

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.353 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 44 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

DOMINGO 21 DE DICIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS Bs 10,00

DS 5503. TRAS LA ELIMINACIÓN DEL SUBSIDIO A LOS COMBUSTIBLES

El Gobierno acuerda con mineros y transporte pesado

Negociaciones. Diversos sectores dejaron sin efecto paros y otras medidas de presión tras sellar acuerdos con el Ejecutivo para la aplicación del Decreto Supremo 5503. El diálogo continúa hoy.

El transporte urbano de Santa Cruz mantiene el paro y el alcalde Jhonny Fernández advirtió que retirará las autorizaciones

de operación si no se restituye el servicio. Ante la medida, la población se movilizó como pudo.

TEMA DEL DÍA A2-4



ASAMBLEA ELIGE A VOCALES DEL TSE

Se logró equidad de género y representación indígena. Las elecciones subnacionales serán una de sus prioridades. **PÁG. A 6**

Empresas 'zombis'
causaron un daño de \$us 1.294 millones y tienen baja productividad

ECONOMÍA A8-9

Último fin de semana
antes de Navidad dispara las compras en la ciudad

SANTA CRUZ A13

SUPLEMENTOS



Bolívar supera a Nacional y acaricia el título

La Academia se impuso 0-2 en Potosí, y le bastará un empate para levantar la Copa Bolivia el lunes en el Hernando Siles.

DIEZ A19



MUNICIPIOS PERDIERON BOSQUES EN LAS RIBERAS DEL RÍO

Warnes, Colpa Bélgica, El Torno, Porongoy, Montero registran una fuerte pérdida de cobertura arbórea cerca del Piraí.

SANTA CRUZ A10-11

EL DOCENTE QUE NO DEJA QUE LA CEGUERA LO DEFINA

José Severiche relata su experiencia en la educación superior y reflexiona sobre la inclusión y autonomía.

SOCIEDAD A14



Somos parte de tu destino

Hay formas de ir a Europa y solo una de volar



AirEuropa
Tú decides

OS-109517-21-20

Tema del Día



Ante la falta de buses, la población se ve obligada a trasladarse en camionetas, incómoda y exponiendo su seguridad

FOTOS: RICARDO MONTERO

representante del sector.

Transporte urbano

Sin embargo, el sector urbano mantiene el paro del servicio que perjudica a la población, que se da modos para trasladarse, ya sea en mototaxis, taxis, camionetas y hasta camiones.

En medio del conflicto, el alcalde Fernández exigió al sector levantar sus medidas de presión y advirtió con revertir las autorizaciones para operar en las distintas rutas de la ciudad. También no descarta declarar transporte libre si se sigue castigando a la población con la suspensión del servicio.

Este domingo se cumple el tercer día de paro. El perjuicio lo siente la población que se las ingenia para transportarse. El sábado, las 'escenas' de gente esperando en las paradas y de camionetas repletas de pasajeros volvieron a marcar la jornada ante la ausencia de micros. Especialmente en zonas concurridas, como Los Pozos y La Ramada, camionetas, autos y otros vehículos particulares ofrecen viajes a distintos destinos, cobrando entre Bs 3 y Bs 5 por el pasaje. Ante la necesidad, la gente se ve obligada a viajar incómoda, hacinada y poniendo en riesgo su seguridad.

Al respecto, el burgomaestre comunió a los transportistas a volver a sus rutas, indicando que nada justifica el perjuicio a la población. "Vuelvo a reiterar por última vez al autotransporte: o vuelven a trabajar o se van de la ruta, y va a haber transporte libre", sentenció el alcalde.

Fernández fue tajante al asegurar que el Gobierno Municipal hará respetar la normativa, que establece la reversión de la autorización en caso de abandono de la ruta. "Transportista que no salga a trabajar en las próximas horas se le va a revertir su permiso. Esa es la decisión que he tomado como alcalde. Ya está bueno este jueguito y del daño y perjuicio que se le está ocasionando a los ciudadanos", reiteró.

La autoridad municipal volvió a llamar a los dirigentes al diálogo y recordó que se plantea una tarifa de Bs 3, que está por encima de la rentabilidad que tiene un micro a diésel. Sin embargo, los transportistas exigen cobrar al menos Bs 4.

El viernes, el alcalde, junto a un ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural, Óscar Mario Justiniano y el viceministro de Defensa Social y Sustancias Controladas, Ernesto Justiniano, sostuvieron una extensa reunión con los dirigentes del transporte para evitar la medida, pero no se llegó a un acuerdo.

"Es muy lamentable que, después de once horas de reuniones y del esfuerzo realizado por la Alcaldía y la población, persista la intransigencia", afirmó el ministro Justiniano, al término del encuentro.

EN SANTA CRUZ

Gobierno sella acuerdo con el transporte pesado; la gente sufre por el paro de micreros

Tras un acuerdo con el Gobierno, el transporte pesado de Santa Cruz suspendió sus medidas de presión; sin embargo, el paro del transporte urbano continúa. El alcalde exige levantar la medida y advierte con revertir permisos y declarar transporte libre

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@eldeber.com.bo

Tras un acuerdo con el Gobierno nacional consiguió desmovilizar al sector del transporte pesado de Santa Cruz, mientras que el alcalde Jhony Fernández comunica al sector urbano a levantar el paro y advierte con revertir los permisos de operación.

Este sábado, el ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, se reunió con representantes de la Cámara de Transporte del Oriente y la Federación Departamental de Transporte de Santa Cruz, con quienes selló un acuerdo para la implementación de las medidas establecidas en el Decreto Supremo 5503.

El acuerdo establece la conformación de comisiones de trabajo, que permiten la aplicación del di-

ferimiento de créditos y el saneamiento tributario para el sector transporte, la reducción a cero del gravamen arancelario para la importación de llantas, repuestos e insumos; y coordinación para asegurar el abastecimiento de diésel y mejorar los mecanismos de control y operatividad.

Con ello, el sector suspendió sus medidas de presión anunciadas para este lunes. El dirigente del transporte pesado de Santa Cruz, Juan Yujra, pidió a otros sectores, como el transporte urbano, "acomodarse" porque no se puede continuar viviendo del Estado. "Tenemos que trabajar y las autoridades nos están garantizando el combustible", indicó.

Por su lado, el presidente de la Cámara de Transporte del Oriente, Luis Añez, dijo que, si bien "a nadie le gusta que le toquen el



Improvisan para prestar el servicio. Cobran entre Bs 3 y Bs 5

bolsillo", hace cinco años este sector se encuentra "sufriendo en las filas" por combustible.

"Ahora lo que le pedimos al Gobierno es seguridad jurídica y que nos garantice combustible

para poder trabajar, para que las exportaciones salgan y los camiones lleven los alimentos a las ciudades, para que no se encarezcan los productos, eso es lo que necesitamos", manifestó el



ESTA ENTIDAD ES SUPERVISADA POR ASFI.



SORTEAMOS

CADA SEMANA 5 GANADORES DE

Bs.

10,000

+

CADA FIN DE MES 1 GANADOR DE

Bs.

50,000

Para más información
escanea el QR.

"Ahorra y Gana" - Promoción válida desde el 10 de octubre del 2025 hasta el 13 de febrero del 2026. Para mayor información visita www.bancofie.com.bo

05-56632-7-21

NEGOCIACIÓN

Gobierno avanza en el diálogo con sectores y mineros descartan protestas

La Federación de Cooperativas Mineras Auríferas de Bolivia (Fecmabol) descartó medidas contra la eliminación del subsidio a los combustibles. También se consiguió consenso con productores

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

El Gobierno logra avances en el diálogo con los sectores. Este sábado consiguió un acuerdo con la Federación de Cooperativas Mineras Auríferas de Bolivia (Fecmabol), que descarta movilizaciones.

El presidente Rodrigo Paz recibió este sábado a representantes de Fecmabol, encuentro en que se trataron temas específicos del sector aurífero, entre ellos el abastecimiento de diésel y las licencias ambientales, informó el presidente de Fecmabol, Norberto Sánchez.

Según explicó, el encuentro se desarrolló en un clima de apertura y diálogo. Precisó que Fecmabol, que agrupa a cerca de 2.500 cooperativas auríferas y forma parte de la Plataforma de Acción Social (PAS), junto a la FECO, Fecomán y Fecomin, no participará de las protestas anunciadas contra el decreto que elimina la subvención a los combustibles.

"Nosotros no estamos en movilizaciones. Hemos venido a tratar temas concretos de nuestro sector y vamos a respaldar la gestión del Gobierno en función al trabajo que se realice con los distintos sectores sociales", afirmó.

En relación al diésel, el dirigente sostuvo que las cooperativas auríferas dejaron de recibir combustible subvencionado hace más de un año y medio, por lo que actualmente adquieren el producto a precios superiores al oficial.

Señaló que el impacto de la eliminación del subsidio no afecta de manera directa a su sector, sino que golpea con mayor fuerza al mercado informal y al contrabando.



El presidente Rodrigo Paz se reunió con los dirigentes. Abordaron temas específicos del sector

do de combustibles, donde, según indicó, el diésel se comercializa a más de Bs 20 por litro.

Sánchez remarcó que Fecmabol prioriza el trabajo en mesas técnicas con el Ejecutivo para atender sus demandas, particularmente en materia de licencias ambientales.

Acuerdo con productores

Por su lado, el ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Aguas, Oscar Mario Justiniano, se reunió con pequeños y medianos productores, principalmente del Norte Integrado, donde se abordó los alcances del Decreto Supremo 5503 y se llegó a acuerdos para

fortalecer el sector productivo.

"Hemos llegado a muchos consensos, a muchos puntos de coincidencia desde esta cartera, en particular con el conocimiento y la trayectoria que se tiene en el sector productivo. Claramente entendemos las necesidades" indicó Justiniano.

Señaló que se hicieron observaciones, aclaraciones y grandes acuerdos que se seguirán viabilizando. Entre los compromisos, se incluyó la eliminación de trabas burocráticas, garantizar seguridad jurídica y permitir que los pequeños y medianos productores puedan acceder a créditos adecuados al sector productivo.

PARA SABER

ANH

La Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) habilitó líneas de denuncias para reportar la no atención e irregularidades de las estaciones de servicio. Puede hacer conocer sus reclamos a las líneas 800-10-6006 o al 72072300.

LA COB

La Central Obrera Boliviana (COB) convocó a una gran marcha para este lunes en la ciudad de El Alto. Otros sectores también anuncian movilizaciones en contra del decreto.

Las mesas de diálogo continuarán el próximo martes, junto al ministro de Hidrocarburos, YPF y otras instancias del Gobierno para abordar el tema de estructura de costo del diésel y analizar otras alternativas de producción en el país.

Asimismo, el ministro de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, Mauricio Zamora, invitó al diálogo para este domingo, a las 16:00, a representantes de la Confederación Sindical de Choferes de Bolivia y a las federaciones departamentales para tratar los alcances del Decreto Supremo 5503.

Por otro lado, el Gobierno también espera instalar mesas técnicas, a partir del lunes, con la Federación de Juntas Vecinales y la Confederación Nacional de Juntas Vecinales, para canalizar las principales demandas del sector y fortalecer la coordinación institucional.

En el encuentro de este sábado, las organizaciones vecinales expresaron su respaldo al Decreto Supremo 5503.

No hay marcha atrás

El presidente Paz ratificó la vigencia de la norma, tras considerarla un punto de partida para encarar una economía transparente, aunque dejó abierta la posibilidad de impulsar nuevas iniciativas a partir del diálogo con los sectores movilizados.

El presidente sostuvo que la decisión de retirar la subvención a los combustibles responde a la necesidad de cambiar el modelo económico y trabajar con transparencia para transformar el país. "Esta decisión significa cambiar y trabajar con la verdad para transformar nuestra nación", señaló.

Anuncian reducción de salarios a autoridades

Mediante una publicación en X, el ministro de Economía, Gabriel Espinoza, informó que, en el marco del Decreto Supremo (DS) 5503, se aplicará una reducción salarial para autoridades y funcionarios del sector público, como respuesta a las críticas de la ciudadanía, que demandaban

una rebaja en los sueldos de los ministros. "He leído muchos comentarios en estos días que dicen: 'Entonces bájense sus sueldos, que los funcionarios también se sacrificuen, aquí nos fregamos todos'. Quiero decirles algo con total claridad y respeto: el Estado se aprieta el cinturón. Se va a emi-

tir una nueva escala salarial para todas las instituciones del Estado; esto implica la reducción de salarios y cargos en las diferentes entidades públicas", escribió Espinoza en sus redes sociales.

La respuesta del ministro está basada el artículo 108 y 109 del nuevo DS, que prohíbe nuevas

contrataciones de personal.

Además, las entidades públicas están obligadas a presentar un programa de racionalización de personal y reducción de gastos corrientes al mínimo. Asimismo, dispone la congelación del incremento salarial en el sector público para la gestión 2026.



El ministro Gabriel Espinoza

Enciende tu NAVIDAD con los
PRECIOS
que esperabas

*Los beneficios aplican a marcas y modelos específicos.



**RAM
700**

NUEVA
**RAMPAGE
RT**

L200

ALL NEW
Vigus WORK



DESCUENTOS HASTA USD
17.000

T/C Bs.
6,96

www.ovando.com

ASTARA | OVANDO
siempre contigo

80 AÑOS
APORTANDO AL DESARROLLO DE
BOLIVIA

56679-21

Política

EN LA ASAMBLEA

TSE: Eligen a seis nuevos vocales con tareas puestas en las subnacionales

Las nuevas autoridades electorales inician funciones en medio del calendario electoral que está en marcha para elegir a autoridades departamentales y municipales. Resta la designación del séptimo vocal

Deisy Ortiz D.

www.eldeber.com.bo

En medio de tensiones, la Asamblea Legislativa Plurinacional consiguió elegir a seis nuevos vocales del Tribunal Supremo Electoral (TSE), quienes se encargarán de administrar las elecciones subnacionales previstas para el 22 de marzo de 2026, cuyo calendario está en marcha.

La votación se realizó de forma nominal, con la presencia de 151 parlamentarios (125 diputados y 26 senadores) que eligieron por dos tercios a Silvia Elizabeth Chávez Reyes, que obtuvo 120 votos; a Celedonia Cruz Ayma, con 115 (Indígena); a Carlos Alberto Goitia Caballero, con 114; a Ximena Camacho Goyzueta, con 110; a Carlos Ortiz Quezada, con 109; y a Ramiro Froilán Canedo Chávez, con 104 (indígena). Ahora se espera el séptimo miembro que será designado por el presidente Rodrigo Paz.

Los vocales elegidos destacaron entre 259 postulantes, que superaron las etapas de cumplimiento de requisitos y de méritos.

Las nuevas autoridades designadas por el Legislativo sustituirán a Óscar Hassenteufel, Nancy Gutiérrez, Nelly Arista, Yajaira San Martín, Franciso Vargas y Tahuichi Tahuichi Quispe, quienes cumplieron su mandato el viernes.

La renovación del TSE llega en un momento en que Bolivia debe encarar las elecciones subnacionales el 22 de marzo de 2026 y necesita un árbitro electoral legitimado, transparente y técnicamente sólido.



El vicepresidente nato de la Asamblea Legislativa Plurinacional, Edmand Lara, tomó juramento a las nuevas autoridades electorales

En el próximo proceso se elegirán más de 5.000 autoridades entre gobernadores, legisladores departamentales, alcaldes y concejales para el periodo 2026-2031.

Durante la posesión, Lara reiteró que fue una jornada inten-

sa, pero finalmente se consiguió la elección de los vocales para mostrar certeza y el compromiso con la patria. "A los vocales electos decirles que tienen un compromiso muy grande, de continuar con el proceso de las elecciones subnacionales, que por cierto, el lunes se tiene que iniciar la inscripción de candidatos", dijo.

Destacó que los vocales salientes demostraron transparencia al entregar resultados precisos en el tiempo establecido. "De la misma manera tienen el compromiso de entregar los datos a la población hasta las 20:00, como lo hizo el anterior TSE, eso es transparencia y

ese es el desafío que tienen", dijo. A nombre de los vocales, Carlos Alberto Goitia, resaltó que este tribunal es fruto del consenso.

La tensa sesión estuvo marcada por ocho cuartos intermedios. En primera instancia, se presentó una lista consensuada por las principales fuerzas parlamentarias, por lo que Lara declaró cuarto intermedio y finalmente se hizo una votación nominal.

El modo de votación se asumió luego de que la jefa de bancada del PDC en Diputados, Marlene Miranda, indicó que las listas consensuadas fueron cambiadas.

Tras la selección de los vocales

titulares, el pleno decretó un nuevo cuarto intermedio antes de dar paso a la votación para los vocales suplentes. Fueron designados Herlan Diego Coimbra Quevedo, José Miguel Callejas Garcés (indígena), María Cristina Claros Castro, Clara Victoria Ramos Aillón (indígena), Fátima Elva Tardío Quiroga y Carlos Alberto Pol Limpias.

La diputada María Khaline Moreno destacó que la votación permitió la elección de tres vocales mujeres y dos de origen indígena originario campesino, tanto en titulares como suplentes, como lo establece la norma.

Las autoridades electorales cumplirán funciones hasta 2031

PERFILES

CARLOS ALBERTO GOITIA CABALLERO FUE ELECTO POR 114 VOTOS	XIMENA CAMACHO GOYZUETA FUE ELECTA POR 110 VOTOS	RAMIRO FROILÁN CANEDO CHÁVEZ FUE ELECTO POR 104 VOTOS	CELEDONIA CRUZ AYMA FUE ELECTA POR 115 VOTOS	CARLOS ORTIZ QUEZADA FUE ELECTO POR 109 VOTOS	SILVIA ELIZABETH CHÁVEZ REYES FUE ELECTA POR 120 VOTOS
Es abogado constitucionalista, analista político y exministro de Justicia (2002), cuando asumió el cargo con 29 años. Fue parte en la Asamblea Constituyente. En la elección de vocales destacó por obtener la calificación máxima en la evaluación de méritos.	Nacida el 16 de junio de 1976 en Cochabamba, tiene 49 años y reside en la ciudad de Sucre. Fue vicepresidenta y presidenta del Tribunal Electoral Departamental de Chuquisaca. Cuenta con una amplia formación académica y trayectoria profesional.	Nació el 5 de octubre de 1974 en La Paz, tiene 51 años y se autoidentifica como Indígena Originario Campesino Aymara. Es abogado de profesión, con especialidad en derecho constitucional. Fue candidato al Consejo de la Magistratura.	Abogada y magíster en Derecho Constitucional y Procesal Constitucional. Se desempeñó como jueza en Beni. Su perfil combina formación jurídica con experiencia en representación orgánica indígena, según la información consignada en el proceso de selección.	El abogado de profesional fue candidato al Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) en las elecciones judiciales del 2024. Fue presidente del Tribunal Electoral Departamental (TED) del Beni y presidente del Tribunal Electoral de Justicia (TSJ).	La vocal más votada del proceso. Cuenta con título profesional y formación en Derecho Constitucional, Administrativo, Derechos Humanos, Electoral, Registraduría y Notarial. Su expediente destaca más de cinco años de ejercicio profesional.

PROYECTO

BoA analiza incorporar nuevos aviones y habilita una nueva ruta a EE.UU.

Se contemplan dos propuestas. La aerolínea también abrió una ruta entre Santa Cruz y Washington Dulles vía Panamá

Ernesto Estremadoiro

www.eldeber.com.bo

El ministro de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, Mauricio Zamora, informó que se encuentran analizando dos propuestas de empresas para incorporar nuevos aviones a la flota de Boliviana de Aviación (BoA), como parte del plan de fortalecimiento de la aerolínea estatal.

La primera oferta incluye 10 aviones Boeing 767-300ER y dos aeronaves de carga, mientras que la segunda propone cuatro aviones 767-300ER y un avión de carga. Según el Ministerio, ambos análisis se realizan en el marco de la modernización de la aerolínea.

Actualmente, BoA opera con 12 de los 20 aviones de su flota, avanzando en un plan de reactivación que busca mejorar la regularidad y calidad del servicio.

La aerolínea enfrenta retrasos y otros inconvenientes derivados de un itinerario considerado irreal, dejado por la anterior gestión del Movimiento Al Socialismo, según los resultados preliminares de la auditoría en curso.

Esta semana, el ministro Zamora y el viceministro de Transparencia, Yamil García, realizaron una visita técnica a las oficinas de Cochabamba para supervisar los avances en la gestión de la aerolínea y garantizar que el proceso de fortalecimiento cumpla con los estándares de transparencia y eficiencia.

A Washington

BoA también incorporó una nueva ruta internacional que conecta Santa Cruz de la Sierra con el Aeropuerto Internacional Washington Dulles, en Estados Unidos, con escala en Ciudad de Panamá. El anuncio fue destacado oficialmente por la terminal aérea estadounidense, que confirmó el ingreso de la aerolínea boliviana a su red de operaciones, consolidando así un nuevo punto de conexión entre Bolivia y la costa este norteamericana. Este es uno de los principales hubs de conexión aérea del continente.

Con este movimiento, BoA amplía su oferta internacional, que ya incluye destinos como Miami, Madrid, Barcelona, São Paulo, Lima, Santiago, Asunción y La Habana.



La estatal opera con 12 de los 20 aviones de su flota

Ahorro

la makro

Sortea
1 MILLÓN Bs

2 de enero 2026



¡AHORRA Y GANA! A más ahorros, más oportunidades tienes de ganar.

Sorteamos Bs 10.000 de Lunes a Viernes



SÚPER MAKRO CUENTA 35: Promoción válida del 10/04/2025 al 08/01/2026.
SÚPER MAKRO CUENTA 36: Promoción válida del 19/09/2025 al 08/01/2026.
Más información ingresa a: www.bmsc.com.bo - Banco Mercantil Santa Cruz S.A.
Esta entidad es supervisada por ASFI.



Mercantil Santa Cruz

Puedes.

Economía

Cotización del dólar

Domingo 21 de Diciembre de 2025

Bs **6,86**
Compra

UFV: 3,02

D L M M J V S D

Fuente: BCB

Bs **6,96**
Venta

Fuente: BCB

Argentina (peso)
Brasil (real)
Chile (peso)
Colombia (peso)
México (nuevo peso)
Paraguay (guaraní)
Perú (nuevo sol)
Unión Europea (euro)

1.449,4
5,52
910,89
3.825,1
18,01
6,387
3,368
0,8515

Metáles

Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F. 4.347,62

Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F. 67.24500 Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 56,43

Fuente: www.preciopetróleo.net

Granos

Soya:	\$us	374,06	(tonelada) a nov. 2025
Maíz:	\$us	164,95	(tonelada) a dic. 2025
Trigo:	\$us	182,62	(tonelada) a dic. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86	(libra) a dic. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65	(libra) a dic. 2025

Fuente: Icc.com.ar/es/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com

Ernesto Estremadoiro Flores

ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

Cinco empresas estatales —Empresa Azucarera San Buenaventura, Quipus, Yacimientos de Litio Bolivianos, Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos y Yacana— en conjunto generaron un daño económico de \$us 1.294 millones al Estado. Creadas durante la administración del MAS, para ‘industrializar y generar excedentes’, tuvieron poca rentabilidad, alto endeudamiento y escaso impacto productivo. El nuevo Gobierno catalogó las compañías como ‘zombis’ porque operan en quiebra técnica.

Al mes y medio de tomar las riendas del país, el equipo económico del presidente Rodrigo Paz realizó un informe inicial sobre la situación de las empresas públicas que fueron creadas durante los 20 años de administración del Movimiento al Socialismo. Durante este período se crearon 67 empresas, pero solo tres reportan utilidades para las arcas del Estado, el resto operan a pérdidas.

Pero los casos más sorprendentes son las cinco empresas mencionadas en las primeras líneas de este reportaje. En el papel, todas tenían como misión generar excedentes y consolidar al país como un polo productivo agroindustrial, textil y tecnológico, pero eso nunca pasó. EL DEBER accedió a los informes de rendición de cuentas públicas de estas compañías en donde se puede seguir el rastro de la sangría de recursos.

San buenaventura

Creada en 2010 como empresa pública estratégica, la Empresa Azucarera San Buenaventura (Easba) nació con una misión ambiciosa: producir azúcar, alcohol y derivados para fortalecer la soberanía alimentaria del país. Quince años después, la Rendición Pública de Cuentas Inicial 2025 muestra una empresa que opera, cosecha, vende y proyecta, pero que arrasta cifras negativas.

Su presupuesto para 2025 fue de Bs 89,2 millones, pero de esta cantidad un 35,24% se destina al servicio de la deuda, superando incluso el gasto en servicios personales (31,05%). Ya en contraste, la inversión en activos reales apenas alcanza 0,06% del presupuesto.

En otras palabras, la empresa destina más recursos a pagar obligaciones pasadas que a renovar o ampliar su capacidad productiva. Un modelo que funciona para sostener la operación diaria, pero que limita seriamente cualquier salto de eficiencia o competitividad a mediano plazo.



El ingenio azucarero de San Buenaventura, construido con más de Bs 1.800 millones en créditos públicos, opera hoy con alta carga de deuda

EMPRESAS 'ZOMBIS'

Cinco estatales dejaron un daño de \$us 1.294 millones y nunca industrializaron nada

Easba, Quipus, YLB, EBIH y Yacana fueron creadas durante 20 años de gobierno del MAS para generar excedentes y valor agregado, pero operan con pérdidas, alto endeudamiento y mínima producción. Fueron sostenidas por créditos del Banco Central

La compañía obtiene casi todos sus ingresos de la venta de azúcar y alcohol (94,88%), pero la ejecución financiera muestra una alerta: parte de esos recursos se sostiene en el aumento de cuentas por pagar, incluidas obligaciones comerciales, salariales y patronales.

Para 2025, la empresa tenía previsto producir 163.841 toneladas de caña, pero más del 38% de su materia prima proviene de terceros. Con solo 1.986 hectáreas propias, la empresa debe sostener convenios y apoyo logístico que encarecen sus costos.

En cuestión de producción para este año se estimó una zafra de 295.000 quintales de azúcar, 1,7 millones de litros de alcohol y generación de energía para el Sistema Interconectado Nacional. Para sostener ese ciclo, cuenta con una plantilla de 800 trabajadores, intensiva en mano de obra que

implica un elevado gasto salarial.

Recientemente, Julio Linares, viceministro de Coordinación y Gestión Pública, explicó que “la empresa San Buenaventura se prestó más de Bs 1.800 millones para construir el ingenio, pero hasta ahora devolvió apenas el 9% y no paga más capital ni intereses”. Este dinero fue gestionado por el Banco Central de Bolivia (BCB).

En 20 años se crearon 67 empresas, solo tres tienen utilidades

Quipus y YLB

En una situación similar está Quipus, creada en 2013 bajo el discurso de soberanía tecnológica, pero sigue siendo altamente dependiente del Estado y con baja ejecución presupuestaria.

En 2024, Quipus reportó ventas por Bs 55,3 millones, concentradas en más del 80% hacia clientes estatales como la Agencia Nacional de Hidrocarburos y el Instituto Nacional de Estadística. Pero sus ventas al público son marginales, evidenciando que la empresa no compite realmente en condiciones de mercado, sino que administra compras públicas.

El año pasado registró una utilidad de Bs 5,15 millones, pero mantiene una deuda con Finpro de Bs 246,6 millones y una ejecución presupuestaria de apenas 23,4%. Además, la contratación directa concentró la mayor par-

te de los recursos, lo que genera riesgos de opacidad y sobreprecio.

Otro elefante blanco, es Yacimientos de Litio Bolivianos (YLB), creada en 2017 para gestionar toda la cadena productiva del litio en Bolivia. Su objetivo era transformar las reservas del Salar de Uyuni en riqueza nacional mediante la industrialización de derivados como el carbonato e hidróxido de litio.

Pero en 2024 registró un déficit de Bs 196 millones.

Otro dato no menor, es que en más de una década, el programa de industrialización del litio impulsado por el expresidente Evo Morales acumuló una inversión superior a los \$us 960 millones. Sin embargo, el Gobierno de Luis Arce denunció que este gasto no dio los frutos esperados, dejando un avance real mínimo en comparación con los anuncios oficiales.

Daño económico y fallas técni-

cas La empresa estatal Yacimientos de Litio Bolivianos identificó un daño económico al Estado de 425 millones. Este perjuicio se debe a graves deficiencias estructurales en las piscinas de evaporación y el uso de tecnología que el actual Gobierno califica como "desfasada" e ineficiente.

Fallida industrialización

La Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH) es otra firma pública estratégica con un rol claro en la teoría: industrializar el gas natural y otros hidrocarburos para darles valor agregado a través de productos petroquímicos. Sin embargo, acumula pérdidas por Bs 29 millones.

Por eso figura entre las empresas que operan en quiebra técnica, con pérdidas acumuladas y una situación financiera que —desde la perspectiva oficial— no es sostenible sin subsidios o apoyo estatal.

Mientras que La Empresa Pública Yacana fue creada para industrializar productos derivados de camélidos (como alpaca, llama y vicuña), promoviendo valor agregado en un sector tradicionalmente exportador de materias primas, pero acumula pérdidas.

La idea parecía buena: aprovechar la fibra de camélidos para producir hilos y telas con mayor valor, generando empleo y exportaciones. Pero los números no acompañaron: según datos oficiales, las ventas fueron muy bajas (unos Bs 6 millones) frente a presupuestos mucho mayores asignados para salarios, funcionamiento y compras públicas. Y además acumula pérdidas por Bs 203 millones.

El modelo que no funcionó

El director de la Oficina Técnica para el Fortalecimiento de la Empresa Pública (OFEP), Pablo Camacho, lanzó un diagnóstico contundente sobre la situación de las empresas estatales: de las 67 que están bajo su tuición, al menos 13 cerraron 2024 con un déficit conjunto de Bs 542 millones, mientras que en casi dos décadas se diluyeron alrededor de \$us 14.000 millones en créditos e inversiones que no generaron el retorno prometido por el discurso de la industrialización.

Camacho explicó que la OFEP ya existía desde el anterior gobierno, pero nunca cumplió su

función central: generar información técnica para la toma de decisiones.

El origen del daño económico está en el financiamiento masivo vía el Banco Central de Bolivia, del cual apenas se devolvió el 18% en 19 años, además de préstamos externos de la BID, el Banco Mundial y el Exim Bank de China. Entre los casos más críticos figura Yacimientos de Litio Bolivianos, con pérdidas de 196 millones de bolivianos, seguida por empresas como la azucarera de San Buenaventura (EASBA), Beagro y Yaca-



Quipus reporta constantes pérdidas; su único cliente es el propio Estado

na, varias de ellas sin producción sostenida o directamente inoperantes.

La ruta que plantea la OFEP incluye la elaboración de fichas técnicas de las 67 empresas y la ejecución de auditorías técnicas y financieras para determinar responsabilidades, posibles sobreprecios y alternativas de salida.

"El tiempo juega en contra", advirtió, al referirse al litio y a otras industrias intensivas en capital. El mensaje es claro: los números ya no permiten sostener los elefantes blancos heredados por el MAS.

ESPAZIO SOLICITADO

El Cordón Ecológico no es terreno baldío esperando ser loteado. Es el margen que le pone límites al desastre

No es solo verde bonito para caminar y respirar. Es espacio. Espacio para que el Piraí se desahogue cuando viene cargado. Espacio para que el río no se meta a tu sala. Espacio para que Santa Cruz tenga aire cuando la naturaleza se pone seria.

La gente cree que la tragedia llega por "mala suerte" o por "lluvia extraordinaria". Mentira. La tragedia llega cuando le quitás al agua su territorio. Cuando encajonás, rellenás, cerrás, mordés. El río no se ofende, no discute, no avisa. Cobra. Y cuando cobra, no pregunta quién firmó, quién autorizó, quién se hizo el vivo. Entra.

Por eso el Cordón tiene que ser intocable. Porque es el cinturón de seguridad de todos. Y un cinturón no se "aprovecha". Un cinturón se respeta.

Lo que está pasando en El Torno es el espejo que nadie quiere mirar de frente. Ahí no hubo opción. Hubo agua. Hubo gente subiendo cosas a último segundo, agarrando a los hijos, viendo cómo la casa se vuelve barro en tiempo real. Y después viene lo peor, cuando baja el agua, el silencio. El olor. La ropa colgada intentando volver a ser vida. Los niños durmiendo sucios. Los adultos tragándose el llanto porque no hay tiempo para quebrarse.

Eso es lo que el Cordón le evita a Santa Cruz cuando funciona. Esa es su importancia real. No la postal. La prevención.

Y por esa misma razón hay que decirlo sin pelos en la lengua, si alguien quiere meter mano en ese terreno, es un criminal. Está jugando con el margen que nos mantiene a salvo.

El Cordón Ecológico no es un lujo verde. Es el seguro de vida de Santa Cruz

Atentamente: Rosario Schamisseddine

PARA SABER

INVERSIÓN

De esas empresas, 67 recibieron una inversión total de \$us 7.750 millones, pero solo se recuperó el 18% de esa inversión. Este proceso dejó en evidencia 14 empresas inviables y cinco que se encuentran en quiebra técnica.

INDUSTRIAS

En su gobierno, Luis Arce construyó 174 plantas industriales.

Santa Cruz



Deisy Ortiz D.
deisy.ortiz@grupodeldeber.com

EN SANTA CRUZ

"La crecida violenta cambió para siempre el Pirai. El río tuvo que hacerse profundo para que no lo sigan hiriendo", dice Juan Pardo, un vecino que fue a ver el desastre que dejó el turbión en Valle Sánchez, en el municipio de Warnes.

En esta zona el agua se entró unos 200 metros y arrasó con la plaza turística, conocida como el malecón, llevándose cabañas y árboles, dejando un barranco de unos 12 metros, cuando antes no había ni uno.

Warnes, Colpa Bélgica, El Torno, Porongo y Montero, que están en la zona de influencia del río Pirai, perdieron entre el 33% y 94% de su cobertura arbórea en las últimas décadas y fueron los más golpeados por el desastre el pasado fin de semana.

En Valle Sánchez los vecinos podían acceder caminando unos pasos a la playa del Pirai, porque la plaza fue construida sobre las riberas, pero ahora se sienten desprotegidos porque el turbión se llevó parte de la franja de los 1.000 metros de protección, donde la norma exige que no debe haber tala de árboles ni construcciones.

La riada también dejó luto y destrucción en otros municipios, considerado el peor desastre en más de 40 años. Y, aunque la población sufre directamente los efectos de los eventos climáticos y meteorológicos extremos, son los datos de la deforestación los que ayudan a explicar el desastre.

Municipios golpeados por el desastre perdieron entre el 33% y 94% de sus bosques

Warnes, Colpa Bélgica, El Torno, Porongo y Montero están entre las zonas con más pérdida de cobertura arbórea. Especialistas advierten que hay puntos vulnerables entre La Guardia y la capital cruceña. Piden proteger el Cordón Ecológico



En este sector quedó un barranco de más de diez metros de altura, cuando antes no llegaba ni a uno

Los municipios más afectados son los que registran la mayor pérdida de su cobertura arbórea. Pero eso no es todo: el río Pirai también perdió gran parte de su bosque de protección, el 62,5% solo entre Porongo y Santa Cruz de la Sierra.

Un informe de la Fundación Amigos de la Naturaleza (FAM) muestra que el departamento cruceño pasó de tener 31.963.731 hectáreas de bosque en 1956 a 25.688.144 hectáreas en 2022.

En cuanto a los municipios, los más golpeados recientemente por los desastres están entre los más afectados por la pérdida de su cobertura arbórea, en este mismo periodo. Warnes que tenía 122.903 hectáreas dismi-

nuyó a 6.909, lo que significa un 94% de su cobertura arbórea. Montero pasó de 27.668 a 1.876 hectáreas (93%); La Guardia de 80.352 a 26.908 hectáreas (67%); y El Torno, de 83.828 a 55.892 hectáreas (33%).

En el caso de Porongo, la reducción fue de 66.272 a 36.702 hectáreas (45%); mientras que Colpa Bélgica de 9.479 a 3.433 hectáreas (64%).

Santa Cruz de la Sierra es otro de los municipios que registra una fuerte reducción de su cobertura arbórea. De las 117.228 hectáreas que tenía originalmente, hoy conserva 9.757 hectáreas, lo que equivale a una pérdida del 92%.

La ingeniera ambiental, Sandra Quiroga, señala que, para entender el desastre, se debe tomar en cuenta que la cuenca del río Pirai atraviesa 26 municipios del departamento y, como no se cuenta con un plan de manejo integrado, se han ido permitido actividades, como la extracción de áridos y agregados, la deforestación y parcelas productivas muy cerca de quebradas y ríos, lo que han vulnerado la protección.

Apunta que, además, existen asentamientos humanos en zonas altamente vulnerables, es decir, que están muy cerca de los cuerpos de agua superficiales, especialmente quebradas, ríos y microcuenas, a pesar de que la normativa es clara: "No debería haber ningún asentamiento entre los 100 y 1.000 metros desde el lecho del río, ni permitir actividades productivas sobre el bosque de protección (BPI)", remarcó.

Sin embargo, observa que, entre 1995 y 2024, el río Pirai perdió el 62,65% de su bosque ribereño, solo entre los municipios de Santa Cruz de la Sierra y Porongo, según datos del Searpi. De las 3.109 hectáreas de cobertura arbórea que existían en las riberas, solo quedan 1.161 hectáreas, es decir, fueron desforestadas 1.948 hectáreas.

Se necesitarían plantar 318.070 árboles para restaurar esta zona.

El director del Searpi, José Antonio Rivero, explicó que las áreas de inundación constituyen el principal defensivo natural, por lo que no deben ser habitadas. Indicó que las situaciones registradas en El Torno y en Achira corresponden a los "asentamientos ubicados en riberas", insistió.

Rivero reiteró que la función específica del Searpi es ejecutar trabajos de prevención, pero lamentó que no se han realizado en anteriores gestiones. Como prueba, indicó que en 2025 no se ha ejecutado ninguna obra en las zonas con problemas de inundación.

Aseguró que asumió el cargo el 4 de septiembre y que, durante la época de lluvias, solo se pueden realizar trabajos de emergencia en los lugares donde las condi-



ASÍ PERDIERON SU BOSQUE LOS MUNICIPIOS AFECTADOS POR EL DESASTRE

Porongo, El Torno, Montero, Warnes y Colpa Bélgica, además de Santa Cruz de la Sierra y La Guardia están entre los municipios más golpeados por la pérdida de cobertura arbórea

EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ

TENÍA EN 1956 **31.963.731** HECTÁREAS Y PARA EL 2022 BAJO A **25.688.144** HECTÁREAS

La Guardia
De **80.352**
bajó a **26.908**
hectáreas
67%

El Torno
De **83.828**
bajó a **55.892**
hectáreas
33%

Porongo
De **66.272**
bajó a **36.702**
hectáreas
45%

Colpa Bélgica
De **29.153**
bajó a **9.479**
hectáreas
64%

Warnes
De **122.903**
bajó a **6.909**
hectáreas
94%

Montero
De **27.668**
bajó a **1.876**
hectáreas
93%

Santa Cruz de la Sierra
De **117.228**
bajó a **9.757**
hectáreas
92%

FUENTE: FAN

INFOGRAFÍA: AURELIO PASCOE



Gente buscando a sus muertos entre la palizada marcó esta semana, luego del desastre

ciones del río lo permiten, por lo que las obras estructurales deben impulsarse en la época seca.

"Necesitamos más de Bs 320 millones para trabajar en defensivos en las cinco principales cuencas del departamento (Pirai, Río Grande, Ichilo, Yapacaní y Parapetí)", remarcó al señalar que el presupuesto actual del Searpi es de Bs 9 millones, de los cuales Bs 4,5 millones van a gastos corrientes.

Por su lado, Alfredy Álvarez, director de la ABT, insistió en que ellos fiscalizan el área del desmonte, pero se otorga el permiso de acuerdo a la normativa; sin embargo, las zonas donde ocurrió el desastre no deberían tener ninguna autorización.

Indicó que imágenes sateli-

PARA SABER

ASENTAMIENTOS HUMANOS

En el caso del área del Parque Metropolitano, que también comprende a estos dos municipios y abarca 1.573 hectáreas, los asentamientos humanos en 1984 alcanzaban apenas a unas 0,31 hectáreas, pero en 2024 aumentaron a 84,90 hectáreas, un incremento significativo en solo 40 años.

VÍCTIMAS

Las familias siguen buscando a sus seres queridos desaparecidos en la emergencia del 13 de diciembre. Se han encontrado cuerpos, por lo que engrosa el listado de las víctimas. Muchos perdieron sus viviendas y sembradíos.

tales muestran el desmonte en este sector, donde es totalmente ilegal. "El efecto de vulnerar las leyes con el desmonte ilegal, los incendios forestales y los avenamientos son estos desastres naturales", dijo.

La capital cruceña

La ambientalista Quiroga advirtió sobre los graves riesgos que

Asentamientos en áreas de no permitidas rompen la protección

enfrenta la capital cruceña si continúa vulnerando el Cordón Ecológico, la única barrera de protección con la que cuenta la ciudad, pero que se encuentra amenazado por el desmonte, la apertura de múltiples caminos para la extracción de áridos y otras actividades humanas que han debilitado los dos diques de contención, el primero ubicado en las riberas del río y el segundo, que está paralelo al cuarto anillo.

"Hay un riesgo inminente, sobre todo, porque no tenemos un plan integrado de cuencas y porque están perforando el Cordón Ecológico", insistió.

Recuerda los daños ocasionados en la riada de 1983 que, en la zona de Sirari, cubrió por completo las viviendas. "Es un río que uno lo ve tranquilo, pero, por la diferencia de altitudes que tiene se torna peligroso cuando está en crecida, porque adquiere gran velocidad y fuerza. En la parte alta tiene 2.800 metros y en la baja, 140 metros", dijo.

Luis Alberto Castro, miembro del Colegio de Agrimensores de Santa Cruz, y de la Sociedad de Ingenieros de Bolivia (SIB), señaló que ambas instituciones, impulsaron un estudio técnico y lograron identificar cinco puntos críticos a lo largo del Pirai, entre Santa Cruz de la Sierra y La Guardia, y que podrían contribuir a un nuevo desastre por riada, como pasó en 1983.

Refiere, además, un estudio topográfico de defensa de la ciudad, realizado desde el kilómetro 15 (La Guardia) hasta Viru Viru, en el que se constató que el río carece de un lecho rocoso, toda vez que hasta una profundidad de 10 metros está compuesto por mazamorra, y las barancas son de arena, por lo que pueden desbordarse con facilidad.

Asimismo, los defensivos existentes históricamente apenas cubren una parte de lo que se considera el tramo donde se ubican los sectores críticos: las obras de contención del agua solo están entre el km 6 de la doble vía a La Guardia y las lagunas de oxidación. El resto no tiene infraestructura de protección, por lo que pide que se construyan defensivos.

"Por eso es fundamental el Cordón Ecológico y que se deje de intervenir ese espacio, que debe ser reforestado. Además de que estos beneficios ambientales es la barrera de la ciudad contra las crecidas", indicó.

Al respecto, el director del Searpi sostuvo que la situación de riesgo es zonificada. "Santa Cruz de la Sierra cuenta con defensivos desde la creación del Searpi y se ha realizado mantenimiento de protección de barrancas para evitar la erosión; sin embargo, no se ha hecho el recrecimiento de los diques, pese a que el cauce se viene sedimentando y elevando su nivel", manifestó.

CIERRA LA GESTIÓN 2025

Sector forestal mantiene superávit pese a la caída de exportaciones en 2025

Aunque el comercio exterior forestal se contraíó levemente hasta octubre, la industria maderera mantiene una balanza comercial positiva, sostenida por los productos no maderables, pese a la caída en mercados clave

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

El comercio exterior de productos forestales de Bolivia cerró el periodo enero-octubre de 2025 con resultados mixtos. De acuerdo con datos preliminares de la Cámara Forestal de Bolivia (CFB), el valor total del intercambio de bienes maderables y no maderables alcanzó los 262,7 millones de dólares, lo que representa una leve contracción de 0,8% en comparación con el mismo periodo de 2024. Pese a este retroceso, el sector logró sostener una balanza comercial positiva de 16,5 millones de dólares.

“El sector forestal boliviano, a pesar de las dificultades económicas y logísticas persistentes, ha demostrado una vez más su

sólido al cerrar el periodo a octubre con una balanza comercial positiva”, afirmó el presidente de la CFB, Pedro Colanzi, al evaluar el desempeño del rubro en un contexto adverso para la economía nacional.

Las exportaciones forestales totales sumaron 262,8 millones de dólares. De ese monto, los pro-

La castaña y el asaí también tienen resultados muy favorables



Brasil es uno de los principales proveedores para Bolivia



Tableros, puertas y ventanas llegan al mercado boliviano con altos estándares de calidad

ductos maderables representaron 60,1 millones, mientras que los no maderables, donde destacan la castaña y el asaí, alcanzaron 202,7 millones de dólares. Este último segmento fue determinante para mitigar la caída registrada en la industria maderera durante la gestión.

En el caso específico de los productos maderables, el comercio total —exportaciones más importaciones— llegó a 103,7 millones de dólares, lo que supone una disminución de 9,4% respecto a 2024. Mientras las exportaciones se contrajeron, las importaciones crecieron 23,4%, hasta sumar 43,6 millones de dólares. Como resultado, el superávit comercial del sector se redujo frente a los 43,1 millones registrados el año anterior.

La caída exportadora estuvo influida por el comportamiento de los principales mercados. Estados Unidos redujo sus compras en 28%, hasta 12,6 millones de dólares, mientras que China registró un desplome de 49%, con envíos por 12,4 millones. Estos dos destinos concentran más del 40% del valor exportado. Los productos más afectados fueron los semielaborados y los pisos y molduras.

En contraste, las importaciones crecieron impulsadas por productos con mayor valor agregado, principalmente tableros, muebles, puertas y ventanas, con Brasil como principal proveedor. A nivel regional, Santa Cruz registró una contracción significativa en sus exportaciones. Para 2026, Colanzi subrayó la necesidad de garantizar seguridad jurídica, atraer inversiones y reducir trabas logísticas para recuperar competitividad y crecimiento sostenible.

De cara a 2026, el balance del sector forestal deja una señal clara: la sostenibilidad del superávit dependerá de la recuperación de los mercados externos, la reducción de trabas internas y la capacidad de avanzar hacia una mayor producción con valor agregado, en un entorno económico más predecible para la inversión.

SOBRE EL TEMA

DATOS A OCTUBRE 2025

El comercio exterior forestal sumó \$us 262,7 millones hasta octubre, con una leve caída de 0,8% frente a 2024.

NÚMEROS A FAVOR

Pese a la contracción exportadora, la industria maderera mantuvo un superávit comercial de \$us 16,5 millones.

PRINCIPALES MERCADOS

Estados Unidos y China redujeron fuertemente sus compras, afectando a semielaborados, pisos y molduras.



Camiones, como este modelo eléctrico, están entre las ofertas en los puestos de venta



Los rostros de los niños se llenaron de felicidad con los regalos

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupoeldeber.com

Con el aguinaldo en mano, la gente se vuela a los mercados, ferias y comercios en busca de estrenos, regalos y los ingredientes para la cena de Nochebuena.

Shirley aprovechó su descanso del sábado para recorrer la feria Barrio Lindo y comprar el regalo que su pequeña hija, de cuatro años, espera con mucha ilusión. El movimiento en este centro es intenso, ya que atiende todos los días hasta el 6 de enero. Ni siquiera el paro del transporte logró frenar la afluencia de personas, que el fin de semana previo a la Navidad acudieron masivamente a realizar sus compras.

En la feria Barrio Lindo, la gente recorre los pasillos en busca de regalos y estrenos que se ajusten a su presupuesto. Hay opciones para todo gusto y bolsillo. Para los más pequeños, se encuentran juguetes desde Bs 15. Shirley, por ejemplo, gastó Bs 300 en un vestido y una muñeca que baila y que su niña le pidió con anticipación.

Los mercados también registran una alta afluencia de personas que buscan los ingredientes para la cena de Nochebuena, antes de que los precios suban, como suele ocurrir en vísperas de las fiestas. Muchas familias optan por la carne de cerdo, ya que el chancho al horno es la alternativa preferida para la cena navideña.

Los días previos a la Navidad también comienzan los reencuentros familiares. La familia de Andrés Moreno está con los preparativos, porque hoy llega su madre para pasar la fiesta con su hermana y demás allegados. Comenta que ya definieron un menú para la Nochebuena, todos apoyaron que sea chancho y lasaña.

Asegura que no será fácil comprar todo lo que quieran, pero la ocasión lo amerita, por eso acudieron al mercado a cotizar precios y constataron que el kilo de costilla de chancho está entre Bs 40 y Bs 46 y de pierna a Bs 34. El pollo está a Bs 20 el kilo, por lo que ahora están esperando que confirmen todos los que se reu-

NAVIDAD

La gente se prepara para la Nochebuena y las compras llenan los mercados

Aumenta la afluencia de personas a los centros de abasto, ferias y comercios en busca de estrenos, regalos e ingredientes para la cena navideña



La gente acudió masivamente a la feria Barrio Lindo para comprar regalos. Muchos llevaron triciclos y otros juguetes para los niños

nirán para definir la cantidad que necesitan.

Mensaje para Nochebuena

A tres días de Nochebuena, el papa León XVI recuerda que el mejor regalo es la reconciliación, por lo que recomendó "pensar en una persona con la cual hacer las paces" y "será un regalo más

El Papa recuerda que el mejor regalo es la reconciliación

precioso que los que se pueden comprar en las tiendas".

"El nacimiento del Príncipe de la Paz nos revela el auténtico significado de esta palabra, paz, que no es solo la ausencia de guerras, sino una amistad entre los pueblos basada en la justicia. Todos deseamos esta paz para las

naciones heridas por los conflictos, pero recordemos que la concordia y el respeto comienzan en nuestras relaciones cotidianas, en los gestos y las palabras que intercambiamos en casa, en la parroquia, con los compañeros de colegio y de deporte", dijo el pontífice.

Sociedad

LA HISTORIA DE JOSÉ SEVERICHE

FOTO: RICARDO MONTERO

Docente no vidente: “Nunca pongo mi discapacidad por delante”



En una de las clases que imparte en la universidad

José Severiche comparte su historia como estudiante y profesor ciego, y reflexiona sobre la educación inclusiva, la autonomía y la importancia del Braille para la formación en la educación superior

Noelia Rendón

noelia.rendon@grupoeeldeber.com

Ciego de nacimiento, José Severiche Vidal se abrió camino y ahora enseña a jóvenes universitarios. Conoce el aula desde dos mundos: el del estudiante que alguna vez recorrió los pasillos guiándose por el sonido y la memoria, y el del profesor que hoy acompaña a nuevas generaciones.

Durante 11 años ha enseñado a jóvenes desde tercero hasta sexto semestre de la carrera de Comunicación Social de la Universidad Evangélica Boliviana (UEB). Su experiencia le da una perspectiva única sobre cómo la educación puede abrir puertas, pero también sobre las barreras que aún quedan por derribar. Le gusta tocar el piano.

Las diferentes generaciones

Comenta que ahora el panorama para los estudiantes con discapacidad visual es muy distinto, porque gran parte del material académico llega en formato digital y se accede con mayor facilidad, pero cree que aún falta mucho. “Cuando uno lee en Braille, sabe cómo



Le gusta capacitarse y se maneja solo en todas sus actividades

está escrito un texto, cómo está estructurada la oración, si hay comas o puntos. Esa información se pierde con los lectores de voz”, señaló.

Aprendizaje centrado en el oído

En el aula de Severiche, la radio se aprende escuchando, creando y equivocándose en voz alta.

“Sí enfoque práctico deja de lado las diapositivas y cualquier apoyo visual, porque —como él mismo recalca— “en la verdadera

radio no hay imagen”, insiste el catedrático.

Prefiere sumergir a los estudiantes en sonidos reales: les hace escuchar programas, voces y distintos formatos, y los impulsa a producir sin parar.

“Hago que los chicos hagan cinco, seis, ocho productos en cada semestre”, explica, convencido de que la única forma de dominar el medio es practicándolo hasta que el oído se vuelva crítico y preciso.

Herramientas esenciales

Para José el Braille no es un recurso del pasado, sino una herramienta esencial para que las personas ciegas desarrollen una verdadera formación académica.

Observa con preocupación que en Bolivia se prioriza la computación por encima de la enseñanza del sistema Braille, lo que —advierte— deja vacíos profundos.

“Muchos estudiantes ciegos están teniendo problemas de ortografía, de sintaxis, porque no están sabiendo leer”, señaló, subrayando cómo la dependencia exclusiva de los lectores de voz termina empobreciendo la comprensión escrita.

Educación inclusiva

Para Severiche, hablar de educación inclusiva en Bolivia implica reconocer que aún falta mucho por hacer. Está convencido de que el sistema requiere transformaciones profundas, empezando por la capacitación de los docentes en Braille y en metodologías adecuadas para trabajar con estudiantes ciegos y sordos.

Criticó el discurso que muchos dan sobre la educación integra-

dora, que permite que estudiantes con y sin discapacidad comparten el mismo espacio, pero no se brindan las condiciones para que todos desarrollos las habilidades necesarias.

Romper prejuicios

José es un ejemplo de que no hay barreras para cumplir sueños y alcanzar metas. “Nunca pongo mi discapacidad por delante. Por mí, ni que lo noten”.

Sin embargo, reconoce que la responsabilidad no recae solo en las personas con discapacidad, sino en toda la sociedad.

A lo largo de su camino intenta demostrar con su ejemplo que las capacidades se construyen con esfuerzo, apoyo y convicción.

LO QUE SE NECESITA

EN LO ACADÉMICO

Cree que tanto estudiantes como profesores deben contar con recursos para el desarrollo real de la inclusión. Además, se precisan campañas de información y sensibilización que ayuden a romper estereotipos y estigmas en los distintos campos.

Mundo

ENTREVISTA / FERNANDOARAMAYO CANCELLER DE BOLIVIA

Viajó a Foz do Iguaçu, en Brasil, donde este sábado se realizó la cumbre del Mercosur para lograr un acuerdo de libre comercio con la Unión Europea. Sucedió justo después de la aprobación del DS 5503

Mauricio Quiroz Terán

mauricio.quiroz@grupoeldeber.com

Defendió el diálogo y explicó la agenda de Bolivia en el Mercosur. Además, reveló que el país debe más de \$us 30 millones a organismos internacionales y mostró la preocupación del gobierno por estar en la lista gris de GAFFLAT.

Los presidentes de los países del Mercosur abrieron este sábado en la ciudad brasileña de Foz de Iguazú su cumbre semestral.

— ¿Cuál es la hoja de ruta que Bolivia llevó al Mercosur con el nuevo Gobierno?

Reafirmamos nuestro interés en ser parte plena del Mercosur, pero con seriedad. Bolivia suscribió su incorporación en 2024, pero no se hizo ningún trabajo real para cumplir los requisitos. No se avanzó en adecuaciones normativas ni regulatorias. Lo que planteamos ahora es una ruta crítica clara, seria y por escrito, para cumplir con esos compromisos.

Además, aprovecharemos este espacio para reuniones de cancilleres y presidentes y para trabajar agendas bilaterales con países clave como Argentina, Paraguay, Uruguay y Chile. El Mercosur es un espacio fundamental para retomar coordinación regional.

— En el marco del Mercosur, ¿se avanzará también en la apertura de mercados, como la exportación de carne a Egipto?

Sí. Ya venimos trabajando con Egipto y vamos a tener la presencia de la oficina Halal en Santa Cruz. Inicialmente se benefició a tres frigoríficos, pero la idea es ampliar la certificación. El Senasag tendrá un rol protagónico.

Estamos hablando de un mercado de 118 millones de habitantes, con ingresos promedio altos. Pero esto no puede significar desabastecer el mercado interno. El presidente ha sido claro: primero el abastecimiento interno y a precios justos. No puede ser que la carne en gancho cueste 24 o 30 bolivia-



“

Estamos gestionando planes de pago, viendo qué organismos aceptan pagos en bolivianos”

“

Los primeros en criticar la medida han sido los primeros en provocar la crisis en la que estamos ahora”

nos y se venda al consumidor a 70 u 80.

— ¿Existía una cláusula sobre democracia y presos políticos como requisito para la membresía plena. ¿Sigue vigente?

No solo en el Mercosur. Bolivia hoy enfrenta varios mecanismos internacionales incumplidos.

Hace poco ingresamos a la lista del GAFI por no haber adecuado marcos normativos vinculados a ganancias ilícitas. Esto es consecuencia directa de la irresponsabilidad del gobierno anterior, que nos dejó fuera del circuito de decisiones regionales y multilaterales.

Hoy tenemos una Cancillería con una deuda de 39 millones de dólares con organismos internacionales, incluidos Naciones Unidas. Nos dejaron sueldos impagos y una pérdida enorme de credibilidad.

— ¿Se ha podido pagar esa deuda?

No. ¿De dónde sacamos 39 millones de dólares? Estamos gestionando planes de pago, viendo qué organismos aceptan pagos en bolivianos, priorizando compromisos. Es una vergüenza institucional que le haya mentido tanto al país y le haya quitado dignidad internacional.

— ¿Bolivia también ingresó a

la lista gris de GAFIAT. ¿Qué implica eso?

Es una señal de alerta. Presentamos recientemente, junto con la Unión Europea y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, un informe que muestra una realidad alarmante: regiones donde la producción de coca destinada a cocaína creció más del 140%. Hablamos de una economía criminal de cerca de 2.000 millones de dólares que penetró estructuras del Estado.

Esto no es culpa de organismos internacionales. Es responsabilidad de un gobierno que durante 20 años ocultó información y mintió al país.

— ¿Cuál será el rol de la Cancillería respecto al Decreto de emergencia?

El decreto establece medidas clave, como la ventanilla única para la promoción de inversiones extranjeras, que depende de Cancillería. La vamos a reglamentar de inmediato para atraer capital

externo, en coordinación con Economía y otros ministerios.

El presidente fue claro: los primeros en criticar esta medida son quienes provocaron la crisis. Hoy vemos a actores del anterior gobierno oponiéndose de forma cínica, después de haber robado y mentido al país durante años.

— La semana pasada, Ud. estuvo en Estados Unidos. ¿Qué resultados concretos hubo?

Dimos seguimiento a los acuerdos construidos tras la visita del subsecretario Christopher Landau. Hablamos de apoyo al programa de estabilización económica, reuniones con banca internacional, thinktanks, empresarios y medios.

Restablecimos relaciones formales con Israel y enviamos un mensaje claro: Bolivia está saliendo del aislamiento. Empresarios ya están en Santa Cruz y hoy se reunirán con el gabinete y el presidente. Las señales que dimos — incluido el decreto — eran las que el mundo esperaba.

Ecuador registra un caso de influenza con la variante K

El Ministerio de Salud Pública (MSP) de Ecuador confirmó este sábado el primer caso de influenza A (H3N2) variante K, correspondiente a un paciente en el sur del país.

El caso ha sido identificado oportunamente y el paciente se encuentra bajo seguimiento mé-

dico, cumpliendo los protocolos establecidos para este tipo de infección respiratoria, indicó en un comunicado.

El Ministerio aseveró que mantiene activos los sistemas de vigilancia epidemiológica y el monitoreo permanente de virus respiratorios a nivel nacional.

Reiteró a la población la importancia de mantener medidas preventivas, como el lavado frecuente de manos y el uso de barbijo en caso de presentar síntomas respiratorios.

Ante cualquier signo de alerta pide acudir a la ciudadanía que acuda oportunamente a los ser-

vicios de salud y recordó que la vacunación está disponible en los centros de salud.

También se han detectado casos de esta variante en países vecinos como Argentina y Paraguay. En Bolivia se aguarda la confirmación de casos sospechosos en Santa Cruz y Cochabamba.



Piden acudir a la inmunización

Editorial

Bolivia ante el reto de recuperar el libre tránsito

Una iniciativa parlamentaria que propone penalizar el bloqueo de carreteras vuelve a colocar en el centro del debate nacional una de las prácticas más dañinas y normalizadas de la protesta social en Bolivia. Durante años, el cierre de vías ha sido utilizado como mecanismo de presión política y sectorial sin medir -o ignorando deliberadamente- los costos económicos, sociales e institucionales que acarrea. El resultado es evidente: un país paralizado de forma recurrente, con ciudadanos rehenes de conflictos ajenos y una imagen internacional deteriorada que ya pasa factura.

El derecho a la protesta es legítimo y está reconocido por la Constitución Política del Estado. Sin embargo, no es un derecho absoluto ni puede ejercerse vulnerando otros derechos fundamentales. El libre tránsito, también constitucional, ha sido sistemáticamente violentado por los bloqueos, afectando a millones de personas que nada tienen que ver con las demandas en disputa. Como los trabajadores que no llegan a sus empleos, estudiantes que pierden clases, pacientes que no acceden a atención médica oportuna y familias que ven interrumpida su vida cotidiana. La tolerancia es-tatal frente a esta práctica ha generado una peligrosa distorsión en base a la idea de que bloquear es un derecho adquirido y no una infracción que debe ser regulada y/o sancionada.

Las pérdidas económicas causadas por los bloqueos son enormes y acumulativas. Sectores productivos como la agroindustria, la minería, el comercio y el transporte sufren interrupciones que rompen cadenas de suministro, encarecen costos y provocan incumplimientos contractuales. El turismo, una de las actividades con mayor potencial para generar divisas y empleo, ha sido particularmente muy golpeado. La percepción de Bolivia como un "país

tranca" ahuyenta visitantes, operadores internacionales e inversiones, generando daños que no se reparan cuando el conflicto se levanta y las carreteras se reabren.

En este contexto, la propuesta de penalizar el bloqueo de carreteras busca restablecer un principio básico de convivencia democrática. Y es que ninguna causa, por legítima que se proclame, puede imponerse mediante la vulneración de derechos de terceros. Regular y sancionar no equivale a criminalizar la protesta; significa establecer límites claros para que el reclamo social se exprese sin paralizar al país. La ausencia de reglas ha incentivado la radicalización y la repetición del bloqueo como primera opción, no como último recurso.

Por supuesto, una norma de este tipo debe ser técnicamente sólida, proporcional y aplicada con imparcialidad. Penalizar sin ofrecer canales efectivos de diálogo y resolución de conflictos sería insuficiente y contraproducente. El Estado tiene la obligación de fortalecer mecanismos de mediación, negociación y respuesta oportuna a las demandas sociales. Pero esa obligación no puede seguir siendo excusa para tolerar una práctica que vulnera derechos, erosiona la economía y debilita la institucionalidad.

Bolivia necesita enviar una señal clara. El conflicto social no puede seguir resolviéndose a costa del país entero. Recuperar el libre tránsito es recuperar confianza, previsibilidad y respeto a la ley. La iniciativa parlamentaria abre una discusión necesaria. Postergarla indefinidamente es aceptar que el bloqueo siga siendo la norma y que el desarrollo del país y el bienestar de los bolivianos continúe detenido en la carretera.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

NAVIDAD EN GAZA

Tras dos años de guerra, miedo y duelo, la Navidad vuelve a asomarse en la Iglesia de la Sagrada Familia de Gaza, corazón de los católicos del enclave, con adornos y con la voluntad, pese a todo, de una comunidad decidida a mantener viva la esperanza. EFE



LAS FRASES



"La Argentina saluda la presión de EE.UU. para liberar al pueblo venezolano. El tiempo de tener un acercamiento tímido en esta materia se ha agotado"

Javier Milei/Presidente de Argentina

Al pedir el apoyo de sus socios del Mercosur al despliegue militar estadounidense en el Caribe



"Hoy no hay acuerdo. Lo hay cuando no solo está en el papel, escrito con letras, sino cuando la guerra se ha detenido"

Volodimir Zelenski/Presidente de Ucrania

Durante una rueda de prensa conjunta con el primer ministro de Portugal, Luis Montenegro

CARA A CARA



Pedro Rivero Jordán

PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL
pedro.rivero@grupodeldeber.com

El aislamiento del vicepresidente Edmundo Lira se ha convertido en muestra elocuente de la crisis que atraviesa el gobierno de Rodrigo Paz. No estuvo presente la noche del miércoles, cuando el presidente apareció junto a su gabinete para anunciar las últimas y trascendentales medidas económicas. No fue un detalle menor ni un descuido protocolar. Fue un gesto político cargado de significado. En un contexto de cierto malestar social y críticas a la orientación económica del Ejecutivo, la ausencia de Lira terminó amplificando las dudas sobre la cohesión interna del poder.

La relación Paz-Lira muestra signos de un deterioro que ya parece irreversible. Diferencias en el diagnóstico de economía, desacuerdos sobre la profundidad de los ajustes, y una notoria falta de coordinación política han erosionado un binomio que prometía complementación y diálogo. El aislamiento de Lira no solo expone una relación fisurada, sino que desnuda una gestión que parece cerrarse sobre sí misma cuando demanda más consenso.

El DS 5503, lanzado sin la presencia de Lira, quedó envuelto en una atmósfera de fragilidad política. Para amplios sectores, la imagen reforzó la percepción de un gobierno que toma decisiones clave sin debate interno ni respaldo pleno, generando desconfianza. En lugar de transmitir liderazgo y unidad frente a la crisis, la escena proyectó división y debilidad. Si el distanciamiento entre Paz y Lira no halla un cauce institucional, el costo político puede ser alto. La ausencia del 'Vice' ya no puede leerse como hecho aislado, sino como la confirmación de un quebrío que tiende a agravar la incertidumbre económica y política del país.

EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.a época)

D. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordán - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordán / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado
Productor General TV y Streaming: Sebastián Ferrón / Product Manager Radio: Álex Meneses / Política: Mauricio Quirós / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas / Sociales: Kathryn Chávez

Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gurucio / Gerente de Negocios: Alí Arabe

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueiroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Coca, narcotráfico y diplomacia, el rol que el MAS desarticuló

Javier Viscarra Valdivia
DIPLOMÁTICO DE CARRERA,
ABOGADO Y PERIODISTA



Bolivia atraviesa uno de esos momentos incómodos en los que la realidad termina imponiéndose a la consigna. Durante años se sostuvo —con insistencia casi litúrgica— que bastaba repetir “coca no es cocaína” o que la hoja de coca es “sagrada” para justificar una política permisiva, indulgente y crecientemente desconectada de los hechos. Hoy, ese relato se desmorona bajo el peso de cifras que ya no admiten relativizaciones ni atajos retóricos.

Los cultivos de hoja de coca han alcanzado niveles alarmantes. Según el último informe de la UNODC, correspondiente a 2024, Bolivia registra aproximadamente 34.000 hectáreas cultivadas, un incremento del 10% respecto al año anterior. Pero ese dato ya nace viejo. Con el ritmo de expansión observado, 2025 podría cerrar cómodamente en las 40.000 hectáreas, incluso aceptando —con generosidad— la veracidad de fuentes estatales que durante años operaron bajo un enfoque

complaciente.

Más grave aún; los parámetros técnicos para estimar el rendimiento de la hoja de coca y su conversión en cocaína están obsoletos. La propia UNODC reconoce que los últimos estudios robustos datan de 2009. Es decir, Bolivia combate hoy el narcotráfico con instrumentos técnicos diseñados hace más de quince años, mientras las organizaciones criminales han perfeccionado sus métodos, reducido costos y multiplicado su capacidad de transformación.

El propio Viceministerio de Defensa Social ha admitido que la relación hoja-cocaína cambió radicalmente. Antes se requerían alrededor de 345 kilos de hoja para producir un kilo de cocaína; hoy bastan unos 200 kilos. El resultado es evidente; con la misma superficie cultivada, se produce mucha más droga. Y con más superficie, el desborde es inevitable.

El crecimiento de los cultivos en el Trópico de Cochabamba, particularmente en el Chapare, resulta especialmente revelador. No se trata de una región históricamente destinada al consumo tradicional. Lo han reconocido los propios cocaleros. Su hoja es

más gruesa, más alcalina y poco apta para el aculluc o el boleo. Su destino es otro, y nadie lo ignora. La expansión en esta zona no responde a usos culturales, sino a una lógica industrial ilícita.

A esto se suma un dato inquietante, que los cultivos han penetrado al menos seis áreas protegidas, entre ellas el TIPNIS, Cotapata, Carrasco, Amboró, Apolobamba y Madidi. No fue un accidente ni una fatalidad geográfica. Fue el resultado directo de una política deliberadamente permisiva, sostenida durante años bajo la coartada de la soberanía cultural.

Mientras tanto, el consumo interno también muta. El aculluc tradicional del occidente ha dado paso a un boleo urbano y masivo en el oriente, particularmente en Santa Cruz, hoy el mayor consumidor de hoja de coca legalmente comercializada. Este fenómeno, poco estudiado y escasamente debatido, abre interrogantes sanitarios serios que el Estado ha preferido ignorar.

Frente a este panorama, la reacción institucional ha sido fragmentada, tardía y, sobre todo, internacionalmente miope. Y aquí aparece el punto más sensible —y

menos discutido— del problema: la progresiva desarticulación del rol de Cancillería en la lucha antidrogas.

En los primeros años del siglo, Bolivia comprendía que el narcotráfico no es solo un problema interno, sino un fenómeno transnacional que compromete relaciones bilaterales, cooperación internacional, credibilidad multilateral. No por casualidad, en la Estrategia Antidrogas 2004–2008, Cancillería ejercía la secretaría de coordinación del Conaltdit y lideraba la interlocución con Naciones Unidas, la OEA y los principales cooperantes.

Fue en ese marco que, en 2005, una misión diplomática boliviana en Viena logró algo inusual; convencer a Naciones Unidas de realizar un estudio específico sobre la cantidad de hoja de coca necesaria para el consumo tradicional, un enfoque que no formaba parte de los esquemas clásicos de la JIFE, acostumbrada a medir consumo de cocaína, no prácticas culturales. Aquello fue diplomacia activa, técnica y creativa.

Ese rol se perdió. No por desgaste institucional, sino por decisión política. Con la llegada del MAS al poder, Cancillería fue progresivamente desplazada de los espacios estratégicos de coordinación antidrogas. Se la consideró incómoda para una narrativa soberanista e ideologizada que prefería el control político interno antes que la

coherencia internacional. El narcotráfico dejó de ser tratado como un asunto de política exterior, pese a que objetivamente lo es.

El resultado está a la vista con informes contradictorios, erradicaciones que la UNODC solo valida en un 23%, aumento del 115% en el secuestro de clorhidrato de cocaína, descertificaciones internacionales y una creciente asociación del país con redes de crimen organizado transnacional, incluido el narcoterrorismo, hoy uno de los ejes centrales de la agenda global de seguridad.

Bolivia no necesita más consignas ni gestos simbólicos. Necesita reordenar seriamente su arquitectura institucional. Y eso implica, inevitablemente, devolver a Cancillería un rol protagónico en al menos tres dimensiones clave: la coordinación internacional estratégica, la articulación con organismos multilaterales y cooperación externa y la coherencia entre el discurso externo y la acción interna.

Sin ese anclaje diplomático, cualquier política antidrogas seguirá siendo parcial, reactiva y vulnerable. La hoja de coca seguirá siendo parte de la historia boliviana. Lo que no puede seguir siendo es el escudo retórico que protege la expansión del narcotráfico ni el pretexto para haber desmontado, desde el poder, una diplomacia que alguna vez entendió que este combate no se libra solo dentro de las fronteras.

Una interpelación desde la Constitución a la eliminación del subsidio de carburantes

Maria Elena Attard Bellido
DOCTORA EN DERECHO
CONSTITUCIONAL Y AD-
MINISTRATIVO



Es evidente que el déficit fiscal del subsidio de carburantes es insostenible macroeconómicamente; sin embargo, la razonabilidad constitucional para su eliminación, tiene dos límites constitucionales claros: La prohibición de regresividad en cuanto a Derechos Económicos Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA) y el respeto a la cláusula de igualdad sustantiva y prohibición de discriminación.

En un país históricamente desigual y asimétrico, la estabilización macroeconómica debe armonizarse con la estabilidad social para que no se perpetúen patrones estructurales de pobreza, desigualdad y discriminación, por tanto, será necesario asumir medidas reforzadas de protección, especialmente para quienes estén en situación de vulnerabilidad y riesgo.

Entonces, desde un enfoque de interseccionalidad que considere las asimetrías y múltiples desven-

tajas de la población, la eliminación del subsidio a carburantes no solo debe ser gradual, sino que debe implementar garantías sociales compensatorias que incluyan medidas normativas y de política pública destinadas a evitar regresividad en DESCAs, especialmente para grupos de atención prioritaria.

Ahora bien, la decisión gubernamental de eliminar el subsidio a carburantes incurre en una regresividad en DESCAs, ya que omite asumir medidas reforzadas que garanticen mínimos vitales para la población en la franja de pobreza, entre ellos los derechos a la vida digna, a la salud, a la educación, a la vivienda, a la alimentación saludable y adecuada, entre otros derechos que serán directamente afectados por la eliminación no progresiva del subsidio referido.

Las medidas compensatorias que han sido asumidas por el Órgano Ejecutivo -entre ellas en materia tributaria y aduanera-, si bien son importantes especialmente por el abuso de poder impositivo del

Estado; empero, tienen incidencia únicamente en una parte de la población que no está en la franja de pobreza ni de desigualdad manifiesta.

En cambio, para la población en situación de alta vulnerabilidad, ciertamente estas medidas denominadas compensatorias resultan ser discriminatorias porque no garantizan de ninguna manera el ejercicio de sus derechos en condiciones de real igualdad. Tampoco se han asumido medidas sociales compensatorias para mitigar los efectos de la crisis económica en las múltiples formas de violencias de género ni se ha tomado en cuenta los impactos de las restricciones en DESCAs en las diversidades sexo-genéricas que vienen en condiciones de exclusión y desigualdad.

Si se piensa en la realidad de miles de pacientes con cáncer, o con enfermedades graves y crónicas que día a día peregrinan por salud en circunstancias completamente contrarias a su dignidad humana, con claridad se puede advertir que no ha existido ninguna garantía social compensatoria para este sector

de la población directamente afectado por una medida económica urgente.

No se ha considerado el impacto directo de esta medida en la economía del cuidado y los efectos diferenciales de la crisis económica en las mujeres afectadas por la distribución inequitativa del trabajo del cuidado. Tampoco se han asumido medidas sociales compensatorias para mitigar los efectos de la crisis económica en las múltiples formas de violencias de género ni se ha tomado en cuenta los impactos de las restricciones en DESCAs en las diversidades sexo-genéricas que vienen en condiciones de exclusión y desigualdad.

Los históricamente excluidos, los pueblos indígenas, tampoco han sido considerados en las medidas compensatorias que deben acompañar la eliminación del subsidio a carburantes. La Emergencia por Cambio Climático (ECC), la contaminación a la Madre Tierra y su impacto en personas vulnerables tampoco han merecido una política compensatoria que

mitigue el impacto de una medida económica de emergencia.

En este marco, a la luz de la cláusula de igualdad sustantiva y prohibición de discriminación, es evidente que, nuevamente, la periferia, es decir quienes nunca han tenido voz, están excluidos de políticas públicas afirmativas esenciales para evitar regresividades en DESCAs en tiempos de crisis económica.

Ala luz de la teoría de separación de órganos de poder, si bien el Órgano Ejecutivo tiene la atribución de eliminar el subsidio a hidrocarburos, no es menos cierto que las medidas sociales compensatorias deben tener espacios democráticos de debate en la Asamblea Legislativa Plurinacional.

Lamentablemente en Bolivia, todas las grandes medidas macroeconómicas han sido asumidas desde un órgano de poder sin un espacio de debate democrático, lo que evidencia la cultura política hiperpresidencialista que se debe superar para una transición económica con justicia social.

"Mi ideal político es el democrático. Cada uno debe ser respetado como persona y nadie debe ser divinizado"

ALBERT EINSTEIN (1879-1955) FÍSICO ALEMÁN DE ORIGEN JUDÍO

Pactar para desmontar el populismo cleptómano

Gonzalo Chávez
Álvarez
ECONOMISTA



El populismo tiene una forma muy particular de relacionarse con la sociedad: no conversa, no persuade, no construye instituciones; reparte rentas económicas. Es, por decirlo sin rodeos, una política basada en la billetetera. Mientras haya plata, hay amor. Cuando la plata se acaba, comienza el divorcio. Este es el caso del populismo cleptómano implementado en Bolivia por el Movimiento al Socialismo, tanto por Morales como Arce.

Durante casi 20 años, el gobierno del MAS construyó en Bolivia una sociedad rentista bastante amplia, usando varios instrumentos de política económica para transferir ingresos a distintos grupos. El primero fue el tipo de cambio fijo y artificialmente barato. El dólar barato no fue un detalle técnico: fue una gigantesca máquina de repartir renta comercial. Importar se volvió un gran negocio y, entre lo legal, lo informal y lo directamente pirata, millones de personas encontraron ahí trabajo y sustento. No por casualidad, las importaciones pasaron de unos 3.000 millones de dólares en 2005 a más de 15.000 millones en el auge del modelo. Fue una fiesta larga... pero no para todos por igual.

El segundo gran pilar fue la renta del gas y el petróleo. Esa plata bajó como lluvia mansa, a veces tormenta, hacia gobernaciones, municipios y universidades. Con ella se pavimentaron calles, se inflaron presupuestos y se aprendió una lección peligrosa: gastar es fácil cuando alguien más paga la cuenta.

El tercer pilar fue el subsidio a los combustibles. Gasolina y diésel baratos para todos, ricos y pobres, eficientes e inefficientes. Un regalo caro, pero políticamente rentable. Cada litro subvencionado era un pequeño recordatorio de que el Estado "cuida", aunque la factura quedara escondida bajo la alfombra fiscal.

Y no olvidemos el cuarto componente: impuestos bajos o inexistentes, régimen especiales y guiones generosos para grupos bien organizados. Cooperativistas mineros, cocaleros, grandes propietarios rurales y otros sectores recibieron rentas directas o indirectas. El mensaje era claro: si estás dentro del club, hay beneficios.

Así funciona el Estado rentista: crea clientelas. No ciudadanos exigentes, sino beneficiarios agradecidos. Este modelo puede funcionar mientras dura la bonanza, como ocurrió entre 2006 y 2014, en Bolivia, cuando el gas natural era el maná que caía del cielo. Pero cuando el maná se acaba, comien-

zan los problemas.

En lugar de ajustar a tiempo cuando la renta gasifera se terminó, el Estado populista decidió estirar la cuerda: gastar más de lo que tenía, usar las reservas del Banco Central y patear el problema hacia adelante. Es como seguir pagando la tarjeta con otra tarjeta. Funciona un rato, pero no es magia financiera, es solo aplazamiento.

Cuando finalmente las rentas empiezan a desaparecer, también desaparecen las lealtades. La sociedad rentista descubre que el bienestar no era eterno y que el modelo dependía de recursos que ya no están. Por eso, el retiro del subsidio a los combustibles no es solo una medida económica: es un golpe directo al corazón del populismo. Y, claro, genera reacción. A nadie le gusta que le quiten lo que cree que es un derecho adquirido, aunque en realidad era una renta financiada por una bonanza irrepetible.

En Bolivia, esta relación entre rentas y apoyo político se conocío como el bloque "nacional-popular". No era solo plata; también eran relatos, símbolos y una épica política que justificaba el reparto. Salir de ahí no es fácil. Duele. Muestra conflicto.

Y aquí está el punto clave: desmontar una sociedad rentista no es solo un problema técnico, no se resuelve con Excel ni con decretos. Es un problema político y social.

Requiere un nuevo acuerdo, un nuevo bloque histórico, una nueva idea de país basada menos en repartir rentas y más en producir riqueza.

Si el ajuste se hace solo como cirugía económica, sin anestesia política ni horizonte de futuro, el riesgo es alto. El verdadero desafío de Bolivia no es solo cerrar la billetera del populismo, sino abrir una conversación honesta sobre cómo vivir sin rentas fáciles y con instituciones fuertes. Esa es la transición difícil, pero inevitable, que tenemos por delante.

Por lo tanto, desmontar el modelo populista no es simplemente apagar la perilla de los subsidios y esperar que todo funcione por arte de magia. Es, en realidad, un desafío de alta ingeniería política: hay que desmontar una sociedad acostumbrada a vivir de la renta y transformarla en una sociedad democrática, emprendedora y productiva, que apueste a generar riqueza en lugar de repartir escasez. No es un ajuste contable; es un cambio cultural, económico y político de gran calado.

Y esta tarea no puede hacerla un iluminado solitario ni un tecnócrata heroico con calculadora en mano. Requiere un nuevo bloque histórico, construido sobre un acuerdo político explícito entre las fuerzas que recibieron el mayor respaldo ciudadano en las últimas

elecciones en Bolivia. La gente votó, con paciencia democrática y sin romper vitrinas, por dejar atrás el populismo cleptómano. Ahora la pelota está en la cancha de la política. Corresponde a liderazgos como Tuto Quiroga, Doria Medina, Paz Pereira, Lara o Manfred Reyes Villa demostrar si están a la altura del momento histórico y comprender que recuperar la estabilidad y el crecimiento exige pactar, ceder y cooperar. Porque ni la estabilidad ni el desarrollo son obras individuales: son construcciones colectivas. La salida de la crisis que vive Bolivia no está solamente en Economía, está sobre todo en la Política entendida con grandes letras.

El verdadero patriotismo, y la auténtica inteligencia estratégica, para detener y desmontar al populismo cleptómano, que no está muerto sino apenas agazapado como gato viejo esperando descuidado, está hoy en manos de la política. Son los liderazgos democráticos los llamados a reanimar una sociedad productiva, emprendedora y responsable, capaz de generar riqueza, innovar y competir, para sustituir de una vez a la cómoda, pero frágil sociedad rentista. No es una tarea épica de discursos ni un acto de nostalgia heroica: es una construcción colectiva, paciente y profundamente política. Ahí se juega el futuro.

El fin de la ficción: subvención, déficit y realidad

Rolando
Tellería A.
PROFESOR DE LA CARRERA
DE CIENCIA POLÍTICA DE
LA UMS



La eliminación de la subvención a los combustibles, dispuesta mediante el Decreto Supremo 5503 del 17 de diciembre, marca un hito histórico. No se trata de una decisión sorpresiva ni improvizada, sino del desenlace inevitable de un modelo económico perverso que dilapidó el excedente del ciclo económico de mayor prosperidad.

El modelo también acabó con las reservas internacionales y el oro. Luego, para seguir gastando como en los tiempos de bonanza, apelaron al crédito externo. En determinado momento también imprimieron papel moneda para financiar la millonaria subvención. El déficit fiscal, en gran medida afectado por la subvención, fue financiado también con fondos de la Gestora. Algo, ciertamente, de terror.

Al final, después de todo ese desastre, la subvención resultó siendo también una enorme fuente de corrupción. Desviaban casi la

mitad del combustible. El daño ha sido enorme.

Por cálculo político, la discusión sobre la subvención fue postergada. Hoy, esa verdad ya no puede ser ocultada y el Gobierno tiene la enorme responsabilidad, con la historia, de asumir el alto costo político de lo que significa el ajuste.

Si no se corrige ese desequilibrio estructural, el desenlace puede ser catastrófico, con mayores costos sociales, de los que el ajuste está provocando hoy.

En tiempos de bonanza, la subvención es loable, pues es sostenible. Es un mecanismo de protección social. Ahora, es absolutamente insostenible en tiempos de déficit fiscal. Durante diez años, desde el fin de la bonanza el 2015, la diferencia entre gastos e ingresos estuvo, en promedio, en el orden del 10% del Producto Interno Bruto (PIB).

En el contexto actual, económicamente, la subvención es, material y objetivamente, imposible. Por otro lado, es importante señalar que la subvención incentivó el contrabando y propició la presencia de mafias y consorcios,

incluso desde el propio Estado.

Estamos en la otra cara de esos tiempos de bonanza que Bolivia vivió entre el 2008 y el 2014. Fue extraordinaria e irrepetible. Los ingresos por el Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH) aumentaron geométricamente. En doscientos años, Evo Morales fue, sin exagerar, el presidente que con más recursos gobernó. También, obvio, el que más dilapidó.

Sin embargo, lejos de aprovechar la coyuntura para diversificar la matriz productiva y no depender solo del gas, el excedente fue utilizado para expandir el gasto público, consolidar subsidios y profundizar una lógica redistributiva orientada a la reproducción del poder. El modelo funcionó mientras hubo plata para repartir, pues luego de la abrupta caída de los ingresos, el modelo colapsa.

Los dólares que ingresaban por exportación de gas a Argentina y Brasil —más de 6.000 millones en 2014— hoy apenas bordean los 1.500 millones. A ello se suma un dato demoledor: solo en el 2024, Bolivia destinó alrededor de 4.500 millones de dólares para importar combustibles a precios

subvencionados. Los ingresos del gas ya no alcanzan siquiera para comprar gasolina y diésel.

Ahora bien, el problema se agravó porque el gasto público nunca se ajustó a la realidad. Entre 2015 y 2025, el déficit fiscal promedio alcanzó el 10% del PIB. Diez años consecutivos de déficit acumulado. En una primera etapa, ese gasto fue financiado con las Reservas Internacionales Netas, que el 2014 alcanzaban los 15.000 millones de dólares. Para fines del 2025, ese monto se redujo a cerca de 1.700 millones, de los cuales una mínima parte está en divisas.

Si esta trayectoria no se corrige, con el fin de la subvención y los ajustes contemplados en el Decreto, el desenlace puede ser fatal. Un escenario similar al que vivió Bolivia en la década de los ochenta bajo el gobierno de la UDP: Hiperinflación, escasez y colapso. La trampa de gastar más de lo que se tiene, acaba siempre afectando, en grado sumo, a las clases de escasos ingresos, quienes son, al final, los inocentes que pagan "los platos rotos".

Los régimen populistas, co-

mo el que tuvimos durante dos décadas, suelen atravesar una fase de auge y "gloria", alimentada por un gran excedente económico. Ese excedente, manejado políticamente, aumenta la inversión pública, bonos y subsidios. La lógica es reproducirse en el poder.

A partir del 2015, sin embargo, los ingresos se redujeron drásticamente, pero el gasto permaneció inalterable. Como dijimos, primero consumieron los ahorros externos, luego recurrieron al endeudamiento interno y externo. En pocos años, la deuda se incrementó en más del 100%.

El Decreto 5503 no elimina un beneficio popular; pone fin a una mentira fiscal prolongada. La decisión de eliminar la subvención es dolorosa, pero inevitable. El verdadero debate no es si debía hacerse, sino por qué se demoró tanto. El régimen masista transfirió los costos políticos del despilfarro al siguiente ciclo.

La subvención no cayó en diciembre. Colapsó el día en que se decidió sostenerla con déficit, reservas y deuda. Hoy, simplemente, se acabó el margen para seguir fingiendo.



DIRECTOR TÉCNICO

Flavio Robatto puede coronarse campeón de la Copa con Bolívar

Bolívar gana en Potosí GOLPE CERTERO

La academia paceña acaricia la Copa Bolivia. Ayer derrotó a Nacional Potosí por 0-2 y quedó a un paso de conseguir un nuevo título nacional, el único en el año de su centenario

JORGE ASTURIZAGA

eldeber@eldeber.com

Un Bolívar superior en el juego individual y colectivo superó a Nacional Potosí (0-2) ayer en el estadio Víctor Agustín Ugarte de la Villa Imperial. El celeste quedó a un paso de conquistar la Copa Bolivia.

Un empate en la revancha del lunes en La Paz o perder hasta por un gol de diferencia le permitirá a la Academia adueñarse del título.

Para Nacional se ha puesto cuesta arriba conseguir el primer campeonato de su historial en la División Profesional.

A los 18 minutos llegó el primer gol. Dornir Romero controló la pelota con el pecho y de primera habilitó a Carlos Melgar, que ingresó al área y con remate rasante superó la estirada de Pedro Galindo.

Una acción con pierna levantada de Luis Paz contra un rival derivó en su expulsión. A partir de ese momento la Academia



JUGADA
Una incidencia del partido entre Nacional y Bolívar en el Víctor Agustín Ugarte de Potosí

Un empate le servirá a Bolívar en la revancha para quedarse con la corona.



jugó con diez, pero esa desventaja no se notó en la cancha.

Con una veloz corrida Romero le sacó varios metros a sus marcadores, entró al área y definió de derecha para el 0-2 a los 35 minutos.

Nacional creció en la segunda parte, pero Bolívar aplicó el contragolpe para frenarlo.

Pudo descontar el cuadro de Potosí, también Bolívar estuvo cerca de ampliar la cuenta, pero al final no se movió el marcador.

MOLESTIA EN EL DEFENSOR

Enoumba: en duda su renovación en Blooming

El defensor Marc Enoumba puso en duda su renovación con Blooming, luego de un nuevo incumplimiento de la dirigencia en el pago de salarios.

El futbolista fue contundente al referirse a la situación económica que atraviesa el plantel, luego de que no se concretara el compromiso asumido por los dirigentes para cancelar, al menos, un mes de sueldo tras el re-

torno desde La Paz. "Otra vez no nos cumplieron. Es muy difícil pensar y hablar de una renovación si no te cumplen", expresó en el programa Astro.

El lateral derecho reveló que ya existe una propuesta de renovación por parte de la dirigencia, pero dejó en claro que el contexto actual dificulta cualquier negociación. "Si vos tenés un empleado y no le cumplís es



Marc Enoumba fue uno de los defensores más regulares de la temporada 2025.

REFINERO

Oriente negocia con exjugadores

El presidente de Oriente, Ronald Raldes, decidió priorizar la razón por encima de cualquier sentimiento y encarar conversaciones con exjugadores que mantienen deudas pendientes, entre ellos Marco Riquelme, Maximiliano Caire y Diego Barreto, entre otros.

No se descarta que algunos de ellos pueda ser parte del proyecto del próximo año; sin embargo, esa posibilidad pasará por el nuevo director técnico que aún no está definido.

En relación al plantel actual, el directorio trabaja en la obtención de recursos económicos para cumplir con los pagos hasta más tardar el martes. Estos desembolsos permitirán, además, entablar diálogos individuales con los futbolistas para definir quiénes formarán parte del Oriente 2025.

En los próximos días también se comunicará a aquellos jugadores que no están en los planes del próximo año.

difícil que lo puedas contratar al año", sostuvo, reflejando el malestar que atraviesa el grupo y la pérdida de credibilidad hacia algunos dirigentes.

Los problemas económicos se han convertido en una constante en Blooming, profundizando una crisis que se repite a lo largo de la temporada. Según se informó al plantel, el lunes se pagará los sueldos adeudados, con el objetivo de que los jugadores pasen bien las fiestas de fin de año junto a sus familias.

Pese a la promesa de pago, la continuidad del camerún naturalizado boliviano no está garantizada en la academia para la temporada 2026.



Ronald Raldes, presidente de Oriente

PREPARATORIO PARA EL REPECHAJE

Bolivia visita a Perú en su último amistoso de 2025

El partido se jugará este domingo (16:30) en la ciudad de Chincha. La Verde asumirá el compromiso con un equipo renovado



El arquero Pedro Gallese, de Perú, y el delantero Fernando Nava, de Bolivia, figuras importantes de sus respectivas selecciones

ESMIR CORTEZ BECERRA
eldeber@eldeber.com

Una renovada selección boliviana enfrentará este domingo a Perú en el último amistoso de 2025. El partido a disputarse en el estadio Félix Castillo Tardío, de la ciudad de Chincha Alta (departamento de Ica) comenzará a las 16:30 hora de Bolivia.

Ante la falta de jugadores experimentados, el amistoso frente a los peruanos servirá para que Óscar Villegas siga alimentando el proceso de renovación de la Verde, objetivo que se trazó cuando tomó las riendas de la selección en julio de 2024.

Fernando Nava, uno de los

mejores jugadores de Oriente Petrolero en 2025, es uno de los pocos con experiencia internacional. El extremo, que se formó en Santos, de Brasil, destacó en los amistosos ante Jordania y Corea del Sur disputados en noviembre pasado.

Para el choque ante la selección peruana se tuvo cuatro entrenamientos en Santa Cruz de la Sierra. "Hemos delineado un plantel joven para enfrentar a Perú, que tiene a los mejores de su país y otros que llegaron del exterior", afirmó Villegas antes de partir al vecino país. El cotejo es preparatorio para el repechaje del Mundial 2026.

Por su parte, Perú presentará

una selección convocada por la Agremiación de Futbolistas Profesionales del Perú (SAFAP), con el objetivo de promover jugadores destacados del medio local y del exterior, además de mantener el ritmo competitivo tras la finalización de la eliminatoria sudamericana.

Entre los más experimentados, está el arquero Pedro Gallese, quien encabeza la nómina como jugador libre. Perú será dirigido por Gerardo Ameli.

La última vez que ambas selecciones se enfrentaron fue el 20 de marzo de este año por las eliminatorias al mundial de Norteamérica. Fue 3-1 para Perú en la ciudad de Lima.

PRIMER PARTIDO POR EL INDIRECTO

San Juan, favorito frente al disminuido ABB

San Juan, el subcampeón de la Copa Simón Bolívar, recibirá hoy (16:00) en el estadio Gilberto Parada de Montero a un diezmado equipo de ABB, en el primero de dos duelos por el ascenso/descenso indirecto de la temporada del fútbol boliviano.

El conjunto cruceño es candidato para sacar adelante el juego de ida, estuvo en actividad preparando el partido bajo

el mando de su técnico Andrés Marinangeli.

Primero debía enfrentarse a Wilstermann, pero un fallo del Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAS, por sus siglas en francés) a favor de Aurora modificó la tabla de posiciones del torneo.

Ahora el Rojo de Cochabamba pierde la categoría de forma directa, mientras que ABB, que había licenciado a su equipo,



San Juan FC buscará darle una nueva alegría a la gente del norte de Santa Cruz

DESTACADO VOLANTE

Saucedo, líder de Always sueña con la selección

El destacado jugador Fernando Saucedo, a sus 35 años, sueña con volver a vestir la camiseta de la selección. En diálogo con DIEZ confirmó que aún mantiene vivas las esperanzas de integrar la Verde, que jugará el repechaje en marzo de este año.

"Uno de mis deseos es volver a la selección y ser parte del repechaje para el Mundial. Tuve un año excepcional en mi equipo. Pero no depende de mí, es cuestión del entrenador", dijo esperanzado.

Saucedo, en un mano a mano (la entrevista completa se publicará este lunes 22 de diciembre) también confesó que otro de sus objetivos es cerrar su carrera en un club de Santa Cruz. No especificó los colores de la camiseta, pero se lo asocia mucho con

FOTO: RICARDO MONTERO



Fernando Saucedo, destacado jugador

Oriente, club con el que debutó en el profesionalismo en el 2010.

Otro equipo al que le tiene mucho cariño es a Wilstermann; sin embargo, en el 'Aviador' por ahora será complicado por el descenso de categoría. El Rojo descendió tras conocerse que el TAS devolvió los 33 puntos a Aurora, que lo salva de forma milagrosa de descender este año.

REFUERZO

Guabirá aseguró los goles de Fernández

Guabirá aseguró los goles de Denílson Fernández para la temporada 2026. El joven atacante, de 23 años, llega proveniente de Real Oruro donde cumplió una destacada actuación en la temporada 2025. Fue uno de los artilleros del equipo orureño.

"Bienvenido a la familia del Club Deportivo Guabirá, Denílson Fernández", posó el Rojo del norte en sus redes sociales. El atacante marcó 7 goles en 12 partidos disputados en esta temporada.

Fernández es un extremo de recho veloz, de buena pegada y desequilibrante de tres cuartos de cancha para arriba. "Se suma al plantel azucarero con la ilusión intacta y la ambición de aportar todo su fútbol en la temporada 2026", agregó la institución de Montero.

El primer desafío de Fernández será ganarse la confianza de Joaquín Monasterio, nuevo director técnico de Guabirá.

No se descarta que en los próximos días la dirigencia realice nuevas incorporaciones.

bajó al penúltimo lugar.

La Dirección de Competiciones de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) comunicó cerca de la medianoche del viernes la programación de los partidos.

Problemas en ABB

El equipo alteño tuvo que organizarse el viernes para afrontar este compromiso. Su dirigencia convocó sobre la marcha a sus jugadores y cuerpo técnico para presentarse en La Paz.

El equipo jugó el lunes 15 de diciembre su último partido de la Liga y de inmediato el grupo fue licenciado. Para colmo de males su DT Pablo Godoy renunció a su cargo.