

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros,
suplementos
en papel digital
de este
domingo.

58 PÁGS • 14 DE DICIEMBRE DE 2025 N° 12.056 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[8] Mundo

Chile elige en balotaje a Kast o **Jara** como su próximo **presidente**

[6-7] Sociedad

Apagón analógico de **2026** no dejará televisores inservibles



[2-3] Nacional

Sin **autonomías** plenas, el **federalismo** es solo una iniciativa

LA VENTA DE CARNE PUEDE CRECER 40% CON **EGIPTO**

- Fegasacruz Y Congabol prevén la apertura de 22 mercados más
- El 80% de la exportación de la proteína bovina es ahora a China

[4-5] Economía y empresa



LLUVIA INTENSA EN SANTA CRUZ

El temporal inundó comunidades y las aguas atraparon a personas [9] Al Cierre

Nacional



Barrientos: 'Creemos firmemente en una política que se basa en big data, en análisis de datos, en inteligencia artificial, algoritmos y en simuladores.'

Federalismo en espera

Las autonomías inconclusas frenan un cambio de modelo

Autonomías.
Barrientos y Puerta perciben 'debilidades' en las autonomías

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El debate sobre el federalismo volvió a instalarse en la agenda política boliviana como una propuesta de cambio estructural frente al agotamiento del modelo autonómico inconcluso.

Al inaugurar su gobierno, no así en la campaña, el presidente Rodrigo Paz propuso el federalismo, aunque reconoció que las condiciones aún no están dadas.

Detrás de esta consigna política, que implica compartir el poder entre el Estado central y los gobiernos subnacionales, persiste una realidad menos visible, pero determinante: las autonomías, reconocidas por la Constitución de 2009 como el eje de la descentralización, aún no se han consolidado. Esta debilidad estructural convierte al federalismo en una idea más aspiracional que viable, mientras el Estado continúa operando bajo una lógica centralista.

La viceministra de Autonomías, Andrea Barrientos, afirmó en entrevista con La Razón que el problema no está en la falta de normas, sino en su aplicación. "Bolivia no tiene un déficit legal en materia autonómica, tiene un déficit de implementación y de voluntad política", dijo.

Para la autoridad, plantear el federalismo sin haber hecho funcionar el modelo autonómico vigente implica desconocer los avances logrados y, sobre todo, las tareas pendientes.

A más de una década de la puesta en marcha de las autonomías, las gobernaciones y alcaldías siguen enfrentando limitaciones severas para ejercer sus competencias. Las decisiones estratégicas y los recursos continúan

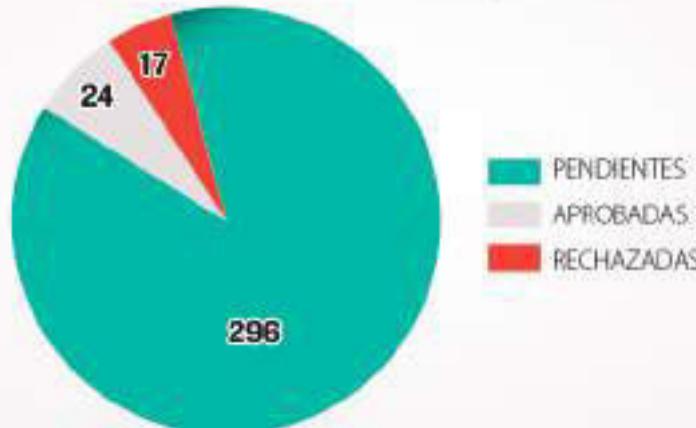
Cartas orgánicas municipales aprobadas

Nº	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	VOTO	%	AÑO
1	Cochabamba	Ayopaya	Cocapata	SI	56.72%	2015
2	Cochabamba	Arque	Tacopaya	SI	56.79%	2015
3	Cochabamba	Arque	Arque	SI	71.75%	2016
4	Cochabamba	Carrasco	Totoro	SI	68.97%	2016
5	Santa Cruz	Andrez Ibañez	El torno	SI	74.99%	2016
6	Santa Cruz	Guarayos	El Puente	SI	67.45%	2016
7	Santa Cruz	Ichilo	Buena Vista	SI	52.12%	2016
8	Santa Cruz	Ichilo	Yapacani	SI	55.68%	2016
9	Tarija	Avílez	Uriondo	SI	71.90%	2017
10	Santa Cruz	Vallegrande	Postre Valle	SI	71.90%	2017
11	Santa Cruz	Vallegrande	Valle Grande	SI	67.40%	2017
12	Cochabamba	Capinota	Sicaya	SI	65.40%	2017
13	Cochabamba	Tiraque	Shinaota	SI	62.50%	2017
14	La Paz	Murillo	Achocalla	SI	57.30%	2017
15	La Paz	Caranavi	Alto Beni	SI	53.20%	2017
16	Chuquisaca	Nos Cinti	San Lucas	SI	69.01%	2018
17	Santa Cruz	German Busch	Puerto Quijarro	SI	65.60%	2018
18	Cochabamba	Mizque	Mizque	SI	61.20%	2018
19	Chuquisaca	Zudañez	Zudañez	SI	51.18%	2018
20	Chuquisaca	Torima	Alcalá	SI	63.42%	2019
21	Potosí	Bustillo	Chuquihuta	SI	54.48%	2019
22	Santa Cruz	Florida	Mairana	SI	54.67%	2019
23	Santa Cruz	Ichilo	San Juan de Yapaca	SI	74.04%	2019
24	La Paz	Inquisivi	Cajuate	SI	51.58%	2019

FUENTE: RODRIGO FUERTA

Cartas orgánicas a 2022

Del total de 337 Municipios



FUENTE: RODRIGO FUERTA

A su juicio, el problema de fondo es que el poder y los recursos siguen centralizados, independientemente del modelo.

Uno de los principales nudos críticos es el régimen económico-financiero. Gobernaciones y alcaldías dependen en gran medida de transferencias del Tesoro General del Estado, lo que limita su capacidad de planificación a mediano y largo plazo. "Las autonomías no pueden desarrollarse si cada decisión presupuestaria depende del nivel central", afirmó Puerta, que dijo que sin un pacto fiscal no existe descentralización efectiva.

La fragmentación de competencias es otro factor que frena el proceso. Aunque la Constitución define atribuciones exclusivas, concurrentes y compartidas, en la práctica persisten superposiciones y vacíos. "Muchas veces los gobiernos subnacionales no saben hasta dónde pueden actuar y dónde empieza la competencia del nivel central", reconoció Barrientos.

Esta ambigüedad genera conflictos, paraliza proyectos y alimenta la percepción de inefficiencia del modelo autonómico.

Más allá de lo normativo, ambos coinciden en que el principal obstáculo es político. "La descentralización real implica ceder poder, y eso siempre genera resistencias", afirmó la viceministra.

El centralismo —explicó— no solo es una estructura administrativa, sino una forma histórica de control político y económico. Puerta coincidió en que "el centralismo se ha mantenido como un mecanismo de disciplinamiento hacia las regiones".

El debate, en este contexto, aparece como una respuesta simplificada a un problema complejo. "Cambiar el nombre del Estado no va a resolver la falta de capacidades institucionales ni la dependencia financiera", advirtió Puerta.

Barrientos sostuvo que "ningún modelo funciona si no hay responsabilidad, transparencia y fortalecimiento institucional".

En tanto, las autonomías indígenas reflejan con claridad estas limitaciones. Aunque representan uno de los avances más innovadores del proceso constitucional, su implementación ha sido lenta y desigual.

concentrados en el nivel central. "Mientras no exista autonomía fiscal real, hablar de descentralización profunda es solo un discurso", advirtió Barrientos, que subrayó que la dependencia financiera condiciona toda la gestión subnacional.

Esta lectura es compartida por Rodrigo Puerta, exdirector ejecutivo de la Federación de Asociaciones Municipales de Bolivia (FAM-Bolivia), quien sostiene que el federalismo se ha convertido en una bandera política que no dialoga con la realidad institucional del país. "No se puede saltar al federalismo cuando todavía no hemos logrado que los municipios ejerzan plenamente las competencias que ya tienen", señaló.

Puerta: 'Definitivamente, la salud y la educación deberían tener un marco más descentralizado.'

Barrientos: 'Nuestra política autonómica es asimétrica, regionalizada con una distribución real.'

Puerta: 'Necesariamente, para transferir volumen de recursos, hay que transferir también la competencia.'

Cartas Orgánicas rechazadas

Nº	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	VOTO	%	AÑO
1	Oruro	Patacamá	Huanuni	NO	58.59%	2015
2	Cochabamba	Ollacollo	Vinto	NO	55.09%	2016
3	Santa Cruz	Rafael de Chávez	Cuatro Caíadas	NO	57.95%	2016
4	La Paz	Ingenio	Macha	NO	59.03%	2016
5	Chuquisaca	Oropeza	Sucre	NO	65.08%	2016
6	Cochabamba	Carrasco	Puerto Villamil	NO	56.50%	2017
7	Oruro	Poopo	Antequera	NO	57.00%	2017
8	La Paz	Los Andes	Laja	NO	58.20%	2017
9	La Paz	Nos Yungas	Coroico	NO	61.40%	2017
10	Potosí	José María Iñárriz	Puna	NO	76.50%	2017
11	La Paz	Sur Yungas	Palos Blancos	NO	56.15%	2018
12	Tarija	Gran Chaco	Yacuiba	NO	74.02%	2018
13	Santa Cruz	Rafael de Chávez	San Julian	NO	53.70%	2019
14	Santa Cruz	Manuel Caballero	Comarapa	NO	51.27%	2019
15	La Paz	Larecaja	Sorata	NO	66.01%	2019
16	La Paz	Franz Tamayo	Pelechuco	NO	65.57%	2019
17	Santa Cruz	Velarco	San Ignacio de Vela	NO	52.08%	2022

Nota: A la fecha, existen aproximadamente 40 solicitudes municipales de Cartas Orgánicas finalizadas que podrían entrar a referéndum.

DATO: Alrededor de 100 municipios tienen sus Cartas Orgánicas elaboradas en sus Consejos Municipales o en revisión del TCP

FUENTE RODRIGO PUERTA

Situación de cartas orgánicas en municipios capital

Nº	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	SITUACIÓN ACTUAL
1	La Paz	Murillo	La Paz	2015 - Carta Orgánica elaborada, pero en tratamiento del Consejo Municipal
2	Santa Cruz	Andrés Ibáñez	Santa Cruz	Alcalde Jhony Fernández presenta el proyecto de Ley de Carta Orgánica, Instrumento para fortalecer la autonomía municipal - 29-11-2021
3	Cochabamba	Cercado	Cochabamba	Alcalde, Mnfnd Reyes Villa, Lanzó el proyecto de la Carta Orgánica Municipal - 10/06/2022
4	Potosí	Tomas Frías	Potosí	Concejo Municipal deja pendiente la Carta Orgánica hasta después del Censo - 24/12/2022
5	Oruro	Cercado	Oruro	Carta Orgánica de Oruro presentó observaciones del TCP. Concejo Municipal anuncia que trabajará el tema por tiempo y materia: 07/07/2022 https://concejomunicipal.oruro.com/noticias/situaci/
6	Chuquisaca	Oropeza	Sucre	Promulgó la "Ley de Desarrollo y Proceso de Construcción del Nuevo Proyecto de la Carta Orgánica Municipal de Sucre". 20/03/2023 https://sacre.bo/alcalde-de-sucre-promulga-la-ley-trinidad-recibio-la-declaracion-constitucional-plurinacional-del-proyecto-de-carta-organica-municipal-22-03-2021
7	Beni	Cercado	Trinidad	Trinidad recibió la Declaración Constitucional Plurinacional del proyecto de Carta Orgánica Municipal - 22/03/2021
8	Pando	Nicolas Suárez	Cobija	Cobija recibió la Declaración Constitucional Plurinacional (DCP) 0067/2018 respecto a la Carta Orgánica al municipio de Cobija.
9	Tarija	Cercado	Tarija	Concejo Municipal de Tarija: Proceso de Carta Orgánica está paralizada por falta de recursos económicos - 06/09/2022

FUENTE RODRIGO PUERTA

"No basta con reconocer el derecho al autogobierno si no se garantizan recursos y asistencia técnica", analizó la viceministra.

En la misma línea, Puerta agregó que muchas de estas autonomías "siguen atrapadas en procedimientos burocráticos que les impiden ejercer poder real".

En el ámbito municipal, las dificultades son similares. Los gobiernos locales enfrentan crecientes demandas ciudadanas, pero con presupuestos limitados y escaso apoyo técnico. "Se descentralizaron responsabilidades, pero no capacidades", afirmó Puerta.

Esta situación ha generado alcaldías sobrecargadas, con poco margen de maniobra y alta dependencia económica del nivel central.

Desde esta perspectiva, el federalismo corre el riesgo de convertirse en una promesa vacía si no se abordan primero las fallas del modelo autonómico. "Sin

RODRIGO PUERTA

'La Ley Marco de Autonomías no se ha cumplido en buen porcentaje'

instituciones sólidas y sin un nuevo pacto fiscal, cualquier cambio de estructura va a reproducir los mismos problemas".

La experiencia comparada respalda esta advertencia. Los Estados federales exitosos se construyeron sobre bases sólidas de institucionalidad, cultura democrática y autonomía fiscal. "Bolivia aún no ha completado ese proceso", afirmó Puerta, quien alertó sobre el riesgo de profundizar la fragmentación territorial si se impulsa un cambio de modelo sin consensos ni bases técnicas.

El debate de fondo no es, entonces, qué tipo de Estado adoptar, sino por qué el modelo vigente no ha sido plenamente implementado. Mientras esa pregunta no tenga respuesta, el federalismo seguirá siendo una consigna política más que una alternativa real.

Varios actores políticos reclaman la implementación del federalismo. Uno de ellos, es el gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, con quien coincide el presidente PAZ

"Creo que en años venideros, si hacemos bien las cosas, Bolivia será federal, lo cual potenciará a sus regiones", dijo el mandatario en el encuentro Visión Bolivia 2025, el día anterior a la asunción de su mandato. Repitió la idea durante su posesión.

El Gobierno impulsa autonomías 'asimétricas'

Las autonomías no deben avanzar al mismo ritmo, considera Barrientos

M. D. ■ LA PAZ

La viceministra de Autonomía, Andrea Barrientos, afirmó que Bolivia necesita avanzar hacia autonomías asimétricas y regionalizadas, capaces de responder a las distintas realidades económicas, sociales y territoriales del país.

La funcionaria explicó que la Constitución Política del Estado (CPE) permite distintos niveles de autonomía y que el reto actual es implementar esa flexibilidad en la práctica. "No todas las autonomías pueden ni deben avanzar al mismo ritmo", sostuvo, y remarcó que la asimetría no significa desigualdad, sino adecuación del modelo a las capacidades reales de cada territorio.

La autoridad indicó que las autonomías regionalizadas permitirían, además, una mejor articulación entre municipios con dinámicas productivas y sociales similares, optimizando recursos y planificación. Añadió que este enfoque ayudaría a superar la fragmentación administrativa y fortalecer la gestión pública local.

Según la viceministra, avanzar hacia autonomías diferenciadas requiere voluntad política, fortalecimiento institucional y un nuevo pacto fiscal. Afirgó que sin recursos y competencias claras, cualquier modelo autonómico queda reducido al plano discursivo.

Barrientos afirmó que consolidar autonomías asimétricas es una condición previa para profundizar la descentralización y mejorar la relación entre el Estado central y los gobiernos subnacionales. Sin ese paso —advirtió— el debate sobre cambios estructurales del Estado seguirá alejado de la realidad territorial del país.

Las autonomías regionales y municipales son parte del debate político, pues autoridades subnacionales exigen que el centralismo "quede atrás" porque consideran que la dependencia que genera hacia el Estado es perjudicial.

Economía y empresa



Datos. Las estadísticas del IBCE muestran un crecimiento sostenido en la exportación de carne y sus derivados en la última década, pasando de \$us 15.026.980 en 2015 a \$us 245.788.654 el año pasado.

Exportación de carne en alza

Mercado egipcio puede impulsar un crecimiento del 40%

Comercio. La venta de carne al exterior muestra un crecimiento sostenido

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

En la última década, Bolivia ha registrado un crecimiento sostenido y notable en la exportación de carne bovina, situación que ubica a la proteína en el segundo lugar de las exportaciones no tradicionales del país.

La apertura del mercado egipcio, anunciada por el presidente Rodrigo Paz, anticipa un impulso mayor y se proyecta que la venta de carne podría subir en 40% en los próximos cinco años.

Las cifras muestran que en los últimos años los envíos al exterior no solo se han multiplicado, sino que además han alcanzado mercados cada vez más exigentes.

En ese contexto, la habilitación del mercado de Egipto y la obtención de la Certificación Halal, indispensable para la comercialización en países musulmanes, abren una etapa decisiva para el crecimiento del sector. Esta certificación, que avala prácticas de faeneo compatibles con las normas islámicas, permite a Bolivia



CLARIN.COM

EXPORTACIÓN. La carne boliviana se ganó su prestigio y no tiene nada que envidiar a otros países.

competir en un mercado de más de 2.000 millones de consumidores en el mundo árabe y África.

Sin embargo, el reto no es menor. Exigirá al sector ganadero mantener la calidad, escalar la producción y sostener una política sanitaria rigurosa. Al mismo tiempo, demandará coordinación público-privada para garantizar el cumplimiento de normas y la consolidación de acuerdos.

Gary Rodríguez, gerente del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), dijo a La Razón que la exportación de carne y derivados ha tenido un crecimiento vertiginoso y hoy ocupa el segundo lugar dentro de las exportaciones no tradicionales del país, solo por detrás de la soya y derivados.

Entre 2000 y octubre de 2025 las exportaciones de carne y deri-

vados sumaron 1.138 millones de dólares", dijo.

Los datos del IBCE confirmán que, en 2024, la exportación de carne y sus derivados alcanzó una cifra récord de \$us 246 millones. Y a octubre de 2025, las ventas suman \$us 200.608.871.

Las cifras del IBCE muestran un crecimiento sostenido en la venta de carne y sus derivados en la última década, pasando de \$us 15.026.980 en 2015 a \$us 245.788.654 el año pasado. El crecimiento también destaca en el volumen exportado: de vender 3.284 kilogramos (kg) en 2015, el país pasó a 63.117.688 kg en 2024.

Rodríguez destacó que en la última década "las exportaciones de carne bovina crecieron casi 2.000% en valor y casi 2.300% en volumen al conquistar mercados

como China, Hong Kong, Perú, Ecuador, Rusia, Cuba, Angola, Congo y Guinea Ecuatorial".

Según el informe compartido con La Razón, en 2024 el país logró un récord de exportación de carne bovina por \$us 180 millones y casi 45.000 toneladas; mientras que los derivados de carne sumaron \$us 65 millones. Rodríguez resaltó un trabajo sanitario importante (libre de fiebre aftosa) y una marca país que empieza a construirse: "Bolivian Natural Beef".

Hace unos días, el presidente Rodrigo Paz anunció que Bolivia logró la certificación Halal, un documento que garantiza que un producto cumple con la ley islámica, y consolida la exportación de carne y pollo a Egipto.

Rodríguez explicó que la Certificación Halal no la obtiene cual-

quier país y es "una llave que abre la puerta para poder ingresar a los mercados musulmanes".

Y explicó que, con esa certificación, para carne de res y pollo, "se abre la posibilidad de alimentar a 100 millones de consumidores, que pagan mucho más por un producto certificado".

Además, ayuda a diversificar el mercado, pues actualmente el 80% de la exportación boliviana de carne se centra en China. El año pasado, Bolivia exportó carne bovina al gigante asiático por un valor de \$us 165.993.104.

El IBCE proyecta que, a corto plazo, las ventas a Egipto pueden aumentar del 11% al 15% "siempre que en el país se den las condiciones de seguridad jurídica y, sobre todo, que no haya cupos".

Y en caso de que la exportación resulte exitosa, se prevé que entre tres a cinco años "podría subir un 30% a 40%" al sumar a Egipto el mundo árabe y África.

Walter Ruiz, presidente de la Confederación de Ganaderos de Bolivia (Congabol) y de la Federación de Ganaderos de Santa Cruz (Fegasacruz), destacó que la apertura al mercado egipcio implica llegar no solo a 118 millones de futuros clientes, sino a 22 naciones de África y el mundo árabe.

Aseguró que la apertura del mercado egipcio es fruto del trabajo de muchos años entre el sector público y privado, y anunció que la habilitación para exportar carne a Chile está casi lista.

Para Ruiz, el próximo año la exportación de carne podría duplicarse si se mantienen abiertos



Los contendores con productos.

¿Cómo se armará la logística para llegar a Egipto?

E.I. ■ LA PAZ
La habilitación del mercado egipcio para la exportación de carne bovina conlleva grandes desafíos para el sector productor y exportador. Los principales: incrementar la producción y armar la logística.

La experiencia boliviana en ambos rubros deja en claro, que ambos sectores están listos para cumplir el desafío.

Rafael Riva, gerente técnico de la Cadex, ex-

plicó a La Razón la logística que se usará, teniendo en cuenta la experiencia del sector de llevar la carne boliviana a China y Rusia.

Primero explicó que no todos los predios ganaderos están habilitados para proveer carne de res exportables a los frigoríficos. "Hay un sistema de acreditación para predios y frigoríficos, es el primer paso".

Luego se faenea la res y se obtienen los cortes

que se van a exportar. Esos cortes son envasados al vacío y el frigorífico debe congelar el producto y éste debe transportarse bajo un sistema de temperatura adecuada. "Estamos hablando de tener por lo menos entre 18 y 20 grados centígrados bajo cero para transportar", dijo.

El contenedor donde irá la carne debe estar previamente enfriado, no se puede romper la cadena de frío. Se sella el conte-

edor y se despacha con la documentación necesaria para los controles aduaneros en el país de origen, en los de tránsito y en el destino.

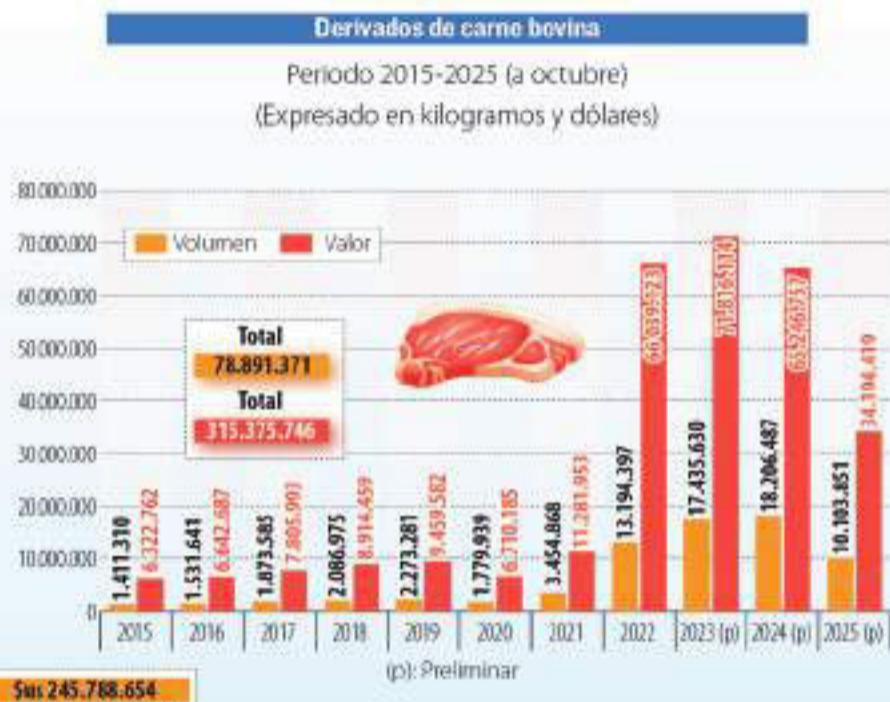
"Ese camión llegará a un puerto marítimo, donde el contenedor será transferido a un buque que lo llevará, en este caso, a un puerto de Egipto, allí será descargado y en camión llevado a donde vaya a comercializarse el producto", acotó.

Gary Rodríguez: 'Con la certificación Halal se abre la posibilidad de alimentar a 100 millones de consumidores.'

Wálter Ruiz. 'Creemos que la alternabilidad es lo mejor que nos puede suceder, debemos abrir otros mercados.'

Rafael Riva: 'Estamos preparados y con condiciones adecuadas se puede subir la productividad y la exportación' afirmó.

Exportación de carne y derivados



Principales países donde exporta Bolivia

Periodo 2022-2025 (a octubre)
(Expresado en kilogramos y dólares)

■ 2022 ■ 2023 ■ 2024(p) ■ 2025(p)

Volumen	Valor
566,775	2,515,458
0	0
125,734	703,335
16,042	70,825

Volumen	Valor
16,575,487	103,392,010
25,576,251	118,238,917
41,876,361	165,993,104
34,562,366	157,638,858

Volumen	Valor
2,921,040	11,932,336
1,266,933	5,889,497
2,171,724	8,410,807
534,459	1,994,277

Total carne bovina	Volumen	Valor
Volumen	19,497,231	120,582,262
27,246,571	126,730,919	
44,911,180	180,541,897	
36,062,488	166,414,152	

los mercados de exportación para el producto nacional.

Sin embargo, esas previsiones de crecimiento solo se consolidarán si el Gobierno levanta los cupos a la exportación. Actualmente, en Bolivia rige un cupo de 44.000 toneladas; pero, hasta octubre de este año ya se superó esa banda según cifras del IBCE.

Rafael Riva, gerente técnico de la Cámara de Exportadores de

Santa Cruz (Cadex), explicó a La Razón que abrir nuevos mercados es muy importante no solo para la generación de divisas, sino para incentivar la producción y la generación de más empleos.

Garantizó también que la carne boliviana se ha ganado ya su espacio y prestigio por su gran calidad, por lo que aseguró que tanto el sector productos como el exportador están preparados para

asumir el reto. Coincidio con Rodríguez y Ruiz en la urgencia de que el gobierno dé reglas claras y libere las exportaciones que frenan el desarrollo y la inversión.

Una de las mayores preocupaciones cuando se habla de exportación de carne es si eso no afectará el abastecimiento del mercado interno. En varias oportunidades, los comercializadores argumentaron que no se abastece

lo suficiente al país, por eso el incremento en los precios de la proteína. El presidente de Cogabol lo desmiente, aseguró que hoy Bolivia produce más o menos 350.000 toneladas anuales. "Con 280.000 se asegura el consumo de las familias bolivianas y hay un excedente de 70.000 toneladas (para exportar)", dijo el ejecutivo.

El IBCE coincide y argumenta que los "precios justos" fijados por

antiguos gobiernos en realidad era "precios políticos que implicaban que el sector productivo subvencionara el consumo para que le autoricen la exportación".

El panorama es optimista. Con un nuevo mercado, una reputación creciente y el respaldo de la Certificación Halal, Bolivia se encamina a fortalecer su presencia global y a transformar su industria cárnica en un motor clave.

INFORMACIÓN: IBCE / FOTO: JUAN CARLOS GONZÁLEZ / FUENTE: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

Sociedad



Trabajo. En una primera etapa, el apagón se ejecutará solo en municipios de los departamentos del eje troncal del territorio nacional.

Apagón analógico

El nuevo paso de 2026 no dejará las 'teles' inservibles

Tecnología.

Empezaron los preparativos para este salto para la comunicación

AYLIN PEÑARANDA ■ LA PAZ

Bolivia dará un nuevo paso tecnológico en 2026. La Autoridad de Regulación y Fiscalización de Telecomunicaciones y Transportes (ATT) prepara el apagón analógico, un evento que cambiará la forma de ver la televisión.

No obstante, aunque la tecnología avanzará, no tema, pues esto no significará dejar atrás a los tradicionales televisores, pues no implicará dejar obsoletos equipos que aún pueden estar en el hogar.

Pero qué es el apagón analógico y por qué es necesario que la televisión migre de esta forma.

“El apagón analógico es la transición de la tecnología analógica, la tradicional de televisión, en la cual se reunían las señales con una tecnología analógica que en algunos casos repercutía en que la calidad de la señal en algunas zonas sea un poco degradada en el sentido que había sombras, granulado”, explicó en entrevista con La Razón el director de Fiscalización de la ATT, Félix Pinto.

La próxima gestión, estos canales analógicos y todo lo que implicaba en cuanto a su limitaciones y posibilidades, dejará de funcionar para dar paso a una nueva tecnología en televisión.

“Esta transición, este apagón analógico, significa precisamente la transición de esta tecnología a una tecnología digital, Televisión Digital Terrestre (TDT)”, dijo.

Es decir, que estos canales analógicos, con su tecnología que justamente usaba la señal analógica para convertirla en el audio e imagen que se transmitía por los televisores, serán reemplazados por canales digitales, una tecnología que promete mejorar la experien-



PROCEDIMIENTO. La ATT empezó con los preparativos para familiarizar a la población con este apagón que se ejecutará el siguiente año.

cia de los usuarios al ver sus programas favoritos con mayor calidad y posibilidades.

“Esta tecnología digital representa una mejora en cuanto a la evolución tecnológica que ha sufrido precisamente la televisión, en donde ya la forma, la modulación de las señales a través del espectro electromagnético son mucho más eficientes, en el sentido que la percepción de los usuarios, de los televidentes, es mucho más clara, ya que la misma imagen y el sonido también de la televisión digital son mucho mejores a la tradicional. Estamos hablando de que ya no se ve las sombras, el granulado”, destacó Pinto.

El director ejecutivo de la Fundación InternetBolivia.org, Cristian Leon, precisó a La Razón que este nuevo salto tecnológico no es solo un proceso que se vive en Bolivia.

“Es parte de un proceso que se está dando en todo el mundo, no es algo particular de Bolivia, en el cual estamos cambiando de un tipo de tecnología analógica, que funcionó por muchos años, que permitió por ejemplo que exista



la televisión a color, que haya la primera transmisión de imágenes y que haya televisión en vivo”, explicó el especialista.

Pero ese tiempo se terminó. Bolivia se pondrá el siguiente año a tono con lo que ya se vive alrededor del mundo y pondrá un punto final al funcionamiento de los canales analógicos.

Ya se tiene fecha fijada, pero el apagón ocurrirá en una primera

etapa solo en algunas regiones urbanas del territorio nacional.

Pinto precisó que inicialmente se ejecutará el apagón en “La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, pero solo en ciudades. En La Paz, por ejemplo, están en la ciudad de La Paz propiamente, Viacha y Laja, en esas tres zonas. En Cochabamba es la ciudad de Cochabamba y Vinto; y en Santa Cruz, la ciudad de Santa Cruz, Warnes y El Tor-



SERVICIO. Los televisores antiguos pueden ser conectados a un decodificador para recibir la señal.

Proyección. Hasta 2030 se prevé que el apagón analógico pueda ser completo en toda las regiones del país.

Plan. Un primer simulacro se realizó a finales de noviembre y otros dos más se realizarán en febrero y abril de 2026.

Medida. Otros países del mundo han pasado ya por esta transición para modernizar la televisión y ampliar su calidad.



MEDIDA. A partir de mayo de 2026, en regiones del eje troncal no estará disponible la 'tele' analógica.

no", explicó el director de Fiscalización de la ATT Bolivia.

En mayo de 2026, en todas estas regiones se vivirá la transición. No obstante, los preparativos ya han comenzado hace tiempo atrás y un primer simulacro se ha ejecutado a finales de noviembre.

"Entonces lo que se ha hecho es realizar el apagón de los canales analógicos en el horario de 10 a 12 del mediodía, desde la mañana hasta las 12 del mediodía. Y esta es una experiencia para que los mismos usuarios, los televidentes, tengan esa posibilidad de identificar cuál es la diferencia entre la transmisión de una señal analógica y un canal digital", puntualizó Pinto.

Pero aunque el cambio implicará una modernización, no tema, pues si aún tiene televisores analógicos en casa, estos no quedarán inservibles desde 2026.

Pinto explicó que todos los televisores que ingresan al país por vía legal cuentan ya con una homologación de la ATT y la tecnología para la nueva transmisión TDT, pero puede pasar que algunas familias tengan aún en casa un televisor antiguo analógico.

En esos casos, no se preocupe, no tendrá que archivar su equipo, solo darle un empujón. "Hay sintonizadores actualmente en el mercado, se puede encontrar a la venta sintonizadores de televisión digital. Estos se conectan al televisor y el televisor sigue sintonizando, los canales analógicos, los digitales también, entonces no es necesariamente que esos televisores ya van a ser obsoletos, pueden todavía dárseles uso", afirmó el funcionario.

El director indicó que estos decodificadores son una especie de caja que se puede conectar en los televisores analógicos para que puedan recibir la señal digital.

"Estos sintonizadores tampoco son de alto costo, sí son de un costo accesible, para que la gente también pueda tomar sus previsiones", destacó Pinto.

Sin embargo, si aún quedan dudas sobre esta migración en el sistema de comunicación televisivo, aún quedan pendientes dos simulacros más, mediante los cuales la ATT buscará que la población se sienta más familiarizada y esté lista para mayo de 2026, cuando el apagón analógico sea una realidad.



"Hoy hay otros dos simulacros más que se van a realizar, como les comentaba, el primero ha sido el 30 de noviembre, hay otro que va a ser el 28 de febrero del 2026 y otro el 30 de abril del 2026 también", dijo.

El tiempo de los simulacros era en progresivo incremento a medida que se aproxime la fecha del apagón analógico completo.

"Estos dos simulacros son el del 28 de febrero, de cuatro horas, y el del 30 de abril, de seis horas. Estos van en la misma línea del primer simulacro, para que la gente vaya conociendo más acerca de esto, se vaya informando también", precisó Pinto.

Aunque en esta primera etapa se contempla solo a algunas ciudades de los departamentos del eje troncal, el apagón no se limitará solo a estas regiones. El plan gubernamental es que de a poco

el apagón se pueda generar en toda la extensión del territorio.

"Esto va a ir acrecentándose gradualmente, se va a ir incorriendo también a implementar la televisión digital ya en los otros departamentos, estamos hablando de los otros seis departamentos, que no se han iniciado todavía estos simulacros. Inicialmente son ciudades capitales y posteriormente, ya para el 2030 la idea es que esto se implemente a nivel nacional, en todo el país", apuntó.

Pinto aclaró que este plan no es reciente, sino que es algo que se viene preparando hace tiempo.

De hecho, en inicio se tenía pensado que el apagón se ejecute en 2024, empero, el Gobierno de entonces decidió postergar la fecha hasta el próximo año.

"Precisamente por requerimiento de los operadores y también de algunos usuarios es que se ha ido postergando este inicio", afirmó el funcionario de la ATT.

Sin embargo, el momento ha llegado de que Bolivia haga esta transición para generar así mayores alternativas y calidad en cuanto a la comunicación audiovisual que permite la televisión.

"Esta tecnología digital representa una mejora en cuanto a la evolución tecnológica que ha sufrido precisamente la televisión, en donde ya la forma, la modulación de las señales a través del espectro electromagnético son mucho más eficientes, en el sentido que la percepción de los usuarios, de los televidentes, es mucho más clara, ya que la misma imagen y el sonido también de la televisión digital son mucho mejores a la tradicional", destacó Pinto.

Posibilidades de interacción y de mayores canales son apuntados como algunos beneficios de este cambio que vivirá Bolivia con la nueva forma de ver televisión.

La brecha tecnológica es aún un trabajo pendiente

Se destacó la importancia de generar condiciones adecuadas

A. P. ■ LA PAZ

El salto a la televisión digital, luego de décadas de señales analógicas implicará para Bolivia una modernización tecnológica, aspecto que aún presenta desafíos.

El director ejecutivo de la Fundación InternetBolivia.org, Cristian Leon, explicó a La Razón que uno de los retos más importantes que enfrenta el país es trabajar en la brecha tecnológica.

"Todavía existe una gran brecha tecnológica en el país: no solo digital, es en sí tecnológica. De acuerdo al INE (Instituto Nacional de Estadística), todavía la mitad de la población en el área rural no accede a internet; más de la mitad no tiene dispositivos adecuados, celulares de gamma alta o media (...), no tiene televisión que pueda captar esta señal digital", subrayó el profesional.

Si bien los televisores pueden ser conectados a un decodificador para recibir la señal digital, aún trabajar en una modernización completa se aprecia como un desafío, no solo para que la población de cada rincón del país disfrute de televisión de calidad, sino también para que acceda a la información inmediata y real

que permite la tecnología por televisión y otros medios.

Leon indicó que, si bien se dio un avance importante en cuanto a la televisión digital con la implementación del satélite Túpac Katari, es momento de pensar en más soluciones, pues este equipo tendrá una fecha de final.

"El problema es que el satélite de todos modos ya tiene una duración corta, es hasta 2028, después de eso va a dejar de funcionar. Entonces tenemos que preguntarnos cómo vamos a hacer para hacer llegar la televisión digital a las áreas más remotas del país", afirmó el director.

Y es que si bien el apagón analógico se vivirá en casa con una finalización de los canales de esa tecnología, también se debe pensar en lo macro, que implica toda la estructura para que los canales digitales puedan llegar hasta cada uno de los hogares bolivianos.

"Ese es otro desafío, generar las condiciones, la infraestructura y ahí, lastimosamente, y digo lastimosamente porque esto es algo que lo pueda resolver el Estado, pero el Estado boliviano no ha logrado resolver hasta ahora y difícilmente lo va a lograr a futuro, sin embargo lo que hay que hacer es que haya asociaciones público-privadas, que faciliten esto", opinó.

Un esfuerzo conjunto, entre el Estado y las familias permitirá ver la televisión renovada en el futuro.



EQUIPO. El satélite Túpac Katari ayudó, pero tiene un tiempo límite.

Mundo



Sociedad. Chile ha sido durante mucho tiempo uno de los países más conservadores de América Latina, con una sociedad y una casta política moldeadas por una poderosa Iglesia Católica.

Balotaje en Chile

Proceso. El ganador de las elecciones asumirá la presidencia el 11 de marzo

AFP ■ SANTIAGO

La segunda vuelta en Chile enfrenta a dos opuestos: Jeannette Jara, una comunista moderada de origen modesto y José Antonio Kast, un exdiputado de extrema derecha que promete deportar en masa a migrantes.

Aunque Jara venció a Kast en la primera vuelta el 16 de noviembre, las encuestas indican que este último podría ganar la segunda vuelta por una amplia mayoría al recabar apoyos de otros candidatos conservadores.

Kast, de 59 años, es un devoto católico, está casado y es padre de nueve hijos. Ha defendido la dictadura de Augusto Pinochet (1973-1990) y se opone al aborto incluso en casos de violación, a la píldora anticonceptiva de emergencia, al divorcio y al matrimonio homosexual. Frente al creciente temor de los chilenos al aumento de la inseguridad y la mi-



CAMPAÑA. José Antonio Kast y Jeannette Jara se dan la mano durante el último debate.

gración, plantea una lucha implacable contra el crimen a través de la deportación de los 330.000 indocumentados, a quienes culpa del repunte de la delincuencia.

Lleva una cuenta regresiva para concretar su plan de expulsión de los extranjeros sin papeles.

Su rival Jeannette Jara militante del Partido Comunista desde los 14 años, es parte de su ala más liberal y crítica. Ganó la nomina-

ción oficialista en las primarias y representa a una coalición de nueve partidos de centro izquierda. Durante la campaña fue público su enfrentamiento con la cúpula del PC por su visión crítica de Cuba y Venezuela, que no considera como democracias.

El origen popular de Jara contrasta con la élite de la política chilena a la que representa Kast. Su salto a la política llegó durante

el gobierno de Boric, que la nombró ministra del Trabajo.

Desde ese cargo impulsó la aprobación de la reducción de la semana laboral, de 45 a 40 horas, y la ley que reforma el sistema privado de pensiones.

Propone aumentar el salario mínimo a casi 800 dólares, unos 250 más que el actual, fortalecer los derechos laborales y aumentar la producción de litio.

Las encuestas a favor de Kast

De acuerdo con los sondeos el ultraderechista ganará sin problemas

AFP ■ SANTIAGO

Las encuestas publicadas en Chile, antes de la veda electoral, mostraron como ganador de la segunda vuelta presidencial al ultraderechista José Antonio Kast.

El exdiputado ultracatólico, que compite por tercera vez para llegar a La Moneda, le saca en los sondeos publicados hasta ahora entre 12 y 16 puntos a la izquierdista Jeannette Jara.

La exministra del Gobierno de Boric ganó la primera vuelta del

16 de noviembre, con el 26,8%, pero al ser la candidata única de una amplia coalición no tiene más votos de donde sacar.

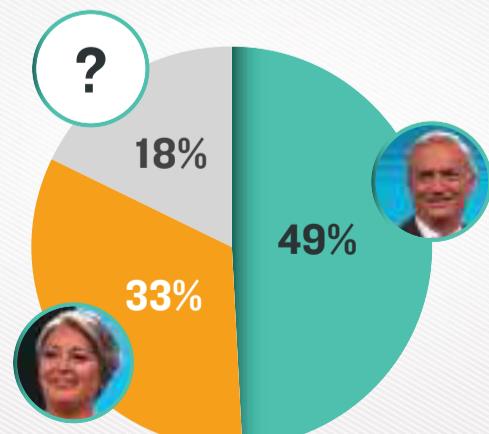
Kast, en cambio, sacó el 23,9% de los votos, pero ya ha recibido el apoyo del ultraderechista libertario Johannes Kaiser y de la exalcaldesa Evelyn Matthei, representante de la derecha tradicional, quienes quedaron en cuarto y quinto lugar, con el 13,9% y el 12,4%, respectivamente.

Los tres suman más del 50%, aunque expertos advierten de que el trasvase de votos no es totalmente directo y que Kast, para conseguir una victoria más holga-

da, tendrá que seducir a otros votantes, como los que optaron por el economista populista Franco Parisi, que quedó tercero con el 19,7%. Los sondeos que más ventaja le dan a Kast (16 puntos) son Criteria, que le otorga un 51% en intención de voto, frente al 35% de Jara y el 14% en votos nulos o blancos; y Panel Ciudadano UDD, que asegura que el líder del Partido Republicano obtendría el 49%, frente al 33% de la exministra de Boric y el 18% del voto nulo, blanco o abstención. En la primera vuelta las encuestas mostraban que Jara ganaría con una amplia ventaja pero no se cumplió.

Segunda vuelta

Considerando este escenario de segunda vuelta presidencial, ¿por cuál candidato(a) votaría?



FUENTE: PANEL CIUDADANO ADAPTACIÓN LA RAZÓN

Al Cierre



Emergencia. La intensa lluvia caída en la madrugada obligó a familias enteras a refugiarse en los techos de sus viviendas y dejó vías afectadas.

Fuertes lluvias inundan varias comunidades en Santa Cruz

Sociedad. La gente tuvo que refugiarse en árboles y en techos de sus casas

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

Varias comunidades de los municipios de El Torno y Mairana, en el departamento de Santa Cruz, amanecieron inundadas debido a la intensa lluvia que cayó sobre el sector la madrugada de ayer.

La emergencia obligó a familias enteras a refugiarse en los techos

de sus viviendas y dejó tramos viales afectados.

Debido a la acumulación de agua y al desborde de ríos y quebradas, varios camiones quedaron detenidos en plena vía de la antigua carretera Santa Cruz-Cochabamba. Además, se reportaron daños en el acceso al puente del municipio de La Bélgica, donde el terreno cedió nuevamente.

Imágenes difundidas en redes sociales muestran a vecinos atrapados en sus casas, con el agua cubriendo por completo las viviendas. En uno de los videos, una mujer aparece junto a sus hijos sobre el techo y relata que el desborde de una quebrada en El Torno arrastró animales y los dejó aislados. "Estamos con mis niños en el techo y la lluvia sigue. Ya se llevó todos los animales, ayúdenos, por favor", dijo la mujer en medio de lágrimas.

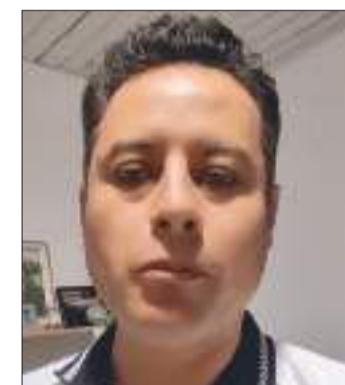
Otro de los afectados señaló que la corriente se llevó su motocicleta, varias vacas y cubrió totalmente el portón de su domicilio, dejando pérdidas materiales.

El asambleísta de la provincia Florida Antonio Paco lamentó que Mairana vuelva a verse afectada por lluvias intensas, pese a que hace casi un mes ya sufrió un evento similar por el desborde de un río en otra quebrada.

En el municipio de La Bélgica, nuevos aguaceros dañaron otra vez el acceso al puente principal, interrumpiendo el tránsito vehicular y peatonal. En tanto, en Pongo, parte del área metropolitana cruceña, también se reportaron viviendas inundadas.

El Gobierno nacional ordenó el despliegue de brigadas militares por aire y tierra para rescatar a las personas. "El presidente (Rodrigo Paz), muy alerta y pendiente de los últimos acontecimientos naturales, ordena el despliegue y respuesta inmediata en Santa Cruz ante inundaciones y desbordes del río Piraí", informó el Ministerio de Defensa en su página.

En el marco de esta operación, se desplegaron 20 más de efectivos especializados del Grupo de Búsqueda y Rescate SAR-FAB.



Edmand Lara en TikTok

CAPTURA

Lara ordena a las FFAA enviar ayuda inmediata

El Vicepresidente dijo que hay que actuar oportunamente

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Luego del desborde del río Piraí en el departamento de Santa Cruz, el vicepresidente Edmand Lara "ordenó" a las Fuerzas Armadas a movilizar equipos de rescate para ayudar a los damnificados del temporal.

Mediante un video en su cuenta de TikTok, la autoridad demandó actuar con prontitud para evitar más desastres y ayudar a la gente, pues el pronóstico del clima prevé que seguirá lloviendo en esa región del país. "Es por esta razón que ordeno al comandante de las Fuerzas Armadas que desplace a grupos de la Fuerzas Aérea, que envíe helicópteros para poder rescatar a estas personas atrapadas en los techos de sus casas porque el río ha inundado todo", dice en la publicación en redes sociales.



DEFENSA CIVIL

LLUVIA. La comunidad El Torno quedó inundada de agua y lodo producto del desborde del río Piraí.

Comisión ratifica 34 postulaciones al TSE

NACIONAL. Se concluyó la sexta fase del proceso para vocales del TSE

M. D. ■ LA PAZ

La Comisión Mixta de Constitución, Legislación y Sistema Electoral cerró la etapa de resolución de impugnaciones dentro del proceso de selección y designación de vocales del Tribunal Supremo Electoral (TSE).

El senador Daniel Ortiz explicó que hubo 52 impugnaciones contra postulantes inicialmente inhabilitados. Tras su análisis, 18 fueron revocadas, lo que permitió la habilitación de esos candidatos, mientras que 34 impugnaciones fueron confirmadas, y se mantiene la inhabilitación.

Concluida esa revisión, la comisión abordó 31 impugnaciones presentadas contra postulantes habilitados. En ese grupo, solo dos

impugnaciones prosperaron, lo que derivó en la inhabilitación de ambos aspirantes.

Ortiz detalló que varios recursos fueron rechazados por incumplir requisitos formales establecidos en la Ley 1701. En un caso, una sola impugnación observó a 13 postulantes sin individualizarlos, lo que vulnera la norma.

En otro caso similar, una persona impugnó a 19 postulantes en un solo memorial, situación

que también derivó en el rechazo del recurso. "La ley es clara y exige individualización", explicó.

Según el presidente de la Comisión, con estas decisiones concluyó oficialmente la sexta fase del cronograma aprobado en la convocatoria. Remarcó que todo el trabajo se realizó dentro de los plazos previstos.

Ortiz anunció que luego se publicarán las notificaciones y los resultados de las impugnaciones.



CIPUTADA MARLENE MIRANDA

Estudio.

Más de 1,5 millones de familias no tienen hogares adecuados

MIGUEL VARGAS ■ LA PAZ

Un estudio de Affordable Housing Institute, presentado junto a la Cámara Boliviana de Desarrolladores Inmobiliarios, propone un nuevo esquema para atender el déficit de hogares y reactivar la economía nacional.

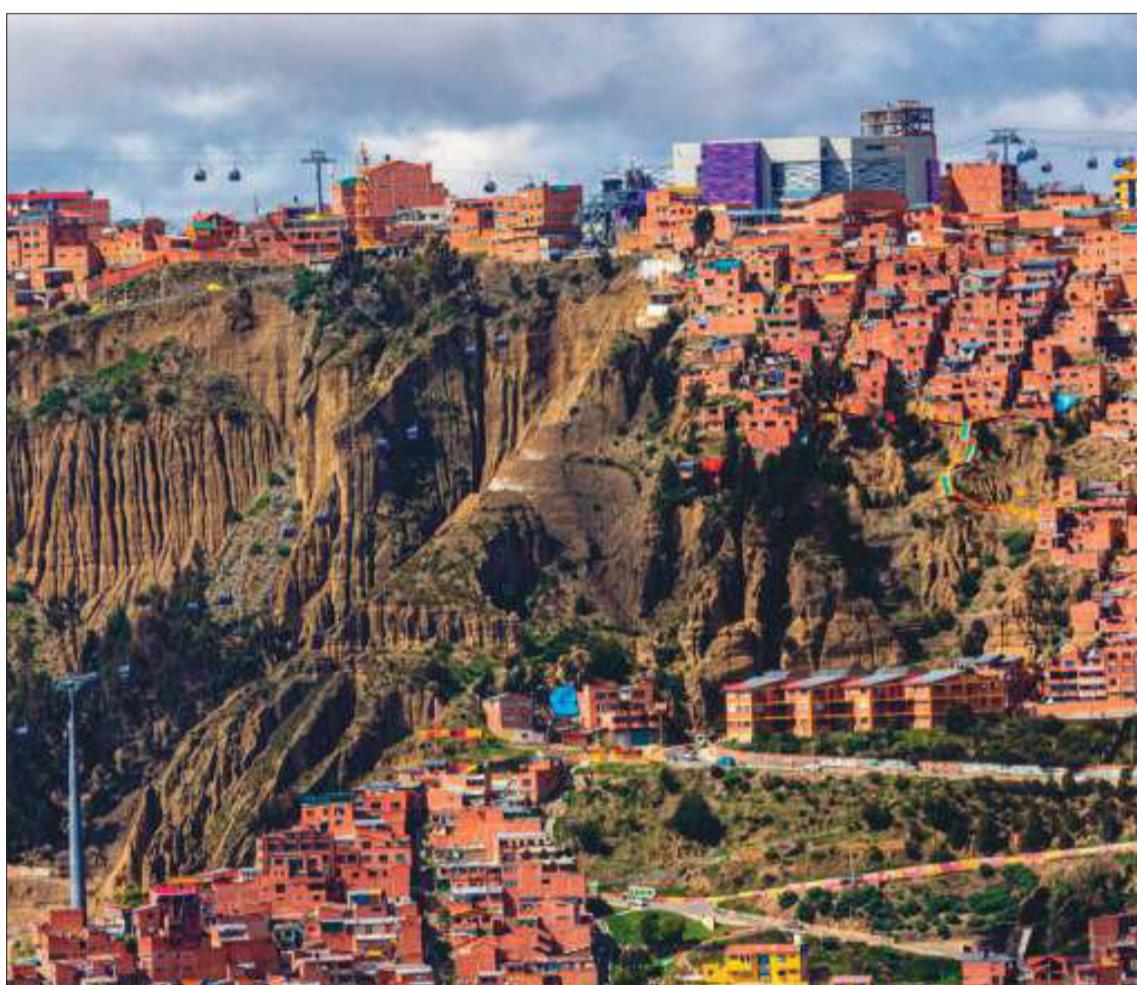
Bolivia enfrenta uno de los problemas sociales más extendidos y persistentes: el acceso a una vivienda adecuada. De acuerdo con un estudio desarrollado por Affordable Housing Institute (AHI) —referente mundial en políticas habitacionales— en colaboración con la Cámara Boliviana de Desarrolladores Inmobiliarios (CBDI), el país registra un déficit superior a 1,5 millones de hogares, cifra que refleja la magnitud de un problema que afecta tanto a zonas urbanas como periurbanas.

En ciudades como La Paz, El Alto, Cochabamba y Santa Cruz, —revela el documento sobre vivienda— el crecimiento acelerado ha generado una presión cada vez mayor sobre el suelo urbano, los servicios básicos y la capacidad de respuesta de los municipios. Solo en el eje metropolitano la demanda anual supera las 30.000 viviendas, mientras que la oferta formal no logra cubrir ni una fracción de esa necesidad.

CAUSAS. El estudio elaborado por AHI y CBDI identifica tres factores estructurales que profundizan este déficit en Bolivia.

El primero es que se tiene un sistema financiero restrictivo: solo 15% de la población formal accede a crédito hipotecario. La cartera VIS (Vivienda Social) cayó cerca de Bs 1.000 millones en los úl-

Bolivia: hacia una política de vivienda de escala nacional



ARCHIVO

VIVIENDA. La expansión acelerada de las ciudades supera la capacidad de dotación de servicios.



15%

de la población
accede a créditos
hipotecarios

timos años, afectando la capacidad del sistema financiero para sostener la expansión del crédito.

En segundo lugar está el crecimiento urbano sin infraestructura completa. La expansión acelerada de El Alto y zonas periurbanas de La Paz, así como el crecimiento horizontal de Santa Cruz, supera la capacidad de dotación de servicios públicos, generando urbanizaciones informales y áreas

as no consolidadas.

Finalmente están las políticas públicas insuficientes en relación al tema de vivienda. Los programas estatales no cuentan con instrumentos robustos de garantía financiera, lo que impide una articulación efectiva con bancos y desarrolladores.

CONSECUENCIAS. El déficit habitacional no solo implica falta de

infraestructura; afecta directamente la salud, seguridad y oportunidades educativas de las familias, especialmente de niños y jóvenes, concluye esta investigación. Las condiciones de hacinamiento y precariedad reducen la movilidad social y profundizan desigualdades.

Por otro lado, la construcción de vivienda es uno de los motores económicos más importantes. Según los datos recopilados, en 2024, el sector inmobiliario formal generó 130.000 empleos directos y cerca de 300.000 indirectos, dinamizando más de 40 actividades económicas conectadas a materiales, servicios e industria.

La aplicación de una política moderna permitiría duplicar la generación de empleo en el corto plazo, destaca la CBDI.

PROYECTOS. El estudio de AHI y CBDI plantea diversas propuestas, priorizando cinco medidas clave a corto plazo para modernizar el acceso a vivienda en Bolivia, sin aumentar el gasto fiscal.

La primera es la redirección del aporte del 2% de AEVIVENDA. Esta acción transformaría este en una garantía de primer riesgo, permitiendo ampliar la colocación de créditos VIS.

Después está la reformulación del FOGAVISP. El objetivo es unificarlo en un fondo único, rotatorio y accesible para toda la banca.

Extender el crédito productivo del BDP al desarrollo inmobiliario formal y su cadena productiva es la siguiente propuesta, dada su incidencia en más de 40 sectores de la economía nacional.

Se plantea además un mecanismo de indexación para créditos del sector informal, ampliando la inclusión financiera al 85% de la población y reduciendo el riesgo para el sistema financiero.

Como última propuesta de este estudio está la actualización del tope del crédito VIS, ajustándolo a los costos reales de construcción de vivienda para la base de la pirámide.

Todas estas medidas permitirán contrarrestar el actual déficit de vivienda y fortalecer un rubro que está en crecimiento.

Una oportunidad para avanzar

RUBRO. Se debe generar políticas reales para tratar el tema habitacional

M.V. ■ LA PAZ

El estudio desarrollado por Affordable Housing Institute (AHI) —referente mundial en políticas habitacionales— junto a la Cámara Boliviana de Desarrolladores Inmobiliarios (CBDI), no solo ha registrado un déficit superior a 1,5

millones de hogares, sino que también ha identificado que este rubro ofrece una oportunidad para un país que busca avanzar.

“Bolivia atraviesa un momento clave para impulsar políticas públicas que destraben procesos, modernicen la gestión y generen oportunidades reales para la población”, señalan desde la CBDI.

La vivienda representa una de las herramientas más efectivas para lograrlo: activa la economía,

mejora el bienestar y fortalece el tejido social. “La vivienda digna no es solo un techo: es estabilidad, salud, seguridad y futuro”, agregan. “Una política nacional moderna y de escala permitiría transformar un problema estructural en un motor de desarrollo social y productivo, alineado con la visión de un país que busca ponerse en marcha y avanzar hacia mejores oportunidades para todas las familias”.



ARCHIVO

El desarrollo inmobiliario está en expansión.