

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros,  
suplementos  
en papel digital  
de este  
domingo.

58 PÁGS • 11 DE ENERO DE 2026 N° 12.084 • DÓLAR VENTA Bs 6.96

[4-5] Animal Político

**Venezuela, Maduro y Trump** plantean el **declive** del orden global

[6-7] Ciudades

No todo el **parque automotor** del país adquiere el **SOAT**



[5] Economía y empresa

Arancel cero selectivo: la **promesa** política no alcanza a **celulares**



La otra novedad de la selección es Maximiliano Mamani [13] Marcas

**RAMIRO VACA  
ESTÁ DE VUELTA**

## SEGÚN EL GOBIERNO, EL AHORRO ES DE **\$\_US 240 MILLONES SIN SUBVENCIÓN**

► El dato **refleja** 22 días de aplicación de la **medida** gubernamental

► El ministro de **Economía** dice que esos fondos serán para **obras públicas**

► El **DS 5503** cambió la modalidad e incrementó el costo de **carburantes**

► La administración **gubernamental** destaca la **reducción** de la escasez

► En 2024, el **subsidio** a los productos alcanzó **\$\_us 2.400 millones** de gasto

[11] Al Cierre

# Nacional



**Góngora.** 'Los decretos 5503 y 5515, gozan de presunción de constitucionalidad, desde el momento de su publicación en la Gaceta Oficial.'

## Decretos bajo la lupa

## Medidas y crisis interna complican al Gobierno

**Nacional.** Los decretos 5503 y 5515 polarizan criterios en el ámbito político

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

La polémica sobre los decretos supremos 5503 y 5515 abrió un debate jurídico y político. ¿En qué medida son constitucionales y, en el segundo caso, resuelve la crisis interna entre el presidente Rodrigo Paz y el vicepresidente Edmundo Lara?

Mientras el Gobierno defiende su vigencia y legalidad, sectores sociales, políticos y expertos cuestionan su compatibilidad con la Constitución Política del Estado (CPE). Dos lecturas —la del abogado constitucionalista Fabricio Góngora y la del analista político Manuel Mercado— permiten entender el alcance real de estas normas, sus eventuales vicios y las rutas institucionales para resolver la controversia.

El 17 de diciembre de 2025, el presidente Paz promulgó el Decreto 5503, que, entre muchas medidas económicas, elimina la subvención de los hidrocarburos. Días después, el 29 de diciembre, firmó el Decreto 5515, que le permitirá temporalmente gobernar a distancia, a través de mecanismos tecnológicos, ante el riesgo de ceder todo el poder al vicepresidente Lara, declarado opositor.

Ambos decretos complican ahora al Gobierno. Sobre el 5503, la Central Obrera Boliviana (COB) sostiene casi tres semanas de protestas, con un bloqueo de caminos que ayer alcanzó 53 puntos.

Desde una perspectiva estrictamente constitucional, Góngora parte de un principio clave: toda norma goza de presunción de constitucionalidad. "De acuerdo al artículo 4 de la Ley 254, toda norma, incluidos los decretos su-



APG

**CONFLICTOS.** La emisión del Decreto Supremo 5503 genera movilizaciones en todo el país y estas semanas en el centro de La Paz.

premos, gozan de presunción de constitucionalidad", explica.

Esto implica que, desde su publicación en la Gaceta Oficial, los decretos 5503 y 5515 se presumen válidos y compatibles con la CPE, hasta que una instancia competente disponga lo contrario.

### FABRICIO GÓNGORA



**La CPE es clara en cuanto a la jerarquía jurídica en el país**

Esa instancia, subraya el jurista, es única. "La única institución que podría declarar su inconstitucionalidad es el Tribunal Constitucional Plurinacional, a través de una valoración e interpretación proveniente de una acción de in-

constitucionalidad", sostiene.

En consecuencia, mientras no exista una sentencia expresa del TCP, los decretos promulgados se encuentran dentro del ordenamiento jurídico.

Aclare que la acción de inconstitucionalidad tiene dos vías: la abstracta y la concreta. La primera puede ser interpuesta por el Presidente del Estado, el Defensor del Pueblo o legisladores; la segunda, únicamente en el marco de un proceso judicial o administrativo específico. "No es el caso", precisa Góngora al referirse a la vía concreta, y deja en claro que el debate actual se inscribe en el plano abstracto y político-institucional.

Consultado sobre el rol del Vicepresidente del Estado frente a una eventual inconstitucionalidad del Decreto 5515, el constitucionalista es categórico en señalar que "el mecanismo constitucional para expulsar una norma del ordenamiento jurídico boliviano se lo ejerce únicamente a través de una acción de inconstitucionalidad".

En ese marco, Góngora recuerda que, al contar con banca legislativa, el Vicepresidente pudo —y aún puede— promover dicha acción mediante diputados o senadores afines para que sea el TCP el que defina la constitucionalidad o no del decreto.

### MANUEL MERCADO



**Este patrón ya lo hemos visto en la historia del país.**

"La Constitución es la norma suprema del ordenamiento jurídico boliviano y goza de primacía frente a cualquier otra disposición normativa, entre ellos, claramente cualquier decreto", recalca.

En cuanto a las consecuencias sobre la emisión de normas inconstitucionales, el abogado introduce un matiz político. "Ese análisis podría recaer en un escenario político más que jurídico, ante un eventual posterior juicio de responsabilidades", explica.

Recuerda antecedentes como el Decreto 4078 del gobierno de Jeanine Áñez, que generó fuertes cuestionamientos y posteriores procesos judiciales.

Para Góngora, el escenario es claro: los decretos 5503 y 5515 son constitucionales mientras no exista una sentencia que diga lo contrario. "Gozan de presunción de constitucionalidad desde el momento de su publicación", insiste el abogado.

Sin embargo, la lectura de Manuel Mercado introduce una dimensión distinta, donde el derecho se cruza con la política y la legitimidad democrática. Para el analis-

# Protegiendo

LO IMPORTANTE

TU *vida* HOY

TU ECONOMÍA MAÑANA

ADQUIERE TU  
**SOAT**  
2026



**UNIVIDA** S.A.

Seguros y Reaseguros  
Personales

Protegiendo a la Familia Boliviana

UNIVIDA App / Google Play App Store

Compralo también en:

Luka: 67171702 77775677

Línea gratuita: 800-10-8444 - [www.univida.bo](http://www.univida.bo)

Escanea el QR  
y adquiere tu SOAT



Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS.



**BINOMIO.** El vicepresidente Edmand Lara y el presidente Rodrigo Paz se congratulan, el 8 de noviembre.

ta, la clave no está solo en la presunción de constitucionalidad, sino en el respeto a principios estructurales. "La constitucionalidad de ambos decretos depende, ante todo, de si se respetó o no el principio de jerarquía normativa y el principio de reserva de ley", sostiene.

Mercado recuerda que un decreto supremo no puede crear, modificar o restringir derechos fundamentales ni alterar competencias definidas por la Constitución o por una ley. "Si algunos de esos decretos invaden esos ámbitos, su constitucionalidad es mínimamente observable", afirma, y señala que las críticas no son meramente técnicas, sino profundamente políticas.

A su juicio, el uso intensivo del decreto supremo revela un problema mayor. "Cuando el Ejecutivo legisla por decreto en temas sensibles, lo que hace es tratar de sortear deliberadamente el control parlamentario, y eso debilita la democracia representativa", advierte.

En ese marco, considera que el Decreto 5503 intenta "redelimitar elementos establecidos en la Constitución", mientras que el 5515 "altera reglas sucesorias que ya han traído problemas en nuestro país".

Sobre el rol del Vicepresidente, Mercado coincide en que no puede derogar un decreto emitido por el Presidente, pero sí activar mecanismos políticos e institucionales. "La



herramienta más importante es el control constitucional desde la Asamblea Legislativa", explica.

A ello se suma la posibilidad de negar aval político y forzar un debate institucional que tenga repercusiones públicas.

"El problema central es que la legitimidad de una norma no es solo legal, también es política".

Desde esa óptica, incluso un decreto vigente puede perder eficacia política si profundiza la fractura entre órganos del Estado. "La fractura pública entre el (Órgano) Ejecutivo y el Legislativo puede restarle eficacia política, no necesariamente legal, al decreto", apunta.

Mercado es enfático al descartar cualquier intento de colocar un decreto por encima de la Constitución. "No existe una forma en la cual puedas poner por encima de

la Constitución un decreto. Cualquier intento en ese sentido es, en sí mismo, una violación constitucional", subraya.

Para él, la jerarquía normativa "no es una opción política, es una regla estructural del sistema".

El analista advierte además sobre un "uso estratégico del derecho" que busca ganar tiempo mediante redacciones ambiguas. "Puedes blindar de manera retórica o política, pero no de manera legal", señala, alertando que esta práctica profundiza el debilitamiento insti-

tucional y sustituye el consenso democrático por la astucia jurídica.

Las consecuencias —dice— son múltiples. Jurídicamente, pueden derivar en responsabilidades por incumplimiento de deberes o usurpación de funciones. Políticamente, el costo es aún mayor. "Emitir normas inconstitucionales afecta la legitimidad del liderazgo presidencial y profundiza la desconfianza de la población", advierte, y dice que ese escenario ya provocó crisis de gobernabilidad en el pasado reciente.

Mercado introduce el debate sobre la no delegación del mando presidencial y sus efectos. "Si la delegación está establecida en la Constitución, no cumplirla constituye una irregularidad muy grave".

Advierte que actos administrativos adoptados en esas condiciones pueden ser observados de nulidad, abriendo un conflicto de legalidad y legitimidad.

En el trasfondo, el analista identifica un problema más profundo: el personalismo del poder. "El presidencialismo deriva en personalismo, reduciendo el ejercicio del poder a una persona y no a una propuesta o plataforma política".

Para Mercado, la tensión por el Decreto 5515 no crea la ruptura entre Paz y Lara, pero sí la profundiza. "Es un síntoma de un agravamiento de una ruptura que existe casi desde el primer día", agrega.

Así, mientras el derecho positivo respalda la vigencia formal de los decretos 5503 y 5515 hasta que el TCP se pronuncie, el debate político y constitucional sigue abierto. En el centro de la discusión no solo están dos normas, sino el equilibrio entre poderes, la vigencia del control democrático y los límites reales del Ejecutivo en un Estado constitucional de derecho.

Hay un fuerte cuestionamiento por parte de varios sectores respecto del Decreto 5515, que permite al presidente Paz gobernar a distancia, sin entregar el bastón de mando y la presidencia interina a Lara.

Eso se debe al quiebre de su relación, develada a días de su posesión el 8 de noviembre de 2025. Varios actores políticos y analistas coincidieron en que dicha fractura se debe a la "improvisación" de su candidatura en las elecciones generales del 17 de agosto y el balotaje del 19 de octubre.

No es diferente con el Decreto 5503, que eliminó la subvención a los hidrocarburos, además de haber implementado una serie de medidas económicas, como el incremento de un 20% en el salario mínimo, que fue fijado en Bs 3.300.

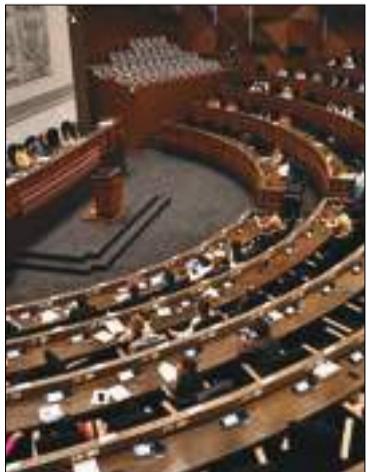
Ambos decretos complican el inicio de gobierno de Paz, que cumple poco más de dos meses en la administración del país.



**SUCESIÓN.** No fue problema la entrega del bastón de mando entre Luis Arce y David Choquehuanca.

ARCHIVO

## Ejecutivo y Legislativo avivan debate de límites



**ARCHIVO**  
Sesión de la Asamblea Legislativa.

Especialistas ven descontento debido al quiebre entre Paz y Lara

**M. D. ■ LA PAZ**

La polémica en torno a los decretos supremos 5503 y 5515 volvió a poner en el centro del debate el alcance real del poder normativo del Órgano Ejecutivo y sus límites frente a la Asamblea Legislativa y la Constitución Política del Estado.

Más allá de su contenido específico, las observaciones planteadas por juristas y analistas apuntan a una discusión estructural

sobre cómo se gobierna en contextos de tensión política y social.

El abogado constitucionalista Fabricio Góngora explica que, en el diseño constitucional boliviano, los decretos supremos son instrumentos legítimos del Órgano Ejecutivo, pero subordinados a la jerarquía normativa. "La Constitución es la norma suprema y ningún decreto puede situarse por encima de ella ni de una ley", señala, y recuerda que cualquier exceso solo puede ser corregido mediante una acción de inconstitucionalidad ante el Tribunal Constitucional.

Para el analista Manuel Mercado, el problema aparece cuando el decreto supremo se convierte en un sustituto del debate legislativo.

"Cuando se legisla por decreto en temas sensibles, se debilita el control democrático y se genera una sensación de imposición".

Mercado añade que esta práctica tiene costos políticos evidentes. La falta de consensos amplios no solo expone a las normas a impugnaciones jurídicas, sino que también reduce su eficacia en la práctica. "Una norma puede ser legal, pero si no es percibida como legítima, enfrenta resisten-

cia social y dificultades de implementación", afirma.

Las diferencias entre el Ejecutivo y otros órganos del Estado, sumadas a las críticas de sectores sociales, configuran un ambiente de fragilidad institucional. En ese marco, los decretos 5503 y 5515 aparecen como un síntoma de un problema más profundo: la dificultad de construir acuerdos duraderos en un sistema democrático polarizado.

A tal grado, rechazó las normas el vicepresidente Edmand Lara, que anunció un proyecto de ley para dejar sin efecto los polémicos decretos.

# Economía y empresa



**Aranceles.** Dentro del Arancel Aduanero 2026, existen cerca de 6.800 subpartidas de productos importados. Más allá de las decisiones nacionales, hay acuerdos internacionales sobre ciertos ítems.

# Arancel cero selectivo: la promesa que no alcanza a los celulares

## Importaciones.

Rodrigo Paz aseguró en Oruro que la Aduana 'va a morir'

DIEGO MONTAÑO ■ LA PAZ

**Pasaron las fiestas de fin de año, el dólar se estabilizó en márgenes cercanos a los Bs 9 y el presidente Rodrigo Paz anunció la eliminación de los aranceles para productos que no se producen en Bolivia, como celulares y computadoras.**

Pero, luego de esa combinación de hechos y anuncios, surge la pregunta central: ¿bajaron los precios?; ¿realmente se eliminaron los aranceles?

Una revisión de las 565 páginas del Arancel Aduanero de Importaciones 2026, publicado por el Gobierno nacional el 31 de diciembre de 2025, muestra que existen seis categorías de productos exentas del pago de aranceles.

Entre ellas se encuentran la maquinaria, bienes de capital, equipos médicos, instrumentos científicos, computadoras y material educativo. En total, cerca de una cuarta parte de las subpartidas arancelarias tiene gravamen 0%, mientras que los bienes de consumo masivo permanecen gravados. La política arancelaria prioriza insumos

productivos antes que productos de uso cotidiano. En ese marco, los teléfonos celulares se mantienen con un gravamen del 15%.

El 3 de diciembre, el presidente Paz afirmó en Oruro, durante una reunión con el Comité Multisectorial, que se eliminarían los aranceles. "Todo lo que no se produce en Bolivia en tecnología, como nos hemos comprometido, (tendrá) cero arancel, compañeros. Anunciado oficialmente en Oruro para todo el país, ya no vas a tener que meter teléfono de contrabando ni computadora", afirmó al concluir el acto público.

Sin embargo, lo que sí se consolida en el arancel vigente es un alivio para la importación de máquinas industriales; maquinaria para alimentos, minería, construcción, papel y textiles; motores industriales; bombas, compresores, turbinas; tractores y maquinaria agrícola.

Otra de las categorías que accede al gravamen cero corresponde a vehículos eléctricos, además de ambulancias, tractores eléctricos y camiones especializados, pero no al parque automotor en general.

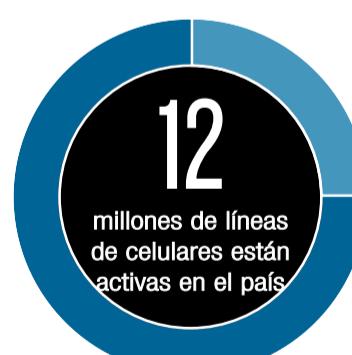
Un punto sensible para el sector del autotransporte, que desactivó sus movilizaciones tras el anuncio de la eliminación de la subvención a los carburantes, fue el precio de los repuestos y las llantas. Ése fue uno de los ofrecimientos del Gobierno para evitar un paro del sector luego de la promulgación del Decreto Supremo 5503.

Este decreto fue promulgado por el Gobierno el miércoles 17 de diciembre de 2025. En las escalinatas del Palacio Quemado,



**TECNOLOGÍA.** Los celulares no están dentro de los productos con arancel cero, pagan 15%.

ARCHIVO DE LA RAZÓN



el presidente Paz, acompañado de su gabinete ministerial, daba a conocer esta norma que, entre otras determinaciones, suspende la subvención a carburantes, promueve las inversiones extranjeras y norma algunos temas impositivos.

En el caso de los neumáticos, el arancel 0% no está incluido en el Arancel Aduanero 2026, sino que es parte de las disposiciones establecidas en el mencionado decreto.

En el ámbito tecnológico, las computadoras portátiles y de escritorio; las unidades centrales de procesamiento; los servidores y las partes esenciales para el procesamiento de datos forman parte del grupo de productos que acceden a la preferencia arancelaria.

También están exentos del pago de aranceles los libros, atlas, material cartográfico impreso y música impresa.

En conclusión, el Gobierno nacional ha promovido preferen-

cias arancelarias para productos vinculados al sector productivo, así como para material educativo, científico y de salud, pero no para productos de uso cotidiano como los celulares, pese a lo anunciado hace más de un mes por el presidente.

Paz aseguró que esa disposición sobre los productos con beneficios arancelarios debía pasar por la Asamblea Legislativa Plurinacional. En ese sentido, se consultó si existe algún proyecto de ley al respecto.

"No llegó nada", aseguró la diputada de la alianza Libertad y Democracia (Libre) Lissa Claros, quien forma parte de la Comisión de Economía Plural de la Cámara Baja.

Aunque no existen cifras oficiales sobre ventas unitarias de celulares en Bolivia por año, los datos de importación muestran que en 2024 se internaron cerca de 45 toneladas de equipos, una cifra notablemente menor a la de años anteriores.

# Ciudades



**Efecto.** Aunque el SOAT es obligatorio, la informalidad y factores económicos impiden que la venta llegue al 100% de cobertura vehicular.

## No hay una cultura del seguro en Bolivia

# FRENTO AL SOAT



**CONTROLES.** UNIVida coordina con la Policía los controles del SOAT. Principalmente, los operativos son en las trancas.

UNIVIDA

**Opción.** Hasta los vehículos 'chutos' pueden tener seguro contra accidentes

**MARCO MENDOZA ■ LA PAZ**

**La venta del Seguro Obligatorio contra Accidentes de Tránsito, (SOAT) en Bolivia nunca llegó al 100% debido a la combinación de factores que impiden llegar a la totalidad del parque automotor, pese a su obligatoriedad.**

Como casi en todo, el SOAT no se libra de la informalidad de muchos propietarios que, en algunos casos esperan, hasta el último momento para adquirirlo o de otros que simplemente priorizan otras necesidades familiares y no lo compran, pese a las advertencias sobre los controles que se intensifican a inicios de año y de los beneficios que implica el tener una cobertura contra accidentes.

Según un informe de la Autoridad de Pensiones y Seguros (APS), desde el inicio de la venta del seguro contra accidentes, en Bolivia nunca se pudo llegar al 100% del parque automotor a pesar de ser un seguro obligatorio.

"Lastimosamente, existe una baja cultura del seguro en nuestro

país. Incluso con el SOAT, que es obligatorio, y eso influye para que no se pueda alcanzar una cobertura del 100 por ciento del parque automotor. Además, no existe una mayor cohesión en los controles. La norma solo determina que el vehículo sea retenido hasta que el propietario compre el seguro", explicó Sdenka Rivera, gerente regional Occidente de la empresa de seguros UNIVida.

Otro de los factores es que algunas personas no tienen el seguro porque tienen en vehículos 'chutos', es decir, automotores no registrados, sin placas y que no figuran en el Registro Único para la Administración Tributaria (RUAT), requisitos principales para la compra del seguro.

Sin embargo, la norma vigente permite la venta del SOAT a vehí-

culos indocumentados o 'chutos', con el objetivo de asegurar la cobertura de gastos médicos e indemnizaciones para todas las personas involucradas en accidentes, independientemente de la situación legal del vehículo; se trata de una medida que busca proteger la vida y no determinar la situación de propiedad u origen del motorizado asegurado.

Esta salvedad fue incluida en el Decreto Supremo 2920, de 2016, que en su artículo 37 determina: "La entidad pública de seguros y las entidades aseguradoras que acepten el riesgo, tienen la obligación ineludible de contratar el SOAT con todo propietario de vehículo que así lo requiera, independientemente del origen, marca, tipo, modelo, año de fabricación y actividad al que esté destinado el vehículo". "Las

personas que tienen vehículos indocumentados o 'chutos' pueden adquirir el seguro. En estos casos lo que se requiere es el número de chasis o motor. Esto no significa que promovemos los autos 'chutos', solo buscamos que las personas que van en estos motorizados en caso de accidentes estén cubiertos y puedan ser asistidos en caso de accidentes", explicó la ejecutiva de UNIVida.

Además, hizo un llamado a los propietarios de vehículos indocumentados para que regularicen la adquisición del seguro ya que esto no representa una excusa para no hacerlo, destacando la importancia del mismo para afrontar emergencias en las carreteras.

"Por la naturaleza de la aseguradora, no protegemos bienes, sino personas que resultan afectadas en los accidentes de tránsito y ahí radica la importancia de adquirir la póliza contra accidentes".

UNIVida, con el objetivo de incentivar a los propietarios de vehículos a adquirir el SOAT con co-



**Oferta.** Se ofrece el SOAT con la roseta digital y se facilita la compra con canales digitales y puntos físicos.

**Aclaración:** 'Los propietarios de vehículos 'chutos' también pueden adquirir el seguro'. **Sdenka Rivera, UNIVida**

**Precios.** El costo de las primas del seguro contra accidentes no sufre ninguna variación hace cinco años.

modidad y sin hacer filas, habilitó varias opciones digitales.

"Para esta gestión se logró una alianza con los bancos para que sus clientes puedan adquirir el SOAT mediante el uso de la banca digital es un proceso que no demora más de 90 segundos en terminarlo", explicó Rivero.

Incluso se habilitó la comercialización mediante aplicativos como Yape, entre otros de pagos digitales que tienen un amplio uso entre la población.

También fueron habilitados 106 puntos fijos de venta en diferentes lugares en los nueve departamentos, tanto en áreas urbanas y rurales, con personal especializado en asesorar a la población.

"Tenemos todos los canales habilitados para facilitar la compra del SOAT a escala nacional. Hasta el sábado 19 de enero tenemos horario extendido para la atención de la ciudadanía incluidos fines de semana y feriados sin pausa", explicó Rivero.

Por quinto año consecutivo, UNIVida mantiene los precios y coberturas de acuerdo con la tabla de precios, la roseta del SOAT 2026; por ejemplo, para minibuses de 15 ocupantes de uso público está a Bs 245 en todo el país y de uso particular, a Bs 330; en tanto, para vagoneta de uso público

está a Bs 125 y de uso particular, a Bs 90. Para buses de más de 39 ocupantes de uso público está a Bs 3.700 y de uso particular a Bs 2.630; para camión, la póliza para uso público está a Bs 1.260 y para uso particular cuesta Bs 1.310. Para las motocicletas, de uso particular tiene un costo de Bs 200 y para el servicio público, (mototaxis) el costo de l seguro es de Bs 155.

#### SDENKA RIVERA

**'La población no debe ver el seguro como un gasto sino como una inversión'**

La comercialización del SOAT se realizará a lo largo de toda esta gestión tomando en cuenta que hay personas que adquieren vehículos nuevos y tienen que comprar el seguro.

"La comercialización se realiza a lo largo de la gestión para facilitar a las personas que compran vehículos nuevos. Como aseguradora brindamos todas las facilidades para adquirir el seguro contra accidentes", explicó Rivero.

UNIVida continuará con su campaña de concienciación para

incrementar el porcentaje de venta del SOAT y se intensificarán los operativos de control en coordinación con la Policía.

"Trabajamos en educación financiera promocionando la cultura del seguro, sensibilizando a diferentes rubros y sectores de la población, para que conozca más sobre los seguros y no lo vean como un gasto, sino como una inversión y un beneficio para sus familias", argumentó la funcionaria de UNIVida.

Los controles se realizarán en puntos estratégicos a escala nacional, especialmente en las trancas. Los vehículos que no tengan el SOAT no podrán realizar viajes, serán retenidos hasta que lo comprendan y puedan seguir su viaje.

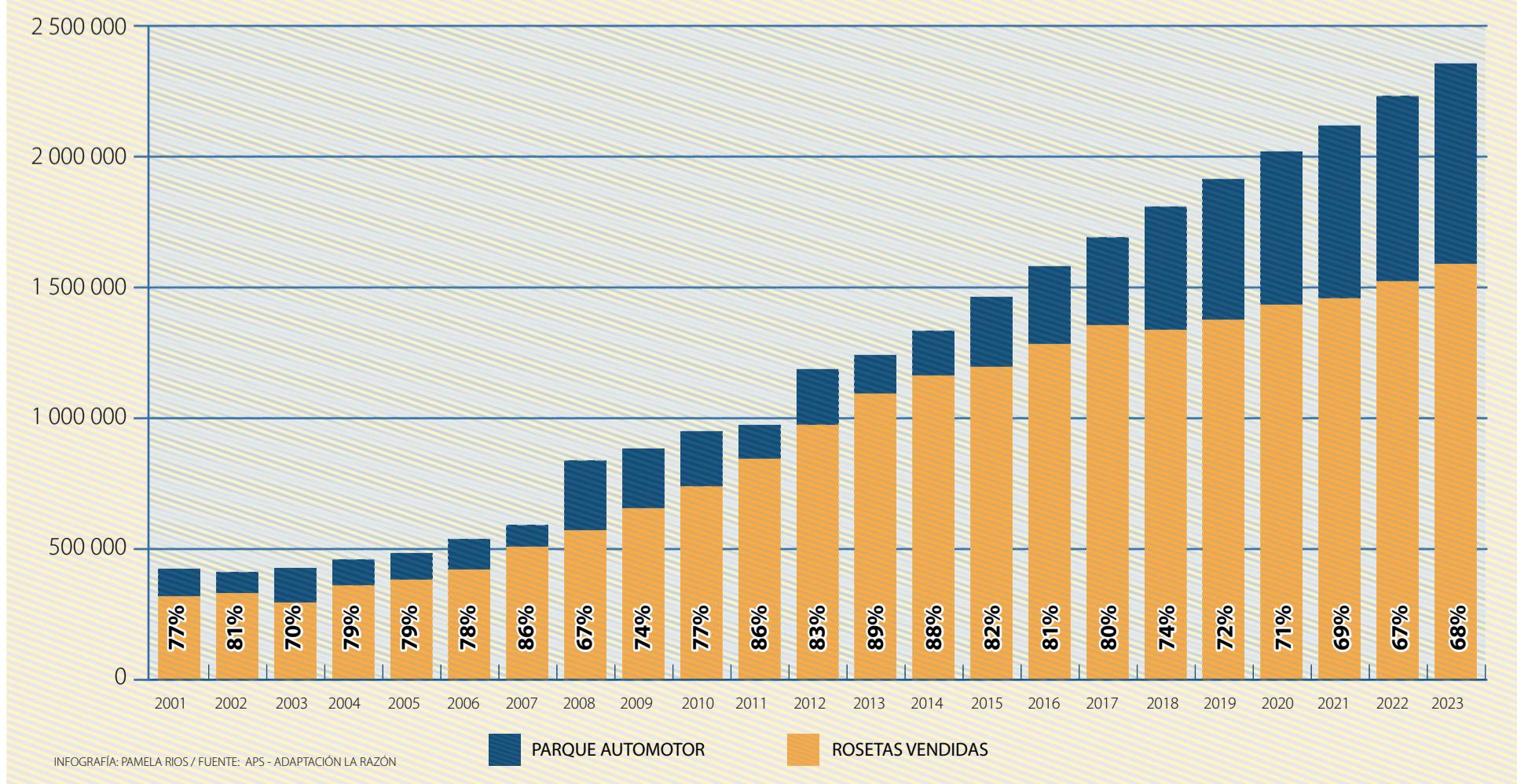
Los beneficios clave del SOAT son la cobertura de gastos médicos hasta Bs 24.000 y una indemnización por fallecimiento o invalidez de hasta Bs 22.000 para conductor, pasajeros y peatones, involucrados en accidentes viales.

"Este seguro protege dos derechos humanos fundamentales: la vida y la salud de las personas, y tiene un enfoque de universalidad, porque no solo cubre a quienes están dentro del vehículo, sino también a los peatones que puedan ser víctimas de un accidente", señaló la ejecutiva.

## Cobertura del SOAT

- El Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT) brinda una cobertura a conductores, pasajeros y peatones en caso de accidentes viales.**
- Garantiza la atención de emergencia, hospitalización, quirófano, medicamentos y rehabilitación para los heridos por un monto total de 24.000 bolivianos.**
- Contempla una indemnización por muerte o incapacidad total o permanente hasta 22.000 bolivianos, protegiendo a todos los involucrados en el accidente.**
- En caso de muerte, la cobertura incluye una indemnización para los beneficiarios legales de la víctima del accidente de hasta 22.000 bolivianos.**
- La protección es para el conductor y los ocupantes del vehículo asegurado, y a cualquier otra persona que se encuentre fuera del vehículo y que sufra lesiones.**
- Permite recibir atención médica de manera inmediata en cualquier centro de salud, y la aseguradora se encarga de los gastos hasta el límite establecido.**
- Están excluidas de la cobertura de la póliza SOAT la muerte y/o lesiones corporales: causadas en carreras de automóviles y otras competencias de vehículos.**

## Bolivia: Índice de penetración del SOAT (Gestiones 2001 - 2023)





*Lucía Sossa, Luis Fernando Barbery, Nidya Pesántez y los Big Changers 2025: Itacamba Cemento S.A., Banco FIE S.A., Fundación Coca-Cola de Bolivia, Laboratorios Bagó de Bolivia S.A., Soboce S.A., BancoSol S.A., Grupo Minero Sinchi Wayra, Nuevatel PCS de Bolivia S.A. - Fundación VIVA y Cervecería Boliviana Nacional S.A.*



*Lucía Sossa y Luis Fernando Barbery (Pacto Global Red Bolivia), Anna Marttinen-Pont (ONU Bolivia), Enrique Palmero y Ximena Behateguy (Banco FIE) y Juan Pablo Roda (CAINCO).*

**E**l desarrollo sostenible exige algo más que intenciones: requiere visión estratégica, compromisos verificables y una acción coordinada entre todos los sectores de la sociedad. En ese espíritu nacen los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), adoptados por los Estados miembros de las Naciones Unidas como un marco común para enfrentar los grandes desafíos económicos, sociales y ambientales del siglo XXI. Para Bolivia, la Agenda 2030 no es un documento externo ni una imposición multilateral; es una herramienta clave para ordenar prioridades nacionales, medir avances reales y proyectar el país hacia un desarrollo más justo y resiliente.

Los ODS están conformados por 17 objetivos y 169 metas que buscan erradicar la pobreza, reducir las desigualdades, proteger el medioambiente y promover un crecimiento económico sostenible. Su importancia para Bolivia es evidente si se observan los datos estructurales del país. Según estimaciones oficiales, alrededor del 36% de la población aún vive en situación de pobreza, la informalidad laboral supera el 80% y persisten brechas significativas en acceso a educación de calidad, salud, género, saneamiento básico y oportunidades productivas, especialmente en áreas rurales. A ello se suma una creciente vulnerabilidad climática, reflejada en sequías, inundaciones e incendios forestales que afectan millones de hectáreas y comprometen la seguridad alimentaria y el desarrollo futuro.

La Agenda 2030 involucra a múltiples actores: el Estado, la sociedad civil, la academia y la cooperación internacional. Sin embargo, el rol del sector empresarial es deter-

## Bolivia frente a la Agenda 2030: liderazgo empresarial para un desarrollo sostenible

**Lucía Sossa, Directora Ejecutiva de Pacto Global Red Bolivia, desarrolla en este texto la importancia que tienen los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para Bolivia.**



*Participantes del V Foro Internacional de Finanzas Sostenibles hacia el Bicentenario: Movilizando Capital para el Desarrollo de Bolivia*

FOTOS: PACTO GLOBAL RED BOLIVIA

minante. Las empresas no solo generan empleo y crecimiento; también definen estándares, influyen en cadenas de valor completas y tienen la capacidad de escalar soluciones con rapidez y eficiencia. Sin la participación activa del sector privado, los ODS simplemente no son alcanzables.

En este punto, el Pacto Global Red Bolivia cobra especial relevancia. Como la iniciativa de sostenibilidad corporativa más grande del

mundo, el Pacto Global de las Naciones Unidas acompaña a las empresas bolivianas en la incorporación de los Diez Principios en materia de derechos humanos, estándares laborales, medioambiente y lucha contra la corrupción, y en su alineación estratégica con los ODS. No se trata de acciones aisladas ni de responsabilidad social entendida como filantropía, sino de integrar la sostenibilidad en la estrategia del negocio,



*Lucía Sossa, Directora Ejecutiva del Pacto Global Red Bolivia.*

en la gobernanza, en la gestión de riesgos y en la toma de decisiones de inversión.

A través de herramientas prácticas, capacitación, espacios de diálogo y buenas prácticas, el Pacto Global Red Bolivia guía a las empresas para que identifiquen los ODS más relevantes para su sector, midan su impacto, fortalezcan su competitividad y generen valor económico y social de manera simultánea. Muchas compañías ya están avanzando en esta dirección, especialmente en ODS vinculados a empleo, educación, salud e innovación, demostrando que la sostenibilidad no es un costo, sino una ventaja estratégica.

Tras el Bicentenario, Bolivia enfrenta el desafío de iniciar un nuevo ciclo de desarrollo. El país necesita crecer, pero sobre todo necesita hacerlo con mayor productividad, instituciones más sólidas y una economía preparada para un entorno global cada vez más exigente. Las empresas están llamadas a ser protagonistas de este proceso. Con el acompañamiento del Pacto Global Red Bolivia y el marco de la Agenda 2030, el sector privado boliviano tiene la oportunidad, y la responsabilidad, de liderar una transformación que combine rentabilidad, ética y desarrollo sostenible, sentando las bases de un futuro más próspero para las próximas generaciones.



**I**tacamba Cemento S.A. fue reconocida con el Premio a las Buenas Prácticas ODS - Edición 2025, otorgado por Pacto Global Red Bolivia, en alianza con el Sistema de Naciones Unidas de Bolivia y la CAINCO. El galardón destaca el impacto positivo y la iniciativa presentada por la empresa: la construcción y entrega del nuevo Centro de Salud de Yacuses, un proyecto ejecutado en la provincia Germán Busch.

El Centro de Salud de Yacuses fue construido por Itacamba en coordinación con autoridades municipales y organizaciones aliadas, dando respuesta a una necesidad prioritaria identificada junto a la comunidad en 2023. La obra, diseñada bajo los lineamientos del SEDES, hoy beneficia a más de 1.100 habitantes, reduciendo significativamente las brechas para el acceso a servicios de salud en una región con infraestructura médica limitada.

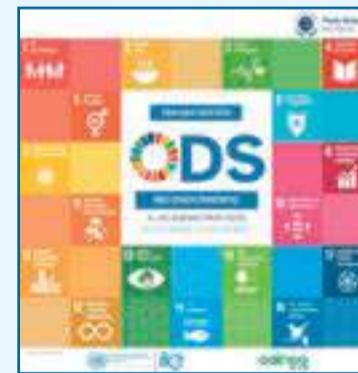
El nuevo establecimiento cuenta con sala de parto, consultorios, salas de observación, enfermería y recepción, además de un equipo médico completo compuesto por dos médicos, dos enfermeras, personal de farmacia y apoyo administrativo. El proyecto también incluyó la refacción integral de la antigua posta, que ahora alberga el programa de inmunización, farmacia y consultorio odontológico, fortaleciendo todo el sistema de salud local.

## Itacamba recibe el Premio ODS por su impacto en la salud de Yacuses

**El comité evaluador, integrado por el Sistema de Naciones Unidas en Bolivia, redes del Pacto Global y organismos de cooperación, otorgó las más altas calificaciones por innovación, gestión responsable, calidad e impacto**



Un premio por garantizar una vida sana y promover el bienestar.



Itacamba Cemento S.A., empresa boliviana fundada en 1997, contribuye al desarrollo del país a través de la producción y comercialización de materiales de construcción y soluciones sostenibles.

Con Cemento Itacamba, su marca estrella, satisface las

Para más información, visite:

<https://www.itacamba.com/noticias/>

<https://www.linkedin.com/company/itacamba-cemento-s-a/>

<https://www.facebook.com/ItacambaCemento>

La obra fue financiada y ejecutada por Itacamba, con el apoyo de proveedores como GB Minerales, Zemer Bolivia, La Faye y La Calera Oriental, quienes aportaron materiales, equipos y apoyo técnico. La comunidad participó en tareas complementarias, reafirmando el carácter colaborativo del proyecto.

“Recibir este reconocimiento nos honra, porque confirma que el Centro de Salud de Yacuses no solo es una obra, sino un impacto real en la vida de cientos de familias. En Itacamba seguiremos construyendo desarrollo y oportunidades donde más se necesitan”, expresó Marcelo Morales, Gerente General de Itacamba.

Con más de 150 proyectos de RSE ejecutados desde 2015, Itacamba ratifica su compromiso con el desarrollo sostenible del oriente boliviano y su propósito de seguir construyendo futuro junto a las comunidades donde opera.

necesidades del sector de la construcción en una Bolivia en constante crecimiento.

Con “bróter”, su más reciente emprendimiento, incursiona en el sector agropecuario, consolidando su visión de generar valor en nuevos negocios y contribuir al desarrollo sostenible del país.

# Mundo



**Amenaza.** El presidente Donald Trump aseguró el viernes que se encargará 'por las buenas' o 'por las malas' de lograr su propósito de que Groenlandia, un territorio danés, sea de Estados Unidos.

## Groenlandia a Trump: 'No queremos ser estadounidenses'

**Encuesta.** En enero de 2025, el 85% de los groenlandeses rechazaron ser parte de EEUU

AFP ■ NUUK (DINAMARCA)

**Groenlandia rechazó de plano la idea de convertirse en un territorio estadounidense, después de que el presidente Donald Trump volviera a amenazar con el uso de la fuerza para anexionar ese territorio autónomo.**

El magnate republicano afirma que el control de esa isla es "crucial" para la seguridad nacional de Estados Unidos, por el aumento de la actividad militar de Rusia y China en el Ártico.

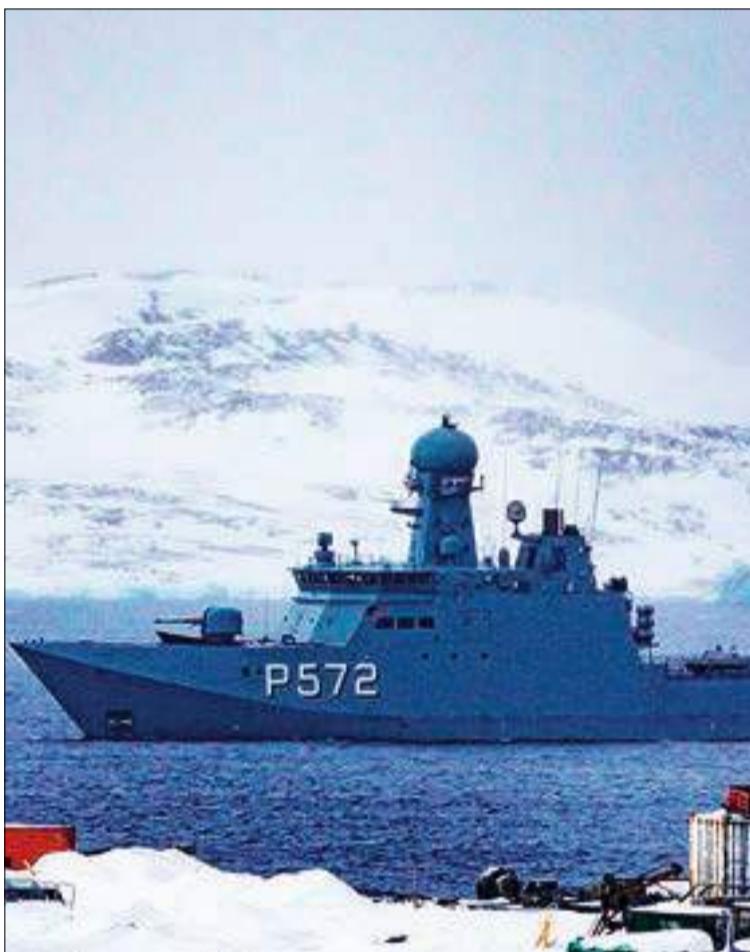
En su reunión del viernes con directivos de la industria petrolera centrada en la explotación del crudo venezolano, el presidente advirtió que se encargará "por las buenas" o "por las malas" de su propósito en Groenlandia.

Una declaración a la que respondieron el mismo viernes noche los líderes de los cinco partidos del Parlamento de Groenlandia: "No queremos ser estadounidenses, no queremos ser daneses, queremos ser groenlandeses".

El documento incluye a las cuatro fuerzas políticas que conforman el gobierno y también al partido de la oposición, que aboga por una rápida independencia del territorio danés. "El futuro de Groenlandia debe ser decidido por los groenlandeses", aseguraron en un comunicado conjunto.

26

años de espera para lograr su autonomía



**ALERTA.** Un buque de la armada danesa patrulla la isla.

A la gente de a pie, la idea tampoco le sienta nada bien.

Así lo manifiesta Julius Nielsen, un pescador de 48 años, en las calles de Nuuk, capital de este territorio ártico que fue colonia danesa hasta 1953 y obtuvo su autonomía 26 años más tarde.

"¿Estadounidenses? ¡No! Ya fuimos una colonia durante muchos años. No queremos convertirnos de nuevo en colonia", dijo a AFP.

Dinamarca y otros aliados europeos han expresado su alarma ante las amenazas de Trump de tomar la isla, donde Washington dispone de una base militar desde la Segunda Guerra Mundial.

La Casa Blanca ha dicho, sin excluir la opción de una salida militar, que el presidente Trump reflexiona "activamente" sobre la opción de comprar la isla.

En cualquier caso, Trump recalcó que no permitirá que "Rusia o China ocupen Groenlandia".

Esos dos países han aumentado su actividad militar en la región ártica en los últimos años, aunque ninguno ha reclamado el vasto territorio, y tanto Nuuk como Copenhague rebatieron el argumento de Trump.

"No estamos de acuerdo con esa idea de que Groenlandia estaría inundada de inversiones chinas", declaró el canciller danés, Lars Løkke Rasmussen.

En una entrevista al New York Times el jueves, Trump reconoció que probablemente tendrá que elegir entre preservar la integridad de la OTAN y el control de ese territorio ártico. Además, Dinamarca, incluida Groenlandia, actualmente es miembro de la OTAN.

## El Papa pide escuchar a las víctimas de abusos

León XIV dijo que se debe sanar esa herida en la Iglesia Católica

AFP ■ VATICANO

El papa León XIV subrayó esta semana la importancia de escuchar a las víctimas de abusos sexuales a manos de religiosos, durante una reunión con cardenales de todo el mundo, según comentarios difundidos el sábado.

En el discurso final del consistorio a puerta cerrada de dos días, el pontífice estadounidense-peruano afirmó que los abusos a niños y adultos vulnerables por parte de sacerdotes siguen siendo una "herida" en la Iglesia católica.

"Escuchar es profundamente importante. No podemos cerrar los ojos ni el corazón", dijo León según una transcripción del Vaticano. Unos 170 cardenales estuvieron presentes en el Vaticano el miércoles y el jueves para el consistorio.



León XIV con los cardenales.



Se movilizaron con sus tractores.

## Protestas por el acuerdo UE-Mercosur

Agricultores irlandeses se movilizaron en contra de la firma el acuerdo

AFP ■ ATHLONE (IRLANDA)

Miles de agricultores irlandeses protestaron ayer contra el acuerdo comercial UE-Mercosur, al día siguiente de que varios Estados de la Unión Europea (UE), lo aprobaron pese a la oposición de varios países, entre ellos Irlanda.

Los tractores acudieron en masa a las carreteras de Athlone, en el centro de Irlanda, exhibiendo pancartas con lemas como "Stop UE-Mercosur" y la bandera de la Unión Europea con la palabra "Vendidos".

El viernes también hubo manifestaciones en Polonia y bloqueos de carreteras en Francia y Bélgica mientras la UE aprobaba el acuerdo comercial, pendiente ahora de la ratificación del Parla-

mento europeo. Los agricultores temen que el pacto les perjudique y provoque la entrada de productos más baratos procedentes de los países sudamericanos.

El acuerdo, negociado durante más de 25 años, crearía la mayor zona de libre comercio del mundo, impulsando los intercambios entre la UE y Brasil, Paraguay, Argentina y Uruguay.

Los agricultores irlandeses temen en concreto que el pacto

propicie la entrada de 99.000 toneladas de carne de vacío más barata, procedente de Sudamérica.

En este sentido, la Asociación de Agricultores Irlandeses (IFA), el principal grupo de presión del sector agrario en Irlanda, calificó el acuerdo de "muy decepcionante". "Esperamos que los eurodiputados irlandeses rechacen el acuerdo con el Mercosur", declaró en un comunicado el presidente de la IFA, Francie Gorman.

# A Cierre



**Espinoza.** 'Cerca de \$us 240 millones en 22 días de aplicación (del Decreto 5503). Eso es lo que nos hemos ahorrado en subvención y eso es lo que ahora se puede empezar a destinar a obras públicas.'



Las garrafas almacenadas.

## Una mujer alamacenaba 293 garrafas

**ECONOMÍA.** La mujer guardaba las garrafas en su domicilio, en Beni

**MARCO MENDOZA ■ LA PAZ**

Una mujer identificada como Gabriela A. M., de 52 años de edad, fue sorprendida en flagrancia en poder de 263 garrafas con Gas Licuado de Petróleo (GLP) y 30 vacías, y un total de 293 garrafas almacenadas en su domicilio en San Borja, Beni.

La información fue ofrecida por el fiscal departamental de

Beni, Alexander Mendoza Santayana, dijo que se inició una investigación por el delito de almacenaje, comercialización y compra ilegal de diésel oil, gasolina y GLP en contra de la aprehendida.

"La Fiscalía cuenta con indicios suficientes que hacen presumir la autoría de la aprehendida que fue sorprendida en flagrancia. Se realizó el registro del lugar del hecho donde se halló las garrafas almacenadas de manera irregular", indicó.

El fiscal asignado al caso, Reinaldo Romero, señaló que, se-

gún los antecedentes, el 8 de enero de la presente gestión, la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y la Policía realizaron un operativo de control y evidenciaron en flagrancia la venta de garrafas de GLP a Bs 38, cuando el precio establecido por el Decreto 5503 era de Bs 22,50.

"Se verificó que la mujer no poseía licencia para la actividad y fue aprehendida, se procedió al decomiso de las garrafas y se inició la investigación" por la presunta comisión de los delitos, indicó Romero.

La aprehendida fue remitida a la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen (FELCC).

En gran parte del país la escasez de GLP preocupa a los usuarios. En ciudades como La Paz, Oruro y El Alto se forman filas en las calles para la adquisición del combustible.

La viceministra de industrialización de Hidrocarburos, Tatiana Genuzio, atribuyó la falta de distribución de garrafas de gas a grupos que se dedican al comercio irregular de ese producto.

**DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ**

En 22 días de vigencia del Decreto Supremo 5503, que puso fin a la subvención a los hidrocarburos el pasado 17 de diciembre de 2025, el Estado boliviano ahorró cerca de \$us 240 millones, informó el ministro de Economía, Gabriel Espinoza.

"Cerca de 240 millones de dólares en 22 días de aplicación. Eso es lo que nos hemos ahorrado en subvención y eso es lo que ahora se puede empezar a destinar a obras públicas, infraestructura y desarrollo", afirmó la autoridad en una conferencia de prensa conjunta con el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo.

El Decreto Supremo 5503 dispuso un incremento en los precios de los combustibles. El litro de gasolina pasó de Bs 3,74 a Bs 6,96, mientras que el litro diésel subió de Bs 3,72 a Bs 9,80, lo que generó un impacto inmediato en el costo del transporte y en los precios de varios productos de la canasta familiar.

Luego de la medida, hubo incrementos en los pasajes del transporte público a nivel municipal, interprovincial e interdepartamental, además de ajustes en distintos bienes de consumo básico, situación que derivó en un creciente malestar social.

En rechazo al decreto, la Central Obrera Boliviana (COB) inició el 22 de diciembre un paro indefinido y, desde el 6 de enero, activó un bloqueo de caminos que ya afecta a cinco de los nueve departamentos del país. El conflicto se intensificó pese a que el Gobierno abrió la posibilidad de modificar algunos de los más de 100 artículos de la norma.

Pese a que el Gobierno intenta instalar el discurso de que las movilizaciones son contra los nuevos precios de los combustibles, las organizaciones sociales



**SUBVENCIÓN.** Un tanque de vehículo es llenado con combustible en una estación de servicio.

## En 22 días, Bolivia ahorra \$us 240 MM sin subvención

### Economía.

Varios sectores se movilizan y exigen abrogar el Decreto Supremo 5503



explicaron que están de acuerdo con el fin de la subvención.

Antes del fin del esquema de subvención a los combustibles, Bolivia destinaba anualmente un presupuesto muy elevado para sostener los precios internos de diésel y gasolina, que oscilaba, según la gestión y el contexto internacional, entre \$us 1.500 millones y \$us 2.400 millones por año, según los datos que manejaba el gobierno del presidente Luis Arce.

## TSE publica lista de habilitados a los comicios

El 80% quedó fuera de carrera por incumplir los nueve requisitos

**M. D. ■ LA PAZ**

El Tribunal Supremo Electoral (TSE) publicó ayer la lista oficial de candidatas y candidatos habilitados e inhabilitados para las elecciones subnacionales previstas para el 22 de marzo próximo.

La información fue difundida a través del portal institucional del Órgano Electoral Plurinacional, organizada por departamentos, en formato PDF y en orden alfabético.

El objetivo de la publicación es garantizar transparencia, facilitar la verificación ciudadana y permitir que organizaciones políticas y medios accedan oportunamente a los datos oficiales.

Según información confirmada por el presidente del TSE, Gustavo Ávila, cerca de 26.000 postulantes fueron inhabilitados de un total aproximado de 34.000 inscritos.

La cifra representa casi el 80% de las candidaturas registradas a escala nacional en el TSE y responde, principalmente, al incumplimiento de requisitos formales establecidos por norma.

El vocal Ávila advirtió que el alto número de inhabilitaciones tiene efectos directos en la organización del proceso electoral.

# Marcas



**Cartelera.** Bolivia apunta a clasificarse a la Copa del Mundo. Un país entero espera a marzo. Aquí un resumen de lo más atractivo en deportes en esta gestión. Puede tomar nota en su agenda.

## Calendario de los grandes eventos del deporte 2026

Dakar, la CAN, Repesca y el Mundial en Norteamérica, entre lo destacado del año

AFP ■ PARÍS

Este es el calendario de las principales competiciones deportivas que se disputarán en el año 2026. Aquí un resumen de lo más destacado:

**Enero.** Plena disputa de la Copa Africana de Naciones y desarrollo de la competencia W2RC: Rally Dakar.

18 al 1 de febrero - Tenis: Gran Abierto de Australia.

**Febrero.** 3 - Libertadores: The Strongest vs Táchira, fase 1, 20.30 en el Hernando Siles, de La Paz.

8 - Football americano: Super Bowl en Santa Clara (California).

10 - Libertadores: Táchira vs The Strongest, fase 1, 20.30 en el Pueblo Nuevo, de San Cristobal (vuelta).

18 - Libertadores: Nacional Potosí vs Botafogo, fase 2, 20.30, en el Víctor Agustín Ugarte, Potosí.

18 - Fútbol: Final de ida de la Recopa Sudamericana.

25 - Libertadores: Botafogo vs Nacional Potosí, fase 2, Rio de Janeiro.

25 - Fútbol: Final de vuelta de la Recopa Sudamericana, 20.30, en Rio de Janeiro, Brasil.

**Marzo.** 3 - Sudamericana: Independiente vs Guabirá, 18.00, Patria, Sucre. Partido único.

4 - Sudamericana: Blooming vs San Antonio Bulo Bulo, 18.00. Tahuichi, Santa Cruz. Partido único.

**26 - Repesca:** Bolivia jugará ante Surinam el jueves 26, desde las 19.00 HB, en Monterrey, México.

**31 - Repesca:** Si gana la Verde, el martes 31 se enfrentará a Irak desde las 23.00, en Monterrey, México.

26

de marzo, Bolivia ante Surinam, repesca Mundial 2026



**ÍCONOS.** Maple (alce por Canadá), Zayu (jaguar por México) y Clutch (águila por EEUU), mascotas del Mundial 2026.

**Abril.** 7 al 9 - Fútbol: Inicio fases de grupo de la Copa Libertadores y la Copa Sudamericana. Always Ready y Bolívar entrarán en escena.

12 - F1: Gran Premio de Baréin.

19 - F1: Gran Premio de Arabia Saudita.

25 - Fútbol masculino: Final de la Copa del Rey en Sevilla (pendiente de confirmar la fecha).

**Mayo.** 22, 23 o 24 - Fútbol: Final Liga de Campeones femenina en Oslo.

23 - Fútbol: final Copa Alemania.

23 - Fútbol: final Copa de Francia.

24 - F1: Gran Premio de Canadá.

26 al 28 - Fútbol: final fases de grupo de la Copa Libertadores y la Copa Sudamericana.

27 - Fútbol: final de la Conference League en Leipzig.

30 - Fútbol: final de la Liga de Campeones de la Concacaf (Concacampions).

**Junio.** 7 - Atletismo: Meeting de la Diamond League de Estocolmo (Suecia) con la presencia de los mejores atletas del mundo.

Del 11 de junio al 19 de julio - Mundial de Fútbol de la FIFA 2026 en Estados Unidos, México y Canadá. La mayor cita deportiva que concentra toda la atención en el planeta.

14 - F1: Gran Premio de Barcelona.

28 - F1: Gran Premio de Austria.

29 al 12 de julio - Tenis: Wimbledon.

**Julio.** 4 - Atletismo: Meeting de la Diamond League de Eugene (Estados Unidos).

5 - F1: Gran Premio Gran Bretaña.

19 - F1: Gran Premio de Bélgica.

24 al 8 de agosto - Olimpismo: Juegos Centroamericanos y del Caribe en Santo Domingo.

29 - Fútbol: Juego de las Estrellas de

la Major League Soccer en la cada vez más fuerte liga de los EEUU.

**Agosto.** Atletismo: Campeonato Mundial Sub-20 en Eugene (Oregón).

23 - F1: Gran Premio Países Bajos

30 al 13 de septiembre - Tenis: El Gran Slam del US Open.

**Septiembre.** 4 al 5 - Atletismo: Finales de la Diamond League en Bruselas (Bélgica).

8 - Fútbol: inicio de la fase de liga de la Liga de Campeones.

Semana del 21 de septiembre - Tenis: Fase final de la Copa Billie Jean King en Shenzhen.

26 - F1: Gran Premio Azerbaiyán.

**Octubre.** Del 4 al 10 - Judo: Campeonato del Mundo en Bakú.

10 - Fútbol femenino: Final campeonato brasileño.

11 - Atletismo: Maratón de Chicago, la ciudad de los vientos.

11 - F1: Gran Premio de Singapur.

15 al 31 - Fútbol femenino: Copa Libertadores de América.

25 - F1: Gran Premio de EEUU.

**Noviembre.** 1 - F1: Gran Premio de México.

1 - Atletismo: Maratón de Nueva York, una de las más atractivas con presencia de personalidades.

7 - Fútbol: Final de la MLS.

8 - F1: Gran Premio de Brasil.

21 - Fútbol masculino: Final de la Copa Sudamericana en Barranquilla (Colombia).

28 - Fútbol masculino: Final de la Copa Libertadores en Montevideo.

29 - F1: Gran Premio de Qatar.

**Diciembre.** Calendario sin revelar

- Natación: Campeonato Mundial en piscina corta en Pekín.

6 - F1: Gran Premio de Abu Dabi - FINAL.

6 - Fútbol: Final Copa de Brasil.

31 - Atletismo: Carrera de San Silvestre en Sao Paulo.



Miguel Terceros y sus compañeros celebran el triunfo ante Brasil el 2025.

# Con Mamani y Vaca de vuelta, la Verde inicia su preparación

► La Selección Boliviana se concentra desde ayer en Santa Cruz, para jugar el domingo 18 ante Panamá

**SELECCIONADOS.** Luis Paz (izq.), Ramiro Vaca, Lucas Chávez y Robson Matheus ayer en la concentración en el hotel en Santa Cruz.



## Superclásico hoy entre Barcelona y el Madrid

Raphinha y Vinicius se disputan también el liderazgo en la Selección



Escudos de los clásicos rivales.

**RAFAEL SEMPÉRTEGUI,  
IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ**

Con la presencia del '10' de la Selección Boliviana, Ramiro Vaca, y la convocatoria por primera vez de Máximo Mamani, junto al resto de convocados, ayer la Verde comenzó su concentración en Santa Cruz.

La perspectiva está en jugar los partidos de preparación del domingo 18 de este mes en Tarija ante Panamá y el 25 en el Tahuichi ante México.

Gran parte de los jugadores ya está concentrada desde ayer en el hotel Marriot de la capital oriental

Junto a Vaca y Mamani se tienen otros rostros nuevos como Dieguito Rodríguez, Nicolás Villarroel y Esclerzon Freitas dentro del grupo de 26.

Vaca viene de purgar una suspensión de 8 meses por doping positivo, pero ya desde este 12 podrá jugar oficialmente sin ningún impedimento.

Mientras que Mamani obtuvo la nacionalidad boliviana y recibió la convocatoria para integrar la Verde.

El extremo argentino-boliviano es una de las novedades tras aceptar defender a Bolivia en octubre de 2025.

El jugador debutará con la selección boliviana este mes, como preparación para el repechaje intercontinental ante Surinam, el 26 de marzo.

El futbolista de 20 años ya se incorporó a Always Ready, a donde llegó a préstamo desde Vélez Sarsfield, de Argentina, club donde se formó.

Mamani nació en Santa Fe, Argentina, el 22 de abril de 2005, y tiene ascendencia boliviana por parte de su

## LISTA DE BOLIVIA

### Arqueros:

Gerónimo Govea	(M. Wanderers/URU)
Carlos Lampe	(Bolívar)
Bruno Poveda	(Fc Universitario)

### Defensores:

Diego Medina	(CSKA 1849 Sofía/BUL)
Marcelo Tórrez	(Santos FC/BRA)
Richtet Gómez	(Always Ready)
Luis Carlos Paz	(Bolívar)
Lucas Macazaga	(Deportivo Leganés/ESP)
Dieguito Rodríguez	(Always Ready)

### Mediocampistas:

Leonardo Justiniano	(Sin equipo)
Ervin Vaca	(Bolívar)
Moisés Villarroel	(Blooming)
Gabriel Villamil	(Liga U de Quito/ECU)
Carlos Melgar	(Bolívar)
Miguel Terceros	(Santos FC/BRA)
Ramiro Vaca	(Bolívar)

### Delanteros:

Enzo Monteiro	(FK Auda/ARB)
Máximo Mamani	(Always Ready)
Fernando Nava	(Oriente Petrolero)
Moisés Paniagua	(Always Ready)
Lucas Chávez	(Bolívar)
Nicolás Villarroel	(Always Ready)
DT Óscar Villegas	

## LIGA

**El Tigre entra en la intensidad; Always y Bolívar entran en lo suyo**

El DT Robatto ya está en La Paz y el CAR se va desde hoy hasta Huarina

### RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

El plantel de The Strongest va camino a completar su primera semana de pretemporada; mientras que Bolívar y Always Ready inician esta semana sus labores.

Al mando de Eduardo Villegas, los atigrados intensifican sus preparativos, en medio de el fichaje de algunos de sus refuerzos.

Uno de ellos es el colombiano Isaac Camargo. Quien nació el 14 de diciembre de 1999, es delantero procedente de Chankas FC de la primera división de Perú.

El atacante cafetalero se sumará a los jugadores ya contratados como Carmelo Algarrañaz, Víctor Ábrego y el dominicano Carlos Ventura, además del retorno del atacante Jeysón Chura.

Los gualdinegros están a menos de un mes para debutar en la fase 1 de la Copa Libertadores ante el venezolano Deportivo Táchira, que lleva más de mes y medio de pretemporada entre su país y la capital colombiana Bogotá.

Mientras que el plantel de Bolívar y Always Ready comenzarán labores de campo desde este lunes, aunque su margen de debut internacional será hasta abril.

La Academia ya tiene de regreso a su entrenador el argentino Flavio Robatto, quien llegó la madrugada de este sábado y tiene listo todo el plan de pretemporada.

En tanto, el campeón boliviano Always Ready, al trabajo al mando del DT Julio César Baldívieso, viaja hoy hasta su CAR en Huarina, para iniciar mañana labores.

no ha parado de crecer hasta convertirse en pieza clave del equipo azulgrana.

El extremo de 29 años se exhibió el miércoles ante el Athletic (5-0) en semifinales.

Además, Raphinha se ha convertido en uno de los jefes del vestuario azulgrana.

En cambio, Vinícius continúa lejos del nivel de la temporada 23/24 y parece no haber levantado cabeza desde que quedó ese año sin el Balón de Oro.

Su rendimiento bajó desde la llegada del francés Kylian Mbappé, quien se convirtió en el máximo goleador del club.

En el primer Clásico de la temporada a finales de octubre, pese al triunfo de su equipo, expresó su enfado con el técnico vasco tras ser cambiado. El atacante brasileño se marchó directamente al vestuario con fuertes aspavientos y gritos por la decisión de su entrenador.

Pocos días después, Vinícius se disculpó ante los seguidores y los compañeros por su rebeldía, pero no nombró a Alonso.

Pese a que el técnico le ha defendido, el rendimiento del brasileño no ha mejorado y desde las calificaciones del Bernabéu ya se han escuchado pitos.

## #FUERADECONTEXTO ➡ CLAUDIO ROSSELL ARCE

*No siempre hay motivo para llegar a la ciudad sede del gobierno, y no siempre los motivos son gratos, pero cuando toca, mejor llegar con la mejor pinta. Y si el polvo del camino hace mella en los zapatos, el buen Brillo hará magia con su pintura blanca.*

Claudio Rossell Arce  
Foto: Rubén Atahuichi L.



## TIEMPOS LÍQUIDOS ➡ ISABEL NAVIA QUIROGA

## Las (no) propuestas de las subnacionales



Isabel Navia  
Quiroga  
es comunicadora  
y periodista

**S**egún el calendario electoral de las subnacionales 2026, los tribunales electorales departamentales debían publicar el 28 de diciembre los programas de gobierno de las organizaciones políticas, tarea en apariencia simple, pero con preocupantes fallas. Una búsqueda aleatoria muestra que el enlace del TED Chuquisaca dirige a los programas de Tarija y la carpeta del TED La Paz continúa vacía.

A esto se suman las irregularidades identificadas por el Observatorio de Género de la Coordinadora de la Mujer: incumplimiento de plazos, ausencia o duplicación de documentos, programas idénticos para distintos municipios, propuestas genéricas sin adecuación local y empleo de herramientas de inteligencia artificial sin procesos deliberativos. Estas prácticas ponen en duda la seriedad de las organizaciones políticas, debilitan un instrumento central de la democracia y afectan el derecho ciudadano a un voto informado. Hasta ahora, el Órgano Electoral Plurinacional no ha emitido un informe y el tema casi no ha tenido cobertura mediática.

Hasta cierto punto, es

comprendible que los TED estén sobre cargados por la cantidad de candidaturas y los plazos estrechos; lo que no es aceptable es que nos presenten propuestas precarias y poco responsables. En este contexto, pensar en programas de gobierno que incorporen la cultura como eje de desarrollo suena ilusorio.

Sin embargo, la cultura está presente y seguirá, reflejando resiliencia, creatividad y capacidad de reinención social. Más pronto que tarde, las y los candidatos deberán comprender que ya no pueden relegarla como adorno, sino asumirla como infraestructura social, económica y emocional. En la región existen ejemplos claros de políticas exitosas: Medellín, en Colombia, que ubicó la cultura en el centro y logró reconocimiento por su transformación urbana y social, creando un ecosistema de innovación y cultura que integra tecnología y proyectos sociales; Cuenca, en Ecuador, que apostó por la gastronomía y obtuvo reconocimiento como Ciudad Creativa de la Unesco; y Buenos Aires, una capital conocida por ser un destino turístico y cultural, con políticas de estímulo y planes como el Programa Cultural en Barrios, por mencionar uno.

En Bolivia también ha habido avances,

varios interrumpidos por los cambios de gestión municipal, evidenciando que la continuidad es un elemento necesario para la construcción de largo plazo.

¿Qué deberían proponer los candidatos? Desde un enfoque colaborativo y de cocreación, que incluya alianzas público-privadas, podrían plantear medidas concretas como: presupuesto cultural vinculante y gradual, fondos concursables estables, centros culturales y bibliotecas activas y accesibles, estrategias de valorización productiva, formación con enfoque en empleo, observatorios culturales municipales, políticas de inclusión y protección laboral para el sector.

Las candidaturas que planteen planes culturales claros y medibles no solo fortalecerán su oferta electoral, sino que contribuirán a un país más resiliente. La cultura no es un gasto insulso, es inversión estratégica. Genera empleo, dinamiza economías locales, fortalece identidades y promueve sentido colectivo. Las próximas elecciones podrían ser el espacio para un nuevo pacto con la cultura; quienes comprendan esto no solo harán mejores campañas, sino que pondrán un país que mejore la convivencia entre pares, más cohesionado, innovador y humano.

**Es comprensible que los TED estén sobre cargados por la cantidad de candidaturas y los plazos estrechos**

DE FRENTE EN EL CH'AMAK PACHA ➡ ESTEBAN TICONA ALEJO

# El arte musical en movilizaciones de la COB



Esteban Ticona Alejo  
es aymara boliviano,  
sociólogo y  
antropólogo.

Toda lucha social es una reivindicación política y siempre está acompañada de artistas comprometidos con la causa. Las creaciones artísticas acompañan las demandas, sean musicales o de otra índole. Hoy nos ocupa una canción musical denominada *Bolivia no se vende, Bolivia se defiende*, creada contra el Decreto 5503, dictada por el presidente Rodrigo Paz, sus ministros y seguidores.

El oír esta canción me hizo recordar a otras composiciones de otra, consideradas música revolucionaria o de protesta. Entre los nacionales, cómo no recordar a Benjo Cruz, aquel artista que cambió la guitarra por un fusil en la década de 1970; los poemas de Óscar Alfaro, de Coco Manto; las composiciones de Nilo Soruco, el sikuri *Jach'a uru* de Mario Gutiérrez, de Ruphay; las composiciones de José "Jach'a" Flores como *La mentirosita* con su estrofa "coca no es cocaína". *La Patria*, de Juan Enrique Jurado, que se entona hasta el presente. Entre los internacionales, citamos a Violeta Parra, Horacio Guarani, Mercedes Sosa, Víctor Jara; en fin.

El movimiento minero tuvo y tiene sus propios artistas, cómo no recordar *El minero*, de Jaime Medinaceli; *Los mineros de Bolivia*, de Alberto Arteaga, o *Los mineros volveremos*, de César Junaro; este último es un homenaje a la marcha minera contra el neoliberalismo de Víctor Paz en 1986. En fin.

En una sociedad donde hay exceso de información, incluida las redes sociales, recae esta composición de *Bolivia no se vende...*

Hay ciertas peculiaridades en la creación, producción (videos) y difusión de la canción citada. Letra clara y sencilla, una buena interpretación de una voz femenina, acompañada de músicos de gran calidad, permiten una rápida difusión en términos artísticos.

¿Cómo se llama la agrupación musical? ¿Quién (o quiénes) es el creador de la canción? Lo que

es claro, es una colectividad artística, que apoya militante- mente la reivindicación del pueblo en esta coyuntura neoliberal.

Hay otras creaciones que se difunden también por las redes sociales y aludiendo al decreto citado; pero de poco impacto (hasta ahora), sobre todo como producto artístico.

¿Cuál es el origen de esta composición musical? Los medios masivos hegemónicos de comunicación (canales de Tv y radios), hoy están alineados al gobierno de turno y no permiten una información clara y precisa sobre el tema. El gobierno de Paz optó por una estrategia del camuflaje, el despiste e incluso la mentira, solo enfatizando el artículo 76, referido a la eliminación de la subvención a los hidrocarburos. Los otros 120 artículos, expuestos en un documento de 20 páginas, son pues el retorno a la política neoliberal capitalista, bajo el eje entreguista y total a las empresas transnacionales y para que éstos apliquen acciones de rapiña a nuestro pueblo y a nuestros recursos naturales.

**En una sociedad donde hay exceso de información, incluida las redes sociales, recae esta composición**

Hoy, el pueblo ya no es analfabeto, lee e interpreta muy bien el contenido central del Decreto 5503. Le toca al movimiento obrero, campesino, indígena y popular, aglutinado en la Central Obrera Boliviana (COB), la tarea de comandar la resistencia y la abrogación del Decreto 5503. ¿Cómo hacer más clara, sencilla y mediante el arte, el perverso decreto? En tres minutos y nueve segundos, se lo hace cantando. Se expone lo modular y el cuestionamiento al 5503. Ahí va el lugar donde se puede oír íntegramente: <https://www.facebook.com/watch/?v=1364349718228713>

He aquí algunos fragmentos de la letra: Levántate compañero/saca ya tu guardatodo/desperta hermano minero/se viene el despojo/nos quitan el alimento/con la firma de un decreto/a este pueblo con aliento le deben el respeto/escuchen que ya viene la marcha/sientan la tierra temblar/es el pueblo que avanza/nadie nos va a callar/.../contra el plan entreguista levantamos la voz/¡Bolivia no se vende, carajo!/¡Bolivia se defiende, carajo!/el 5503 no pasará/el pueblo unido vencerá/únete a la lucha/retroceder nunca/rendirse jamás/rendirse jamás/.../El minero no da tregua/que el palacio escuche/si nos declaran el hambre/le declaramos resistencia/.../Bolivia es nuestra casa/Bolivia libre y soberana/¡Bolivia no se vende, carajo!/¡Bolivia se defiende, carajo!... Jichhurunakanxa wali jach'a chaxwawinktanwa. Uka tumayku lunthat q'aranakawa kutt'anipxi, jawch'jañ munapxistu. ¡Unxtasiñani, arsusiañ-

SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA ➡ RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

# La lírica del deseo y el trono de la 'Bichota'



Ricardo V. Paz Ballivián  
es sociólogo

Sí la sociología de la vida cotidiana nos ha enseñado algo, es que no hay mejor termómetro de las pulsiones sociales que aquello que tarareamos mientras esperamos el autobús o lo que retumba en las paredes de una discoteca a las tres de la mañana. Hoy, ese termómetro marca una temperatura inequívoca: el ascenso de un matriarcado urbano que ha redibujado los mapas del deseo, el poder y el consumo.

En el centro de este fenómeno, figuras como Karol G y Cazzu no son solo estrellas de pop; son arquitectas de una nueva subjetividad femenina. A través de sus letras, observamos una transición fascinante: la mujer ha dejado de ser el objeto contemplado en la narrativa del género urbano para convertirse en el sujeto que narra, que elige y, sobre todo, que disfruta.

Tradicionalmente, el reguetón y el trap fueron espacios de una masculinidad exacerbada, donde la mujer aparecía como un trofeo o una musa pasiva. Sin embargo, la irrupción de la 'Bichota' —ese neologismo que Karol G elevó a categoría sociológica— representa un quiebre. Ser una Bichota no es solo tener éxito económico; es reclamar la soberanía sobre el propio cuerpo y las propias penas.

Cuando Karol G canta sobre la superación del desamor, no lo hace desde el victimismo melancólico, sino desde la reafirmación del yo. Hay una suerte de "justicia poética" en capitalizar la ruptura para convertirla en un himno de autonomía. Por su parte, Cazzu, con su es-

tética gótica y su "nena trampa", subvierte el canon de la feminidad dulce. Su propuesta es más cruda, más intelectualizada en su rebeldía, recordándonos que el empoderamiento también habita en la oscuridad y en la apropiación de géneros históricamente hostiles como el trap.

No podemos ignorar que esta música flota en un caldo de cultivo profundamente hedonista. Vivimos en la era de la gratificación instantánea, donde el placer —visual, auditivo, sexual— se ha convertido en el valor supremo. Pero aquí hay un matiz sociológico clave: para estas artistas, el hedonismo no es una evasión vacía, sino una reivindicación del derecho al goce.

"El reguetón incomoda porque propone una mujer desinhibida que controla sus decisiones y su sexualidad", ha señalado la propia Cazzu.

En una sociedad que históricamente ha vigilado y castigado el placer femenino, perrear "sola" o celebrar la sexualidad sin pedir permiso es un acto político. Es un hedonismo que dice: "Mi placer no te pertenece, no es para tu consumo, es para mi propia satisfacción". Es la democratización del disfrute.

Por supuesto, como observadores de la realidad, debemos preguntarnos: ¿Es este empoderamiento real o es simplemente un producto diseñado por la industria para encajar en el

**No podemos ignorar que esta música flota en un caldo de cultivo profundamente hedonista**

*zeitgeist* feminista? La respuesta, probablemente, se encuentre en un punto intermedio.

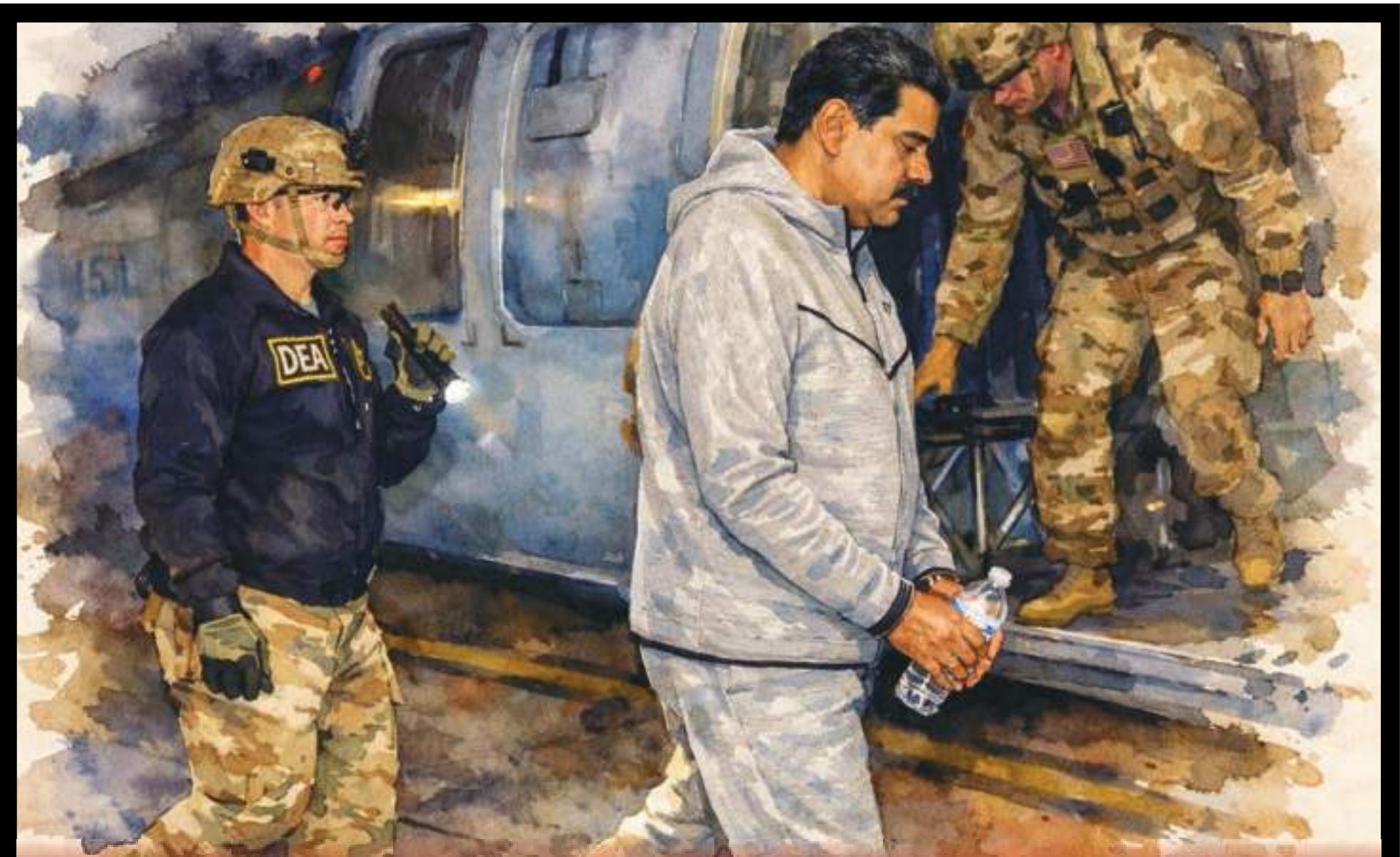
Es innegable que estas narrativas alimentan un sistema de consumo masivo, pero también es cierto que ofrecen a las nuevas generaciones de mujeres un guion de vida distinto. Uno donde la vulnerabilidad se muestra sin vergüenza ("mañana será bonito") pero donde la última palabra siempre la tiene una misma.

Al final del día, Karol G y Cazzu nos muestran que la cultura popular contemporánea es un espejo de nuestras tensiones: un mundo que busca desesperadamente el placer, pero que también lucha por redefinir quién tiene el derecho a liderar esa búsqueda. El trono ya no está vacío, y quienes se sientan en él no están esperando que nadie las rescate.

Esta soberanía se consolida mediante una estética visual que funciona como un manifiesto de propiedad: en sus videoclips, el despliegue de lujo, moda disruptiva y corporalidades diversas no busca la validación de la mirada masculina externa, sino la construcción de un universo propio donde ellas son las dueñas de la cámara. Al coreografiar su propia imagen, estas artistas transforman el consumo visual en un acto de autoría, demostrando que en la era de la hipervisibilidad, el verdadero poder no reside solo en ser vista, sino en decidir cómo, cuándo y bajo qué términos se proyecta la propia identidad, cerrando así el círculo de un hedonismo que es, ante todo, una declaración de independencia.

# 365 DÍAS DE HISTORIA en las portadas de... laRazón





DOS ANALISTAS EXPLICAN CÓMO LA RECIENTE INTERVENCIÓN MILITAR ESTADOUNIDENSE ESTÁ DERIVANDO EN UN MUNDO MÁS ANÁRQUICO

## VENEZUELA, TRUMP Y EL DECLIVE DEL ORDEN GLOBAL

e04 y 05

DEMOCRACIAS REGIONALES DESBORDADAS POR EL CRIMEN

e06

REENCARNANDO DE LA DOCTRINA MONROE EN EL SIGLO XXI

e07

**Sin forjar un ‘nosotros’ continental, la Unión Europea será un gigante económico incapaz de defenderse o dirigir su propio destino.**

## EL CASO DEL NACIONALISMO EUROPEO

RICARDO HAUSMANN es economista y exministro venezolano

**L**a nueva Estrategia de Seguridad Nacional del presidente estadounidense, Donald Trump, advierte que Europa enfrenta una “aniquilación civilizatoria”. Si bien el lenguaje es deliberadamente contundente, la preocupación subyacente no es infundada. De hecho, Europa corre el riesgo de convertirse en un continente moldeado por las decisiones de otros, en lugar de ser un actor que controla su propio destino. El problema no radica en el diagnóstico, sino en el remedio prescripto.

En la visión de Trump del mundo, la solución es más nacionalismo: debilitar a la Unión Europea y restaurar la primacía de cada uno de los estados miembro. En realidad, el problema de Europa no es un exceso de integración, sino más bien lo contrario. Para perdurar como potencia económica, política y militar en un mundo cada vez más dominado por potencias continentales, Europa debe completar sus instituciones comunes. Ese proyecto requiere una forma de nacionalismo claramente europea.

A pesar de todos sus defectos, la crítica de Trump apunta a una verdad fundamental: un estado viable exige una comunidad política. Sin un “nosotros” colectivo, los impuestos parecen una extorsión, las leyes se perciben como una imposición externa y el servicio militar se vuelve difícil de justificar. ¿Para qué contribuir, cumplir o sacrificarse si los beneficiarios no somos “nosotros”?

Como argumentó célebremente Benedict Anderson, los estados-nación son “comunidades imaginadas” construidas socialmente: lo suficientemente grandes como para que la mayoría de sus miembros nunca se conozcan, pero lo suficientemente reales como para mantener obligaciones mutuas.

Este sentido del “nosotros” no es una floritura retórica, sino el andamiaje social intangible que sustenta la acción colectiva. Cualquier proyecto político -liberal o antiliberal, democrático o autoritario- depende de él.

Durante gran parte de la historia, los estados no requerían un sentido profundo de identidad compartida, ya que sus funciones básicas se limitaban a mantener la paz interna y disuadir las amenazas externas. Uno se doblegaba ante el poder más fuerte de la zona, pagaba tributo a cambio de protección y, por lo demás, conservaba una considerable autonomía local. Los imperios multiétnicos, desde la antigüedad hasta los Habsburgo y los otomanos, sobrevivieron porque exigían poco de sus súbditos más allá de obediencia y tributo.

La Revolución Industrial rompió este equilibrio. En la medida en que se fueron expandiendo la producción, el transporte, las finanzas y los mercados, también se amplió el alcance de lo que se esperaba de los estados. Los gobiernos ahora tenían que construir infraestructura, estandarizar el lenguaje y las medidas, educar a la población, regular las industrias, brindar seguridad social y dirigir el desarrollo económico. En consecuencia, el arte de gobernar pasó a ser una continua toma de decisiones colectiva.

Esta transformación introdujo una tensión estructural. Los mercados más grandes y la disuisión militar favorecen la escala, pero el tamaño también trae consigo una mayor diversidad interna de idioma, cultura, historia y condiciones económicas. Un sentido compartido del “nosotros” es más fácil de sostener en sociedades más pequeñas y más homogéneas; las entidades políticas más grandes y más diversas deben desarrollarlo deliberadamente.

El nacionalismo moderno surgió en respuesta a esa tensión. En el siglo XIX, los na-

cionalistas alemanes e italianos buscaron unir a poblaciones que vivían bajo diferentes estados, con leyes, instituciones, historias e idiosomas distintos, en una única entidad política.

Al hacerlo, el nacionalismo reprodujo esa tensión que pretendía resolver, ya que la unificación amplió tanto la escala como la heterogeneidad. El nacionalismo alemán temprano, especialmente en los años 1840, era esencialmente liberal y tenía como objetivo unificar Baviera, Wurtemberg, Baden, Hesse, Sajonia, Prusia y otros estados bajo un marco constitucional. Pero la integración política demandaba algo más que una consolidación jurídica. Exigía la construcción de una nueva identidad alemana -una comprensión más amplia del “nosotros” capaz de sustentar instituciones comunes.

Italia siguió un camino similar. Como señaló el estadista Massimo d'Azeglio tras el Risorgimento: “Hemos hecho Italia; ahora debemos hacer italianos”. El estado existía, pero la identidad nacional estaba rezagada.

Hoy Europa enfrenta el mismo problema. La UE ya ha creado un vasto mercado interno y un sistema regulatorio elaborado -posiblemente demasiado engoroso-. Pero no ha logrado desarrollar una identidad política acorde. El resultado es un sistema político económicamente integrado, pero políticamente débil: lo suficientemente fuerte como para regular, pero demasiado débil para exigir lealtad cuando se requieren sacrificios reales.

La receta de Trump -abandonar el proyecto europeo en favor de la soberanía nacional- empujaría a Europa en la dirección equivocada. Reduciría los mercados, frenaría la innovación y la inversión, y disminuiría el poder de negociación de la UE en un mundo en el que el tamaño cada vez más determina los resultados. También implicaría ejércitos más pe-

queños y débiles, paralizados por adquisiciones fragmentadas, sistemas incompatibles y problemas crónicos de coordinación.

Estas vulnerabilidades no son teóricas. El presidente ruso, Vladimir Putin, no ha ocultado su deseo de atraer a gran parte de Europa a la esfera de influencia de Rusia, y la administración Trump ha mostrado su voluntad de monetizar la dependencia de Europa del paraguas de seguridad de Estados Unidos. El reciente acuerdo comercial entre Estados Unidos y la UE, en virtud del cual el bloque aceptó un arancel del 15% sobre sus exportaciones a Estados Unidos sin imponer aranceles a los productos estadounidenses, puso de relieve las asimetrías de poder que están en juego.

Ese resultado debería ser aleccionador, especialmente para la extrema derecha europea. Muchos partidos nacionalistas asumen que la alineación retórica implica intereses comunes, pero la agenda “America First” de Trump -diseñada explícitamente para subordinar los intereses de los demás a los de Estados Unidos- difícilmente constituye una base viable para una alianza duradera. Como ya ha descubierto la primera ministra italiana, Giorgia Meloni, la afinidad ideológica no se traduce en un trato favorable cuando los intereses estratégicos divergen.

La lección para la UE es clara: Europa no puede lograr autonomía estratégica sin una autoridad central capaz de actuar en su nombre, y dicha autoridad no puede sobrevivir sin una identidad política bien definida. Para que la disuisión sea efectiva hacen falta un mando integrado, adquisiciones conjuntas, una base industrial unificada y la capacidad de recaudar impuestos y gastar. A su vez, un ejército financiado con impuestos a nivel de la UE presupone un gobierno con poder real y responsabilidad democrática, ambos arraigados en un sentido europeo del “nosotros”.

Sin duda, construir el nacionalismo europeo no será tarea fácil. Históricamente, esto se ha visto facilitado por la necesidad de enfrentarse a un “ellos” agresivo, como el que Europa tiene ahora. Requerirá imaginación, liderazgo, voluntad política y reforma institucional. La alternativa se parece cada vez más a lo que el propio Trump llama “aniquilación”: marginación económica, dependencia militar e irrelevancia política en un mundo moldeado por otros.

Europa existe. Las generaciones anteriores de líderes políticos la crearon estableciendo mercados comunes, tratados e instituciones. La tarea ahora consiste en crear europeos. Sin un sentido compartido del “nosotros”, la acción colectiva que Europa hoy necesita con urgencia será imposible de lograr. El continente seguirá estando formalmente integrado, pero será funcionalmente impotente.

Un principio lógico del derecho, la norma de clausura, y una regla de sucesión son tensionados por la realidad política.

# LA CPE EN LA AGENDA POLÍTICA



FARIT ROJAS TUDELA es docente investigador de la UMSA

a dinámica política de estos días nos lleva a la posibilidad de reflexionar sobre algunos temas constitucionales que se encuentran en la agenda mediática.

#### Norma de clausura

En la teoría del derecho, la norma de clausura se expresa en el adagio: lo que no está jurídicamente prohibido está jurídicamente permitido. En Bolivia, la norma de clausura aparece en la Constitución de 1938, que en su artículo 29 señala: "Nadie será obligado a hacer lo que la Constitución y las leyes no manden, ni a privarse de lo que ellas no prohiban". Esta fórmula se reiteró en las constituciones de 1945, 1947, 1961, 1967 y sus reformas posteriores, y la encontramos en el parágrafo IV del artículo 14 de la Constitución vigente.

Debe aclararse que tanto en las constituciones de 1938, 1945, 1947, 1961, 1967 y sus reformas posteriores, encontramos esta disposición en la sección denominada derechos y garantías de las personas, y lo mismo sucede en la Constitución vigente, en la que encontramos la norma de clausura en el artículo 14, el mismo que es parte del Título II Derechos Fundamentales y Garantías, lógicamente dispuestas para las personas.

En consecuencia, la norma de clausura se refiere a las acciones de los seres humanos y no así a los cargos que estos ocupan circunstancialmente. En este sentido, los presidentes, vicepresidentes, alcaldes, gobernadores, asambleístas y otros, cuando realizan acciones que provienen de sus funciones bajo su estatus de servidores públicos, es decir, cuando realizan acciones que provienen del cargo, deben realizarlas bajo las atribuciones y competencias que la Constitución y las leyes establecen ex-

presamente. De lo contrario, sus acciones serían nulas, como lo señala el artículo 122 de la Constitución vigente: "son nulos los actos de las personas que usurpan funciones que no les competen, así como los actos de las que ejercen jurisdicción o protestad que no emane de la ley", norma que se operativiza mediante el recurso directo de nulidad ante el Tribunal Constitucional Plurinacional.

Lógicamente, cuando no se trata de las funciones de estos cargos, estos seres humanos pueden ejercer todos los derechos que les asisten como seres humanos y personas.

Entonces, señalar que un presidente puede hacer todo lo que la Constitución y las leyes no le prohíben es un error, pues se confunde el cargo que circunstancialmente ocupan con el estatus de personas que gozan desde su nacimiento.

#### Ausencia temporal del presidente

La práctica que se ha tenido en Bolivia cada vez que el presidente del Estado se ausentaba temporalmente del territorio boliviano cumpliendo viajes oficiales consistía en que asumía la presidencia, durante ese tiempo, el vicepresidente del Estado.

En Bolivia, el parágrafo II del artículo 169 de la Constitución Política del Estado señala de manera expresa que "en caso de ausencia temporal, asumirá la Presidencia del Estado quien ejerza la Vicepresidencia, por un periodo que no podrá exceder los noventa días", siendo esta la regla constitucional genérica, y entendiendo que la ausencia temporal es aquella en la que el presidente está ausente por un máximo de noventa días, regla que coincide con una de las atribuciones del vicepresidente, establecida en el numeral 1 del artículo 174 de la Constitución: "asumir la Presidencia del Estado, en los casos estable-

cidos en la presente Constitución". La regla constitucional no establece una reserva de ley, es decir, no establece como atribución del vicepresidente "asumir la Presidencia del Estado, en los casos establecidos en la presente Constitución y la ley" u otra norma como un decreto.

Tampoco es posible encontrar en la categoría "ausencia temporal" una indeterminación conceptual que lleve a buscar una sobreinterpretación de estos términos; para la doctrina jurídica, la indeterminación conceptual es el resultado de un caso de ineliminable vaguedad que imposibilite la aplicación normativa de esta categoría. Sin embargo, la categoría "ausencia temporal" es muy simple: el presidente está ausente temporalmente cuando no está en el territorio boliviano, y es entonces cuando asume la presidencia el vicepresidente. Esta regla es aplicable también a lo determinado en el artículo 173, que determina que "la Presidenta o el Presidente del Estado podrá ausentarse del territorio boliviano por misión oficial, sin autorización de la Asamblea Legislativa Plurinacional, hasta un máximo de diez días", disposición que especifica un tipo de ausencia temporal que no precisa la autorización de la Asamblea, pero que debe reunir dos condiciones: 1) que sea de un máximo de diez días, y 2) que sea en misión oficial.

En todos los otros casos se precisaría de una autorización de la Asamblea Legislativa Plurinacional, pero en todo caso esta sería una ausencia temporal; no podría decirse que si viaja por misión oficial por diez días no sería una ausencia temporal del presidente.

Sin embargo, en nuestro país se ha producido un distanciamiento político entre el presidente y el vicepresidente, pese a que ambos sean parte del Órgano Ejecutivo, según lo es-

tablece el artículo 165 de la CPE: "El Órgano Ejecutivo está compuesto por la Presidenta o el Presidente del Estado, la Vicepresidenta o el Vicepresidente del Estado, y las Ministras y los Ministros de Estado". La Constitución prevé que ambos —presidente y vicepresidente— son una dupla armónica, por ello son elegidos en una misma candidatura, como lo establece el artículo 166 de la CPE.

Sin embargo, el distanciamiento se ha vuelto evidente en el Decreto Supremo 5515, de fecha 29 de diciembre de 2024, suscrito por el presidente y el consejo de ministros. Obviamente, el vicepresidente no participó en ese consejo de ministros, pese a que es, como menciona el numeral 3 del artículo 174, una atribución constitucional del vicepresidente participar en el consejo de ministros.

El Decreto Supremo 5515 presenta dos artículos: el primero señala el objeto del decreto, el cual es modificar el Decreto Supremo 4857; y el artículo 2 presenta las modificaciones de los artículos 9 y 10 del Decreto 4857, mediante los cuales el decreto determina que el presidente podrá ejercer las funciones de presidente pese a que se encuentre fuera del territorio boliviano de manera temporal, y si el vicepresidente ejerciera la presidencia, lo hará a partir de una comunicación expresa del presidente con precisión de fechas, en el marco de un detalle de acciones expresas que el presidente dejará por escrito. Además, su accionar deberá ser coordinado con el Ministro de la Presidencia. Claramente, ninguno de estos elementos se encuentra previsto en la CPE.

Estas previsiones presentadas en el Decreto Supremo 5515 solo se comprenden por el distanciamiento político y temporal del presidente y del vicepresidente, y claramente estarían distinguiendo de manera forzada nuevas dimensiones de la categoría constitucional de ausencia temporal. Sin embargo, no es competencia ni atribución del Órgano Ejecutivo realizar este redimensionamiento conceptual de una disposición constitucional, y ya sabemos qué sucede cuando una autoridad ejerce una potestad no asignada por la Norma Suprema o las leyes.

En nuestro país se presume la constitucionalidad de toda norma hasta que el Tribunal Constitucional Plurinacional declare su inconstitucionalidad. Sin embargo, también la CPE determina en su artículo 410 la primacía de la Constitución frente a cualquier otra disposición normativa. Esta disyuntiva es la que diferencia un Estado de Derecho débil de un Estado Constitucional de Derecho; en este último debe prevalecer la Constitución frente a cualquier otra norma de menor jerarquía, como una ley o un decreto.

El 20 de enero, cuando el presidente Rodrigo Paz viaje a Davos, sabremos bajo qué tipo de Estado de Derecho nos encontramos.

La intervención militar estadounidense, aunque limitada, abre un precedente peligroso y acelera la transición hacia un mundo multipolar.

# VENEZUELA, TRUMP Y EL DECLIVE DEL ORDEN GLOBAL



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

**L**a madrugada del 3 de enero de 2025 marcó un punto de inflexión en las relaciones internacionales. Una operación militar estadounidense en Venezuela, que involucró más de 150 aeronaves y bombardeos selectivos en Caracas, resultó en la captura y traslado del presidente Nicolás Maduro a Nueva York, donde enfrenta acusaciones de conspiración para narcoterrorismo, tráfico de drogas y posesión de armas. El hecho, que dejó entre 40 y 80 muertos según diversas fuentes, no constituye una invasión tradicional ni un cambio de régimen completo. Se trató de un uso limitado de la fuerza para forzar un cambio de liderazgo. El operativo ya había sido ensayado por meses. Mientras el mundo todavía intenta comprender las implicaciones de lo ocurrido, el presidente Donald Trump ya está embarcado en su siguiente reclamo territorial: Groenlandia ante Dinamarca.

Para analizar las consecuencias de estos acontecimientos, conversamos con dos de los economistas más destacados de Bolivia: Horst Grebe, doctor en economía política, y Rolando Morales, economista con especialización doctoral en econometría. Ambos coinciden en que lo ocurrido en Venezuela

representa mucho más que una crisis bilateral y advierten sobre las profundas implicaciones para el orden internacional, el sistema monetario global y, particularmente, para países emergentes como Bolivia.

Las lecturas de ambos expertos, aunque divergentes en algunos aspectos, confluyen en puntos críticos: el debilitamiento del dólar como moneda de reserva mundial, la ruptura del orden multilateral establecido en Bretton Woods, y la urgente necesidad de que Bolivia defina una postura clara ante un mundo cada vez más impredecible.

## Los hechos

La operación comenzó alrededor de las 2 de la madrugada del viernes 3 de enero con bombardeos selectivos en puntos estratégicos de Caracas. Más de 150 aeronaves participaron en una acción que había sido planificada desde agosto de 2024 y ensayada por meses. El bloqueo naval estadounidense, en vigor desde diciembre, había cobrado ya más de 115 vidas en ataques previos a embarcaciones. La operación culminó con la captura de Maduro y su esposa, quienes fueron trasladados inmediatamente a Nueva York.

Delcy Rodríguez quedó inicialmente como presidenta interina, pero el presidente Trump declaró que Estados Unidos "administrará" Venezuela. Una formulación ambi-

gua que ha generado incertidumbre sobre el verdadero alcance de la intervención. A diferencia de las invasiones clásicas que buscan ocupar territorio y establecer un nuevo orden político completo, esta operación parece diseñada para decapitar el liderazgo chavista manteniendo intactas las estructuras del Estado venezolano, al menos formalmente.

Lo que caracteriza este evento es su naturaleza híbrida: no es una invasión al estilo de Irak en 2003, pero tampoco es una operación encubierta o un golpe de Estado. Es un uso limitado pero contundente de la fuerza militar para imponer un cambio político. Mientras la comunidad internacional todavía procesa lo ocurrido, Trump ya amenaza con tomar Groenlandia por la fuerza si Dinamarca no accede a venderla. Las señales evidencian un patrón de agresividad que parece apenas comenzar.

## ¿Por qué Venezuela?

Venezuela posee las mayores reservas de petróleo del mundo, un hecho que no pasa inadvertido en el análisis de Rolando Morales. "La comercialización del petróleo venezolano y el secuestro que han realizado con el presidente Maduro fue simplemente un pretexto para poder dominar la producción y comercialización del crudo de ese país", afirma categóricamente. "Esto es inusual, palabra del mismo presidente Trump", agrega,

refiriéndose a las declaraciones explícitas del mandatario estadounidense sobre el petróleo "secuestrado" a Venezuela.

Consultado sobre la relación entre el petróleo y el dólar, la moneda estadounidense, Morales introduce un matiz significativo. "Debido a muchas de las políticas que ha ido ejecutando Trump, el precio del dólar se ha ido cayendo frente a las principales monedas. Lo que básicamente muestra que el dólar ya no está siendo tan utilizado como en el pasado para las transacciones internacionales". En su lectura, el gobierno norteamericano "debería estar preocupado por la pérdida de incidencia de su propia moneda en el comercio mundial. El hecho de que antes el dólar tenía tanta fuerza significaba ganancias extraordinarias para los Estados Unidos como principal emisor de esta moneda".

Grebe, por su parte, sitúa el petróleo dentro de un análisis más amplio sobre los intereses económicos estadounidenses. "La intención de Trump tiene, entre otras cosas, defender la posición del petrodólar", explica, "y eso significa que no solamente había un interés por la lucha contra el tráfico de estupefacientes, contra el fentanilo, contra el terrorismo internacional, sino que aquí había un interés económico de los Estados Unidos". En la misma semana de la interven-

ción, un dato pasó casi inadvertido, pero resulta fundamental: el oro superó a los bonos del tesoro estadounidense como principal activo de reserva de los bancos centrales a nivel mundial. Este suceso confirma la tendencia que ambos economistas identifican.

### El corolario Trump

Para Grebe, lo ocurrido en Venezuela debe entenderse en el marco de la nueva estrategia de seguridad nacional estadounidense publicada en noviembre de 2024, donde se introdujo el "corolario Trump" a la Doctrina Monroe. "En ese documento está claramente identificada la idea de una supremacía de parte de los Estados Unidos en todo el continente americano y el derecho que tienen los Estados Unidos de imponer las reglas en el hemisferio", explica. Esta actualización doctrinal establece explícitamente que Estados Unidos se considera la superpotencia hemisférica con derecho a tutelar los intereses de toda la región.

El análisis de Grebe sobre las consecuencias jurídicas es contundente. "Lo que ha hecho Trump de intervenir militarmente sin autorización del Congreso de los Estados Unidos y violando todas las normas del sistema internacional, los principios de la soberanía, la igualdad de los estados, la prohibición de agresiones abusivas de parte de las potencias a los países medianos y pequeños, todo eso ha sido roto". El problema, según el economista, no es solo la violación en sí misma, sino el antecedente que establece. "Esto sienta un precedente para otros países que pueden considerar que se ha legitimado el principio de que vale más la fuerza que el derecho".

Las amenazas ya se extienden más allá de Venezuela. Colombia enfrenta presiones crecientes, aunque al momento hay prevista una reunión de alto nivel entre el presidente colombiano y Trump. Groenlandia está en la mira directa. "Todo esto constituye un peligro muy grande para todo el mundo, no solamente para los involucrados", advierte Morales.

### La fuerza como declive

Paradójicamente, tanto Grebe como Morales interpretan la agresividad estadounidense no como muestra de fortaleza, sino como síntoma de un declive en curso. "Estamos camino a un mundo multipolar. Alrededor de las principales potencias, que son Estados Unidos, China y Rusia, hay la tendencia de avanzar hacia un mundo multipolar", explica Grebe. Agrega que "lo cual implica también el debilitamiento del dólar como la moneda principal del intercambio internacional".

El economista recuerda que "la reserva primordial fue establecida en el acuerdo de Bretton Woods con el respaldo del oro para el dólar. De tal manera que el patrón mo-

ntrario internacional era un patrón oro-dólar, que fue cancelado por Nixon en el año 1971". Desde entonces, el dólar ha perdido progresivamente su ancla material, sosteniéndose cada vez más en la hegemonía política y militar estadounidense.

Morales documenta el proceso de desdolarización en curso. "Hoy en día muchas transacciones se hacen con la moneda china, con la moneda rusa, con monedas europeas, con el euro básicamente. En consecuencia, el dólar está perdiendo fuerza". Enfatiza que "no es solamente que se han desdolarizado las operaciones comerciales de petróleo, sino de todo: de carne, de quinua, de soya. Todo eso se está haciendo ahora con otras monedas". Arabia Saudita, históricamente el pilar del sistema del petrodólar, ya no comercializa exclusivamente en dólares.

Grebe señala que esta transición ha llevado a los bancos centrales a buscar refugio en el oro. "Otra vez el oro de facto ha empezado a ser apreciado y a ser adquirido por los países capaces de comprar grandes cantidades para los fines de su reserva internacional". China lidera esta acumulación, pero no es el único país. "Creo que aquí hay también una situación en la cual se confirma que, de todas las fuentes de reserva o de todas las materias que puedan constituir la base de las reservas internacionales legítimas, el oro es hoy en día lo principal", concluye.

### Las motivaciones de Trump

Ambos analistas invitados coinciden en que uno de los elementos más peligrosos de la actual coyuntura es la imprevisibilidad del presidente estadounidense. "Nadie en el mundo hoy en día es capaz de predecir qué va a hacer mañana Trump", sentencia Morales. "Podría decir mañana que va a invadir cualquier país. Y todo eso provoca, sin lugar a dudas, fuertes remezones en todos los mercados, en todos los bienes y en el mercado del dinero".

Grebe identifica una división profunda en Estados Unidos: "Ya se sabe con certeza que hay mucha división dentro del Partido Republicano, con gente que es muy crítica con relación a la política de Trump. Pero hay también toda esa masa de americanos que han ido apoyando y siguen apoyando a Trump. Al parecer, según la prensa, lo ven como el macho de la película, como en las películas de antes donde hay un sheriff que mata a los delincuentes". Por el contrario, señala, "la intelectualidad, los universitarios, están contra Trump".

Esta polarización interna tiene implicaciones globales. "Lo que me queda claro es que la pelota está en el campo de los Estados Unidos", reflexiona Morales. "Son los americanos los que tendrían que frenar a Trump,

porque está generando muchos problemas al mundo entero". Grebe comparte este análisis, pero es escéptico sobre una resolución rápida. "Cómo se va finalmente a resolver el problema es todavía un misterio", asevera.

### Consecuencias económicas

El reordenamiento económico mundial abre tanto oportunidades como riesgos para países productores de materias primas como Bolivia. El alza del oro beneficia directamente a los productores de metales preciosos, y la plata también está experimentando aumentos significativos. Ambos son metales que produce Bolivia.

"No nos olvidemos que a fines del siglo XIX había un sistema bimetálico, un sistema monetario internacional bimetálico, donde estaban reconocidos como reservas el oro y la plata", recuerda Grebe. Sin embargo, introduce una nota de cautela. "Tanto el cobre como otros metales podrían tener la capacidad de convertirse en reservas de valor internacional. Sin embargo, todavía no existe un sistema que pueda hacer que esto funcione con las características de normatividad que tiene el oro". Su conclusión es pragmática. "Es bueno tener reservas convalidadas y certificadas en varios minerales y metales de creciente valor internacional, pero diría que eso no llega todavía al extremo de convertirlos en una posibilidad de cuantificación internacional que garantice la solvencia y la estabilidad de las deudas internacionales".

Morales introduce otra dimensión fundamental: la dependencia comercial de Bolivia respecto a China. "Entre los objetivos geopolíticos que tiene Estados Unidos para América Latina está evitar la incidencia e influencia que tiene China en nuestras economías. Pero China también es muy importante para Bolivia. No nos olvidemos que incluso la carne que exportamos está yendo a China". Esta realidad coloca a Bolivia en una posición delicada. "Los Estados Unidos quieren evitar el comercio de los países latinoamericanos con China, Rusia, la India, y establecer una suerte de monopolio con nosotros. Eso puede tener su incidencia negativa para nuestra economía y también, creo, para la estabilidad política".

### Consecuencias políticas

Las implicaciones políticas para Bolivia son particularmente complejas. Morales plantea el dilema con claridad: "Para Bolivia también es muy delicada la situación mundial actualmente. El embargo de Estados Unidos a Venezuela nos pone en una situación muy incómoda. Un país pequeño como Bolivia debe cuidarse mucho de no meterse en estas peleas", dice, pero reconoce que la neutralidad es casi imposible.

Grebe es crítico sobre la falta de posi-

cionamiento boliviano. "En el caso boliviano, me llama la atención que no tengamos ni instituciones ni autoridades personales con la autoridad intelectual y moral de hacer un pronunciamiento claro, no solamente ideológico, sino fundado en las interpretaciones de las leyes y las reglas que deben regir las relaciones entre los países del sistema internacional", lamenta. Su frustración es evidente y observa que "no está clara la línea del pronunciamiento de Bolivia como país. Muchos están mirando sus intereses de muy corto plazo antes que condenar lo ocurrido con el secuestro de Maduro mediante una operación militar".

Ambos economistas son cuidadosos en no defender el régimen de Maduro. Grebe lo expresa remarcando que "la situación de Venezuela era irregular, pero la manera de abordar una democratización de ese país no era mediante una intervención abusiva violatoria de los derechos y principios del orden internacional". Su posición es que se puede y se debe criticar la intervención estadounidense "sin que eso signifique validar la legitimidad de un gobierno que seriamente ha violado los derechos humanos en su país".

La respuesta regional ha sido igualmente cautelosa, con "América Latina en su sector formal, que son los gobiernos, ha sido dividida y cautelosa", observa Grebe. Los mecanismos de integración construidos desde los años 60 "estaban todos debilitados ya hace años atrás". La contraposición política en la región "ha debilitado la capacidad de respuesta regional" ante acciones de este tipo.

El sistema multilateral, con las Naciones Unidas en su centro, también está muy debilitado. "Hemos visto esto en la reciente reunión del Consejo de Seguridad, donde ha habido una imposibilidad de entrar a fondo en la temática necesaria", lamenta Grebe. Solo Colombia y Panamá representan a América Latina en el Consejo de Seguridad actualmente, y aunque ambos "han hecho buenas declaraciones", no cuentan con el respaldo regional necesario. "Para eso habría que hacer consultas con los países sobre cuál es la posición a defender en el Consejo de Seguridad. Esto no ha ocurrido", puntualiza.

Morales concluye con una advertencia: "Lo que me queda claro es que la pelota está en el campo de los Estados Unidos. Son los norteamericanos los que tendrían que frenar a Trump, por los problemas que está generando". Mientras tanto, países como Bolivia navegan en aguas turbulentas, tratando de sobrevivir en un orden internacional que ambos economistas coinciden en caracterizar como "más anárquico".

Una red silenciosa y diversificada de mercados ilegales está reconfigurando el poder y desafiando a los Estados.

# DEMOCRACIAS LATINOAMERICANAS DESBORDADAS POR EL CRIMEN

JUAN PABLO LUNA es doctor en ciencia política

**E**n la última década, la expansión del crimen organizado se ha consolidado como un desafío fundamental para los Estados latinoamericanos y sus democracias. Si en el pasado pensábamos que este problema superaba solo a Estados débiles, con poca capacidad de proyectar su autoridad y presencia en amplias zonas de sus territorios, hoy es claro que también genera graves problemas entre los más fuertes de la región, como Costa Rica, Chile y Uruguay, países que han visto incrementar notoriamente los niveles de violencia criminal en la última década. Lo mismo ocurre con naciones del Primer Mundo que son emblema de la socialdemocracia, como Suecia, Países Bajos y Bélgica, que enfrentan niveles de violencia "narco" sin precedentes.

Para entender la naturaleza del crimen organizado y su relación con la democracia y el Estado, es necesario problematizar una serie de supuestos que subyacen a nuestra visión convencional sobre el tema. Por un lado, usualmente asociamos crimen organizado a altos niveles de violencia visible (por ejemplo, a homicidios). Pero en realidad, la violencia es mala para el negocio porque genera visibilidad social y atrae la atención de la opinión pública. El mejor crimen organizado y el más próspero

es el que no se ve.

Por otro lado, cuando pensamos en crimen organizado tendemos a asociarlo al narcotráfico, y cuando pensamos en narcotráfico, tenemos en mente a los grandes carteles mexicanos o colombianos, que controlan toda la cadena de valor del negocio. Es decir, imaginamos una sola organización, integrada verticalmente, que produce, distribuye, vende localmente, exporta y lava dinero. Sin embargo, la realidad del crimen organizado es sumamente compleja, varía rápidamente y se adapta a las nuevas oportunidades y a las ventajas competitivas que ofrecen distintos países y economías locales. En esa realidad conviven, compiten y cooperan múltiples organizaciones (algunas locales, algunas transnacionales) que explotan una diversidad de mercados ilegales. Es decir, el "narco" es solo uno de esos negocios.

Las estructuras criminales pueden lograr la integración horizontal (desarrollando varios negocios) y la integración vertical (controlando distintas etapas de un mismo negocio), pero también pueden funcionar de forma más atomizada. Entender mejor los niveles de integración horizontal y vertical de los intercambios que ocurren en un territorio determinado es una de las claves para comprender su "lugar" en el mapa del crimen organizado, así como el tipo de estructura criminal que desafía y

coopera con agentes estatales y actores políticos en cada país.

Como dijimos, los mercados ilegales son variados. Incluyen actividades como la trata de migrantes y la trata sexual, la explotación laboral, el sicariato, el microcrédito, la extorsión (desde el impuesto de seguridad y la "vacuna" a comercios locales hasta el secuestro extorsivo), el tráfico de terrenos y lotes para vivienda, la explotación de productos primarios como la madera, la fruta y la minería, y el tráfico de especies protegidas. El tráfico de arena, catalizado por la expansión de la industria de la construcción, constituye otro negocio próspero en la región. El reportaje "La noche de los caballos", ganador del Premio Gabo en 2024, que relata la operación de un enorme negocio de exportación de equinos robados desde Argentina hacia Europa, nos ha vuelto a mostrar la variedad que alcanza el negocio ilegal.

De la gran mayoría de estos mercados no hablamos. En Chile, por ejemplo, están casi completamente ausentes del debate público sectores muy dinámicos como el de las máquinas tragamonedas presentes en buena parte de los almacenes en los barrios populares, el tráfico de medicamentos en ferias, o el mercado ilegal de la ropa usada (importada y luego vendida informalmente en el mercado nacional e internacional). La extorsión en varias de sus ex-

presiones es otro negocio en expansión del que casi no hablamos.

Esta falta de análisis hace que no percibamos lo dúctiles que estas organizaciones pueden ser. Por ejemplo, los carteles que operan en el estado de Michoacán han comenzado a especializarse en la exportación de palta (aguacate) y limón hacia Estados Unidos, donde se los sindica como responsables del alto precio de esos productos, mientras que el Clan del Golfo (también conocido como los Gaitanistas, un grupo originado en las autodefensas colombianas) domina el tráfico de migrantes cuyo epicentro es la región del Darién en Panamá. Por esa ruta migran hacia EEUU, bajo la "protección" y "guía" del Clan, latinoamericanos, pero también asiáticos. En 2023, transitaron por ese paso al menos 500.000 personas.

En América del Sur, la tala, la minería ilegal, el tráfico de hidrocarburos, el mercado de apuestas, la extorsión a negocios, y el tráfico y explotación de migrantes se han convertido en negocios prósperos de importantes organizaciones que solo identificamos como traficantes de droga. Aunque por sus altas rentas y la violencia que suele generar en el ámbito barrial el narcotráfico acapara la atención en el debate sobre seguridad en nuestros países, lo cierto es que la expansión de los "nuevos negocios" nos obliga a pensar en el crimen organizado de otra manera.

La trampa de la intervención militar, la historia de una vieja relación entre el sur y el norte americanos y la erosión gradual de la influencia estadounidense en el hemisferio.

# LA REENCARNACIÓN DE LA DOCTRINA MONROE EN EL SIGLO XXI

LEON HADAR es periodista y escritor

**L**a resurrección de la Doctrina Monroe por parte del presidente, Donald Trump, ahora rebautizada como "Doctrina Donroe" en un acto de egocentrismo geopolítico, representa otro ejemplo de la incapacidad crónica de Washington para ajustar sus ambiciones estratégicas a las realidades del poder estadounidense en el siglo XXI.

La reciente declaración del mandatario sobre un "corolario de Trump" que afirma que "el pueblo estadounidense —no las naciones extranjeras ni las instituciones globalistas— siempre controlará su propio destino en nuestro hemisferio" puede tener buena acogida en el sentimiento nacionista local, pero interpreta fundamentalmente mal la dinámica económica y política que ha transformado a América Latina en las últimas tres décadas.

Seamos claros sobre lo que presenciamos: se trata de una visión neoimperialista que afirma que el hemisferio occidental debe estar bajo el control político, económico, comercial y militar de Estados Unidos. El problema es que Washington ya no tiene ese control, independientemente de cuántos portaaviones despliegue o cuántos aranceles amenace con imponer.

#### La realidad de China

Consideremos la contradicción más flagrante en la estrategia hemisférica de Trump. El gobierno presenta a China como una de las tres principales amenazas en la región y busca explícitamente debilitar su influencia en el hemisferio occidental. Sin embargo, China es ahora el principal socio comercial de todos los países de Sudamérica,

excepto Colombia. Esto no es el resultado de una conspiración nefasta de Pekín, sino la consecuencia natural del auge económico de China y de los países latinoamericanos que persiguen sus propios intereses nacionales mediante la diversificación económica.

La ironía es enorme: las propias políticas comerciales de Trump han fortalecido inadvertidamente la posición de China. Cuando el gobierno impuso aranceles a los productos chinos, China respondió suspendiendo las compras de soja estadounidense y comprándola en Argentina. Al intentar reafirmar el dominio estadounidense mediante la coerción económica, Washington en realidad está acelerando las mismas tendencias a las que dice oponerse.

#### La falacia de la infraestructura

Quizás nada ilustra mejor la incoherencia estratégica de la Doctrina Donroe que el llamado a expulsar a las empresas extranjeras que construyen infraestructura en la región. América Latina necesita desesperadamente inversión en infraestructura. China ha estado dispuesta a proporcionarla. Estados Unidos no ha correspondido a este compromiso con recursos ni mecanismos de financiación comparables.

¿Cuál es exactamente la alternativa de Trump? ¿Amenazas de intervención militar? ¿Aranceles a los países que acepten inversión china? Esto es una mala praxis estratégica disfrazada de nostalgia por la Doctrina Monroe. En una era de interdependencia, intentar retroceder el tiempo bloqueando los flujos de inversión de potencias extrahemisféricas es inútil.

#### La trampa de la intervención

La dimensión militar de la Doctrina

Donroe es igualmente problemática. La Estrategia de Seguridad Nacional del gobierno exige despliegues militares selectivos, ataques contra los carteles e insinúa un cambio de régimen en Venezuela. Se trata de una intervención indiscriminada reinterpretada como operaciones de seguridad fronteriza y antinarcóticos.

La historia ofrece una dura lección. La Doctrina Monroe original y su Corolario Roosevelt sirvieron de justificación para la intervención estadounidense en Cuba, Nicaragua, Haití y la República Dominicana. Estas intervenciones generaron precisamente el tipo de inestabilidad, resentimiento y sentimiento antiestadounidense que hoy socava los intereses estadounidenses. ¿Alguien cree realmente que bombardear objetivos de los carteles o amenazar a Caracas producirá mejores resultados a largo plazo que Irak y Afganistán?

#### La cuestión de la soberanía

La cuestión de fondo es la de la legitimidad y el consentimiento. La hegemonía requiere la cooperación de los estados subordinados que ven beneficios en el acuerdo. La dominación mediante amenazas militares y coerción económica genera resistencia. Las naciones latinoamericanas han diversificado sus vínculos internacionales y se benefician del comercio, la inversión y la cooperación financiera de todo el planeta, y no están dispuestas a renunciar a esa autonomía porque Washington la exija.

El enfoque de Trump refleja su negativa a disculparse por el comportamiento pasado de Estados Unidos, que desde hace tiempo ha alimentado un profundo resentimiento contra él. En lugar de construir alianzas basadas en el interés mutuo,

la Doctrina Donroe insiste en la suposición de que solo el poder estadounidense puede determinar los resultados en su "esfera de influencia".

#### Una estrategia para el declive

La paradoja fundamental es que la Doctrina Donroe, presentada como una restauración del poder estadounidense, podría acelerar su declive en el hemisferio. Al tratar a los países latinoamericanos como objetos en lugar de socios, al exigirles que elijan entre Washington y Pekín, y al amenazar con la acción militar como primer recurso en lugar de último, Estados Unidos está impulsando a los actores regionales hacia precisamente el tipo de estrategias de cobertura y diversificación que reducirán la influencia estadounidense.

Lo que América Latina necesita —y lo que realmente conviene a los intereses estadounidenses— no es un resurgimiento del imperialismo del siglo XIX con una imagen del siglo XXI. Necesita una alianza realista basada en la cooperación económica, la asistencia para el desarrollo y el respeto a la soberanía. Esto requiere recursos, paciencia y habilidad diplomática, recursos aparentemente escasos en una administración que prefiere los ultimátums al diálogo.

La Doctrina Monroe siempre tuvo más que ver con la mitología estadounidense que con la eficacia estratégica. La Doctrina Donroe parece destinada a demostrar que, al sumar el ego presidencial a la nostalgia histórica, no se obtiene ni buena historia ni buena estrategia. Lo que se obtiene es una sobreextensión, una reacción violenta y la erosión gradual de precisamente la influencia que se afirma restaurar.



**LITIO SE RECUPERA Y COTIZA ARRIBA DE \$US 16.000 LA TONELADA**

**Grecia Bello, una joven ingeniera boliviana que transforma botellas plásticas en textiles**



EL DEBER

**EEUU TOMA CONTROL DE EXPORTACIONES VENEZOLANAS DE CRUDO**

## Industria

Ibnorca certifica calidad de la urea que exporta la estatal YPFB



## Dinero

El dólar digital se estabiliza en el país en medio de oferta elevada

# NOTAS TENDENCIAS

## Los cinco hechos de 2025 y breves de actualidad

### Brasil apuesta grande por la energía nuclear

**P.D.**

Brasil anunció esta semana la creación de un grupo de trabajo para planificar la infraestructura necesaria de cara a la implantación de reactores nucleares de potencia en todo el país, en una apuesta por diversificar la matriz energética y

ampliar la oferta de fuentes de bajas emisiones, informó el Ministerio de Minas y Energía.

La iniciativa se centra especialmente en la adopción de pequeños reactores y microrreactores modulares que puedan instalarse en tierra.

El grupo técnico estará coordinado por el Ministerio de Minas y Energía y contará con un plazo de 180 días para concluir sus trabajos y presentar un documento con las principales recomendaciones.

### Gobierno avanza tras unificación cambiaria



APG

**P.D.**

Bolivia avanza hacia un proceso de unificación cambiaria y liberación gradual de dólares del sistema financiero, una de las reformas económicas más sensibles de los últimos años, cuyo horizonte de resultados concretos se pro-

yecta hasta el primer semestre de 2026.

El ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza, reconoció que el proceso contemplado en el Decreto Supremo 5503 no tiene una fecha cerrada para su implementación to-

tal, aunque aseguró que el Ejecutivo ya ejecuta una estrategia progresiva.

"No puedo dar una fecha exacta, pero durante el primer trimestre del año que viene tendremos una tendencia muy clara hacia la unificación cambiaria", dijo.



Baja el crudo por niveles altos en inventarios

Los precios del crudo cayeron por debajo de \$us 60 el barril esta semana. El Brent cotizó a \$us 59,62, en tanto que el WTI rondó los \$us 56,06, impulsados por un exceso de oferta global.

### Inversiones en Venezuela

La industria petrolera venezolana podría recuperarse tras la salida de Nicolás Maduro, atrayendo inversiones estadounidenses por miles de millones de dólares.

### OPEP+ mantendrá recortes de crudo

OPEC+ confirmó que mantendrá recortes de producción hasta marzo, sin aumentos planeados para estabilizar precios del petróleo ante una demanda china que se reduce en 2026.

### La voracidad energética de la IA

Energy Transfer planea invertir hasta \$us 5.500 millones en 2026 en gasoductos de gas natural, enfocándose en Texas para abastecer centros de datos. Responde así a la demanda explosiva de la IA.

• Pablo Deheza  
Santa Cruz

**D**esde Barcelona, mientras cursaba un posgrado en biomateriales y textiles, Grecia Bello seguía con preocupación las noticias sobre los incendios que arrasaban Bolivia. Millones de hectáreas de bosque se consumían en la Amazonía y la Chiquitanía, y con ellas, no solo árboles. Esto la inspiró para hacer algo al respecto y así nació Arakuaa, un proyecto de economía circular dedicado a transformar plásticos en textiles.

"No solamente los pueblos pierden las plantas, sino también el acceso a la materia prima que muchos ocupan", reflexiona esta joven ingeniera electrónica y de sistemas. Arakuaa es una máquina y un proyecto homónimo que procesa botellas de plástico y hace fibra textil con ellas. El esfuerzo posiciona a Bolivia como líder en innovación de fabricación digital.

Desde tiempos prehispánicos, las comunidades originarias amazónicas han contado su cosmovisión a través de los hilos. Guaraníes, ayoreos, guarayos, chiquitanos y weenahayek tejen hamacas, bolsas y billeteras que son una de sus principales fuentes de ingreso. Pero las quemas —que en la última década consumieron cinco millones de hectáreas de tierras indígenas— les arrebataron el algodón y las cortezas de árboles que necesitan para sus artesanías.

"Sería interesante generar un tipo de alternativa de materia prima que puedan trabajar no solamente estas comunidades, sino otras comunidades alrededor de Bolivia o del mundo. Porque cada cultura trabaja la fibra de diferentes formas", pensó Bello cuando debía definir su proyecto de tesis para Fabricademy, un programa de la Fab Foundation. La respuesta estaba en los desechos: convertir el plástico de botellas PET descartadas en hilo.

#### Un propósito

Arakuaa —cuyo nombre evoca la identidad guaraní— es un aparato de madera de 1,30 metros de altura y 1,50 de largo que proyecta con lá-

# Arakuaa: el emprendimiento que teje futuro desde el plástico reciclado

ser patrones guaraníes. Su interior alberga una tecnología que nunca había sido accesible para pequeños productores. "Comprar una línea de producción que valga \$us 200.000 no es una realidad viable, al menos aquí en Bolivia", explica Bello.

El proceso que desarrolló su equipo comienza con la recolección de botellas PET de la calle y la universidad. Tras limpiarlas y retirar etiquetas y tapas, el plástico es triturado y calentado a 220 grados Celsius. "Es como hacer algodón de azúcar", compara Bello. La resina derretida se vierte sobre un tambor giratorio que, según su velocidad, produce fibras de tres grosos diferentes. Los controladores electrónicos y el software son de código abierto, diseñados para que la máquina pueda replicarse en cualquier laboratorio.

Lo más innovador es cómo Bello pensó incluso el color. Para reproducir los verdes, rojos y cafés intensos que los artesanos tradicionalmente extraen de plantas y minerales, su equipo recicla los desechos de las impresoras 3D del Fab Lab. Al mezclar plásticos de colores, la resina adquiere diferentes tonalidades.

#### Desarrollo

Arakuaa está actualmente en proceso de patente, algo que puede extenderse hasta dos años. El proyecto busca una validación rigurosa antes de escalar. "Tiene que haber muchos cuidados, mucha responsabilidad ética en la producción de plásticos y microplásticos, porque si no se hace de manera adecuada, podría más bien ser algo contraproducente", advierte.

Por eso trabajan bajo protocolos estrictos y realizan carac-

terizaciones de las fibras en laboratorios de Costa Rica. "Es una tecnología que no se comparte abiertamente para que todo el mundo la haga, sino que la compartimos con laboratorios que sabemos que van a ser responsables", enfatiza.

Las limitaciones del contexto boliviano son evidentes. "A veces no llegan ciertos tipos de fierros o de formas, y hay que mandarlos a mecanizar", cuenta. Necesitan termostabilizadores de temperatura que no se consiguen en el país. Pero Bello convierte cada obstáculo en aprendizaje.

#### Reconocimiento mundial

En 2023, Arakuaa debutó en el FAB15 en México, la cumbre mundial donde se reúnen todos los laboratorios de fabricación digital del planeta. "Fue la primera vez que Bolivia participaba como un Fab Lab allá, y par-

ticipaba con una máquina que es muy de nosotros. Ningún otro Fab Lab en el mundo la ha replicado", recuerda con orgullo.

Ese hito le valió el Chevron Fellowship de la Fab Foundation, que le permitió presentar su tecnología en Suiza y Estados Unidos. También logró que Arakuaa fuera publicada en Driving Design, el libro que reúne cada tres años las mejores innovaciones de fabricación del mundo. "Bolivia ahora es un líder dentro de la red de laboratorio de fabricación digital que empodera comunidades para generar soluciones por sí mismas", celebra.

Este año, una universidad estadounidense evalúa replicar la máquina. Cuando la patente sea aprobada, Bello proyecta llegar con las máquinas a comunidades y lanzar Openfiver, una plataforma donde subirán los planos para que otros laboratorios experimenten y comparten avances.

#### El futuro que se teje

Mientras tanto, Arakuaa ha encontrado múltiples aplicaciones. Además de fibra para tejidos artesanales, produce relleno para colchones y almohadas. Empresas recolectoras de plástico han mostrado interés en la versión industrial, capaz de procesar toneladas. Arquitectos visualizan su uso en construcción; diseñadores de moda, en prendas innovadoras.

"Quiero seguir viendo qué cosas se pueden realizar con esta fibra y compartir el conocimiento con la gente", concluye Bello.

Arakuaa tiene tres versiones: una comunitaria (entre Bs 10.000 y Bs 15.000), una demonstrativa portátil y una industrial (Bs 40.000). La proyección es que salgan al mercado en 2026, tras obtener las patentes correspondientes.



EL DEBER

# Los precios del litio se recuperan y cotizan arriba de \$us 16.000 la tonelada

• Redacción Santa Cruz

**L**os precios del carbonato de litio han iniciado 2026 con una marcada recuperación en el Shanghai Metals Market (SMM), pasando de mínimos históricos por debajo de \$us 8,000 por tonelada métrica en 2025 a niveles actuales cercanos a \$us 16,870 por tonelada para grado batería y \$us 16,428 por tonelada para grado industrial. Esta tendencia alcista, con subidas diarias que llegaron al 4,7% en 2026, refleja un reequilibrio de la relación entre oferta y demanda tras años de volatilidad.

## Caída desde 2022

Desde los picos de diciembre 2022, cuando el carbonato de litio grado batería alcanzó cerca de \$us 80.000 por tonelada, los precios colapsaron más de un 80% debido a un exceso de oferta. Expansiones agresivas en salmueras australianas y chinas, junto con nuevos proyectos de lepidolita, saturaron el mercado, mientras la demanda de vehículos eléctricos se desaceleró por sobreproducción de baterías y políticas arancelarias. Pausas en factorías como las de CATL agravaron la sobreoferta, llevando precios a \$us 8,259 por



tonelada en junio 2025.

## Recuperación

La recuperación se impulsa por demanda explosiva de almacenamiento de energía y vehículos eléctricos, combinada con suministro ajustado. Inventarios bajos y recortes voluntarios de producción han reequilibrado el mercado, pasan-

do de superávit a déficit proyectado. China, por ejemplo, tomó la decisión en el primer semestre del año pasado, de ordenar el alto a la producción de una de sus mineras dominantes en el litio. Li Liangbin, presidente de Ganfeng Lithium, declaró que "la demanda del metal podría crecer un

30% o incluso un 40% en 2026, debido a su uso clave en baterías para vehículos eléctricos y almacenamiento energético". Esto disparó los futuros en Guangzhou un 9%, acercándose a \$us 13,401 por tonelada (95,200 yuanes por tonelada). Son niveles de precios que no se registraban desde septiem-

bre de 2023.

Mayor rentabilidad reactiva proyectos mineros en Australia, Chile y Argentina, atrayendo inversiones en Bolivia y Brasil. Productores como Albemarle y SQM reportan márgenes positivos, impulsando explotación en salares andinos. Sin embargo, la volatilidad afecta cadenas de suministro de baterías, elevando costos para Tesla y BYD, lo que podría frenar subsidios EV en China. Exportaciones chinas crecen, beneficiando economías litieras.

## Previsiones

Analistas anticipan precios estabilizándose entre \$us 14,000 y \$us 21,000 por tonelada (100,000 a 150,000 yuanes por tonelada) en 2026 por equilibrio apretado, con nueva capacidad china de 500,000 a 600,000 toneladas de carbonato de litio. SunSirs prevé que "el mercado de carbonato de litio... se mueve más hacia un equilibrio de oferta y demanda apretado, con el centro de precios aumentando al rango entre los 100,000 a 150,000 yuanes por tonelada". Proyecciones moderadas sitúan promedios en \$us 10,453/mt CIF Asia en 2026, subiendo a \$us 13,638 en 2027 y \$us 16,018 hacia 2030, impulsados por el almacenamiento de energía. Argus Media advierte de alzas rápidas si la demanda de baterías se acelera, potencialmente llevando al carbonato de litio a superar los \$us 20,000 por tonelada.

La recuperación del litio ha impulsado una importante transformación geopolítica y estratégica en la industria. China, principal consumidor mundial, ha consolidado su poder de compra y refinación, con importaciones récord de carbonato de litio, principalmente de Chile (71%) y Argentina (24%).

## CAF apoya fortalecimiento del 'Triángulo del Litio'

• Redacción Santa Cruz

Luisa Rivas, ejecutiva principal de la Dirección de Análisis Técnico y Sectorial de CAF —el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, anteriormente conocido como Corporación Andina de Fomento— apunta a la creación de una "OPEP del Litio" que integre a Argentina, Bolivia y Chile. Estos países controlan

aproximadamente la mitad de los recursos mundiales de este mineral crítico para la transición energética.

"Es una propuesta de cooperación entre los principales países productores de litio en América Latina. Permitirá coordinar políticas de explotación, industrialización y exportación de este recurso estratégico", explica Rivas en su re-

ciente análisis. El objetivo es "evitar la competencia desordenada, fortalecer la posición negociadora frente a grandes consumidores y promover cadenas de valor locales".

La propuesta surge en un contexto donde "el litio y su refinación son los balones que todos quieren controlar" en el partido de la descarbonización global. Según la ejecuti-

va, la demanda de litio para 2035 triplicó el nivel actual.

## El caso de Bolivia

Rivas identifica a Bolivia como "la fuerza emergente" del triángulo, destacando el enorme Salar de Uyuni. Sin embargo, señala desafíos importantes. El país tiene "menor relevancia en reservas económicamente explotables" y "enfrenta desafíos téc-

nicos y políticos. Especialmente por la alta relación magnesio y litio en sus salmueras, por lo que se requiere extracción directa".

Bolivia concentra más de una quinta parte del litio de la Tierra, pero alcanza menos del 1% de la producción mundial. Esto ilustra las dificultades del país para monetizar sus vastos recursos.

• Redacción Santa Cruz

**E**l mercado de criptomonedas en Bolivia ha experimentado una notable estabilización tras la publicación regular del valor referencial del tipo de cambio por parte del Banco Central de Bolivia (BCB). Según el ingeniero industrial Hugo Miranda, experto en tecnología y economía digital, este fenómeno responde a la transparencia en la información cambiaria que calmó la especulación.

"Esta información que ha sacado el BCB del tipo de cambio en los bancos era información que no se conocía públicamente. Esa información ha sido la que ha frenado todo lo que son las subidas y bajadas en las criptomonedas", explicó Miranda. El especialista señala que tras un breve repunte donde el dólar llegó a cotizarse entre Bs 10,20 y Bs 10,40 el día del lanzamiento del Decreto Supremo 5503, la divisa retrocedió y se estabilizó nuevamente en torno a Bs 9,60.

El valor referencial del BCB, que comenzó a publicarse desde diciembre de 2025, actualmente se sitúa en el entorno de Bs 8,35 (compra) y Bs 8,53 (venta). Ha funcionado como un ancla para las cotizaciones del mercado cripto. "La cotización del dólar digital ha tenido que competir contra esa coti-

# Dólar digital se estabiliza en Bolivia con oferta elevada



zación y eso lo ha hecho bajar", afirmó el experto.

## Situación de la oferta

Sin embargo, Miranda identifica un fenómeno que genera interrogantes en el mercado. "Hay muchos dólares digitales en el mercado cripto. Eso también ha ocasionado que el precio baje. Ahora, ¿de dónde están proviniendo estos dólares digitales? No hay una respuesta clara".

El especialista se pregunta

cómo es posible que existan cajeros con "tantos miles de criptomonedas, de USDT" cuando la economía boliviana atraviesa una escasez de dólares desde 2023. A esto se suma el comportamiento de ahorristas que, ante el temor de mayores caídas, han comenzado a liquidar sus reservas. "Conozco muchas personas que han empezado a vender sus dólares físicos. Montos elevados que tenían guarda-

dos", reveló Miranda.

## Adopción cripto

Otro factor clave en la estabilización ha sido la participación de la banca tradicional. Miranda destaca que el Banco Bisa, el Banco de Crédito y el Banco Ganadero han lanzado cuentas cripto que están ganando tracción entre empresarios y microempresarios. "En el Banco de Crédito puedes encontrar el USDT, que está hasta más barato que en Binance",

señaló. Agregó que estos servicios han disminuido la presión sobre plataformas de intercambio de criptomonedas.

Mirando hacia el futuro, Miranda proyecta que el gobierno está preparando el terreno para establecer una banda cambiaria oficial. "Lo que estoy viendo es que está esperando a que el precio del dólar baje un poco más. Con esto de que la subvención a los hidrocarburos se ha frenado, el Banco Central empieza a recaudar más dólares", explicó.

El experto estima que la meta del gobierno es lograr que el tipo de cambio baje hasta un rango entre Bs 8 y Bs 9, momento en el cual se fijaría oficialmente esa banda de precios. "Pero para eso necesitan que el Banco Central de Bolivia se llene de dólares y también necesitan que la economía se estabilice un poco más", observó Miranda.

La convergencia entre el valor referencial, el mercado paralelo y las stablecoins marca un momento transformador en la historia monetaria boliviana.

# Coinbase dejará de operar con pesos argentinos

• Redacción Santa Cruz

Menos de doce meses después de ingresar al mercado argentino con grandes expectativas, Coinbase anunció la suspensión de sus servicios de compra y venta de USDC con pesos argentinos, efectiva desde el 31 de enero de 2026. La decisión marca un giro estratégico para uno de los exchanges más grandes del mundo en uno de los mercados cripto más activos de Latinoamérica.

La plataforma estadounidense informó a sus usuarios el 3 de enero que discontinuará las conversiones peso-USDC y los retiros a cuentas bancarias locales. Con todo, mantendrá

activo el trading crypto-to-crypto. "En Coinbase estamos continuamente reevaluando los productos que ofrecemos. Queremos asegurar la experiencia más eficiente posible para nuestra comunidad", señaló la compañía en un correo electrónico a sus clientes.

## Importancia de Coinbase

Cuando Coinbase obtuvo su registro como proveedor de activos virtuales ante la Comisión Nacional de Valores, representó un hito para el mercado cripto local. "La libertad económica es la base de la prosperidad. Estamos orgullosos de traer servicios cripto seguros, transparentes y confiables a Argentina", de-

claró entonces Fabio Plein, director regional de Coinbase. "Para muchos argentinos, cripto es más que una inversión. Es una necesidad para recuperar el control sobre su futuro financiero", agregó.

Argentina es uno de los mercados cripto más importantes del mundo. Según datos de Chainalysis, el país procesa aproximadamente \$us 94.000 millones en volumen de transacciones anuales, siendo el segundo más grande de Latinoamérica. Con cerca del 20% de la población (aproximadamente 9 millones de personas) poseyendo criptomonedas, la adopción cripto se ha convertido en una respues-

ta directa a la inflación crónica y la volatilidad del peso.

## Desafíos operativos

Para entender la suspensión, expertos señalan las complejidades estructurales de operar rieles fiat en Argentina. Ana Gabriela Ojeda, reconocida analista del ecosistema Web3 latinoamericano, explicó que estas decisiones típicamente surgen cuando las operaciones fiat locales se vuelven demasiado complejas. "No es una señal contra las cripto o contra las stablecoins, sino más bien una demostración de los desafíos estructurales de integrar sistemas financieros locales en mercados volátiles", escribió.

La analista identificó tres puntos críticos de fricción: regulación poco clara en torno a stablecoins y transacciones transfronterizas, dependencia de bancos correspondientes para el enrutamiento de liquidez, y altos costos de cumplimiento con bajo volumen de transacciones en liquidaciones domésticas.

La compañía enfatizó que la decisión no representa una salida permanente del país. "Argentina continúa siendo un mercado estratégicamente importante para la innovación cripto, y tenemos plena intención de reingresar con una experiencia de cliente mejorada", declaró un portavoz de Coinbase.

## • Redacción Santa Cruz

**E**l gobierno de Donald Trump ha anunciado el control indefinido de las exportaciones de petróleo venezolano. Esta medida, según declaraciones de autoridades estadounidenses, busca estabilizar la producción y redirigir ingresos para influir en el país. El secretario de Energía de EEUU, Chris Wright, precisó que las ventas serán supervisadas por EEUU y los fondos serán depositados en cuentas de ese país. La política surge tras la remoción de Nicolás Maduro y busca reactivar la industria petrolera venezolana con participación de firmas como Chevron.

El pasado miércoles, Wright declaró que "al gestionar el flujo de petróleo y el efectivo generado por esas transacciones, obtenemos un apalancamiento significativo. Es esencial que mantengamos este apalancamiento y control sobre las ventas de petróleo para facilitar los cambios necesarios en Venezuela".

Trump previamente anunció la entrega de hasta 50 millones de barriles venezolanos, valorados en \$us 2.800 millones, para ventas controladas por Washington. Esto marca un giro radical. "En lugar de bloquear el petróleo como hasta ahora, vamos a dejar que el fluya, vendiéndolo a las refinerías estadounidenses y a los mercados de todo el mundo para mejorar el suministro", añadió Wright.

**Crudo venezolano**

Venezuela posee reservas masivas de crudo pesado,

# EEUU toma control de exportaciones del crudo venezolano



MINING PRESS

principalmente del Orinoco, con gravedad API de 8 y 9 grados, lo que lo hace denso y viscoso. Esto requiere refinerías especializadas. A diferencia del shale oil estadounidense —ligero y dulce (API 40+), de bajo azufre y fácil de refinar—

, el venezolano se vende con descuento. Las beneficiadas son las refinerías del Golfo de México configuradas para pesados. Rebecca Babin, de CIBC Private Wealth, explicó que "estratégicamente, sin embargo, estos barriles serían

muy adecuados aliviar cierta dependencia de los suministros canadienses".

La medida redirige flujos venezolanos —antes 80% a China— hacia EEUU y sus aliados. Tim Stewart, de la Asociación de Petróleo y Gas de Estados

Unidos, señaló que "esto le dice a China 'lo siento, pero su falta de planificación con buenos socios prestatarios no constituye nuestra obligación financiera'. También envía un mensaje a la potencia asiática en sentido de 'sal de nuestro hemisferio'". Esto podría estabilizar precios al aumentar la oferta pesada, reduciendo la dependencia estadounidense de Canadá y Oriente Medio, alterando dinámicas comerciales.

**Economía Venezolana**

Para Venezuela, el control elimina los ingresos directos de PDVSA, ya en crisis con refinerías al 10% de capacidad y necesitando \$us 10.000 millones en inversión. Proyecciones internas estiman una caída del 70% en producción si no se adapta, forzando la dependencia de Chevron, cuya exención no genera pagos directos al gobierno. Wright indicó que los fondos "pueden regresar a Venezuela y beneficiar al pueblo venezolano", pero bajo supervisión para "impulsar los cambios".

**Economía Estadounidense**

Las refinerías estadounidenses ganan con un petróleo barato. "El crudo pesado y agrio casi siempre se comercializa con un descuento respecto al crudo ligero y dulce", dijo Mark Malek de Siebert Financial. Esto eleva márgenes, reduce costos y fortalece el sector energético norteamericano, con Trump convocando ejecutivos para reconstruir infraestructura venezolana. Expertos ven ganancias para Valero y Chevron, posicionando a EEUU como decisivo global del petróleo pesado

## Venezuela requerirá inversiones por miles de millones

## • Redacción Santa Cruz

El experto petrolero Ali Moshiri, ex presidente de Exploración y Producción de Chevron para África y América Latina, anticipa un rápido repunte en la producción venezolana de crudo tras los cambios políticos recientes. El empresario iraní-estadounidense detalla su visión optimista para el país, enfatizando que "llevar la producción de Venezuela a 1,5 millones de

barriles es fácil. De ahí en adelante es otra historia". Moshiri sostiene que alcanzar 1,5 millones de barriles por día tomaría unos 18 meses con una inversión de entre \$us 5.000 y \$us 7.000 millones, enfocándose en yacimientos con break-even de \$us 45 por barril. "Pero pasar de ahí es mucho más difícil", aludiendo a la necesidad de reparar infraestructura superficial como tanques de

almacenamiento, donde solo el 40% de los 38 millones de barriles de capacidad son utilizables, precisó en una entrevista con Latin Energy Group.

**Desafíos y oportunidades**

Para escalar a 2,5 millones o más, se requerirían entre \$us 80.000 y \$us 100.000 millones, un reto que traslada el foco "del subsuelo a la superficie". El petrolero defiende una transición liderada por figu-

ras del chavismo como Delcy Rodríguez para evitar un "vacío de poder" que disuade inversiones. "Desde el último sábado hay una nueva Venezuela. El desafío es quién va a encabezar el nuevo gobierno. En mi opinión, nos guste o no, debería ser alguien del sistema político actual para poder garantizar un balance y evitar un vacío de poder", afirma.

Para Moshiri, un "verda-

dero petrolero" ignora riesgos superficiales. "Para un verdadero petrolero, el único riesgo está en el subsuelo. No arriba de la superficie", asevera. Advierte de una sobreoferta global que mantendrá precios bajos, beneficiando al crudo pesado venezolano para refinerías estadounidenses. Chevron, bajo su liderazgo, permaneció en Venezuela "por lógica económica, no política", puntualizó.

# 2025, el año en que Trump redibujó el comercio mundial

• Redacción Santa Cruz

**L**os aranceles impuestos por el presidente estadounidense en 2025 elevaron las tasas promedio a niveles no vistos desde 1935, transformando radicalmente las relaciones comerciales globales y golpeando con fuerza a América Latina

El 2 de abril de 2025, Donald Trump declaró el "Día de la Liberación Económica" y desató una ola arancelaria sin precedentes que transformó el comercio mundial. En menos de un año, la tasa arancelaria efectiva de Estados Unidos pasó del 2.5% al 17%, alcanzando el nivel más alto desde 1935. "En lugar de gravar a nuestros ciudadanos para enriquecer a otros países, gravaremos y cobraremos impuestos a países extranjeros para enriquecer a nuestros ciudadanos", proclamó Trump.

#### Muralla arancelaria

La estrategia de Trump responde a una visión clara: revertir décadas de lo que considera comercio injusto. Con un déficit comercial de \$us 904.000 millones en 2024, casi el doble que en 2016, el presidente busca obligar a las empresas a reubicar la manufactura en territorio estadounidense. El argumento oficial es que años de tratados comerciales desiguales han "robado" riqueza a Estados Unidos.

El impacto ha sido demo-



WHITEHOUSE

ledor y desigual. China enfrenta aranceles del 47,5%, según cálculos del Peterson Institute for International Economics. Europa negoció una tasa del 15% a cambio de comprometer \$us 750.000 millones en compras de energía estadounidense. "Fue un momento de sumisión", denunció el entonces primer ministro francés, François Bayrou, sobre el acuerdo alcanzado por la Unión Europea.

#### Ganadores y perdedores

Las consecuencias económicas han superado las predicciones iniciales. JPMorgan estima que el crecimiento económico global caerá al 1.4% en el cuar-

to trimestre de 2025, desde el 2.1% proyectado a inicio de año. "Una cosa sobre las guerras comerciales globales es que tienden a extenderse", advirtió David Pearce, analista de Oxford Economics. "El proteccionismo de EEUU eventualmente generará proteccionismo en otros lugares".

Los aranceles representan un incremento fiscal promedio de \$us 1,200 por hogar estadounidense en 2025. Contrario a las promesas de Trump, el empleo manufacturero cayó más de 40,000 puestos desde abril, y el índice de actividad manufacturera descendió durante ocho

meses consecutivos.

#### América Latina

Para América Latina, el panorama es mixto. México, con el 80% de sus exportaciones destinadas a su vecino del norte, fue golpeada con aranceles del 25%, aunque logró mantener exenciones. Brasil enfrentó inicialmente aranceles del 50% sobre café, reducidos posteriormente a cero tras negociaciones. Sin embargo, "el impacto en la región ha sido menor de lo esperado", afirmó con calma Sergio Díaz-Granados, presidente del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF).

## Ibnorca certifica urea producida por YPFB

• Redacción Santa Cruz

El Instituto Boliviano de Normalización y Calidad (Ibnorca) otorgó la certificación de calidad a la urea granulada producida por Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), lo que permitirá al fertilizante boliviano "competir en cualquier mercado a nivel mundial".

Esta Certificación de Calidad del Producto Urea es "la primera en lograrse en YPFB Corporación y en todo el rubro de Hidrocarburos", informó la estatal en una nota institucional. Precisa que se logró cumplir los requisitos técnicos de la Norma Internacional ISO 18642:2024.

El sello Ibnorca "permite

brindar confianza a los clientes finales sobre el fertilizante producido en el Complejo Petroquímico de YPFB Corporación, garantizando el cumplimiento de todos los requisitos técnicos que certifican una urea grado fertilizante de alta calidad", destacó la institución.

Entre los beneficios se en-

cuentan diferenciarse de la competencia, facilitar decisiones de compra y "romper barreras de entrada a mercados internacionales", además de mejorar la imagen comercial de la petrolera estatal.

El complejo petroquímico de Bulo Bulo contribuye así a la seguridad alimentaria y la generación de ingresos.

## Demanda de cobre crecerá 50% hacia 2040

• Redacción Santa Cruz

La inteligencia artificial, el gasto en defensa y la robótica elevarán la demanda mundial de cobre en 50% hacia 2040, generando un déficit de suministro superior a 10 millones de toneladas anuales si no se incrementan significativamente la minería y el reciclaje, según un nuevo estudio de S&P Global.

El informe proyecta que el consumo global alcanzará 42 millones de toneladas al año para 2040, siendo la IA un factor clave. El año pasado se lanzaron más de 100 proyectos de centros de datos valorados en \$us 61.000 millones, mientras que la demanda combinada del sector de IA y el gasto militar podría agregar alrededor de 4 millones de toneladas de consumo anual.

Los robots humanoides representan otra fuente potencial de demanda. Si mil millones de estos robots operan para 2040, requerirían aproximadamente 1,6 millones de toneladas de cobre al año, equivalente al 6% del consumo global actual.

La producción mundial de cobre alcanzará su punto máximo en 33 millones de toneladas en 2030, antes de descender debido al agotamiento de yacimientos y las dificultades para desarrollar nuevos proyectos. Aún considerando el reciclaje, persistirá una brecha significativa en el mercado.

# PUBLICA TUS **AVISOS CLASIFICADOS** PARA NUESTRO **E-PAPER**

PERIÓDICO DIGITAL GRATUITO

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

**IRPAVI BAJO**, departamentos venta, anticrético, céntricos, amplios, ofertables, 3-2 dormitorios planta baja, primer, segundo piso. Ref.- 65151325- 2724157 - 77769478  
0004747812-000001

**DEPARTAMENTO EN VENTA** de ocasión! Sobre Av. Cota-Cota, 210m2, dúplex, 3 dormitorios pago en bolivianos. - 67084097  
0004744696-000002

**ALQUILo GARZONIER** amplio y soleado, Sopocachi Bajo 71985425.  
0004743235-000006

**PUBLICA DESDE:**  
[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

67198163



**laRazón**

Escape

**CULINARIA**

*Del bosque a la mesa con conciencia ambiental*

**CINE**

*'Sinners', más que vampiros: blues, sangre y resistencia*

# Saúl Montaño: el stand-up como espacio de libertad

*Un grupo de investigadores, cocineros y cocineras se internó en la Chiquitanía para trabajar recetas culinarias que valorizan tradición y cultura.*

**T**otaí con charque, pacumutu de llama con salsa de almendra chiquitana y albóndigas de yuca con salsa de aсаí son solo algunas de las 60 exquisitas preparaciones creadas tras casi tres años de investigación e inmersión en la vasteridad de la Chiquitanía, en el departamento de Santa Cruz, y que hoy conforman Recetario: del bosque chiquitano a la mesa, una publicación fundamental en cuanto necesaria.

Este recetario, impulsado por la Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN), busca rescatar las cocinas tradicionales chiquitanas como un acto de soberanía e identidad, y sin perder de vista que se trata de un territorio con presiones y amenazas como los incendios forestales, la deforestación y la expansión de la frontera agrícola, entre otros.

El último tramo del 2025 ofreció un panorama inusual: en una misma cocina se encontraron los cocineros chiquitanos Nardy Velasco, cacica mayor de las comunidades indígenas del municipio de Roboré; Érika Pérez, de la comunidad Yororobá y Elí Caupí Masaí, de la comunidad chiquitana San Ceferino; junto a Marsia Taha, quien ostentó el reconocimiento de "Mejor cocinera de Latinoamérica" hasta hace unos meses y es dueña del restaurante Arami. También estuvieron el cocinero y sociólogo Julio Canedo; el chef Santos Coaquira, del catering Pasionaria by Santos; Javier Libera de El Aljibe Restaurante, en Santa Cruz; Miguel Fernández y Alejandra Hinojosa de Mi Chola Restaurante de La Paz. Además, se contó con la colaboración de estudiantes del instituto gastronómico Tatapy, de Santa Cruz, y del Instituto CEFIM, de La Paz.

La FAN organizó un primer laboratorio culinario en diferentes municipios y localidades chiquitanas; al lograr excelentes resultados, decidió crear el segundo laboratorio, esta vez en La Paz: "Al disponer de este material de alto valor, se tomó la decisión de elaborar este primer recetario, una publicación que celebra la identidad chiquitana a través de recetas técnicamente bien elaboradas y sometidas a una rigurosa revisión", explica Karina Sauma,

## DEL BOSQUE CHIQUITANO A LA MESA

Recetario que celebra la identidad chiquitana

# Gastronomía y conciencia ambiental

directora de Comunicación de la FAN.

### De las cocinas tradicionales a la contemporánea

"Al momento de congregar a las y los cocineros, se dejó en claro que se trabajaría de manera horizontal: sin jerarquías, sin que hayan 'expertos' que vayan a las comunidades a hablar sobre alimenta-

ción. Todos fuimos a aprender de esas personas y a recuperar sus conocimientos, los cuales debemos rescatar para vivir mejor", manifestó Julio Canedo, cocinero que trabajó durante los tres años que duró el proyecto.

La FAN recalca que más que un recetario, esta publicación materializa alianzas en la cadena de valor desde las comuni-



dades recolectoras hasta los chefs urbanos, construyendo una bioeconomía gastronómica que asegura precios justos y buenas prácticas.

Hubo dos presentaciones del recetario, en La Paz y Santa Cruz, "porque cocinar en la altura es diferente: el leudado, las masas, los tiempos de cocción son otra cosa", precisa Canedo.

Entre los platillos creados en estos laboratorios, y que son un verdadero homenaje al pueblo chiquitano y su patrimonio alimentario, está la colorida ensalada chiquitana de totaí, manga verde y almendra chiquitana; o las albondigas de yuca con salsa de asaí. También destacan entre los platos fuertes el paiche frito en salsa agridulce, acompañado de plátano frito. O la exquisitez mayúscula del pato con salsa de pipián de almendra chiquitana, que baña la suculenta carne.

Y no es casual que el lanzamiento del libro haya sido en dos capitales, ya que este recetario es, además, un manifiesto de unión entre oriente y occidente: muchas de las recetas fusionan alimentos nativos de ambas regiones, como el pacumutu de llama y ají de almendra chiquitana, hermosa y rústicamente presentado. También el reconocido

plato occidental fricasé de pollo, cuyo sabor se eleva con la almendra; o las tortitas de totaí con charque, entre otros.

Además de estas creaciones saladas, este trabajo cuenta con dos secciones más: Elaboraciones dulces y Otras recetas: cocteles, vinagres y leches de diferentes ingredientes.

#### Lo que el fuego se llevó

"Por los daños de los incendios hemos tenido que reseñar, porque no queremos que los productos se debiliten y se pierdan, así que a través de los plantines hemos retomado la producción", cuenta Érika Pérez sobre los esfuerzos que realizaron los comunarios y cuyas regiones fueron devoradas por el fuego en los últimos años.

El tema de los chaqueos nos lleva directamente al calendario de los territorios. Al respecto, Karina Sauma expresa que los cocineros y cocineras no deberían trabajar desde un catálogo global, sino desde el calendario de su territorio: escuchar a la tierra, adaptar sus menús a lo que existe y no obligar a la naturaleza a producir lo que aún no está lista para dar.

"El bosque seco chiquitano enfrenta amenazas como la deforestación y el cambio climático; sin embargo, la promoción y puesta en valor del patrimonio alimentario ofrece una estrategia prometedora para su conservación. Iniciativas de bioeconomía como las promovidas por la FAN demostraron que es posible generar ingresos económicos y preservar la biodiversidad a través de la valoración de los productos locales", se lee en la publicación.

Aunque Nardy, Érika y Elí se trasladaron para el lanzamiento del libro en La Paz, los cocineros urbanos fueron los primeros en dejar sus zonas de confort y familiarizarse con el panorama chiquitano y sus ingredientes que, en algunos casos, les eran desconocidos. Es así como comienza esta enriquecedora odisea de intercambio de conocimientos.



"Es importante que nuestros hijos conozcan este recetario y que consuman lo que tenemos dentro la comunidad. Porque cada una de las recetas que están en el libro se puede elaborar", recalca Érika. Y tiene razón. Sauma precisa que, en la ciudad de La Paz, estos ingredientes pueden adquirirse en la tienda Vida Amazonik. Y está, además, la opción de realizar pedidos por envíos desde Santa Cruz a través de la tienda Ecomanos.

El Recetario: del bosque chiquitano a la mesa no sería posible sin el apoyo de la Embajada de Suecia, la Cooperación Española y la Unión Europea en Bolivia. Está disponible para todos, ya que puede ser descargado de forma gratuita en la página de la FAN, <https://www.fan-bo.org>

Canedo resume, para concluir, el valor de este trabajo de aporte gastronómico y de conciencia ambiental: "la Chiquitanía merece brillar, porque es un territorio muy rico que tiene muchos conocimientos, muchos saberes en torno a su alimentación, a su patrimonio alimentario y a su sistema de vida".

TEXTO: MARCELA ARAÚZ

FOTOS: FAN BOLIVIA



# Saúl Montaño: el stand-up como espacio de libertad



El comediante y autor reflexiona sobre el humor, las redes sociales y la construcción de un movimiento desde cero.

En un bar de Santa Cruz, el micrófono es vínculo y testigo de una conversación íntima entre el comediante y su audiencia. No hay vestuario elaborado, no hay elenco, no hay escenografía. Solo un hombre, su micrófono y la valentía de hacer reír desde la vulnerabilidad. Saúl Montaño, autor y comediante de stand-up, lleva casi ocho años perfeccionando este arte de la palabra en vivo, construyendo junto a otros comediantes una escena que apenas existía en Bolivia. Su historia es la de alguien que pasó de las páginas de un libro de autorreflexión a las tablas de un escenario, transformando la observación aguda de la realidad en carcajadas colectivas.

## Hacer reír en tiempos de ansiedad y descontento

Vivimos en un mundo en el que todo acontecimiento político o social se convierte en algo memeable", reflexiona Montaño sobre el presente cultural que habitamos. Para él, el humor no es simple entretenimiento, sino una forma de resiliencia social: "Nuestros niveles de tolerancia y de permeabilidad a lo que nos puede hacer reír obedece a los valores que tiene una sociedad, por supuesto. Pero también a la capacidad que tiene de burlarse sobre sí misma, de encontrar formas de hacer frente a sus propios conflictos".

En este contexto de saturación informativa y bombardeo digital constante, el comediante se convierte en un filtro necesario, alguien que procesa el caos contemporáneo. "El comediante también, por oficio, es una persona muy sensible a lo que ocurre tanto en lo social, que puede ser en lo macro, pero también en lo micro. Y tiene la capacidad de observar cosas que el resto de la gente no suele hacerlo. Ya sea porque no tiene tiempo, porque está estresado, porque no le ocupa o porque no ha ejercitado ese músculo", explica Montaño.

Su próximo show, que se presenta estos días en la capital cruceña, juega precisamente con esa ansiedad contemporánea. "Un poco la ironía, el estrés, también la ansiedad que provoca planificar tu año cuando el año te come", afirma.

## De las páginas a las tablas

El camino de Montaño hacia el stand-up comenzó de manera poco convencional, a través de la literatura. "Esto empieza a raíz de la publicación de un libro que se llama Autorretrato, que publiqué, y que es un ejercicio de autoficción en el que me exploró, me analizó. Todo a nivel espiritual y con cierto dejo de comedia también, con cierto cinismo", recuerda.

Fue Ariel Vargas, dueño de La Tuja, quien lo invitó a dar el salto. "Fue él quien me dice que me anime a subir al escenario. Y primero leía fragmentos de mi libro, que está escrito de una manera muy vomitiva, en un solo párrafo, con oraciones cortas, entonces parecían one-liners".

Ese tránsito de la página al escenario no fue automático. Montaño tuvo que descubrir que

el stand-up es un lenguaje en sí mismo: "El stand-up no solo es un ejercicio de escritura, que por supuesto la hay. Sino también un ejercicio de performance en el escenario y también de complicidad con la gente". Agrega que, "así como el cine, la novela, la fotografía tienen sus propias reglas y solo es a través de esas formas de expresión que se dicen cosas. Si no se dicen de esa manera, no se las podría decir. El stand-up es igual".

### El arte del stand-up, un camino de perfeccionamiento

Para Montaño, el stand-up conecta con algo ancestral en la comunicación humana. "Siempre digo que esto del stand-up se remonta a los primeros tiempos, hace miles de años. Gente contándose en una cueva cualquier cosa, y hay una comunidad ahí y una energía que se construye".

Pero esa aparente simplicidad esconde una complejidad técnica considerable. El comediante debe dominar múltiples aspectos. "Existe un trabajo con el cuerpo, existe un trabajo con el timing", elementos que no están presentes en la escritura tradicional. Es también un ejercicio de lectura constante del público.

Montaño reconoce su obsesión con el oficio. "Me gusta mucho, suelo ser bastante obsesivo con lo que hago, y estoy muy metido en la madera", explica. Su objetivo es presentar un especial de comedia por año, una hora completa de material nuevo. "Los temas son en base a lo que me ha ido ocurriendo y también a lo que ha ido ocurriendo en el mundo". Entre sus trabajos están Sorteando las Olas, creado durante la pandemia, y el próximo Boliviano Premium.

El formato también incluye el crowd work, la interacción con el público. "Esto es parte de lo que hacemos en stand-up, el crowd work es conversar o trabajar con la audiencia. Interactuar con la audiencia". Pero esto presenta desafíos particulares en Bolivia. "El boliviano en general suele ser tímido para conversar. Entonces lo que hacemos es hacer circular papeleritos con preguntas que son gatillos para que la gente se suelte de manera anónima".

### Santa Cruz como escenario: la mirada foránea

¿Por qué Santa Cruz se ha convertido en un terreno fértil para el stand-up? Montaño encuentra paralelos interesantes con Norteamérica. "La mayoría de los comediantes en Estados Unidos suelen tener una mirada foránea sobre el lugar en que les toca habitar. Suelen ser inmigrantes, judíos, por supuesto hay lugareños también, pero siempre hay esta mirada foránea".

En Santa Cruz ocurre algo similar. "Los stand-uperos en gran parte son extranjeros, forasteros, o de familias de inmigrantes. Chichi Kim, por ejemplo, Pablo Osorio, yo, que no vivo acá sino desde hace 20 años. Entonces hay una mirada de un lado que te permite ver las cosas que al lugareño le está vedado porque es su condición natural, como el pez que no puede ver el agua".

Pero esa ventaja de la mirada externa convive con desafíos culturales. "Suelen decir que en Santa Cruz son muy liberales. No, es bastante

conservadora Santa Cruz", advierte Montaño. "Cuando toca hablar sobre ciertos temas es difícil. Hablar sobre religión, por ejemplo, en el escenario, cuesta un montón. Tienes que ser muy hábil para que la gente no se ponga a la defensiva y pueda acompañarte con la propuesta cómica que haces".

La ciudad también ha evolucionado culturalmente. "En este momento Santa Cruz goza de una clase media con cierto poder adquisitivo, de interés y generacional también, acompañado con las redes sociales, en las que tienen un montón de ofertas de entretenimiento". Esa efervescencia cultural es terreno fértil para el stand-up.

### Redes sociales: el monstruo necesario

La relación de Montaño con las redes sociales es compleja y necesaria. "La televisión es inexistente, ya no funciona para vender entradas. Son las redes sociales", reconoce sobre el nuevo ecosistema de promoción. "Eso ha reconfigurado la forma en la que un comediante tiene que promocionarse, no solo aquí en Bolivia, sino también a nivel mundial".

Pero ese territorio digital es también un campo minado. "La verdad que el internet es un monstruo", reflexiona.

¿Cómo sobrevivir al hate y la toxicidad? "Cuando te ocurre tu primera 'funa', el primer hate que aparece, la cabeza se te pone bien nublada. Recibir tantos comentarios negativos te pone muy sensible. Pero luego ya uno entiende que, en mi caso, uno busca el boche, justamente porque es lanzar ese anzuelo para generar una atracción y para generar un debate sobre algo que no se está diciendo, pero que la gente lo está pensando".

"A nivel personal hay que mantener una distancia emocional con lo que estás recibiendo. Hay insumos de comentarios de la gente que te puede poner la cabeza muy aturdida", advierte.

Montaño también observa que las generaciones más jóvenes tienen otra relación con lo digital. Quienes tienen alrededor de cuarenta años, "somos una generación bisagra. Nos toca hacer ese tránsito de lo analógico a lo digital, en el que lo vemos también como con cierto espanto lo que ocurre. Es probable que para ellos (los más jóvenes) esto que puede ser tan espantoso, el hate, para ellos es un simple ejercicio lúdico".

Como creador de contenido, Montaño se mantiene atento a las nuevas voces. "A mí me gusta mucho estar atento a lo que están haciendo también los más jóvenes, fenómenos como los Super Sexy Boys que aparecieron hace unos meses". Internet, con todo y su toxicidad, también genera nuevas formas expresivas como el cringe, que Montaño rastrea hasta The Office de Ricky Gervais.

### Presente y porvenir del stand-up

El presente del stand-up boliviano es intenso. Montaño mantiene un ritmo constan-



te de presentaciones y colaboraciones. En febrero tiene programado un roast comedy a Corona, el famoso músico cruceño. "Ese otro formato más glamuroso, de mayor proyección". El año pasado participó en el polémico roast a Eduardo del Castillo, previamente a Mario Cronenbold y Maite Flores, y también con Sebastián Moreno.

Sus planes incluyen expansión territorial. "En enero o febrero quiero dedicarme también, quizás marzo también, a moverme más por provincias aquí en Santa Cruz", anuncia. La gira Sin Filtro del año pasado, junto a Pablo Osorio y otros, fue exitosa. "Hemos tenido distintas presentaciones, dobles funciones y nos ha ido bien. La verdad que ha sido buena la recepción de la gente".

### Solidaridades colectivas

Quizás lo más notable del stand-up boliviano es que se ha construido colectivamente. "Nos ha tocado a un grupo de comediantes cultivar un público inexistente. Y eso lo hace más estimulante el rubro, porque estás abriendo puertas a machetazos", explica Montaño.

La estrategia es la unión. "Lo que solemos hacer los comediantes es sumar fuerzas. Los que tenemos más presencia en las redes nos sumamos con Pablo Osorio, Chichi Kim, Nata Calpurnia y otros. Entonces alineamos nuestras audiencias y nos solemos mover por el país".

Están creando algo nuevo en un país acostumbrado a otro tipo de comedia. "Antes había un grupo, una forma de hacer comedia liderada por los elencos, por el Café Concert. Bolivia entiende el humor bajo ese concepto. Entonces lo que hacemos nosotros es nuevo relativamente en Bolivia, pero en otras partes del mundo es viejo".

Esa novedad es precisamente el desafío y el estímulo: "Lo que hacemos es subir solamente con un micrófono, ropa casual y empezamos a hablar. Entonces se va convirtiendo en algo muy estimulante que uno siente que va construyendo. La gente también va descubriendo y va generando conexión con la propuesta".

En un país acostumbrado a entender el humor como espectáculo coral o caricatura televisiva, el stand-up aparece como un gesto casi subversivo: un cuerpo solo, una voz sin escudos y una verdad dicha a contrapelo. Saúl

Montaño y la escena que ayuda a construir no prometen consenso ni comodidad; ofrecen algo más frágil y necesario: un espacio donde reírse también es pensar, y donde la risa —breve, incómoda, colectiva— se convierte en una forma de libertad. En cada micrófono encendido, el stand-up boliviano ensaya, una vez más, la posibilidad de decir lo que antes no se decía.

TEXTO: PABLO DEHEZA

FOTOS: SAÚL MONTAÑO

**S**n un panorama cinematográfico dominado por secuelas, remakes y universos expandidos, *Sinners* de Ryan Coogler, aparece como algo decididamente diferente. Logró lo que parecía imposible: convertirse en la primera película original en cruzar los \$us 200 millones en taquilla doméstica en EEUU desde *Coco* en 2017. Con una recaudación mundial que supera los \$us 368 millones y un 97% de aprobación crítica en Rotten Tomatoes, la película es más que un fenómeno comercial. Es toda una declaración de principios sobre el poder del cine de autor dentro del sistema de estudios.

Coogler, conocido por revitalizar la franquicia *Rocky* con *Creed* y redefinir el cine de superhéroes con *Black Panther*, regresa con su proyecto más personal y arriesgado. Se trata de una reinterpretación radical del género vampírico ambientada en el Mississippi de 1932. Pero *Sinners* es mucho más que otra película de vampiros. Es un examen urgente sobre apropiación cultural, jerarquías sociales y el poder de la música como forma de resistencia y supervivencia. Al situar a un vampiro irlandés interpretado por Jack O'Connell en el corazón del Sur segregacionista, Coogler construye un diálogo complejo entre culturas oprimidas y las estructuras de poder que las explotan.

#### La trama de *Sinners*

*Sinners* sigue a los gemelos Stacky y Smoke (ambos interpretados por Michael B. Jordan) que regresan a su Mississippi natal durante la Gran Depresión. Su plan es abrir un club nocturno y procurar hacerse ricos. Se proponen crear un espacio donde la música blues pueda florecer, pero sus ambiciones los llevan a un encuentro fatídico con Remmick. Él es un vampiro irlandés ancestral que ha desarrollado una fascinación obsesiva por la música afroamericana. Ahora, en particular, por el talento musical de Sammie, el hermano más talentoso de los gemelos.

La película mezcla elementos de terror gótico con música blues auténtica, creando una atmósfera donde lo sobrenatural y lo histórico se entrelazan. El club nocturno, que inicialmente parece representar esperanza y autodeterminación para la comunidad negra, revela capas más oscuras de control y explotación. La presencia del Ku Klux Klan como propietarios secretos del establecimiento añade otra dimensión de horror a la narrativa. Son niveles que se van sobreponiendo, porque el vampirismo aparece como metáfora de múltiples formas de extracción y dominación.

#### El recorrido de Ryan Coogler

Ryan Coogler ha construido una carrera notable por su habilidad para trabajar dentro de géneros establecidos mientras inyecta perspectivas frescas y urgentes. Hizo su debut con *Fruitvale Station* (2013), una crónica devastadora del asesinato de Oscar Grant.



# ‘Sinners’, más que vampiros: blues, sangre y resistencia

Ahí demostró de inicio su compromiso con historias que examinan la experiencia afroamericana con honestidad y complejidad.

Con *Creed* (2015) y *Creed II* (2018), revitalizó la franquicia *Rocky* centrándola en Adonis Creed, el hijo del mítico Apollo Creed. Creó así una saga que dialoga con el legado de la secuela original mientras forja su propia identidad. *Black Panther* (2018) lo catapultó a la estratosfera del cine blockbuster. Se convirtió en un fenómeno cultural que recaudó más de \$us 1,300 millones y recibió múltiples nominaciones al Oscar, incluyendo Mejor Película.

*Sinners* representa un retorno a sus raíces independientes con el presupuesto de un estudio mayor. Es su declaración más audaz: una película de género que funciona simultáneamente como entretenimiento visceral y como comentario social penetrante sobre la historia estadounidense.

#### Más que una película

Lo que distingue a *Sinners* de otras películas de vampiros es su rechazo a usar lo sobrenatural como mero espectáculo. Coogler ha sido claro sobre su enfoque: no estaba interesado en crear una alegoría consciente sino en comunicar emociones y verdades a través del lenguaje cinematográfico. Como explicó en entrevistas, si algo es verdadero



en la pantalla, las audiencias naturalmente extraerán los paralelos relevantes.

El vampirismo en *Sinners* opera en múltiples niveles. Es literal: criaturas que drenan sangre y convierten humanos. Pero también es metafórico: representa la apropiación cultural, el capitalismo extractivo, y los sistemas que convierten a las personas y su cultura en mercancías. La película explora cómo diferentes formas de opresión y explotación se entrelazan. Desde el racismo institucionalizado del Sur de Jim Crow hasta la commodificación de la música negra.

Coogler comentó sobre esta dimensión de la película, señalando que “la música representaba algo que no estaba destinado a ser comprado y vendido, sino que era una forma de vida. Convertirla en propiedad refleja cómo las personas fueron convertidas en propiedad en tierras que habían pertenecido a otros”.

#### Un universo cultural y musical

El tejido cultural de *Sinners* es extraordinariamente rico. Coogler entrelaza tradiciones de comunidades afroamericanas, chino-americanas, Choctaw e irlandesas ancestrales, todas unidas por legados compartidos de narración oral y preservación cultural. La película referencia a los filí ir-

landeses antiguos, los guardianes de historia Choctaw y los griots de África Occidental, sugiriendo que estas culturas comparten algo fundamental: el poder de la memoria y la música como actos de resistencia.

La banda sonora es integral a la narrativa, no decorativa. El blues funciona como el lenguaje emocional de la comunidad, expresando ira, dolor y esperanza en un contexto donde expresar estas emociones abiertamente podría resultar fatal. Es, como Coogler ha señalado, "lo que le daba fuerza a las comunidades afroamericanas para seguir viviendo", y la única manera en que podían expresar rabia sin temor a represalias en el Sur profundo.

Esta dimensión musical atrajo personalmente a Jack O'Connell, quien describió conversaciones con Coogler sobre el intercambio de culturas y costumbres antiguas a través de la música y el lenguaje. O'Connell notó el crisol que existía en el Sur estadounidense, con pueblos africanos, irlandeses, escoceses y europeos trayendo sus tradiciones consigo y creando algo nuevo en el proceso.

#### Rocky Road to Dublin

La decisión de hacer a Remmick, el vampiro maestro, un irlandés precolonial es uno de los movimientos más inteligentes de Coogler. Como explicó el director, "era importante que el vampiro viniera de un tiempo anterior a las definiciones raciales que existían en Mississippi en 1932". Coogler notó la conexión entre el desarraigo forzado de africanos de África y el de los irlandeses obligados a trabajar tierras de las que no podían beneficiarse.

La cultura irlandesa, particularmente durante el siglo XIX y principios del XX, no era considerada "blanca" en EEUU, como sí lo eran los protestantes anglosajones. Los católicos irlandeses fueron históricamente agrupados con afroamericanos, compartiendo vecindarios y enfrentando discriminación similar. Aunque nunca equivalente a la brutalidad del racismo antinegro.

Jack O'Connell trajo una comprensión personal profunda al personaje. El actor había tomado clases de baile irlandés desde los seis años y ganó varios trofeos, aunque pocos en su vida adulta conocían este trasfondo. Cuando leyó el guion y vio el requisito del baile folclórico irlandés, sintió que el papel estaba escrito específicamente para él.

O'Connell describió a Remmick no como puramente malvado sino como complicado. Coogler constantemente le pedía sinceridad, nunca queriendo inclinarse hacia la monstruosidad sino retratar a un impos-

tor que engaña y se presenta como confiable. O'Connell incluso se inspira en su propio padre, un inmigrante irlandés al Reino Unido que falleció cuando Jack era muy joven. Esto trajo profundidad personal a su interpretación.

Remmick no se identifica con el KKK; más bien, ve la injusticia en el racismo estadounidense y quiere ser parte de lo que sucede en el club nocturno. Ofrece un trato seductivo a todos los presentes: unirse a él en una especie de igualdad vampírica. Pero esta igualdad requiere primero destruirlos violentamente, convirtiéndolos en algo que ya no son. Es una visión inclusiva construida sobre la aniquilación.

El vampirismo se presenta como un pacto fáustico. Se trata de ganar poder, pero sacrificar la capacidad de que el alma alcance el más allá, atrapada eternamente en el cuerpo. Remmick crea una mente colmena donde los vampiros comparten conocimiento y experiencias. Le importan las habilidades y experiencias de Sammie para usarlas como propias, pero no Sammie como persona.

#### Blues y redención

En el corazón de Sinners está la relación entre Sammie y la música blues. Su talento musical no es simplemente una habilidad sino una conexión espiritual con su comunidad y su historia. La obsesión de Remmick por este talento refleja cómo la música negra ha sido históricamente tomada y explotada comercialmente por foráneos que se benefician económicamente sin reconocer su origen o significado cultural.

Sammie representa la posibilidad de redención en un mundo diseñado para extraer y explotar. Su viaje explora si es posible mantener la integridad artística y espiritual cuando fuerzas poderosas buscan commodificar tu arte. La película sugiere que la música negra tiene un poder que trasciende su comercialización, que mantiene algo sagrado incluso cuando es robada.

Esta dimensión espiritual es crucial. El blues en Sinners no es entretenimiento sino liturgia. Es una forma de mantener viva la humanidad en condiciones deshumanizantes. Cuando Remmick intenta apropiarse de este poder, la película pregunta, ¿puede algo tan profundamente enraizado en una experiencia específica de sufrimiento y resistencia ser verdaderamente poseído por otros?

#### Recepción crítica y proyección

La recepción de Sinners ha sido extraordinaria. Con un 97% en Rotten Tomatoes basado en 419 críticos y 84 de 100 en Metacritic, indicando "aclamación universal". La película se ha consolidado como una de las mejores del año. El consenso crítico la describe como una fusión electrizante de narración visual magistral y música cautivadora que revela el alcance completo de la imaginación singular de Coogler.

Las audiencias también han respondi-

do masivamente, con un 96% de aprobación en el Popcornmeter verificado de Rotten Tomatoes y una calificación promedio de 4,8 de 5. El debut de \$us 63 millones en su fin de semana de apertura mundial fue el mejor para una película original de cualquier género en toda la década de 2020 hasta la fecha.

Internacionalmente, la película fue aclamada en Latinoamérica y Europa, con desempeños notables en Polonia, Australia, Suecia, Países Bajos y Reino Unido. Actualmente figura como la séptima película más exitosa de 2025 en EEUU, en una lista encabezada por Una Película de Mircraft y Lilo & Stitch.

El formato IMAX capturó 12,3 millones de dólares en su segundo fin de semana, representando un impresionante 21% de todas las ventas de boletos.

De cara a la temporada de premios, Sinners se perfila como un contendiente serio en múltiples categorías: dirección, actuación (Michael B. Jordan en un papel doble técnicamente deslumbrante, Jack O'Connell como revelación), cinematografía, diseño de producción, sonido y banda sonora original. La película recuerda que el cine de género, cuando está en manos de un visionario, puede ser tan artísticamente ambicioso como cualquier drama de prestigio.

Ryan Coogler ha demostrado nuevamente que es uno de los cineastas más importantes de su generación. Alguien capaz de crear entretenimiento visceral que simultáneamente funciona como arte inquebrantable y comentario social urgente. Sinners no es solo una gran película de vampiros; es una película esencial sobre América, su historia de extracción y explotación. Reivindica el poder transformador de la cultura negra para sobrevivir y trascender incluso los intentos más violentos de apropiación y explotación.

TEXTO: PEDRO PABLO SILES R.

FOTOS: WARNER BROS



# Descubre el...



## de nuestro nuevo SITIO WEB



[www.larazon.bo](http://www.larazon.bo)



## EXPERIENCIA DIGITAL

# laRazón



# Páginas azules

DEL LORO DE ORO



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445



## Ramses COSMOBIOLOGO

Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859



### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblegar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

#### Atención Personal

**2490243**

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**

#### Atención Virtual

**72563739**

solo WhatsApp



Por motivos de salud, vendo  
**TERRENO de 3000 m<sup>2</sup>**,  
ubicado en el Urubo, Urbanización  
Ciudad del Urubo.  
Los interesados comunicarse al  
**71082018.**



**VENDO TERRENO**  
EN CHICANI 800M<sup>2</sup>  
REF 77207745



**VENDO 3 HECTAREAS EN  
SANTA CRUZ**

Sobre carretera de cotoca a  
paúrito **60034666** precio 150.000  
dolares



**COMPRO LIBROS,  
REVISTAS Y PERIÓDICOS  
ANTIGUOS.**

Teléfono: 2221128.

Celular-Whatsapp:

**61135869**

Dirección: Calle  
Sagarnaga No.  
227, galería  
Paraíso.





## VENTA DE VEHÍCULO Y MUEBLES Y ENSERES

BANCO FIE S.A. pone a la venta 1vehículo Nissan Urvan y muebles y enseres en desuso en la ciudad de El Alto.

Las personas interesadas podrán verlos en la siguiente dirección:

**El Alto:** Av. Julio Cesar Valdez N° 8084. Urbanización La Primera.

El horario para las visitas es de 10:00 a 12:00 los días 13, 14 y 15 de enero de 2026, donde podrán recoger sin costo alguno, los requisitos para la presentación de propuestas. Consultas al teléfono 71559624.



### 4D C/CLOSET (UNO EN SUITE),

3B, living comedor, cocina, lavandería, depósito.  
Següencoma Bajo, c. Michel  
**72087829.**



### TRASPASO ANTICRETICO GARZONIER

FINAL ROMECIN Y KANTUTANI.  
**CEL. 70568150**

## Invitación Pública



Valores Unión S. A. Agencia de Bolsa, invita a las empresas comerciales, distribuidoras e importadoras legalmente establecidas en el país a participar del siguiente proceso de adquisición de bienes:

### Segunda convocatoria - “Adquisición de aparatos telefónicos IP”

Sede: La Paz

#### Términos de Referencia:

- Las empresas interesadas podrán solicitar los términos de referencia al correo electrónico: [correspondencia@valoresunion.com.bo](mailto:correspondencia@valoresunion.com.bo) a partir del día lunes 12 de enero de 2026.

#### Presentación de Propuestas:

- Las propuestas deberán ser presentadas en sobre cerrado en la Oficina Central de Valores Unión S.A. Agencia de Bolsa, ubicada en la Calle Loayza N°255, Edificio De Ugarte Ingeniería Piso 10 oficina 1001 o al correo [correspondencia@valoresunion.com.bo](mailto:correspondencia@valoresunion.com.bo), hasta Hrs.17:00 del día viernes 23 de enero de 2026.

Esta Entidad es supervisada por ASFI.



Se invita a

### EMPRESAS EN ADMINISTRACIÓN Y PORTERÍA

a presentar propuestas, los interesados recabar información al  
[edificiorrecode@outlook.com](mailto:edificiorrecode@outlook.com)  
69909598



Se invita a empresas en

### ADMINISTRACIÓN Y PORTERÍA

a presentar sus propuestas para atención de edificio, interesados llamar al **70541043**



### JARDINERÍA INTEGRAL

Mantenimiento planificación elaboración de jardines y áreas verdes herramienta maquinaria propia

**Cel. 720 14 206**



## ENCARGADO DE MARKETING

Sede: El Alto

Empresa dedicada al rubro de maquinaria pesada, se encuentra en la búsqueda de un/a Encargado/a de Marketing creativo/a, dinámico/a y con alta capacidad de gestión para fortalecer nuestra presencia de marca y apoyar las estrategias comerciales de la compañía.

### Requisitos:

- Título en Marketing, Publicidad o ramas afines.
- Manejo comprobable de herramientas de diseño: Photoshop, Illustrator, Canva y Adobe en general.
- Experiencia en diseño de piezas gráficas y contenido digital.
- Experiencia en gestión de redes sociales (Community Management).
- Licencia de conducir vigente.
- Disponibilidad para realizar viajes cuando la empresa lo requiera.
- Perfil creativo, proactivo, organizado, con orientación a resultados y buen trabajo en equipo.
- Experiencia previa en el rubro de maquinaria pesada o sectores industriales (deseable)
- Manejo de inglés a nivel intermedio (deseable)

### Principales responsabilidades:

- Diseñar y ejecutar piezas gráficas y campañas para medios digitales y tradicionales.
- Gestionar la imagen de marca y lineamientos gráficos de la empresa.
- Apoyar en la planificación y ejecución de campañas promocionales, lanzamientos y activaciones.
- Generar contenido para redes sociales, página web y otros canales de comunicación.
- Coordinar materiales publicitarios y de apoyo comercial (flyers, catálogos, presentaciones, etc.).
- Participar en la organización de eventos, ferias y actividades corporativas.

Postula enviando tu hoja de vida NO DOCUMENTADA al correo :  
[rrhhchrm2022@gmail.com](mailto:rrhhchrm2022@gmail.com)  
hasta el domingo 18 de enero



Empresa busca

## ENCARGADO DE ALMACÉN

para sucursal de ZONA COTACOTA CALLE 26.

Debe poder presentar garantías reales indispensables.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 69050452 o a

[administradorcc@acerostorrico.com](mailto:administradorcc@acerostorrico.com)



## EMPLEOS

Si eres estudiante de derecho, y tienes disponibilidad de tiempo de 09:00 a 12:00, te invito a realizar prácticas en la oficina a mi cargo.

Interesados contactarse al  
**70627169**



Clínica privada requiere personal con experiencia mínima de 1 año en las siguientes áreas:

1. Médico general.
2. Lic. De enfermería.
3. Aux de enfermería

Ref.: si reúne los requisitos, a personarse a la siguiente dirección; calle Paraguay, nro.7, pasaje 1, zona de Miraflores. Cel 77226676

 **UNIVALLE**  
LA RESPUESTA CIENTÍFICA AL FUTURO

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

# CONVOCATORIA DOCENTES TIEMPO COMPLETO

Buscamos docentes de dedicación exclusiva y a tiempo completo para los siguientes Departamentos Académicos:

**MEDICINA**  
**FISIOTERAPIA Y KINESIOLOGÍA**  
**INGENIERÍA BIOMÉDICA**

Conoce las convocatorias escaneando el código QR

Fecha límite de postulación: Sábado 17 de Enero del 2026



## ENCARGADO DE OBRAS

Empresa constructora requiere contratar un INGENIERO CIVIL o AQRQUITECTO para trabajar a nivel nacional que cumpla con los siguientes requisitos:

- Titulados Ingeniería Civil
- Experiencia general con edificaciones y construcciones
- Experiencia en ejecución, supervisión de obras
- Manejo de obras y personal

Los interesados que cumplan con el perfil podrán remitir su hoja de vida con carta, indicando pretensión salarial al correo [gerencia.rrhhopportudad@gmail.com](mailto:gerencia.rrhhopportudad@gmail.com) hasta el 15 de enero

**ADMINISTRADOR:**

Empresa de Transportes Nacionales e Internacionales, requiere: Lic./Téc. en Administración de Empresas y/o ramas afines, Experiencia mínima de 2 años, Conocimientos en manejo de presupuestos, costos y administrativos, Experiencia en manejo de personal, planificación estratégica y toma de decisiones, Capacidad de negociación y resolución de conflictos. Interesados enviar su hoja de vida al WhatsApp: 62223416



Prestigiosa clínica requiere:

**1 AUX. EN ENFERMERÍA**

Con conocimientos de secretariado.

**1 RECEPCIONISTA**

Con conocimientos en enfermería.

Presentarse con currículum vitae los días lunes 12 y martes 13 en el siguiente horario: Aux. En enfermería de 13:00 a 14:00 p.m.

Recepcionista de 10:00 a 12:00 a.m.

Dirección Calle Claudio Sanjinés No. 1558, Miraflores bajo.

**ADMINISTRADOR  
OFICINA REGIONAL**

Empresa Constructora busca contratar los siguientes profesionales para formar parte de su equipo de trabajo:

- **Administrador:** Titulados en Adm. De Empresas, Ing. Comercial o ramas afines. Se valorará experiencia en manejo contable, logístico y/o de personal.

Las personas que cumplan el perfil por favor remitir su CV Actualizado al correo [gerencia.rrhhopportudad@gmail.com](mailto:gerencia.rrhhopportudad@gmail.com) hasta el 15 de enero

## CONVOCATORIA AUDITORÍA EXTERNA ESTADOS FINANCIEROS – GESTIÓN 2025

La **Sociedad Proyectos, Servicios e Inversiones TESORERA S.A.** invita a firmas auditadoras independientes, legalmente establecidas a presentar propuestas para la auditoría externa de los Estados Financieros al ejercicio fiscal concluido el 31 de diciembre de 2025.

Los Términos de Referencia (TDR) y el envío de propuestas podrán ser solicitados al correo: [contrataciones@tesorera.com.bo](mailto:contrataciones@tesorera.com.bo) e información al celular 73884568 - 71291747.

Las propuestas podrán ser presentadas en físico en oficinas de Tesorera S.A. ubicada en la localidad de San Cristóbal, Municipio de Colcha K, Provincia Nor Lipez, Depto. de Potosí, en sobre cerrado hasta horas 18:00 del día viernes 16 de enero de 2026.

San Cristóbal, enero de 2026

**BIOQUÍMICO FARMACEUTICO  
(SEDE EL ALTO)**

Empresa Farmacéutica requiere incorporar el siguiente personal que cumpla los siguientes puntos.

**Requisitos:**

- Químico Farmacéutico o bioquímico Farmacéutico.
- Experiencia de al menos 3 años de trabajo en la Industria Farmacéutica.
- Conocimiento y Experiencia en la aplicación y Gestión de Buenas prácticas de Manufactura, Buenas prácticas de Laboratorio, Buenas Prácticas de Almacenamiento.
- Experiencia en Gestión Documental.
- Dominio de herramientas de ofimática. (Word, Excel, VISIO, Power Point, otros.)
- Capacidad de Liderazgo.
- Capacidad de trabajo en equipo.

**Se ofrece:**

- Estabilidad Laboral
- Excelente ambiente de trabajo
- Posibilidades de promoción y superación

Las personas que cumplan el perfil por favor remitir su CV Actualizado al correo [gerencia.rrhhopportudad@gmail.com](mailto:gerencia.rrhhopportudad@gmail.com) hasta el 15 de enero

## IMPORTANTE EMPRESA

### REQUIERE EL SIGUIENTE PERSONAL:

- DIRECCION DE MARKETING
- DISEÑADOR (A) GRAFICO
- EDITOR (A) DE VIDEO

Los interesados pueden presentar su CV y portafolio (**diseños y videos**), indicando su pretensión salarial, en Delfines Apart Hotel (**Calle 17 de Calacoto, esq. Claudio Aliaga**) o enviar la documentación al correo: [talentobolivia2026@gmail.com](mailto:talentobolivia2026@gmail.com)

Hasta el viernes 16 de Enero de 2026

**TE ESTAMOS BUSCANDO**

Para el puesto de:

### ASESOR/A DE VENTAS Área de Calefacción

**Carreras requeridas:**

- Ingeniería Comercial
- Administración de Empresas
- Marketing y Publicidad

**Se valorará:**

- Habilidades comerciales y de comunicación.
- Proactividad y ganas de trabajar.
- Manejo de plataformas Digitales y diseño

Envía tu CV incluyendo pretensión salarial a:  
[conforing.ip@gmail.com](mailto:conforing.ip@gmail.com)

 **CHOFER PARA CAMION GRUA**  
Bachiller, Experiencia en manejo de Grúa articulada montada sobre camión, Licencia de conducir categoría T, Licencia de conducir vigente categoría B o C, Conocimientos básicos de mecánica, Disponibilidad para ser contratado de manera inmediata, Interesados comunicarse al **Whatsapp 69462125.**

 **CHOFER TRANSPORTISTA INTERNACIONAL**  
Licencia de conducir categoría C, Experiencia mínima de 1 año manejando camión de alto tonelaje, Experiencia en rutas nacionales e internacionales (Arica, Iquique, Chile), Conocimientos básicos de mecánica, Disponibilidad total para viajes, Lugar de trabajo Av. 6 de Marzo, Zona Franca, Ciudad de El Alto, Interesados comunicarse al **Whatsapp 69462125.**

**INSTITUCION SOCIAL-CRISTIANA REQUIERE  
PROFESIONAL DEL AREA SOCIAL**

**Requerimos:**

Lic. en psicología, para el abordaje de adolescentes mujeres con problemas de consumo de drogas y otras problemáticas conductuales con experiencia mínimamente de un año y más.

Presentar su hoja de vida, junto a su pretensión salarial, hasta el 16 de enero 2026 en la ciudad de El Alto zona Alto Lima, Calle Cochabamba No 8655, consultas **70165089- 2845807**

 **PAN AMERICAN — SILVER —**  
 Estamos en la búsqueda de un/a profesional para incorporar a nuestro equipo de trabajo en el cargo de:  
  
**LICENCIADO(A) EN ENFERMERIA**  
  
**Base de trabajo:  
San Vicente - Potosí**  
  
**PLAZO FIJO**

**Objetivo:** Realizar procesos, procedimientos, protocolos, tareas, actividades técnico operativas y administrativas del servicio de enfermería, para asegurar que se brinde un servicio con calidad y calidez a los asegurados.

**Formación y Experiencia requerida:**

- Título en Licenciatura en provisión nacional de enfermería.
- Matrícula Profesional del Ministerio de Salud.
- Registro en el colegio de enfermería.
- Experiencia mínima de 2 años en entidades de salud privadas o públicas.
- Experiencia de trabajo en Seguros Delegados. (Deseable)

**Conocimientos y Cursos Requeridos:**

- Conocimientos de las Políticas de Salud vigentes.
- Conocimiento en procedimientos básicos y avanzados de enfermería en establecimientos de salud de primer nivel.
- Conocimiento del manual de enfermería.
- Normativa vigente de Bioseguridad, IASS y manejo de residuos.
- Conocimiento de la Normativa de Seguridad Social de Corto Plazo, Listados LINAME y LINADIME.
- Conocimiento ofimática (Word, Excel, Power BI). Elaboración de informes.

**Habilidades y Competencias:**

- Habilidad para integrarse al equipo de trabajo y relaciones interpersonales.
- Adaptabilidad y flexibilidad.
- Actitud positiva y vocación de servicio.

El cargo desarrollará sus funciones en Operación Minera de San Vicente, ubicado en el municipio de Atocha en Sud Chichas del departamento de Potosí a 120 km de Uyuni. Es indispensable contar con buenas condiciones físicas para trabajar en altura (4.500 m.s.n.m).

Si tienes disponibilidad inmediata para ocupar la posición descrita, te invitamos a postularte enviando tu hoja de vida y pretensión salarial con el código **SD4-SV** en el asunto al siguiente correo: **postulaciones@bo.panamericansilver.com**, hasta el martes 13 de enero de 2026.



**ORGANIZACIÓN CRISTIANA REQUIERE INCOPORA**

**UNA PROFESIONAL EN TERAPIA OCUPACIONAL**

Requerimos una profesional del área de Terapia Ocupacional, para atención de niños con problemas neurodesarrollo y adolescentes varones y mujeres con problemas de consumo de drogas y de conducta.

Presentar su hoja de vida, junto a una carta de pretensión salarial, e indicar referencias personales hasta el 16 de enero de 2026, en la ciudad de El Alto, zona Alto Lima 1ra Secc., Calle Cochabamba No 8655. Consultas a 2845807-70165089.

 **ESTUDIO JURÍDICO  
BARRIGA LEGAL**  
Requiere:  
**PASANTE DE DERECHO**  
ENVÍA TU HOJA DE VIDA EN  
FORMATO PDF  
DEL 8 AL 15 ENERO 2026  
**78988666**  
**eclaudiabv@gmail.com**

 **COCINERO**  
CON EXPERIENCIA PROBADA -  
RESPALDOS  
En comida nacional,  
internacional, cenas y eventos  
para institución privada.  
Responsable y comprometido.  
Se ofrece estabilidad laboral.  
**Ref. 70580084**

 Se requiere  
**PERSONAL PARA  
RESTAURANTE**  
zona Calacoto área lavaplatos y  
empaque, fines de semana (sábados y  
domingos) de 10:00 hasta las 23:00 horas  
Se requiere  
**MESER@ CON EXPERIENCIA**  
fines de semana 18:00 hasta las 23:00  
**Más informaciones al  
WhatsApp 612 07683**

 **CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA**  
**EMPRESA MINERA COROCORO**  
**REQUERIMIENTO DE PERSONAL RR.HH.-EMCC 001/2026**

La **EMPRESA MINERA COROCORO** dependiente de la **CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA (COMIBOL)**, invita a todos los profesionales idóneos, aptos y capaces a presentar su postulación para optar al cargo de:

**JEFE DE LABORATORIO QUÍMICO**

**Grado académico:**

- Profesional con Título en Provisión Nacional en Ingeniería Química.

**Experiencia laboral:**

- Experiencia general de 4 años.
- Experiencia específica en minería de 2 años (Deseable).
- Experiencia en preparación de reactivos y solución H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>, solución blanca, estandarización de NaOH y otros.

**Conocimientos:**

- Haber trabajado en el área de Laboratorio Químico en el sector minero.
- Haber desempeñado funciones como analista químico y/o jefatura.
- Normas de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Ley N° 1333 de Medio Ambiente.
- Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales.
- Ley N° 535 de Minería y Metalurgia.
- Ley N° 466 de la Empresa Pública.
- Ley general del trabajo.

**Requisitos Adicionales:**

- Libreta de Servicio Militar (solo varones).
- Registro Sociedad de Ingenieros de Bolivia (S.I.B.).
- Dominio de Microsoft Office, Excel avanzado.
- Disponibilidad inmediata, trabajo en campamento minero bajo presión.
- Capacidad de manejo de personal, responsabilidad, puntualidad y liderazgo.

**Vacancia**

- 1 (Uno).

**Lugar de Trabajo**

- Departamento de La Paz, Provincia Pacajes - dependencias de la Empresa Minera Corocoro.

**Disponibilidad**

- El postulante deberá tener disponibilidad inmediata para su incorporación.

Los interesados deberán llenar el FORMULARIO CMB/DARH -01 descargando de la página web: [www.mineracorocoro.com](http://www.mineracorocoro.com), presentar su carta de presentación **indicando pretensión salarial** y hoja de vida documentada en sobre cerrado, en las oficinas de la Empresa Minera Corocoro o en la Unidad de Control de Correspondencia (UNCC) de la Corporación Minera de Bolivia - COMIBOL Planta Baja Av. Camacho esq. Loayza N° 1396, bajo el rotulo de: **Requerimiento de Personal: JEFE DE LABORATORIO QUÍMICO**.

**La fecha límite de presentación es el VIERNES 16 de ENERO de 2026 hasta horas 15:00, imponentemente. Consultas al Cel.: 73021680.**

**Importante:** La información presentada será verificada por Administración y Asesoría Legal a objeto de establecer su licitud.

**OPORTUNIDAD LABORAL**  
**SEDE LA PAZ - OPERACIONES**

**REQUISITOS:**

- EGRESADOS DE LAS CARRERAS: LIC. EN COMERCIO EXTERIOR, ING. COMERCIAL O RAMAS A FINES.
- CONOCIMIENTO EN IMPORTACION EXPORTACION (MARITIMO, AEREO Y TERRESTRE)
- SEGUIMIENTOS DE OPERACIONES Y TRAMITES
- INGLES NIVEL MEDIO
- EXPERIENCIA EN EL RUBRO DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL (MIN. 3 AÑO).
- MANEJO DEL OFFICE, OUTLOOK, ENTRE OTROS
- PERSONA DINAMICA, DE BUEN CARÁCTER, ORGANIZADA, PROACTIVA, RESPONSABLE.

**COMPETENCIAS:**

- CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS.
- TRABAJO EN EQUIPO.
- ATENCIONAL CLIENTE.

**Enviar su hoja de vida hasta el  
30/01/2025 al correo:  
[info@gemz.com.bo](mailto:info@gemz.com.bo)**

**OPORTUNIDAD LABORAL**  
**SEDE LA PAZ –  
EJECUTIV@ COMERCIAL**

**REQUISITOS:**

- EGRESADOS DE LAS CARRERAS: LIC. EN COMERCIO EXTERIOR, ING. COMERCIAL O RAMAS A FINES.
- CONOCIMIENTO EN IMPORTACION EXPORTACION (MARITIMO, AEREO Y TERRESTRE)
- INGLES NIVEL AVANZADO
- EXPERIENCIA EN EL RUBRO DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL (MIN. 3 AÑO).
- DE PREFERENCIA, QUE PORTE SU CARTERA DE CLIENTES.
- MANEJO DEL OFFICE, OUTLOOK, ENTRE OTROS
- PERSONA DINAMICA, DE BUEN CARÁCTER, ORGANIZADA, PROACTIVA, RESPONSABLE.

**COMPETENCIAS:**

- CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS.
- TRABAJO EN EQUIPO.
- ATENCIONAL CLIENTE.

**Enviar su hoja de vida hasta el  
30/01/2025 al correo:  
[info@gemz.com.bo](mailto:info@gemz.com.bo)**

 **EMPLEOS**

Se necesita  
**AUXILIAR DE OFICINA**  
con conocimientos en  
contabilidad ventas e  
inventarios.  
**Ref 73004002**

 **Institución de Salud**  
Requiere:

- **Urólogo**
- **Otorrinolaringólogo**
- **Contadora publica**
- **Requerimiento para la ciudad de Cochabamba**
- **Licenciada en enfermería**
- **Médico de guardia**

Interesados enviar hoja de vida al  
Email: **empresa07ssd@gmail.com**  
Hasta el 16 de enero de 2026.

 **EMPLEOS**

SE NECESITA  
**PREVENTISTAS**  
PARA RUTA HORIZONTAL DE  
PRODUCTOS DE CONSUMO  
MASIVO PARA LA PAZ Y EL ALTO,  
**CEL. 75296860**

Estamos en la búsqueda de un(a):



## GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN

Forma parte del equipo PASBOL! Somos una empresa minera de clase mundial con enfoque en la mejora continua en nuestra operación ubicada a 4.500 m.s.n.m.

- 💡 **Ubicación del puesto:** La Paz, Bolivia
- 📅 **Fecha límite de postulación:** 17 de enero

Disponibilidad de viajes al interior y exterior del país.

### Formación y Experiencia

- 👉 Titulo en Comercio Exterior, Economía, Administración de Empresa o ramas afines.
- 👉 Especialización en Comercio Internacional y Supply Chain
- 👉 Experiencia mínima de 5 años en cargos similares.
- 👉 Experiencia en sector minero (excluyente).
- 👉 Dominio de SUMA, SINACOM y gestión de aduanas
- 👉 Experiencia en manejo de plataformas de gestión aduanera.
- 👉 Manejo avanzado de Excel (excluyente) y PowerBI.
- 👉 Inglés Avanzado (excluyente).

### Principales Retos

- ✓ Líder la estrategia de exportación.
- ✓ Realizar gestión documental para exportaciones.
- ✓ Gestionar el pago de regalías.
- ✓ Coordinar la cadena de suministro y transporte para garantizar entregas eficientes.
- ✓ Mantener la eficiencia operativa y el enfoque del equipo ante desafíos propios del sector.

### Competencias

- ✓ Liderazgo.
- ✓ Gestión de equipos.
- ✓ Orientación a los resultados.
- ✓ Negociación.

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto LP4COM al correo:  
**postulaciones@bo.panamericansilver.com**

**Prestigiosa Unidad Educativa**  
**busca**

## UNA SECRETARIA EJECUTIVA Y RECEPCIONISTA

Con experiencia para unirse a su equipo. Si eres una profesional con habilidades administrativas y deseas trabajar en un entorno educativo de alto nivel, ¡esta es tu oportunidad!

**Cómo postular:**

---

Envía tu CV y carta de presentación al número de **contacto: 76286668 - 76587731**

### Oportunidad de Pasantía:

## PROCURADOR

Estudio Jurídico busca pasante que cumpla con:

- Egresado o estudiante de último semestre de Derecho.
- Sólidos conocimientos en materia Penal, Civil y Constitucional.
- Experiencia previa en juzgados o pasantías anteriores.
- Conocimiento de ofimática y plataformas.

---

Envía tu CV hasta el 12 de Enero  
Ref. 70172212 –  
**carrascoasociados64@gmail.com**



Se requiere

**TRABAJADORA DEL HOGAR**

cama adentro para zona sur con garantías. 71539888

**EMPLEOS**

Se requiere

**AUXILIAR DE FARMACIA**

para El Alto, con experiencia, para fines de semana,

74000896

Estamos en la búsqueda de un(a):

**SUPERINTENDENTE DE PLANIFICACIÓN**

¡Forma parte del equipo PASBOL! Somos una empresa minera de clase mundial con enfoque en la mejora continua en nuestra operación ubicada a 4.500 m.s.n.m.

- 📍 Ubicación: San Vicente, Potosí - Bolivia
- 📅 Modalidad: Trabajo en esquema régimen 2x1
- 📅 Fecha límite de postulación: 17 de enero

**Formación y Experiencia**

- 👉 Titulo en Ingeniería de Minas o Geología (excluyente).
- 👉 Postgrado en Planificación Minera.
- 👉 Experiencia mínima de 10 años en minería subterránea.
- 👉 Sólida experiencia en planificación minera, con foco en Long Term Planning.
- 👉 Dominio de software minero especializado.
- 👉 Conocimientos avanzados en ventilación, geomecánica y gestión de costos mineros
- 👉 Experiencia en implementación y gestión de métodos de explotación de interior mina, con énfasis en taladros largos.

**Principales Retos**

- ✓ Monitorear el cumplimiento de programas mensuales, estableciendo y gestionando KPIs operativos.
- ✓ Elaborar y gestionar programas de corto, mediano y largo plazo para exploración, infraestructura, preparación y explotación.
- ✓ Planificar, dirigir y controlar los programas de Producción, Desarrollo y Sostenimiento.
- ✓ Supervisar el diseño general de mina, las labores de avance y explotación.
- ✓ Elaborar informes ejecutivos mensuales de desempeño, con análisis estratégico de resultados e identificación de oportunidades de optimización

**Competencias**

- ✓ Liderazgo
- ✓ Innovación.
- ✓ Orientación a los resultados.
- ✓ Gestión presupuestaria y control de costos.

Si cumples con el perfil, envía tu CV y pretensión salarial con el asunto SV3PLAN al correo:  
postulaciones@bo.panamericansilver.com

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

**Todos los DÍAS**  
**24 RUBROS**  
Disponibles

1 VEHÍCULOS	2 PROPIEDADES	3 EMPLEOS	4 SERVICIOS OFRECIDOS
5 CONJUNTOS MUSICALES	6 CURSOS Y CLASES	7 COMPUTACIÓN	8 COMUNICACIÓN
9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	10 CONSTRUCCIÓN	11 MUEBLES	12 ENSERES PARA EL HOGAR
13 NEGOCIOS	14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	15 ANIMALES	16 VARIOS
17 AVISOS LEGALES	18 LICITACIONES	19 NECROLÓGICOS	20 VIAJES Y TURISMO
21 SALUD Y BELLEZA	22 PROFESIONALES	23 ENTRETENIMIENTO	24 INTIMIDADES

www.lorodeoro.la-razon.com

72050423  
71558632  
72010560



laRazón



**EMPLEOS**

Pasantía para

**desarrollador de react  
nodejs java,**

ingenieria.medica.bo@gmail.com



**EMPLEOS**

Se requiere

**AUXILIAR DE FARMACIA**

para la ciudad de El Alto.Enviar  
Cv y Pretención Salarial al  
**número 67308207**

**El Hotel Palacio de Sal está buscando**

**Auditor Financiero**  
con sólidos conocimientos en Hotelería y/o turismo  
Base: Uyuni - Potosí

**Propósito del Cargo**

Buscamos un líder financiero con disponibilidad para viajar, estratégico, responsable de garantizar la salud económica, la integridad normativa y la optimización de recursos de nuestra cadena hotelera y operadora de turismo. Su rol será transformar datos contables en decisiones estratégicas que aseguren la rentabilidad y sostenibilidad del negocio.

**1. Perfil Profesional**

- **Formación:** Licenciatura en Auditoría, Contaduría Pública o Finanzas.
- **Especialización:** Se valorará positivamente Postgrado en Finanzas Corporativas, Gestión Hotelera o Auditoría Integral.

**2. Experiencia Comprobada (Imprescindible)**

- Mínimo **5 años** en cargos de jefatura (Contador General, Jefe de Auditoría o Consultor Financiero).
- Experiencia específica en el **Sector Hotelero o Turístico**: Dominio de la estructura de costos operativos (Alimentos y Bebidas, Habitaciones, Eventos).
- Experiencia en auditoría externa o interna para empresas de servicios de gran escala.

**3. Competencias Técnicas**

- **Normativa:** Dominio experto de NC, NIC, NIIF y NIA.
- **Ánalysis Financiero:** Interpretación avanzada de estados financieros, gestión de flujo de caja y análisis de solvencia.
- **Control de Gestión:** Diseño e implementación de sistemas de control interno específicos para hoteles.
- **Gestión de Riesgos:** Identificación y mitigación de riesgos operativos y financieros.
- **Tecnología:** Manejo avanzado de sistemas contables y herramientas de Business Intelligence (Power BI o similares).

**4. Competencias Conductuales**

- **Visión Estratégica:** Capacidad para detectar anomalías y convertirlas en oportunidades de ahorro o inversión.
- **Comunicación de Alto Impacto:** Habilidad para presentar informes complejos a Directores o Gerencia General con claridad y asertividad.

**¿Qué ofrecemos?**

- Oportunidad de liderar la estrategia financiera de una empresa líder en el rubro turístico.
- Paquete salarial competitivo acorde a experiencia y responsabilidades.
- Ambiente de trabajo dinámico y profesional.

Envía tu Curriculum Vitae al correo [rrhh@hidalgocorp.bo](mailto:rrhh@hidalgocorp.bo) hasta el 20 de enero de 2026 Para mayor información comunícate con el celular 71729924.

**¿BUSCAS OFERTAS  
LABORALES?  
SÍGUENOS EN:**

  
Facebook  
El Portal del Loro de Oro



*y encuentra tu empleo ideal...*



**laRazón**

**EMPLEOS**  
NECESITO  
**COCINEROS, AYUDANTE DE COCINA. VAJILLERO, PERSONAL DE LIMPIEZA.**  
PRESTIGIOSO RESTAURANTE ZONA SUR, VARIOS HORARIOS DISPONIBLES.  
TEL 77602396

**EMPLEOS**  
NECESITO  
**JUGUEROS, BARTENDERS. MESEROS, MAESTRO PASTELERO, MESEROS, PERSONAL DE SEGURIDAD**  
VARIOS TURNOS  
TEL. 77602396

**Requerimiento de personal para la ciudad de "EL ALTO"**  
**ESTAMOS BUSCANDO**  
**MECANICO INDUSTRIAL**

**Requisitos**

- Con sólidos conocimientos en mecánica y electricidad.
- Experiencia en mantenimiento preventivo y correctivo.
- Activo, atento y responsable

**CHOFER DISTRIBUIDOR**

- Experiencia en manejo de camiones medianos y grandes
- Licencia de conducir categoría B o C

**Interesados enviar su CV actualizado hasta 15/01/2026**  
Al correo: [plasticorecursos@gmail.com](mailto:plasticorecursos@gmail.com)



**CONVOCATORIA DE PERSONAL**

Importante organización de la ciudad de La Paz, requiere incorporar a su equipo de trabajo, un/a **CONTADOR/A**, que cumpla con el siguiente perfil:

- Título profesional en Contaduría Pública, Auditoría o Contaduría General.
- Postgrado en tributación o áreas afines al cargo (valorable).
- Registro vigente en el colegio de profesionales correspondiente (indispensable).
- Experiencia laboral mínima de dos (2) años continuos en el cargo de Contador o Jefe de Contabilidad (indispensable).
- Se valorará experiencia en el área contable de centros de salud.
- Experiencia en manejo de personal, control de inventarios y activos fijos.
- Experiencia en gestión de trámites en Sedes, Gestora Pública, Caja Nacional, Ministerio de Trabajo, Servicio de Impuestos Nacionales y otras entidades.
- Sólidos conocimientos contables, normativa tributaria y legislación laboral vigente.
- Manejo solvente de programas contables y Microsoft Office.
- Disponibilidad inmediata.
- Habilidades de trabajo en equipo y bajo presión, alto sentido de responsabilidad, iniciativa y compromiso, capacidad de síntesis, planificación y organización, proactivo, metódico y detallista, con orientación a resultados, de fácil trato y con habilidades comunicativas orales y escritas.

Los/as interesados/as deben enviar hoja de vida actualizada, en un solo archivo en PDF, incluyendo el cargo al que postula, referencias laborales y pretensión salarial, al correo electrónico [reclutamiento.capital.humano2025@gmail.com](mailto:reclutamiento.capital.humano2025@gmail.com) hasta el día sábado 17 de enero de 2026.

**24 RUBROS PARA UBICAR TUS AVISOS DE FORMA PRECISA**



**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

**72050423**  
**71558632**  
**72010560**



**laRazón**



Empresa busca

### PASANTE EN SISTEMAS

Para soporte, atención al cliente y automatización e IA. Disponibilidad completa Enviar CV a [softwareqr@gmail.com](mailto:softwareqr@gmail.com) hasta 13/01



Empresa requiere

### DOS EJECUTIVOS DE VENTA

de 18 a 25 años para la ciudad de El alto c/sin experiencia Se ofrece sueldo fijo + comisiones  
Más inf wtsp 76589242

**EMPRESA COMERCIAL** de la Ciudad El Alto Requiere contratar.

## PERSONAL DE LIMPIEZA

**Objetivo:** Garantizar un ambiente limpio, ordenado y seguro para garantizar la salud y bienestar de las personas.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, con experiencia en el área, garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, Enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN**

**SALARIAL** al correo electrónico [contrataciones@agm.com.bo](mailto:contrataciones@agm.com.bo), o al cel. 70130404 hasta el día sábado 17 de enero de la gestión 2026.

## CONVOCATORIA DE PERSONAL

Importante clínica de la ciudad de La Paz requiere incorporar a su equipo de trabajo un/a **ADMINISTRADOR/A**, que cumpla con el siguiente perfil:

- Título en provisión nacional en Administración de Empresas, Ingeniería Comercial, Ingeniería Económica, Contaduría Pública o carreras afines.
- Experiencia mínima de 2 años en cargos administrativos (indispensable).
- Experiencia mínima de 1 año en administración de clínicas o centros de salud (valorable).
- Experiencia en manejo de personal, control de inventarios y administración de activos fijos.
- Conocimientos en contabilidad, flujos de efectivo, costos, presupuestos, así como en normativa tributaria y laboral vigente.
- Manejo de herramientas informáticas y ofimática (Word, Excel, etc.)
- Disponibilidad inmediata.
- Habilidades de trabajo en equipo y bajo presión, alto sentido de responsabilidad, iniciativa y compromiso, capacidad de síntesis, planificación y organización, proactivo, metódico y detallista, con orientación a resultados, de fácil trato y con habilidades comunicativas orales y escritas.

Los/as interesados/as deben enviar hoja de vida actualizada, en un solo archivo en PDF, incluyendo el cargo al que postula, referencias laborales y pretensión salarial, al correo electrónico [reclutamiento.capital.humano2025@gmail.com](mailto:reclutamiento.capital.humano2025@gmail.com) hasta el día sábado 17 de enero de 2026.

**Todos LOS DÍAS  
en laRazón**

encuentras de todo...



72050423

71558632

72010560





Despacho jurídico requiere

### ABOGADO/A JUNIOR

con experiencia comprobable en Derecho Penal, para trabajo directo y permanente en juzgados y Fiscalía.

WhatsApp: 64258795



### AYUDANTE DE COCINA

Empresa en el rubro gastronómico, necesita personal para cocina con experiencia, interesado enviar hoja de vida al Cel: 77358176.



**PAN AMERICAN**  
— SILVER —

### SEGURO DELEGADO



Estamos en la búsqueda de un/a profesional para incorporar a nuestro equipo de trabajo al cargo de:

### REGENTE FARMACEUTICO

**Base de trabajo: La Paz**

**PLAZO FIJO**

**Objetivo:** Realizar la vigilancia y control de farmacia, supervisar la correcta dispensación de medicamentos, gestión de inventarios, procesos de compra de medicamentos, capacitación del personal y gestión de calidad.

#### Formación y Experiencia requerida:

- Licenciatura en Bioquímica Farmacéutica (Título en Provisión Nacional).
- Experiencia laboral general mínima de 5 años
- Experiencia mínima de trabajo en Entes Gestores de la Seguridad Social de 2 años
- Experiencia de trabajo en Seguros Delegados. (Deseable)
- Registro en el colegio de Farmacia y Bioquímica

#### Conocimientos y Cursos Requeridos:

- Conocimientos de la ley 1168, ley 1737 D.S. 0181, LINAME y demás normas farmacéuticas.
- Manejo de Kardex, control, seguimiento de medicamentos e insumos.
- Deseable con conocimientos en Seguridad Social de Corto Plazo.
- Conocimiento avanzado en Ofimática (Word, Excel, Power BI). Elaboración de informes.

#### Habilidades y Competencias:

- Habilidad para integrarse al equipo de trabajo.
- Actitud positiva y vocación de servicio para la atención al cliente.
- Orden y Proactividad.

El cargo desarrollará sus funciones en la ciudad de La Paz, pero realizará viajes continuos a la Operación Minera de San Vicente, del departamento de Potosí a 120 km de Uyuni. Es indispensable contar con buenas condiciones físicas para trabajar en altura (4.500 m.s.n.m.).

Si tienes disponibilidad inmediata para ocupar la posición descrita, te invitamos a postularte enviando tu hoja de vida y pretensión salarial con el código en el asunto SD3-LP al siguiente correo:

**postulaciones@bo.panamericansilver.com**, hasta el miércoles **16 de enero 2026**

**El portal**  
DEL LORO DE ORO  
¡encuéntralo aquí!

# OFERTAS DE TRABAJO

Síguenos en FACEBOOK:  
El Portal del Loro de Oro

laRazón

**EMPRESA COMERCIAL** de la Ciudad El Alto Requiere  
contratar.

## **PORTERO**

**Objetivo:** Garantizar la seguridad de los ambientes del edificio, mantener las áreas limpias y en buen estado, vigilancia constante.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, se valorará experiencia en el área, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

Los Interesados, Enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico [contrataciones@agm.com.bo](mailto:contrataciones@agm.com.bo), o al cel. 70130404 hasta el día sábado 17 de enero de la gestión 2026.



## **EMPLEOS**

TIGO HOGAR Requiere  
**PERSONAL DE VENTAS**  
con o sin experiencia, medio tiempo o tiempo completo.  
Ref.:67312082



ANUNCIA DONDE  
**TODOS TE VEAN**  
**VENDE**  
DONDE TODOS TE  
**ESPERAN**

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO



**72450053 - 72010560 - 71558632**

[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

**laRazón**

Oficina Consultora en Zona Central de La Paz busca:

## PASANTES ADMINISTRATIVOS

**Se ofrece:**

- Bono y posible contrato sujeto a cumplimiento de objetivos.
- Certificado de experiencia.

**Requisitos:**

- Estudiantes de 2do o 3er año de Institutos Técnicos en carreras de Secretariado Ejecutivo y Administración de empresas. (Excluyente)
- Excelentes habilidades de trato al cliente y ventas.
- Predisposición para tareas de búsqueda y captación de clientes.
- Domicilio en Zona Central o aledaños (Deseable / no excluyente).

**Condiciones:**

- Duración inicial: 3 meses
- Horario lunes a viernes:

**Turno 1: 8:30 - 13:30 | Turno 2: 13:30 - 18:30**

Interesadas/os enviar CV con foto al WhatsApp:

 **63234755**

Hasta el 16 de enero de 2026

 **COOPSEL**  
COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ELECTRICIDAD "5 DE AGOSTO" R.L.

### CONVOCATORIA PÚBLICA AUDITORIA EXTERNA ESTADOS FINANCIEROS GESTION 2025

El DIRECTORIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y VIGILANCIA de la Cooperativa de Servicios Pùblicos de Electricidad "5 de Agosto" R.L. (COOPSEL R.L.), en el marco de sus atribuciones convoca a:

Los consultores que tengan registro ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN) para la ELABORACION DE LA AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTE A LA GESTION 2025 DE LA COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ELECTRICIDAD "5 DE AGOSTO" R.L.

**OBJETIVO GENERAL**  
Realizar la auditoria de los estados financieros de la gestión 2025, considerando almacenes y activos fijos de la cooperativa

**OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Verificar el cumplimiento oportuno de COOPSEL, con la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN).
- Revisar los ingresos de la gestión 2025.
- Corroborar los registros contables.
- Determinar el patrimonio con el que cuenta la cooperativa
- Determinar multas administrativas, contables, regulatorias y otros en general.

**LUGAR**  
La evaluación y el desarrollo de las tareas para la auditoria deben realizarse en las instalaciones de la cooperativa COOPSEL R.L., ubicada en la Av. 6 de agosto esquina Barrientos de la localidad de Eucaliptus de la Provincia Tomas Barrón del departamento de Oruro.

**PARTICIPANTES**  
Participaran de la auditoria externa todas las consultoras legalmente constituidas, mismas que deberán contar con registro de reconocimiento en la Autoridad de Fiscalización de Electricidad de Tecnología Nuclear (AETN)

**REQUISITOS**

- Carta de propuesta dirigida a la Lic. Roxana Calle Cabezas, presidente del Consejo de Administración y Sr. David R. Flores Quispe, presidente del Consejo de Vigilancia, indicando el costo de los servicios de Auditoria.
- Fotocopia de la documentación pertinente que acredite su legalidad como consultora
- Número de Identificación Tributaria
- Fotocopia de documento que registro ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad de Tecnología Nuclear (AETN)

Las consultoras interesadas deberán enviar sus propuestas en sobre cerrado hasta el día 19 de enero de 2026 horas 18:00 p.m. en oficinas de la Cooperativa COOPSEL R.L. ubicada en la Av. 6 de Agosto esquina Barrientos de la localidad de Eucaliptus de la Provincia Tomas Barrón del departamento de Oruro.

Asimismo, la consultora contratada deberá presentar la documentación original previamente solicitada, antes de la firma del contrato

**COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ELECTRICIDAD "5 DE AGOSTO" R.L.**

  
jéncuéntralo aquí!

# extravíos



**contáctate al**

**72450053**  
**72010560**  
**71558632**

**Síguenos en FACEBOOK:**  
**El Portal del Loro de Oro** 

 **laRazón**

**IMPORTANTE EMPRESA DEL RUBRO FARMACÉUTICO  
PARA SU FILIAL DE LA PAZ – BOLIVIA**

Selecciona para los siguientes cargos:

Personal para el área de

**Agente de entrega (Delivery).**

- Experiencia mínima de un año.
- Contar con motocicleta propia.

**Días de Trabajo:**

Lunes a Viernes. Sábados.

Enviar Curriculum Vitae a:

**rrhh@pharmaarte.com.bo**

**AVISO DE REMATE**

A NOMBRE DE LA LEY, el Doctor OMAR E. LARICO POMACAHUA, JUEZ PÚBLICO CIVIL Y COMERCIAL CUARTO DE LA CIUDAD DE EL ALTO, hace saber al público en general que dentro del proceso monitorio ejecutivo seguido por GREGORIA APAZA MAMANI contra ANDRÉS QUISPE APAZA, sobre cobro de dólares americanos, cuyas piezas siguen a continuación.-AUTO CURSANTE A FOJAS 158.- APAZA/QUISPE – NUREJ: 204012274-1-- El Alto, 04 de diciembre de 2025--- VISTOS. - Conforme se tiene del acta de primer remate, se señala nueva AUDIENCIA PÚBLICA DE SEGUNDO REMATE para el día viernes 16 de enero de 2026, a horas 11:00 a.m., del 50% del bien inmueble Ex Fundo Tacachira Parcela Nro. 1, de superficie 1000.00 m<sup>2</sup>, con colindancias al norte con la Prop. de Nazario Sánchez, al sur con la Prop. de Ignacio Sánchez, al este con la Prop. de Nazario Sánchez y al oeste con terreno vacante, registrado en Derechos Reales de El Alto bajo la matrícula N° 2014010073815 vigente, de propiedad de Ylda Mamani Mita y Andrés Quispe Apaza, sea en las acciones y derechos del ejecutado sobre la base del valor comercial del avalúo pericial cursante a fs. 105-111 de obrados, en la suma de \$us. 38.000,00.- (Treinta y ocho mil dólares americanos), sea con la rebaja del 20% conforme a ley.---Para tal efecto, conforme lo sorteado y/o asignado mediante el sistema THOR de martilleros judiciales del Órgano Judicial, se designa como martillero judicial a Sonia Cachaca Patzi, Martillera Judicial N° 18, con domicilio en Edif. San Sebastián, N° 531, planta baja Of. 12, Cruce Viacha, teléfono celular 70684425, quien a objeto de la presente subasta se deberá notificar con el presente señalamiento a efectos de que acepte su designación o presente su rechazo dentro del tercer día de su legal notificación.---Asimismo, se hace constar que el bien inmueble objeto de remate cuenta con informe respecto a la situación impositiva conforme se evidencia del informe de fs. 88 de obrados. --- Conforme lo establece el art. 1479 del Código Civil, cite se a todos los terceros que tengan registrados gravámenes y/o restricciones sobre dicho bien inmueble conforme al informe de Derechos Reales de fs. 102, sea de forma personal o por cédula, debiendo igual forma notificarse con el presente señalamiento en los juzgados que hubieren dichas restricciones.--- Los interesados en dicho remate deberán constituirse el día y hora señalados en el Hall del Edificio Judicial de la ciudad de El Alto previo empoce del 20% exigido por ley, debiendo publicarse los avisos de ley por una sola vez en un medio de circulación nacional conforme lo dispuesto por el art. 419.III de la Ley N° 439, para tal fin por secretaría de juzgado extiéndase el aviso de remate correspondiente.--- Por último, de conformidad a la circular N° 024/06, póngase en conocimiento el presente auto al Jefe de Seguridad del Edificio Judicial de la ciudad de El Alto a efectos de que adopte todas las medidas de seguridad necesarias para la realización de dicho acto de remate.--- Al otrosí 1.- Franquéese con las formalidades de ley en lo que corresponda.--- Al otrosí 2.- Por señalado.--- NOTIFIQUESE.—FIRMA Y SELLA ---M.Sc. Omar E. Larico Pomacahua, JUEZ PÚBLICO CIVIL Y COMERCIAL 4º TRIBUNAL DEPARTAMENTAL DE JUSTICIA .-EL ALTO-LA PAZ –BOLIVIA ---FIRMA Y SELLA.- Ante mí: R. Esperanza Cusipaya Quispe, SECRETARIA JUZGADO PÚBLICO CIVIL Y COMERCIAL 4º TRIBUNAL DEPARTAMENTAL DE JUSTICIA – EL ALTO – LA PAZ – BOLIVIA.-----EL PRESENTE AVISO DE REMATE ES LIBRADO EN LA CIUDAD DE EL ALTO – LA PAZ A LOS 09 DÍAS DEL MES DE ENERO DE 2026 AÑOS.





Se busca

### SEÑORITA ASISTENTE PERSONAL ADMINISTRATIVO

En El Alto para agenda, apoyo administrativo, ventas y coordinación técnica. CV WhatsApp 69816957



### EMPLEOS

Requerimos

### MESER@

CON EXPERIENCIA Y MANEJO DE INGLÉS MEDIO. 15:30-18:30.Bs. 1400. Sopocachi. 69939759



## CONVOCATORIA SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR

Fepa San Calixto requiere contratar Góndolas y Minibuses para el servicio de transporte escolar. Se convoca a todos los interesados que cumplan con los requisitos, presentar sus propuestas, hasta el día **14 de enero de 2026**. No serán consideradas aquellas propuestas que no cumplan con lo siguiente:

### REQUISITOS:

1. Buses del año 2000 para adelante, con capacidad mínima de 34 plazas.
2. Minibuses del año 2017 para adelante, con capacidad mínima de 15 plazas (preferentemente de 18 plazas).
3. Solo se aceptará que conduzcan las movilidades los propietarios (NO conductores asalariados).

### DOCUMENTACIÓN:

Carta de presentación dirigida a **FEPPEA San Calixto**, con todos los detalles de la movilidad, adjuntando los siguientes documentos:

- Registro ante el **RUAT** (Registro Único de Administración Tributaria) de la movilidad en fotocopia legible que acredite el derecho de propiedad de la persona postulante.
- **NIT** a nombre del propietario de la movilidad.
- **Póliza de seguro de accidentes (SOAT)**.
- Certificado que acredite **Revisión Técnica Vehicular de Tránsito**.
- **Tarjeta Municipal de Operación Vehicular Transporte Escolar** del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz.
- **Licencia de conducir categoría "C"**.
- **Carné de identidad**, fotocopia legible.
- **Certificado de Antecedentes Policiales** actualizado.
- **Certificado del REJAP** actualizado.
- **Certificado CENVI** actualizado.
- **Croquis de domicilio actual**.
- **Factura de luz o agua** que coincida con su domicilio actual, fotocopia legible.
- **Fotos de la movilidad** (de frente, interior y de costado).

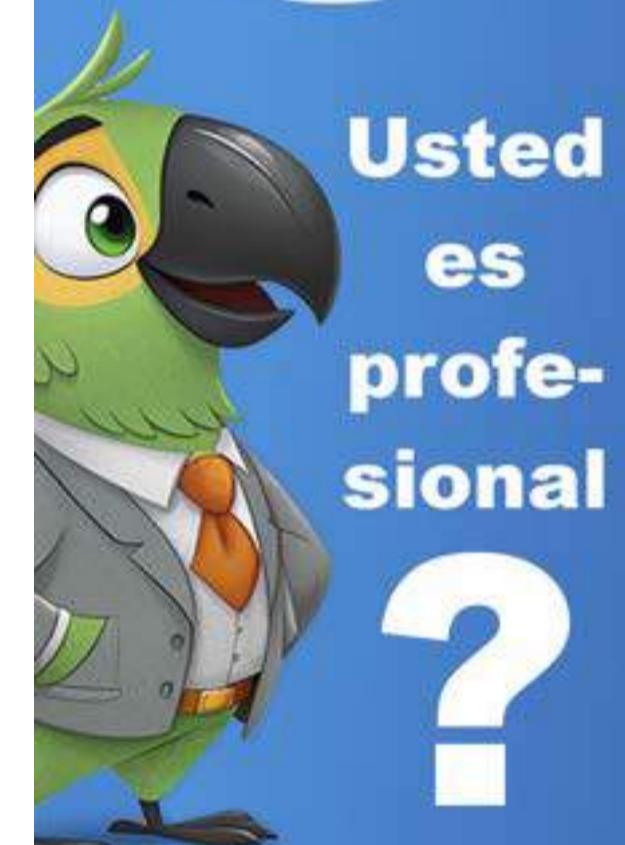
### PERFIL DEL CANDIDATO

- Curriculum vitae.
- Trabajo bajo presión y responsabilidad.
- Experiencia de trabajo mínimo de 2 años en puestos similares, respaldado con documentos.
- Compromiso en el cumplimiento de asignación de horarios.
- Habilidad para trabajar en equipo y coordinación.

### PROCESO DE POSTULACIÓN

Las personas interesadas deben presentar toda la documentación requerida en un **folder color verde tamaño oficio**, con etiqueta (nombre completo y número de celular).

La documentación se entregará en **administración de FEPPEA San Calixto**, ubicada en la **Calle Jenaro Sanjinés N° 701**, hasta el **14 de enero de 2026**.



Usted  
es  
profe-  
sional  
?

Publicite en las  
páginas azules del  
Loro de Oro

72050423  
71558632  
72010560



REQUERIMOS  
**AUXILIARES DE  
ALMACÉN,**  
ENVIAR SU CV A  
**esp.cont.002@gmail.com**



Empresa busca  
**PASANTE PARA AUXILIAR  
ADMINISTRATIVO**  
con conocimiento de contabilidad  
y atención al cliente. Tiempo  
completo. Envía CV:  
**softwareqr@gmail.com**  
12/01



contrataciones

## **MUTUALIDAD DEL MAGISTERIO NACIONAL “MUMANAL”**

### **2da. CONVOCATORIA PÚBLICA**

La Mutualidad del Magisterio Nacional “MUMANAL”, convoca públicamente a las Firmas de Auditoría legalmente establecidas en nuestro país, a presentar propuestas para la realización de:

### **“AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE MUMANAL GESTION 2025”**

Las Firmas Consultoras podrán recabar el Documento Base de Contratación (DBC) en Secretaría General de la MUMANAL, a partir del 12 de enero de 2026, de horas 9:00 a 15:00 en nuestras oficinas ubicadas en la calle Bolívar Nro. 772 esquina Sucre, Edificio MUMANAL Piso 6, teléfono 2201390

Las propuestas deberán presentarse hasta el día 19 de enero de 2026 hasta Hrs. 12:00 en Secretaría General, bajo el siguiente rotulo:

Señores  
MUMANAL  
La Paz – Bolivia  
Ref.: “AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE  
MUMANAL GESTION 2025”  
NOMBRE DEL PROPONENTE:  
TELEFONO:

La Paz, enero de 2026



72050423  
71558632  
72010560



## CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS (2<sup>a</sup>. Publicación)

El Directorio de La Paz Golf Club, de conformidad con los arts. 35 y 36 del Estatuto, tiene a bien convocar a la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS que se efectuará en las instalaciones del CLUB el día sábado 17 de enero 2026 a horas 14:30 para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA:

1. Determinar valor de los Certificados de Participación.
2. Determinar el monto de las Cuotas de Ingreso y Cuotas Ordinarias con base en las recomendaciones del Directorio.
3. Aprobar distinciones y reconocimientos a personas o entidades que prestaron eminentes servicios al CLUB.
4. Designar dos socios para la suscripción del acta respectiva.

Recordamos a nuestros socios que los requisitos para asistir y participar de la

Asamblea de Socios que están descritos en el Art. 34 del Estatuto son:

- Ser titular de un Certificado de Participación totalmente pagado.
- Estar al día con sus deberes formales y en sus obligaciones (en esta ocasión con las cuotas pagadas hasta el mes de Octubre/2025)
- No contar con impedimento alguno según el presente estatuto y la ley.
- Concurrir personalmente si es socio natural o mediante un apoderado si es persona jurídica.

La Paz, 11 de Enero 2026.

**RESPONSABILIDADES:**

- Manejo de caja y realización de transacciones de acuerdo a las normas establecidas.
- Atención y manejo de el cliente con amabilidad y eficiencia.
- Control de inventarios y gestión de proveedores.
- Control y manejo de personal.
- Control presupuestario y administrativo.
- Utilizar las herramientas de trabajo.

**REQUISITOS:**

- Bachiller en humanidades.
- Experiencia de los certificados de Administración de Empresas o Contaduría.
- Experiencia como trabajador de 2 años en el manejo del caja.
- Experiencia de oficina, Excel y Word avanzado.
- Conocimientos básicos en sistemas de facturación.

**OFRECEMOS:**

- Seguro de vida.
- Desarrollo profesional.
- Desarrollo laboral.
- Trabajo en equipo.

Para más información enviar su Curriculum Vitae en correo electrónico a [recursoshumanos@velocuss.com](mailto:recursoshumanos@velocuss.com) o [velocuss.com](https://www.velocuss.com)

**CONVOCATORIA CONSULTORIA  
EVALUACION FINAL DE  
PROYECTO**

<https://www.saludplanetariabolivia.org/website/proyecto/convocatoria/14> Telf. 67306301

**CONVOCATORIA:**

SERVICIOS DISEÑO DE CUATRO BOCETOS PARA MURALES

<https://www.saludplanetariabolivia.org/website/proyecto/convocatoria/14> o Telf. 67306301

**Todos LOS DÍAS  
en laRazón  
empleos**

72050423

laRazón

**Oportunidades al alcance de todos**  
67198163

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO