

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA

54 PÁGS • 18 DE ENERO DE 2026 N° 12.090 • DÓLAR VENTA BS 6.96



Lea nuestros
suplementos en
papel digital de
este domingo.

[6-7] Nacional

Agenda legislativa 2026
prioriza **economía** y
mayor institucionalidad.

[8-9] Ciudades

70% de **accidentes**
ocurren por fallas
del **conductor**.



[4] Energías y Negocios

El **BID** identifica áreas
estratégica para las
inversiones en el país.

MERCOSUR Y LA UE FIRMAN **HISTÓRICO** ACUERDO COMERCIAL

► El presidente
Rodrigo Paz
participa del
acontecimiento.

► Bolivia busca ser
un socio confiable
para este convenio
multilateral.

[11] Al cierre



ENCUENTRO. Los presidentes
de los países que
conforman el bloque se
reunieron en Asunción

PRESIDENCIA
PRO TEMPORE 2026
PARAGUAY

Nacional



Acción. El 26 de junio de 2024, un grupo de militares, encabezados por Juan José Zúñiga tomaron la plaza Murillo con armas y tanquetas.

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

La justicia determinó que los investigados por la toma de la plaza Murillo enfrenten el proceso en libertad, mientras que el excomandante del Ejército, Juan José Zúñiga, continuará con detención en el marco de la investigación del 26 de junio de 2024.

“Casi todos están con medidas sustitutivas a la detención preventiva dentro del caso denominado 26 de junio de 2024 o caso Zúñiga, y el único que hasta el momento se encuentra con las medidas más gravosas es el exgeneral Juan José Zúñiga”, informó el abogado Eusebio Vera a Unitel.

Zúñiga está acusado de liderar un grupo de militares fuertemente armados que, a bordo de vehículos blindados, tomó la plaza Murillo de la ciudad de La Paz con la presunta intención de ingresar al Palacio Quemado y asumir el poder.

Por este caso, más de 100 personas se encuentran bajo investigación, de las cuales al menos unas 30 ya fueron sometidas a audiencias de medidas cautelares.

Vera explicó que, a criterio del tribunal, en el caso de Zúñiga aún persisten los riesgos de fuga y de obstaculización de la investigación, por lo que se mantiene su detención preventiva.

Precisó además que entre siete y ocho militares se acogieron a un procedimiento abreviado, mientras que el resto enfrenta el proceso con medidas sustitutivas.

En octubre de 2025, la Cámara de Senadores aprobó el informe de la comisión especial que investigó los hechos del 26 de junio y descartó que se haya tratado de un golpe de Estado, como sostuvo el Gobierno del presidente Luis Arce en su narrativa oficial.

El informe concluyó que no existió ni un golpe de Estado ni un autogolpe y calificó lo ocurrido como un “movimiento militar con fines distractivos”, según explicó



ARREMETIDA. Militares llegaron a la plaza Murillo e intentaron ingresar al palacio presidencial.

Implicados en toma de Plaza Murillo se defienden en libertad

Medida. El único que permanece recluido es el exgeneral Juan José Zúñiga

entonces el senador Félix Ajpi.

En diciembre, Zúñiga volvió a exponer públicamente su versión de los hechos y aseguró que el despliegue militar fue instruido por el presidente Arce y su entorno con el objetivo de mostrar respaldo político, tal como había denunciado con anterioridad.

Sin embargo, afirmó que el operativo terminó convirtiéndose en una “trampa” destinada a inducir a las Fuerzas Armadas a un

enfrentamiento.

Entonces apuntó contra María Nela Prada, exministra de la Presidencia; Hugo Moldiz, exministro de Gobierno (de la gestión de Evo Morales); Edmundo Novillo, exministro de Defensa; Eduardo del Castillo, exministro de Gobierno.

Además, de Jhonny Aguilera, exviceministro de Régimen Interior; y el expresidente Luis Arce como los autores intelectuales de los hechos del 26 de junio.

Sala Penal resolvió en 2025 más de 2.000 causas

Ortega subrayó las limitaciones por falta de personal de apoyo

B. G. ■ LA PAZ

El presidente de la Sala Penal del Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), Carlos Ortega, informó que durante la gestión 2025 se logró resolver más de 2.000 causas ingresadas a revisión, y anticipó que hasta agosto de este año se prevé ponerse al día con los casos pendientes.

“La gestión 2025 ha sido muy satisfactoria porque hemos resuelto más de 2.000 causas”, señaló el magistrado.

Ortega destacó que este trabajo permitió establecer al menos 30 precedentes jurisprudenciales, orientados a fortalecer la seguridad jurídica y los derechos del sector litigante.

En cuanto a los objetivos de la presente gestión, precisó que se busca concluir el rezago de causas hasta agosto y comenzar el sorteo inmediato de los nuevos casos que ingresen.

El presidente de la Sala Penal también subrayó las limitaciones por falta de personal de apoyo especializado.

“Todos los jueces y magistrados, que igualmente ejercen funciones jurisdiccionales, enfrentan una carencia de mano de obra técnica que ayude a resolver las causas”, afirmó.

En esa línea, el presidente del TSJ, Romer Saucedo, afirmó que no renunciarán a la solicitud del 5% del Presupuesto General del Estado (PGE).

TSJ ratifica la no intromisión de la justicia en elecciones



Romer Saucedo, presidente TSJ.

Saucedo exigió poner fin a la instrumentalización de la justicia con fines políticos

B. G. ■ LA PAZ

El presidente del Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), Romer Saucedo, garantizó que los vocales judiciales y los jueces no se prestarán a perjudicar el proceso electoral y reafirmó el respeto a la independencia

entre los órganos del Estado.

“Estamos garantizando, primero, la no intromisión de la justicia en las actividades propias del Órgano Electoral. Hemos hablado de respetar la independencia del Órgano Judicial; por tanto, corresponde también respetar las atribuciones de otro órgano del Estado, como es el electoral”, señaló.

La autoridad judicial demandó poner fin a la instrumentalización

de la justicia con fines políticos o personales y subrayó que la democracia y el derecho colectivo al voto deben estar por encima de intereses mezquinos. En ese sentido, enfatizó que el sistema judicial no debe convertirse en un mecanismo para favorecer o perjudicar candidaturas.

El jueves, el Tribunal Supremo Electoral (TSE), el Órgano Judicial y el Ministerio Público suscribie-

ron un acuerdo interinstitucional para el fortalecimiento del sistema democrático y la coordinación institucional en el marco de las elecciones subnacionales.

Saucedo recordó que este compromiso ya fue asumido durante las elecciones generales en primera y segunda vuelta, y que ahora se busca replicar ese mismo ejercicio de coordinación y respeto institucional entre órganos del Estado.



Escaneame

¡Tu futuro habla francés!

Próximo bimestre: 16 de marzo



Alliance Française
La Paz



MEDIATECA Y RECURSOS DIGITALES EN CULTURETHÈQUE



ACTIVIDADES CULTURALES DURANTE TODO EL AÑO



DOCENTES ALTAMENTE CALIFICADOS



CERTIFICACIONES INTERNACIONALES DELF/DALF
CON VALIDEZ DE POR VIDA



CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES



Achumani



277 6328



772 58045



C/ 7 (Chinchilla),
esq. Fuerza Naval



Sopocachi



242 5004 / 242 5005



772 58045



C/ Guachalla,
esq. 20 de Octubre

¡Tu próxima aventura
empieza con un «Bonjour»!



<https://lapaz.alianzafrancesa.org.bo/>



InhabilitaciónUna gran cantidad de postulantes fueron inhabilitados por no cumplir con los requisitos que indica el Tribunal Supremo Electoral

Plazos.Hasta el 5 de febrero las alianzas y partidos pueden reemplazar a sus postulantes que fueron inhabilitados

Elecciones

subnacionales

186 alianzas y partidos disputarán más de 5.000 cargos

Candidatos. El proceso electoral registró el mayor número de postulantes

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

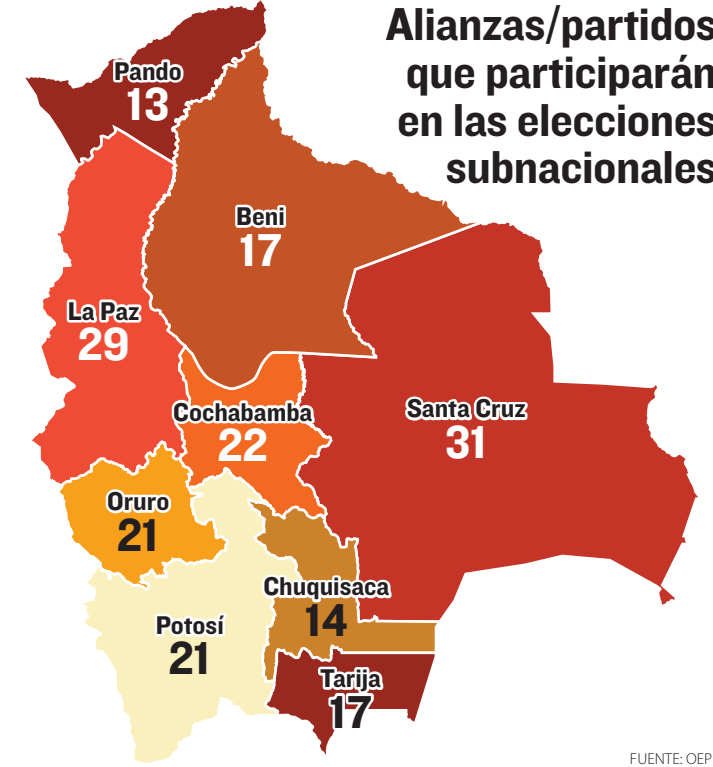
Las elecciones subnacionales previstas para el próximo 22 de marzo se perfilan como las más multitudinarias y complejas de la historia democrática del país.

En total, 186 partidos y alianzas políticas competirán por más de 5.000 cargos entre gobernadores, alcaldes, concejales, asambleístas departamentales y otras autoridades subnacionales, en un escenario que combina una oferta política desbordada, un elevado número de candidaturas inhabilitadas y una creciente fragmentación del voto.

El dato central que grafica la magnitud del proceso es el volumen de candidaturas. De acuerdo con el presidente del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Gustavo Ávila, a escala nacional se registraron más de 34.000 postulaciones, de las cuales alrededor de 26.000 fueron inhabilitadas por no cumplir requisitos legales, quedando apenas unas 8.100 habilitadas para los comicios. La Sala Plena del TSE determinó otorgar plazo hasta el 5 de febrero para que las organizaciones políticas puedan sustituir a los candidatos inhabilitados, en un intento por garantizar la continuidad del proceso y evitar vacíos en las papeletas.

Para Dina Chuquimia, exvocal del Tribunal Supremo Electoral, este fenómeno debe ser leído en clave histórica e institucional. “La participación ciudadana y de los partidos políticos en un sistema democrático como el que tenemos en Bolivia siempre es positivo”, señaló a La Razón y recordó que durante décadas solo los partidos de alcance nacional podían presentar candidaturas en los niveles subnacionales.

A partir de la Constitución Po-



TOTAL: 17	Partido/Alianza	Sigla
1	Central de Pueblos Étnicos Mojeños del Beni	CPEM-B
2	Nacionalidades Autónomas por el Cambio y Empoderamiento Revolucionario	NACER
3	Fuerza Social Demócrata	FSD
4	Orden y Desarrollo Amazónico	Avanzar
5	Vanguardia Movilización Social	VAMOS
6	Movimiento Nacionalista Revolucionario	MNR
7	Movimiento Tercer Sistema	MTS
8	Nueva Generación Patriótica	NGP
9	Alianza Patria Unidos	Patria-Unidos
10	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP
11	Vamos por el Progreso	VEP
12	El Beni se Desarrolla Hoy	Despierta
13	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
14	Transformación Unidad Fuerza y Esperanza	TUFE
15	Libertad y República	Libre
16	Autonomía Para Bolivia Súmate	APB-Súmate
17	Acción Democrática Nacionalista	ADN

TOTAL: 14	Partido/Alianza	Sigla
1	Frente Revolucionario de Izquierda	FRI
2	Movimiento Tercer Sistema	MTS
3	Concejo De Caciques Marka Payaqullu - San Lucas Nación Qhara Qhara	Cokasal
4	Alianza Gente Nueva	AGN
5	Nueva Generación Patriótica	NGP
6	Asociación de Comunidades Originarias e Indígenas de Poroma	Asocoin-Poroma
7	Libertad y República	Libre
8	Faro de Unión con Empoderamiento y Representación Zonal Autonómica	Fuerza
9	Alianza Patria Unidos	Patria-Unidos

10	Charcas Revolucionaria	CHR
11	Autonomía Para Bolivia Súmate	APB-Súmate
12	Nueva República	NEO-RES-PVB
13	Por Siempre Chuquisaca	XS-CH
14	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP

La Paz

TOTAL: 29	Partido/Alianza	Sigla
1	Juntos al Llamado de los Pueblos	JALLALLA LP
2	Soberana Indígena Campesina Unidad y Solidaria - Jiwasan Arusa	SICUS
3	Venceremos	Venceremos
4	Alianza Social Patriótica	ASP
5	Somos La Paz	ASLP
6	Unión Por El Cambio	UPC
7	Movimiento Nacionalista Revolucionario	MNR
8	Libertad y República	Libre
9	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP
10	Recuperemos La Paz	RLP
11	Innovación Humana	IH
12	Vamos Integrando el Desarrollo Autonómico	VIDA
13	Movimiento Katarista Poder Comunal	MK-PC
14	Acción Democrática Nacionalista	ADN
15	Frente Revolucionario de Izquierda	FRI
16	Partido Demócrata Cristiano	PDC
17	Frente de Unidad Nacional	UN
18	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
19	Acción Social de Integración	ASI
20	Movimiento Tercer Sistema	MTS
21	Alianza Patria Sol	Patria-Sol
22	Nueva Generación Patriótica	NGP
23	Taquini Sartasñani	TS
24	Autonomía Para Bolivia-Súmate	APB-Súmate
25	Primero El Alto	Primero El Alto
26	Suma por el Bien Común	SPBC
27	Poder de los Pueblos Originarios	Poder-O
28	Movimiento por la Soberanía	MPS
29	Alianza Patria La Paz	Patria La Paz

Cochabamba

TOTAL: 22	Partido/Alianza	Sigla
1	Acción Democrática Nacionalista	ADN
2	Frente Revolucionario de Izquierda	FRI
3	Partido Demócrata Cristiano	PDC
4	Frente de Unidad Nacional	UN
5	Unidos por Cliza	UPC
6	Movimiento Tercer Sistema	MTS
7	Frente Amplio Patriótico	FAP
8	Cambio y Renovación	CREE
9	Nueva Generación Patriótica	NGP
10	Unidos Por Aiquile	URPA
11	Libertad y República	Libre
12	Unidad Nacional De Esperanza	UNE
13	Proyecto Progresista Social	PPS
14	Alianza Patria Unidos	Patria Unidos
15	Soluciones con Todos	Soluciones con Todos
16	Autonomía Para Bolivia-Súmate	APB-Súmate
17	Tarata Unida	TU
18	Fuerza Social	FS

Ley. Con la normativa anterior, solo los partidos y alianzas de alcance nacional podían *participar en las subnacionales*

Voto. En el proceso electoral, la población puede votar por postulantes al Ejecutivo y Legislativo de fuerzas *diferentes*

19	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP
20	Unidos	Unidos
21	Nuevas Ideas	NI
22	Agrupación de Renovación Independiente	ARI

Santa Cruz

TOTAL: 31	Partido/Alianza	Sigla
1	Primero Conce	PC
2	Seguridad Orden y Libertad	SOL
3	Libertad, Renovación y Solidaridad	Libres
4	Modernidad Nacional	MN
5	Libertad y República	Libre
6	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP
7	SAO-ADN	SAO-ADN
8	Santa Cruz para Todos	SPT
9	Partido Democrático Cristiano	PDC
10	VOS	VOS
11	Paz y Progreso	PP
12	Guarayos Hoy	GH
13	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
14	Nuevo Poder Ciudadano	NPC
15	Frente de Unidad Nacional	UN
16	Matieño de Corazón	Matico
17	Alianza Trabajo, Obras, Desarrollo Integral, Oportunidades y Seguridad	Todos
18	Unión, Democracia y Oportunidad Social	Unidos
19	Movimiento Demócrata Social	Demócratas
20	Vallegrande Para Todos	VPT
21	Propuesta Ciudadana	APC
22	Movimiento Tercer Sistema	MTS
23	Alianza Solidaria Popular	ASIP
24	Fuerza y Esperanza	FE
25	Nueva Generación Patriótica	NGP
26	Creemos	Creemos
27	Alianza Creemos Patria	Creemos Patria
28	Alianza Patria Unidos	Patria Unidos
29	Somos Warnes	SW
30	Autonomía Para Bolivia-Súmate	APB-Súmate
31	Primero Santa Cruz	PSC

Potosí

TOTAL: 22	Partido/Alianza	Sigla
1	Movimiento Nacionalista Revolucionario	MNR
2	Partido Demócrata Cristiano	PDC
3	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
4	Frente de Unidad Nacional	UN
5	Movimiento Tercer Sistema	MTS
6	Movimiento de Organización Popular	MOP
7	Consejo de Gobierno Jayun Ayllu Parantaca	
8	Consejo de Gobierno Jayun Ayllu Parantaca	
9	Consejo de Ayllus Originarios de Chaqui	
10	Consejo Originario de la Nación Chichas – Wisijsa	
11	Alianza Social	
12	Nueva Generación Patriótica	NGP
13	Autonomía Para Bolivia- Súmate	APB-Súmate
14	Alianza Proyecto País	
15	Libertad y República	Libre
16	Central Sindical Única Trabajadores Originarios Ayllus de la Provincia Chayanta	
17	Concejo de Ayllus Originarios de Potosí	
18	Somos – Potosí	
19	Ayllu Phari	
20	Asociación Comunitaria Ayllu Pati Pati	
21	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP
22	Alianza Patria Unidos	Patria Unidos

Oruro

TOTAL: 21	Partido/Alianza	Sigla
1	Acción Democrática Nacionalista	ADN

2	Frente Revolucionario de Izquierda	FRI
3	Partido Demócrata Cristiano	PDC
4	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
5	Frente de Unidad Nacional	UN
6	Jach'a - Jakisa - Sol - Fesorc	Jachajakisasolfesorc
7	Siete Ayllus Marca Challapata	SAM Challapata
8	Alianza Oruro Avanza	AORA
9	Ayllu Jilanko Tayaquira	Iotayaquiramd
10	Participación Popular	PP
11	Movimiento Tercer Sistema	MTS
12	Movimiento Ciudadano “San Felipe de Austria”	MCSFA
13	Nueva Generación Patriótica	NGP
14	Lucha Estratégica de Acción Local	LEAL
15	Libertad y República	Libre
16	Autonomía Para Bolivia-Súmate	APB-Súmate
17	Unión Qhamacha	UQ
18	Alianza Patria Oruro	Patria Oruro
19	Alianza Unidos por el Pueblo	A-UPP
20	Somos Oruro	SOMOS
21	Jach'a Marka Tapakari Condor Apacheta	Jacha Marka TCA

Pando

TOTAL: 13	Partido/Alianza	Sigla
1	Frente Revolucionario de Izquierda	FRI
2	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
3	Auténtica Alianza Gonzaleña y Pandina	AAGP
4	Unidos por la Patria-Primero Pando	UPP
5	Movimiento Tercer Sistema	MTS
6	Movimiento Nacionalista Revolucionario	MNR
7	Nueva Generación Patriótica	NGP
8	Autonomía Para Bolivia-Súmate	APB-Súmate
9	Movimiento Democrático Autonomista	MDA
10	Alianza Unidos por los Pueblos	A-UPP
11	Futuro y Esperanza	FE
12	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando	FSUTCP
13	Libre Pando	Libre Pando

Tarija

TOTAL: 17	Partido/Alianza	Sigla
1	Acción Democrática Nacionalista	ADN
2	Frente Agropecuario Unido	FAU
3	Partido Demócrata Cristiano	PDC
4	Integración Seguridad y Autonomía	ISA
5	Unidad Cívica Solidaridad	UCS
6	Camino Democrático para el Cambio	CDC
7	Alianza de Integración Regional	AIR
8	Unidos Para Renovar	UNIR
9	Movimiento Demócrata Social	Demócratas
10	Somos Chaco	Somos Chaco
11	Movimiento Autonomista de Trabajo y Esperanza	MATE
12	Movimiento Tercer Sistema	MTS
13	Consejo de Capitanes Guarani de Tarija	CCGT
14	Nueva Generación Patriótica	NGP
15	Primero Tarija	1-T
16	Autonomía Para Bolivia-Súmate	APB-Súmate
17	Unidad por la Patria	Patria

lítica del 2009 y de normas como la Ley 026 del Régimen Electoral y la Ley 1096 de Organizaciones Políticas, el espectro se amplió de manera significativa. “Ahora también participan agrupaciones ciudadanas y pueblos indígenas, lo que ha recontra multiplicado el número de candidaturas”, explicó. Ese nuevo diseño institucional se traduce hoy en una oferta política inédita. Solo en el nivel municipal se llevarán adelante eleccio-

nes en 342 municipios para elegir alcaldes y concejales, a lo que se suman nueve gobernaciones y, en algunos departamentos, figuras adicionales como vicegobernadores, corregidores u otras autoridades propias de la estructura autonómica. “Cuando se habla de elecciones subnacionales hay que tomar en cuenta que los candidatos están mucho más cerca de la ciudadanía, y eso implica que las alianzas entre partidos y grupa-



ciones ciudadanas se vuelvan una constante”, apuntó Chuquimia. Los datos por departamento reflejan esa dispersión. En Santa Cruz, por ejemplo, se registran 31 partidos y alianzas en competencia; en La Paz, 29; en Cochabamba, 22; y en Oruro, 21. Inclusive, departamentos con menor padrón electoral, como Pando o Beni, presentan más de una decena de siglas habilitadas. Esta atomización, advierte Chuquimia, tiene efectos directos sobre el comportamiento del electorado. “El voto se va a ir difuminando, se va a repartir entre todos los que están participando en determinados municipios y gobernaciones”, sostuvo, en referencia a la dificultad de que una sola fuerza concentre mayorías claras. La fragmentación del voto no es solo un fenómeno estadístico, sino un elemento que puede incidir de manera directa en la gobernabilidad local. El analista político Ricardo Paz recuerda que el diseño electoral boliviano, especialmente a partir del artículo 70 de la Ley 026, permite y fomenta el llamado voto cruzado. Alcaldes y concejales se eligen en franjas separadas, lo que habilita al ciudadano a optar por diferentes fuerzas políticas para el Ejecutivo municipal y el Concejo. Este mecanismo, lejos de ser un detalle técnico, “es una válvula de seguridad contra el poder absoluto”, ya que obliga a los alcaldes a negociar y construir consensos cuando no cuentan con mayoría legislativa. Desde esta perspectiva, la dispersión de candidaturas puede tener un doble filo. Por un lado, amplía la representatividad y abre espacios para liderazgos locales, agrupaciones ciudadanas e incluso pueblos indígenas que acceden a la competencia electoral desde sus propias formas de organización. Por otro, incrementa el riesgo de gobiernos fragmentados, con autoridades electas con porcentajes reducidos de apoyo y concejos municipales divididos. El viernes, el TSE realizó el sorteo de ubicación de las candidaturas en la papeleta electoral, a dos meses de elegir a las nuevas autoridades subnacionales, que serán posesionadas el 5 mayo.

Rafael López. 'Vamos a socializar y agendar las propuestas con los diferentes actores para armar una agenda legislativa.' **Diputado**

María Góngora 'Presentamos dos proyectos de ley que están en debate, uno de ellos es la de antibloqueos.' **Diputada**

Alejandro Reyes. 'Se trabaja en el avance de muchas reformas de fondo, por ejemplo de hidrocarburos' **Diputado**

ACTO. Posesión de Presidente de la Asamblea Legislativa, Edmand Lara, e inicio de gestión de la gestión legislativa, en noviembre de 2025.



ARCHIVO

8

de noviembre
inició la
legislatura

Reformas, economía y relevos marcan la agenda legislativa

Desarrollo.
El nuevo ciclo parlamentario arranca con sobrecarga de temas

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

Tras el receso legislativo, la Asamblea inició su trabajo con una agenda marcada por una fuerte acumulación de temas pendientes, en algunos casos heredados del anterior gobierno y otros que se han ido generado de acuerdo a la coyuntura del país.

Legisladores del oficialismo y la oposición coincidieron en que la agenda de la Asamblea debe estar marcada por reformas estructurales a la Constitución, designación de autoridades clave del Estado y la atención de la situación económica, desafíos que figuran para arrancar el periodo legislativo en medio de fisuras internas, ausencia de planificación y reclamos por falta de liderazgo desde la Presidencia de la Asamblea.

Los asambleístas destacaron que el Órgano Legislativo atraviesa un momento decisivo para recuperar su rol constitucional, garantizar seguridad jurídica y responder a una población que de-

manda estabilidad, institucionalidad y soluciones concretas a los problemas económicos y sociales.

Pese a ello, advirtieron que la pugna política entre el presidente Rodrigo Paz y el vicepresidente Edmand Lara, sumada a la fragmentación de la bancada oficialista, condiciona el normal desarrollo del trabajo legislativo.

Uno de los ejes centrales de la agenda legislativa y en la que coincidieron los legisladores es la designación de autoridades que actualmente ejercen funciones en condición de interinato, entre ellas figuran el Contralor General del Estado, el presidente del Banco Central de Bolivia (BCB), de Impuestos Nacionales, de Aduana Nacional y de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH).

Así mismo, está pendiente una norma para la convocatoria a la elección de los magistrados del Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) y Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), luego que en diciembre de 2024 se desarrolló



ARCHIVO

NORMATIVA. Un debate legislativo en la Cámara de Senadores.

ALEJANDRO REYES

'La ausencia de una agenda clara genera vacíos y retrasa los consensos'

unos comicios de manera parcial.

Aunque antes de esa elección, la Asamblea debe buscar, a través de una ley, dar las facultades al TCP para que su sala plena esté conformada de manera excepcional y transitoria por cuatro magistrados. Esta instancia debe tomar decisiones administrativas y jurisdic-

Ricardo Rada. 'Hay pendientes en las medidas económicas y la Asamblea Legislativa puede brindar certidumbre.' **Diputado**

Claudia Mallón. 'Estamos haciendo las gestiones para que la Asamblea recupere las interpelaciones' **Senadora**

Rolando Pacheco. 'Hay una pelea interna que afecta a la Asamblea en el tema de planificación.' **Diputado**

dicionales por simple mayoría de votos ante la acumulación de recursos presentados.

El diputado Rafael López, jefe de bancada de Libre en la Cámara Baja, señaló a **La Razón** que no existe una planificación legislativa clara por parte del bloque mayoritario y que la agenda está siendo manejada de forma unilateral.

Señaló que la falta de acuerdos internos ha impedido avanzar en procesos de designación fundamentales para la institucionalidad del Estado.

“No podemos seguir normalizando los interinatos. Eso debilita a las instituciones y las vuelve funcionales al poder político de turno”, sostuvo López, quien resaltó que la Constitución establece claramente la participación de la Asamblea en la selección de autoridades mediante ternas y procesos transparentes.

El diputado explicó que su bancada trabaja en una agenda legislativa estructurada en tres niveles. En el corto plazo, dijo, se debe cumplir con los plazos constitucionales, especialmente en materia electoral y judicial; en el mediano plazo, avanzar en leyes regionales y sectoriales; y en el largo plazo, encarar reformas de fondo al Estado, como una nueva ley agraria, una nueva ley de hidrocarburos y cambios estructurales al sistema político y judicial.

RAFAEL LÓPEZ
‘No podemos seguir normalizando los interinatos, debilita las instituciones’

La diputada María Esther Góngora (APB Súmate) puso énfasis en los problemas vinculados a la elección de vocales electorales departamentales y magistrados judiciales. Si bien confirmó que la Asamblea tiene previsto debatir la designación de vocales pendientes en varios departamentos, expresó su preocupación por la falta de criterios de meritocracia en algunos procesos.

La legisladora también cuestionó la falta de coordinación desde la Presidencia de la Asamblea y aseguró que no existe una agenda legislativa consensuada. Pese a ello, destacó que su bancada presentó proyectos de ley concretos, entre ellos una norma contra los bloqueos y otra orientada a la digitalización del sistema de salud a nivel nacional, como respuesta a demandas sociales urgentes.

En esa línea, la senadora Claudia Mallón (APB Súmate) recordó que decisiones clave como la



ELECCIÓN. La Asamblea debe completar a los magistrados del TCP, esa instancia solo funciona con cuatro.

aprobación de créditos internacionales, especialmente los provenientes de organismos multilaterales, deben ser debatidos y autorizados por el Legislativo para evitar repetir experiencias pasadas de mala gestión y falta de control.

Desde la bancada de Unidad, el diputado Alejandro Reyes señaló que, aunque ambas cámaras trabajan en agendas propias, no existe una línea temporal ni una planificación articulada desde la Presidencia de la Asamblea, instancia, según dijo, llamada a coordinar el trabajo bicameral.

En ese marco, afirmó que el Legislativo debería concentrarse en reformas estructurales largamente postergadas.

Entre estas mencionó nuevas leyes de hidrocarburos, ley de litio y de minería, una ley de inversiones, normas sobre asociaciones público-privadas y una reforma integral al sistema de justicia.

A su juicio, estas reformas son fundamentales para generar certidumbre económica, atraer inversiones y responder a las demandas ciudadanas.

“La ausencia de una agenda clara genera vacíos de coordinación y retrasa consensos políticos necesarios para aprobar reformas de fondo, en un contexto económico complejo”, advirtió Reyes.

El diputado del Partido Demó-

crata Cristiano (PDC) Ricardo Rada coincidió en que la principal misión de la Asamblea debe ser devolverle institucionalidad al país, tras años de subordinación de las instituciones al poder político.

El legislador señaló que las de-

signaciones, reformas legales y eventuales cambios constitucionales deben responder a criterios de independencia, transparencia y servicio a la ciudadanía.

El diputado oficialista sostuvo que, si bien existen avances en al-

gunos temas urgentes, aún queda un largo camino por recorrer para ordenar la agenda legislativa y priorizar las reformas estructurales.

En ese sentido, consideró que cualquier modificación constitucional debe ser cuidadosamente planificada y priorizada antes de ser sometida a un eventual referéndum constitucional.

Por su parte, el diputado Rolando Pacheco (Alianza Popular) alertó que la improvisación y la falta de liderazgo están afectando no solo a la Asamblea, sino al conjunto del país. Señaló que actualmente se sesiona poco y que muchos proyectos de ley permanecen estancados por falta de coordinación política.

Pacheco insistió en que la Asamblea debe priorizar reformas profundas en justicia, salud, educación y el sistema tributario, además de avanzar de manera urgente en la designación de autoridades nacionales mediante procesos constitucionales.

“Ya basta de autoridades puestas a dedo. Es momento de institucionalizar el Estado”, afirmó.

Pese a las tensiones internas, varios legisladores reconocieron que existe predisposición al diálogo y al consenso entre bancadas para avanzar en los temas prioritarios.

No obstante, coincidieron en que sin una agenda legislativa clara, una conducción efectiva desde la Presidencia de la Asamblea y una coordinación real entre el Ejecutivo y el Legislativo, el periodo parlamentario corre el riesgo de dilatar decisiones fundamentales.



UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA
ERIGIDA CANÓNICAMENTE POR LA SANTA SEDE DESDE 2023

CONVOCATORIA

N°01/2026

La Sede La Paz de la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” requiere incorporar a su equipo de trabajo, un profesional para ocupar el cargo de:

Docente Tiempo Completo de las Carreras de Ingeniería Comercial y Marketing y Medios Digitales

Mayor información a partir del lunes 19 de enero de 2026 en la siguiente dirección
<https://lpz.ucb.edu.bo/adquisiciones-y-contrataciones/>

Fecha límite de presentación de postulaciones
viernes 23 de enero de 2026, a horas 16.30pm.



lpz.ucb.edu.bo

Ciudades

Informe. La cifra de accidentes y hechos de tránsito asciende a 14.881 casos. Es decir, 3.423 menos que en el año 2024, según un boletín estatal

Accidentes en las vías Más de la mitad de los casos se originan por fallas del chofer

Siniestros.

Más de 1.200 personas murieron en accidentes de tránsito el 25.

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Los hechos y accidentes de tránsito son el resultado de una variedad de factores. Durante 2025, la mayor parte de siniestros ocurren por fallas del conductor, un indicador que asciende al 73,1% del total.

La Razón accedió al balance anual de la gestión 2025, que elabora el Observatorio Boliviano de Seguridad Ciudadana y Lucha Contra las Drogas (OBSCD), entidad dependiente del Ministerio boliviano de Gobierno.

El boletín del OBSCD indica que el 24,99% corresponde a causas sin determinar, el 1,11% a fallas cometidas por el peatón, un 0,39% a la condición del vehículo y el 0,11% a las condiciones de la vía; prosigue el documento.

Cabe mencionar que, para elaborar el boletín, el OBSCD recurrió a información de la Policía Boliviana y sus unidades de Tránsito a nivel nacional.

Ahora bien, las fallas del conductor se subdividen en tres variables más: imprudencia del conductor, manejar bajo los efectos del consumo del alcohol y otras causas no determinadas.

La cifra de hechos de tránsito en 2025 (datos a septiembre) asciende a 14.881, lo que equivale a 3.423 casos menos que en el año 2024 (18.304), eso evidencia una reducción del 18,7%.

Durante el año 2024, en Bolivia se registraron 18.304 hechos y accidentes de tránsito, lo que representa una leve disminución del 1,43% en comparación con 2023.

Con respecto a los decesos, el estudio indica que 1.298 personas



ACCIDENTE. Un hecho de tránsito registrado durante esta gestión en la zona occidental del país por imprudencia del conductor.

perecieron en accidentes de tránsito en 2025, un 27% menos que en la gestión anterior, cuya cifra llegaba a 1.748 muertos.

En la pasada gestión, 12.046 personas resultaron heridas en hechos o accidentes de tránsito y 15.817, un año antes. Es decir, una rebaja considerable de casi el 24%.

En la gestión 2024, se registró un total de 15.817 personas heridas en hechos y accidentes de tránsito. Esta cifra representa un incremento del 5,09% respecto a 2023, evidenciando un aumento en la cantidad de afectados.

Los vehículos de uso particular resultan los que más se vieron vinculados a accidentes de tránsito en la gestión que acaba de terminar, que representa el 71,37%, los de uso público (23,69%), no identificado (4,48%) y de uso oficial (0,46%).

Cabe decir que los vehículos oficiales son aquellos automotores destinados al servicio de entidades públicas, tanto a nivel alcaldías, autoridades departamentales y del Gobierno central.

Ante estas cifras, salta a la vista la falta de control sobre las normas de tránsito, ya que en mu-

chos accidentes registrados en el país, destacan casos de motorizados que no cuentan con el Seguro obligatorio de accidentes de tránsito (SOAT) o que los conductores circulan sin la respectiva licencia de conducir, entre otros aspectos.

De hecho, este año ya se registró un severo accidente de tránsito en Santa Cruz, que dejó al menos 12 personas fallecidas. El reporte de Tránsito reveló que un menor de 14 años conducía el minibus, sin SOAT, el vehículo tampoco contaba con la Inspección Técnica Vehicular e incumplía otras normativas, ya que el motorizado ni siquiera contaba con asientos en la parte posterior.

El SOAT es un seguro obligatorio que cubre gastos médicos, muerte e incapacidad total y permanente en caso de accidentes de tránsito. La venta de la póliza

TRÁNSITO

Algunos vehículos circulan sin la roseta de Inspección ni el SOAT respectivo

comenzó el 1 de noviembre y se extendió hasta el 31 de diciembre.

Aquel siniestro en la zona oriental del país no es el único en lo que va del año con muertes. Al menos tres accidentes se reportaron en municipios del departamento de Potosí en los primeros días de 2026. Las autoridades informaron que se perdieron al menos cuatro vidas humanas y varias personas heridas por exceso de velocidad, imprudencia o condiciones climáticas desfavorables.

Los hechos ocurrieron en Tinguipaya, en la carretera Potosí-Oruro; otro en el trayecto de Cotagaita a Potosí en una quebrada y el tercero a 40 kilómetros de Tomave en ese departamento.

Además, el director nacional de la unidad de Tránsito y Seguridad Vial, coronel Víctor Cárdenas, informó que entre el 24 de diciembre del año pasado y el 1 de enero de 2026 se registraron 426 accidentes en todo el país.

Entretanto, la Policía Boliviana detalla los errores en los que muchas veces incurren las personas que conducen una movilidad.

"Muchas veces los mismos son por una situación de exceso de

velocidad, imprudencia al conducir, como también, en algunos casos las fallas mecánicas que se pueden presentar", informó el Comando Departamental de la Policía de La Paz en un informe.

Es importante mencionar, que el país ocupa el segundo lugar entre los países de la Comunidad Andina (CAN) respecto a la tasa de accidentes de tránsito, de acuerdo al OBSCD, con datos corroborados al 2023.

Según esa estadística, en Bolivia se registran 153 accidentes de tránsito por cada 100.000 habitantes y está solo por detrás de Perú, que tiene una tasa de 258 accidentes de tránsito por cada 100.000 habitantes.

COLISIONES. En cuanto al tipo de hechos de tránsito, el Observatorio señala que las colisiones fueron las más recurrentes en 2025 con el 46,73%, seguidas por choques (20,29%), atropellos (16,55%) y la caída de pasajeros (5,41%), entre los más importantes.

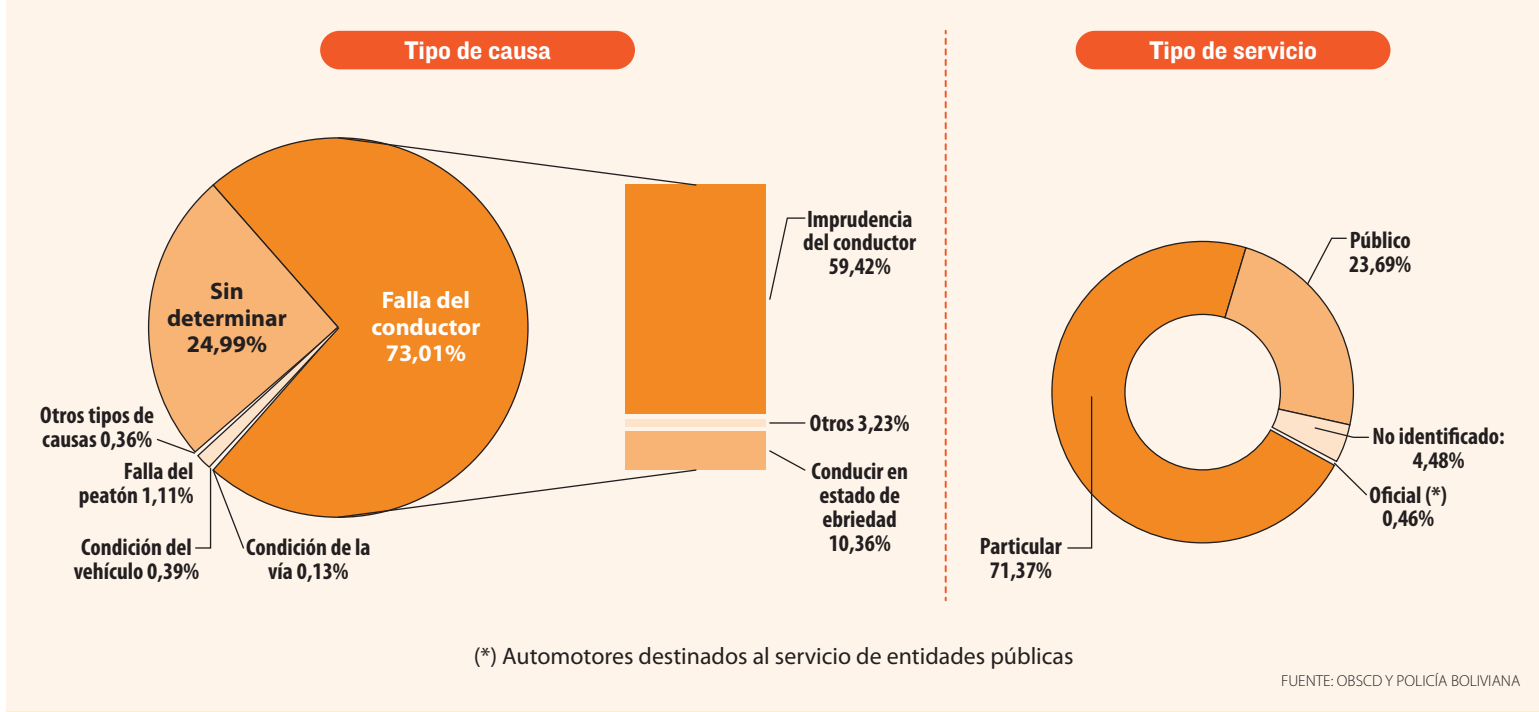
Los autores del informe hacen notar la diferencia entre colisión y choque. El primero corresponde al impacto entre dos o más vehí-

Causas. ‘En muchas ocasiones los hechos pasan por exceso de velocidad e imprudencia al conducir’. **Policía Boliviana**

Dato. ‘Los vehículos de uso particular son los que más se vieron implicados en hechos de tránsito en 2025’. **OBSCD**

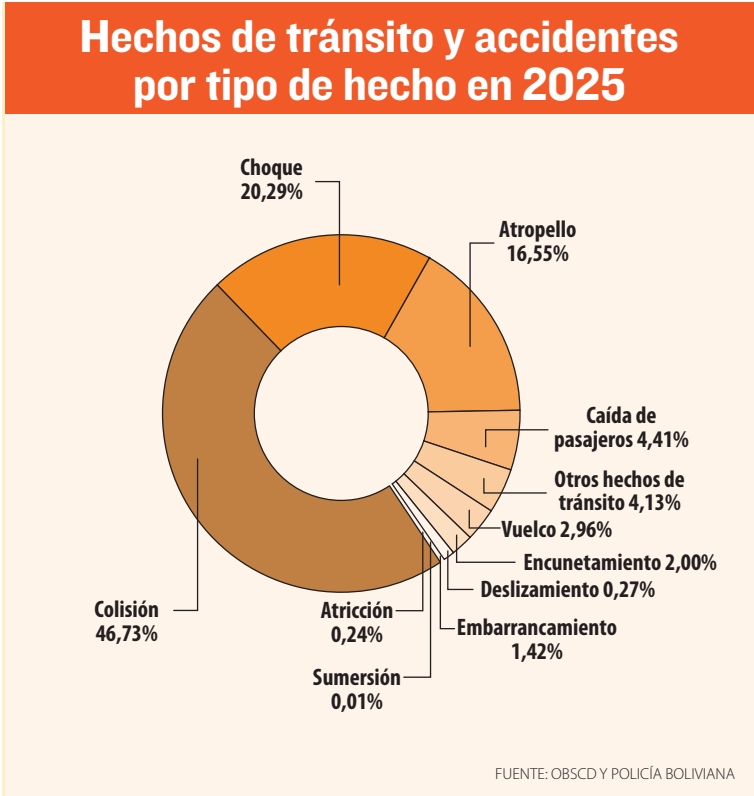
Choques. ‘Las colisiones fueron las más recurrentes en 2025 con el 46,73%, seguidas por choques y atropellos.’

Hechos y accidentes de tránsito por causa y tipo de servicio (2025)



Imprudencia deja saldo trágico de 12 fallecidos

R. A. ■ LA PAZ
El 12 de enero de 2026, un accidente vial estremeció a la población. El hecho ocurrió en el municipio cruceño de Puerto Quijarro, donde murieron 12 personas que iban a bordo de un minibús. Un menor de 14 años conducía el motorizado, al parecer porque los otros adultos no estaban en condiciones de manejar. Según los reportes policiales, el incidente se produjo por la inexperiencia del conductor, la imprudencia de los adultos y por exceso de velocidad en carretera. El minibús impactó contra un árbol en la vía que une a Puerto Quijarro con Puerto Suárez. En el vehículo viajaban 15 personas. La Unidad de Tránsito de Santa Cruz reveló que en su interior no había asientos ni contaba con el Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT). Tras el impacto fallecieron 11 personas y una perdió la vida cuando la trasladaban a un hospital de Corumbá. Entretanto, la Policía departamental cruceña dio a conocer que la familia del menor que estaba al mando del vehículo se negó a que el cuerpo sea sometido a un examen para determinar si tenía rastros de alcohol en su organismo.



culos en movimiento. Mientras que un choque se refiere al impacto de un motorizado en movimiento con otro estacionado o sin conductor, o con un objeto físico. Por departamento, Santa Cruz lidera el ranking como la región más propensa a que se registren estos hechos con el 45,19% de los casos, seguido por La Paz (23,49%), Cochabamba (6,91%). En el otro extremo se encuentran Beni (0,75%), Potosí (2,85%) y Tarija (3,04%), entre los menos proclives de Bolivia. De los accidentes suscitados en 2025, la mayoría sucedió en el área urbana con un total de 11.987, 2.894 ocurrieron en zonas rurales del país, según los datos.

La Dirección Nacional de Tránsito registró el 1 de enero 108 accidentes de tránsito en todo el país. Al empezar el año, hubo 22 hechos más en comparación con el primer día del año de 2025. Lo que significa que hubo 27% de incremento de casos. Asimismo, se registró un aumento en 59% de personas heridas en hechos de tránsito respecto de 2025 cuando hubo 57 heridos y este año 105. Tránsito informó que este año se reportó una persona fallecida en accidente de tránsito. Mientras que el 1 de enero de 2025 se reportaron 25 fallecidos, lo que muestra una reducción importante en cuanto a decesos, esa fecha.



UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA
ERIGIDA CANÓNICAMENTE POR LA SANTA SEDE DESDE 2023

CONVOCATORIA PÚBLICA NACIONAL

N°01/2026

La Sede La Paz de la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” invita a empresas legalmente constituidas a nivel nacional, especializadas en la provisión de equipos de computación, a participar de la convocatoria pública para la

Contratación del Servicio de Seguridad Física para Sede La Paz

Mayor información a partir del miércoles 21 de enero de 2026
<https://lpz.ucb.edu.bo/adquisiciones-y-contrataciones/>

Fecha límite de presentación de propuestas
miércoles 11 de febrero de 2026, a horas 15:00



lpz.ucb.edu.bo

Mundo



Reunión. Las cuestiones importantes siguen en suspenso, como el futuro de territorios ocupados por Rusia, y las garantías de seguridad que exige Ucrania para evitar que la invasión se reanude

AFP ■ MIAMI (EEUU)

Un equipo de negociadores ucranianos llegó el sábado a Estados Unidos para hablar con el emisario de Donald Trump, Steve Witkoff, y su yerno Jared Kushner, del plan para poner fin a la guerra con Rusia, informó un integrante de la delegación.

El equipo especial, encabezado por el nuevo jefe de gabinete del presidente Volodimir Zelenski, Kirilo Budanov, se reunirá en Miami con el yerno de Trump, Jared Kushner, el enviado Steve Witkoff y el secretario del Ejército estadounidense, Dan Driscoll.

Pero sigue habiendo varias cuestiones importantes en suspenso, como el futuro de los territorios ocupados por Rusia, y las garantías de seguridad que exige el gobierno de Ucrania para evitar que la invasión se reanude.

Las nuevas conversaciones, previstas, se producen tras una intensa serie de bombardeos rusos contra infraestructuras ucranianas, que han dejado a cientos de miles de familias sin calefacción en pleno invierno boreal.

"Hemos llegado a Estados Unidos. Con (el secretario del Consejo de Seguridad y Defensa Nacional) Rustem Umerov y (el negociador) David Arakhamia, tendremos conversaciones importantes con nuestros socios estadounidenses sobre detalles del acuerdo de paz", afirmó Budanov, jefe del gabinete presidencial, en redes sociales.

Budanov añadió que "está prevista una reunión conjunta con Steve Witkoff, Jared Kushner y (el secretario estadounidense del Ejército de Tierra) Dan Driscoll".

"Esperamos que haya más claridad tanto respecto a los documentos que ya hemos preparado eficazmente con la parte estadounidense, como con respecto a la respuesta de Rusia a todo el trabajo diplomático que se lleva a cabo", dijo de su lado Zelenski.

Trump presiona desde el co-



NEGOCIACIÓN. El presidente Volodimir Zelenski junto a su jefe de gabinete, Kirilo Budanov.

Negociadores llegan a EEUU para tratar el fin de la guerra

Ucrania. El diálogo se produce tras los intensos bombardeos de Rusia

mienzo de su segundo mandato, hace casi un año, para que se ponga fin a la guerra. El presidente no ha ocultado en este tiempo su frustración con ambas partes por la falta de avances.

ACUERDO El presidente ucraniano añadió que si se llega a un acuerdo general, su país podría estampar su firma durante el Foro Económico Mundial, la próxima semana en Davos, Suiza.

"Si todo se finaliza, y si hay acuerdo por parte de Estados

Unidos -porque por nuestra parte, en principio, creo que hemos terminado-, entonces firmar durante Davos será posible", apuntó.

Tanto Zelenski como Trump están anunciados como participantes en el Foro de Davos.

El avance de Rusia en el este de Ucrania se ha acelerado desde el otoño, y el Kremlin insiste en que, si fracasa la diplomacia, tomará por la fuerza el resto del territorio ucraniano que reclama.

Hasta ahora, el Kremlin rechazó las propuestas occidentales.

Miles de personas se manifiestan contra Trump

La gente se congregó tanto en Dinamarca como Groenlandia

AFP ■ NUUK (DINAMARCA)

Miles de personas salieron a las calles el sábado en Dinamarca y también en Groenlandia para protestar contra las aspiraciones del presidente estadounidense Donald Trump, que mantiene su intención de apropiarse de la isla del Ártico.

Bajo un cielo gris y bajas temperaturas, los manifestantes formaron una marea roja y blanca en la plaza del ayuntamiento de la capital danesa.

En la capital de Groenlandia, Nuuk, el primer ministro, Jens-Frederik Nielsen, se sumó a una protesta enarbolando la bandera de ese territorio autónomo de Dinamarca.

También se registraron protestas en otras ciudades del país escandinavo.

Los organizadores -Uagut, el movimiento ciudadano "¡Manos fuera de Groenlandia!" y el colectivo Inuit, que agrupa a varias asociaciones locales groenlandesas -buscan aprovechar la presencia de una delegación del Congreso estadounidense en Copenhague para hacer oír sus voces.

Desde que volvió al poder hace un año, Trump reiteró en varias ocasiones su ambición de tomar el control de Groenlandia, un territorio autónomo danés estratégico y poco poblado. Dijo que lo conseguiría "de una manera u otra".

Jueza limita poderes a agentes del ICE en Minnesota



Agentes del ICE en Minnesota.

La autoridad judicial dio un plazo de 72 horas para cumplir con el fallo

AFP ■ WASHINGTON

Una jueza federal de los Estados Unidos impuso restricciones a los agentes de inmigración y control aduanero en el estado de Minnesota, ordenándoles reducir sus "tácticas agresivas" en la zona.

La tensión se elevó en ese estado del país tras la muerte la semana pasada de una mujer estadounidense que fue baleada por un agente del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE).

La jueza Katherine Menendez ordenó a los agentes no detener a manifestantes en vehículos que "no estén obstruyendo" la actividad de las autoridades y les prohibió el uso de gas pimienta con-

tra ellos en las calles.

Y le dio un plazo de 72 horas al Departamento de Seguridad Nacional, de quien depende el ICE, para cumplir con el fallo.

Mineápolis fue el foco de las protestas en el país, luego de que el 7 de enero un agente del ICE disparara contra Renee Good, de 37 años, después de que le ordenara bajarse de su vehículo.

Dos días después del falleci-

miento de Good, un agente federal disparó e hirió a un venezolano, también en Mineápolis.

En una movida legal por separado, CBS News reportó que el Departamento de Justicia investiga al gobernador, Tim Walz, y al alcalde Jacob Frey, por impedir el trabajo de los agentes. La investigación podría agravar aún más el enfrentamiento entre las autoridades locales y la Casa Blanca.

alCierre



Visión. De acuerdo con el Gobierno, la asistencia de Bolivia a este acto, con Paraguay como país anfitrión, consolida una nueva etapa de la política exterior boliviana más pragmática.

Paz participa en histórica firma de convenio UE-Mercosur

Presencia. El presidente busca mostrar a Bolivia como un "socio confiable".

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

Tras casi 27 años de negociaciones se estampó la firma entre los representantes de ambos bloques multilaterales. Estuvo la presidenta de la UE, y faltó Lula da Silva a la ceremonia realizada en Asunción, Paraguay.

El presidente Rodrigo Paz Pereiraparticipó en la Ceremonia de Firma del Acuerdo de Asociación entre el Mercosur y la Unión Europea, realizado en Asunción, Paraguay.

Durante su estadía en Paraguay, Paz Pereira impulsa una agenda estratégica destinada a consolidar la imagen de Bolivia como un socio confiable y comprometido con la industrialización, la modernización



MANDATARIO. Rodrigo Paz Pereira saluda a su llegada a su Asunción, donde participó del encuentro.

productiva y la inserción en cadenas de valor regionales y globales. Este enfoque apunta a atraer inversión extranjera y fortalecer el comercio exterior bajo reglas claras y gobernabilidad.

"No venimos a discutir ideologías, sino a producir desarrollo y posicionar a Bolivia como un socio confiable que industrializa sus recursos y participa activamente en las cadenas de valor globales", escribió el Presidente en sus redes sociales.

Paz Pereira también sostuvo reuniones para fortalecer la cooperación en comercio, infraestructura e inversiones.

SELLO. El acuerdo suscrito entre ambos bloques es la culminación de más de 20 años de negociaciones (desde 1999) y que hasta la semana pasada tenía bastante resistencia, sobre todo por los agricultores europeos que temen verse perjudicados por la eventual invasión de productos del Mercosur.

La presidenta del bloque Europeo, Ursula Von der Leyen se reunió previamente con el mandatario brasileño, Lula da Silva en Brasil, antes de asistir a la firma del acuerdo en Paraguay.

Lula no asistió, pero celebró la firma del acuerdo ya que él fue uno de sus impulsores.

Presidente encabeza lista de bolivianos en foro de la CAF

El evento es denominado Foro Económico América Latina y el Caribe 2026

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

El Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe-CAF reveló la lista de participantes que disertarán en el primer evento del organismo internacional. El mandatario boliviano Rodrigo Paz Pereira figura entre los asistentes.

El evento, denominado Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2026, se realizará entre el 28 y 29 de enero, en Ciudad de Panamá. "La sesión inaugural contará con la participación de presidentes y primeros ministros de América Latina y el Caribe, junto a Sergio Díaz-Gra-

nados, presidente ejecutivo de CAF, para reflexionar sobre crecimiento, inclusión y competitividad regional", se lee en la publicación del organismo internacional.

Mandatarios, expresidentes, ministros, ejecutivos de organismos multilaterales, académicos y empresarios de todo el continente se darán cita en este evento que tiene la finalidad de proyectar el desarrollo económico de la región para los años venideros.

Paz Pereira encabeza la lista de invitados de Bolivia, seguido por el canciller Fernando Aramayo. También participan el presidente de la Cámara de Industria y Comercio (Cainco) Jean Pierre Antelo, el expresidente de la CAF, Enrique García, el ministro de Eco-

nomía, José Gabriel Espinoza, y la empresaria Marliyn Cochamanidis, vicepresidenta corporativa del grupo Kuljis Cochamanidis.

También se puede en este grupo a Jeannette Sánchez, que si bien es ecuatoriana, es la representante de la CAF en Bolivia.

La CAF también confirmó la asistencia de Luiz Inácio Lula da Silva, presidente de Brasil; Daniel Noboa, presidente de Ecuador; Bernardo Arévalo, presidente de Guatemala; Andrew Holness, primer ministro de Jamaica; José Antonio Kast, presidente electo de Chile y José Raúl Mulino, presidente de Panamá.

Cabe recordar que la CAF es uno de los principales organismos inversores en Bolivia.



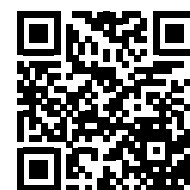
COMUNICADO A LAS EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

INVERSIÓN EXTRANJERA Y OPERACIONES FINANCIERAS CON EL EXTERIOR

En el marco de la Ley N°1670 del Banco Central de Bolivia, la Ley de Promoción de Inversiones N°516, que amplía las facultades del Banco Central de Bolivia (BCB) en el registro de inversión extranjera y la otorgación de un certificado de ingreso de aportes de inversión en el Estado Plurinacional de Bolivia, y la Resolución de Directorio N°043/2024 - Reglamento para el Registro de la Inversión Extranjera en el Estado Plurinacional de Bolivia y Operaciones Financieras con el Exterior (RIOF), se informa que el plazo para realizar la declaración de la información al cuarto trimestre de 2025 a través del Sistema RIOF en Línea, vence el día lunes 26 de enero del presente, conforme el Artículo N°10 del mencionado reglamento (15 días hábiles de terminado el trimestre).

Las empresas del sector público y privado que deban realizar la declaración y que todavía no cuenten con acceso al sistema, deberán solicitarlo al correo electrónico appec-cpe@bcb.gob.bo.

El enlace a la normativa vigente, al nuevo reglamento, el acceso al "Sistema RIOF en Línea", conjuntamente a la guía de llenado y al video tutorial, están disponibles en la página web del BCB (<https://www.bcb.gob.bo/?q=riof-ied>) o escaneando el código QR que se encuentra en la parte inferior. Para mayor información, contactarse a los teléfonos: 2-2662362, 2-2662370 y 2-2662371 o a los siguientes correos electrónicos: jlegua@bcb.gob.bo, dnarvaez@bcb.gob.bo y sgottret@bcb.gob.bo.



La Paz, 18 de enero de 2026

BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

Marcas



Apertura. La Selección Boliviana juega hoy (17.00 horas) en el estadio IV Centenario su primer amistoso del año, con la perspectiva de llegar bien preparados al repechaje



La Verde abre el año con un amistoso ante Panamá

► Mientras que el domingo 25 se enfrentará a México en Santa Cruz, en el Tahuichi

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

El telón de la temporada 2026 se levanta para la Selección Boliviana hoy, desde las 17.00, cuando reciba a Panamá, en el IV Centenario, de Tarija.

Se presume que el estadio estará repleto con al menos 17.000 espectadores, que dirán presente en dicho escenario chapaco.

El cotejo de hoy tendrá una particularidad especial, la reaparición a la competencia oficial del mediocampista Ramiro Vaca Ponce, luego de que purgó 8 meses de suspensión de dopaje. Precisamente vuelve ante su afición y en su ciudad de nacimiento.

El talentoso volante tendrá la chance de presentarse ante su propio público, familiares y amigos que lo vieron 'nacer' y crecer como futbolista.

Vaca se constituye desde los últimos años como el mejor jugador de la actualidad del fútbol boliviano y con gran proyección de ir a una liga competitiva en el exterior.

Esta tarde, en el IV Centenario tendrá la opción de liderar a la Verde y comenzar a recuperar ritmo competitivo.

33

Años después la Verde jugará en Tarija.

Con Vaca en la cancha, el equipo de todos los bolivianos recupera a una destacada figura que complementa la base que se formó durante la eliminatoria, pese a que algunos jugadores no estarán, pero que son infalibles: Luis Haquin, Efraín Morales y Miguel Terceros entre algunos de los destacados.

Sin embargo, el partido servirá también para ver a otros jugadores que no siempre tie-

nen competencia con la selección como sería el debut de jugadores como el argentino-boliviano Máximo Mamani, citado al equipo nacional por primera vez y ser consignado con una gran proyección internacional.

De acuerdo con los últimos entrenamientos, el seleccionador boliviano Óscar Villegas ensayó el siguiente once para hoy: con Carlos Emilio Lampe, en portería; Lucas Macazaga, Richet Gómez, Diego Arroyo y Dieguito Rodríguez en zona defensiva; Robson Matheus, Ervin Vaca y Ramiro Vaca en el mediocampo; mientras que en la ofensiva estará con Carlos Melgar, Lucas Chávez y Fernando Nava.

La próxima parada será este domingo 25 en Santa Cruz.



POTENCIA. Kadir Barria llegó con sonrisa, hambre y ganas de mostrar lo suyo en la selección panameña.



INTENSIDAD. Richet Gómez, Moisés Villarroel, Ramiro Vaca, Lucas Chávez y Ervin Vaca.

RETORNO. El tarijeño Ramiro Vaca regresa hoy a la competencia, será con la Verde.



Tarija arropa y da cariño a la selección

Desde que llegó hasta su entrenamiento hubo un 'baño' de afecto

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ
Una inyección de mucho cariño y amor de multitudes recibió la Selección Boliviana en Tarija, por parte de la afición local.

Al son del erque, caja, cañas y camacheñas y la expresión local del "wueno, wueno" los hinchas tarijeños recibieron el viernes por la noche al equipo de todos. Desde su llegada al aeropuerto Capitán Oriel Lea

Plaza, hasta la gran concurrencia al cierre de entrenamientos ayer en la capital chapaca.

El regreso de la Selección a Tarija se da luego de 33 años, cuando el equipo dirigido por el técnico español Xabier Azkargorta jugó un partido ante un combinado local.

Desde el arribo del plantel nacional a dicha ciudad se dio una gran expectativa, donde cerca a dos centenares de hinchas fueron al aeropuerto a dar una cálida recepción, donde un grupo musical y otro de baile dieron la bienvenida a los jugadores con guirnaldas y sonos

locales. La dirigente federativa Dantiza Soliz organizó aquello.

Entre los visitantes está el presidente federativo Fernando Costa, quien recibió el agradecimiento por traer otra vez a la selección a dicha ciudad.

Anoche, en el hotel ocurrió lo mismo. En medio de todo, una adolescente conmovió con su llanto y logró la firma y fotografía con Carlos Lampe.

Ya por la tarde del sábado, en la práctica que fue a puertas abiertas, ocurrió lo mismo, donde los integrantes de la Verde recibieron mucho afecto y respaldo en todo.



MUNDIALISTAS. Una formación de fines del 2025 del seleccionado mexicano, que en una semana jugará en el Tahuichi.

LISTA DE MÉXICO

Arqueros:

Luis Malagón (América)
Raúl Rangel (Guadalajara)
Carlos Acevedo (Santos)

Defensores:

Richard Ledezma (Guadalajara)
Jorge Sánchez (Cruz Azul)
Victor Guzmán (Monterrey)
Israel Reyes (América)
Ramón Juárez (América)
Eduardo Águila (Atlético San Luis)
Everardo López (Toluca)
Jesús Gallardo (Toluca)
Bryan González (Guadalajara)

Mediocampistas:

Luis Romo (Guadalajara)
Erik Lira (Cruz Azul)
Denzell García (Juárez)
Iker Fimbres (Monterrey)
Carlos Rodríguez (Cruz Azul)
Kevin Castañeda (Tijuana)
Obed Vargas (Seattle Sounders/EEUU)
Marcel Ruiz (Toluca)
Brian Gutiérrez (Guadalajara)
Diego Lainez (Tigres)
Roberto Alvarado (Guadalajara)
Gilberto Mora (Tijuana)

Delanteros:

Ángel Sepúlveda (Guadalajara)
Germán Berterame (Monterrey)
Armando González (Guadalajara)

DT Javier Aguirre

El DT Aguirre alista a su seleccionado para el Mundial Norteamérica 2026

AFP ■ MÉXICO

Con talentosos mediocampistas Gilberto Mora, del Tijuana, y Obed Vargas, del Seattle Sounders, como protagonistas, la selección mexicana de fútbol anunció su nómina para enfrentar a Panamá y Bolivia en partidos de preparación para el Mundial 2026.

México visitará el jueves 22 de enero a Panamá en el estadio capitalino Rommel Fernández, y el domingo 25 se medirá a Bolivia en el estadio "Tahuichi" Aguilera, en Santa Cruz, su segundo cotejo internacional.

A sus 17 años, Mora hilvana un nuevo llamado de la selección mexicana de mayores, con la que en 2025 debutó y ganó la Copa Oro.

El seleccionador Javier Aguirre también convocó a otros tres jóvenes mexicanos del Sub 20 de Chile: el defensa Everardo López, del Toluca, y los volantes Iker Fimbres, del Monterrey, y Obed Vargas, del Seattle Sounders.

Vargas, de 20 años, es el único jugador llamado desde el extranjero, pues los amistosos se jugarán por fuera del calendario FIFA.

En esta lista, mayoritariamente conformada por futbolistas de la liga mexicana, Guadalajara aporta ocho jugadores, entre ellos Armando González, de 22 años, flamante campeón de goleador de la liga mexicana.

Aguirre citó a cinco jugadores que participaron en el Mundial Catar 2022: los defensas Jorge Sánchez y Jesús Gallardo y los mediocampistas Luis Romo, Carlos Rodríguez y Roberto Alvarado.

Al Attiyah y Benavides vuelven a reinar



El piloto qatari Nasser Al Attiyah.

AFP ■ YANBU (ARABIA SAUDITA)

Por dos segundos! El argentino Luciano Benavides (KTM) superó al estadounidense Ricky Brabec para ganar el Rally Dakar 2026 en la categoría de motos tras una última etapa de infarto, ayer en Yanbu, mientras que en autos se impuso por sexta vez el qatari Nasser Al Attiyah (Dacia).

Benavides, segundo en la última etapa tras el español Edgar Ganet (KTM), se impuso a los 30 años por primera vez en el Dakar batiendo a Brabec (Honda), que perdió la ocasión de ganar su ter-

cer título -tras 2020 y 2024- por un error de navegación.

Otro nombre de la carrera, el español Tosha Schareina (Honda), ocupó la tercera plaza de la etapa y de la general.

El qatari Al Attiyah. En autos, Al Attiyah se proclamó de nuevo campeón tras sus títulos en 2011, 2015, 2019, 2022 y 2023. Ofrece a Dacia su primer triunfo en la carrera en su segunda participación.

Su copiloto, la belga Fabián Lurquin, que anteriormente co-

rría con el francés Sébastien Loeb, logra su primera victoria en un Dakar.

Terminó noveno en la última etapa, un recorrido de 105 km cronometrados alrededor de Yanbu, a orillas del mar Rojo, pero consiguió mantener cerca de diez minutos de ventaja en la general sobre el español Nani Roma (Ford).

La famosa marca estadounidense se adjudicó la victoria de etapa con el sueco Mattias Ekström, que termina tercero en la general.

#FUERADECONTEXTO ➡ CLAUDIO ROSSELL ARCE

Entre los lugares más fascinantes que cualquier humano puede gozar, el mercado tiene el poder de poner al alcance de los sentidos y la imaginación cualquiera los productos de la tierra, el mar y el aire; así, es imposible no quedar fascinado con la mirada ausente de los ojos del pescado o con la verdadera forma del señor Calamardo.

Claudio Rossell Arce
Foto: Julián Rossell B.



CRISIS ➡ FERNANDO MOLINA

Un oficio muy peligroso



Fernando Molina
es periodista.

Los tres principales políticos bolivianos de las tres últimas décadas están jodidos. En orden cronológico. Gonzalo Sánchez de Lozada, de 95 años, ya se debe de haber resignado al hecho de que no morirá en Bolivia. Ha pasado los últimos 23 años en el exilio.

Evo Morales. El expresidente de más duración de la historia del país sufre pena auto infligida de destierro, similar a la que los revolucionarios rusos cumplían en Siberia, aunque ellos, claro, solían engañar a la policía zarista y escaparse a Europa, mientras que Evo no quiere o no puede salir de su pequeña Siberia tropical.

A Luis Arce todos lo subestimaron, pero fue capaz de enfrentar al líder histórico de su partido de una manera tal que logró su destierro y de paso, entre ambos, destruyeron al otrora poderoso MAS. El mandamás del gobierno y de las organizaciones sociales durante el último lustro pasó la Nochebuena y la Nochevieja encerrado en una celda para delincuente comunes, sin gozar siquiera de las comodidades mínimas que hasta hace poco habían tenido otros políticos jodidos: Luis Fernando Camacho y Jeanine Añez.

La política suele ser un oficio peligroso en todo el mundo. Uno de los objetivos de la democracia es atenuar este rasgo, pero solo lo ha logrado en pocos países y durante unas décadas de finales del siglo XX y comienzos del XXI que quizá ya no se prologuen mucho más. Uno de esos países era los Estados Unidos, pero ya no pertenece a la lista.

En Bolivia, la violencia física y judicial contra los políticos bajó un poco entre 1982 y 1995, año en que volvió a activarse con el proceso contra el pre-

sidente de la Corte Suprema Edgar Oblitas y el encarcelamiento del dirigente político Oscar Eid. Estos hechos nos devolvieron a la "tradición" de las puertas batientes (unos salen y otros entran) de la prisión y el exilio. Solo que con menos muertos famosos que en los siglos XIX y XX.

Los bolivianos somos pacíficos (aunque entre nosotros haya gran cantidad de machistas y malos padres), pero en la política no tanto. En todo caso, en este campo los comportamientos dejan de ser los normales. Ni la plata ni la clase salvan, como muestra el caso de José María Linares, descendiente directo de los condes de la Casa de Moneda, que terminó exiliado y murió en la pobreza. O el de Goni, que era el boliviano más rico en el momento en que tuvo que escapar de Bolivia.

Tampoco la fama internacional ha sido un buen blindaje. Andrés de Santa Cruz y Evo Morales fueron muy famosos, pero uno murió en el exilio y el otro ya sabemos.

Aun así, nos va mejor que al Perú, que tiene cuatro presidentes en cana: Toledo, Humala, Castillo y Vizcarra; un quinto en detención domiciliaria y otra más en graves líos judiciales. Perú además tuvo a Alán García, cuya triste suerte constituyó el epitome de la desgracia política latinoamericana: se suicidó en el momento en el que iban a detenerlo.

En la Argentina hay una expresidenta con detención domiciliaria. En el Brasil gobierna un presidente que estuvo en la cárcel y que sustituyó a otro presidente recientemente condenado a prisión por 23 años. En Colombia, el establishment se las arregló para proteger a Álvaro Uribe, quien estuvo a punto de entrar en chirola por 12 años. Sin embargo, otro Uribe, Miguel, fue asesinado hace medio año. Su nombre se sumó a la larga lista de magnicidios ocurridos en ese país.

Como todo el mundo sabe, Nicolás Maduro de Venezuela está en una cárcel de Nueva York y María Corina Machado y miles de otros venezolanos viven en el exilio. En Paraguay hubo acusaciones penales contra los presidentes Wasmosy, González Macchi y Abdo Benítez, y Fernando Lugo fue amenazado de muerte y destituido a la mala. Puesto que los ecuatorianos Correa y Glas también están jodidos, las únicas excepciones del vecindario son Chile y Uruguay, donde los expresidentes todavía conservan una cierta aura.

Decía que ya no hay tantos muertos famosos en nuestra política (sin olvidar que en 2003 y 2019 murieron por razones políticas unos cien ciudadanos ordinarios), pero, en cambio, los linchamientos digitales y mediáticos se han vuelto una epidemia. Una vez más, el dinero, la fama o el mérito no impiden ser blanco de las "guerras sucias" y de los algoritmos.

La política es peligrosa. Si dejamos atrás las altas esferas y nos enfocamos en los niveles regionales y municipales, la situación resulta mucho peor: incontables alcaldes visitan la cárcel y el acoso político contra las mujeres políticas alcanza niveles intolerables, como prueban las historias de Daniela Cabrera, Ana María Crispín, Azucena Fuertes, Mariana Prado, Toribia Lero, Andrea Barrientos y otras. En la última década, Juana Quispe y Benita Paria fueron asesinadas por su simple deseo de hacer política.

La política es un oficio de alto riesgo porque define el uso de enormes recursos de todo tipo. Además, porque trabaja con pasiones: amistades, envidias, traiciones y odios; porque pone en juego al poder, que bien definido es la capacidad de hacerle algo a los demás, tanto algo bueno como una injuria, un dolor o un daño.

Evo Morales sufre pena autoinfligida de destierro similar a la de los revolucionarios rusos en Siberia

LO QUE PIENSO ➤ JOSÉ RAFAEL VILAR

Yerros y Éxitos de la sanación



José Rafael Vilar
es analista
político,
académico y
escritor.

A fines de diciembre decidí sumar un descanso de columnas y cerré el fin de semana antes de Navidad con “Comenzó la sanación”, un acompañamiento esperanzado de un proceso de reingeniería nacional que dejaba avizorarse con el 5503. Hoy comentaré sobre yerros de la Gestión, para cerrar con los éxitos, que deben realzarse.

Admito que, a fines de diciembre en las primeras negociaciones Gobierno-organizaciones sociales, pensé en una alianza LaraCOB pero sus intentos fracasados para arrastrar la Asamblea en su oposición al Ejecutivo, le dejó el protagonismo a la COB. Y la COB, funcional al masismo, supo aprovechar ese vacío. (Aunque “el mérito” de los bloqueos es para la CSUTCB, paradoja de un país donde menos del 26 % de la población —la rural— acogota así a más del 74 %: la urbana).

El Gobierno Paz (una dinastía republicana y democrática) ha sido, de hecho, una alianza PDC-UNIDAD —aunque el componente PDC es, en realidad, de independientes invitados, algo muy sensato considerando la falta de experiencia en gobernar del Partido, más una anomia de aptitudes en una de las acepciones originales que Durkheim le dio al término griego anomía: ausente de orden, de estructura— y con alianzas coyunturales en el Legislativo.

¿Erró el nuevo Gobierno con el Decreto Supremo 5503?

Primero que todo, sí erró en comunicación “educativa” institucional: y me refiero

a educar desmenuzadamente a la población sobre los alcances de las medidas que se toman. Sobre los alcances fundamentales del DS 5503, varios ministros técnicos (Medinacelli, Espinoza) hicieron un gran trabajo de introducción, pero después de esos técnicos el staff de comunicación del Gobierno no transmitió desmenuzada y machaconamente cuáles eran los objetivos y las soluciones de ese Decreto Supremo.

Segundo pecado: Débil coordinación interna entre el Gabinete, visible (por ejemplo) cuando los ministros que negociaban con las organizaciones sociales anunciaron que se eliminarían 19 artículos del Decreto 5503 e inmediatamente otra autoridad anunció que serían 35; así como la desubicación de la misma autoridad cuando habló de rebajar el techo de financiamiento, despertó la iracundia de munícipes y teniendo que retractarse inmediatamente.

Tercero: Como bien mencionó Eróstequi, la lucha de la COB contra el Decreto Supremo 5513 es política y no sectorial. Con violencia contra la población y con bloqueos camineros, la COB se apoyó de las organizaciones afines a los sindicatos del Chapare y los ponchos rojos de Achacachi.

Abanderada la COB en el pedido de abrogación de los DDSS 5503, del 5509 y del 5515, al final el DS 5503 fue derogado pero ha sido paliado por Decretos Supre-

La lucha de la Central Obrera contra el decreto supremo 5513 es política y no sectorial.

mos que van recogiendo desglosado todo el sentido del 5503 abrogado y aun más. Los éxitos, que los hay y muchos, deberán potenciarse comunicacionalmente (el apoyo de la población y la estabilización del país lo reclaman); la Asamblea deberá fijar la permanencia de los DDSS. Y, sobre todo, deberán revisarse las falencias, humanas, institucionales y estratégicas que han aflorado negativamente.

Los éxitos de la sanación nos dan esperanza. El logro más rotundo de la Gestión Paz fue la eliminación del subsidio a la mayoría de los hidrocarburos, aceptado por la población; el resultado: un ahorro sustancial en la cuenta perdida de 2 mil millones de dólares anuales, pero la lista es larga y contundente: La apertura económica y diplomática desideologizada ha reinsertado a Bolivia en el mundo, incluidos potencialmente los corredores bioceánicos (urgidos ¡ya! de legislación sobre los bloqueos); el potenciamiento del turismo como motor de desarrollo (también con inaplazable legislación sobre los bloqueos); la integración tecnológica, para sacarnos del aislamiento y atraso que sufrimos respecto del siglo 21; la valoración de la importancia de la agroindustria y la agropecuaria y la apertura a sus exportaciones y la biotecnología; la reforma del pensum educativo, pendiente de una ley que no mire hacia el Incanato. Es una lista creciente en la que vamos hacia reinstitucionalizar Bolivia y, sin timideces, rebolivianizar el país.

Sí, hay sanación.

TRIBUNA ➤ ROLANDO KEMPPF BACIGALUPO

El corredor Bioceánico: una prioridad nacional



Rolando Kempff Bacigalupo
es presidente de la Federación de Empresarios Privados de La Paz (FEPLP).

El Gobierno boliviano debe situar entre sus máximas prioridades la incorporación efectiva del país al Corredor Bioceánico que conectará los océanos Pacífico y Atlántico. En un contexto internacional cada vez más competitivo, la logística se ha convertido en un factor clave para el desarrollo económico, la atracción de inversiones y la generación de empleo. Por ello, es indispensable ofrecer garantías claras y sostenidas de libre tránsito, evitando interrupciones que afecten la salida y llegada de mercaderías y fortaleciendo la credibilidad del país como socio logístico regional.

A inicios de este mes, el gobernador de Oruro, Jhonny Vedia Rodríguez, anunció que, de cumplirse los plazos previstos, en 2028 se inaugurará el Corredor Bioceánico que vinculará a Chile, Perú, Bolivia y Brasil, atravesando Oruro, Cochabamba y Beni. La autoridad destacó la necesidad de concienciar a la población para evitar bloqueos que perjudiquen la confianza de comerciantes, transportistas e inversionistas.

Actualmente, la carga brasileña con destino a China que sale por el Atlántico puede tardar cerca de cuatro meses. Con el corredor operativo atravesando Bolivia, ese

tiempo podría reducirse a unos 40 días, generando una ventaja logística significativa y una reducción sustancial de costos, con impacto positivo para toda la región.

Bolivia, además, no parte de cero en materia de acceso a los mercados internacionales. El país está conectado a través de varios puertos fluviales que le permiten proyectarse hacia el océano Atlántico. En ese marco, la Hidrovía Paraguay-Paraná se consolida como una vía estratégica, al ofrecer una salida soberana al Atlántico mediante un recorrido navegable de aproximadamente 3.200 kilómetros, con el Puerto Busch, sobre el río Paraguay, como punto clave de articulación logística.

Las cifras confirman que esta hidrovía es una alternativa relevante para el comercio exterior boliviano. El sistema portuario nacional, integrado por Puerto Busch y por los puertos de Puerto Aguirre, Puerto Jennefer y Puerto Gravetal, ubicados sobre el Canal Tamenango, constituye un soporte logístico fundamental que refuerza la posición del país en la red de transporte regional. No obstante,

La hidrovía Paraguay-Paraná se consolida como una vía estratégica como una salida soberana al mar.

su aprovechamiento pleno exige inversiones, modernización de infraestructura y reglas claras que garanticen el libre tránsito y la previsibilidad operativa.

El sector empresarial ha señalado que Bolivia es un actor clave para el éxito del corredor bioceánico. Sin embargo, para integrarse plenamente, es imprescindible avanzar en acuerdos internacionales, fortalecer la seguridad jurídica y consolidar una política de Estado que evite quedar marginados frente a rutas alternativas que ya evalúan países vecinos.

China, con más de 1.400 millones de habitantes, es uno de los mercados más grandes y estables del mundo. Bolivia debe posicionarse como proveedor confiable, garantizando calidad, puntualidad y continuidad logística. Un solo bloqueo puede bastar para dejar al país fuera de proyectos estratégicos de largo plazo.

Bolivia enfrenta una decisión histórica: consolidarse como eje logístico regional o quedar relegada. Para ello, se requiere diplomacia activa, articulación público-privada eficaz y marcos normativos que aseguren la continuidad del tránsito y la integración efectiva del país al corredor bioceánico.

365 DÍAS DE HISTORIA en las portadas de...laRazón

2025



ACCEDER GRATIS AQUÍ



ESCANEA
EL CÓDIGO QR



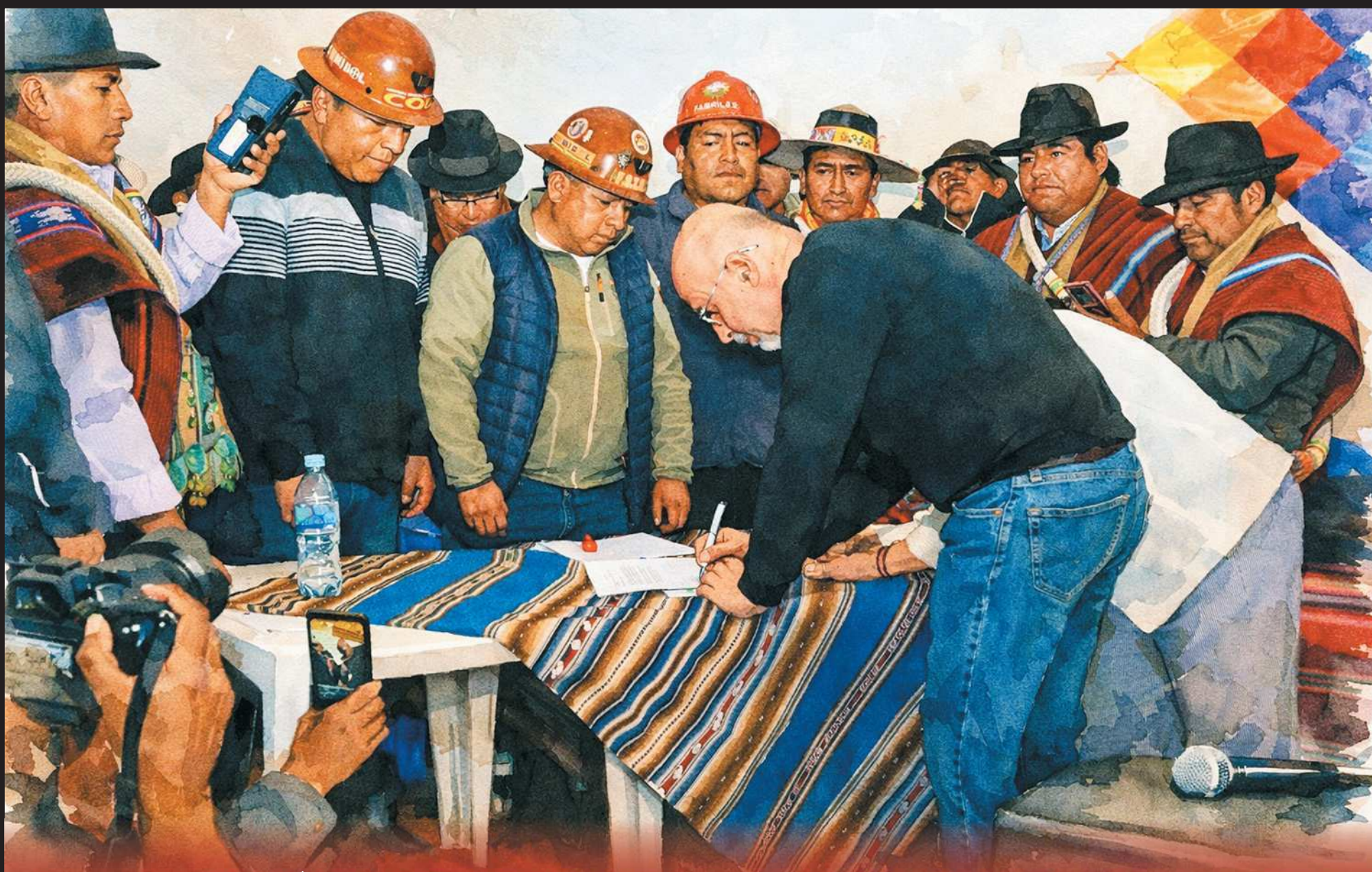
animal POLÍTICO

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 18 DE ENERO DE 2026

REPENSANDO
LA
GEOPOLÍTICA
DEL
PETRÓLEO EN
EL SIGLO XXI

e03



LA ABROGACIÓN DEL D.S. 5503 EVIDENCIA UN GIRO DEL GOBIERNO HACIA
LA CONCERTACIÓN EN UN ESCENARIO SIN OPOSICIÓN ARTICULADA

DEL CONFLICTO SIN FIN A LA MESA DE NEGOCIACIÓN

e04 y 05

INVERSIÓN EXTRANJERA Y MARCO CONSTITUCIONAL

e06

EL ARTE DE GOBERNAR EN MEDIO DE FATIGA SOCIAL

e07

Por qué el conocimiento de las identidades populares es fundamental para la estabilidad política y la gobernabilidad.

RAÍCES DE LA MOVILIZACIÓN SOCIAL EN BOLIVIA



JOSÉ DE LA FUENTE JERÍA es abogado e investigador social

La historia del país, la que tiene que ver con nuestros principales hitos histórico-políticos, como la guerra de la independencia (15 años de guerrilla), la guerra del Chaco (nacionalización del petróleo y la creación de YPFB) o la Revolución de abril de 1952 (reforma agraria, voto universal y nacionalización de las minas), tiene una impronta popular minera, obrera, indígena y campesina épica, indiscutible e inocultable.

Hay que recordar que las principales entidades de representación y lucha social provienen de esa memoria sociopolítica y que toda movilización "nacional" articula al obrero/minero con los sectores populares, campesinos e indígenas. Es el caso de la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB), fundada en 1942 (al medio de la sangrienta resistencia a los Barones del estero); la Central Obrera Boliviana (COB), fundada en 1952 (que en el ápice del proceso revolucionario liquidó a la rosca minero feudal). Posteriormente, en otras circunstancias, pero convergentes (1979), se funda la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), con epicentro en el altiplano por la memoria de su lucha centenaria por las tierras comunitarias y que coincidió con la lucha por la democracia.

Esto es lo mínimo que hay que saber, recordar y valorar cuando se habla de la sociedad boliviana mayoritaria y de sus características étnicas, sociales y de clase. Si no lo hacemos porque ignoramos, no aceptamos o despreciamos, cometemos un gravísimo error de comprensión sociológica y política respecto de la realidad boliviana. Por una parte, porque detrás de un acontecimiento político de en-

vergadura —como las movilizaciones por la democracia y la que liquidó este decreto— siempre veremos actuar a estas entidades combinadas de una u otra manera y bajo el liderazgo de una u otra; dentro de la COB hay una vieja disputa entre mineros y campesinos por la Secretaría Ejecutiva. Por otra parte, porque por respeto a los principios de la democracia rechazar las manifestaciones de oposición a este decreto —esencialmente torpe e inconstitucional— es negar que la democracia es diferencia y que las protestas fueron legítimas, más si el gobierno no las entendió y las subestimó.

Las sociedades evolucionan y mutan en lo cultural, lo económico y lo social, pero hay características básicas y estructurales que habrán de mantenerse incólumes. Hoy nuestra geografía social se ha invertido, a diferencia de lo censado en 1950 (solo una ciudad tenía más de 100 mil habitantes), el 70 % de nuestra población vive en ciudades o centros urbanos intermedios; hemos abandonado el campo y somos esencialmente urbanos. Al mismo tiempo, hay un desarrollo potente de la clase media y también enormes cinturones periurbanos que han migrado desde lo tradicionalmente rural o que tienen una doble residencia (El Alto, Trópico, Plan 3.000, conurbaciones metropolitanas, etc.). Sin embargo, la memoria sociopolítica se mantiene, férreamente, sobre todo la de los colectivos y los sectores sociales mayoritarios porque eso los constituye, como es el caso arquetípico de la defensa de los recursos naturales, la tierra, etc.

No es fácil entender o asimilar los grandes cambios políticos y culturales que hubo en es-

tas dos décadas en términos de movilidad social, inclusión y participación política; tal como ocurrió con las transformaciones del MNR y el proceso post 52, que recién se termina de entender por el desarrollo de la historia. Al mismo tiempo, es innegable que existe una cerrada resistencia de los sectores sociales y económicos dominantes y clasemedios que fueron desplazados y perdieron el control de la institucionalidad gubernamental y que dejados de lado sintieron que se les arrebató lo que creían de su propiedad exclusiva. Se sienten ofendidos y reaccionan con una virulencia y un odio que solo se puede entender en el marco de nuestro pasado colonial y racista.

Esta resistencia social y clasista es comprensible hasta cierto límite. Sin embargo, no debemos descuidarnos de la chatura mental que implica no entender que el país tiene estas enormes poblaciones empoderadas porque tomaron control largamente del aparato estatal y a las que no puede imputarse, colectivamente, los equívocos que llevaron al naufragio político del MAS y, menos, que hubiesen perdido su capacidad de representación y acción política. Esto que parece básico respecto de la comprensión de la compleja sociedad boliviana es, sin ninguna duda, la base del equívoco estratégico en el razonamiento y la formulación del Decreto Supremo 5503.

Por ello, sin abundar en el fracaso del decreto y la derrota política del gobierno, es más útil concentrarse en el núcleo ideológico que explica la torpeza política del decreto y de defenderlo por casi un mes. Lo mismo que en las ideas que movilizaron la resistencia liderada por la COB y que fue sostenida de forma

decisiva por la Federación Campesina de La Paz (Tupaj Katari). Este es el meollo de la crisis política que hemos vivido y es la disputa de fondo que cruza el enfrentamiento político e ideológico que emerge a raíz de esta crisis.

Lo primero, fue el gobierno el que inició el conflicto con el malhadado decreto supremo 5503 y que los reclamos, movilizaciones y bloqueos de caminos fueron la reacción frente a una respuesta gubernamental que, como favor, ofrecía cambios de redacción. Segundo, el tiempo y el nuevo decreto demuestran que la COB tenía la razón en sus observaciones. Tercero, el decreto que abroga, el 5516, recupera la medida central del ajuste económico: el levantamiento de los subsidios al diésel y la gasolina; sin siquiera discriminar al transporte público, que lo hubiera hecho todavía más razonable. El levantamiento de esos subsidios a los combustibles tenía un enorme consenso social desde, cuando menos, un par de años, porque todos están cansados de las colas y de que parte de la escasez tenga origen en el contrabando. El resto de las medidas útiles y necesarias como el mejoramiento de los bonos sociales, el aumento al salario mínimo nacional, los alivios tributarios, el diferimiento de los créditos (instruido por la Ley 1670), también se recuperaron sin mayor problema.

En consecuencia, los insultos de mafias, delincuentes, "dejen de joder", minorías eficaces y otros adjetivos gruesos o pseudoacadémicos dirigidos a la COB y, en especial, a los campesinos, solo hablan de una ignorancia supina respecto de la historia del país y de los argumentos sociales. Pero, más allá de los agravios, lo que interesa remarcar es que con estas actitudes queda claro que no se quiere concertar y se busca imponer una agenda neoliberal que desconoce la histórica defensa de los recursos naturales de los sectores mayoritarios del país.

Esta actitud vertical y maniquea nos lleva a las movilizaciones, al enfrentamiento, los bloqueos y vaya a saber qué otras penosas consecuencias. Así no podremos con la crisis política y económica, porque si algo necesita la economía es tranquilidad, estabilidad y cuidado de la producción.

Hay un abismo social de por medio y pretender que a cada cambio de ciclo arrojemos a los perdedores a las cárceles —con la agilidad que la justicia recupera su "independencia"— solo profundiza nuestras diferencias y ahonda las históricas rivalidades campo/ciudad y la de sectores privilegiados y mayorías sociales.

Algo de margen queda para el sentido común, pero sobrellevar las diferencias exige inteligencia y respeto por el otro.

Cómo las narrativas, identidades y discursos redefinen el poder energético en el siglo XXI.

REPENSAR LA GEOPOLÍTICA DEL PETRÓLEO



TOSHIRO MIKI es internacionalista

El petróleo sigue siendo relevante en la política internacional, pero su poder no reside únicamente en su materialidad, sino en las ideas, identidades y narrativas que los actores construyen en torno a él. Hablar de petróleo en la política internacional suele activar reflejos automáticos. Guerras, golpes de Estado, sanciones, crisis económicas y rivalidades estratégicas aparecen rápidamente asociadas a este recurso natural. En el imaginario colectivo, el petróleo opera como explicación total: si hay conflicto, hay petróleo; si hay inestabilidad, hay petróleo detrás. Sin embargo, esta forma de entender la geopolítica energética, aunque intuitiva, resulta insuficiente y, en muchos casos, simplificadora. El petróleo importa, sin duda, pero no actúa solo ni de manera mecánica. Su poder no reside únicamente en su materialidad, sino en el entramado de ideas, discursos, identidades y estructuras de poder que los actores internacionales construyen en torno a él.

No es simplemente un recurso natural estratégico, sino una realidad cargada de significado. No determina automáticamente comportamientos, sino que adquiere sentido dentro de marcos normativos, discursos y culturas específicas. La seguridad energética, la soberanía de los recursos naturales, la independencia energética o la transición verde no son categorías neutrales: son construcciones políticas que orientan decisiones, justifican intervenciones y moldean alianzas.

El petróleo importa, pero no decide

Desde una mirada clásica de la geopolítica se asumen, frecuentemente, los recursos naturales como determinantes de la conducta de algunos actores internacionales. Desde este enfoque, el petróleo significa una causa directa en el comportamiento de algunos actores: los Estados actúan para asegurar suministros, controlar reservas o incrementar sus rentas. Sin negar lo anterior, ¿por qué determinados recursos se vuelven estratégicos en ciertos momentos históricos y no en otros?

La relevancia del petróleo no es atemporal, pues a inicios del siglo XX, el carbón ocupaba un lugar central en la seguridad energética de las potencias industriales. Pero fue el avance tecnológico de la industria con motores a combustión interna, el transporte motorizado y la militarización del petróleo durante las guerras mundiales lo que consolidó su estatus estratégico. En resumen, no fue solo la existencia del recurso lo que lo volvió geopolíticamente relevante, sino un conjunto de acciones y decisiones tecnológicas, militares y económicas.

Además, el petróleo rara vez opera de forma aislada, pues su impacto depende de

factores como la estructura institucional del Estado, el modelo de desarrollo, el grado de diversificación económica, la inserción internacional y el contexto geopolítico regional. Los países con ingentes reservas han seguido trayectorias distintas: algunos han desarrollado Estados altamente centralizados en sus rentas, otros han logrado instituciones con mecanismos de redistribución estables, y otros, sin embargo, han pasado por recurrentes crisis y dependencias.

Así pues, la clave no está únicamente en la posesión del recurso, sino en cómo este se integra en narrativas nacionales. Para algunos Estados, el petróleo simboliza soberanía y emancipación postcolonial; para otros, representa una herramienta de proyección de poder; y, actualmente, para otros representa un obstáculo (por su dependencia) hacia una transición energética. Estos roles que asumen algunos Estados no son ecuanímes ya que constituyen unas orientaciones en políticas públicas, legitimaciones en decisiones en política exterior y moldean expectativas sociales.

De esta forma, el petróleo no debe entenderse como causa única, sino como un recurso natural estratégico, o un nodo, dentro de una dinámica de red amplia de significados y relaciones de poder.

La construcción histórica del petróleo como factor de poder

En los años cincuenta del siglo pasado Enrico Mattei, presidente de la estatal petrolera italiana ENI, acuñó el término "siete hermanas" para referirse a las empresas occidentales petroleras que estaban actuando como un cártel: sin competir entre ellas y

acordando precios para repartirse el mercado de forma amistosa. Además, estas compañías actuaban como actores cuasi diplomáticos, negociando directamente con gobiernos, definiendo precios y estableciendo reglas informales de juego.

Standard Oil de NY, Standard Oil de California, Standard Oil de Nueva Jersey, Royal Dutch Shell, Anglo-Persian/BP, Gulf Oil y Texaco, impusieron un orden petrolero profundamente asimétrico, pues los países productores (en su mayoría colonias o excolonias) tenían poco margen de negociación. Bajo la idea de estabilidad de suministros y eficiencia de mercado, se legitimó este discurso hasta los años 70.

La ruptura simbólica y política de este orden inició en 1962 con la creación de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), pues sus miembros reivindicaron la soberanía sobre el recurso. El petróleo dejó de ser un commodity para convertirse en un recurso nacional estratégico. Las crisis energéticas de la década del setenta (1973 y 1979) fue una demostración de poder del Sur Global frente a las potencias industriales. Como el poder no es lineal ni homogéneo, develó la capacidad real de los Estados miembros de la OPEP, pues no pudieron sostener estas reivindicaciones por factores internos y externos.

En las últimas décadas, el escenario volvió a transformarse. Las Big Oil contemporáneas (ExxonMobil, Chevron, Shell, BP, TotalEnergies, Eni) y empresas estatales o mixtas de potencias emergentes como Saudi Aramco, Gazprom o CNPC de China se enfrentan a una transición energética donde la narrativa de la crítica al modelo fósil crece. De esta forma

operan en mercados fiscales, presión ambiental e inversiones en energías alternativas. Por tanto, la geopolítica del petróleo ya no se ejerce únicamente mediante control físico de yacimientos, sino también mediante producción de discursos, estándares ambientales, finanzas internacionales y gobernanza global. El petróleo sigue siendo central, pero su geopolítica es más sofisticada.

Estados Unidos y Venezuela

La política energética de Estados Unidos muestra cómo los intereses estratégicos se construyen políticamente. Durante décadas, la seguridad energética estuvo vinculada al Medio Oriente, pero el auge del fracking redefinió este paradigma, impulsando un discurso de independencia y dominancia energética. Actualmente, la Doctrina Monroe refleja este giro hacia una seguridad hemisférica, otorgando mayor relevancia a América Latina, Canadá y el Caribe como parte de una estrategia de contención geopolítica. Es decir, el petróleo venezolano no es un absoluto en sí mismo para los intereses estadounidenses.

En el caso de Venezuela, reducir la crisis nacional únicamente al petróleo resulta insuficiente. Incluso las recientes acciones de Estados Unidos no pueden explicarse solo con petróleo. Aunque el recurso estructuró el modelo rentista y la identidad estatal moderna, durante el chavismo fue resignificado como símbolo de soberanía y factor de diplomacia. Las sanciones internacionales sobre el país operaron no solo como instrumentos económicos, sino también como mecanismo de disputa simbólica y legitimidad internacional. A esto se suman factores internos – institucionales, políticos y sociales – que complejizan el conflicto, mostrando que el petróleo actúa como catalizador, pero no como causa única.

En un contexto de transición energética, el petróleo mantiene relevancia material, pero su significado se transforma, de símbolo de progreso a representación de crisis climática y desigualdad ambiental. Esta transición es tanto tecnológica como discursiva, donde se disputan modelos de desarrollo y nuevas jerarquías extractivas.

La historia misma del sector energético lo demuestra: la muerte de Enrico Mattei en 1962 (en un "accidente aéreo"), que desafió al cártel de las Siete Hermanas mediante acuerdos más equitativos con países productores, simboliza hasta qué punto el petróleo ha sido un terreno de confrontación no solo económica, sino también política y simbólica. El poder energético debe entenderse como una combinación de recursos, discursos e identidades, lo que exige superar visiones deterministas y repensar la geopolítica del petróleo como un debate sobre el futuro del desarrollo y su lugar en el nuevo orden internacional.

La abrogación del D.S. 5503 evidencia un giro del Gobierno hacia la concertación en un escenario sin oposición articulada.

DE CONFLICTO SIN FIN A LA MESA DE NEGOCIACIÓN



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

El conflicto desatado por el Decreto Supremo 5503 y su posterior abrogación marcó un punto de inflexión en la política boliviana contemporánea. Más allá de las medidas económicas en disputa, lo sucedido en esas semanas reveló una reconfiguración profunda del campo político nacional. Ningún actor salió completamente victorioso ni completamente derrotado, pero todos tuvieron que reconocer nuevos límites y posibilidades de acción.

Para analizar este proceso revelador, conversamos con Gustavo Pedraza, abogado, exministro y excandidato vicepresidencial, y con Sayuri Loza, historiadora y comunicadora. Ambos ofrecen lecturas complementarias sobre un conflicto que, como señala la tradición de análisis de René Zavaleta Mercado, funcionó como momento de autoconocimiento social.

Las conclusiones centrales de ambos analistas convergen en puntos clave: el conflicto reveló la actual correlación de fuerzas más allá de los resultados electorales; consolidó el levantamiento de subsidios a los combustibles como victoria estratégica del gobierno; evidenció la necesidad de una gobernabilidad dual (institucional y social); dejó al descubierto tanto las debilidades del gobierno en su comunicación política como la fragmentación de las organizaciones sociales y la inexistencia de una oposición coherente.

Un desenlace inusual: negociación en lugar de guerra de trincheras

A diferencia de conflictos anteriores que

terminaron en violencia o en guerras de desgaste prolongadas, el episodio del DS 5503 concluyó con una negociación. El domingo 11 de enero, en la sede de la Federación Sindical de Trabajadores Campesinos Túpac Katari en El Alto, el gobierno y los dirigentes de la COB y las federaciones campesinas alcanzaron un acuerdo que derivó en la abrogación del decreto polémico.

"Fue resuelto no con la formalidad exclusiva de otro decreto. Fue resuelto prácticamente con el reenmarque de esa relación. Se ha reenmarcado la relación del gobierno de Rodrigo Paz con los sectores populares", explica Pedraza. Para el analista, esto implica que "el gobierno de Rodrigo Paz ha tomado la decisión de que su relación va a ser equilibrada. Tendrá contacto o relación con este bloque popular y también con el bloque de la clase media urbana".

Loza coincide en el carácter inesperado del desenlace y destaca la valentía del gobierno al ir a negociar a su bastión. "Decidieron ir a El Alto pese a que podían haberlos secuestrado, detenido, muchas cosas que no sería la primera vez. No nos olvidemos del asesinato del viceministro Rodolfo Illanes, que lo mataron los mineros por ir a reunirse, por ir a negociar. Entonces ya tenemos ahí un antecedente que por fortuna no se cumplió", rememora.

Este desenlace contrasta dramáticamente con la postura inicial del gobierno. Loza señala "el hecho de que el presidente haya insistido en que no iban a retroceder ni para tomar impulso". El cambio de una postura inflexible a una negociación pragmática marca, para ambos analistas, un

aprendizaje acelerado sobre las realidades del poder en Bolivia.

Los antecedentes: una representación demandada

Para comprender el conflicto, Pedraza recurre a la teoría de la rotación de élites, pero identifica un proceso "híbrido" bastante singular. "El MAS prácticamente deja de ser la representación política de un bloque mayoritario que logró mantener en el poder a este partido cerca de 20 años", explica. Sin embargo, este bloque "al estar distanciado del Movimiento al Socialismo, busca en las elecciones, en el proceso electoral, a quién apoyar", y define su respaldo por Rodrigo Paz.

Lo fundamental de este análisis es que "la tradicional sustitución, en este caso donde un bloque expulsa al otro bloque del poder con su representación orgánica política, no se da". En cambio, "este bloque indígena, campesino, urbano popular, el apoyo de este bloque le permite a Rodrigo Paz la victoria. Le posibilita, le canaliza la victoria electoral en la segunda vuelta".

El problema surgió cuando ese bloque sintió que las cosas no iban de acuerdo a lo prometido. "El presidente opta por una agenda eminentemente política y por una política económica donde no se siente representado este bloque, y por lo tanto se ponen en pie de guerra inmediatamente", señala Pedraza. "¿Por qué razón? Porque este bloque popular se sentía parte de la victoria de Rodrigo Paz, porque habían votado por él".

Loza complementa esta visión con una lectura más crítica sobre las expectativas populares. "Las medidas y el decreto 5503

han tomado por sorpresa a gran parte de la población que le ha dado la victoria al PDC de la mano de Rodrigo Paz y Edmand Lara. Principalmente porque la gente pensaba que Tuto Quiroga era el que se iba a prestar (dinero) del FMI, el que iba a llamar a las transnacionales, el que iba a pactar con Estados Unidos, y Rodrigo iba a ser una suerte de líder más de izquierda".

Sin embargo, Loza cuestiona esto. "Todavía me cuesta entender que la gente crea en las promesas de los políticos, me cuesta mucho creer que seamos tan ingenuos".

Evolución del conflicto

El conflicto no comenzó con fuerza. Pedraza precisa que "cuando se inician los bloqueos, cuando el conflicto empieza a escalar, se ve con mucha claridad que la COB no logra, como tal, movilizar considerablemente a este bloque. ¿Por qué? Por la deslegitimación de la dirigencia y de la misma estructura orgánica de la Central Obrera".

La situación cambió radicalmente cuando entraron en acción otros sectores. "El conflicto escala cuando ingresan los campesinos a la medida de presión. Cuando ingresan la CSUTCB y la Federación Departamental Túpac Katari, que prácticamente es toda la población rural aymara del altiplano. Entonces ahí es cuando el conflicto escala", explica Pedraza.

Loza confirma esta lectura. "Creo que la COB no tuvo mucha repercusión, los mineros asalariados estuvieron ahí algunos días, no se sintió mucho, pero sí fue el elemento de los campesinos, la CSUTCB, los Ponchos Rojos y la Túpac Katari, que empezaron a bloquear".



Un elemento relevante fue la exclusión del evismo del protagonismo de la movilización. Pedraza es enfático: "Está claro que ni la anterior dirigencia de la Central Obreira, ni el evismo, ni Lara conducían este proceso". Y explica que cuando el evismo quiso participar, "esta nueva dirigencia sacó al evismo de las movilizaciones, de la primera fila, pero que no los excluyó en su totalidad".

Correlación de fuerzas

Para Pedraza, "este conflicto también ha revelado la correlación de fuerzas. Es decir, la nueva correlación de fuerzas, la real, no la que se pensaba en noviembre".

El analista identifica dos espacios de poder paralelos. "Van a haber dos vías. La vía de la gobernabilidad formal en la Asamblea Legislativa, y la vía de la gobernabilidad social en la calle. Eso dijimos desde el principio, justo por la naturaleza de la fuerza social de este bloque que protagonizó el conflicto".

Loza introduce otro concepto para caracterizar el momento actual. "Voy a recurrir a lo que plantea José Peres Cajías, él llama a estos conflictos de facto y de jure, lucha de débiles. No hay aquí una fuerza". Nota que hay "mucha gente de izquierda que dice 'ahora el pueblo lo va a tumbar'. No, no es el caso. No es este el momento y no porque el pueblo sea débil, sino porque el pueblo sabe que estamos en una situación crítica".

Esta lectura es crucial porque desmiente tanto el triunfalismo gubernamental como el optimismo de la movilización social. "Creo que la figura es esa lucha de débiles en la que hay un equilibrio", concluye Loza. Sin embargo, reconoce una victoria del gobierno: "Ya nadie dijo nada en contra de levantar la subvención y se levantó. Eso era lo más difícil de lograr, y esa es una victoria, no sólo para el gobierno, es una victoria para el avance".

Transformaciones en el bloque popular e indígena

El conflicto dejó al descubierto las profundas transformaciones en el campo popular. Pedraza insiste en mirar más allá de las estructuras formales. "No es que la COB se rearticuló. Sí, efectivamente se rearticuló como estructura orgánica sindical, pero hay que ver más allá de esa estructura gremial. Hay que ver a este bloque que finalmente logra incidir en el gobierno".

El analista advierte sobre las implicaciones futuras. "Como este bloque no tiene representación formal, orgánica en la Asamblea Legislativa, los procesos de pacto de negociación van a darse en otro campo". Esto plantea un desafío estructural para la gobernabilidad.

Loza es más crítica con las dirigencias sindicales actuales. "Estas movilizaciones han sido financiadas. Aquí se ha movido dinero. ¿Quién ha puesto la plata? No lo sabemos y no voy a atreverme a especular, pero sí hay a quienes les interesa mucho que el gobierno de Rodrigo Paz termine".

Sobre el cambio en la percepción social de los bloqueos, Loza es enfática: "Hay una diferencia. La población boliviana que hasta el 2019 y 2020 sentía empatía con las marchas y bloqueos... Creo que, si hablamos de los años noventa, por ejemplo, nosotros veíamos con otros ojos a los marchistas. En cambio, hoy en La Paz ya se los ve con molestia".

Sin embargo, reconoce que las organizaciones sociales mantienen capacidad de negociación: "Probablemente las bases sí tienen una ideología, sí están buscando un cambio, sí van a salir a protestar. Pero las dirigencias no. Las dirigencias quieren pactar". Como evidencia menciona que "las Bartolinas han parado las orejas cuando se ha dicho que vamos a tener un préstamo de cuatro mil quinientos millones de dólares de parte del BID. Y podían haber dicho 'ya nos están endeudando, desgraciados gobiernos, cipayos', lo que siempre dicen. No, han dicho 'nosotros también queremos que nos den de esa platita'".

El gobierno después del conflicto

Para Pedraza, el balance del gobierno en sus primeros sesenta días presenta luces y sombras. Por un lado, identifica logros importantes. "El gobierno pudo mantener el principal cambio estructural hasta ahora", el ajuste a los precios de combustibles. Sin embargo, reconoce pérdidas significativas. En el decreto abrogado "había un contenido importante. Estaba contenida la política económica: los incentivos para la inversión, el retorno de los dólares, la inversión en la explotación de recursos naturales", entre otros.

Con todo, el lado positivo es que esto podrá seguir adelante pasando por la Asamblea Legislativa. "Me parece bien. ¿Tomará más tiempo? Sí va a tomar más tiempo. Pero, cada una de las medidas que estaban contenidas en los cerca de 90 artículos que fueron prácticamente abrogados, tendrán que ir resolviéndose, ya ahora por instrumentos jurídicos en el Congreso".

Pedraza identifica áreas donde el gobierno debe mejorar. "La comunicación política, creo que hay que reforzar. Ahí no veo yo una claridad en la comunicación política del gobierno". También apunta a "la gestión política en el territorio. Me parece que el principal operador político hasta ahora del gobierno ha sido el presidente.

Esa es su fortaleza, el presidente, esa lo ha hecho siempre desde que ha cumplido otros roles en el campo de la política. Pero yo creo que debe haber ahí un equipo".

Loza coincide en los errores comunicacionales. "Creo que la falta de socialización del decreto (fue un problema). No han tenido un equipo de información que muestre los alcances del decreto. Era un decreto extremadamente técnico".

Sin embargo, la historiadora es comprensiva con las dificultades enfrentadas. "Creo que sería juzgar mal, sea quien sea el presidente, y exigirle que haga cambios tan pronto. Pienso que hay que darle tiempo, pero eso no significa que nos portemos poco críticos". Y advierte sobre la necesidad de guiños políticos. "Hay que dar señales como bajarse los sueldos, cerrar empresas deficitarias. Siempre es así: 'yo estoy poniendo este mi sacrificio. ¿Cuál es tu sacrificio?' Porque si solo sacrifica a la gente de abajo, por supuesto que la gente no lo va a identificar (al gobierno) como un aliado, sino como un enemigo".

El vacío opositor: fragmentación sin liderazgo

Una de las coincidencias más llamativas del análisis de ambos invitados es la ausencia de una oposición coherente. Pedraza es categórico: "No sabemos con certeza cuál es la oposición. Ese es uno de los rasgos de este momento político. Yo creo que eso se va a ir definiendo".

El analista explica que la oposición se definirá en la Asamblea Legislativa cuando se empiecen a votar las medidas que no pudieran aprobarse por decreto. "Cuando se defina la correlación de fuerzas en la Asamblea Legislativa, ahí vamos a saber con claridad cómo está la oposición. Quiénes son la oposición".

Sobre Edmand Lara, Pedraza sostiene que la relación del vicepresidente con el Poder Ejecutivo, particularmente con el presidente, ya es irreparable.

Loza es aún más dura. "No hay oposición. Rodrigo Paz tiene que aprovechar eso, no hay oposición". Sobre el vicepresidente específicamente señala que "si Lara fuera un poco más astuto, si tuviera un olfato más profundo como político, seguramente en estos momentos ya estaría encabezando la oposición. Pero lamentablemente Lara adolece del mal que tiene la generación TikTok. Se habla, se habla, se hace live, se protesta, se reclama, y hasta se baila, pero en los hechos no se hace mucho".

Sobre los demás actores opositores, Loza afirma que "la gente de Edmand Lara no tiene experiencia. Ahí juega mal la cuestión de la gente nueva, que siempre quere-

mos gente nueva. Pero a veces esta gente nueva no se conoce los tejamanajes al interior del poder".

Respecto al MAS, "ni qué decir, es que es otra cosa ser oposición. No saben ser oposición. Están ahí como que moviéndose sin rumbo", sentencia nuestra invitada.

El reenmarque del campo político boliviano

El conflicto del Decreto Supremo 5503 representa, en palabras de Pedraza, un "reenmarque" fundamental de las relaciones de poder en Bolivia. Este hecho tiene varias dimensiones críticas.

Primero, la consolidación de una gobernabilidad dual. Pedraza considera que "lo ideal es que la gobernabilidad se la logre en el órgano legislativo. Que ahí sea donde se definan las líneas en el campo de la economía, de la política, en coordinación con el poder ejecutivo. Pero lo que ha sucedido nos hace inferir que va a ser muy difícil que se abandone este otro campo de pacto de negociación con los sectores sociales de este bloque".

Segundo, la revelación de que ningún bloque puede gobernar solo. Sin embargo, "el gobierno tiene que dejar de ser rehén de uno u otro. Tiene que tener una independencia y gobernar para todo el país, no para un bloque u otro bloque. Tiene que gobernar para todos, y ahí está la gran responsabilidad", afirma el exministro.

Tercero, una advertencia sobre el método de gobernanza. Pedraza es enfático en que la protesta, los bloqueos, no deben convertirse en la norma. "Si este método se consolida a lo largo de los próximos meses, definitivamente no vamos a salir de donde estamos. Yo creo que la tarea mayor, el bien mayor de este gobierno, aparte de proteger la economía y la libertad, es básicamente no ser rehén de la presión social".

Loza complementa con su análisis de la situación actual del poder. "Creo que la figura es esa lucha de débiles en la que hay un equilibrio". Y advierte que "si las organizaciones sociales se quieren pasar de listas, ahí ellos también van a caer y van a caer duro. Y lo mismo el gobierno, si el gobierno actúa ciegamente, también las movilizaciones podrían terminar tumbando a Rodrigo Paz".

El desafío, según ambos analistas, es encontrar un equilibrio donde la institucionalidad democrática pueda funcionar sin negar la realidad de las fuerzas sociales organizadas. Como concluye Loza: "Rodrigo Paz tiene que gobernar con mucha inteligencia, con sagacidad, pero también con bondad y acercamiento, que, si no, las movilizaciones se lo pueden devorar".

La reciente abrogación del Decreto Supremo 5503, producida en un contexto de presión política y social, ha reactivado el debate público en torno al rol del Estado en la promoción de inversiones y los límites constitucionales de la política económica. Este artículo retoma y desarrolla un análisis jurídico planteado previamente en una entrevista, realizada cuando el Decreto aún se encontraba vigente, y que partía de una premisa básica pero frecuentemente omitida en el debate normativo: "primero se necesita entender aquello que se supone se debe corregir". En esa línea, el examen del paquete de incentivos y garantías a la inversión propuesto por el Decreto permite identificar tensiones estructurales con el modelo económico constitucional vigente, así como advertir un riesgo más profundo: "para un modelo agotado, la incomprensión es útil porque protege al régimen de la rendición de cuentas; para un Estado de Derecho democrático, en cambio, la incomprensión es letal". Si ciudadanos, funcionarios públicos, legisladores, periodistas y jueces no comprenden cómo funciona el sistema normativo y burocrático que se pretende instaurar —esto es, lo efectivamente pactado—, difícilmente podrán supervisarlos con eficiencia y terminarán perdiendo confianza en él.

Lejos de perder relevancia, la coyuntura normativa actual permite examinar con mayor claridad las tensiones y desafíos que existen entre los intentos de fortalecer la seguridad jurídica y estabilidad contractual para atraer inversión, y los postulados económicos y jurídicos consagrados en la Constitución Política del Estado.

Este ejercicio no solo permite comprender las razones de la controversia, sino también identificar los márgenes reales —y las limitaciones— que impone el marco constitucional vigente para cualquier política seria de atracción de inversiones en Bolivia.

1. D.S. 5503: diagnóstico correcto, solución jurídicamente tensionada

El Decreto Supremo 5503 partía de un diagnóstico que, desde una perspectiva técnica, resulta difícil de cuestionar: Bolivia enfrenta un déficit estructural de inversión privada, particularmente de inversión extranjera directa, en un escenario de restricción fiscal, menor disponibilidad de divisas y necesidad de reactivar sectores productivos.

En ese marco, el paquete de inversiones del Decreto buscaba:

- Reforzar la seguridad jurídica para el inversionista.
- Introducir elementos de estabilidad contractual.
- Generar incentivos normativos orienta-

El caso del Decreto Supremo 5503 y la urgencia de un régimen constitucionalmente coherente para mejorar la economía

INVERSIÓN EXTRANJERA Y MARCO CONSTITUCIONAL

ERNESTO ROSSELL ARTEAGA es abogado internacional

dos a proyectos de mediano y largo plazo.

- Transmitir señales de previsibilidad y confianza al capital nacional y extranjero.

Estos elementos, considerados aisladamente, no son ajenos al derecho económico contemporáneo ni a las prácticas comparadas. Por el contrario, constituyen herramientas habituales en economías que compiten por atraer inversión en entornos regionales y globales cada vez más exigentes.

El problema central no residía, por tanto, en el objetivo del paquete, sino en su encaje constitucional.

2. La CPE y el modelo económico constitucionalizado

La CPE boliviana no es neutra en materia económica. Por el contrario, consagra un modelo económico explícito, con principios que condicionan de manera directa cualquier política pública vinculada a la inversión.

Entre los postulados más relevantes para este análisis destacan los siguientes:

a) Rol protagónico del Estado e interés público

La Constitución asigna al Estado un papel central en la dirección de la economía, especialmente en sectores estratégicos, y subordina la actividad económica privada al interés colectivo y la función social.

Desde esta lógica, cualquier esquema que limite de forma intensa la capacidad estatal de regulación o revisión de condiciones contractuales genera una tensión estructural con el diseño constitucional.

b) Potestad regulatoria y soberanía

La CPE preserva la facultad del Estado de modificar políticas económicas cuando lo exige el interés público.

Los mecanismos de estabilidad contractual reforzada, cuando se presentan como rígidos o de largo alcance, pueden interpretarse como una autolimitación excesiva de la potestad regulatoria, difícil de conciliar con el principio de soberanía económica consagrado constitucionalmente.

c) Principio de igualdad

El otorgamiento de beneficios especiales, garantías adicionales o regímenes preferenciales a determinados inversionistas debe superar un test constitucional estricto.

En ausencia de una habilitación constitucional clara, estos tratamientos diferenciados pueden ser percibidos como contrarios al principio de igualdad ante la ley, especialmente en un sistema que enfatiza el rol redistributivo del Estado.

3. Núcleo del conflicto: estabilidad jurídica versus flexibilidad constitucional

El paquete de inversiones del DS 5503 parecía apostar por un modelo de seguridad jurídica fuerte, cercano a estándares utilizados en tratados de inversión o regímenes promovidos. Sin embargo, la CPE boliviana responde a una lógica distinta: prioriza la flexibilidad del Estado para intervenir, regular y redefinir políticas económicas.

Esta diferencia no es menor. Refleja un choque de racionalidades jurídicas:

- De un lado, la racionalidad del inversionista, que demanda previsibilidad, estabilidad y protección de expectativas.
- Del otro, la racionalidad constitucional boliviana, que privilegia el control estatal, la soberanía económica y la primacía del interés público.

El DS 5503 intentó cerrar esa brecha por vía reglamentaria, cuando en realidad se trata de una discusión de rango constitucional y político, no meramente administrativo.

4. Abrogación del Decreto: corrección constitucional con costos institucionales

Desde una lectura estrictamente constitucional, la abrogación del DS 5503 puede entenderse como una medida correctiva, orientada a evitar contradicciones normativas con la CPE y posibles cuestionamientos de constitucionalidad.

No obstante, desde una perspectiva institucional y económica, la forma en que se produjo la abrogación genera efectos colaterales

relevantes:

- Refuerza la percepción de volatilidad normativa.
- Debilita la previsibilidad de la política pública en materia de inversión.
- Incrementa el componente jurídico del riesgo país, no tanto por el contenido constitucional, sino por la inestabilidad en la toma de decisiones.

El mensaje que se transmite al inversionista es ambiguo: existe conciencia de la necesidad de atraer capital, pero no existe aún un consenso sólido sobre cómo hacerlo dentro del marco constitucional vigente.

5. Reflexión final

El caso del DS 5503 deja una lección clara. Bolivia necesita inversión, seguridad jurídica y reglas claras, pero también necesita coherencia constitucional y legitimidad política. Estos objetivos no son incompatibles, pero requieren un abordaje distinto.

La verdadera tarea pendiente no es optar entre atraer inversión o defender la Constitución, sino diseñar un régimen de inversiones que sea constitucionalmente compatible, técnicamente sólido y políticamente sostenible.

Mientras ese debate no se dé de manera abierta, estructural y honesta, cualquier intento de "paquete de inversiones" corre el riesgo de repetir el mismo destino: buenas intenciones, mala técnica y escasa durabilidad.

En definitiva, la discusión abierta por el Decreto Supremo 5503 trasciende su vigencia formal y está más allá de su abrogación; es más, obliga a una reflexión más profunda sobre el modelo de desarrollo que el país aspira a construir. Si Bolivia pretende atraer inversión extranjera directa de manera eficaz y sostenible, el desafío no pasa por soluciones reglamentarias coyunturales, sino por un diálogo serio entre política económica, técnica jurídica y Constitución. Solo a partir de reglas claras, comprensibles y constitucionalmente coherentes será posible reducir la incertidumbre, fortalecer la confianza institucional y sentar las bases de un régimen de inversiones que no dependa de la coyuntura, sino de consensos duraderos propios de un Estado de Derecho democrático.

El acuerdo que abrogó el D.S. 5503 marca un cambio en la gestión del poder, privilegiando el diálogo sobre la confrontación en un país exhausto de bloqueos.

DEL CONFLICTO PERPETUO A LA NEGOCIACIÓN



RAMIRO SÁNCHEZ MORALES es abogado y docente

El reciente acuerdo entre el Gobierno y la Central Obrera Boliviana (COB), que derivó en la abrogación del DS 5503 y su sustitución por un nuevo decreto económico-social, revela un viraje relevante en la forma de ejercer el poder: se privilegia la negociación antes que la escalada del conflicto. Tras días de bloqueos y presión social, la firma del acta en El Alto, que ordena levantar las medidas y elaborar una nueva norma consensuada, muestra que el Ejecutivo comprende que la sociedad boliviana está exhausta de la confrontación permanente que ha marcado, con distintas caras, los últimos veinte años.

Este pacto adquiere mayor relevancia al considerar el contexto electoral de la elección de Paz Pereira en segunda vuelta. Su programa político, prometededor de reformas ambiciosas en economía y subsidios, no puede ejecutarse íntegramente sin acuerdos y concesiones previos, particularmente en la Asamblea Legislativa Plurinacional, donde el oficialismo carece de mayorías absolutas. La fragmentación parlamentaria obliga al Gobierno a negociar con la oposición para aprobar leyes de impacto, convirtiendo los decretos supremos en herramientas transitorias que requieren validación legislativa posterior. Así, el acuerdo con la COB no es solo una respuesta coyuntural, sino una estrategia estructural para sortear el impasse institucional heredado de las urnas.

Desde la perspectiva del derecho constitucional, este nuevo decreto —concebido como un "decreto paquete"— concentra decisiones de amplio alcance: reconfigura los subsidios a los combustibles, reajusta bonos sociales como Juancito Pinto y la Renta Dignidad, crea el Programa Extraordinario de Protección y Equidad (PEPE), congela el incremento salarial en el sector público para 2026 con algunas excepciones y establece modificaciones arancelarias. El Ejecutivo se apoyó en sus competencias privativas en materia de hidrocarburos, sistema financiero y política económica, pero al mismo tiempo se acerca peligrosamente a la frontera de

la reserva de ley en seguridad social, gasto público y tributos, lo que abre un debate inevitable sobre los límites constitucionales del poder reglamentario.

En el terreno político, sin embargo, lo decisivo es el método: el conflicto con la COB se encauza mediante un acuerdo que evita una prolongación de los bloqueos y busca preservar la gobernabilidad, aun manteniendo medidas impopulares como el fin de la subvención a los combustibles. Por un lado, se observa una COB que busca recuperar espacios perdidos tras un manejo adverso a los intereses de la clase obrera que la componen, durante gestiones previas que priorizaron agendas gubernamentales sobre demandas salariales y de protección social. La central aprovecha su capacidad de movilización para reafirmarse como actor indispensable, forzando concesiones que revitalizan su rol en el pacto social. Se privilegia así una lógica de gobernanza pactada, donde la legitimidad no se agota en el resultado electoral, sino que se renueva en la capacidad del Gobierno de articular consensos con actores corporativos históricamente capaces de paralizar el país. Para una ciudadanía cansada de la política entendida como guerra de posiciones en calles y carreteras, esta apuesta por el acuerdo, aunque imperfecta, representa un giro que puede abrir espacio a una cultura de diálogo social más estable.

En contraste con esta línea de concertación, la figura del vicepresidente Edmand Lara se proyecta como un factor de tensión interna. Sus declaraciones públicas y su presencia en redes sociales, marcando distancia del propio Gobierno, cuestionando decisiones centrales e incluso perfilando una agenda personal de poder, reintroducen la lógica de confrontación en el corazón mismo del

órgano Ejecutivo. Si el Presidente busca ordenar el conflicto social a través de pactos con la COB y otros sectores, el Vicepresidente aparece, de facto, como un actor disidente que debilita la coherencia del mensaje oficial y alimenta la incertidumbre política.

Desde el derecho constitucional, la Vicepresidencia está diseñada para coadyuvar al Presidente, no para convertirse en un poder paralelo ni en una "oposición interna". En un sistema presidencialista como el boliviano, la ruptura abierta entre Presidente y Vicepresidente altera la lógica de la sucesión constitucional y puede derivar en escenarios críticos: un eventual reemplazo del Presidente por alguien que ha venido deslegitimando al propio Gobierno tensionaría la confianza ciudadana en las instituciones. Varios juristas han advertido que, si un Vicepresidente ya no comparte la orientación del Gobierno, la salida constitucionalmente coherente no es la confrontación permanente, sino la definición honesta de su continuidad o la búsqueda de una solución política institucional.

El trasfondo de esta situación es un país cansado de la polarización. La gente quiere previsibilidad económica, reglas claras y autoridades que resuelvan los conflictos sin arrastrar a la sociedad a un estado de movilización permanente. En ese contexto, el acuerdo con la COB puede leerse como un ensayo de recomposición del pacto social: se asume el costo político de medidas difíciles, pero se lo hace explicando, negociando y ofreciendo compensaciones sociales, en lugar de imponer la decisión solo por la fuerza del decreto.

La actitud confrontacional del Vicepresidente, en cambio, se inscribe en la vieja matriz de la política boliviana, marcada por el cálculo personal, la búsqueda de visibilidad inmediata y el uso del conflicto como plataforma de po-

der. Cuando esta lógica se instala en el propio vértice del poder Ejecutivo, el mensaje que recibe la ciudadanía es contradictorio: por un lado, se pide confianza y sacrificio; por otro, se exhibe una élite gobernante dividida que privilegia las disputas internas sobre la responsabilidad institucional.

Desde una mirada articulada de derecho constitucional y ciencia política, el momento actual pone sobre la mesa tres desafíos. Primero, reconducir el uso de los decretos supremos hacia marcos más compatibles con la reserva de ley, fortaleciendo el papel de la Asamblea Legislativa en decisiones de gran impacto económico y social. Segundo, consolidar mecanismos formales de diálogo social con la COB y otros actores, de modo que los acuerdos no dependan solo de crisis coyunturales, sino que se transformen en instituciones de concertación permanente. Tercero, redefinir el papel político de la Vicepresidencia para impedir que se convierta en un foco de desestabilización, estableciendo reglas y prácticas que refuercen la corresponsabilidad y la lealtad constitucional entre las dos máximas autoridades del Ejecutivo.

Si estos desafíos no se abordan, el riesgo es evidente: el esfuerzo por gobernar a través de acuerdos puede naufragar por la acción de actores que, desde adentro del propio poder, prefieren el rédito inmediato de la confrontación al trabajo paciente de la construcción institucional. Si, por el contrario, el pacto con la COB marca el inicio de una etapa donde el conflicto se procesa en clave de diálogo y la Vicepresidencia se reconduce a su rol constitucional, Bolivia puede comenzar a dejar atrás el ciclo de polarización que ha agotado a su ciudadanía y avanzar hacia una democracia más estable y menos fatigada por el sobresalto permanente.



CONOZCA LAS CLAVES DE LA CITA DEL FORO ECONÓMICO MUNDIAL

**Alfonso
Kreidler
explica cómo
la cadena
pasó de 30 a
61 sucursales
en 2025**



TIENDAS 3B DUPLICA SU RED EN SANTA CRUZ

PJD

CÁMARAS DE COMERCIO DE SUDAMÉRICA SE REÚNEN EN CHILE

Recursos

El BID identifica áreas estratégicas para las inversiones



Economía

IBCE: medidas del gobierno generan señales positivas

NOTAS TENDENCIAS

Miradas alrededor del mundo y breves de actualidad

Extracción directa de litio en mira de Chile

P.D.

Chile dio un nuevo paso para fortalecer su posición en la cadena global de minerales críticos al destinar hasta \$us 5,8 millones a proyectos tecnológicos vinculados al litio y a las tierras raras. La iniciativa es liderada por la Corporación

de Fomento de la Producción (Corfo), la agencia estatal de desarrollo, que busca acelerar la innovación aplicada a recursos estratégicos del país.

Los recursos se destinarán a pruebas de extracción directa de litio (DLE) en salmueras locales. Esta

tecnología es clave para el futuro del sector, ya que promete reducir el consumo de agua y los tiempos de producción en comparación con los métodos tradicionales con piscinas de evaporación.

Gobierno lanza arancel cero para electrónicos



PNGTREE

• **P.D.**

El Gobierno de Bolivia decretó arancel cero para la importación de dispositivos electrónicos que no se producen en el país, en una medida destinada a reducir costos, ampliar el acceso a la tecnología y combatir el contra-

bando.

La determinación fue adoptada mediante el Decreto Supremo 5518, que establece arancel cero hasta el próximo 31 de diciembre para una amplia gama de productos electrónicos de uso masivo, entre ellos teléfonos

móviles, impresoras, televisores, proyectores, consolas de videojuegos, parlantes y auriculares, entre otros.

Según el Ejecutivo nacional, se busca abaratar los precios finales y favorecer el acceso a la tecnología.

Chevron apunta a producir más en Venezuela

Chevron busca obtener una licencia ampliada, lo que permitirá aumentar la producción y las exportaciones desde Venezuela. Esto podría impulsar el suministro mundial de petróleo.

Venden crudo venezolano

Estados Unidos finalizó las ventas iniciales de petróleo venezolano por un valor de \$us 500 millones, lo que tendrá implicaciones para la disponibilidad mundial de crudo pesado.

Ecuador incorpora tres nuevos pozos

Tres nuevos pozos operados privadamente (por Andes Petroleum y Gran Tierra Energy) en la Amazonía de Ecuador entraron en producción aportando 4.000 barriles diarios.

Entel busca ampliar 5G en Bolivia

El gerente general de Entel, Jorge del Solar, señaló que la empresa estatal apunta a acelerar el despliegue de la red 5G en Bolivia durante 2026 para alcanzar una cobertura de al menos el 10% en el año.



• Pablo Deheza
• Santa Cruz

Tiendas 3B duplica su red de sucursales en Santa Cruz

En un contexto económico marcado por la inflación y la incertidumbre que atravesó Bolivia durante 2025, el sector del comercio minorista tuvo que reimaginarse para responder a las necesidades de una población con menor poder adquisitivo. En este escenario, Tiendas 3B se posiciona como uno de los casos más destacados de expansión acelerada. Duplicó su presencia en un año complejo y se consolida como una propuesta de valor centrada en el ahorro, la accesibilidad y la experiencia de compra.

Alfonso Kreidler, presidente ejecutivo de Tiendas 3B, brinda los detalles de este crecimiento en un diálogo en exclusiva con Energías & Negocios, de La Razón. El ejecutivo aborda las diversas facetas de la gestión de esta exitosa cadena y comparte su filosofía empresarial que busca trascender lo comercial para convertirse en un aliado genuino del ahorro y bienestar de las familias.

- El 2025 ha sido un año muy importante para Tiendas 3B. No solo se han consolidado, sino que siguieron creciendo.

Efectivamente, cerramos el 2024 con 30 tiendas y en el 2025 hemos duplicado Tiendas 3B en cantidad de tiendas. Al 31 de diciembre, ese mismo día, inauguramos la tienda número 61.

Ha sido un reto muy grande, porque duplicar la cantidad de tiendas en un solo año es muy exigente. Sin embargo, estamos muy contentos, dado que la receptividad de parte de los clientes ha sido muy grande. En las mediciones que hemos realizado, el índice de satisfacción de nuestros clientes con Tiendas 3B es muy alto. Eso fue lo que nos incentivó a duplicar la cantidad de tiendas en un solo año.

- ¿Cómo ha sido esta expansión territorial y qué se viene en el futuro?

Este año 2026 queremos seguirnos concentrando en Santa Cruz. Santa Cruz de la Sierra es una de las ciudades de mayor crecimiento poblacional de Latinoamérica, y

adicionalmente es muy relevante a nivel regional. Eso nos ha permitido tener esta cantidad de tiendas y este año 2026 también vamos a continuar creciendo.

Nosotros buscamos estar cerca de los barrios o estar en avenidas relevantes donde el tráfico es importante. Así podemos atender la necesidad ya sea de la gente de a pie o de la gente que va en su vehículo o se transporta por estas avenidas principales. Ese ha sido el criterio que hemos utilizado, y la verdad que ha ido muy bien. Además, este nuevo año hemos abierto tiendas un poco mayores de tamaño en comparación con las de los años anteriores.

- ¿Tienen presencia en otros municipios? ¿Hay planes para llegar a otros departamentos?

Lo que estamos atendien-

do ahora es el departamento de Santa Cruz. Atendemos Cotoca, La Guardia, El Torno, Montero, y estamos justamente en las próximas semanas expandiéndonos más. Inauguraremos pronto en Warnes. Lo que hemos visto es que la propuesta de valor es relevante no solo en la ciudad, sino también en los distintos municipios, siempre que haya una cantidad poblacional que nos permita estar ahí.

- ¿Cómo logró Tiendas 3B sortear el periodo tan complicado que se dio en torno a la escasez de dólares y combustibles durante 2025? ¿Cómo percibe esta nueva etapa con una mayor estabilidad relativa?

Ante esta situación donde en Bolivia ha habido una inflación muy grande y los salarios no se ajustaron a esa realidad, Tiendas 3B es el

aliado perfecto. El ingreso de las personas no aumentó y necesitan tiendas cerca de su hogar. También representa un ahorro de tiempo, ya que para productos esenciales del hogar somos muy ágiles en la atención. Ese beneficio de ahorro lo ha percibido la población y hemos sido un aliado en este tiempo de crisis.

Este periodo de estabilidad creo que a la larga es lo mejor para todos, porque efectivamente todos necesitamos certidumbre. Fue muy difícil en una época el tema de las marcaciones de precios, los proveedores también se quedaban sin stock. Hicimos el mejor trabajo posible tratando de tener stock para que la tienda pueda resolver las necesidades de productos de la población y también generar muchas promociones para que la población pueda ahorrar.

- ¿Cómo logra Tiendas 3B mantenerse en contacto con sus diferentes públicos?

Nosotros tratamos de entender las necesidades de los distintos segmentos: parejas jóvenes, amas de casa y ejecutivos tienen distintas necesidades. Tratamos de atenderlas y de comunicárselas adecuadamente.

Hoy en día la forma de comunicar es muy distinta en comparación a hace 10 o 15 años atrás. Tratamos de usar mucho las redes sociales, TikTok, Facebook, para que realmente el mensaje que les brindamos conecte con ellos. Adicionalmente, trabajamos con influencers que conectan con los distintos segmentos. Hay influencers que conectan más con amas de casa e influencers que conectan más con jóvenes, y esa es una manera en la que trabajamos para comunicar los mensajes. También tratamos de comunicar claramente nuestros beneficios con mensajes irreverentes a través del transporte público,

por ejemplo.

- ¿Cómo viene Tiendas 3B innovando y diferenciándose en su oferta de productos?

Son muy relevantes nuestras marcas propias. En Tiendas 3B tenemos San Felipe en lo que es alimentos y bebidas, Mr. Power en lo que son productos de limpieza y cuidado del hogar, Sissu en papel higiénico y servilletas, y ahora Aviva, que es nuestra marca de cuidado personal. Estos productos son de excelente calidad con precios totalmente insuperables. Tienen un índice de satisfacción extremadamente alto, mayores al 95%.

Es el único lugar donde se venden y se venderán estos productos, y realmente ayudan muchísimo a tener una oferta de muy alta calidad ahorrando de verdad. Nuestros productos, las marcas propias, son líderes en nuestras tiendas, y eso también ayuda muchísimo al consumidor a ahorrar.

Por ejemplo, nuestro cereal vale Bs 9,80 y un cereal similar en el mercado puede llegar a valer más de Bs 40. Otro ejemplo: nuestras lejías valen Bs 13,80 y una lejía similar en el mercado vale arriba de Bs 21. Los niveles de ahorro sin sacrificar calidad que generan nuestras marcas propias son muy altos. Ese es otro beneficio más para el consumidor boliviano que está buscando en este momento cómo ahorrar sin verse perjudicado. Y van a venir varias novedades en el transcurso de los próximos meses.

Lo que buscamos en Tiendas 3B es darle realmente al boliviano un beneficio muy grande para que pueda encontrar todos los productos esenciales para su hogar en un solo lugar, con un excelente precio, con las marcas propias, con una experiencia agradable, con un trato agradable, de manera que comprar a un buen precio sea una compra inteligente.



El BID identifica áreas clave para la inversión

• Redacción Santa Cruz

El presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Ilan Goldfajn, concluyó una visita oficial de dos días a Bolivia. El hecho marca un hito para la recuperación económica del país. El titular del organismo multilateral trajo consigo el anuncio de un paquete financiero sin precedentes.

El BID comprometió hasta \$us 4.500 millones para Bolivia durante el período 2026 a 2028. Los recursos se destinarán a proyectos en áreas estratégicas como energía, minería, infraestructura, medio ambiente, turismo y programas sociales.

"El objetivo de venir aquí es el de apoyar, tanto al gobierno como a los empresarios", declaró Goldfajn. El presidente del BID enfatizó que "cuando se genera empleo se crea renta y esto llega a la mesa de los bolivianos".

Durante su estadía, Goldfajn se reunió con el presidente Rodrigo Paz, ministros del área estratégica y representantes del Banco Central. El segundo día sostuvo encuentros con empresarios privados en Santa Cruz, donde se abordaron oportunidades de inversión y desarrollo.

El ministro de Planificación del Desarrollo, Fernando Ro-

El presidente del organismo se reunió con autoridades y empresarios del país



CAINCO

mero, destacó que se trata de "un golpe de confianza, este espaldarazo que nos da uno de los bancos más importantes de la región". Ro-

mero explicó que están trabajando con asesores del BID en identificar "quick wins". Es decir, "las decisiones rápidas que generan impacto: des-

trancar el Estado tranca, generar alguna normativa".

La visita adquiere particular relevancia considerando que Bolivia atraviesa su peor crisis económica en cuatro décadas. Jean Pierre Antelo, presidente de la Cámara de Industria, Comercio, servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), valoró el apoyo. "No sólo es el financiamiento de más de \$us 4.000 millones, sino en una prestación con asistencia técnica", dijo. El líder empresarial remarcó la importancia del "triángulo virtuoso: el sector privado, el sector público y los organismos internacionales".

Goldfajn señaló que "encontramos una Bolivia que tiene una oportunidad muy relevante" al buscar abrirse al mundo y atraerlo. Añadió que se busca "estabilidad y crecimiento. Ambas cosas deben ir juntas". El presidente del BID también subrayó la necesidad de proteger a los más vulnerables durante los ajustes económicos necesarios.

Esta visita representa una señal de confianza internacional hacia Bolivia y abre la puerta para atraer nuevas inversiones de otros organismos multilaterales.



MIPD

Gobierno anuncia giro en política energética

• Redacción Santa Cruz

El ministro de Planificación del Desarrollo, Fernando Romero, advirtió sobre la crítica situación energética del país y anunció medidas urgentes para evitar una crisis de abastecimiento.

"Si seguimos este ritmo de consumo, para el 2029 no tendremos gas y tendremos apagones en nuestras ciudades. Eso no lo vamos a permitir", declaró Romero, quien explicó que la matriz energética boliviana, basada en gas, se ha visto comprometida por la falta de exploración durante años.

El gobierno implementará una estrategia dual que incluye la incorporación de energías alternativas y proyectos de exploración acelerada. "Queremos ver en los próximos 2 o 3 años generar proyectos que encuentren gas, tal vez no grandes reservas todavía, pero que nos permitan seguir alargando esa curva", señaló el ministro.

El presidente del BID, Ilan Goldfajn, respaldó esta iniciativa afirmando que "en el sector de la energía queremos impulsar inversiones tanto entre los que generan energía como entre los que la distribuyen. Pueden ser inversiones públicas o privadas".

Goldfajn también destacó los planes de integración regional y aludió a "la conexión sur, que son conexiones entre los países de Sudamérica", como una parte de la estrategia.

Bonos apoyan emprendimientos femeninos

• Redacción Santa Cruz

El presidente del BID, Ilan Goldfajn, se reunió con diez mujeres emprendedoras beneficiarias de los Bonos Sociales Avanza Mujer 1, emitidos por BancoSol en 2024 con garantía parcial de BID Invest.

Las emprendedoras de cinco departamentos relataron cómo el financiamiento fortaleció sus negocios, represen-

tando a las 4.504 mujeres que accedieron al primer bono social de Bolivia, que movilizó \$us 30 millones para impulsar emprendimientos liderados por mujeres.

El encuentro resaltó la importancia de las pymes en la dinamización económica y creación de empleo, así como el rol de la digitalización para ampliar la inclusión financiera.

Participaron también Anaabel González, vicepresidenta del Grupo BID; César Vértiz, director gerente de BID Invest para la Región Andina; y Leopoldo Avellán, representante del BID en Bolivia.

BancoSol reafirmó su compromiso con las finanzas inclusivas. En 2025 emitió su segundo bono de género, consolidándose como referente.



CAINCO

• Redacción Santa Cruz

El gerente general del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), Gary Rodríguez, consideró que Bolivia tiene la capacidad de revertir el pronóstico negativo del Banco Mundial para 2026, que prevé que el país será la única economía latinoamericana con decrecimiento del 1,1% de su PIB. El ejecutivo ve señales positivas tras las medidas iniciales del nuevo gobierno que auguran un 2026 con mejores condiciones que el año pasado.

"Si bien el Banco Mundial pronostica para 2026 que la economía boliviana será la única que decrezca en Latinoamérica, con una caída del 1,1% de su PIB, nada en este mundo está escrito en piedra", afirmó Rodríguez, quien señaló que el resultado dependerá tanto de factores objetivos como subjetivos.

Entre los factores objetivos, el ejecutivo mencionó "las medidas de política económica que se tomen, que haya paz social, que se garantice la seguridad jurídica. Se necesita mejorar el entorno para atraer inversión extranjera, repatriar capitales nacionales y generar procesos de reinversión en el país", dijo. En cuanto a los factores subjetivos, destacó que "mucho dependerá de las expectativas que se generen a nivel de los agentes económicos. Entre ellos, pro-

IBCE: medidas del gobierno generan señales positivas



ductores, comerciantes, prestadores de servicios, trabajadores y consumidores".

Ajuste en combustibles

Rodríguez valoró las recientes medidas adoptadas por el gobierno, particularmente el levantamiento de la subvención a los combustibles. "Las recientes señales que se han venido dando en Bolivia generan esperanza.

Al extremo de que una gran parte de la población respalda las medidas que ha venido tomando el gobierno", expresó.

El gerente del IBCE calificó el ajuste a los precios de combustibles como "algo que no es un tema menor". Recordó que "el gobierno del MAS estuvo a punto de caer a finales de 2010 cuan-

do intentó elevar el precio del diésel y la gasolina".

Entre los elementos positivos, destacó "la gradual estabilización de la economía, la paulatina normalización del abastecimiento de combustibles, la disminución de la inflación, el incremento de los dólares en las Reservas Internacionales Netas y las expresiones de respaldo

desde organismos internacionales como la CAF y el BID".

Nuevo modelo

Rodríguez visualiza un cambio donde "el adecuado funcionamiento del mercado, eliminando las distorsiones. Así, un mayor protagonismo del empresariado —micro, pequeño, mediano y grande— y la integración de Bolivia al mundo jugarán un papel preponderante".

"Cuando los agentes económicos creen que podrían venir mejores días a partir de un armónico trabajo público-privado, deciden que vale la pena volver a invertir, producir, exportar, sustituir importaciones", explicó.

Condiciones

El gerente del IBCE reconoció que salir de la crisis "no será fácil, pero será posible. Esto sucederá en la medida en que haya estabilidad, paz social y credibilidad en que la justicia funcionará como es debido". Recordó que "Bolivia ha demostrado tener la capacidad de salir de crisis más profundas".

Rodríguez planteó que "si prima el diálogo, 2026 podría ser el punto de inflexión hacia la recuperación".

Comercio destaca estabilización del tipo de cambio

• Redacción Santa Cruz

El presidente de la Cámara Nacional de Comercio (CNC), Eduardo Olivo, hizo un balance de las recientes medidas económicas del gobierno. Destacó avances en estabilidad cambiaria, pero advirtió sobre incrementos significativos en los costos operativos del sector empresarial.

"Creo que hay una combinación de buenas señales por parte del gobierno", afirmó Olivo. Resaltó que "la mayor estabilidad con el tema del

dólar ha sido positiva, ya no tiene las fluctuaciones de antes. La publicación referencial (del Banco Central de Bolivia) ha sido un avance".

Impacto en costos

Sin embargo, el dirigente empresarial alertó sobre el doble golpe que representa para el sector formal la eliminación de subsidios y el incremento salarial. "Se han quitado los subsidios de combustible. Esto significa que definitivamente va a haber un incremento en el costo logís-

tico para los empresarios, tanto de comercio como de industria", explicó.

Sobre el aumento del 20% al salario básico, Olivo expresó preocupación. "Es duro para el empresariado formal porque habíamos calculado incrementos salariales de alrededor del 9 o 10%. Este aumento afecta mucho más a la industria que tiene empleados con sueldos básicos. Hay un golpe duro a la estructura de costos".

Aranceles

El presidente de la CNC valoró la reducción arancelaria en productos electrónicos. "Este tema arancelario no protege la producción nacional. Nosotros no producimos ni equipos electrónicos, ni vehículos, ni muchas cosas que no deberían tener arancel". Sin embargo, criticó su carácter temporal hasta diciembre de 2026.

Respecto al tipo de cambio estabilizado en alrededor de Bs 9,50, Olivo indicó que "los productos deberían

bajar un poco. La última compra se hizo con un tipo de cambio del 10,50", aunque advirtió que el ajuste "no es inmediato".

Llamado al diálogo

Olivo fue crítico respecto a los bloqueos recientes. "En estos últimos 15 días hemos perdido como 150 millones de bolivianos diarios". Instó al gobierno a dialogar previamente con los sectores involucrados antes de emitir decretos para evitar conflictos sociales.

• Redacción Santa Cruz

La quincuagésima sexta reunión anual del Foro Económico Mundial se celebrará desde mañana lunes hasta el próximo viernes en Davos, Suiza. Su presidente, Børge Brende, ha señalado que la cumbre ocurrirá "en el contexto geopolítico más complejo desde 1945". Asistirán 64 jefes de Estado y gobierno —una cifra récord— y más de 3.000 participantes incluyendo 850 líderes empresariales de 130 países. La cita enfrentará el desafío de mantener su relevancia en un mundo donde el multilateralismo retrocede y la confrontación geoeconómica domina la agenda global.

La era de la competencia

El Informe de Riesgos Globales 2026 del Foro sitúa la confrontación geoeconómica como la mayor amenaza a corto plazo. Le siguen los conflictos armados interestatales y el clima extremo. "Un nuevo orden competitivo está tomando forma mientras las principales potencias buscan asegurar sus esferas de interés", advirtió Brende. "Este paisaje cambiante, donde la cooperación se ve notablemente diferente a como era ayer, refleja una realidad pragmática: los enfoques colaborativos y el espíritu de diálogo siguen siendo esenciales".

El diagnóstico es sombrío: el 50% de los encuestados anticipa un escenario mundial turbulento o tormentoso en los próximos dos años. En una perspectiva de diez años, el 57% prevé inestabilidad estructural.

Las claves de la cita anual del Foro Económico Mundial



Solo el 9% de los expertos espera estabilidad a corto plazo. La economía mundial, atrapada entre tensiones comerciales e incertidumbre política, crecerá apenas un 3.1% en 2026, con el comercio aumentando solo un 0.9% en 2025.

Trump regresa a Davos

En este contexto desafiante, la presencia del primer mandatario estadounidense cobra una relevancia especial. "Estamos complacidos de dar la bienvenida de vuelta al presidente Trump", de-

claró Brende. Destacó que el mandatario estadounidense traerá "la delegación más grande de Estados Unidos jamás vista" en el Foro. Esto incluirá al menos cinco secretarios de su gabinete como Marco Rubio (Estado), Scott

Bessent (Tesoro) y Howard Lutnick (Comercio).

El tema elegido para esta edición, "Un Espíritu de Diálogo", no es casual. "Sabemos que el presidente Trump y sus secretarios están muy enfocados en hacer acuerdos, y para hacer acuerdos, se necesita tener un diálogo", dijo Brende a la revista Time. "Con suerte, habrá oportunidades para acuerdos en los años venideros que fortalezcan el crecimiento, la prosperidad y la paz".

La cita reunirá a seis de los siete líderes del G7, con la notable ausencia de Japón. China enviará una importante delegación encabezada por el viceprimer ministro He Lifeng, su máximo funcionario comercial. También asistirán el presidente ucraniano Volodymyr Zelensky, el presidente sirio Ahmad al-Sharaa, y líderes latinoamericanos como Javier Milei de Argentina y Gustavo Petro de Colombia.

Bolivia asistirá con una delegación presidida por el ministro de Economía, Gabriel Espinoza, y el canciller, Fernando Aramayo.

Temas en la agenda

Los "retos urgentes" que se abordarán incluyen los conflictos en Irán, Gaza, Ucrania y Venezuela, además de la carrera por la inteligencia artificial. "El interés es reunirse al comienzo del año para intentar conectar los puntos, descifrar, y también ver áreas es posible la colaboración", señaló Brende.

El ejecutivo del Foro enfatizó que la reunión anual "servirá como una plataforma vital para comprender riesgos y oportunidades" en un mundo con potencias enfrentadas.

Por qué Bolivia tiene una oportunidad en Davos

• Redacción Santa Cruz

Aunque el presidente Rodrigo Paz confirmó que no asistirá al Foro Económico Mundial en Davos, Bolivia estará representada por una delegación encabezada por el ministro de Economía, Gabriel Espinoza, y el canciller Fernando Aramayo. Para el internacionalista Toshiro Miki, esta participación es clave para un país que busca salir de una crisis económica.

"Bolivia como país en vías

de desarrollo y que está buscando salir de una crisis, sin duda que le es importante participar", señaló Miki. "Hay muchas más oportunidades yendo que estando encerrado y sin asistir", agregó. Destacó que, más allá de que no se trata de un organismo internacional, "la red de contactos que puede ofrecer para un país en vías de desarrollo es significativa".

El especialista advirtió, sin embargo, que el éxito de la

misión dependerá de la preparación. "Todo depende de cómo se hayan movido los diplomáticos. Si los técnicos han preparado el terreno", explicó. Sin ese trabajo previo de lobby, advirtió que la participación "va a ser más protocolar. Quizás en próximas reuniones podría tener frutos".

Para Miki, la urgencia de Bolivia por buscar alternativas económicas es evidente. "El hueco que deja el gas como

recurso estratégico que ofreció regalías durante todo un ciclo no tiene reemplazo", señaló. Recordó que "los ciclos económicos bolivianos siempre se han caracterizado por un recurso central que ha dado forma a distintas variables sociales, políticas y hasta culturales".

En ese contexto, el internacionalista subrayó que "ir a ver qué dice este mundo que se reúne en el Foro de Davos puede dar ciertas alternati-

vas". Específicamente, mencionó que "los corredores bioceánicos son una opción" y que "la oportunidad que puede dar Bolivia como nexo entre uno y otro lado de Sudamérica pueden ser alternativas para el vacío que está dejando el gas".

La delegación boliviana buscará en Davos lo que el país necesita con urgencia: nuevas oportunidades económicas en un momento crítico.

En Chile, Cámaras de Comercio se unen contra el contrabando

• Redacción Santa Cruz

El vicepresidente de la Cámara Nacional de Industrias, Eduardo Iriarte, participó recientemente en el IV Encuentro del Consejo de Gremios y Cámaras Sudamericanas de Lucha contra el Comercio Ilícito. El evento se realizó en Viña del Mar, Chile, donde se firmó la creación de un consejo sudamericano empresarial para combatir este flagelo regional.

La cita, que reunió a delegaciones de Bolivia, Perú, Chile, Argentina y Ecuador, representó un avance significativo para los asociados. "Este congreso es el cuarto congreso. Nunca habíamos podido llevar a una autoridad principal a hablar realmente", explicó Iriarte, en entrevista con Energías & Negocios, de La Razón. Destacó que en esta ocasión el presidente de Aduanas de Bolivia, Alberto Soto, no solo participó del evento, sino que "se reunió con su par chilena". Esto permitió un espacio para avanzar en el trabajo conjunto.

Más que precios

Para Iriarte, el contrabando trasciende la simple competencia desleal de precios. "El tema del contrabando no es algo aislado. Normalmente el contrabando va junto con narcotráfico, va con trata de personas, va con abusos. Con una serie de cosas que



CAINCO

están ligadas a lo que es el comercio ilícito", advirtió el directivo industrial.

Durante el congreso se evidenciaron casos complejos como el de los "chuteros". Estos vehículos que entran de contrabando, son "muchas veces robados y luego son vendidos o intercambiados por droga". Esta situación refuerza la tesis de que "uno cree que está ahorrándose algo porque va a comprar de contrabando, pero al hacer ese ahorro estamos promoviendo que se haga blanqueo de capitales, tal vez de narcotráfico o de algunos otros negocios ilícitos", advierte.

Impacto en la industria

El vicepresidente de la CNI denunció que los anteriores gobiernos "hacían oídos sordos a este tema del contrabando que veníamos denunciando como industria. Todo porque mantenía artificialmente precios bajos". Este contexto afectó especialmente a sectores como alimentos, derivados lácteos, vinos y medicamentos.

Sin embargo, Iriarte observa cambios positivos. "Lo que estamos viendo el último año es que, con el tema ya de la variación del dólar, todo este contrabando ya no ha llegado en las cantidades que llegaba". Esto está permitiendo que mu-

chas industrias bolivianas "están pudiendo producir dos o tres turnos", cuando antes solo trabajaban uno.

Próximos pasos

El consejo creado en Viña del Mar compartirá metodologías exitosas como el observatorio chileno, que lleva diez años de funcionamiento, y el peruano con tres años de experiencia. Bolivia está desarrollando el suyo desde la Cámara Nacional de Industrias.

"En seis meses más nos vamos a reunir para ver los avances", indicó Iriarte. Además, propone que "esta lucha también debe ser municipal", demandando mayor control local.

América del Sur concentra inversión minera

• Redacción Santa Cruz

Sudamérica ha emergido como el destino preferido para la inversión minera global, concentrando el 74% del valor de transacciones de fusiones y adquisiciones en 2025. Según McKinsey & Company, de los aproximadamente \$us 30.000 millones en operaciones registradas hasta el tercer trimestre, la mayor parte fluyó hacia Chile, Perú y Argentina.

Este fenómeno contrasta radicalmente con otras regiones. Mientras el valor de transacciones en Sudamérica aumentó más del 200% desde 2021, África experimentó una caída cercana al 80% en el mismo período. Los inversionistas están reorientando su capital hacia jurisdicciones percibidas como más estables y con mayor certidumbre regulatoria.

El atractivo de la región radica en su dotación estratégica de minerales críticos. Chile y Perú representan más del 34% de la producción mundial de cobre, mientras que el "Triángulo del Litio" (Argentina, Bolivia y Chile) posee más de la mitad de las reservas globales de este recurso esencial para la transición energética.

Argentina destaca especialmente, proyectándose como el productor de litio de más rápido crecimiento y con potencial para convertirse en el segundo productor mundial para 2028.

Estaño se dispara 61% con alta demanda

• Redacción Santa Cruz

El estaño está experimentando una extraordinaria recuperación que lo ha llevado a sus niveles más altos desde 2022, superando los \$us 44.000 por tonelada en enero de 2026. Este rally representa un incremento del 61% en solo doce meses, consolidando al metal como uno de los com-

modities con mejor desempeño del mercado.

La fiebre de la inteligencia artificial es el principal catalizador detrás de este auge. Las grandes empresas tecnológicas están invirtiendo masivamente en centros de datos en Estados Unidos, Asia y Europa. Esto está disparando la demanda de estaño, com-

ponente esencial en las placas de circuito y semiconductores.

Pero la historia no termina ahí. Del lado de la oferta, las restricciones están apretando el mercado. Indonesia, segundo productor mundial, cerró más de mil minas ilegales en Sumatra. La clave mina de Man Maw permanece operando lentamente tras daños

por un terremoto.

Esta combinación de demanda tecnológica creciente y oferta limitada ha creado la tormenta perfecta para el estaño. Analistas anticipan que esta tendencia alcista podría sostenerse mientras continúe la carrera por la infraestructura digital global y la transición hacia tecnologías verdes.

laRazón

ÚNETE A NUESTRO
CANAL DE WHATSAPP
Y RECIBE EL PERIÓDICO GRATIS



SÍGUENOS



laRazón

Revista dominical
18-01-26

Escape

E

ESCENAS

*Batman 1966, la reinvencción
del superhéroe televisivo*

ANÁLISIS

*Cuando la cultura se
politiza: una mirada al CCP*

Federico García Lorca: la poesía imposible



Cuando la cultura se politiza: una mirada al CCP

El Centro de la Cultura Plurinacional (CCP) de Santa Cruz de la Sierra es, sin exageración, una de las infraestructuras culturales más importantes del departamento. Sin embargo, arrastra una promesa inconclusa: la Segunda Fase de su construcción —que significaría una biblioteca ampliada, un teatro, cafetería y parqueos— sigue sin completarse, pese a tratarse de una porción decisiva del proyecto original.

El CCP nació en 2009 como Centro Cultural Santa Cruz bajo la tutela de la Fundación Cultural del Banco Central de Bolivia (FCBCB). En 2013 fue rebautizado como "Plurinacional", un gesto político que generó resistencias locales, pero que también abría una oportunidad: pensar la institución como lugar de encuentro entre memorias, lenguajes y territorios. Tras años de turbulencia institucional, la gestión de Paola Claros Arteaga (2017-2021) logró consolidar un modelo estable por áreas, con programas sostenidos y una agenda de amplia llegada ciudadana.

Esa progresión se cortó abruptamente en 2021. Con la llegada de Luis Oporto a la presidencia del Consejo Administrativo de la FCBCB, Claros fue desvinculada de

un día para otro sin una transición mínima. El gesto no solo afectó a una directora, sino que instaló un precedente: el CCP volvía a entrar en un ciclo donde la continuidad institucional y la memoria de gestión valen menos que el recambio político.

Fue así que fue posesionado como director del CCP Edson Hurtado Morón, personaje ligado al gobierno del MAS que fue responsable de la oficina del Ministerio de Culturas en Santa Cruz. Cinco años después, cuando su ciclo se aproxima a cerrarse, vale la pena evaluar su gestión con criterios institucionales, no con simpatías o antipatías: ¿qué tipo de centro cultural se fortaleció?, ¿qué se debilitó?, ¿qué quedó pendiente?

Una gestión orientada a la dispersión

Uno de los ejes visibles de la administración Hurtado fue el programa de itinerancias "CCP Tunante", presentado como expansión territorial de la oferta cultural. En el discurso, la idea resulta atractiva: llevar cultura a comunidades y municipios. Pero en la práctica, el modelo generó una paradoja: mientras la institución "salía" a distintos lugares, el CCP como sede se fue percibiendo cada vez más vacío y menos vibrante, con menor densidad de programación local y menor presencia en la escena cruceña.

La pregunta no es si una institución debe itinerar —puede y debe hacerlo en

ciertos momentos— sino si esa itinerancia responde a una estrategia cultural, o si reemplaza la misión central del espacio: ser un laboratorio permanente de ciudad, públicos y pensamiento.

Debilidad conceptual en la gestión de la itinerancia

Había de inicio una falencia en la estrategia de la itinerancia: ¿qué es lo que lleva o traslada un centro cultural a otro destino? Es la diferencia con otros programas itinerantes ya consolidados como el MUSEF Portátil, que lleva su colección y exposiciones a regiones remotas y comunidades rurales, o del programa del Museo Nacional de Arte, "El museo donde tú estás", que lleva obras y réplicas de obras a diversos destinos dentro del país. Un centro cultural que no custodia colecciones de obras ni de archivos, debe cambiar el enfoque de lo que hace en itinerancia. Yo vi en Oruro una de esas itinerancias (septiembre 2024), llegó el director del CCP para las palabras de ocasión, pero lo más destacado del programa fue una función a las 4 de la tarde en un paraninfo. Nadie podía asistir a esa función única pagada por el CCP más que los escolares. Para colmo, el grupo contratado era de Oruro mismo (Urus Delirium, obra "Los pueblos del agua"). La itinerancia consistió ahí en pagar lo que la misma gobernación local podía haber cubierto en su propia tierra. Mientras que en Santa Cruz los grupos y colectivos teatrales peregrinan para lograr funciones de sus obras con el pago de caché de instituciones culturales —la gran mayoría de las funciones son apoyadas brindándoles la sala simplemente y algo de los equipos.

Transparencia y rendición insuficientes

Otro problema fue la ausencia de información pública sistemática sobre costos, resultados e impactos de las itinerancias: ¿cuánto costaron?, ¿qué públicos alcanzaron?, ¿qué mecanismos de evaluación se aplicaron?, ¿qué aprendizajes dejaron? Sin datos y sin informes críticos accesibles, la expansión territorial queda como relato, y no como política cultural demostrable. El documento digital que existe en la página web del CCP es un anecdotario con muchas fotografías, que se presenta como "Programa de Investigación".

En el mismo sentido, no se observan publicaciones institucionales sólidas ni investigaciones propias sostenidas que permitan evaluar el alcance real del discurso plurinacional en términos de comunidades, lenguas, diversidad y prácticas culturales. Lo que publicaron



de investigación fue en esencia recopilaciones del trabajo de otros y sobre temas dispersos.

Programación: cantidad sin profundidad

Quizás el síntoma más visible es la apuesta por una programación permanente basada en números: múltiples actividades y exposiciones al año (catorce o quince exposiciones anuales, según prácticas observables). Pero en cultura, la cantidad no equivale a impacto. Una curaduría que trabaja a esa velocidad difícilmente puede construir procesos de mediación, formación de públicos, investigación crítica y memoria institucional.

Esto afecta directamente la vida artística local: cuando el centro cultural funciona como máquina de calendario, se reduce el tiempo para el pensamiento, la experimentación y la interlocución con la escena contemporánea.

Espacio e infraestructura: el gran pendiente

En Santa Cruz, la Segunda Fase continúa estancada. La ciudad más poblada del país sigue sin recibir inversión proporcional dentro de la FCBCB. Y el CCP, que podría ser un nodo cultural decisivo del centro histórico, se mantiene con limitaciones estructurales que ninguna gestión debería normalizar.

Un centro cultural estatal no puede li-

mitarse a administrar agendas: debe custodiar su infraestructura, ampliar su capacidad pública y defender el proyecto arquitectónico y cultural que lo sustenta.

Hora de cambios

Un CCP robusto necesita una reforma de fondo: recuperar densidad de programación interna, fortalecer verdadera investigación y publicaciones, transparentar presupuestos y rendiciones, reactivar la Segunda Fase con planificación verificable, y construir una curaduría con visión, procesos y mediación real. La curaduría del CCP respondió frecuentemente a una agenda política con priorización de contenidos discursivamente rentables.

Santa Cruz no necesita un centro cultural que solo produzca "eventos". Necesita una institución capaz de formar públicos, generar pensamiento crítico y sostener una escena cultural viva. Esto último requiere romper la solemnidad, la burocracia exagerada para acceder a los espacios, y la imposición de horarios de oficina que solo favorecen la comodidad de los funcionarios, pero no conectan con las necesidades de la población. Si el CCP quiere seguir siendo relevante, el momento de corregir el rumbo es ahora.

TEXTO: JORGE LUNA ORTUÑO
FOTOS: CCP



Federico García Lorca, la poesía imposible

Verde que te quiero verde... Este vals, este vals, este vals... son palabras que la academia y la retórica definen como epanalepsis, mientras que la gente sencilla y común las replica como ejercicio de la memoria en la poesía universal. Solo son capaces de reconocer la voz anónima del bardo; olvidado su nombre, el poeta alcanza la inmortalidad.

La voz universal del poeta

Leonard Cohen, músico y juglar, encontró su propia voz poética en la temprana lectura de García Lorca, y sus lecciones de guitarra flamenca musicalizaron la huida de Nueva York en uno de los dos vals hacia la civilización. Cohen —anglosajón, humanista y poeta sin alcanzar el premio Nobel— confesó esta historia en Oviedo ante los Príncipes de Asturias, futuros Reyes de España a la época. La versión original en español comparada con la inglesa de Cohen es un ejercicio del lenguaje surrealista; encajan como dos piezas aparentemente diferentes de un rompecabezas, pero hechas para encontrarse desde siempre. La poesía es un lenguaje universal y transcultural más allá de los idiomas.

Las raíces de la tradición española

Toda aproximación a la obra de Federico García Lorca debería conceder una mirada retrospectiva a la tradición literaria española emergente de una hibridación cultural, y con un enfoque particular sobre Andalucía. Antes que indagar sobre la creación poética literaria a la época, será relevante reconocer la poesía de García

***Llegó con tres heridas:
la del amor,
la de la muerte,
la de la vida.
Miguel Hernández
(c. 1938)***

Lorca como una expresión del genio nacional español.

Esto significa —también— comprender los aspectos de la lírica española desde sus fuentes originales en la poesía amorosa medieval, concretamente en aquella que se conoce como la árabe-andaluza, en simultaneidad con la balada popular, la síntesis del arte poético greco-latino renacentista acompañada del trabajo conceptualista de Luis de Góngora, y el amplio cuerpo gitano-andaluz relacionado con el cante jondo.

No debe olvidarse que por el siglo XI en Andalucía los poetas árabes habían perfeccionado una lírica de extensión breve denominada casida (qaṣīda). La influencia imaginativa del islam floreció al sur de la península ibérica hasta alcanzar su fase en declive, esto poco antes de que apareciera El Cantar del Mio Cid (c. 1200). El espíritu del desierto se trasplantó en el exuberante paisaje andaluz e introdujo un imaginario muy bien forjado en las letras españolas; este se distingue con claridad meridiana desde los correspondientes siglos pasados hasta nuestros días.

El amor platónico y el amor erótico fueron una suerte de obsesión conjunta muy popular entre los beduinos en el período

preislámico. Este ideal dominó la lírica por casi tres siglos y a su vez capturó la imaginación medieval europea; fue la gaya ciencia o ciencia jovial de la Escuela Provenzal (langue d'oc) para constituir el arte poético de los trovadores hasta la aparición temprana del dolce stil nuovo en Italia con Guido Guinizelli (c. 1225-1276), maestro de Dante (c. 1265-1321).

El romance y la tradición popular

En el contexto de la práctica de la casida creció la tradición de la balada española que conocemos como romance, el mismo que se desarrolló gradualmente a partir de los cantares de gesta, de los poemas narrativos, como también de la escuela gallego-portuguesa con sus cancioneros; esto acontece entre los siglos XIII y XIV.

Esta tradición podría explicar por qué la poesía española encuentra una forma fácil y espontánea para la expresión inmediata, sin la complicada fabricación de inventivos individuales tan comunes en los procesos creativos de otras tradiciones, allá donde la poesía se desprendía mucho más del pueblo. Al mismo tiempo, la tradición popular de la balada ofrecía un doble estándar, un sistema de comunicación de experiencias en dos niveles, tanto para el pueblo como para la élite intelectual, condición que caracteriza la obra de todo gran poeta español, incluyendo a García Lorca.

Explicado de otra manera, esta es la herencia desde la cual nuestro Federico comenzó a escribir, aprendiendo la responsabilidad de la forma. Él supo confiar en los dominios de dicha tradición, tan libre como espontáneo en el entendido del valor probado de sus antecesores,

y en cuya confianza se ve al poeta granadino puesto a prueba.

La vida y el viaje a Nueva York

Los tiempos avanzan; a finales del siglo XIX nació Federico García Lorca (5 de junio de 1898) en Fuente Vaqueros (Granada); en esta tierra recibió su primera herida, la de la vida.

En 1929 viajó a Nueva York para permanecer poco menos de un año. El transatlántico que lo llevó fue un cuasi gemelo del Titanic, solo que con mejor suerte al sortear la punta del iceberg, mientras que García Lorca sí dio con otra punta del iceberg; la del momento que vivía la humanidad y los Estados Unidos de Norteamérica. Fue testigo presencial del "jueves negro" o del crack bursátil acontecido en octubre de 1929.

Su trabajo Poeta en Nueva York es una feroz crítica contra el capitalismo, la religión y las convenciones sociales. Él mismo se corrige para decir "Nueva York en un poeta"; describe una arquitectura extrahumana y ritmo furioso en cuanto observa el mecanismo de la vida social y la esclavitud dolorosa de hombre y máquina juntos; se comprende aquella típica angustia vacía que hace perdonable, por evasión, hasta el crimen y el bandidaje. Y con una proyección de permanente contemporaneidad, él escribe: No os voy a decir lo que es Nueva York por fuera, porque, juntamente con Moscú, son las dos ciudades antagónicas sobre las cuales se vierte ahora un río de libros descriptivos....

La metáfora de la miopía espiritual

Para García Lorca, Nueva York es la metáfora de la miopía espiritual; este hábitat no permite a los seres humanos lidiar con las enfermedades del cuerpo y del alma. Allí ellos no alcanzan a visualizar la naturaleza misma de su desarraigamiento por haber perdido la comprensión de las fuerzas naturales y elementales. Esta comprensión es instintiva y es propia de los seres que viven en contacto con la naturaleza y la tierra.

La imagen narrada desde el barco que lo separa de la urbe aulladora entre arista y ritmo, forma y angustia, se los va tragando el cielo; así se despiden de la Gran Manzana, de la civilización sin raíces. Va hacia Cuba, hacia la palma y la canela, a "los perfumes de la América con raíces, la América de Dios, la América española". Alguien —sin fuente segura— menciona haber escuchado en una tertulia o entrevista decir al poeta que mientras los españoles dejaron a su Cervantes en la América de abajo, los ingleses no dejaron a su Shakespeare en la América de arriba.

La experiencia de la travesía por el Wall Street de Manhattan, el Bronx o Brooklyn, y Harlem, entre otros distritos de Nueva York, será para García Lorca el espacio surrealista



donde confirma y reconfirma portar la herida del amor por la humanidad, y muy particularmente por los afroamericanos.

El misterio taurino y el duende

En la literatura imposible, quizá mejor dicho en la ficción de las entrevistas imposibles, en El Libro negro de Giovanni Papini existe una conversación entre García Lorca y Gog, donde se aprecia un guiño al torero en el Llanto por Ignacio Sánchez Mejías, y que a la vez es una apología reivindicante del sacrificio taurino.

La lidia de toros se presenta como un misterio religioso, un rito sacro; allá el torero es un sacerdote de los tiempos precristianos, él se enfrenta a la conciencia de los hombres representada por el toro. Es el bruto con toda su potencia oscura; el macho con toda su fuerza sexual... La corrida es la representación pública y solemne de esa victoria de la virtud humana sobre el instinto bestial.

También, en la voz ficcional del relato, el autor hace decir a Federico: Pero el hombre, si quiere ser verdaderamente hombre, debe disciplinar y conducir la fuerza con la inteligencia y sublimar el sexo con el amor. Aquí el italiano Papini en complicidad con su personaje Gog devela su cabal comprensión del duende en la poesía del granadino, el leitmotiv de la casida en la tradición recurrente de lo erótico y lo platónico. Esta reflexión entre ingeniosa y paradójica amerita una mirada crítica para entender el sentido profundo ante el misterio del taurobolio banalizado en tauro-maquía por la sociedad del espectáculo.

Las tres heridas: vida, muerte y amor

Federico García Lorca fue perseguido, acusado y apresado por sus enemigos; en consecuencia —de la razón sin razón— fue fusilado un 18 de agosto de 1936. Su cadáver nunca apareció.

Miguel Hernández, contemporáneo poeta encarcelado por juicios parecidos a los que condenaron a Federico García Lorca, escribió su Elegía Primera, afirmando que: Muere un poeta y la creación se siente / herida y moribunda en las entrañas. / Un cósmico temblor de escalofríos / mueve temiblemente las montañas, / un resplandor de muerte la matriz de los ríos. El poeta de Orihuela murió en la enfermería de la cárcel seis años después.

Ambos mueren por su palabra y en el mismo contexto del momento histórico y político del que la historia de España da cuenta. Un momento donde el disenso con inteligencia no tenía cabida, allá donde el valor de la vida humana se pierde en nombre de la intolerancia, anulada la empatía, y en el esfuerzo de negar al Otro se hacía imposible la construcción del Nosotros.

Han pasado noventa años de la triste noticia, de las inútiles balas que abatieron el cuerpo material de Federico García Lorca; sus restos mortales nunca se encontraron. Él tiene una tumba al pie de cada olivo en la tierra que lo vio nacer, una suerte de doble nacimiento. Las heridas de la vida, de la muerte y la del amor cicatrizan en todas las pieles del mundo, en textura tersa y amorosa para unos y en queloide para otros; el poeta muere para nacer a la inmortalidad, con sus versos en la silenciosa multiplicación de las palabras. Su poesía enmudece a los detonantes gatillos en las manos toscas del pelotón obediente e inocente que solo sigue las órdenes de otras manos finas y de guante blanco que ordenan matar. Muere el poeta y la creación se siente.

TEXTO: JUAN MURILLO DENCKER
FOTOS: ARCHIVO

**Federico García
hasta ayer se llamó:
polvo se llama.
Ayer tuvo un espacio
bajo el día
que hoy el hoyo le da
bajo la grama.**

**Santa Cruz de la Sierra,
Bolivia, enero de 2026**

Batman 1966: la reinvencción del superhéroe televisivo



Referirse a Batman en televisión es mencionar un fenómeno cultural que trasciende generaciones; por estos días se cumplen 60 años del estreno de una de las primeras producciones live action del Caballero de la Noche. A lo largo de seis décadas, la serie de televisión Batman ha estado presente para diferentes generaciones y ha servido para consolidar al personaje fuera del mundo del cómic. El siguiente artículo recorre el surgimiento del programa, analiza su particular narrativa audiovisual y revela por qué ejer-

ció influencia en el medio cultural, tanto dentro como fuera de la televisión.

El surgimiento de la serie Batman

A mediados de la década de los 60, DC Comics había tomado la decisión de que el personaje de Batman debía sufrir una redefinición, dejando de lado las historias más ligeras y que solo se dirigieran a un público infantil; para ello debía recuperar los elementos detectivescos y de aventura que tuvo a su inicio. En ese entorno, los productores William Dozier y Howie Horwitz se acercaron a la cadena ABC y ofrecieron crear una serie de televisión muy distinta a todo lo visto en esa época: un

programa que combinara la acción, el humor y la estética de los cómics para poder atraer a un público juvenil y familiar.

DC Comics cedió los derechos a 20th Century Fox para que fuera transmitido por la cadena ABC; se pensó en que fuera un serial para las mañanas, para ello se trabajó en un piloto que fue presentado a un grupo de espectadores que salieron espantados por lo visto. Los ejecutivos pensaron que dar luz verde a la serie sería una locura y los costos de producción eran demasiado altos, por lo que, si se lanzaba al aire, no se podría cancelar tan fácilmente.

Al final, la serie fue estrenada un 12 de enero de 1966 y tenía como protagonistas

principales a Adam West como Bruce Wayne/Batman y Burt Ward como Robin. El éxito fue inmediato, llegando a tener 120 episodios en tres temporadas. Un detalle importante es que West, durante más de dos décadas, fue considerado como la imagen de acción real del personaje, hasta que Michael Keaton en 1989 tomó el relevo del héroe en la película de Tim Burton.

Lo que resultó muy favorable para que la serie fuera exitosa fue el tono autoconsciente y paródico. Batman no era presentada como un drama serio; todo lo contrario, en sus historias se explotaron los excesos, las situaciones absurdas, villanos extravagantes y un héroe que era competente e intachable, que se movía muy bien en ese mundo exagerado.

Narrativa audiovisual y estilo estético: el cómic hecho televisión

Batman dejó claro que no sería como las demás series, y para ello empleó el lenguaje del cómic en la pantalla de televisión; así, las onomatopeyas "Pow!", "Bam!", "¡Zap!", que aparecían durante las peleas, servían para romper la ilusión de realismo y declarar que la serie se sabía artificial y jugaba con ello.

La estética con la que se trabajó en vestimentas y ambientes fue importante. El trabajar con colores saturados, decorados con un estilo teatral y una iluminación plana, permitió construir un universo visual que era reconocido de forma inmediata. La Gotham que se presentó era de carácter caricaturesco; no se quería mostrar una ciudad real. El vestuario de los protagonistas respetaba los colores primarios de las viñetas; todo esto daba un carácter icónico a los personajes.

En lo narrativo, la cámara no buscaba imponerse al relato. La simplicidad de los encuadres permitió que la actuación seria de Batman y Robin pudiera contrastar con las situaciones absurdas que enfrentaban y que daba pie al humor que caracterizó a la serie. Un rol importante en la narrativa fue la música, compuesta por Neal Hefti, que le dio una identidad propia, más que solo un recurso; marcó el ritmo de la narrativa. El tema principal maneja una estructura repetitiva y enérgica que marcaba el tono lúdico y exagerado de la serie.

A lo largo de los episodios, la música servía para guiar emocionalmente al espectador: servía para acentuar la tensión del peligro que llegaba, cada villano tenía una melodía que ironizaba sus acciones, pero fundamentalmente acompañaba de una manera ceremonial a los héroes.

Villanos protagonistas y estructura episódica

En la serie Batman, los villanos no se resumían a un simple obstáculo a vencer; eran el motor narrativo de cada his-

toria. No solo eran antagonistas: se contrató a actores de renombre que eran presentados como estrellas invitadas; en resumen, los enemigos eran personajes con identidad propia, estética definida y un protagonismo casi equivalente al del héroe. De esta manera, el Guasón, Pingüino, Gatúbela o el Acertijo eran mostrados como figuras construidas desde la caricatura y la teatralidad. Así cada villano tenía características propias (modo de hablar, gesticular y actuar) que los hacían reconocibles. Los planes criminales eran dispositivos narrativos que servían en la historia para introducir el humor, la sátira y el espectáculo visual; nunca buscaron ser realistas. Es por ello que el mal no era presentado como una amenaza verdadera, sino como una parodia sofisticada del crimen.

El protagonismo de los villanos era reforzado por la estructura episódica de la serie. Varias de las historias se desarrollaban en dos capítulos continuos; esta manera de estructurar la narrativa era poco común en la televisión de la década de los 60. El primer episodio presentaba al villano y su plan, lo cual establecía el conflicto que terminaba con los héroes en problemas, atrapados en elaborados artefactos absurdos o peligrosos.

El segundo episodio era la resolución del problema por medio de la ciencia, inteligencia y el código moral de los héroes. Al repetir de manera estructural la forma de concluir la historia se generaba una sensación de familiaridad que servía para fortalecer el vínculo entre serie y au-

diencia. Este esquema repetitivo no solo fue aceptado por el público, sino que las variaciones de disfraces, juegos de palabras y estrategias criminales consolidaron a los villanos como íconos culturales.

Un legado vigente a 60 años de distancia

Han pasado seis décadas del estreno de la serie Batman y aún sigue ocupando un lugar central en la historia de la televisión. Su legado no solo se basa en la nostalgia de un público viejo, sino en la manera en cómo se redefinió la forma en que los superhéroes del cómic podían ser adaptados en la televisión. La serie demostró que estos personajes pueden estar dirigidos a públicos de distintas edades y que para ello no era necesario modificar su origen fantástico.

Otro detalle importante fue cómo años después se entendió que el personaje de Batman podía ser reinterpretado desde puntos de vista distintos —cómica, oscura, realista o fantástica— sin perder reconocimiento; esta forma de pensar fue fundamental para las adaptaciones posteriores en cine y televisión.

Su influencia estética ha perdurado y a lo largo de otras producciones contemporáneas, que no necesariamente son sobre Batman, ha generado tendencia. Un ejemplo de esto es el Batimóvil, que fue diseñado para la serie y que ha sobrepasado su tiempo; culturalmente se ha convertido en uno de los vehículos ficticios más reconocidos de la historia del entretenimiento, ha sido homenajeado y referenciado en series animadas, películas a menudo en forma de cameos y replicado en juguetes, maquetas y publicidades.

En el plano cultural, la interpretación de Adam West fue y es recordada, pese a los diferentes actores que han interpretado al hombre murciélago a lo largo de estas seis décadas. Su actuación fijó una imagen del héroe que se basa en la rectitud moral, la inteligencia y una solemnidad casi cómica que sigue siendo reconocible para las nuevas generaciones.

En definitiva, el legado de Batman reside en haber expandido el lenguaje audiovisual de la televisión. La serie demostró el cambio narrativo no realista que se podía hacer. A 60 años de aparición en las pantallas de televisión, Batman es recordado no solo como una curiosidad de su época, sino también como un hito que definió y moldeó la forma de ver a los superhéroes. Por ello, su influencia perdura, no como una reliquia del siglo XX, sino como un referente vibrante en la cultura audiovisual actual.



TEXTO: JUAN JOSÉ CABRERA RIVERO
FOTOS: 20TH CENTURY FOX

PUBLICA TUS **AVISOS CLASIFICADOS** PARA NUESTRO **E-PAPER** PERIÓDICO DIGITAL GRATUITO

Páginas azules
DEL LORO DE ORO

Encuentra las direcciones de NUESTRAS AGENCIAS en la PÁGINA 18

Si usted no recibe una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros: 71560631 • 71219521 • 72045443

IRPAVI BAJO, departamentos venta, anticrético, céntricos, amplios, ofertables, 3-2 dormitorios planta baja, primer, segundo piso. Ref.- 65151325- 2724157 - 77769478
0004747812-000001

DEPARTAMENTO EN VENTA de ocasión! Sobre Av. Cota-Cota, 210m2, dúplex, 3 dormitorios pago en bolivianos.- 67084097
0004744696-000002

ALQUILO GARZONIER amplio y soleado, Sopocachi Bajo 71985425.
0004743235-000006



PUBLICA DESDE:

www.lorodeoro.la-razon.com

 **67198163**

laRazón

Páginas azules

DEL LORO DE ORO

 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS	 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACION	 8 COMUNICACIÓN	 9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS	 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO	 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

SE ALQUILA UN DEPARTAMENTO A ESTRENAR

con garaje, vista panorámica en Zona Villa Fátima, con todos los servicios básico independiente consta de: 3 dormitorios, sala de estar, una cocina, 2 baños uno con ducha, 2 Lavanderías, pateo soleado (independiente) costo Bs. 1500 ofertable. La familia interesada puede llamar al **Cel. 64065788**

TIENDA ALQUILER

JAIMES FREYRE FRENTE AL STADIUM BOLÍVAR

REF. 72582080

DUEÑO ALQUILA DEPTO

1er. piso 4D 3B y dependencias 160m2.Calefon a Gas, portero eléctrico.

Ref. 72087829

INVITACIÓN PÚBLICA

BANCO FIE S.A. convoca a Empresas Especializadas a participar de la Invitación Pública para el:

“SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE IMPRESORAS MATRICIALES, HÍBRIDAS, TÉRMICAS Y LÁSER DE BANCO FIE S.A.”

Las empresas interesadas podrán solicitar el Pliego de Condiciones y Especificaciones Técnicas al correo electrónico: adquisiciones@bancofie.com.bo a partir del martes 20 de enero de 2026.

La Paz, enero 2026

PROPIETARIO ALQUILA CASA

Para Oficinas Sopocachi: 10 Ambientes amplios , 3 Baños, 2 Garajes Cubiertos, Patio y Área de Servicio completa.

Ref. 70663505

INMUEBLES

VENDO TERRENO

EN CHICANI 800M2

REF 77207745

COMPRO LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS ANTIGUOS.

Teléfono: 2221128.
Celular-Whatsapp: 61135869
Dirección: Calle Sagárnaga No. 227, galería Paraíso.



CONVOCATORIA

Servicio de consultoría por producto

La Pastoral Social Caritas Coroico a través del proyecto D 230211001 "Inclusión Educativa y Social", requiere contratar servicios de consultoría para el siguiente trabajo especializado:

1. "Estudio sobre procesos y experiencias en educación Inclusiva y social, en los municipios de Caranavi, Guanay y Teoponte".

Los profesionales independientes y/o empresas interesadas podrán solicitar los **términos de referencia** al siguiente correo serviciosyadjudicaciones@caritascoroico.org

Tomar en cuenta que las propuestas estarán disponibles desde el 19.01.2026 y se recepcionarán hasta el 26.01.2025 hasta horas 23:59

Requisitos:

Las y Los profesionales o equipos consultores interesados en desarrollar la presente consultoría deberán presentar:

1. Currículum vitae (CV) sin documentar
2. Carta de presentación en la que se resuma de forma transparente la experiencia pertinente en el uso de métodos cualitativos y cuantitativos en investigación social empírica, métodos participativos y tratamiento y evaluación de datos, así como la experiencia práctica en la planificación y realización de sistematizaciones de proyectos.
3. Historial de estudios realizados, investigaciones, publicaciones y referencias.
4. Una propuesta técnica para el estudio de factibilidad, que incluya la metodología y el plan de trabajo propuesto.
5. Propuesta financiera subyacente al estudio, incluidos los honorarios propuestos para un máximo de 4 semanas, gastos de comunicación y logística.

Envío:

- **Correo:** serviciosyadjudicaciones@caritascoroico.org
- **Asunto:** Propuesta Estudio sobre procesos y experiencias en educación Inclusiva y social – [Nombre]

Coroico, enero de 2026



DEPARTAMENTO EN VENTA

ZONA SOPOCACHI CRISTO REY

(A una cuadra de la Iglesia de Cristo Rey.)

3D, 3B, living y comedor amplios, cocina, lavandería y cuarto de servicio con baño propio.

Información: 72523029-70630527



ALQUILO CASA CALACOTO.

Casa Soleada en Calle 13 Calacoto,

REF. 77207024



VENDO 3 HECTAREAS EN SANTA CRUZ

Sobre carretera de cotoca a paurito **60034666** precio 150.000 dolares



EN SANTA CRUZ, TERRENO EN VENTA

ZONA MERCADO MUTUALISTA DE 5150 M², USO DE SUELO MIXTO, SOBRE EL TERCER ANILLO INTERNO, ZONA ALTAMENTE COMERCIAL, REF. 69237368



DEPARTAMENTO EN ANTICRÉTICO

3 dormitorios. Zona obras, urbanización verde Olivo

Referencia: 67040444-67043695

AHORA PUEDES PUBLICAR
TUS ANUNCIOS DIGITALES EN

El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuéntralo aquí!

1

Dirígete al Portal del Loro de Oro: lorodeoro.la-razon.com. Busca la sección "publicar un aviso" y haz clic en ella.



2

Selecciona el medio y categoría en el que deseas publicar tu aviso.



3

Escribe el anuncio que deseas publicar en la cantidad de palabras requerida.



4

Para finalizar, registra tus datos personales y realiza el pago correspondiente.



laRazón

IMPORTANTE EMPRESA INDUSTRIAL

Requiere incorporar a su equipo de trabajo con sede en la ciudad de **LA PAZ** al siguiente profesional:

LIC. COMERCIO INTERNACIONAL

- Egresado/titulado en comercio internacional (se valorará postgrados)
- Conocimiento en la elaboración de documentos de importación y exportación
- Conocimiento de manejo del sistema SUMA
- Se valorará la experiencia en contratación y logística de unidades de transporte
- Buen manejo de Microsoft Office
- Capacidad para solucionar problemas y adaptable a situaciones de trabajo bajo presión
- Con valores de honestidad, proactivo/a, dinámico/a, ágil, voluntarioso/a, responsable, puntual
- Disponibilidad de tiempo completo e inmediato

Para el cargo se ofrece:

- Sueldo superior al promedio
- Beneficios laborales
- Buen ambiente de trabajo
- Aprendizaje y desarrollo profesional
- Promoción de acuerdo a desempeño

Las personas interesadas deben enviar su hoja de vida actualizada al correo electrónico: recursoshumanos.aldf@hotmail.com indicando su pretensión salarial.

En asunto deben consignar: "**COMERCIO INTERNACIONAL**". No se considerará a los/as postulantes que no cumplan con dichas instrucciones.



EMPLEOS

FARMACÉUTICA

con experiencia requiero para la zona sur- LaPaz. Turno tarde.

Ref 73717676



EMPLEOS

CENTRO MEDICO SANTA ROSA
requiere los servicios de

MÉDICO ECOGRAFISTA

Envíar curriculum vitae al
WhatsApp. 72078366 - 62336196



CHOFER PARA CAMION GRUA

Bachiller, Experiencia en manejo de Grúa articulada montada sobre camión, Licencia de conducir categoría T, Licencia de conducir vigente categoría B o C, Conocimientos básicos de mecánica, Disponibilidad para ser contratado de manera inmediata,

Interesados comunicarse al
Whatsapp 69462125.



Firma auditora requiere

GERENTES DE AUDITORÍA Y AUDITORES SENIOR

con experiencia en sector público y/o privado. Base La Paz. Gerentes: experiencia mínima como supervisor y con posgrado maestría excluyente. Senior: 4 años de experiencia, posgrado deseable.

Enviar CV a:
63138758-consultoresrrhh383@gmail.com

Todos **LOS DÍAS** en **laRazón** empleos



72050423



laRazón



UNIVALLE
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

CONVOCATORIA COORDINADOR(A) DE CICLO CLÍNICO DE MEDICINA

Buscamos un profesional orientado a la coordinación y seguimiento de los procesos académicos y evaluativos del ciclo clínico del Departamento Académico de Medicina.



Conoce los requisitos de la convocatoria escaneando el código QR
Fecha límite de postulación: Sábado 24 de Enero del 2026

ÚNETE A
NUESTRO
EQUIPO

BUSCAMOS TALENTO

ENCARGADO DE MARKETING Y PASANTE DE MARKETING

¿Qué necesitamos de ti?

- ✓ Licenciado en Marketing, Ingeniero Comercial o a fines.
- ✓ Experiencia en Diseño Gráfico (Adobe suite).
- ✓ Capacidad de edición de video
- ✓ Manejo de Meta Business Suite.
- ✓ Portafolio demostrable de manejo de video y redes sociales.
- ✓ Disponibilidad para viajes cortos a zonas productivas.

POSTULA ENVIANDO TU CV CREATIVO
Y PRETENSION SALARIAL A:

humanosrtr@gmail.com

ASUNTO : ENCARGADO DE MARKETING
PASANTE DE MARKETING

Consultas a: 72039444



Importante medio de comunicación requiere:

PASANTE EN PERIODISMO DIGITAL

Buscamos un/a estudiante de periodismo talentoso/a, proactivo/a y apasionado/a por el entorno digital para incorporarse a nuestro equipo como **Pasante en Periodismo Digital**. Esta es una excelente oportunidad para aprender, desarrollar habilidades profesionales y adquirir experiencia práctica en un medio de comunicación de alcance masivo.

Requisitos:

- Estudiante de último año o egresado/a de la carrera de Periodismo, Comunicación Social o áreas afines.
- Excelente capacidad de redacción y ortografía impecable.
- Conocimiento y manejo de plataformas digitales y redes sociales.
- Capacidad de trabajo autónomo y bajo presión en un entorno dinámico.
- Interés permanente por la actualidad y los acontecimientos de relevancia informativa.

Beneficios:

- Integración a un equipo de profesionales con amplia experiencia en el área.
- Obtención de experiencia práctica en el ejercicio del periodismo digital.
- Posibilidad de publicar contenidos en plataformas con amplia audiencia.
- Horarios flexibles, compatibles con la carga académica.
- Estipendio destinado a gastos de movilidad.

Las personas interesadas deberán enviar su **currículum vitae** y al correo electrónico gestion2021rrhh@gmail.com, indicando en el asunto la referencia "**PERIODISMO DIGITAL**", hasta el **23 de enero de 2026**.



ADMINISTRADOR:

Empresa de Transportes Nacionales e Internacionales, requiere: Lic./Téc. en Administración de Empresas y/o ramas afines, Experiencia mínima de 2 años, Conocimientos en manejo de presupuestos, costos y administrativos, Experiencia en manejo de personal, planificación estratégica y toma de decisiones, Capacidad de negociación y resolución de conflictos.

Interesados enviar su hoja de vida al
WhatsApp: 62223416

UNIDAD EDUCATIVA PARTICULAR-2026

Requiere contratar servicios
**Profesionales Normalistas y/o
Licenciados/as** con experiencia de
3 años de servicio educativo - Zona
Norte de la ciudad de Paz – Turno
Mañana, en los siguientes cargos:

- **Prof.** Biología y C. Sociales.
- **Profa.** de Técnica Tecnológica.
(Prim.)
- **Prof.** de Sociales y Artes Plást.

Los Interesados(as) deben enviar
hoja de vida actualizado con su
carta hasta el día miércoles 21 de
enero de 2026 al siguiente correo
electrónico:

rrhh.educa2026@gmail.com
para su respectiva consideración.

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Empresa Industrial requiere el siguiente
personal:

CONTADOR(A)

REQUISITOS:

- Contador Público Autorizado (titulado) o Auditor
- Experiencia mínima de **3 años**
- Disponibilidad de horario
- Elaboración e interpretación de Estados Financieros
- Conocimientos contables y administrativos
- Presentación y pago de impuestos nacionales, municipales y otros
- Elaboración de planillas de sueldos para el Ministerio de Trabajo, Gestora y Caja Nacional de Salud
- Estar actualizado en normativa Contable, Tributaria, MTYPS, CAJA, IMPVAT, Trámites Aduaneros y otros
- Realizar semanalmente cuentas por cobrar y pagar
- Trabajo en equipo, responsable y ordenado
- De preferencia que viva en la ciudad de El Alto
- Disponibilidad tiempo completo
- Ser proactiva, dinámica y tener ganas de superación
- Edad 40 años para adelante(excluyente)
- Garantías personales

Los interesados enviar su hoja de vida con fotografía actualizada, carta indicando al cargo que postula con pretensión salarial, al correo reclutamiento.025rrhh@gmail.com, hasta el 31 de enero.

REQUERIMIENTO PROFESIONAL- ASISTENTE LOGISTICA

EMPRESA EN EL RUBRO DE LOGISTICA REQUIERE PERSONAL PARA DEPARTAMENTO DE OPERACIONES EN LA CIUDAD LA PAZ CON LAS SIGUIENTES CARACTERISTICAS:

- LICENCIADO EN COMERCIO INTERNACIONAL, INGENIERIA COMERCIAL O ADMINISTRACION DE EMPRESAS
- EXPERIENCIA EN IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES
- CONOCIMIENTO IDIOMA INGLES ESCRITO Y HABLADO (INDISPENSABLE)
- DISPONIBILIDAD INMEDIATA

LAS PERSONAS QUE CUMPLAN CON LOS REQUISITOS SOLICITADOS DEBERAN ENVIAR CARTA DE PRESENTACION CON PRETENSION SALARIAL Y CURRICULUM A LA SIGUIENTE DIRECCION rrhh-lpz@masterline-logistics.com HASTA EL DIA 21 DE ENERO DE 2026



EMPLEOS

Empresa requiere

PROFESOR(A) MARKETING DIGITAL ON LINE,

forma virtual con experiencia por horas, conocimientos inteligencia artificial, para creación de campañas videos. 25bs por hora.

Contactarse al celular 62293706

Empresa Comercial en expansión busca:

TÉCNICOS SUPERIORES

- EN CONTADURÍA PÚBLICA
- EN INGENIERÍA FINANCIERA
- EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Los interesados deben
enviar su hoja de vida hasta
el 31 de enero del 2026 al correo:
rrhh.lapaz.2026@gmail.com

REQUERIMIENTO DE PERSONAL DOCENTE

Buscamos profesionales para incorporar a nuestro plantel docente en la gestión 2026 en las siguientes áreas:

- **Profesor de Valores Espiritualidad y Religión.**
- **Profesor de aula, primaria.**

Título Normalista en Provisión Nacional, experiencia de 3 años en aula, en instituciones privadas.

Toda la documentación con fotografía actualizada, debe enviar al correo electrónico:

reclupersonal.edu@gmail.com

Plazo límite: Hasta 23 de enero 2026

La Paz 18 de enero 2026

¡Estamos buscando!

EJECUTIV@ DE VENTAS

BASE: SALAR DE UYUNI

Requisitos:

Licenciatura o técnico superior en turismo y hotelería o ramas afines
Experiencia en atención al cliente
Capacidad de negociación
Nivel de Inglés Intermedio

ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE

BASE: UYUNI

Requisitos:

Licenciatura en Administración de empresas turísticas y hoteleras o ramas afines
Nivel de inglés intermedio o avanzado
Experiencia comprobada (mínimo 2) en puestos similares
Experiencia en liderazgo de personal, control de calidad y gestión de operaciones
Capacidad para coordinar todas las operaciones diarias, desde el servicio en sala hasta la cocina, asegurando un flujo de trabajo eficiente.

GARZÓN

BASE: SALAR DE UYUNI

Requisitos:

Experiencia en atención al cliente, trabajo en equipo y atención al detalle.
Disponibilidad inmediata.

GUEST RELATION

BASE: SALAR DE UYUNI

Requisitos:

Estudios técnicos o universitarios en: Hotelería y turismo, Administración hotelera
Habilidades de negociación
Nivel de inglés intermedio o avanzado
Capacidad para manejo de quejas

CHOFER

BASE: UYUNI

Requisitos:

Experiencia comprobada de 1 año en manejo de vehículos camiones/Buses en carretera y diferentes condiciones climáticas, Manejo Defensivo
Licencia de conducir categoría C
Conocimientos Básicos de Mecánica para realizar inspecciones preoperativas (diarias)

Empresa importante anuncia la apertura de su proceso de selección para mayor información contactarse con el WhatsApp 71729924. La empresa te proporciona vivienda, alimentación y descanso de 6 días.

**EMPLEOS**

Requiero

PERSONAL CON EXPERIENCIA EN ELABORACIÓN DE CAFÉ MÁQUINA Y BEBIDAS

turno mañana y un mesero
medio tiempo mañana y tarde.
Enviar CV al 77769862

ELECTROMECAÁNICO

Se requiere Técnico Electromecánico con sólidos conocimientos en electrónica y mecánica, y experiencia comprobada en mantenimiento y operación de máquinas.

Requisitos:

- Formación técnica o superior en Electromecánica, Electrónica, Mecánica Industrial o carreras afines.
- Conocimientos en Sistemas eléctricos y electrónicos industriales
- Mecánica general, motores, transmisiones y componentes mecánicos
- Experiencia mínima de 2 años

Los interesados enviar su cv al correo consalrh@yahoo.com hasta el 24 de enero de 2026

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Representación extranjera requiere contratar

PERSONAL PARA LABORES DOMÉSTICAS, INCLUYENDO COCINA, LIMPIEZA Y OTROS AFINES

Con experiencia comprobada, para trabajo los fines de semana.

Las personas interesadas deberán enviar su hoja de vida actualizada al correo electrónico:

convocatoriasemb2023@gmail.com

hasta el 26 de enero de 2026



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Empresa constructora requiere
contratar los servicios de un

MAESTRO CERRAJERO

Para trabajo en planta, ubicado
en la zona de Kiswaras El Alto los
interesados enviar hoja de vida
al WhatsApp 67076313
rgcc.arq05@gmail.com
hasta el 26 de enero de la
presente gestión.



EMPRESA CONSTRUCTORA
REQUIERE INCORPORAR

3 INGENIEROS CIVILES PARA RESIDENTE Y DIRECTOR DE OBRA

PARA PROYECTOS CARRETEROS
(AMPLIA EXPERIENCIA)

2 MESAJEROS

ENVIAR AL SIGUIENTE CORREO
reynaldolaime4@gmail.com



Requiero

PERSONAL DE 17 A 25 AÑOS DE EDAD.

Para trabajar en las alasitas La
Paz, para preparado y venta de
refrigerio. Que vivan cerca a la
plaza La Paz estación del teleferico
azul.

Del 24 de enero al 15 de febrero.
De medio día a 11pm

Se da almuerzo y cena.

Ref: 67813379

OPORTUNIDAD DE TRABAJO

EJECUTIVO DE VENTAS

CIUDAD: LA PAZ

Requisitos Principales:

- Experiencia mínima de 2 años en ventas
- Experiencia en ferretería y/o construcción (valorable)
- Conocimiento de zonas comerciales de La Paz y El Alto
- Experiencia y conocimiento de cerraduras, válvulas y grifería (valorable)
- Manejo de técnicas de venta
- Licencia de conducir categoría B o C (no excluyente)
- Conocimiento en Windows y Office
- Honestidad, puntualidad y orden
- **Garantía real (indispensable)**



Enviar CV + pretensión salarial



rrhhimportaciones@outlook.com



Hasta el 25 de enero de 2026



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Prestigiosa Unidad Educativa Privada, requiere incorporar profesionales en las siguientes áreas:

- **Nivel Primario (Primero a Quinto)**
- **Educación Física**
- **Ingles**
- **Música**

Los(as) interesados(as), presentar Hoja de Vida documentada, a la casilla No. 2835, hasta el día 23 de enero de 2026

La Paz, enero de 2026



ENCARGAD@ DE TIENDA

Empresa prestigiosa requiere **personal para ventas** con experiencia de 2 años en administración, atención al cliente y habilidades de comunicación y ventas. Indispensable contar con garantía real inmueble o garante con garantía real, interesados mandar CV (solo mensajes) **78447941**



Institucion de Salud
Requiere:

- **Urologo**
- **Otorrinolaringologo**
- **Contadora publica**

Requerimiento para la ciudad de Cochabamba

- **Licenciada en enfermería**
- **Medico de guardia**

Interesados enviar hoja de vida al Email: **empresa07ssd@gmail.com**

Hasta el 25 de enero de 2026.



Se requiere

AUXILIAR EN ENFERMERIA, TÉCNICO RADIOLOGO Y ODONTOLOGO JUNIOR

para centro radiológico dental en horario de 8:00 am a 16:00pm de Lunes a viernes. Enviar CV con pretensión salarial al email **radioimagen3d.bo@gmail.com** contacto: **73749341**



SE REQUIERE

- **Auxiliar Contable**
- **Abogado(a)**
- **Profesional en Turismo**
- **Psicólogo(a)**

ENVIAR SU CV en PDF al correo

rrhh.solicitudrecursos@gmail.com

o al WhatsApp 69470381 solo mensajes



REQUERIMIENTO DE PERSONAL (ORURO-COCHABAMBA)

Técnico Superior o Ing. Sistemas, Experiencia de 1 año en Soporte Técnico, Mant. Equipos de Cómputo, Cableado Estructurado.

Tiempo Completo, Disponibilidad de Viajes.

Enviar Hoja de Vida Resumida, Indicar su Pretensión Salarial **OBLIGATORIO. Al 69855238**

FECHA LIMITE: 20/01/2026 Hrs. 15:00



Oportunidad de Pasantía

Pasantía – Área Legal

Formá parte de un holding empresarial y desarrollé su experiencia profesional

REQUISITOS:

- **Estudiantes de últimos semestres o recién egresados de Derecho**
- **Capacidad de análisis y redacción legal**
- **Responsabilidad y proactividad**

OFRECEMOS:

- **Experiencia práctica en entorno corporativo**
- **Aprendizaje directo con profesionales del area**

Postulaciones:

✉ **rrhhchrm2022@gmail.com**

Asunto: Pasantía Legal

REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Empresa Comercial de reconocido prestigio, convoca a profesionales idóneos, para ocupar los siguientes cargos en sus oficinas de la ciudad de El Alto-La Paz:

**GERENTE DE TECNOLOGIA EN DISTRIBUCION:
BASE LA PAZ-EL ALTO**

Ejecutivo en tecnología con más de 5 años de experiencia liderando iniciativas tecnológicas en el sector de distribución y retail. Especializado en la optimización de procesos logísticos, implementación de sistemas ERP/ WMS, integración de plataformas e-commerce y análisis de datos para la toma de decisiones estratégicas.

Experiencia demostrada en liderar proyectos de transformación digital orientados a la eficiencia operativa, la trazabilidad del inventario, la automatización de almacenes y la mejora de la experiencia del cliente. Capacidad para alinear los objetivos tecnológicos con las metas comerciales, gestionando recursos, presupuestos y equipos técnicos de alto desempeño

- Implementación y gestión de ERP (SAP, Oracle, Microsoft Dynamics)
- Automatización de centros de distribución y logística
- Integración de e-commerce y canales digitales
- Data analytics para control de stock y demanda
- Transformación digital y mejora continua
- Gestión de proveedores tecnológicos y contratos
- Metodologías ágiles (Scrum, Kanban) y enfoque DevOps
- Seguridad informática y continuidad operativa

**DESARROLLADOR POWER BI E INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN DISTRIBUCIÓN Y
VENTAS:
BASE LA PAZ-EL ALTO**

Profesional en análisis y ciencia de datos con sólida experiencia en el desarrollo de soluciones de inteligencia empresarial mediante **Power BI** e integración de **modelos de inteligencia artificial**, enfocado en los procesos de **distribución y ventas**. Especializado en la construcción de dashboards interactivos, análisis predictivo, segmentación de clientes y optimización de rutas logísticas. Hábil en la integración de múltiples fuentes de datos (ERP, CRM, WMS, Excel, SQL, APIs) para generar información estratégica que mejore la toma de decisiones comerciales y operativas. Con una visión analítica del negocio, orientado a resultados, automatización de procesos y mejora continua en entornos competitivos.

- Desarrollo de reportes y dashboards
 - o Crear visualizaciones dinámicas en Power BI para monitorear indicadores clave de ventas y distribución (sell-in, sell-out, cobertura, cumplimiento, rotación, etc.).
 - o Unificar y modelar datos de múltiples fuentes internas y externas para análisis integral.
- Análisis predictivo con IA
 - o Aplicar modelos de IA (machine learning) para prever demanda, comportamiento de clientes y tendencias de ventas.
 - o Diseñar modelos para segmentación de clientes, scoring comercial y análisis de abandono.
- Optimización de procesos logísticos
 - o Desarrollar herramientas de análisis para la optimización de rutas, tiempos de entrega y niveles de inventario.
 - o Detectar patrones de ineficiencia o cuellos de botella en la cadena de distribución
- Automatización y gobernanza de datos
 - o Automatizar flujos de trabajo, actualizaciones de datos y generación de reportes mediante Power Automate y servicios en la nube.
 - o Asegurar la calidad, trazabilidad y seguridad de los datos utilizados.
- Colaboración interdepartamental
 - o Trabajar con áreas de ventas, logística, marketing y gerencia para identificar necesidades y traducirlas en soluciones analíticas.
 - o Capacitar a usuarios clave en el uso de reportes y herramientas desarrolladas.
- Soporte en decisiones estratégicas
 - o Brindar soporte a la dirección comercial y operativa con análisis de rentabilidad, márgenes, proyecciones y oportunidades de negocio.
 - o Desarrollar simulaciones y escenarios de negocio utilizando IA y herramientas de BI.

**AUXILIAR DE CONTABILIDAD
BASE LA PAZ-EL ALTO**

- Técnico egresado o Titulado en Contaduría Pública.
- Sólidos conocimientos en procedimientos contables.
- Experiencia mínima de dos años demostrable en el área.
- Experiencia en registro contable y control efectivo de las operaciones.
- Sólida formación en paquetes de Microsoft Office Excel-Nivel Medio Avanzado.

COMPETENCIAS

- Responsabilidad.
- Tolerancia a la presión.
- Iniciativa y Pro actividad.
- Trabajo en equipo.

Los interesados deberán enviar en un solo archivo su C.V. y carta de presentación indicando pretensión salarial, al correo electrónico rrhh.empresas2022@gmail.com.

LA FECHA LIMITE DE PRESENTACION ES HASTA EL 31 DE ENERO DE 2026



EMPLEOS

BUSCA

EJECUTIVO DE VENTAS

PARA LA CIUDAD DE EL ALTO, si estas interesado puedes enviar tu curriculum vitae al correo

rrhhreco@outlook.com



EMPLEOS

Necesito

MAESTRO PASTELERO

Con Experiencia, Buen Sueldo, Zona Sur.

Tel. 72040666 o 71555565



EMPLEOS

PROFESIONAL EN

CONTADURÍA PÚBLICA,

titulado con 2 años de experiencia. Enviar CV con pretensión salarial correo

rrhhaudicont@gmail.com hasta 26/01/2026.



EMPLEOS

EMPRESA PRIVADA REQUIERE

SUPERVISOR DE VENTAS

PARA LA CIUDAD DE EL ALTO, interesados enviar curriculum vitae al correo

campocestial@outlook.com



EMPLEOS

SE REQUIERE

TÉCNICOS EN INSTALACIÓN DE SISTEMAS DE ALARMA

CON EXPERIENCIA, DATOS AL

62300216



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Tektron Bolivia Ltda, empresa líder en el ámbito comercial y fabricación de materiales de construcción requiere personal para su expansión y consolidación en el mercado boliviano:

Área COMERCIAL y MARKETING

Cargo	Vacantes	Base de Trabajo	Perfil Requerido
Gerente Comercial	1	Santa Cruz	Administrador de Empresas, Licenciado en Marketing, Economista o Afines
Jefe de Marketing	1	La Paz	Administrador de Empresas, Licenciado en Marketing, Licenciado en Comunicación Social o Afines
Asesor Comercial	2	La Paz	Ingeniero Civil, Ingeniero Comercial o Afines
Asesor Comercial	2	Cochabamba	Ingeniero Civil, Ingeniero Comercial o Afines
Asesor Comercial	1	Santa Cruz	Ingeniero Civil, Ingeniero Comercial o Afines

Área LEGAL Y COMPLIANCE

Cargo	Vacantes	Base de Trabajo	Perfil Requerido
Especialista Legal y Cumplimiento	1	La Paz	Abogado

Área de ADQUISICIONES Y LOGISTICA

Cargo	Vacantes	Base de Trabajo	Perfil Requerido
Coordinador de Adquisiciones y Logística	1	La Paz	Administrador de Empresas, Economista, Licenciado en Comercio Internacional o Afines

Área PRODUCCIÓN Y DESARROLLO

Cargo	Vacantes	Base de Trabajo	Perfil Requerido
Jefe de Producción	1	El Alto	Ingeniero de Industrial, Ingeniero Electromecánico, Ingeniero Eléctrico o Afines
Jefe de Mantenimiento	1	El Alto	Ingeniero de Industrial, Ingeniero Electromecánico, Ingeniero Eléctrico o Afines
Desarrollo de Productos (Pinturas, Impermeabilizantes y Masillas)	1	El Alto	Licenciado en Química, Ingeniero Químico o Afines con experiencia específica

Todos los interesados enviar su hoja de vida al email hr@tektron.com.bo indicando en la referencia el cargo al que postulan.

**TODOS LOS DÍAS PUBLICAMOS
AVISOS DE EXTRAVÍOS**



contáctate al

 **67198163**

Síguenos en FACEBOOK:

El Portal del Loro de Oro



laRazón

REQUERIMIENTO DE PERSONAL 2026

Se requiere jóvenes y/o señoritas con sueldo fijo. Requisitos: personal que tenga conocimiento en participación de FERIAS Y PUNTOS DE ACTIVACIÓN

1.- AZAFATAS 2.- IMPULSADORAS

Requisitos: Buena Presencia, Facilidad de palabras, carismática, buen trato en atención al cliente, trabajo bajo presión, viajes eventuales a municipio de La Paz

Beneficios: Sueldo fijo con oportunidad de crecimiento laboral (NO ES POR COMISIÓN)

Horarios de trabajo a tiempo completo preferible que habite zona central La Paz.

Debe enviar su hoja de vida más una nota especificando pretensión salarial al correo email: **constructoramicasa8@gmail.com** postularte hasta el lunes 19 de enero hrs 18:00 pm



EMPLEOS

CONVOCATORIA

Se requiere

REGENTE FARMACÉUTICO COLEGIADO,

Interesados mandar CV y pretensión salarial al cel. : **73260430**



EMPLEOS

CONTADOR(A)

Para contabilidad gestión 2025 de Edificio. Registros, conciliaciones, EEFF y envío de F500-605.

Enviar costo y tiempo a **edificioanuncios@gmail.com**



Oportunidad Laboral

Asistente de Control de Gestión

Buscamos estudiantes avanzados o egresados de carreras afines que quieran desarrollarse en un entorno corporativo.



REQUISITOS:

- Estudiantes avanzados o egresados de Contabilidad, Finanzas o carreras afines
- Manejo avanzado de Excel y herramientas de Office
- Capacidad analítica y actitud proactiva

TE OFRECEMOS:

- Excelente ambiente laboral y equipo profesional
- Posibilidad de crecimiento y desarrollo
- Capacitación y aprendizaje continuo

Postulaciones **hasta el 24 de enero**

 **rrhhchrm2022@gmail.com**

Asunto: Asistente de Control de Gestión



WE ARE HIRING IN BOLIVIA

APPOINTMENT SETTER

APPLY HERE! LEARN MORE ABOUT OUR JOB OPPORTUNITY BY FOLLOWING THE LINK OR SCANNING THE QR CODE



APPLY NOW AND SEND US YOUR RESUME IN ENGLISH!!

Follow our accounts!



MATHIS FINANCIAL CORPORATION

<https://sites.google.com/insurancehelp123.com/apptsetter/home>



EMPLEOS

SE BUSCA

PERSONAL DE LIMPIEZA!

Empresa requiere OPERARIOS/AS DE LIMPIEZA con experiencia en aeropuertos.

Informes y postulación: **69258531** o **69258541**.



EMPLEOS

Empresa busca

AUXILIAR CONTABLE

con experiencia, título preferente y conocimiento básico de inglés. Disponibilidad inmediata. Enviar CV a **info@igmaccounting.us**

**ASOCIACIÓN DE COPROPIETARIOS EDIFICIO
"GUADALQUIVIR" DE LA PAZ****CONVOCATORIA PARA ADMINISTRACIÓN
DE EDIFICIO**

Dirigida a personas naturales o jurídicas con la experiencia y preparación profesional inherente al cargo.

Los interesados deberán presentar en sobre cerrado la siguiente documentación:

- CV documentado con fotocopias simples
- Propuesta de trabajo.
- Pretensión salarial.

Plazo: Hasta el miércoles 21 de enero de 2026 a horas 18:00.

Recepción en Portería: Hrs. 09:00 a 12:00 / 14:30 a 18:00

Av. 20 de Octubre 2332, esquina Rosendo Gutiérrez

Empresa de logística en transporte de carga internacional requiere incorporar en la ciudad de LA PAZ, personal para el cargo de:

ENCARGADO (A) DE:

OPERACIONES - PRICING**Requisitos:**

- Profesional en Comercio Internacional, Ing. Comercial u otra carrera relacionada
- Experiencia mínima de 2 años en el área operativa en Agente Forwarder/Coa-loader u otro afín
- Experiencia imprescindible en seguimiento de operaciones de transporte aéreo, marítimo y terrestre.
- Conocimientos en la elaboración de BL, apertura y manifiestos
- Inglés intermedio-avanzado
- Microsoft office (Excel intermedio)
- Capacidad de negociación, proactividad y eficiencia
- Capacidad para trabajar bajo presión y cumplimiento de metas
- Habilidades planificación, organización y trabajo en equipo
- Excelente relaciones interpersonales

Las personas que cumplan con los requisitos mencionados enviar currículum vitae y pretensión salarial al correo electrónico

requerimiento.logistica@gmail.com

hasta el 31 de Enero 2026.

24
RUBROS
PARA UBICAR TUS
AVISOS
DE FORMA PRECISA



Páginas azules
DEL LORO DE ORO

📞 **72050423**

📞 **71558632**

📞 **72010560**



laRazón



EMPLEOS

Se necesita

MÉDICO GENERAL

con disponibilidad de tiempo
completo 12 hrs de lunes a
sábado Cel: 62797120



BIOCREA ENERGY;

Convocatoria para
pasantías en Ingeniería!

Envía tu hoja de vida al correo
electrónico:
biocreaenergy2025@gmail.com
comúnicate al 68064463.



Se requiere

REPRESENTANTE DE VENTAS

para visitas a farmacias en la
ciudad de La Paz. Enviar C.V. al
correo:
rrhh@apisbol.com.bo o al Celular:
78990474.



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA
EMPRESA MINERA COROCORO

PRIMERA CONVOCATORIA
EMCC - VC - 001/2026

Se comunica a todas las Empresas Legalmente Constituidas a
presentar propuestas para la COMERCIALIZACIÓN DE CÁTODOS DE
COBRE METÁLICO GESTIÓN 2026 (PRIMERA CONVOCATORIA), para
lo cual los interesados podrán recabar los Términos de Referencia en
la: Empresa Minera Corocoro ubicado en la Localidad de Corocoro
- Provincia Pacajes del departamento de La Paz o e-mail:

comercializacion@mineracorocoro.com

OBJETO DE LA CONTRATACIÓN:	COMERCIALIZACIÓN DE CÁTODOS DE COBRE METÁLICO GESTIÓN 2026 (PRIMERA CONVOCATORIA)
TIPO DE CONVOCATORIA:	Pública
FORMA DE ADJUDICACIÓN:	Por el Total (1700 TM)
MÉTODO DE SELECCIÓN Y ADJUDICACIÓN:	Oferta económica con mayores ventajas económicas para la Empresa Minera Corocoro y cumplimiento de los Términos de Referencia
ENCARGADO DE ATENDER CONSULTAS:	Luis Fernando Ulo Aduviri
TELÉFONO MÓVIL:	72051456 - 72751376
CORREO ELECTRÓNICO PARA CONSULTAS:	comercializacion@mineracorocoro. com
PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:	Presentación de propuestas en sobre cerrado, hasta el viernes 20 de febrero de 2026, hasta Horas 10:00 am. en la Unidad de Control de Correspondencia de la Corporación Minera de Bolivia, oficina central, ubicada en Av. Camacho N°1396, Edificio COMIBOL, planta baja.
ACTO DE APERTURA DE PROPUESTAS:	Jueves 26 de febrero de 2026 a Horas 11:00 a.m.; en las oficinas de la Gerencia General de Empresa Minera Corocoro ubicado en la calle 6 de agosto esquina mayor Carrasco Municipio Corocoro.



EMPLEOS

SE REQUIEREN

PASANTES CONTADURÍA
PÚBLICA, INGENIERÍA
COMERCIAL

WhatsApp 73271076



EMPLEOS

Se requiere

UNA SEÑORITA PARA AYUDA
EN VENTAS O VENTAS POR LIVE

En la ciudad de La Paz o El Alto.

Ref.73707470



REQUERIMOS JÓVENES PARA
ATENCIÓN AL CLIENTE Y
ALMACÉN

de lunes a sábado

Incorporación inmediata

WhatsApp: 75717398



EMPLEOS

ENFERMERA/
FISIOTERAPEUTA

para consultorio médico en la
Zona Sur

REF. 71539888

MINISTERIO DE
EDUCACIÓN**COMUNICADO**

El Ministerio de Educación, para la Autorización de Apertura, Funcionamiento y Cierre de Universidades Privadas en Sedes Centrales, Subsedes Académicas, Programas Académicos en Nivel Pregrado y Postgrado aprobado por Resolución Ministerial N° 0567/2022 de 14 de julio de 2022, comunica a la población en general que la **UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNANDES** se encuentra tramitando la Autorización de Apertura y Funcionamiento de una nueva Subsele Académica en la ciudad de Cochabamba, con la oferta académica de tres (3) carreras a nivel Licenciatura en:

1. Gastronomía y Hotelería,
2. Educación Parvularia, e
3. Ingeniería en Mecánica Automotriz y Electromovilidad.

En ese entendido, y según el procedimiento establecido en el Artículo 31 y siguientes del Reglamento General de Universidades Privadas, se emplaza a la población en general para que en un plazo de diez (10) días hábiles administrativos, a partir de la publicación a nivel nacional y local, puedan objetar de manera justificada la Autorización de Apertura y Funcionamiento de Subsele Académica y Programas Académicos con pruebas concretas y fehacientes; debiendo para tal efecto presentar las objeciones en Ventanilla Única del Ministerio de Educación, ubicado en la Av. Arce N° 2147, zona Sopocachi Bajo de la ciudad de La Paz, en horarios de oficina, en los plazos previstos y según corresponda.

La Paz, enero de 2026

*Educación de calidad, innovadora y abierta al mundo.***CONVOCATORIA A
LICITACIÓN PÚBLICA****CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE
ATENCIÓN DE COMEDOR**

La empresa

ROJAS GLASS SRL

Invita a las empresas proveedoras del servicio de comedor y personas particulares a participar en el proceso de contratación del servicio de atención de comedor en nuestra empresa.

Lugar de prestación del servicio:

Ciudad de El Alto

Planta Industrial, Av. 6 de Marzo, Zona
Franca

Las empresas y/o personas interesadas deberán presentar su propuesta de servicio, las cuales deberán incluir el suministro completo de insumos de cocina, y remitirlas al número de contacto 69462125, hasta el día 31 de enero del 2026 hasta horas 18:00 pm (6 de la tarde).



**Usted
es
profe-
sional**

?

Publicite en las
páginas azules del
Loro de Oro

📞 **72050423**
📞 **71558632**
📞 **72010560**

laRazón

SERVICIO DE
AUDITORA EXTERNA

EMPRESA IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA DE MATERIAL Y EQUIPOS DE LABORATORIO Y LABORTORIO DE GENETICA Y DIAGNOSTICO MOLECULAR, requiere contratar lo servicios de una Firma de Auditoria, para la evaluación de sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025.

Las firmas de auditoria interesadas enviar carta de intenciones con descripción de su experiencia a los correos: maria.arce@implelab.com o pedro.jimenez@labogenbolivia.com hasta el 31 de enero de 2026.

Empresa industrial busca

UNA FIRMA CONTABLE

Con amplia experiencia en el ámbito industrial.

Requisitos:

- Experiencia específica en control y gestión de inventarios.
- Elaboración y presentación de Declaraciones Juradas (DDJJ) con ICE.
- Manejo indispensable del sistema SAP.
- Experiencia en tareas relacionadas con la gestión contable, laboral y fiscal.

Los interesados deberán enviar su propuesta de trabajo, incluyendo el honorario por los servicios, hasta el 28 de febrero al siguiente correo electrónico

administracion@innobe.bo

Páginas azules
DEL LORO DE ORO

Todos los **DÍAS**
24
RUBROS
Disponibles

 1 VEHÍCULOS	 2 PROPIEDADES	 3 EMPLEOS	 4 SERVICIOS OFRECIDOS
 5 CONJUNTOS MUSICALES	 6 CURSOS Y CLASES	 7 COMPUTACION	 8 COMUNICACION
 9 EQUIPOS Y MAQUINAS	 10 CONSTRUCCIÓN	 11 MUEBLES	 12 ENSERES PARA EL HOGAR
 13 NEGOCIOS	 14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	 15 ANIMALES	 16 VARIOS
 17 AVISOS LEGALES	 18 LICITACIONES	 19 NECROLÓGICOS	 20 VIAJES Y TURISMO
 21 SALUD Y BELLEZA	 22 PROFESIONALES	 23 ENTRETENIMIENTO	 24 INTIMIDADES

www.lorodeoro.la-razon.com

72050423
71558632
72010560



laRazón

**EXTRAVIDOS****POR EXTRAVÍO**

Queda anulado el diploma de bachiller de serie "C" Nro. 005422 código SIE 80730271 perteneciente a Einar Amilkar Chauca Gironda C. I. 9129321 L.P.

**POR EXTRAVÍO**

QUEDA ANULADA LA PLACA N° 3876-GLU DEL VEHÍCULO CLASE: CAMIONETA, MARCA: TOYOTA, PROPIEDAD DE HIPOLITO MANRRIQUE SANTI CON CI 6570013 QR.

**REQUERIMIENTO CONSULTORIA**

EVALUACION FINAL Riberalta Inf.

[https://www.saludplanetariabolivia.org/website/proyecto/convocatoria/14 o 67306301](https://www.saludplanetariabolivia.org/website/proyecto/convocatoria/14_o_67306301)



PAN AMERICAN
— SILVER —

¡ATENCIÓN!**COMUNICADO OFICIAL**

Pan American Silver Bolivia S.A. informa a la opinión pública que personas inescrupulosas están utilizando de manera indebida el nombre, el logotipo y direcciones electrónicas **NO oficiales de la empresa para ofrecer supuestos puestos de trabajo que no han sido solicitados ni autorizados por la compañía.**

Se ha identificado que estos individuos publican anuncios falsos en redes sociales y grupos de WhatsApp, utilizan imágenes y nombres de colaboradores de la empresa y envían comunicaciones desde correos electrónicos fraudulentos. En algunos casos incluso piden depósitos o transferencias de dinero para documentos que intentan dar apariencia de legitimidad.

Pan American Silver Bolivia S.A. no realiza ningún tipo de cobro por conceptos de capacitación, derechos de postulación ni por ningún otro trámite relacionado con procesos de reclutamiento de personal.

Recordamos que los únicos canales oficiales de información y convocatorias laborales de Pan American Silver Bolivia S.A. es el correo electrónico **postulaciones@bo.panamericansilver.com** y los teléfonos **+591 72002591 y +591 71228612.**

Ante esta situación, la empresa declina toda responsabilidad por perjuicios ocasionados por acciones de terceros y se reserva el derecho de iniciar las acciones legales que correspondan.

Atentamente

**PAN AMERICAN SILVER
BOLIVIA**

**Todos LOS DÍAS
en la Razón**

encuentras de todo...



📞 72050423
📞 71558632
📞 72010560



laRazón