

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 N° 12.053 • DÓLAR VENTA Bs 6.96

Presidente censura huida de **exautoridades** de **YPFB** y pide a la Justicia que actúe con **rigor** [6] Economía y empresa

[8] Economía y empresa
Paz reprocha a mayoristas por alza del precio de la carne



[9] Sociedad
El paseo de los pesebres se instala en el PUC

[4] Nacional
Tres policías heridos en una emboscada en Villa Tunari

[6] Economía y empresa
Dos ministros gestionan inversiones en EEUU

[6] Economía y empresa
ANH inhabilita 6.398 tarjetas del B-Sisa observadas

EXPRESIDENTE ARCE, APREHENDIDO POR EL CASO FONDO INDÍGENA

► **Arce** Catacora está acusado de **5 delitos** cuando ejercía el cargo de Ministro de Economía, en 2010

► Ministro de **Gobierno** dice que el daño económico asciende a **Bs 360 MM** de forma preliminar

[2] Nacional



MACHADO YA ESTÁ EN OSLO [15] Mundo
La líder opositora venezolana reapareció después de 11 meses

Nacional



Declaración. Hace unos días, durante su declaración, la exdiputada Lidia Patty admitió que recibió dinero del Estado en cuentas particulares

Caso Fondo Indígena

El expresidente Luis Arce es aprehendido

Recursos. Se presume que el exmandatario autorizó abonos a cuentas particulares

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

El expresidente Luis Arce Catacora fue aprehendido ayer en el marco de la investigación del caso Fondo Indígena, confirmó la exministra de Presidencia, María Nela Prada.

Según la indagación, cuando Arce era ministro de Economía presuntamente autorizó desembolsos estatales a cuentas particulares, entre ellas a la de la exdiputada Lidia Patty, actualmente detenida en el penal de Obras.

“Quiero denunciar a la comunidad internacional que hace un momento acaban de secuestrar al expresidente Luis Arce en Sopocachi, barrio de La Paz. Me estoy dirigiendo a la FELCC que es donde tenemos conocimiento se lo habrían llevado”, dijo la exministra



APREHENSIÓN. El expresidente del Estado Luis Arce en oficinas de la FELCC, en la ciudad de La Paz.

mediante un video publicado en sus redes sociales.

Prada calificó la aprehensión como “un secuestro ilegal (sic)” y ocurrió cuando él estaba solo en camino a recoger a unos familiares.

MARÍA NELA PRADA

‘El expresidente Luis Arce siempre dio la cara y estuvo en el país. Es inocente’

La exministra dijo que desconoce el porqué fue aprehendido el expresidente y lamentó la actuación de la Policía Boliviana pues, en su criterio, Arce “siempre dio la cara y estuvo en el país”. “Es inocente, en el caso del Fondo Indígena me acuerdo porque yo ya trabajaba y se hizo una defensa con argumentos. No ha sido notificado, no tengo conocimiento si había una orden (de aprehensión)”, explicó en puertas de la FELCC.

Según Prada, Arce fue llevado a la Fuerza Especial de Lucha

Contra el Crimen (FELCC), donde llegó cerca de las 15.00 y declarará en oficinas de Corrupción Pública.

Los policías cerraron las dos puertas de ingreso a la FELCC para evitar la irrupción de personas particulares.

Hace unos días, durante su declaración informativa, la exdiputada Lidia Patty admitió que

recibió dinero del Estado en cuentas particulares y aseguró que era para proyectos del Fondo Indígena. Además, explicó que se trató de una instrucción del entonces ministro de Economía, Luis Arce Catacora, en la gestión del expresidente Evo Morales (2006-2019).

Esa declaración había derivado en la aprehensión del expresidente. El caso Fondo Indígena es uno de los mayores escándalos de corrupción en Bolivia que provocó un daño millonario al Estado con proyectos inconclusos o inexistentes.

Por este hecho, desde el sábado, la exdiputada Patty guarda detención preventiva en el Centro de Orientación Femenina de Obras.

La exdiputada enfrenta cargos por conducta antieconómica y contratos lesivos al Estado, además de una alerta migratoria que le impide salir del país. Según la denuncia, los proyectos impulsados por Patty presentan un avance físico del 50%, mientras que la ejecución presupuestaria supera el 80%.

El fiscal Miguel Cardozo aseguró el viernes que existen pruebas contundentes que vinculan a Patty con el uso indebido de recursos destinados a las comunidades beneficiarias.

Patty fue protagonista del caso Golpe de Estado I, expediente que fue anulado respecto de los hechos previos a la caída de Evo Morales.

2
delitos pesan contra la exdiputada Lidia Patty

Fiscal dice que se acogió a su derecho al silencio



El expresidente Luis Arce.

El exmandatario es investigado por el caso Fondo Indígena

B. G. ■ LA PAZ

El fiscal general del Estado, Roger Mariaca, informó ayer que el expresidente Luis Arce Catacora decidió no prestar su declaración informativa y optó por acogerse a su derecho constitucional al silencio, en el marco de la investigación que enfrenta por el caso Fondo de Desarrollo Indígena.

Mariaca explicó que la citación responde a una orden de aprehensión emitida por la Fiscalía Departamental de La Paz, dentro de una ampliación de denuncia presentada el 9 de diciembre de 2025 por el nuevo representante legal del Fondo Indígena.

El caso involucra presuntos hechos de corrupción vinculados a la administración de recursos cuando el exmandatario ejercía como ministro de Economía, en la gestión del expresidente Evo Morales.

“Hace unos minutos se le tomó su declaración informativa al señor Luis Arce y haciendo uso de su derecho constitucional y estando asistido por su defensa técnica, decidió acogerse al silencio”, señaló Mariaca.

Indicó que el exmandatario fue trasladado nuevamente a celdas policiales mientras se espera la presentación de la imputación formal. “Vamos a esperar que la autoridad jurisdiccional pueda señalar la audiencia de medidas cautelares para esta

persona que se encuentra en calidad de aprehendida”, indicó.

El Ministerio Público aclaró que la investigación se lleva adelante en la vía ordinaria debido a que los hechos denunciados corresponden al periodo en el que Arce fungía como autoridad ministerial, antes de asumir la Presidencia del Estado.

Mariaca evitó precisar los indicios específicos reunidos en el cuaderno de investigación y señaló que estos serán expuestos en la audiencia de medidas cautelares.

Aprehensión de Luis Arce

Denuncia. El ministro de Gobierno, Marco Antonio Oviedo, informó que, durante la gestión de Luis Arce como ministro de Economía, se autorizaron transferencias millonarias a cuentas particulares



DATOS. El ministro de Gobierno, Marco Antonio Oviedo, brindó una conferencia de prensa al respecto.

Oviedo: Expresidente Arce es investigado por cinco delitos

Se calcula un daño económico preliminar de Bs 360 millones

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

El ministro de Gobierno, Marco Antonio Oviedo, informó ayer que el expresidente Luis Arce Catacora es investigado por cinco delitos en el caso del Fondo Indígena, proceso en el que las autoridades calculan un daño económico preliminar de Bs 360 millones.

Oviedo explicó que la aprehensión ejecutada ayer al mediodía contra Arce respondió a un mandamiento emitido por la Fiscalía de La Paz, la misma que fue ejecutada por investigadores de la Policía, quienes estuvieron tam-

bién acompañados por representantes del Ministerio Público.

“El presidente Arce (sic) tiene responsabilidades penales en este caso. Ha sido detenido como el principal responsable del millonario daño económico que se produjo en el país, pues fungía como presidente de este fondo y tenía responsabilidades directas”, afirmó Oviedo.

Según el informe fiscal, los delitos atribuidos al exmandatario son favorecimiento al enriquecimiento ilícito; resoluciones contrarias a la Constitución y las le-

yes; incumplimiento de deberes; uso indebido de influencias y conducta antieconómica.

Oviedo señaló que, durante la gestión de Arce como ministro de Economía de Evo Morales, en el Fondo se autorizaron transferencias millonarias a cuentas particulares e indicó que hubo transferencias de recursos a proyectos inexistentes o “fantasma”.

CASO. “Todo esto son hechos que se han producido y que están dando lugar a la situación económica que hoy estamos viviendo”, lamentó el ministro.

Además, mencionó en el caso particular contra Arce el daño asciende a los Bs 360 millones, sin embargo, dijo que existen otros hechos delictivos conexos, por los cuales el daño económico podría superar los \$us 700 millones.

“Van a seguir las investigaciones y vamos a dar con todas las personas que resulten culpables de este daño económico que ha pasado en el país”, aseguró.

El ministro Oviedo remarcó que, según la Constitución Política del Estado, Arce no goza de juicio de responsabilidades, ya que los hechos investigados ocurrieron cuando él ejercía como ministro de Economía, por lo que corresponde un proceso en la jurisdicción ordinaria.

Durante la conferencia, la autoridad confirmó que hay otros investigados, entre ellos exmiembros del directorio del Fondo Indígena y beneficiarios que recibieron recursos sin cumplir los proyectos. Recordó que la exdiputada Lidia Patty también guarda detención preventiva por este caso.

Oviedo añadió que las investigaciones continuarán y que el Ministerio Público notificará a todas las personas involucradas para esclarecer por completo el destino de los recursos públicos.

Quispe lo acusa de ser responsable del desfalco

B. G. ■ LA PAZ

Tras la detención del expresidente Luis Arce, el exdiputado y principal promotor del caso Rafael ‘Tata’ Quispe afirmó ayer que el también exministro de Economía es el principal responsable del desfalco millonario ocurrido en el Fondo Indígena.

De acuerdo con su declaración, Arce habría autorizado depósitos de recursos públicos a cuentas particulares durante su gestión como ministro de Economía en 2010.

“El pez gordo del desfalco millonario es el señor Luis Arce Catacora. Yo dije cuando detuvieron a la señora Lidia Patty: ‘no cacen solamente ispis, también los peces gordos’. Él es responsable porque era miembro del directorio, pero además era ministro de Economía”, sostuvo Quispe.

Añadió que pasó al Ministerio Público documentos notariados donde Arce afirma: “deponen nomás la plata en cuentas particulares”

La exministra de la Presidencia María Nela Prada calificó como “secuestro” la detención del exmandatario en la zona de Sopocachi, La Paz, y que este fue trasladado a la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen (FELCC), según información extraoficial.

El caso, que estalló hace varios años, investiga el presunto desvío de recursos destinados a proyectos productivos.

Lara felicita a la Policía por la aprehensión



El vicepresidente Edmand Lara.

El Vicepresidente se pronunció ante la aprehensión de Arce

B. G. ■ LA PAZ

El vicepresidente Edmand Lara felicitó ayer a los efectivos de la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen (FELCC), División Anticorrupción de La Paz, por ejecutar la orden de aprehensión contra el expresidente Luis Arce.

“Quiero felicitar a los efectivos de la FELCC (...) por haber aprehendido, cumpliendo una resolu-

ción emanada por una autoridad fiscal, al expresidente Luis Arce Catacora”, declaró Lara a través de su cuenta de TikTok.

Destacó que ya había anticipado que Arce sería el primero en enfrentar procesos judiciales. “Lo habíamos dicho: Luis Arce va a ser el primero en entrar preso, y estamos cumpliendo. Todos los que le han robado a esta patria van a devolver hasta el último centavo y rendir cuentas”, dijo.

En su mensaje, añadió: “¡Que viva la patria, por siempre la patria, y que mueran los corruptos!”.

La Fiscalía Departamental de La Paz emitió ayer un mandamiento de aprehensión contra el exmandatario y exministro de Economía en el marco de la investigación por el millonario desfalco al Fondo de Desarrollo Indígena (FDI).

El documento instruye al investigador del caso o a cualquier autoridad competente proceder a la aprehensión de Arce para garantizar su presentación ante el Ministerio Público y posteriormente ante un juez en La Paz.

Según la resolución fiscal, Arce es investigado por la presunta co-

misión de los delitos de incumplimiento de deberes y conducta antieconómica, en un proceso que se remonta a las irregularidades registradas en el manejo de recursos del Fondo Indígena durante su gestión como ministro de Economía en 2010.

Por este caso, la Justicia determinó la detención preventiva de la exdiputada Lidia Patty, investigada por hechos irregulares en los desembolsos del Fondo Indígena para la producción de tomates. Las indagaciones al respecto de este caso continúan.

Caso. El hecho sucedió en Villa Tunari en medio de un operativo de la FELCN

MAURICIO DIAZ ■ LA PAZ

El viceministro de Defensa Social y Sustancias Controladas, Ernesto Justiniano, informó ayer tres policías resultaron heridos la madrugada de ayer durante una emboscada ocurrida en el municipio de Villa Tunari, en el Trópico de Cochabamba.

Según dijo, el hecho ocurrió en medio de un operativo antidroga ejecutado por la Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (FELCN) en esa zona.

La autoridad explicó en conferencia de prensa que dos patrullas policiales fueron atacadas y retenidas por aproximadamente dos horas mientras los efectivos destruían 10 fábricas de cocaína y una cantidad similar de factorías móviles instaladas en la zona.

El viceministro Justiniano señaló que la agresión fue planificada y contó con apoyo económico. "La emboscada no fue espontánea ni social, sino organizada y financiada", afirmó.

Durante la conferencia de prensa, la autoridad presentó audios supuestamente enviados por WhatsApp, en los que se escucha la presunta oferta de dinero a comunarios para bloquear los accesos e impedir el avance de los uniformados. Aseguró que el presunto instigador ya fue plenamente identificado. "Cuando se ofrece dinero a los comunarios para proteger una fábrica de droga no estamos ante una pro-



INFORMACIÓN. El viceministro Ernesto Justiniano brindó detalles sobre el operativo ejecutado.

Russo declara ante el Ministerio Público

El excomandante de la Policía enfrenta denuncia por discriminación

M. D. ■ LA PAZ

El excomandante general de la Policía Boliviana Augusto Russo Sandoval se presentó ayer en la Fiscalía Departamental de La Paz para declarar por la denuncia de discriminación que enfrenta. Llegó por la mañana, acompañado de su abogado, en respuesta a una citación emitida por el Ministerio Público.

Russo afirmó que acudió en cumplimiento estricto de la notificación fiscal. "De acuerdo con la notificación emitida por el Ministerio Público me estoy presentando para presentar declaración informativa por un tema de discriminación que ha denunciado el coronel Pavel Vásquez Pastor. Disciplinado como siempre estoy acá, con mi abogado", señaló antes de ingresar a declarar.

La citación surgió días después de que el vicepresidente Edmand Lara cuestionara la continuidad de Russo al mando de la institución policial. Recordó que tenía procesos abiertos. Tras esas declaraciones, el excomandante fue convocado por la Fiscalía para responder a la denuncia presentada por un coronel en servicio activo.

Russo reiteró que su presentación busca aclarar cualquier duda. "Como buen policía de honor, correcto y disciplinado me estoy presentando para prestar declaración, para resolver cualquier duda que tenga el Ministerio Público o la Policía", agregó.

Tres policías antidroga heridos en una emboscada

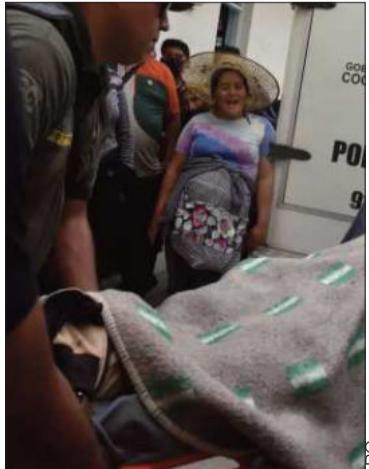


testa social. Estamos ante crimen organizado", enfatizó.

A pesar del ataque, los efectivos policiales lograron destruir 10 fábricas móviles de droga, secuestrar precursores químicos y confiscar equipos industriales utilizados para la elaboración de cocaína. "Siete personas fueron aprehendidas y tres vehículos y dos motocicletas fueron incautados", detalló Justiniano.

La autoridad destacó que todo el operativo se desarrolló bajo criterios de legalidad, proporcionalidad y respeto a los derechos humanos. En ese contexto, reiteró que el Gobierno no permitirá la acción de grupos ilegales en el país. "No habrá zonas liberadas, no habrá convivencia con el narcotráfico, no habrá impunidad para quienes atacan a la Policía", sostuvo.

Lara exige baja y sanción para policía que disparó



El Vicepresidente pidió actuar contra el efectivo que disparó en Cotapachi

M. D. ■ LA PAZ

El vicepresidente Edmand Lara exigió la baja definitiva y la máxima sanción penal para el policía que usó un arma de fuego durante los enfrentamientos en Cotapachi, Cochabamba. El hecho dejó dos personas fallecidas.

Lara afirmó que el oficial, destinado al Grupo Delta, fue "plenamente identificado por los testigos presenciales como el autor

material que cobró la vida a dos ciudadanos". Señaló que la Fiscalía debe actuar "sin dilaciones" y dispuso que el área jurídica de la Vicepresidencia impulse las acciones legales para que el uniformado "sea sancionado penalmente con la pena máxima y sea dado de baja de la institución policial".

El Vicepresidente rechazó cualquier intento de justificar el accionar del funcionario. "Que no vengan acá a querer argumentar que hizo uso de su arma de fuego en defensa propia", dijo.

Según Lara, el policía no informó que había disparado y "espe-

ró a ser descubierto del crimen que había cometido".

Remarcó que un uso correcto del arma, por parte de los efectivos policiales, exige cumplir los principios de necesidad, legalidad y proporcionalidad.

"Si realmente hubiese aplicado el procedimiento adecuado, él hubiese informado desde el primer momento", sostuvo, enfatizando que la actuación del uniformado dejó "a una familia con llanto y dolor y a hijos en la orfandad".

La autoridad también señaló responsabilidades de mando. "El jefe que estaba a cargo del opera-

tivo debió verificar que ningún oficial lleve su arma de fuego", advirtió, anunciando que igual se iniciará proceso contra ese superior.

Lara recordó que está prohibido acudir a manifestaciones con armas letales y aseguró que el Gobierno no permitirá "que ningún policía, haciendo mal uso de su arma de fuego, le cobre la vida a los bolivianos y a las bolivianas".

Finalmente, exhortó al Ministerio Público a emitir de inmediato una orden de aprehensión.

"La Fiscalía ya debería aprenderlo. Ya está plenamente identificado", señaló la autoridad.

Subnacionales. Desde mañana y hasta el lunes se deben formalizar las alianzas, las candidaturas hasta el lunes 22

Alianza Libre 'rechazará' el PGE 2026

DANIEL GUTIERREZ ■ LA PAZ

La bancada de la alianza Libertad y Democracia (Libre) en Diputados anunció que rechazará el Presupuesto General del Estado (PGE) 2026 y que no aprobará los créditos internacionales.

En Piedra, Papel y Tinta de La Razón, el jefe de bancada, Rafael Darío López, afirmó que la posición no busca "bloquear la gestión", sino exigir claridad en los montos comprometidos.

"No estamos boicoteando. Lo único que queremos es tener a ciencia cierta el destino de estos créditos, dónde van a ir esos recursos económicos", afirmó.

El diputado indicó que se pidió formalmente que los minis-

Créditos.
Condicionaron su aprobación a explicaciones de ministros



DIPUTADO. El jefe de bancada de Libre, Rafael Darío López.

tos del área se presenten hoy ante el pleno para explicar los alcances de cada crédito y despejar dudas. La sesión está prevista para las 10.00.

Los créditos observados son: del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe-CAF acordado por el Gobierno de Rodrigo Paz por \$us 500 millones de dólares (parte de un paquete mayor de \$us 3.100 millones a cinco años); un crédito de \$us 100 millones de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) para reposición de gastos por la emergencia del Covid-19; y un préstamos de \$us 30 millones del Banco interamericano de Desarrollo (BID) destinado a la construcción de un Parque Lineal entre La Paz y El Alto.

El viernes, la Comisión de Planificación, Política Económica y Finanzas de la Cámara de Baja aprobó los tres créditos por un total de \$us 680 millones y los remitió al pleno para su tratamiento.

Respecto al PGE 2026, López adelantó que su bancada lo rechazaría en bloque porque fue elaborado íntegramente por el gobierno de Luis Arce. Consideró contradictorio que algunos legisladores de otras fuerzas estén dispuestos a validarla y cuestionó que el nuevo gobierno no haya presentado una formulación propia.

"No podemos aprobar un presupuesto que viene elaborado por Luis Arce. Esto demuestra la improvisación del nuevo gobierno", afirmó. Añadió que Libre sí presentó, durante la campaña, un plan de gobierno completo y criticó que el proyecto de Arce incluya un Plan Operativo Anual (POA) que calificó como "vergüenza ajena".

Por su parte, el Gobierno anticipó que utilizará la Ley del PGE 2026 presentada por Arce, pero incorporará una cláusula que permita modificarla hasta febrero.

Dulón cuestiona la 'lógica caudillista'

El concejal aseguró que aún no definió su candidatura a la Alcaldía

D.G. ■ LA PAZ

El concejal paceño por la alianza por el Bien Común Somos Pueblo Jorge Dulón cuestionó la lógica caudillista en la gestión municipal, una dinámica que, según dice, limita la autocrítica y dificulta la corrección de errores. Sostuvo que analizará su candidatura.

"(La gestión municipal) se ha vuelto un caudillismo y eso mismo se le ha hecho daño político a Iván Arias y a la gestión. Hay un entorno de dos o tres que están alrededor de Arias que le soban. Le dicen 'alcalde, lo estás haciendo excelente', 'todo va bien', 'la gente está súper contenta con lo que estás haciendo'. Y en realidad eso no es cierto, eso está totalmente alejado de la realidad", dijo en La Razón Radio.

Dulón develó que desde 2021 mantiene una relación política

con diferencias internas dentro de la alianza. Indicó que, pese a que apoyó la gestión, expresó reiteradamente al alcalde lo que consideraba aciertos y errores.

Sin embargo, señaló que en los últimos dos años sus observaciones dejaron de ser bien recibidas. Según Dulón, esta situación lo llevó a marcar distancia en lo orgánico y renunciar a la directiva de la alianza hace aproximadamente un año, decisión que mantuvo en reserva para "evitar" conflictos.

Respecto a su eventual candidatura para las elecciones subnacionales de 2026, explicó que sostuvo reuniones con sectores del transporte, gremiales, juntas vecinales e instituciones productivas con el objetivo de construir una propuesta que garantice la gobernabilidad.

"Yo creo que también hay que ser responsables y antes de lanzarse hay que asegurar una posibilidad de gobernabilidad. En esa línea, nosotros hemos estado dialogando con varios sectores", señaló.



El concejal Jorge Dulón.

Transporte: 'El gobierno resultó igual al anterior'

Diésel. Aseguran que las filas de camiones continúan en los surtidores del país



OSWALDO AGUIRRE

Transporte. Denuncian que las filas por diésel continúan en el país.

cualquier gobierno de turno (...) Este señor no representa a este sector, no tiene conocimiento, no sabe de qué habla y ellos (el gobierno) le dan preferencia, pero a este sector, que es el pilar fundamental de Bolivia, nos marginan, nos olvidan (...) Estamos tratando de presionar a este gobierno para que nos reciba y poner las cosas bien claras para poder solucionar todo este problema", afirmó.

Finalmente, el dirigente anunció que, en caso de no encontrar una respuesta favorable del gobierno, se verán obligados a tomar medidas de presión. "Nosotros como transportistas del sector pesado ya estamos cansados por esta situación (...) Nos estamos reuniendo para poner un alto a toda esta situación. Ya no podemos estar esperando sentados en el volante a ver quién nos atiende. Si tenemos que salir a las calles, lo vamos a hacer", culminó.

Economía y empresa



Observación. El presidente Rodrigo Paz dice que aún existe 'una corrupción' que incide en el suministro de diésel, situación que, señala, debe ser encarada, incluyendo el problema del contrabando

AUTORIDAD.
El presidente Rodrigo Paz expresa su posición en un encuentro.



CADEXCO

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Durante un encuentro con el sector exportador, ayer, el presidente Rodrigo Paz censuró la huida de exautoridades de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) acusadas por los presuntos hechos de corrupción en la estatal.

La autoridad pidió a los jueces y fiscales que actúen con rigor para sancionar los hechos.

"No puede ser que los responsables de YPFB aparezcan en Brasil, en los Estados Unidos, cuando la Justicia los tendría que tener encarcelados porque tienen procesos. Se tienen que quedar a dar la cara en Bolivia. Le pido a la Fiscalía a los jueces, con todo respeto, que no dejen que se escapan", enfatizó el Presidente, según la red PAT.

El mandatario señaló que aún existe "una corrupción" que incide en el suministro de diésel, situación que, señaló, debe ser en-

Paz censura huida de exautoridades de Yacimientos

Posición. El Mandatario pide actuar con rigor para sancionar los hechos

carada, incluyendo el problema del contrabando.

"Si bien sigue existiendo una corrupción que nos cuesta para especialmente el diésel, la gasolina por lo menos está en una forma mucho más estable. Y entendemos, porque es un mes, porque aquí no hay milagros. Aquí hay que encarar y encarar significa descubrir a toda esa línea de corrupción que se ha dado en las instituciones del estado", enfatizó Paz.

Entre los acusados por presuntos actos irregulares en Yacimien-

tos Petrolíferos Fiscales Bolivianos se encuentra el expresidente de la estatal, Armin Dorgathen, imputado en el caso Botrading y actualmente prófugo.

El fiscal Juan Yujra informó que la imputación se basa en más de 40 elementos de convicción obtenidos en registros y entrevistas. En caso de inasistencia ante la autoridad jurisdiccional, se activarán todos los mecanismos legales, incluyendo la solicitud de sello azul, sello rojo o extradición.

Ministro anuncia 'reforma profunda'

Medinaceli afirma que la estructura atraviesa un 'desequilibrio'

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

El ministro de Hidrocarburos y Energías, Mauricio Medinaceli, afirmó que la estructura de gobernanza del sector energético boliviano atraviesa un profundo "desequilibrio" que debe ser corregido en estos años.

De acuerdo con la autoridad, este modelo, que integra al Estado, la empresa privada, la empresa pública y el componente social, ha limitado la capacidad operativa del país.

Medinaceli señaló que el peso excesivo de una Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) sobredimensionada evidencia la necesidad de recomponer ese balance. El objetivo no es desplazar el rol estatal, sino permitir una mayor y necesaria participación del sector privado para dinamizar el sector.

El ministro describió un "desorden" generalizado, caracterizado por la ausencia de planificación y el deterioro de la matriz institucional. Atribuyó esta situación a dos décadas de una política orientada únicamente a la "cosecha" de recursos, sin la inversión previa en exploración y explotación.

"Incluso el agricultor sabe que no se puede cosechar sin sembrar". El ministro enfatizó que la reforma busca un balance entre la empresa estatal y el capital privado, evitando extremos.

La ANH inhabilita 6.398 tarjetas B-Sisa observadas



Una pistola de control del B-Sisa.

La directora de la ANH dice que desde 2015 se entregaron 29.610 tarjetas

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Como parte de las medidas de control en el abastecimiento y suministro de combustibles, la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) inhabilitó ayer 6.398 tarjetas del B-Sisa observadas y

mal utilizadas, informó la directora de esa entidad, Margot Ayala.

En conferencia de prensa, Ayala explicó que esas tarjetas fueron entregadas por la gestión anterior y representaban 4,5 millones de litros de diésel mensuales y un impacto económico para el Estado de Bs 50 millones por mes.

"Hoy se ha procedido a la inhabilitación de 6.398 tarjetas B-Sisa observadas, mismas que re-

presentan 4,5 millones de litros de diésel mensuales y que significaban para el Estado un impacto de 50 millones de bolivianos por mes", explicó.

Según Ayala, desde 2015 el Estado entregó 29.610 tarjetas B-Sisa a consumidores agropecuarios para autorizarles la compra y transporte de diésel destino a productores del sector. Sin embargo, dijo que hubo una distribución in-

discriminada, por lo que se inició un proceso de revisión.

Detalló que estas tarjetas regulan consumos que van desde 121 litros hasta 1.200 litros, bajo supervisión de la Dirección de Sustancias Controladas y del Ministerio de Desarrollo Rural. Ayala anunció que este trabajo de revisión continuará y garantizó que no se cortará a nadie el derecho al consumo de combustibles.

El Gobierno detecta desvío de carne hacia fronteras

La alerta fue emitida ayer por el Ministerio de Desarrollo Rural y Agua

E.I. ■ LA PAZ

El Gobierno identificó un incremento inusual en el desvío de animales en pie y carne bovina hacia zonas fronterizas, situación que está generando distorsiones en los precios de los mercados de La Paz y El Alto.

La alerta fue emitida por el Ministerio de Desarrollo Productivo,

Rural y Agua en coordinación con el Viceministerio de Lucha Contra el Contrabando y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Sensag).

Según informes técnicos, parte de la carne destinada al abastecimiento interno está siendo retirada de los centros de faeneo y de los canales de distribución para ser trasladada de forma irregular a puntos fronterizos.

La cartera de Estado señaló que este comportamiento, acompañado de prácticas especulativas

de algunos intermediarios, ha derivado en incrementos artificiales en los precios al consumidor final.

“Estamos actuando con firmeza. No podemos permitir que redes de intermediación y contrabando afecten el bolsillo de las familias paceñas y alteñas. Lo que hemos encontrado no responde a un problema de oferta nacional ni a políticas de exportación”, señaló el Ministerio al confirmar las irregularidades.

Para enfrentar esta situación, el Observatorio Agroambiental y

Productivo (OAP) incrementó el monitoreo de precios en mercados y supermercados. Los primeros reportes concluyen que los precios reales son inferiores a los difundidos públicamente por algunos actores, que no existe un alza atribuible a exportaciones y que los márgenes de intermediación superan los costos razonables de producción y transporte.

En las últimas semanas, el precio del kilo de carne especial superó los Bs 80; el Gobierno asegura que son incrementos “artificiales”.



Venta de carne en un mercado.

ARCHIVO



RECURSOS. El ministro de Economía, Gabriel Espinoza, gestiona nuevas fuentes de financiamiento.

Dos ministros buscan financiamiento e inversiones en EEUU

Reunión.
La delegación boliviana se reúne con organismos multilaterales

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

El ministro de Economía, Gabriel Espinoza, y el canciller del país, Fernando Aramayo, se encuentran en Estados Unidos en busca de nuevas fuentes de financiamiento y atraer inversiones.

Según un comunicado del Ministerio de Economía, el viaje a punta a “consolidar nuevas fuentes de financiamiento, atraer inversiones, diversificar mercados y fortalecer alianzas económicas que generan beneficios para Bolivia y para las familias bolivianas”.

Además, remarca que la agenda conjunta está orientada a impulsar gestiones estratégicas para

fortalecer la política económica y abrir nuevas oportunidades de crecimiento para el país.

“Esta misión forma parte de la estrategia integral del Gobierno boliviano para recuperar la confianza internacional, reactivar la economía nacional y promover la cooperación con países e instituciones que comparten principios democráticos, desarrollo sostenible y colaboración efectiva”, señala el informe.

Detalla, además, que la delegación boli-



El mandatario reconoció que en los últimos días hubo dificultades con el suministro de diésel y aseguró que se trabaja para regularizar el suministro del combustible.



La Cámara de Diputados.

CÁMARA DE DIPUTADOS

Diputados agenda créditos por \$us 680 MM

También se tiene previsto iniciar con el análisis del PGE 2026

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

La directiva de la Cámara de Diputados convocó a los legisladores a la 16° sesión ordinaria de esa instancia que se realizará este jueves a partir de las 10.00 con temas económicos en agenda.

Según la convocatoria, se tratarán tres créditos de financiamiento externo por un monto total de \$us 680 millones. Asimismo, se tiene previsto iniciar con el análisis del Presupuesto General del Estado (PGE) 2026.

El primer crédito que se tocará es el Proyecto de Ley 068, que aprueba el convenio de préstamo para el programa apoyo de emergencia para respuesta a COVID-19 con la Agencia de Cooperación Internacional Japón (JICA) por un monto de \$us 100 millones. Este crédito fue rechazado en varias oportunidades por la anterior Asamblea Legislativa, pero se espera su aprobación por los nuevos diputados.

Luego está el Proyecto de Ley 069, sobre el contrato de préstamo para el programa de integración urbana: parque lineal para La Paz y El Alto. El monto es por \$us 30 millones.

Paz a los intermediarios de carne: No nos tomen de estúpidos

ERIKA IBÁÑEZ ■ LA PAZ

Ante los exportadores, el presidente Rodrigo Paz criticó a los intermediarios de la venta de carne y recordó que la autorización para la exportación a Egipto no puede ser pretexto para subir el precio de la proteína. "No nos tomen de estúpidos", espetó.

En su criterio, los intermediarios argumentan que la carne boliviana se está yendo a Egipto y por eso la proteína escasea en el país y sube su precio. Sin embargo, aclaró que el acuerdo es a futuro.

"No puede ser que hayamos cerrado la exportación de carne a futuro y que los intermediarios hayan subido el precio de la carne y digan que es porque se está yendo a Egipto; por favor, seamos un país serio. Los intermediarios dicen 'subió la carne porque se está yendo a Egipto'. (...) No nos tomen de estúpidos porque aquí los precios han bajado y otros están subiendo", justificó en el Encuentro Nacional de Exportadores, que se desarrolló en Cochabamba.

Paz garantizó que en el país hay carne y se está cumpliendo con abastecer primero el mercado interno. Lamentó que haya personas que no sean solidarias con el país. En ese marco, pidió a la población ser solidaria y advirtió que el Gobierno no tolerará a

"aquellos vivos que con la desgracia están haciendo plata".

En el encuentro, el mandatario aseguró que respetan las normas y que el país exportará a otros mercados, pero sin descuidar primero el mercado interno.

En criterio de Paz, la exportación no solo genera divisas para el país, sino que es la imagen misma que proyecta Bolivia. "Para mí, exportar es estratégico; tu producto vale tanto como el país que representas, es la capacidad de Bolivia de ser tomado en cuenta".

Remarcó que, con la exportación a Egipto, el país llegará a un mercado de más de 118 millones de futuros clientes con la perspectiva de ampliar a otras 22 naciones de África y el mundo árabe.

"Bolivia no saldrá adelante solo con buenas decisiones; se necesita un tejido: un Estado que coopere y un sector privado que lide la producción. Lo que ustedes hacen no es solo mover mercadería, sino mover fronteras, reputación y futuro. Ustedes no exportan productos, exportan a la patria", afirmó la autoridad.

Durante el encuentro, Paz destacó la necesidad de consolidar un modelo exportador competitivo y presentó cinco premisas para impulsar las exportaciones: diversificación real de la producción exportable, convertir a la empresa



COCHABAMBA. El presidente Rodrigo Paz asistió ayer al Encuentro Nacional de Exportadores.



exportadora en motor de formación y desarrollo, codiseñar estrategias junto al Estado y liberar exportaciones sin descuidar el mercado interno.

La noche del viernes pasado, el presidente Paz informó que Bolivia logró la certificación Halal, un documento que garantiza que un producto, servicio o proceso cumple con la ley islámica, y consolida la exportación de carne de res y pollo a Egipto.

Acompañado del embajador de Egipto en Bolivia, Hatem El-Nashar, el mandatario resaltó el nuevo mercado de exportación para la carne boliviana como parte de su estrategia "Bolivia en el mundo y el mundo en Bolivia".

Paz resaltó que el mercado egipcio es una gran oportunidad para el país, pues con 118 millones de habitantes requerirá luego de otros productos a la oferta exportable boliviana.

"Estamos dando inicio a una nueva relación con Egipto. Es la apertura de exportaciones a un nuevo mercado de más de 118 millones de habitantes para ex-

portar carne boliviana, lo cual va significar un ingreso de divisas tan necesitadas en el país", dijo Paz en conferencia de prensa en la Casa Grande del Pueblo.

Anoticiado de la apertura del mercado egipcio, el gerente general de la Cámara de Exportadores de Santa Cruz (Cadex), Martín Salces, saludó el martes el mercado nuevo para la exportación de carne y aseguró que para el sector es un gran desafío y que está listo para asumir la responsabilidad.

"Entrar al mercado africano nos parece interesante y es todo un desafío porque implica la logística, pero las condiciones ya están dadas para exportar", dijo a los medios de comunicación.

Destacó que el sector ganadero y exportador del país realizaron un gran trabajo con el hato ganadero, con la especialización y el mejoramiento genético, por lo que Bolivia no tiene nada que envidiar a otros grandes exportadores como Argentina y Paraguay.

Salces afirmó que solo falta cumplir con algunos trámites y esperar "grandes números".

Productores dicen que bajó precio de kilo-gancho

Congabol y Fegasacruz dejaron la responsabilidad a los intermediarios

E.I. ■ LA PAZ

Ante los reclamos por el incremento del precio de la carne de res, el presidente de la Confederación de Ganaderos de Bolivia (Congabol) y de la Federación de Ganaderos de Santa Cruz (Fegasacruz), Wálter Ruiz, informó ayer que este mes el precio del kilo-gancho de carne bajó en Bs 5 en comparación a noviembre.



Wálter Ruiz, líder de ganaderos.

Sin embargo, aclaró que el precio al consumidor final no lo fijan los productores, sino toda la cadena que incluye además a la industria, los comercializadores y los intermediarios. Y dijo que también inciden otras variables como el costo de los insumos y el abastecimiento de combustibles.

Ruiz aseguró que la responsabilidad de los productores es el abastecimiento continuo de ganado, sin intermitencia y han cumplido. "Nosotros tenemos competencia en el ganado vivo, en vacas, y, efectivamente, ha ba-

jado en cinco bolivianos. De 27 y 28 bolivianos que estaba y ahora está oscilando 23 y 24 bolivianos el kilo vivo del animal; es un precio promedio, el precio no es fijo y lo fija toda la cadena", remarcó en rueda de prensa en Santa Cruz.

El dirigente afirmó que actualmente el productor está vendiendo a menor precio y que éste también fluctúa con relación a la subida y bajada del dólar.

"Hay otras variables que hay que tomar en cuenta, si hay un diésel continuo y oportuno, si hay insumos que tienen la misma

condición de hace dos años seguramente el comportamiento de la carne será el mismo, pero hay insumos que no han bajado de precio con la inmediatez del dólar", explicó el ejecutivo.

Además, dijo que hace más de dos años, el sector explica el funcionamiento de la cadena cárnica y sus actores, por lo que aseguró que no es solo el productor el que incide en el precio, sino que está la industria, los comercializados y los intermediarios. "El precio se fija con todas esas personas", afirmó el dirigente ganadero.

Sociedad



Cultura. Las actividades navideñas se enmarcan en el reconocimiento de la ciudad de La Paz como Capital Iberoamericana de las Culturas 2025

Navidad.

La Paz ya vive la Navidad con diferentes actividades organizadas

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

El gobierno municipal de la Paz inauguró anoche el Paseo de los Pesebres en el Parque Urbano Central (PUC), otra actividad enmarcada en la agenda navideña para esta gestión.

“La magia de la Navidad vuelve a brillar en La Paz con la inauguración del Paseo de Pesebres, una actividad organizada por la Secretaría Municipal de Culturas”, indica un comunicado.

El espacio promete reunir a las familias paceñas en un lugar de unión, paz y solidaridad.

El evento busca rescatar y fortalecer una de las tradiciones más representativas de estas fiestas, donde cada escena cobra vida y recuerda el verdadero espíritu de la Navidad. El espacio estará abierto a todo el público y propone un recorrido visual por pesebres paceños, elaborados con creatividad y simbolismo.

“Ven con tu familia, comparte la ilusión y déjate envolver por la belleza de nuestros pesebres paceños”, es la invitación posteada en las redes sociales de la Secretaría Municipal de Culturas.

La actividad se enmarca también en el reconocimiento de La Paz como Capital Iberoamericana de las Culturas 2025, lo que refuerza el valor cultural y simbólico de este tipo de iniciativas que promueven la identidad, el arte y la tradición.



PUC. La magia de la Navidad vuelve a brillar en La Paz con la inauguración del Paseo de Pesebres.

Se garantiza provisión a centros de salud

Desde insumos hasta medicamentos distribuye la comuna

A. P. ■ LA PAZ

El gobierno municipal de La Paz garantizó el normal abastecimiento de los centros de salud del municipio. Desde insumos hasta medicamentos fueron asegurados por la comuna, que indicó que la distribución ya se realiza en la red.

“Hemos realizado diferentes procesos para llegar a todos los establecimientos. Ya se hizo la entrega en toda la red municipal”, informó la responsable de Farmacias de la Dirección de Salud, Jenny Mamani, en el programa de la Alcaldía, Diagnóstico con el Negro.

La comuna precisó que el martes se realizó la verificación de las nuevas entregas de insumos en centros de salud como Villa Armonía y El Tejar.

Allí, indicó, se distribuyeron insumos de laboratorio, odontológicos, médicos y medicamentos, entre otros.



Insumos para nosocomios.

La Alcaldía paceña inaugura el Paseo de Pesebres en el PUC



El viernes 5, la Alcaldía dio inicio a las actividades centrales de la Navidad 2025 con la iluminación del tradicional árbol navideño en la plaza Tejada Sorzano.

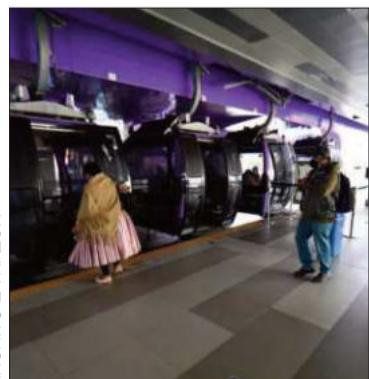
El gigante árbol mide más de 40 metros y se instaló en un escenario de 360 grados.

Para el sábado 13 de diciembre, entre las 14.00 a 22.00, está programado el desfile de Navidad, que recorrerá las principales avenidas del centro paceño.

La concentración tendrá su punto de encuentro en la avenida Montes a la altura del puente de la Cervecería Boliviana Nacional (CBN). El recorrido arranca en la Montes por el carril de bajada, pasa por la Mariscal Santa Cruz y 16 de Julio. Finaliza en la Plaza del Estudiante.

Participarán instituciones en general, empresas públicas y privadas, agrupaciones ciudadanas, sindicatos. Así como personas naturales sin restricción de edad.

Mi Teleférico ampliará horarios por Desfile Navideño



La actividad está programada para las 14.00 del sábado

AYLIN PEÑARANDA ■ LA PAZ

La fiesta por el Desfile Navideño de La Paz también se trasladará a las cabinas de Mi Teleférico. La empresa estatal de transporte por cable anunció que, de manera excepcional por dicho evento, este sábado sus líneas atenderán bajo un horario ampliado.

“Queremos que disfrutes al máximo sin preocuparte por el transporte. Por eso, Mi Teleférico amplía su servicio en todas sus líneas; disfruta del desfile en familia y regresa a casa de forma segura, cómoda y rápida volando con nosotros. ¡Te esperamos!”, anunció la empresa estatal por medio de sus redes sociales.

En ese marco, a diferencia del resto de las jornadas, este sábado 13 de diciembre todas las líneas del transporte por cable

prestarán atención a la población entre las 06.30 y 23.00.

Y es que, en esa jornada, la Alcaldía de La Paz prepara su tradicional Desfile Navideño. De acuerdo con su reporte, más de un centenar de agrupaciones han confirmado su participación en el evento que espera congregar a miles de personas.

En ese sentido, se prevé que el tráfico vehicular esté cerrado al menos en el carril de bajada desde la avenida Montes hasta las avenidas

Mariscal Santa Cruz y 16 de Julio.

Para quienes participen del evento, ya sea con su grupo o como espectadores, Mi Teleférico será una opción de transporte para llegar hasta el punto del evento y luego irse a casa.

Las líneas de la estatal permiten una conexión entre zonas de la sede de gobierno y también hasta la ciudad de El Alto.

La actividad está programada para las 14.00 y se extenderá hasta las 22.00, informó la Alcaldía.



1



2

'Tether x Takenos Tour' arranca en La Paz

Con una exclusiva velada que combinó tecnología y gastronomía, se dio inicio al "Tether x Takenos Tour", un encuentro organizado por la billetera digital Takenos y la revista Trendsetter para presentar una nueva función que permite hacer pagos QR con dólares digitales.

El evento apertura se llevó a cabo en el restaurante Gustu, en La Paz, donde líderes de opinión y altos ejecutivos de empresas nacionales se dieron cita. Además de conocer a profundidad el uso de esta nueva actualización, los presentes disfrutaron de una especial cena de cinco tiempos con platillos de autor. El evento se replicará en otras ciudades del eje troncal del país, siendo La Rufina, en Cochabamba, y Jardín de Asia, en Santa Cruz, los lugares elegidos para llevar a cabo esta experiencia culinaria e informativa.



por: Angela Zeballos



4



3



5



6



7



8



9

espacio Empresarial \$

Vitrina. Las principales empresas bolivianas y multinacionales presentan en estas páginas sus novedades, campañas, nuevos productos y acciones de RSE.

Cervecería Boliviana Nacional (CBN) y Una Gran Nación (UGN) se aliaron para impulsar el turismo, la cultura e identidad nacional, en la iniciativa Marca País y Turismo 2026, apoyada por el Viceministerio de Turismo Sostenible, Culturas, Folclore y Gastronomía.

A través de este convenio, ambas instituciones desarrollarán campañas, eventos y contenidos que visibilizan nuestras tradiciones, gastronomía y destinos emblemáticos. El acuerdo prevé cinco Cruzadas Nacionales que tendrán como foco el Carnaval de Oruro, el Salar de Uyuni, rutas gastronómicas, relatos culturales y acciones medioambientales, brindando a Bolivia una ventana al mundo desde su diversidad y creatividad.

“En CBN entendemos hace muchos años que la cultura es un motor de progreso. Sabemos que nuestra riqueza genera oportunidades, dinamiza economías y conecta a la población con lo que somos”, señaló Omar Herrera, director de Asuntos Corporativos y Legales de la compañía.

CBN es una empresa profundamente ligada a la historia y vida cultural del país y reconoce que la cultura es un motor de progreso. Por ello, desde hace varios años impulsa acciones que fortalecen la identidad boliviana a través de sus marcas, entendiendo que la cerveza forma parte de numerosas tradiciones, festividades, experiencias tu-

CBN y Una Gran Nación buscan posicionar la cultura boliviana en Marca País



Martín Vargas de UGN e Ismael Vergara de CBN.

rísticas y espacios gastronómicos. “Sumaremos esfuerzos para que Bolivia sea reconocida por la fuerza de sus tradiciones, la diversidad de su cultura y la autenticidad de su gastronomía”, resaltó Herrera.

UGN liderará la estrategia Marca

País con una visión de unidad, institucionalidad y proyección global, mientras CBN aportará su alcance nacional y su experiencia en gestión de marcas, desarrollo de eventos y acciones estratégicas alineadas a este fin.

La alianza contempló la promoción de festividades principales, el apoyo a chefs y cocineros nacionales, la protección de patrimonios culturales y la articulación de proyectos sostenibles, generando beneficios directos para el turismo y la economía del país.

“En CBN creemos que Bolivia no solo merece ser visitada, sino también celebrada; celebrada por su folclore, su gastronomía, su música y su naturaleza. Y desde hace muchos años lo hacemos realidad a través de nuestras marcas: con PACEÑA, que apoya y fomenta la cultura local y tradición de cada rincón del país, iniciando por las festividades de carnaval que dan pie al calendario cultural; con Huari, que eleva y promueve la gastronomía boliviana y la riqueza de nuestros sabores e ingredientes”, detalló Ismael Vergara, director de Marketing de CBN.



Daniel Sangüeza, gerente comercial de DHL Bolivia en el lanzamiento de Priority Import by DHL.

DHL Express fortalece su servicio de operaciones de carga pesada

DHL Express presentó Priority Import by DHL, un servicio especializado para importaciones aéreas exprés de mayor peso que responde a la demanda de empresas y clientes que exigen velocidad, trazabilidad y atención personalizada.

La compañía afirmó que esta solución fortalece la gestión de cargas urgentes en Bolivia y consolida el liderazgo del país dentro de la red regional de DHL Express. “El seguimiento proactivo y una comunicación flexible y oportuna aseguran que estas importaciones de más peso lleguen a su destino final con servicio exprés y la excelencia que caracteriza a DHL Express”, explicó Jalila Carrillo Tabash, CEO para Centro y Suramérica.

El servicio atiende cargas de 50 a 3.000 kilos, con vuelos diarios, espacio garantizado y control total del embarque, además de monitoreo digital, comunicación proactiva en tiempo real y soporte aduanero especializado.

Según Daniel Sologuren, Country Manager en Bolivia, los tiempos de tránsito definidos, el control sobre cada envío y el acompañamiento de un equipo dedicado permiten una respuesta rápida a importaciones sensibles desde los principales mercados hacia el país. El servicio beneficia a sectores como automotriz, farmacéutico, manufacturero, salud y retail, que requieren cadenas de suministro ágiles y proveedores confiables.

Samsung presenta el Galaxy Z TriFold

Con el objetivo de ampliar su liderazgo en nuevos factores de forma para la era de la IA móvil, Samsung presentó el nuevo Galaxy Z TriFold. El dispositivo está construido sobre una década de innovación en plegables. Representa un dominio avanzado de la ingeniería con tecnologías optimizadas para diferentes necesidades.

Además, su perfil delgado mantiene la portabilidad de un teléfono con ultra rendimiento y, al desplegarse dos veces, revela una pantalla de 10 pulgadas que eleva la productividad y la experiencia audiovisual a un nuevo nivel.

“Tras años de innovación en factores de forma plegables, Galaxy Z TriFold resuelve uno de los desafíos más persistentes de la industria móvil: ofrecer el equilibrio perfecto entre portabilidad, rendimiento premium y productividad en un solo dispositivo. Este modelo amplía los límites de lo que es posible

para el trabajo móvil, la creatividad y la conexión”, dijo el director Ejecutivo, presidente y jefe de la División Device eXperience (DX) en Samsung, TM Roh.

Aseguró que Samsung ha liderado la industria móvil durante años, pionera en categorías como las pantallas grandes, los teléfonos plegables y la integración de IA móvil. Cada innovación fue pensada en el usuario.

Galaxy Z TriFold adoptó un diseño de plegado hacia adentro para proteger la pantalla principal. Su mecanismo fue desarrollado con precisión para facilitar la apertura y el cierre, incorporando una alarma automática que advierte un plegado incorrecto. Todo el sistema fue creado para brindar una experiencia intuitiva y segura.

Con solo 3,9 mm en su punto más delgado, este modelo ofrece rendimiento insignia gracias a la plataforma móvil personalizada Snapdragon® 8 Elite Mobile Platform for



Galaxy Z TriFold apuesta por un diseño plegable revolucionario.

Galaxy, una cámara de 200 MP y la batería más grande integrada hasta ahora en un plegable.

El sistema de tres celdas de 5.600 mAh está distribuido entre los paneles para garantizar un suministro equilibrado de energía y autonomía para todo el día. Con carga super rápida de 45 W, los usuarios pueden transmitir, crear y trabajar sin interrupciones.

Entre las novedades de este dispositivo se encuentra su pantalla que se utiliza como si fueran tres smartphones de 6,5 pulgadas, permitiendo nuevas posibilidades de multitarea. Los usuarios pueden trabajar en tres aplicaciones lado a lado, ajustar tamaños de ventanas según

prioridad o sostenerlo en vertical para leer documentos con mayor concentración.

El Galaxy Z TriFold es también el primer teléfono Samsung con DeX independiente. Desde el panel de Configuración rápida, los usuarios pueden habilitar hasta cuatro espacios de trabajo, cada uno capaz de ejecutar cinco aplicaciones simultáneamente.

También pueden sumar una pantalla secundaria en Modo Expandido, logrando una experiencia de doble monitor. Al añadir mouse y teclado Bluetooth, el dispositivo se transforma en una estación de trabajo portátil.

El proyecto Aiquimet, desarrollado por estudiantes de la Unidad Educativa Simón Rodríguez de Cochabamba, se consagró como ganador de la tercera edición del programa Solve for Tomorrow (SFT) de Samsung Bolivia, tras presentar una propuesta tecnológica que utiliza sensores IoT, inteligencia artificial y robótica para anticipar riesgos climáticos y emitir alertas tempranas en comunidades rurales.

Aiquimet accedió directamente a la final tras convertirse en el proyecto más votado en línea. Su sistema mide agua, temperatura, humedad y radiación solar, analiza datos en tiempo real y envía advertencias mediante SMS, radio y una aplicación móvil.

El prototipo funciona con energía solar y conectividad LoRa o Wi-Fi Mesh, lo que lo vuelve ideal para zonas alejadas, como Aiquile, con baja infraestructura. Además de su componente tecnológico, el proyecto impulsa educación ambiental y organización comunitaria para fortalecer la resiliencia frente al cambio climático.

“Aiquimet demuestra que la innovación puede nacer en cualquier aula del país cuando se combina curiosidad, compromiso y visión social. Los estudiantes entendieron un problema urgente de su región y lo transformaron en una herramienta real para proteger vidas y cultivos”, afirmó el presidente de Samsung Bolivia, Agustín Park.

Cada integrante del grupo recibió un Galaxy A56 y unos Galaxy Buds FE. El profesor responsable obtuvo una Galaxy Book4 y unos Galaxy Buds2 Pro, mientras que la unidad educativa fue reconocida con una TV Samsung de 65 pulgadas. Además, el equipo de Aiquile obtuvo la mayor votación

Aiquimet gana Solve for Tomorrow con una solución que protege comunidades del clima extremo



Estudiantes de la Unidad Educativa Simón Rodríguez.

en línea, por lo que cada uno de sus integrantes recibió también un Galaxy Fit3 adicional.

Los otros equipos finalistas, que también presentaron soluciones de alto impacto social, recibieron una Galaxy Tab S6 Lite para potenciar su aprendizaje tecnológico. El jurado destacó la diversidad de problemáticas abordadas y la calidad técnica de los proyectos finalistas:

Siora, de la Unidad Educativa Santa Rosa La Florida B (La Paz), desarrolla Escudo Rosa, una apli-

cación diseñada para acompañar y proteger a mujeres y niñas en situaciones de riesgo. Ofrece geolocalización en tiempo real, botón de alerta invisible, guía interactiva sobre tipos de violencia, acceso directo a centros de ayuda y mensajes motivadores.

Plastiblock, de la Unidad Educativa Eulogio Arredondo Coimbra (Santa Cruz), transforma residuos plásticos no reciclables en ecoladrillos para construir espacios comunitarios. El proceso integra recolección, limpieza, se-

cado y compactación dentro de botellas PET. Promueve la conciencia ambiental y el uso de materiales sostenibles.

B2po, del Colegio Nacional Mixto Vicente Donoso Torrez (Oruro), propone un prototipo de purificación automática de agua usando un controlador Arduino Atmega328p, sensores de pH, bombas de filtración y control por laptop. Busca mejorar la calidad del agua en comunidades agro-mineras mediante monitoreo en tiempo real y sistemas automáticos de distribución y seguridad.

Filreco, del Centro de Reintegración de Cochabamba, plantea un proceso completo para convertir botellas PET en filamento para impresoras 3D, incorporando reciclaje, medición, corte, calor y modelado digital. El proyecto permite transformar residuos en materia prima para crear piezas útiles y generar oportunidades económicas.

“Los finalistas demostraron que la creatividad y la ciencia pueden resolver desafíos reales, desde la seguridad de las mujeres hasta la gestión del agua o el reciclaje avanzado. Este programa reafirma nuestro compromiso con la educación y el desarrollo sostenible”, destacó la gerente de Responsabilidad Social de Samsung Bolivia, Pamela Montalvo.



Familias en la Navi Run La Paz.

Volkswagen impulsa la Navi Run navideña

La cuarta edición de la carrera Navi Run se llevará adelante este domingo 14 de diciembre en La Paz con el apoyo de Hansa División Automotriz y Volkswagen. La competencia nació para ofrecer una Navidad más feliz a niños en situación de vulnerabilidad y se consolidó como un encuentro que reúne a familias, amigos y corredores con el fin de apoyar al Albergue Bicentenario Bolivia Solidaria.

Para Volkswagen, la actividad confirma un compromiso directo con la comunidad. “Nos llena de satisfacción acompañar una carrera que promueve valores tan importantes: la solidaridad, la vida saludable y el espíritu de unión familiar”, afirmó Gabriela Cossio, gerente comercial de Hansa División Automotriz.

Desde la organización, Fabiola Arduz destacó que el sentido solidario dio origen al evento navideño e invitó a la ciudadanía a sumarse.

La concentración será a las 7:00 a.m. y competencia partirá a las 8:00 a.m. con distancias de 10 km, 5 km y 1.5 km en el circuito de San Miguel, diseñadas para corredores, caminantes y familias.

Los participantes podrán asistir con disfraces navideños, acompañados de mascotas o en grupos de amigos, lo que refuerza el carácter festivo y comunitario de la carrera. El evento promete música, animación y un ambiente pensado para celebrar la unión y la esperanza. Navi Run cuenta con el respaldo de diversas instituciones que cada año se suman para fortalecer su impacto social y ampliar el alcance de la campaña.

La organización destacó que cada aporte recaudado permite brindar apoyo directo a los niños beneficiados.

Encendido de luces del árbol navideño de Las Brisas da inicio al mes mágico del año



Centro Comercial Las Brisas

tivo somos el primer y único centro comercial con el 100% de ocupación y la mejor oferta de productos”, afirmó la ejecutiva. Durante el evento también se presentó la agenda navideña, que comenzó el lunes 8 de diciembre con la campaña: “Canje Directo Navidad 2025”, la única en centros comerciales que entrega premios inmediatos. En esta oportunidad se regalarán 1.200 tortas navideñas de la repostera Yayoi de forma directa y sin sorteos mediante la presentación de Bs. 1.200 en facturas, hasta agotar stock.

Asimismo, los fines de semana de diciembre se tendrán shows navideños y –los domingos 7, 14 y 21, de 16:00 a 19:00– se ofrecerán talleres gratuitos de decoración navideña para niños.

“En Las Brisas Centro Comercial ‘Lo tenés todo’, el regalo ideal para las fiestas, una variada oferta gastronómica, entretenimiento para niños, música en vivo en el boulevard y las mejores películas. Además, con Canje Directo nuestros clientes recibirán premios de manera inmediata al presentar sus facturas acumuladas. Es una campaña única y disruptiva”, resaltó Roca.

El encendido de luces del imponente árbol navideño de Las Brisas Centro Comercial, implementado por primera vez en 2021, se convirtió en una tradición que marca el inicio de la época más alegre y mágica del año. En esta edición se presentó decoración festiva denominada Armando la Navidad que estuvo acompañada de un espectáculo musical, y el anuncio oficial de su campaña y agenda navideña. La gerente general de Las Brisas, Rosalina Roca, destacó que cada año se renuevan tanto la campaña como la decoración. Explicó que el diseño fue concebido por Quito Velasco, quien se inspiró en el proceso familiar de adornar el hogar. Duendes encargados de armar un árbol, grandes focos y esferas navideñas, y un nacimiento que otorga el verdadero sentido de la Navidad son los elementos que se destacan.

“Este 2025 volvemos a marcar un hito, por tercer año consecu-

Mercedes-Benz presentó en su showroom de Santa Cruz una selección de vehículos premium y anunció descuentos exclusivos en modelos como GLB, GLC, GLC Coupé, GLE y GLE Coupé. "Queremos que nuestros clientes vivan la magia de la Navidad con la elegancia, sofisticación y tecnología que solo Mercedes-Benz puede ofrecer. La GLB 200 es la puerta de entrada al mundo del lujo y hoy la presentamos con beneficios únicos", afirmó Gabriela Inacio, gerente de marca.

La GLB 200 destacó por su diseño elegante y su equipamiento superior, que la posicionan como una opción atractiva del segmento gracias a un descuento especial de fin de año y a elementos diferenciales que refuerzan su carácter. El modelo incorpora motor 1.3 Turbo de 163 CV, asientos eléctricos con memoria, sistema MBUX con pantalla de 10,25", comando por voz "Hey Mercedes", conectividad Apple



Gabriela Inacio, gerente de marca Mercedes-Benz y Diego Ascarrunz, gerente regional de Astara Ovando.

CarPlay y Android Auto, interior ARTICO y paquete Progressive. Ofrece Parktronic, cámara de reversa, maletero eléctrico EASY-PACK y seguridad ADAS con frenado automático y ESP.

La marca presentó el Plan 50-50, que permite pagar el 50% de entrada y cancelar el saldo en seis meses sin intereses, una propuesta ideal para quienes buscan estrenar un modelo de lujo al cierre del año. Se presentó también, la iniciativa que permite configuraciones personalizadas en modelos selectos. "Este evento invita a descubrir la experiencia Mercedes-Benz y aprovechar condiciones especiales para cerrar el año con estilo", señaló Diego Ascarrunz, gerente regional.

Hyundai presenta KONA HEV, un híbrido completo con doble motorización inteligente

Hyundai, a través de Carmax, representante oficial de la marca en Bolivia, presentó en Cochabamba el nuevo Hyundai KONA Híbrido (HEV), un modelo que redefine la movilidad eficiente mediante la integración de dos motores de alto desempeño que actúan en armonía para ofrecer potencia, eficiencia y una conducción más limpia. Bajo el slogan "El verdadero poder de un híbrido", el KONA HEV destaca por su sistema de doble motorización, compuesto por un motor a combustión 1.6 GDI y un motor eléctrico síncrono de imán permanente de 32 kW.

La combinación de ambos propulsores entrega 139 HP y 265 Nm de torque, administrados por una transmisión automática DCT de 6 velocidades, que optimiza la respuesta tanto en carretera como en ciudad.

Durante el lanzamiento, Hyundai y Carmax remarcaron que el modelo es un híbrido completo, a diferencia de otros formatos del mercado. "El KONA HEV es un híbrido completo, su motor eléctrico puede impulsar el vehículo por sí solo, sin consumir combustible. Esto se traduce en mayor eficiencia, menor consu-



El KONA Híbrido durante su presentación en Cochabamba.

mo y una conducción más limpia y silenciosa", afirmó Rosario Villavicencio, gerente nacional de ventas de Carmax.

La ejecutiva también destacó que el modelo incorporó los sis-

temas de asistencia Hyundai SmartSense, entre los que sobresalen la asistencia para evitar colisiones frontales y en punto ciego, el mantenimiento y seguimiento de carril, el control crucero y la asistencia de frenado multicolisión.

En materia de seguridad, el KONA HEV de Hyundai incluye seis airbags, cámara 360° (SVM), PCA (Asistente de Prevención de Colisión al Estacionar), sensores delanteros, laterales y traseros, control de estabilidad electrónico (ESC) y asistente de arranque en pendiente (HAC), garantizando protección integral para los ocupantes.

El diseño del KONA HEV resalta por su máscara frontal futurista con luz DRL tipo "Horizonte sin Fin", líneas aerodinámicas e iluminación LED.

La historia de Walter Nosiglia y de sus hijos, Walter y Daniel Nosiglia Jager, vuelve a cobrar fuerza tras el Día Internacional del Motociclista, celebrado el 1 de diciembre. Su trayectoria familiar muestra cómo la pasión y la disciplina pueden convertirse en un motor que trasciende generaciones. Nosiglia construyó un legado que supera la adrenalina y la velocidad: encontró en el motociclismo una verdadera escuela de vida, donde cada reto y cada victoria se transformaron en enseñanzas que hoy comparte con sus hijos.

Su constancia lo llevó a hitos históricos para Bolivia, como el tercer puesto en el Dakar 2015 en cuatriciclos, las dos victorias de etapa en 2017 y el bicampeonato del Grand Prix de Miami 2015 junto a Patricio Franulic y Sergio Kosky.

Más allá de los podios, su mayor orgullo es ver a sus hijos seguir

Familia Nosiglia es pasión y legado que impulsa el motociclismo boliviano



Familia Nosiglia, pasión y legado en el motociclismo.

este camino. "Es un orgullo verlos en este camino, porque el motociclismo es el deporte más

exigente del mundo: requiere preparación, entrega, compromiso y, sobre todo, pasión para per-

manecer a través de los años", afirma.

Competir junto a ellos convirtió su rutina de entrenamiento en un sueño cumplido: "Es un desafío concentrarme en la carrera mientras ellos están ahí, pero compartir la emoción de la competencia lo hace invaluable".

En este proceso, Herbalife se consolidó como un aliado clave del Team Nosiglia. Bajo la guía nutricional de la Lic. Fabiana Cremer, la familia recibe apoyo integral que optimiza su rendimiento. "El acompañamiento de Herbalife en nutrición es clave para optimizar rendimiento y recuperación", destaca Nosiglia.

El patrocinio se extiende también al respaldo logístico y económico: "Nos brinda un apoyo integral que hace posible perseguir nuestros sueños". Hoy, el legado continúa con Daniel Nosiglia rumbo al Dakar 2025.

Para Walter, ver a su hijo competir confirma que los valores sembrados perduran: "Ver a Daniel representando a Bolivia con tanto coraje es la prueba de que los valores que sembramos dan fruto". También reconoce el rol empresarial en el desarrollo deportivo: "Las empresas son fundamentales para el desarrollo de los deportistas destacados, especialmente en Bolivia".

Mundo



Migración. La propuesta se aplicaría a visitantes de los 42 países que no precisan visa para entrar a Estados Unidos, entre los que figuran Chile (único latinoamericano), Francia, Reino Unido y Japón

Aprueban ley para bajar pena a Bolsonaro

El proyecto reduciría significativamente el tiempo de la reclusión

AFP ■ BRASILIA

La cámara baja de Brasil aprobó la madrugada del miércoles un proyecto de ley que puede reducir drásticamente la pena del expresidente Jair Bolsonaro, condenado a 27 años de cárcel por golpismo en una caótica sesión.

El líder ultraderechista, de 70 años, fue condenado por la corte suprema en septiembre por intento de golpe de Estado contra el izquierdista Luiz Inácio Lula da Silva, tras perder los comicios en el año 2022.

El presidente brasileño fue encarcelado a finales de noviembre en unas dependencias policiales en la capital Brasilia.

El proyecto de ley, introducido de forma inesperada este martes en el orden del día de la Cámara de Diputados, reduce significativamente el tiempo de reclusión para varios delitos, incluido el de golpe de Estado.

De ser aprobado también en el Senado, Bolsonaro podrá reducir su pena de 27 años de cárcel a "más o menos dos años y cuatro meses", indicó el parlamentario a cargo del proyecto, Paulinho da Força.

La última palabra para el cálculo exacto de la pena para el expresidente brasileño la tendría el poder judicial.

Política.
Actualmente esos viajeros solo presentan un permiso llamado ESTA

AFP ■ WASHINGTON

El gobierno de Donald Trump tiene previsto exigir a los turistas extranjeros exentos de visa que revelen sus historiales en redes sociales de los últimos cinco años antes de entrar en Estados Unidos, según un aviso oficial.

La propuesta, detallada en un aviso publicado el miércoles en el portal del Registro Federal, se aplicaría a visitantes de los 42 países que no precisan visa para entrar a Estados Unidos, entre los que figuran Chile (único latinoamericano en la lista), Francia, Reino Unido y Japón, por ejemplo.

Actualmente, esos viajeros solo deben solicitar un permiso conocido como Sistema Electrónico de Autorización de Viaje (ESTA), que de todos modos les exige proporcionar ciertos datos personales para ingresar al país.

Bajo las nuevas reglas propuestas, la recopilación de datos de redes sociales pasaría a ser una parte "obligatoria" en las solicitudes del ESTA. Los solicitantes tendrían que proporcionar sus historiales de redes sociales de los últimos cinco años, según el aviso.

También tendrían que presentar otros "campos de datos de alto valor", incluidos números de teléfono de los últimos cinco años, direcciones de correo electrónico de la última década, datos persona-



CONTROL. La Guardia Nacional pasan junto a turistas en Washington.

EEUU exigirá historial de redes sociales a turistas libres de visa

les de sus familiares e información biométrica adicional.

El aviso precisa que el texto se aplicará dentro de 60 días salvo que sea impugnado en la justicia.

La administración Trump endureció las restricciones para entrar al país, como parte de una ofensiva contra la migración.

Junto con México y Canadá, el país será sede del Mundial de 2026, lo que seguramente atraerá

a un gran número de aficionados al fútbol de todo el mundo.

Por otro lado, La Red Internacional de Verificación de Datos (IFCN) dijo estar "profundamente preocupada" por reportes de que el Departamento de Estado de Estados Unidos ordenó a su personal vigente denegar visas a personas que han trabajado en verificación de datos y moderación de contenido, entre otros.

Ucrania envía contrapropuesta de alto el fuego

Funcionarios ucranianos no dieron más detalles sobre el contenido

AFP ■ KIEV

El gobierno de Ucrania entregó a Estados Unidos una contrapropuesta al plan para poner fin a la guerra con Rusia, informaron a la agencia AFP el miércoles dos altos funcionarios ucranianos.

Kiev "ya envió" el borrador actualizado, declaró uno de ellos, pero sin entrar en mayores deta-

llas sobre su contenido.

Esta última versión "tiene en cuenta la visión ucraniana, es una proposición más avanzada para una solución adecuada a asuntos problemáticos", indicó un segundo funcionario ucraniano.

"No divulgamos los detalles en espera de la reacción de la parte estadounidense", agregó.

La propuesta estadounidense inicial incluía ceder a Rusia territorios ucranianos que no conquistó. Esa versión fue considerada por Ucrania y sus aliados europeos

os como muy favorable a Moscú.

El presidente ucraniano Volodimir Zelenski confirmó el martes que el plan fue dividido en tres documentos: un acuerdo marco de 20 puntos, un documento sobre el asunto de las garantías de seguridad y otro sobre la reconstrucción de Ucrania tras la guerra.

Zelenski dijo que tuvo el miércoles una reunión virtual con el emisario y yerno de Donald Trump, Jared Kushner, el secretario estadounidense del Tesoro Scott Bessent y el presidente

de la compañía BlackRock, Larry Fink, para discutir sobre la reconstrucción de Ucrania.

"Eso puede ser considerado como la primera reunión del grupo que trabajará sobre un documento referente a la reconstrucción y la recuperación económica de Ucrania", indicó Zelenski en un mensaje en las redes sociales.

Trump dijo que mantuvo un diálogo en "términos bastante duros" con líderes europeos y advirtió que nuevas conversaciones suponen "una pérdida de tiempo".



El presidente Volodimir Zelenski.

Kast y Jara debatieron por última vez en Chile

Kast y Jara marcaron sus diferencias en temas de seguridad

XINHUA ■ SANTIAGO

Durante el último debate presidencial en Chile entre la candidata izquierdista Jeannette Jara y el ultraderechista José Antonio Kast, llevado a cabo la noche del martes, los postulantes marcaron sus diferencias en materia de seguridad.

Ambos prometieron fuertes medidas para paliar la inmigración ilegal, además de anunciar que renunciarían a sus respectivos partidos, en caso de resultar electos el próximo domingo 14 de diciembre en la segunda vuelta electoral.

Jara, la candidata oficialista, señaló en el debate que en los primeros 100 días, en caso de ser investida como presidenta, implementará 100 operativos en 100 barrios peligrosos, además de anunciar que construirá cinco nuevas cárceles para personas que considera población de alta peligrosidad.

Por su parte, el exsenador José Antonio Kast, quien suma su tercera aventura en la búsqueda de la Presidencia del país trasandino, aclaró que revisará los casos de condenas en contexto de violaciones a los derechos humanos perpetrados durante la dictadura de Augusto Pinochet (1973-1990) bajo criterios de humanidad.

Corina Machado, Premio Nobel de la Paz, ya está en la capital noruega

Política.
Hizo su primera
aparición
pública después
de 11 meses



AFP ■ OSLO

La líder de la oposición venezolana, María Corina Machado, que vive en la clandestinidad en su país, hizo ayer su primera aparición pública en 11 meses en Oslo ante un centenar de seguidores, constató una periodista de AFP.

Tras un viaje secreto, Machado, de 58 años, llegó tarde para asistir a la ceremonia para otorgarle el premio Nobel de la Paz, recibido por su hija Ana Corina Sosa. Salió a saludar después de las 02H00 (01H00 GMT), recibiendo una ovación y el canto del himno nacional de Venezuela.

Machado bajó a saludar a los seguidores en la calle que la recibieron como estrella de rock que gritaban "¡Libertad!", "¡valiente!" y le pedían: "¡María ayúdanos a volver!", rompiendo la calma del cen-



OSLO. María Corina Machado saluda a sus seguidores desde el hotel donde está alojada.

tro en la apacible capital noruega.

La líder opositora no quiso responder preguntas al acercarse a la gente, donde se mezclaron periodistas y figuras políticas en el exilio como Leopoldo López, Lilian Tintori y Antonio Ledezma, todos radicados en España.

Casi a las 03H00 (02H00 GMT) regresó al hotel acompañada por su madre, Corina Parisca, portando banderas con mensajes de apoyo, rosarios y estampas de santos que le entregaron sus se-

guidores. Un centenar de seguidores la esperaron cantando y gritando consignas por su país para verla saludar desde el balcón del Grand Hotel, un gesto que suelen hacer los laureados con el Nobel de la Paz en la capital noruega.

FAMILIA. "Puedo confirmar que María Corina Machado llegó a Oslo y está en camino para venir aquí", declaró horas antes el presidente del comité, Jørgen Watne Frydnes, a periodistas y partidarios

congregados en el Grand Hotel, el lugar de alojamiento habitual de los galardonados con el nobel.

La líder opositora, galardonada por su lucha por la democracia, irá "directamente a encontrarse con su familia" en Oslo, adelantó Frydnes. Su exjefa de campaña, Magali Meda, indicó que Machado también saldrá al balcón del hotel "porque los quiere saludar".

Meda habló ante seguidores que esperaban verla en el centro de Oslo, cosa que ocurrió más tarde.

¡NO TE PIERDAS LA EDICIÓN DIGITAL DE LA RAZÓN TOTALMENTE GRATIS!

REDES
SOCIALES

SITIO
WEB



DOCUMENTOS DESCLASIFICADOS ➔ AL-AZAR



DEBATES DIFERIDOS ➔ ROBERTO AGUILAR GÓMEZ

¿Avances o retrocesos educativos?



Roberto Aguilar Gómez
es docente
investigador de la
UMSA y
exministro de
Educación.

En los últimos días se han conocido acuerdos entre el Ministerio de Educación y las representaciones de varios sectores sindicales y sociales. El primero se refiere a la nueva convocatoria para el ingreso a las Escuelas de Formación de Maestros y Maestras (ESFM), y el segundo a la Resolución 001/2026 sobre la reglamentación de la gestión escolar.

Ambos fueron presentados lamentablemente como logros de la dirigencia del magisterio urbano, pero requieren ser analizados porque no proponen avances en el marco del derecho a la educación y a un enfoque de justicia social.

El Ministerio indicó que a partir de la gestión 2026, se modificarán radicalmente las condiciones de ingreso a las instituciones de formación docente. Según el acuerdo, "el nuevo modelo de admisión busca garantizar un proceso ágil y transparente". Nadie podría oponerse a la necesidad de fortalecer la transparencia en un proceso tan importante. Si existen antecedentes de corrupción, corresponde investigarlos y sancionarlos, en lugar de utilizarlos como argumento político.

El anuncio, además, añade que la convocatoria será "inclusiva y basada en la meritocracia". Se establece que todos los postulantes deberán rendir un examen en igualdad de condiciones, y que el acceso será gratuito para aspirantes de pueblos indígenas originarios y personas con

discapacidad. Aquí surgen las dudas: ¿qué entiende el ministerio por "inclusivo" cuando lo vincula directamente con la meritocracia? La experiencia histórica muestra que la denominada "meritocracia" constituye una reivindicación de los sectores tradicionalmente privilegiados y profundiza las desigualdades al excluir a los más desfavorecidos.

Un examen único sustentado en la meritocracia puede parecer garantía de transparencia y calidad, pero si no se acompaña de políticas de inclusión, se convierte en un mecanismo que reproduce las desigualdades sociales, educativas y culturales. Centrarse únicamente en el "mérito" ignora que las condiciones de origen (económicas, territoriales, lingüísticas o de género) determinan las posibilidades reales de demostrar ese mérito. Lo que se presenta como un proceso justo puede terminar legitimando privilegios bajo la apariencia de objetividad. La verdadera democratización del acceso a la formación docente exige equilibrar la valoración del esfuerzo individual con medidas de inclusión que reconozcan la diversidad y compensen las brechas estructurales.

La Constitución del Estado Plurinacional, la Ley 070 y la reglamentación de las Escuelas de Formación Docente establecían modalidades diferenciadas de acceso: examen general, pueblos indígenas con dominio de idioma originario, deportistas destacados, personas con discapacidad sin impedimento para la

docencia, pueblos vulnerables y bachilleres destacados. Estos criterios revertían las desventajas que genera un examen único aplicado a estudiantes con diferencias estructurales. Los sectores más alejados y marginados difícilmente podían competir en igualdad de condiciones, para acceder a las normales y universidades. Por eso se aplicaba lo que se conoce como discriminación positiva o acción afirmativa, que favorece temporalmente a grupos históricamente excluidos para corregir desigualdades y garantizar una verdadera igualdad de oportunidades.

La decisión de imponer un examen único como requisito de ingreso a las Escuelas de Formación de Maestros, constituye un claro retroceso en materia educativa. Aunque se presente como un mecanismo de transparencia, en realidad desconoce las desigualdades de origen que condicionan las posibilidades de los postulantes. Al uniformar criterios sin considerar las diferencias sociales, culturales y económicas, se excluye a los sectores más vulnerables y se debilitan los avances logrados en inclusión. En lugar de democratizar el acceso, esta medida retrocede a la época neoliberal de la Ley 1565, que destruyó a las Normales al licitarlas a las universidades, de esa manera se quiere volver a la formación docente como un espacio exclusivo para quienes ya cuentan con ventajas estructurales, afectando así el derecho a la educación como bien público y social.

¿Qué entiende el ministerio por 'inclusivo' cuando lo vincula directamente con la meritocracia?

TRIBUNA • CAROLINA TAMAYO CAMPERO

Sector privado y crecimiento de la economía



Carolina Tamayo Campero es socia de la firma Estrategias Corporativas Globales.

Han transcurrido casi 20 años en los cuales ha habido una marcada ruptura entre el sector público y el sector privado. Esta época se ha caracterizado por enemistar al aparto estatal con el sector privado y en especial con el empresariado nacional, que se ha visto enfrentado a una serie de controles y fiscalizaciones que, por su puesto, concluían con la imposición de multas y sanciones pecuniarias, pues la mayor parte de las instituciones estatales se convirtieron en instancias recaudadoras, teniendo como única finalidad cobrar y recaudar fondos a costa de los empresarios y emprendedores.

en la competitividad, la estabilidad y el crecimiento sostenible de un país. Esta importancia radica en su capacidad para generar empleo, atraer a inversiones, impulsar innovaciones y dinamizar la producción.

Analizando lo previamente indicado, cabe destacar lo siguiente:

- El sector empresarial es el mayor generador de fuentes de empleo. Las empresas privadas, desde microempresas hasta corporaciones multinacionales, se constituyen en el mayor generador de fuentes de empleo formales. La capacidad

Es hora de estrechar lazos y trabajar conjuntamente por un futuro mejor

presarial transforma recursos en productos con valor agregado, lo cual dinamiza el mercado interno y genera riqueza. Las importaciones y exportaciones de bienes y servicios por empresas nacionales abren la posibilidad de establecer negocios con empresas internacionales, permiten el ingreso de divisas y posicionan al país en cadenas globales productivas, creando presencia económica a escala internacional. El fortalecimiento empresarial no solo tiene impacto interno, sino que también influye en la presencia económica del país en el comercio internacional.

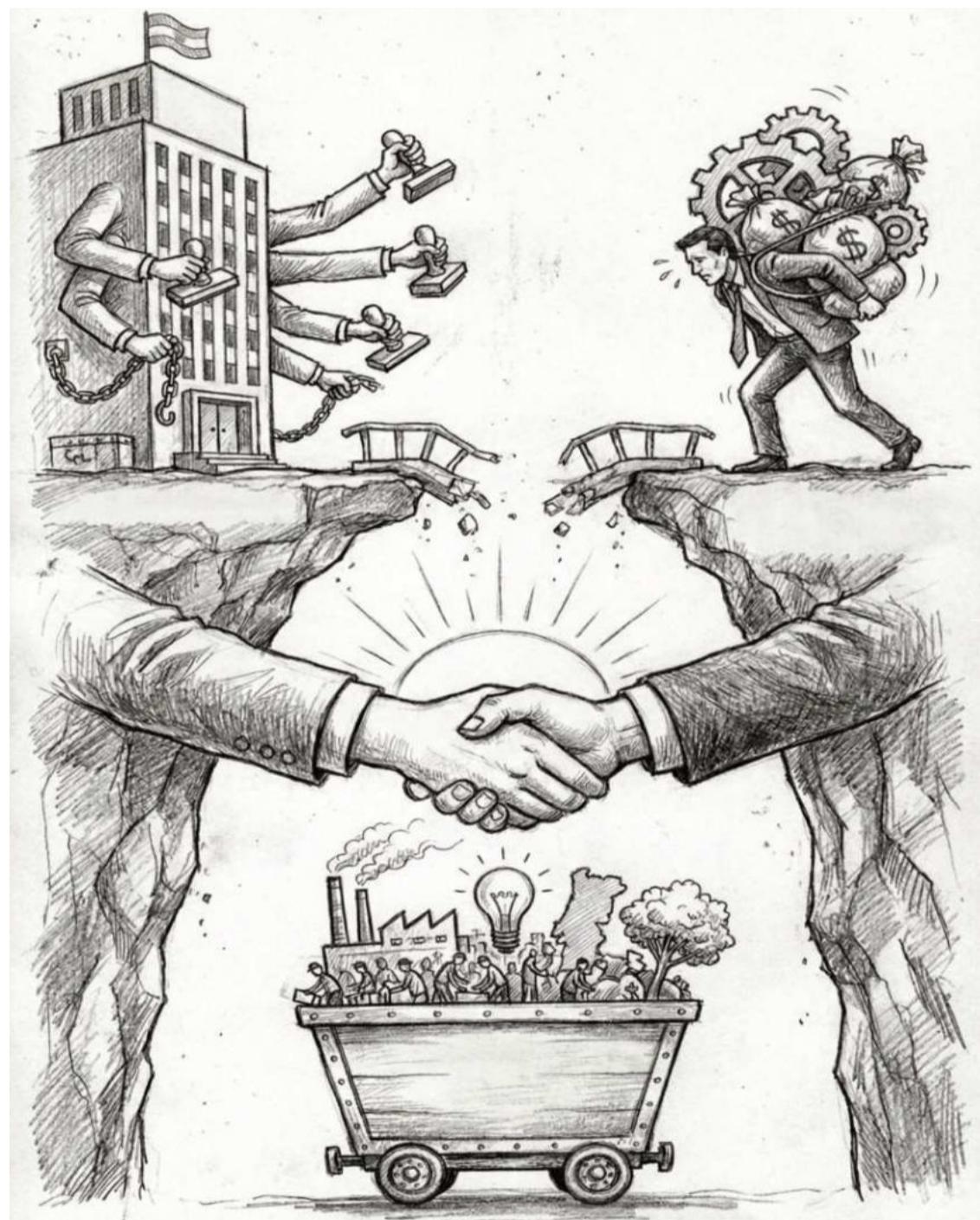
- El sector empresarial como principal impulsor de la innovación y el desarrollo tecnológico. La capacidad de innovar define el nivel de competitividad. Las empresas desempeñan un papel clave en esta área al efectuar inversiones en investigación, innovación y desarrollo tecnológico para impulsar mejoras en procesos productivos, la creación de nuevos productos y la aplicación de tecnología avanzada. Este impulso en innovación y desarrollo tecnológico no solo beneficia a las propias empresas, sino que eleva la productividad nacional y diversifica la economía en un mundo altamente competitivo.

- El sector empresarial como agente fundamental en el desarrollo regional. El desarrollo empresarial en diferentes regiones fuera del centro urbano, fomenta la creación de polos productivos y contribuye al desarrollo local ya sea mediante la construcción de infraestructura, la contratación de mano de obra local y el fortalecimiento de cadenas productivas regionales. Esto contribuye a la reducción de las desigualdades territoriales, implementa y dinamiza la economía en zonas menos desarrolladas y favorece una distribución más equilibrada de los recursos económicos.

- El sector empresarial y la responsabilidad social. La responsabilidad social empresarial ha cobrado mucha importancia en las últimas décadas. Más allá de las utilidades que generan las empresas para su propio desarrollo, que ya se traducen en un beneficio para la sociedad, muchas empresas han asumido compromisos con temas relacionados al medio ambiente, la inclusión social, beneficencia y apoyo continuo, entre otros. Estas prácticas tienen un impacto positivo en la sociedad y posicionan al sector empresarial como un aliado estratégico para el cumplimiento de los objetivos comunes con el sector público.

Estas, entre muchas otras razones, hacen necesaria una reconciliación entre el sector público y el sector privado empresarial, donde el sector público también tendrá que ocuparse de brindar un entorno favorable para el desarrollo empresarial a través de normativa legal clara, seguridad jurídica y políticas que promuevan la creación de empresas y emprendimientos bajo un escenario de formalización, que no ahuyente la iniciativa privada, pues el futuro económico de cualquier nación depende, en gran medida, de la capacidad de su sector empresarial productivo.

El trabajo conjunto y coordinado entre el sector público y el sector privado empresarial y la unión de ambas fuerzas, permitirán hacer frente a la crisis económica y social por la que actualmente atraviesa nuestro país. Es hora de estrechar lazos y trabajar conjuntamente por un futuro mejor, pues los beneficios mutuos son incontables e innumerables.



Sin embargo, actualmente nos enfrentamos al reto de articular las fuerzas productivas del país con las funciones que desempeñan las instituciones públicas y estatales para que, mediante un trabajo conjunto y coordinado se logre superar la crisis económica por la que atraviesa nuestro país.

Así, es necesario previamente resaltar la importancia del sector empresarial en la economía del país, ya que éste constituye uno de los pilares fundamentales para el desarrollo económico y social de cualquier país, siendo sin duda un actor indispensable en la estructura económica nacional. El sector empresarial en un agente estratégico que influye directamente

de absorber y emplear mano de obra, no solo reduce los niveles de desempleo, sino que también contribuye a mejorar la calidad de vida de la población. Momento clave también para reconciliar a empleadores con trabajadores en una fuerza productiva única, relación que también tuvo una brusca ruptura; pues cuando las empresas prosperan, se generan aún más oportunidades laborales, se eleva la demanda de talento humano que se traduce y se refleja en más fuentes de empleo formales, menos desempleo y reducción de los índices de pobreza.

- El sector empresarial es el mayor productor de bienes y servicios El sector em-