

# EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.355 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 32 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 23 DE DICIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

**CONFLICTO POR TARIFAS.** ACUERDO DE ÚLTIMO MOMENTO

## Transportistas aceptan tarifa de Bs 3 y levantan el paro en Santa Cruz

**Estudio técnico.** El Concejo Municipal autorizó ayer una tarifa transitoria hasta el cinco de enero; empresarios del transporte aceptan la medida

Durante la jornada de ayer la Alcaldía emitió más de 140 notificaciones por incumplimiento de servicios. El alcal-

de Jhonny Fernández amenazó con revertir la licencia de operaciones y decretar transporte libre. TEMA DEL DÍA **A2-3**



Bolívar humillado en La Paz

**Nacional Potosí es campeón de la Copa Bolivia**

El equipo potosino goleó a Bolívar por 4-1 en el estadio Hernando Siles, de La Paz. Así, la academia celeste cerró el año de su centenario sin glorias para festejar. DIEZ **A14**

FUAD LANDIVAR



**TODO SIRVE.** Cientos de miles de cruceños se transportan en camionetas y motos, ante el paro de transporte.

**Gobierno logra acuerdo con cooperativistas mineros** TEMA DEL DÍA **A2-3**

**Hay 26 muertes en El Torno y aún buscan más desaparecidos**

SANTA CRUZ **A6**

**La gente prepara la cena de Nochebuena**

SANTA CRUZ **A7**

**HOY CON TU PERIÓDICO**

**En Dinero**  
Carne de búfalo: la nueva joya de la ganadería cruceña

**DINERO**

**Bolivia pule nueva joya de la ganadería: la carne de búfalo**





# Tema del Día

Freddy Lacio Fernández

freddy.lacio@eldeber.com

LLEGARON A UN ACUERDO AL FILO DE LA MEDIANOCHE

## Micreros salen a trabajar con una tarifa transitoria de Bs 3, tras paro de cuatro días

El paro mantuvo enfrentadas a las autoridades municipales y los micreros, mientras miles de usuarios buscaban cómo llegar a sus destinos. El Concejo aprobó una tarifa transitoria de Bs 3 (hasta el 5 de enero). Al final el transporte aceptó el acuerdo

El transporte público de Santa Cruz decidió, cerca de la medianoche de ayer, levantar el paro que mantuvo durante cuatro días, luego de llegar a un acuerdo por una tarifa transitoria de Bs 3 el pasaje, que el Concejo había aprobado horas antes.

El acuerdo fue anunciado por el concejal Juan Carlos Medrano tras una reunión con los transportistas. Durante la jornada la Alcaldía había emitido multas por la suspensión del servicio público.

Ayer, desde temprano, Santa Cruz de la Sierra volvió ayer a sentir el peso de una ciudad que se mueve al ritmo de los micros. Calles con paradas vacías, largas caminatas bajo el sol y medios de locomoción alternativos, marcaron una jornada en la que miles de ciudadanos debieron ingeniárselas para llegar al trabajo, a los centros de expendio o a los centros de salud, ante el cuarto día consecutivo de paro del transporte urbano.

La medida de presión de los micreros se dio en rechazo al Decreto Supremo 5503, aprobado por el Gobierno de Rodrigo Paz Pereira, que elimina la subvención a los combustibles y eleva los costos de operación del sector. En Santa Cruz el conflicto quedó empujado a la exigencia de los transportistas de subir el pasaje a Bs 4 -o al menos a Bs 3,5 de manera transitoria- y la posición del Municipio, que condiciona cualquier ajuste a estudios técnicos y exige el restablecimiento inmediato del servicio.

Ante "la intransigencia" de los sindicatos del transporte urbano, el alcalde cruceño Jhonny Fernández endureció su postura. Desde la mañana advirtió que se iniciaría la notificación a los operadores que no prestan el servicio, con multas administrativas que van de Bs 3.000 a Bs 7.000, y con la posibilidad de retirarles el derecho a operar si en un plazo de 24 horas no retornaban a las calles.

"La ciudad no puede seguir paralizada. Si no hay respuesta, vamos a retirar autorizaciones y habilitar el transporte libre", sostuvo Fernández, en un mensaje dirigido al sector que mantuvo a la capital cruceña sin servicio regular desde el viernes.

### Operativos

Por la tarde, la Alcaldía informó que durante la jornada se notificó a más de 140 líneas de transporte por no cumplir con la prestación del servicio, afectando a miles de vecinos de la 'Ciudad de los Anillos'. El director municipal de Transporte y Viabilidad, Pablo Pérez, precisó que las notificaciones corresponden a resoluciones administrativas sancionadoras



En el penúltimo lunes del año, los cruceños acudieron a minis y trufis

por un monto de Bs 12.000.

"Esto no es una llamada de atención, es una sanción directa. El ciudadano es el que está sufriendo y los transportistas deben ponerse la mano al pecho", afirmó el funcionario, al explicar que las líneas notificadas tienen 24 horas para cancelar la multa o perderán el permiso para operar en Santa Cruz.

Desde el otro lado, la respuesta fue tajante. El dirigente del Sindicato Santa Cruz, Segundo Ricaldi -que agrupa a unas 60 líneas que cubren cerca del 80% de la ciudad- aseguró que los micros no volverían a trabajar y que no temían a las sanciones municipales.

"No van a salir a trabajar los micros. Pedimos que nos atien-



La Alcaldía notificó a las líneas con las sanciones dispuestas

da el Concejo Municipal y que nos den un pasaje transitorio de Bs 4", declaró a EL DEBER. Argumentó que el costo del combustible se disparó: "Antes llenábamos con Bs 200, ahora necesitamos Bs 580. Incluso los micros a gas usan gasolina y todo ha subido".

Mientras las autoridades y los dirigentes cruzaban advertencias, la ciudad buscó alternativas. Trufis, camionetas y pequeños camiones improvisaron recorridos desde barrios alejados hacia el centro, cobrando entre Bs 3 y Bs 5 por "carrera", según la distancia. En algunos puntos también se observó a algunos micros de distintas líneas salir de manera aislada para captar pasajeros, en medio de la falta de un acuerdo formal.



El escenario dejó en evidencia una realidad que se repite en cada conflicto del transporte: el usuario queda atrapado entre la presión del sector y la falta de soluciones inmediatas. "Uno sale sin saber cómo volver a casa", comentaba una vecina de la zona del Plan Tres Mil, tras caminar varias cuadras para conseguir movilidad.

De la misma forma, una usuaria que utiliza servicio público para trasladarse desde la Pampa de la isla hasta la zona de la Radial 26 y cuarto anillo, por el que pagaba Bs 5 (dos pasajes en micro), apuntó que por el paro un mototaxista le quiso cobrar Bs 30, por lo que no tuvo otra opción que esperar una camioneta que la transporte hasta la Virgen de Cotoca y cuarto anillo, y de allí tomar otra hasta su destino final, con incomodidad.

#### Tarifa transitoria

Por la tarde, la comisión mixta del Concejo Municipal se reunió para analizar las propuestas del Ejecutivo y del sector del auto-transporte. En la sesión extraordinaria, los micreros plantearon aceptar de manera transitoria una tarifa de Bs 3,5, mientras se realizaban estudios de costos. Sin embargo, concejales del oficialismo y de la oposición coincidieron en fijar el pasaje en Bs 3, de forma provisional.

Pasadas las 20:30, el presidente del Concejo Municipal, Juan Carlos Medrano, informó que se aprobó el informe técnico que establece una tarifa transitoria de

Bs 3 hasta el 5 de enero, periodo en el que se evaluará la estructura de costos y se exigirá al sector presentar estudios que justifiquen un eventual incremento.

Durante el debate, el concejal Carlos Manuel "Mamen" Saavedra reconoció que la tarifa del transporte será modificada, pero cuestionó el monto exigido por el sector. Señaló que, según expertos, el combustible representa cerca del 30% de la estructura de costos, lo que vuelve "injustificable" un salto directo a Bs 4.

"Lo primero es que la gente tenga cómo llegar a su casa y mañana cómo ir a trabajar", afirmó, al calificar de insostenible la situación de los usuarios, agravada por las lluvias que se avecinan y el riesgo sanitario que ello conlleva.

La norma, que debe ser aprobada en sesión del Concejo, instruye además al Ejecutivo municipal controlar el cobro del pasaje y advierte que las líneas que no acaten la tarifa o mantengan la suspensión del servicio podrían perder la concesión de sus rutas.

El alcalde Jhonny Fernández ratificó la decisión y volvió a advertir que se procederá al retiro de autorizaciones si los micros no vuelven a circular.

La resolución del Concejo deberá ser ratificada este martes, en una sesión extraordinaria fijada para las 9:00.

#### Situación nacional

El malestar del transporte no se limita a Santa Cruz. Desde La Paz, el dirigente del Transporte Libre, Limbert Tancara, denunció que las bases del sector están molestas por la aprobación del Decreto Supremo 5503 y cuestionó las reuniones que algunos dirigentes sostuvieron con el Gobierno.

"Están molestos y están tildando de traidores a algunos dirigentes que han participado de estas reuniones", afirmó, al recordar que el compromiso inicial del Ejecutivo era socializar la medida antes de aprobarla.

"Primero iba a haber socialización, mesas técnicas para que el impacto no sea tan fuerte, pero ha sido al revés: primero salió el decreto y después quieren ver alguna situación", sostuvo.



La Terminal Bimodal de Santa Cruz registró 223 denuncias por cobros indebidos

#### MÁS PROBLEMAS

## Viajes nacionales están caros y la ATT interviene

La repartición abrió 39 procesos contra empresas de buses por cobros excesivos. Se reportaron 399 denuncias en el país

#### EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Frente al inusitado incremento en el precio de los pasajes de buses interdepartamentales e interprovinciales, la Autoridad de Telecomunicaciones y Transporte (ATT) emitió hasta el momento 39 actas de infracción contra empresas del transporte, iniciando procesos administrativos por cobros excesivos. Según un reporte de la entidad, entre el 1 y el 21 de diciembre, recibió 399 denuncias de pasajeros.

Del total de denuncias por cobros indebidos de tarifas, se registraron 223 en Santa Cruz, 49 en La Paz, 38 en Trinidad (Beni), 37 en Sucre (Chuquisaca), 14 en El Alto, 16 en Oruro, 10 en Potosí, 10 en Villazón y dos en Cochabamba.

En Santa Cruz, usuarios del transporte interdepartamental denunciaron un alza excesiva en los precios de los pasajes, tanto al interior del país como hacia provincias, y exteriorizaron su malestar por la falta de control, ya que ni la Policía ni el Municipio asumen la tarea de verificar e impedir estos cobros.

Varios viajeros denunciaron, por ejemplo, que un pasaje en "flota" a La Paz,



En Cochabamba se mantiene el paro del transporte

que se estaba comercializando entre Bs 200 y 240, pasó a costar Bs 500, mientras que las tarifas a Quijarro (por dar un ejemplo), en bus semicama, de Bs 130 pasaron a costar 300.

Frente a esta situación, el director de la ATT, Carlos Agreda Lema, informó que se están

recibiendo todas las denuncias y se está dialogando con las empresas prestatarias del servicio y que la ATT continuará realizando controles en todas las terminales terrestres, con el objetivo de garantizar un mejor trato a la ciudadanía.

El domingo, tras una reunión sostenida entre personeros del Gobierno y de la Gobernación con dirigentes de la Federación de Cooperativas de Transporte Santa Cruz (Fedetrans), de la Federación Sindical de Transportistas 16 de Noviembre, de la Federación Departamental de Omnibuses Santa Cruz y de la Unión de Transportistas "Del Norte", se estableció que la tarifa de estos viajes sólo puede subir un 30%, de manera provisional, hasta el 31 de enero.

#### DETALLES

##### ELEVADO

Pasajeros del servicio interdepartamental denuncian incrementos por encima del 100% en las tarifas de los buses.

##### ACUERDO

El servicio interprovincial sólo puede subir un 30%, de forma provisional, hasta el 31 de enero.

#### SOBRE EL TEMA

##### PARO

Fueron cuatro días sin servicio regular de micros en Santa Cruz. Muchos pobladores expresaron su malestar por la situación.

##### TARIFA

Bs 3 es el pasaje transitorio fijado hasta el 5 de enero. Los micreros al final aceptaron

##### SANCIÓN

Según la Alcaldía, las multas van hasta Bs 12.000 y los infractores corren el riesgo de perder rutas.



Los cruceños buscaron la forma de trasladarse



LA JORNADA CERRÓ CON 16 PUNTOS DE BLOQUEO A ESCALA NACIONAL

# Una COB sin respaldo exige abrogar el DS 5503; el Gobierno avanza con diálogo

Grupos reducidos de mineros, maestros y ponchos rojos mantuvieron cercada la plaza Murillo, en la ciudad de La Paz, ante el rechazo de la población, que criticaba a sus líderes por los salarios ostentosos y los excesos cometidos por marchistas

Carlos Quisbert

carlos.quisbert@eldeber.com.bo

Dirigentes de la Central Obrera Boliviana (COB), acompañados de reducidos grupos de mineros, maestros y ponchos rojos, bloquearon el centro de la sede de Gobierno como inicio de un anunciado paro indefinido, en demanda de la abrogación del Decreto Supremo (DS) 5503, que dispone la eliminación de la subvención al combustible.

En contraparte, el Gobierno del presidente Rodrigo Paz logró desarticular la unidad de la COB, al entablar diálogo con cooperativistas mineros y representantes del sector del transporte, con quienes avanzó en las negociaciones para evitar un paro nacional que, según los reportes de la Administradora Boliviana de Carreteras (ABC), solo logró establecer 16 puntos de bloqueo.

Entre los acuerdos alcanzados con el sector del transporte público, desde el domingo en la noche, están la revisión de la hoja de costos para fijar el precio de los pasajes, tanto en las ciudades, como para los viajes departamentales e internacionales, que se estima en un máximo de 30%.

Mario Argollo, ejecutivo de la COB se reunió con representantes del Gobierno en la Casa Grande del Pueblo.

"Nosotros siempre estamos dispuestos al diálogo, atendemos la invitación del primer mandatario, en esta reunión vamos a hacer conocer nuestro rechazo y el pedido de la abrogación de este decreto



El presidente Rodrigo Paz, junto a los cooperativistas mineros que se desmarcaron de la COB

## COOPERATIVISTAS

### MODIFICACIÓN DE LA LEY

Resultado de las negociaciones, el Gobierno y Fencomin llegaron ayer a un acuerdo para impulsar una ley corta que modifique el Art. 151 de la Ley de Minería 535, permitiendo la asociación entre cooperativas mineras y empresas privadas, con el objetivo de avanzar en la elaboración de una nueva ley minera. Dicha modificación se realiza con el fin de abaratar costos de operación y nivelar los mismos con los gastos por el precio de diésel.

del hambre, dictatorial. Vamos a comunicar el sentir de las bases, escucharemos qué tiene para de-

## OPINIÓN Y UTILIDAD

### APOYO AL DS 5503

El ministro de Trabajo, Édgar Morales, aseguró que el 70% de la población boliviana está de acuerdo con el DS 5503, que establece un paquete de medidas económicas para enfrentar la inflación.

### AHORRO

La viceministra Andrea Barrientos, informó ayer que el Estado logró un ahorro de \$us 50 millones en los primeros cinco días de vigencia del Decreto Supremo.

cimos el presidente y luego informaremos a nuestras bases", fue el anuncio del dirigente de la COB.

### Rechazo

"Que nos dejen trabajar, estos mineros solo saben bloquear", expresó molesta una mujer perjudicada por las calles que se cerraron, debido a la vigilia que ayer instalaron mineros de la COB, en la ciudad de La Paz.

"La gente del pueblo no gana lo como ellos, 25, 30 mil bolivianos, como (el exlíder de la COB, Juan Carlos) Huarachi, que tenía incluso renta vitalicia", reclamó molesto el abogado Nelson Campio, quien se vio perjudicado al no poder ingresar a su oficina en plaza Murillo.

Desde las 8:00 de ayer, una masiva marcha de la COB bajó desde la ciudad de El Alto hacia el centro de La Paz. Sin embargo, a las 11:00,

luego de recorrer algunas rutas, los trabajadores se dispersaron y solo un 20% de los marchistas decidió instalar una vigilia en los cuatro puntos de ingreso hacia la plaza Murillo.

El comandante departamental de la Policía, coronel Juan Sotopéña, en horas de la noche reportó que no hubo enfrentamientos o la necesidad del uso de agentes químicos.

"Sin embargo, varios ciudadanos denunciaron los abusos cometidos por mineros, quienes agredieron a transeúntes que les reprochaban el bloqueo de las calles. Los medios de comunicación y las redes sociales registraron a personas, supuestamente del grupo de mineros, consumiendo cerveza en la avenida Mariscal Santa Cruz, cerca de la plaza Murillo.

A las 13:00, el dirigente de la COB anunció una evaluación de los puntos de bloqueo a nivel nacional e insistió en que, de no haber abrogación del DS 5503, no asistirían al diálogo con el presidente. No obstante esa postura cambió por la noche, cuando la mayoría de los bloqueadores también se retiraron.

Pese a ese avance, en El Alto, la noche del lunes los dirigentes de la COR reinstalaron el bloqueo para impedir el ingreso y la salida de motorizados hacia otros departamentos.

En la ciudad de Oruro, las calles de la ciudad estaban vacías por el paro de transporte y, en otros departamentos como Beni y Santa Cruz, desde las terminales de buses se reportaba la disminución de viajes interdepartamentales, ante los anuncios de bloqueos en algunos puntos estratégicos.

Para el analista político, Iván Rada, "la COB se encuentra diezmada y manchada, luego de haber convivido 20 años con el régimen del MAS. Hoy, los sectores de magisterio, transporte y mineros cooperativistas marchan por su cuenta, de forma autónoma, y en el caso de choferes y sectores mineros firmando acuerdos con el Gobierno".

El analista sostiene que los dirigentes de la COB se van quedando solos, "a un nivel comparable con las seis federaciones cocaleras del Trópico, con el señor Evo Morales. El concubinato con el MAS le pasa una dura factura al otrora 'ente matriz' de los trabajadores", concluyó Rada.

## El Gobierno decreta feriado el viernes 26

La población tendrá un feriado largo para disfrutar en familia y visitar distintos destinos turísticos. El presidente Rodrigo Paz decretó feriado nacional el viernes 26 de diciembre. La medida contempla la suspensión de actividades laborales en instituciones públicas y privadas de todo el país, con el

objetivo de "promover el turismo interno como actividad económica estratégica.

El decreto promulgado se sustenta en disposiciones constitucionales y legales vinculadas a la regulación laboral y a las políticas de turismo.

Con esta medida, la población

disfrutará de dos días de feriado, ya que se une al 25 de diciembre y se extiende hasta el fin de semana.

La medida fue ratificada por el Ministerio de Trabajo, que también recordó que, de forma excepcional, los días 24 y 31 de diciembre la jornada laboral en la administración pública a ni-

vel nacional será continua hasta las 13:00. En tanto, las entidades privadas deberán "adecuar esta determinación por acuerdo entre partes, considerando sus modalidades de trabajo".

Con estas medidas se busca fortalecer las actividades turísticas y culturales.



Se amplía el feriado navideño



## Cotización del dólar

Martes 23 de Diciembre de 2025

Bs 6,86  
CompraBs 6,96  
Venta

UFV: 3,03



Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.449,4
Brasil (real)	5,52
Chile (peso)	910,89
Colombia (peso)	3.825,1
México (nuevo peso)	18,01
Paraguay (guaraní)	6.387
Perú (nuevo sol)	3.368
Unión Europea (euro)	0,8515

## Metales

Oro: Onza Troy: \$us/Q.T.F. 4.432,95

Plata: Onza Troy: \$us/Q.T.F. 67.24500

Fuente: BCB

## Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 56,43

Fuente: www.pricipetrol.com

## Granos

Soya: \$us 374,06 (tonelada) a nov. 2025

Maíz: \$us 164,95 (tonelada) a dic. 2025

Trigo: \$us 182,62 (tonelada) a dic. 2025

Azúcar: ctv/\$us 21,86 (libra) a dic. 2025

Café: ctv/\$us 282,65 (libra) a dic. 2025

Fuente: BCB con ag/ep/mercados/mercado de granos - es investing.com

## COMBUSTIBLE

# Bolivia ahorrará más de \$us 3.600 millones tras eliminar el subsidio

La medida, aplicada por el presidente, Paz, tras 28 años de subvenciones, busca liberar divisas, regularizar el abastecimiento y reducir el contrabando, mientras productores plantean ajustes y libre importación de diésel

Ernesto Estremadoiro

ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

Si la eliminación del subsidio a los combustibles se mantiene -pese a la presión social- el Estado boliviano ahorrará hasta \$us 3.650 millones por año. La proyección corresponde a cálculos oficiales que estiman un ahorro diario de \$us 10 millones.

Solo en el quinquenio del expresidente Luis Arce Catacora, según datos de Instituto Nacional de Estadísticas (INE), el país gastó más de \$us 15.600 millones en la compra de gasolina, diésel y otros derivados del petróleo.

Esta cifra incluso supera el gasto realizado por el también expresidente, Evo Morales, de más de \$us 10.330 millones.

El pasado 17 de diciembre, el presidente Rodrigo Paz decidió eliminar la subvención al precio de los combustibles, un beneficio vigente en el país desde hace 28 años y que fue profundizado durante los 20 años de gobierno del Movimiento Al Socialismo (MAS).

La medida generó descontento en diversos sectores sociales, especialmente en el transporte. Sin embargo, también recibió respaldo, sobre todo del sector empresarial y productivo. En las últimas jornadas se sumaron otras organizaciones que coinciden en que la medida duele, pero es necesaria para sincerar la economía.

## Ahorro

En una entrevista con Bolivia TV, el ministro de Hidrocarburos y Energía, Mauricio Medinaceli, defendió la medida como un "mal necesario" para evitar un colapso mayor de la economía.

Detalló que estos recursos -y, sobre todo, los dólares que antes se iban para sostener precios artificiales- ahora se quedan en el país, permiten importar bienes esenciales y regularizan el abastecimiento de diésel y gasolina.

Explicó que la subvención drenaba divisas a un ritmo insoste-



FOTO: RICARDO MONTERO

Pobladores del país, abastecieron sus vehículos con bidones durante la escasez de combustible por la falta de dólares para importar

nible: hasta \$us 10 millones por día. Para dimensionarlo, recordó que un crédito externo de \$us 100 millones alcanzaba apenas para diez días de subsidio. "Eso era una locura", afirmó.

Agregó que Bolivia importa la mayoría de los bienes que consume y para eso necesita dólares. "En la medida en que esos dólares no se drenan en la subvención, la economía respira", sostuvo.

El efecto inmediato, añadió, se siente en frontera: menos contrabando y más combustible para quien trabaja.

En ese marco, anunció que el Gobierno revisa el esquema de tarjetas de consumo heredado para el sector agropecuario, que -dijo- se desvirtuó y se volvió un foco de corrupción.

Por su parte, el ministro de Economía, José Gabriel Espino-

## CIFRA

6.96

## BOLIVIANOS

El costo del litro de gasolina, con el subsidio el precio era de Bs 3,72, pero había escasez

**En el mercado negro el litro diésel se vendía hasta en Bs 15, hoy vale Bs 9,80**

za, aseguró que tras la aplicación del Decreto Supremo 5503 el tipo de cambio se mantiene entre 9 y 10 bolivianos, y que el país avanza hacia un esquema de tipo de cambio único y flotante.

"Antes los dólares llegaban para pagar la subvención; ahora el gasto en dólares empieza a caer", afirmó.

## Productores

Desde el sector productivo volvió a plantearse la libre importación de diésel durante una mesa de diálogo instalada en Santa Cruz con ministros del área económica y productiva, encuentro que ingresó en cuarto intermedio hasta la próxima semana.

El presidente del Comité de Defensa del Productor de Santa Cruz (Codepro), Edward Condo, afirmó que el sector maneja un

costo de Bs 7 a Bs 7,50 por litro si importa directamente el combustible, frente al precio oficial de Bs 9,80 fijado por el Gobierno.

Las partes acordaron mesas técnicas para evaluar la propuesta, enfocada en aliviar a los pequeños productores que no pueden absorber el nuevo precio. También se abordó la eliminación de las tarjetas B-SISA para acceder al diésel, medida que aún debe reglamentarse, según explicó el ministro de Desarrollo Productivo, Oscar Mario Justiniano.

Además, el agro cruceño pidió liberar la exportación de soya, en línea con la flexibilización ya aplicada a maíz, sorgo, azúcar y carne de res. Por su parte, el ministro Espinoza, señaló que el decreto puede mejorarse, pero descartó su eliminación y ratificó la apertura al diálogo.



# Santa Cruz



Virginia acudió al mercado Mutualista. Compró 4 kilogramos de chanchito para preparar la cena navideña de su familia

## NAVIDAD

# La gente alista el menú para la cena de Nochebuena y el reencuentro familiar

El chanchito al horno sigue siendo el plato estrella. La población acude a los mercados para comprar los ingredientes y no salirse del presupuesto

## EL DEBER

www.eldeber.com.bo

En víspera de la Nochebuena, el ambiente navideño invade los hogares cruceños, donde la celebración gira en torno al reencuentro familiar. La gente ultima los preparativos para la celebración y para la cena navideña.

Con lista en mano, la población acude a los mercados en busca de los ingredientes para el menú. Como es tradición en Santa Cruz, muchas familias optan por el chanchito al horno, aunque otras eligen el pollo como una alternativa más económica.

La familia Fernández se reunió el domingo para definir qué se servirán en la cena navideña y, por consenso, se decidió preparar chanchito al horno.

Luis fue el encargado de acudir



Hay opciones más económicas que el cerdo. Muchas familias piensan compartir pollo al horno

al mercado para comprar los ingredientes, lo que les demandó Bs 800, porque tienen previsto reunirse 14 personas. Entre todos hicieron aportes para comprar los insumos con anticipación y dejar la carne marinando para que adquiriera un mejor sabor.

Luis compró ocho kilos de costillas de cerdo por Bs 384, toda vez el kilogramo está en Bs 48. Otros cortes, como la pierna se encuentran en Bs 35 y el lomo, a Bs 45.

Además, adquirió dos kilos de chorizo criollo por Bs 106. A su lista se sumaron tres libras de yuca por Bs 14 y gastó otros Bs 40 para la ensalada. Para el brindis, llevó dos sidras y gaseosas, con un gasto de Bs 150, además de otros productos como arroz y choclo, que no pueden faltar en la mesa para satisfacer todos los gustos.

Víctor Roca llegó desde Pando a la capital cruceña para pasar la Navidad con sus hijos. Este lunes, a través de las redes sociales, buscaron la venta de pavo y compraron uno de casi cinco kilos. Es la primera vez que contemplan este menú, por lo que empezaron a prepararlo con anticipación para que este miércoles no falte ni un detalle en la mesa de Nochebuena. Han previsto un presupuesto de al menos Bs 700 para todo lo que necesitan para la comida. "Lo más importante es estar juntos, pero también es muy grato compartir algo especial", señala.

Una de las modas que se está imponiendo en las reuniones familiares son las poleras navideñas con distintas temáticas. Muchos han optado por comprar esta prenda para que todos estén armónicamente vestidos. Se las encuentra desde Bs 50 hasta Bs 80 la unidad, dependiendo de la talla, el diseño y la calidad.

## Ajustan el menú al presupuesto

Virginia, de 66 años, acudió al mercado Abasto. En su hogar son seis personas y su presupuesto oscila entre Bs 500 y Bs 700, principalmente por el costo del cerdo y los insumos necesarios para la preparación. Reconoce que este año será necesario ajustar el menú. "Tal vez tengamos que reducir las porciones o cambiar algunas cosas, pero lo importante es compartir en familia y estar unidos esa noche", afirmó.

Amalia, de 65 años, tiene un presupuesto similar. Recuerda que en años anteriores el gasto era menor, aunque asegura que la reunión familiar se mantiene como prioridad. "Todo está más caro, pero igual hay que pasar la Nochebuena en familia y hacer el esfuerzo para compartir una buena cena", expresó.

Desde los mercados Abasto y Mutualista, comerciantes informaron que productos como el cerdo y el pavo registraron un incremento de entre Bs 3 y Bs 5 bolivianos, algo que suele ocurrir todos los años en vísperas de las fiestas de fin de año.



## INUNDACIÓN

# Suben a 26 las víctimas del desastre; continúa la búsqueda de desaparecidos

Las brigadas de rescate recuperaron otros dos cuerpos el domingo. Son 14 las comunidades afectadas por la riada

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeber.com

Las brigadas de rescate continúan con la búsqueda de víctimas tras el desastre en El Torno y otros municipios afectados. Hasta la fecha, 26 cuerpos fueron recuperados entre el lodo y la palizada, de acuerdo con el informe del Centro de Operaciones de Emergencias Departamental (COED).

El coordinador del COED, Dionisio Castro, informó que este domingo se procedió al levantamiento de un cuerpo en el kilómetro 15 del municipio de Porongo, mientras que otro fue encontrado en la zona de Colpa Bélgica, donde se intensifican las tareas de búsqueda.

Informó que se tiene contemplado que los grupos de rescate establezcan un puesto de comando en Colpa Bélgica, con el objetivo de reforzar las labores de rastreo en esta zona.

Asimismo, informó que las Fuerzas Armadas desplegaron 120 efectivos en las zonas de Alto Espejo y Junta Pirai, en El Torno, para apoyar las tareas de limpieza y rehabilitación de viviendas afectadas por el desborde de ríos.

Según el informe del COED, 600 familias fueron damnificadas por el desastre y 27 viviendas quedaron completamente destruidas.

Hasta el momento, 627 personas fueron evacuadas por vía aérea y 14 comunidades resultaron afectadas por la tragedia que mantiene en alerta a las autoridades y a los equipos de emergencia.

## Monitoreo de los ríos

Por su lado, el Servicio de Encauzamiento de Ríos (Searpi) reforzó el monitoreo de los ríos Grande, Yapacaní e Ichilo, ante el aumento de caudales registrado en las últimas horas como consecuencia de lluvias concentradas en zonas altas.

El director del Searpi, José Antonio Rivero, explicó que las crecidas responden a la variabilidad climática, caracterizada por precipitaciones de corta duración.

"No se trata de lluvias extremas, sino de eventos puntuales que, al concentrarse en determinadas zonas, generan incrementos rápidos en los niveles de los ríos", dijo Rivero.



Bajó el agua y ya se puede llegar a Cenvicruz, que quedó en ruinas



YPFB ANDINA S.A.

## CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Conforme a lo establecido por el Artículo 29 de los Estatutos Sociales y normativa vigente aplicable, se convoca a los señores accionistas de YPFB ANDINA S.A. a la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad que se llevará a cabo en su domicilio legal, ubicado en la Av. José Estenssoro No. 100, 3er. Anillo Externo, entre Radial 19 y Av. Roca y Coronado de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, el día lunes 29 de diciembre de 2025 a horas 10:00 a.m., con el objeto de considerar el siguiente Orden del Día:

### Orden del Día

1. **Lectura de la Convocatoria.**
2. **Nombramiento y remoción de Directores Titulares y Suplentes.**
3. **Nombramiento y remoción de Síndicos Titulares y Suplentes.**
4. **Fijación de la remuneración y fianzas de Directores y Síndicos.**
5. **Elección de dos (2) representantes de los accionistas para la firma del Acta.**

Conforme al Artículo 32 de los Estatutos Sociales, para concurrir a la Junta General Ordinaria de Accionistas se deberá inscribir en el respectivo Libro de Registro de Acciones, a cuyo efecto se deberá acreditar la condición de accionista hasta las 15:00 horas del día viernes 26 de diciembre de 2025, para lo cual los accionistas podrán llamar a los teléfonos de la Gerencia de Asuntos Legales de la Sociedad: (3) 3713198 – 71313196.

La representación de accionistas en caso de impedimento para la concurrencia a la Junta se sujetará a lo establecido por el Artículo 33 de los Estatutos Sociales, conforme al plazo señalado por el párrafo precedente.

El quórum de asistencia y la mayoría para las resoluciones se sujetará a lo previsto por el Artículo 42 de los Estatutos Sociales.

EL DIRECTORIO

Santa Cruz de la Sierra, diciembre de 2025



# Política

DE 20 MIL CANDIDATOS, SOLO SE INSCRIBIERON UNOS 500, POR ESO EL TSE DECIDIÓ AMPLIAR EL PLAZO DE REGISTRO

## Prometen independencia; nuevos vocales van bajo el mando de Ávila

El vocal Gustavo Ávila, designado como vocal por Luis Arce en 2024, asegura que el TSE “no responde a intereses partidarios”. La autoridad tiene el respaldo de cinco de los seis vocales

Yolanda Mamani Cayo

yolanda.mamani@grupodeldeber.com

Los seis nuevos vocales del Tribunal Supremo Electoral (TSE), electos por la Asamblea Legislativa, están bajo la batuta del único vocal de la anterior sala plena que continúa en el cargo, Gustavo Ávila, quien recibió la confianza de sus nuevos colegas para presidir el ente electoral por dos años, hasta 2027.

Ávila fue designado en abril de 2024 por el expresidente Luis Arce como vocal electoral, en reemplazo de Dina Chuquimia. Al respecto, el vocal sostuvo que ahora goza de la confianza del presidente Rodrigo Paz ya que el propio jefe de Estado le habría “ratificado” en el cargo.

“El presidente (Rodrigo Paz) se ha ratificado en ese sentido (de mantenerlo como vocal - delegado presidencial, (y) nosotros a cumplir el mandato constitucional (...)) estamos cumpliendo las funciones en el mandato de lo que el presidente dispuso”, fue la respuesta de la autoridad electoral.

EL DEBER consultó a la oficina de la Vicería Presidencial si el jefe de Estado, ratificó su confianza al delegado designado por el expresidente Arce, pero hasta el cierre de edición, no llegó ninguna respuesta oficial bajo el argumento de la recargada agenda del presidente del Estado.

### Asegura independencia

Tras jurar al cargo de presidente del TSE con la mano derecha en el corazón, el vocal Ávila dijo que ejerce el cargo para realizar sus funciones con “independencia, transparencia y vocación de servicio al país” y aseguró además que no está sujeto a intereses político-partidarios.

“El Tribunal Supremo Electoral no responde a intereses partidarios, ni coyunturales, responde exclusivamente a la Constitución, a la ley y sobre todo al pueblo boliviano. En este escenario la transparencia será un eje central de nuestra gestión”, aseguró Ávila en su discurso.

El tarijeño, Gustavo Ávila Mercado, cuenta con más de 20 años de experiencia en el campo electoral en Bolivia. Es abogado de profesión, cursó maestrías en Derecho Constitucional y en Derecho Penal, además de una es-



Tras el juramento de rigor, el vocal Carlos Ortiz felicita a Gustavo Ávila, nuevo presidente del TSE

pecialidad en Derecho Electoral, así como diplomados en Gestión Pública y Derecho Notarial, según un boletín institucional del TSE.

En tanto, la nueva vicepresidente del ente colegiado, la chuquisaqueña, Ximena Camacho Goyzueta, también llega a la “Casa de la democracia” en La Paz, con amplia experiencia en la administración de procesos electorales. Fue presidenta del Tribunal Electoral Departamental de su región, directora regional del Serec y también cumplió funciones en el Consejo de la Magistratura, el Órgano Judicial, Tribunal Departamental de Justicia de Chuquisaca y la Fiscalía General de Estado, entre otras entidades.

### Los compromisos

De su lado, el vocal beniano, Carlos Ortiz, quien fue el encargado de tomar el juramento al tarijeño Ávila, como presidente y a la vocal chuquisaqueña Ximena Cama-

**Candidatos a las subnacionales pueden anotarse hasta el viernes 26 de diciembre**

### TSE ASEGURA QUE CUMPLIRÁ MANDATO DE NUEVO PADRÓN; SERECÍ ADELANTA QUE SE PRECISA UNA LEY DE LA ALP

El Tribunal Supremo Electoral (TSE), presidido por Gustavo Ávila aseguró ayer que una de sus prioridades será cumplir el mandato de la Ley 1701 que instruye a los nuevos vocales realizar un nuevo Padrón Electoral en 24 meses una vez que asuman sus cargos.

“Esa tarea inicia de inmediato. Nuestro compromiso es que el trabajo que va a llevar adelante esta Sala Plena es organizar ese nuevo empadronamiento para toda Bolivia, y obviamente garantizamos que ese empadronamiento estará bajo los estándares internacionales”, aseguró Ávila.

EL DEBER, consultó al director nacional del Serec, David Dávila quien explicó que lo más urgente

es adquirir una nueva tecnología que albergue los registros de los millones de bolivianos que se van a empadronar nuevamente, además de elaborar toda una estrategia para hacer este trabajo, definir el presupuesto que se va a necesitar para este gran trabajo técnico.

Pero, además, para ejecutar todo este proyecto, se requiere la aprobación de una ley, es decir, que la Asamblea Legislativa deberá participar en el nuevo Padrón aprobando una norma que le faculte al Órgano Electoral realizar un nuevo Padrón, estableciendo plazos, presupuesto y todos los requerimientos técnicos que se precise.

ch Goyzueta, como vicepresidente, aseguró que el trabajo de la Sala Plena actuará con “absoluta independencia, imparcialidad y probidad” en la administración de todos los procesos electorales.

En ese marco, la nueva autoridad aseguró que todos los vocales trabajarán obedeciendo la Constitución Política que dicta los principios democráticos como la interculturalidad en un trabajo coordinado con los otros órganos, lo que no quiere decir que el ente electoral se subsuma ante los otros poderes, sino realice un trabajo coordinado sin sometimientos ni subordinaciones ante nadie porque ante todo es independiente “y no recibe instrucciones” de

ningún otro poder del Estado.

“Defenderemos la construcción de un postulado de complementariedad en que el Órgano Electoral coordine, pero no se someta a la voluntad política, dialogue, pero no ceda ante presiones ni condonamientos. Se relacione institucionalmente pero jamás permita la injerencia judicial o política en la administración de los procesos electorales”, puntualizó Ortiz.

### ¿Ajustes en el Calendario?

Apenas fueron posesionados como vocales del TSE, las nuevas autoridades, junto al vocal Ávila se reunieron para hacer algunos ajustes al Calendario Electoral. Por ejemplo, la Sala Plena decidió ampliar el plazo para el registro de los candidatos para las elecciones subnacionales que vencía ayer.

La nueva disposición permite que los aspirantes a gobernadores, alcaldes, concejales y asambleístas departamentales y regionales, puedan inscribirse ante los tribunales electorales departamentales hasta el viernes 26 de diciembre.

“Inscripción de candidaturas de las organizaciones políticas y alianzas y presentación de documentos habilitantes ante los tribunales electorales departamentales. Desde el miércoles 17 de diciembre, hasta el viernes 26 de diciembre de 2025”, se lee en un comunicado del TSE en sus redes sociales.

Esta modificación se encuentra en el marco de lo legalmente permitido y no atenta el principio de preclusión, aseguró el presidente Ávila “porque esta actividad no ha terminado”. La modificación a la fecha se realizó el domingo 21 de diciembre.

La autoridad también argumentó que el TSE en el marco del cumplimiento de la Constitución y las leyes ha establecido esa ampliación ya que con ella se preserva el derecho que tienen las personas que deseen ser candidatos a algún cargo.

“En este proceso electoral tenemos un porcentaje de participación de más de 20 mil candidatos. Hasta ayer, la instancia técnica ha presentado un informe que solo se habían inscrito cerca de 500 candidatos, esto por las circunstancias que atravesaba el país en los últimos días”, explicó Ávila.



TRIBUNAL POLICIAL TIENE UNA LISTA DE EFECTIVOS ACUSADOS POR DELITOS PENALES

# Ratifican baja para capitán que dirigía red de auteros y secuestros de personas

En dos semanas el Tribunal Disciplinario Superior de la Policía, ratificó bajas definitivas por faltas muy graves a un mayor y un capitán. Ambos estaban en la cárcel de Palmasola por delitos penales graves, pero la justicia los dejó en libertad

**Guider Arancibia Guillén**

guider.arancibia@eldeber.com

El Tribunal Disciplinario Superior de la Policía ratificó en segunda instancia la baja definitiva sin derecho a reincorporación del capitán Jaime Humberto Fernández Condarco, señalado de dirigir una red dedicada al robo de vehículos y secuestros de personas en la zona de los valles cruceños.

La baja se suma a un fallo de la semana pasada contra otro jefe de la Policía, el mayor Gabriel Jesús Soliz Heredia, señalado de brindar protección oficial al capo del Primer Comando Capital (PCC), Marcos Roberto de Almeida, conocido como 'Tuta'. Significa que en menos de dos semanas dos jefes de la institución verde olivo fueron dados de baja, en segunda instancia, por faltas gravísimas y connotación institucional o daño a la imagen del verde olivo.

Los informes de la Fiscalía policial encargada de presentar acusación tras investigaciones, señalan que el capitán Jaime Humberto Fernández fue aprehendido a mediados de enero de este año tras haber sido descubierto en flagrancia operando de manera ilegal en los valles cruceños de Comarapa, Mairana, Samaipata y Vallegrande, al



Los vehículos recuperados por la Policía tras desbaratar una banda que era dirigida por un capitán

mando de patrullas de Diprove de Santa Cruz.

Junto a él fueron detenidos tres sujetos con armas, municiones y chalecos antibalas. Lo sorprendente es que este oficial ya había sido enviado a la cárcel de Palmasola en 2012 por secuestro y extorsión, pero siguió en funciones y con el rango de capitán.

Su captura se concretó cuando

la Policía interceptó un vehículo robado en Comarapa. La víctima, un transportista, denunció que los delincuentes se hicieron pasar por policías de Diprove, lo secuestraron y le quitaron su vehículo.

Jaime Humberto Fernández no es un desconocido en el mundo del crimen de acuerdo a los informes. En 2012, fue enviado a Palmasola junto a otros tres po-

licías de la Interpol, acusados de secuestrar a una mujer y exigirle \$us 20.000 por su liberación. La víctima pagó \$us 10.000, encontrados en el vehículo de los policías al momento de su captura.

Pese a estos antecedentes, el oficial continuó en la Policía y ahora es señalado como el cabecilla de una organización delictiva que operaba en los valles cruce-

ños. Pese a haber sido procesado por delitos de robo agravado, secuestro, organización criminal y tenencia por portación ilícita de armas de fuego, la justicia le favoreció con medidas sustitutivas y goza de libertad.

## Protección a 'Tuta'

En mayo de este año, imágenes captadas por cámaras de seguridad del Servicio General de Identificación Personal (Segip), revelaron que el mayor de policía Gabriel Jesús Soliz Heredia, recibió en esas oficinas a Marcos Roberto de Almeida, conocido como 'Tuta'. En las imágenes se los ve sentados en el interior del Segip y 'Tuta', había acudido para gestionar la renovación de su cédula de identidad, pero con un nombre falso. El capo del PCC fue detenido y entregado a su país para que responda ante la justicia por delito de tráfico internacional de drogas.

El mayor Soliz fue detenido y enviado a la cárcel de Palmasola imputado por la presunta comisión del delito de uso indebido de bienes y servicios públicos, uso indebido de influencias y usurpación de funciones. Sin embargo, la semana pasada la justicia le favoreció con medidas sustitutivas y salió del penal de Palmasola.

El Tribunal Superior de la Policía en La Paz, tiene una lista de oficiales y policías de bajo rango denunciados y procesados por faltas graves y connotación institucional.

## FALLOS DEL TRIBUNAL

### DOS BAJAS CONFIRMADAS

El Tribunal Disciplinario Superior de la Policía ratificó en segunda instancia bajas definitivas contra un mayor y un capitán por faltas graves y por daño a la imagen de la institución verde olivo.

### VEHÍCULOS RECUPERADOS

En la baja de un capitán, la Policía recuperó vehículos que eran arrebataos a víctimas que también sufrían secuestros.

## La Fiscalía emite orden de captura contra feminicida

La mujer fue victimada en un alojamiento y abandonada por su pareja. La Policía busca al autor del suceso

La Fiscalía emitió orden de aprehensión contra el sujeto que la semana pasada mató a su conviviente en un alojamiento y la abandonó para luego emprender fuga. La aprehensión fue emitida por la fiscal Rose María Barrientos, después de quedar plenamente identificado el autor

material del suceso violento. Agentes de la Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia (Felcv), recibieron la orden fiscal y están movilizados en procura de encontrar al hombre que le quitó la vida a la víctima identificada como Marina Martha Vera Bonifacio. Las investigaciones señalan que la mujer junto a su pareja ingresó a un alojamiento por la zona del mercado La Ramada el pasado día 11. El 15 el hombre salió de la habitación simulando ir a la venta, pero no regresó más.



Peritos forenses en el alojamiento donde una mujer fue victimada

Trabajadores del alojamiento acudieron a la habitación el 17 de este mes al sentir un olor nauseabundo. Al entrar vieron a la mujer sin vida y dieron parte a la Policía.

Agentes de homicidios levantaron el cadáver de Marina Martha Vera, para su traslado a la morgue del hospital de la Pampa de la Isla, para la correspondiente autopsia de ley. Los peritos del Instituto de Investigaciones Forenses (IDIF) practicaron la autopsia y establecieron que la muerte violenta se debió a sofocación por asfixia. Con la muerte de la mujer suman 17 las víctimas de feminicidio en Santa Cruz en lo que va de la presente gestión.



# Mundo

## TENSIÓN EN EL CARIBE

# Trump advierte a Gustavo Petro que ande con cuidado

El mandatario estadounidense dijo que su contraparte de Colombia es 'alborotador' y de fomentar el narcotráfico. Anunció la construcción de nuevos buques de guerra

EFE

WASHINGTON

El presidente de EE.UU., Donald Trump, definió ayer a su homólogo colombiano, Gustavo Petro, como "un alborotador" y advirtió que "más le vale andarse con cuidado", en lo que supone una nueva subida de tono del republicano para con Petro.

Trump pronunció estas palabras en un evento celebrado en su residencia privada en Mar-a-Lago, Florida, en la que calificó a Petro como "nuevo líder de Colombia" pese a que resultó elegido en 2022 y a que le quedan apenas unos ocho meses para dejar la presidencia del país.

"Amo al pueblo de Colombia. Son geniales, energéticos, inteligentes, pero su nuevo líder es un alborotador, y más le vale andarse con cuidado", explicó el magnate inmobiliario durante el evento.

El republicano volvió a insistir en que Colombia tiene tres fábricas de cocaína que luego se envía a EE.UU.

"Que cierren esas fábricas de cocaína. Tienen al menos tres importantes fábricas de cocaína, mejor que las cierren rápido", afirmó Trump.

Las palabras del presidente estadounidense, que ha llegado a decir que Petro es un "líder del narcotráfico" que fomenta la producción de cocaína en su país, se produjeron durante un acto en el que se anunció que EE.UU. construirá nuevos buques de guerra, los primeros de una clase que será



El mandatario estadounidense anunció ayer también la construcción de nuevo buques de guerra

bautizada como "Clase Trump".

El anuncio sobre estos nuevos navíos de guerra llega una semana después de que el mandatario ordenara confiscar todos los petroleros sancionados que entren o salgan de Venezuela para estrangular la llamada "flota fantasma" y la industria del crudo, la principal del país caribeño.

### Amenaza a Maduro

Trump, declaró ayer que el líder venezolano, Nicolás Maduro, sería "inteligente" si eligiera dejar el poder y le advirtió que si "se hace el duro" será "la última vez" que lo haga.

## EN LA JORNADA

### SE QUEDARÁ CON EL PETRÓLEO

Donald Trump durante la rueda de prensa aseguró que Estados Unidos se quedará con los 1,9 millones de barriles de petróleo del buque confiscado el pasado 10 de diciembre.

### RECHAZO DE MADURO

El presidente Nicolás Maduro, dijo ayer a Trump, que un mandatario "no puede estar pensando en cómo va a gobernar a otros países", al criticar que dedica, según él, el "70 %" de su discurso a Venezuela.

Al ser preguntado en una rueda de prensa en su residencia privada de Mar-a-Lago (Florida) sobre si la estrategia de Estados Unidos es derrocar a Maduro, Trump respondió: "Creo que probablemente sí. No puedo asegurarlo. Eso depende de él. De lo que quiera hacer. Creo que sería inteligente si lo hiciera. Pero ya lo averiguaremos".

Al ser cuestionado sobre por qué Maduro debería tomarse en serio la amenaza, señaló: "Puede hacer lo que quiera. Es lo que él decida hacer. Si se hace el duro, será la última vez que pueda hacerlo", declaró.

## PERISCOPIO



### EE.UU.

Clinton pide publicar archivos de Epstein

El expresidente de EE.UU. Bill Clinton instó al Departamento de Justicia a divulgar todo el material del caso del pederasta Jeffrey Epstein en el que aparezca, después de que el Gobierno de Trump difundiera varias fotografías en las que figura.

### ARGENTINA

Disuelven huelga de controladores aéreos

El Gobierno argentino dictó una conciliación entre la Empresa Argentina de Navegación Aérea y la Asociación Técnicos y Empleados de Protección y Seguridad y quedó sin efecto un paro de vuelos internacionales el fin de año.

### BRASIL

Río anuncia plan para lucha contra el crimen

La gobernación de Río de Janeiro anunció ayer un plan para recuperar los territorios de esta ciudad brasileña actualmente controlados por organizaciones criminales y en los que, según un estudio, viven unos cuatro millones de habitantes, el 34,9 % de la población de la urbe. (EFE)

## La OEA insta a Honduras a concluir recuento de votos

Según el último registro del CNE, con el 99,92 % de las actas escrutadas, Tito Asfura suma 1.391.989 votos

La Organización de los Estados Americanos (OEA) instó ayer a las autoridades electorales de Honduras a concluir el recuento de las elecciones generales del pasado 30 de noviembre "lo antes posible", a fin de garantizar el respeto

a la voluntad de los votantes.

El secretario del organismo, el surinamés Albert Ramdin, subrayó en redes sociales que es "urgente" que el proceso electoral sea certificado antes del 30 de diciembre, un mes después de las elecciones, para asegurar que se respete "la voluntad del pueblo hondureño".

"Instamos a todos los actores políticos en Honduras a actuar con responsabilidad y respeto por la voluntad popular, garantizando la estabilidad y la paz para toda la



Nasry Tito Asfura encabeza el conteo de votos en Honduras

ciudadanía en todo el país", señaló el organismo panamericano.

El escrutinio especial de los comicios continúa con lentitud e interrupciones, mientras el candidato presidencial del conservador Partido Nacional, Nasry Tito Asfura, respaldado por Donald Trump, encabeza los resultados con el 40,34 % de los votos.

El llamado de la OEA se produce horas después de que el aspirante del Partido Liberal, Salvador Nasralla, denunciara que el CNE actúa bajo órdenes del crimen organizado y acusara al expresidente Juan Orlando Hernández, recientemente indultado por el mandatario de Estados Unidos.



## El Piraí y el costo de ignorar la planificación

Las recientes riadas del río Piraí han dejado muerte, dolor y zozobra en varios municipios cercanos a la capital cruceña. También han vuelto a poner en evidencia cuán vulnerables son estas poblaciones frente a turbiones y crecidas. Lo más preocupante es que estos desastres no pueden atribuirse únicamente a fenómenos climáticos como El Niño o La Niña. En buena medida, son consecuencia de la acción depredadora del hombre y de serias falencias en el manejo integral de la cuenca.

Uno de los factores más alarmantes es la pérdida sostenida de superficie boscosa en las riberas del río durante las últimas décadas. Un estudio de la Fundación Amigos de la Naturaleza revela que los municipios de Warnes, Montero y Santa Cruz de la Sierra han perdido más del 90% de su cobertura arbórea en la cuenca del Piraí. Les siguen La Guardia y Colpa Béli-gica, con pérdidas superiores al 60%, y luego Porongo (45%) y El Torno (33%), que ya registran daños significativos.

Este deterioro responde a múltiples actividades: deforestación, extracción de áridos, habilitación de parcelas productivas y construcción de viviendas. Incluso se llegó a edificar un paseo público sobre el cordón de protección del río —el llamado “malecón”—, que tras la riada fue parcialmente arrasado y dejó al descubierto la fragilidad de intervenciones que ignoraron la dinámica natural del Piraí.

Los especialistas coinciden en que las áreas de protección ribereña, como el Cordón Ecológico del municipio capitalino, cumplen un rol clave para amortiguar los desbordes. No en vano también se las denomina áreas de inundación. Las características de la cuenca así lo exigen: el río desciende con enorme fuerza desde la cuenca alta, con un desnivel de más de 2.000 metros; su lecho y riberas son arenosos, por lo que la vegetación cumple una función de contención fundamental;

y la constante sedimentación eleva el nivel del cauce, restándole eficacia a los pocos diques existentes.

Si bien la riada reciente no puede explicarse únicamente por la pérdida de bosques, sí deja en evidencia profundas debilidades en la gestión de la cuenca del Piraí, especialmente en los municipios del área metropolitana. En todos ellos se repiten patrones preocupantes: expansión urbana sin planificación, asentamientos en zonas de riesgo y tolerancia política frente a los desmontes ilegales.

A ello se suma la ausencia de una verdadera gobernanza metropolitana y de coordinación intermunicipal. La planificación territorial debería asumirse con visión de cuenca, entendiendo que lo que se permite —o se omite— en un municipio puede tener consecuencias directas en los demás. La extracción de áridos es un ejemplo claro: puede generar efectos positivos o negativos según dónde y cómo se autorice.

La presión humana sobre las riberas avanza ante la inacción —y en algunos casos la presunta complicidad— de autoridades municipales, departamentales y nacionales. Todas las áreas de protección están expuestas a este riesgo si no se ejerce control efectivo.

Frente a este escenario, resulta imprescindible revertir la tendencia. Se requieren programas serios de recuperación de áreas boscosas, un control riguroso del uso del suelo y una apuesta decidida por la prevención, en lugar de reaccionar únicamente ante la emergencia.

Los riesgos son hoy mayores. El cambio climático es una realidad que intensifica los desastres, mientras el crecimiento urbano debilita las franjas de protección natural. Tomar en serio estos desafíos no es una opción, sino una obligación, si se quiere evitar que nuevas riadas —aún más destructivas— vuelvan a cobrarse vidas y a desnudar las mismas falencias de siempre.



*“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### PUENTE ENTRE BRASIL Y PARAGUAY

El Puente de la Integración, una estructura de 760 metros de longitud que conecta a las ciudades de Presidente Franco (Paraguay) y Foz de Iguazú (Brasil) sobre el río Paraná, fue inaugurado el fin de semana, buscando alivianar el alto tráfico entre ambos países. EFE



### LAS FRASES



**“Lo necesitamos para la protección nacional. Necesitamos Groenlandia para la protección nacional”**  
Donald Trump/Presidente de EE.UU.

Nombró un enviado para tratar los asuntos de la isla y dijo que Dinamarca no invierte nada allí



**“Pedimos a las autoridades electorales de Honduras concluir el recuento de votos lo antes posible”**  
Albert Ramdin/Secretario de la OEA

Preocupado por falta de resultados de comicios presidenciales celebrados el 30 de noviembre

### CARA A CARA

**Juan Manuel Ijurko**  
PERIODISTA  
juan.ijurko@grupodeldeber.com



— **Dormilones.** La maratónica sesión de la Asamblea Legislativa Plurinacional para elegir a los vocales del Tribunal Supremo Electoral pasará a la historia por los reclamos entre el vicepresidente Lara y algunos diputados. Pero no, no hablaron de la idoneidad de uno u otro postulante para dirigir el Órgano Electoral. La confrontación dialéctica se debió a quién encabezó durante la sesión y se rindió ante Morfeo. La tensión de este singular debate saltó a las redes sociales con un cruce de videos y acusaciones totalmente innecesario.

— **Madrugados, no madrugadores.** Los concejales de la ciudad sesionaron la tarde del domingo con la presión de validar una nueva tarifa para el transporte urbano. Los acuerdos alcanzados entre el alcalde y los micreros comprometían esta alza a espaldas de los ediles. Hasta el hemicycle llegaron unos técnicos de la secretaría municipal de Tránsito y Transporte para mostrar un débil informe con el cual justificaron el incremento del pasaje a Bs 3. La defensa a ultranza del sector transporte por parte de algunos concejales fue moderada con la convocatoria a una comisión mixta que revisará la propuesta tarifaria.

— **Más despiertos** estuvieron los ministros. Durante el fin de semana dedicaron tiempo y energías para reunirse con diversos sectores y exponer el alcance del Decreto Supremo 5503. Quizá el más complejo de estos sectores fue el del transporte. Fragmentado en un sinfín de sindicatos y federaciones, aprovechaban esta multiplicidad de representantes para proponer más reuniones y demandas. No fue sencillo, sí fue logrado.

## EL DEBER

### Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.a época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

### CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado  
Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas / Sociales: Kathryn Chávez  
Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gurmucio / Gerente de Negocios: Ali Arabe

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz



# Opinión

## Yo apoyo el gasolinazo

Antonio Saravia  
PHD EN ECONOMÍA



Se lo veníamos reclamando. Le pedíamos que gobierne, que muestre liderazgo, valentía y sentido de urgencia... se le estaba acabando la luna de miel... Un mes y diez días después, Rodrigo Paz escuchó y empezó a gobernar. Hizo finalmente lo que tenía que hacer y a partir de ahora podemos alimentar la esperanza de que el país podrá ser viable una vez más.

El decreto no es perfecto ni mucho menos. Hay mucho que se puede criticar, y lo haremos más adelante, pero nada opaca su virtud: haber acabado (o casi acabado) con la subvención a los combustibles. Esto era ineludible e impostergable. La subvención le costaba al gobierno alrededor de \$us 2.000 millones al año y representaba la mitad del déficit fiscal. Sin eliminar la subvención era imposible eliminar los déficits fiscales y sin eliminar déficits fiscales el Banco Central tendría que haber seguido imprimiendo Bs. para cubrirlos. Eso hubiera causado más inflación y una profundización de la crisis.

El decreto ataca la subvención además con una política de

shock universal que era lo más recomendable. Hacerlo gradualmente hubiera significado seguir solventando déficits y seguir pidiéndole prestado al Banco Central. También hubiera significado seguir perdiendo mucho combustible por desvío al contrabando y enfrentar distorsiones especulativas a medida que la gente actualizaba sus expectativas. Una política de shock es dura, pero nos ahorra todas esas preocupaciones. Que el incremento haya sido además universal, en lugar de diferenciado, evita serios dolores de cabeza administrativos y toda posibilidad de arbitraje o reventa. ¡Bien!

El decreto también incluye interesantísimas medidas para incentivar la inversión y la actividad productiva. Algunos ejemplos incluyen el fast track administrativo, la estabilidad jurídica y tributaria por quince años, los incentivos para la regularización patrimonial, la eliminación de ciertos aranceles y algo largamente esperado, la liberación de exportaciones eliminando la exigencia del Certificado de Abastecimiento Interno y Precio Justo. Esto último era crucial para fomentar las exportaciones y traer dólares. Fue siempre absurdo exigirles a los productores que vendan internamente su produc-

to a un precio controlado y menor al que obtenían afuera. ¡Bien!

¿Qué no se hizo o pudo hacerse mejor?

El decreto le exige un sacrificio enorme a la gente. La gasolina sube un 86% y el diesel un 163%. El problema es que no vemos un sacrificio similar en el Estado. El aparato estatal no se ha reducido en absoluto, no se ha eliminado ni una sola empresa pública ni se ha reducido la burocracia. El Estado elefantásico que heredamos del MAS sigue intacto. Esto genera mucho ruido en la ciudadanía: nos piden ajustarnos los cinturones, pero ¿cuándo lo harán ellos, los políticos? Es posible que esto sea solo un problema de timing y que la reducción del Estado esté por venir, ojalá, pero hubiera quedado mejor hacerlo antes o al mismo tiempo que se le pedía a la gente este sacrificio.

El otro gran problema del decreto es que fija los precios de los combustibles. Levanta el subsidio y, por lo tanto, los precios suben, pero en lugar de establecer que los precios se determinen a diario de acuerdo con el precio internacional, el decreto los fija por seis meses. Esto hace que, si los precios suben en ese interim, el subsidio se vuelve a activar. Si, por el contrario, los precios bajan, le ponemos una carga extra e

innecesaria a la gente y fomentamos el mercado negro y el ingreso de contrabando de combustibles.

El decreto incluso fija el margen de ganancia del minorista en el expendio de GNV. Esto es deshonesto, atentatorio con la propiedad privada y probablemente inconstitucional. ¿Cómo puede el gobierno decirles a los privados cuánto pueden o no pueden ganar con su actividad?

El tercer gran problema del decreto es el incremento en el salario mínimo. Como todo control de precios, el salario mínimo fue, es y siempre será una mala política. Encarecer al trabajador es la mejor manera de hacer que no sea contratado. Esto solo ocasionará que algunas empresas quiebren, que otras reduzcan su personal y que otras se muevan completamente al sector informal. Esta medida, por lo tanto, no tiene ningún sentido. Proba-

blemente su único objetivo era apaciguar a la COB y otros sindicatos, pero, por lo visto en las horas siguientes al anuncio, ni siquiera eso ha sucedido.

Y podemos seguir. Se extrañan anuncios sobre la política cambiaria, una solución al corralito de dólares en el sistema financiero, y como mencionamos arriba, reformas profundas que reduzcan el tamaño del Estado. Hay mucho que hacer y hay que hacerlo pronto, pero este es un paso decisivo en la dirección correcta. La subvención tenía que levantarse y se levantó. Esto no solo nos devuelve la esperanza de tener salud fiscal y estabilidad macroeconómica en el futuro, sino que además es un poderoso argumento para negociar un paquete integral con el FMI. Eso nos permitirá reconstruir reservas y restablecer la confianza en el sector financiero para los inversores que traigan dólares.

Por todo esto yo apoyo el gasolinazo con entusiasmo y llamo a la gente de bien a hacerlo. Nos toca cruzar un largo desierto de ajustes, pero no queda otra. Defendamos lo correcto y no permitamos que los dirigentes bloqueadores y los sindicatos de siempre nos lleven de vuelta a la pesadilla de la irresponsabilidad económica.

“

**Hacerlo gradualmente hubiera significado seguir solventando déficits y seguir pidiéndole prestado al Banco Central”**

## El reto de reconstruir la democracia

Carlos Hugo Molina  
DIRECTOR DE INNOVACIÓN DEL CEPAD



Cuando escuchamos muy sueltos de cuerpo a una dirigencia arancelada por el MAS, dar ultimátum y poner plazos para que se adopten medidas bajo alternativa de declarar el fin del mundo, comprobamos el daño que ha sufrido nuestra democracia. Y es que no se trata solamente del preso en el Chapare que hace gala de su cinismo; cualquier encumbrado por el poder se considera con derechos para proponer volver de donde hemos salido y a donde no queremos volver jamás.

Para que ello ocurra, necesitamos enfrentar con firmeza y ternura, a quienes pretenden llevarnos nuevamente a la barbarie. El gobierno del presidente Paz, desprovisto hasta ahora de un militante y organizado aparato que supere la etapa de la ocupación de la burocracia, necesita portavoces en todo el territorio nacional que expliquen el cambio

que se está generando. Comprobamos cómo la incorporación del sentido común y la racionalidad en las decisiones gubernamentales, establecen una diferencia radical con el pasado reciente, y sin embargo, un presidente ocupado de labores de estadista al mismo tiempo que de oficio de fontanería, corre el riesgo de una fibrilación si no dosifica su acción y delega vocería y riesgo

“

**Siendo comprensibles las dificultades discursivas, se hace imprescindible una reacción democrática desde la sociedad civil”**

en los gestores públicos.

Siendo comprensibles las dificultades discursivas, se hace imprescindible una reacción democrática desde la sociedad civil que ayude a apurar este trance. Nadie en su sano juicio quiere que se apliquen medidas que atenten contra la economía popular, sin embargo, algunos sectores no parecen querer que se ordene la economía para seguir lucrando con la especulación proponiendo el bloqueo antes que el diálogo. Todos podemos protestar, estamos en nuestro derecho, aunque debemos estar claros de dónde vienen las protestas. Durante 20 años de despilfarro y estos 2 años últimos de descalabro, todos aguantamos todo: carencia, ausencia, especulación, persecución. La dirigencia arancelada cumplió su trabajo de engañar a la población y dejarla sin voz.

No terminamos de salir del asombro del latrocinio de empresas quebradas, corrupción asquerosa, Fondo Indígena ignominioso, y de repente aparecen quienes piden la perfección divina de me-

didias imposibles dando 24 horas para que se cumplan. Y como si ello no fuese suficiente, la actitud del vicepresidente Edmand Lara raya y abunda en la irracionalidad renunciando voluntariamente al papel que la Constitución y las leyes le asignan, ser fabricante de consensos y acuerdos.

Se sabe que, en procesos de ajuste, quienes son perjudicados por el nuevo orden tienen capacidad de reacción inmediata mientras quienes dijeron que debía ponerse atajo al desgobierno, productores, empresarios, cooperativistas, emprendedores, trabajadores, normalmente guardan silencio. Como no podemos olvidarnos en 2 meses lo que vivimos 20 años, debemos aceptar que estamos en un escenario en el que las Asambleas Legislativas Departamentales todavía responden al antiguo régimen y la democracia triunfante no se dio cuenta. Ahí están los resultados con la exclusión chicanera de postulantes valiosos al Tribunal Electoral.

Está claro también que la

Asamblea Legislativa Plurinacional no tiene conducción, está cayendo en la lucha de facciones y fraccionamiento, no tiene líderes negociadores evidentes y el vicepresidente Lara todavía no se da cuenta de su responsabilidad. “Esta ALP seguramente no hubiera elegido a Huáscar Cajías, Jorge Lazarte y demás para sus cargos... De hecho, Jorge no tenía Título en Provisión Nacional y hemos perdido la posibilidad de que Gloria Ardaya, Jimena Costa, Henry Oporto, Raúl Peñaranda, Mery Vaca, Julio Aliaga y otros de mucho mérito real hagan parte del TSE. Aquí rige el criterio burocrático y la ignorancia, no el mérito...” dijo, con razón, Ricardo Calla.

Finalmente, en la coyuntura tenemos que ponerles atención a las elecciones de gobernadores y alcaldes y superar el error de la dispersión cometido hasta ahora. Necesitamos que la democracia emerja de la Bolivia autonómica que está esperando paciente, y no tenga la necesidad de tumbarle la puerta a la burocracia satisfecha.



*"Las personas deben desempeñar cargos públicos y luego volver a sus negocios y vivir bajo las leyes que aprobaron"*

MIKE CURB (1944 - ) Político, ejecutivo discográfico y filántropo estadounidense

# Ordenar o colapsar

Jean Pierre Antelo D.  
PRESIDENTE DE CAINCO



El debate que se abrió en torno al Decreto 5503 va mucho más allá de una discusión técnica sobre precios o subsidios. Lo que está en juego es una tensión acumulada durante años entre un país que necesita corregir problemas estructurales profundos y una forma de convivir con ellos que, a conveniencia e ideología política, terminó normalizando distorsiones que hoy pasan factura.

Durante demasiado tiempo se sostuvieron equilibrios artificiales. Precios que no reflejaban costos reales, subsidios generalizados financiados con reservas y endeudamiento, y un modelo que postergaba decisiones difíciles a cambio de una estabilidad aparente. Esa estabilidad nunca fue gratuita. Se pagó con pérdida de divisas, escasez, contrabando, informalidad creciente y una fragilidad macroeconómica que hoy ya no puede ocultarse.

La decisión de retirar la subvención generalizada a los carburantes no surge como un gesto ideológico ni como una provocación política, sino como consecuencia directa de un modelo que dejó de cerrar por sus propios medios. Du-

rante años, el subsidio funcionó como un amortiguador artificial. Pero su costo real fue cada vez más alto, no solo en términos fiscales, sino en distorsiones profundas; incentivó el contrabando, concentró beneficios en quienes más consumen combustible y trasladó silenciosamente el ajuste a través de inflación reprimida, desabastecimiento y pérdida de credibilidad.

El aumento del diésel, señalado como el núcleo del shock, anticipa un efecto cascada sobre transporte, logística y alimentos. Ese riesgo existe y merece seguimiento fino. Negarlo sería irresponsable. Pero también existía —y sigue existiendo— el riesgo acumulado de sostener precios irreales que drenaban divisas en un contexto de restricción externa severa. Mantener el subsidio implicaba continuar financiando importaciones con dólares que el país ya no tiene en abundancia. El ajuste no crea el problema; lo hace visible.

En este punto, es imprescindible incorporar una mirada humana. Miles de familias ya enfrentan dificultades para trasladarse diariamente a sus trabajos, estudios y centros de salud. El transporte público no es un lujo; es una necesidad básica. Por eso, cualquier revisión tarifaria debe ser razonable, proporcional y sustentada en costos reales. Trasladar el peso del ajuste de manera desmedida a quienes menos margen tienen

solo profundiza el malestar social y erosiona la legitimidad de cualquier corrección económica.

Desde la industria formal, es importante decirlo con claridad; en la mayoría de los sectores, el impacto del combustible en el costo desde el productor es acotado. No existe justificación técnica para incrementos generalizados en precios de origen ni para ajustes preventivos que alimenten expectativas inflacionarias. Actuar con responsabilidad hoy implica no convalidar la especulación, cuidar el abastecimiento, proteger el empleo y resguardar el bolsillo de las familias.

Las compensaciones sociales anunciadas se leen como insuficientes si se las piensa como soluciones permanentes, y lo son. Su sentido es transicional. El aumento del salario mínimo y los bonos buscan amortiguar el impacto inmediato y sostener el consumo en una etapa delicada. Son también una señal política de reparto de costos. El Estado reconoce el impacto y asume parte del ajuste vía ingresos, aun sabiendo que eso introduce tensiones en un sector privado ya golpeado. No es una medida cómoda ni perfecta. Es una medida de equilibrio en un escenario estrecho.

Parte del debate ha puesto el foco en la informalidad. El diagnóstico es correcto; la conclusión, no siempre. Un país con niveles tan altos de informalidad no llegó ahí por este decreto. Llegó tras años de políticas que premiaron la evasión, rigidizaron la formalidad y utilizaron subsidios generalizados

como sustituto de una protección social moderna. Ninguna corrección estructural empieza resolviendo primero lo que lleva décadas malformado. Ordenar precios es condición necesaria —aunque no suficiente— para luego ordenar incentivos, ampliar la base contributiva y construir un sistema que incluya a quienes hoy viven fuera del sistema.

En materia inflacionaria, el temor es comprensible. El shock del diésel tiene efectos transversales y puede activar ajustes preventivos de precios y expectativas desencadenadas. Pero la inflación ya estaba incubada en el déficit fiscal, en la presión cambiaria y en la escasez de divisas. El riesgo no nace con el decreto; el decreto lo expone. La política económica enfrenta aquí un dilema clásico; contener la inflación sin ahogar la actividad, evitar una espiral sin profundizar la recesión. No hay salida indolora. Postergar la corrección solo habría hecho más costosa la medicina.

Incluso en el frente cambiario, donde suele aparecer el pánico, conviven fuerzas opuestas. La incertidumbre empuja a la dolarización defensiva, pero el retiro del subsidio reduce de manera estructural la demanda de divisas del Estado. Menos importaciones subsidiadas significan menos presión sobre las reservas y mayor margen de estabilización en el mediano plazo. Ese alivio silencioso rara vez ocupa titulares, pero es central para entender por qué el ajuste también apunta a recuperar oxígeno macroeconómico.

Desde el sector empresarial, el

respaldo a este proceso no nace de la comodidad ni de la idea de quedar al margen del impacto. El ajuste también golpea a las empresas, reduce márgenes y frena decisiones. Aun así, sostener un esquema insostenible habría sido más dañino para la economía popular. Apoyar esta corrección es asumir un costo hoy para evitar un deterioro mayor mañana, especialmente para quienes tienen menos capacidad de resistir crisis prolongadas.

Esto no significa cerrar los ojos frente a errores o abusos. No es un cheque en blanco. Es un momento de vigilancia activa, de exigencia técnica y de ajustes sobre la marcha. Pero también es un momento que exige madurez colectiva. Cuando las decisiones económicas quedan rehén de presiones que paralizan al país, el resultado suele ser el mismo; alimentos más caros, cadenas productivas rotas, más informalidad y más pobreza.

Bolivia atraviesa una transición difícil. Duele porque corrige distorsiones largas. Duele porque rompe hábitos. Duele porque obliga a repartir costos. La alternativa ya se conoce; seguir sosteniendo ficciones hasta que el colapso sea total. Este decreto marca un punto de quiebre. Imperfecto, sí. Exigente, también. Pero necesario.

El futuro no se construye evitando decisiones difíciles, sino tomándolas con responsabilidad, diálogo y sentido de equidad. Ordenar cuesta. Pero seguir desordenándonos, como país, siempre termina costando mucho más.

# El eterno retorno

José Luis Contreras C.  
ECONOMISTA



Mucho se ha escrito sobre el Fondo Indígena (Fondioc), especialmente tras la detención de Luis Arce Catacora bajo cargos de incumplimiento de deberes y conducta antieconómica. Sin embargo, más allá de la indignación por el desfalco de millones de dólares provenientes de la renta petrolera, existe una dimensión política poco explorada: el entorno que facilitó este saqueo, que, hasta hoy, permanece impune.

En su libro *Crónica de una traición* (Plural, 2017), Oscar Ortiz Antelo analiza el contexto político que llevó al gobierno de Evo Morales a asaltar el Fondioc durante su segundo mandato. Para entender la necesidad política que tuvo Morales de hacerlo, Ortiz explica cómo la evolución del concepto de "lo indígena" hacia lo "indígena originario campesino" permitió la convergencia de grupos con intereses distintos y,

a menudo, contrapuestos que se amalgamaron bajo el concepto movimientos sociales cuya lealtad y apoyo debieron ser comprados por Morales.

Esta fricción quedó demostrada en el conflicto del Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Sécure (Tipnis): mientras la COB y el movimiento indígena defendían el territorio, el sector campesino cocalero impulsaba la carretera para beneficiar sus propios intereses productivos, evidenciando las grietas internas de los movimientos sociales que sustentaban al gobierno.

Según el análisis de Ortiz, el saqueo del Fondioc comenzó en 2010. Esto no ocurrió porque la coalición de movimientos sociales fuera dócil durante el primer gobierno de Morales, sino porque en ese periodo fueron cooptados mediante el programa "Bolivia Cambia, Evo Cumple", que fue financiado con aproximadamente \$400 millones por el gobierno venezolano.

Al agotarse el financiamiento venezolano por la crisis econó-

mica de ese país, Morales y su séquito buscaron una nueva fuente para financiar prebendas. El Fondioc se presentó como la alternativa ideal: para fines de 2009, contaba con más de \$100 millones de dólares en reservas. Además, al recibir el 5% de las recaudaciones del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH) —según el DS 28571 promulgado por Rodríguez Veltzé cuatro días después de la victoria electoral de Morales y que fue un regalo a la nueva administración que asumiría en pocas semanas MAS— y ante el auge en la producción de YPF, su capacidad de captación de recursos era incomparable.

El desfalco al Fondioc ha sido millonario y ha sido ampliamente documentado y analizado por Ortiz como por otros autores, y queda demostrado que los fondos provenientes de allí sirvieron para la campaña política de Morales como para el beneficio personal de quienes dirigieron ese fondo.

Al encontrarse Bolivia en el inicio de un nuevo ciclo, la pregunta

es cómo se está construyendo el andamio político actual y si se confirmará la tesis del eterno retorno de Nietzsche: una circularidad donde el poder no evoluciona, sino que simplemente repite sus vicios y errores bajo nuevos nombres y personajes.

Evidentemente, el actual modelo de poder está en construcción y no hay por qué sugerir nada impropio en su estructura, sin embargo, la pregunta de qué características tiene o pudiera tener es pertinente cada vez que existe la posibilidad de caer en la repetición sistemática de estos esquemas de cooptación que nos enfrenta a la versión más sombría del eterno retorno nietzscheano.

La impunidad de quienes lucraron mediante métodos de cooptación por medio de las arcas estatales se manifiesta en Bolivia como una condena histórica, nacida de la incapacidad de renovar valores y del afán por perfeccionar la captura del Estado. La impunidad actúa como el eje del círculo, permitiendo que la corrupción se reconfigure y retorne una y otra

vez. Se presenta como algo nuevo ante una sociedad que, pese a la eterna esperanza y promesa de que esta vez será distinto, corre el riesgo de habitar nuevamente el mismo pasado.

La evidente impunidad de quienes diseñaron y se beneficiaron del desfalco al Fondioc demuestra que, en Bolivia, el riesgo de asumir responsabilidades legales es ínfimo. Como señalé anteriormente, esta misma suerte corrieron los responsables de crímenes de lesa humanidad identificados por las Comisiones de la Verdad de 1982 y 2016. Esto ratifica un hábito institucional que trasciende siglas partidarias: la creación de comisiones cuya ineficacia parece estar diseñada para perpetuar la impunidad.

Así, el Uróboros, aquella serpiente que se come la cola y al hacerlo se nutre de sí misma para sobrevivir y crecer, está entre nosotros. Dependerá del coraje y visión de la nueva administración de no alimentarla y evitar el eterno retorno a MAS de lo mismo.



Leonardo Egüez fue el artífice para la conquista de la Copa Bolivia de Nacional Potosí



## Nacional campeón BATACAZO

El equipo potosino derrotó a Bolívar (1-4) y se quedó con la Copa Bolivia. Nacional Potosí será Bolivia 3 en la Libertadores de 2026, mientras el celeste cierra un año de fracaso

ESMIR CORTEZ BECERRA  
eldeber@eldeber.com

Nacional Potosí gritó campeón de la Copa Bolivia tras amargar a Bolívar (1-4) ayer en la segunda final disputada en el estadio Hernando Siles. En la ida ganó el cuadro paceño (0-2), pero el plantel potosino se quedó con el título por su mejor gol diferencia.

Tuvieron que pasar 83 años de vida institucional para que Nacional Potosí, fundado un 8 de abril de 1942, dé una vuelta olímpica en un campeonato de la División Profesional de Bolivia.

Garra, precisión y con una fe enorme así saltó al campo de juego el equipo dirigido por Leonardo Egüez. La fiesta celeste y la pirotecnia en la previa al pitazo inicial iluminaron a los potosinos, que a los tres minutos de juego ya ganaban el partido con un gol de William Álvarez (0-1).

Catorce minutos después (17') Saulo Guerra de gran actuación

**FESTEJO**  
Jugadores de Nacional celebran con la Copa en el Hernando Siles



marcó el 0-2 de tiro penal. En la jugada previa el balón pegó en el brazo izquierdo de José Sagredo tras un centro desde la derecha. Guerra mandó el balón a la izquierda de Carlos Lampe, que se lanzó al lado contrario.



**“**  
Estamos felices por este título. Lo dedicó a mi familia y a Potosí

Saulo Guerra  
FIGURA DE NACIONAL

Bolívar herido en casa intentó reaccionar. Lo hizo por medio de Martín Cauteruccio (30') que se lanzó de cabeza para decretar el 1-2. El tanto del uruguayo, hasta ese momento, hacía ilusionar a los celestes, pero en frente tenían a un equipo bien aplomado y dispuesto a seguir dando pelea.

A la vuelta de los vestuarios, Nacional salió con la convicción de llevarse por delante a un Bolívar desconocido y sin ideas. La primera llamada de atención la hizo Kevin Quiroz (54'), que remató un balón que pasó besando el palo derecho de Lampe.

El partido se hizo de ida y vuelta. Nacional buscando la estocada final ante un Bolívar desesperado. A los 73 minutos, el cruceño Guerra marcó un golazo (1-3) y cinco minutos después Quiroz (78') marcó el 1-4 y el gol del primer campeonato nacional del equipo potosino.

### DE TAQUITO

**Desilusión.** El hincha se salió decepcionado por la derrota sufrida ante Nacional Potosí y terminó perdiendo el título de Campeón de la Copa Bolivia.

**Fuera Robatto.** Otra vez el hincha bolivarista desaprobó la continuidad del entrenador Flavio Robatto, y exigió que se traiga un entrenador que tenga experiencia en torneos internacionales.

**Fin de la temporada.** Con este último partido que se disputó en la ciudad de La Paz entre Bolívar y Nacional Potosí, se llegó al cierre de la temporada 2025 y ya piensan en programar el siguiente campeonato.

ES JUGADOR DE VÉLEZ SARFIELD Y TIENE 20 AÑOS

## Máximo Mamani podría ser refuerzo de Oriente

Oriente Petrolero comenzó a mover fichas de cara a la temporada 2026 y uno de los nombres que aparece en el radar de la dirigencia albiverde es el de Máximo Mamani, joven extremo derecho argentino que actualmente milita en la reserva de Vélez Sarsfield. Mamani, de 20 años, nació en Santa Fe, Argentina, es nieto de bolivianos y reúne condiciones que lo colocan como

una alternativa interesante para potenciar el sector ofensivo del equipo refinero. El futbolista mide 1,73 metros, pesa 66 kilos y se desempeña habitualmente por la banda derecha.

Llegó a Vélez en 2018 y rápidamente se destacó en las categorías formativas del club de Liniers, donde fue figura en divisiones menores. Desde finales de 2023 integra la reserva.



Máximo Mamani es nieto de bolivianos que se asentaron en Argentina

INCERTIDUMBRE EN EL CAMPAMENTO CELESTE

## Jugadores de Blooming siguen sin poder cobrar

Blooming continúa arrastrando uno de los males que golpea a la mayoría de los clubes del país: la falta de pagos a su plantel. Los futbolistas celestes no ocultan su malestar ante la ausencia de recursos económicos y la paciencia de varios de ellos empieza a agotarse, al punto de analizar seriamente la posibilidad de escuchar ofertas de otros equipos que ya consultaron por su situación contractual.

Desde el entorno dirigencial, el hermetismo fue la respuesta. Diez intentó comunicarse en reiteradas oportunidades con los dirigentes del club, pero no obtuvo respuesta a las llamadas. La única comunicación llegó a través de un administrativo de la institución, quien señaló que se está a la espera de un cheque o un desembolso que permita cumplir, al menos parcialmente, con lo adeudado.





Niños y niñas recibirán obsequios de sus Padrinos Mágicos en una campaña impulsada por el área de Deportes de EL DEBER

LOS NIÑOS DE ESCASOS RECURSOS CUMPLIRÁN SUS SUEÑOS

## Padrinos Mágicos entregarán regalos

Los menores que participaron de la campaña de DIEZ recibirán sus obsequios y hoy conocerán a sus Padrinos Mágicos

**XIMENA ROSALES**  
eldeber@eldeber.com

Este martes 23 de diciembre, a un día de la Nochebuena, la campaña Padrinos Mágicos de DIEZ, tendrá su momento más esperado con la entrega de regalos a niños y niñas que días atrás expresaron sus deseos en los buzones habilitados por esta casa periodística en Santa Cruz de la Sierra. La actividad se realizará desde las 11:00 durante el programa Última Jugada, y marcará un encuentro especial entre los menores y quienes apadrinaron sus cartitas. Luego de una emotiva jornada realiza-

da el viernes, en la que figuras del deporte y autoridades sacaron al azar las cartas escritas por los menores, llegará el momento en el que esos deseos se transformen en realidad. Los niños y niñas conocerán a sus Padrinos Mágicos a pocas horas de la Nochebuena. Las cartitas fueron recolectadas en días previos en buzones habilitados por EL DEBER en distintos puntos de la ciudad y en hogares de acogida, permitiendo que cada menor exprese su sueño para estas fiestas.

**El sueño anhelado**  
Los padrinos de buen corazón

son: Gisela Aguilar, Gustavo Gutiérrez, Jorgito Martínez, Roly Roca, Remberto Hurtado, Ricky Tórrez, Alpacino Mojica, Nataniel Bruun, Róger Mariaca y Alberto Zeballos, quienes se sumaron a esta iniciativa solidaria.

Mientras que los menores beneficiados son: Santiago Castro Suárez, Stefany Valdez Cabellos, Danna Sofía Ferreira, José María, Hugo, Ana Paola Miranda, Emanuel Molina Rocha, Selena, Rosalía, Eva Condori Tórrez, Thiago Andrés Rivero Soria, Milán de Fusindo, Elías Suárez Antelo, Mariana Gutiérrez, Asumi y Skarleht Stefanny Crespo Paredes.

CONSEJO DE LA DIVISIÓN PROFESIONAL SE REUNIRÁ

## La FBF analizará el descenso de 'Wilster'

La Federación Boliviana de Fútbol (FBF), mediante su presidente Fernando Costa, convocó oficialmente a los clubes de la División Profesional a una reunión de Consejo que se desarrollará el próximo 28 de diciembre, desde las 10:00, a través de videoconferencia.

En el orden del día figuran temas claves como la correspondencia, la planificación de los torneos y campeonatos

de la temporada 2026, además de asuntos varios, que podrían marcar el rumbo del fútbol profesional boliviano en la próxima gestión.

Uno de los puntos centrales que se tratará en este Consejo será la situación de Wilstermann, club que actualmente se encuentra en zona de descenso tras el fallo del Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAS) a favor de Aurora en el denominado caso Montaña.

REGRESA COMO DT DESPUÉS DE 11 AÑOS

## Villegas vuelve al Tigre más experimentado

Eduardo Villegas, el flamante director técnico de The Strongest, que regresa al club después de 11 años, dice que atrás queda el "joven probablemente calentón y renegón" de hace algunos años y ahora tiene más llegada a los jugadores.

Se abrió un poco en la conferencia de prensa en la que fue presentado y respondió a la pregunta de DIEZ de El

Deber que describa a la persona que vuelve al club luego de varios años. "Seguimos siendo Eduardo Villegas, pero creo que hemos competido con el Eduardo Villegas de hace algunos años, con el más joven probablemente calentón y renegón", dijo el técnico.

Adelantó que esa llegada al futbolista es para "motivarlo y tenerlo contento" y no solo en los entrenamientos.



Eduardo Villegas volverá a conducir a The Strongest por la temporada 2026 APG

SE ENFRENTAN HOY (15:00) EN VILLA INGENIO

## ABB ante San Juan en un duelo sin margen de error

En un duelo sin margen de error ABB de la ciudad de El Alto recibe a San Juan, de Santa Cruz, la tarde de este martes (15:00) en el estadio de Villa Ingenio. Este cotejo será el segundo entre ambos por el ascenso/descenso de categoría.

En el partido de ida se impuso el equipo de Santa Cruz (3-1) en un partido accidentado disputado el domingo en Montero. Hu-

bo agresión al árbitro y el cotejo tuvo una interrupción de una hora por mal comportamiento de los hinchas.

Para este choque, San Juan llega con ventaja de dos goles. Para mantener el sueño de jugar en la División Profesional en la temporada 2026 deberá lograr un resultado favorable o en el peor de los casos, perder por un gol de diferencia.



En el partido de ida se impuso San Juan en el estadio de Gilberto Parada de Montero

Una derrota por más de dos tantos en favor de ABB, San Juan volverá a jugar en la Asociación Cruceña de Fútbol (ACF) el próximo año, mientras que el equipo alteño salvará la categoría.

Ambos planteles llegan completos para este cotejo, ya que, en la ida, pese a la trifulca en Montero, el juez Dilio Rodríguez solo expulsó a un jugador suplente de ABB por agresión verbal a la terna arbitral. Con los antecedentes del partido anterior se espera que la organización tome sus previsiones para evitar desmanes antes, durante y después del partido.



**Comparseros.** Disfrutaron de una noche inolvidable al ritmo de la banda

## Yaclyn I, fue coronada por la agrupación Curucusí 2026

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

La agrupación Curucusí celebró la coronación de su reina Yaclyn I, en una emotiva fiesta realizada en el salón de eventos Caoba. El acto reunió a comparseros, familiares e invitados especiales que acompañaron este importante momento, donde hubo mucha alegría y tradición carnavalera que caracteriza a la agrupación.

Entre aplausos y muestras de cariño Yaclyn I recibió la corona que e la consagró como representante de la agrupación Curucusí para el Carnaval 2026.

La celebración estuvo acompañada por la música en vivo de la tradicional banda que contagió con sus mejores canciones carnavales y puso a todos los comparseros a bailar y disfrutar de este momento especial.



1. Invitadas posaron junto a la reina

2. Yaclyn I y Camila I

3. Yaclyn I junto a las damas Curucusí

4. Disfrutaron de la noche

5. La reina alegre junto a una invitada

CELEBRACIÓN

## Cainco realizó su tradicional brindis anual

La Cámara de Industria y Comercio (Cainco) realizó su tradicional brindis de fin de año en compañía de los periodistas que han acompañado el trabajo y actividades que realiza esta institución.

La actividad organizada por los ejecutivos reconoció el esfuerzo y dedicación de los periodistas que han dado visibilidad a los temas que mueven al sector productivo y desarrollo del país.



Equipo Cainco





1



2



3



4



5

**Una noche especial.** Pizza Pazza, Tinto y Lola Group, fueron los anfitriones de la velada especial en Tinto Isuto

## Los viernes de Bohemia conquistaron Santa Cruz

**KATHRYN CHÁVEZ.** TEXTO  
**ROLANDO ROBLES.** FOTOS

La esencia de los viernes de Bohemia llegó a Santa Cruz para ofrecer una propuesta distinta, donde el arte, la música y el encuentro entre amigos se convierten en los verdaderos protagonistas de la noche.

Pizza Pazza, Tinto y Lola Group fueron los anfitriones de una velada especial en Tinto Isuto, un espacio pensado para quienes disfrutan del espíritu bohemio y buscan experiencias que combinen cultura y gastronomía.

La noche tuvo como invitada especial a Edith Paz Zamora, "La Negra", quien aportó cercanía, calidez y carácter a esta propuesta cultural.

Durante la jornada, los asistentes disfrutaron de una experiencia que fusionó música en vivo, arte y una cuidada oferta gastronómica de Tinto.

**6.** Sebastián Roca y Lucía Gala

**7.** Laura y Daniela Nietch

**8.** Paola Dutra y Lorgio Rivera



7



6



8

**1.** Jorge Ortiz, Sissi Añez, Javier Urey y José Nicolás Landívar

**2.** Mariela Ovando y Rodrigo Suárez

**3.** Marco Guitérrez, Carol Miranda y Walter Antelo

**4.** Ramiro Buitrago, María del Carmen, Justiniano, Gabriel Orsini y Teresa Justiniano

**5.** Lenka Nemer, Lilibeth Quiroga y Katya Fuertes



# Escenas&Cultura



**SABRINA CARPENTER**  
HA LIDERADO  
TANTO LOS  
PLAYLISTS COMO  
LOS ESCENARIOS  
DE 2025



**BEYONCÉ**  
SU ANTERIOR TOUR  
RENAISSANCE  
GENERÓ 579  
MILLONES DE  
DÓLARES

## Giras taquilleras Artistas

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

El lanzamiento divino del álbum *Lux* de Rosalía no solo ha servido como un antídoto al mal de amores y como un presagio de amor propio, sino también como un recordatorio. Ha sido una mención a la importancia que tienen las artistas femeninas en la industria musical y cómo tienen agarrada por los cuernos a la audiencia global.

Desde divas icónicas como Beyoncé, Lady Gaga y Kylie Minogue, hasta las estrellas mediáticas más actuales como Dua Lipa, Sabrina Carpenter y Tate McRae. Todas ellas, y muchas más, han liderado tanto los playlists como los escenarios de 2025. Será por sus letras pegadizas, presencia en escena o voces hipnóticas. Sea por lo que sea, la conclusión desemboca en millones de dólares de éxitos.

Los escenarios de 2025 tienen sus huellas, cada cual más imponente. Este año ha habido numerosos tours de artistas femeninas que han dejado una estampa en la historia de las grandes recaudaciones. En la cúspide de esta pirámide de oro musical se encuentra, cómo no, la 'rodeo rider' Beyoncé, quien sigue en su línea de récords millonarios -su anterior tour *Renaissance* generó 579 millones de dólares en ingresos.

Su tour *Cowboy Carter* alcanzó las expectativas al haberse consagrado como la gira de una artista femenina más taquillera de 2025, con una recaudación total de 407,6 millones de dólares.



**LADY GAGA**  
LA ARTISTA  
ALCANZÓ LA  
IMPRESIONANTE  
CIFRA DE 166,2  
MILLONES DE  
DÓLARES



**SHAKIRA**  
ES LA ARTISTA  
LATINA CON  
LA GIRA MÁS  
TAQUILLERA EN LA  
HISTORIA



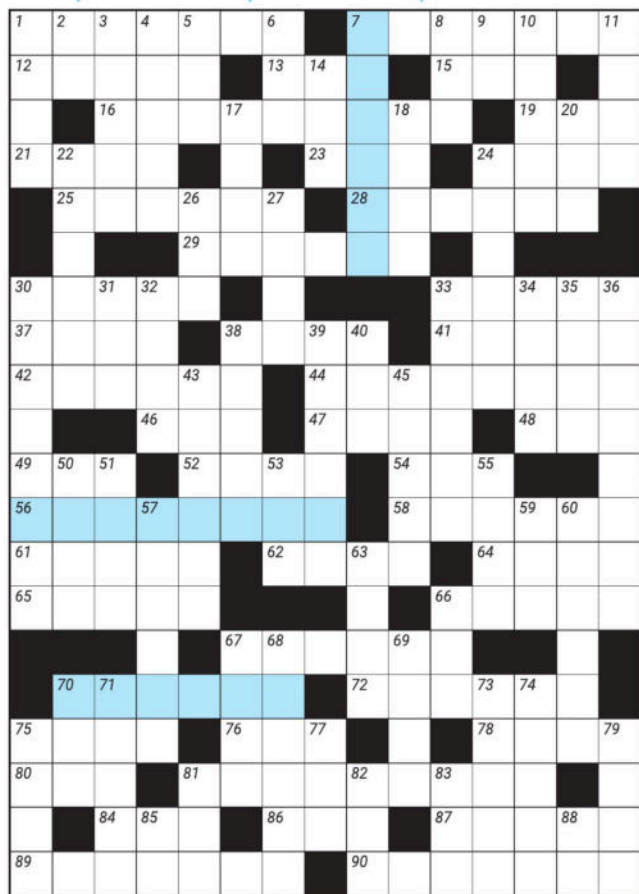
# Entretenimiento

## ZONA DE CRUZADAS

Con estos desafíos cruzados vamos a poner a prueba sus conocimientos de cultura general.



### MÚSICOS ARGENTINOS



### HORIZONTALES

1. Drenajes subterráneos.
7. Partículas que saltan de la lumbrer.
12. Sustracción, diferencia.
13. Entréguese al amor.
15. 502 romanos.
16. Arriesgado, excesivamente imprudente.
19. Todavía.
21. Cadena de tiendas de moda española.
23. Radián en la tabla.
24. Por \_\_, en consecuencia.
25. El mayor mar interior del mundo.
28. Tirantes, rígidos.
29. La del país de las maravillas.
30. \_\_ Welles, director de 'El ciudadano Kane'.
33. Pilar protector de la tribu.
37. Colono holandés en Sudáfrica.
38. Cuadrada o cúbica.
41. Sobresalta, conturba.
42. Erial llano y muy extenso.
44. Platificar, conversar.
46. Polo antártico.
47. Fabricante alemán de automóviles.
48. Cocine a la llama.
49. Etcétera.
52. Fiel y sincero.
54. Casi tocando.
56. Andrés \_\_, ex integrante del grupo 'Los Rodríguez' (foto 2).
58. Expulsión ruidosa de gas por la boca.
61. Imito las acciones de otro.
62. Capital escandinava.
64. Vino espumoso muy seco.
65. Paladín junto a Batman.
66. Desenredo el cabello.
67. Indicio de embarazo.
70. Charly \_\_, miembro de 'Sui Generis' (foto 3).
72. La rata o el ratón, por ejemplo.
75. Tipo de radiación.
76. Macizo montañoso de África.
78. Te dirijas a algún lugar.
80. Dios del Corán.
81. Espectáculos musicales multitudinarios.
84. Apodo para Ernesto Guevara.
86. Hermana abreviada.
87. Defensas del toro.
89. Moneda paraguaya.
90. Lengua de Asia oriental.

### VERTICALES

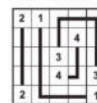
1. La cargó Jesús.
2. Luis Enrique.
3. Molusco joyero.
4. Para nada creyentes.
5. Hermano de Sem.
6. Su alteza real.
7. Gustavo \_\_, líder, vocalista y compositor de Soda Stereo (foto 1).
8. Loco, chiflado.
9. Con N indica carencia.
10. Instrumento de Sir Elton John.
11. Mejore de las heridas.
14. Manto salado.
17. Concejal.
18. Ocurrencia oportuna.
20. Ustedes.
22. Artrópodos del polvo.
24. Bosquejo, ensayo corto.
26. Barra, hogaza... por ejemplo.
27. No esté sordo.
30. Cumplir la voluntad de quien manda.
31. Parte de un encuentro de tenis.
32. Eleves plegarias.
33. Esculpir, cincelar.
34. Túnica romana.
35. Épocas, edades.
36. Sismo que se produce en el agua.
38. Se hace menos frecuente.
39. Personas famosas admiradas con exaltación.
40. Archivo comprimido.
43. 'A todo' \_\_, significa con toda la fuerza posible.
45. Relativo al aire.
50. Pelusa que se desprende del lino.
51. Sociedad deportiva.
53. Canasta del básquet.
55. Esclende.
57. Formará lazos para un mismo fin.
59. Medio canto del grillo.
60. Bioma de clima subglacial.
63. Dedicar halagos.
66. Edgar Allan \_\_, autor de 'El gato negro'.
67. Fluido gaseoso.
68. Gimnasia china a cámara lenta.
69. Bebida efervescente.
70. Fijador capilar.
71. Pasa a la ofensiva.
73. Otorgase.
74. Impide, estorba.
75. Big \_\_, teoría científica.
77. Término, consumación.
79. Masa encefálica.
81. Presa, convicta.
82. Sigla tomográfica.
83. Hogar, morada.
85. Home run.
88. Prefijo de privación.

## ARUKONE

### CONSIGNA

El objetivo es formar caminos entre todas las casillas numeradas de manera que cada uno comience y termine en las que tienen el mismo número. Los caminos no pueden cruzarse entre sí y todas las casillas del tablero deben utilizarse en algún recorrido.

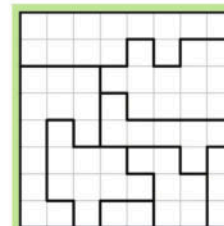
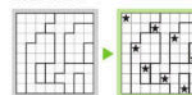
### EJEMPLO



## SUDOKU ESTRELLA

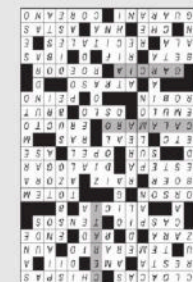
Cada escenario está dividido en 8 regiones diferentes. Cada región, fila y columna contiene una única estrella. Las estrellas no pueden estar en casillas adyacentes, ni siquiera en diagonal.

### EJEMPLO

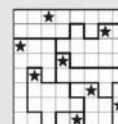


### SOLUCIÓN:

#### CRUCIGRAMA



#### ESTRELLA



#### ARUKONE



#### CRIPTOGRAMA



## IDEOGRAMA

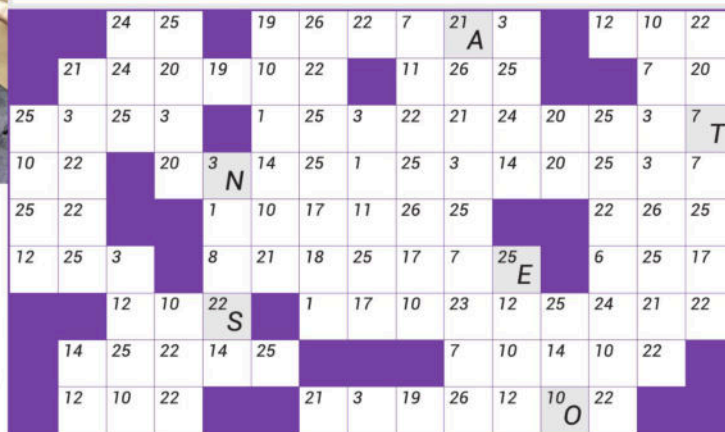
Combina adecuadamente las letras de cada uno de los ideogramas para deducir una palabra relacionada con la silueta sobre la que se encuentran.



★★★★  
Cuando el 7 de noviembre condenaron a Mandela a prisión, al salir de la sala donde había sido juzgado repitió tres veces el grito "¡Amandial!", que significa "poder". Y tres veces se oyó la respuesta del público: "¡Ngawethul!", que quiere decir "para el pueblo".

## CRIPTOGRAMA

● Complete los espacios vacíos con las letras que corresponden según su valor. Damos como ayuda algunas letras. Una vez completa la rejilla se descubrirá una frase de: **Nelson Mandela**





## SUDOKUS CUARTETO

### ★★★★ TIBURONES

	LETAL ESPECIE DE TIBURÓN	HOGAR, MORADA	GRITOS FUERTES	JAPONESA	NEGATIVA CASTIZA	TRAGO	DESTAPEN	TIBURÓN QUE SE ALIMENTA DE ALGAS	EXTREMIDAD SUPERIOR	OBSTRUJO, ATASCO
LIVIDO	PACTAR, ACORDAR	BEBIDA ESPIRITOSA	MANGO, ASIDERO	MAR DE LA PENINSULA ARABIGA	ESQUIVAR, ELUDIR	CUARTETO POP SUECO	PERSONAJE DE 'LOS SIMPSON'	SUBIDA, AUMENTO	GAS NOBLE USADO EN ILUMINACIÓN	ADVER-SARIAS
FLOR HERÁLDICA	ESTILO MUSICAL MODERNO	PIEZA USADA EN JUEGOS DE AZAR	EXISTE	PARTE DE LA FLOR	CABALLERO FUERTE Y VALEROSO	TURBIA, OSCURA	PODA ARBOLES	ARBUSTO ORIGINARIO DE PERSIA	USTED	TROZO DE PAN (?)
HIJO DE DEDALO	REPÚBLICA DOMINICANA	ALARMA, AVISO	SIETE DIAS	REUNIÓN NOCTURNA DONDE SE BAILA	UNIDAD BASE DE LA VIDA	MES MUSULMÁN	ARETE, ARGOLLA			
PECHO, TRONCO	PREFIJO GRIEGO: AIRE	QUIEBRA COMERCIAL	CARCOMES	ARMAS MUSULMANAS	CEDER, CONCEDER	ALTAR PARA SACRIFICIOS				
ORILLAS DE LA VÍA PÚBLICA	EQUIVOCACIÓN	HURTA	PUESTA DEL SOL	ARMA BLANCA	LABRAR LA TIERRA	LISO, SIN DESNI-VELES				

## HORÓSCOPO



**ARIES:** Los viajes serán favorables y prometedoros hoy, el camino del éxito está bien dirigido; también será un día propicio para las reuniones. Dirige tu mirada hacia el frente, este puede ser un momento tendiente.



**TAURO:** hoy es un día para recapacitar en la búsqueda del equilibrio tanto interno como externo. Si actúas bajo bases de justicia y piensas no solamente en tu bien propio sino en el beneficio que tu trabajo.



**GÉMINIS:** Géminis, hoy te sentirás bien, pero no te conviene aislarte. Estás cerrando un ciclo en tu vida y estás dispuesto-a a empezar algo totalmente nuevo.



**CÁNCER:** Si aprovechas la energía positiva, hoy será un día en el que te sentirás realizado-a, lleno-a de amor y generosidad. Tienes mucho que agradecer, pues estás en un periodo expansivo.



**LEO:** Hoy te sentirás fuerte y dominarás cualquier situación que se presente. Pero no trates de imponer tu voluntad a cualquier precio, esto puede afectar tus relaciones.



**VIRGO:** Tendrás hoy unas magníficas posibilidades de cristalizar tus proyectos, eso sí, bajo las bases de la organización, con seriedad en tus propuestas y aprovechando tus relaciones.



**LIBRA:** Sigue a tu instinto profundo y desarrolla tu creatividad hoy. También procura no idealizar demasiado; podrías sentirte hoy con dudas principalmente sobre tus relaciones. Los demás ahora pueden sentirte frío.



**ESCORPIO:** Hoy será para ti un día en el que tenderás a la tensión y la energía podrá hacer que te molestes y que emociones como la rabia se apodere de ti. Sabes que puedes descargar tu energía por medio del deporte.



**SAGITARIO:** El conflicto en tus relaciones hoy podrá deberse a que sientas que los demás no te dan lo que necesitas, sin embargo, la salida positiva estará en expresar tus sentimientos.



**CAPRICORNIO:** Si tienes que resolver algún asunto legal hoy, hazlo de manera que ambas partes obtengan beneficios justos. No te comportes de una forma intransigente ni intolerante.



**ACUARIO:** Recibirás hoy una excelente noticia; además, tendrás una mente lúcida y activa que podrías utilizar para los proyectos que se relacionen con distintas áreas.



**PISCIS:** Será un día de éxito en el terreno profesional, con oportunidades para relacionarte en el ambiente adecuado y con las personas idóneas, tal vez provenientes del extranjero. Tus proyectos serán expansivos.

## EL TIEMPO

### PRONÓSTICO DEL TIEMPO

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

MARTES

23 DE DICIEMBRE



T. MÁXIMA

27°C

T. MÍNIMA

22°C

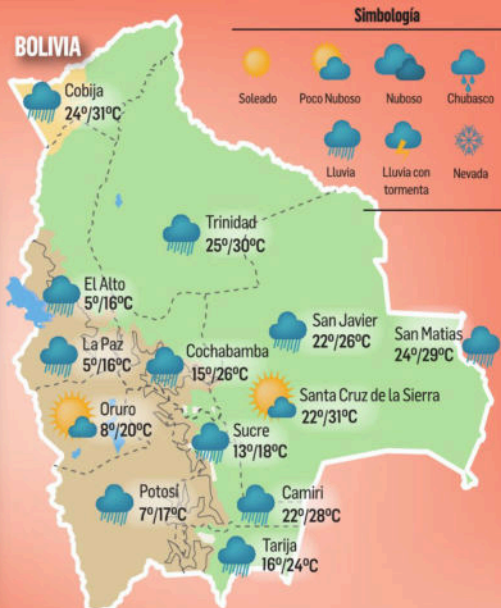
VIENTOS



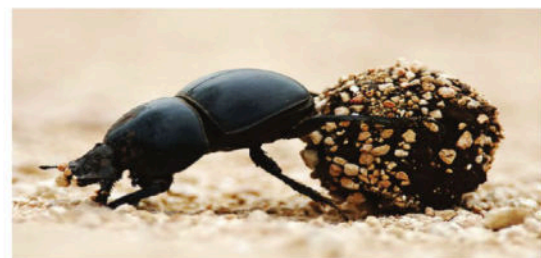
12 Km/h

HUMEDAD

89%



## CURIOSIDADES



### SIGUIENDO LAS ESTRELLAS

Los escarabajos peloteros arrastran enormes bolas de heces para impresionar a las hembras. Una vez conseguido su tesoro, deben alejarse lo más rápido posible del montón de estiércol, pues allí se suele formar un verdadero campo de batalla entre los machos. Luego cuando llega la noche, estos deben ser capaces de orientarse para seguir una línea recta para alejarse del montón de estiércol y lo hacen guiándose por la Vía Láctea.

MIÉRCOLES 25°/22°C JUEVES 26°/21°C VIERNES 28°/21°C SÁBADO 27°/21°C DOMINGO 29°/22°C



# DINERO

EL DEBER  
SANTA CRUZ, BOLIVIA  
MARTES 23 DE DICIEMBRE DE 2025

SUPLEMENTO  
DE ECONOMÍA  
Y NEGOCIOS

## REVOLUCIÓN BUBALINA

# Bolivia pule nueva joya de la ganadería: la carne de búfalo

Por primera vez, Bolivia realiza una faena técnica de búfalos para generar datos propios sobre carne, genética y rendimiento. Con apenas 60 mil ejemplares, esta especie se perfila como una alternativa rentable. PÁGS. 4-5

RICARDO MONTERO



**Faena.** El objetivo de los bufaleros es claro: que la carne se venda como lo que es, no solo por transparencia, sino por valor agregado. Hoy el precio del kilo gancho oscila entre Bs 50 y 60

## Las olimpiadas para los mejores mecánicos

Las "Olimpiadas Nacionales Suzuki 2025", reunió a los mecánicos más capacitados del país. PÁG. 7



## La hidrovía subutilizada por los bolivianos

El experto boliviano en logística portuaria, Enrique Notta, escribió un libro sobre la Hidrovía Paraguay-Paraná. PÁG. 6



## Advierten crisis múltiple para 2026 en el país

El año 2025 cerrará con un escenario de crisis económica, social y productiva sin precedentes. PÁG. 3



# Diez claves que marcarán el marketing en 2026: IA, marcas y personas

**Informe.** El avance de la inteligencia artificial, los nuevos hábitos de consumo y la búsqueda de vínculos más auténticos obligan a las marcas a replantear sus estrategias de cara a 2026. Humanidad como ancla

RAÚL DOMÍNGUEZ Y.  
raul.dominguez@grupodeldeber.com

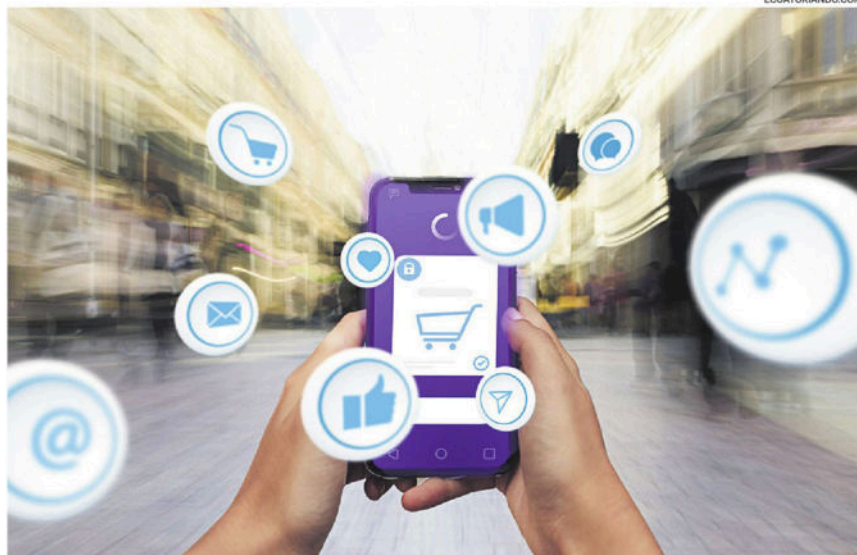
Diez serán las tendencias clave que marcarán el rumbo del marketing global en 2026, en un escenario donde la inteligencia artificial (IA) avanza con fuerza, pero obliga a las marcas a reforzar su dimensión humana y ética.

En el informe anual 'Marketing Trends' de la cadena de investigación de mercados, Kantar, la revista española Puro Marketing identifica el primer gran cambio estructural: la irrupción de los agentes de IA desplaza la atención publicitaria como eje central.

Según el documento, hoy, el 24% de los usuarios de IA ya utiliza asistentes de compra que comparan precios y filtran opciones sin intervención humana. En 2026, estos agentes actuarán como intermediarios permanentes, lo que obliga a las marcas a competir no solo por la persuasión, sino por la "intención automatizada".

En paralelo, el branding entra en una nueva etapa. Si una IA no reconoce una marca, esa marca queda fuera de la conversación digital. Por ello, cobra relevancia la Optimización para Motores Generativos (GEO), que busca construir narrativas coherentes y verificables para que la IA pueda "contar bien la historia de la marca".

El informe también destaca el auge de los datos sintéticos y los 'gemelos digitales', que permitirán simular audiencias y escenarios sin exponer a personas reales. Su potencial es alto, pero



**Perspectivas.** El marketing de 2026 se moverá en un equilibrio delicado entre tecnología y humanidad

Kantar advierte que su uso debe estar regulado éticamente para evitar sesgos y conclusiones erróneas.

En el plano creativo, el debate se traslada de la velocidad a la calidad. Aunque el 74% de los profesionales se declara entusiasmado con la IA, el desafío será evitar la homogeneización de contenidos. La llamada "inteligencia creativa" apunta a usar la tecnología para potenciar el criterio humano, no para reemplazarlo.

En un contexto global de incertidumbre económica, emerge la 'Treatonomics': el valor emocional de los pequeños placeres. Según el informe, el 36% de

las personas asumirá deuda a corto plazo para financiar experiencias de disfrute, lo que abre oportunidades para marcas que ofrezcan momentos accesibles y significativos.

La innovación, señala Kantar, dejará de ser un área específica para convertirse en una actitud permanente. Experimentar, incluso equivocarse, será parte del

**La coherencia entre lo que la marca promete y lo que entrega será más visible que nunca.**

aprendizaje organizacional. A ello se suma una demanda creciente de inclusión auténtica, que ya no se limita al discurso, sino que debe reflejarse en el diseño real de productos y servicios.

Otro eje relevante será el crecimiento de las Retail Media Networks (RMN), que permiten impactar al consumidor en el momento exacto de la compra, siempre que exista una colaboración profunda entre marcas y retailers. Asimismo, los creadores de contenido evolucionarán de táctica puntual a activos estratégicos, con relaciones de largo plazo alineadas a la identidad de marca.

Finalmente, el informe subraya

## PARA SABER

**Desempeño.** Kantar advierte que en 2026, medir "presencia significativa" será tan importante como medir ventas, especialmente en entornos mediados por IA.

**Privacidad.** Las marcas deberán prepararse para un contexto de mayor escrutinio público y normativo, donde el respeto a la privacidad serán condiciones mínimas para operar sin riesgos reputacionales.

**Talento.** La falta de talento preparado para interactuar con sistemas de IA podría convertirse en uno de los principales cuellos de botella del marketing en los próximos años.

el auge de las microcomunidades, donde el valor ya no estará en el alcance masivo, sino en la calidad de la interacción y la coherencia del mensaje.

La conclusión es clara: el marketing de 2026 se moverá en un equilibrio delicado entre tecnología y humanidad. La IA y los datos serán indispensables, pero no sustituirán la creatividad, la confianza ni el propósito de las marcas.

El informe plantea que el verdadero desafío no será adoptar más tecnología, sino decidir cómo y para qué usarla. Las marcas deberán asumir un rol activo en la construcción de confianza.

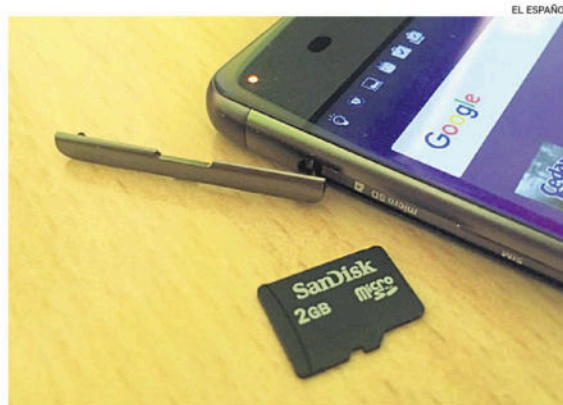
## TECNOLOGÍA

### Escasez de memoria RAM encarece los celulares

La memoria RAM, un componente clave de teléfonos móviles y ordenadores, atraviesa una etapa de encarecimiento por la escasez en el mercado internacional, un fenómeno que ya impacta en los costos de producción. Tras afectar primero a los computadores, esta subida de precios comienza a trasladarse a los smartphones, con consecuencias directas para

los consumidores.

Durante años, la industria apostó por aumentar la RAM como principal argumento de venta, pero la tendencia empieza a invertirse. Los fabricantes prevén reducir la memoria física en los modelos de gama baja y media, incluso con un posible retorno a configuraciones de 6 o 4 gigabytes, mientras que los equipos premium logra-



**Fabricantes.** Prevén reducir memoria en los modelos de gama baja

rán amortiguar mejor el impacto del alza de precios.

Para enfrentar este escenario, las marcas recurren a soluciones como la ampliación virtual de memoria a partir del almacenamiento interno. Sin embargo, esta alternativa no reemplaza por completo a la RAM física y anticipa un mercado en el que acceder a un celular económico con buen rendimiento será cada vez más difícil.

La evolución de este mercado será clave para entender cómo se adaptarán los consumidores a una nueva etapa marcada por la escasez y la optimización de recursos.



# Advierten crisis multifacética y plantean las exportaciones como salida para 2026

**Informe.** Las exportaciones no tradicionales crecieron de 5% en valor y 6% en volumen, impulsadas por el sector agropecuario. El IBCE instó al gobierno a dar todas las facilidades al sector exportador

**MAURICIO QUIROZ TERÁN**  
mauricio.quiroz@grupodeldeber.com

El año 2025 cerrará con un escenario de crisis económica, social y productiva sin precedentes en las últimas cuatro décadas, marcado por estancamiento, déficits gemelos y un deterioro sostenido del poder adquisitivo de la población. Así lo advirtió Gary Rodríguez, gerente general del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), al presentar el balance económico del año y los desafíos para 2026.

“El 2025 nos deja una crisis multidimensional: 11 años consecutivos de déficit fiscal, tres años seguidos de déficit comercial, subida del dólar con impacto directo en precios y costos, pérdida del poder adquisitivo de los salarios, aumento de la pobreza, crecimiento del empleo informal y una economía sumida en estancamiento”, afirmó Rodríguez.

El directivo precisó que el PIB cayó 2,4% al primer semestre, mientras que la inflación se aproximó al 20%, un fenómeno que —dijo— no se veía desde la crisis de los años 80.

## Las causas de la debacle

Entre los factores que explican este escenario, Rodríguez enumeró los bloqueos de carreteras, la escasez de combustibles, los avasallamientos al sector agropecuario, la subida del dólar hasta Bs 20 en el mercado paralelo, las restricciones a las exportaciones, el contrabando, el incremento de costos de producción, la falta de biotecnología en



**Producción.** La producción de oleaginosas ocupa un lugar de privilegio en las exportaciones no tradicionales

el agro, la incertidumbre política por el año electoral y la ausencia de políticas de estímulo al sector empresarial.

Si bien reconoció que el abastecimiento de combustibles mejoró en las últimas semanas y que la baja del dólar podría parecer una buena noticia, advirtió que esta situación complica a exportadores e importadores. “El exportador pierde competitividad por costos internos que no bajan, mientras el importador enfrenta altos inventarios comprados con un dólar caro. A esto se suma el aumento del contrabando, que desplaza al comercio formal”, alertó.

## El DS 5503

Rodríguez destacó el paquete de medidas contenidas en el Decreto Supremo 5503, aprobado el 17 de diciembre, como un esfuerzo necesario del Gobierno para enfrentar problemas urgentes como los combustibles, el dólar, el déficit fiscal y la estabilización macroeconómica. “Es una medida dura, incluso para el propio sector

empresarial, pero necesaria y urgente frente a la magnitud de la crisis”, sostuvo.

No obstante, remarcó que el mayor reto sigue siendo la debilidad de las Reservas Internacionales Netas (RIN) del Banco Central, cuya disponibilidad de dólares líquidos continúa en niveles mínimos. En ese marco, subrayó que la solución estructural pasa por generar divisas de manera sostenida, principalmente a través de exportaciones, inversión extranjera directa y repatriación de capitales.

## Cinco caminos

Rodríguez explicó que existen

## NÚMEROS ROJOS

**Déficit.** A octubre de 2025, el comercio exterior boliviano registró un déficit de \$us 521 millones, con exportaciones por 7.670 millones e importaciones por 8.191 millones.

**Proyección.** El año cerraría, según proyecciones del IBCE, con exportaciones cercanas a los \$us 9.000 millones e importaciones por unos 10.000 millones, profundizando el déficit comercial.

**Crecimiento.** Las exportaciones no tradicionales mostraron un desempeño positivo, con un crecimiento de 5% en valor y 6% en volumen, impulsadas por el sector agropecuario, agroindustrial y manufacturero.

solo cinco formas de fortalecer las RIN: aumentar exportaciones, reducir importaciones, atraer capitales privados, endeudarse más o recibir donaciones. “Nadie regala dólares, el endeudamiento tiene límites y bajar importaciones no es viable porque más del 80% son insumos, combustibles y bienes de capital necesarios para producir. La gran tarea es exportar más”, enfatizó.

En esa línea, instó a dar todas las facilidades al sector exportador, al que calificó como el verdadero motor para recuperar la estabilidad, generar empleo formal y sentar las bases del crecimiento.

## MINISTRO DE ECONOMÍA

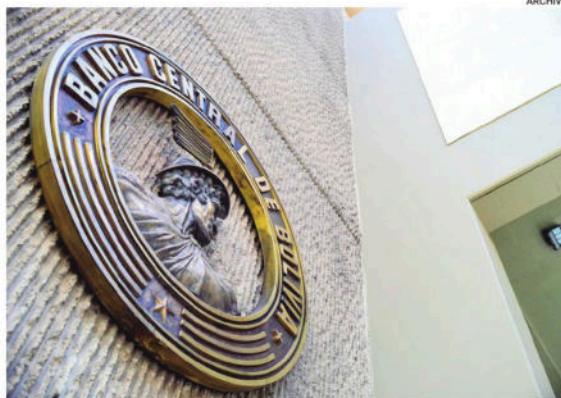
# Bolivia vuelve a un tipo de cambio único y flotante

El ministro de Economía, José Gabriel Espinoza, aseguró que tras la aplicación del Decreto Supremo 5503, el tipo de cambio se mantiene estable entre 9 y 10 bolivianos, y que el país avanza hacia un esquema de tipo de cambio único y flotante.

“En las primeras horas del decreto el tipo de cambio sigue estable, se sigue manteniendo

en torno a los nueve bolivianos y diez”, afirmó la autoridad, al destacar que la brecha cambiaria se redujo de manera acelerada en las últimas semanas.

Espinoza explicó que en apenas un mes se logró achicar la diferencia entre el tipo de cambio de referencia y el oficial. “En apenas cuatro semanas hemos reducido esta brecha que estaba en niveles



**Reservas.** La reducción permitirá fortalecer las reservas del BCB

muy altos y ahora está apenas en nueve, diez”, sostuvo.

El ministro vinculó esta evolución a la llegada de financiamiento externo por más de 680 millones de dólares, anunciada por el presidente. Sin embargo, subrayó que, a diferencia del pasado, estos recursos ya no se diluirán en la subvención a los combustibles.

Según Espinoza, esta reducción permitirá fortalecer las reservas del Banco Central. “Eso va a significar que el Banco Central puede reconstruir sus reservas y yo les diría que en un plazo muy corto, en las próximas semanas, ya vamos a tener noticias al respecto”.



# INFORME CENTRAL

DANIELA REVOLLO

daniela.revollo@grupodeldeber.com

El silencio del matadero se rompe con el sonido metálico de las balanzas y el murmullo atento de técnicos y productores. No se trata de una faena común. Es un momento histórico. Por primera vez en Bolivia, la ganadería bubalina entra a una faena técnica diseñada no solo para producir carne, sino para producir conocimiento.

En el centro de esta escena está Luis Quiles, presidente de la Asociación de Criadores de Búfalos, quien observa con convicción el inicio de una etapa que, asegura, marcará un antes y un después para el sector.

“El futuro del búfalo es fenomenal, fantástico”, dice Quiles sin titubeos. No es una frase lanzada al aire, sino la síntesis de un proceso que recién comienza y que todavía tiene más preguntas que respuestas. Bolivia, un país históricamente ganadero, ha convivido durante décadas con el búfalo casi en silencio, sin estadísticas claras ni políticas específicas. Hoy, ese silencio empieza a romperse.

La faena técnica busca recabar datos precisos: edad de los animales, peso vivo, peso de entrada a faena, peso de carcasa y, sobre todo, una información inédita en el país: la relación entre carne y hueso, además del rendimiento de cortes premium.

“Queremos nuestros propios datos, hechos acá, por primera vez en Bolivia”, enfatiza Quiles. La intención no es guardarlos en archivos cerrados, sino compartirlos con productores, futuros criadores y con la población en general.

Actualmente, la Asociación de Criadores de Búfalos cuenta con más de 30 productores registrados, aunque a escala nacional se estima que existen más de 100. El hato bubalino boliviano ronda los 60.000 ejemplares, una cifra mínima frente a los más de 12 millones de bovinos. Esa desproporción, lejos de ser una desventaja, representa una oportunidad. “Tenemos todo por hacer, todo por crecer, todo por lograr”, repite Quiles, convencido de que el búfalo es una alternativa productiva aún inexplorada.

Los animales que llegan a la faena tienen entre 18 y 24 meses y han sido terminados exclusivamente a pasto. Dos veranos y dos inviernos bastan para que alcancen pesos cercanos a los 450 kilos, listos para el mercado. La ecuación es simple y poderosa: el pasto es el alimento más económico para un herbívoro y el búfalo lo aprovecha con eficiencia. Rentabilidad con bajos costos.

El mercado internacional de la carne de búfalo, conocida en el comercio global como carabeef, ha ganado protagonismo en los últimos años como una alternativa a la carne bovina tradicional,



FOTOS: RICARDO MONTERO / SAMUEL CORTÉZ

**Opciones.** Si bien el hato ganadero de búfalo es pequeño en relación a Venezuela y Brasil, la producción boliviana tiene una gran oportunidad para crecer

**Logro.** Por primera vez en Bolivia se realiza una faena técnica de búfalos para generar datos propios sobre rendimiento, carne y genética. El sector busca ser un complemento

## Carne ‘verde’ y un hato por descubrir: el despertar del búfalo boliviano

impulsada por una demanda creciente, precios competitivos y ventajas nutricionales que responden a nuevas tendencias de consumo.

A escala mundial, la producción está fuertemente concentrada en Asia, donde India se consolida como el principal actor, aportando más de la mitad de la oferta global y liderando ampliamente las exportaciones. Le siguen Pakistán y China, que abastecen principalmente a sus mercados internos, pero también participan en el comercio regional.

Esta concentración explica por qué Asia-Pacífico domina tanto la producción como el consumo, mientras que países como

India han desarrollado cadenas exportadoras consolidadas hacia Medio Oriente, el sudeste asiático y, en menor medida, África y América del Norte.

La carne de búfalo ofrece ventajas comparativas clave frente a otras carnes rojas: niveles más bajos de grasa saturada, alto contenido proteico y un perfil nutricional que responde a las tendencias de consumo saludable. Además, su precio competitivo en mercados exteriores la vuelve atractiva para importadores con restricciones presupuestarias o que buscan diversificar su oferta cárnica.

Entre los retos están la necesidad de infraestructura de frío y logística confiable, percepción

**La carne de búfalo ofrece ventajas comparativas en el costo de producción y de nutrición**

del consumidor —en algunos mercados todavía desconocida o asociada con carne bovina tradicional— y regulaciones sanitarias que pueden diferir sustancialmente entre países importadores.

### El desafío

Sin embargo, el gran dilema del sector es que la carne de búfalo ya se consume en Bolivia, pero casi nadie lo sabe. Se vende como carne vacuna. Visualmente, la diferencia es mínima. La grasa del búfalo es más blanca, la carne ligeramente más clara. Químicamente, es incluso superior: tiene 55% menos calorías, 11% más proteínas y minerales, es baja en grasa y colesterol, rica en hierro y



vitaminas del grupo B. Es, como la define Quiles, una “carne verde”, criada 100% a pasto.

El objetivo de los bufaleros es claro: que la carne se venda como lo que es. No solo por transparencia, sino por valor agregado. Hoy el precio del kilo gancho oscila entre 50 y 60 bolivianos, dependiendo del corte, posicionándola como un producto premium con potencial de crecimiento.

La adaptabilidad del búfalo es uno de sus mayores atributos. Animales provenientes de Guayrayos, la Chiquitania, Pailón Sur, las Tierras Bajas del Este e incluso del sur del país, han llegado a la misma faena. Existen registros de búfalos en ocho departamentos, incluso en Oruro, a 3.500 metros sobre el nivel del mar, produciendo leche.

“Es una especie adaptable a todo terreno”, afirma Quiles. Come fibras de baja calidad, resiste enfermedades y se adapta a climas extremos.

En el mundo existen entre 200 y 220 millones de búfalos, el 90% concentrado en Asia. En Bolivia, durante años, el hato estuvo compuesto por mezclas de razas como Mediterránea, Murrah y Jafarabadi. Hoy, varios criadores ya apuestan por raza pura, abriendo el camino al negocio de la genética. Un reproductor de buena línea puede costar entre \$us 5.000 y \$us 7.000, mientras que una matriz comercial ronda los \$us 2.000 y una con pedigree alcanza los \$us 4.000.

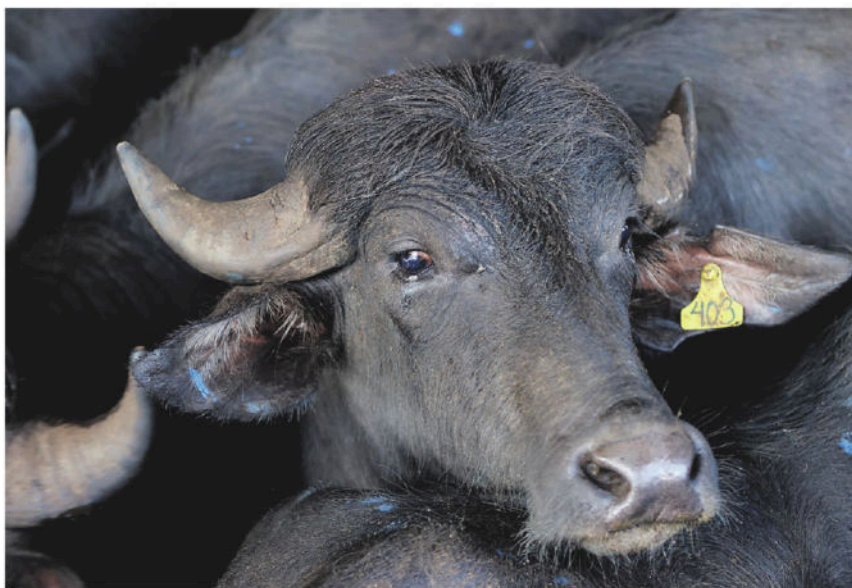
La demanda internacional de carne de búfalo está asociada, en primer lugar, a su precio más accesible frente a la carne vacuna. En los mercados internacionales, el valor de exportación suele ubicarse por debajo del vacuno, con precios que rondan los \$us 4.000 por tonelada, dependiendo del destino, el tipo de corte y la presentación. A ello se suma un perfil nutricional atractivo, ya que se trata de una carne con menor contenido de grasa y colesterol, alto nivel proteico y buena aceptación en dietas orientadas a la salud.

Estos factores han favorecido su inserción en mercados sensibles al precio, como Medio Oriente, y en nichos específicos de América del Norte y Europa, donde crece el interés por proteínas alternativas.

En Sudamérica, la carne de búfalo sigue siendo un mercado emergente, aunque con señales claras de expansión. Venezuela se posiciona como el principal productor regional, con un hato que supera los 3,5 millones de cabezas, aprovechando la adaptabilidad del búfalo a zonas húmedas y de difícil manejo para el ganado bovino. Brasil y Argentina también han registrado un crecimiento sostenido del stock bubalino, especialmente en regiones como el norte argentino y áreas inundables del centro-oeste brasileño, donde el búfalo mues-



**Producto.** La carne de búfalo se presenta como más magra que la de res. Busca ser un complemento culinario



**Inversión.** El búfalo se caracteriza por ser un animal que se adapta a las extremas condiciones climáticas del país

## CIFRAS DEL TEMA

**3,5**

Millones de cabezas de búfalos es el hato venezolano, que lo vuelven el principal productor de la región.

**60.000**

Es el hato ganadero de búfalos que tiene el país. El bovino está conformado por aproximadamente 12 millones.

## PARA SABER

**Exportación.** Según la FAO, India lidera con más de 4,3 millones de toneladas de carne de búfalo anuales, seguida por Pakistán y China con cifras menores, pero relevantes para el comercio internacional.

**Importación.** Regiones como Medio Oriente, Asia Oriental y América del Norte han incrementado importaciones, respondiendo tanto a patrones migratorios como a preferencias por carnes de origen diverso. Estos nuevos mercados son un impulso para la producción de la carne de búfalo.

tra ventajas productivas frente a otras especies.

Sin embargo, la participación sudamericana en el comercio internacional continúa siendo marginal, debido a la fuerte orientación histórica hacia la carne vacuna y a limitaciones en infraestructura, logística y promoción comercial.

La evolución del mercado regional ha estado marcada por una estrategia de diversificación productiva más que por un salto exportador. En varios países, la carne de búfalo se ha posicionado en circuitos locales, ferias especializadas y segmentos gourmet, mientras que la leche y los derivados bubalinos también han ganado espacio. Aun así, analistas

coinciden en que existe margen para ampliar la presencia regional en el mercado global si se avanza en estándares sanitarios, industrialización y acuerdos comerciales.

## Productos derivados

Pero el búfalo no es solo carne. Su leche es uno de sus mayores tesoros. Rica en calcio, proteínas y minerales, con caseína A2 y menor lactosa, es altamente valorada para la elaboración de mozzarella, yogures, mantequilla y otros derivados. En pocos años, la producción de lácteos bubalinos creció entre 500 y 600%, una señal de un mercado en expansión silenciosa.

Además, el búfalo cumple un tercer rol: el trabajo. Amansado y entrenado, puede arar la tierra y convertirse en una herramienta clave para comunidades rurales. Para Quiles, esta característica lo vuelve ideal para pequeños productores y sectores más vulnerables, aunque lamenta la falta de apoyo estatal.

“Todos los emprendimientos bubalinos son privados. Algún día nos gustaría sentarnos con el gobierno”, señala.

Persisten, sin embargo, mitos difíciles de derribar. El búfalo suele ser catalogado como animal arisco o agresivo. Quiles lo desmiente: es inteligente y profundamente protector de su familia. Cuando se lo abandona por meses, reacciona ante el humano como ante una amenaza. Esa misma conducta, paradójicamente, puede ser una ventaja: un hato de búfalos puede defender al ganado vacuno de depredadores como el jaguar.

De cara a 2026, las perspectivas para el mercado mundial de carne de búfalo son positivas. Proyecciones internacionales anticipan un crecimiento sostenido de la demanda, impulsado por el aumento poblacional, la búsqueda de proteínas más económicas y saludables, y la diversificación de la oferta cárnica.

Asia mantendrá su liderazgo productivo, pero se espera que regiones como América y Europa incrementen gradualmente sus importaciones. En ese escenario, Sudamérica enfrenta el desafío —y la oportunidad— de transformar su potencial productivo en una oferta exportable más competitiva.

El mensaje final es doble. A los productores, animarse a criar una especie noble, rentable y adaptable. A los consumidores, perder el miedo. “Cuando vean carne de búfalo, pruébenla”, dice Quiles. “Van a vivir una experiencia inolvidable”.

En silencio, pero con paso firme, el búfalo comienza a abrirse camino en la ganadería boliviana. No como reemplazo, sino como complemento. Una nueva frontera productiva que promete carne, leche, trabajo y futuro.



## ENTREVISTA

**Transporte.** El río Paraguay ofrece condiciones naturales favorables para la navegación comercial y el comercio exterior boliviano, pero la deficiente gestión institucional, limita su aprovechamiento

RAÚL DOMÍNGUEZ Y.  
raul.dominguez@grupoeldeber.com

Hace pocos días, el experto en logística presentó en Santa Cruz su libro 'Hidrovia Paraguay-Paraná: nuestra auténtica salida soberana al mar' en el que promueve el análisis y reflexión sobre la relevancia estratégica de la Hidrovia Paraguay-Paraná (HPP) para el desarrollo económico y la integración regional.

— ¿Cuál es el motivo del libro?

Cuando llegué al rubro portuario-fluvial en 2019, me llamó la atención la escasa bibliografía existente sobre datos, información y análisis de las operaciones portuarias y de la navegación comercial en aguas bolivianas. Más allá de algunos artículos especializados del ámbito logístico, el único libro que encontré fue el de don Joaquín Aguirre Lavayén, "Puerto Aguirre: una salida al mar para Bolivia por la Hidrovia Paraguay-Paraná, la historia de un sueño imposible" (2000).

A partir de estas observaciones comenzó a germinar la idea de preparar un contenido propio. Gracias a Dios, logré concluir el trabajo en octubre del presente año, luego de varias revisiones y del proceso final de edición, que fue una experiencia completamente nueva para mí. Finalmente, realizamos la presentación oficial del libro el 4 de diciembre en la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, marcando el cierre de un proceso largo, pero profundamente satisfactorio.

— ¿Cuáles son las actuales ventajas naturales de la HPP para Bolivia?

Debemos partir que a nivel mundial más del 80% del volumen total del comercio de mercancía es movilizad por medio acuático. En ese sentido, para grandes volúmenes de carga y largas extensiones de viaje, el transporte por agua se convierte en el más eficiente, teniendo la mejor relación consumo de combustible-tonelada transportada.

Es clave el desarrollo de una infraestructura de logística integral, de manera práctica, quiero decir que Bolivia sí cuenta con acceso soberano al mar por medio de la HPP, esto implica una conexión directa con todo el comercio mundial, llegar a mercados internacionales de manera competitiva.

También contamos con una infraestructura portuaria muy bien desarrollada por el sector privado, se cuenta con un sistema eficiente de transporte fluvial por el HPP (flota embarcaciones) y estamos en un gran momento

# Enrique Notta Lorenzetti

## "Bolivia continúa subutilizando la Hidrovia para su comercio"

ENRIQUE NOTTA



aduaneros del comercio exterior fluvial. Pese a algunos avances, los tiempos de liberación de barcas siguen siendo elevados en comparación regional, lo que reduce la competitividad de la carga boliviana y limita el potencial estratégico del transporte fluvial. — ¿Cuánto podrían subir las exportaciones bolivianas si se destraban esas barreras?

En 2010, el flujo total de carga boliviana por la HPP superaba apenas las 750.000 toneladas, mientras que en 2019 alcanzó los 2,1 millones de toneladas, evidenciando un crecimiento sostenido.

En 2020, la pandemia y, posteriormente, una combinación de factores climáticos, políticos y económicos afectaron los volúmenes transportados. Pese a ello, en el flujo de exportaciones la tendencia sigue siendo creciente, mientras que en las importaciones aún se requieren análisis y acciones concretas para recuperar mayores volúmenes por esta vía.

Considero que Bolivia continúa subutilizando la HPP para su comercio exterior y que, con una mejora en los procesos aduaneros y un respaldo firme a la iniciativa del gobierno federal de Brasil para el mantenimiento del río, en poco tiempo podríamos superar los 4 millones de toneladas movilizadas a través de los puertos fluviales bolivianos.

— ¿Qué más falta para cambiar el pensamiento de mediterraneidad?

Es importante que el sistema educativo se actualice, que incluya estos temas en las mallas curriculares, lo deberíamos aprender desde el colegio.

También considero que cada 23 de marzo debe dejar de ser una fecha de recuerdos de pérdidas, de lamentaciones, si debemos conocer nuestra historia, es importante para proyectar nuestro futuro, sin embargo, no tiene sentido seguir peleado con un vecino por un problema que sucedió hace más de 140 años.

Debemos tener en claro que si tenemos acceso soberano al mar y espero que como país, en esta nueva etapa política que se ha iniciado, se retome un buen rumbo para la navegación.

regional, respecto al desarrollo de vías navegables y logística fluvial.

— ¿Cuáles son las barreras que debe superar Bolivia para aprovechar al máximo la HPP?

El río Paraguay es naturalmente navegable y cuenta con buenas profundidades para la navegación comercial, con solo algunos pasos críticos que representan entre el 6% y el 8% del tramo norte, desde Corumbá hasta el río Apa, incluido el canal Tamengo, una zona compartida por Bolivia, Brasil y Paraguay.

Aunque la Ley General de Transporte 165 asigna al Estado central la competencia sobre el transporte acuático, las vías navegables, los puertos y la marina mercante, considero que el principal problema es de gestión.

El solapamiento de funciones

entre varios ministerios obliga a una reorganización institucional, tomando como referencia modelos técnicos y autárquicos aplicados en países vecinos.

A esto se suman las debilidades en los procesos administrativos y

### PERFIL

Nacido en Santa Cruz, ingeniero industrial por la Escuela Militar de Ingeniería. Ha desempeñado funciones en Minera San Cristóbal, la industria manufacturera, telecomunicaciones y del transporte ferroviario a través de Ferrovía Oriental. Desde 2019 es parte de la empresa InterBarge, líder en la navegación de la HPP.

“

**Bolivia sí cuenta con acceso soberano al mar por medio de la Hidrovia Paraguay-Paraná**

“

**Estamos en un gran momento regional, respecto al desarrollo de vías navegables y logística fluvial**



**Evento.** Suzuki, de la mano de Imcruz, llevó a cabo con éxito las "Olimpiadas Nacionales Suzuki 2025". Jorge Tapia fue el ganador

## Los mejores mecánicos de Bolivia compitieron en Santa Cruz



La gran final se centró en un exhaustivo examen práctico y teórico. Los técnicos se enfrentaron a desafíos reales

En un evento que combinó adrenalina, precisión técnica y firme compromiso con la seguridad, Suzuki, de la mano de Imcruz, llevó a cabo con éxito las "Olimpiadas Nacionales Suzuki 2025", una competencia que reúne a los mecánicos más capacitados del país. El evento consagró a Jorge Tapia como el técnico número.

Más que una evaluación, las Olimpiadas representaron un proceso exigente de varios días que puso a prueba la resistencia, el conocimiento y la capacidad de respuesta de los participantes. Tras una rigurosa fase de clasifi-

cación a nivel nacional, seis técnicos accedieron a la etapa final, desarrollada en Santa Cruz.

La competencia inició con pruebas de conducción Off-Road a bordo del emblemático Suzuki Jimny, permitiendo a los participantes experimentar directamente la ingeniería y el desempeño de los

**La competencia inició con pruebas de conducción Off-Road a bordo del Suzuki Jimny**

vehículos que mantienen a diario.

El ganador, Jorge Tapia, quien inició su trayectoria como practicante en Imcruz, expresó su satisfacción por el logro alcanzado: "Agradezco a Dios por esta oportunidad. Comencé como practicante y hoy, gracias al esfuerzo y al respaldo de la marca, obtengo este reconocimiento. Es un orgullo representar a Suzuki Bolivia".

Además del reconocimiento nacional, Tapia representará a Bolivia en competencias internacionales de Suzuki, llevando el talento técnico boliviano a escenarios de alto nivel.

## NOTAS



El Teryx H2 5 destaca por tener una capacidad para cinco pasajeros

## Kawasaki eleva el off-road con el Teryx H2

Kawasaki presentó hoy el lanzamiento oficial del nuevo Teryx H2 5, un UTV de alto desempeño que marca un nuevo estándar en potencia, tecnología y capacidad para la aventura extrema.

El Teryx H2 5 destaca por su diseño robusto, su capacidad para cinco pasajeros y un enfoque total en el rendimiento off-road, pensado para quienes buscan dominar cualquier terreno sin límites. Este nuevo modelo combina fuerza, control y tecnología avanzada, re-

afirmando el ADN de Kawasaki en vehículos de alto desempeño.

El evento se llevó a cabo en Kawamoto, donde clientes, entusiastas de la marca y medios invitados pudieron conocer de cerca este imponente UTV, vivir la experiencia Kawasaki y descubrir por qué el Teryx H2 5 llega para redefinir la categoría.

Con este lanzamiento, Kawasaki refuerza su compromiso con la innovación, la aventura y la adrenalina, ofreciendo productos diseñados para quienes exigen lo máximo en cada recorrido.



Este nuevo modelo combina fuerza, control y tecnología avanzada



Con este lanzamiento, CFMOTO reafirma su compromiso con el mercado local

## Nueva potencia sobre ruedas: CFMOTO llega oficialmente a Bolivia

CFMOTO llegó oficialmente a Bolivia con la apertura de su primera sucursal en Santa Cruz de la Sierra. Este lanzamiento marca el inicio de una nueva etapa para los apasionados del motor, quienes ahora podrán acceder a tecnología de vanguardia, diseño innovador y un servicio postventa con estándares internacionales.

La primera sucursal oficial de CFMOTO en Bolivia abrió sus puertas en la Av. Cristo Redentor, esquina tercer anillo externo.

Con su llegada al país, CFMOTO presenta un portafolio amplio y versátil, diseñado para distintos estilos de conducción y necesidades:

- 230 DUAL
- 250NK LITE
- 450MT
- 800MT
- UFORCE 800
- UFORCE 1000
- ZFORCE 1000

Entre todos los modelos, la CFMOTO 450MT ya se posiciona

como un éxito en ventas, conquistando a los pilotos bolivianos gracias a su potencia, estabilidad y desempeño sobresaliente tanto en ciudad como en aventura.

La nueva sucursal ofrecerá showroom, servicio técnico especializado, repuestos originales y un equipo profesional capacitado para brindar asesoramiento integral y una experiencia premium a cada visitante. CFMOTO Bolivia invita a todo el público a descubrir sus modelos.



**Estudio.** Cada año miles de adultos mayores mueren por altas temperaturas, mientras se sufre la pérdida de productividad

# Calor extremo en América Latina y el Caribe: vidas y empleos en riesgo



DIGITAL PREVENTOR

**Clima.** El estrés por calor es un riesgo para la salud, tanto en los trabajos en interiores como en exteriores

EL DEBER  
eldeber@grupodeldeber.com

El calor extremo, aunque no deja un rastro de destrucción inmediata como un huracán, representa una amenaza silenciosa para millones de personas en América Latina y el Caribe. Según una publicación del diario español El País, solo en 2023, unos 48.000 adultos mayores murieron de forma prematura por causas relacionadas con las altas temperaturas. En las últimas dos décadas, la mortalidad asociada al calor ha aumentado 140% en la región.

Si bien las personas con problemas crónicos son las más vulnerables, el calor extremo también afecta a los trabajadores, quienes "bajo un sol abrasador, ven minada su salud y su capacidad productiva, convirtiendo cada jornada laboral en una batalla por su supervivencia".

Siete de cada diez trabajadores, especialmente en los sectores de construcción, agricultura y empleos urbanos informales, están expuestos a estas condiciones. El impacto económico es significativo: se proyecta que las pérdidas generadas por el calor urbano podrían alcanzar hasta el 5% del Producto Interno Bruto (PIB) en las principales ciudades si no se toman medidas.

El informe del Banco Mundial

'Inhabitables - Enfrentando el calor extremo en América Latina y el Caribe', alerta que ocho de cada diez personas viven en ciudades cada vez más calurosas y ofrece estrategias para adaptarse a esta realidad.

Desde 1950, la temperatura promedio en las ciudades ha aumentado hasta 1,5 °C, y la última década ha sido la más cálida registrada. Se espera que hacia finales de siglo, las temperaturas máximas diarias suban entre 2,3 y 2,7 °C, afectando especialmente al Caribe y la Amazonia, y que los días de calor extremo se incre-

menten hasta 116 días adicionales en algunas ciudades.

El efecto isla de calor urbano agrava el problema: las zonas densamente urbanizadas y con escasa vegetación retienen más calor. La infraestructura tampoco está preparada: viviendas de baja calidad, redes eléctricas que colapsan ante la alta demanda de refrigeración y sistemas de transporte vulnerables elevan los riesgos. Las escuelas deben cerrar durante episodios de calor intenso, generando "un gran costo: la pérdida de aprendizaje".

Frente a esta realidad, las ciudades han empezado a implementar soluciones de adaptación. El uso de espacios verdes y corredores arbóreos en Medellín, jardines verticales en Ciudad de México y franjas verdes conectadas en Costa Rica buscan enfriar los entornos urbanos y mejorar la habitabilidad.

En Bogotá, el proyecto Barrios Verticales transforma espacios antes destinados a vehículos en áreas peatonales con vegetación integrada, reduciendo el recalentamiento. Además, estrategias como techos fríos, orientación de edificios y sistemas de alerta temprana pueden salvar vidas. Según datos de la ONU citados por el Banco Mundial, la ampliación de estos sistemas podría salvar la vida de 98.000 personas en 77 países.

Crecimiento

## Paraguay, Guyana y Venezuela, las sorpresas en crecimiento para 2026

La economía de Sudamérica se encamina a un desempeño moderado en 2025 y 2026, con un crecimiento estimado de 2,9% para este año y 2,4% para el próximo, impulsado por tres países considerados sorpresas en las proyecciones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), reproducida por el portal Bloomberg Línea.

De acuerdo con la Cepal, la demanda interna, especialmente el consumo, continúa siendo el principal motor del crecimiento en la región, aunque con ritmos heterogéneos entre los países sudamericanos.

De acuerdo con la Cepal, la demanda interna, especialmente el consumo, continúa siendo el principal motor del crecimiento en la región, aunque con ritmos heterogéneos entre los países sudamericanos.

La economía guayanesa ya presentó una expansión cercana al 43,6% en 2024, y se estima que continuará liderando las tasas de crecimiento en la subregión durante 2025 con una expansión estimada de 15,2%.

Paraguay es otro de los países que sobresale en las proyecciones regionales. La Cepal señala que la economía paraguaya "ha mostrado un sólido desempeño en 2025", con una expansión de 5,9% en el primer semestre, impulsada por el fuerte crecimiento de la inversión privada (17,7%) y el consumo de los hogares.

Este dinamismo se ha reflejado en sectores clave como

servicios, manufactura y construcción. La inflación se ha mantenido controlada alrededor del 4%, mientras que el Banco Central redujo la meta de inflación al 3,5% y mantuvo la tasa de política monetaria en 6%. El déficit fiscal también se redujo del 2,6% al 1,9% del PIB entre 2024 y 2025.

Para 2026, la Cepal proyecta que Paraguay podría crecer alrededor del 4,5%, sustentado en la continuidad de inversiones privadas y en la estabilidad macroeconómica, con expectativas de inflación convergiendo hacia la meta oficial en 2027.

La Cepal también identifica a Venezuela como una economía con proyecciones de crecimiento positivo, tras años de contracción. Datos oficiales recientes muestran una aceleración del PIB en 2025, lo que llevó a revisar al alza las expectativas de crecimiento, estimando una expansión de 6,5% este año y un 3% para 2026.

No obstante, el organismo multilateral advierte que la actividad no petrolera podría estar afectada por la depreciación de la moneda y una base monetaria amplia, lo que podría llevar a niveles de inflación elevados y presionar la capacidad adquisitiva de los hogares.

En el caso de Argentina, tras una contracción económica en 2024, la Cepal proyecta una recuperación con crecimiento estimado del 4,3% en 2025 y 3,8% en 2026, ligada a la recuperación de la actividad económica y a programas de estabilización macroeconómica.

Estas proyecciones contrastan con estimaciones de otros organismos, como la OCDE, que han ajustado sus estimaciones.



PEXELS

**Paraguay.** Cepal: "ha mostrado un sólido desempeño en 2025"