos desean, consiguen licencias para no asistir a una determinada sesión o reunión, con "cualquier" argumento y no están obligados a presentar ningún justificativo, a menos que la ausencia sea de dos o tres días.

CELULARES. Cada legislador recibe un teléfono móvil y un chip con el respectivo crédito para el uso de una línea corporativa de la empresa estatal, Entel.

El senador del Partido Demócrata Cristiano (PDC), Wilder Véliz, reveló el monto del crédito telefónico y datos de internet que reciben los legisladores de la Cámara Alta cada mes.

Los senadores titulares tienen derecho a un crédito de Bs 620 mensuales y 30 gigabytes de internet, los suplentes reciben Bs 300 mensuales de crédito y la misma cantidad de gigabytes.

PASAJES

Reciben tres pasajes aéreos o terrestres al mes para ir y volver de sus regiones

"Es la Oficialía Mayor de la Cámara de Senadores la que nos entregó, mediante la firma de un acta, los chips de Entel con un crédito de 620 bolivianos mensuales y, en el caso de los senadores suplentes, con un crédito de 300 bolivianos mensuales", explicó.

La Razón intentó confirmar este dato con la Oficialía Mayor de la Cámara de Senadores, pero lastimosamente no se obtuvo ninguna respuesta.

Además, el senador Véliz aseguró que realizó una sumatoria de los Bs. 620 bolivianos mensuales por los 36 senadores titulares hacen un total de Bs 22.320, y los Bs 300 por 36 senadores suplentes suman Bs 10.800.

"Si hacemos el cálculo entre los titulares y suplentes solo en el Senado se está generando un gasto al país de Bs 397.440", señaló.

Es por esto que decidió renunciar a este beneficio y devolver el chip con crédito y gigabytes a la Oficialía Mayor del Senado, y pidió a sus colegas hacer lo mismo. "Considero que todos deberíamos renunciar a este beneficio como muestra de empatía con la realidad del pueblo boliviano", indicó.

Otros detalles

Los viáticos para viajes a Centro América o Sudamérica y el Caribe, van de \$us 207 a \$us 300, y para estados Norte América, Europa, Asia, África y Oceanía, entre \$us 276 y \$us 360, según el decreto 1778.

Los legisladores reciben celulares nuevos cada año. Están obligados a devolver los equipos anteriores para tener otro equipo y al finalizar su gestión.

Los legisladores cuentan con telefonía celular corporativa, con datos ilimitados y un crédito mensual para titulares de Bs 620 y Bs 300 para suplentes, de Entel.

Un legislador titular gana más de siete salarios mínimos, considerando que el salario mínimo nacional desde enero de 2026 se incrementó a Bs. 3.300.

Entre los beneficios adicionales están tres pasajes aéreos mensuales, un bono de alimentación de Bs 350, personal de apoyo, los presidentes de las cámaras tienen un vehículo y vales para combustible.

Un asambleísta titular gana aproximadamente Bs 23,312 mensuales, mientras que los suplentes reciben alrededor de Bs 8,003 mensuales.

Los legisladores tienen inmunidad parlamentaria, la que los protege de arrestos por opiniones o votos en el ejercicio de sus funciones, además de otros privilegios relacionados con el proceso de desafuero.

La Asamblea Legislativa está compuesta por 130 diputados y 136 senadores con sus suplentes. También hay nueve legisladores supraestatales que representan a Bolivia en instancias y foros internacionales.

No necesariamente trabajan ocho horas diarias, tienen dos vacaciones pagadas al año, es decir un receso de medio año y otro a fin de año, y reciben aguinaldo.

La Constitución Política del Estado establece, en su artículo 158, que cada cámara, diputados y senadores tiene la facultad de fijar las dietas que percibirán.



TRABAJO. Los senadores votan durante una sesión.

Un referéndum para bajar las dietas

Nilton Condori asegura que presentar una ley sería algo inútil

M.M. ■ LA PAZ

El senador Nilton Condori fue más allá con su planteamiento para reducir el salario de los legisladores: aseguró que la medida debería ser sometida a un referendo nacional, que el pueblo decida.

"Considero que la mejor opción es realizar un referendo para que la población defina la rebaja

de salarios de los legisladores a 10 mil bolivianos, es la mejor opción. Si presento un proyecto de ley no lo aprobarían; lo más seguro es que la archiven", señaló.

Algunos de sus colegas consideran que el tema de sus salarios no es tan importante para realizar un referendo y que sería un gasto insulso para el Estado, cuando hay otros más urgentes.

Además, el legislador reveló que en el hemiciclo del Senado fue cuestionado por sus colegas por la propuesta que realizó; uno

de ellos fue el senador de Libre, José Manuel Ormachea, quien, de acuerdo con un video que circula en redes sociales, le dice "cómo vas a decir que no hago nada".

A Ormachea se suma la senadora de APB-Súmate Claudia Mallón, quien fue la primera en salir a rechazar la propuesta.

"Otra que me critica es Claudia Mallón, que justifica su sueldo asegurando que realiza un trabajo muy arduo y dijo que en realidad el que no hace nada soy yo", afirmó. En el video que circula en re-

des sociales, Mallón le dice a Condori "no nos joderemos entre nosotros, no nos devaluaremos más de lo devaluados que estamos".

Además, Condori sostuvo que otro legislador le dijo que en vez de pedir menos, debería "pedir más, porque lo que recibimos ahora no nos alcanza".

El senador Condori afirma que mantiene su postura, que buscará que su pedido de reducción del salario sea escuchado y que el pueblo sea el que decida mediante un referendo.



El senador Nilton Condori.

Mundo



Opciones. Frente a la guerra comercial iniciada por Trump, Carney se centra en aumentar el comercio interno y buscar nuevos mercados en Asia y Europa. Se reunió con Xi Jinping.

Comercio.

Un acuerdo entre Canadá y China fue anunciado esta semana

AFP ■ WASHINGTON

Donald Trump amenazó con imponer 'aranceles del 100%' a las importaciones canadienses a Estados Unidos si se concreta un acuerdo comercial entre Canadá y China, luego de un pacto anunciado entre Ottawa y Pekín.

Las relaciones entre Estados Unidos y su vecino del norte han sido turbulentas desde que Trump regresó a la Casa Blanca hace un año, marcadas por varias disputas comerciales y la declarada intención del mandatario de anexionar a Canadá como 'el 51º estado' estadounidense.

Durante una visita a Pekín la semana pasada, el primer ministro canadiense, Mark Carney, celebró una "nueva asociación estratégica" con China, que dio como resultado un "acuerdo comercial preliminar pero histórico" para reducir aranceles.

Pero ayer Trump advirtió de graves consecuencias si ese acuerdo se materializa. Si Carney "cree que va a convertir a Canadá en un 'puerto de descarga' para que China envíe bienes y productos a Estados Unidos, está muy equivocado", escribió Trump en su plataforma Truth Social.

"Si Canadá hace un acuerdo con China, será inmediatamente objeto de un arancel del 100% sobre todos los bienes y productos canadienses que entren en Estados Unidos", advirtió.



CRISIS. Mark Carney y Donald Trump, nuevamente enfrentados.

Donald Trump amenaza con aranceles del 100% a Canadá

Los dos líderes han afilado sus cuchillos retóricos en los últimos días, primero con el discurso de Carney el martes en el Foro Económico Mundial en Davos (Suiza), donde obtuvo una ovación de pie por su evaluación de una "ruptura" en el orden global liderado

por Estados Unidos.

Su comentario fue visto como una referencia a la influencia disruptiva de Donald Trump en los asuntos internacionales, aunque Carney no mencionó al mandatario estadounidense.

Trump respondió a Carney un

día después en su propio discurso en el Foro Económico en Davos y aseguró que "Canadá vive gracias a Estados Unidos".

Luego retiró una invitación al primer ministro canadiense para sumarse a su 'Junta de Paz', el órgano con el que el inquilino de la Casa Blanca busca resolver los conflictos globales.

"Canadá no existe gracias a Estados Unidos. Canadá prospera porque somos canadienses", dijo Carney en un discurso nacional.

Canadá depende en gran medida del comercio con Estados Unidos, que recibe tres quintas partes de sus exportaciones.

Sectores clave canadienses, como el automotor, el del aluminio y el del acero, se vieron afectados por los aranceles sectoriales globales impuestos por Trump.

Este impacto ha sido atenuado por el tratado de libre comercio T-MEC, integrado por México, Estados Unidos y Canadá.

Protestas desafían las redadas del ICE

Crece la indignación por la detención de un niño de cinco años

AFP ■ MINEÁPOLIS

Miles de personas desafiaron las bajas temperaturas en Minneapolis para protestar contra las masivas redadas antiinmigración del gobierno de Estados Unidos, y varios negocios cerraron sus puertas en medio de la indignación por la detención de un niño de cinco años.

Restaurantes, comercios e instituciones culturales bajaron sus persianas tras las convocatorias para desafiar las operaciones de los agentes en esta ciudad del estado de Minnesota, en el norte del país.

Miles de agentes del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE) están desplegados en Minneapolis desde hace semanas como parte de la campaña del presidente Donald Trump contra la migración. La indignación se reavivó con el caso de Liam Conejo Ramos, de cinco años, y su padre Adrián Conejo Arias, de nacionalidad ecuatoriana, detenidos el martes cuando llegaban a su residencia.

Zena Stenvik, superintendente de escuelas públicas de Columbia Heights, donde el pequeño cursaba el preescolar, dijo que el menor fue utilizado como 'carnada' por los agentes de inmigración para golpear en la puerta de su casa e intentar que salieran las otras personas que estaban en su interior.



La bolsa pretende dar un giro.

Wall Street quiere funcionar 24 horas

La Bolsa estadounidense ahora busca pasar al 'trading' día y noche

AFP ■ NUEVA YORK

Una campanada a las 09.30, otra a las 16.00: el ritual que ordena los intercambios en Wall Street desde hace más de un siglo podría perder brillo. La Bolsa estadounidense quiere pasar al 'trading' día y noche, algo que agrada a los pe-

queños inversores. La Bolsa de Nueva York (NYSE) anunció a comienzos de semana su intención de abrir una plataforma que permita "operaciones 24 horas al día, siete días a la semana" y "liquidación instantánea", sin precisar aún cuándo comenzaría el cambio.

El Nasdaq, otra plataforma de intercambios en Nueva York donde cotizan las principales empresas tecnológicas, podría dar el paso este mismo año, con un fun-

cionamiento 24 horas al día, cinco días por semana.

Estos aviones aún deben ser validados por el regulador bursátil estadounidense, la Comisión de Bolsa y Valores (SEC, en inglés), pero constituyen una pequeña revolución para el sector bursátil.

En los orígenes de la Bolsa, los inversores "tenían que desplazarse básicamente" a Wall Street para comprar o vender acciones, dice a la AFP Sam Burns, estrate-

ga jefe en Mill Street Research. "Muchas cosas se hacían en papel, la gente estaba de pie y se gritaba (...), luego que tenían anotar lo que cada uno había comprado y vendido" y contabilizarlo todo, un ritmo "imposible de seguir" si los horarios eran muy extendidos.

Pero con el paso de las décadas se crearon plataformas de transacciones electrónicas que permiten operar fuera de los horarios convencionales.

alCierre



Arias. 'Al Ekeko hay que pedirle todo, pero nosotros solo le pedimos que el 50/50 sea una realidad; que el Ekeko haga cumplir aquello para todos'

Cultura.

El presidente Rodrigo Paz no llegó al acto, pero visitó la feria después

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El alcalde de La Paz, Iván Arias, inauguró este sábado la Alasita 2026, feria de la miniatura, en medio del tradicional acto que cada 24 de enero se realiza en el campo ferial del Parque Urbano Central, en el centro de la ciudad.

Inicialmente estaba prevista la asistencia del presidente Rodrigo Paz al acto central; sin embargo, solo participaron la vocera Carla Faval y el viceministro de Culturas, Andrés Zeratti.

"Al Ekeko hay que pedirle todo, pero nosotros solo le pedimos que el 50/50 sea una realidad; que el Ekeko haga cumplir aquello para todos", dijo Arias durante su intervención.

Asimismo, presentó algunos regalos para el presidente Paz: una imagen del Ekeko, dios de la abundancia, tallada en madera, y un aguayo con dinero "para que se distribuya en obras".

Por su parte, el viceministro Zeratti indicó que la solicitud del mandatario fue iniciar el acto de inauguración sin alterar la tradición, que marca el mediodía como el punto de partida de la feria.

"Sabemos que todos tenemos que congregarnos a mediodía para poder iniciar la celebración y soñar en grande", expresó.

Además, remarcó la "voluntad del Gobierno de generar estos es-



INAUGURACIÓN. La vocera Carla Faval, el alcalde Iván Arias y la secretaria de Fenaena, Candelaria Vargas

Arias inaugura la Alasita y pide a Paz cumplir con el 50/50

pacios de encuentro" con los gobiernos municipales, y el "propósito de mostrar al mundo que somos culturas vivas, que forman parte de nuestra identidad y cotidianidad".

"Todos los sueños que hoy los bolivianos tienen se puedan cumplir y nos permitan unión en Bolivia", complementó la autoridad.

En el mismo acto, la secretaria ejecutiva de la Federación Nacio-



nal de Artesanos Expositores de Navidad y Alasita (Fenaena), Candelaria Vargas —quien tuvo una breve intervención—, afirmó que uno de los máximos deseos de la organización es la implementación del Museo del Ekeko.

Horas después, el presidente Rodrigo Paz Pereira publicó fotos y videos recorriendo la feria instalada en plaza Murillo y en el Parque Urbano Central.

Fumigan unidades educativas en La Paz

La Subalcaldía Periférica realizó esta labor en 36 establecimientos

MARCO MENZOZA ■ LA PAZ

A poco más de una semana del inicio de las labores escolares y con el objetivo de prevenir y evitar contagios e infecciones, el personal de la Subalcaldía Periférica comenzó la desinfección y fumigación en 36 unidades educativas de este macrodistrito.

"Las unidades educativas albergan a cientos de estudiantes en dos y hasta tres horarios por infraestructura y es de suma importancia que nuestros estudiantes inicien clases con todas las medidas de protección para evitar contagios virales", aseguró la subalcaldesa de Periférica, Juanita Cuajera, según un boletín de Amun.

En otros macrodistritos también se inició el proceso de desratización y arreglos urgentes de la infraestructura.



Desinfección de escuelas.



El juez Hebert Zeballos.

Juez, dueño de galpón que tenía droga

Hebert Zeballos fue aprehendido por el caso de 79 kilos de marihuana

MARCO MENDOZA ■ SANTA CRUZ

El juez Hebert Zeballos fue aprehendido por el caso de 79 kilos de marihuana encontrados durante un allanamiento en un galpón de su propiedad en Santa Cruz, informó el fiscal Julio César Porras.

El inmueble está a su nombre y ese es uno de los motivos por el que se lo investiga. El juez pasó la

noche en celdas policiales a la espera de la audiencia cautelar que se realizará hoy. La Fiscalía anunció que pedirá su detención preventiva en una cárcel.

"Él es el propietario, ya se demostró eso; además, tenemos información de que también es propietario de la empresa donde se encontró la droga", señaló el fiscal Porras, en conferencia de prensa.

Fue una comisión de fiscales la que determinó la aprehensión del juez tomando en cuenta los indicios y pruebas.

"La comisión de fiscales le tomó la declaración como testigo; de hecho, no quiso declarar, pero se analizaron los indicios y la documentación que había, y ampliamos la investigación y decidimos su aprehensión", explicó.

El Ministerio Público pedirá su detención preventiva, aunque ese aspecto se definirá en la imputación formal que presentará hoy.

Los delitos por los cuales se investiga al juez son tráfico de sustancias controladas, asociación delictuosa y confabulación.

Además, el fiscal Julio César Porras adelantó que el lunes aproximadamente 15 personas fueron citadas a declarar por este caso.

Zeballos se presentó voluntariamente y sin notificación en dependencias de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (FELCN), por este caso.

La investigación se inició tras que la Fiscalía ejecutó un allanamiento en un galpón por un presunto tráfico de armas; sin embargo, los agentes hallaron droga, por lo que se abrió otra investigación.

Marcas

Mundialista. A 60 días de jugar ante Surinam, gran parte del país apunta a ese cotejo. Cristaldo —que clasificó y jugó la copa del 94— destaca el trabajo actual, pero ve que le falta más enjundia

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

De regreso con las entregas especiales digitales en Marcas y en **La Razón**, comenzamos otro ciclo especial en este 2026, con un diálogo coloquial, franco y sin tapujos con una de nuestras figuras mundialista de 1994 con la Selección Boliviana, Luis Héctor Cristaldo.

El volante nos cuenta su experiencia de las claves de como armar un grupo y llevarlo a un Mundial.

— **¿Cómo se inició en el fútbol?**

— Jugué al fútbol por tradición de familia, de parte de mi padre y de madre, no había por donde escape. Uno no empieza con ser famoso o ganar plata, sino porque es feliz jugando.

— **¿Por qué algunos con talento no llegan lejos y otros sin muchas cualidades sí lo hicieron?**

— Son cosas de la vida. Dios sabrá porque pasa eso, pero se da. Pienso que el fútbol es el único deporte que no discrimina si comparamos con muchos otros. Para basquet debes ser alto, para autos o tenis debes tener plata y así con sus cosas.

— **¿Que goles le marcaron en su exitosa y dilatada trayectoria?**

— En 1987 jugué el Mundial Sub-17 en Canadá, marqué dos goles ante México y Nigeria, eso me marcó. Otro gol es a Venezuela en 1993, en Puerto Ordaz, y un gol en Bolívar para el título ante Wilstermann, le ganamos 2-1 y fuimos campeones.

— **¿Alguna anécdota especial?**

— Cuando Ramiro (Castillo) falleció, él era el mejor jugador del momento, estuvimos en Bolívar y me tocó sustituirlo en su función de '10', algo nada fácil porque era el gran 'Chocolatín' y fuimos campeones.

— **¿Algún equipo en el corazón?**

— Todos están en mi corazón, desde mis inicios en Oriente, Bolívar, The Strongest, Cerro Porteño, Ciclón, Guabirá, Oruro Royal y todos, para que digo uno si a todos los quiero.

— **¿Cómo es jugar en Bolívar?**

— Es la Academia, como se la dice, Es un fútbol más técnico, táctico y al que se debe saber responder de acuerdo con sus exigencias, donde la tradición es campeónar.

— **¿Esa vez su pase a Bolívar fue el más caro dentro del país?**

— Sí, porque Bolívar pagó algo así como 300.000 dólares a Oriente, pero justifiqué eso y valió la pena.

— **¿Cómo es jugar en el Tigre?**

— Muy diferente a Bolívar. Es donde saqué lo que realmente soy, eso de la garra, meter todo y me adapté rápido. Jugué por casualidad en el Tigre. Yo paseaba en El Prado me veo fortuitamente con el presidente (Javier) Hinojosa, nos saludamos y la consulta de querer jugar y sí y se dio.

— **¿Qué recuerdo especial del 93?**

— Huy, son tantas cosas, pero una esencial es que yo llegué a esa selección sin que (Xabier) Azkargorta me

LUIS H. CRISTALDO RUIZ DÍAZ

La figura mundialista de los 90 recordó su carrera y la epopeya de la Eliminatoria de 1993 y el Mundial de USA 1994; sin embargo, su experiencia como DT le permite dar una percepción del presente, de cara al 26 y porque no al 31 de marzo. “El fútbol no es de santitos o buenitos, debe haber más picardía, como se dice en Argentina, ser más matrereros”, sostuvo.

‘Hay calidad, pero nos falta más carácter en nuestro fútbol’



REFERENTE. El mundialista Luis Cristaldo en los estudios de tv de La Razón, en las colinas de Santa Rita, en Alto Aquisamaña.

OSWALDO AGUIRRE

conozca. Yo estaba en Paraguay, además que el 92 estuve 6 meses lesionado y no me vio, pero Guido Loayza le dio buenas referencias mías y Azkargorta le hizo caso.

— **¿Respondió de entrada?**

— Me costó mucho, porque venía de tanto tiempo parado, jugué en una posición, de lateral izquierdo y un sistema igual novedoso. Casi Azkargorta me vota, pero respondí.

— **¿Esos partidos son especiales del 93, pero alguno mucho más?**

— Todos, pero puedo citar el 7-1 a Venezuela en su cancha, el 2-0 a Brasil en La Paz, que es creo es el más fuerte porque le quitamos su invicto y la manera de como fue ese triunfo, con drama al final, se erró un penal y seguimos y logramos lo de Guayaquil, donde se dio el pase al Mundial.

— **¿Cuál la clave de ese éxito?**

— Formar un grupo entre los mucha-

Luis Héctor Cristaldo, mundialista boliviano en 1994

Azkargorta me citó a al 93 sin verme jugar, Loayza le dio mis referencias

Perfil	Trayectoria
Nombre: Luis Héctor Cristaldo Ruiz Díaz Nacimiento: Formosa (ARG), 31.08.1969. Profesión: Director técnico	Fue parte de la Selección de 1993 y 94, además jugó en Oriente, Bolívar, The Strongest, Cerro Porteño y otros. Como DT tiene su propia trayectoria desde hace una década en la Liga y en la asociación.

chos. Se dicen muchas cosas, que la huelga, que trabajamos meses juntos y todo, pero en la vida debes hacer un buen grupo, es la base de todo en un ámbito de trabajo.

— **¿Algún recuerdo o imagen imborrable del Mundial 94?**

— Como digo, yo jugaba porque siempre me gustó, sea Mundial u otro partido y me olvidaba de lo que pasa alrededor. Sin duda fue muy especial, era apertura, que el mundo entero te vio, fue algo espectacular que se dio en EEUU.

— **¿Otra anécdota?**

— Una negativa fue que ante Corea merecíamos ganar, pero no y al final me expulsaron y no pude jugar contra España y me perdí ese final.

— **En otra faceta, ¿cuándo definió que sería entrenador?**

— Me despedí como jugador en el Tigre y pasé a ser asistente de (Néstor)



DUELO. Cristaldo marca al fenómeno brasileño Ronaldo.



REQUERIDO. Firma una casaca en la época de los 2000.

Craviotto en el mismo Tigre. El equipo que luego fue tricampeón lo armamos nosotros un año antes y esas figuras brillaron en el tri. El único que luego llegó fue Pablo Escobar, pero el 95 % del resto ya estaba formado.

— **¿Qué características debe tener un entrenador exitoso?**

— El conocimiento es indispensable, pero el trato al jugador debe ser mucho más inteligente, más que la técnica, táctica, físico u otras cosas. Manejas a 20 ó 30 personas, 30 sentimientos y más. Yo me manejo como Azkargorta, valoro la persona.

— **¿Qué experiencias como DT?**

— Estos últimos tres años tuve experiencias de saber dirigir en la carencia y en apuros. Entonces aprendí mucho más y en medio de eso tuvimos éxitos. De jugador siempre fui delgado y un DT me decía, Ud vaya y choque como si pesará 100 kilos y así lo hice y casi nunca perdí las pelotas divididas, ese convencimiento les doy a mis dirigidos

— **¿Qué se les puede decir a los jóvenes en el deporte?**

— Sea el deporte que elijan, disfruten, no solo es pensar ser profesional, tienes que disfrutarlo, quererlo y será mejor para su rendimiento y expectativas. No siempre es todo perfecto.

— **¿Qué experiencias le dejó dirigir en esas carencias?**

— Una fue en la reserva del Tigre en 2022 cuando logramos todos los objetivos pese a las limitaciones. También en Hiska Nacional, donde desde la primera vez lo ascendimos y dejamos arriba y sacamos campeones.

— **¿Qué pasó en Hiska?**

— Con el profe Alejandro nos tocó hacer de todo. No teníamos utilero, PF, asistente y debíamos suplir nosotros eso y los sacamos campeones, con cuatro fechas de anticipación, por primera vez en más de un siglo.

— **¿Está con todas las condiciones para dirigir en primera?**

— Seguro, ya estuve con (Julio) Baldivieso en Nacional Potosí. Estuve en Guabirá y fui asistente de Craviotto. Uno está capaz y con ganas.

— **Desde ahora hasta marzo, el país está con el chip del sueño mundialista, ¿Cómo ve a la selección actual y la repesca?**

— Tenemos la oportunidad de jugar un repechaje y estar lo más cerca de llegar a un Mundial de muchos años. Hay un plantel joven, con ilusión, entusiasmo y ganas de llegar lo mejor

En el fútbol no todo es bonito y buenito, tienes que ser matrero, atrevido, más vivos para pelear

Luis Héctor Cristaldo, mundialista boliviano en 1994

ENTRENADOR. Cristaldo en Nacional Potosí, donde fue asistente técnico de Julio Baldivieso.



FOTOS: ARCHIVO LA RAZÓN

posible al 26 de marzo. Hay calidad, pero nos falta más carácter a nuestro fútbol, más experiencia diría.

— **¿Qué sería eso de carácter?**

— Hay un gran arquero de experiencia como Lampe, pero en el resto del campo, en lugares claves faltan unos dos más, de esos que el equipo se ponen al hombro con coraje.

En nuestra selección todos tienen buen pie, por eso hay calidad, pero también debe existir mucha picardía, viveza, temperamento, porque en el fútbol no todo es buenito, bonito. Como dicen en la Argentina tienes que ser más matrero, duro, con personalidad y más atrevimiento para pelear cosas y lograr el objetivo.

— **¿Y cómo es nuestra Selección?**

— No de ahora y no se sientan atacados, sino desde mi época, nuestros equipos son muy inocentes a la hora de defender, atacar y definir las jugadas. El fútbol no es de santitos, todo el mundo hace su picardía y pelea. No quiero decir se haga trampa, pero tampoco seamos ingenuos.

— **¿Nos falta gol y ofensiva?**

— Es lo que se vio, pero ojalá y deseamos que eso se destape ya en los partidos oficiales, y nuestra selección vuelva al Mundial.

— **¿Cómo se imagina ese 26?**

— Surinam tiene las mismas ganas que Bolivia, debemos hacer un juego inteligente, estar convencidos de que podemos ganar. Esperemos que lleguen bien preparados.

— **¿Qué piensa de Óscar Villegas?**

— Es un DT capaz, deseamos que le vaya bien, hace un buen trabajo, tiene mucho recorrido, pero que sepa que en estos partidos se necesita gente de experiencia, de gran roce.

— **¿Fernando Costa?**

— Como siempre digo, quien venga y quiere hacer las cosas bien por el fútbol boliviano, seguro es bienvenido. Él consiguió muchas cosas en su gestión. No debe ser fácil presidir una federación porque hay muchos intereses y reclamos de la gente que no está de acuerdo, pero siempre está el bien mayor para todos.

— **¿Y los dirigentes de clubes?**

— Veo que muchos se mueven con demasiados representantes y no deben dejarse sorprender. Algunos endeudan a sus clubes y eso complica a todos. Nuestro medio no está para pagar sumas exorbitantes y eso perjudica la existencia de los clubes.

— **¿Cómo resumiría toda su relación con el fútbol?**

— Muy linda, hermosa, porque siempre fui una persona muy honesta, muy trabajadora. Dios me acompañó y todo salió bien. Aún estamos con el deseo del trabajo. El deseo en este 2026 es bendiciones para Bolivia.

LOS DATOS

GUERRA

Luis Cristaldo no es afín a las redes, solo usa el Facebook y WhatsApp para comunicarse y expresar lo suyo. Considera que hay mucha guerra sucia y ataque de gente que ni conoce.

2

COPAS

Es uno de los pocos futbolistas bolivianos que jugó dos mundiales con Bolivia, uno en la Sub-17 en Canadá y otro con la selección mayor en 1994 en EEUU.

FAVORITOS

Las selecciones de Argentina, Brasil, Francia, España y Alemania son las candidatas —para Cristaldo— a lograr el título mundial en Norteamérica 2026. Sostiene que son las más potentes del momento.

Nuestros equipos son muy inocentes para defender, atacar y definir. Seamos más atrevidos. Toca pelear

Jugar en Bolívar es técnico, táctico y dúctil; en el Tigre fue donde saque lo mío, garra, meter todo, lucha



Bolivia vs México, amistoso en busca del gol y de un sueño

► Hoy (15.30) en Santa Cruz, la selección se despide del país, que se ilusiona con un Mundial

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

A dos meses de jugar ante Surinam la repesca mundialista, hoy en la reapertura de un renovado estadio Ramón 'Tahuichi' Aguilera, la Selección Boliviana rendirá examen ante México, en busca del gol y de mejorar su producción.

Pese que aún se tiene la posibilidad de gestionar algún amistoso más en Santa Cruz, el encuentro de hoy tiene gran valía para seguir en la evaluación de alternativas para completar y mejorar la base.

La Verde viene de empatar 1-1 con Panamá, con una producción irregular, sin fuerza ofensiva y carencia de goles.

Para ello se citó al atacante paraguayo-boliviano Juan Sinforiano Godoy, uno de los goleadores del certamen pasado. Está la posibilidad de que

Godoy alterne esta tarde, junto al goleador boliviano Willan Álvarez, uno de ellos acompañará a Fernando Nava, la nueva esperanza de gol en la selección.

El resto del oncenio base se mantendrá de acuerdo con lo que se presentó hace una semana atrás en Tarija.

Carlos Lampe es el arquero titular y dueño de la portería. En la defensa se anticipa a Lucas Macazaga y Máximo Mamani, en la zaga central Richet Gómez y Alejandro Zabala.

En el mediocampo se contará con el volante mixto Ervin Vaca, Robson Matheus y el creador Ramiro Vaca.

En ofensiva se tiene a Carlos Melgar, Fernando Nava y Godoy o Álvarez en el trio.

"Estamos muy ilusionados por realizar primero un buen partido y mediante ello lograr un buen resultado, el cual estamos seguros vamos a lograr", sostuvo Óscar Villegas.

Además, el DT hizo alusión al entrenador de Bolívar, Flavio

Robatto, por pedir la citación de Patricio Rodríguez, pero se quiere fichar a Nava, o sugerir

la citación de Leonel Justiniano, pero se contrata a Carlos 'Chaval' Sejas.

La selección reconoció el estadio Tahuichi este viernes, donde armó el equipo.

Viene de ganar. Mientras que México, con jugadores de su liga local y sin sus grandes figuras, excepto el volante Obed Vargas, del Seattle Sounders, australiano, está en Santa Cruz con todo definido.

Vargas es una de las figuras más destacadas en filas aztecas y tiene gran perspectiva de triunfar en el fútbol.

El cuadro dirigido por Javier Aguirre viene de ganar a Panamá por 1-0, con gol de Richard Peralta a los 48' ST, en una producción azteca interesante.



GOLEADOR. El atacante Juan Sinforiano Godoy es la carta de gol en la Selección.

PROMESA. El volante mexicano Obed Vargas será uno de los líderes de un joven plantel.

Aproveche los precios de nuestros Bienes Adjudicados

BANCO UNION

Santa Cruz	SCZ-101 DETALLE: Departamento N° 401 con superficie de 157,80 mts2, parqueo N°20, bauleras N°25 y 26. Depto consta de 4 dormitorios, 2 baños, living-comedor, cocina, balcón. UBICACIÓN: Condominio Torre Mangabeira. Av. Barrientos esquina Av. Guarey, zona Barrio Urbani. Precio venta USD 112.770	SCZ-117 DETALLE: Terreno baldío con superficie de 428,12 mts2, zona de expansión urbana. UBICACIÓN: Puerto Suárez, Av. Gran Chiquitania zona Sur, barrio 3 de Mayo. Precio venta USD 4.800	SCZ-135 DETALLE: Terreno baldío con superficie de 369,60 mts2 y servicios básicos en la zona. UBICACIÓN: Puerto Suárez, Av. El Coquero zona Oeste, barrio Munisair. Precio venta USD 5.330	SCZ-136 DETALLE: Pequeña vivienda con superficie de terreno 456,75 m2 y superficie construida 40,70 mts2, consta de 3 habitaciones y galería. UBICACIÓN: Puerto Suárez, Av. Costanera zona este, barrio El Paraíso. Precio venta USD 9.660	SCZ-9 Snack DETALLE: Local comercial Snak N° 17, sup.59,50 mts2, consta de cocina y baño. UBICACIÓN: C/Independencia esquina Ingavi, zona centríca de la ciudad. Precio venta USD 45.450	SCZ-157 DETALLE: Vivienda terreno sup.435 mts2 construido sup.159,72 mts2, Planta Baja: 5 habitaciones, 2 baños, galería y depósito, Planta Alta: 3 habitaciones. UBICACIÓN: Localidad Yacapani, Av. 1ero de Mayo casi Av. Los Pinos UV.43, Manz.13, lote 4. Precio venta USD 45.530	SCZ-245 DETALLE: Terreno con superficie de 7,768/1 Mts2. UBICACIÓN: Av. Guayayos Carretera Santa Cruz-Trinidad, frente a Colegio Jose Miguel, San Ramón. Precio venta USD 329.030
	SCZ-83 DETALLE: Terreno con superficie de 20,792 mts2. UBICACIÓN: Comunidad Quebrada Seca, Zona Sur, La Guardia. Precio venta USD 49.900	SCZ-188 DETALLE: Terreno con superficie de 251,23 mts2. UBICACIÓN: Urb. Valle Hermoso, Mza G, Lote 70, Localidad La Palizada - Vallegrande. Precio venta USD 6.040	SCZ-257-258-259 DETALLE: Depto. N° 901 con superficie de 319,12 mts2, parqueo Nro 4 y baulera Nro 4. Depto consta de 6 dormitorios, 5 baños, 3 cocinas, 3 living-comedor. UBICACIÓN: Condominio Torre Mangabeira. Av. Barrientos esquina Av. Guarey, zona Barrio Urbani. Precio venta USD 221.900	SCZ-321 DETALLE: Vivienda superficie de terreno 420 mts2, sup. construida 113,60 mts2, consta de 1 suite, 2 dormitorios, baño, cocina, living-comedor. UBICACIÓN: Urb. San Miguel, zona central, Calle Rafael Peña Nro 46. Precio venta USD 900.110	SCZ-366 AL 389 DETALLE: 8 Deptos. con sup. total 1,112,53 mts2, 8 Parquesos y 8 Bauleras. UBICACIÓN: Edificio María Mercedes, zona central, Calle Rafael Peña Nro 46. Precio venta USD 900.110	SCZ-272 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 835,47 mts2, sup. construida 319,88 mts2, consta de living-comedor, cocina, baño, dormitorios. UBICACIÓN: Zona Urubó, Urb. Campo Verde, UPU 23, Mza 1, Lote 16. Precio venta USD 158.350	SCZ-361 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 225 mts2, sup. construida 98,35 mts2, consta de living-comedor, cocina, dormitorios, baño. UBICACIÓN: Puerto Quijarro, Barrio Las Piedritas, Mza 34-B, Lote 5. Precio venta USD 36.540
	SCZ-464 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 275 mts2, sup. construida 195 mts2, consta de planta baja: living-comedor, cocina, escritorio, baño, churrasquera, galería, planta alta: habitaciones, baño. UBICACIÓN: Montero, Av. El Rodeo, Uv 30, Mza 29, Lote 11, Urb. Lenny Rivero Limpías. Precio venta USD 75.250	SCZ-460 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 465,89 mts2, sup. construida 52,34 mts2, consta de living-comedor, cocina, baño, dormitorios. UBICACIÓN: Yacapani, Zona Nor-Este, Urb. Bibosi, Mza 16, Lote 7. Precio venta USD 34.100	SCZ-317 DETALLE: Terreno con superficie 386 mts2. UBICACIÓN: Cotoca, carretera Cotoca-Santa Cruz, Zona Este, Urb. Santa Teresa, Uv 705, Mza 6, Lote 5. Precio venta USD 18.530	SCZ-241 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 364 mts2, sup. construida 8,97 mts2, consta de tres cuartos. UBICACIÓN: Yacapani, Urb. Tarija, Mza 15, Lote 23. Precio venta USD 15.910	SCZ-242 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 364 mts2, sup. construida 108,70 mts2, consta de cinco cuartos. UBICACIÓN: Yacapani, Urb. Tarija, Mza 15, Lote 22. Precio venta USD 27.630	SCZ-475 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 360 mts2, sup. construida 125,34 mts2, consta de cocina, 3 habitaciones, 1 baño, galerías. UBICACIÓN: Montero, Urb. Bella Vista II, Zona Noreste, Uv 26, Mza 6, Lote 8, calle los Cocos Nro 235. Precio venta USD 44.710	SCZ-224 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 250 mts2, sup. construida 98,35 mts2, consta de cocina, living-comedor, dormitorios, baño. UBICACIÓN: Puerto Quijarro, zona Nor Oeste, Barrio Las Piedritas, calle San Francisco esq. calle 2, Mza 34-B, Lote 12. Precio venta USD 39.140
Santa Cruz	SCZ-311 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 360 mts2, sup. construida 141,91 mts2, consta de cocina, sala-comedor, tres dormitorios, baño, local comercial, galería y tinglado. UBICACIÓN: Santa Cruz, Zona Sur Este, Av. Arroyito y Av. Radial 10 entre 8vo y 9no anillo, Barrio Unión Campeche, calle San Jorge Nro 21, Uv 156-A, Mza 55, Lote 19. Precio venta USD 41.720	SCZ-651 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 360 mts2, sup. construida 78,15 mts2, consta de cocina, living-comedor, dos dormitorios, baño. UBICACIÓN: Cotoca, Zona Nor Oeste, Urb. Las Piedades I, Uv 712, Mza 9, Lote 9. Precio venta USD 31.770	SCZ-290 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 295 mts2, sup. construida 101,32 mts2, consta de cocina, living-comedor, dos dormitorios, una suite, baño, galería. UBICACIÓN: Santa Cruz, Zona Este, Urb. Tupa Ruete, Uv 278, Mza 37, Lote 46. Precio venta USD 48.070	SCZ-807 DETALLE: Vivienda con sup. de terreno 250 mts2, sup. construida 120 mts2, consta de cocina, living-comedor, 3 habitaciones, baño, churrasquera. UBICACIÓN: Camiri, Zona Stadium, C/German Busch final, Mza 16, Predio 4, Sub predio 8. Precio venta USD 51.260	BEN-95 DETALLE: Terreno en esquina superficie de 2.500 mts2, misma medidas de largo y ancho es decir 50x50 metros. UBICACIÓN: San Borja, calle Iturralde esquina 18 de noviembre, U.V. 2, manzano 87, lote 1, zona Bolívar. Precio venta USD 40.180	BEN-110 DETALLE: Lote de Terreno Superficie 326,48 mts2. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Total, Mza 5, Lote 9. Precio venta USD 9.620	BEN-162 DETALLE: Lote de terreno superficie de 450 mts2, zona urbana. UBICACIÓN: San Borja, calle "C" (Sócrates) entre calle J. Rodríguez y calle R. Nogales. Precio venta USD 13.630
	BEN-163 DETALLE: Lote de terreno superficie de 4.000- mts2, zona en expansión urbana. UBICACIÓN: San Borja, calle 2da. sur esquina calle 2da. este, zona San Ignacio del Maniquí. Precio venta USD 30.000	BEN-167 DETALLE: Lote de terreno baldío sup.287,50 mts2 zona urbana. UBICACIÓN: Riberalta, Av. Santa Rosa entre Av. Santa Ana y Riberalta, Urb. Villa Tunari, Manz.58 lote 26. Precio venta USD 9.140	BEN-238 DETALLE: Vivienda con superficie de terreno 312,50 mts2, superficie construida 252,47 mts2, consta de 6 dormitorios, 2 baños, sala-comedor, cocina,escritorio,hall, lavandería, galería, garaje, patios. UBICACIÓN: Trinidad, c/Via Local XII, Lote 24, Mza F, Urb. Bello Horizonte. Precio venta USD 59.820	BEN-246 DETALLE: Vivienda con superficie de terreno 300 mts2, superficie construida 127,58 mts2 consta de 3 dormitorios, baño, sala, comedor, cocina. UBICACIÓN: Riberalta, Barrio 6 de Julio Flor de mayo sobre la Av. Alberto Natusch, Mza 25, Lote 80. Precio venta USD 51.200	BEN-247 DETALLE: Vivienda con superficie de 1,925 mts2 superficie construida 141,10 mts2 Consta de 3 dormitorios, baño, sala, comedor, cocina. UBICACIÓN: Riberalta, Barrio 6 de Julio sobre la Av. Francisco Bazan y Av. Jose Ballivian, Mza 262, Lote 37. Precio venta USD 115.660	BEN-278 DETALLE: Vivienda con superficie de terreno 914,25 mts2, superficie construida 99,92 mts2, consta de 2 dormitorios, galería cubierta, ambiente de uso múltiple. UBICACIÓN: Santa Ana de Yacuma, Zona 18 de Noviembre, Mza 312. Precio venta USD 24.150	BEN-184 DETALLE: Vivienda con superficie de terreno 626 mts2, superficie construida 242,51 mts2, consta de 4 dormitorios, baños, sala-comedor, cocina, galería cubierta, churrasquera, área de lavandería. UBICACIÓN: Trinidad, Zona San Jose, Calle Maria Luisa Vieira, Mza. 45. Precio venta USD 80.700
	BEN-318 DETALLE: Lote de terreno con superficie 281,25 mts2. UBICACIÓN: San Borja, Calle 10MA norte y 6ta., Zona Virgen del Carmen. Precio venta USD 3.770	BEN-320 DETALLE: Lote de terreno con superficie 827,71 Mts2. UBICACIÓN: San Borja, Calle 1era norte y 3era Norte, Zona Guerrilleros Lanza, Lote 01, Mza 31. Precio venta USD 11.090	BEN-456 DETALLE: Lote de terreno con sup. 375 mts2. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Trinidad II. Precio venta USD 6.500	BEN-637 DETALLE: Vivienda con superficie 300 mts2, superficie construida 189,54 mts2, consta de una sala frontal, 2 dormitorios y 1 baño compartido, en el espacio del fondo consta de 2 dormitorios con 1 baño compartido, el patio en su totalidad de cemento planchado. UBICACIÓN: Trinidad, Urbanización Cotoca, Mza G, Lote 11, calle sin nombre. Precio venta USD 45.180	BEN-313 DETALLE: Vivienda con superficie de 375 mts2, superficie construida 106,18 mts2 consta de 3 dormitorios, sala amplia, ambiente para cocina, lavandería y baño. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Villa Vencinal, Barrio 20 de agosto, calle 18 de noviembre entre calle 25 y calle sin nombre. Precio venta USD 27.900	BEN-640 DETALLE: Vivienda con superficie 592,70 mts2, superficie construida 103,43 mts2 consta de 1 ambiente con amplio espacio y 2 baños. UBICACIÓN: San Ramon, Zona Machupo, calle Manuel Jesus Vaca entre calle Gregorio carazo a media cuadra de la plaza principal. Precio venta USD 29.500	BEN-472 DETALLE: Vivienda con superficie 412,5 mts2, superficie construida 256,75 mts2, consta de 1 sala amplia, 1 sala-comedor, 1 cocina, 3 dormitorios, 2 baños, garaje, galería de servicios y amplio patio. UBICACIÓN: Guayaramerin, Zona San Isidro, Calle San Isidro principal. Precio venta USD 37.910
Beni	BEN-319 DETALLE: Lote de terreno con superficie 480 mts2. UBICACIÓN: San Borja, Urb. Chocoland, Calle Jacaranda. Precio venta USD 7.720	BEN-639 DETALLE: Vivienda de 2 plantas, con superficie 500 mts2, superficie construida 396,04 mts2, Planta baja consta de 1 departamento, cocina, comedor, 1 dormitorio y 1 baño. Departamento 2 cuenta con sala, comedor, cocina, 3 dormitorios cada 1 con baño privado y 1 de visitas. Departamento 3 consta de cocina/comedor, 2 dormitorios y 1 baño. Departamento 4 consta de cocina/comedor, 1 dormitorio, 1 baño. Departamento 5 consta de sala, comedor, cocina, 2 dormitorios y 1 baño. Departamento 6 en la planta alta cuenta con sala, comedor, cocina, 3 dormitorios y 2 baños. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Perejil, calle sin nombre, entre prolongación calle San Ignacio y calle 5. Precio venta USD 101.280	BEN-652 DETALLE: Vivienda con superficie 312,50 mts2, superficie construida 248,66 mts2 consta de 4 dormitorios, 1 con baño privado, 1 baño compartido, hall, cocina, galería frontal cubierta, patio con piso de cerámica, 2 depósitos de agua, pozo absorbente, otro baño y ducha construcción más reciente. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Cipriano Barace, Calle San Joaquín entre calle el Dorado y pasaje sin nombre. Precio venta USD 49.260	BEN-629 DETALLE: Vivienda con superficie 525 mts2, superficie construida 120,99 mts2 consta de 3 dormitorios, 1 cocina, galería cubierta u uso múltiple y 1 baño común. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. San Pedro II, Calle sin nombre V.2, entre calle sin nombre. Precio venta USD 32.840	BEN-440 DETALLE: Lote de Terreno con superficie de 331,25 mts2. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Cosmos, Av.1 entre Av.2 y calle 4. Precio venta USD 5.740	BEN-631 DETALLE: Vivienda de 2 plantas, con superficie 600,60 mts2, superficie construida 519,07 mts2, Planta baja, consta de Hall de ingreso, sala central, sala comedor, cocina, despensa, baño de visitas, comedor de diario, 3 dormitorios, 2 baños compartidos, 1 depósito, galería cubierta, garaje, cubierto, patio de cerámica, barda de ladrillo, Planta alta consta de 4 dormitorios, 3 baños, balcon frontal y galería lateral cubierta. UBICACIÓN: Santa Ana del Yacuma, Zona Central, Av. Hugo Suarez Gomez entre calle 26 de julio y calle 6 de agosto. Precio venta USD 155.000	
	BEN-447 DETALLE: Lote de terreno superficie 900 mts2. UBICACIÓN: San Borja, Zona 16 de julio, Av. Mamore. Precio venta USD 28.930	BEN-437 DETALLE: Lote de terreno superficie 993,72 mts2. UBICACIÓN: Magdalena, Zona 18 de noviembre, calle 6 de agosto, esq. Calle en Proyecto N°5. Precio venta USD 13.780	BEN-438 DETALLE: Lote de terreno superficie 600 mts2. UBICACIÓN: Magdalena, Magdalena, Zona 18 de noviembre, calle en proyecto N°7 entre calle 6 de agosto y calle Luis Suarez. Precio venta USD 6.240	BEN-439 DETALLE: Vivienda consta de 1 dormitorio en obra gruesa y hall, superficie de terreno 200 mts2 y superficie construida 17,51 mts2. UBICACIÓN: Trinidad, Urbanización Mana calle Via XI, entre Via III y Via IV, Mza I, Lote 23. Precio venta USD 6.000	BEN-638 DETALLE: Vivienda con superficie 540 mts2 superficie construida 266,75 consta de 5 departamentos, cada uno consta de sala cocina y comedor. UBICACIÓN: Trinidad, Urb. Palermo, calle sin nombre entre calle sin nombre, a media cuadra de la plaza de la tradición. Precio venta USD 74.100	BEN-802 DETALLE: Lote de terreno superficie 276,08 mts2. UBICACIÓN: Localidad Puente San Pablo,Provincia Marbán-Beni, Urb. Puente San pablo, Calle Costanera, Manz 107, Lote 2. Precio venta USD 7.580	BEN-800 DETALLE: Lote de terreno superficie 300 mts. UBICACIÓN: Rurrenabaque, Provincia Ballivian- Beni, Urb. Santa Rosa Manz. 1, Calle Tajibo entre calle Ambaibo y Av. Roble Lote 8. Precio venta USD 5.250
	BEN-797 DETALLE: Lote de terreno superficie 375 mts2. UBICACIÓN: Guayaramerin, Provincia Vacca Diez -Beni, Calle N° 17 Esq. sin nominar N°4 Distrito 11, Manz 21 Lote 4. Precio venta USD 7.875	BEN-794 DETALLE: Lote de Terreno superficie 320 mts2. UBICACIÓN: Trinidad, Provincia Cercado-Beni, Distrito 2, Urb. Bertha II, Manz 20, Lote 11, calle 9, entre calle 12 y calle 13. Precio venta USD 6.320	BEN-801 DETALLE: Vivienda con superficie 275 mts2 y superficie construida 205mts2, consta de 5 dormitorios, 1 con baño privado, 1 baño compartido y cocina, tinglado de uso multiple, sala-comedor y garaje, depósito de agua y pozo absorbente. UBICACIÓN: Trinidad, Provincia Cercado-Beni, Urb. 13 de abril, Av.2 entre calle I-A y Calle I-B a dos cuadas de la av. Panamericana ingreso por la Flota Itabus , Distrito 2, Manz. B-3, lote 7. Precio venta USD 40.470	BEN-644 DETALLE: Lote de Terreno superficie 625 mts2. UBICACIÓN: Guayaramerin, Provincia Vacca Diez -Beni, Zona Residencial, calle 16, esq. Av. Dr. Aldo Bravo Monasterios, Distrito 6, Manz.60. Lote 4.2 Precio venta USD 13.125	LPZ- 81 DETALLE: Terreno con superficie 4,963.33 mts2. UBICACIÓN: Comunidad Jupipina-La Paz. Precio venta USD 17.020	LPZ- 390 DETALLE: Departamento P81 con sup. 106 mts2, consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 70.490	LPZ- 392, 418 DETALLE: Departamento P83 con sup. 127,60 mts2 y Parqueo N°30. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 88.085
La Paz	LPZ- 393, 414, 419 DETALLE: Departamento 1A con sup. 135,04 mts2, Parqueo N°24 y Baulera 1A. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 100.638	LPZ- 394, 415, 420 DETALLE: Departamento 1B con sup. 133,64 mts2, Parqueo N°25 y Baulera 1B. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 99.628	LPZ- 395, 416, 421 DETALLE: Departamento 1C con sup. 127,72 mts2, Parqueo N°26 y Baulera 1C. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 95.410	LPZ- 396, 411, 422 DETALLE: Departamento 2A con sup. 135,04 mts2, Parqueo N°21 y Baulera 2A. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 100.856	LPZ- 397, 412, 423 DETALLE: Departamento 2B con sup. 133,64 mts2, Parqueo N°22 y Baulera 2B. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 99.841	LPZ- 398, 413, 424 DETALLE: Departamento 2C con sup. 127,72 mts2, Parqueo N°23 y Baulera 2C. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 95.580	LPZ- 400, 409 DETALLE: Departamento P83 con sup. 127,60 mts2 y Parqueo N°30. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 99.209
	LPZ- 401, 417 DETALLE: Departamento 3C con sup. 197,84 mts2 y Parqueo N°29. Dpto consta de Living Comedor, Cocina Americana, Area de Lavado, 3 dormitorios (1 en Suite), 3 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 94.231	LPZ- 402, 406, 425 DETALLE: Departamento 7A con sup. 199,10 mts2, Parqueo N°10 y Baulera 7A. Dpto consta de Living Comedor, Cocina, Area de Lavado, 4 dormitorios (2 en Suite), 4 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 146.474	LPZ- 403, 407, 426 DETALLE: Departamento 7B con sup. 197,17 mts2, Parqueo N°12 y Baulera 7B. Dpto consta de Living Comedor, Cocina, Area de Lavado, 4 dormitorios (2 en Suite), 4 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 147.862	LPZ- 404, 405, 427 DETALLE: Departamento 13A con sup. 197,84 mts2, Parqueo N°9 y Baulera 13A. Dpto consta de Living Comedor, Cocina, Area de Lavado, 4 dormitorios (2 en Suite), 4 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 148.275	LPZ-30 DETALLE: Terreno con una superficie de 1.410,99 mts2 cuenta con una edificación con sup. construida 584,67 mts2 conformada en 1 bloque de tipo industrial con ambientes adecuados para el funcionamiento de una planta industrial. UBICACIÓN: Calle Jesus Bermudez No 1334 - Villa Bolívar E de la ciudad de El Alto. Precio venta USD 620.000	PDO-86 DETALLE: Inmueble en el Distrito 01 manzano 005, predio 016, superficie de terreno 406,67 mts2, superficie construida 163,30 mts2, cuenta con 3 cuartos. UBICACIÓN: Cobija - calle Félix Rosas Tejada, zona Villa Montes (a dos cuadas de la Av. 9 de Febrero y a cuadra y media de la plaza Puerto Alto). Precio venta USD 7.253	PDO-120 DETALLE: Lote de terreno con superficie de 298,07 mt2. UBICACIÓN: Cobija, Urbanización San Francisco, Distrito 05, manzano 976, predio 009. Precio venta USD 6.260
	PDO-122 DETALLE: Lote de terreno con superficie de 458,32 mts2. En plena esquina sobre Avenida pavimentada. UBICACIÓN: Cobija, Pando, manzano 056, predio 019, Distrito 03, zona Miraflores. Precio venta USD 38.500	PDO-127 DETALLE: Lote de terreno con superficie de 390 mts2. Terreno plano apto para construcción. UBICACIÓN: Cobija, Urbanización Juan Azevedo Dos Santos, manzano 913, Lote 16, Distrito 05. Precio venta USD 2.730	PDO-168 DETALLE: Vivienda con superficie de terreno 570,78 mts2 y superficie construida 149,65 mts2, consta de 3 dormitorios, cocina, galería, baño y patio trasero. Excelente ubicación en barrio centrico de la ciudad. UBICACIÓN: Cobija, calle Jatata, zona Petrolero. Precio venta USD 33.865	PDO-172 DETALLE: Vivienda con superficie de terreno 453,40 mts2 y superficie construida 526,72 mts2. Planta Baja consta de Living Comedor, Cocina, Area de Lavado, 4 dormitorios (2 en Suite), 4 baños. UBICACIÓN: Edificio Taborga II, Av. Jorge Rodríguez Balanza, Urb. San Alberto, Zona Bella Vista - La Paz. Precio venta USD 47.617	PDO-239 DETALLE: Vivienda con una Sup. 148 m2 y Sup. Construida 638,64 m2, consta de Living Comedor, Cocina, baños y Dormitorios. UBICACIÓN: Cobija, Zona Central, Av. TCNL Cornejo, Mza.63. Precio venta USD 302.142	PDO-21	

Esta entidad es supervisada por ASFI

Se aclara que el valor referido en cada uno de los bienes es únicamente referencial, y que bajo ninguna circunstancia podrá ser considerado como el valor definitivo de dichos bienes. Asimismo, se hace constar que la presente publicación no constituye oferta formal de venta, por lo que las personas que tuvieran interés en la compra de los bienes mencionados en el presente aviso, podrán presentar su oferta al Banco, quien se reserva el derecho de transferir, o no, el bien a la persona y el precio que estime conveniente, sin lugar a ningún reclamo posterior por parte de quienes hubieren presentado su oferta.

En caso de conocer algún tipo de irregularidad respecto a la venta de un bien adjudicado, puede realizar la denuncia al Área de Transparencia del Banco Unión S.A., de manera nominal o anónima, al correo electrónico transparencia@bancounion.com.bo.

Las personas que tuvieran interés en la compra del bien mencionado en el presente aviso deben presentar su propuesta al Banco a través del correo electrónico bienesadjudicados@bancounion.com.bo o a través de la presentación de una carta en las agencias del Banco Unión S.A.

La Paz - Pando:
Santa Cruz- Beni:
Cochabamba - Potosí - Chuquisaca:
Tarija:

Teléfonos de referencia:

Miguel Flores 2171717 int. 14145 / María Del Pilar Carvajal 2171717 int. 14120
Limbeth Camacho, Daniela Sandoval 3171717 int. 24089 - 24085 / Maira Cuellar 4624500 int. 81157
Cecilia Espinoza, Benjamín Rodríguez 4171717 int. 32049 - 32042 / Carlos Monroy 6442244

#FUERADECONTEXTO ♦ CLAUDIO ROSSELL ARCE

Imposible no sentir orgullo, de la abuela que vigila desde arriba, de la silla con patas de cabra y, sobre todo, de esas enormes gallinas que pronto darán su proteína al estofado. El chico lo sabe, y no disimula su alegría.

Foto: Julián Rossell B.



TRIBUNA ♦ ROLANDO KEMPPF BACIGALUPO

El camino de la productividad en Bolivia



Rolando Kempff Bacigalupo

es Licenciado en Economía por la UMSA. Doctorado Ph.D. en Relaciones Internacionales por la Univ. del Salvador (Argentina). Académico de número de la ABCE y presidente de la Federación de Empresarios Privados de La Paz (FEPLP).

Resulta imprescindible impulsar políticas públicas que fomenten la innovación

La productividad y la competitividad de la economía boliviana constituyen uno de los principales desafíos estructurales del país. Entre las causas más relevantes se encuentran la escasa inversión en investigación y desarrollo (I+D), la limitada capacitación del capital humano, la elevada informalidad laboral y la persistencia de marcos regulatorios e institucionales poco eficientes. Superar estas limitaciones requiere un entorno estable que promueva la inversión privada, la innovación y el crecimiento sostenible, mediante esfuerzos coordinados entre el sector público y el privado, con énfasis en digitalización, educación, economía 4.0 y formalización económica.

Actualmente, más del 85 % de los trabajadores bolivianos se desempeña en la informalidad, lo que restringe la adopción de tecnología, la capacitación laboral y el aumento de la productividad agregada. Esta situación explica por qué la productividad por trabajador es significativamente inferior al promedio latinoamericano, limitando la posibilidad de incrementar salarios de manera sostenible y competir en mercados internacionales. A ello se

suma la debilidad del sistema educativo y la insuficiente formación de habilidades técnicas y digitales, factores que reducen el potencial del capital humano. Asimismo, la inseguridad jurídica y los vacíos regulatorios desincentivan la inversión privada y la formalización empresarial.

En este contexto, resulta imprescindible impulsar políticas públicas que fomenten la innovación, simplifiquen trámites y fortalezcan la seguridad jurídica, permitiendo que las empresas crezcan, inviertan y generen empleo formal. Sin reformas estructurales, cualquier mejora salarial será frágil y de corto plazo.

La digitalización del Estado y del sector productivo puede convertirse en un factor clave para elevar la eficiencia, reducir costos y mejorar la transparencia. La adopción de tecnologías digitales no solo moderniza procesos, sino que también facilita la formalización.

Según la CEPAL, la productividad de Bolivia se encuentra entre las más bajas de la región y es la menor de Sudamérica, brecha que se ha ampliado en la última década frente a países que han avanzado en adopción tecnológica y reconversión productiva. Economías como Perú, Honduras y Guatemala han mejorado su desempeño

al orientarse hacia servicios de mayor valor agregado y promover la innovación. En la misma línea, la CEPAL y el Banco Interamericano de Desarrollo coinciden en que el estancamiento del rendimiento laboral boliviano responde a la falta de innovación y a un clima poco favorable para la inversión.

Este escenario explica la persistencia de los “trabajadores pobres”. En sectores de baja productividad, como la agricultura de subsistencia y la economía informal, trabajar más horas no garantiza ingresos suficientes. La teoría económica advierte que los aumentos salariales no son sostenibles sin mayor producción, pues pueden generar desempleo, inflación y menor inversión. En Bolivia, la productividad mensual estimada es de 308 dólares, muy por debajo del costo laboral mínimo de 565 dólares.

Finalmente, promover una cultura de productividad exige reglas claras, estabilidad macroeconómica y políticas que incentiven la inversión de largo plazo. Elevar la productividad y distribuir equitativamente los beneficios del crecimiento es fundamental para reducir la pobreza, fortalecer la formalidad y construir una economía más competitiva. Gobierno, trabajadores y empresarios deben asumir este reto como una prioridad nacional para el desarrollo sostenible de Bolivia.

TIEMPOS LÍQUIDOS ➡ ISABEL NAVIA QUIROGA

La prepotencia



Isabel Navia Quiroga es comunicadora y periodista

Hace unos días vi cómo un grupo de funcionarios municipales le arrebató una bolsa llena de achachairús a una vendedora instalada en la vereda. La escena, a todas luces, parecía un robo más que un decomiso. La funcionaria levantó la bolsa velozmente, mientras la mujer atendía a otra persona; casi de inmediato, una camioneta con más numerarios en la carrocería llegó al lugar y esperó a que la “decomisadora” subiera con el botín. Se marcharon riendo a carcajadas por la hazaña, mientras la vendedora intentaba contener las lágrimas.

A quienes observábamos la escena nos resultó una acción miserable. Quedó la sensación de que esa supuesta “medida de control” se ejecutó, además, porque la señora estaba apostada justo en la esquina de una conocida cadena de hamburguesas; a medida que fui avanzando parecía que en las calles adyacentes no había vigilancia.

Es probable que la vendedora no contara con autorización para ofrecer sus productos en ese punto. Sin embargo, los funcionarios actuaron como mafiosos: la amenazaron, advirtiéndole entre risas y burlas que la próxima vez le iría peor. Resultaba imposible interpretar lo ocurrido como una acción institucional regida por algún protocolo. Al contar lo sucedido en casa, mi hijo recordó que hace un tiempo

vio a funcionarios municipales destrozar a patadas un puesto similar.

Este episodio revela mucho de lo que somos hoy como sociedad. Es evidente que ninguno de los involucrados actuó correctamente: ni la vendedora, ni los municipales. Pero hay una diferencia sustancial: ella se encontraba en una situación de absoluta fragilidad, mientras que ellos abusaron de su poder.

Escenas como esta se repiten a diario en múltiples espacios. Las vemos o las padecemos. La prepotencia, reflejo de una pobreza profunda, que pasa por cultura, educación y formación en valores, se ha vuelto parte de una convivencia ciudadana deteriorada por la suma de factores que profundizan fricciones, abuso y daño colectivo.

Hemos normalizado conductas que urge erradicar. Desde acciones como evadir impuestos, estacionar en doble fila e ignorar el semáforo, a invadir carriles en calles y carreteras, poniendo en riesgo la vida. Comerciantes operan con parlantes a todo volumen, generando una violencia acústica ya habitual. Conductores usan la bocina como si fuera un arma para despejar el camino. Los niños observan a sus padres arrojar basura en espacios públicos o pagar coimas en lugar de respetar normas básicas. Así, con cientos de gestos cotidianos, se conso-

La mentalidad del bloqueo y del abuso no se corrige solo con leyes: exige un abordaje integral y cotidiano

lida la búsqueda de lo individual en detrimento de lo colectivo. Cada quien abusa como puede.

Revertir esta situación es un desafío complejo que debe ser tomado en cuenta por quienes gobiernan y por aquellos que asumirán funciones de servicio público luego de las elecciones subnacionales de marzo. Es un tema crítico, implica un cambio cultural que requiere años de educación y sensibilización. La mentalidad del bloqueo y del abuso no se corrige solo con leyes: exige un abordaje integral y cotidiano, desde las instituciones, las familias y la sociedad en su conjunto.

Es momento de trabajar en esto desde diversos niveles del Estado, en articulación con el gobierno central y el sector privado. Sanar el tejido social, fortalecer valores y superar la polarización es posible. Lo sé porque, así como podemos ser mezquinos, también somos capaces de gestos extraordinarios: unos donan sangre, otros apoyan causas solidarias, reciclan o rescatan animales. Además, tenemos una costumbre particular que refleja mucho de nuestra esencia: nos saludamos entre desconocidos cuando usamos transporte público; una práctica muy nuestra. Si hacemos eso ¿cómo no vamos a ser capaces de cultivar actitudes que nos hagan mejorar como personas y como sociedad?

SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA ➡ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

La dictadura invisible del algoritmo



Ricardo V. Paz Ballivián es sociólogo

Durante siglos, la humanidad temió a los tiranos visibles, al déspota que censura, al partido único que adoctrina, al Estado que vigila. Hoy, sin embargo, la mayor amenaza civilizatoria no se presenta con uniforme ni con consignas explícitas. Es silenciosa, eficiente, amable... y profundamente peligrosa. Me refiero a la imposición progresiva de un pensamiento único global mediado por la inteligencia artificial.

Nunca fue tan fácil producir ideas. Bastan unos segundos para pedirle a ChatGPT —o a cualquiera de sus equivalentes— que redacte una novela, un ensayo académico, un discurso político, un plan de gobierno o incluso una teoría filosófica. El resultado, muchas veces brillante en la forma, es luego publicado como si fuera fruto del esfuerzo intelectual del usuario. La autoría se diluye, la reflexión se delega y el pensamiento se externaliza.

Pero el verdadero problema no es la comodidad. Es la homogeneización.

Quien crea que estas herramientas son neutrales incurre en una peligrosa ingenuidad. Todo algoritmo refleja decisiones humanas, qué datos se priorizan, qué visiones se consideran aceptables, qué marcos conceptuales se repiten y cuáles se excluyen. Detrás de la promesa de eficiencia se esconde una arquitectura de poder cultural sin precedentes, concentrada en muy pocas corporaciones globales que definen —de manera opaca— los límites de lo decible y lo pensable.

Así, millones de personas empiezan a

razonar con las mismas estructuras, a argumentar con los mismos enfoques, a escribir con los mismos giros, a llegar a conclusiones sorprendentemente similares. No porque exista un consenso genuino, sino porque el algoritmo empuja suavemente hacia él. No impone, sugiere, no prohíbe, optimiza ... y justamente por eso es más eficaz.

Estamos asistiendo a una paradoja inquietante, una tecnología presentada como multiplicadora de creatividad termina produciendo una estandarización cognitiva masiva. Una suerte de “pensamiento único 2.0”, sin comités centrales ni ministerios de propaganda, pero con una capacidad de penetración infinitamente mayor.

George Orwell imaginó un mundo donde el control se ejercía mediante el miedo, la censura y la vigilancia explícita. De vivir hoy, probablemente quedaría atónito al comprobar que el control más sofisticado no necesita represión. Basta con ofrecer respuestas rápidas, textos bien escritos y una ilusión de autonomía. El Gran Hermano ya no observa, asiste.

La pregunta clave no es si la inteligencia artificial es útil —lo es—, sino quién piensa cuando creemos estar pensando. Si la humanidad renuncia al esfuerzo intelectual propio, si deja de confrontar ideas, de equivocarse, de crear desde la fricción y la duda, habrá entregado lo más valioso que posee, su diversidad de pensamiento.

La noción de que el peligro reside en la

técnica es un error de perspectiva; el verdadero riesgo es la erosión silenciosa de los fundamentos que sostienen nuestra cultura. No estamos ante una insurgencia que busque derribar instituciones por la fuerza, sino ante un proceso de sedación digital donde los valores de autonomía, privacidad y pensamiento crítico son sustituidos por la eficiencia algorítmica. La amenaza es civilizatoria porque no altera lo que hacemos, sino lo que somos, transformando la condición humana en un flujo de datos predecibles y delegando nuestra voluntad a sistemas que priorizan la optimización sobre la ética o el propósito social.

En este nuevo paradigma, la toma del poder ha abandonado las plazas y los cuarteles para instalarse en el código fuente. El cambio de régimen no requiere de tanques ni de decretos marciales, sino de una actualización de software aceptada con un clic distraído. A través de interfaces amigables y términos de servicio que nadie lee, se reconfiguran las fronteras de nuestra libertad y se normaliza una vigilancia omnipresente. El “golpe” es invisible y constante, cada parche y cada mejora en la infraestructura digital actúan como una micro reforma constitucional que, sin ruido ni violencia, desplaza la soberanía del ciudadano hacia la lógica privada de los sistemas operativos que hoy gobiernan nuestra realidad.

Todavía estamos a tiempo de reaccionar. Pero eso exige algo que ninguna IA puede hacer por nosotros: pensar críticamente sobre el mundo que estamos construyendo.

Detrás de la promesa de eficiencia se esconde una arquitectura de poder cultural sin precedentes

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

AMOR. Momentos impredecibles. La soledad no es buena, cuando el amor parezca alejarse, ve tras él, alcánzalo. Es necesario que te renueves sentimentalmente.

DINERO. Energías concentradas en el bienestar económico, recibirás ofertas laborales. Rodéate de gente capaz.

SALUD. Surgirán algunas tensiones.



GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

AMOR. Llegan cambios favorables que esperabas hace tiempo. Deja que el amor actúe libremente y te sorprenderás.

DINERO. Un proyecto se encamina y será tu suerte si lo sabes manejar con disciplina y astucia. Renueva tu forma de trabajo, tu espacio.

SALUD. Podrían presentarse dolencias en la parte ventral.



LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

AMOR. Invitaciones, halagos, que te harán sentir muy bien. El amor de pareja debe esperar, tu familia lo es todo por ahora.

DINERO. La paciencia es una gran virtud y más cuando se trata de esperar frutos de tu esfuerzo. Las finanzas darán un giro favorable.

SALUD. Problemas relacionados con excesos.



LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

AMOR. Que los problemas ligados al área sentimental no te ahoguen demasiado. Si surgen cambios serán los necesarios aunque un poco bruscos.

DINERO. Sentirás un mejor ambiente de trabajo; te provocará ponerle más ganas y tu creatividad generará estupendos resultados.

SALUD. Problemas de articulaciones y músculos.



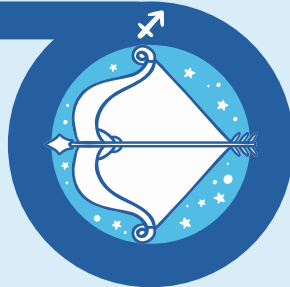
SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

AMOR. Pensamientos profundos que te generarán mucha confusión y ansiedad, lleva las cosas con calma. Se presentará más de una prueba.

DINERO. Hay una situación que debes resolver. No acumules deudas si no estás en condiciones de cumplir con ellas.

SALUD. Cuidado con alergias y problemas virales.



ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

AMOR. Estarás en la vista de todos. Si has pensado en rehacer tu vida, será mejor que lo pienses dos veces, no arriesgues tu estabilidad.

DINERO. Tus servicios estarán más solicitados que nunca. Organízate de manera de no decepcionar a los que confían en ti.

SALUD. Problemas de alergias y en las vías respiratorias.



TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

AMOR. Experimentarás sentimientos muy fuertes. Será necesaria una fortaleza espiritual para que no atraigas lo negativo.

DINERO. Replantear tus metas augura una mejora, de lo contrario vivirás un periodo de estancamiento que te agobiará.

SALUD. Dolores de cabeza pasajeros. Refuerza tus defensas.



CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

AMOR. No te dejes llevar por los impulsos porque pueden hacerte caer en graves errores. Abre bien los ojos y actúa con más seriedad.

DINERO. Deseos de compras importantes se concretan, esfuerzate más para empezar a tener tus propios logros.

SALUD. Molestias con la dentadura, y áreas relacionadas con la digestión.



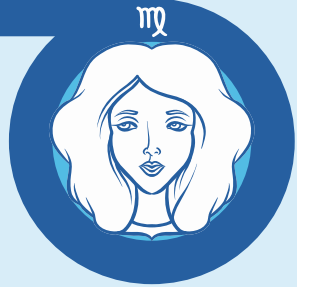
VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

AMOR. Surgirán situaciones que generarán intranquilidad. Se vienen cambios en tu entorno para bien de tu vida sentimental.

DINERO. Etapas muy favorables para lo económico, incluso para trámites de vivienda, pero tendrás que ser más realista y ahorrar más.

SALUD. Cuidado con caídas, piernas y tobillos.



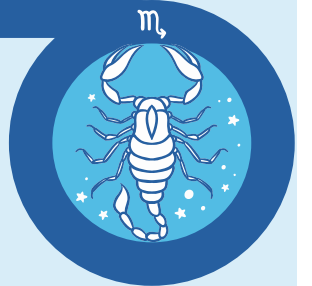
ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

AMOR. Se ve una unión tranquila y estable, aunque hace falta un poco más de picardía o algo que avive la relación, no caigas en la terrible rutina.

DINERO. Alegrías que surgen de improviso, prepárate para mejores días en las finanzas, premios a tus esfuerzos.

SALUD. Cuidado con los ejercicios bruscos.



CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

AMOR. Cambios a los que te adaptarás sin mayores preocupaciones, vendrán tiempos mejores si hasta ahora crees que el amor no fue lo tuyo.

DINERO. Están pendientes de tu desempeño. Si planificas mejor tus tiempos, resolverás tus deberes con eficacia.

SALUD. Armonía física y espiritual. Buenas vibras.



PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

AMOR. Será necesario dedicarle más tiempo a tu arreglo personal para lograr reencausar las miradas hacia ti. Etapa de sorpresas.

DINERO. Si tienes algún asunto que resolver con documentos o algo que te ate al pasado, hazlo, para cerrar ciclos y evolucionar.

SALUD. Energías en evolución, viejas dolencias desaparecen.



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS
• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCION LA PAZ • CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

DIRECCION SANTA CRUZ • Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76540548

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

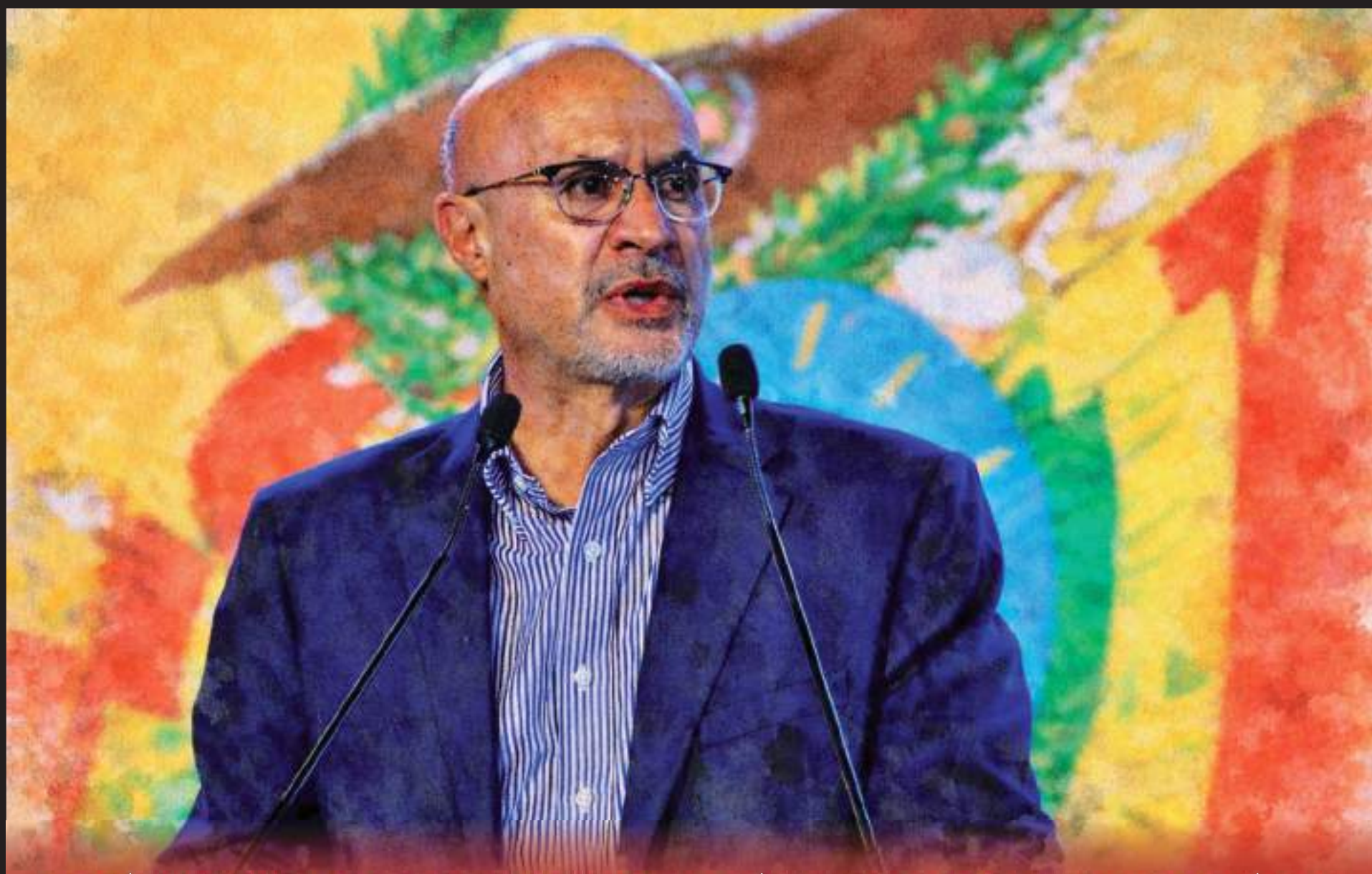
animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 25 DE ENERO DE 2026

¿TIENEN LOS
LIDERAZGOS
CRUCEÑOS
UN
PROYECTO DE
PAÍS?

e03



JOSÉ LUIS LUPO PLANTEA SALIR DE LA LÓGICA DE LA CONFRONTACIÓN Y
REMARCA QUE LA CIUDADANÍA VOTÓ POR UN CENTRO POLÍTICO

SUPERAR LA POLARIZACIÓN: EL MANDATO DE INTEGRAR

e04 y 05

EL RIESGO DE DILUCIÓN: DE LAS PROMESAS A LOS RESULTADOS

e06

TRUMP Y EL NUEVO REALISMO DE LAS POTENCIAS INTERMEDIAS

e07

El pensador portugués reflexiona sobre progreso, científicismo y la lenta normalización del horror.

¿SUCEDE LO IMPENSABLE?



BOAVENTURA DE SOUSA SANTOS es sociólogo y académico

En El tres de mayo de 1808, junto con su obra complementaria El dos de mayo de 1808, Goya buscó conmemorar la resistencia española a los ejércitos de Napoleón durante la ocupación de 1808. Ambas pinturas se produjeron en 1814, mientras la serie de grabados aún estaba en progreso.

La historia moderna está repleta de sucesos tan extraordinarios, aberrantes, repugnantes y sorprendentes que uno siente ganas de exclamar: "¿Cómo es posible?". Normalmente, esta exclamación, como fenómeno generalizado, no surge en el momento en que ocurren tales sucesos, sino años o siglos después: ¿cómo fue posible? El asombro es tal que, a menudo, lo sucedido supera no solo los límites de lo posible, sino también los de lo imaginable: ¿cómo sucede lo impensable, o cómo ha sucedido?

Cuando el gran historiador del arte E. H. Gombrich se propuso escribir (en seis semanas) el libro Una pequeña historia del mundo para jóvenes lectores (Eine Kurze Weltgeschichte für junge Leser), publicado en Viena en 1935, su objetivo era enseñar historia a los jóvenes. El libro fue un gran éxito y posteriormente se actualizó varias veces. Uno de los leitmotivs de la narrativa es precisamente mostrar a los jóvenes cómo a menudo ocurren en la historia cosas que parecen más allá de lo posible, o incluso de lo imaginable. Y lo más curioso es que tales acontecimientos solo se conocen muchos años después.

Por ejemplo, durante la Segunda Guerra Mundial, ni Gombrich (quien emigró a Inglaterra en 1936 y trabajaba para la BBC) ni la gran mayoría de alemanes o europeos conocían o podían imaginar el horror de los

crímenes cometidos contra los judíos (el Holocausto). Hay muchos otros ejemplos. ¿Cómo podría alguien imaginar que cristianos devotos (ya fueran portugueses, españoles o peregrinos del Mayflower) pudieran haber participado en el horrible exterminio de los pueblos indígenas de las Américas entre los siglos XVI y XIX? ¿Y quién habría sabido lo que estaba sucediendo en ese momento? Por supuesto, hubo testimonios contemporáneos muy elocuentes, como el de Bartolomé de las Casas, pero su voz fue una excepción y poco escuchada. ¿Quién podría haber imaginado, y cuántos belgas lo sabían, que el altamente civilizado rey Leopoldo II organizó el exterminio del 50 al 75 % de la población del Congo en poco más de dos décadas (1885-1908)?

Hoy en día, todo parece diferente en términos de conocimiento, pero no en términos de la ocurrencia de lo que se considera imposible o incluso impensable. Debido a la revolución en las tecnologías de la información y la comunicación, hoy sabemos en tiempo real lo que está sucediendo en el mundo. Y lo que sucede a menudo nos lleva a exclamar: "¿Es posible?". ¿Es pensable? Genocidios en Ruanda, Sudán y Palestina; propuestas para comprar países (Groenlandia); captura por potencias extranjeras de presidentes en pleno ejercicio de sus funciones en países soberanos (Venezuela); invasión y ocupación de países extranjeros lejanos para la seguridad de los ciudadanos del país invasor (Vietnam, Irak, Afganistán); criminales de guerra condenados por tribunales internacionales que viajan libremente en el espacio aéreo de países signatarios de tratados e instituciones internacionales (Netanyahu, Putin); fragmentación de países como estrategia de dominación (Libia, Siria, Sudán, So-

malia); y el regreso de la piratería en alta mar.

Esta lista plantea tres preguntas. ¿Por qué sucede lo que parece imposible o incluso impensable? ¿Sabremos todo lo que está sucediendo, aunque se considere imposible o impensable? El hecho de que podamos saber que lo que parece imposible o impensable sucede, ¿es relevante?

Por qué sucede lo impensable

Lo impensable sucede porque en cada período histórico se crea una idea dominante de la naturaleza humana que no nos permite concebir, y mucho menos prevenir, que suceda lo impensable, aberrante o catastrófico, precisamente porque lo que sucede no se considera aberrante ni catastrófico. Desde el siglo XVII, la sociedad eurocéntrica moderna ha desarrollado la idea de que es propio de la naturaleza humana esforzarse por la evolución positiva e irreversible de la sociedad. Esta idea se llamó progreso. Pero el progreso tiene un costo porque no hay progreso sin lucha. Esta idea está tan presente en Malthus como en Darwin y Marx. La lucha y el costo del progreso significan que no es posible realizar los ideales del progreso sin cometer acciones que los contradigan.

Para que esta contradicción no sea políticamente visible, es esencial deshumanizar a los grupos sociales que pierden en esta lucha y sufren los costos correspondientes. Construida de esta manera, la idea de progreso no tiene nada que ver con el bienestar de las poblaciones. Solo aquellas poblaciones que tienen el poder de imponer costos sin sufrirlos se consideran merecedoras de bienestar. Estas poblaciones pueden ser cada vez más minoritarias, pero esto de ninguna manera afecta la idea de progreso. De hecho, cuanto más selectivo sea el progreso, más progreso habrá. Los multimillonarios de hoy son el mejor ejemplo de esto. La idea de progreso no puede contemplar la idea de regresión. Solo los grupos que pierden en la lucha y sufren los costos pueden cuestionar el progreso. Cuando el imperio se mira al espejo, nunca ve su propio declive.

Si observamos, por ejemplo, el discurso del actual representante del máximo progreso en su máximo declive, Donald Trump, es fácil concluir que la dicotomía que guía su pensamiento (si pensar es lo mismo que hablar) no es la de amigo/enemigo, ni siquiera la de ciudadano/extranjero. Es la dicotomía humano/subhumano. Cualquiera que discrepe de él, por muy amigo o ciudadano que sea, cae inmediatamente en la categoría de subhumano.

Lo impensable sucede porque quienes tienen el poder de hacerlo realidad tam-

bién tienen el poder de garantizar que no se considere impensable. Lo impensable sucede abruptamente, pero siempre se genera y se prepara lentamente. Su gestación tiene varios componentes.

El primer componente es el trabajo ideológico, con un fuerte componente semiótico. Esto implica, por ejemplo, eliminar ciertas palabras y reemplazarlas por otras que neutralizan su carga política o ética y naturalizan la nueva normalidad. Así, el capitalismo es reemplazado por una economía de mercado. La flexibilidad laboral tiene una carga ideológica opuesta a la precariedad laboral, pero ambas significan lo mismo en la vida de los trabajadores. Otro procedimiento ideológico tiene el significado opuesto: magnificar o demonizar al objetivo para justificar una reacción extrema: la caída del dólar se convirtió en un apocalipsis; el político hostil se convirtió en dictador o terrorista, de modo que el político amigable parece ser lo contrario sin dejar de ser dictador o terrorista; el uso reiterado de la expresión «sin precedentes» para magnificar agresiones cometidas reiteradamente.

El segundo componente consiste en información selectiva para hacer creer a la gente que la punta del iceberg es el iceberg entero. Esto se hizo en el campo de la energía atómica, lo que condujo a las impensables bombas de Hiroshima y Nagasaki. Se hará con inteligencia artificial.

El tercer componente consiste en sustituir las tragedias humanas por estadísticas. La vida humana es una cualidad, mientras que el número de vidas o muertes es una cantidad. Pero en este caso, la clave reside en tener el poder de no permitir que la cantidad se convierta en una nueva cualidad (Hegel). Tras la Segunda Guerra Mundial, los judíos, en colaboración con todos los demócratas del mundo, lograron convertir la cantidad en una nueva cualidad: los seis millones de muertos se convirtieron en el Holocausto. Por el contrario, el pueblo palestino puede ser eliminado sin que los palestinos y los demócratas del mundo tengan el poder de transformar a los miles de niños asesinados intencionalmente en una política de exterminio.

Finalmente, el cuarto componente consiste en reducir progresivamente las expectativas de paz, convivencia democrática o bienestar hasta que resulte irrelevante prescindir de ellas. Cuando los ciudadanos solo son libres de ser miserables, nos enfrentamos a la miseria de la libertad.

Podemos concluir que lo impensable solo lo es para la población general, que se enfrenta a su repentina ocurrencia. Pero se fue pensando poco a poco, y por eso sucede.

Las pugnas internas y el localismo siguen determinando la política regional.

¿TIENE SANTA CRUZ UN PROYECTO DE PAÍS?

El 14 de febrero de 2001, un grupo de cruceños ocasionó un terremoto político en la élite dirigencial y cívica, además de desorientación entre los intelectuales y académicos del sistema. Estupefactos y de reojo leían el Memorándum de la Nación Camba, que los ponía en el banquillo de los acusados por no saber liderar a esta pujante región del país y lanzaba un enorme reto: ser libres y autónomos del centralismo:

"Apoyados en el derecho a la autodeterminación nacional, y en la posibilidad de realizar reformas constitucionales conducentes a materializar estos logros, proclamamos la necesidad de convertir a Santa Cruz en una región autónoma, dotada de gobierno propio y amparado por un estatuto especial de autonomía que sea la expresión del poder cruceño, como reconocimiento formal y legal de nuestra nación-estado". Así ponía las semillas para el debate sobre si en Santa Cruz había o no un poder político que impulse a la élite dirigencial a construir un liderazgo nacional gravitante.

¿Por qué generó oposición en las mismas élites cruceñas? Le preguntamos al médico Carlos Dabdoub, fundador, entre otros, de este movimiento: "Se trataba de una posición ideológica diferente a la que sostenían algunos intelectuales y empresarios cruceños, influenciados por el centralismo, si bien esta propuesta ya había sido manifestada por un movimiento ciudadano (M-26) y luego consensuada en 1986, durante las Jornadas Santa Cruz 2000".

Hasta ahí llegó esta propuesta, puesto que desde el Comité pro Santa Cruz se pretendió construir e instalar el discurso único en torno al poder cruceño, que solo una élite dirigencial política podría ser la representante, y fuera de ello eran traidores y enemigos los que se oponían. "O estás con Santa Cruz o estás contra Santa Cruz", eran las arengas cívicas.

Tres profesionales nos ayudarán a comprender las contradicciones y el devenir de la élite dirigencial y el poder cruceño en su dimensión política.

¿Santa Cruz tiene una élite dirigencial que oriente, tenga un discurso y estrategias para conquistar el poder político? La primera pregunta:



HERNÁN CABRERA MARAZ es periodista y filósofo

Reymi Ferreira, abogado, exrector de la UAGRM, exministro de Estado, nos lanza esta respuesta: "Santa Cruz tiene una élite económica muy dinámica y moderna, carece de una élite política. No es que no tenga poder político, tiene poder político, pero es un poder que se sustenta en el poder económico y en sentimientos de identidad regional. En una democracia moderna, las élites políticas son élites para la democracia, están más allá de posiciones localistas o no son simples cadenas vinculantes con el empresariado. Esa es la razón por la que, pese a que Santa Cruz es el departamento con mayor PIB y mayor población, no ha logrado construir un discurso que lleve candidatos a la región a la Presidencia. Existe una paradoja en Santa Cruz: mientras tiene un empresariado del siglo XXI, algunos de sus políticos influyentes han retrocedido al siglo XVI al recurrir, por ejemplo, no solo al localismo sino hasta a la religión para hacer política, como en la Edad Media".

Carlos Guzmán, joven profesional en Ciencias Políticas, comparte su respuesta: "Luego de dos décadas de gobierno del MAS, donde tuvo una mayoría hegemónica en gran parte del país que arrinconó a otros bloques de poder, sectores y discursos antagónicos, entre ellos la dirigencia cruceña, Santa Cruz está en un momento de cambio dirigencial que va a ser refrendado por las elecciones subnacionales. Gran parte de la dirigencia y de los bloques de poder que gobernaron con el MAS en el pasado van a perecer en estas elecciones. Ahí está el desafío de este nuevo cambio dirigencial: que tenga una propuesta y políticas claras desde Santa Cruz para el resto del país, que asuma el liderazgo del departamento más grande y productivo para el beneficio de los bolivianos".

Aníbal Jerez, con el dedo en la llaga: "En Santa Cruz hay facciones de representación de grupos económicos-políticos que se autoasu-

men 'la élite' y que se expresan en una narrativa que se autodefine como 'la cruceñidad', y que los mismos, en el tiempo, han construido 'mitos ideológicos' en temas como la marginación de Santa Cruz del poder, los avasallamientos del centralismo y de 'los collas', y que todo lo hizo la cruceñidad a puro pulmón. Los miembros dirigenciales que constituyen y dan vida a 'la cruceñidad' son las facciones de la institucionalidad cívica, la dirigencia de las cámaras empresariales y sus aparatos, algunos grupos beligerantes como la Unión Juvenil Cruceñista, los medios de comunicación como las dos cadenas de TV más grandes de Bolivia y otros medios con gran despliegue en las RRSS. Incluso en las dos últimas décadas, exdirigentes cívicos incursionaron abiertamente en política partidaria como candidatos y otros ocupando altos cargos ministeriales y organizando asociaciones o partidos políticos".

La élite dirigencial y cívica enarboló las banderas de las autonomías, del federalismo, las cuales fueron usadas para imponer el discurso único; pero luego de conquistar el Estatuto Autonómico Departamental, esa promesa de las autonomías quedó no solo a medio camino, sino sin concreciones. Desde las mismas contradicciones y pugnas entre el gobernador y vicegobernador, que a los meses de que iniciaron sus gestiones se convirtieron en enemigos y acusados, el uno y el otro, de ser el traidor. "El poder de las élites en Santa Cruz se caracteriza por su control del capital. A diferencia del poder del Estado boliviano, que está asentado en el ejercicio de la violencia vía las Fuerzas Armadas y el amedrentamiento de los bloqueos, el poder cruceño está asentado en el control de los capitales y de los mercados productivos del país", precisa Guzmán, anotando una de las debilidades de esta estrategia política.

Santa Cruz es diversa, plural en los ámbitos políticos, sociales, religiosos, sexuales, ide-

ológicos, pero ¿por qué estos intentos cívicos de unificar el discurso y presionar para favorecer a una tendencia del poder cruceño? Fue la pregunta obligada que, en la opinión de Ferreira, el discurso "cívico" es un "discurso teóricamente apolítico, es decir, representa a todos y no a una tendencia en particular, pero no ocurre. El movimiento cívico es parte de una élite y de una ideología hispanista, liberal, católica y anticomunista, y a título del 'bien común' ha defendido el latifundio, el 2006, por ejemplo. El discurso que pretende unificar a lo 'cruceño' en el fondo es antidemocrático, porque quien no sigue esa posición es difícil que sea considerado 'cruceño'; es probable que sea calificado de 'traidor'. El desafío de la élite política cruceña es abrirse a un discurso nacional, a un proyecto inclusivo que ponga a la par la modernidad económica con la modernidad política".

Jerez, que ha transitado la ruta de la dirigencia sindical, auditor gubernamental, apunta bien claro: "Es una impostura la pretensión de un 'discurso unificado' del comitismo cívico y sus aparatos. Los registros históricos de los roles cumplidos por el comitismo evidencian que este ente y sus representaciones no es la representación de la diversa Santa Cruz. El activismo político de los dirigentes cívicos —no es de convicciones democráticas y de objetivos de participación popular— son expresiones político-ideológicas de la derecha neoliberal del fácil lucro y preferencias estatales, son 'impostores' de la verdadera democracia. Son expresiones político-ideológicas de la derecha neoliberal gustosa del mayor y fácil lucro, de subvenciones, subsidios y preferencias arancelarias e impositivas, por lo cual se olvidan del 'centralismo avasallador' y pasan a integrar gobiernos. Toda la institucionalidad y dirigentes representantes de ese poder —en el tiempo— tiene suficientes registros de participación en varios golpes de Estado, lo cual permite inferir a su discurso como 'impostores' de la verdadera democracia".

Lúcido y rebelde, Sergio Antelo (1941-2018), intelectual e impulsor de la Nación Camba, propone el camino por el que debe transitar el poder cruceño y la sociedad: "El futuro tiene dos salidas: o el desarrollo social con identidad propia o la diáspora. El primero solo es posible cuando dejemos de ser una colonia interna que vive bajo la tutela de la etnia dominante, la misma que ejercita una especie de subimperialismo del tribal del quinto mundo. Santa Cruz tiene el peso político para imponer sus propias condiciones, como estrategia política a mediano y largo plazo".

¿Tiene una ruta u objetivo el poder cruceño y su élite dirigencial para romper el localismo y ser protagonistas en el ejercicio de la política nacional?

El ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, recuerda que la ciudadanía votó por un centro político que unifique al país.

SUPERAR LA POLARIZACIÓN: EL MANDATO DE LA INTEGRACIÓN



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

El ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, trazó una hoja de ruta clara para el gobierno de Rodrigo Paz: superar décadas de polarización política, construir confianza a través del diálogo y emprender reformas estructurales que permitan atraer las inversiones que Bolivia necesita para generar empleo y divisas. En diálogo en exclusiva con Animal Político, de La Razón, la autoridad dijo que el país no puede seguir atrapado en el péndulo entre gobiernos excluyentes. La única salida racional y saludable es la integración de todos los sectores.

El fin de la polarización

Para Lupo, el resultado electoral que llevó al poder a Rodrigo Paz expresa un mandato claro de la población. "La gente emitió un mandato con su voto. No fue un ejercicio simplemente de salir a la escuela de mi barrio a votar. Aquí hubo muchos estudios previos, el país venía polarizado hace muchísimo tiempo", afirmó el ministro.

El esquema de gobierno del MAS, según Lupo, se basó en mantener esa polarización. "Ellos y nosotros, cambas y collas, algo que era insólito para un país como Bolivia, absolutamente inaceptable". Frente a esa co-

yuntura, la ciudadanía optó por "un camino de reconciliación y de centro político que es fundamental", aseguró.

El ministro fue enfático en rechazar cualquier intento de caracterizar al gobierno actual como excluyente. "Que este no es un gobierno de los ricos. No lo es. Que es un gobierno del oriente. No lo es. Es un gobierno que trata de responder al mandato de la gente que ha sido completamente claro y lúcido en decir 'quiero esto (diferente) esta vez'".

Lupo observa que Bolivia es un país predominantemente urbano, con casi el 80% de la población que se concentra en treinta municipios. Con todo, el reciente conflicto social evidenció "una realidad de un mundo campesino, indígena, que es fundamental reconocer". Rescató como positivo el hecho de haber "tendido caminos de diálogo para escucharnos, para poder conocer estas realidades y encontrar soluciones conjuntamente".

"El único camino que tiene Bolivia realmente es la integración de todos. Es ya sacar la ideología del medio, sacar completamente el tema identitario como algo contradictorio. Es identitario, sí, pero no tiene por qué ser contradictorio y mucho menos polarizante", sentenció.

Tres ejes para la gobernabilidad

Lupo identificó tres ámbitos críticos para garantizar la gobernabilidad: la Asamblea Legislativa Plurinacional, las calles y las regiones. "Si no construimos confianza entre los bolivianos, mucho menos vamos a dar confianza a los inversionistas", advirtió.

El ministro fue particularmente duro con la "lógica del conflicto, la lógica de la intolerancia, del bloqueo". En su opinión, esto debe ser superado "con un chip diferente en Bolivia, donde el instrumento es el diálogo. Donde el resultado es la construcción de confianza".

"Esto (la confrontación) tiene que acabar. Tenemos que convivir en paz, queremos trabajar en paz, queremos circular en paz, queremos transitar en paz. Queremos trabajar por Bolivia y por nuestras familias como corresponde", aseveró.

El tercer eje de gobernabilidad, según Lupo, son las regiones. En el marco de un esquema de descentralización y autonomía, el gobierno busca "trabajar acuerdos comunes con las regiones de responsabilidad y de ejecución. Porque no es solamente distribuir dinero, es generar el dinero, es tener la capacidad de generar ingresos en las regiones". Esta visión se plasmará en un pacto fiscal

"que se va a llevar adelante en un modelo de mayor descentralización y autonomía".

Reformas legales: condición indispensable

Cuando se le consultó sobre la competencia por inversiones en minería en Latinoamérica —donde Perú, Argentina, Chile y Brasil prometen grandes avances en 2026—, Lupo fue categórico al afirmar que Bolivia necesita cambios estructurales urgentes.

"Es una creencia muy profunda en Bolivia de que los inversionistas están haciendo cola para entrar acá y haciendo las mejores ofertas. En realidad, todos sabemos que es lo contrario, que nosotros tenemos que modificar una cantidad de temas para ser competitivos y atractivos", señaló.

El ministro enumeró dos pilares fundamentales. "El país tiene que ofrecer seguridad jurídica a los inversionistas. De nada sirven los discursos, de nada sirve la buena voluntad, el apoyo político. Los inversionistas son privados, no son públicos. Entonces, cuando vienen a Bolivia, no se fijan en la buena voluntad que existe entre naciones, sino en las condiciones objetivas para invertir su dinero".

El segundo pilar son los cambios en la legislación sectorial. "Es indispensable hacer

DIPLOMACIA DIRECTA: BOLIVIA RETOMARÁ RELACIONES CON ESTADOS UNIDOS Y CHILE

En un contexto de crecientes tensiones geopolíticas y reacomodo de poderes globales, Bolivia ha definido una estrategia de inserción internacional pragmática. Este enfoque combina el restablecimiento de relaciones plenas con Estados Unidos y una convivencia realista con la presencia comercial china en la región. Así lo planteó el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, quien además anunció una nueva etapa en las relaciones con Chile basada en complementariedad.

Un mundo en transformación

Para Lupo, el mundo está atravesando cambios profundos que se aceleraron tras la pandemia. "Hay un reacomodo, hay nuevas fuerzas en el globo que claramente se están yendo a sus propias regiones", señaló la autoridad. Mencionó como ejemplos la zona de influencia de China, la guerra en Ucrania y la crisis venezolana.

Bolivia, según Lupo, no puede permanecer ajena a estos cambios. "Ciertamente no estamos en una isla. Bolivia es parte de eso. Hay una zona de influencia muy clara en la que nosotros tenemos que tomar partido con cierta nitidez, lo hemos hecho", afirmó. Se refirió así a la zona como el hemisferio occidental cuyo liderazgo es procurado por Estados Unidos.

El ministro describió el escenario actual como uno donde conviven "la presencia política muy fuerte de Estados Unidos. Cuentan con un mercado y un sistema monetario dominante en este hemisferio. Al mismo tiempo, hay una agresiva política comercial china que llega también a definir una serie de actividades en nuestra región".

Esta realidad se vuelve aún más compleja para Bolivia por su geografía. "Además de esos dos factores enormes, tenemos dos grandes fronteras que son los principales mercados en Sudamérica: Argentina y Brasil". Ambos son parte del Mercosur, del cual Bolivia ya es parte.

Relación plena con Estados Unidos

Lupo fue categórico al definir el rumbo de la relación bilateral con Washington. "Bolivia va a retomar en todos los niveles una relación plena con la reposición de las representaciones diplomáticas. Con las conversaciones a nivel de inversiones importantes, de participación privada en Bolivia, incluso de

revisar un poco la política comercial también hacia adelante".

Añadió que "tenemos muchos temas para hablar, desde minería, energía, seguridad, crimen organizado y narcotráfico. Son muchísimos temas que vinculan a Bolivia con los Estados Unidos en el interés de ambas naciones".

Esta decisión se enmarca en el reconocimiento de que Bolivia debe integrarse en su zona de influencia natural. "Estamos reconociendo claramente cuál es esa zona de influencia y cómo corresponde integrarnos e insertarnos en ella", explicó Lupo.

Pragmatismo con China

Sobre la presencia china en América Latina, el ministro adoptó un tono realista. "La presencia de China en América Latina en general ha ido orientada al desarrollo de infraestructura. Es una presencia innegable que tiene en todo el territorio de América Latina, incluyendo Bolivia. Aquí también hay una clara política, muy agresiva de China, de entrar en el territorio con todas las herramientas de infraestructura y comercio que tiene".

Lejos de plantear esta presencia como un problema, Lupo la definió como "una realidad. Es algo completamente innegable, y es algo con el cual hay que convivir también en los intereses del propio país, de Bolivia".

Esta postura sugiere que el gobierno boliviano se posiciona en línea con la "diplomacia directa" y el "pragmatismo en tema de relacionamiento internacional" que mencionó al inicio de la entrevista.

Chile, un nuevo momento

Uno de las declaraciones más significativas de Lupo fue sobre la relación con Chile. El ministro planteó una posición que combina firmeza en la reivindicación marítima con apertura a la cooperación práctica.

"Bolivia no va a renunciar nunca a la reivindicación marítima. Eso es una cosa que tenemos en Bolivia claramente definida. No solamente está en la Constitución, es el sentimiento de un pueblo entero de no renunciar jamás a una salida soberana en el Pacífico", afirmó.

Sin embargo, Lupo destacó la "complementariedad que existe entre ambas naciones, no solamente en términos de litio, de minería, de agua, de frontera". Se refirió especial-

mente a que Chile representa "la salida natural de nuestros productos hacia el Pacífico, por puertos chilenos".

El ministro identificó temas de interés mutuo urgente. "Tenemos una frontera que se ha vuelto una frontera caliente, compleja. Intervienen temas de tráfico de drogas, tráfico de personas, temas migratorios, delitos, robo de autos" y otros.

El ministro destacó además el peso específico de Bolivia en la región. "Poblacionalmente somos la parte más importante como mercado" en el triángulo del sur del Perú, el norte de Chile y el occidente boliviano. "También somos los que desarrollamos mucho más el sistema de transporte, que es una de las actividades más importantes".

Con esta visión, Lupo proyectó que "vamos a tener muy buenas relaciones, muy pragmáticas y muy efectivas" con Chile. Unas relaciones que llevan estancadas casi cincuenta años y que se distanciaron más con la demanda marítima en La Haya.

Una visión pragmática

La adhesión al Mercosur representa otro pilar de la estrategia de inserción internacional boliviana. Lupo mencionó que este bloque "también acuerda históricamente con la Unión Europea, este acuerdo en Paraguay". Recientemente fue firmado el tratado de libre entre ambas partes.

A lo largo de sus declaraciones sobre política internacional, Lupo insistió en un enfoque pragmático que prioriza los intereses económicos de Bolivia. "Estamos abriendo todas las posibilidades hacia Europa, hacia Asia, hacia un pragmatismo en tema de relacionamiento internacional, en una diplomacia directa sobre ese tema, y sobre todo en el impacto económico que esto pueda tener", señaló.

Esta postura contrasta con la retórica ideológica que caracterizó buena parte de la política exterior boliviana en las últimas décadas. Además, se alinea con el mensaje general del gobierno de superar polarizaciones y buscar resultados concretos.

Para el ministro, la clave está en reconocer las realidades del poder global sin renunciar a los principios nacionales, como la reivindicación marítima, pero priorizando siempre el interés práctico de Bolivia en términos de comercio, inversiones y desarrollo económico.

cambios en la ley de hidrocarburos, en la ley de energía, en la ley de minería, en la ley general del trabajo. Incluso en teas que alcanzan a nuestra Constitución que tienen que ver con el arbitraje para poder dar esa seguridad jurídica a los inversionistas".

Lupo defendió que Bolivia tiene "muchísimas ventajas comparativas" en litio, minería, energía, turismo y otros sectores por su posición geográfica y recursos naturales. "Por tanto, yo creo que ese es el gran acuerdo que hoy tiene que impulsar Bolivia. Un acuerdo nacional que nosotros lo llamamos inicialmente el Acuerdo del Bicentenario. Pero todas las fuerzas políticas representadas en la asamblea tienen que socializar y tener además objetivos comunes para hacer esa transformación".

Esta transformación, según el ministro, le permitirá a Bolivia "mostrar que hay una nueva patria abierta al mundo, competitiva, con ganas de progresar. Con necesidad de inversiones para generar divisas, empleo y que lo vamos a hacer de una manera consensuada y además muy transparente".

Turismo, un sector estratégico

El turismo, una de las banderas de campaña del presidente Paz, ocupa un lugar privilegiado en la agenda gubernamental. Lupo lo definió como "una actividad por definición transversal" que requiere que todos los demás sectores trabajen coordinadamente.

"Cuando yo defino el turismo como un sector estratégico para poder generar empleo, ser amigable con el medio ambiente, y además traer divisas al país, lo que estoy diciendo es que el resto de los sectores tienen que trabajar para el turismo", explicó.

El ministro detalló que esto implica desde acuerdos con operadores de turismo, cielos abiertos, seguridad ciudadana y hasta ausencia de bloqueos. "No van a venir si es un país inseguro, entonces la seguridad ciudadana también trabaja para el turismo", indicó.

La estrategia busca enganchar a Bolivia al circuito turístico del Cusco, ofreciendo otros atractivos relevantes con los que cuenta el país. "Además de todas estas maravillas que tenemos en Uyuni, tenemos cultura, tenemos folclore, tenemos gastronomía. Entonces, lo que se llama economía naranja, que acompaña al desarrollo de esta industria sin chimeneas, en Bolivia tiene un potencial gigantesco".

Según Lupo, estudios conservadores indican que Bolivia podría "triplicar el número de turistas y de ingresos en divisas para el país". Para esto se requiere cumplir con las condiciones de ser "un país amigable, un país seguro, un país donde no se bloquee al turista".

La gestión de Rodrigo Paz se debate entre el discurso que le valió la victoria en las urnas y la emergencia de las disputas internas.

EL RIESGO DE LA DILUCIÓN: RESULTADOS, MÁS QUE PROMESAS ELECTORALES

Bolivia ha escuchado demasiadas veces la palabra cambio como si se tratara de un conjuro político capaz de corregir, por simple invocación, décadas de deterioro institucional, fragilidad económica y desgaste democrático. El término ha sido repetido con tal insistencia en campañas electorales y discursos oficiales que

hoy ya no despierta entusiasmo inmediato, sino una cautela comprensible. La experiencia histórica del país demuestra que el problema no ha sido la ausencia de promesas, sino la dificultad —cuando no la incapacidad— de traducirlas en transformaciones estructurales sostenidas.

El actual gobierno, encabezado por Rodrigo Paz, asumió funciones con un discurso orientado a la renovación institucional, al fortalecimiento del Estado de derecho y a la recomposición del vínculo entre poder y ciudadanía. Desde una perspectiva histórica, resulta prematuro emitir un juicio definitivo sobre una gestión que aún se encuentra en desarrollo. Sin embargo, la prudencia analítica no equivale a complacencia. En distintos sectores sociales, especialmente entre aquellos que padecen con mayor crudeza los efectos de la crisis económica, persiste una percepción clara: las mejoras prometidas aún no se reflejan de manera tangible en la vida cotidiana.

La justicia continúa siendo uno de los principales focos de inquietud ciudadana. Aunque el discurso oficial insiste en la necesidad de fortalecer su independencia, en la práctica subsisten problemas estructurales largamente arrastrados: lentitud procesal, desconfianza pública y una persistente percepción de selectividad en la apli-



SERGIO J. PÉREZ PAREDES es historiador y docente

cación de la ley. La teoría constitucional es categórica al respecto: sin una justicia creíble y autónoma, el Estado de derecho se convierte en una formulación meramente declarativa. Como advertía Norberto Bobbio, la democracia no se sostiene solo en elecciones periódicas, sino en la existencia de límites efectivos al ejercicio del poder.

No obstante, el malestar social no se explica únicamente desde el ámbito jurídico. En el plano económico, la crisis se manifiesta con especial dureza en los sectores populares y medios: precarización del empleo, expansión de la informalidad, pérdida del poder adquisitivo y una sensación generalizada de incertidumbre respecto al futuro inmediato. Para amplios segmentos de la población, el discurso del cambio todavía no se traduce en alivio concreto. Esta distancia entre el relato político y la experiencia material de la ciudadanía ha sido una constante en la historia latinoamericana, y suele marcar el inicio de procesos de desencanto progresivo.

A este escenario se suma un elemento particularmente preocupante: las disputas internas dentro del propio oficialismo. Las pugnas entre corrientes, los desacuerdos públicos y la competencia por espacios de poder proyectan una imagen de fragmentación que debilita la capacidad del gobier-

no para articular políticas coherentes y sostenidas. La historia política boliviana ofrece múltiples ejemplos de proyectos que, aun contando con legitimidad inicial, terminaron erosionados por conflictos internos no resueltos. Max Weber advertía que el ejercicio eficaz del poder requiere no solo legitimidad de origen, sino racionalidad y cohesión en su conducción.

Desde una mirada histórica, esta situación no resulta novedosa. Bolivia ha atravesado reiteradamente ciclos de alta expectativa seguidos por etapas de frustración gradual. Guillermo O'Donnell describió este fenómeno como una crisis de institucionalización: gobiernos que llegan con respaldo popular, pero que, atrapados por inercias estructurales y disputas internas, terminan reproduciendo prácticas que decían superar. El riesgo no es inmediato, pero sí acumulativo. Cuando la ciudadanía percibe que las luchas internas ocupan el centro de la escena política, mientras los problemas urgentes permanecen sin respuesta, la confianza se deteriora de forma silenciosa pero persistente.

Conviene subrayar que la crítica no implica desconocer los desafíos objetivos que enfrenta cualquier gobierno en un contexto de restricciones económicas y tensiones regionales. Gobernar no es un ejercicio vo-

luntarista. Sin embargo, la política exige algo más que administración de dificultades: requiere dirección clara, jerarquización de prioridades y capacidad de anteponer el interés colectivo a las disputas faccionales. Para los sectores más golpeados por la crisis, el tiempo político no se mide en discursos ni en explicaciones, sino en resultados concretos.

La promesa de cambio, por tanto, no puede evaluarse únicamente a partir de intenciones declaradas, sino de señales verificables. La ciudadanía observa con atención. No demanda milagros, pero sí coherencia; no exige perfección, pero sí honestidad y consistencia. La ausencia de mejoras perceptibles, sumada a las peleas internas, alimenta una sensación peligrosa: la de un gobierno más concentrado en resolver sus propias tensiones que en atender las urgencias sociales.

Bolivia no necesita, en este momento histórico, nuevas consignas ni relatos grandilocuentes. Necesita estabilidad institucional, reformas graduales pero firmes y una conducción política capaz de recuperar la confianza pública. La historia enseña que los gobiernos no fracasan únicamente por sus errores, sino por su incapacidad de escuchar a tiempo las señales del descontento social.

El juicio definitivo sobre la actual gestión corresponde al tiempo. No obstante, la advertencia es clara: si los sectores que más sufren la crisis continúan sin percibir cambios reales, y si las disputas internas siguen dominando la agenda, la promesa de cambio corre el riesgo de diluirse antes de consolidarse. Cuando ello ocurre, no solo se debilita un gobierno, sino que se erosiona la fe en la política como herramienta legítima de transformación social.

El primer ministro canadiense afirma en Davos que el apaciguamiento ya no es una estrategia viable ante Donald Trump.

EL NUEVO REALISMO DE LAS POTENCIAS INTERMEDIAS



JORDAN LECHNITZ es consultora política canadiense

El primer ministro canadiense acabó sorprendiendo a todos la última semana en la cita del Foro Económico Mundial, en Davos. "Sabemos que el viejo orden no volverá. No deberíamos lamentarlo. La nostalgia no es una estrategia, pero creemos que a partir de la fractura podemos construir algo más grande, mejor, más fuerte y más justo. Esta es la tarea de las potencias intermedias, los países que más tienen que perder en un mundo de fortalezas y más que ganar con una cooperación genuina", dijo.

Hace un año, pocos en Canadá habrían predicho que el exbanquero central, ahora primer ministro, Mark Carney, pronunciaría el que podría ser el discurso de política exterior canadiense más trascendental en una generación. Sin embargo, eso fue precisamente lo que hizo ante los líderes mundiales en un día atareado en Davos, describiendo con contundencia la nueva realidad que enfrentan las potencias intermedias en medio de la inestabilidad geopolítica causada por las amenazas del presidente Trump a los aliados de la OTAN, la agresión rusa y el auge de China.

Durante el último año, Canadá ha sufrido el peso de la agresión de Trump. A pesar de su larga trayectoria como el aliado más cercano de Estados Unidos y su segundo socio comercial más importante, Canadá fue uno de los primeros países afectados por los aranceles estadounidenses y el primero en protagonizar las recurrentes fantasías de expansión territorial del presidente. Unidos por una frontera sin defensas de 8.800 kilómetros, y una profunda dependencia económica del mercado estadounidense (más de tres cuartas partes de las exportaciones canadienses se dirigen a Estados Unidos), cada viraje de la presidencia de Trump ha repercutido como un terremoto en Canadá.

El primer ministro Carney no siempre ha respondido con firmeza a las amenazas de Trump. A pesar de su campaña de la primavera pasada con una respuesta de "codos arriba" (una metáfora propia del hockey ca-

nadiense), una vez que asumió el cargo, Carney se centró en reducir las tensiones con Estados Unidos.

Tomó medidas tempranas para eliminar proactivamente los impuestos propuestos a los gigantes tecnológicos a los que Trump se oponía, retiró discretamente los aranceles de represalia de Canadá y, recientemente, evitó deliberadamente criticar la incursión de Trump en Venezuela, mientras consideraba cortésmente su oferta de unirse a la llamada Junta de la Paz. En los últimos meses, Carney ha buscado en gran medida mantener a Canadá fuera de la mira de Trump y de su lista negra.

Pero este enfoque no ha funcionado. El presidente Trump continuó aumentando arbitrariamente los aranceles como reacción a otros problemas, desde el reconocimiento de un estado palestino por parte de Canadá hasta un anuncio antiaranceles lanzado en Estados Unidos por la provincia más grande de Canadá.

Casi un año después del inicio de la guerra comercial, Canadá parece estar más lejos que nunca de un acuerdo, y en el horizonte se encuentra la revisión del Acuerdo Canadá-Estados Unidos-México vigente. Este acuerdo comercial, firmado por Trump durante su primer mandato, actualmente protege de aranceles al 85% de las exportaciones canadienses. Este año enfrenta un futuro incierto, ya que Trump ha dejado claro que le ve poco valor estratégico para Estados Unidos.

El apaciguamiento ha fracasado.

Sin embargo, lo que en última instancia parece haber impulsado la intervención de Carney en Davos no fueron solo los aranceles. Fue el interés explícito de Trump en arrebatarse territorio a un aliado de la OTAN y su amenaza, ahora suspendida, de imponer aranceles punitivos adicionales a cual-

quier país que se le opusiera. Estas acciones pusieron al descubierto una verdad fundamental: el apaciguamiento no puede limitar a un líder que considera la coerción un derecho. Solo la acción colectiva tiene una posibilidad realista de lograrlo.

En Davos, el primer ministro Carney cristalizó la disyuntiva que se les presenta a Canadá, la UE y otras potencias intermedias. Pueden continuar, como él mismo expresó, «el ejercicio de la soberanía aceptando la subordinación» o pueden buscar nuevas alianzas donde «el poder de la legitimidad, la integridad y las normas se mantendrán fuertes, si optamos por ejercerlas conjuntamente». Advirtió contra la dependencia de viejas instituciones y alianzas para protegerse de las nuevas amenazas de las grandes potencias, y abogó por un nuevo «realismo basado en valores».

El discurso tuvo una amplia repercusión en todo el mundo porque articuló, en voz alta, lo que muchos líderes occidentales han reconocido en privado durante meses: el viejo orden ha abandonado el edificio para siempre.

Sin embargo, sigue existiendo una gran brecha entre la visión de Carney y las respuestas fragmentadas, a menudo vacilantes, a la agresión estadounidense que han caracterizado la política occidental durante el último año. Europa, en particular, se enfrenta a difíciles interrogantes sobre el fracaso del apaciguamiento para disuadir al presidente Trump. A pesar de aceptar un acuerdo comercial con Estados Unidos, ampliamente criticado, las amenazas arancelarias de Trump hacia sus aliados europeos no han disminuido y, para colmo, continúa socavando la postura de Ucrania contra la guerra de Rusia.

Queda por ver si el encuentro de Carney en Davos marcará un cambio en la postura de Canadá ante las amenazas de Trump. Ca-

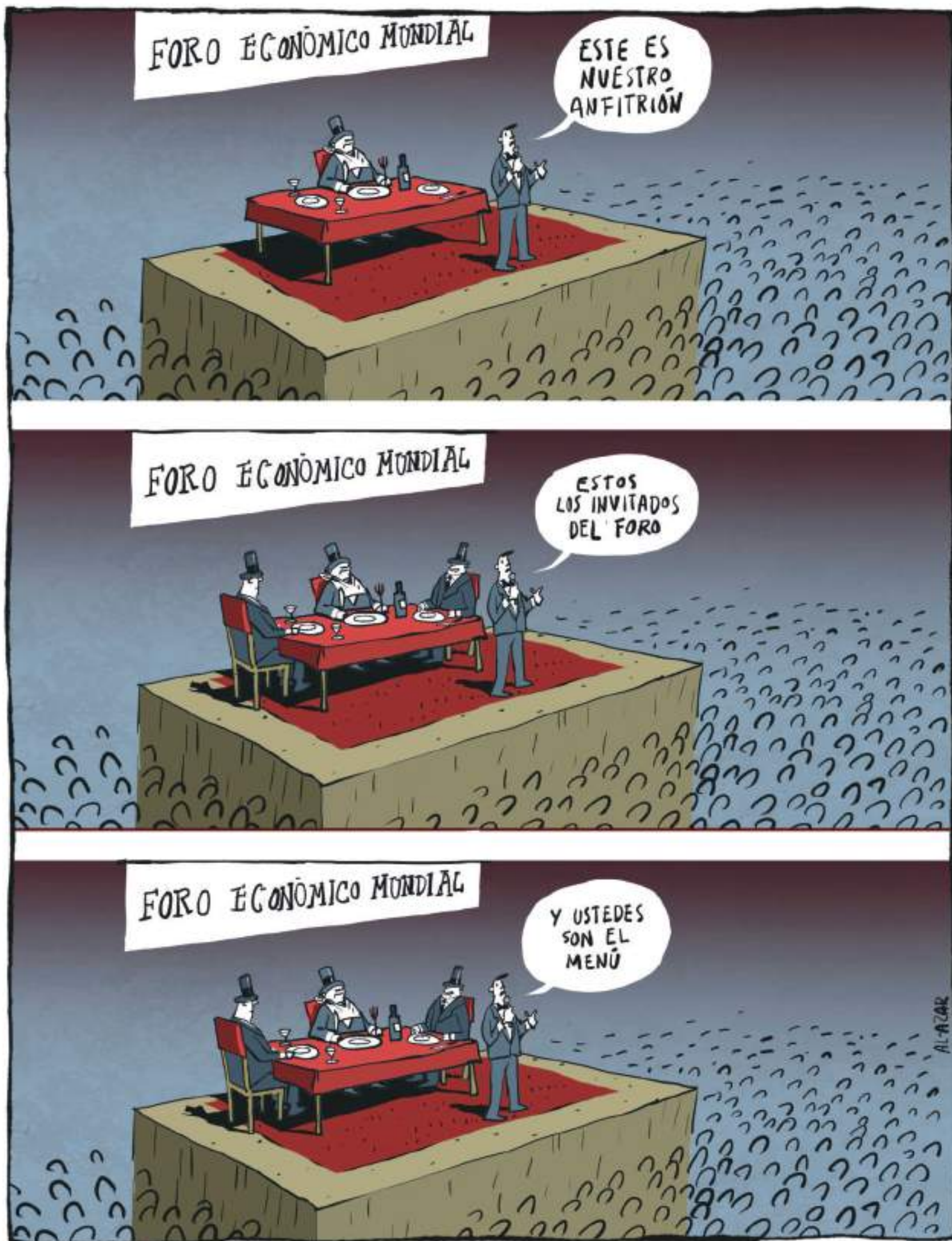
nadá tomará próximamente una decisión sobre su participación en los ejercicios de soberanía de la OTAN en Groenlandia, lo que ofrecerá pistas sobre si se trata, de hecho, de un giro en la estrategia canadiense.

Lo que Carney no abordó directamente —y lo que en última instancia podría determinar la sostenibilidad de su doctrina— es la cuestión de la aceptación democrática. En Canadá, al igual que en toda Europa, el coste de la vida se mantiene obstinadamente alto, el desempleo aumenta, los servicios públicos están bajo presión y los votantes se muestran cada vez más escépticos ante los compromisos internacionales que parecen abstractos o impulsados por las élites.

Una estrategia basada en nuevos acuerdos comerciales que impliquen concesiones reales para las economías locales, junto con una costosa cooperación en materia de defensa, necesita un apoyo público sostenido en un momento en que muchos ciudadanos están más preocupados por las facturas del supermercado que por la geopolítica. Los trabajadores de ambas orillas del Atlántico han asumido gran parte del riesgo en la guerra arancelaria, soportando despidos y cierres de plantas, con pocas perspectivas de beneficiarse de los reajustes económicos prometidos. Sin un vínculo claro entre las acciones en el exterior y la seguridad económica interna, la estrategia de potencia media de Carney corre el riesgo de naufragar debido al descontento interno.

Es demasiado pronto para saber si el momento de Davos de Carney se traducirá en un cambio sostenido en la política canadiense. Lo que sí está claro, sin embargo, es que mencionó la realidad de que el costo de la inacción ante las amenazas de Trump es ahora mayor que el de la acción colectiva. Es tan extraño este momento que su franqueza es en sí misma un acto político.

La disposición de Canadá y Europa a hacer lo necesario para afrontar juntos ese desafío determinará si el impactante discurso del primer ministro Carney será recordado como un punto de inflexión o como una advertencia desatendida.



LA GEOPOLÍTICA EN EL FOCO DEL FORO ECONÓMICO MUNDIAL

Jorge Belmonte explica las claves de la productora de alimentos en comserva

B&R, SABOR BOLIVIANO QUE CONQUISTA AL MUNDO

ORKIDEA ANDINA CREA OPORTUNIDADES EN EL ALTIPLANO

Minerales

El oro y la plata en máximos nunca antes registrados



Evento

Arranca el Foro Económico Internacional de CAF en Panamá

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo
y breves de actualidad

México defiende pacto comercial con EEUU

P.D.

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, reafirmó que su Gobierno trabajará para que no se rompa el acuerdo comercial Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC). La mandataria rechazó que las

diferencias entre el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y el primer ministro de Canadá, Mark Carney, pongan en riesgo la relación económica.

"Vamos a trabajar para que no se rompa, es conveniente para los tres países mantener el acuerdo

comercial", señaló. Las declaraciones se dan luego de que Trump y Carney expresaron visiones contrapuestas en el marco de la cumbre del Foro Económico Mundial, esta semana en Davos.

YPFB y Asosur inician trabajo en conjunto



• **P.D.**

Representantes de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y la Asociación Departamental de Propietarios de Estaciones de Servicio de Combustibles Derivados de Hidrocarburos (Asosur) de Santa Cruz, acordaron

mejorar la coordinación operativa para optimizar el despacho de combustibles líquidos en Bolivia.

"Se determinó mejorar la coordinación operativa y también se está optimizando los tiempos de facturación. Recíprocamente

ellos se comprometen a agilizar el abastecimiento de combustibles en sus estaciones de servicio", declaró Nelson Mendoza Torres, gerente de Comercialización de YPFB.

La estatal instó a Asosur a reportar cualquier anomalía.

El gas
licuado fluirá
más en 2026

Los pronósticos indican un aumento significativo en el suministro global de GNL en 2026, lo que limitará los precios e impulsará la demanda, en medio de transiciones más amplias.

Dudas sobre Venezuela

Las principales petroleras estadounidenses expresan escepticismo sobre las fuertes inversiones en Venezuela debido a las incertidumbres legales, financieras y de seguridad.

Argentina marca superávit histórico

Argentina registró en 2025 su mayor superávit comercial energético en más de 30 años gracias a Vaca Muerta, manteniendo un fuerte impulso y grandes expectativas en 2026.

Colombia va por inversión en renovables

El Ministerio de Minas y Energía de Colombia propone contratos de 15 años plazo junto con subastas de confiabilidad, con el objetivo de impulsar el desarrollo de energías renovables en ese país.



• Pablo Deheza
• Santa Cruz

B&R Foods, sabor boliviano con proyección internacional

B&R Foods es una empresa boliviana que ha logrado consolidarse en el competitivo mercado de alimentos procesados. Está expandiendo su presencia no solo a nivel nacional sino también internacional. Con 18 años de trayectoria, la compañía ha construido una marca reconocida por su calidad y ha establecido alianzas estratégicas con importantes franquicias internacionales.

Jorge Belmonte, ingeniero industrial y gerente general de B&R Foods, lidera junto a la familia Belmonte Jiménez esta empresa que nació con apenas Bs 3.500 de capital inicial. La marca B&R representa los valores que la empresa busca transmitir: "buenísimo" por la calidad y "riquísimo" por el sabor. Bajo su dirección, la compañía se conduce bajo una filosofía de trabajo centrada en el producto y la experiencia del cliente.

- ¿Cómo comienza la historia de B&R Foods?

Inicio con un capital muy reducido, con cerca de Bs 3.500, y empieza con un producto que es el tomate deshidratado. Luego va avanzando con innovación, año a año reinvertiendo capital, y posteriormente capitalizándose, logra forjar una marca. 18 años después, vemos que con indicadores y evaluaciones tenemos una marca fortalecida.

En todo este proceso pasan muchas cosas, por supuesto: desde mucho aprendizaje en temas de inocuidad de alimentos, en la fábrica, crecimiento, y productividad. Nos desarrollamos hasta llegar a tener clientes tan importantes como franquicias internacionales. Atendemos a Burger King y Subway, también a Burger King Perú y Subway Paraguay. Hace 3 años que estamos exportando a Paraguay y hace 2 años que exportamos a Estados Unidos.

Todo esto es gracias a las conformaciones de equipos de personas que lo hacen posible y a una visión de la dirección de la empresa. La

dirección la lleva la familia Belmonte Jiménez, que son los socios. Estamos creciendo, este año tenemos proyectado un crecimiento grande. Tenemos una buena respuesta a nivel nacional y también internacional, estamos con varios proyectos.

- ¿Cómo ha logrado sortear B&R el periodo de la pandemia y luego las turbulencias políticas y económicas de los últimos años?

Gracias a la visión de los socios y también accionistas, B&R logra adecuarse rápido en ese momento. Nuestros clientes en esa etapa, que ya era el 2020, cuando ya teníamos un recorrido de 13 o 14 años de empresa, respondieron.

Sí, hubo un mes que estuvimos cerrados como todos, pero por el rubro de alimentos fuimos beneficiados, porque en ese momento los clientes empezaron a responder. Los restaurantes, obviamente no, porque no estaban abiertos, pero sí nuestros clientes que son las personas que llevan su alimento a la casa. Tuvimos una gran demanda, entonces logramos repuntar rápido el mes que estuvimos parados.

Luego, en la serie de eventos económicos, sí fuimos afectados. La verdad que es mucho más trabajo en temas financieros, pero también gracias a que ya habíamos empezado a exportar, nos alivió un poco la

incertidumbre que estaba pasando en Bolivia. En realidad, desaceleramos un poco el crecimiento en esos años, pero no decrecimos, seguimos con crecimiento, aunque sí desaceleramos.

Este 2026 se proyecta con un crecimiento más grande. Vemos que, al haber un cambio político, hay un cambio en la actitud de las personas, porque la esperanza que tienen también da motivación a todos. Entonces todos están más dispuestos a invertir. Estamos más dispuestos a apostar nuevamente por Bolivia y eso es normal en un cambio después de tantos años. Ojalá que este año esta nueva gestión sea buena, pero sin embargo hay una motivación general de los empresarios y de las personas.

Estamos sintiéndolo. Por ejemplo, el stock de producción, en algunos casos no aguantó 10 días. Sí hay una buena respuesta, internacionalmente también. Vamos avanzando, pero como todos sufrimos momentos de incertidumbre económica, algunos duros, meses duros, pero supimos sobrellevarlo. Ahora estamos un poco más estabilizados.

- ¿Cuál es la filosofía de trabajo que inspira el desenvolvimiento de B&R?

Tenemos como misión de empresa lograr trabajar con mejora continua, entusiasmo y servicio. Es decir, servir a la sociedad.

Luego, nuestra visión como empresa no es ser la que genere más dinero o la más grande. En realidad, nuestra misión como empresa está más avocada a brindar un buen trabajo y brindar un buen producto al cliente. Nuestra visión dice: crear un buenísimo ambiente de trabajo y brindar un riquísimo momento al cliente. Entonces, basados en eso, haciendo bien las cosas, nos conlleva,

obviamente, al punto final de una empresa que es tener rentabilidad. Eso no lo vamos a quitar ni desconocer, pero sí centrar la mirada en el producto y las personas conllevará a eso. Esa filosofía también la hemos aplicado con los socios.

Eso también nos ayudó en el momento de la pandemia, cuando hubo esos meses de encierro. No negociamos nada con los trabajadores, sino que dijimos: "está bien, pagamos el sueldo completo. Vamos todos, los que puedan vienen, los que viven muy lejos no vienen", y les pagamos igual el sueldo. También hemos tenido retribuciones de ellos, esfuerzos extras que hicieron en momentos en que la economía no estaba bien. Entonces, hay un ida y vuelta entre lo que da la empresa y lo que recibe el trabajador. Creo que esa es una parte importante que nosotros mantenemos como filosofía.

Luego, obviamente, va el conjunto: brindar un riquísimo momento al cliente es la calidad del producto. Nos interesa mucho que cuando uno abra el frasco y obtenga el producto, reciba algo bueno, que no esté en mal estado, que esté con las condiciones adecuadas.

Somos bien minuciosos en este proceso. Hemos aprendido técnicamente a hacerlo. Es decir, no es solo por decir que queremos hacerlo bien, sino que técnicamente sabemos hacerlo, tanto con procesos productivos como con procesos de calidad y revisiones de calidad. El departamento de calidad tiene que ir a cada lote, revisar el producto. Definir cada producto cómo debe ser en color, olor, sabor, organolépticamente, cómo tiene que ser en temas físicos y químicos. Entonces, es un trabajo amplio y son varios años, son 18 años que se van desarrollando.



JORGE BELMONTE

CAF impulsa el desarrollo regional con el Foro Económico 2026 en Panamá

• Redacción Santa Cruz

El Centro de Convenciones de Ciudad de Panamá se prepara para albergar la segunda edición del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2026, organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF). El evento se realizará entre el 27 y 30 de enero con jornadas centrales los días 28 y 29. Se trata de un espacio de diálogo entre el sector público y privado de la región, reuniendo a presidentes, ministros, empresarios, inversionistas y organismos multilaterales.

Entre los jefes de Estado confirmados destacan Luiz Inácio Lula da Silva de Brasil, Daniel Noboa de Ecuador, José Antonio Kast de Chile y Rodrigo Paz de Bolivia. También participarán Andrew Holness de Jamaica y Bernardo Arévalo de Guatemala. El foro también contará con las ponencias magistrales de los Premios Nobel de Economía 2024 y 2025, James Robinson y Philippe Aghion. El físico teórico y futurista Michio Kaku, expondrá sobre inteligencia artificial y economía digital.

Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF, enfa-



tizó durante la presentación del foro que América Latina enfrenta un momento crítico. "Este Foro se consolida como un espacio clave para reflexionar, debatir y, sobre todo, actuar unidos. Permite impulsar el crecimiento económico y posicionar a América Latina y el Caribe como un actor global im-

prescindible. Un actor capaz de aportar soluciones a los grandes retos del desarrollo, como la lucha contra el cambio climático, las crisis migratorias o la transición energética", afirmó el ejecutivo.

El expresidente ejecutivo de CAF, Enrique García, quien lideró la transformación de la

institución durante 26 años, destacó la relevancia estratégica del evento. "No solamente es hacer negocios, es un foro en el que uno aprende mucho, escucha a autoridades, a premios Nobel, a gente, se abren los ojos. Hay que recordar que somos un país chico, hay que mirar al mundo y no mirarnos

al ombligo", señaló García en entrevista con La Razón. Remarcó la importancia de que los países de la región participen activamente en estos espacios de integración.

La agenda del foro abordará cinco ejes temáticos centrales: perspectivas macroeconómicas y gestión de deuda pública, comercio e inversión en un contexto de proteccionismo creciente, sostenibilidad y transición energética justa, transformación digital y fintech, e infraestructura para la conectividad regional. Díaz-Granados advirtió sobre el estancamiento económico que vive la región. Recordó que América Latina no solo perdió una década en los años ochenta, sino "casi un siglo" de crecimiento frente a otras regiones emergentes.

Sobre la elección la sede, García comentó que "durante mi gestión de CAF, yo hacía anualmente conferencias grandes. Una todos los años en Washington con el Diálogo Interamericano. Hacíamos otra en Londres, hacíamos otra en Pekín, pero esta vez se ha decidido, desde el año pasado, lo cual está muy bueno, esta conferencia que está realizándose dentro de Panamá". El expresidente destacó que el país centroamericano, con su moderno centro de convenciones y su posición estratégica, representa simbólicamente el espíritu integrador bolivariano que cobró vida hace dos siglos en esa misma ciudad.

CAF anunció además que establecerá en Panamá un hub regional permanente. El mismo servirá como nodo de coordinación entre gobiernos, empresas y universidades de toda América Latina. Así, se consolida a la capital panameña como un centro neurálgico regional.

Aristegui y Menchú encabezarán el Festival de Ideas

• Redacción Santa Cruz

La Nobel de la Paz guatemalteca Rigoberta Menchú y la destacada periodista mexicana Carmen Aristegui encabezarán el Festival de Ideas "Voces por Nuestra Región: Cultura que mueve el mundo". El evento organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), comenzará el próximo martes en

el Panama Convention Center.

El evento se transmitirá de forma gratuito con registro previo en el portal de CAF. Será inaugurado por el presidente ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados, y la ministra de Cultura panameña, María Eugenia Herrera. Marcará el arranque del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2026.

Menchú participará en el conversatorio "La cultura como infraestructura vital", junto a la curadora brasileña Keyna Elison. En este espacio se analizará el rol de la cultura en el desarrollo sostenible e inclusivo. Aristegui, por su parte, intervendrá en el panel "Ocuparse de lo público" con el escritor colombiano Juan Gabriel Vásquez. Ahí se deba-

tirá el compromiso de periodistas e intelectuales ante desafíos contemporáneos.

La programación incluye sesiones sobre mercado del arte, inversión cultural, gastronomía con el chef panameño Mario Castrellón y promotor cultural Antonio Murzi. También habrá ferias, foros de innovación y co-creación en música, literatura, arte originario,

moda sostenible y políticas públicas. El "Festival de Ideas" destacará experiencias transformadoras que impulsan innovación y cohesión social.

Este encuentro posiciona a América Latina como "región solución" frente a retos globales como el cambio climático y la inestabilidad geopolítica, destacando la cultura como motor de desarrollo.

• Redacción Santa Cruz

El mercado del oro está experimentando un rally histórico que lo coloca al borde de alcanzar los \$us 5.000 por onza, una cifra que hasta hace poco parecía lejana. Las tensiones geopolíticas están acelerando las compras de los bancos centrales alrededor del mundo, disparando la demanda.

El viernes pasado, el metal precioso superó los \$us 4.950 por onza en operaciones al contado, estableciendo un nuevo récord absoluto. Los contratos de futuros para entrega en febrero cotizaron por encima de los \$us 4.960, reflejando las expectativas alcistas del mercado para las próximas semanas.

Esta escalada representa un avance de más del 11% en lo que va de enero de 2026. Configura así la mejor semana para el oro desde marzo de 2020, cuando los mercados mundiales entraron en pánico por la pandemia de Covid-19. El rally actual se suma a una ganancia extraordinaria del 65% registrada durante todo 2025. El oro se consolida como uno de los activos de mejor desempeño en los últimos dos años.

Factores clave

La convergencia de múltiples factores macroeconómicos y geopolíticos explica esta tendencia alcista sin precedentes. En primer lugar, la incertidumbre política global se ha intensificado con las negociaciones del presidente Trump sobre Groenlandia y la volatilidad en las políticas comerciales esta-

El oro gana 11% en 2026 y se aproxima a \$us 5.000 por onza



dounidenses. Adicionalmente, una crisis sin precedentes en la Reserva Federal, tras conocerse investigaciones criminales contra su presidente Jerome Powell, ha sacudido la confianza en las instituciones monetarias estadounidenses.

La demanda de los bancos centrales continúa siendo un pilar fundamental. Según proyecciones de J.P. Morgan, los bancos centrales comprarán aproximadamente 755 toneladas de oro durante 2026. Aunque esta cifra es ligeramente

inferior a años anteriores, sigue representando un nivel históricamente elevado. Esto está reflejando el deseo de las naciones de diversificar sus reservas lejos del dólar estadounidense.

Paul Sym, de Invesco, señala que la investigación al

presidente de la Fed ha aumentado la preocupación sobre la independencia del banco central y la política monetaria estadounidense. "Si bien el oro y la plata están en máximos históricos, no parece haber ningún catalizador en el corto plazo que probablemente cause una caída de precios", advierte el experto.

Dólar debilitado

La relación inversa entre el oro y el dólar estadounidense está jugando un papel fundamental en esta dinámica. El debilitamiento del billete verde hace que el oro sea más atractivo para inversionistas que poseen otras monedas, aumentando su demanda global. Además, los mercados están anticipando dos recortes de tasas de interés por parte de la Reserva Federal durante 2026. Esto reduciría el costo de oportunidad de mantener activos que no generan rendimientos como el oro.

Daniel Casali, de Evelyn Partners, identifica el "nacionalismo de recursos" como un elemento impulsor adicional. Explica que tanto Estados Unidos como China están posicionándose para ganar influencia mediante el control de recursos críticos, lo que favorece a los activos refugio.

Pronósticos alcistas

Wall Street ha revisado dramáticamente al alza sus proyecciones para el oro. Goldman Sachs, en un movimiento notable esta semana, elevó su pronóstico para diciembre de 2026 a \$us 5.400 por onza, desde una estimación previa de \$us 4.900. Otros bancos igualmente ratifican la tendencia al alza del metal amarillo.

La plata supera los \$us 98 en máximos nunca vistos

• Redacción Santa Cruz

La plata alcanzó los \$us 98.66 por onza troy el 23 de enero de 2026, subiendo 2.60% respecto al día anterior. Este nuevo máximo histórico representa un rally espectacular que ha capturado la atención de inversionistas globales. Los contratos de futuros para entrega cercana han estado negociándose en rangos similares, reflejando expectativas alcistas sostenidas para las próximas semanas.

El desempeño de la plata

en el último año ha sido extraordinario. En el último mes el precio de la plata ha aumentado 37.13%, y está 222.72% por encima del mismo período del año anterior. Para ponerlo en perspectiva, el metal entró en 2025 cotizando alrededor de \$us 30 por onza y cerró el año cerca de \$us 70, más que duplicando su valor en solo doce meses.

La escalada de precios responde a una combinación única de factores que convergen

simultáneamente. La plata continúa beneficiándose de una persistente estrechez física, con un cuarto año consecutivo de déficits globales de suministro. Esta situación estructural está siendo agravada por la creciente demanda industrial.

Frank Holmes de US Global Investors destaca que la capacidad de la plata de ser una parte transformadora de la energía renovable, particularmente en paneles solares, es un factor decisivo en el último

repunte del precio.

Alan Hibbard, analista principal de GoldSilver, espera que la plata se negocie por encima de \$us 100 en 2026 a medida que los déficits de suministro se profundicen y la demanda industrial se acelere. El analista no descarta ver incrementos durante el año que llevan la plata hacia los \$us 175 o más.

El nivel de \$us 100 por onza, considerado antes como una especulación, ahora se ve posible en 2026.



FEM: tensión máxima y acuerdos históricos

• Redacción Santa Cruz

La quincuagésima sexta reunión anual del Foro Económico Mundial, en Davos, suiza, concluyó esta semana con resultados económicos significativos. En el contexto geopolítico más complejo desde 1945, la cita se desarrolló bajo el lema "Un Espíritu de Diálogo". El evento reunió a más de 400 líderes políticos, 830 directores ejecutivos y cerca de 3.000 participantes de 130 países.

Los logros económicos más destacados incluyeron el histórico acuerdo de libre comercio entre la Unión Europea e India. La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, calificó el hecho como "la madre de todos los acuerdos". Se creó así un mercado que abarca 2.000 millones de personas. Reino Unido también consiguió acuerdos de inversión privada superiores a \$us 2.000 millones.

El presidente estadounidense Donald Trump anunció la compra de hasta \$us 200.000 millones en bonos hipotecarios para reducir tasas de interés. Además habló de compromisos en energía nuclear e infraestructura de inteligencia artificial. Sin embargo, sus amenazas sobre Groenlandia y tensiones con Eu-

La disputa por Groenlandia ocupó el foco en la cita del Foro Económico Mundial (FEM)



WHITE HOUSE

ropa dominaron los titulares, aunque finalmente alcanzó un acuerdo marco con la OTAN sobre seguridad ártica.

El contexto político estuvo marcado por lo que Børge Brende, presidente del Foro, describió como "un momento de incertidumbre, pero

también de posibilidad". El ejecutivo enfatizó que "el diálogo no es un lujo, sino una necesidad. No hay forma de que podamos mover el mundo hacia adelante sin comenzar a hablar entre nosotros". Esta visión se materializó en negociaciones de

alta sensibilidad, incluidas conversaciones trilaterales sobre Ucrania programadas en Abu Dhabi.

El evento también reveló la crisis de confianza transatlántica. "Estamos más preocupados por las grandes escaladas de guerras. Eso puede matar el crecimiento global", advirtió Brende. No obstante, destacó avances sorprendentes. "Es increíble cuántas reformas económicas han ocurrido en India solo en los últimos meses", dijo.

Para los países emergentes, Davos 2026 representó una oportunidad estratégica sin precedentes. La directora general de la OMC, Ngozi Okonjo-Iweala, destacó el auge del comercio digital en África. Además, la adopción masiva de stablecoins en Filipinas e Indonesia durante la pandemia demostró cómo las economías emergentes están aprovechando la innovación financiera.

"Estamos al comienzo de una nueva realidad, cuyos contornos aún están por definirse", concluyó Brende. Subrayó que el evento demostró cómo el diálogo genuino puede generar resultados concretos.



CANCILLERÍA DE BOLIVIA

Bolivia busca inversión extranjera en Davos

• Redacción Santa Cruz

La delegación boliviana participó en el Foro Económico Mundial 2026, encabezada por el ministro de Economía, José Gabriel Espinoza, y el canciller Fernando Aramayo. La asistencia de las autoridades tenía como objetivo de atraer inversión extranjera en procura de que el país supere la crisis económica que enfrenta.

Al momento de viajar, Espinoza expresó su optimismo en redes sociales. "Camino a Davos, el principal foro económico del sector privado del mundo. Es donde se reúnen los principales economistas y se discuten el futuro de la economía mundial", escribió. Agregó que "vamos a representando a Bolivia, a hablar de Bolivia, a poner a Bolivia en el mundo".

Durante el evento, las autoridades mantuvieron reuniones con bancos internacionales y representantes de México, Ecuador y Paraguay. En entrevista con Bloomberg Línea, Espinoza dijo que Bolivia podría "dar una sorpresa" revertiendo las previsiones negativas del PIB y registrar crecimiento positivo en 2026.

Bolivia planteó tres compromisos estratégicos: reactivación de cadenas de valor con transferencia tecnológica, mecanismos financieros innovadores que reconozcan servicios ecosistémicos, y desarrollo de infraestructura vinculada a turismo y tecnología.

Desescalada de Trump calma los mercados

• Redacción Santa Cruz

El presidente estadounidense Donald Trump revirtió sus amenazas de imponer aranceles a ocho países europeos. Esto desató una recuperación inmediata en los mercados globales el último jueves y que continuó el viernes.

Trump anunció que no aplicaría los aranceles programados para el 1 de febrero con-

tra Dinamarca, Francia, Alemania, Reino Unido, Países Bajos, Noruega, Suecia y Finlandia. El mandatario indicó que el paso atrás se basó "en una reunión muy productiva que tuve con el secretario general de la OTAN, Mark Rutte. Hemos formado el marco de un acuerdo futuro con respecto a Groenlandia y, de hecho, toda la región ártica".

Los mercados respondieron con entusiasmo. Las bolsas en Alemania, Francia, Reino Unido y otros cerraron con sus indicadores en verde. En Estados Unidos, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq Composite registraron alzas cercanas al 1,2%.

Los aranceles amenazaban con comenzar en 10% y escalar hasta 25% en junio si no se

lograba un acuerdo hasta entonces.

La reversión evitó daños económicos significativos. Días antes, las amenazas habían hundido los mercados europeos, con el sector automotriz cayendo 2,22% y las acciones de lujo desplomándose 3,15%. Las bolsas en Estados Unidos igualmente se desplomaron en los días previos.

Orkidea Andina apuesta por la revolución del agro en el altiplano

• Redacción Santa Cruz

El occidente boliviano tiene un potencial productivo que históricamente ha sido subestimado. Guillermo Pou Munt, fundador y CEO de Orkidea Andina, está convencido de que La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba y Chuquisaca pueden convertirse en el nuevo epicentro agrícola del país. Plantea lograr esto mediante la implementación de tecnología de punta adaptada a las condiciones de altura.

"No hay que olvidar que el occidente de Bolivia en su momento ha alimentado no a miles sino a millones de personas durante cientos de años", recordó Pou Munt. Más aún, explicó que la aparente infertilidad de los suelos altiplánicos es precisamente una ventaja. "El mismo hecho de que la tierra esté estéril permite introducir otros tipos de manejo que dan un gran potencial de rendimiento y productividad", aseguró.



La propuesta de Orkidea Andina se basa en la agricultura 4.0, un modelo de alta tecnología que utiliza invernaderos controlados en lugar de las tradicionales carpas solares. "La carpa solar es una improvisación artesanal de un ambiente controlado", observa Pou Munt. Señala que aunque la inversión inicial es mayor —\$us 8.000 frente a \$us 5.000—, los rendimientos justifican ampliamente la diferencia.

Los resultados son impresionantes. "Producimos 40, 45 ki-

los de tomate por metro cuadrado en nuestros invernaderos", afirmó el empresario. Destacó que actualmente tienen invernaderos operando a 3.600 metros en Mecapaca y Viacha, e incluso a 4.200 metros en el municipio de Antequera, Oruro.

Un ecosistema integral

Orkidea Andina no es una sola empresa, sino un conglomerado de ocho compañías que forman un ecosistema completo. "Hemos construido un ecosistema donde tenemos

varias orquídeas que se han dedicado a lo largo de los años a traer la tecnología, probarla, asimilarla", detalla Pou Munt.

El modelo incluye unidades de negocios para soporte tecnológico, gestión empresarial, almacigos para producción de plántines, y comercialización para garantizar mercados. "Nosotros le llamamos hubs, no solamente le ayudamos al inversor a desarrollar su negocio para que pueda consolidarse. También inmediatamente puede empezar a expandirse a su alrededor", detalló.

La empresa trabaja actualmente con 127 productos diferentes en investigación y desarrollo. Desde tomate y pepino hasta melón y sandía a 3.600 metros de altura, pasando por hierbas medicinales y aromáticas para invernaderos pequeños. También desarrollan el programa Quinoa 3TH, que busca "subir el rendimiento en el altiplano a 3 toneladas por hectárea" cuando actualmente es de solo 500 kilos.

Ventajas competitivas

La altura genera beneficios

inesperados. "La presión barométrica es un factor determinante para poder generar mayor concentración de micronutrientes, taninos y grados Brix en los alimentos", señala. Añade que "aquí en La Paz ese tomate es el estándar en el invernadero", alcanzando naturalmente los niveles de calidad que en otras regiones requieren esfuerzos enormes.

Además, las condiciones de altura reducen naturalmente los eventos negativos. "Hay menos presencia de plagas. Si uno tiene un ambiente controlado, no es necesario más que un manejo preventivo", agregó.

De la investigación al escalamiento

El crecimiento ha sido sostenido. "Empezamos en 2018 con 2.000 metros cuadrados de invernaderos y ahora en Achocalla tenemos 3.500 metros cuadrados", indicó Pou Munt. Pero lo más relevante es que "fuera de Achocalla hay 35.000 metros cuadrados de invernaderos más", distribuidos en La Paz, Oruro, Potosí, Chuquisaca y Cochabamba.

La visión desde Orkidea Andina es ambiciosa. "Mi sueño es que, dentro de unos diez años, cuando entres en avión a La Paz, puedas ver un mar de plástico igual que el de Almería, pero en el altiplano boliviano", concluyó el empresario. Invita a inversores y familias campesinas a sumarse a este proyecto que busca recuperar el liderazgo agrícola productivo del occidente del país.

Estabilidad da respiro a importadores de lubricantes

• Redacción Santa Cruz

Después de un 2025 turbulento, los importadores de lubricantes ven señales de recuperación gracias a la estabilización del tipo de cambio. Juan Montiel, gerente general de Widman International, destaca que esto "nos ha ayudado para lograr estabilizar los precios. Para lograr trabajar más ordenadamente con las empresas del extranjero en el envío de divisas".

El empresario reconoce que el aprendizaje obligado del uso de criptomonedas ha sido clave. "Las USDT, plataformas

tipo Binance a las que tuvimos que recurrir, esas son las que han estabilizado la moneda", explica Montiel. Señala que estas herramientas han permitido mantener las operaciones cuando los canales bancarios tradicionales se cerraron.

Sin embargo, el camino hasta aquí fue difícil. Durante la crisis cambiaria, los costos se dispararon. "Hemos llegado a necesitar hasta tres a cinco veces más dólares por contenedor", rememora. La escasez forzó a las empresas a reducir personal y limitar el abastecimiento a clientes prioritarios.

Las consecuencias para la industria fueron severas. "Los equipos, las maquinarias, se arruinaron", lamenta Montiel. Explica que muchas empresas recurrieron a lubricantes de menor calidad que terminaron dañando motores y equipos industriales.

A pesar de las dificultades, Widman International logró mantenerse firme. "Somos de los pocos que hemos mantenido el nombre, la representación", destaca el gerente. Ante las dificultades, muchas marcas cambiaron de distribuidor o directamente deja-

ron el mercado boliviano.

El impacto operativo también fue considerable debido al hecho de tener camiones, flotas y otros vehículos pesados varados al no poder adquirir combustibles para su funcionamiento.

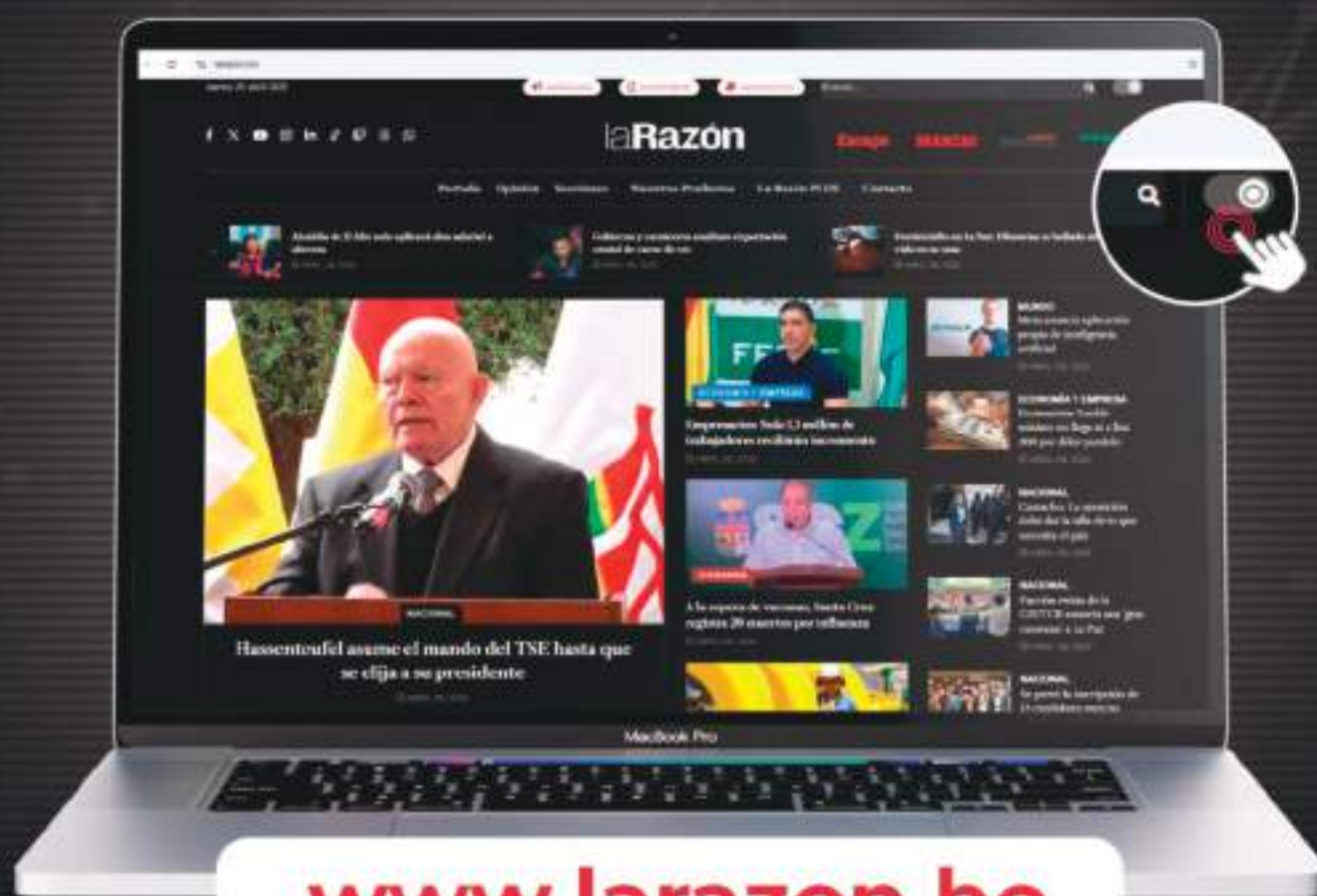
Con la estabilidad cambiaria actual y "una oferta más estable de combustible", Montiel mira el futuro con optimismo renovado. El sector aprendió a adaptarse y ahora cuenta con nuevas herramientas para enfrentar los desafíos, consolidando su resiliencia frente a la adversidad.



Descubre el...

MODO OSCURO

de nuestro nuevo SITIO WEB



www.larazon.bo

+

EXPERIENCIA DIGITAL

laRazón



Escape

Harry Styles: y la 'Apertura', y madurez de un popostar

TELEVISIÓN
Sandokan, medio siglo del Tigre de Malasia

LETRAS
Sobre la novela 'Tal vez, un día', de Jaime Segura

La melancolía del territorio en la novela 'Tal vez, un día'



La novela "Tal vez, un día", del escritor y diplomático español Jaime Segura Socías, construye su temporalidad desde un territorio donde pasado y presente se entrelazan a través del deseo. Desde allí, la narración

avanza con detenimiento y precisión, permitiendo al lector habitar la infancia del personaje principal y recorrer, casi en cámara detenida, los recuerdos que configuran su mundo.

Decir Cuba es nombrar la isla, la diplomacia, la jerarquía, pero también trazar una línea afectiva. Segura nos invita a evitar la mirada del turista circunstancial y sitúa al lector en un punto exacto de observación, donde los vínculos fa-

miliares —madre, padre, tía— adquieren espesor simbólico. La figura paterna se articula desde la firmeza, la responsabilidad y la defensa del honor, mientras el imaginario militar y sus aspiraciones atraviesan a varios de los personajes.

La novela se construye como una isla de recuerdos narrados en flashback. Octavio, su protagonista, observa desde la diplomacia: no cuestiona, administra, dirige. La estructura avanza como una sucesión de escenas que remiten al lenguaje cinematográfico, donde el color y el sonido envuelven al lector. Las imágenes se desplazan como una ola que acompaña la cotidianidad de una familia de pescadores, retratada frente al sol que se refleja, poéticamente, en la piel de mujeres que habitan estas páginas con naturalidad.

EVENTO. La presentación de la novela se realizó en Santa Cruz de la Sierra el pasado miércoles.

El relato se inscribe también en un contexto histórico marcado por el orden militar y la coyuntura política de la presidencia de Batista. Ese respeto al orden genera una tensión constante en los capítulos y define el perfil del alto mando, que se manifiesta más en las acciones que en los discursos.

A medida que el tiempo avanza, la novela expone con claridad las divisiones de clase y los espacios que el personaje transita mientras crece. El conflicto se desarrolla de manera orgánica, sin estridencias, sosteniendo una tensión cotidiana que vuelve universal la experiencia narrada.

Al final, con la lectura regresamos al origen: a la quietud de un personaje que, a sus treinta años, narra lo suspendido. Segura congela ciertos espacios para permitirnos transitarlos nuevamente. El Malecón, el Vedado, el coche, operan como símbolos en movimiento continuo, invitando a romper esa quietud y a relacionarnos con este territorio espejo, desde la libertad.

TEXTO: **VALERIA SANDI**
FOTOS: **VALERIA SANDI Y JAUME SEGURA**

‘Sinners’ lidera la carrera al Oscar con 16 nominaciones

La Academia de las Artes y las Ciencias Cinematográficas anunció el pasado jueves las nominaciones para la edición número 98 de los Premios Oscar. El evento marca un momento histórico en la industria del cine con récords sin precedentes y sorpresas que han dejado a Hollywood dividido entre la celebración y la controversia.

Un récord inédito

El gran protagonista en esta ocasión es el film "Sinners". El thriller de terror dirigido por Ryan Coogler pulverizó todos los récords al conseguir 16 nominaciones. Se convirtió así en la película más nominada en la historia de los Oscar. Ambientada en un Mississippi de los años treinta, esta producción explora temas de racismo y redención a través de una narrativa de horror psicológico. Ha conquistado a la Academia con nominaciones en las categorías más importantes: Mejor Película, Mejor Director, Mejor Guión Original y Mejor Actor. Michael B. Jordan interpreta el desafiante papel dual de los gemelos Smoke y Stack.

El filme también obtuvo reconocimientos en categorías técnicas relevantes como Cinematografía, Diseño de Vestuario, Edición, Maquillaje y Peinado, Diseño de Producción, Sonido y Efectos Visuales. Además, cuenta con nominaciones para Delroy Lindo, Wunmi Mosaku y Teyana Taylor como actores de reparto. Ruth E. Carter, ya ganadora de múltiples premios Oscar (Black Panther, Wakanda Forever), vuelve a competir por su magistral trabajo en vestuario.

Una competencia diversa

La categoría de Mejor Película presenta una batalla reñida con diez nominadas que reflejan la amplitud del cine contemporáneo. Junto a "Sinners", compiten producciones de alto perfil como "Frankenstein" de Guillermo del Toro, una reinterpretación gótica del clásico de Mary Shelley; "Hamnet" de Chloé Zhao, que explora la vida del hijo de Shakespeare; "Marty Supreme" de Josh Safdie, protagonizada por Timothée Chalamet; y "One Battle after Another" de Paul Thomas Anderson, con Leonardo DiCaprio.

La lista se completa con "Bugonia" de Yorgos Lanthimos, con Emma Stone, y "F1", protagonizada por Brad Pitt. También compiten "O Agente Secreto" de Brasil, "Affeksjonsverdi" (Valor Sentimental) de Noruega, y "Train Dreams", una adaptación de la novela de Denis Johnson.

Los protagonistas

En la categoría de Mejor Actor, Michael B. Jordan se enfrenta a pesos pesados de Hollywood. Timothée Chalamet recibe su primera nominación al Oscar por "Marty Supreme", mientras que Leonardo DiCaprio busca su segundo Oscar por "One Battle after Another". Ethan Hawke compete por "Blue Moon", y el actor brasileño Wagner

Moura aspira a hacer historia con su interpretación en "O Agente Secreto".

La competencia femenina también promete emociones fuertes. Emma Stone busca su tercer Oscar por "Bugonia", enfrentándose a Jessie Buckley por "Hamnet", Rose Byrne por "If I Had Legs I'd Kick You", Kate Hudson en su primera nominación por "Song Sung Blue", y la actriz noruega Renate Reinsve por "Valor Sentimental".

Innovación y tradición

Una de las novedades más significativas de esta edición es la introducción de la categoría de Mejor Casting, un reconocimiento al trabajo fundamental de los directores de reparto en la creación cinematográfica. Nina Gold ("Hamnet"), Jennifer Venditti ("Marty Supreme"), Cassandra Kulukundis ("One Battle after Another"), Gabriel Domingues ("O Agente Secreto") y Francine Maisler ("Sinners") son las primeras nominadas en esta histórica categoría.

En Mejor Director, Ryan Coogler compite contra cineastas de renombre internacional: Chloé Zhao, Josh Safdie, Paul Thomas Anderson y el noruego Joachim Trier. La diversidad de voces y estilos refleja un cambio generacional en la industria.

Sorpresas y ausencias

No todo fueron celebraciones luego del anuncio. "Wicked: For Good", considerada una de las favoritas de la temporada, fue completamente ignorada por la Academia,

dejando fuera nominaciones esperadas para Ariana Grande y Cynthia Erivo. Otros nombres que sorprendieron por su ausencia incluyen a George Clooney, Paul Mescal y Denzel Washington, todos con campañas activas durante la temporada de premios.

El cine internacional tiene una presencia notable este año. Además de "O Agente Secreto" de Brasil y "Valor Sentimental" de Noruega en Mejor Película, la categoría de Mejor Película Internacional incluye a "Yek tasadof-e sadeh" (Fue Solo Un Accidente) de Francia, "Sirât" de España y "Sawt Hind Rajab" (La Voz de Hind Rajab) de Túnez, reflejando la creciente apertura de la Academia hacia narrativas globales.

El camino a la ceremonia

La ceremonia de este año se celebrará el domingo 15 de marzo en el Dolby Theatre de Hollywood, con Conan O'Brien como maestro de ceremonias. La transmisión comenzará a las 20:00 hora boliviana y estará disponible en streaming a través de Hulu.

La edición de 2026 promete ser una de las ceremonias más memorables y disputadas de los últimos años, con "Sinners" liderando la carrera. La competencia es feroz en todas las categorías principales, celebrando las nuevas voces que están redefiniendo el panorama cinematográfico contemporáneo.

TEXTO: PABLO DEHEZA

FOTOS: WARNER BROS.

NOMINADO.

Michel B.

Jordan

compite por el premio a mejor actor.



El pasado jueves, Harry Styles hizo lo que mejor sabe hacer: sorprender al mundo. Con el lanzamiento de "Aperture", el primer sencillo de su cuarto álbum de estudio "Kiss All The Time. Disco, Occasionally", el artista británico no solo regresó a la escena musical después de años de ausencia, sino que lo hizo redefiniendo por completo lo que significa el éxito en la era del streaming. Las cifras actuales apuntan a que la canción romperá el récord histórico de reproducciones en un solo día en Spotify, superando los 35 millones de streams en sus primeras 24 horas. Apenas horas después de su estreno, "Aperture" alcanzó el número uno en Apple Music en Estados Unidos, confirmando que el fenómeno Styles sigue intacto.

Pero los números, por más impresionantes que sean, solo cuentan una parte de la historia. "Aperture" no es simplemente otro éxito comercial en la carrera de un popstar; es una declaración artística audaz que marca un giro radical en su sonido. Abandonando las texturas de rock clásico, folk y pop que caracterizaron sus trabajos anteriores, Styles se adentra en territorios inexplorados: el techno, el house eufórico, la música electrónica de pista de baile. Es un movimiento arriesgado para un artista que podría fácilmente repetir la fórmula que le dio tres álbumes consecutivos número uno. En cambio, elige la evolución sobre la seguridad, la experimentación sobre la comodidad.

La pista de baile en 2026

"Kiss All The Time. Disco, Occasionally" es probablemente el título de álbum más provocador y desconcertante que Harry Styles ha elegido hasta la fecha. Pero es también perfectamente representativo de lo que parece prometernos: una inmersión total en la cultura de la pista de baile. Filtrada, además, a través de la sensibilidad única de Styles como compositor y su recién descubierta pasión por la música electrónica.

La génesis de este sonido se encuentra en las noches de Berlín. Durante el año pasado, Styles pasó tiempo considerable en la capital alemana, conocida mundialmente como epicentro de la cultura techno y electrónica. Allí conoció personas que expandieron su universo musical, asistió a clubes donde la música palpita hasta el amanecer y, en sus propias palabras, escuchó tipos de música completamente nuevos para él. La experiencia de ver a LCD Soundsystem tocar en un estacionamiento durante un festival en Madrid fue, según confesó, una inspiración total.

Esta influencia es palpable en cada segundo de "Aperture". La canción se construye

Harry Styles: la 'Apertura' y madurez de un popstar



TRAYECTORIA.

Desde su paso por un reality show y la *boy band* One Direction, Styles nunca dejó de evolucionar y sorprender.

lentamente, con elementos de piano house eufórico que recuerdan tanto a los clásicos del disco de los setenta como a la electrónica contemporánea. La evocación de LCD Soundsystem no es casual. Hay una cualidad cinematográfica en la producción musical, una tensión entre lo orgánico y lo sintético, entre la vulnerabilidad lírica y la energía hedonista del ritmo. La distorsión vocal y el reverb masivo crean una atmósfera casi onírica, como si se estuviese escuchando recuerdos filtrados a través de las luces estroboscópicas

de un club a las cuatro de la mañana. Lo notable es que Styles no está simplemente imitando un género. Está absorbiendo estas influencias y filtrándolas a través de su propio lente artístico. Creando algo que suena simultáneamente familiar y completamente novedoso. Es dance music, sí, pero es dance music con el corazón emocional y la vulnerabilidad lírica que siempre han caracterizado su mejor trabajo. Es la síntesis perfecta de todo lo que ha aprendido en su trayectoria: la grandeza melódica de sus álbumes anteriores, pero con la ur-

gencia física y la liberación que solo la música de baile puede proporcionar. En el panorama de 2026, donde artistas como Bad Bunny continúan dominando con números astronómicos y canciones como "Die With A Smile" de Lady Gaga y Bruno Mars alcanzaron más de 1.700 millones de streams en 2025, "Aperture" se posiciona como uno de los lanzamientos más significativos en lo que va del año, tanto comercial como artísticamente.

La trayectoria de un popstar

Para comprender completamente lo que representa "Aperture", debemos trazar el arco completo de la carrera de Harry Styles, una trayectoria marcada por la constante reinención y el rechazo a la complacencia.

Todo comenzó en 2010, cuando un adolescente de Redditch audicionó para The X Factor cantando "Isn't She Lovely" de Stevie Wonder. Aunque inicialmente fue eliminado como solista, los jueces vieron algo especial en él y lo agruparon con cuatro chicos más para formar One Direction. Lo que siguió fue un fenómeno cultural sin precedentes: cinco álbumes consecutivos número uno, giras que rompieron récords mundiales y una base de fans que se convirtió en una fuerza cultural propia. Para 2016, cuando la banda anunció su pausa indefinida, One Direction había vendido más de 70 millones de discos en todo el mundo.

Pero Styles tenía ambiciones más allá de la fórmula de las boy bands. Su álbum debut homónimo en 2017 fue una declaración de intenciones: esto no sería pop prefabricado para adolescentes. Con influencias que iban desde David Bowie hasta Pink Floyd, pasando por The Rolling Stones, el disco debutó en el número uno tanto en Reino Unido como en Estados Unidos. "Sign of the Times", su primer sencillo, era una balada progresiva de más de cinco minutos que desafiaba todas las convenciones del pop contemporáneo. Y funcionó brillantemente.

"Fine Line" en 2019 consolidó su credibilidad artística. El álbum logró las mayores ventas en primera semana de cualquier artista masculino británico en Estados Unidos, con "Watermelon Sugar" convirtiéndose en su primer número uno en el Billboard Hot 100. Pero más allá de los números, el disco mostraba una madurez compositiva notable, explorando la tristeza, el deseo, la introspección y la celebración con igual sofisticación.

Luego llegó "Harry's House" en 2022, el álbum que lo catapultó definitivamente al estatus de superestrella global. El disco ganó el Grammy al Álbum del Año, mientras que "As It Was" se convirtió en la canción del año según Billboard e IFPI, batiendo récords de

streaming y permanencia en las listas. La canción también estableció un récord Guinness por la mayor cantidad de reproducciones en Spotify en 24 horas. Un récord que curiosamente podría estar a punto de romper él mismo con "Aperture".

Ahora, en 2026, con "Kiss All The Time. Disco, Occasionally", Styles está demostrando una vez más que no teme abandonar lo que funciona en busca de nuevas formas de expresión. Es la marca de un verdadero artista: la voluntad de arriesgarse, de evolucionar, de mantener a su audiencia (y a sí mismo) constantemente sorprendidos.

Impacto cultural

El fenómeno Harry Styles trasciende la música para instalarse como un comentario cultural sobre la masculinidad, la identidad y la autenticidad en el siglo XXI. Su influencia se extiende desde la moda hasta el activismo social, desde el cine hasta la conversación pública sobre género y expresión personal.

Su impacto en la moda es quizás lo más visible. Styles ha convertido la ropa en un lienzo para desafiar las nociones tradicionales de cómo debe vestirse un hombre. Desde trajes de lentejuelas hasta vestidos de gala, desde boas de plumas hasta perlas y encajes, su estética celebra la fluidez y el juego. Cuando se convirtió en el primer hombre en protagonizar solo la portada de Vogue en 2020, desató tanto celebración como controversia. Para sus defensores, era un paso necesario hacia la normalización de la expresión de género no tradicional. Para sus críticos, era un símbolo de la erosión de la masculinidad tradicional. Pero quizás lo más llamativo es que Styles nunca participó en el debate; simplemente continuó siendo él mismo.

Este enfoque en la autenticidad es central para comprender su resonancia cultural. En una era de imágenes cuidadosamente curadas en redes sociales, Styles proyecta una cualidad genuina que conecta profundamente con su audiencia. Su filosofía "Treat People With Kindness" no es solo un eslogan; es una ética que permea todo lo que hace, desde sus interacciones con fans hasta su apoyo vocal a causas como los derechos LGBTQ+ y la salud mental.

El episodio del suéter de JW Anderson es particularmente revelador de su impacto cultural. Durante la pandemia de 2020, cuando Styles usó un suéter colorido de patchwork en un ensayo, los fans lo recrearon masivamente en TikTok, iniciando una tendencia global de tejido. El fenómeno fue tan significativo que el Museo Victoria and Albert en Londres adquirió uno de estos suéteres para su colección permanente, reconociéndolo como un artefacto cultural que habla del poder de la creatividad y las

redes sociales en tiempos de aislamiento. Filosóficamente, el arte de Styles se puede entender como una celebración del presente y la conexión humana. No es revolucionario en el sentido de presentar ideas completamente nuevas, sino en su capacidad para hacer que conceptos universales —amor, pérdida, alegría, confusión— se sientan frescos y urgentes. Su trabajo es profundamente humanista, centrándose en las experiencias emocionales compartidas que nos conectan a todos.

Luz en tiempos de oscuridad

En su núcleo más profundo, "Aperture" es una canción sobre permitirse sentir, sobre bajar las defensas y dejar que entre la luz, tanto literal como metafóricamente. El título plantea una metáfora sobre la apertura del lente de una cámara fotográfica. Es brillantemente multifacética: es sobre capturar imágenes, sí, pero también sobre abrir el corazón, sobre expandir nuestra capacidad de conexión, sobre arriesgarse a la vulnerabilidad incluso cuando da miedo.

Las letras revelan a un Styles que ha hecho las paces con la incertidumbre. Canta sobre la ansiedad, la depresión, las relaciones emocionales inestables, pero lo hace desde un lugar de aceptación y esperanza. La frase central, que habla de saber lo que no sabes y permitir que la apertura deje entrar la luz, resuena en estos tiempos sombríos e inciertos. Es una admisión de que la certeza es una ilusión, que el crecimiento requiere aceptar lo desconocido, que el amor —y la vida— vale la pena a pesar de (o quizás debido a) su inherente impredecibilidad.

Styles explicó que la canción surgió después de años lejos del trabajo, un período de grandes realizaciones personales durante el cual se abrió más al mundo y permitió que entraran cosas positivas en su vida. Esta experiencia de apertura personal se convirtió en la semilla creativa del disco completo. No es coincidencia que eligiera esta canción como el primer sencillo; es la puerta de entrada a un álbum que promete ser su trabajo más personal y experimentalmente libre hasta la fecha.

La respuesta del público ha sido abrumadora. Más allá de los números récord de streaming, las redes sociales se llenaron de personas compartiendo lo que "apertura" significa para ellas: abrirse a nuevas relaciones después de un desamor, permitirse ser vulnerables después de años de autoprotección, atreverse a perseguir sueños que habían mantenido cerrados.

TEXTO: PABLO DEHEZA
FOTOS: HARRY STYLES



Sandokan: más que una serie, un fenómeno generacional

A lo largo de la historia, la influencia que han tenido las series de televisión en la cultura popular de diferentes países ha sido y es grande. Ahora que el streaming ha permitido transmitir y recibir contenido multimedia en tiempo real, las nuevas generaciones no entienden completamente cómo determinadas palabras o expresiones se adaptaban al lenguaje habitual de las personas. Una serie emitida en 1976 acuñó el nombre de Sandokan en varios países de Europa y América Latina y acercó a muchos jóvenes de esa época a los escritos de Emilio Salgari. El siguiente artículo quiere hablar de una de las series más influyentes de la televisión europea y cómo 50 años después se

PRODUCCIÓN. La búsqueda de autenticidad llevó a Sergio Sollima a optar por escenarios naturales.

trae una nueva versión que busca conectar el mito con el público actual.

Un duro inicio

Si bien Sandokan, una de las obras más conocidas del escritor Emilio Salgari, tuvo varias adaptaciones en el cine italiano de los años 40 y 60 con buena aceptación por parte del público. A finales de la década de los 60, el director de cine Sergio Sollima, gran amigo de Sergio Leone, el gran director de los spaghetti-westerns, intentó buscar patrocinio para realizar una nueva versión de la obra de Salgari, pero eran muchas las productoras que le cerraban las puertas. Pese a todo ello, trabajó en ideas y guiones durante un año con la esperanza de que alguien se animara a dar vida a su proyecto.

En 1973, los productores Goffredo Lombardo y Elio Scardamaglia negociaron con

la RAI (Radiotelevisión Italiana) la producción de una serie sobre las aventuras del pirata de la Malasia. La RAI comprendió que esta era una labor titánica, por lo que buscó la coproducción con las compañías alemana y francesa Bavaria Film y ORTF. El problema que se presentó de inicio fue el encontrar un director; se ofreció a Damiano Damiani y se habló con Sergio Leone, quien ofreció los servicios de su amigo. Sollima aceptó encantado, pero puso tres condiciones –que a la larga serían vitales–: filmar en escenarios naturales, buscar actores asiáticos y que se trate de hacer todo de la manera más realista posible.

Kabir Bedi un Sandokan irrepetible

La búsqueda del actor principal fue por medio de un casting poco convencional; los productores plantearon que el actor que interprete a Sandokan cumpla con las siguientes condiciones: apariencia físicamente creíble como príncipe malayo, gran presencia física y carisma, capacidad para transmitir heroicidad, romanticismo y rebeldía, dominio del inglés (la serie se rodó en este idioma para facilitar su exportación) y resistencia física para un rodaje extremadamente duro.

Durante meses decenas de actores, tanto europeos como asiáticos, se presentaron, pero casi siempre o eran demasiado occidentales o no tenían la experiencia suficiente. La producción trató de que el gran actor japonés Toshiro Mifune tuviera el papel, pero todo cambió cuando se presentó Kabir Bedi, actor de origen indio que tenía una educación occidental y experiencia en el cine europeo. Al momento que Sollima lo vio, contaría después en una entrevista, comprendió que Bedi "era Sandokan antes incluso de ponerse el traje". Tenía los rasgos asiáticos auténticos sin caer en el estereotipo y una estatura imponente, pero sobre todo una mirada que transmitía liderazgo.

El papel de Marianna Guillonk, la mujer de Sandokan, fue otorgado a Carole André quien ya había sido seleccionada por el director desde antes; según Sollima, tenía el "encanto cosmopolita adecuado". Para el papel de James Brooke, el Rajah de Sarawak, el papel cayó en Adolfo Celi, que es conocido mundialmente como Emilio Largo en la película de James Bond de 1965, Operación Trueno. Para el papel de Yañez de Gomera se escogió a Philippe Leroy, quien era considerado un auténtico aventurero por su pasado en la legión extranjera, luchando tanto en Indochina como en Argelia.

Un rodaje lleno de obstáculos

En una primera instancia se pensó en rodar en Borneo, lugar donde se desarrollan las historias de Salgari, pero las condiciones eran muy incómodas; por tal razón

se trasladaron los rodajes a la India, el oeste de Malasia y Tailandia. Lejos del cambio de escenarios, las condiciones climáticas en las selvas asiáticas casi siempre resultaron adversas para un equipo técnico europeo que no estaba acostumbrado al clima que se les presentaba.

La búsqueda de la isla donde se ambientó Mompracem llevó mucho tiempo; el director y la producción visitaron muchas islas hasta encontrar Kapas, una isla rocosa y de ricas playas y palmeras que fue perfecta para el refugio pirata. La búsqueda de Labuan tuvo similar accionar por parte de Sollima, al final, la base de operaciones del villano James Brooke y hogar de Lady Marianna Guillonk, conocida como la "Perla de Labuan" fue un collage indo-malayo.

A todo lo señalado se sumaron las tensiones culturales y organizativas. El llevar el personal, material técnico y vestuario a lugares de difícil acceso fue un reto continuo. Se produjeron accidentes menores, enfermedades y riñas derivadas de la convivencia prolongada en condiciones duras; el uso de animales exóticos a lo largo de la serie añadió un elemento de riesgo al momento de filmar.

Las escenas de acción donde interactuaba el personaje de Sandokan, casi siempre fueron realizadas por Kabir Bedi. Tuvo un doble para las escenas de mayor riesgo para evitar lesiones que pudieran detener la filmación. Bedi tuvo que exigirse tanto físicamente como de forma mental para dar mayor realismo al personaje. La serie se rodó con un estilo que buscaba la autenticidad de las batallas y escenarios.

Una de las escenas más llamativas es la pelea aérea de Sandokan con un tigre; para ello el director trabajó con el equipo que años después supervisaría los efectos especiales de la película Superman de Richard Donner. La mítica escena fue grabada en dos momentos diferentes; la primera fue el salto del tigre en un escenario de la India y la segunda en Londres con el doble de acción de Bedi. Luego, en el montaje, las dos escenas fueron vinculadas.

El fenómeno social y cultural

Un 6 de enero de 1976, la televisión emitió el primer episodio de esta ambiciosa miniserie de seis capítulos. Aquella noche, millones de espectadores quedaron pegados a sus pantallas y siguieron las aventuras del pirata malayo. La RAI italiana nunca previó que Sandokan se convertiría en una sensación internacional sin precedentes. En Francia, Alemania y España la serie se emitió meses más tarde; de la mano de las productoras españolas, la serie llegó a diferentes países de América Latina, distribuyéndose a través de diferentes canales de televisión desde finales de los años 70 y principios de los 80, convirtiéndose,

al igual que en Europa, en un fenómeno televisivo en toda la región. La fecha de estreno varió en diferentes países del continente. En Bolivia, TVB, canal 7, fue la encargada de llevar al pirata de Mompracem a las casas de las familias bolivianas.

Sandokan se convirtió en un fenómeno cultural debido a esa narrativa que creó un ícono romántico y de rebeldía antiimperialista que luchaba contra el colonialismo británico. De igual manera, para muchos la serie fue un rito de iniciación televisivo que abría una puerta a la rebeldía, el exotismo y la aventura.

El fenómeno se extendió al merchandising; por diferentes lugares aparecieron comics, reposiciones constantes, hasta la llegada en 1977 de una película titulada: El tigre sigue vivo: ¡Sandokan al rescate! Y una nueva miniserie dos décadas después titulada El regreso de Sandokan.

La música de los hermanos De Angelis fue y es un legado narrativo que no solo acompañaba la historia. A lo largo de los diferentes episodios se desarrollaron motivos musicales que se asociaron a los protagonistas, los lugares y las emociones. Es decir que se creó un carácter romántico y trágico. El tema principal se emitió en diferentes idiomas: italiano, inglés, francés, alemán, español y catalán/gallego.

Una importancia que va más allá de la nostalgia

Medio siglo después, Sandokan la serie, sirvió para demostrar que la televisión europea era capaz de hacer producciones de una calidad casi cinematográfica y con

proyección internacional. Fue capaz de ofrecer una narrativa que respetaba el intelecto de los espectadores. A finales de 2025 una nueva versión se estrenó, que puede ser vista por Netflix, que busca reinterpretar el mito para un público contemporáneo que en la actualidad está acostumbrado a las grandes series con narrativa más compleja.

Esta nueva versión respeta el legado de su predecesora, pero de igual manera nos da una versión más fiel a la historia mostrando un contexto más crítico del colonialismo desde una sensibilidad actual. La tecnología digital ha permitido recrear escenarios y batallas con un detalle muy superior a lo realizado en los años setenta.

Si bien se espera que la nueva versión pueda capturar el misticismo de la original, debemos recordar que la versión de 1976 simboliza una etapa donde la televisión recién se atrevía a soñar en grande, contar historias fuera de los estudios con medios limitados, pero con una gran ambición. El 50 aniversario es la oportunidad para revisarla, contextualizarla y sobre todo reconocer la importancia que tuvo para la historia ficción televisiva europea.

Mientras una nueva versión está al aire con la idea de conquistar el siglo XXI, la original es un referente casi insustituible, que se puede ver en YouTube. Medio siglo después el Tigre de Malasia sigue rugiendo, recordando que las grandes historias no envejecen solo se transforman.

TEXTO: PABLO DEHEZA
FOTOS: ARCHIVO

PROTAGONISTA. Kabir Bedi interpretó al icónico pirata malayo.



PUBLICA TUS **AVISOS CLASIFICADOS** PARA NUESTRO **E-PAPER**

PERIÓDICO DIGITAL GRATUITO

Páginas azules
DEL LORO DE ORO

IRPAVI BAJO, departamentos venta, anticrético, céntricos, amplios, ofertables, 3-2 dormitorios planta baja, primer, segundo piso. Ref.- 65151325- 2724157 - 77769478
0004747812-000001

DEPARTAMENTO EN VENTA de ocasión! Sobre Av. Cota-Cota, 210m2, dúplex, 3 dormitorios pago en bolivianos.- 67084097
0004714006-000002

ALQUILO GARZONIER amplio y soleado, Sopocachi Bajo 71985425.
0004743235-000006

PUBLICA DESDE:

www.lorodeoro.la-razon.com

📞 **67198163**

laRazón

Páginas azules

DEL LORO DE ORO



1
VEHÍCULOS



2
PROPIEDADES



3
EMPLEOS



4
SERVICIOS OFRECIDOS



5
CONJUNTOS MUSICALES



6
CURSOS Y CLASES



7
COMPUTACIÓN



8
COMUNICACIÓN



9
EQUIPOS Y MÁQUINAS



10
CONSTRUCCIÓN



11
MUEBLES



12
ENSERES PARA EL HOGAR



13
NEGOCIOS



14
EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS



15
ANIMALES



16
VARIOS



17
AVISOS LEGALES



18
LICITACIONES



19
NECRO-LÓGICOS



20
VIAJES Y TURISMO



21
SALUD Y BELLEZA



22
PROFESSIONALES



23
ENTRETENIMIENTO



24
INTIMIDADES



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA EMPRESA MINERA COROCORO

EXPRESIONES DE INTERES EMCC - SER - 001/2026

Se comunica a todas las Empresas de transporte Legalmente Constituidas a presentar propuestas para el SERVICIO DE TRANSPORTE INTERNACIONAL PARA EXPORTACIÓN DE CÁTODOS DE COBRE EN CONTENEDORES DESDE COROCORO HASTA EL PUERTO DE ARICA – CHILE, para lo cual los interesados podrán solicitar los terminos de referencia al e-mail:

comercializacion@mineracorocoro.com

OBJETO DE LA CONTRATACIÓN:	SERVICIO DE TRANSPORTE INTERNACIONAL PARA EXPORTACIÓN DE CÁTODOS DE COBRE EN CONTENEDORES DESDE COROCORO HASTA EL PUERTO DE ARICA – CHILE
TIPO DE CONVOCATORIA:	Pública
FORMA DE ADJUDICACIÓN:	Por el Total (1700 TM) gestion 2026
MÉTODO DE SELECCIÓN Y ADJUDICACIÓN:	Oferta económica con mayores ventajas económicas para la Empresa Minera Corocoro y cumplimiento de los Términos de Referencia
ENCARGADO DE ATENDER CONSULTAS:	Luis Fernando Ulo Aduviri
TELÉFONO MÓVIL:	72051456 - 72751376
CORREO ELECTRÓNICO PARA CONSULTAS:	comercializacion@mineracorocoro.com
PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:	Todas las propuestas tendran deberan ser presentadas hasta el miercoles 11 de febrero de 2026, hasta Horas 10:00 am al correo electronico comercializacion@mineracorocoro.com



OFICINA EN ALQUILER

Oficina iluminada, ubicada en Sopocachi, 20 de Octubre, l Edificio Renacer, piso 1, oficina 8, superficie 58m2.

Consta de ambiente amplio, baño privado.

Contactarse al 60552084



INMUEBLES

TRASPASO DEPARTAMENTO

Con 3 dormitorios baño cocina y garaje ubicación Av. Mario Mercado a una cuadra de delicia (25 mil dólares o su equivalente en bolivianos)

Ref. 61008708



INMUEBLES

VENDO TERRENO

EN CHICANI 800M2

REF 77207745



INMUEBLES

LIQUIDO LOTE

CEMENTERIO RENACER KANTUTANI, SECTOR CELESTIAL H.

REF. 62512680



CONCESIÓN DE COMEDOR ESCOLAR Y QUIOSCOS ESCOLARES

El Instituto Educativo Los Pinos convoca a personas naturales o jurídicas interesadas en participar del proceso de concesión del Comedor Escolar y Quioscos Escolares, para la presente gestión educativa.

El servicio deberá garantizar una alimentación saludable, segura y acorde a las normativas vigentes, contribuyendo al bienestar integral de nuestros estudiantes.

Requisitos generales:

- Experiencia comprobable en preparación y expendio de alimentos
- Cumplimiento estricto de normas de higiene, manipulación y salubridad.
- Oferta de alimentos nutritivos y balanceados.
- Documentación legal vigente.
- Compromiso con la comunidad educativa.



Enviar la propuesta al correo electrónico:
shelayalita666@gmail.com Cel. **60106187**

Plazo de presentación:
31 de enero



ALQUILO CASA CALACOTO.

Casa Soleada en Calle 13
Calacoto,

REF. 77207024



VENDO 3 HECTAREAS EN SANTA CRUZ

Sobre carretera de cotoca a
paurito **60034666** precio 150.000
dolares



HABITACIÓN ENTRADA DE BOLOGNIA,

MIDE 10X4 MTS, INDEPENDIENTE,
BAÑO COMPARTIDO, 800BS.

REF. 70569252



EMPLEOS

DISEÑADOR GRAFICO,

completo o 1/2 tiempo,
conocimiento de RRSS,
fotografía, I.A. y edición de
videos.

Postular: **pladesur@gmail.com**
indicar pretensión salarial



EMPLEOS

Necesito

MAESTRO PASTELERO

Con Experiencia, Buen Sueldo,
Zona Sur.

Tel. 72040666 o 71555565

CONVOCATORIA A AUDITORÍA EXTERNA

COMUNDO ONG, entidad privada sin fines de lucro, invita a firmas auditoras legalmente constituidas a presentar propuestas para la realización de una Auditoría Externa Financiera, Contable y Tributaria correspondiente a la Gestión 2025.

Condiciones y requisitos de la convocatoria:

- Costo máximo : Bs. 4.000 (Cuatro mil 00/100 bolivianos). Facturado.
- Plazo de entrega del informe: 10 días hábiles a partir del 5 de febrero de 2026
- Fecha límite de recepción de propuestas: martes 03 de febrero de 2026.
- Firma legalmente constituida, NIT vigente.
- Experiencia comprobada en auditorías financieras, contables y tributarias, en el sector de ONGs

Presentación de propuesta técnica y económica;

Las propuestas deberán ser remitidas al correo
electrónico:

rocio.pacaje@comundo.org

Persona de contacto: Rocio Pacaje T.

EMPRESA COMERCIAL
EN EL RUBRO "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHICULOS"
de la Ciudad El Alto Requiere contratar.

VENDEDOR

Objetivo: Atención en ventas con experiencia de tiempo completo y con disponibilidad de trabajo de días DOMINGOS.

Perfil: Bachiller y/o carreras técnicas, con experiencia en ventas, buena actitud en atención al cliente, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico

contrataciones@agm.com.bo,

o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 31 de enero de la Gestión 2026.



Consultora
requiere urgente

INGENIERO ELÉCTRICO

Con conocimiento en protección de sistemas eléctricos de potencia mediante relés, e Ingeniero Petrolero con maestría en industrialización y procesamiento del gas natural, para redacción de textos académicos. Enviar currículum a

asesoriaacademicabolivia@gmail.com

REQUERIMOS

CONTADOR PUBLICO

- TITULO UNIVERSITARIO EN CONTADURIA PUBLICA O AUDITORIA, REGISTRO CAUB.
- EXPERIENCIA EN REGISTRO DE TRANSACCIONES CONTABLES, TRAMITES DE SEGURIDAD SOCIAL, DECLARACIONES JURADAS, MANEJO DE NORMATIVA TRIBUTARIA, ELABORACIÓN DE EEFF MENSUALES

ENVIAR CURRICULUM
ESPECIFICANDO PRETENSION
SALARIAL HASTA EL MIERCOLES 28
de ENERO DE 2026 A:

contpubfirma@gmail.com

PASANTIA EN CONTADURIA PUBLICA

- EGRESADOS O ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS DE ULTIMO SEMESTRE DE LA CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA
- PRACTICAS EN MOVIMIENTOS CONTABLES Y AUDITORIAS
- REMUNERACION ACORDE AL CARGO

ENVIAR **CURRICULUM** HASTA EL
DIA MIERCOLES 24 DE DICIEMBRE
DE 2025 a:

pasantescontalento@gmail.com

ESTAMOS CONTRATANDO

CHOFER/ASISTENTE DE ALMACEN

REQUISITOS PRINCIPALES

- Licencia de conducir categoría B o C (requisito indispensable)
- Conocimiento de calles y rutas de La Paz y El Alto
- Experiencia de trabajo en almacén de por lo menos 1 año (valorable)
- Manejo básico de Windows y Office
- Conocimientos básicos en contabilidad y atención al cliente
- Puntual, honesto y ordenado
- Disponibilidad inmediata (indispensable)
- Garantía real (requisito indispensable)



✉ Enviar CV + pretensión salarial

✉ rrhhimportaciones@outlook.com

📅 Hasta el 01 de febrero de 2026

SE SOLICITA
PERSONAL PARA EMPRESA DE SERVICIOS,
1 AUXILIAR DE MANTENIMIENTO

QUE TENGA CONOCIMIENTO AMPLIO DE AIRES ACONDICIONADOS, ALBAÑILERIA, PLOMERIA, ETC LOS INTERESADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA HASTA EL 15 DE FEBRERO AL NUMERO **69809505 (SOLO WHASAP)**



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA
EMPRESA MINERA COROCORO
REQUERIMIENTO DE PERSONAL
RR.HH.-EMCC 002/2026

La **EMPRESA MINERA COROCORO** dependiente de la **CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA (COMIBOL)**, invita a todos los profesionales idóneos, aptos y capaces a presentar su postulación para optar al cargo de:

GEÓLOGO

Grado académico:

- Profesional con Título en Provisión Nacional en Ingeniería Geológica.

Experiencia laboral:

- Experiencia general de 4 años en el área minera.
- Experiencia específica en minería a cielo abierto de 2 años (Deseable).

Conocimientos:

- Trabajo geológico minero en explotación a cielo abierto "Open Pit" desmontes y otros.
- Levantamiento geológico sistemático, interpretación, evaluación mineralógica, estructural en superficies.
- Evaluación de reservas y recursos para el control del potencial del yacimiento cuprífero y vida útil del yacimiento.
- Mineralogía, petrografía estructural, estratigrafía, mensura, mapeo, muestreo, geoquímica, geofísica, geotécnica de taludes y logueo.
- Elaboración de proyectos mineros, prospección y exploración geológica.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales.
- Ley N° 535 de Minería y Metalurgia.
- Ley N° 466 de la Empresa Pública.

Requisitos Adicionales:

- Libreta de Servicio Militar (solo varones).
- Registro Sociedad de Ingenieros de Bolivia (S.I.B.).
- Disponibilidad inmediata, trabajo en campamento minero bajo presión.

Vacancia

- 1 (Uno).

Lugar de Trabajo

- Departamento de La Paz, Provincia Pacajes - dependencias de la Empresa Minera Corocoro.

Disponibilidad

- El postulante deberá tener disponibilidad inmediata para su incorporación.

Los interesados deberán llenar el FORMULARIO CMB/DARH -01 descargando de la página web: www.mineracorocoro.com, presentar su carta de presentación **indicando pretensión salarial** y hoja de vida documentada en sobre cerrado, en las oficinas de la Empresa Minera Corocoro o en la Unidad de Control de Correspondencia (UNCC) de la Corporación Minera de Bolivia - COMIBOL Planta Baja Av. Camacho esq, Loayza N° 1396, bajo el rotulo de: **Requerimiento de Personal: GEÓLOGO.**

La fecha límite de presentación es el JUEVES 29 de ENERO de 2026 hasta horas 15:00, impostergablemente. Consultas al Cel.: 73021680.

Importante: La información presentada será verificada por Administración y Asesoría Legal a objeto de establecer su licitud.



Se requiere
PROFESORA O PROFESOR DE CANTO

Para niños y jóvenes, en academia de música en Ciudad Satélite – El Alto.

Con disponibilidad de tiempo.

Interesadas comunicarse al 70171863



EMPLEOS

Unidad Educativa Particular
Requiere:

Profesor(a) de Física y Química

Enviar hoja de vida a:
martinperales6471@gmail.com



EMPLEOS

CLÍNICA REQUIERE CONTRATAR
- LICENCIADA EN ENFERMERÍA.

Interesados enviar Currículum Vitae y pretensión Salarial al Número
75605954 - 78021714

Se valora residencia en la ciudad de El Alto.



Empresa de Distribución en El Alto, requiere contratar:
PERSONAL ADMINISTRATIVO/ CONTABLE

Con o sin experiencia, con alto grado de responsabilidad y compromiso, con disponibilidad inmediata.

Interesados comunicarse al cel.
67319826



SE REQUIERE
PERSONAL, EGRESADOS DE TURISMO O ING. COMERCIAL PARA VENTAS EN AEROPUERTO EL ALTO.

Licencia de conducir, Inglés deseable.

Entrevistas: Av. Camacho 1574
(lado Mercado Camacho)
08:30 a 18:00



REQUERIMIENTO DE PERSONAL PSCDC/001/2026

Pastoral Social Caritas Coroico, institución sin fines de lucro, obra y servicio social de la Iglesia Católica en la Diócesis de Coroico, requiere incorporar un (01) profesional **Técnico Agrónomo - Extensionista** a tiempo completo y bajo la modalidad presencial para la ejecución del proyecto **"Transición hacia sistemas agroalimentarios diversificados, resilientes al cambio climático, alternativos a la hoja de coca en los municipios de Coroico y Caranavi"**

PERFIL Y FORMACION ACADEMICA

Licenciatura en ciencias agronómicas, ambientales y/o ramas afines.

OBJETIVO DEL PUESTO

Contratar un agrónomo que tengan experiencia miel, palta, café, sistemas agroforestales, bio-insumos y control de plagas y enfermedades de los rubros priorizados.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Dentro de este proyecto queremos beneficiar a familias productoras y asociaciones de Coroico y Caranavi que trabajan en las cadenas productivas de café, miel y palta, por tanto, se requiere la participación de personal entendido en temas productivos, de transformación y comercialización de estos rubros.

ACCIONES CLAVE

- Implementar parcelas SAFs a nivel de transición y consolidación con un enfoque principal en café por un lado y palta por otro, brindando el acompañamiento y asistencia técnica a los productores.
- Implementar apiarios y proporcionar asistencia técnica a productores de miel en el municipio de Caranavi.
- Capacitar a productores en SAFs, chequeo sin quema, manejo y aplicación de bioinsumos, control de plagas y enfermedades de los rubros priorizados.
- Fortalecer las capacidades de los productores en la mejora de los rendimientos y calidad de los productos.
- Desarrollar una línea base y aplicar instrumentos de monitoreo para determinar el avance en productividad, rendimientos, ingresos familiares y otros.
- Apoyar y asesorar a las asociaciones de productores en buenas prácticas agroecológicas sostenibles y certificación de producción ecológica.
- Apoyar sobre todo a mujeres en procesos de transformación de productos y generación de emprendimientos.
- Apoyar a las consultorías guiadas a la transformación, emprendimientos productivos y comercialización de las cadenas productivas de miel, café y palta.
- Apoyar a las prácticas de conservación de fuentes de agua y bosques de cabecera asociadas a los sistemas agroforestales.

EXPERIENCIA

- Experiencia general: Al menos 5 años de experiencia general.
- Experiencia específica: Al menos 5 años trabajando con café, al menos 2 año de trabajo en SAFs, al menos 2 año de trabajo en palta, al menos 1 año trabajando en fortalecimiento de capacidades de asociaciones productivas de yungas.
- Se calificará positivamente haber trabajado en Coroico o Caranavi.
- Otros Requerimientos: Licencia de conducir vehículos mínimamente A o P, deseable C. Licencia de conducción de motocicletas M.

Las personas interesadas pueden enviar sus postulaciones incluyendo: carta de interés, pretensión salarial y hoja de vida (no documentada) hasta el día jueves 29 de Enero 2026 al correo electrónico: **reclutamientopersonal@caritascoroico.org**

Coroico, 25 de Enero de 2026



ADMINISTRADOR:

Lic./Téc. en Administración de Empresas y/o ramas afines, Experiencia de 2 años, Conocimientos en manejo de presupuestos, costos y administrativos, Experiencia en manejo de personal, planificación estratégica y toma de decisiones, Capacidad de negociación y resolución de conflictos.

Interesados enviar su hoja de vida al
WhatsApp: 62223416



ENCARGADO DE MANTENIMIENTO

Estudios Técnicos o superiores en: Mantenimiento, Industrial, Electromecánica Industrial, Conocimientos en mantenimiento correctivo y preventivo de maquinaria, mecánica, ensamble, montaje, electricidad industrial, cualidades de trabajo en equipo y supervisión de personal, Lugar de trabajo Ciudad de El Alto.

Interesados enviar su hoja de vida al
Whatsapp 69462125.



Institución de Salud Requiere:

- **Urólogo**
- **Otorrinolaringólogo**
- **Auxiliar Contable**
- **Secretaria ejecutiva PASANTE**

Requerimiento para la ciudad de Cochabamba

- **Licenciada en enfermería**
- **Médico de guardia**

Interesados enviar hoja de vida al Email:
empresa07ssd@gmail.com

Hasta el 31 de enero de 2026.

COLEGIO CATOLICO ZONA SUR PRECISA:

PROFESOR DE MUSICA

- Para el Nivel Primario, mañanas.
- Experiencia y disponibilidad inmediata
- Normalista y trabajo en equipo

ENVIAR HOJA DE VIDA a:
ramgam1965@gmail.com
Hasta el lunes 26 Enero.

Empresa privada requiere incorporar a su equipo de trabajo:

ASISTENTE ADMINISTRATIVA

Con el siguiente perfil:

- Profesional Egresado o Titulado en Administración de Empresas, Ingeniería Comercial o de ramas afines
- Experiencia Manejo de Archivo
- Atención de recepción
- Manejo de Microsoft Office
- Manejo de Correspondencia
- Ingles intermedio
- Habilidades
 - ✓ Orden
 - ✓ Responsabilidad
 - ✓ Puntualidad
- Disponibilidad inmediata

Interesad@s, enviar su hoja de vida con fotografía actual al correo: trabajaconnosotrosrh@gmail.com

Institución de Salud Requiere:

- **3 Doctoras,**
Recién tituladas en el año 2025, con o sin experiencia.
- **2 Fisioterapeutas**
Recién titulada en el año 2025, con conocimientos en Microsoft Office (Word y Excel) y atención al cliente.
- **2 Asistentes administrativas**
con buen manejo de Word y Excel (indispensable) con experiencia laboral comprobable.

Interesados enviar su hoja de vida en PDF al Email:

rcentromedico2@gmail.com

Postúlate hasta el 27 de enero de 2026



EMPLEOS

SE BUSCA

PERSONAL DE LIMPIEZA!

Empresa requiere OPERARIOS/AS DE LIMPIEZA con experiencia en aeropuertos.

Informes y postulación: 69258531 o 69258541.

SE BUSCA:

ESPECIALISTA EN SOCIAL MEDIA

- Con amplia experiencia en Tik Tok y Facebook Ads, orientado al Community management.
- Con conocimientos de diseño grafico
- Manejo de herramientas de IA
- Experiencia en pre y post producción de contenido

Si cumples con el perfil, envía tu CV al

rcentromedico2@gmail.com

Postúlate hasta el 27 de enero de 2026



UNIVALLE
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

CONVOCATORIA DOCENTES TIEMPO COMPLETO

Buscamos docentes de dedicación exclusiva y a tiempo completo para los Departamentos Académicos de:

- PSICOLOGÍA
- INGENIERÍA EN COMERCIO INTERNACIONAL
- INGENIERÍA BIOMÉDICA



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR
Fecha límite de postulación: Miércoles 28 de Enero del 2026

REQUERIMOS

AUDITOR FINANCIERO

PERFIL:

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- VALORAMOS EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, ELABORACION PAPELES DE TRABAJO, REVISION REGISTROS CONTABLES Y ELABORACION DE INFORMES

COMPETENCIAS:

- BUEN MANEJO EXCEL Y WORD
- CAPACIDAD DE TRABAJO BAJO PRESION
- PROACTIVIDAD

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL HASTA MIÉRCOLES 28 DE ENERO DE 2026 A: lideresprof@gmail.com

Requerimiento de Personal

Con los siguientes requisitos:

- Con conocimiento en contabilidad básica
- Con licencia de conducir "B"
- Experiencia en manipuleo de mercadería

Interesados enviar Hoja de Vida al correo
almacenesexaltacion@gmail.com
Incluya pretensión salarial.



**SE REQUIERE
PERSONAL DE LIMPIEZA**

Importante centro médico solicita **personal**
de limpieza para turno mañana.

Interesadas comunicarse al
76794000

Postulación:
Hasta el 27 de enero de 2026

BUSCAMOS

SECRETARIA PARA ESTUDIO JURÍDICO

Requerimos incorporar una
Secretaria con enfoque en el área
legal **que cumpla con los siguientes
requisitos:**

- Gestión y organización de
archivos.
- Conocimiento de la plataforma
JL2.
- Manejo de herramientas de
ofimática.
- Valoramos la iniciativa personal y
trabajo en equipo

Enviar hoja de vida con
pretensión salarial al correo
carrascoasociados64@gmail.com
o al **WhatsApp 70172212** hasta el
domingo 25 de enero.



ABOGADO

Empresa busca contratar un@
ABOGADO, con experiencia/
conocimiento en Derecho Penal
y Derecho Civil.

Los interesados enviar hoja
de vida indicando pretensión
salarial y disponibilidad de
tiempo al correo
gerencia.rhh.oportunidad@gmail.com
hasta el día jueves 29 enero del
presente.

CONVOCATORIA LABORAL LA PAZ

Centro Lente Solidario, empresa
reconocida a nivel nacional en el
rubro óptico, requiere incorporar
personal para su sucursal en La Paz:

Cargo: TÉCNICO SUPERIOR o TÉCNICO MEDIO EN ÓPTICA

Requisitos:

- Formación en Óptica (Técnico
Medio o Superior)
- Experiencia en óptica (deseable)
- Excelente atención al cliente y
comunicación
- Responsabilidad, puntualidad y
trabajo en equipo

Postulación:

Enviar CV al WhatsApp: 71754695
O presentarse en: Calle Guatemala
#1516, entre Estados Unidos y Av.
Bush, Centro Lente Solidario

CLÍNICA DENTAL

☒ Se requiere
ODONTÓLOGO JUNIOR

☒ Se requiere Profesional
**Odontólogo Especialista
en Odontopediatría**

**Referencias:
Enviar Hoja de Vida**

75713145

Sede: Ciudad de Oruro

BUSCAMOS PASANTE

PROCURADOR PARA ESTUDIO JURÍDICO

Requisitos:

- Egresado o estudiante de
último semestre de Derecho.
- Sólidos conocimientos
en materia Penal, Civil y
Constitucional.
- Experiencia previa en juzgados
o pasantías anteriores.
- Conocimiento de ofimática y
plataformas.

Envía tu CV hasta domingo 25
de enero

Ref. 70172212
carrascoasociados64@gmail.com

NUTRICIONISTA

Empresa Farmacéutica requiere incorporar el siguiente personal que cumpla los siguientes puntos.

Requisitos:

- Título universitario en áreas de salud (medicina, nutrición)
- Experiencia de 4 años en cargos similares
- Planificación, organización y actitud proactiva
- Trabajo en equipo y bajo presión
- Excelente presencia

Interesados presentar hoja de vida al correo

gerencia.rrhh.oportunidad@gmail.com hasta el día jueves 29 de enero de la presente gestión.

Te estamos buscando EJECUTIVO DE VENTAS

Buscamos una persona dinámica con excelente capacidad de negociación y ganas de crecer en el mercado del sector de alimentos.

Requisitos:

1. Experiencia previa en ventas (deseable en el sector de alimentos o consumo masivo)
 2. **Se busca:**
 - Excelentes habilidades de comunicación y persistencia.
 - Orientación a resultados y cumplimiento de metas.
 3. **Garantías:** Posibilidad de presentar Doc. de Información Rápida de un bien inmueble como garantía.
 4. **Disponibilidad:** Inmediata y de tiempo completo.
- Envía tu hoja de vida:**
Envía tu CV bajo el asunto "SOL TRAB. VENTAS. (NOMBRE)" hipersaborlp2024@gmail.com hasta jueves 28/01/2026
Mayores referencias: Telf. 2-2823902



EMPLEOS

REQ. de ING. ELECTRÓNICO JR.

o ramas afines para Asist. de Proy. en Santa Cruz. Reqs: Autocad Electrical. Lic. conducir. Enviar CV a:

rrhh.desmaritlda@gmail.com



EMPLEOS

CONVOCATORIA ONG que trabaja en la ciudad de El Alto, requiere contratar

un/a consultor/a psicólogo/a

mariaestela_37@hotmail.com

Postulación: 28 de enero/2026 Hrs. 18:30

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Empresa privada especializada en Tecnología con base en la Ciudad de La Paz, requiere incorporar a su equipo comercial:

1 INGENIERO o INGENIERA DE PREVENTA

Requisitos y competencias para el cargo:

- Ingeniero o ingeniera de sistemas, telecomunicaciones, electrónico, eléctrico o ramas afines
- Título en provisión nacional.
- Experiencia en ventas y gestión comercial mínima de 3 años.
- Excelente presencia.
- Facilidad de palabra, capacidad de relacionamiento y comunicación asertiva.
- Habilidades comerciales y gestión de clientes.
- Actitud proactiva, creatividad e innovación, dinamismo, pensamiento estratégico, alto grado de comunicación, trabajo bajo presión y liderazgo.
- Capacidad de análisis y redacción, responsabilidad, compromiso y trabajo en equipo.
- Orientación a resultados y alto grado de cumplimiento de objetivos comerciales.
- Conocimientos de Ofimática MS
- Conocimientos en Normativas vigentes de cableado estructurado, seguridad y/o Instalaciones Eléctricas
- Conocimientos de proyectos de infraestructura de cableado estructurado, seguridad y Centros de Procesamiento de Datos y/o proyectos de infraestructura de cableado eléctrico (Deseable).

Las personas interesadas deben enviar su Curriculum Vitae detallado, incluyendo carta de solicitud indicando su pretensión salarial al correo personalempresatecnologia@gmail.com hasta el 31 de enero de 2026.



Se necesita

SEÑORITA QUE TENGA EXPERIENCIA EN VENTAS,

Para atención en óptica de Lunes a Sábado hrs. 14:30 a 20:30 **Cel. 79689779**



Se requiere

CONTADORA JUNIOR

para Empresa ubicada en la ciudad del El Alto, que sepa operar el Sistema Contable JET PRO, Eviar CV contratacioneseu7@gmail.com

Todos LOS DÍAS en **laRazón** empleos



72050423



laRazón

REQUERIMIENTO DE VENDEDOR

Empresa comercializadora de medicamentos e insumos médicos, con años de experiencia, requiere:

REF. V-Prv-1 – VENDEDOR para PROVINCIAS

REQUISITOS SOLICITADOS:

Se pide Experiencia y/o estudios en Administración, Marketing o Ventas.

Se valorará estudios en **medicina** o relacionados. **Presentar un resumen de trabajo a realizar.**

Experiencia en las áreas solicitadas, detallar los 3 últimos trabajos relaciones, adjuntar certificado de trabajo. Se Ofrece buenas Comisiones.

Por la responsabilidad a asumir, se requiere presentar Garantía Real, **necesario**., a analizar su Factibilidad. Disponibilidad inmediata.

Los interesados, Enviar su C.V., con **pretensión de ingreso mensual, indispensable** y la **REFERENCIA** al cargo que postula, hasta el día 28 de Enero, al correo **fprrh.lapaz.2014@gmail.com**



EMPLEOS

E.M.E. s.r.l. requiere
para su departamento comercial,
**PROFESIONALES JUNIOR
Y EGRESADOS EN ÁREAS
COMÉRCIALES.**

Enviar C.V. en PDF a:
aperturalapaz@gmail.com



EMPLEOS

Se requiere
**ASISTENTE
ADMINISTRATIVO(A)**
para el turno tarde enviar
CV y carta de presentación
indicando pretensión salarial al
whatsapp 77509535



Se requiere
**JOVEN EGRESADO EN
PSICOLOGÍA**

conocimiento en dibujos y
literatura de LUN. a VIER. solo
tardes C.V. /Sopocachi 20 de
Octubre Nr. 2247 cel: **60672618**



Se requiere
**SEÑORA PARA COCINA
Y LIMPIEZA DE HOGAR**

C.V. la siguiente direc. z/
Sopocachi 20 de octubre Nro.
2247 **cel: 60672618 WhatsApp**



EMPRESA CONSTRUCTORA REQUIERE:
**SERENOS, SOLDADORES,
MENSAJERO Y ALMACENERO**

P/AREA MECÁNICA (NUEVO
PROYECTO) CON EXPERIENCIA
REF. **adm.recursos23@gmail.com** o
79501246

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

Todos los **DÍAS** **24** RUBROS Disponibles

1

VEHÍCULOS

2

PROPIEDADES

3

EMPLEOS

4

SERVICIOS ESTUDIANTES

5

CONSEJOS MUSICALES

6

CURSOS Y CLASES

7

COMPRA-TARJETA

8

COMUNICACIÓN

9

FOROS Y MARCHAS

10

CONSULTAS

11

MURILES

12

ENCUESTAS PARA EL PUEBLO

13

RECIBOS

14

EXTRAÑOS Y HALLAZGOS

15

ANIMALES

16

VARIEDAD

17

AVISOS LEGALES

18

NOTIFICACIONES

19

RECORDATORIOS

20

VIJES Y TURISMO

21

SALUD Y MEDICINA

22

PROFESIONALES

23

ENTRETENIMIENTO

24

ENTREVISTAS

72050423

SEGUNDA - CONVOCATORIA

AUDITORÍA EXTERNA ESTADOS FINANCIEROS –
GESTIÓN 2025

La **Sociedad Proyectos, Servicios e Inversiones TESORERA S.A.** invita a firmas auditoras independientes, legalmente establecidas a presentar propuestas para la auditoría externa de los Estados Financieros al ejercicio fiscal concluido el 31 de diciembre de 2025.

Los Términos de Referencia (TDR) y el envío de propuestas podrán ser solicitados al correo: contrataciones@tesorera.com.bo e información al celular 71291747.

Las propuestas podrán ser presentadas en físico en oficinas de Tesorera S.A. ubicada en la localidad de San Cristóbal, Municipio de Colcha K, Provincia Nor Lipez, Depto. de Potosí, en sobre cerrado hasta horas 18:00 del día Viernes 30 de enero de 2026.

San Cristóbal, enero de 2026



Se requiere

CUIDADORA PARA UNA
PERSONA DE LA TERCERA
EDAD int.

pueden dejar sus C.V. en direc.
z/Sopocachi 20 de octubre Nro.
2247 o cont. **cel: 70617352**



EMPLEOS

Se requiere

MÉDICO RECIÉN EGRESADO

Para óptica

Ref. 73287167 - 72511609

CONVOCATORIA PÚBLICA
REQUERIMIENTO DE PERSONAL AMD-001/2026
CARGOS: ENCARGADO(A) DE CAJA
PORTERO (A)

Eucaliptus, 22 de Enero de 2026

La Cooperativa de Servicios Públicos de Electricidad "5 de Agosto" R.L. (COOPSEL R.L.), ubicada en la Localidad de Eucaliptus, Provincia Tomas Barrón Departamento de Oruro, requiere incorporar el siguiente personal dentro su institución:

CARGO: ENCARGADO(A) DE CAJA**REQUISITOS PRIMORDIALES:**

- Carta de solicitud especificando pretensión salarial, dirigida a la Lic. Roxana Calle Cabezas (Presidenta del consejo de Administración).
- Fotocopia de cédula de identidad.
- Fotocopia de servicio militar (varones).
- Curriculum VITAE debidamente documentado.
- Título en Provisión Nacional como Contador o Ramas Similares.
- Disponibilidad inmediata de tiempo.
- Experiencia en cargos similares.
- Contar con garantía.

CUALIDADES PERSONALES:

- Capacidad de Trabajo en Equipo.
- Capacidad de Trabajo Bajo Presión.
- Responsabilidad.
- Compromiso.
- Integridad.
- Pro actividad.

CARGO: PORTERO (A)**REQUISITOS**

- Ser mayor de edad.

- Contar con experiencia mínima de **1 año** en funciones similares (control de ingreso, vigilancia o portería).
- Saber leer y escribir (indispensable).
- Tener buen trato, responsabilidad y puntualidad.
- Disponibilidad inmediata.
- No contar con antecedentes penales (debera presentar certificado).

Las personas que cumplan con el perfil mencionado deberán presentar su carta de solicitud adjuntando la documentación de respaldo incluyendo su pretensión salarial a la oficina central de COOPSEL ubicada en la Av. 6 de Agosto, esq. General Rene Barrientos S/N Localidad de Eucaliptus, Provincia Tomas Barrón Departamento de Oruro, o enviarla al correo coopselltda@hotmail.com, **hasta el día 26 de Enero de 2026, horas 18:00**. En caso de ser seleccionado la Cooperativa se contactará al número personal del postulante para indicarle el lugar y hora de la entrevista, donde deberá presentarse con toda la documentación original para su verificación.

**COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE
ELECTRICIDAD "5 DE AGOSTO" R.L.**

COMPRO LIBROS,
REVISTAS Y PERIÓDICOS
ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.
Celular-Whatsapp:
61135869

Dirección: Calle
Sagárnaga No.
227, galería
Paraíso.



Aviso de Extravío:

Título en Provisión Nacional.
En el mes de diciembre del
año 2020 en la plaza 10 de
noviembre de la Ciudad de
Potosí, por la mañana se
extravío mi Título en Provisión
Nacional especialidad, profesor
de curso de primer y segundo
ciclos del nivel primario, del
Instituto Normal Superior
Eduardo Avaroa, emitido
el 08/01/2008 con N° RDA :
6832648 a nombre de la profa.
Sandra Sausiri Moya, Cl. 5114352
con fecha de nacimiento
23/02/1979