

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.350 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 28 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

JUEVES 18 DE DICIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

Aún buscan a desaparecidos en El Torno

No se ha podido confirmar un número oficial de víctimas. Familiares y rescatistas dejan señales en zonas donde se puedan lograr hallazgos. **POLÍTICA A 4-5**

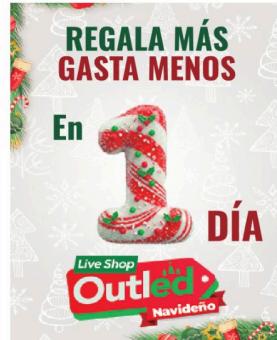


ELECCIÓN DE VOCALES PARA EL TRIBUNAL SUPREMO ELECTORAL

Hoy la Comisión de Constitución entregará su informe definitivo para la votación en el pleno de la Asamblea Legislativa. **POLÍTICA A7**

GOBIERNO DENUNCIA BOICOT EN BOA Y TOMA MEDIDAS LEGALES

Según el ministro de Obras Públicas, acciones premeditadas provocaron demoras y otras dificultades operativas. **ECONOMÍA A11**



MEDIDAS ECONÓMICAS. FIN DE LA SUBVENCIÓN A LOS CARBURANTES

Gobierno fija a Bs 6,96 el litro de gasolina y a Bs 9,80 el de diésel

Nuevos precios. El Ejecutivo aprobó un decreto supremo en el que, además, libera la importación de diésel y determina el incremento del salario mínimo a Bs 3.300, desde enero de 2026

Adicionalmente, se mantiene el precio de la garrafa de gas licuado e incrementará la Renta Dignidad hasta Bs 500 y la creación del Programa Extraordinario de Protección

y Equidad, destinado a padres, madres y tutores, sin aportes contributivos. También anticipa el aumento del Bono Juancito Pinto a Bs 300. **TEMA DEL DÍA. A2-3**



ABASTECIMIENTO. A noche hubo confusión en las estaciones de servicio al momento del anuncio de nuevos precios para los combustibles. En algunos casos, intervino la Policía

FUAD LANDÍVAR

Tema del Día

Ernesto Estremadoiro
ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

Bolivia sincera su economía; anoché el Gobierno decidió levantar el subsidio a los carburantes y fijar nuevos precios para los hidrocarburos. La medida fue anunciada por el presidente Rodrigo Paz, quien describió el momento como "uno de los más difíciles desde el retorno a la democracia" y aseguró que el país heredó "la peor crisis económica, financiera, social y ambiental de nuestra historia".

"Si les digo que todo está bien, todos los bolivianos saben que es una mentira", afirmó el mandatario al inicio de su discurso.

Sin rodeos, sostuvo que el nuevo Gobierno asumió un país "herido en su economía, herido en sus reservas, sin dólares, con inflación creciente, sin combustibles y con un Estado que fue vaciado desde adentro".

En ese contexto, justificó el levantamiento del subsidio como una decisión inevitable para frenar el deterioro fiscal y garantizar el abastecimiento.

El presidente apeló a una narrativa de quiebre con el pasado. "Bolivia está enferma. La arrasan como en la guerra. Nos dejaron solos, nos saquearon como país", dijo, antes de señalar que no se trataba de "administrar la decadencia", sino de actuar con "responsabilidad histórica". Según explicó, mantener el esquema de subsidios vigente durante más de 20 años se volvió "absolutamente irracional" en un escenario energético de reservas de gas agotadas y déficit creciente.

El decreto declara la Emergencia Económica, Financiera, Energética y Social, lo que habilita al Ejecutivo a actuar con mayor rapidez y coordinación. "Tengo el deber ante la patria de decir la verdad y de actuar con firmeza. Bolivia votó por un gobierno que no les mienta", remarcó Paz, al presentar la norma como "una decisión histórica de salvataje de la patria".

Nuevos precios

El eje central del decreto es el levantamiento del subsidio a los carburantes y la fijación de precios "claros y públicos". Desde la entrada en vigencia de la norma, los valores quedan establecidos de la siguiente manera: Gasolina Especial, Bs 6,96 por litro; Diésel Ofi, Bs 9,80; Gasolina Premium, Bs 11,00; Gasolina de Aviación, Bs 10,77; Kerosén, Bs 5,64; Jet Fuel, Bs 10,74; Gas Oil, Bs 5,69; y GLP, Bs 22,50 la garrafa.

Además, este esquema de precios se mantendrá fijo por seis meses. Luego fluctuarán.

"Como dicen en la calle, nos tenemos que sincerar", sostuvo el mandatario. Aclaró que la quita del subsidio "no significa abandono", sino "orden, justicia y redistribución real, clara y transparente". En su criterio, los sub-

REFORMA ENERGÉTICA Y AJUSTE FISCAL

Paz elimina el subsidio a los carburantes, refuerza bonos y eleva salario mínimo al 20%

El Gobierno levantó la histórica subvención, fijó nuevos precios para gasolina y diésel y declaró la emergencia económica. La medida busca estabilizar las finanzas y garantizar el abastecimiento, a la par se activó un paquete de protección para frenar el impacto social



Tras el anuncio, vehículos formaron colas en los surtidores por gasolina

Los precios de los carburantes se mantendrán fijos por plazo de seis meses

sidios del pasado "se usaron para esconder el saqueo" y terminaron condonando al país a la escasez y al descontrol fiscal.

Para asegurar el suministro, el Gobierno anunció además que el diésel será retirado de la lista de sustancias controladas, facilitando su importación para el transporte, la producción, la industria y los sectores estratégicos. "Queremos precios claros y abastecimiento garantizado", insistió Paz, al subrayar que el desabastecimiento fue una de las expresiones más visibles de la crisis heredada del MAS.

Según el Ejecutivo, la estabilización de los precios permitirá generar recursos fiscales adicionales que, a diferencia de experiencias pasadas, tendrán

Medidas sociales

Consciente del impacto social del levantamiento del subsidio, el Gobierno incluyó un paquete de medidas de protección. "Este decreto tiene un corazón social firme", aseguró el presidente.

Entre las decisiones anunciadas figura el incremento del salario mínimo nacional a Bs 3.300, un aumento del 20% que regirá desde enero de 2026. Paz precisó que a finales de ese año se volverá a negociar con trabajadores y empresarios "con los datos reales de la inflación anualizada, con equilibrio y con la verdad".

El Gobierno dispuso también el aumento de la Renta Dignidad a Bs 500, la creación de un Programa Extraordinario de Protección y Equidad que entregará Bs 200 cada cuatro meses a padres,

madres y tutores sin aportes contributivos, y la garantía del Bono Juancito Pinto 2026 de Bs 300 por estudiante. "Un país que abandona a sus mayores pierde su alma y Bolivia va a recuperar su alma y su dignidad", afirmó.

Paz anticipó críticas y resistencias, pero sostuvo que "Bolivia no será el negocio de nadie". "No prometemos milagros, prometemos la verdad, coraje y trabajo", dijo, al definir el decreto como "el punto final a un modelo de mentira, despilfarro y corrupción".

"Bolivia tocó fondo, pero cuando un país toca fondo, solo le queda subir", afirmó el mandatario.

Reacciones

El presidente de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco),

Jean Pierre Antelo, respaldó el ajuste en los precios de la gasolina y el diésel anunciado por el Gobierno como parte del proceso de estabilización económica, aunque advirtió que algunas medidas, en particular el incremento del salario mínimo, repiten esquemas que ya demostraron límites en el pasado.

En un pronunciamiento difundido en redes sociales, Antelo sostuvo que "enfrentar el gasto público exige decisiones complejas" y que la corrección en los precios de los carburantes "apunta a ordenar una realidad fiscal desafiante". En esa línea, consideró que las medidas de protección social anuncias das por el Ejecutivo buscan "equilibrar su impacto", en referencia a bonos y transferencias dirigidas a los sectores más vulnerables.

Sin embargo, el líder empresarial puso el foco en el aumento del salario mínimo definido de manera unilateral. "El salario mínimo anunciado, sin embargo, repite esquemas que ya mostraron límites", señaló, al cuestionar que la decisión no haya surgido de un diálogo tripartito.

Para el empresario, la ausencia de concertación vuelve a tensiar la sostenibilidad del empleo formal, en un contexto de desaceleración y estrechez financiera para las empresas.

"Bolivia necesita con la misma urgencia políticas que atraigan divisas, impulsen la producción, fortalezcan la inversión y sostengan el empleo", afirmó Antelo.

El economista Fernando Romero considera que las medidas económicas adoptadas por el Gobierno eran inevitables, pero cuestiona con dureza la forma y el momento en que fueron aplicadas. A su juicio, el levantamiento de la subvención a los carburantes y el ajuste del gasto público

responden a una realidad fiscal que ya no daba para más, aunque su ejecución en plena época navideña terminó por volverlas impopulares y socialmente sensibles.

Romero señala que durante semanas se había criticado al presidente Rodrigo Paz por un manejo gradualista de la economía, pero que, de pronto, en las últimas dos semanas, ese enfoque cambió de manera abrupta.

Según su análisis, este viraje podría estar vinculado a una revisión más profunda de las finanzas públicas, que habría revelado un escenario crítico y desordenado, obligando al Ejecutivo a acelerar decisiones que, en teoría, se esperaban para después de las elecciones o, al menos, para el primer trimestre del próximo año.

Advirtió que la principal debilidad del ajuste es la ausencia de un "colchón financiero" en divisas. Aunque el Estado dejó de cubrir la diferencia de precios, persiste la pregunta central: con qué dólares se importarán los combustibles y con qué dólares accederán a ellos los privados.

COB rechaza medida

La Central Obrera Boliviana (COB) expresó su rechazo a la medida y consideran que la decisión es un golpe directo al pueblo boliviano en época navideña. "Hemos convocado ya a los sindicatos, federaciones y confederaciones a partir del día de mañana hacer las respectivas asambleas generales, ampliados, en los diferentes departamentos y vamos a convocar de manera inmediata a un ampliado nacional de emergencia" anunció el secretario ejecutivo del ente matriz de los trabajadores, Mario Argollo.

El secretario ejecutivo de la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (Fstmb), Andrés Payé, calificó la medida del Gobierno como un ajuste que ignora el impacto que tendrá en el costo de vida y la canasta familiar del pueblo boliviano. "Es una medida contra lo que esperaban los trabajadores y el pueblo boliviano. El Gobierno estaba haciendo un ajuste gradual, pero por presión de algunos sectores de poder está tomando la decisión vertical", sostuvo.

CIFRAS

6,96

BOLIVIANOS

Es el nuevo precio de la gasolina, según el decreto aprobado por el Gobierno de Rodrigo Paz



Paz aseguró que recibió un país en ruinas y la medida es necesaria



Tras un tenso debate de más de cinco horas, Diputados dio luz verde al presupuesto del anterior Gobierno

PRESUPUESTO 2026 BAJO REVISIÓN

El PGE 2026 tiene plazo de 90 días para su ajuste

La Cámara de Diputados aprobó el Presupuesto General del Estado 2026 heredado de la gestión de Luis Arce Catacora

Erika Segales
asdfasdf@eldeber.com.bo

La Cámara de Diputados aprobó ayer el proyecto de ley del Presupuesto General del Estado (PGE) 2026 heredado por la administración de Luis Arce con la incorporación de una disposición que otorga al actual Gobierno de Rodrigo Paz un plazo de hasta 90 días para ajustar recursos y gastos, a las nuevas variables macroeconómicas, y reducir el déficit fiscal en un 30%.

"Se autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas realizar todos los ajustes en los recursos y gastos para adecuar el Presupuesto General del Estado gestión 2026 en el marco de las nuevas variables macroeconómicas, las políticas de autoridad nacional y la reducción del déficit fiscal del 30% respecto al Presupuesto General del Estado gestión 2025 ejecutado, debiendo presentar los mismos a la Asamblea Legislativa Plurinacional en un plazo de hasta 90 días calendario a partir de la vigencia de la presente ley", señala la disposición final segunda.

Pese a la crisis económica marcada por una inflación acumulada del 19,22% hasta octubre y el índice de decrecimiento del Producto Interno

Bruto (PIB) de -2,4% hasta el primer semestre de este año, el Gobierno de Luis Arce presentó un presupuesto consolidado para el 2026 de Bs 298.332 millones mayor al de este año que se proyectó en Bs 296.565 millones.

El tratamiento de la norma en la Cámara Baja fue postergado en dos sesiones y su aprobación se concretó tras un tenso debate de más de cinco horas con la presencia del ministro de Economía, José Gabriel Espinoza.

"Teníamos evidentemente un gobierno que terminaba su gestión de la peor manera posible, que sabía que no tenía continuidad y por lo tanto no tenía ningún incentivo para armar bien un presupuesto", aseveró Espinoza. Durante su exposición, la auto-

MÁS INFORMACIÓN

EMPRESAS PÚBLICAS

El PGE 2026 contempla recursos también para empresas públicas. Según el Gobierno solo 3 de 67 son rentables, y su continuidad depende de las leyes vigentes que permiten su funcionalidad, el cierre implica revisar contratos con proveedores.

PROYECTOS

El ministro de Economía, José Gabriel Espinoza aclaró que los proyectos de gobiernos subnacionales con presupuesto aprobado seguirán ejecutándose mientras estén inscritos y en curso.

ridad enumeró una serie de debilidades estructurales del PGE 2026 heredado por Arce. Entre las principales observaciones figuran el uso de variables macroeconómicas descontextualizadas, la sobreestimación de recursos y gastos, así como del financiamiento interno y externo, además de un déficit fiscal subestimado e inconsistente.

En las variables macroeconómicas el PGE de Arce plantea un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de un 0,9%, una tasa de inflación del 10,1% y un desequilibrio fiscal del -10,28%.

Espinoza recordó que distorsiones similares ya generaron problemas en las gestiones 2024 y 2025, cuando alcaldías y gobernaciones recibieron montos muy inferiores a los presupuestados, por la caída de ingresos por el Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH).

El proyecto aprobado mantiene autorizaciones para operaciones de deuda pública hasta un tope de 3.500 millones de dólares, mediante financiamiento interno, incluyendo créditos del Banco Central de Bolivia al Tesoro General de la Nación.

Espinoza advirtió que la alta dependencia del financiamiento interno en el presupuesto original constituye un riesgo macroeconómico, que generarían presión inflacionaria y mayor desequilibrio fiscal.

Santa Cruz



Miguel Ángel en el hospital. A la derecha, una postal junto a su padre, antes de la tragedia



VÍCTIMAS DEL DESASTRE

Banderines marcan las muertes en el río mientras buscan a los desaparecidos

Familiares recorren el Piraí, buscando entre las palizadas y el lodo a sus seres queridos. Pedro Luis no pierde la esperanza de encontrar su padre. Su hermano Miguel Ángel sobrevivió de milagro. Luchó en el turbión por unos 20 kilómetros

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupoeldeber.com

Pasa el tiempo y crece la desesperación de las familias que recorren las riberas del río Piraí, buscando entre las palizadas y el barro a sus seres queridos que fueron arrastrados por la violenta crecida. A seis días de la tragedia, saben que cada minuto cuenta, pero no pierden la esperanza de que un milagro permita encontrarlos con vida.

"Necesito que me ayuden a buscar a mi padre", suplica Pedro Luis Núñez, que desde el fin de semana no encuentra su papá Luis Núñez Rentería (63), que fue arrastrado

junto a su hermano Miguel Ángel, quien logró salvar su vida de milagro, luego ser arrastrado por el turbión unos 20 kilómetros río abajo.

Ambos, dragueros de oficio, intentaban el sábado, por la madrugada, rescatar su maquinaria en el sector del canal Isuto, cuando una repentina crecida del caudal los obligó a refugiarse en una isla en el lecho del río. Resistieron ahí toda la noche, pero con el paso de las horas la tierra comenzó a ceder, hasta que fueron arrastrados por la corriente. Miguel Ángel logró salir con vida en la zona de Colpa Bélgica, con la pierna rota y múltiples golpes, pero desde entonces no supo nada más de su padre.

Desde ese día, Pedro Luis y sus tres hermanos lo buscan incansablemente. "Hemos recorrido desde Valle Sánchez hasta Colpa Bélgica, caminando de punta a punta el río, y aún no lo encontramos. En la búsqueda hemos hallado varios cuerpos. Hay muchas familias en la misma situación", dice Pedro Luis.

La búsqueda se extiende por todo el lecho y en las orillas del río, entre el barro y las palizadas. Para organizarse, familiares de personas desaparecidas han creado grupos de WhatsApp, donde comparten ubicaciones y fotografías. Cada vez que encuentran un cuerpo, marcan los puntos con

banderines y continúan avanzando. Luis Pedro asegura haber visto cinco cuerpos (tres mujeres y dos hombres), pero ninguno corresponde a su padre. "Hay cuerpos irreconocibles. Lo que hacemos es colocar una bandera, pasar la ubicación y seguir buscando", relata. También dan aviso a las brigadas de rescate que están movilizadas en distintos puntos y acuden allevantamiento de los cuerpos. Entre la noche del martes y el miércoles hallaron al menos cinco cuerpos, uno en La Guardia, dos en Warnes y dos en El Torno.

"Es muy doloroso lo que estamos viviendo. No perdemos la esperanza de encontrar con vida

a mi padre, pero, en el peor de los casos, por lo menos recuperar su cuerpo para darle cristiana sepultura", dice Pedro Luis.

Como esta familia, otras siguen buscando a sus seres queridos. Reciben la ayuda de amigos y personas que se solidarizan con su dolor. En la zona norte, vecinos y 'motoqueros' apoyan dando información y ayudando en el traslado de familiares que se desplazan para ingresar por distintos sectores para hacer el rastrillaje.

Sobrevivió de milagro

En medio de la tragedia, la historia de Miguel Ángel se convierte en un rayo de esperanza. Sobrevivió tras ser arrastrado cerca de 20 kilómetros por el turbión. Luchó por su vida en medio del caudal que se elevó 15 metros, pasó la noche herido, con la pierna fracturada y caminó durante horas hasta encontrar ayuda.

Desde una cama del hospital San Juan de Dios, agradece a Dios por seguir con vida. Recuerda que dormía en el campamento, a la altura del canal Isuto, cuando cerca de las 3:00 de la madrugada sus compañeros dieron aviso de que el turbión estaba llegando.

"Me levanté de inmediato. Apenas tuve tiempo de ponerme una chaqueta; salí en shorty y chinelas. Llamé a mi padre y juntos entramos al río a las 3:30. En ese momento el nivel del agua no había subido demasiado y estábamos en una isla grande, así que confiamos en que no habría peligro", relató. Sin embargo, media hora

después el caudal empezó a crecer. La oscuridad lo cubría todo. "Era de noche y no se distinguía dónde terminaba la arena y dónde comenzaba el río. Intentamos salir, pero ya no pudimos".

Padre e hijo confiaban en que la isla resistiría el embate del agua, como había ocurrido en otras ocasiones. Pero al amanecer, la tierra comenzó a ceder lentamente hasta desaparecer. Entonces, el río los arrastró.

Ambos lograron sujetarse primero de un tronco grande, al que subieron mientras eran golpeados por la corriente. Avanzaron así varios tramos, hasta que una ola los impactó con violencia y los separó. Ese fue el último momento en que Miguel Ángel vio a su padre.

"Logré agarrarme de un tronco junto a él. Lo tomé de su chaleco y le pedí que no se soltara. Le repetía que íbamos a sobrevivir. Él me respondió: 'Tranquilo, hijo, estoy agarrado'. De pronto, una ola enorme chocó contra nosotros y nos separó. En ese instante lo perdí de vista", contó con la voz entrecortada.

Desde entonces, luchó solo. En un momento consiguió subirse a un tronco de unos quince metros y avanzó montado en él un buen trecho, pero otro palo lo golpeó con fuerza y le aplastó la pierna.

"Las olas me cubrían, las ramas me cruzaban el cuerpo. Cerraba los ojos y pensaba que quería despertar, que todo fuera una pesadilla. Pero al abrirlos seguía viendo lo mismo", recuerda.

Le preguntaba a Dios qué iba a pasar. De pronto, el tronco tocó tierra y se clavó, pero una ola gigantesca lo obligó a soltarlo y volvió a arrastrarlo. "Quería salir a la superficie, pero no podía. El agua era espesa, llena de ramas y barro. Me aferraba a cualquier tronco que encontraba, luchando como podía, hasta que logré llegar a otra isla".

La calma fue breve. Apenas cinco minutos después, el agua volvió a llevárselo. Otra vez quedó a la deriva. No distinguía la orilla; la lluvia y el agua lo cegaban. "Aun así, no me rendí. Iba de una orilla a otra, de tronco en tronco. Había palizadas enormes, tan grandes como una cancha de fútbol", relata.

En un momento, tras una fuerte oleada, sintió que todo había terminado. "Pensé: esta vez es la muerte". Bajó los brazos y se dejó llevar. Sentía golpes en la nuca y en las costillas. Curiosamente, no percibía el dolor de la pierna fracturada. Pero esa misma ola lo empujó hacia la superficie. "Nadé hasta encontrar una palizada grande. Ya sin fuerzas, me sujeté de otro tronco. El río fue calmándose poco a poco y la palizada volvió a formarse". El agua empezó a correr más lento y quedó atrapado entre los restos de palos. Descansó un momento y luego, uno a uno, fue retirando los troncos que lo cubrían.

Cuando logró liberarse, no pudo caminar. Tenía el rostro cu-



Los socorristas son el apoyo para los damnificados



Las operaciones de rescate se realizan en helicópteros desde las zonas aisladas



Brigadas proceden al levantamiento de un cuerpo, en la zona de Warnes



biero de arena y, a cada paso, se hundía hasta la cintura. "Le pedía a Dios que me salvara, porque ya no tenía fuerzas ni siquiera para sostenerme", dice.

Caminó todo el sábado con la pierna rota. Con frío y hambre, buscó refugio en las orillas del río. Se hizo una cama con ramas y pasó la noche a la intemperie, en una zona alta, sin abrigo y con fuertes dolores. "Fue la noche más larga de mi vida. Llovía y tenía mucho frío", recuerda.

La mañana del domingo logró desplazarse hasta inmediaciones del puente de La Bélgica, destruido por la fuerza del Piraí, donde pidió ayuda a varias personas, sin recibir respuesta. Finalmente, una pareja lo auxilió y lo trasladó en un vehículo para que reciba atención médica. Mientras se recupera, la búsqueda de su padre continúa.

Continúan las tareas de auxilio a los damnificados en El Torno

Política

ESTA ES LA PRIMERA SALA PLENA DEL TSE QUE CONCLUYE SU GESTIÓN CONSTITUCIONAL DE SEIS AÑOS

ARCHIVO

Se va la Sala Plena que dirigió comicios entre pandemia y amparos

El vocal Francisco Vargas, ve que los nuevos vocales tienen al menos 3 retos: las subnacionales; asegurar la independencia del TSE y un nuevo padrón.

Yolanda Mamani Cayo

yolanda.mamani@gruopoeledeber.com

Hoy es su última Sala Plena. Los seis vocales del Tribunal Supremo Electoral (TSE) que fueron elegidos por la Asamblea Legislativa y posesionados el 19 de diciembre de 2020, concluyen su misión tras seis años en los que administraron los tres tipos de elecciones en Bolivia: Generales, subnacionales y judiciales. En total, cuatro procesos electorales en Bolivia, además de dos elecciones regionales y dos tipos de referéndums regionales.

Pero estos procesos electorales, en especial, la elección judicial y la última elección general, se realizaron en medio de amenazas contra los propios vocales con la presentación de decenas de acciones judiciales como amparos constitucionales, que buscaban anular a candidatos y partidos habilitados y frenar el proceso electoral, y todo esto pasando por alto el principio de preclusión que establece la Ley 026 de Régimen Electoral.

En ese marco, el vocal del TSE, Francisco Vargas, en entrevista con EL DEBER, realizó un recuento de las actividades más importantes que realizaron los últimos seis años como son los cuatro procesos electorales, mismos que se ven opacados porque en especial, la judicial, se hizo bajo la sombra de amparos constitucionales, retrasos y una prórroga de autoridades.

"Vemos ya una clara injerencia de la justicia constitucional a las decisiones de este Tribunal Supremo Electoral y es por este motivo que el Tribunal Supremo asume un rol - creo que importante en democracia - que es ge-

nerar un espacio plural de diálogo con actores políticos y con representantes de los órganos del Estado", destacó Vargas citando los encuentros interinstitucionales previos a las elecciones de generales pasadas.

Los procesos electorales que administró la Sala Plena saliente fueron: las elecciones generales del 18 de octubre de 2020; las subnacionales del 7 de marzo de 2021; las judiciales - parciales - del 15 de diciembre de 2024 y las elecciones generales del 17 de agosto, en su primera vuelta, y el 19 de octubre, en su segunda vuelta.

Fue en las elecciones subnacionales que el escenario político empezó a cambiar y se volvió más diverso, desde la perspectiva del vocal Vargas, por la presencia de nuevos actores políticos como el gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, la alcaldesa de El Alto, Eva Copa, el alcalde de Cochabamba, Manfred Reyes Villa, entre otros.

Pero además de estas elecciones que involucraron a todo el país, hubo otros procesos regionales que administró el TSE como dos elecciones "extraordinarias" de sustitución de alcaldes en municipios de La Guardia y San Javier en Santa Cruz por la muerte de sus autoridades electas. También hubo el primer referéndum

Los vocales se despiden en medio de un proceso electoral



La vocal Nelly Arista, el presidente del TSE, Óscar Hassenteufel y el vocal Tahuichi Tahuichi.



Francisco Vargas, vocal saliente del Tribunal Supremo Electoral.

PARA LAS ELECCIONES SUBNACIONALES SE ANOTARON 171 PARTIDOS, ALIANZAS, AGRUPACIONES Y PUEBLOS INDÍGENAS

Para las elecciones subnacionales del 22 de marzo de 2026, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) y los nueve tribunales electorales departamentales (TED) registraron 171 organizaciones políticas, entre partidos políticos de alcance nacional, agrupaciones ciudadanas regionales, pueblos indígenas y alianzas políticas, informó a EL DEBER el vocal Francisco Vargas.

La autoridad desglosó que se trata de 14 partidos políticos de alcance nacional; 105 agrupaciones ciudadanas que han confirmado en los TED su participación; 14 pueblos indígenas que han solicitado su registro electoral para participar de las subnacionales; también se anotan 38 solicitudes de alianzas en todo el país y de

forma regional: 29 registradas en el TSE y 8 en algunos TED.

Las solicitudes de alianzas que han llegado al TSE y a los TED así como los pedidos de registro electoral de los pueblos indígenas van a ser revisados y analizados para su aprobación o rechazo. "Si han cumplido los requisitos se autorizará, si no han cumplido, se puede rechazar las alianzas", dijo Vargas.

Tras la aprobación o rechazo del TSE y de los TED, las alianzas y pueblos indígenas recién podrán registrar formalmente a sus candidatos para los distintos cargos, proceso que se establece en el Calendario Electoral y que estará a cargo de los nuevos vocales electorales.

de límites que se realizó en departamento de La Paz y dos referéndums de cartas orgánicas de San Ignacio de Velasco y La Guardia.

Retos de los nuevos vocales

Los vocales del TSE se van pero en medio de un proceso electoral como son las elecciones subnacionales, comicios por demás complejos porque se elegirán a unas cinco mil autoridades entre gobernadores, alcaldes, asambleístas departamentales y concejales municipales y para ello se deben imprimir 500 boletas electorales distintas.

Y es nada más una de las varias tareas del Calendario Electoral que deberán cumplir los nuevos vocales: proseguir las subnacionales y así garantizar la continuidad de este proceso electoral en curso y que está programado para el 22 de marzo de 2026.

"Si no se ejecuta el Calendario Electoral como un reloj Suizo, lastimosamente se podría generar una prórroga de mandato", alertó Vargas.

Además de aquello, los nuevos vocales deberán garantizar la independencia y la imparcialidad del TSE para que el mismo tenga voz propia. "No se puede permitir que otros vocales hablen por el Tribunal Supremo Electoral. Tiene que tener voz propia".

El tercer gran desafío es la misión de realizar un nuevo Padrón Electoral en dos años, tal como manda la Ley 1701, y para cumplir este reto los nuevos vocales primero deben lograr "un consenso nacional para garantizar los recursos", y después planificar bien el trabajo para tener un nuevo Padrón Electoral en el plazo establecido.

UN PROCESO ENTRE LUCES Y SOMBRA

Asamblea elegirá seis vocales entre 280 postulantes

Se prevé que este viernes la Asamblea sesionará para elegir a nuevos vocales. Postulantes denuncian irregularidades

Yolanda Mamani Cayo

yolanda.mamani@grupodeldeber.com

La Asamblea Legislativa, tras 15 días maratónicos de trabajo de la Comisión Mixta de Constitución, en sesión de ambas cámaras, elegirá en las próximas horas, de entre unos 280 postulantes, a los nuevos seis vocales titulares y seis suplentes para el Tribunal Supremo Electoral (TSE).

El proceso de preselección y elección de postulantes que prácticamente se realizó en tiempo récord, se desarrolló entre luces y sombras, de acuerdo a una evaluación previa de los propios asambleístas y observaciones de algunos aspirantes que, a pesar de cumplir con todos los requisitos, según dicen, quedaron fuera de carrera.

Y es que ayer, miércoles, se cumplió la penúltima tarea del trabajo de la Comisión Mixta con la "notificación de la resolución del recurso de revisión de méritos" y se prevé que hoy la Comisión Mixta instale su última sesión para aprobar el informe final de evaluación y después remitir el mismo a la presidencia de la Asamblea Legislativa.

En ese marco, el senador Freddy Castillo informó a EL DEBER que antes de la fase de revisión de méritos eran 240 postulantes los que lograron 70 puntos sobre 100 y se habilitaron para la última fase, y tras esta etapa, en la que se volvió a revisar los méritos de aquellas postulaciones que así lo pidieron, la cifra se elevó en al menos unas 40 postulaciones más.

"Un estimado (de los que pasan a la última fase) están entre los 240 a 280 postulantes. Es un trabajo muy arduo que va a hacer la Asamblea Legislativa. Seguramente verá los mecanismos para poder elegir a las nuevas autoridades, y desde luego, como legisladores garantizamos que vayan los mejores al Tribunal Supremo Electoral", dijo Castillo.

Es decir, que de los 440 postulantes que se inscribieron la pasada semana ante la Comisión de Constitución, esta instancia aprobó a 240 postulantes, pero de los inhabilitados hubo unos

130 que presentaron un recurso de revisión, tras lo cual, la Comisión aprobó a unas 40 postulaciones más, sumando una lista de 280 que deberá ser puesta en consideración por la sesión de la Asamblea.

"El presidente de la Asamblea va a convocar en menos de 24 horas después de haber recibido el informe de la Comisión Mixta", aseguró el legislador quien incluso se animó a decir que la misma puede realizarse la noche de este jueves o a más tardar el viernes para posesionar a los nuevos vo-



La Comisión Mixta de Constitución revisa los sobres de los 440 postulantes a vocales del TSE.

cales el sábado 20 de diciembre.

Este proceso también tuvo varias observaciones incluso irregulares sobre todo por la forma de evaluar a los postulantes. Varios de los que quedaron fuera de carrera observaron que más se tomó en cuenta la "experiencia" en el campo de la abogacía que los méritos como profesionales

de otras áreas.

Uno de los postulantes anulados, Raúl Peñaranda, denunció que en la Comisión "se perdió" su título de maestría y su memoria digital de respaldo, además que en la sesión la Comisión dijo que tenía 70 puntos - que lo habilitaban - pero en las listas que publicó después la Comisión Mixta apare-

ció con 65.

Los seis vocales salientes del TSE, excepto el delegado presidencial Gustavo Ávila, fueron posesionados como vocales del ente electoral el 19 de diciembre de 2020, es decir hace seis años, tiempo que les otorga la Constitución Política del Estado para cumplir su trabajo.



RUAT

Registro Único para la Administración Tributaria Municipal

ACLARACIÓN A LA OPINIÓN PÚBLICA

Ante las recientes declaraciones públicas referidas a una presunta manipulación informática en los Gobiernos Autónomos Municipales de Cochabamba y Santa Cruz de la Sierra, el Registro Único para la Administración Tributaria Municipal - RUAT aclara lo siguiente:

El RUAT es una entidad pública cuya misión institucional se limita al diseño, desarrollo y administración de sistemas informáticos, conforme dispone el Decreto Supremo N° 27665, de 10 de agosto de 2004. En ese marco normativo, la operación del sistema, la administración de usuarios, el procesamiento de trámites y los mecanismos de control interno, son atribuciones de entera responsabilidad de las autoridades municipales, ejercidas en el ámbito de su autonomía y organización administrativa interna.

En consecuencia, el RUAT NO administra tributos municipales, NO gestiona recursos económicos, tampoco participa en decisiones operativas internas de los Gobiernos Autónomos Municipales.

La Paz, diciembre de 2025

¿CUÁLES CREE QUE SON LOS PROBLEMAS DE FONDO MÁS GRAVES QUE TENEMOS LOS BOLIVIANOS? ACTUALMENTE?

ED
EL DEBER



FUENTE: Captura Consulting ; Encuesta ómnibus bimensual (850 casos)



Las cuatro principales preocupaciones de los bolivianos tienen que ver con aspectos de orden económico, según la encuesta de Captura.

ENCUESTA DE CAPTURA CONSULTING

La crisis preocupa a los bolivianos, pero 43% cree que se vienen mejores días

La muestra, presentada en el programa ON - Otra Noche de ED24, del Grupo EL DEBER, establece que el presidente Rodrigo Paz concluyó su primer mes de gestión con un 62% de aprobación ciudadana. La economía marca la agenda

Freddy Lacio Fernández

freddy.lacio@eldeber.com.bo

La crisis económica se mantiene como el principal problema de fondo que enfrentan los bolivianos, según la más reciente encuesta de la empresa Captura Consulting, presentada en el programa ON - Otra Noche, que se emite por ED24, el canal de televisión y streaming del Grupo EL DEBER. Sin embargo, el estudio también refleja un dato que marca el pulso político del inicio de la nueva gestión: el 43% de los encuestados considera que la situación económica del país mejorará en los próximos 12 meses.

El sondeo fue aplicado entre la última semana de noviembre y la primera de diciembre en el eje central del país -Santa Cruz, La Paz, El Alto y Cochabamba- y constituye la primera medición ciudadana del gobierno del Presidente del Estado, Rodrigo Paz



Aunque persisten altos niveles de pesimismo, gana la esperanza

Pereira, quien fue posesionado el 8 de noviembre.

Durante la presentación, la conductora Sissi Áñez detalló que el 62% de los consultados identifica a la crisis económica como el problema más grave del país. Le siguen la falta de empleo (40%), la corrupción (39%), el aumento de precios (38%) y la inseguridad

La economía preocupa, pero la expectativa de mejora sostiene el clima social

ciudadana (22%).

Otros factores mencionados fueron los conflictos sociales (18%), el sistema de salud (17%), el sistema educativo (15%), la falta de inversión (14%), la pobreza (13%) y el narcotráfico (11%), entre otros.

El director de Captura Consulting, Róger López, explicó que

estos problemas estructurales se mantienen prácticamente sin variaciones desde hace varios años. "La crisis económica ocupa el primer lugar desde hace dos o tres años. La corrupción ha estado permanentemente en segundo lugar y la inseguridad ha comenzado a crecer en las últimas mediciones", señaló.

Precisó además que la encuesta permite respuestas múltiples, ya que los ciudadanos identifican más de un problema a la vez, generalmente entre dos y tres. "Eso explica por qué el componente económico atraviesa casi todas las preocupaciones, incluso la corrupción, que está vinculada a la mala gestión de los recursos públicos, el déficit fiscal y la deuda", sostuvo.

Expectativas

En cuanto a las expectativas económicas, el estudio muestra un escenario mixto. Al cierre de 2025, el 30% de los encuestados cree que el país estará peor en un año, el 28% considera que seguirá igual, mientras que el 43% confía en que la situación económica mejorará. Áñez advirtió que este último dato refleja un elevado nivel de esperanza y confianza depositado por la ciudadanía en el nuevo ciclo político.

La encuesta también midió la aprobación de la gestión gubernamental, un indicador que Captura Consulting monitorea desde 2010. López recordó que tanto Evo Morales, Jeanine Áñez como Luis Arce registraron niveles de aprobación mayoritariamente negativos durante sus mandatos. En contraste, Rodrigo Paz inició su gestión con un 62% de aprobación y un 16% de desaprobación, un arranque que no se había observado en gobiernos anteriores.

Sobre la estabilidad social, el sociólogo José Martínez sostuvo que la clave no está únicamente en las percepciones o los indicadores coyunturales. "El país necesita cambiar su modelo productivo, apostar por sectores que generen empleo y sean sostenibles, como el manejo de bosques y recursos naturales, en un contexto marcado por el cambio climático", afirmó, advirtiendo que decisiones erradas del pasado han deteriorado las bases económicas del país.

La encuesta se realizó a 850 personas mayores de 18 años, de todos los niveles socioeconómicos, residentes en La Paz, Santa Cruz, Cochabamba y El Alto. El estudio tiene un nivel de confianza del 95% y un margen de error de ±3,5%.

ED24 es el canal de televisión y streaming del Grupo EL DEBER en Bolivia, lanzado en septiembre de 2025, que busca ofrecer contenidos de noticias y análisis con un enfoque digital y de profundidad, convirtiendo al grupo en un medio 360° (periódico, radio, web, streaming y TV).

Seguridad

ORGANIZACIONES CRIMINALES

Brasileños que fugaron de Chonchocoro eran sicarios del Comando Vermelho

El hecho ocurrió la madrugada del miércoles. Lograron escapar utilizando una escalera para superar los muros. Hay sospechas de complicidad policial. Estaban implicados en asesinatos, ajustes de cuentas y vínculos directos con el narcotráfico



El movimiento en el penal tras la fuga de este miércoles. La Policía busca a Jangledson De Olivera y a Óscar Junior Terra Días de Floriano

Mauricio Quiroz

mauricio.quiroz@grupodeldeber.com

La fuga de dos ciudadanos brasileños vinculados con el Comando Vermelho, una de las organizaciones criminales más violentas de Brasil, desde el penal de máxima seguridad de Chonchocoro, puso sobre el tapete sospecha de complicidad de la Policía.

Los evadidos, quienes antes estaban recluidos en el PC7 de penal de Palmasola, estaban implicados en asesinatos, ajustes de cuentas y vínculos directos con el narcotráfico que opera en el Trópico de Cochabamba, una de las principales zonas de producción de coca ilegal del país.

¿Quiénes eran?

Los reos fueron identificados como Jangledson De Olivera y Óscar Junior Terra Días de Floriano, ambos de nacionalidad brasileña. En sus cuerpos portan tatuajes del Comando Vermelho, organización criminal dedicada al tráfico internacional de drogas, sicariato y con-

trol territorial en cárceles de Brasil y otros países de la región.

Antes de su traslado a Chonchocoro, ambos se encontraban recluidos en el PC-7, el pabellón de máxima seguridad del penal de Palmasola, en Santa Cruz. Allí fueron señalados por la Fiscalía y la Policía como autores materiales del asesinato de Remberto López Herbas, un recluso acusado de haber asesinado previamente a un juez en Villa Tunari. Sucedió en noviembre.

Remberto López murió con dos disparos de arma de fuego calibre 9 milímetros en la cabeza, dentro del baño de uno de los bloques del PC-7. Su celda fue precintada hace unas tres semanas, en lo que ya entonces encendió alertas sobre el nivel de control que ejercen estructuras criminales dentro de los penales.

Un asesinato por encargo

Según el fiscal Luis Alberto Hurtado, asignado al caso, los brasileños admitieron en sus primeros testimonios no solo su pertenencia al

Comando Vermelho, sino también que el asesinato de López fue un crimen por encargo, solicitado por narcotraficantes del Trópico de Cochabamba a cambio de dinero.

Las investigaciones establecieron que Caique Lima Silva —otro miembro del grupo, detenido anteriormente— fue quien ejecutó materialmente el crimen, mientras que Terra Días de Floriano gestionó el ingreso del arma de fuego al penal, un hecho que por sí solo evidencia connivencia interna.

Ambos aceptaron posteriormente 30 años de prisión sin derecho a indulto, lo que llevó a su traslado a Chonchocoro, considera-

rado el recinto penitenciario más seguro del país.

La fuga y posibles cómplices

La madrugada del miércoles 17 de diciembre, alrededor de las 03:00, los dos brasileños lograron escapar de Chonchocoro utilizando una escalera para superar los muros perimetrales. El hecho derivó en una investigación de oficio del Ministerio Público.

Durante el registro del penal, fiscales y peritos detectaron puertas con signos de forcejeo, la escalera apoyada en el muro, y un arma blanca, elementos que refuerzan la hipótesis de una evasión planeada.

El fiscal Rodrigo Condarcó confirmó la aprehensión de un policía que estaba a cargo de la torre de vigilancia número dos, además del arresto de al menos cinco a siete funcionarios penitenciarios, entre ellos el director del penal, el jefe de seguridad y otros oficiales.

“Se han identificado responsabilidades en personas que cumplían funciones clave de seguridad”, se-

**Los reos
estuvieron
recluidos en
el penal de
Palmasola**

ñaló Condarcó.

La investigación apunta a que el funcionario asignado al control perimetral no se encontraba en su puesto, lo que permitió a los reos ejecutar la fuga sin resistencia.

El Ministerio Público se trasladó hasta el recinto penitenciario para realizar el registro de la celda, las áreas de control y los accesos, estableciendo indicios de responsabilidad en el personal que se encontraba de turno al momento de la fuga.

Aunque históricamente Chonchocoro ha sido considerado uno de los penales más seguros del país, no ha estado exento de hechos violentos y fallas internas. En septiembre de 2024, una intervención policial desarticuló a un grupo de seis reclusos que extorsionaban y atemorizaban a otros internos. En 2023, un reo conocido como “El Bolívar” fue asesinado dentro del penal, con evidentes signos de violencia.

De acuerdo con datos de Régimen Penitenciario, desde que se fundó, Chonchocoro solo registró una fuga. Eso hasta este miércoles. Eso sí, hubo casos de evadidos, pero en circunstancias en las que los internos salieron para atender sus procesos y temas de salud.

Alerta máxima

Tras confirmarse la evasión, la Policía activó el Plan Z, desplegando unidades operativas y de inteligencia en La Paz, El Alto, Viacha y rutas interdepartamentales. También se reforzaron controles fronterizos, especialmente en Desaguadero, ante la posibilidad de que los fugitivos intenten salir del país.

“El operativo fue catalogado como de prioridad máxima”, informó el director de Seguridad Penitenciaria, Juan Carlos Rebollo.

El caso expone un problema mayor: la presencia activa de organizaciones criminales transnacionales en Bolivia, su capacidad de operar desde las cárceles y de corromper estructuras estatales, incluso en recintos catalogados como de “máxima seguridad”.

SOBRE EL PENAL

MÁXIMA SEGURIDAD

Ubicado a 3.885 metros sobre el nivel del mar en un páramo del altiplano, el penal de máxima seguridad de San Pedro de Chonchocoro ha sido el destino de peligrosos delincuentes.

MÁS DE 30 AÑOS

Inaugurado en 1992, Chonchocoro fue construido sobre en el municipio de Viacha, en una antigua hacienda de 235 hectáreas, aunque el complejo penitenciario ocupa solo 10 hectáreas. Allí se concentran tres bloques principales de reclusión, rodeados por dobles muros perimetrales, cuatro torres internas de control y siete torres de vigilancia en la malla exterior.

EL TRIBUNAL DISCIPLINARIO SUPERIOR DE LA PAZ

Ratifican baja definitiva del policía que protegió al jefe del PCC, 'Tuta'

Luego de que el viernes la justicia le favoreció con cesación a su detención, el Tribunal Disciplinario Superior policial confirmó su baja definitiva en última instancia. Detectan que tiene costosos bienes

Guider Arancibia Guillén

guider.arancibia@eldeber.com.bo

El Tribunal Disciplinario Superior de la Policía, decidió ratificar en última instancia la medida de baja definitiva sin derecho a reincorporación al mayor Gabriel Jesús Soliz Heredia, señalado de brindar protección al capo del Primer Comando capital (PCC), Marcos Roberto de Almeida, conocido como 'Tuta'.

El fallo en su instancia superior fue dictado después de un análisis de todas las actuaciones realizadas por la fiscalía policial durante las investigaciones desarrolladas en Santa Cruz.

Gabriel Jesús Soliz Heredia, permanecía en la cárcel de Palmasola por orden de la justicia, pero el viernes pasado salió libre tras un fallo por jueces del Tribunal Departamental de Justicia, hecho que sorprendió y generó reacciones especialmente en el seno de la Policía.

En mayo de este año, el jefe policial fue descubierto tras ser captado por imágenes de cámaras de seguridad del Servicio General de Identificación Personal (Segip), cuando atendía a 'Tuta', que llegó con su cuerpo de seguridad para gestionar el trámite de renovación de su cédula de identidad, pero que era adulterada.

Tras su detención, el Tribunal Disciplinario Departamental de la Policía, le inició un proceso y aportó pruebas contra el mayor



Otro policía que recibe baja definitiva por ayudar a 'Tuta', uno de los capos del PCC de Brasil

hasta que dictó su baja definitiva sin derecho a reincorporación, al ser encontrado culpable de faltas consideradas graves y por daño a la imagen de la institución. Sin embargo, ese fallo tenía que ser elevado al Tribunal Disciplinario Superior en La Paz y éste confirmó todos sus fundamentos.

En nuestra capital, el mayor fue detenido el 22 de mayo y enviado por la justicia a la cárcel de Palmasola, tras ser imputado por la Fiscalía por delitos de uso

INVESTIGACIONES

BAJA DEFINITIVA

Tras conocerse que el mayor Soliz fue liberado por la justicia, la Policía confirmó su baja definitiva sin derecho a reincorporación.

CAPTADO POR CÁMARAS

El policía fue captado por cámaras del Segip cuando recibía a 'Tuta' para ayudarle a tramitar la renovación de su cédula de identidad.

indebidamente de bienes y servicios públicos, uso indebido de influencias, usurpación de funciones, concusión y tráfico de influencias.

Al mismo tiempo, Marcos Roberto de Almeida, 'Tuta'. También fue detenido y entregado a las autoridades del Brasil para ser procesado por delito de tráfico internacional de drogas. Era uno de los más buscados, al ser considerado como uno de los principales cabecillas del PCC.

Caen colombianos por préstamosgota a gata

Estaban en poder de bolso con marihuana y serán procesados por delito de tráfico de drogas.

Durante operativos por la zona de la avenida Cumavi, la Policía capturó a nueve ciudadanos colombianos y tres bolivianos involucrados en los préstamosgota a gata, afectando la economía de mucha gente necesitada.

El comandante de la Policía, coronel Jhenky David Gómez in-

formó sobre la situación de los extranjeros y nacionales que desde hace algún tiempo se dedicaban a los préstamos con altos intereses, dejando en reiteradas oportunidades a muchas personas en una crítica situación económica.

Las detenciones se desarrollaron durante allanamientos practicados en inmuebles en presencia de fiscales de Santa Cruz.

Lo que sorprendió a los policías en la intervención a los inmuebles es que detectaron bolsas negras que contenían marihuana.



Operativo policial que intervino un inmueble y se halló marihuana

Justicia informó a la Fiscalía

Una vez que el mayor Soliz salió del recinto de Palmasola, la Fiscalía de Santa Cruz, que dirige Alberto Zeballos, pidió informe al Tribunal de Justicia, por considerar un tema muy sensible.

El informe del ramo judicial señala que el mayor Soliz salió libre en virtud a un mandamiento emitido el 11 de diciembre por el juez Olibert Baigorria Acuña, del juzgado 16 de sentencia penal anticorrupción y contra la violencia.

El juez dio cumplimiento a un auto de vista de la sala penal primera del Tribunal Departamental de Justicia, que le otorgó cesación a la detención preventiva.

El ex policía Soliz tendrá que cumplir detención domiciliaria de 22:00 a 06:00, pagar fianza de Bs 50,000, arraigo y firma cada 15 días ante la Fiscalía. Todo lo cumplió y se fue a su casa.

Este informe fue recibido por la Fiscalía, pero se conocía que el proceso sigue adelante y que se busca que la justicia dicte una sentencia final y lo sancione por los delitos que se le imputó.

La Policía y la Fiscalía emitieron informes de que Soliz es dueño de bienes inmuebles, así como vehículos de alta gama y otros.

En sus informes señalan que el ahora exjefe policial que ayudó a 'Tuta', no justificó la adquisición de esos bienes teniendo en cuenta que el salario que percibe no le da para darse esos lujos.

Tras el hallazgo de la sustancia prohibida se convocó al lugar a la Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (Felcn), para las investigaciones.

Los colombianos y bolivianos no solo que serán procesados por los préstamosgota a gata, considerados ilegales, sino por tráfico de sustancias controladas, tipificados por la ley 1008.

En los inmuebles allanados también se colectaron objetos que simulan una arma de fuego y dinero en diferentes montos.

El coronel Gómez, recomendó no caer en este tipo de abusos, para acceder a prestamistas ilegales, especialmente de origen extranjero.

Economía

Cotización del dólar	
Jueves 18 de Diciembre de 2025	Bs 6,96
Bs 6,86	Venta
Compra	
UFV: 3,02	
J V S D L M M J	Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.440,68
Brasil (real)	5.417
Chile (peso)	907,94
Colombia (peso)	3.801
Méjico (nuevo peso)	18,01
Paraguay (guarani)	6.387
Perú (nuevo sol)	3.368
Unión Europea (euro)	0,8515

Metáles	
Oro:	Onza Troy: \$us/O.T.F. 4.338,14
Plata:	Onza Troy: \$us/O.T.F. 66.525
Fuente: BCB	
Hidrocarburos	
Barril de petróleo WTI:	\$us 56,00
Fuente: www.preciopetroleo.net	

Granos	
Soya:	\$us 374,06
Maíz:	\$us 164,95
Trigo:	\$us 182,62
Azúcar:	ctv/\$us 21,86
Café:	ctv/\$us 282,65
Fuente: bci.com.ar/je/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com	

INTERVIENEN AEROLÍNEA ESTATAL

Detectan sabotaje interno en BoA y anuncian una reestructuración

La estatal enfrenta investigaciones por irregularidades financieras y operativas. El Gobierno evalúa despidos, ajustes en itinerarios y la posibilidad de asociarse con el sector privado para evitar la quiebra operativa

Ernesto Estremadoiro

ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

Tras varias quejas de sus pasajeros, el Gobierno decidió tomar medidas de hecho en el interior Boliviana de Aviación (BoA). Esta situación se da porque, pese a incrementar el número de naves, las demoras en los diferentes itinerarios de la estatal persistían. Para el ejecutivo, los percances tienen una sola causa: un sabotaje interno, por eso alista despidos y una auditoría interna. Además de un cambio más profundo: la búsqueda de un socio en el sector privado como salida a esta crisis.

El ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, y el viceministro de Transparencia, Yamil García, llegaron hasta las oficinas centrales de BoA, en Cochabamba. Las autoridades indicaron que este sabotaje, decisiones administrativas "dolosas" y una mala planificación perjudicaron de forma directa a miles de pasajeros.

Zamora aseguró que, en apenas 40 días de gestión, la flota operativa pasó de ocho a 12 aeronaves y que hasta fin de mes podría llegar a 13 o 14. Sin embargo, los problemas persistieron. Para el Gobierno, la respuesta dejó de ser técnica y pasó a ser humana.

"Ya no es un tema de aviones. Es un tema de recursos humanos y de planificación", afirmó.

Más denuncias

Al margen de las quejas, el viceministro García informó que su despacho recibió 11 nuevas denuncias contra la anterior gestión y detectó otras cinco presentadas "a última hora" por el exgerente. La investigación apunta a una programación de vuelos hecha como si existieran 13 aeronaves cuando solo había ocho disponibles, pese a advertencias técnicas formales emitidas el 25 de septiembre. Para el Gobierno, esa omisión tiene responsables con "nombre y apellido".

Entre los hechos bajo lupa está la venta de una aeronave en 2024 por



La aerolínea nacional es señalada por las demoras en sus vuelos y los malos manejos durante la administración del Gobierno del MAS

\$us 7,4 millones, un precio que —según García— estaría por debajo del valor referencial del mercado.

El caso ya es investigado por el Ministerio Público y podría derivar en auditorías especiales de la Contraloría General del Estado.

En noviembre, EL DEBER en un reportaje titulado 'La caja negra' de BoA revela un agujero de Bs 432 millones, mostró que la venta de la aeronave CP-2881 se reportó con un ingreso no recurrente en 2024 que impulsó la línea de "otros ingresos" en más de 16%.

Ese movimiento permitió maquillar temporalmente las cuentas de la estatal, en un año donde el negocio operativo siguió mostrando fragilidad estructural: tarifas desactualizadas, alta exposición al tipo de cambio y una creciente dependencia de ingresos no sostenibles.

A este caso particular se suma un

CIFRAS

1.500

PASAJEROS

Son los afectados por las demoras en los vuelos en las diferentes rutas de la aerolínea de estatal

presunto daño económico de Bs 2.531 millones por vuelos internacionales con mínima ocupación, como ruta a la Habana, Cuba que tenía una aeronave para 168 pasajeros pero que en la práctica solo transportaron 17 personas.

"Todos estos aspectos van a ser objeto de procesos van a ser objeto de investigaciones", dijo.

No habrá privatización

En paralelo, Zamora abrió la puer-

ta —sin rodeos— a una definición estratégica: asociarse o no con un privado. Negó cualquier privatización, pero admitió que la decisión dependerá de si la recuperación en curso alcanza para sostener la operación sin apoyo externo. "Si en 60 días recuperamos más aviones, quizás no necesitamos socios", dijo.

En otras palabras, el capital privado entra en la conversación.

Aseguró que, cuando asumió la gestión, había 4.500 pasajeros perjudicados por demoras y cancelaciones, cifra que —según dijo— ya se redujo a 1.500 gracias a un nuevo itinerario.

El compromiso oficial es llegar a "ceros pasajeros perjudicados" hasta el 5 de enero.

Zamora habló de reestructuración, de evaluar quién trabaja bien y quién no, y de la necesidad de alinear a todo el personal con la nueva dirección. Reconoció que

los cambios no son simples, porque la empresa se rige por la Ley General del Trabajo y no cuenta con recursos suficientes para indemnizaciones masivas. Aun así, fue directo: "La gente que hace daño tiene que parar".

García dijo que existen exfuncionarios cuyas acciones no pueden explicarse como errores casuales y anunció que se ampliarán las investigaciones.

Desde el área técnica, el jefe de Planificación de BoA, Fernando Jiménez, reconoció que la programación heredada no se ajustaba a la capacidad real de la flota y que ya se trabaja en un nuevo itinerario operativo para reducir el impacto en los pasajeros durante la temporada alta de fin de año.

El ajuste busca optimizar el uso de aeronaves y tripulaciones y corregir distorsiones acumuladas en la malla de vuelos.

Sociedad

EN EL PAÍS

Gobierno declara alerta por la influenza A H3N2 y la gente busca la vacuna

Ciudadanos asisten a distintos centros de salud para acceder a la vacuna de protección. En algunos establecimientos las dosis se han agotado, pero piden acudir al punto centinela que fue habilitado por las autoridades sanitarias

Noelia Rendón

noelia.rendon@grupodeldeber.com

El Gobierno nacional activó este miércoles la alerta epidemiológica por la influenza A H3N2, lo que generó una mayor afluencia de personas a los centros de salud en busca de la vacuna contra la gripe, ante la amenaza de la nueva variante K.

Sin embargo, en algunos centros no disponen de dosis, lo que obliga a la gente a trasladarse a otros establecimientos para la inmunización. Las autoridades habilitaron al Willy Lemaitre como centro cantilena, lo que significa que allí se puede acceder a las dosis.

Precisamente, una de las personas que acudió hasta este lugar fue Rosa (57), quien junto a otros cinco familiares recorrieron otros tres centros de salud, pero no encontraron la dosis. "En el centro Elvira



La población acude a centro de salud para adquirir la vacuna

Wunderlich preguntamos dónde había la vacuna para la influenza y nos enviaron a este lugar. Estamos haciendo fila desde las 8:00, con toda la familia para vacunarnos", comentó.

También señaló que decidió buscar la vacuna ante la preocupación

por la nueva variante de influenza.

Por su parte, Freddy Figueiroa (68), que también llegó hasta el Elvira Wunderlich, expresó su inquietud por la alerta sanitaria y recordó el impacto que tuvo la pandemia del Covid-19 en la población. Tampoco se pudo vacunarse en este

centro.

"Pido a las autoridades que distribuyan más vacunas para que alcance a todas las personas. Tenemos miedo después de lo que pasó con el Covid-19", afirmó.

El director del Elvira Wunderlich, Gabriel Díaz, informó que

FOTOS RICARDO MONTERO



En el centro de salud Elvira Wunderlich colocaron un aviso para informar que no disponen de dosis contra la enfermedad

ese centro cuenta con un plan de contingencia ante posibles casos sospechosos y explicó que la aplicación de la vacuna prioriza a los grupos de riesgo, entre ellos personas con enfermedades de base, embarazadas, menores de cinco años y adultos mayores de 60 años.

Díaz precisó que este año recibieron un buen lote de vacunas que ya fueron ofertadas a la población y actualmente están a la espera de más dosis.

La directora del Willy Lemaitre, Ivette Rivera, informó que la vacunación contra la influenza se realiza en todos los centros de salud del municipio y que este centro fue habilitado como punto centinela de vacunación.

Detalló que la atención se realiza todos los días y que las personas deben acudir con su carnet de identidad para que puedan acceder a la dosis. Remarcó que, para recibir la vacuna, las personas no deben presentar síntomas de la enfermedad. Además, debe haber transcurrido al menos un año desde la última dosis aplicada.

Asimismo, indicó que es posible recibir tanto la vacuna contra la influenza como el refuerzo contra el Covid-19, siempre que se cumplan los requisitos establecidos.

Sobre la falta de vacunas en algunos centros, desde el Servicio Departamental de Salud (Sedes) informaron que los puntos de vacunación se van abasteciendo, conforme se van haciendo las solicitudes. Actualmente se cuenta con 33.000 dosis, informaron las autoridades.

La alerta sanitaria

El Gobierno emitió una alerta epidemiológica nacional por influenza A H3N2, lo que refuerza la vigilancia y la adopción de medidas de protección frente a esta enfermedad.

"Se han activado y reforzado los controles sanitarios en aeropuertos, puntos de ingreso al país y espacios identificados como de mayor riesgo de contagio, así como la vigilancia epidemiológica en todo el territorio nacional en coordinación con las autoridades de salud, migración y seguridad", informó la vocera presidencial, Carla Faval.

La ministra de Salud, Marcela Flores, aclaró que la alerta epidemiológica es por la influenza A H3N2 y que, en lo que va del año, ha registrado 27 casos, ninguno correspondiente a la variante K.

Se investigan casos sospechosos en Santa Cruz y Cochabamba. Una de las pacientes falleció y se aguardan los resultados de laboratorio.

Se instruyó reforzar la vigilancia y el control sanitario

NUEVA ATAQUE VERBAL

Trump exige a Venezuela le devuelva derechos petroleros que “quitó” a Estados Unidos

El mandatario aseguró ayer que las empresas estadounidenses fueron expulsadas de ese país. Anoche brindó un mensaje a la nación, en el que resaltó sus logros

EFE
WASHINGTON

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó ayer que Venezuela les quitó los derechos petroleros a las empresas estadounidenses y dijo que los quiere de vuelta.

“Recuerden que nos quitaron todos nuestros derechos energéticos. Nos quitaron todo nuestro petróleo no hace tanto. Lo queremos de vuelta. Nos lo quitaron ilegalmente”, declaró el mandatario a la prensa desde la base aérea Andrews, a las afueras de Washington.

“Lo queremos de vuelta. Nos quitaron nuestros derechos petroleros, a pesar de que hay mucho petróleo allí, como saben, expulsaron a nuestras empresas, y lo queremos de vuelta”, insistió.

Estas declaraciones se producen un día después de que Trump anunciara que ha ordenado un bloqueo total a la entrada y salida de Venezuela a buques petroleros sancionados por el EE.UU.

El mandatario intensificó la presión sobre Venezuela, un país dependiente del negocio petroero, tras incautar la semana pasada un buque que había salido del país suramericano y confiscar el crudo que transportaba.

La industria petrolera vene-



El mandatario estadounidense continúa con sus ataques al gobierno venezolano de Nicolás Maduro

zolana fue nacionalizada el 1 de enero de 1976, durante la primera presidencia de Carlos Andrés Pérez, y se reservó los derechos de exploración y explotación de los yacimientos del país a la compañía estatal Petróleos de Venezuela (Pdvsa).

En 2007, el entonces presidente Hugo Chávez modificó las reglas sobre la industria petrolera para obligar a las transnacionales a

EN LA JORNADA

CONSEJO DE SEGURIDAD

Venezuela pidió ayer una reunión con carácter de urgencia al Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas tras el bloqueo anunciado por el presidente Trump, contra los buques petroleros sancionados que salgan y entren del país, informó la Cancillería venezolana.

convertirse en socias minoritarias de Pdvsa o retirarse del país.

A pesar de la tensión entre Washington y Caracas, la empresa estadounidense Chevron opera en Venezuela asociada con Pdvsa gracias a una licencia del Departamento del Tesoro que la exime de las sanciones impuestas al crudo venezolano.

El subjefe de gabinete de la Casa Blanca, Stephen Miller, aseguró

que Estados Unidos creó la industria petrolera de Venezuela y calificó su nacionalización como “el mayor robo registrado de riqueza y de propiedad estadounidense”.

Hasta ahora, la Administración de Trump aseguraba que su estrategia de presión sobre Venezuela buscaba combatir el narcotráfico, pues acusa al Gobierno de Maduro de liderar el Cartel de los Soles.

Las Fuerzas Armadas estadounidenses han destruido desde septiembre una veintena de embarcaciones en el Caribe y el Pacífico que supuestamente iban cargadas de droga, matando extrajudicialmente a al menos 95 tripulantes.

Trump ha prometido iniciar “pronto” ataques contra el narcotráfico en territorio venezolano, mientras Maduro ha instado a sus ciudadanos a unirse a milicias ciudadanas para defender el país.

Mensaje a la nación

Trump en un mensaje a la nación, anoche, resaltó los logros de su gobierno y prometió una reforma sanitaria que ponga fin al llamado “Obamacare”, al señalar que esto afectará a los demócratas, así como un nuevo programa para facilitar la vivienda asequible.

Trump aseguró que el sistema sanitario actual, el gran logro legislativo de la presidencia del demócrata Barack Obama, es “inasequible” y ha hecho que las aseguradoras se hagan ricas, y afirmó que su plan, que no ha detallado, dará “dinero directamente a la gente para que puedan comprar su propio cuidado de salud”.

Trump, que centró su discurso en sus logros económicos, también anunció que a principios de año anunciará un programa de reformas para permitir el acceso a vivienda asequible y a precios de la energía más bajos.

“Voy a anunciar uno de los planes de reformas de viviendas más ambiciosos de la historia de Estados Unidos. Uno de los principales factores que está empujando el coste de la vivienda al alza es la colosal invasión fronteriza”, indicó Trump que llenó su mensaje de consignas antimigrantes

Lula da ultimátum a la UE por el pacto con Mercosur

Presidente brasileño quiere acuerdo se firme el sábado. La UE diseña cláusulas de salvaguardia

esté gobernando en Brasil.

“Ya avisé que, si no es ahora, Brasil no hará más acuerdos (con la UE) mientras yo sea presidente”, declaró Lula al concluir una reunión con los miembros de su gabinete.

Lula insistió en que su “expectativa” es que el acuerdo con el bloque comunitario se firme el próximo sábado, en el marco de la cumbre semestral del Mercosur, que se celebrará en la ciudad de Foz do Iguaçu, en el sur de Brasil.



El mandatario brasileño no quiere más largas en el asunto

El presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, aseguró ayer que si la Unión Europea (UE) decide darle más largas al pacto comercial con el Mercosur y no se firma el próximo sábado, “no habrá más acuerdo”, al menos mientras él

No obstante, dijo que “ahora Francia e Italia no quieren”. Que el presidente francés, Emmanuel Macron, “no quiere por sus agricultores” y la primera ministra italiana, Giorgia Meloni, “ahora se opone, vaya uno a saber por qué”.

Por su lado la UE acordó ayer el diseño final de las cláusulas de salvaguardia para el acuerdo comercial con el Mercosur que protegerán a los agricultores del potencial impacto negativo del incremento de importaciones de los países latinoamericanos, un paso clave para intentar sortear las dudas de algunos países reticentes al pacto.

Editorial

BoA y la urgencia de un cambio de rumbo

Soplan vientos de cambio en la aeronavegación nacional. Hace pocos días ya se evidenciaban señales de una crisis profunda en Boliviana de Aviación (BoA): se confirmó que arrastraba una deuda millonaria y que operaba con menos de la mitad de sus 20 aeronaves. Las consecuencias eran sufridas de manera directa y sistemática por los pasajeros, con constantes retrasos y cancelaciones de vuelos.

La nueva administración de BoA había comenzado a dar señales de mayor transparencia al reconocer que los números no eran favorables. Admitió la existencia de un déficit operativo millonario en lo que va del año, en marcado contraste con la anterior gerencia, que prometía superávit y minimizaba cualquier cuestionamiento. Expertos del sector ya advertían que, sin una capitalización urgente, la aerolínea corría un riesgo real de desaparecer.

En este contexto delicado, el Gobierno decidió intervenir la empresa aérea. El ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, anunció ayer desde la sede de BoA en Cochabamba la activación de un operativo de control, auditoría y transparencia en el marco de una intervención, con el objetivo de normalizar las operaciones. En los últimos días se incorporaron nuevas aeronaves y, aun así, persistieron los atrasos y las quejas de los usuarios. Para el ministro Zamora, esto evidencia un problema de planificación más que de flota, lo que habría precipitado la intervención.

Esta acción abre la posibilidad de dar un necesario golpe de timón en el sector. Lo que ocurre en BoA es sintomático del estado general de la aviación nacional, que el año pasado registró una caída del 2,4% en el número de pasajeros transportados, mientras que a escala mundial la aviación comercial creció un 10,4%.

Pero el debate va más allá de la aerolínea estatal. Cobra cada vez

más fuerza la idea de una reforma integral del sistema aeronáutico nacional, que apunte a generar competencia y a romper la condición casi monopólica que heredó BoA tras la desaparición de sus principales competidoras.

En esa línea, la bancada de la Alianza Libre presentó un proyecto de ley de cielos abiertos, que permitiría a aerolíneas internacionales realizar vuelos de cabotaje. Hoy esto no es posible, ni siquiera cuando deben hacer escalas internas: vuelan con asientos vacíos. El objetivo central es beneficiar a los usuarios mediante la competencia, con más opciones de destinos y tarifas potencialmente más bajas.

Sin duda, a BoA le haría bien sacudirse del letargo operativo heredado de la era del MAS enfrentando un escenario competitivo real. Durante ese periodo primaron la protección estatal, las tarifas distorsionadas y la falta de responsabilidad empresarial. Sin ese paraguas, la aerolínea tendría que ordenarse, ganar eficiencia y mejorar sustancialmente sus servicios para sobrevivir en un sector tan exigente como el de la aviación comercial.

No obstante, abrir los cielos exige cambios previos: adecuaciones normativas, mejoras en los servicios aeroportuarios y una profunda modernización de las instituciones que regulan y prestan servicios complementarios. Conviene, además, ser realistas. La apertura no garantiza una avalancha de aerolíneas internacionales. El mercado boliviano es uno de los más pequeños de la región y la mayor parte de la demanda se concentra en las ciudades del eje central.

Lo que resulta innegable es que Bolivia debe avanzar hacia una modernización integral de su aviación comercial para poner en valor su ubicación estratégica en el corazón de Sudamérica. Este proceso sería coherente con la propuesta del nuevo Gobierno de reformar el Estado y abrir el país al mundo para atraer turistas e inversiones.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

GRAVE SEQUÍA EN SAO PAULO

Embalse Jaguari-Jacareí en la ciudad de Joanópolis (Brasil). El mayor reservorio del estado de São Paulo, responsable del abastecimiento de cerca de 9 millones de personas en la Región Metropolitana, enfrenta los efectos de tres años de lluvias escasas. EFE



LAS FRASES



"No fuimos nosotros quienes comenzamos la guerra en 2022. Occidente desató la guerra. Nosotros solo intentamos ponerle fin, terminarla"

Vladimir Putin/Presidente de Rusia

En reunión con la plena mayor de las FFAA se mostró dispuesto a seguir la guerra en Ucrania



"Ya avisé que, si no es ahora, Brasil no hará más acuerdos (con la UE) mientras yo sea presidente"

Lula da Silva/Presidente de Brasil

Dijo que espera suscribir el pacto comercial en la reunión semestral del Mercosur el sábado

CARA A CARA



Gina Justiniano

EDITORA
gina.justiniano@grupodeldeber.com

Rostros marcados por la tragedia. Santa Cruz está cerrando un año con dolor, desesperanza y vulnerabilidad. Nadie imaginó que el sábado 13 de diciembre sería una fecha trágica, pero el agua lo sabía. La madrugada de ese día, cuando era oscuro aún, no se vio venir la tragedia, pero sí se la escuchó. Iver Toledo, un dirigente comunal dijo que oyó bajar el agua, con piedras y palos que retumbaron en la soledad de la noche, no lo pensó dos veces y mandó un mensaje de audio: "Salgan de sus casas, dejen todo", fue el corto aviso de alerta que le salvó la vida a muchas familias que le hicieron caso en la comunidad Quebrada León, a 14 kilómetros de El Torno.

Casi una semana después, las familias de 11 comunidades de El Torno, Colpa Bélgica, Montero, Warnes y Porongo no terminan de encontrar paz. Buscan con un nudo en la garganta a sus seres queridos desaparecidos. La cifra oficial da cuenta de 20 fallecidos, 15 de ellos ya fueron plenamente identificados. Los desaparecidos son 31 y a medida que pasan las horas, la esperanza de encontrarlos con vida es cada vez menor.

Una tragedia como esta solo puede encontrarnos unidos, solidarios y predispostos a hacer algo. Culpables hay muchos: la crisis económica que recortó presupuesto para atender los defensivos como era debido, o la desidia de algunas autoridades, la carencia implacable que tenía inutilizables los helicópteros que debían estar listos para el rescate, la irresponsabilidad de 'dragueros' que minan las riberas de los ríos, y la de los que construyen en la ribera, irrespetando el cordón natural de árboles que pueden servir de contención del agua.

EL DEBER

Fundador
D. Lucas Saucedo Sevilla
Fundador (2.a época)
Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:
Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Leopoldo Vegas / César Del Castillo
Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / **Editor de TV y Streaming:** Christian Peña y Lillo / **Editor Contenido Original:** César Del Castillo / **Editor Hub Impreso:** Carmela Delgado
Productor General TV y Streaming: Sebastián Ferrón / **Product Manager Radio:** Álex Meneses / **Política:** Mauricio Quiroz / **Economía/Dinero:** Juan Carlos Salinas / **Sociales:** Kathryn Chávez

Fotografía: Ricardo Montero / **Diseño Editorial:** Oscar Parada Iraori / **Jefe de Producción:** Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gumiucio / **Gerente de Negocios:** Alí Arabe

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / **Gerente Talento Humano:** Gabriela Terceros / **Gerente TI:** Michael Ortiz

Los altos costos de invertir mal

**Pablo Mendieta**

ECONOMISTA

Bolivia no ha podido traducir la inversión pública en resultados concretos para la sociedad. El problema no radica en cuánto se invierte, sino en cómo se decide invertir. Sin criterios técnicos claros, sin evaluación previa y sin mecanismos de seguimiento eficaces, la inversión pública es ineficiente e incluso perjudicial.

En cambio, países como Chile, Colombia y Perú han construido sistemas de inversión pública que exigen evaluaciones sociales ex ante, aplican metodologías homogéneas y establecen mecanismos de control técnico que limitan la discrecionalidad.

Para ello, la evaluación social de proyectos es una herramienta indispensable para promover que los recursos públicos generen beneficios sociales. Permite analizar alternativas, estimar costos y beneficios en términos amplios y asignar recursos a

donde tengan mayor impacto. Sin este filtro, las decisiones son discretionales, muchas veces guiadas por impulsos políticos o presiones coyunturales más que por evidencia.

En Chile, por ejemplo, ningún proyecto puede acceder a financiamiento público si no demuestra rentabilidad social positiva. Estas decisiones están respaldadas por metodologías estandarizadas, precios correctos y análisis de sensibilidad, aplicados por unidades especializadas y relativamente autónomas de la política.

Estos países también han invertido en formación de capacidades técnicas. Se necesita personal capacitado, estabilidad institucional y aprendizaje organizacional. Evaluar bien implica saber formular proyectos, analizar escenarios, identificar riesgos y hacer seguimiento. Requiere una masa crítica de funcionarios públicos que puedan sostener estos procesos más allá del ciclo político.

Bolivia tiene leyes sobre inversión pública y empresas estatales. En la práctica, los procesos

son débiles, poco sistemáticos y a menudo relegados a formalidades. El principal problema no es normativo, sino de capacidad institucional. Las decisiones económicas se toman sin estudios técnicos sólidos, sin validación independiente y sin sistemas de control posterior.

Este vacío ha generado empresas estatales inviables, plantas industriales paralizadas, proyectos productivos mal diseñados o directamente abandonados. A su vez, el caso del Fondo Indígena es uno de los más visibles: cientos de millones de bolivianos canalizados a proyectos sin evaluación ni seguimiento y pérdidas por corrupción o mala gestión.

¿Por qué Bolivia no ha administrado bien "lo estatal"? Una razón es la baja prioridad que se ha dado a la gestión pública como función profesional del Estado. Existe alta rotación de personal, débil formación especializada y pocos incentivos para priorizar la calidad sobre la velocidad en la ejecución del gasto. Además, se mantiene una cultura institucional centrada en la ejecución

presupuestaria como fin en sí mismo, sin medir suficientemente los resultados o impactos generados.

Para cambiar esta realidad se debe fortalecer las capacidades del Estado en al menos cuatro frentes. El primero es establecer

la evaluación social ex ante como requisito obligatorio y vinculante para la inversión pública. Segundo, homogeneizar metodologías y crear una unidad técnica especializada, capaz de validar o rechazar proyectos con base en criterios de rentabilidad social. Tercero, profesionalizar al personal público, con formación continua en formulación y evaluación de proyectos. Finalmente, establecer mecanismos de evaluación ex post que permitan aprender de los resultados, identificar errores y mejorar la toma de decisiones futura.

La institucionalidad no se construye solo con normas, sino con prácticas, capacidades y una gestión pública orientada a resultados. Bolivia necesita dar ese salto. El rol del Estado en la inversión pública, en las áreas donde la sociedad aprueba su intervención, debe ser más inteligente, estratégica y eficiente.

Las empresas públicas deficitarias y la arbitrariedad del Fondo Indígena son la punta del iceberg. Enfrentemos de una vez los problemas estructurales.

“

Las decisiones económicas se toman sin estudios técnicos sólidos, sin validación independiente y sin sistemas de control”

Navidad bajo el agua: una invitación a pensar

**Gloria Ardaya**

ESCRITORA Y ESTUDIANTE DE FILOSOFÍA Y LETRAS

La Navidad suele llegar envuelta en un lenguaje conocido: luces, villancicos, mesas abundantes, promesas de paz. Año tras año repetimos los gestos como si en esa reiteración hubiera un conjuro capaz de protegernos del desorden del mundo. Sin embargo, hay momentos en la historia —y este diciembre es uno de ellos— en los que la Navidad ya no puede limitarse a ser una ceremonia del consuelo. Está llamada, más bien, a convertirse en una pregunta incómoda.

En Santa Cruz, la ciudad que aprendió a crecer mirando al cielo con optimismo y al suelo con ambición, la Navidad llega entre aguas desbordadas. Calles convertidas en ríos, comunidades anegadas, familias que han debido levantar sus pertenencias para salvar lo poco que queda seco. El agua, que siempre fue promesa de vida, hoy se nos presenta como advertencia. No es solo lluvia: es el síntoma visible de un desequilibrio más profundo que preferimos no nombrar con demasiada

frecuencia. Cambio climático, decimos, como si al pronunciarlo en voz baja perdiéramos menos.

Pero la filosofía —esa antigua costumbre de no aceptar las palabras sin examinarlas— nos recuerda que los fenómenos no son neutros. Las inundaciones no son únicamente hechos naturales; son también el resultado de decisiones humanas acumuladas en el tiempo: cómo ocupamos el territorio, qué modelos de desarrollo privilegiamos, qué advertencias científicas ignoramos, qué urgencias económicas colocamos por encima del cuidado de la vida. El agua que hoy entra a las casas no cayó del cielo por azar; también

subió desde el subsuelo de nuestras elecciones colectivas.

Celebrar la Navidad en este contexto exige un gesto distinto. No basta con desejar "felices fiestas" mientras a pocas cuadras alguien pierde su colchón, sus documentos, la vida o la certeza de dormir bajo un techo firme. La pregunta que se impone es ética antes que religiosa: ¿qué significa hoy hablar de nacimiento, de esperanza, de salvación? ¿De qué estamos dispuestos a hacernos responsables cuando decimos que creemos en la vida?

A esta escena se suma otro acontecimiento que marca el pulso del país: Bolivia tiene un nuevo presidente. Todo cambio de liderazgo abre un paréntesis simbólico, un espacio donde la palabra "futuro" vuelve a pronunciarse con cierta fe. Sin embargo, la historia nos ha enseñado que los inicios no garantizan transformaciones, y que la esperanza sin vigilancia puede convertirse rápidamente en desencanto. La Navidad, en este sentido, también nos recuerda la fragilidad de los comienzos. Todo nacimiento es promesa, pero también vulnerabilidad.

Tal vez por eso el relato navideño original no ocurre en palacios

ni bajo techos seguros. Ocurre en la intemperie, en un pesebre improvisado, en los márgenes del poder. Esa escena, leída desde hoy, nos interpela con una fuerza particular: la vida nace donde menos garantías existen, y es allí donde se pone a prueba nuestra capacidad de cuidado. ¿Qué hacemos como sociedad cuando la intemperie deja de ser metáfora y se vuelve experiencia cotidiana para miles?

Santa Cruz, con su energía vital y su histórica vocación de progreso, enfrenta un espejo incómodo. Las aguas que avanzan nos obligan a repensar la idea misma de desarrollo. ¿Puede llamarse progreso a un crecimiento que no dialoga con la naturaleza? ¿Puede haber prosperidad allí donde el territorio se vuelve invisible? La Navidad no responde estas preguntas, pero las coloca en el centro de la mesa, junto al panetón y al brindis, recordándonos que pensar también es una forma de celebrar.

Como escritora y como ciudadana, creo que la reflexión no es un lujo intelectual, sino una urgencia moral. Pensar la Navidad hoy es pensar el vínculo entre política y clima, entre consumo y cuidado, entre poder y responsabilidad. Es preguntarnos qué tipo de

“

No basta con desejar "felices fiestas" mientras a pocas cuadras alguien pierde su colchón, sus documentos, la vida..."

país queremos construir cuando el agua baje y las cámaras se apaguen. Es exigir a quienes gobernan —nuevos o antiguos— que la gestión pública no sea reactiva ni cortoplacista, sino profundamente comprometida con la vida en todas sus formas.

La Navidad, entonces, puede ser algo más que una pausa emotiva en medio del caos. Puede ser un umbral. Un momento para detenernos y reconocer que el mundo que habitamos nos está hablando con señales cada vez más claras. Escucharlas implica incomodarnos, revisar hábitos, exigir políticas, pero también reconstruir una ética del cuidado que empieze en lo cotidiano y se proyecte en lo colectivo.

Quizás ese sea el verdadero sentido de esta fecha en tiempos de agua y transición política: no anestesiarnos con la nostalgia, sino atreverse a pensar. Pensar para no repetir. Pensar para cuidar. Pensar para que la esperanza no sea un eslogan, sino una responsabilidad compartida. Porque si la Navidad significa algo, tal vez sea esto: la posibilidad —siempre frágil, siempre humana— de volver a empezar, esta vez, con mayor conciencia.

"La democracia no se aprende en el parlamento, sino en casa. Ser democrata no es una actitud política, es una actitud"

MONTSERRAT ROIG (1946-1991) Escritora y periodista española

Trocha angosta II

Fernando Rodríguez Mendoza
ABOGADO



En fecha 27 de septiembre de 2006 en El Deber, se publicó mi artículo Trocha Angosta, haciendo una revisión actual, se puede verificar que a pesar de haber transcurrido 18 años de dicha publicación, en un análisis actual no ha ocurrido ninguna modificación a los conceptos vertidos en dicho artículo, por eso lo reedito hoy con mucho pesar confirmando el estancamiento en el que se encuentra Bolivia.

En el Diccionario de la Lengua Española trocha tiene entre sus acepciones: "camino abierto en la maleza" y "ancho de las vías férreas". Cuando el presidente Aniceto Arce impuso felizmente (la oposición se oponía) el ingreso del ferrocarril a Bolivia, en ese entonces la empresa de ferrocarriles construyó la trocha férrea en su tamaño angosto y no ancho.

La diferencia es sustancial, por cuanto un ferrocarril con trocha ancha tiene mayor capacidad de transporte, tanto de carga como de pasajeros, y la trocha angosta tiene obvias limitaciones.

En el análisis de Bolivia en su vida republicana podemos darnos cuenta como el concepto de trocha angosta se ha incorporado en todas las actividades y conductas de los habitantes de este país.

Salvando honrosas excepciones, la mentalidad del boliviano (no importa si es originario, mestizo o blanco, o qué otro calificativo se inventará) es lamentablemente de trocha angosta. La visión que

se tiene es cortoplacista y de satisfacción inmediata. No tenemos políticas de desarrollo y menos planificación de lo que el país debiera ser en mediano y largo plazo, sólo vemos, analizamos y actuamos para el tiempo cercano.

En el mundo, los llamados países emergentes están buscando introducirse en el mercado internacional, donde se tienen dos puntos: en una, los países desarrollados apoyan las actividades de los países del tercer mundo para que mejoren sus niveles de vida, sus ingresos y consiguientemente, se amplíen los mercados para los productos de aquellos y, en la otra, los países en vías de desarrollo mejoran sus capacidades educativas, profesionalizando a su población, introduciendo mejoras tecnológicas que les permitan acceder directamente al mundo globalizado, mejorando su nivel de vida y sus ingresos, y ampliando sus mercados para adquirir productos del Primer Mundo, pero principalmente para ofrecer y brindar sus productos, su tecnología y su conocimiento.

En Bolivia, con la mentalidad de trocha angosta, que nos limita la visión y la conducta, sólo pensamos en cómo podemos imponer nuestros criterios para beneficio

de algunos, siempre en desmedro de los otros, y nunca en beneficio de todos, con metas alcanzables de mejoramiento social y económico para el país y la población en su conjunto.

Tal vez sería un exceso decir que esa mentalidad de trocha angosta es una limitación que arrastramos desde siempre, pero lo que no es exageración, es la actual actitud de no sólo ver lo inmediato, sino de pretender regresar siglos en el tiempo. Bolivia ya está muy atrasada en relación con los otros países, y retornar al pasado, además de ilógico, no sólo nos aleja del progreso (que es ir adelante), sino que también nos saca del contexto en el que se están moviendo los países y el mundo; así seríamos una isla del precámbrico en pleno siglo XXI.

El primer ferrocarril ingresó a Bolivia en octubre de 1890 y todavía seguimos con uno de trocha angosta (con el agravante de que somos un país mediterráneo), pese a que pasaron diferentes administraciones privadas y estatales de los ferrocarriles. Es la respuesta de la mentalidad de trocha angosta que tenemos la que no ha exigido el cambio del ancho de las vías férreas. Este concepto de trocha angosta ha condicionado lamentablemente la conducta de los bolivianos.

Estamos en pleno proceso de cambios profundos y definitivos, ojalá pensemos en éstos con mentalidad de trocha ancha, aunque lo dudo.

Lamentablemente se confirma que no hubo cambios de pensamiento y actitud de trocha angosta y seguimos en la inmediatez y seguir apagando incendios por acá y por acullá.

“Talvez sería un exceso decir que esamentalidad de trocha angosta es una limitación que arrastramos desde siempre”

Los pueblos “fantasmas”

Manfredo Kempff Suárez
ESCRITOR



Existen apasionantes historias de pueblos fantasmares por todo el mundo. Son personas que han abandonado sus casas y sus campos, debido a la pobreza, a las pestes, a las guerras con vecinos hostiles o aterrizados por leyendas de apariciones de seres de ultratumba. En lejanas estepas heladas, desiertos cándentes, montes y cumbres lejanas y aisladas, existieron pueblos que sobrevivieron durante siglos –y que persisten hoy– resistiendo los extremos crueles de la natu-

raleza o la maldad de los hombres.

Las ciudades fantasmares nos causaron interés y miedo en las lecturas de pubertad. Emociones, cuando íbamos conociendo sus historias de cuando madres con sus hijos a cuestas y unos pocos enseres, seguían a los hombres armados de garrotes o piedras que caminaban a la deriva en busca de tierras más benignas o de poblaciones que los acogieran. Los viejos que no podían caminar se quedaban tendidos bajo su vetusto techo, con un mendrugo en la mano, esperando la muerte, seguros de que la vida ya era cosa del pasado.

En Bolivia existen unos pocos

pueblos fantasmares, abandonados por la mortal pobreza reinante. Pero, ahora, cuando estamos sorprendiéndonos por las barbaridades que han hecho Evo Morales, Arce Catacora y el MAS, no solo sabemos de poblaciones fantasmares, sino de pueblos inventados, que jamás existieron, donde nunca vivió nadie, donde ni siquiera se plantó una wiphala de fundación: uno es Curuxá.

Curuxá debería estar, de haber sido fundada, en el municipio de Collana, de la provincia de Aroma. Pero Curuxá es todo un misterio. Es un fraude. El nombre de Curuxá ya es extraño, porque corresponde al de una lechuza, la lechuza blanca de “campana-

OEP independiente: la urgencia moral de Bolivia

Carlos Pol Limpias

ABOGADO CON DOCTORADO EN DERECHO CON MENCIÓN EN SISTEMA JURÍDICO PLURAL



se construye, se protege y se vive en cada acto de servicio público.

Hoy, Bolivia enfrenta paradigmas sociales y coyunturales inéditos: generaciones jóvenes que demandan transparencia inmediata, comunidades indígenas y campesinas que exigen inclusión efectiva, y una sociedad civil hiperconectada que observa cada movimiento institucional con escrutinio casi judicial. En este escenario, la independencia del OEP se convierte en garantía de justicia política y cohesionador social. No es solo un principio jurídico; es un principio moral que sostiene la convivencia plural y la estabilidad del Estado.

El OEP independiente debe ser capaz de resistir presiones políticas, de actuar con ética frente a la adversidad y de garantizar que cada elección sea fiel reflejo de la voluntad ciudadana. Su fortaleza radica en la combinación de imparcialidad técnica, rigor jurídico y sensibilidad social: en el equilibrio entre la ley y la ética, entre la administración eficiente y la legitimidad moral.

Bolivia no puede esperar. La independencia del OEP no es un debate abstracto; es la urgencia ética que demanda la ciudadanía, la condición indispensable para que la democracia funcione y para que cada voto sea un acto de confianza, y no de duda. Solo un OEP autónomo, firme y ético puede sostener la democracia plurinacional y dar sentido real a la voluntad del pueblo.

rio”, según Google. Y el inventor o fundador de Curuxá, no tiene el porte de un Pizarro o Núñez de Chávez, es el senador masista Jorge Choque Salomé, que no llegó a caballo y con armadura, sino que fundó Curuxá desde una computadora en su oficina del Senado. Y lo hizo para justificar una enorme suma de dinero que el Fondo Indígena le depositó en su cuenta personal para que ejecutara proyectos de desarrollo en el Altiplano.

Hay que tener una gran habilidad y arrojo para inventarse una ciudad. Y una gran sinvergüenza también. Pero, asimismo, el senador Choque sabía que mientras estuvieran en el Fondo Indí-

gena las señoras Achacollo, Julia Ramos, Melva Hurtado, Villegas, Patty y otras Bartolinas, estaría protegido y podría gastar dinero a manos llenas en lo que le diera la gana, ignorando proyectos de desarrollo.

Hoy ha tocado la hora de devolver lo robado. Algún día tenía que ser. El presidente Paz, con los datos que le ha proporcionado el ministro Lupo, ha dicho que son muchos miles de millones de dólares los que han malversado los masistas. Enterarse del detalle del derroche cometido, produce taquicardia. “Distraer” tanto dinero merece de tribunales y de que los “distraídos” devuelvan la platita o paguen en la cárcel.

RAFAEL CÁRDENAS

PERIODISTA

Solo le sirve la victoria. Blooming debe ganar hoy a Bolívar para acceder a la final de la Copa Bolivia, un empate o peor una derrota lo mandará a casa con las manos vacías. Este duelo de vuelta se jugará a partir de las 20:00 en el estadio Hernando Siles de La Paz.

En la ida, el pasado martes, las academias empataron 1-1 en el estadio de Real Santa Cruz.

Para este cotejo decisivo se decidió que Richet Gómez y Moisés Villarroel dejen la selección boliviana y prioricen la revancha en la urbe paceña, considerando que Blooming podría quedarse con un pase a Copa Libertadores para el 2026, en caso de que salga campeón.

El DT Mauricio Soria pondrá toda su artillería en cancha, pues sabe que debe conseguir la victoria, considerando que perder por cualquier resultado no le afectará ni servirá para nada.

En cambio, para Bolívar salir campeón en este torneo no le cambiará su premio (Bolivia 2 de la Libertadores), los que se beneficiarán son The Strongest, que quedaría como Bolivia 3 en la Libertadores y San Antonio con Bolivia 4, relegando a Blooming, por mejor diferencia de gol, a la Sudamericana.

Por su parte, el plantel dirigido por Flavio Robatto llega a este duelo con todas sus figuras a excepción del capitán Leonel Justiniano, que fue expulsado frente a la academia cruceña.

Los paceños también optaron por priorizar esta copa y decidieron que Carlos Lampe, Carlos Melgar y Ervin Vaca jueguen ante el equipo cruceño, deján-

Duelo de academias POR LA FINAL

A Blooming solo le sirve la victoria contra Bolívar hoy en el estadio Hernando Siles. El ganador jugará la final de la Copa Bolivia. La otra 'semi' la disputará Nacional ante The Strongest

NO GUARDA NADA
Blooming tendrá a todos sus jugadores claves para visitar a Bolívar



do de lado a la Verde.

La otra semifinal

Nacional Potosí recibe hoy a The Strongest (18:00) en el estadio Víctor Agustín Ugarte. En el compromiso de ida, el rancho guitarra le ganó 1-2 al Tigre en La Paz y quedó como favorito para avanzar a la final.

Serán dos compromisos electrizantes para este jueves.



Nacional Potosí parte como favorito ante The Strongest en el Víctor Agustín Ugarte



SEGURIDAD

El defensor Richet Gómez es una de las piezas clave para el duelo del jueves

POR SUPUESTOS MALOS TRATOS EN GUABIRÁ

Straccia reconoce su audio subido de tono

El entrenador argentino Marcelo Straccia habló en exclusiva con DIEZ y brindó su versión sobre la polémica salida de Guabirá. El DT reconoció errores propios, pero también apuntó contra la dirigencia del club azucarero, a la que acusó de "destratado" y de no cumplir con los acuerdos establecidos.

"Es cierto que envié un audio, estaba muy caliente y no debí

hacerlo. Le dije de todo a todos", dijo Straccia, aunque aclaró que su reacción se dio en un contexto de malestar acumulado. "Sentí destratado, sentí que me faltaron el respeto", agregó el DT en el programa Última Jugada.

El técnico explicó que no tuvo un diálogo directo con el presidente del club en ese momento. "No hablé directamente con el presidente y la verdad no re-



Straccia generó polémica a su salida de Guabirá por un audio que se hizo público

cuerdo si lo mencioné en el audio, aunque seguramente sí", reconoció, dejando en claro que la situación se desbordó en medio de la tensión interna.

Straccia también desmintió versiones sobre una supuesta deuda prolongada. "Nunca dije que me debían cuatro meses. Solo se me adeuda mes y medio", aclaró. Según el DT, el conflicto principal pasó por el incumplimiento de la palabra dirigencial y por diferencias en la planificación deportiva.

Por su parte, el titular de Guabirá, Rafael Paz, confirmó que Straccia ya no será más técnico de Guabirá y criticó el audio subido de tono.

ANTE LA AUSENCIA DE LOS CONVOCADOS DE LOS CLUBES NACIONALES

Villegas afirma que tiene un plantel nuevo en evaluación

El entrenador nacional afirmó que la ausencia de algunos convocados genera oportunidades para jóvenes talentosos. Govea podría atajar frente a Perú

DIEZ

eldeber@eldeber.com

En el tercer día de concentración de la selección boliviana en Santa Cruz, Óscar Villegas ofreció detalles sobre cómo se prepara el equipo nacional de cara al partido amistoso ante Perú, preparatorio para el repechaje mundialista. El seleccionador destacó la importancia de aprovechar cada entrenamiento.

Consultado sobre cómo se están aprovechando estos días de trabajo, Villegas respondió: "Al máximo, tratando de adaptarnos al mal tiempo y a las condiciones de las canchas. Pudimos entrenar por la tarde, aunque no en el campo que hubiéramos querido, pero siempre con optimismo. Si faltan algunos jugadores se generan oportunidades para otros. Queremos evaluar a más futbolistas y tener opciones en marzo con los mejores".

Sobre las bajas de algunos seleccionados y la situación de Perú dijo que "debemos pensar que somos la selección nacional y que el rival que esté enfrente debe ser tomado con muchísima seriedad. Perú trae a sus mejores jugadores locales, incluso de otras ligas, así que es prácticamente como enfrentar otra selección nacional. Solo Medina es titular habitual de nuestro plantel; el resto es nuevo y esto nos permitirá evaluarlos individual y colectivamente", afirmó el cochabambino.



El cuerpo técnico planificó dos entrenamientos más en Santa Cruz antes del viaje a Lima, previsto para la madrugada del viernes



Desde el cuerpo técnico no se descarta la llegada de más futbolistas ante ausencias.

Tampoco serán cedidos los porteros Rodrigo Banegas y John García, ambos de The Strongest

Le dieron la espalda

Respecto a las bajas de jugadores de Bolívar y The Strongest, Villegas comentó: "Hemos sumado cuatro jugadores que ya están con nosotros, incluyendo a Borda, de la sub-17, que ocu-

pará el tercer arco. Gerónimo (Govea) es un arquero con muy buenas condiciones y puede tener una linda oportunidad de arrancar este partido".

Finalmente, sobre el promedio de edad del equipo, que es de 23 años, señaló: "Esta convocatoria forma parte de un plan de renovación pensado incluso para el próximo Mundial. Combinamos jóvenes con líderes experimentados, buscando continuidad y mayores posibilidades en futuras eliminatorias. Siempre está abierta la posibilidad para nuevos jugadores, pero no se trata de cambiar todo; queremos construir un equipo sólido que pueda competir a largo plazo", cerró el seleccionador boliviano en la capital cruceña.

SUS FIGURAS SE DESPIDEN

Oriente Petrolero queda desmantelado para 2026

"Gracias por hacerme sentir parte de tu grandeza, me llevo momentos inolvidables y un sentimiento especial por este club y la pasión de su hinchada. Gracias a Dios, a mi familia y a todos los que fueron parte de esta etapa de mi vida", fue lo que escribió Mateo Abastoflor en redes sociales al anunciar su salida de Oriente Petrolero.

El extremo no es el único que

se va del club refinero. Fernando Nava también anunció que su futuro está en el extranjero, ya que a fin de año quedará como jugador libre.

A ellos se suma Dieguito Rodríguez, que selló su traspaso a Always Ready.

Otros que se desvinculan del elenco albiverde son: Henry Vaca y Ricardo Centurión, que en su momento llegaron a ser parte



Mateo Abastoflor anunció su salida de Oriente Petrolero mediante un mensaje

VENCIO A FLAMENGO

PSG no falla y se corona campeón

En el fútbol a veces los héroes son los más inesperados y el París Saint-Germain lo encontró en su segundo portero, el ruso Matvey Safonov, poco acostumbrado a los focos mediáticos, pero que en una excelente tanda de penaltis ante el Flamengo, otorgó a su equipo la primera Copa Intercontinental de su historia, el sexto título del curso para los de Luis Enrique.

La primera Copa Intercontinental del PSG y también del fútbol francés, llevará un poco el nombre de un Safonov que emergió en el momento decisivo, deteniendo los penaltis del español Saúl Ñíguez y de los brasileños Pedro, Léo Pereira y Luiz Araujo./EFE

PARASURAMERICANOS

Tenistas se clasifican a Valledupar

Nelson Mamani, Walter Rocha, Rosa Rojas y Ytalmeri Gutiérrez representarán al país en el tenis sobre silla de ruedas de los Juegos Parasuramericanos Valledupar 2026 tras ser los mejores en el torneo nacional que hubo el fin de semana en Santa Cruz.

Por primera vez Bolivia dirá presente en este evento multideportivo, que no es uno más dentro del calendario, sino que forma parte del ciclo paralímpico en Los Ángeles (EEUU) 2028. El certamen será del 5 al 16 de julio del próximo año y se espera la presencia de 1.120 atletas.

importante del primer plantel y considerados figuras. Walter Chalá también confirmó su desvinculación.

Entre tanto, Jordan Santacruz se quedará hasta junio, cuando finaliza su contrato.

De momento se conoce que el club refinero negocia la incorporación de Fran Supayabe y David Akologo para reforzar al equipo el próximo año.

Mientras se dan las salidas del club, la dirigencia planifica la temporada 2026. Una de las prioridades será la contratación de un nuevo director técnico. Entre los candidatos están Joaquín Monasterio y el argentino Marcelo Straccia.

SOCIALES

Ahí
nos
vemos...!



2



3



1



4

1. Antonio
Terrazas y Geo
García

2. Inés España y
Katya Fuentes

3. Andrea
Fofanini y Hernán
Suárez

4. Kevin
Barbery y Maya
Maldonado

5. Oscar Méndez
y Carolina
Suárez

6. Rosalina
Roca, Anelise
Velasco y Katia
Ortega

7. Erwin Roda y
Pía Arce

Marca. El grupo Roda realizó la presentación de la nueva GAC S7 Híbrida en el estacionamiento del Mall Las Brisas

Presentan moderna línea automotriz en Santa Cruz

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

La marca asiática GAC realizó la presentación oficial de su nueva S7 híbrida, una joya automotriz que marca un nuevo hito en su portafolio premium. El evento se llevó a cabo en Las Brisas Centro Comercial y reunió a más de 150 invitados, entre clientes, ejecutivos de la marca, aliados estratégicos y creadores de contenido, que disfrutaron de la presentación y conocieron lo nuevo de esta marca.

Los invitados disfrutaron de una propuesta de gastronomía de autor a cargo de la reconocida chef Inés España, que compartió con los invitados la inspiración detrás de cada plato, destacando cómo la sofisticación y modernidad del modelo, influyeron en cada creación culinaria inspirada en la estética, tecnología y personalidad de la nueva GAC S7.



6



5



7

Escenas&Cultura

1



Famosos y rituales Navidad

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

La Navidad es una temporada marcada por tradiciones familiares y momentos de unión, pero en el mundo de las celebridades, estas costumbres adquieren un giro particular. Desde opulentos banquetes hasta rituales más modestos, las estrellas de Hollywood y la música han creado sus propias formas de festejar esta fecha tan importante, con sus seres queridos.

La pareja formada por Blake Lively y Ryan Reynolds apuesta por una celebración relajada en Nochebuena, ya que les gusta acurrucarse por horas en la cama con sus hijos y ver algunas películas simplemente teniendo una profunda plática. Pero, después del momento de pereza, se preparan para un banquete navideño que incluye 12 platillos diferentes.



**MILA KUNIS
Y ASHTON
KUTCHER**
HAN DECIDIDO
NO LLENAR DE
OBSEQUIOS A SUS
HIJOS EN NAVIDAD

1. JOHN
LEGEND Y
CHRISSEY
TEIGEN
PEDIRÁN
COMIDA

2. REESE
DECORA SU
ESTATUILLA
DEL ÓSCAR
CON UNA
BUFANDA

3.
KARDASHIAN-
JENNER, LA
NAVIDAD ES
SINÓNIMO DE
LUJO

4. BLAKE
LIVELY Y RYAN
REYNOLDS
APUESTAN
POR UNA
CELEBRACIÓN
RELAJADA

3



4