

# laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA

50 PÁGS • 4 DE ENERO DE 2026 N° 12.077 • DÓLAR VENTA Bs 6.96

[5] Energia & Negocios

El **Gobierno** propone cuatro leyes para el sector **energético**

[10] Cierre

Prisión preventiva de **5 meses** para exgerente de Emapa



Animal Político

**Subnacionales**, en medio de la atomización política

► Trump: EEUU gobernará el país caribeño hasta una transición 'pacífica'

► 'Llegó la hora de la libertad'; dijo la líder opositora Corina Machado

[2-5] **Mundo**

## MADURO **PRESO** Y EL MUNDO ATENTO AL **FUTURO** VENEZOLANO



**CELEBRACIÓN.** La bandera venezolana flameó en Caracas y otras ciudades. En el mundo, miles de residentes venezolanos festejaron como en Perú (izq.) y Argentina (der.).



Lea nuestros, **suplementos** en papel digital de este domingo.



# Mundo



**Operativo.** La ofensiva requirió 'meses de planificación y ensayos' y se utilizaron más de 150 aeronaves de las fuerzas estadounidenses, señaló el jefe del Estado Mayor, el general Dan Caine

## Maduro preso

## EEUU gobernará Venezuela hasta una transición 'pacífica'

### Defensa.

Explosiones sacudieron a Caracas desde la Madrugada del sábado

AFP ■ WEST PALM BEACH (EEUU)

**El Ejército de Estados Unidos capturó ayer al presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, y lo sacó del país en medio de intensos bombardeos, anunció el mandatario Donald Trump, quien dijo que su nación "gobernará hasta una transición 'pacífica'".**

Tras los ataques en Caracas y otras regiones de Venezuela que duraron una hora y que Trump siguió de cerca como un "show televisivo", el presidente estadounidense develó sus planes para el país que alberga las mayores reservas de crudo del planeta.

"Vamos a gobernar el país hasta que podamos llevar a cabo una transición pacífica, adecuada y justa", dijo Trump en rueda de prensa, y detalló que el proceso será liderado la diplomacia y el Pentágono "en colaboración" con la oposición venezolana.

El republicano también anunció que incentivaría a las petroleo-



**INFORME.** El presidente estadounidense en la rueda de prensa en la que dio los detalles del operativo.

ras estadounidenses para que regresen a Venezuela.

"Vamos a hacer que nuestras compañías petroleras (...) entren, invertan miles de millones de dólares, reparen la infraestructura gravemente deteriorada (...) y comiencen a generar dinero para el

**DONALD TRUMP**

**'Maduro y su esposa responderán ante un tribunal por narcoterrorismo'**

país", sostuvo Donald Trump.

Trump publicó una foto de Maduro esposado y con los ojos tapados con gafas oscuras, en un buque militar estadounidense.

Aseguró que el depuesto gobernante responderá ante un tribunal de Nueva York por cargos de narcotráfico y terrorismo.

Trump contó a la cadena televisiva Fox que siguió el operativo "literalmente como si hubiera visto un show televisivo", horas después de anunciar la violenta detención de Maduro y su esposa, Cilia Flores, quienes según las autoridades estadounidenses no

opusieron resistencia.

La operación fue "muy bien organizada" y ningún estadounidense perdió la vida, añadió el presidente Trump, al revelar que Maduro se protegía en una fortaleza.

El ataque requirió "meses de planificación y ensayos" y se utilizaron más de 150 aeronaves de Estados Unidos, dijo el jefe del Estado Mayor, el general Dan Caine.

Explosiones y sobrevuelos de aeronaves sacudieron Caracas hacia las 02.00 locales (misma hora en Bolivia), en el clímax de cuatro meses de presión militar contra Nicolás Maduro, de 63 años.

**'Machado no tiene el apoyo para gobernar'**

Trump aseveró que no tuvo ningún contacto con la premio Nobel

AFP ■ PALM BEACH (EEUU)

Donald Trump afirmó el sábado que la premio Nobel y líder de la oposición de Venezuela, María Corina Machado, no cuenta "con el apoyo ni el respeto" necesarios para gobernar su el país sudamericano.

"Creo que le sería muy difícil estar al frente del país. No cuenta con el apoyo ni respeto dentro de Venezuela. Es una mujer muy amable, pero no inspira respeto", declaró el presidente estadounidense en una conferencia de prensa en su residencia del estado de Florida.

Preguntado sobre si tuvo contacto con la opositora, que apoyó la presión militar estadounidense durante meses, Trump contestó que no.

A su turno, Machado manifestó a los venezolanos que llegó la "hora de la libertad", tras la captura de Maduro.

Nicolás Maduro llegó la tarde del sábado a la ciudad de Nueva York, donde quedará bajo custodia policial en una prisión federal antes de comparecer ante la justicia estadounidense los próximos días.

## Rodríguez, dispuesta a cooperar con Washington



La vicepresidenta dijo que su gobierno está listo para 'defender' a su país

AFP ■ CARACAS

En un acto del gobierno, la vicepresidenta venezolana, Delcy Rodríguez, dijo el sábado que Nicolás Maduro es el "único presidente de Venezuela" y exigió a Estados Unidos su liberación.

Maduro fue capturado junto a

su esposa, Cilia Flores, en medio de una operación militar estadounidense que incluyó bombardeos en Caracas y otras regiones.

Rodríguez —primera en la línea de sucesión en el poder del gobierno venezolano— reiteró su pedido "de exigir la inmediata liberación del presidente Nicolás Maduro y de su esposa Cilia Flores". "Único presidente de Venezuela, el presidente Nicolás Maduro", recalcó Rodríguez en un

Consejo de Defensa de la Nación, que dirigió junto a las cabezas de los poderes públicos del país, transmitido en cadena nacional.

"Nosotros estamos listos para defender a Venezuela, nosotros estamos listos para defender nuestros recursos naturales que deben ser para el desarrollo nacional", agregó la autoridad.

Horas antes, en una conferencia de prensa, el presidente Donald Trump declaró que la vice-

presidenta le dijo al jefe de la diplomacia estadounidense, Marco Rubio, que está "dispuesta" a cooperar con Washington.

Rodríguez mostró a las cámaras el decreto de "estado de conmoción exterior" firmado por Maduro tras el bombardeo de las fuerzas estadounidenses.

La medida otorga poderes especiales al gobernante ante un conflicto militar externo. "Se activa toda Venezuela", aseguró Delcy.

## Las reacciones de la población

Primero, las calles estaban en silencio y sus ciudadanos en incertidumbre. Con el paso de las horas, los vecinos comenzaron a salir de sus hogares para festejar

# Venezolanos estallan en celebraciones tras la caída de Maduro

En Venezuela y otros países, la muchedumbre salió a festejar el operativo

LA PAZ ■ RODOLFO ALIAGA

Apenas salió el sol, y tras conocerse la captura del presidente venezolano Nicolás Maduro y los bombardeos a bases militares en el país llanero, la capital Caracas estalló en celebraciones, así como

en otros países del mundo, reprendieron medios internacionales.

Con bengalas y petardos los venezolanos se manifestaron desde los balcones de edificios y plazas. Más tarde las avenidas y parques se aglomeraron de personas con banderas y pancartas con estribillos como "Viva Venezuela" y "Cayó el dictador Maduro".

Mientras se llevaban a cabo los ataques estadounidenses, el te-

mor y el pánico reinaban en el país llanero ante la incertidumbre de muchos de sus habitantes.

Primero, las calles estaban vacías y el silencio se apoderaba de Caracas. Pocas personas salían de sus hogares, otros llenaron los supermercados y comercios para abastecer sus alacenas.

Más tarde y cuando irradiaban las primeras ráfagas del astro rey, los vecinos comenzaron a salir de sus casas y se reunieron en plazas y parques para festejar la caída del régimen Maduro. Gritos aplausos y cánticos se escuchaban en los barrios venezolanos, no solo de Caracas también en otras ciudades como Maracaibo y Mérida.

Otros ciudadanos también agradecían a Estados Unidos y al presidente Donald Trump por la captura del presidente que gobernó 12 años el país tras el fallecimiento de Hugo Chávez.

Alrededor del mediodía, los caraqueños se organizaron para manifestarse por las arterias de la capital, según reportes de medios de comunicación locales.

Pero no solo salieron los que celebraban la caída de Maduro, también los chavistas se dieron cita para protestar por la injerencia estadounidense. Llevaban cuadros del presidente fallecido y del mandatario saliente.

En otros países también se desató la fiesta. Como en España, Estados Unidos y Colombia. Allí los residentes venezolanos también salieron a festejar.

Al grito de "y ya cayó, y ya cayó, este Gobierno ya cayó" y ataviados con banderas venezolanas, los manifestantes mostraron su "alegría" y aseguraban que se encontraban "felices y esperanzados", de acuerdo con despachos de prensa de la agencia Europa Press. En Estados Unidos, principalmente en Miami, los residentes se dieron cita en la zona del Doral para festejar la salida del comunista.

Reportes de medios de comunicación como Miami Herald, reflejaron la algarabía de la gente.

## Así se llevó a cabo la captura del mandatario

Trump narró como se desarrolló la operación en suelo venezolano

AFP ■ PALM BEACH (EEUU)

De acuerdo con una entrevista televisiva que concedió el presidente Donald Trump, la operación en Venezuela se iba a ejecutar "hace cuatro días", pero las condiciones meteorológicas no eran las adecuadas.

Estos fueron los detalles del operativo, llevado a cabo tras meses de creciente presión contra Caracas, narrados por Trump y el general Dan Caine, jefe del Estado Mayor.

La operación "Resolución Absoluta" arrancó a las 00.46 del sábado (hora de Bolivia), indicó a su turno Dan Caine.

"Fue extremadamente complicado: toda la operación en sí, los aterrizajes, el número de aeronaves, las diferentes clases de helicópteros, de cazas. Teníamos un caza para cada posible situación", explicó Trump.

Trump añadió que las fuerzas penetraron puertas acorazadas que estaban ahí precisamente para impedir el paso.

Nicolás Maduro y su esposa Cilia Flores se rindieron sin oponer resistencia alguna.

Sobre dónde se encontraba Maduro, Trump dijo que "estaba en un lugar fuertemente custodiado, como fortaleza".

El mandatario también dijo en la entrevista con Fox News que no hubo ningún muerto del ejército de Estados Unidos durante la operación del sábado en territorio venezolano.

JÚBILLO. Los venezolanos en una muestra de celebración.



# Justicia de EEUU presenta nuevas acusaciones



Los cargos contra Maduro se conocían, pero ahora figura también su esposa

AFP ■ WASHINGTON

El presidente venezolano, Nicolás Maduro, y su esposa, Cilia Flores, extraídos a la fuerza del país en una operación militar estadounidense, fueron objeto el sábado de una nueva acusación por "narco-terrorismo" e importación de cocaína a Estados Unidos.

Pocas horas después del anun-

cio de la operación por parte del presidente Donald Trump, la Fiscal General estadounidense, Pam Bondi, afirmó que la pareja fue imputada por estos hechos ante un tribunal federal de Nueva York.

Si bien los cargos contra Nicolás Maduro y otros altos responsables venezolanos en este proceso eran conocidos desde la gestión 2020, el nombre de su esposa no aparecía hasta ahora.

La acusación ampliada apunta ahora a seis personas, entre ellas Maduro, Cilia Flores y el ministro

del Interior venezolano, Diosdado Cabello, considerado uno de los hombres clave del régimen.

Se les acusa, entre otras cosas, de haberse aliado con la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), así como con carteles criminales para "hacer llegar toneladas de cocaína a Estados Unidos".

Nicolás Maduro y su esposa llegaron a Nueva York la tarde del sábado, donde tendrán que responder ante la justicia.

"Enfrentarán todo el rigor de la

justicia estadounidense, en territorio estadounidense, ante tribunales estadounidenses", aseguró la Fiscal General Bondi.

En agosto, el Departamento de Justicia y el Departamento de Estado habían anunciado que duplicaban a 50 millones de dólares la recompensa por la detención de Nicolás Maduro y Cabello.

Entretanto, Naciones Unidas estimó el sábado que Maduro también tendrá que rendir cuentas por "crímenes de lesa humanidad", atribuidos a su Gobierno.

## Argumentos de los países

Muchos elogian la operación militar que terminó con la detención del mandatario venezolano, otros repudian la orden que dio el presidente de Estados Unidos

### REACCIONES



**LULA DA SILVA**  
Presidente de Brasil

'Estos actos y bombardeos cruzan una línea inaceptable, representan una afrenta gravísima a la soberanía de Venezuela y un precedente extremadamente peligroso para toda la comunidad internacional'



**JAVIER MILEI**  
Mandatario argentino

'Celebremos la caída del dictador de Venezuela y narcoterrorista Nicolás Maduro. La Argentina está lista para ayudar en la transición a una Venezuela libre, democrática y seguramente próspera'



**GUSTAVO PETRO**  
Presidente de Colombia

'El Gobierno de Colombia rechaza la agresión a la soberanía de Venezuela y de América Latina. Los conflictos internos entre los pueblos los resuelven los mismos pueblos en paz. Ese es el principio'



**SANTIAGO PEÑA**  
Mandatario paraguayo

'Su caída solo puede ser una buena noticia. En estas horas decisivas, instamos a priorizar sobre todo las vías democráticas (...) el pueblo venezolano merece vivir días mejores en democracia, libertad y paz'



**GABRIEL BORIC**  
Presidente de Chile

'Como Gobierno de Chile expresamos nuestra preocupación y condena por las acciones militares de Estados Unidos que se desarrollan en Venezuela y hacemos un llamado a buscar una salida pacífica'



**CLAUDIA SHEINBAUM**  
Mandataria mexicana

'La gran enseñanza que nos dejó Benito Juárez en estos momentos debe guiar también a Estados Unidos: entre los individuos como entre las Naciones el respeto al derecho ajeno es la paz'



**EMMANUEL MACRON**  
Mandatario de Francia

'Los venezolanos pueden contar con el apoyo de Francia para alzar la voz en favor de una transición pacífica, democrática y plenamente respetuosa de la voluntad soberana del pueblo venezolano'



**ANTONIO GUTERRES**  
Jefe de la ONU

'Independientemente de la situación en Venezuela, estos acontecimientos sientan un precedente peligroso. Preocupa profundamente que no se hayan respetado las normas del derecho internacional'



**PEDRO SÁNCHEZ**  
Gobierno español

'España no reconoció al régimen de Nicolás Maduro. Pero tampoco reconocerá una intervención que viola el derecho internacional y empuja a la región a un horizonte de incertidumbre y belicismo'



**VON DER LEYEN**  
Comisión Europea

'Seguimos de cerca la situación en Venezuela. Respaldamos al pueblo venezolano y apoyamos una transición pacífica y democrática. Cualquier solución debe respetar el derecho internacional'



**SERGUÉI LAVROV**  
Canciller ruso

'Estados Unidos cometió un acto de agresión armada contra Venezuela. Esto es profundamente preocupante y condenable. Los pretextos utilizados para justificar tales acciones son insostenibles'



**XI JINPING**  
Presidente chino

'Hacemos un llamamiento a Estados Unidos para que respete el derecho internacional y los propósitos y principios de la Carta de Naciones Unidas, y deje de violar la soberanía' indicó el ministerio de Exteriores.

Países contrarios a las políticas de Washington condenaron el operativo

AFP ■ BOGOTÁ

La operación militar de Estados Unidos contra Venezuela para capturar a su presidente Nicolás Maduro el sábado alarmó a la comunidad internacional, y tanto los aliados como los enemigos de Washington y Caracas expresaron su preocupación por el hecho.

El presidente estadounidense, Donald Trump, afirmó que Maduro y su esposa Cilia Flores serían trasladados a la ciudad Nueva York para enfrentar cargos federales tras la operación que describió como "un show televisivo".

El Gobierno venezolano condenó la "gravísima agresión militar" por parte de Washington y declaró el estado de excepción.

En Latinoamérica, Los gobernantes de Brasil, México, Colombia, Chile, Ecuador, Guatemala, Argentina, Paraguay, entre otros; se pronunciaron a cerca del operativo que capturó al venezolano.

Algunos presidentes como Lula, Boric, Petro y Sheinbaum condenaron enérgicamente las acciones militares ejecutadas por las fuerzas estadounidenses contra el país venezolano. Sin embargo, otros —como el presidente Ja-

# Líderes mundiales reaccionan ante la captura de Maduro



**VENEZUELA.** Una motocicleta pasa junto a un graffiti que representa a Nicolás Maduro en Caracas.

vier Milei (Argentina) y Santiago Peña (Paraguay)— resaltaron la acción estadounidense y catalogó el resultado de la operación como "la caída del régimen dictatorial".

Países como Rusia e Irán, que mantienen vínculos históricos con el gobierno de Maduro, se apresuraron a condenar la operación, pero su alarma también fue compartida por los aliados de Washington, entre ellos Francia y la Unión Europea.

China, por medio de su ministerio de Exteriores, condenó el ataque como una amenaza para "la paz y la seguridad" y denunció el "comportamiento hegemónico" de Trump y Washington.

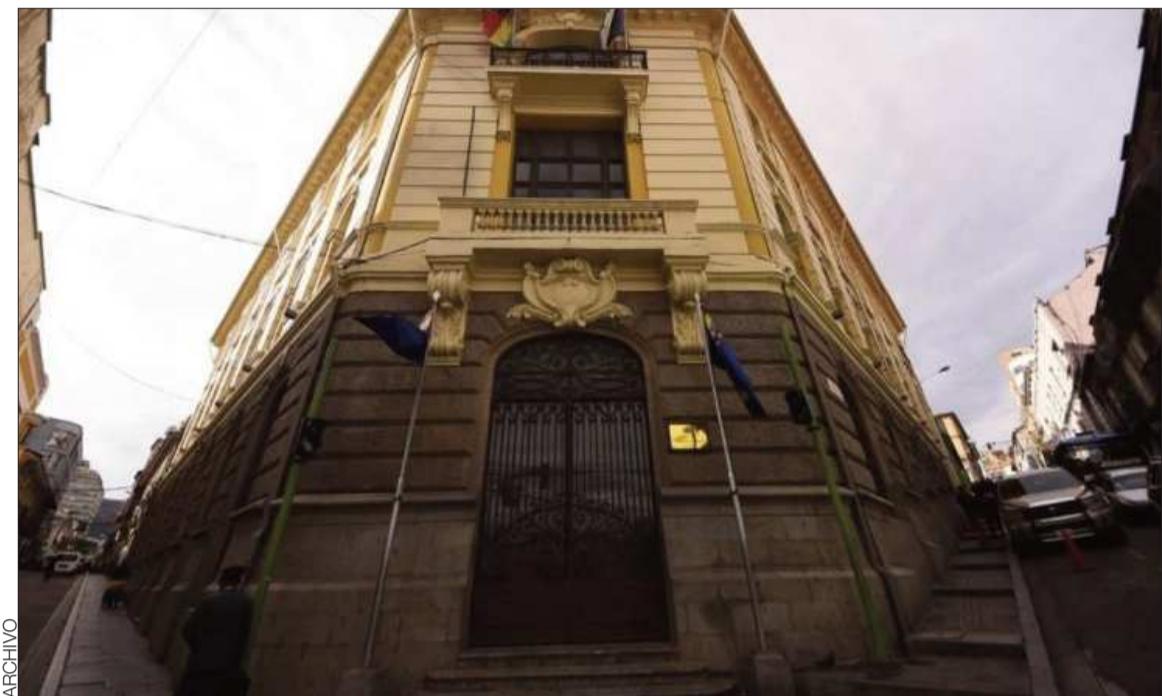
El presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, dijo en X que su país "no reconoció al régimen de Maduro" pero "tampoco reconocerá una intervención que viola el derecho internacional".

**ALBERT RAMDIN (OEA)**

Hago un llamado a los actores venezolanos a actuar con unidad de propósito

**Detención de Maduro**

El Ministerio de Relaciones Exteriores manifestó su disposición a coordinar acciones de asistencia humanitaria de manera inmediata con la comunidad internacional



ARCHIVO

**INSTALACIONES.** El frontis del Ministerio de Relaciones Exteriores, ubicado en la ciudad de La Paz.

# Bolivia respalda la restitución del orden en Venezuela

**BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ**

**El Ministerio de Relaciones Exteriores expresó su respaldo firme e inmediato al proceso iniciado en Venezuela para la recuperación de la democracia, la restitución del orden constitucional y la garantía del ejercicio pleno de los derechos humanos.**

“El Estado Plurinacional de Bolivia apoya de manera firme e inmediata al pueblo venezolano en este camino iniciado de recuperación de su democracia”, escribió la Cancillería a través de un comunicado oficial.

Fuerzas estadounidenses cap-

turaron ayer al presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, y lo sacaron del país en medio de intensos bombardeos. El presidente de Estados Unidos Donald Trump publicó una foto de Maduro esposado y con los ojos tapados con gafas oscuras, en un buque militar.

La Casa Blanca acusó a Maduro de estar involucrado en actividades relacionadas con el narcotráfico.

La Cancillería indicó además que Bolivia sostiene que la crisis que atraviesa la República Bolivariana de Venezuela es consecuencia directa del colapso del Estado de derecho y de la consolidación de estructuras criminales que ha-

brían capturado al aparato estatal.

La cartera de Estado consideró ineludible el inicio de una transición democrática real que ponga fin al denominado “narcoestado”, desmantele los mecanismos de represión y corrupción y restablezca la legitimidad institucional conforme a la voluntad soberana del pueblo venezolano.

**RODRIGO PAZ**

**‘La libertad no se negocia, como tampoco la dignidad de los pueblos’**

Asimismo, el Gobierno boliviano manifestó su disposición a coordinar de manera inmediata con la comunidad internacional acciones de asistencia humanitaria y de protección a la población civil, priorizando el resguardo irrestrictivo de los derechos humanos y el acompañamiento a un proceso de reconstrucción institucional profundo, creíble y verificable.

Indicó también que Bolivia reitera su compromiso con la defensa de la democracia, los derechos humanos y la paz en la región, y convocó a la comunidad internacional a actuar en favor del pueblo venezolano.

En esa línea, el presidente Rodrigo Paz señaló que la crisis que atraviesa Venezuela solo podrá resolverse mediante el respeto al voto ciudadano y a la voluntad popular, y que “la libertad no se negocia”, como tampoco la dignidad de los pueblos.

Paz sostuvo que cuando un régimen “ilegal” gobierna al margen de la ley y al servicio del narcotráfico, la sociedad termina sometida a un sistema de tiranía que vulnera de manera sistemática los derechos de la población.

Remarcó que la democracia no puede sostenerse sin elecciones libres, transparentes y con resultados respetados.

## Lara: Todo tirano, todo dictador al final cae

Venezuela se convirtió en ‘narcoestado’, dijo el vicepresidente

**B. G. ■ LA PAZ**

Tras la aprehensión de Nicolás Maduro, el vicepresidente Edmundo Lara señaló este sábado que “todo tirano” termina cayendo, víctima de su propio peso, en el mismo pozo que él mismo cavó y del cual ya no puede salir.

“Todo tirano, todo dictador, cae al final víctima de su propio peso”, señaló la autoridad.

Fuerzas estadounidenses capturaron ayer al presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, y lo sacaron del país en medio de intensos bombardeos.

Lara indicó que Maduro era un tirano porque persiguió y mandó a matar a mucha gente, se “empernó” en el poder y se robó las elecciones de manera fraudulenta, “no una, sino varias veces”.

Añadió que el régimen venezolano “se robó la democracia, la libertad y el sueño de los venezolanos”, lo que derivó en la migración masiva de ciudadanos hacia distintos países del mundo.

El Vicepresidente afirmó además que Venezuela se convirtió en un “narcoestado” donde no se respetaban las libertades fundamentales. Más allá de las formas en que se produjo su detención, dijo que cuando la “justicia terrenal no actúa, siempre hay consecuencias. Al tirano, tarde o temprano, le llega su momento”.



## Políticos: Es hora de que el chavismo deje el poder



Samuel Doria y Jorge Quiroga.

Quiroga y Medina dijeron que se debe posesionar a Edmundo González

**B. G. ■ LA PAZ**

El expresidente Jorge Tuto Quiroga y el empresario Samuel Doria Medina coincidieron en que ha llegado el momento de que el chavismo abandone el poder en Venezuela, tras los recientes acontecimientos relacionados con la captura del presidente Nicolás Maduro por Estados Unidos.

Quiroga afirmó que el “narco-tirano” cayó, en alusión a Maduro, y que la tiranía “tambalea”, por lo que, según dijo, corresponde posesionar al presidente electo y liberar la tierra de Bolívar.

“Edmundo González Urrutia ganó las elecciones presidenciales en Venezuela por 37 puntos. Año Nuevo para una Venezuela libre tardó mucho, casi 27 años, pero empieza este 3 de enero”, escribió.

Fuerzas estadounidenses capturaron ayer al presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, y lo sa-

caron del país en medio de intensos bombardeos. El presidente de Estados Unidos Donald Trump publicó una foto de Maduro esposado y con los ojos tapados con gafas oscuras, en un buque militar.

En esa línea, Doria Medina indicó que Venezuela tiene que reconstruir pacíficamente su democracia, por lo que pidió a las fuerzas del chavismo escuchar la voz e indicó que “es tiempo de que se marchen y dejen el poder a su portador legítimo, el presidente electo Edmundo González”.

El exvicepresidente Eduardo Rodríguez Veltzé expresó que, así como repudió las invasión rusa a Ucrania e israelita a Palestina, rechaza “la invasión a Venezuela”.

“La guerra y la violencia bélica no fueron ni son una solución a los conflictos, cobran inútilmente vidas inocentes y recursos que podrían destinarse a mejores propósitos. Nuestras Américas, territorios tradicionalmente pacíficos, no merecen convertirse en nuevos escenarios de guerra internacional”, escribió en su cuenta de X.

**Fernando Romero.** 'Se comenzó con eliminar las subvenciones al combustible, pero hay que atacar a las empresas estatales.' **Analista**

**Jean Pierre Antelo.** 'Ordenar las finanzas públicas sin apagar el motor económico será el primer gran reto.' **Cainco**

**Marcelo Aruquipa.** 'Gobierno debe negociar con los sectores porque son verdaderos sujetos de poder.' **Analista**

**MANDATO.** El presidente Rodrigo Paz participa en una actividad de las Fuerzas Armadas en Cochabamba.

2

meses de gestión lleva el gobierno de Paz



RODRIGO PAZ

# 2026, un año decisivo para el Gobierno entre el ajuste y estabilidad

## Desafío.

El Ejecutivo encara un año en medio de un creciente malestar social

**BORIS GÓNGORA** ■ LA PAZ

El 2026 se proyecta como un año determinante para el rumbo del país y para la gestión del Gobierno del presidente Rodrigo Paz, que deberá enfrentar de manera simultánea desafíos estructurales en los ámbitos político, económico y social.

Los analistas económicos coincidieron en que el contexto ya no admite postergaciones y que el ajuste macroeconómico dejó de ser una discusión teórica y se convirtió en un proceso real, con costos, tensiones y decisiones que marcarán el mediano y largo plazo de Bolivia.

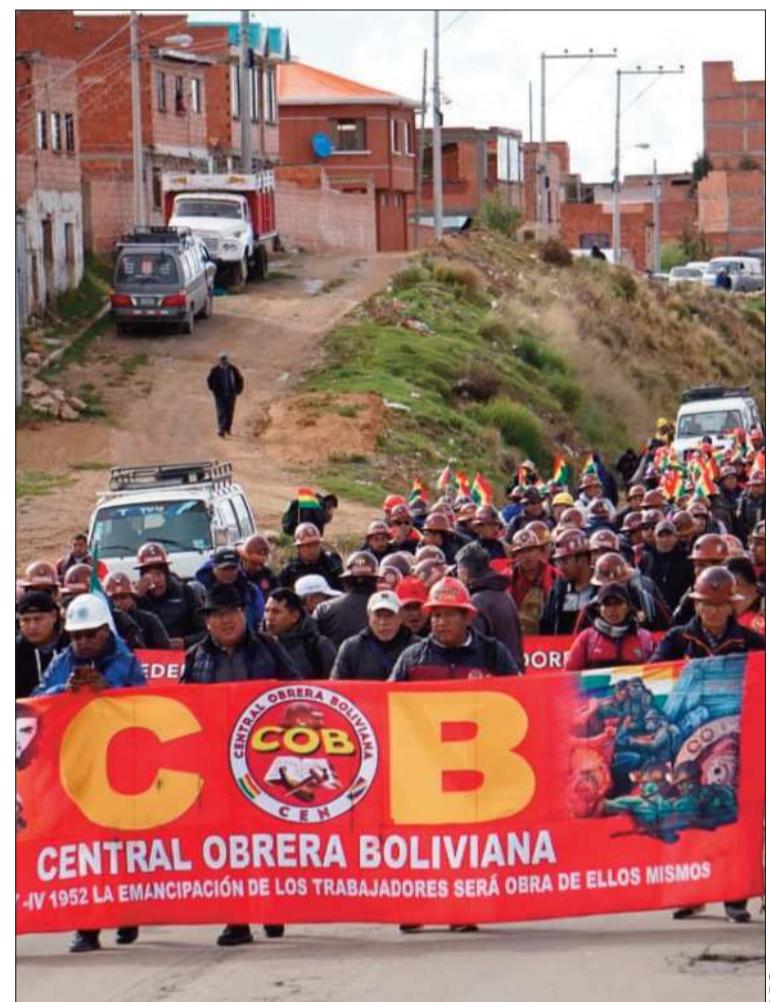
El desafío más urgente será estabilizar una economía golpeada por múltiples desequilibrios. Jean Pierre Antelo, presidente de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), sostuvo que el 2026 será el año en el que el ajuste macroeconómico dejará de ser una discusión teórica para convertirse en un proceso real que deberá ser

administrado con precisión, cuidando la capacidad productiva del país y la estabilidad social.

Indicó que el desafío no será únicamente reducir el déficit fiscal, sino hacerlo sin paralizar la actividad productiva ni destruir el empleo, en un contexto donde la confianza del sector privado se vuelve un factor determinante para la recuperación.

Según Antelo, la disciplina fiscal y la racionalización del gasto público aparecen como ejes inevitables, pero insuficientes si no están acompañados de señales claras de estabilidad y previsibilidad.

"La inversión privada, nacional y extranjera, será decisiva para sostener la actividad económica y el empleo. La estabilidad, además, necesita divisas. Reactivar sectores orientados a la exportación exige una hoja de ruta productiva clara y urgente. Avanzar en ajustes regulatorios, tributarios y laborales se vuelve indispensable para recuperar competitividad y permitir que la economía vuelva a respirar", dijo.



MOVILIZACIÓN. La COB se moviliza por la eliminación del DS 5503.

**PAÚL COCA**

**'El Gobierno se ve en la necesidad de construir consensos con gobernadores'**

El economista Fernando Romero profundizó este diagnóstico al señalar que el Gobierno enfrenta simultáneamente varios frentes críticos: inflación elevada, recesión económica, déficit fiscal creciente, sobreendeudamiento público, escasez de dólares y debilidad de las reservas internacionales. A ello se

**Fernando Romero.** 'La gran misión de este Gobierno es estabilizar la economía y sacarla de la crisis.' **Analista**

**Marcelo Aruquipa.** 'El principal reto será asegurar la estabilidad económica, unido a posibles tensiones políticas.' **Analista**

**Paúl Coca.** 'En lo social, ya hay sectores movilizándose en contra, por ejemplo, el Decreto Supremo 5503.' **Analista**

suman problemas estructurales como el déficit comercial, la alta emisión monetaria y la rigidez del actual sistema cambiario.

"Hay varios frentes que atacar, por ello ha sido fundamental que el gobierno implemente el Decreto Supremo 5503; sin embargo, hay varias cosas que corregir y mejorar para que el mismo tenga mayores efectos positivos y se aminoren los efectos negativos, sobre todo en pobreza y desempleo", señaló.

En este contexto, advirtió también que cualquier error de cálculo podría derivar en una mayor devaluación, más inflación y un deterioro acelerado del poder adquisitivo.

Uno de los puntos más sensibles, según dijo, será la política cambiaria. La presión social y del mercado para modificar el tipo de cambio se incrementa, pero advierte que una transición desordenada de un sistema fijo a uno más flexible, sin respaldo financiero suficiente, podría generar un impacto severo en los precios y en la estabilidad monetaria.

"La acumulación de reservas, el acceso a créditos externos y la reconstrucción de la credibilidad del Banco Central se vuelven tareas prioritarias para el Ejecutivo", dijo.

El ajuste fiscal, iniciado con el Decreto Supremo 5503 y la eliminación de la subvención a los carburantes, marca un antes y un después en la política económica.

No obstante, Romero advirtió que este es solo el primer paso de un proceso más amplio que debería incluir la revisión del gasto en empresas estatales, la masa salarial y otros componentes estructurales del presupuesto.

Aseguró que la sostenibilidad del ajuste dependerá de su capacidad para reducir el déficit sin profundizar la pobreza ni el desempleo, dos variables altamente sensibles desde el punto de vista social.

"La atracción de la inversión es



**ENCUENTRO.** Rodrigo Paz se reúne con un sector de los mineros en la Casa Grande del Pueblo.

pales afectados, tanto en cantidad como en calidad, lo que hace indispensable fortalecer las redes de protección social y diseñar políticas focalizadas para los sectores más vulnerables.

Romero y Coca coincidieron que el diálogo social aparece como una herramienta clave para evitar escenarios de ingobernabilidad. Coca señaló que el Estado debe recuperar su capacidad de interlocución con la ciudadanía, socializar las medidas económicas, explicar sus alcances y escuchar las demandas de los sectores afectados.

"La falta de comunicación y de participación puede convertir el ajuste en un detonante de conflictos prolongados", advirtió Romero.

En tanto, Antelo enfatizó que las reformas necesarias no se sostienen únicamente con argumentos técnicos, sino con legitimidad política y sensibilidad social.

Señaló que el oficialismo y oposición comparten la responsabilidad de priorizar una agenda país que trascienda la coyuntura electoral y los intereses partidarios.

En ese marco, dijo que la posibilidad de construir un pacto mínimo por la estabilidad, la producción y el empleo aparece como una alternativa para reducir la incertidumbre y sentar bases más sólidas para el desarrollo.

Los analistas advirtieron que el 2026 será un año de alto riesgo, pero también de oportunidades. Si el Gobierno consigue articular consensos, ordenar la economía y amortiguar los impactos sociales del ajuste, podría abrirse un nuevo ciclo de estabilidad y crecimiento.

Sin embargo, señalaron que si predominan la fragmentación política, la improvisación económica y la falta de diálogo social, el país podría enfrentar un escenario de mayor conflictividad, deterioro institucional y profundización de la crisis.

un factor clave que se debe iniciar, pero hay que garantizar la seguridad económica y jurídica, donde existan condiciones favorables para inversionistas tanto locales como extranjeros", dijo.

**GOBERNABILIDAD.** En el plano político, la gobernabilidad será un factor decisivo. El analista político Marcelo Aruquipa subrayó que la estabilidad económica estará inevitablemente ligada a la estabilidad política y que cualquier intento de reforma profunda generará resistencias.

Indicó que con los sectores sociales el Gobierno debe negociar porque son "verdaderos sujetos de poder y con capacidad de veto en el país". A ello añadió que la Asamblea Legislativa obliga al Gobierno a negociar permanentemente con fuerzas políticas diversas, en un es-

cenario donde la aprobación de leyes, presupuestos y créditos externos depende de acuerdos frágiles y condicionados.

A este panorama, el analista político Paúl Coca sumó el calendario electoral. Recordó que el 2026 estará atravesado por elecciones subnacionales, lo que obligará al Ejecutivo a coordinar con nuevas autoridades departamentales y municipales. "No nos olvidemos que el próximo año es un año de elecciones. Entonces, el gobierno se ve en la necesidad de construir consensos con gobernadores y alcaldes. Eso será clave, especialmente si se pretende avanzar en un pacto fiscal", indicó.

Uno de los factores que más preocupa a los analistas es la fractura interna entre Rodrigo Paz y Edmundo Lara. La mala relación entre el presidente y el vicepresidente

es vista como una señal de debilidad institucional que complica la gestión diaria y afecta la imagen del país a nivel interno y externo.

Fernando Romero advirtió que esta división interna incrementa la percepción de riesgo político, desalienta la inversión y dificulta el acceso a financiamiento internacional, en un momento en el que Bolivia necesita con urgencia recursos externos para estabilizar su economía.

En el plano social, el principal desafío será administrar los costos del ajuste sin provocar una fractura del tejido social. Las medidas económicas, en particular las de carácter impopular, ya han comenzado a traducirse en movilizaciones y expresiones de rechazo en diversos sectores.

Los analistas coinciden en que el empleo será uno de los princi-

**¡SÍGUENOS!**  
EN NUESTRA NUEVA  
PÁGINA DE FACEBOOK

laRazón

ESCANÉA  
EL CODIGO  
**QR**



# Economía y empresa



**Monotributo.** El Decreto 5503 establece la creación del Sistema Tributario de Apoyo al Emprendimiento, el cual tiene el objetivo de atraer nuevos contribuyentes con un pago único que unifica el IVA, el IUE y el IT

**Impuestos.** El Decreto 5503 establece un monotributo para atraer contribuyentes



INFOGRAFÍA: PAMELA RIOS / FUENTE: DECRETO SUPREMO 5503



## Formalizar sin asfixiar; el reto del SIETE-RG

### SISTEMA TRIBUTARIO DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO (SIETE-RG)

#### 1 Régimen General

#### 2 (SIETE-RG)

Es un monotributo que unifica IVA, IT e IUE en un solo pago simple, pensado como una etapa intermedia antes del Régimen General.

##### Características

- El pago es el 5% de las ventas brutas, y se paga y declara bimestralmente.
- Ese pago reemplaza Impuesto al Valor Agregado (IVA), Impuesto a las Transacciones (IT) e Impuesto a las Utilidades de las Empresas (IUE).
- Deben emitir factura, pero no generan débito ni crédito fiscal.
- El 5% facturado se reconoce como pago a cuenta del IVA o RC-IVA del comprador.
- El IVA de las compras se acumula y podrá usarse cuando el contribuyente pase al Régimen General.

#### 3 Regímenes especializados

- Régimen Tributario Simplificado (RTS) para comerciantes minoristas, artesanos y vivanderos.
- Sistema Tributario Integrado (STI) para personas con hasta dos vehículos dedicados al transporte público.
- Régimen Agropecuario Unificado (RAU) para actividades agropecuarias



##### Migración

Los contribuyentes del régimen especializado pueden migrar voluntariamente al SIETE-RG. La migración es obligatoria cuando las ventas superan Bs 250.000 o cuando se cumplen tres años en el SIETE-RG.

#### ¿Quiénes quedan excluidos?

- Actividades extractivas.
- Comisionistas y consignatarios.
- Productores sujetos al ICE.
- Arrendadores y explotadores de derechos.



#### ¿Quiénes pueden acceder?

- Empresas unipersonales o profesionales independientes.
- Actividades productivas o de servicios.
- Ventas anuales de hasta Bs 250.000.
- Hasta dos establecimientos.
- Uso obligatorio de pagos electrónicos.



**DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ**

El pasado 17 de diciembre, el Gobierno promulgó el Decreto Supremo 5503, una norma que dio vida al Sistema Tributario de Apoyo al Emprendimiento, también conocido como SIETE-RG.

La medida fue presentada como un paso para facilitar la formalización

de pequeños negocios que ya no encajan en regímenes simplificados, pero que aún no tienen la capacidad administrativa ni financiera para ingresar al Régimen General. Así, el SIETE-RG busca convertirse en una etapa intermedia dentro del sistema tributario.

El nuevo régimen funciona como un monotributo que unifica

el Impuesto al Valor Agregado (IVA), el Impuesto a las Transacciones (IT) y el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) en un solo pago. Los contribuyentes acogidos al SIETE-RG deben pagar el 5% de sus ventas brutas de manera bimestral, reemplazando así las declaraciones y liquidaciones separadas de los tres

tributos. El régimen está dirigido a empresas unipersonales y profesionales independientes, tanto de actividades productivas como de servicios, con ventas anuales de hasta Bs 250.000 y un máximo de dos establecimientos.

Para el abogado tributarista Henry Pérez Oxa, el SIETE-RG abre una puerta que antes estaba

cerrada para ciertos sectores. "Es una opción para otras actividades que no sean artesanos, vivanderos ni comerciantes minoristas sean parte de la formalidad y vayan migrando poco a poco al régimen general", explicó a **La Razón**.

En ese sentido, el nuevo sistema apunta a ampliar el universo de contribuyentes, incluyendo a pequeños prestadores de servicios y emprendimientos que hasta ahora quedaban en una zona apartada y diferenciada.

Uno de los elementos que el Gobierno destaca como ventaja es la simplificación administrativa. El contribuyente paga un solo porcentaje, presenta una declaración bimestral y cumple con sus obligaciones principales sin enfrentar la complejidad del sistema tradicional. Además, el SIETE-RG obliga al uso de pagos electrónicos y a la emisión de facturas, lo que apunta a una mayor trazabilidad de las operaciones económicas.

Sin embargo, esa simplificación tiene matices. Aunque los contribuyentes deben emitir factura, estas no generan débito ni crédito fiscal. El 5% facturado se reconoce como pago a cuenta del IVA o del Régimen Complementario del Impuesto al Valor Agregado (RC-IVA) del comprador, mientras que el IVA de las compras realizadas por el emprendedor se acumula y solo podrá utilizarse cuando migre al Régimen General. Para algunos analistas, este diseño puede desincentivar ciertas operaciones, especialmente con clientes que buscan crédito fiscal dentro del corto plazo.

Mauricio Viscarra, abogado tributarista, coincide en que el espíritu del SIETE-RG apunta a ordenar el sistema. "El propósito de esta medida en concreto es por un lado simplificar el, para mí, complejo sistema tributario que tenemos y amalgamar una serie de impuestos en un monotributo", señaló en contacto con este medio.

Desde su perspectiva, la reducción de la carga administrativa es uno de los principales atractivos del régimen, sobre todo para pequeños negocios que no cuentan con asesoría contable permanente.

No obstante, Viscarra pone en duda la capacidad real del SIETE-RG para atraer a los informales. "No creo que sean medidas lo suficientemente atractivas o lo suficientemente buenas como para que un comerciante que se encuentra en la informalidad decida voluntariamente inscribirse en los registros formales del Seprec, del Servicio de Impuestos Nacionales, etc.", afirmó el analista.

En su criterio, la informalidad

## Conociendo el Decreto Supremo 5503

El SIETE-RG establece un pago del 5% de las ventas de manera bimestral para empresas unipersonales con ingresos anuales menores a Bs 250.000

responde a factores más profundos que no se resuelven únicamente con un monotributo.

Esa mirada crítica también está presente en el análisis de Pérez Oxa, quien considera que el SIETE-RG es insuficiente si no viene acompañado de garantías más amplias e interesantes. "Es insuficiente, pues se debe generar ante todo seguridad jurídica a los emprendedores que se convertirán en contribuyentes", señaló.

Para el abogado, muchos pequeños empresarios temen ingresar al sistema formal no solo por los impuestos, sino por la fiscalización, las sanciones y la inestabilidad normativa.

Pérez Oxa advierte, además, que el rechazo expresado por gremiales y cuentapropistas refleja ese temor. Frente a la pregunta de si el SIETE-RG logrará formalizar o será evitado por los sectores a los que apunta, responde que "se debe trabajar en nuevas normas que den certeza y seguridad jurídica a las actividades económicas de todo tipo para que tributen con justicia". Sin ese componente, el régimen corre el riesgo de convertirse en un instrumento con bajo impacto real.

Desde una mirada más técnica, el auditor y especialista en tributación Luis Eduardo Zúñiga considera que el SIETE-RG no es una idea nueva, aunque reconoce su potencial. "En su momento lo veíamos interesante, porque lo que quiere es atraer nuevos contribuyentes, pero no es algo nuevo, es algo que ya se ha planteado hace años atrás", señaló, recordando que se intentó una medida similar en 2020, durante la crisis por la pandemia de COVID-19.

Zúñiga valora que el Gobierno haya dado el paso normativo, aun con observaciones. "Tiene la intención de generar un tipo de in-



**CONTRIBUYENTES.** Una de las oficinas del Servicio Nacional de Impuestos (SIN)

centivo, ya han empezado, el decreto supremo se lanzó, con errores o no, pero ya se lanzó", afirma. En su evaluación, el SIETE-RG puede mejorar con el tiempo, siempre que exista voluntad de ajustar los aspectos que generan dudas o fricciones.

El decreto también establece límites claros. Quedan excluidas actividades extractivas, comisionistas, consignatarios, productores sujetos al Impuesto a los Consumos Específicos (ICE), arrendadores y explotadores de derechos, entre otros. Además, la permanencia en el SIETE-RG es temporal: la migración al Régimen General es automática cuando se superan los Bs 250.000 en ventas anuales o cuando se cumplen tres años dentro del sistema. Para Zúñiga, esta transición obligatoria es coherente con el carácter de "régimen puente", aunque puede generar presión sobre negocios que crecen rápidamente sin haber fortalecido su

**LUIS EDUARDO ZÚÑIGA**

**El SIETE-RG no es una idea nueva, se la planteó años atrás por la pandemia**

estructura administrativa.

En conjunto, los analistas coinciden en que el SIETE-RG es un paso en la dirección correcta, pero está lejos de ser una solución definitiva. Simplifica, ordena y reduce trámites, pero no ataca de fondo los problemas estructurales del sistema tributario boliviano: la complejidad normativa, la percepción de riesgo, la falta de seguridad jurídica y los costos indirectos de la formalidad.

Por ello, Zúñiga y Viscarra coinciden en que se debe institucionalizar el rol del Servicio de Impuestos Nacionales y ofrecer un mejor servicio desde sus platafor-

mas en línea. Caso contrario, las medidas no tendrán impacto real.

El reto para el Gobierno será evaluar su implementación y corregir los vacíos identificados. Como señala Zúñiga, "en la medida del tiempo, se va a ir mejorando las cosas". Pero para que el SIETE-RG cumpla su objetivo de ampliar la base tributaria y apoyar al emprendimiento, deberá convertirse en algo más que un monotributo: tendrá que ser parte de una reforma más amplia que genere confianza y reglas claras para quienes deciden ser formales.

La semana pasada, el ministro de Economía, Gabriel Espinoza, sostuvo una reunión con la Confederación Nacional de Gremiales de Bolivia, quienes presentaron algunas propuestas justamente para mejorar los artículos 38 al 44 del Decreto Supremo 5503, en todo lo que concierne al SIETE.

Espinoza aseguró que el Gobierno está abierto al diálogo para mejorar el sistema tributario.

# Acompañar el cambio desde Impuestos

Proponen mayor control a funcionarios del SIN y mejorar el SIAT en Línea

### D.Z. ■ LA PAZ

Aunque el Decreto Supremo 5503 establece una serie de medidas tributarias, estas resultarán insuficientes si no vienen acompañadas de una transformación y modernización del Servicio de Impuestos Nacionales (SIN).

Luis Eduardo Zúñiga, abogado especializado en tributación, indicó que hay muchas denuncias

de "abusos" en la calificación por parte de algunos funcionarios, por lo que propone una ley para evitar afectaciones a los contribuyentes.

"Ellos tienen que actuar de forma ética sin afectar ni al Estado ni al contribuyente (...), los que incumplan con esa ley son pasibles a procesos civiles y penales", dijo en contacto con **La Razón**.

En su criterio, en los últimos 20 años, bajo la gestión del Movimiento Al Socialismo (MAS), se instalaron prácticas que son contrarias a la normativa vigente.

Por su parte, Mauricio Visca-

rra, abogado tributarista, considera que el éxito de las medidas del Decreto 5503, que buscan incrementar la formalidad y el número de contribuyentes, dependerá de las mejoras del Sistema Integrado de la Administración Tributaria (SIAT) en Línea, plataforma del SIN para el pago de impuestos.

"El SIAT es un dolor de cabeza para los contribuyentes, sobre todo para aquellos que no pueden costearse el costo de un auditor, de un abogado que los pueda asistir en ese tema", criticó el analista en contacto con este medio.

Al respecto, Zúñiga considera que el Decreto Supremo 5503 también debería eliminar las multas y sanciones que se impusieron por el mal funcionamiento del SIAT en Línea, el cual, según su análisis, presenta desperfectos en el 80% de los casos, lo que afecta el cumplimiento de los pagos.

En su criterio, cuando el SIAT en Línea opere al 100% de su capacidad, los contribuyentes se beneficiarán de una "maravilla de herramienta" que responde a las exigencias del Centro Interamericano de Administraciones Tributarias.

### PRINCIPALES ARTÍCULOS DEL TÍTULO III DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y DESREGULACIÓN PRODUCTIVA

#### CAPÍTULO II, ART. 38

Se establece el Sistema Integrado Especial de Transición para Emprendedores al Régimen General (SIETE-RG), que consolida el pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA), del Impuesto a las Transacciones (IT) y del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), en un monotributo aplicable a emprendedores en transición.

#### ARTÍCULO 39

II. Pertenecen al SIETE-RG los contribuyentes que cumplan las siguientes condiciones: a) Ser empresa unipersonal inscrita en el Registro de Comercio o profesional independiente; b) Desarrollar actividades productivas manufactureras o de servicios con proyección de ingresos anuales iguales o menores a Bs 250.000; c) Contar con hasta dos (2) establecimientos o unidades económicas como máximo; d) Aceptar el uso de instrumentos electrónicos de pago.

II. Empresas unipersonales o profesionales independientes con ventas brutas anuales menores a Bs 250.000.- en los últimos dos años podrán migrar voluntariamente al SIETE-RG.

III. Contribuyentes de regímenes especiales podrán migrar voluntariamente al SIETE-RG.

#### ARTÍCULO 40

Los contribuyentes del SIETE-RG declararán y pagarán bimestralmente un monotributo equivalente al cinco por ciento (5%) de sus ventas brutas, consolidando IVA, IT e IUE.

#### ARTÍCULO 41

Los contribuyentes del SIETE-RG deberán emitir facturas autorizadas por la Administración Tributaria. Estas facturas no generan débito ni crédito fiscal, pero el 5% del precio de venta se reconoce como pago a cuenta del RC-IVA o del IVA, según corresponda.

#### ARTÍCULO 43

Migrarán automáticamente al Régimen General: a) Quienes superen ventas brutas anuales de Bs 250.000. o b) quienes cumplan tres (3) años desde su inscripción en el SIETE-RG.

#### ARTÍCULO 44

No podrán acogerse al SIETE-RG: a) Empresas unipersonales de actividades extractivas; b) Comisionistas o consignatarios; c) Productores de bienes sujetos al Impuesto de Consumos Específicos; d) Quienes exploten derechos; e) Quienes alquilen bienes muebles o inmuebles.



**Casos.** La distribución de harina a panificadores, el caso de la planta procesadora de papa en El Alto y la planta piscícola en el lago Titicaca son algunos casos por los que Flores es acusado

**Detención.**  
Franklin Flores  
enfrenta  
acusaciones  
por seis casos  
diferentes

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

En una audiencia de revocatoria de medidas cautelares, la justicia determinó que Franklin Flores, exgerente de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (Emapa), deberá guardar detención preventiva por cinco meses en la cárcel de San Pedro de La Paz.

El exfuncionario es acusado por presuntos hechos de corrupción.

De acuerdo con un reporte del canal estatal Bolivia Tv, el extitular de la empresa pública estará retenido en el penal de San Pedro, en la ciudad de La Paz. Según la información preliminar, el Ministerio Público identificó indicios de enriquecimiento ilícito y contratos lesivos al Estado.

El fiscal departamental de La Paz, Luis Carlos Torrez, informó el viernes que Flores es investigado por seis casos diferentes y enfrenta cuatro órdenes de aprehensión. Entre los más sonados se encuentra el caso de la planta procesadora de papa en El Alto, la planta piscícola en el lago Titicaca y la distribución de harina por parte de Emapa a los panificadores.

Según los primeros indicios, en todos estos casos Flores se habría beneficiado económicamente, causando un importante daño económico al Estado.

El exgerente de Emapa estaba prófugo desde noviembre, cuando se benefició con detención domi-

# Dictan detención preventiva contra exgerente de Emapa



**DICTAMEN.** El exgerente de Emapa, Franklin Flores, debe cumplir detención preventiva por cinco meses.

ciliaria, pero, escapó de su hogar. A raíz de ello, se procedió a la aprehensión de su esposa, quien, aparentemente, habría fungido como cómplice, con movimientos económicos por encima de los Bs 100.000 que no pudo justificar.

El viernes, Flores se presentó a declarar voluntariamente, pues, según su defensa, contaba con todos los descargos para probar su inocencia ante las acusaciones de co-

rrupción durante su gestión como titular de la empresa pública.

Sin embargo, se lo trasladó a celdas de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen (FELCC) hasta su audiencia cautelar.

En el penal de San Pedro también se encuentra Rubén Ríos, ejecutivo de la Confederación Nacional de Panificadores de Bolivia (Conapabol), acusado de lucrar con harina subvencionada.

Según el Ministerio de Desarrollo Productivo, un primer informe reveló un daño económico de casi Bs 100 millones en Emapa. El ministro del área, Oscar Justiniano, apuntó contra Flores y lo acusó de ser el autor intelectual de todos los hechos de corrupción.

Flores alega su inocencia y su defensa espera que, pese a la aprehensión, el caso no se politice y se le garantice un proceso justo.



La cocaína incautada en Beni.

**La FELCN incauta más de 600 kilos de cocaína**

El operativo se realizó en la localidad de San Ramón, en Beni

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

El viceministro de Defensa Social y Sustancias Controladas, Ernesto Justiniano, informó que en un operativo de alto impacto en la lucha contra el narcotráfico la Fuerza Especial de Lucha contra el Narcotráfico (FELCN) secuestró un poco más de 614 kilogramos de cocaína en localidad de San Ramón, departamento del Beni.

La autoridad destacó que el operativo ejecutado es resultado de decisiones del Gobierno orientadas a fortalecer la presencia institucional y la lucha efectiva contra el narcotráfico.

De acuerdo con el reporte oficial, el operativo se desarrolló como parte de labores de interdicción, patrullaje preventivo y trabajo de inteligencia especializada. Tras el procesamiento de información, efectivos de la FELCN se constituyeron en un inmueble donde presuntamente se acopianaban sustancias controladas.

## COB marcha desde Calamarca en rechazo al DS 5503



Marcha la COB desde Calamarca.

Los marchistas arribarán el lunes a La Paz, donde se reunirán con el Gobierno

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

La anunciada marcha de la Central Obrera Boliviana (COB) partió ayer desde la localidad de Calamarca con dirección a la ciudad de La Paz en rechazo al Decreto Supremo 5503, que, entre otros, elimina la subvención de los combustibles.

Bajo la consigna de "Bolivia no se vende", los marchistas llegaron la tarde de ayer hasta Villa Remedios, donde se dispersaron por la lluvia que cayó en ese sector. Este domingo volverán a emprender la caminata hasta Senkata, desde donde marcharán el lunes hasta la sede Gobierno.

Los movilizados cuestionan la norma no solo por esa medida, sino además porque supuestamente se ponen en riesgo los re-

cursos naturales del país, una postura que fue rechazada por el Gobierno, señala una nota de Unitel.

El 18 de diciembre, el presidente Rodrigo Paz levantó la subvención a los hidrocarburos vigentes desde 1997, lo que desató protestas de los afiliados a la COB, entre ellos mineros asalariados y maestros.

"Estamos acá para decirle al Gobierno nuestra protesta ante el decreto 5503, que es inconstitucional, es un maldito decreto que

quiere imponer", afirmó al comenzar la caminata Andrés Paye, dirigente de los mineros.

En ese contexto, el dirigente cuestionó la administración del presidente Paz y cuestionó las medidas que asume para enfrentar la crisis económica.

Los afiliados a la COB iniciaron la marcha de manera pacífica desde el poblado rural de Calamarca, a unos 70 kilómetros al sur de la sede de Gobierno.

# Marcas



**Rally.** El piloto sueco es un especialista en vencer en las previas de esta prueba, tal como lo hizo el 2023 y 2024. Mientras que el motociclista español dio la sorpresa

## Ekström y Canet ganan el prólogo del Dakar

► El rally más peligroso y afamado del mundo está en marcha en las cálidas arenas de Arabia Saudita

AFP ■ YANBU, ARABIA SAUDITA

**E**l Rally Dakar 2026 arrancó ayer con un prólogo en el que el protagonista del día fue el español Edgar Canet (KTM), que se convirtió en el piloto de motos más joven en llevarse una etapa de esta competición, mientras que el sueco Mattias Ekström (Ford) fue el más rápido en coches.

Canet, catalán de 20 años, superó en tres segundos al australiano Daniel Sanders, compañero en Red Bull KTM Factory Racing y defensor del título de motos en este emblemático rally de aventura, que por séptimo año seguido sigue en Arabia Saudita.

“Fui muy rápido y estoy muy satisfecho con las sensaciones. Esto demuestra que tengo velocidad, no hay mejor manera de comenzar este rally”, indicó Canet, debutante en el



**INICIO.** El auto del sueco Mattias Ekström se hunde en las cálidas arenas.

Dakar y mejoró el récord de ganador de etapa de motos más joven, que desde hacía 36 años estaba en poder del francés Laurent Charbonnel.

El prólogo, un recorrido de 22 km en los alrededores de Yanbu, sirvió de simple aperitivo para la competición, pero permitió a los competidores calentar motores antes de que la batalla se ponga seria.

“Estoy feliz de poder estar aquí en la salida y ya con el prólogo terminado. Ha ido mucho más rápido de lo que esperábamos, pero no tan técnico, por lo que era difícil recuperar tiempo. Se ha ido a toda velocidad todo el rato. Está bien haberlo terminado ya y poder pensar en la próxima etapa», dijo por su parte Sanders.

En la categoría reina, la de coches, la victoria en el prólogo fue para el Ford de Mattias Ekström, que superó

a otro Ford, el del estadounidense Mitch Guthrie, mientras que el podio del primer día de la competición lo formó el belga Guillaume de Mévius (Mini), tercero.

Ekström suma así su sexta victoria de etapa en el Dakar y se confirma como un especialista en prólogos, ya que ganó en los de 2023 y 2024.

El qatari Nasser Al Attiyah y el español Carlos Sainz, dos de los nombres más ilustres de la categoría de autos, presentaron el cuarto y el octavo registro del día, a 8 y 15 segundos del ganador, respectivamente.

Peor le fue el sábado a otro de los aspirantes al título, el francés Sébastien Loeb, que inició su décima participación quedando a 34 segundos de Ekström después de haber sido molestado por otro competidor que había sufrido un pinchazo.

### ■ TRANSFERENCIA

## Dilan Alí jugará en el peruano Cusco FC

El peruano-boliviano viene de una buena temporada en el CDT Real Oruro

**I. R. ■ LA PAZ**

Dilan Alí regresará a Cusco FC para la temporada 2026, tras su paso por Real Oruro en la Primera División del fútbol boliviano.

El extremo peruano-boliviano, de 20 años, vuelve al club donde se formó tras militar dos temporadas en Bolivia, etapa en la que también defendió a Bolívar.

El joven futbolista nació el 13 de mayo de 2005 en Cusco. Su padre es boliviano, por lo que posee doble nacionalidad.

Tras formarse en divisiones menores del club cusqueño y sin oportunidades en primera, emigró a Bolivia para integrar la reserva de la Academia paceña desde el segundo semestre de 2023.

Luego debutó profesionalmente con el primer equipo el 22 de septiembre de 2024, en la victoria 0-3 ante Guabirá, ingresando en el tiempo de descuento.

Ese partido se disputó bajo la dirección técnica de Flavio Robatto, marcando su estreno oficial en la División Profesional boliviana.

Ese mismo mes, el técnico Óscar Villegas lo invitó a entrenar con la selección boliviana.

Además, integró la Sub-19, donde sumó experiencia internacional en etapas formativas.

Al culminar su contrato con la Academia, se despidió del club y regresó a Perú para afrontar nuevos desafíos profesionales.



**Bobadilla será nuevo jugador de Platense**

**El atacante paraguayo deja Always Ready y se va al fútbol argentino**

**IGNACIO BOBADILLA ■ LA PAZ**

**H**éctor Bobadilla dejará Always Ready para jugar en Platense de Argentina durante la temporada 2026.

El delantero paraguayo de 24 años acordó su llegada al ‘Calamar’ por un año y cerró su etapa en el Millonario, donde fue clave en el título.

Durante 2025, el atacante inició la temporada en Wils-

ways Ready, manteniendo un alto nivel ofensivo.

Fue el segundo goleador de la Liga de la División Profesional con 20 goles, 10 con el Aviador y 10 con el Millonario.

Además, registró cinco asistencias, quedó solo por detrás del argentino Damián Villalba, con 25 goles.

En la Copa de la División Profesional finalizó tercero en la tabla de goleadores con ocho tantos y dos asistencias.

Marcó tres goles con Wils-

ways y cinco con Always, pese a la eliminación en play-offs previos a cuartos de final.

En todas las competiciones sumó 28 goles y siete asistencias en 42 partidos disputados.

El entrenador Julio César Baldivieso lo tenía en planes para la fase de grupos de la Conmebol Libertadores, sin embargo, deberá buscar nuevas alternativas ofensivas tras la finalización de su préstamo.

El pase pertenece a Cerro Porteño, que lo cede a Platense por un año, con cargo y opción de compra.

Bobadilla viajará en los próximos días a Argentina para sumarse a los entrenamientos del equipo.

# Barcelona comienza el año con una gran victoria



Catalanes festejan en el inicio 2026.

Los azulgranas ganaron el clásico catalán ante Espanyol

AFP ■ BARCELONA

Barcelona, líder de LaLiga, arrancó el año 2026 con victoria 2-0 en un emocionante derbi contra el Espanyol, resultado que aumenta la presión sobre su perseguidor Real Madrid.

Con 49 puntos, los hombres entrenados por Hansi Flick aumentan provisionalmente a siete las unidades que los separan del Real Madrid (2º, 42 pts),

que arrancará el año en el Bernabéu hoy contra el Real Betis.

Pero para lograr su premio al término de un partido disputado y plagado de ocasiones, el Barça tuvo que emplearse a fondo en el RCDE Stadium.

Los goles no llegaron hasta la recta final, cuando dos asistencias de Fermín López fueron perfectamente aprovechadas por Dani Olmo (86') y Robert Lewandowski (90') para amarrar los tres puntos.

El regreso del guardameta Joan García al estadio de su exequipo, tras un traspaso el

pasado verano boreal que no sentó nada bien a la afición pera, era uno de los puntos calientes del encuentro.

La derrota es especialmente dura para el Espanyol (5º), no solo por el componente emocional del derbi, sino por las numerosas ocasiones de las que dispusieron los albiazules (5º), que sumaron 5 victorias consecutivas en LaLiga.

"Hemos perdonado. Las (ocasiones) que hemos tenido, si las hubiéramos metido, el resultado hubiera sido diferente", declaró el Edu Expósito.

# Arsenal sigue imparable, Aston Villa se impone

■ La Premier Inglesa entra en una etapa cada vez más importante para los clubes



ALEGRÍA. Los jugadores de Arsenal celebran uno de los goles de la victoria.

AFP ■ LONDRES

Arsenal, líder de la Premier League, ganó ayer 3-2 en Bournemouth, con lo que mantiene los seis puntos de ventaja en la 20ª jornada sobre el Aston Villa, que se reencontró con la victoria contra el Forest (3-1).

Gunners y Villanos se habían visto las caras el martes, con una goleada 4-1 favorable a los londinenses que lanzó su candidatura al ansiado título de Premier League.

Ayer, en Bournemouth, los Gunners arrancaron por detrás, luego de un gol del brasileño Evanilson (10')

pero su compatriota Gabriel Magalhães (16') igualó el partido y el centrocampista inglés, Declan Rice (54', 71') encauzó un nuevo triunfo del Arsenal.

Los líderes vieron sin embargo cómo los locales se acercaban a solo un gol tras la diana del francés Eli Juñor Kroupi (77').

Tras mantener la ventaja, los londinenses sumaron una 15ª victoria en 20 partidos. En la próxima jornada, el Arsenal recibirá al vigente campeón Liverpool, el jueves en Londres.

Con 48 unidades, el Arsenal aumenta su renta a seis puntos sobre el Aston Villa (2º, 42 pts), que se impuso

horas antes al Nottingham Forest en otro vibrante partido.

#### 'Energía y confianza' renovadas.

La bofetada del martes ante el Arsenal puso fin a una racha de 11 victorias seguidas del Aston Villa, entre las competiciones, y los de Unai Emery intentaron dejar claro en su primer partido de 2026 que lo ocurrido en Londres había sido un accidente.

Su dominio quedó concretizado antes del descanso con una gran acción de Ollie Watkins: control del balón, un toque para situarse en una buena posición y tiro letal para el 1-0,

en el minuto 45+1 del encuentro.

El internacional inglés, suplente de Harry Kane en la selección inglesa, firma así un cuarto tanto en sus tres últimos partidos ligeros.

El mediocampista escocés John McGinn se encargó de asegurar el triunfo de su equipo con dos tantos (49', 73'). Entre medias de sus goles, Morgan Gibbs-White (61') había acortado la desventaja del Nottingham.

#### Primera victoria de los Lobos

McGinn nunca había logrado un doblete en la Premier League. La última vez que había firmado dos tantos en un partido fue en marzo de 2019, precisamente ante el Nottingham Forest, pero entonces el Aston Villa militaba en el Championship (2ª división).

El Nottingham Forest es 17, cuatro puntos sobre la zona de descenso.

El Forest tuvo además otra mala noticia: su arquero titular, John Victor, fue cambiado por lesión y fue sacado del campo entre lágrimas.

En otros partidos Wolverhampton goleó 3-0 al West Ham (18º), también en zona de descenso. Pese a la victoria, iniciada por un gol del colombiano Jhon Arias (4'), los Wolves se mantienen lejos de la parte segura de la tabla, con solo 6 puntos en 20 partidos.

Sin embargo el Wolverhampton sí se acercó al otro equipo que completó la zona de descenso, el Burnley (19º), que perdió 2-0 en Brighton. Los Seagulls se pusieron así fin a una racha de seis partidos sin victoria y con 28 puntos se acercan a puestos europeos.

Manchester City (3º, 41 pts) podría acercarse a cuatro puntos de los Gunners si vence el domingo al Chelsea, en el gran choque del fin de semana.



Mali elimina a Túnez y va por Senegal

Las Águilas empataron 1-1, pero en penales se impusieron 3-2

AFP ■ CASABLANCA

Mali, que se quedó pronto con un hombre menos, derrotó en los penales a Túnez (1-1; 3-2), ayer en Casablanca (Marruecos), y se enfrentará a Senegal en cuartos de final de la atraciva Copa de África.

El partido se puso cuesta arriba para Las Águilas, que sufrieron una expulsión en el minuto 26, pero hubo esperar

a los últimos compases del duelo para que se moviera el marcador. Primero Firas Chaouat adelantó a Túnez (88'), y en los estertores del partido Lassine Sinayoko igualó para Mali (90+6') de penal.

Un golpe moral para las Águilas de Cartago, que bajo una intensa lluvia falló tres penales, dos de ellos detenidos por Djigui Diarra.

Mali se enfrentará el 9 de enero en Tánger a Senegal, uno de los favoritos al título, que había eliminado a Sudán (3-1) poco antes de ayer.

Senegal, campeona de la Copa África de Naciones en 2021, evitó el susto contra Sudán y remontó para imponerse 3-1 y convertirse en la primera cuartofinalista.

Los Leones de la Teranga, guiados por un doblete del centrocampista del Villarreal Pape Gueye (29', 45+3' de penal), se fueron al descanso ya con ventaja, tras haber visto pronto por detrás en el marcador tras el temprano gol de Aamir Abdallah (6'), que hizo soñar a los suyos con alcanzar los cuartos de final de la cita africana.

#FUERADECONTEXTO • CLAUDIO ROSSELL ARCE

*Capital mundial de la codicia. Puedes reconocerla de día o de noche en la silueta que dibujan sus torres contra el cielo, porque es, también, una de las mayores fábricas de sueños, incluso si se vuelven pesadillas.*

Claudio Rossell Arce



SOCIOLOGÍA DE LA VIDA COTIDIANA • RICARDO V. PAZ BALLIVIÁN

## Una encrucijada histórica para América Latina



Ricardo Paz  
Ballivián  
es sociólogo.

**L**a madrugada del 3 de enero de 2026 marcó un punto de inflexión en las relaciones hemisféricas y en la propia historia de Venezuela. Estados Unidos ejecutó un operativo militar sobre territorio venezolano que, según Washington, culminó con la captura y traslado fuera del país del presidente Nicolás Maduro y su esposa, bajo cargos de "narcoterrorismo". Esta acción —la más directa y agresiva desde la invasión de Panamá en 1989— ha desatado una tormenta diplomática, política y jurídica cuyos efectos se sentirán durante años en toda América Latina.

La raíz de esta crisis se remonta más atrás que los recientes acontecimientos. Desde la restitución de Donald Trump en la Casa Blanca en 2025, la política estadounidense hacia Venezuela se endureció considerablemente, combinando sanciones económicas, medidas financieras dirigidas al sector petrolero y operaciones militares limitadas bajo el eufemismo de "lucha contra el narcotráfico".

La presencia de grupos criminales vinculados a redes de narcotráfico, como el Tren de Aragua o el denominado Cártel de los Soles, ha sido utilizada por Washington para justificar su presión, pero también ha nutrido narrativas de amenaza que el gobierno venezolano ha denunciado como pretextos para una intervención encubierta.

Desde la óptica del derecho internacional, la acción militar directa contra un Estado soberano sin mandato del Consejo de Seguridad de la ONU constituye, en principio, una violación del principio de no intervención consagrado en la Carta de Naciones Unidas. El uso de la fuerza solo está permitido en casos de legítima defensa o con autorización explícita de la ONU.

**El mundo observa, y América Latina se enfrenta al reto de responder con firmeza a la vez que con prudencia**

El operativo de Estados Unidos difícilmente encaja en estas excepciones, y más bien evoca debates clásicos sobre intervenciones humanitarias vs. intereses estratégicos.

Esta acción refuerza preocupaciones de una interpretación expansiva del concepto de "responsabilidad de proteger", que en teoría busca justificar intervenciones para prevenir genocidio o crímenes de lesa humanidad, pero que en la práctica queda vulnerable a instrumentalizaciones geopolíticas. Sin un claro mandato multilateral, la legitimidad jurídica de la intervención de EE. UU. queda seriamente cuestionada.

En el terreno venezolano, la intervención ha desatado una crisis política interna de enorme magnitud. El gobierno todavía vigente —según Caracas— denunció una "agresión militar gravísima", declaró estado de emergencia y movilizó a sus fuerzas, enfatizando la narrativa de soberanía atacada.

La situación humanitaria, ya crítica antes de este suceso, corre el riesgo de deteriorarse aún más: desplazamientos masivos, vacíos de poder y fracturas internas pueden generar olas de refugiados que presionen aún más a países vecinos como Colombia y Brasil.

La reacción regional es polarizada. Gobiernos como el de Argentina han expresado apoyo a la acción estadounidense, interpretándola como un paso hacia la liberación de Venezuela del autoritarismo. Por el contrario, países como Cuba, y sectores importantes de Colombia y México, condenan la operación como una violación de la soberanía y un retroceso histórico en la integración latinoamericana.

Este episodio obliga a América Latina a replantear su rol geopolítico: ¿será un continente subordinado a las agendas de potencias extrarregionales, o consolidará mecanismos autónomos de prevención de conflictos y reso-

lución pacífica? Las instituciones regionales como la OEA, la CELAC y la ONU enfrentan ahora un desafío para mediar y evitar una desestabilización prolongada.

Si bien algunos analistas predicen que la caída de Maduro podría abrir una ventana para una transición democrática, la historia regional ofrece advertencias: las intervenciones militares extranjeras rara vez garantizan estabilidad duradera ni sociedades más justas. Sin una estrategia de reconstrucción socioeconómica inclusiva y la restauración de la legitimidad de las instituciones venezolanas, cualquier "cambio de régimen" corre el riesgo de convertirse en una ocupación prolongada o en una espiral de violencia.

En el ámbito del derecho internacional, este acontecimiento será citado en debates académicos y diplomáticos sobre los límites del uso de la fuerza, la protección de derechos humanos y la soberanía estatal. En América Latina, la sombra de esta intervención persistirá, obligando a gobiernos y movimientos sociales a reflexionar sobre cómo balancear la lucha contra regímenes autoritarios con el respeto a los principios fundamentales que rigen la convivencia entre naciones.

La intervención de Estados Unidos en Venezuela no es un evento aislado, sino la culminación de años de tensiones, sanciones y políticas coercitivas que se han transformado en una crisis de proporciones históricas. El mundo observa, y América Latina se enfrenta al reto de responder con firmeza a la vez que con prudencia, abogando por soluciones pacíficas y multilaterales, respetuosas tanto del derecho internacional como de la autodeterminación de los pueblos. El legado de este momento trascenderá las fronteras venezolanas y redefinirá las reglas de juego de la política regional en la próxima década.

## ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20

**AMOR.** Si pasas un momento de falta de amor, revisa tus actos, es posible que tú seas la causa. No culpes a los demás. **DINERO.** Aprende a manejar con cautela las relaciones laborales. Asegura tus ganancias a futuro reduciendo gastos. **SALUD.** Planifica comenzar un deporte, una dieta o simplemente una caminata diaria.



## GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20

**AMOR.** Un romanticismo digno de las mejores novelas se adueñará de ti. Disfruta de este regalo del destino con el ser amado. **DINERO.** No pierdas oportunidades y retos. Período para reafirmar vínculos de poder. Ciclo de prosperidad en puertas. **SALUD.** Planifica una consulta con el sexólogo, cuidado con tus órganos genitales.



## LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21

**AMOR.** Se aleja la tormenta y retorna el entendimiento con la pareja. Los solteros(as) conseguirán atraer a la persona amada. **DINERO.** Comenzarán a nacer nuevas amistades. El crecimiento personal tiene mucho que ver con conocerte a ti mismo. **SALUD.** No te dejes llevar por las presiones laborales, controla el estrés.



## LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22

**AMOR.** Tu pareja te apoyará emocionalmente y eso fortalecerá la relación. Tendrás momentos íntimos muy intensos, cuidado. **DINERO.** Mantén los ojos abiertos. Oportunidades de negocio y ahorro. Respeta los puntos de vista de compañeros laborales. **SALUD.** Cuida tu salud emocional. La depresión y nerviosismo no te ayudan.



## SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20

**AMOR.** Conquistarás a la persona deseada utilizando el diálogo amoroso. Tu calidez y ternura impactarán a la pareja. Suerte. **DINERO.** Dedica más tiempo tu crecimiento personal y material. Los negocios y la vida laboral pueden desequilibrarse, cuidado. **SALUD.** Buen momento para salir a la naturaleza a tomarse un respiro vital.



## ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18

**AMOR.** Lo ideal para mantener una relación de mucho tiempo es trabajar la comunicación, lejos de los chismes y las mentiras. **DINERO.** Replantea tu forma de ser. Recuerda que el cambio es una oportunidad, un milagro, tómalo como un regalo del Universo. **SALUD.** Trata de descansar más, planifica un poco de distracción.



## TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20

**AMOR.** Disfrutarás de un período muy apasionado y sereno. Los solteros(as) necesitarán un tiempo para hallar el amor. **DINERO.** Luego de la tormenta llega la calma. La desesperación puede llevarte a decisiones y negocios equivocados. Usa tacto. **SALUD.** La salud emocional y mental es tan importante como la salud física.



## CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22

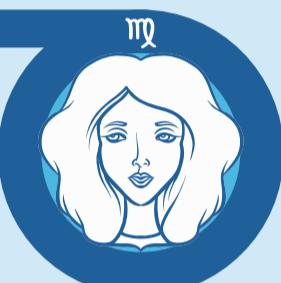
**AMOR.** Viaje de placer en puerta. Los solteros(as) deben prepararse porque es muy probable que encuentren pareja estos días. **DINERO.** Trata de mantener la calma y lograrás el lugar que mereces. Deja los miedos y arriésgate a lograr tus objetivos. **SALUD.** Evita caer en la depresión. Controla tus emociones y mejora la dieta.



## VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22

**AMOR.** Controla los celos irrationales. Aprende a disfrutar del amor de los que te rodean. Escucha lo que te dicta el corazón. **DINERO.** Habrá mejora para la mala situación financiera. Excelente momento para realizar un viaje de negocios, aventura y amor. **SALUD.** Cuida tu sistema nervioso. Busca alguna distracción.



## ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22

**AMOR.** Encuentro íntimo de alto voltaje, recuerda tomar precauciones si no deseas encargar un bebé. Controla tu carácter. **DINERO.** Evita conflictos y agresiones entre colegas y subalternos. Trabajo duro, pero los bajones económicos terminarán. **SALUD.** Trata de controlar tu carácter y mantener la calma.



## CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19

**AMOR.** Debes demostrar tu valor en la relación. Evita el control de tus actos por parte de terceros. Etapa enamoramiento. **DINERO.** Siéntete libre para avanzar en tus metas. Trata de calmarte, se acercan grandes tensiones en el ámbito laboral. **SALUD.** Se anuncian nuevas oportunidades. Deja atrás las tensiones.



## PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20

**AMOR.** La soledad desaparece. Trata de llegar a acuerdos con el ser amado. Escucha lo que te dicta el corazón. **DINERO.** No te dejes invadir por la rutina. Pueden llegar oportunidades para mudarse por trabajo, no las desaproveches. **SALUD.** La salud se mantendrá estable mientras puedas controlar los nervios.



# LASHMY ROHUDA

## Amarres de amor eterno

- ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS
- HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN  
LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL  
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA  
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A

76540548

DIRECCIÓN  
SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,  
BARRIO 18 DE MARZO,  
CALLE COPACABANA, CASA N° 6

76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS



**LAS VIEJAS ESTRUCTURAS PARTIDARIAS YA NO ORDENAN EL CAMPO  
POLÍTICO Y EMERGEN COALICIONES FRÁGILES Y CIRCUNSTANCIALES**

## **SUBNACIONALES EN MEDIO DE ATOMIZACIÓN POLÍTICA**

e04 y 05

**DOS FORMAS DEL DESCONTENTO POLÍTICO EN AMÉRICA LATINA**

e06

**LOS RIESGOS DE LA TENTACIÓN DE GOBERNAR POR DECRETO**

e07

Derecha e izquierda aprendieron a deconstruir, representar identidades y denunciar privilegios. Ahora la política es guerra tribal sin horizonte común.

# POLÍTICA IDENTITARIA: DE LA EMANCIPACIÓN AL TRIBALISMO

PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

**V**ivimos una paradoja política extraordinaria. Conceptos que nacieron en las aulas universitarias francesas de los años sesenta para cuestionar el poder —la deconstrucción, el perspectivismo, la crítica a las "grandes narrativas"— han terminado fragmentando el campo progresista que las propugnaba. Mientras tanto, sus adversarios aprendieron y apuntan las mismas armas contra ellos. La política de las identidades, que prometió visibilizar opresiones múltiples y democratizar la representación, ha derivado en una tribalización que paraliza la acción colectiva y entrega el campo económico intacto a las grandes corporaciones. ¿Cómo llegamos hasta aquí?

## Los orígenes

Cuando Foucault analizaba la microfísica del poder, cuando Derrida deconstruía las oposiciones binarias del pensamiento occidental, cuando Lyotard declaraba el fin de los metarrelatos, no imaginaban estar proporcionando el arsenal conceptual que medio siglo después usaría tanto la izquierda progresista como la derecha populista. Su proyecto era legítimo: mostrar que las verdades presentadas como universales y naturales eran en realidad construcciones históricas que servían a intereses específicos de dominación.

La política identitaria surgió de esta crítica. Si la razón universal era en realidad la perspectiva del hombre blanco europeo presentada como neutra, entonces era necesario afirmar las identidades particulares marginadas: mujeres, personas racializadas, disidencias sexuales, pueblos colonizados. El feminismo de segunda ola proclamó que "lo personal es político", extendiendo la crítica más allá de la economía hacia la familia, el lenguaje, la cultura. Los movimientos por derechos civiles, LGBTQ+ e indígenas construyeron identidades

colectivas como base para la acción política.

Durante décadas, estos movimientos lograron transformaciones reales. Visibilizaron formas de opresión que el marxismo clásico había ignorado o subordinado a la lucha de clases. Conquistaron espacios de representación, modificaron lenguajes, ampliaron derechos. La interseccionalidad prometía articular estas luchas múltiples sin jerarquizarlas. Todo parecía apuntar hacia una democracia más inclusiva, más consciente de sus exclusiones históricas.

## Victoria cultural, pero no económica

Pero mientras la izquierda ganaba batallas culturales, perdía la guerra económica. Las décadas de 1990 y 2000 vieron una hegemonía cultural progresista en universidades, medios y corporaciones que adoptaron discursos de diversidad e inclusión. Al mismo tiempo, el neoliberalismo desmantelaba el estado de bienestar, precarizaba el trabajo y concentraba la riqueza como nunca antes.

Se vio entonces la capacidad del sistema para absorber toda crítica cultural mientras blindaba su núcleo económico. Las corporaciones celebraban el orgullo LGBTQ+ con publicidad arcoíris mientras explotaban trabajadores en condiciones infráumanas. La diversidad en los directorios empresariales coexistía con desigualdad salarial obscura. La política identitaria se reveló perfectamente compatible con el capitalismo tardío. No demandaba redistribución económica sustantiva sino reconocimiento cultural. Pedía representación en las élites existentes, no transformación de las estructuras que las producían.

## El giro inesperado

Con toda claridad, a partir de los 2000 sucedió algo que los teóricos posmodernos no anticiparon: la derecha adoptó sus herramientas conceptuales. Si todo conocimiento es perspectiva y poder, ¿por qué no cuestionar el consenso

científico sobre cambio climático o vacunas? Si las identidades pueden afirmarse con orgullo, ¿por qué no el orgullo blanco, cristiano, nacionalista? Si existe el privilegio de raza, ¿por qué no denunciar el "privilegio" de las minorías beneficiadas por acción afirmativa?

Steve Bannon estudió explícitamente a Gramsci para construir una contrahegemonía cultural de derecha. Trump interpretó el postmodernismo perfecto: rechazo de verdad objetiva ("hechos alternativos"), política como espectáculo, transgresión como autenticidad, construcción de realidad mediante narrativas repetidas en redes sociales. Bolsonaro, Orbán y otras replicaron el modelo: presentarse como víctimas de una élite cultural progresista, construir identidades mayoritarias supuestamente amenazadas, usar victimización como fuente de autoridad moral.

La ironía es brutal: las herramientas forjadas para cuestionar el poder fueron apropiadas por quienes buscan preservarlo o restaurarlo. El relativismo epistémico que debía liberar perspectivas marginadas ahora legitima conspiraciones y negacionismo. La política identitaria que debía empoderar oprimidos ahora moviliza a mayorías que se sienten desposeídas por el progresismo cultural.

## La fragmentación terminal

Pero el problema más profundo es interno. La política identitaria contiene una lógica centrífuga que la impulsa hacia fragmentación infinita. Cada identidad afirmada genera subdivisiones sobre autenticidad, pureza, representación legítima. El feminismo se fragmentó en decenas de corrientes mutuamente hostiles. El movimiento LGBTQ+ experimenta divisiones sobre inclusión trans. Los movimientos de izquierda colapsan en purgas sobre quién trajo los principios.

Hemos visto esto recientemente en casos dramáticos. El MAS en Bolivia, que construyó una coalición sin precedentes de pueblos indígenas y sectores populares, se fragmentó en una guerra tribal entre evistas y arcistas, pa-

ralizando al gobierno y tracionando las esperanzas de transformación. El movimiento MAGA estadounidense experimenta fracturas entre facciones que se acusan mutuamente de no ser suficientemente leales a Trump o a los "verdaderos" valores conservadores. Podemos en España, el Movimiento 5 Estrellas en Italia, Syriza en Grecia: coaliciones que prometían renovación política terminaron en fragmentación y esterilidad.

## Redes sociales como acelerador

Las redes sociales no causaron esta dinámica, pero la aceleraron exponencialmente. Sus algoritmos optimizan para engagement, que correlaciona con indignación, simplificación y tribalismo. Un llamado a la reflexión matizada genera indiferencia; una denuncia de traición se viraliza. Influencers de todo el espectro político compiten por atención radicalizando posiciones, denunciando desviaciones, reclamando pureza identitaria.

Las redes democratizaron la voz, pero tribalizaron el espacio público. Ya no existe ágora común sino campos de batalla donde tribus se lanzan eslóganes. La política se reduce a performance de identidad para algoritmos que recompensan extremismo.

## ¿Hacia dónde?

Enfrentamos una encrucijada. La política identitaria visibilizó opresiones reales que demandan atención. Negar el racismo, el sexism, la homofobia o el colonialismo sería regresión inaceptable. Pero su forma actual —fragmentaria, culturalista, desconectada de economía, amplificada por redes sociales extractivas— ha llegado a un callejón sin salida.

Algunos proponen retorno a universales emancipatorios: igualdad radical, justicia, solidaridad humana. Otros defienden populismo de izquierda que articule demandas particulares bajo un "nosotros" frente a las oligarquías. Otros más insisten en vincular reconocimiento identitario con redistribución material, rechazando la separación artificial entre cultura y economía.

Lo cierto es que es necesario superar la falsa dicotomía entre universalismo que borra diferencias y particularismo que impide acción común. Las identidades son reales y políticas, pero no pueden ser el único eje de organización. Construir mayorías democráticas capaces de transformación estructural requiere solidaridades que trasciendan tribus sin negarlas, que reconozcan particularidades sin disolverse en fragmentación, que cambien tanto cultura como economía.

Del hipernacionalismo xenófobo a la aspiración de un mundo donde nadie sea tratado como 'otro'.

## EL CASO POR LA UNIVERSALIDAD EN UN MUNDO DIVIDIDO

KAUSHIK BASU es economista

Despuntar un nuevo año, el panorama mundial se presenta cada vez más sombrío. La escalada de conflictos y el resurgimiento del autoritarismo están socavando las instituciones nacionales e internacionales por igual, mientras que la creciente desigualdad de la riqueza profundiza la inseguridad económica y erosiona la cohesión social.

Quizás el fenómeno más desalentador sea el creciente odio al "otro". En un país tras otro, los líderes políticos deshumanizan cada vez más a los migrantes y refugiados, presentando a quienes huyen de la pobreza, la persecución y el conflicto como una amenaza mortal.

Esta retórica evoca la "Melancolía del Refugiado" de W. H. Auden. Escrito en vísperas de la Segunda Guerra Mundial —un período en el que se culpó igualmente a los refugiados de la inseguridad económica y el declive social—, el poema describe a un orador en una reunión pública que advierte: "Si los dejamos entrar, nos robarán el pan de cada día".

El auge del populismo xenófobo no se produce en el vacío. Está impulsado, al menos en parte, por un profundo cambio estructural que a menudo es pasado por alto por los científicos sociales que asumen la inevitabilidad del Estado-nación. Es fácil olvidar que el Estado-nación es una idea relativamente reciente, surgida cuando los

viajes eran lentos y limitados. En aquel entonces, era lógico imaginar el mundo como un conjunto de comunidades, cada una responsable del bienestar de sus miembros. Gobernar estas unidades requería, en efecto, cultivar una identidad compartida, y el nacionalismo surgió para cumplir esa función.

Pero la globalización ha sometido a una presión creciente este sistema, ya que la mayor libertad de movimiento de bienes, dinero, información y personas, junto con la revolución digital, permite a empresas, trabajadores y consumidores conectarse a través de las fronteras. Paradójicamente, es precisamente esa fragilidad la que alimenta la actual ola de hipernacionalismo, que representa un esfuerzo de retaguardia para revivir un modelo que el mundo ha superado.

Ya lo hemos visto antes. Las afirmaciones de superioridad racial se consideraban normales en su momento, pero ahora provocan una repulsión generalizada. Si bien sigue siendo común que la gente declare a sus países como los más grandes del mundo, las afirmaciones de primacía nacional, con el tiempo, parecerán igual de burdas e indefensibles.

Los contornos de este cambio ya eran visibles hace décadas. En su libro de 1992, *El ocaso de la soberanía*, el expresidente de Citigroup, Walter Wriston, predijo que los gobiernos nacionales perderían relevancia gradualmente. Nuestro destino colectivo, observó, depende cada vez más de quienes "in-

terconectan el planeta con telecomunicaciones y computadoras" y de los banqueros que mueven capital a través de una "nueva infraestructura electrónica global".

Así como el rechazo a la esclavitud y la supremacía racial fue esencial para construir un mundo más justo, también lo es abandonar la arrogancia del nacionalismo. Esta perspectiva es fundamental en la obra del difunto filósofo John Rawls, quien argumentó que una sociedad justa debe diseñarse tras un "velo de ignorancia", dejando de lado las circunstancias de nacimiento como la etnia, el género y la nacionalidad, que de otro modo moldearían los juicios morales.

La defensa moral del universalismo no es dominio exclusivo de los filósofos académicos. El poeta indio Rabindranath Tagore, ganador del Premio Nobel de Literatura en 1913, imaginó repetidamente un mundo sin fronteras. En un ensayo de 1917, argumentó que, si bien el Estado-nación seguía siendo una necesidad práctica, en última instancia debemos aspirar a un día en que nuestra identidad principal sea simplemente humana. El primer ministro de la India, Jawaharlal Nehru, reconociendo la fuerza de esa visión, escribió que «el nacionalismo es un credo restrictivo» y atribuyó a Tagore el mérito de impulsar a sus compatriotas a rechazar sus limitaciones intelectuales.

Pero incluso si aceptamos la justificación moral del universalismo y reconocemos la profunda interconexión que se ha vuelto la

economía global, la pregunta persiste: ¿Es viable un mundo sin fronteras? Después de todo, el nacionalismo a menudo ha proporcionado un poderoso incentivo para esforzarse y destacar, contribuyendo así a impulsar el crecimiento y la innovación.

Aquí, el filósofo estoico griego Crisipo de Solos ofrece una perspectiva útil. Escribiendo en el siglo III a. C., Crisipo vivió una vida de legendaria sencillez y a menudo recurrió al deporte competitivo como metáfora de una vida moral. Como lo expresó el filósofo estadounidense Tad Brennan, abogó por una ética de "no empujar", según la cual los competidores deben esforzarse por ganar, pero solo dentro de las reglas del juego. En tales condiciones, la competencia puede coexistir con la amistad, la cooperación y un propósito compartido.

Sin duda, un mundo verdaderamente sin fronteras sigue siendo un sueño lejano. Por ahora, lo que podemos hacer es fortalecer las organizaciones supranacionales existentes, como las Naciones Unidas, las instituciones de Bretton Woods y la Corte Penal Internacional. En un momento en que el nacionalismo está debilitando una vez más los cimientos de la cooperación internacional, su resiliencia es crucial.

Al comenzar un nuevo año, debemos alimentar la aspiración de un mundo donde nadie sea tratado como "otro", y donde los refugiados y migrantes no sean deshumanizados como quienes nos roban el pan. El universalismo es un sueño, pero no imposible.

Siglas sin proyecto, liderazgos digitales y la fragmentación del sistema de partidos marcan unos comicios autonómicos atravesados por la incertidumbre.

# ELECCIONES SUBNACIONALES EN MEDIO DE ATOMIZACIÓN POLÍTICA



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

**A**l vislumbrarse en el horizonte las elecciones subnacionales del 6 de marzo, Bolivia enfrenta un panorama político inédito en dos décadas: la ausencia de un eje ordenador claro, la proliferación de decenas de candidaturas sin proyecto definido y el surgimiento de liderazgos construidos desde las redes sociales. El derrumbe del Movimiento Al Socialismo (MAS) como fuerza hegemónica dejó un vacío que ninguna expresión política ha logrado llenar, configurando una transición incierta hacia un nuevo ciclo político aún no definido.

Carlos Saavedra, comunicador y experto en comunicación política, analiza este momento histórico identificando tres variables centrales que explican la atomización electoral: el fin de 20 años de hegemonía masista, la desinstitucionalización de los partidos políticos y el vaciamiento de la política como proyecto para dar paso al marketing digital. "Creo que hay un escenario de absoluta fragmentación, atomización de expresiones políticas", afirma. Advierte que este fenómeno no es exclusivo de Bolivia sino parte de

una tendencia global que está reconfigurando la política en todo el mundo.

En esta entrevista exclusiva con Animal Político, de La Razón, Saavedra aborda desde el fenómeno de TikTok como trampolín electoral hasta la ausencia de referentes ideológicos globales, pasando por un análisis detallado de las principales contiendas en La Paz, El Alto, Santa Cruz y Cochabamba. Su diagnóstico revela un país en plena transición, donde "lo que ha muerto todavía no se termina de enterrar" y "tampoco hay algo que termine de nacer plenamente".

#### Una transición pantanosa

El punto de partida del análisis de Saavedra es contundente: Bolivia vive el derrumbe de un proyecto político que ordenó la vida nacional durante dos décadas. "El MAS, aunque pueda gustar o no, está claro que ordenaba no solo la política nacional, sino también la disputa del poder autonómico", explica. "Ordenaba en términos de que las oposiciones hacían un esfuerzo para armar un bloque antimasista, y el masismo era prácticamente hegemónico en el campo de las izquierdas populares".

La desaparición de ese eje vertebrador

ha generado un efecto dominó. "La desaparición del MAS como expresión política, porque hoy día no hay ni una sigla ni un liderazgo que haya logrado decir 'ese caudal antiguo electoral es mío', hace que haya un tremendo vacío", señala Saavedra. "Ante ese vacío hegemónico, muchas expresiones políticas pequeñas se animan, porque ya no hay ese dragón de tres cabezas al cual había que combatir".

Este momento de transición se caracteriza por una paradoja: el MAS no asume su derrumbe, pero tampoco emerge un nuevo proyecto capaz de articular una nueva hegemonía. "Creo que lo que termina caracterizando este momento es esa sensación de transición pantanosa, densa, difícil, todavía muy marcada por la nebulosa", observa Saavedra. "Donde mucha gente en el MAS ni siquiera termina de asumir que se ha derrumbado catastróficamente su ciclo político. Pero donde tampoco está marcado hacia dónde va la política del país".

Nuestro invitado identifica algunos intentos de conformar un frente unido. "En términos de lo que era la oposición al MAS, que hoy es parte del gobierno, creo que el esfuerzo más importante por

articular fuerzas —sin que sean parte de un proyecto político todavía— es Patria", señala, mencionando las alianzas con Luis Fernando Camacho en Santa Cruz, Rafael Quispe en La Paz, Adrián Oliva en Tarija y Luciana Campero, entre otros. "Aun así, hay una tremenda fragmentación en Santa Cruz".

#### Factores que impulsan la división

Saavedra estructura su análisis en tres variables que, combinadas, explican la atomización política actual. La primera, ya mencionada, es el derrumbe hegemónico del MAS. La segunda tiene que ver con el sistema de partidos y el fracaso de las agrupaciones ciudadanas.

"Cuando se pensó el tema de las agrupaciones ciudadanas, se las pensó como una lógica de dar mayor participación, de generar la capacidad de poder estar en las elecciones a gente que no pertenecía a un partido, ante los transfugismos que había", explica Saavedra. "Pero al final terminó degenerando en una erupción gigantesca de siglas, pero siglas sin formación, sin candidatos que tengan formación política. Sin estructuras políticas, sin ideología, absolutamente vaciadas de proyecto, vacías de horizonte de futuro".

El resultado es devastador. "Hay muchos cascarones vacíos. Además, siglas que se han convertido en instrumentos para hacer hasta negocios, porque las siglas se alquilan, se venden", indica. Para Saavedra, la responsabilidad recae parcialmente en el Tribunal Supremo Electoral (TSE). "Durante mucho tiempo ha habido fallas en el TSE porque no ha controlado de verdad que se cumpla con lo que establece la ley. Esto es, que haya proyecto político, que haya formación al interior de las agrupaciones ciudadanas, que se respeten los mecanismos internos de selección de candidatos".

La tercera variable es quizás la más disruptiva: el fenómeno de las redes sociales y la creencia de que una comunidad digital puede sustituir a un proyecto político. "En las redes se genera el imaginario de que una comunidad, un influencer, puede terminar reemplazar un proyecto y un partido político", advierte Saavedra. "Muchas veces se confunde la idea de proyecto y de partido político con comunidad digital, y no es lo mismo".

Para el analista, "la política sigue teniendo como su esencia las ideas, los horizontes de futuro comunes. Los liderazgos obviamente, en la era de la revolución digital, tienen que usar como un instrumento fundamental que son las redes". El problema surge cuando se invierte la ecuación: "Creo que lo que pasa en Bolivia y en el mundo es que muchas veces piensan que se puede prescindir de la política para armar estructura y solo usar las redes".

## TikTok, el nuevo trampolín

La irrupción de TikTok como plataforma política marca un antes y un después en la forma de hacer campaña en Bolivia. Saavedra es categórico y sostiene que "hoy es la red política masiva más importante". Esta afirmación se sustenta en casos concretos que están redefiniendo el mapa electoral, especialmente en El Alto y Santa Cruz.

"A mí me ha parecido algo muy interesante lo que pasó en la última elección en Bolivia. En los medios tradicionales, casi nadie le daba importancia a Edmundo Lara. Pero Edmundo Lara ya venía con una comunidad digital muy grande y extensiva", recuerda. Usa este ejemplo para ilustrar cómo los medios tradicionales perdieron capacidad de marcar agenda frente a las plataformas digitales.

El fenómeno responde a un cambio estructural en el consumo de información y entretenimiento. Citando el libro "El arte de ganar" de Jaime Durán Barba, Saavedra explica que "en los años sesenta hacer po-

lítica era una de las cosas más divertidas que existía, porque no tenías grandes opciones de entretenimiento. Hoy, en tu celular, en las plataformas de televisión, tienes miles de formas de entretenimiento. Lo menos entretenido es formar parte de un grupo de gente que está debatiendo en forma tradicional la política".

Esta revolución digital ha generado una nueva configuración social. "Se ha empezado a construir cientos de comunidades, configuradas cada una con algoritmos distintos. Esto termina construyendo burbujas o grupos de interés cada vez más segmentados. Así, se tiene una sociedad mucho más fragmentada, y por ende, una política mucho más fragmentada".

Los liderazgos que emergen de este ecosistema tienen características particulares. "Son liderazgos muy arraigados en tribus digitales, en identidades muy marcadas que tienen un nacimiento en lo digital y que poco a poco van creciendo. Despues ya se vuelven parte de una escena pública, pero nacen de ahí", explica Saavedra.

Sin embargo, estos liderazgos enfrentan una limitación fundamental: su capacidad de trascender la burbuja que los creó.

## Crisis global

El fenómeno boliviano no ocurre en el vacío. Para Saavedra, forma parte de una reconfiguración política global donde las categorías tradicionales de izquierda y derecha pierden sentido. "El fenómeno que termina siendo mundial es el fenómeno de la reconfiguración política. Las fronteras y las divisiones ideológicas de la modernidad clásica de izquierdas y derechas también desaparecen. Porque la irrupción del reinado de la revolución digital se marca globalmente", explica.

Lo que sí prolifica, tanto en Bolivia como en el mundo, "son expresiones políticas tribalistas. Hay muchos liderazgos que representan esta lógica tribalista, política identitaria fuerte, marcada en la primera ministra de Italia, por ejemplo. Los rasgos de Javier Milei en su conformación, las ultraderechas que han tenido participación muy importante en todas las elecciones de Europa", enumera.

La revolución digital no solo fragmenta. "¿Qué hace también esta lógica de la revolución digital en el mundo? Pues marca y acentúa más las polarizaciones", advierte Saavedra. "Es un fenómeno harto complejo y muy interesante, porque no solo afecta el escenario local. Al final, nosotros terminamos siendo también una muestra más, obviamente con sus contextos distintos, con sus características, con sus matices,

pero al final una muestra más de lo que termina pasando en la región y por ende en el mundo".

## La disputa en el eje central

En medio de este panorama conceptual, las elecciones subnacionales ofrecen batallas concretas que ilustran las tendencias descritas.

## La Paz, sin favoritos claros

En la sede de gobierno, Saavedra identifica una contienda muy pareja. "El que viene haciendo campaña hace mucho más tiempo, viene con un proyecto municipal más largo, es César Dockweiler, pero él tiene un problema, muy fuerte diría yo. Me parece muy técnico y poco cercano, bastante alejado de las masas. Y tiene la sombra del masismo, que en este momento de posmasismo es lo más duro".

La multiplicidad de candidatos provenientes del actual concejo municipal añade de confusión: "El mismo alcalde está yendo, a pesar de que tiene niveles de aprobación que son bajos. Una gestión que ha estado bastante castigada en términos de opinión pública. Hay varios concejales candidatando, además". En suma, "a diferencia de los municipios de Cochabamba y de Santa Cruz donde hay claros favoritos en la disputa, en La Paz veo que hay una disputa muy pareja".

En la ciudad vecina, Saavedra identifica un favorito claro- "En El Alto veo que Gabriel Mamani llega con mucha fuerza". Su fortaleza radica en su perfil porque "de alguna manera caracteriza esto que en El Alto siempre tiene mucha atracción electoral. Es la idea de rebeldía, de pararse frente al sistema".

La ausencia de figuras como Eva Copa es significativa. Morena, la sigla de la actual alcaldesa, "por el momento no tiene a nadie de candidato. Evo Morales tampoco. Es otro proyecto que tiene un derrumbe casi total", sintetiza.

La carrera por la Gobernación paceña tampoco presenta figuras descollantes.

## Cochabamba en la coyuntura

Si hay algo parecido a una certeza electoral en este panorama fragmentado, es la fortaleza de Manfred Reyes Villa en Cochabamba. "Yo creo que ahí la potencia que tiene Manfred es tremenda. Cochabamba se sigue ordenando a partir de él", afirma Saavedra sin ambigüedades. Si bien "muchas gente no ve a Manfred como presidente, pero sí lo ven como la autoridad local".

Desde la perspectiva de nuestro analista invitado, el alcalde cochabambino es uno de los pocos liderazgos hegemónicos que se mantiene vigente. "Es más, diría que en

la actualidad es más fuerte que Luis Fernando Camacho, a quien yo lo veo debilitado".

En cuanto a la Gobernación, Saavedra observa como elemento llamativo que el evismo no presentó una candidatura, pese tratarse de su bastión geográfico. Ve ahí un panorama igualmente sin una figura que se erija como referente.

## Santa Cruz, un escenario abierto

El caso cruceño ilustra perfectamente la tesis central de Saavedra sobre el fin de las hegemomías. "Yo creo que el caso de Santa Cruz es el más paradigmático en cómo se configuraba el escenario político nacional entre masismo y antimasismo", señala. "Si se recuerda, la anterior elección era prácticamente Camacho el único candidato. Es más, logró el respaldo de Angélica Sosa, de Samuel Doria Medina y otros liderazgos desde distintos partidos. Y él era prácticamente el único candidato a gobernador".

Hoy el panorama es radicalmente distinto. "La noticia es que hay muchos candidatos del bloque conservador que se han animado a disputar con Luis Fernando Camacho". Esto incluye figuras como Juan Pablo Velasco y Juan Carlos Medrano, en un escenario donde "hay más de una decena de candidatos". Para Saavedra, esto es simbólico. ¿Camacho es el candidato a vencer? Sí, pero hay varios que se han animado a ir a la pelea y a la disputa política por la Gobernación".

En la alcaldía cruceña, identifica un fenómeno interesante. "Manuel Saavedra, Mamén, ha construido su candidatura. Logró un favoritismo que hace tres meses parecía que no tenía a nadie al frente". Sin embargo, la aparición de Alfredo Solares "que tiene también una impronta popular y también nace de las redes sociales, creo que puede ponerle un rival desde ese mundo popular que estaba huérfano".

## Un termómetro del futuro político

Saavedra concluye con una proyección. "Parece que en los tres departamentos del eje central podrá haber segunda vuelta. Y eso es muy interesante porque eso puede tumbar muchos favoritismos y puede ser un termómetro interesante de la política nacional y local".

Las elecciones subnacionales, entonces, son mucho más que una contienda por alcaldías y gobernaciones. Son una prueba por la que pasa nuestro país en su tránsito de un ciclo político agotado hacia uno nuevo aún por definirse. Las reglas del juego se están reescribiendo en tiempo real, por primera vez en dos décadas, nadie puede reclamar con certeza la hegemonía del futuro.

**L**a privación relativa es clave para entender el aumento del descontento político en la región durante la última década, así como para distinguir entre las diferentes expresiones del descontento político y su vinculación con la responsabilidad asignada por dicha privación relativa. Recordemos nuestra clasificación del descontento político en dos tipos: vertical y horizontal. El descontento vertical se enfoca en el sistema político en su totalidad y se dirige contra cualquier opción partidaria. Involucra diversas fuentes de malestar y reacciones contra lo que se percibe como una clase política que, sin diferencias, no responde a los intereses de la ciudadanía.

Este tipo de desazón se expresa en altos niveles de volatilidad electoral (los votantes cambian sus preferencias entre elecciones porque se sienten defraudados por los sucesivos partidos de gobierno), mayor fragmentación del voto (ninguna de las opciones es suficientemente atractiva como para convocar a una porción significativa del electorado), menor participación electoral y, finalmente, menor satisfacción con la democracia. En las calles, el descontento vertical suele expresarse en protestas masivas y espontáneas, sin intermediación de organizaciones vinculadas al sistema político que articulen demandas o negocien concesiones. La elección guatemalteca de 2019, con una gran fragmentación del voto, y el estallido social chileno, con una desconexión entre las élites políticas y la protesta social, reflejan este tipo de descontento.

Por su parte, el descontento horizontal estructura la competencia electoral alrededor de ejes de polarización ideológica e identitaria con un punto focal que genera lealtades y antipatías. Esto ocurre con el clivaje kirchnerismo/antikirchnerismo en Argentina, el lulismo/antilulismo en Brasil o el correísmo/anticorreísmo en Ecuador. En estos casos, el descontento de los oponentes se centra en las diferencias entre grupos sociales y en los beneficios relativos que cada uno recibió de políticas estatales durante las gestiones de izquierda o nacional-populares.

En los países que siguen este patrón, la volatilidad electoral tiende a ser menor debido a la consolidación de identidades partidarias y, por tanto, se reduce la fragmentación electoral por la polarización del voto en dos campos. A su vez, el miedo a que gane el otro aumenta la participación electoral, y la satisfacción con la democracia dependerá del signo del gobierno (cada grupo está más descontento cuando gobierna el partido opuesto y viceversa). La elección argentina de 2019, polarizada entre dos candidatos, y las protestas ecuatorianas organizadas por un movimiento

**Volatilidad electoral, fragmentación del voto y protestas masivas revelan dos patrones diferenciados de malestar en la región.**

## DOS FORMAS DE DESCONTENTO POLÍTICO

**GABRIEL KESSLER** es doctor en sociología

social a las que se sumó el correísmo ilustran este tipo de descontento.

Ambos tipos se vinculan con la asignación de responsabilidades por parte de la ciudadanía frente a la situación de privación relativa. La narrativa que sostiene la polarización se centra en las diferencias entre grupos y en la percepción de los beneficios relativos que cada uno percibe haber recibido, los cuales pueden asociarse a políticas estatales previas. En el caso del descontento vertical, se considera que las élites políticas ignoran a la ciudadanía y están desconectadas de su sufrimiento cotidiano.

Ahora bien, ¿qué explica estas diferentes asignaciones de responsabilidad política frente a la privación relativa? Nosotros asociamos estos patrones de responsabilización por la privación relativa a la experiencia previa de redistribución democrática durante el periodo de auge entre 2003 y 2014. Diversos trabajos muestran que la desigualdad disminuyó más rápidamente bajo gobiernos de izquierda durante este periodo. Los gobiernos de la “marea rosa”, especialmente cuando controlaban el Congreso, mejoraron los indicadores tanto de desigualdad como de ingresos de los más pobres.

### Trayectorias de descontento

Para distinguir las trayectorias de los países durante la década del descontento, utilizamos indicadores asociados al comportamiento electoral. Nos basamos en cuatro, todos tomados de la primera vuelta de las elecciones presidenciales: la volatilidad electoral extrasistema, la fragmentación del voto, el grado de polarización (considerando porcentajes obtenidos y distancia ideológica) y la participación electoral. Mayor volatilidad electoral y fragmentación del voto y menor polarización y participación electoral nos permiten distinguir el descontento vertical del descontento horizontal.

Es decir, mayor volatilidad y fragmentación del voto, junto con menor polarización y participación electoral, son indicadores de descontento vertical. Asimismo, las tendencias de opinión pública que muestran una disminución en la satisfacción con la democracia son comunes a todos los países. No obstante, estas son más intensas en países que identificamos como de descontento vertical que en aquellos con descontento horizontal, donde están condicionadas por la identidad partidaria del gobierno: estoy más descontento cuando gobierna el partido opuesto.

Entre los países con gobiernos de izquierda por al menos tres periodos consecutivos, y vinculados a organizaciones sociales movilizadas, están Argentina (peronismo/kirchnerismo, 2003-2015), Brasil (Partido de los Trabajadores [PT], 2003-2016), Bolivia (Movimiento al Socialismo [MAS], 2006-2019), Uruguay (Frente Amplio [FA], 2005-2020) y Ecuador (correísmo, 2007-2017). Estas coaliciones de izquierda generaron un punto focal que organizó la competencia electoral entre seguidores y adversarios en función de una identidad partidaria negativa.

En contraposición, los casos donde encontramos menor redistribución y, por lo tanto, descontento vertical, no tuvieron experiencias continuas de gobiernos de izquierda ni una vinculación que permitiera la llegada de organizaciones sociales al Estado para empujar sus políticas públicas, aunque muchas veces lo buscaban desde la protesta social. Estos casos son Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala y Perú. La combinación entre una menor redistribución estatal que la implementada por gobiernos de la “marea rosa” y los indicadores de descontento vertical caracteriza a este grupo.

A modo de ejemplo, Brasil y Perú ilustran trayectorias contrastantes frente a un mismo

ciclo económico favorable. Ambos países redujeron drásticamente la pobreza durante el auge de las materias primas, pero mientras Perú lo hizo principalmente por efecto del crecimiento, Brasil combinó ese crecimiento con políticas redistributivas activas. Entre 2001 y 2019, la pobreza cayó en Brasil de 38% a 20% y en Perú, de 45% a 15%. Más allá de esta mejora general, Brasil mostró avances más amplios en la reducción de brechas estructurales.

En el plano racial, políticas afirmativas (como las cuotas universitarias para afrodescendientes desde 2012) y programas sociales focalizados redujeron la brecha de ingresos entre blancos y no blancos, a la vez que promovieron el ingreso de estudiantes afrodescendientes e indígenas en la educación superior. En Perú, en cambio, las brechas entre población indígena y no indígena, aunque atenuadas por la caída general de la pobreza, siguieron siendo muy amplias.

Estas divergencias de resultados también se explican en parte por modelos fiscales distintos: Brasil financió políticas sociales con una presión tributaria cercana a 33% del PIB, mientras que en Perú esta se mantuvo en torno de 16%-20%. En síntesis, aunque ambos países redujeron la pobreza, Brasil combinó crecimiento y redistribución y logró así un mayor cierre de brechas sociales, mientras que en Perú el crecimiento económico, aunque eficaz en términos de reducción de la pobreza, fue menos potente para transformar desigualdades de fondo.

Las diferentes trayectorias de política pública y redistribución se vinculan con la expresión del descontento. Este se manifiesta como descontento horizontal en Brasil, donde las identidades políticas se asocian a los ganadores y los perdedores relativos del auge. En contraste, señala Carlos Meléndez, el descontento es vertical en Perú, lo que refleja una desconexión de la ciudadanía con todas las opciones del sistema político que resulta en altos niveles de fragmentación y volatilidad electoral.



Cuando la excepción se normaliza y el poder se impone sobre la Constitución, se arriesga la convivencia democrática.

## LA TENTACIÓN DE GOBERNAR POR DECRETO



SERGIO J. PÉREZ PAREDES es historiador y docente

**L**a historia política y constitucional no se escribe únicamente con elecciones, referendos, golpes de Estado ni con la irrupción súbita de regímenes abiertamente autoritarios. Con mayor frecuencia —y quizás con mayor eficacia— se redacta en los márgenes de la legalidad, en la zona gris donde la norma se estira hasta perder su sentido, donde lo excepcional se vuelve cotidiano y donde el poder aprende a hablar el lenguaje del derecho para vaciarlo desde dentro. En ese espacio inquietante se inscribe el Decreto Supremo 5515, una norma que, más allá de su literalidad, plantea un problema estructural para el Estado de Derecho boliviano.

Un decreto supremo, por definición, es una norma reglamentaria, subordinada jerárquicamente a la Constitución y a la ley. Su función es ejecutar, precisar o viabilizar políticas públicas dentro del marco previamente establecido por el ordenamiento jurídico. Cuando un decreto pretende incidir en el ejercicio mismo del poder político —condicionando o impidiendo la asunción presidencial de Edmundo Lara— deja de ser un instrumento administrativo para convertirse en un mecanismo de intervención política. Y allí reside el núcleo del problema: el Ejecutivo no puede, sin romper el equilibrio constitucional, redefinir por vía reglamentaria aquello que la Constitución ya ha determinado.

Desde una lectura constitucional rigurosa, el Decreto Supremo 5515 no solo re-

sulta cuestionable; resulta peligroso. Porque introduce la idea de que la voluntad política circunstancial puede colocarse por encima de la norma fundamental. La Constitución Política del Estado no es un documento decorativo ni una referencia simbólica: es la norma madre del sistema jurídico, el punto de partida y de cierre de toda validez normativa. Cuando se la vulnera, no se afecta únicamente a una persona o a un cargo; se hiere el pacto social que sostiene la convivencia democrática.

Lo más preocupante es que este tipo de decisiones suelen justificarse en nombre de la "estabilidad", la "gobernabilidad" o la "urgencia". Conceptos amplios, elásticos, casi siempre útiles para legitimar el desplazamiento de los límites. Sin embargo, la teoría constitucional es clara: no existe gobernabilidad legítima fuera de la Constitución. Todo poder que se ejerce al margen de ella es, en el mejor de los casos, precario; en el peor, abiertamente autoritario.

En este escenario emerge con fuerza la figura de Rodrigo Paz, cuya concepción del ejercicio del poder parece anclada en una lógica profundamente contemporánea, pero peligrosamente superficial: la idea de gobernar —o influir decisivamente— a través de los medios digitales. No se trata aquí de negar el valor de la comunicación política moderna ni de desconocer el impacto de las redes sociales en la construcción de opinión pública. El problema surge cuando se pretende sustituir la institucionalidad por la virtualidad, el procedimiento constitucional por el "en vivo", la rendición de cuentas por el algoritmo.

Un Estado no se gobierna desde una pantalla. Se gobierna desde instituciones, con actos jurídicos sometidos a control, con responsabilidades claras y con límites definidos. La digitalización de la política puede ser una herramienta; nunca un reemplazo del orden constitucional. Pretender lo contrario implica desmaterializar el poder, volverlo difuso, irresponsable y, en última instancia, incontrolable. ¿Quién responde por las decisiones tomadas en ese espacio etéreo? ¿Ante qué órgano? ¿Con qué mecanismos de fiscalización? La democracia no puede reducirse a la interacción virtual ni a la popularidad momentánea.

A esta deriva se suma un elemento que agrava el cuadro: la crisis de legitimidad de la Asamblea Legislativa. Asambleístas que declaran, sin sonrojo, que sus salarios no alcanzan, mientras la ciudadanía percibe —con razón— una alarmante desconexión entre representación y trabajo efectivo. Legisladores que parecen haber olvidado que el mandato popular no es un privilegio económico, sino una responsabilidad política. La inercia legislativa, combinada con el uso discrecional del poder ejecutivo, genera un vacío que siempre es llenado por la arbitrariedad.

El panorama se completa con una fractura abierta en la cúspide del poder: un presidente y un vicepresidente enfrentados no por modelos de país ni por proyectos ideológicos antagónicos, sino por la posesión del poder mismo. Una disputa que revela, con crudeza, que el problema no es la orientación del Estado, sino el control de la maquinaria estatal. El poder, enten-

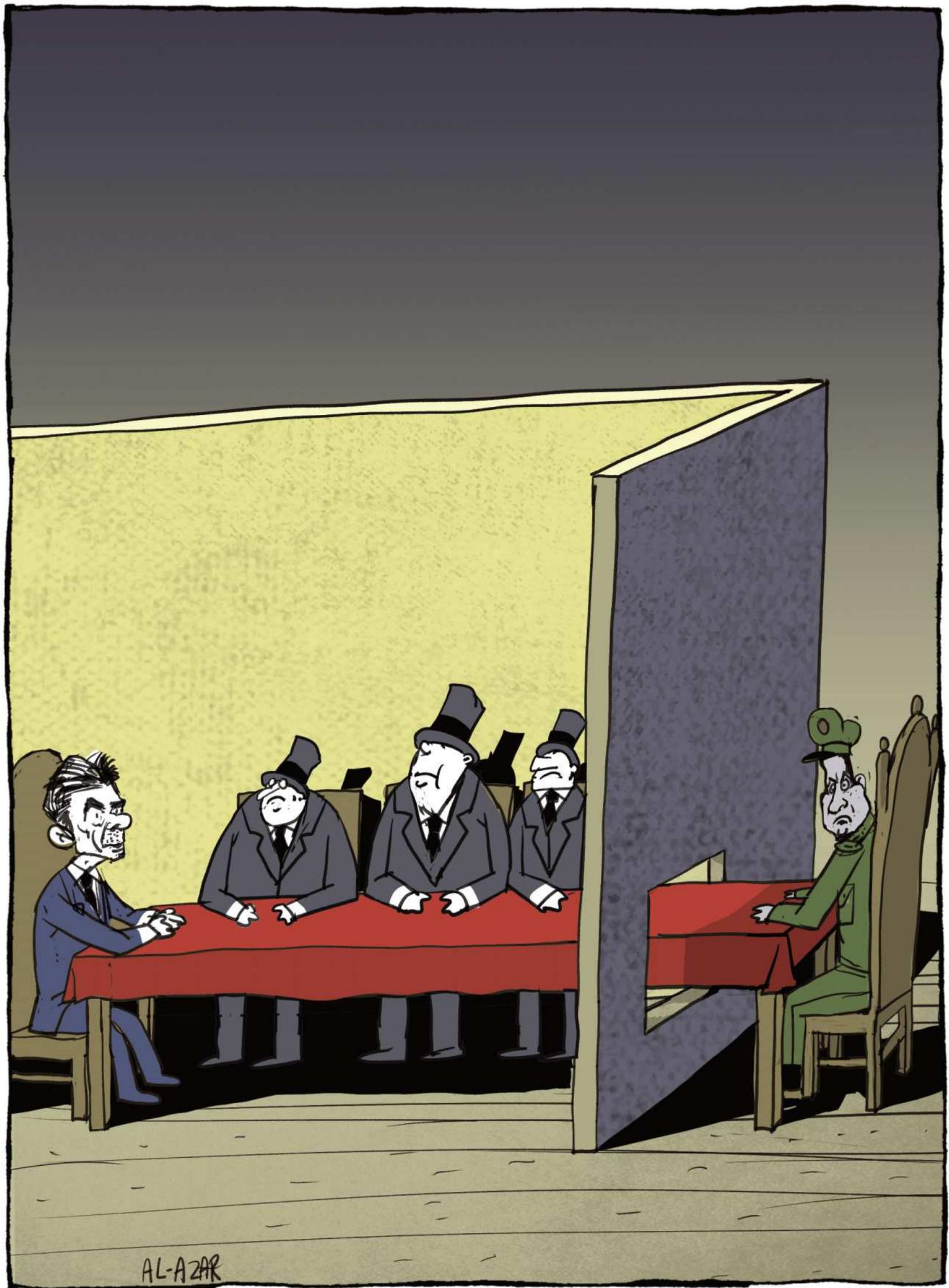
dido no como servicio, sino como botín.

La filosofía política ha advertido desde hace siglos sobre este fenómeno. El poder, cuando se convierte en objeto de devoción, destruye todo a su paso. Transforma aliados en enemigos, corrompe instituciones, vacía principios y normaliza el abuso. No es casual que los momentos de mayor deterioro democrático coincidan con la exaltación del poder personal y la relativización de la ley.

El Decreto Supremo 5515 debe leerse, entonces, como un síntoma. El síntoma de un sistema que ha comenzado a tolerar que la excepción gobierne, que la norma se adapte al deseo del gobernante y que la Constitución sea interpretada como un obstáculo, no como un límite necesario. Esa tolerancia es el primer paso hacia formas más sofisticadas —y por ello más peligrosas— de autoritarismo.

Bolivia no necesita decretos que tensionen el orden constitucional ni liderazgos que confundan modernidad con improvisación. Necesita una reafirmación clara y contundente de un principio básico: nadie gobierna por encima de la Constitución. Ni el presidente, ni el vicepresidente, ni un decreto, ni una tendencia digital. Cuando el Estado de Derecho se debilita, no hay victoria política que compense la pérdida.

Porque cuando el poder se impone sobre la ley, lo que se quiebra no es solo una institucionalidad abstracta. Se quiebra la confianza social, la previsibilidad jurídica y la posibilidad misma de una convivencia democrática. Y esa fractura, una vez abierta, tarda generaciones en cerrarse.



**CODELCO Y SQM SE UNEN PARA EXPLOTAR EL LITIO CHILENO**

**Dalcy Banegas  
explica la  
apuesta por la  
tecnología de  
la empresa  
fabricante de baterías**



## **BATEBOL: INVERTIR PARA SUPERAR LA CRISIS**

**LA OPORTUNIDAD PARA SUDAMÉRICA CON LOS CENTROS DE DATOS**

### **Energía**

El gobierno propone cuatro leyes para el sector energético



### **Economía**

Cepal prevé que la región crecerá un magro 2,6% durante 2026

# NOTAS TENDENCIAS

## Los cinco hechos de 2025 y breves de actualidad

### Mercosur avanza tras nuevas asociaciones

**P.D.**

El bloque sudamericano Mercosur (Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay) cerró el año con avances significativos en su agenda comercial. Finalizó negociaciones para un tratado de libre comercio con la Asociación Europea

de Libre Comercio (EFTA: Islandia, Liechtenstein, Noruega y Suiza) y lanzando un marco de asociación estratégica con Japón.

Los informes de fin de año destacan que el acuerdo con EFTA, abrirá mercados plenos para exportaciones indus-

triales de Mercosur hacia estos países de alto ingreso. Esto impulsará sectores como agroindustria y manufacturas.

Paralelamente, inauguraron con Japón un nuevo "Marco de Asociación Estratégica".

### Constructores piden ajuste en los precios



**P.D.**

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz (Cadecocruz) se declaró en estado de emergencia y advirtió la posible paralización de obras públicas si el Gobierno no habilita un mecanismo efectivo de reajuste de precios en

los contratos.

El sector denuncia que los contratos con precios fijos quedaron desfasados frente a una inflación que se habría acelerado desde 2024, presionando la rentabilidad y la continuidad de proyectos en ejecución, informó Economy.

Cadecocruz exige la incorporación urgente de una cláusula de reajuste de precios en el Decreto Supremo 5503, o la emisión de una nueva norma que reconozca el impacto de los mayores costos. Piden abordar estos temas con urgencia.



• Pablo Deheza  
• Santa Cruz

**E**n medio de un año complicado para la economía en el país y el mundo, mientras muchos enfrentaban dificultades, Batebol renovaba maquinaria, cambiaba tecnología y planificaba inversiones para 2026. La razón es que, en medio de la tormenta económica que sacudió al país, la fabricante de baterías con 39 años de trayectoria logró mantener su 60% de participación de mercado apostando por una estrategia que combina anticipación, adaptación y visión de largo plazo.

"Ha sido un año desafiantes, pero con un balance positivo para la empresa", asegura Dalcy Banegas, gerente general de Batebol y Commetal. "En comparación con años anteriores, el desempeño fue favorable, en gran medida porque nos fuimos preparando con anticipación y tomando previsiones frente a un escenario que sabíamos que iba a presentarse".

Esa preparación incluyó la compra anticipada de los insumos y materiales que la empresa importa —que representan cerca del 10% de su materia prima total— antes de que se complejizaran las operaciones financieras externas y se incrementaran los costos asociados. "De no haber tomado esas decisiones, habría sido muy difícil sostener la producción, debido a los mayores plazos y costos en las transacciones internacionales", explica.

#### Dólar alto

El incremento del tipo de cambio trajo para Batebol una situación paradójica. Por un lado, redujo la competencia de las más de 100 marcas importadas, muchas de ellas ingresando ilegalmente, que venían presionando al sector. "Los últimos diez años fueron muy difíciles con un contrabando descontrolado y una informalidad cada vez en aumento", explica la ejecutiva. La restricción cambiaria finalmente le dio respiro a la producción nacional.

Pero el mismo fenómeno encareció drásticamente su principal materia prima: la batería usada que se recicla para producir plomo. "Al subir el tipo de cambio nos

# Batebol apuesta por superar la crisis económica invirtiendo en tecnología

afectó demasiado con la materia prima que nosotros compramos en Bolivia, que es la batería usada. Se nos llegó a duplicar el precio", indica Banegas.

Recolectores brasileños y peruanos llegaron a pagar por la chatarra a un tipo de cambio de hasta Bs 15 por dólar. Precios imposibles de igualar para Batebol sin trasladar el costo al consumidor final. La respuesta fue una estrategia poco convencional. "Implementamos una estrategia colaborativa con nuestros clientes, orientada a garantizar la continuidad del suministro y fomentar la economía circular. La propuesta consistió en ofrecer disponibilidad asegurada de baterí-

as nuevas a cambio de la devolución de la batería usada. Para que el esquema fuera atractivo y sostenible, se revisaron y ajustaron las condiciones económicas, reconociendo un mayor valor por las baterías recuperadas."

#### Economía circular

El modelo de negocio de Batebol y su empresa hermana Commetal se basa en la economía circular. Desde su planta en el parque industrial cruceño, la compañía recopila baterías usadas, las recicla para transformarlas en plomo y completa el ciclo produciendo baterías nuevas. Este proceso integrado les permite mantener una dependencia mínima del exterior —el 90% de su materia

prima es nacional— y convierte el reciclaje en un activo estratégico.

La empresa produce tres líneas de baterías: para vehículos convencionales de mínimo mantenimiento y las de libre mantenimiento, las solares para paneles, y las tipo AGM o VRLA para sistemas de energía de respaldo. Bajo su marca estrella Toyo y otras treinta denominaciones, Batebol llega a los nueve departamentos del país a través de sucursales en La Paz y Cochabamba, y una red de distribuidores.

"El 2025 nos obligó a reinventarnos día a día y a ajustar constantemente nuestras estrategias", señala Banegas. En ese contexto, la empresa impulsó iniciativas con sus clientes para asegurar la disponibilidad de baterías nuevas. "Fue un año favorable para vender, pero complejo para comprar".

#### Ir contra la corriente

A pesar de las turbulencias del entorno, Batebol mantuvo su filosofía de mejora continua. "Actualmente estamos renovando maquinaria y tecnología, porque debemos adecuarnos a las nuevas tendencias del mercado", explica Banegas. Señala que los vehículos incorporan sistemas electrónicos cada vez más avanzados, lo que exige que la industria se prepare para ofrecer productos acordes a esas nuevas demandas.

Agrega que esa visión ha sido constante en la empresa. "Como dice el fundador, más allá de las circunstancias, la fábrica siempre ha pensado en la mejora continua", afirma. Incluso durante el período más complejo de hace dos años, cuando el contrabando alcanzó niveles elevados, la empresa mantuvo sus operaciones y su apuesta por el crecimiento, ampliando ca-

pacidad instalada y modernizando equipos.

Para Banegas, el desafío estructural pasa por el entorno en el que opera la industria nacional. "La industria genera mucho más que empleo directo: moviliza proveedores, logística y una cadena productiva amplia que muchas veces no es suficientemente visible", señala. En ese sentido, considera que aún existe espacio para fortalecer las condiciones que permitan a la industria nacional competir en igualdad de condiciones.

Como referencia, menciona experiencias regionales. "En países como Brasil o Colombia se permite la importación, pero con esquemas que protegen y fortalecen a la industria local, lo que les permite ser más competitivas. Ese es un debate que todavía está pendiente en Bolivia", concluye.

Banegas resalta que la empresa también participa en mercados externos. En Paraguay, por ejemplo, los productos han alcanzado una buena aceptación, evidenciando la capacidad de la industria boliviana para competir en la región.

Con todo, el balance de 2025 es positivo. "Podemos decir que cerramos un año satisfactorio y, como equipo, nos estamos preparando para enfrentar los desafíos que puedan surgir, en un contexto que sigue siendo incierto", concluye Banegas. "Vamos a seguir apostando por el trabajo, la inversión y el fortalecimiento del producto nacional".

De cara a 2026, la estrategia de Batebol apunta a profundizar lo que dio resultados en 2025: anticipación, adaptación constante y una apuesta sostenida por la inversión tecnológica.



# Sudamérica, entre la avidez energética de los centros de datos y la oportunidad

• Redacción Santa Cruz

**M**ientras la demanda global de inteligencia artificial (IA) y computación en la nube se dispara, Sudamérica encuentra nuevas oportunidades en el boom tecnológico. Sin embargo, la creciente inversión, que promete transformar digitalmente la economía regional, choca frontalmente con una realidad complicada. Las redes eléctricas, en muchos casos obsoletas y sobrecargadas, amenazan frenar en seco esta revolución.

Los números son elocuentes. Según proyecciones de la consultora internacional Arizton, el mercado de centros de datos en Latinoamérica crecerá a un ritmo del 12.22% anual, pasando de un valor de \$us 7.160 millones en 2024 a más de \$us 14.300 millones para 2030. El segmento donde las empresas alquilan espacio avanza aún más rápido, con una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) del 25.7%.

Brasil y Chile lideran la carrera, atrayendo la mayor parte de las inversiones. Solo en Brasil, las solicitudes de conexión a la red eléctrica para nuevos centros de datos se multiplicaron



por más de 330% en un solo año, según datos de la operadora nacional. Mientras, Chile se posiciona como el hub de IA para la región, con una demanda de energía para este fin que se espera se cuadriplice para 2032, pasando de 325 MW a 1.360 MW.

"La capacidad de la red

eléctrica se ha convertido en el factor limitante más crítico para el desarrollo de nuevas zonas de centros de datos en toda América Latina", señala un reciente informe de la Agencia Internacional de Energía. "Los proyectos que no pueden garantizar un suministro estable y escalable simplemente no

avanzarán".

La paradoja sistémica

Sudamérica tiene una ventaja competitiva única: una matriz eléctrica excepcionalmente limpia, con países como Brasil, Chile y Paraguay generando la mayor parte de su electricidad a partir de fuentes hidroeléctricas, eólica y so-

lar. Los operadores tecnológicos prometen que sus nuevas instalaciones funcionarán con energía 100% renovable. No obstante, la lentitud en la expansión de las redes de transmisión está creando una situación paradójica e inesperada.

El caso más emblemático ocurre en Querétaro, México, un nodo clave. Allí, para garantizar la operación continua de su centro de datos, Microsoft ha tenido que recurrir a generadores de gas natural como fuente principal de energía, no solo de respaldo. Esta medida, confirmada en reportes ambientales locales, contradice abiertamente los compromisos de sostenibilidad de la empresa y revela la gravedad del cuello de botella.

"En México, se proyecta un déficit de 48,000 megavatios-hora en la red para 2030", alerta la ingeniera energética Valeria Soto. "Cuando la infraestructura pública falla, las empresas no tienen más opción que generar su propia energía, y eso a menudo significa combustibles fósiles. Es un paso atrás en la transición verde".

Innovación y nuevas rutas

Frente a estos desafíos, la industria responde con innovación y estrategias geográficas alternativas. El diseño de los centros de datos está evolucionando hacia instalaciones "listas para IA", con sistemas de refrigeración líquida que son más eficientes y usan menos agua que los métodos tradicionales. Este es un factor decisivo en zonas con estrés hídrico como el norte de Chile.

Paralelamente, países con costos menores y potencial energético desaprovechado comienzan a atraer miradas. Entre ellos, Argentina busca ser un contendiente.

## Mercado de computación en la nube crece en la región

• Redacción Santa Cruz

El mercado de computación en la nube en América Latina experimenta una expansión significativa, alcanzando \$us 46.700 millones en 2024. Se proyecta para elevarse hacia los \$us 184.000 millones para 2033, con una tasa de crecimiento anual compuesta del 14,70%. Brasil, México y Colombia lideran esta transfor-

mación impulsada por la digitalización en sectores estratégicos como finanzas, retail y gobierno.

La adopción de modelos híbridos y multi-nube se acelera en toda la región, optimizando operaciones mediante escalabilidad y reducción significativa de costos. Proveedores globales como AWS y Azure están expandiendo sus

centros de datos locales para reducir latencia y cumplir con regulaciones regionales.

En el sector educativo, el mercado de e-learning alcanzó \$us 27.840 millones en 2024, con un crecimiento proyectado del 16,78% hasta 2033. Universidades y escuelas implementan sistemas de gestión de aprendizaje (LMS) y plataformas digitales para

aprendizaje interactivo. Iniciativas gubernamentales en Colombia y Perú promueven la inclusión digital en zonas rurales.

El sector salud muestra un dinamismo particular, con un crecimiento proyectado del 19,11% anual hasta 2033, alcanzando \$us 15.490 millones. La telemedicina y aplicaciones móviles lideran esta transfor-

mación, especialmente en Argentina y Colombia. La pandemia aceleró significativamente la adopción de soluciones en la nube para mejorar la eficiencia operativa.

El e-commerce también se beneficia mediante la optimización de logística, escalabilidad y análisis de datos, integrando tecnologías emergentes como machine learning.

• Redacción Santa Cruz

**E**l ministro de Hidrocarburos y Energías, Mauricio Medinaceli, presentó un ambicioso paquete de reformas legislativas orientado a transformar la gobernanza energética de Bolivia. Se trata de cuatro leyes que prometen revolucionar y actualizar al sector haciéndolo atractivo para las inversiones.

La autoridad parte de reconocer que "en los últimos 20 años, en términos de institucionalidad, todas las funciones y atribuciones perdieron sentido. Esto fue porque no había un sector privado actuando de forma regular".

La autoridad explicó su visión utilizando una metáfora. "La gobernanza energética es como un diamante con cuatro puntas. En la primera punta está el gobierno, en la segunda está la empresa privada, en la tercera está la empresa estatal, y en la cuarta está la sociedad civil". Según Medinaceli, este diamante está actualmente "muy desbalanceado hacia la empresa estatal". Por esta razón se necesita "rebalanciar la gobernanza energética, otorgando más espacio al sector privado".

#### Ley de Hidrocarburos

La primera y quizás más significativa propuesta es una nueva ley de hidrocarburos que Medinaceli califica

# Gobierno propone cuatro leyes para sector energético



como "de cosecha y ya no una ley de siembra". El ministro fue enfático al señalar la necesidad de un sistema impositivo diferenciado. "No puede ser que tengamos los mismos impuestos para Tarija que para Cochabamba. Tarija es un área tradicional de gas natural y Cochabamba es un área donde deberíamos encontrar petróleo", dijo.

Utilizando una comparación cotidiana, explicó que

"tener el mismo sistema impositivo es como que todos los bolivianos usemos el mismo traje, de la misma talla". La propuesta busca "considerar el riesgo geológico del área donde se quiere explorar". Así, establecer "una modalidad contractual que permita la inversión en exploración, cuidando naturalmente la Constitución Política del Estado".

#### Ley de Electricidad

La segunda ley propuesta

es la de electricidad, "donde se permite la entrada del sector privado en generación. No solamente en fuentes térmicas a gas natural, sino también en hidroeléctrica y renovables". Medinaceli señaló que el sistema actual "es un desorden completo" y que se requiere ordenar tanto el abastecimiento mediante subastas como el sistema de precios.

#### Energías verdes

La tercera ley se centraría

en energías verdes, abarcando "todo lo renovable no relacionado con electricidad", incluyendo "hidrógeno, etanol, biocombustibles". Un aspecto fundamental de esta ley será definir "las formas como Bolivia capturará fondos verdes de Europa y Estados Unidos para potenciar los gobiernos subnacionales".

#### Ley del Litio

La cuarta ley se enfoca en el litio y propone "declarar una parte del Salar como patrimonio turístico, para que esa parte la gente siga viviendo del turismo". En tanto, el resto operaría "con un sistema de licitación internacional para incorporar al sector privado junto con la empresa estatal". Medinaceli criticó que las piscinas de evaporación que se hicieron en la anterior gestión "han dañado el paisaje".

El ministro advirtió que estos cambios no serán inmediatos. "Toda esta institucionalidad que queremos cambiar no va solamente con la aprobación de un decreto supremo, va con un cambio de ley", aseveró.

## Crece el stock de gasolina y diésel en el país

• Redacción Santa Cruz

El presidente ejecutivo de YPFB, Yussef Akly, informó que Bolivia ha logrado incrementar significativamente sus reservas de combustible tras la implementación del Decreto Supremo 5503. El país está pasando de una situación crítica de desabastecimiento a contar con varios días de stock que garantizan la estabilidad del suministro nacional.

"Cuando asumimos el gobierno teníamos un stock de cero días, por eso es que siempre faltaba combustible", recordó Akly. Explicó que la situación ha cambiado radical-

mente. "En el caso del diésel, por ejemplo, ya estamos a 4,5 días de stock, y en el caso de la gasolina estamos pasando los seis días de stock".

La autoridad atribuyó este cambio al efecto del decreto de precios, que ha permitido reducir el desvío de combustibles. "El stock aumenta y la demanda o la entrega empieza a bajar, principalmente en el tema de diésel", señaló. Explicó que "estamos viendo un fenómeno de 40% a 50% en estos primeros días de la medida. Creemos que se va a estabilizar en un 30% a 40% en relación a la demanda real que tenemos".

Akly fue enfático al señalar que los precios subsidiados alimentaban el contrabando e incentivaban "la corrupción de varios actores".

Nuevos controles de calidad

Además del incremento en las reservas, YPFB ha implementado un sistema integral de control de calidad que antes no existía. "Hemos innovado en una certificación o un control adicional que hemos puesto desde la planta", explicó el ejecutivo.

Este nuevo sistema garantiza "que la cadena de calidad del producto sea de punta a punta. Es decir, del origen,

pasa la frontera. Llega a la planta de YPFB, se almacena en esa planta, se carga en la cisterna, y esa cisterna en el mercado interno se distribuye a las estaciones de servicio. Dentro de las estaciones de servicio llega al consumidor final", detalló.

Akly reconoció que la distribución en Bolivia es desafiante. "No es un país fácil de abastecer. Tiene una geografía muy amplia, los puntos de entrega son muchos, la geografía es compleja". Con todo, aseguró que estos cambios buscan "darle certidumbre y estabilidad al país para normalizar la economía".



• Redacción Santa Cruz

a industria de los minerales críticos presenció un momento transformador cuando el pasado 27 de diciembre se concretó la creación de NovaAndino Litio SpA. Esta empresa conjunta, fruto de la fusión entre la subsidiaria de Codelco, Minera Tarar SpA, y SQM Salar SpA. Así, se consolida como el pilar fundamental de la Estrategia Nacional del Litio del presidente Gabriel Boric. La asociación establece un modelo inédito de asociación público-privada en el país trasandino con proyección hasta 2060.

La compañía concentrará todos los activos, concesiones, tecnología y personal necesarios para el desarrollo integral del litio en el Salar de Atacama, el depósito más rico del mundo. Se asegura la continuidad operacional bajo los contratos vigentes con la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) hasta 2030 y los que regirán desde 2031 en adelante.

Este acuerdo busca reposicionar a Chile, que posee las mayores concentraciones mundiales de litio junto a Argentina y Bolivia, como líder en la producción. Este mineral es esencial para la electromovilidad y la transición energética. La relevancia global del pacto queda demostrada por el exhaustivo proceso de aprobación que incluyó a más de 20 organizaciones nacionales y a autoridades antimonopolio de ocho países, incluyendo China, Brasil, la Unión Europea y Estados Unidos, siendo la autorización

# Codelco y SQM se unen para explotar el litio en Chile



china la última condición internacional necesaria.

"Codelco está dando un paso estratégico para participar activamente en la producción de litio, un recurso clave para la transición energética y digital global", afirmó Máximo Pacheco, presidente del directorio de Codelco. "Esta asociación con SQM nos llena de orgullo y refleja una nueva forma de colaboración público-privada: transparente, profesional y de

largo plazo".

Por su parte, Ricardo Ramos, gerente general de SQM, destacó que "esta empresa conjunta nos permite proyectar el desarrollo del Salar de Atacama y seguir avanzando con estándares de excelencia operativa, sostenibilidad y creación de valor compartido, combinando capacidades complementarias para el beneficio de Chile y los mercados globales".

## Proyección económica

La alianza conlleva beneficios económicos directos y estratégicos. La operación tendrá un efecto material positivo en los resultados financieros de Codelco para 2025. Además, como parte de los compromisos, SQM transfirió todas sus concesiones mineras en el Salar estratégico de Maricunga a Codelco, fortaleciendo significativamente la posición del Estado en otro territorio clave

para el futuro del litio.

El gobierno espera que este modelo permita duplicar la producción de litio nacional en la próxima década. Sin embargo, los expertos advierten que los avances deben consolidarse más allá de los ciclos políticos. El acuerdo ha sido cuestionado por algunos sectores políticos por su transparencia y por no mediar una licitación pública.

"Uno de los grandes desafíos del país es resolver adecuadamente la gobernanza de los recursos naturales", reflexionó recientemente Pacheco, haciendo hincapié en que el Estado debe dar señales de buen gobierno, incluyendo el respeto de los derechos humanos en los territorios.

El proceso incluyó una extensa consulta indígena liderada por Corfo, en cumplimiento del Convenio 169 de la OIT. Pacheco calificó este proceso, que concluyó en agosto de 2025, como "masivo, participativo y muy constructivo", destacando que las principales preocupaciones de las comunidades fueron el cuidado del agua y la salud del salar, así como las oportunidades de empleo local.

Con la junta directiva de NovaAndino Litio –compuesta por tres representantes de cada empresa– celebrando su primera reunión esta semana, Chile inicia una nueva era en su relación con el "oro blanco". El éxito de este modelo no solo definirá el rol del país en el mercado global de este mineral tecnológico, sino que será la prueba de fuego para un modelo minero que aspira a combinar dinámicas de actores privados y estatales.

# La plata no para y apunta a \$us 100 la onza en 2026

• Redacción Santa Cruz

Tras protagonizar el rally más espectacular de su historia en 2025, con una revalorización del 149%, el precio de la plata inicia 2026 con gran ímpetu. El metal argentífero es esencial para la transición energética y digital y superó brevemente la barrera de los \$us 83 por onza en diciembre. Luego se acomodó sólidamente por encima de los \$us 70.

El precio de la plata al contado cerró la semana alrededor de \$us 72,54 por onza, mientras que el contrato de futuros más próximo para marzo de

2026 se sitúa en los \$us 72,05. Esta ligera diferencia es común en los mercados de materias primas. Refleja las expectativas inmediatas de los inversionistas y los costos asociados a la tenencia del activo físico.

El valor de la plata está determinado por una poderosa combinación de factores, principalmente la presión de la demanda y la oferta estructuralmente limitada. Su papel es crítico en paneles solares, vehículos eléctricos, electrónica avanzada y medicina, sectores en franca expansión. El desafío es que la oferta no puede responder con ra-

pidez. La mayor parte de la plata se produce como subproducto de la minería de cobre y zinc, operaciones que enfrentan sus propias restricciones. Esta dinámica de déficit estructural es considerada por los expertos como la principal garantía para un mercado alcista prolongado.

Para 2026, el consenso entre analistas y consultorías es predominantemente optimista. El modelo de Trading Economics proyecta un promedio de \$us 83 para el primer trimestre y ve la posibilidad de alcanzar los \$us 90 en 12 meses. La influyente firma

Metals Focus, en un tono más conservador, prevé un promedio anual de \$us 57, con posibilidades de tocar los \$us 60 en el segundo semestre.

Sin embargo, algunos pronósticos más agresivos apuntan a que el metal superará la barrera de los \$us 100 en este año que inicia. Este escenario se basa en la rotura de un patrón técnico de consolidación de 40 años, cuyos máximos rondaban los \$us 50 la onza, y en la posibilidad de que la Reserva Federal de EEUU mantenga un entorno de política monetaria expansiva.

# BYD alcanza los 200.000 vehículos vendidos en Brasil

• Redacción Santa Cruz

El año 2025 marcó un punto de inflexión para la industria automotriz brasileña y consolidó de manera definitiva la presencia de los autos eléctricos chinos en el mayor mercado de América Latina. Así reflejan los últimos datos de la Asociación Brasileña de Vehículos Eléctricos (ABVE).

La ABVE informó que durante 2025 los vehículos de marcas chinas concentraron más del 80% de las ventas de automóviles eléctricos en Brasil. Esto fue impulsado por precios competitivos, avances tecnológicos y una estrategia de expansión con resultados positivos.

Ese liderazgo se reflejó en el crecimiento general del mercado de vehículos electrificados. El año cerró con más de 275.000 unidades vendidas, entre eléctricos e híbridos. La cifra significa un aumento de alrededor del 55% frente a 2024 y el mayor crecimiento anual registrado hasta ahora en el país.

Según la Asociación Nacional de Fabricantes de Vehículos Automotores (Anfavea), los electrificados representaron más del 10% de los autos vendidos en 2025 en Brasil. Una proporción impensable hace apenas cinco años.

Dentro de ese segmento, marcas chinas como BYD, GWM y Chery lideraron con amplitud las ventas, en espe-



cial en los grandes centros urbanos como São Paulo, Río de Janeiro y Belo Horizonte.

"El éxito de los coches eléctricos chinos en Brasil no es casual", dijo el economista Fernando Silva, profesor de la Universidad de São Paulo y especialista en la industria automotriz.

BYD se consolidó como el principal símbolo de ese avance al superar este año la marca acumulada de 200.000 vehículos electrificados vendidos en Brasil, favorecida por modelos con autonomía superior a los 400 kilómetros y precios inferiores a los de muchos competi-

tidores tradicionales.

La estrategia de la marca combinó importaciones a gran escala con el inicio de la producción local, una señal clara de compromiso a largo plazo con el mercado brasileño.

"Las marcas chinas llegaron con una oferta muy diversificada, precios más accesibles y una tecnología de baterías que ya estaba madura. En 2025, el consumidor brasileño dejó de ver al coche eléctrico como un producto de nicho y empezó a considerarlo una alternativa real, sobre todo en las grandes ciudades", explicó.

Silva añadió que el contexto

macroeconómico y comercial también fue determinante.

"Brasil y China mantienen una relación comercial sólida, y eso facilitó el ingreso de esos vehículos. Además, las marcas chinas supieron leer bien el mercado local y adaptaron sus modelos a las condiciones brasileñas, tanto en diseño como en prestaciones", señaló.

Otro factor clave en 2025 fue el avance de la producción local, pues fabricantes chinos comenzaron a ensamblar vehículos eléctricos e híbridos en plantas brasileñas, con una producción estimada de unas 25.000 unidades en el año.

## Argentina ajusta bandas para tipo cambiario

• Redacción Santa Cruz

Un nuevo esquema de bandas cambiarias ajustadas a la evolución inflacionaria en Argentina entró en vigencia el pasado viernes, como parte de los lineamientos y objetivos para el 2026 anunciados por el Banco Central (BCRA) de este país. Se trata de un nuevo esquema de flotación del tipo de cambio cuyas bandas, o límites inferior y superior, se ajustarán al último dato de inflación mensual informada oficialmente.

El sistema se inscribe en una "nueva fase" del programa monetario del BCRA que busca alcanzar la convergencia de la inflación doméstica al nivel de inflación internacional, evitando "riesgos de movimientos extremos y abruptos en el tipo de cambio", sostuvo el presidente de la entidad, Santiago Bausili.

En el primer día de implementación del nuevo esquema, el precio del dólar oficial en el segmento minorista de venta al público aumentó 12 pesos o casi 1%, al cotizarse en 1.491,3 pesos por unidad, según los indicadores del BCRA.

Otras cotizaciones, como la marcada por el Banco de la Nación se ubicaron en 1.495 por unidad a la venta.

En el segmento financiero, el dólar aumentó y superó los 1.500 pesos. Es el caso del segmento MEP (Mercado Electrónico de Pagos) que finalizó la primera jornada del año con valores de 1.507,80 pesos.

## Cepal prevé crecimiento de 2,6% en la región

• Redacción Santa Cruz

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) proyecta que el PIB regional crecerá un 2.3% en 2026, según su último informe Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2025, publicado en diciembre. Esta cifra, ligeramente inferior al 2.4% esperado para 2025,

confirma un período de cuatro años consecutivos de expansión moderada, pero insuficiente para superar los desafíos estructurales.

El crecimiento no será uniforme. Centroamérica y México muestran una leve mejora, proyectándose en 3.0% y 1.3%, respectivamente. En contraste, América del Sur se

desaceleraría, pasando del 2.9% en 2025 a un 2.4% en 2026, influenciada por una moderación en Brasil (2.0%) y la normalización en Argentina (3.8%) tras su fuerte recuperación. La cifra más alta se observa en el Caribe (8.2%), impulsada casi en su totalidad por el extraordinario dinamismo del sector petrolero de

Guyana. Excluyendo este país, el crecimiento del Caribe sería de apenas 1.8%.

Según la CEPAL, la economía de Bolivia se expandirá un 0.5% en 2026. La Cepal advierte que la región enfrenta una "trampa de baja capacidad para crecer", con un dinamismo tendencial en declive desde 2014.

# PUBLICA TUS **AVISOS CLASIFICADOS** PARA NUESTRO **E-PAPER**

PERIÓDICO DIGITAL GRATUITO

**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

Encuentra las direcciones de NUESTRAS AGENCIAS en la PÁGINA 12

1 VEHICULOS 2 PROPIEDADES 3 EMPLEOS 4 EMPRESAS 5 MUSICALES 6 CUMPLEAÑOS 7 CICLOS 8 TECNOLOGIA 9 ESTACIONAMIENTO 10 MATERIALES 11 MUEBLES 12 VACACIONES

13 NEGOCIOS 14 ESTABANCIAS Y MALLAZOS 15 ANIMALES 16 SERVICIOS 17 BODAS LIVIANAS 18 CASOS 19 MEDIOS 20 FERIAS 21 BODAS 22 PRESTAMOS 23 EMPRESAS 24 MATERIALES

Se solicita no enviar una foto cada anuncio, por favor, comunicarse con nosotros. 21540631 • 71219531 • 72045445

**IRPAVI BAJO**, departamentos venta, anticrético, céntricos, amplios, ofertables, 3-2 dormitorios planta baja, primer, segundo piso. Ref.- 65151325- 2724157 - 77769478  
0004747812-000001

**DEPARTAMENTO EN VENTA** de ocasión! Sobre Av. Cota-Cota, 210m2, dúplex, 3 dormitorios pago en bolivianos.- 67084097  
0004744696-000002

**ALQUILo GARZONIER** amplio y soleado, Sopocachi Bajo 71985425.  
0004743235-000006

**PUBLICA DESDE:**

[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

67198163

**laRazón**

# Escape

**MEMORIA**

*2025 en retrospectiva a través de diez momentos*

**CULTURA**

*El algoritmo peligroso: las redes sociales y el odio*

# David Bowie: la vida como obra de arte total



# David Bowie: la vida como obra de arte total

**C**uando David Robert Jones decidió adoptar el nombre artístico de David Bowie a mediados de los años sesenta, nadie podía imaginar que estaba naciendo uno de los artistas más revolucionarios y transformadores de la historia de la música. Aunque sus primeros trabajos pasaron relativamente desapercibidos, fue en 1969 cuando el mundo comenzó a prestar atención: la canción "Space Oddity", lanzada cinco días antes de que el Apollo 11 llegara a la Luna, captó la imaginación de una generación fascinada por el cosmos. La historia de Major Tom, un astronauta a la deriva en el espacio, no solo alcanzó el puesto número cinco en las listas británicas, sino que anunció la llegada de un artista dispuesto a explorar territorios inexplorados.

Lo que hizo revolucionario a Bowie desde el principio fue su negativa a conformarse con una sola identidad o un solo estilo. Mientras otros músicos buscaban perfeccionar una fórmula exitosa, él entendió que el arte debía ser un proceso constante de transformación. Bowie no solo hacía música, creaba universos completos con cada álbum, fusionando sonido, imagen, moda y teatro en experiencias artísticas totales. Su capacidad para anticiparse a las tendencias culturales y mu-

sicales lo convirtió en un visionario que no seguía el futuro, sino que lo inventaba.

## Caminos musicales

La carrera de Bowie puede entenderse como una sucesión de reinversiones brillantes, cada una más audaz que la anterior. Tras los álbumes "The Man Who Sold the World" (1970) y "Hunky Dory" (1971), donde comenzó a desarrollar su imagen andrógina y a explorar sonidos más complejos, llegó 1972, el año que cambiaría todo. Con "The Rise and Fall of Ziggy Stardust and the Spiders from Mars", Bowie creó algo sin precedentes: un álbum conceptual sobre una estrella de rock alienígena bisexual que venía a salvar la Tierra. Ziggy Stardust no era solo un personaje, era una declaración de guerra contra las convenciones sociales sobre género, sexualidad e identidad.

El glam rock que Bowie ayudó a definir con Ziggy le permitió fusionar música, teatro y provocación visual en un espectáculo que revolucionó la cultura popular. Los conciertos se convirtieron en performances teatrales donde la música era solo una parte de una experiencia multisensorial. Álbumes como "Aladdin Sane" (1973) y "Diamond Dogs" (1974) continuaron esta exploración, pero Bowie ya estaba inquieto, listo para su siguiente transformación.

A mediados de los setenta, sorprendió nuevamente con su etapa de "plastic

soul", adoptando influencias del soul y funk estadounidense en "Young Americans" (1975), que incluía "Fame", su primer número uno en Estados Unidos, coescrita con John Lennon. Esta metamorfosis desconcertó a muchos fans del glam rock, pero demostraba que Bowie nunca se quedaría quieto.

En 1976, con "Station to Station", nació otra persona: el Duque Blanco, una figura elegante pero siniestra que marcó su transición hacia la experimentación electrónica. Esta época culminó con la legendaria Trilogía de Berlín: "Low" (1977), "Heroes" (1977) y "Lodger" (1979), grabados en colaboración con el productor Brian Eno. Estos álbumes, que fusionaban rock, música electrónica, ambient y krautrock alemán, estaban décadas adelantados a su tiempo. "Heroes", con su himno homónimo sobre amantes separados por el Muro de Berlín, se convirtió en una de las canciones más icónicas de su carrera.

Los ochenta trajeron otro giro. "Let's Dance" (1983) lo catapultó al estrellato masivo con un sonido más comercial y accesible, producido por Nile Rodgers. Canciones como "Let's Dance", "China Girl" y "Modern Love" dominaron las radios y MTV, convirtiendo a Bowie en una superestrella global. Sin embargo, los álbumes posteriores de la década no tuvieron la misma resonancia crítica.

En los noventa, Bowie volvió a lo que siempre le había importado: la experimentación. Con proyectos como *Tin Machine* y álbumes más aventurados, se negó a repetir fórmulas exitosas. Ya no necesitaba complacer a nadie. En la década de 2000, álbumes como *"Heathen"* (2002) y *"Reality"* (2003) mostraron a un artista maduro, aún vital y creativo.

Después de una década de silencio que muchos creyeron era su retiro definitivo, Bowie volvió en 2013 con *"The Next Day"*, un álbum que demostraba que su genio seguía intacto.

#### Del rechazo a la veneración

La relación de Bowie con la crítica y el público fue siempre compleja. Sus primeros trabajos apenas causaron impacto, y muchas de sus reinvenções fueron recibidas con escepticismo inicial. Cuando abandonó a Ziggy Stardust en pleno auge, muchos fans sintieron confusión y hasta traición. La Trilogía de Berlín, hoy considerada una obra maestra, fue vista en su momento como demasiado experimental y oscura para el gusto masivo.

Sin embargo, con el tiempo, cada uno de estos "riesgos" fue reconocido como un acto de genialidad. La crítica musical llegó a considerar a Bowie como uno de los compositores más innovadores de la historia, capaz de dominar múltiples géneros sin perder su esencia. Vendió más de 100 millones de discos en todo el mundo y recibió seis premios Grammy, cuatro premios Brit, y fue incluido en el Salón de la Fama del Rock and Roll en 1996.

Lo más importante fue su influencia sobre generaciones de músicos. Desde Prince y Madonna hasta Lady Gaga, Kanye West, Tame Impala y Janelle Monáe, innumerables artistas reconocen la deuda con Bowie. Él demostró que era posible ser comercialmente exitoso sin sacrificar la integridad artística, que la moda y la música podían ser arte elevado, y que la identidad era algo fluido que podía reinventarse constantemente.

#### A diez años de su partida

La muerte de David Bowie el 10 de enero de 2016, apenas dos días después de cumplir 69 años y del lanzamiento de su último álbum *"Blackstar"*, conmocionó al mundo. Pocos sabían que había estado luchando contra el cáncer durante 18 meses. *"Blackstar"* se reveló entonces como lo que realmente era: una meditación artística sobre la muerte, una despedida meticulosamente planeada que convertía incluso su final en una obra de arte.

A diez años de su fallecimiento, el legado de Bowie no solo permanece intacto, sino que continúa creciendo. Su influencia trasciende la música y penetra en el cine, la moda, el arte visual y la cultura popular en su conjunto. Como actor parti-



cipó en películas memorables como *"The Man Who Fell to Earth"* (1976), *The Hunger* (1983) y *"Labyrinth"* (1986). Como coleccionista de arte, acumuló más de 400 piezas que reflejaban su visión estética única. Su formación en pintura y artes visuales en la Escuela de Arte de Bromley nunca lo abandonó, y su trabajo visual informó profundamente su música.

Bowie redefinió lo que significaba ser una estrella del rock. Demostró que un artista podía ser intelectualmente complejo, sexualmente ambiguo, constantemente evolutivo y aun así conectar con millones de personas. Su apertura sobre la sexualidad y el género en una época conservadora abrió puertas para que futuros artistas exploraran su identidad sin miedo. Hoy en día, cuando las conversaciones sobre identidad, género y diversidad ocupan el centro del debate cultural, Bowie es reconocido como un pionero que se adelantó décadas a su tiempo.

Como escribió el crítico David Buckley, Bowie "permeó y cambió más vidas que ninguna otra figura pública". Rolling Stone lo incluyó entre los mejores cantantes, compositores y artistas de todos los tiempos. En 2022 se convirtió en el artista de vinilo más vendido del siglo XXI, una señal de que las nuevas generaciones siguen descubriendo su música.

#### El nuevo documental

Coincidiendo con el décimo aniversario de su muerte, el pasado 26 de diciembre se estrenó en los cines del Reino Unido el documental *"David Bowie: el último acto"*. Es dirigido por Jonathan Stiasny y producido por Rogan Productions, la compañía responsable de aclamados films sobre Freddie Mercury y ABBA.

Este documental de aproximadamente 90 minutos se centra específicamente en

el último capítulo creativo de Bowie, un período que durante mucho tiempo estuvo fuera del ojo público. El film sigue su trayectoria desde los difíciles años noventa, cuando deliberadamente se alejó del mainstream, hasta la creación de *"Blackstar"*, su última declaración artística.

Lo notable del documental es que evita el sensacionalismo. No se recrea en la enfermedad ni en los aspectos más morbosos de su final, sino que celebra la libertad artística y la lucidez creativa que Bowie mantuvo hasta sus últimos días. El director Johan Renck, quien dirigió los video-clips de *"Blackstar"* y *"Lazarus"*, reveló que Bowie le confesó su situación terminal, pero quería que la muerte fuera "un tercer colaborador" en el proceso creativo, no un obstáculo.

El documental incluye materiales de archivo únicos, imágenes raras y entrevistas que permiten comprender cómo Bowie, incluso mientras se sometía a quimioterapia, trabajaba con una alegría y dedicación que asombraron a sus colaboradores. Su productor Tony Visconti recuerda que cuando Bowie se ponía frente al micrófono, cantaba apasionadamente y parecía más feliz que nunca.

*"David Bowie: el último acto"* funciona como un retrato íntimo de despedida, pero también como una reafirmación de por qué Bowie sigue siendo una figura central de la cultura contemporánea. Como complemento, también está disponible en Netflix *"Moonage Daydream"* (2022), el documental de Brett Morgen que ofrece una experiencia cinematográfica más amplia sobre toda la carrera del artista.

El estreno del documental se suma a otros homenajes programados para 2026, incluyendo conciertos tributo, publicaciones editoriales como el libro *"Lazarus: The Second Coming of David Bowie"* de Alexander Larman, y reediciones especiales de su música. El mundo del arte y la música se detiene para recordar al hombre que demostró que la creatividad verdadera no conoce límites.

David Bowie no solo fue un músico, fue un filósofo de su tiempo, un explorador incansable de la identidad humana, y un recordatorio perpetuo de que la vida, como el arte, debe ser un acto de transformación constante. Diez años después de su partida, su estrella continúa brillando y resonando, iluminando el camino para quienes se atreven a ser diferentes, a reinventarse, a crear sin miedo. Como él mismo cantó: podemos ser héroes, aunque solo sea por un día. Bowie fue héroe y su legado perdura en las voces y actitudes de nuevas generaciones.

TEXTO: PABLO DEHEZA  
FOTOS: ARCHIVO

# 2025 en retrospectiva: los diez hechos que redefinieron la cultura global

**E**l año 2025 quedará inscrito en la historia cultural como un momento de transformación radical, donde las fronteras entre lo tradicional y lo experimental se desdibujaron, y donde artistas de diversas latitudes redefinieron lo que significa crear arte en la era global. Desde álbumes que desafiaron las convenciones del pop hasta fenómenos de coleccionismo que desconcertaron al mundo, estos diez acontecimientos marcaron el pulso de un año para nada normal.

## 1. TikTok se consolida como palestra del poder político y social

En 2025, TikTok consolidó su transformación de plataforma de entretenimiento a espacio de influencia política y social sin precedentes. Con casi el 40% de los adultos estadounidenses menores de 30 años obteniendo regularmente noticias de la aplicación, la plataforma se convirtió en la palestra donde nacen nuevos liderazgos no convencionales y donde voces históricamente marginadas encuentran megáfonos globales.

Lo que distingue a TikTok de otras redes sociales es su algoritmo: cualquier video, sin importar cuántos seguidores tenga su creador, puede alcanzar millones de personas si el contenido resuena. Esta característica catapultó a activistas climáticos como Zahra Biabani, quien sin planearlo

construyó una carrera como educadora en sostenibilidad desde su dormitorio universitario, o a Kahlil Greene, el "Historiador de la Generación Z" con más de 625,000 seguidores, quien enseña historia afroamericana que las escuelas omiten.

Bolivia no fue la excepción. Liderazgos como el del actual vicepresidente, Edmand Lara, o Alfredo Solares, en Santa Cruz, lograron visibilidad gracias a esta red. TikTok se convirtió en el espacio donde movimientos globales como el activismo climático, las protestas pro-Palestina, y campañas por derechos civiles se articulan y movilizan con una velocidad sin precedentes.

Pero 2025 también expuso las tensiones inherentes a este nuevo poder. Estudios académicos demostraron que TikTok está creando cámaras de eco políticas, con comunidades conservadoras particularmente aisladas de perspectivas opuestas y medios tradicionales. El contenido político más común es la crítica al partido contrario, y el sistema de recompensas de la plataforma—likes, comentarios, compartidos—funciona como combustible que incentiva contenido cada vez más polarizante.

## 2. Bad Bunny y el reggaetón como manifiesto político

Lanzado el 5 de enero como regalo de Reyes Magos, el álbum de Bad Bunny se convirtió en mucho más que un fenómeno musical: fue un acto de resistencia cultural. El artista puertorriqueño fusionó el reggae-

tón con géneros tradicionales de Puerto Rico como la plena, el jíbaro, la salsa y la bomba, creando un híbrido sonoro que honra las raíces mientras abraza la modernidad.

El álbum aborda temas profundos sobre la colonización, la gentrificación y la pérdida de identidad cultural en Puerto Rico. Se convirtió en el sexto álbum en español en alcanzar el número uno en el Billboard 200 y ganó el Grammy Latino al Álbum del Año, marcando el primer triunfo de Bad Bunny en esa categoría. Con más de 8 mil millones de reproducciones en streaming, fue el álbum más escuchado del año.

Este lanzamiento consolidó una tendencia que se venía gestando: el uso de plataformas masivas para hacer declaraciones políticas contundentes. En un momento donde muchos artistas evitan la controversia, Bad Bunny se posicionó sin ambigüedades sobre temas que afectan directamente a su comunidad, redefiniendo lo que significa ser una superestrella global con conciencia social.

## 3. El fenómeno Labubu: cuando lo "feo" se vuelve irresistible

En 2025, el mundo del coleccionismo fue dominado por criaturas peludas con dientes prominentes que muchos describieron como "espeluznantes" o "feas": los Labubus. Estos muñecos de peluche, creados por la empresa Pop Mart, generaron la fiebre de coleccionismo más intensa del año, con filas interminables en tiendas y

un mercado secundario floreciente.

Un Labubu de tamaño real se vendió por más de \$us 170,000 en China, mientras que surgió una industria paralela de falsificaciones que intentaban capitalizar la demanda insaciable. El fenómeno refleja la cultura de las "cajas ciegas" (blind boxes) y cómo la estética no convencional puede convertirse en objeto de deseo masivo en la era de las redes sociales, donde lo peculiar y lo compartible tienen más valor que lo tradicionalmente bello.

#### 4. El triunfo de *Ne Zha 2* y *Demon Slayer*

El año 2025 marcó un punto de inflexión en la industria cinematográfica global con el triunfo rotundo de la animación no occidental. *Ne Zha 2* se convirtió en la película animada más taquillera de todos los tiempos y la quinta película más taquillera en general, siendo la primera película animada en superar los \$us 2.000 millones en taquilla mundial.

Paralelamente, *Demon Slayer: Infinity Castle* se convirtió en la película japonesa más taquillera de la historia con aproximadamente \$us 780 millones en ingresos. Estos éxitos no son meramente comerciales; representan un cambio tectónico en el balance de poder cultural global. Durante décadas, Hollywood dominó la animación mundial, pero 2025 demostró que las narrativas chinas y japonesas pueden competir —y ganar— en el escenario global sin necesidad de adaptarse a los códigos occidentales.

#### 5. El nuevo rostro de Hollywood

David Ellison adquirió Paramount a través de Skydance Media en un acuerdo de 8 mil millones de dólares, consolidándose como una de las figuras clave en el Hollywood moderno. Esta megafusión representa mucho más que una transacción corporativa: es un símbolo de la transformación estructural que está experimentando la industria del entretenimiento.

En una era donde los estudios tradicionales luchan por competir con gigantes del streaming como Netflix y Amazon, la fusión Paramount-Skydance sugiere un nuevo modelo de supervivencia basado en la consolidación y la producción de contenido de gran presupuesto. Las implicaciones para el futuro del cine y la televisión son masivas, desde qué tipo de contenido se produce hasta cómo se distribuye y consume.

#### 6. Lux de Rosalía: la reinvención del pop como arte total

El 7 de noviembre, Rosalía lanzó su cuarto álbum de estudio y con él estableció un nuevo paradigma para la música popular. Grabado con la Orquesta Sinfónica de Londres bajo la dirección de Daníel Bjarnason, el disco representa una fusión sin precedentes entre la música clásica y el pop contemporáneo. La cantante española dedicó tres años a aprender a cantar en 14 idiomas diferentes, trabajando verso por verso con traductores profesionales y maestros de fonética.

Estructurado en cuatro movimientos como una sinfonía clásica, cada canción se inspira en la vida de santas femeninas diferentes, desde Hildegarda de Bingen hasta Rabia Al-Adawiya. El álbum cuenta con colaboraciones de Björk, Carminho, Estrella Morente y hasta Charlotte Gainsbourg y Guy-Manuel de Homem-Christo como compositores, además de la participación de Pharrell Williams como uno de los productores.

La recepción crítica fue unánime y sin precedentes. Con un puntaje de 95 en Metacritic, se convirtió no solo en el álbum mejor valorado de 2025, sino también en el cuarto mejor valorado de todos los tiempos en esa plataforma.

Más allá de los números, Lux representa un acto de valentía artística sin parangón. En una era donde la música se diseña para algoritmos y plataformas de streaming, Rosalía creó una obra que exige ser escuchada de principio a fin, que desafía la reproducción casual. Las ediciones físicas en vinilo transparente se agotaron en 48 horas en ciudades como Londres, Nueva York y Toronto.

#### 7. La Bienal de Arquitectura de Venecia

Con el tema "Natural. Artificial. Colectivo", curado por el arquitecto Carlo Ratti, la Bienal de Arquitectura de Venecia de 2025 convocó a las figuras más influyentes del mundo del arte y la arquitectura contemporánea. Cada país presentó pabellones que exploraban las intersecciones entre naturaleza, tecnología y comunidad en el diseño urbano.

En un momento donde las ciudades enfrentan crisis climáticas, desigualdad creciente y transformaciones tecnológicas aceleradas, la Bienal se posicionó como un espacio crucial para debatir el futuro de nuestros espacios habitables. Los proyectos exhibidos no solo eran conceptuales; muchos ofrecían soluciones tangibles a problemas urbanos reales, desde vivienda sostenible hasta espacios públicos que fomentan la cohesión social.

#### 8. *Lilo & Stitch: nostalgia reimaginada*

La adaptación de acción en vivo de *Lilo & Stitch* se convirtió en la película número 58 en superar los \$us 1.000 millones a nivel mundial y estableció el récord del mayor fin de semana de estreno para una película animada de acción en vivo. El éxito del film revela la potencia continua de la nostalgia como fuerza cultural, pero también la habilidad de Disney para reinventar sus propiedades clásicas para nuevas generaciones.

El fenómeno *Lilo & Stitch* demuestra cómo las historias sobre familia, pertenencia y aceptación de lo diferente resuenan universalmente. En un año marcado por divisiones culturales y políticas, una película sobre una niña hawaiana y un extraterrestre destructivo que forman una familia improbable tocó una fibra emocional profunda.

#### 9. *Sinners* y el cine de autor

Con un 97% en Rotten Tomatoes, esta película épica dirigida por Ryan Coogler se estableció como un hito cinematográfico de 2025. El director de *Black Panther* demostró que es posible crear películas con visión autoral que también funcionan comercialmente, un equilibrio cada vez más difícil de lograr en Hollywood.

*Sinners* consolidó a Coogler como uno de los cineastas más importantes de su generación, alguien capaz de combinar espectáculo visual con profundidad temática. En una industria obsesionada con franquicias y secuelas, el éxito de una película original con voz distintiva ofrece esperanza para el futuro del cine como forma de arte.

#### 10. El resurgimiento del compromiso político en la cultura pop

Más que un evento específico, 2025 marcó el regreso del activismo político explícito en la cultura popular. Desde el contenido abiertamente político del álbum de Bad Bunny sobre Puerto Rico hasta las declaraciones sociales integradas en el arte de Rosalía, los artistas utilizaron plataformas masivas para hacer declaraciones políticas contundentes.

Este fenómeno contrasta marcadamente con años recientes, donde muchos artistas evitaban posiciones políticas por temor a alienar segmentos de su audiencia. En 2025, una nueva generación de creyentes demostró que es posible —e incluso comercialmente viable— crear arte con conciencia social. No se trata de propaganda superficial, sino de obras donde la política está intrínsecamente tejida en la narrativa artística, donde el mensaje y el medio se fusionan orgánicamente.

Al mirar hacia atrás en 2025, lo que emerge es un retrato de una cultura global en transformación acelerada. Las jerarquías tradicionales se están desmoronando: un álbum sinfónico en 14 idiomas puede dominar las listas igual que un álbum de reggaetón político; la animación china puede superar a Hollywood; y los muñecos "feos" pueden convertirse en los objetos más deseados del año.

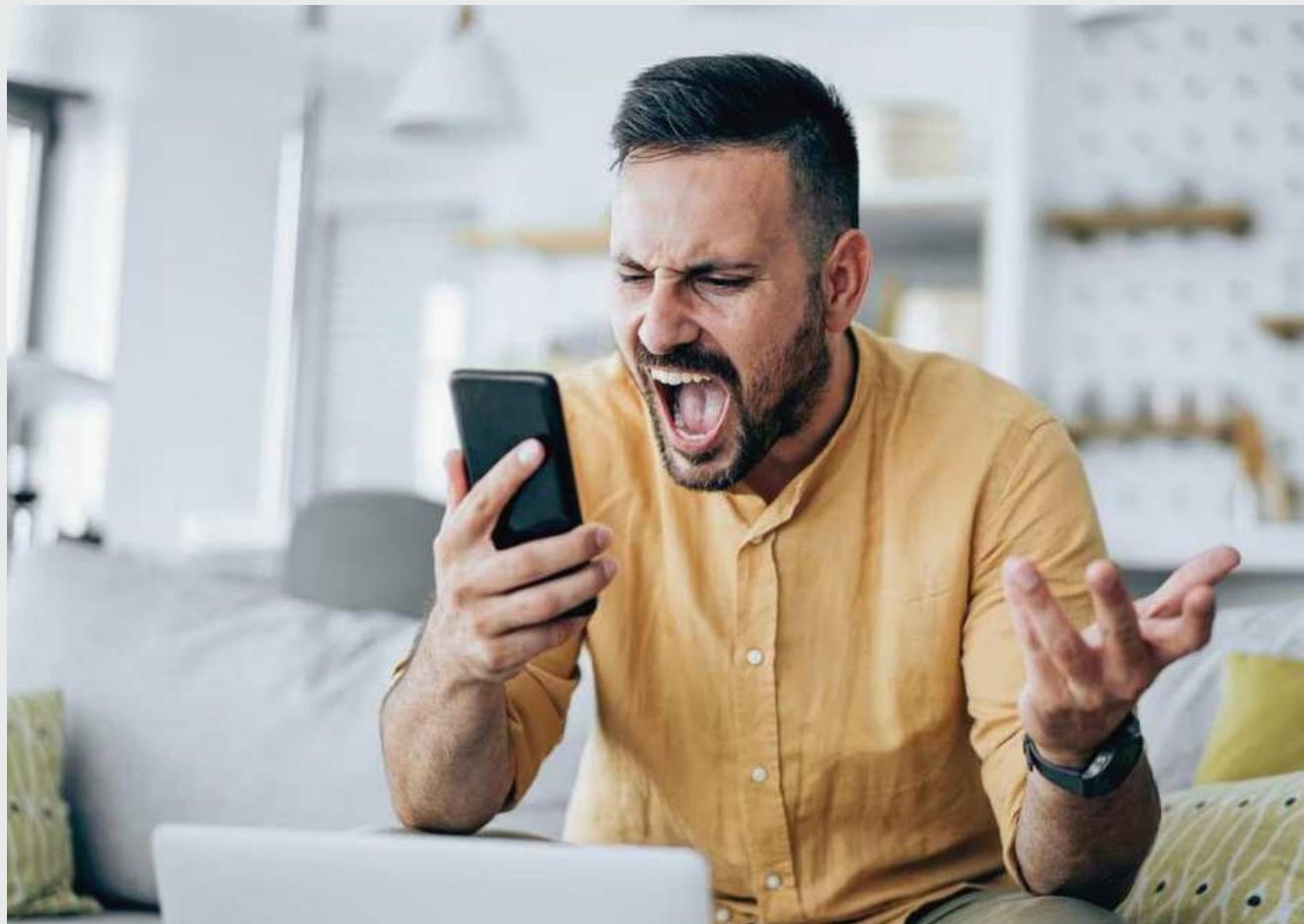
Lo que une estos diez momentos es una disposición al riesgo artístico, una negativa a aceptar las limitaciones de los géneros establecidos y una comprensión de que el público global está listo para arte que los desafíe intelectual y emocionalmente. En un año donde la inteligencia artificial amenazaba con homogeneizar la creación cultural, fueron precisamente las expresiones más audaces de humanidad creativa las que capturaron la imaginación colectiva.

La cultura de 2025 no fue solo entretenimiento; fue un espejo que reflejó nuestras ansiedades, aspiraciones y la búsqueda persistente de significado en un mundo cada vez más complejo. Y en esa búsqueda, descubrimos que todavía hay espacio para la sorpresa, la belleza inesperada y el arte que nos recuerda por qué importa la creatividad humana.

TEXTO: PABLO DEHEZA

FOTOS: ARCHIVO

# Cuando el algoritmo mata: redes sociales en la era del odio



**N**o debería sorprender que el Diccionario Oxford haya nombrado "anzuelo de ira" (rage bait) como su Palabra del Año. La cantidad de dramas transmitidos en vivo en 2025 ha dejado claro que la indignación ahora alimenta gran parte del contenido en línea.

La muerte del streamer francés Raphaël Graven, alias Jean Pormanove, fue particularmente impactante en este sentido. Antes de morir en vivo en Kick tras 298 horas de transmisión, Graven había sido sometido a escenas humillantes y abuso psicológico por parte de dos compañeros de transmisión, según una investigación del medio francés Médiapart.

Aunque la grabación de la transmisión en vivo previa a su muerte ya no está disponible, extractos de transmisiones anteriores que muestran a Pormanove

siendo ridiculizado o maltratado siguen circulando en línea.

Como profesor asociado y estudiante de doctorado en la École des médias (Escuela de Medios) de la UQAM, estudio de cerca las dinámicas que configuran las plataformas digitales. Cada vez más, las plataformas utilizan el cebo para generar ira y convertir la ira en una herramienta para atraer la atención y promover sus objetivos comerciales.

La plataforma Kick, comparable a Twitch, ha sido culpada, y con razón, de la muerte de Graven. La falta de moderación y el fomento de las apuestas y los juegos de azar se encuentran entre las críticas más frecuentes dirigidas a ella.

Consecuencias de la muerte de Graven

Apenas unos días después de la muerte de Graven, Iryna Zarutska, de 23 años, fue apuñalada hasta la muerte en el metro de Charlotte, Carolina del Norte. Las imágenes y las grabaciones de vigilancia de su

muerte se hicieron virales a través de X, Instagram y TikTok en cuestión de horas, mostrando a la joven herida, sola y sin ayuda.

La fascinación por el asesinato de Zarutska no es nada nuevo. Lo más inusual, y lo que lo convierte en un cebo para la ira, es cómo se explotó.

El youtuber conservador Benny Johnson acusó a los medios de comunicación de ignorar el caso, afirmando que "si ella fuera negra y su asesino blanco, los medios estarían hablando de ello sin parar". Su declaración pretendía provocar una fuerte reacción emocional en ambas partes.

Más allá de la reappropriación de noticias para producir contenido diseñado para provocar indignación, el año pasado también estuvo marcado por el uso estratégico de videos generados por inteligencia artificial con el mismo propósito.

Un ejemplo es la secuencia que muestra al presidente de Estados Unidos como un "rey" sobrevolando una protesta de "No Kings" y arrojando un líquido marrón parecido a excrementos sobre la multitud. Incluso fue compartida por el propio Donald Trump en octubre pasado.

## Palabra del Año

En este contexto tan polémico, "anzuelo para la ira" se convirtió en la Palabra del Año del Diccionario Oxford, y su uso, según se informa, se triplicó en los últimos 12 meses. El término se define como "contenido en línea diseñado deliberadamente para provocar ira", que "normalmente se publica para aumentar el tráfico o la interacción con una página web o cuenta de redes sociales en particular". Las Palabras del Año de Oxford llevan varios años vinculadas a la cultura digital. En 2022, fue "goblin mode"; en 2023, "rizz" ganó la votación y, en 2024, "brain rot" (podredumbre cerebral).

Este año, más de 30.000 personas votaron para elegir la Palabra del Año 2025. El término compitió con "aura farming" (cultivo del aura) y "biohack", un conjunto de prácticas destinadas a optimizar la salud y el rendimiento del cuerpo y la mente mediante cambios en el estilo de vida, la dieta y la tecnología.

## Del clickbait al rage bait

Del clickbait online, ahora estamos pasando al rage bait, con el mismo objetivo:

ganar visibilidad online.

El problema no solo reside en los creadores de contenido que utilizan este tipo de cebo, sino también en las propias plataformas de redes sociales. Hace una década, las plataformas se describían como cámaras de resonancia, espacios donde los usuarios se exponían casi exclusivamente a contenido que confirmaba sus intereses, opiniones y creencias. Hoy en día, afirmar eso es cada vez más difícil.

Más allá del caso de la plataforma X —que Elon Musk ya ha renovado significativamente desde la adquisición de Twitter—, tanto el CEO de Meta, Mark Zuckerberg, como el CEO de TikTok, Shou Zi Chew, también flexibilizaron sus términos de servicio en 2025 en nombre de la libertad de expresión.

Zuckerberg busca reconectar con la clase política republicana estadounidense, mientras que Chew intenta mantener el acceso de TikTok al mercado estadounidense, amenazado por la presión legislativa. Este nuevo enfoque está propiciando la aparición de espacios digitales donde el contenido controvertido, en particular el provocativo, es aceptable.

TikTok afirma prohibir el contenido sanguinario o perturbador, incluso si es de interés público, además de tener la misión de "inspirar la creatividad y brindar alegría".

Pero este tipo de contenido genera interacción. Como resultado, circula y sigue siendo recomendado. Mantiene su visibilidad gracias a su rentabilidad.

Esta paradoja es la raíz del problema: distintas plataformas afirman querer limitar la violencia, pero se benefician de los elementos que la viralizan. Por lo tanto, estamos atrapados en un ecosistema donde la indignación se convierte en un recurso económico y donde las emociones más intensas alimentan la visibilidad.

#### Un cambio profundo en la web

En este sentido, la transición del clickbait al ragebait no solo representa una evolución en las técnicas de visibilidad. Pone de relieve un cambio profundo en las redes sociales.

Esta dinámica exige un replanteamiento no solo de las normas de moderación, sino también de los modelos de negocio que mantienen este ciclo de exposición, indignación y rentabilidad.

A la luz de la comisión de investigación francesa sobre los efectos psicológicos de TikTok en menores y otros trabajos similares, la elección del Diccionario Oxford parece menos un homenaje léxico que un reconocimiento de los fallos de las redes sociales.

Las recientes Palabras del Año ilustran un entorno digital donde el agotamiento mental, el entumecimiento y la indignación se han vuelto habituales. La muerte de Graven nos recuerda que las vidas humanas están atrapadas en sistemas que convierten la vulnerabilidad en espectáculo y el sufrimiento en un producto.



## Casos notorios de rage bait en 2025

El año que acaba de culminar quedará marcado como el momento en que el "rage bait" pasó de ser una táctica marginal a convertirse en un motor principal del contenido digital global. Estos son algunos de los casos más notorios que definieron esta tendencia alrededor del mundo.

El asesinato de Iryna Zarutska y la explotación política

Apenas días después de la muerte del streamer francés Raphaël Graven, conocido como Jean Pormanove la refugiada ucraniana Iryna Zarutska, de 23 años, fue apuñalada hasta la muerte en el metro de Charlotte, Carolina del Norte, Estados Unidos. El video del ataque se volvió viral en X, Instagram y TikTok en cuestión de horas, mostrando gráficamente los últimos momentos de vida de la joven.

El youtuber conservador Benny Johnson acusó a los medios de ignorar el caso, afirmando que "si ella fuera negra y su asesino blanco, los medios estarían hablando de ello sin parar". La declaración fue diseñada deliberadamente para provocar reacciones emocionales en ambos lados del espectro político, convirtiendo una tragedia humana en contenido viral que generó millones de interacciones.

#### Trump y los deepfakes

El presidente Donald Trump publicó docenas de piezas de medios sintéticos, incluyendo deepfakes, desde que regresó a la Casa Blanca en enero, según una revisión de NBC News. El caso más controvertido fue un video generado por IA que mostraba a Trump como un "rey" so-

brevolando una protesta de "No Kings" y arrojando un líquido marrón parecido a excrementos sobre la multitud.

Otro video que Trump compartió y posteriormente eliminó promovía la teoría conspirativa de "medbeds", presentada como un segmento de Fox News con su nuera Lara Trump anunciando hospitales ficticios con tecnología que supuestamente podría curar cualquier enfermedad. La Casa Blanca defendió estas acciones como "satira" y "bastante refrescantes".

#### Ecosistema de influencers

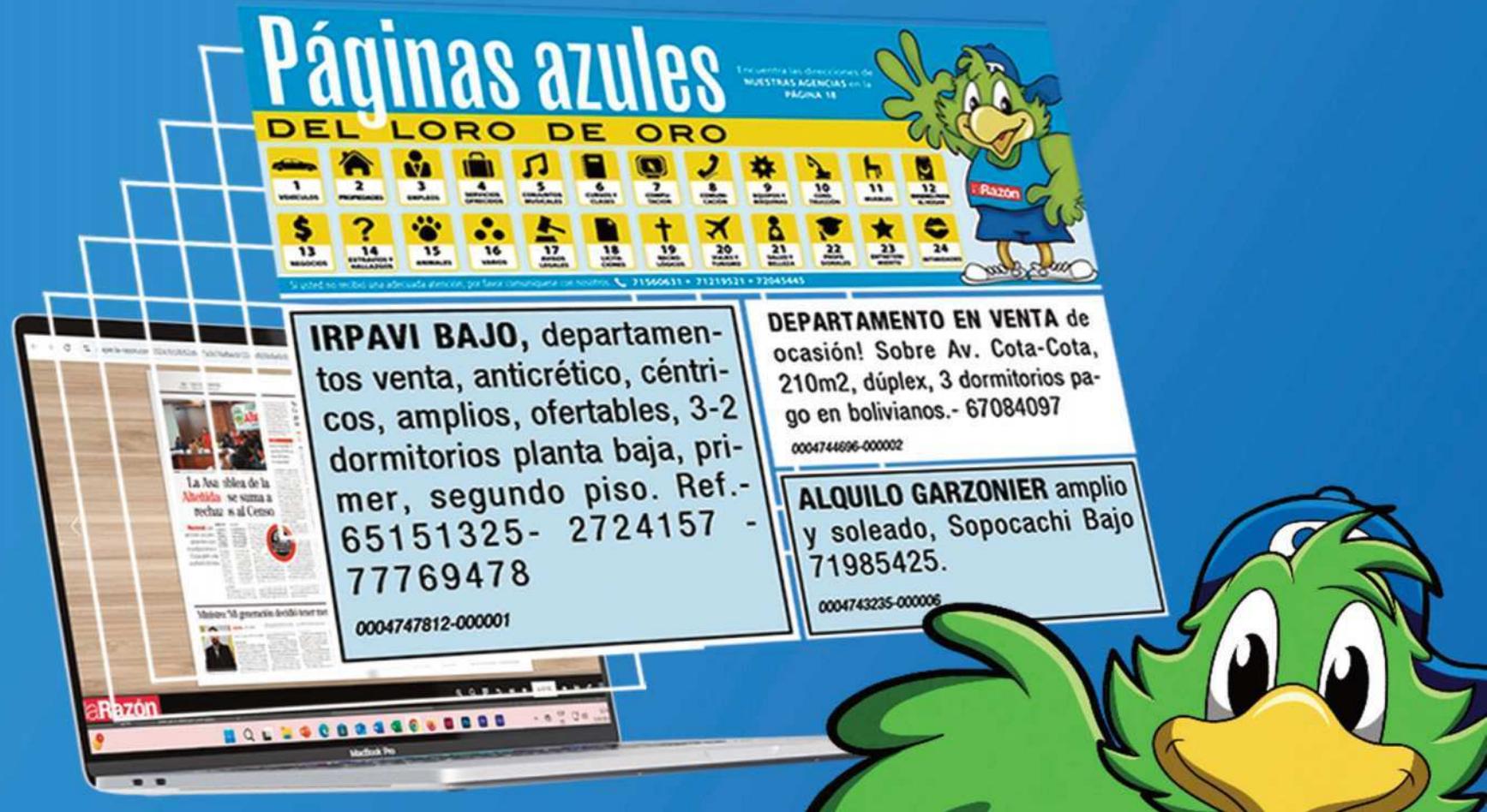
Kaitlin Bennett, conocida como "Gun Girl", ganó visibilidad apareciendo en campus universitarios con armas de fuego y haciendo preguntas políticamente cargadas para provocar discusiones aclaradas frente a cámaras. Mientras tanto, la creadora de contenido Winta Zesu construyó su plataforma en TikTok e Instagram alrededor del rage bait, confesando a la BBC "recibo mucho odio" mientras monetiza deliberadamente la indignación de sus seguidores.

Estos casos revelan una realidad inquietante: la indignación se ha convertido en una de las monedas de cambio más valiosas del internet. Como señaló Casper Grathwohl de Oxford Languages, antes internet buscaba nuestra curiosidad para obtener clics, pero ahora busca nuestras emociones para manipularlas, creando un ciclo donde la rabia impulsa el compromiso, los algoritmos la amplifican y la exposición constante deja a los usuarios mentalmente exhaustos.

TEXTO: LAURENCE GRONDIN-ROBILLARD  
FOTOS: RRSS

# PUBLICA TUS **AVISOS CLASIFICADOS** PARA NUESTRO **E-PAPER**

PERIÓDICO DIGITAL GRATUITO



**Páginas azules**  
DEL LORO DE ORO

Encuentra las direcciones de  
NUESTRAS AGENCIAS en la  
PÁGINA 18

Si necesitas revisar una aclaración al anuncio, por favor comuníquese con nosotros: 31560631 • 21219525 • 72045445

**IRPAVI BAJO**, departamentos venta, anticrético, céntricos, amplios, ofertables, 3-2 dormitorios planta baja, primer, segundo piso. Ref.- 65151325- 2724157 - 77769478  
0004747812-000001

DEPARTAMENTO EN VENTA de  
ocasión! Sobre Av. Cota-Cota,  
210m2, dúplex, 3 dormitorios pa-  
go en bolivianos. - 67084097  
0004744696-000002

ALQUILO GARZONIER amplio  
y soleado, Sopocachi Bajo  
71985425.  
0004743235-000006

**PUBLICA DESDE:**

[www.lorodeoro.la-razon.com](http://www.lorodeoro.la-razon.com)

 **67198163**

**laRazón**

# Páginas azules

DEL LORO DE ORO



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros 68225154 • 71219521 • 72045445

## Ramses COSMOBIOLOGO



Intuitivo y visionario del porvenir  
CNC | MAT. 210804 | REG.00648859

### UNION DE PAREJAS

Experiencia y capacidad de resolver problemas sentimentales de forma efectiva y rápida.

Facultades adquiridas por doblegar, mente y espíritu del ser amado.

Aplica recursos energéticos para desterrar engaño, infidelidad o traición.

### PURIFICACIONES de ENERGÍA

Para quienes sufren de trabas, obstáculos o mala suerte.

### ABRECAMINOS y FLORECIMIENTO

Para empresas, negocios o personas estancadas con carga de frustración o conformismo.

#### Atención Personal

**2490243**

Dirección: Pioneros de Rochdale 776  
(lado Clínica Brasil) San Pedro.

Visítenos en: **Ramsescosmobiologo oficial**

#### Atención Virtual

**72563739**

solo WhatsApp

### INMUEBLES EN ANTICRÉTICO GARZONIER

Planta baja, luz, gas, agua, Internet, a 15 minutos de la Plaza Murillo, persona sola o pareja, 70.000 bs. entrega inmediata.

Ref. 79524629

### INMUEBLES DEPARTAMENTO AMOBLADO

En calle 10 y Ballivian, 2 dormitorios uno en suite, baño compartido, living comedor y cocina estilo americano, cuarto d lavado.

Referencias al 71562438

### Organismo internacional necesita ALQUILAR OFICINAS EN EDIFICIO, Calacoto. Necesita ALQUILAR UNA CASA para vivienda o DEPARTAMENTO. TRATO SOLO C PROPIETARIO.

Ref. 71562438

### AVENIDA BUSCH ALQUILO GARZONIER BONITO SOLEADO REF. 72508248

## INVITACIÓN – ATENCIÓN DE KIOSCO – ALIMENTACIÓN SALUDABLE Y NUTRITIVO

**Unidad Educativa Privada**, ubicada en la zona Sur de La Paz, invita cordialmente a **empresas y/o personas naturales** a presentar sus propuestas para la atención del Kiosco **escolar gestión 2026**. (turno mañana)

### Requisitos:

- Cumplir con requisitos sanitarios para la manipulación y venta de alimentos.
- Priorización de alimentos frescos y naturales
- Experiencia en atención a niños en edad escolar.

El kiosco es considerado un espacio educativo, por lo que su funcionamiento debe alinearse con los objetivos pedagógicos del colegio en materia de salud y nutrición.

Los interesados pueden hacer llegar sus propuestas, hasta el día jueves 8 de enero de 2026, al siguiente correo electrónico: **personal.ceu@gmail.com**

La Paz, enero de 2026.



## ALQUILER BONITO GARZONIER

MIRAFLORES

Ref. 72066900



## VENDO 3 HECTAREAS EN SANTA CRUZ

Sobre carretera de cotoca a paupi 60034666 precio 150.000 dolares



## CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS (1<sup>a</sup>. Publicación)

El Directorio de La Paz Golf Club, de conformidad con los arts. 35 y 36 del Estatuto, tiene a bien convocar a la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS que se efectuará en las instalaciones del CLUB el día sábado 17 de enero 2026 a horas 14:30 para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA:

1. Determinar valor de los Certificados de Participación.
2. Determinar el monto de las Cuotas de Ingreso y Cuotas Ordinarias con base en las recomendaciones del Directorio.
3. Aprobar distinciones y reconocimientos a personas o entidades que prestaron eminentes servicios al CLUB.
4. Designar dos socios para la suscripción del acta respectiva.

Recordamos a nuestros socios que los requisitos para asistir y participar de la Asamblea de Socios que están descritos en el Art. 34 del Estatuto son:

- Ser titular de un Certificado de Participación totalmente pagado.
- Estar al día con sus deberes formales y en sus obligaciones (en esta ocasión con las cuotas pagadas hasta el mes de Octubre/2025)
- No contar con impedimento alguno según el presente estatuto y la ley.
- Concurrir personalmente si es socio natural o mediante un apoderado si es persona jurídica.

La Paz, 3 de Enero 2026.



## ALQUILER DEPARTAMENTO

De tres dormitorios. Garaje jardín, zona Cota Cota.

Mayor información  
**73014949 - 2799075**



Empresa busca  
**VENDEDOR**

(menor de 35 años) para agencia en ZONA RIO ABAJO – HUAJCHILLA, preferentemente que resida en la zona.

Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión y manejo de redes sociales.

Debe poder presentar garantías reales.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 69050452 o a **administradorcc@acerostorrico.com**



UNIDAD EDUCATIVA PRIVADA  
CIUDAD DE LA PAZ TURNO MAÑANA  
REQUIERE:

### PROFESORES DE:

- Primaria - Aula
- Inicial - Aula
- Educación Musical
- Educación Física
- Religión
- Música (Acordeón)
- Auxiliares de Kinder
- Regenta

### REQUISITOS

- M A E S T R O NORMALISTA
- TÍTULO EN PROVISIÓN NACIONAL

- 3 AÑOS DE EXPERIENCIA COMO MÍNIMO
- COMPROMISO CON LA INSTITUCIÓN
- DEJAR LA HOJA DE VIDA A PARTIR DEL LUNES 5 AL VIERNES 16 DE ENERO DEL 2026

**DIRECCIÓN:**  
AV. BALLIVIÁN N° 1354  
A DOS CUADRADAS DE LA PLAZA MURILLO

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL 2026

Se requiere jóvenes y/o señoritas con sueldo fijo Requisitos: personal que tenga conocimiento en participación de FERIAS Y PUNTOS DE ACTIVACIÓN

### 1.- AZAFATAS 2.- IMPULSADORAS

**Requisitos:** Buena Presencia, Facilidad de palabras, carismática, buen trato en atención al cliente, trabajo bajo presión.

**Beneficios:** Sueldo fijo con oportunidad de crecimiento laboral (NO ES POR COMISIÓN)

Horarios de trabajo a tiempo completo preferible que habite zona central La Paz

Debe enviar su hoja de vida más una nota especificando pretensión salarial al correo email:

**constructoramicasa8@gmail.com**  
postularte hasta el lunes 05 de enero hrs. 18:00 pm



EMPRESA REQUIERE  
EL SIGUIENTE PERSONAL:

- **UNA ENCARGADA DE SISTEMAS PARA PUBLICIDAD**
- **UNA MENSAJERA CON MOTO (SOLO MEDIO TIEMPO MAÑANAS)**
- **UNA PROFESORA PARA NIVELACION DE 2 NIÑOS DE PRIMARIA**
- **UNA NIÑERA PARA 3 NIÑOS CON EXPERIENCIA**

**DIRIGIRSE:** C. FRANCISCO DE MIRANDA  
C/ SU HOJA DE VIDA MAÑANAS,  
TEF. 74072635



Se requiere:

### PERSONAL DE LIMPIEZA

Para edificio (medio tiempo),  
áreas comunes, con  
experiencia.

Presentar Hoja de vida con  
respaldos al edif. Da Vinci, Av.  
Sánchez Lima #2282, Sopocachi.

Hasta el 7 de enero de 2026.

### Empresa comercial requiere los servicios de :

#### 1. CAJERO

- Con garantía real y experiencia en cobranzas, sistema de facturación computarizado, Sistema ERP, kárden, conocimientos de EXCEL, elaboración de informes de recaudación, arqueos y detección de billetes falsos.

Para el puesto el interesado (a) debe contar con disponibilidad inmediata, para trabajar de lunes a sábado de 09:00 am a 19:00pm.

Interesados (as) enviar CV con pretensión salarial indicando el tipo de garantía que ofrecen (inmueble y garante solidario solvente)

#### 2. SECRETARIA

##### Requisitos:

- Estudios en Secretariado, Administración o afines.
- Conocimientos básicos en marketing y redes sociales.
- Manejo de Office.
- Buena comunicación y organización.

##### Funciones:

- Apoyo administrativo.
- Atención a clientes.
- Apoyo en publicaciones y promoción de productos.
- Atención telefónica y presencial a clientes.
- Manejo de agenda, correos electrónicos y coordinación de citas.

Interesados (as) enviar CV con pretensión salarial  
al correo electrónico  
**talentogeveroltda@gmail.com.,**  
indicando el cargo al que postula.



### EMPLEOS

Se requiere personal con  
experiencia para restaurante  
Japonés

### CHEF COCINEROS Y AYUDANTES DE COCINA

Referencia 76291206

### REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Clínica Privada, desea incorporar  
a su equipo de trabajo

### MEDICO ECOGRAFISTA / IMAGENOLOGO

##### REQUISITOS:

- \* Titulo en provisión nacional
- \* Registro en el colegio Medico
- \* Maestría en Ecografía.
- \* Experiencia en manejo de equipos de última generación
- \* Experiencia mínima de 1 año.
- \* Disponibilidad de tiempo turno tarde
- \* Habilidad para trabajar en equipo.
- \* Responsable, honesto y proactivo

Los interesados enviar su  
Curriculum Vitae actualizado, y  
pretensión salarial al correo  
**talent.health2026@gmail.com,**  
con fecha límite viernes 9 de enero  
de 2026.

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Se busca

## PERSONA PARA MANIPULEO DE MERCADERÍA Y CONTROL DE INVENTARIOS.

## Requisitos

- Licencia de conducir categoría B.
- Experiencia en ventas por redes sociales.

Interesados enviar hoja de vida con presentación salarial al correo  
**altydecor@gmail.com**

EMPRESA INDUSTRIAL  
UBICADA EN EL ALTO REQUIERE

## UN ENCARGADO DE DESPACHO

CON EXPERIENCIA EN CONTROL DE INVENTARIOS, ALMACEN, EXCEL INTERMEDIO Y FACTURACIÓN. ENVIAR SU HOJA DE VIDA AL **WHATSAPP 69999080**

## HAZ CRECER TU CARRERA CON NOSOTROS

Somos una empresa importante en el rubro minero



Buscamos incorporar a un(a):

## SUPERINTENDENTE DE PLANTA



Escanea el QR para más información

Envía tu CV a [postulabo@outlook.com](mailto:postulabo@outlook.com)

Postúlate hasta el 10.01.2026



Potosí, Bolivia



Trabajo según esquema en campamento



Se requiere

## PERSONAL PARA SEGURIDAD

Con o sin experiencia en turnos días, noches y día por medio. Con buen sueldo. Presentarse en Zona Sopocachi Calle Luis Crespo #2696 casi esquina Vincenti. Teléfono: 78982214. Mandar su hoja de vida a [rrhhthorprotectionsrl@gmail.com](mailto:rrhhthorprotectionsrl@gmail.com)



**BUSCAMOS AUDITOR FINANCIERO O CONTADOR PÚBLICO**

**PERFIL:**

- LICENCIATURA EN PROVISIÓN NACIONAL, REGISTRO CAUB
- VALORAMOS EXPERIENCIA DE 3 A 5 AÑOS EN AUDITORIAS EXTERNAS, ELABORACION PAPELES DE TRABAJO, REVISION REGISTROS CONTABLES Y ELABORACION DE INFORMES

**COMPETENCIAS:**

- BUEN MANEJO EXCEL Y WORD
- CAPACIDAD DE TRABAJO BAJO PRESIÓN
- PROACTIVIDAD

ENVIAR CURRICULUM CON PRETENSION SALARIAL A:  
**[firmaconvtalento@gmail.com](mailto:firmaconvtalento@gmail.com)**  
 HASTA MIERCOLES 07 DE ENERO DE 2026

#### REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Se busca

### PERSONA CON HABILIDAD EN VENTAS, ATENCIÓN AL CLIENTE Y NEGOCIACIÓN.

#### Requisitos

- Conocimiento en manejo de inventarios.
- Manejo de programas y edición para publicidad en redes.
- Conocimiento de marketing y ventas.
- Trabajo bajo presión.

Interesados enviar CV al correo **dec.laprimera@gmail.com**

Importante empresa a nivel internacional  
esta en busca de un/a ingeniero/a:

### EXPERTO(A) EN DIQUE DE COLAS

#### REQUISITOS

- Título profesional en Ingeniería Civil o ramas afines
- Experiencia comprobada en diseño, operación o supervisión de diques de colas.
- Conocimiento de estándares internacionales aplicables (GISTM, ICOLD u otros).
- Capacidad de análisis técnico y orientación a la seguridad.
- Se valorara experiencia en operaciones mineras y especialización o certificaciones en gestión de relaves.

#### FUNCIONES

- Supervisar y evaluar la estabilidad física, hidráulica y geotécnica del dique de colas.
- Elaborar, revisar y actualizar planes de operación, mantenimiento y monitoreo.
- Analizar datos de instrumentación y elaborar informes técnicos con recomendaciones.
- Asegurar el cumplimiento de normas ambientales, de seguridad y salud ocupacional.
- Coordinar inspecciones, auditorías técnicas y evaluaciones de riesgos.

**ENVIA TU HOJA DE VIDA AL CORREO  
POSTULACIONPBS@OUTLOOK.COM  
FECHA LIMITE: VIERNES 9 DE ENERO 2026**

Disponibilidad para trabajo en  
campamento en esquema

#### SE BUSCA EMPLEADO DE LIMPIEZA (MASCULINO)

Se requiere empleado de limpieza para casa grande, con experiencia comprobada en limpieza general.

**Indispensable contar con referencias laborales verificables.**

**Horario:** 07:00 a.m. a 18:00 p.m.  
**Sueldo:** Bs. 3.000

#### Requisitos:

- Experiencia en limpieza de casas grandes
- Orden, responsabilidad y puntualidad
- Buen estado físico
- Disponibilidad inmediata

**Interesados:** Presentar referencias y datos personales.

**Para la ciudad de Santa Cruz**

Referencias al teléfono  
**No. 691-37278**



### **CONTADORES**

**TITULO UNIVERSITARIO EN  
CONTADURIA PUBLICA  
O AUDITORIA, REGISTRO  
CAUB.**

- VALORAMOS EXPERIENCIA EN SERVICIOS CONTABLES, ELABORACIÓN DE EIFF MENSUALES, ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE CONTABILIDAD, MANEJO NORMATIVA TRIBUTARIA.

ENVIAR CURRICULUM  
ESPECIFICANDO PRETENSION  
SALARIAL A:  
**convprof@gmail.com**  
HASTA EL MIERCOLES 07 de  
ENERO DE 2026

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL



### CARGOS VACANTES

#### PRIMARIA

- Ciencias Sociales
- Artes Plásticas
- Ciencias Naturales
- Técnica Tecnológica
- Lenguaje

#### SECUNDARIA

- Matemáticas
- Valores y Espiritualidad
- Geografía
- Inglés
- Literatura
- Ciencias Sociales

### REQUISITOS

- Título en Provisión Nacional de maestro o Licenciatura en el área específicas
- Dominio de planificación por competencias.
- Manejo competente en TIC, TAC, TOC e IA.
- Buen manejo de aula y buen trato con los estudiantes.
- Capacidad de trabajo en equipo y bajo presión.

Los/las postulantes interesados(as) deberán presentar su currículum vitae hasta el 9 de enero 2026 al correo electrónico [ielp1979lp@gmail.com](mailto:ielp1979lp@gmail.com) indicando en "asunto" el área de postulación.

Hotel requiere contratar colaboradores para las áreas de:

### CAMARERO/A – OPERARIO DE LIMPIEZA

BASE: SALAR DE UYUNI - POTOSÍ

#### Requisitos:

- Experiencia en el rubro de limpieza, preferiblemente en hoteles.
- Sólidos conocimientos en el manejo de productos de limpieza, técnicas especializadas en orden y limpieza en habitaciones.

### ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE

BASE: UYUNI - POTOSÍ

#### Requisitos:

- Licenciatura en Administración de empresas turísticas y hoteleras o ramas afines
- Nivel de inglés intermedio o avanzado
- Experiencia comprobada (mínimo 2) en puestos similares
- Experiencia en liderazgo de personal, control de calidad y gestión de operaciones
- Capacidad para coordinar todas las operaciones diarias, desde el servicio en sala hasta la cocina, asegurando un flujo de trabajo eficiente.

### GARZÓN

BASE: SALAR DE UYUNI - POTOSÍ

#### Requisitos:

- Experiencia en atención al cliente, trabajo en equipo y atención al detalle.

### AUXILIAR DE ALMACEN

BASE: UYUNI - POTOSÍ

#### Requisitos:

- Experiencia en el cargo
- Sólidos conocimientos en Excel
- Sólidos conocimientos de sistemas de inventario

**Empresa importante anuncia la apertura de su proceso de selección para las áreas de cocina, gobernanza y transporte. La empresa te proporciona vivienda, alimentación y descanso de 6 días.**

Para mayor información contactarse con el WhatsApp 71729924

### SUPERVISORES Y PATRULLEROS:

Se requiere personal que cuente con: Licencia de conducir, Conocimiento en manejo de RRHH y seguridad privada.

Presentarse con hoja de vida en Zona Sopocachi Calle Luis Crespo #2696 casi esquina Vincenti o a [rrhhthorprotectionsrl@gmail.com](mailto:rrhhthorprotectionsrl@gmail.com) Teléfono: 78982214

### EMPLEOS

BOUTIQUE REQUIERE

### PERSONAL DE VENTAS

CON EXCELENTE TRATO AL CLIENTE Y CAPACIDAD DE VENTAS. MANEJO DE REDES SOCIALES INF. AL 73220926

### EMPLEOS

ÓPTICA REQUIERE

### PERSONAL DE VENTAS

CON CONOCIMIENTO EN EL ÁREA EXCELENTE TRATO AL CLIENTE Y CAPACIDAD DE VENTAS. MANEJO DE REDES SOCIALES INF. AL 68133359

### Te estamos buscando

EJECUTIVO DE  
VENTAS

Buscamos una persona dinámica con excelente capacidad de negociación y ganas de crecer en el mercado del sector de alimentos.

#### Requisitos:

1. Experiencia previa en ventas (deseable en el sector de alimentos o consumo masivo)
2. Se busca:
  - Excelentes habilidades de comunicación y persistencia.
  - Orientación a resultados y cumplimiento de metas.
3. Disponibilidad: Inmediata y de tiempo completo.

Envía tu hoja de vida:

envia tu cv bajo el asunto  
"SOL TRAB.VENTAS. (NOMBRE)"  
[Hipersaborlp2024@gmail.com](mailto:Hipersaborlp2024@gmail.com)  
hasta jueves 8/01/2026

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Institución de Salud, requiere personal para ocupar el cargo de

### AUXILIAR CONTABLE

**Los postulantes deberán cumplir los siguientes requisitos:**

- Egresado o titulado en Contaduría General
- Experiencia mínima en el área de salud 2 años
- Experiencia general 3 años
- Pleno conocimiento de registros contables (balances, estados de resultados)
- Registrar y procesar las transacciones diarias.
- Actualizar las cuentas por cobrar y pagar
- Elaborar informes de gastos, registros de nómina, conciliaciones bancarias, etc.
- Preparar y enviar informes semanales y mensuales
- Colaborar y realizar seguimiento de presupuesto
- Elaborar planillas de sueldos y liquidaciones.
- Manejo de sistemas Contables
- Excelentes habilidades de organización
- Capacidad de manejar información confidencial
- Trabajo en equipo y bajo presión

Los interesados, pueden enviar sus hojas de vida, pretensión salarial al correo electrónico

**talent.health2026@gmail.com** hasta el 8 de enero de 2026.

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

CLINICA PRIVADA REQUIERE INCORPORAR A SU EQUIPO DE TRABAJO:

### JEFE MÉDICO

#### REQUISITOS DE FORMACIÓN Y EXPERIENCIA:

- TÍTULO ACADÉMICO, TÍTULO EN PROVISIÓN NACIONAL, MATRICULA DEL MINISTERIO DE SALUD Y REGISTRO EN EL COLEGIO MÉDICO.
- POST GRADO EN: SALUD PUBLICA Y/O GERENCIA HOSPITALARIA (DESEABLE)
- EXPERIENCIA ESPECIFICA EN CARGOS SIMILARES, EN ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD, SUPERVISIÓN Y CONTROL DE CALIDAD DE SERVICIOS DE POR LO MENOS 2 AÑOS EN INSTITUCIONES PRIVADAS.
- MANEJOS DE NORMAS, PROTOCOLOS Y PROCEDIMIENTOS MÉDICOS.
- CONOCIMIENTOS DE MARKETING Y ESTRATEGIAS COMERCIALES PARA DESARROLLAR CAMPAÑAS EFECTIVAS Y ATRAER PACIENTES.
- CAPACIDAD PARA ESTABLECER Y MANTENER RELACIONES COMERCIALES EFECTIVAS CON MÉDICOS, ESPECIALISTAS, EMPRESAS Y ENTIDADES DEL SECTOR SALUD.

#### INTERESADOS(AS):

LAS PERSONAS QUE CUMPLAN CON LOS REQUISITOS ANTES DETALLADOS ENVIAR SU HOJA DE VIDA ACTUALIZADA Y PRETENSIÓN SALARIAL AL CORREO **talent.health2026@gmail.com** HASTA EL 10 DE ENERO DE 2026.



### CHOFER PARA CAMION GRUA

Bachiller, Experiencia en manejo de Grúa articulada montada sobre camión, Licencia de conducir categoría T, Licencia de conducir vigente categoría B o C, Conocimientos básicos de mecánica, Disponibilidad para ser contratado de manera inmediata, Interesados comunicarse al **Whatsapp 69462125**.



### ENCARGADO DE OPERACIONES

Lic./Téc. en Adm. de empresas, comercio exterior y/o afines; experiencia laboral en empresas de transporte internacional y/o Logística; conocimientos en administración; en supervisión de transportistas y choferes; experiencia en costos operativos y logística; Interesados enviar su hoja de vida al **Whatsapp 62223416**.



### AYUDANTES DE COCINA

Experiencia cortes y preparación carnes y verduras comedor institucional y eventos.

**Interesados para entrevistas 70580084.**

Sólo personas serias y con respaldos.



Se precisa

### PERSONAL CON EXPERIENCIA EN VENTAS

Para atención de tiendas de plástico MEDIOS TIEMPOS y FINES DE SEMANA para La Paz y El Alto.

Comunicarse al Whatsapp **75285239**



### SERVICIO DE CAFETERIA

Dama con experiencia y buen trato para institución privada, turno tarde -centro.

Otras funciones eventuales.

**Interesadas para entrevistas 70580084.**

**Unidad Educativa Privada** ubicada en la ciudad de La Paz, solicita profesores(as) para el año 2026 en un ambiente de respeto, crecimiento continuo y estabilidad laboral.

**Áreas de Requerimiento:**

**Nivel Secundario: Física e Historia**

**Requisitos:**

- Título profesional en educación o en la materia correspondiente.
- Experiencia mínima de 2 años en docencia.
- Dominio de herramientas tecnológicas para la educación virtual y presencial.
- Habilidades comunicativas, proactividad y empatía.
- Compromiso con la filosofía y valores educativos.

Proceso de Postulación: Los(as) interesados(as) deben enviar en PDF su hoja de vida actualizado y una fotocopia de cédula de identidad, hasta el día miércoles 7 de enero de 2026, al siguiente correo electrónico: [personal.ceu@gmail.com](mailto:personal.ceu@gmail.com)

¡Únete a nuestro equipo y contribuye a formar el futuro de nuestr@s estudiantes!

La Paz, enero, 2026



**EMPLEOS**

Buscamos

**PORTERO**

Con experiencia, disponibilidad inmediata enviar hoja de vida al

[recl.rrhh.pan.tree@gmail.com](mailto:recl.rrhh.pan.tree@gmail.com)



**EMPLEOS**

**FARMACEUTICA Y AUXILIAR DE FARMACIA**

con experiencia requiero para la zona sur. Turno tarde.

Ref. 7371676



Se requiere

**CHOFER**

Categoría B Buscamos personas serias y responsables, no eventuales. Interesados

Ref. 74003040

Empresa LIDER en la importación y distribución de artículos de ferretería, construcción e industria requiere incorporar a su equipo de trabajo para la ciudad de La Paz.

**EJECUTIVO DE VENTAS**

- Técnico Superior, Egresado o con Licenciatura en Administración de Empresas, Ingeniería Comercial o ramas afines (deseable).
- Experiencia comprobada de 2 años en ventas (excluyente)
- Experiencia en ventas sector ferretería y/o construcción 2 años. (valorable)
- Conocimiento sobre cerraduras, válvulas y grifería (valorable).
- Conocimiento de las zonas comerciales de la ciudad de La Paz y El Alto.
- Manejo en técnicas de ventas
- Licencia de conducir categoría "B" o "C".
- Conocimiento en Windows y Office.

**CHOFER/ASISTENTE ALMACEN**

- Técnico Superior, Egresado o Licenciatura en carreras administrativas (Valorable)
- Licencia de conducir Categoría "B" o "C". (Indispensable)
- Conocimientos de las calles y rutas de las ciudades de La Paz y El Alto
- Conocimiento manejo en carretera (Valorable)
- Experiencia de trabajo en almacenes de al menos 1 año (valorable)
- Conocimiento en Windows y Office.
- Conocimientos básicos en contabilidad y atención al cliente.

**COMPETENCIAS NECESARIAS PARA TODOS LOS PUESTOS:**

- Capacidad de trabajo en equipo y bajo presión.
- Responsabilidad, planificación, organización y proactividad.
- Facilidad de palabra, dinamismo y compromiso.
- Puntual, honesto y ordenado
- Capacidad de resolución de conflictos y negociación.
- Disponibilidad inmediata
- **CONTAR CON GARANTÍA REAL (INDISPENSABLE)**

Las personas que cumplan los requisitos y competencias descritas, favor remitir su **Carta de Presentación Personal** indicando su **pretensión salarial** y, **Hoja de Vida con los respaldos correspondientes** al siguiente correo electrónico: [reclutamientoimportaciones@gmail.com](mailto:reclutamientoimportaciones@gmail.com) con la referencia del cargo al que postula hasta el **día sábado 10 de enero del 2026**.

Empresa precisa contratar

**ENCARGADA/O DE VENTAS**

Para agencia en El Alto-ex fábrica de vidrio.

Con experiencia en venta de material de construcción y atención al cliente, dominio en redes sociales.

Que tenga facilidad de presentar garantías reales.

Interesados enviar hoja de vida al  
telf. 78803474 o al correo  
[asistadmlp@acerostorrico.com](mailto:asistadmlp@acerostorrico.com)

**EMPRESA COMERCIAL** EN EL RUBRO "VENTA DE ACCESORIOS DE VEHICULOS" de la Ciudad El Alto Requiere contratar.

### AYUDANTE DE VENTA EN TIENDA

**Objetivo:** Atención en ventas con experiencia y disponibilidad de trabajo de **LUNES a DOMINGO** tiempo completo.

### VENDEDOR DE SUCURSAL

**Objetivo:** Atención en ventas con experiencia, trabajo tiempo completo de lunes a sábado.

**Perfil:** Bachiller y/o carreras técnicas, con experiencia en ventas, buena actitud en atención al cliente, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata.

### ALMACENEROS

**Objetivo:** colaborar en tareas de almacén y gestión de inventarios, trabajo tiempo completo con disponibilidad de trabajo de **LUNES a SABADO**.

**Perfil:** Bachiller en humanidades y/o carreras técnicas, se valorará licencia de conducir A o B, con garantía, responsabilidad y disponibilidad inmediata

Los Interesados, enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico [contrataciones@agm.com.bo](mailto:contrataciones@agm.com.bo), o WhatsApp Cel. 70130404, hasta el día sábado 10 de enero de la Gestión 2026.



### EMPLEOS

#### SECRETARIA RECEPCIONISTA,

formación en secretariado ejecutivo, administrativo contable o ramas afines, manejo caja, cobros y facturación.

Ref. 61838102



### EMPLEOS

#### NECESITO

#### COCINEROS, AYUDANTE DE COCINA. VAJILLERO, PERSONAL DE LIMPIEZA.

PRESTIGIOSO RESTAURANTE ZONA SUR, VARIOS HORARIOS DISPONIBLES.

TEL 77602396



### EMPLEOS

Se buscan:

#### REGENTE FARMACÉUTICO

Con mínimo 1 año de experiencia.

#### EJECUTIVOS DE VENTA

Con experiencia en visita médica (**Ref. 73260430**).



## LOS LIPEZ LOGISTICA

Lo hacemos por ti

### REQUERIMIENTO DE PERSONAL

### ASISTENTE LOGISTICO (1)

#### Descripción General del Puesto:

Realizar seguimiento diario al Total de las órdenes de compra emitidas, para el cumplimiento de la entrega en fecha acordada por el proveedor.

#### Formación, Experiencia y Conocimientos Mínimos Requeridos:

- Técnico Superior Analista de Sistemas, Informática, Comercial.
- Manejo de Microsoft Office: Word y Excel, Nivel Intermedio. (Excluyente)

#### Conocimientos:

- Logística (Deseable)

#### Habilidades requeridas:

- Responsabilidad, Perseverancia, Comunicación y Trabajo en Equipo.

**Lugar de Trabajo:** Oficinas en El Alto (La Paz).

**Fecha límite de postulación:** hasta fecha 7/01/2026

Para postular al puesto descrito, enviar Currículum Vitae Documentado y Pretensión Salarial al correo:  
[contrataciones@tesorera.com.bo](mailto:contrataciones@tesorera.com.bo)

Empresa busca

### VENDEDOR/A

#### Para sucursal de ZONA COTACOTA CALLE 33.

Con experiencia en ventas de materiales de construcción, atención al cliente, trabajo bajo presión y manejo de redes sociales.

Debe poder presentar garantías reales indispensable.

Interesados enviar CV y pretensión salarial al 77312005 o a [administradorcc2@acerostorrico.com](mailto:administradorcc2@acerostorrico.com)

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Institución sin fines de lucro requiere incorporar a su equipo de trabajo un:

### “Jefe de Marketing y Comunicación”

Que cuente con el siguiente perfil profesional:

- Licenciatura en Comunicación Social y/o Marketing se valorará Maestrías en estas áreas.
- Mínimo 5 años de experiencia en cargos de responsabilidad en comunicación y/o marketing institucional.
- Experiencia comprobada en estrategias de comunicación corporativa o institucional.
- Experiencia en diseño y ejecución de campañas de marketing.
- Experiencia en sectores productivos, empresariales o entidades de representación (deseable).
- Gestión de redes sociales y plataformas digitales.
- Relacionamiento con medios de comunicación.
- Redacción de contenidos estratégicos de alto nivel.
- Generación de contenidos para RRSS.
- Gestión de marca e imagen institucional.
- Manejo de indicadores y métricas de impacto.

Las personas interesadas, que cumplan con los requisitos señalados, enviar su hoja de vida y carta de postulación incluyendo pretensión salarial a la dirección electrónica: [requerimientorhh@gmail.com](mailto:requerimientorhh@gmail.com) hasta el día domingo 11 de enero de 2026.



### BIOCREA ENERGY

Convocatoria para  
**pasantías en Ingeniería!**

Envía tu hoja de vida al correo electrónico:  
**biocreaenergy2025@gmail.com**  
o comunícate al 68064463.



### AYUDANTE DE COCINA

Empresa en el rubro gastronómico, necesita personal para cocina con experiencia, interesado enviar hoja de vida al  
**Cel: 77358176.**



### EMPLEOS

Necesitamos

### ADMINISTRADOR

para finca hotel en Coroico  
interesados enviar CV. al  
**WhatsApp 60655559**

La Dirección General de las Unidades Académicas Campesinas de La Universidad Católica Boliviana “**San Pablo**”, convoca a profesionales a postularse al Concurso de Méritos para optar a:

## REF. 01 CÁTEDRAS DE MATERIAS EN ACEFALÍA

Interesados consultar la página web:

**www.uacucb.edu.bo**

## REQUERIMIENTO DE PERSONAL

Institución sin fines de lucro requiere incorporar a su equipo de trabajo un:

### “Asistente de Sistemas”

Que cuente con el siguiente perfil profesional:

- Titulado o egresado Sistemas o Informática
- Tres (3) años de experiencia general.
- Un (1) años de experiencia en administración de tecnologías de la información y sistemas.
- Experiencia en soporte técnico y gestión de infraestructura tecnológica.
- Experiencia en implementación y administración de soluciones informáticas empresariales.
- Manejo avanzado de Microsoft Office
- Experiencia en TI y redes.
- Conocimientos en virtualización, almacenamiento y gestión información.
- Experiencia en administración de bases de datos
- Nociones de seguridad de la información e informática.
- Dominio del idioma inglés a nivel técnico intermedio. (Deseable)

Las personas interesadas, que cumplan con los requisitos señalados, enviar su hoja de vida y carta de postulación incluyendo pretensión salarial a la dirección electrónica: [requerimientorhh@gmail.com](mailto:requerimientorhh@gmail.com) hasta el día domingo 11 de enero de 2026.



Necesitamos

### AGRONOMO O VETERINARIO

para finca hotel en Coroico  
interesados enviar CV. al  
**WhatsApp 60655559**



### EMPLEOS

Se necesita

### ASISTENTE DENTAL

Para Clínica odontológica Zona  
Sur. enviar C.V. **60124878**



### EMPLEOS

NECESITO

JUGUEROS, BARTENDERS,  
MESEROS, MAESTRO  
PASTELERO, MESEROS,  
PERSONAL DE SEGURIDAD

VARIOS TURNOS

TEL. 77602396

¡NO TE PIERDAS LA EDICIÓN DIGITAL  
DE LA RAZÓN TOTALMENTE **GRATIS!**

PARA SUSCRIBIRTE  
CONTÁCTATE AL:



**71558632**  
**72010560**  
**72450053**



EMPRESA EN EL RUBRO BEBIDAS  
REQUIERE:

### INGENIERO QUIMICO

SE PONDERA EXPERIENCIA EN EL  
RUBRO BEBIDAS ALCOHOLICAS  
CON DOMICILIO EN LA CIUDAD DE  
EL ALTO (PREFERENTE)

Enviar hoja de vida con pretensión  
salarial al correo  
[tmindustrias97@gmail.com](mailto:tmindustrias97@gmail.com)

### PASANTE O ESTUDIANTE EN INGENIERIA QUIMICA

SE PONDERA ESPECIALIDAD EN  
BEBIDAS, CON RESIDENCIA EN LA  
CIUDAD DE EL ALTO CERCA FINAL  
AV COCHABAMBA

Enviar hoja de vida al correo  
[tmindustrias97@gmail.com](mailto:tmindustrias97@gmail.com)

# Páginas azules

DEL LORO DE ORO

## Todos los DIAS

# 24

## RUBROS

### Disponibles



1 VEHÍCULOS	2 PROPIEDADES	3 EMPLEOS	4 SERVICIOS OFRECIDOS	5 CONJUNTOS MUSICALES	6 CURSOS Y CLASES	7 COMPUTACIÓN	8 COMUNICACIÓN	9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	10 CONSTRUCCIÓN	11 MUEBLES	12 ENSERES PARA EL HOGAR
13 NEGOCIOS	14 EXTRAVÍOS Y HALLAZGOS	15 ANIMALES	16 VARIOS	17 AVISOS LEGALES	18 LICITACIONES	19 NECROLÓGICOS	20 VIAJES Y TURISMO	21 SALUD Y BELLEZA	22 PROFESIONALES	23 ENTRETENIMIENTO	24 INTIMIDADES

72050423  
71558632  
72010560

laRazón



### EMPLEOS

E.M.E. s.r.l. requiere para su departamento comercial,

**PROFESIONALES JUNIOR  
Y EGRESADOS EN ÁREAS  
COMERCIALES.**

Enviar C.V. en PDF a:  
[aperturalapaz@gmail.com](mailto:aperturalapaz@gmail.com)



Necesitamos

### CHOFER MULTIPLE

(albañilería, plomería,  
electricidad)  
para finca hotel en Coroico  
interesados enviar CV. al  
**WhatsApp 60655559**



Necesitamos

### COCINERO(A)

Para hotel en Coroico  
interesados enviar CV. al  
**WhatsApp 60655559**



SE NECESITA

### CONTADOR(A)

CON EXPERIENCIA SÓLIDA EN  
EL MANEJO DEL SIGEP CON  
DISPONIBILIDAD PARA TRABAJAR  
EN PROVINCIA

**REF. 67356174**



REQUIERO

### AUXILIAR CONTABLE

CON DOMINIO DE NORMAS  
CONTABLES, BUEN MANEJO DE  
EXCEL, WORD Y OTRAS, ENVIAR CV  
Y PRETENSIÓN:  
[talentohumano.laes@gmail.com](mailto:talentohumano.laes@gmail.com)