

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.338 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 36 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MIÉRCOLES 3 DE DICIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

LEY EXPRES. ACELERA LA RENOVACIÓN URGENTE DEL TRIBUNAL ELECTORAL

Asamblea impone plazos relámpago para elegir a nuevos vocales electorales

Objetivos. La norma exige elegir vocales antes del 19 de diciembre y elaborar un nuevo padrón en dos años, mientras crece la presión por una selección idónea.

El proceso se ejecutará en fases de un día y sin exámenes, mientras las asambleas departamentales deben enviar ternas

inmediatas. La falta de sentencia del TCP mantiene la incertidumbre sobre el mandato vigente. **POLÍTICA A2**



Oficinas bajo estricta vigilancia

Investigan hechos de corrupción en YPFB

Fiscales y policías intervinieron dependencias de la estatal petrolera. Las principales sospechas recae sobre la compra y distribución de diésel. **POLÍTICA A2**

RICARDO MONTERO



BAJA EL DÓLAR EN EL MERCADO

El precio de la divisa norteamericana tiende a estabilizarse después de los últimos anuncios del Gobierno **PÁG.6**

¿Dónde está la plata de la Gestora? Responden los ejecutivos **POLÍTICA A4**

Policía pone en marcha la "línea anticorrupción"

SEGURIDAD A7

Punto a punto: Oriente y Blooming juegan chances definitivas **DIEZ 13-14**



Política

LEY EXPRÉS ACTIVA CARRERA PARA NOMBRAR VOCALES DEL TSE

Asamblea acelera la elección de nuevos vocales para el Tribunal Supremo Electoral

La ley aprobada activa un proceso exprés con etapas de un día y revisión solo documental, que obliga a los aspirantes a correr contra el reloj. Mientras se evita el vacío institucional del 19 de diciembre.



En tiempo récord el Senado sancinó la ley de convocatoria para la elección de vocales electorales

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

En la Asamblea Legislativa volvió a respirarse ese aire áspero que aparece cuando la política decide desafiar al calendario. La sanción de la ley para elegir a los nuevos vocales del Tribunal Supremo Electoral (TSE) antes del 19 de diciembre llegó, literalmente, con olor a urgencia. Y también con un toque de ironía inevitable: serán los postulantes quienes deberán correr contra el reloj mientras los legisladores celebran haber cumplido con su parte. Como dijo uno de ellos, “no nos puede ganar el tiempo”, aunque en la práctica esa frase se haya convertido en el argumento perfecto para recortar evaluaciones, suprimir exámenes y acelerar trámites.

La Cámara de Diputados abrió el camino con una sesión que duró casi 24 horas y que terminó arrancando de raíz cualquier prueba que exigiera presencia o deliberación. El diputado Santiago Ticona lo explicó sin rodeos: “Hubiese sido ideal incluir el examen escrito, la entrevista

“Hubiese sido ideal incluir el examen escrito, la entrevista..., pero los tiempos no dan”

y la presentación de un plan de trabajo; sin embargo, los tiempos no dan”. Recordó además que en 2019 hubo “alrededor de 600 postulantes”, cifra que haría “humanamente imposible” un proceso tradicional. De ese razonamiento nació la solución exprés: revisar carpetas y méritos en lugar de escuchar propuestas o medir capacidades.

El Senado continuó con la misma velocidad. Aprobó la norma por más de dos tercios y activó un cronograma que, más que legal, parece deportivo: doce fases, cada una de un solo día, excepto la presentación de postulaciones que tendrá apenas cuatro. El senador Wilder Véliz defendió la decisión con solemnidad: los legisladores, dijo, “están garantizando el proceso de elección de los vocales del

TSE”, y el futuro del país dependerá de quienes asuman la “enorme responsabilidad de conducir las elecciones subnacionales”. El presidente del Senado, Diego Ávila, fue más optimista: la ley “da certeza y seguridad al país de que contarán con los mejores hombres y mujeres dentro del Tribunal Electoral”.

Pero bajo esa solemnidad aparece un detalle inquietante: mientras los postulantes apuren trámites y la Comisión Mixta trabaja día y noche “por tiempo y materia”, los nuevos vocales deberán encarar un desafío monumental. La norma les ordena elaborar un nuevo padrón electoral en un plazo máximo de dos años. Según Ticona, esta disposición “permitirá superar las dudas y susceptibilidades que han acompañado a los procesos electorales de las últimas dos décadas”. Lo paradójico es que este proyecto, calculado antes en al menos 40 millones de dólares, requiere no solo recursos sino también un amplio consenso político, algo que el país no ha logrado ni siquiera para elegir vocales sin prisas.

La urgencia del proceso tiene una razón jurídica ineludible. Como recuerda la constitucionalista María Elena Attard, el mandato de los vocales del Órgano Electoral Plurinacional “se computa por periodo constitucional, no por función personal”. Y ese periodo termina, sin excepción, el 19 de diciembre, incluso para quienes asumieron después de 2019. Attard lo resumió con claridad: “No quiere decir que por renuncia se vuelve a elegir todo un nuevo periodo”. Es decir, el OEP quedará sin autoridades en cuestión de días, y la nueva ley busca evitar que el país enfrente un vacío institucional justo antes de iniciar el ciclo electoral subnacional.

A la presión temporal se suma la incertidumbre judicial. El Tribunal Constitucional Plurinacional aún no resuelve el Amparo presentado por Dina Chuquimia contra su destitución. La exvocal insiste en que “un decreto presidencial no puede estar por encima de la Constitución”, y su caso podría redefinir cómo se interpreta el mandato de los vocales destinados por el Órgano Ejecutivo. Mientras tanto, el expediente continúa detenido, sin una sentencia que aporte claridad.

En paralelo, los nueve Tribunales Electorales Departamentales (TED) también deberán renovarse con un procedimiento acelerado. Las asambleas departamentales tienen la misión de elaborar ternas “de forma inmediata”, y Diputados contará con apenas dos días para elegir a las nuevas autoridades.

Así, entre carpetas, impugnaciones relámpago y listas publicadas a la velocidad de un boletín urgente, Bolivia se alista para reconstruir su institucionalidad electoral en un tiempo récord.

SOBRE EL TEMA

PASOS A SEGUIR

La ley fija doce etapas exprés y elimina exámenes; los postulantes deberán competir contra un reloj legislativo implacable.

¿EL PADRÓN?

El nuevo TSE tendrá solo dos años para construir un padrón electoral completo, un proyecto estimado antes en cuarenta millones.

¿CUANDO INICIA EL MANDATO?

El mandato de los siete vocales del OEP termina el 19 de diciembre sin posibilidad de prórroga automática según la Constitución.

POR PRESUNTA CORRUPCIÓN

Intervención a la refinería de Palmasola deja cuatro arrestados

El Ministerio Público amplió la investigación a la refinería. El presidente Paz anunció que estabilizará la empresa estatal y aseguró que le duele ver que el gas se exporte a Brasil a través de Bolivia



FOTOS: EL DEBER Y APG

La tarde de ayer se realizó un operativo sorpresa a las instalaciones de la refinería de Palmasola

EL DEBER

eldeber.com.bo

La Fiscalía Anticorrupción amplió las pesquisas en el caso de presuntas irregularidades dentro de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB). Este martes realizó un allanamiento en la refinería de Palmasola, donde detuvo a cuatro funcionarios.

El fiscal anticorrupción Brayan Melgar confirmó que los hallazgos revelan posibles hechos adicionales a los denunciados inicialmente, relacionados con la agilización

indebida en el despacho de combustible y contratos con empresas privadas.

El fiscal informó que se ingresó a la oficina de Logística y a otra dependencia que ya había sido registrada el lunes. En ambas se colectó "diferente documentación referente al hecho investigado", así como indicios que apuntan a nuevas irregularidades.

Explicó que estos elementos abren una posible ampliación de la investigación y que se espera el informe policial para determinar si corresponde iniciar otro proceso.

La intervención dejó a cuatro personas arrestadas, funcionarias de YPFB con diferentes responsabilidades. Los delitos que se investigan incluyen incumplimiento de deberes, conducta antieconómica y enriquecimiento ilícito de particulares, ligado a contratos con empresas privadas que presentaban irregularidades.

El presidente de YPFB, Yussef Akly, afirmó que la estatal petrolera atraviesa una situación crítica y anunció una reestructuración de la empresa. Señaló que durante los allanamientos ejecutados en

La Paz, Santa Cruz, Cochabamba y Oruro, se secuestraron documentos y se aprehendió a varios funcionarios para que presten su declaración ante la Fiscalía.

YPFB estima un daño de hasta \$us 1.000 millones al año por desvío de combustible.

Buscan su reactivación

Por otro lado, el presidente del Estado, Rodrigo Paz, visitó las instalaciones de YPFB, donde anunció que estabilizará la empresa para devolverle el liderazgo y aseguró que le "duele" ver que Argentina

venda gas natural a Brasil a través de los gasoductos bolivianos, cuando ambos países fueron hasta hace unos años los principales mercados para el hidrocarburo que se produce en nuestro país.

"Me duele que Argentina le venda gas a Brasil a través de Bolivia, me duele porque nosotros, cuando no teníamos las capacidades de hoy, logramos establecer dos grandes mercados como Brasil y Argentina. Se construyeron gasoductos, reservorios y buenos precios, hasta una ley, pero la empresa no logró ser líder", expresó.

Emapa: reportan daños de más de Bs 5 millones

El ministro señaló que su cartera presentó la denuncia que permitió iniciar las investigaciones

El ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Agua, Óscar Mario Justiniano, informó este martes que la investigación contra el dirigente de la Confederación Nacional de Panificadores de Bolivia (Conapabol), Rubén Ríos, revela un presunto daño económico al Estado que supera los Bs 5 millones,

además de la existencia de una red de corrupción integrada por miembros de su propia familia.

"El daño supera los 5 millones de bolivianos", afirmó la autoridad en conferencia de prensa.

Señaló que desde su despacho se iniciaron las investigaciones que derivaron en la aprehensión de Ríos el lunes, luego de que este se presentara a declarar ante la Fiscalía.

Dijo que existen "serios indicios de malos manejos sobre lo que era la subvención de la harina a los pa-



El ministro de Desarrollo Productivo, Rural y Agua, Óscar Mario Justiniano

nificadores".

El ministro detalló que Ríos está aprehendido por los delitos de enriquecimiento ilícito de particulares con afectación al Estado, tráfico de influencias y contratos lesivos al Estado, todos vinculados al mal uso de la harina subvencionada que Emapa entregaba al sector panificador.

Tras la aprehensión de Ríos que se dio el lunes, Justiniano informó que también se halló una red de corrupción que estaba conformada por la familia del dirigente, por lo que el hijo quedó detenido.

Pidió al Ministerio Público ampliar las investigaciones a los demás familiares del dirigente y a otros ejecutivos del sector.

98% DE SUS RECURSOS ESTÁ INVERTIDO

Gestora reportó un fondo de Bs 203.704 millones hace cinco días

Jubilados y la COB piden que se aclare bajo qué fundamentos el presidente brindó información de que se gastaron los aportes. Según la APS, la mayor parte de las inversiones se concentra en la banca y el TGN.

Erika Segales

www.eldeber.com.bo

“No hay sus aportes en la Gestora, se los gastaron”, fue la declaración del presidente Rodrigo Paz que desató preocupación en distintos sectores de la población y generó solicitudes de explicación sobre los fundamentos de esa aseveración, aunque de acuerdo con la página web de la Gestora Pública, hasta el 27 de noviembre el fondo acumulado alcanzó los Bs 203.704 millones y, según la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros (APS), el 98% de esos recursos se encuentra invertido.

Las declaraciones del mandatario provocaron una reacción inmediata de jubilados, de la Central Obrera Boliviana y de expertos, quienes coincidieron en que los fondos no se han perdido, sino que están invertidos y que cualquier afirmación sobre su desaparición requiere un respaldo técnico.

Tras la polémica declaración, el ministro de Economía, José Gabriel Espinoza, aclaró que el presidente Paz se refería a la estructura de la inversión heredada y no así a la inexistencia de recursos. “Durante los últimos años, la principal inversión de la Gestora fueron los papeles del TGN, en un contexto de 12 años de déficit fiscal, gasto insostenible y control político sobre la administración de los aportes”, expresó.

Asimismo, Espinoza aseguró que ningún jubilado ni aportante quedará desprotegido y que los pagos de las pensiones están “plenamente garantizados”. El ministro de Economía informó que se inició un proceso de evaluación y auditorías técnicas y financieras por presuntos malos manejos en la compra de valores y que en los próximos días se ampliará la información.

El exgerente de la Gestora, Jaime Durán, rechazó las declaraciones del presidente Paz y aseguró que probablemente la afirmación se deba a una mala información recibida por la primera autoridad del Estado. Remarcó que la información del Sistema Integral de Pensiones es pública y que cualquier ciudadano puede acceder a la misma en los sitios web de la



RICARDO MONTERO

Según la COB y los jubilados, las declaraciones del mandatario generaron zozobra. Los fondos están invertidos

Gestora y de la APS.

Durán indicó que la Gestora mantenía cerca de un 2% del total de los fondos en recursos líquidos, dentro del límite legal del 5%, y explicó que cuando la mayor parte del fondo se invierte, genera rendimientos para los asegurados.

Invertido, no gastado

Para el economista de Populi, Carlos Aranda, la frase presidencial de que “no hay los aportes en la Gestora” es inexacta. Explica que gran parte de los aportes recientes se ha destinado a comprar bonos del Tesoro General de la Nación, lo que significa que el dinero está invertido, no gastado ni robado.

No obstante, considera que la inversión concentra riesgo en moneda nacional. “Es dinero invertido, riesgoso por la situación financiera del país, además de que ha concentrado toda la cartera del Sistema Integral de Pensiones en moneda nacional y, por tanto, ya se vio una penalización de inflación y devaluación que hemos vivido en los dos últimos

años”, subrayó.

Según el reporte de la APS a junio de este año, la Gestora distribuyó sus inversiones de la siguiente manera: 48,04% en Depósitos a Plazo Fijo (DPFs) en la banca; 29,53% en bonos del TGN; 7,49% en cuotas de fondos

cerrados (BOB); 3,06% en bonos a largo plazo; 2,73% en cupones del TGN; 2,87% en fondos del SIP en el mercado extranjero; y 5,19% en otros instrumentos.

Exigen responsabilidad

La reacción de jubilados y la

Central Obrera Boliviana (COB) fue inmediata. Mario Argollo, ejecutivo del ente matriz de los trabajadores, afirmó que las declaraciones presidenciales causaron incertidumbre entre los trabajadores y aportantes.

“Las declaraciones del presidente han sembrado pánico. Hemos hecho una petición de un informe hace dos semanas; ayer reiteramos la nota y pedimos al mandatario que aclare bajo qué fundamentos, bajo qué documentación ha salido a la prensa diciendo que no había el dinero de la Gestora”, manifestó.

Por su parte, el secretario ejecutivo de los jubilados, Rodolfo Ayala, calificó las declaraciones del presidente como “una equivocación grave” y enfatizó la necesidad de auditorías conjuntas con la COB.

“Pedimos saber cuánto de deuda tiene el Estado con la Gestora; por eso hemos pedido que se haga una intervención técnica solicitando auditoría externa e interna. Queremos conocer cómo se han hecho los contratos con estas AFP”, declaró Ayala.

GESTORA EN CIFRAS

ASEGURADOS

Hasta septiembre de este año, la Gestora reporta un total de 2.781.459 asegurados. Santa Cruz concentra la mayor cantidad de aportantes, con 882.622, seguida por La Paz con 837.581 y Cochabamba con 426.335.

POR GÉNERO

La mayoría de los aportantes son hombres, con 1.712.756 (61,58%), mientras que las mujeres suman 1.068.703 (38,42%).

TIPO DE TRABAJADOR

2.446.006 son trabajadores dependientes, mientras que 335.453 son independientes.

“

Las declaraciones del presidente, de que no habría dinero en las arcas de la Gestora, han sembrado pánico”

Mario Argollo
EJECUTIVO DE LA COB

“

Pedimos saber cuánto de deuda tiene el Estado con la Gestora Pública. Quereamos que se hagan auditorías”

Rodolfo Ayala
EJECUTIVO DE LOS JUBILADOS



RICARDO MONTERO

El nuevo gerente de BoA anuncia recuperación de la flota mientras el Estado reafirma que no habrá venta

AL RESCATE DE LA AEROLÍNEA ESTATAL

Mayday: Gobierno lanza plan de estabilización para BoA y descarta su privatización

La línea aérea estatal opera apenas 10 de sus 20 aviones. La nueva administración promete que muy pronto mejorará el servicio, descartando cualquier privatización y lanzando nuevas medidas para optimizar la flota y la programación de vuelos

Freddy Lacio Fernández

www.eldeber.com.bo

El nuevo gerente general de la aerolínea bandera de Bolivia, Juan José Galvarro Requena, sostuvo ayer un contacto con la prensa local, para dar a conocer un breve diagnóstico preliminar de la situación en Boliviana de Aviación (BoA). Al asumir la gestión, se descubrió que la empresa operativa funciona en condiciones críticas: de una flota de 20 aeronaves, sólo 10 están operativas. Para cumplir con itinerarios nacionales e internacionales con eficiencia, se necesitan al menos 13 aviones.

Esta brecha ha provocado malestar entre los usuarios, reconoció el gerente. “Esto nos afecta de sobremedida y viene causando de-

moras y reprogramaciones ajenas a toda buena voluntad. Estamos tomando medidas inmediatas para estabilizar la operación”, sostuvo Galvarro, piloto de profesión con experiencia internacional en el rubro aeronáutico y experto en planificación y ejecución de proyectos de certificación de líneas aéreas, en distintos países de la re-

BoA operaba sólo 10 de sus 20 naves; el Gobierno activa auditoría

gión (Bolivia, Paraguay, Uruguay, Chile, Brasil, Argentina).

Otro aspecto importante, a juicio de la nueva autoridad, es que la línea del Ejecutivo, desde el presidente Rodrigo Paz hasta el ministro de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, Mauricio Zamora, es nítida: la estatal no se privatiza. “La línea es clara: BoA no se privatiza. Estamos tomando medidas inmediatas para estabilizar la operación y mejorar la programación de los vuelos”, afirmó Galvarro.

El plan contempla modernizar la aerolínea, reforzar su infraestructura técnica y administrativa, y recuperar la confianza de los viajeros. Galvarro agradeció la comprensión de los usuarios y pidió al equipo interno colaborar

en el proceso de transición. “Estamos trabajando para mejorar todos los aspectos inherentes a brindar la mejor experiencia en Boliviana de Aviación y así ofrecer un servicio más puntual, seguro y eficiente”, dijo.

“Nuestro compromiso en base a los lineamientos estratégicos emanados de la presidencia y el ministerio es claro: estabilizar la operación, optimizar nuestra flota y garantizar que BoA sea una aerolínea segura, accesible y eficiente para todas las familias bolivianas. Hemos iniciado un proceso interno de evaluación técnica y administrativa para mejorar la programación de vuelos, fortalecer nuestra atención al cliente y asegurar que cada aeronave esté disponible y en óptimas condiciones. Estas acciones se darán a conocer de manera pública en estos días”, expresó en contacto con EL DEBER.

Turbulencia

El escenario en el que aterriza esta gestión es complejo. Una investigación reciente de EL DEBER da cuenta de que, desde su creación en 2009, BoA creció en número de pasajeros (pasó de 260.000 en sus primeros años a más de 3,6 millones) pero no logró generar utilidades, dejando pérdidas acumuladas superiores a Bs 400 millones.

La congelación de tarifas como estrategia para competir, retrasos en vuelos, quejas de usuarios y equipos con deficiencias operativas completan el diagnóstico. En 2024, por ejemplo, se reportaron durante un solo mes 378 demoras y más de 55.866 pasajeros afectados.

Frente a estos problemas, el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, anunció una auditoría integral de BoA para establecer la situación administrativa, operativa y financiera, y enfatizó que no se permitirá manipulación o interferencia en el proceso. “Este ministerio reafirma que no tolerará prácticas irregulares, y recuerda que todos los funcionarios y servidores públicos tienen la obligación de garantizar la transparencia y una correcta administración en nuestra aerolínea estatal”, expresó en su momento Mauricio Zamora, titular de esta cartera.

Zamora también pidió a los trabajadores colaborar con la meta de proteger el interés público, resguardar el patrimonio del Estado y asegurar que BoA siga siendo una empresa estratégica al servicio del país.

Desde el Gobierno, sostienen que el éxito del plan dependerá de la velocidad con que se recupere la operatividad de la flota, se restaure la confianza del pasajero y se demuestren avances en la auditoría y modernización anunciadas. Aunque la turbulencia fue severa, el mensaje llega con claridad y BoA pretende despegar bajo control estatal.

PLAN DE VUELO

ALERTAS

Datos recientes muestran que a principios de año, en apenas tres días, BoA reportó 19 vuelos cancelados y cuatro demorados, afectando a más de 1.200 pasajeros.

VULNERABILIDAD

En enero un incidente obligó a abortar el despegue de un Boeing 737 en Cochabamba, con 137 pasajeros a bordo.

ACCIONES

La nueva gestión plantea recuperación de la flota operativa, reducir demoras y cancelaciones, mejorar la atención al cliente y modernización técnica y administrativa.

Economía

Cotización del dólar

Miércoles 3 de Diciembre de 2025

Bs **6,86**
Compra

Bs **6,96**
Venta

UFV: 3,00

M J V S D L M M
Fuente: BCB

Argentina (peso)	1,424.87
Brasil (real)	5.398
Chile (peso)	939.40
Colombia (peso)	3,855.98
México (nuevo peso)	18.56
Paraguay (guaraní)	7,094.50
Perú (nuevo sol)	3.367
Unión Europea (euro)	0.8673

Metales

Oro:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	4.197,76
Plata:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	58.219

Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI:	\$us 60,27
-------------------------	------------

Fuente: www.preciopetroleo.net

Granos

Soya:	\$us	374,06	(tonelada) a nov. 2025
Maíz:	\$us	164,95	(tonelada) a dic. 2025
Trigo:	\$us	182,62	(tonelada) a dic. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86	(libra) a dic. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65	(libra) a dic. 2025

Fuente: bcr.com.ar/es/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com



RICARDO MONTERO

La nueva disposición generó incertidumbre entre comerciantes, cambistas y clientes

VALOR REFERENCIAL

Ponderan normativa del BCB para generar transparencia en tipo de cambio del dólar

La última disposición del BCB provocó una baja de la moneda en el mercado paralelo, de Bs 10,20 a 9,50. Un ex presidente del Colegio de Economistas de Bolivia explicó que la medida generó un primer impacto de "mala interpretación"

Raúl Domínguez Y.

www.eldeber.com.bo

Miedo para vender y miedo para comprar. Esa es la percepción en el mercado de dólares en Santa Cruz, que -como en todo el país- amaneció con tendencia a la baja ayer, pero con mucha incertidumbre después de que el Banco Central de Bolivia (BCB) anunciara que desde ayer se publicará diariamente la cotización o valor referencial de la divisa estadounidense (Comunicado Oficial CP56/2025).

En un recorrido realizado por EL DEBER en el centro capitalino cruceño se pudo constatar que la mayoría de los cambistas no con-

taban con los billetes verdes -por lo menos eso indicaron- para la venta. Un comerciante que prefirió guardar su nombre en reserva, dijo que estaba comprando a Bs 9 y 9,30 para vender a 9,50. "Si baja, nos quedamos sin dólares, por eso no queremos comprar mucho", indicó.

Al mismo tiempo, manifestó que "la gente se acerca (a su puesto) solo a preguntar el precio, esperando que suba. Cuando estaba a 10,50 se vendía hartos porque la gente estaba desesperada".

Unos metros más allá, un joven que también comercia con dólares, aseguró que solo se estaba dedicando a comprar la moneda y no a la venta. "La gente está preocupa-

IMPLICACIONES

SIN REPRESENTACIÓN

La publicación del valor referencial constituye el reconocimiento explícito de que el tipo de cambio oficial ya no representa el precio de equilibrio del mercado.

PLANIFICACIÓN

Para empresas, importadores y exportadores, el valor referencial se convierte en la variable relevante para planificación financiera.

CONFUSO

La coexistencia de dos "precios" genera confusión en el sector no especializado.

da. Mucho hacen las noticias, hay mucha gente que quiere vender por miedo a que baje más y mucha gente que se está arrepintiéndose por que compró caro", señaló.

Un cliente que se encontraba en la improvisada casa de cambio también expresó que estaba vendiendo sus dólares "antes que baje más, pero lo que está haciendo el gobierno es que haya más credibilidad", profundizó.

En tanto, en algunas casas de cambio de la calle Bolívar, detallaron que no tenían "nada para comprar o vender". A pesar de ello, en la casa BTC indicaron que, para la compra estaba fijado en Bs 9,50 y para la venta en 10. "La gente está viniendo a vender, pe-

ro en montos pequeños, 200, 300 dólares. Ayer se estaba pagando a 10,20 hasta 10,30", precisó.

Mala interpretación

El ex presidente del Colegio de Economistas de Bolivia, Jorge Akamine, explicó que la disposición del BCB generó un primer impacto de "mala interpretación" al difundirse el rumor de que el tipo de cambio había sufrido modificaciones.

"Yo creo que en estos momentos ya se está entendiendo a cabalidad qué es lo que significa. ¿Y esto qué significa? De que tenemos un tipo de cambio fijo, que es el 6,96, no se mueve todavía, y lo que está vigente, a partir de ayer, es un tipo de cambio referencial. Entonces, se lanzan estas medidas justamente para tratar de unificar ese tipo de cambio en la calle", puntualizó.

En ese sentido, Akamine consideró que también se ha transparentado el tipo de cambio que utilizan los bancos, porque el oficial no se utiliza o simplemente los bancos ya no venden dólares.

"Entonces, esta información (referencial) es nutrida con información del movimiento de divisas que tienen los bancos, en base a los grandes movimientos de las transacciones que hacen los bancos. Es por eso que va a tardar su 'tiempito' hasta que el ciudadano que busca 200 o 1.500 dólares, pueda adaptarse", agregó.

Transparentar el mercado

En un análisis que realizó el experto en finanzas, Marcelo Rocha, detalló que para la compra, el tipo de cambio promedio ponderado para clientes preferenciales de los bancos variaron el 1 de diciembre, desde Bs 8,84 hasta Bs 10,45. Mientras que para la venta, el valor referencial para operaciones con el exterior tuvo su última cotización en Bs 9,32, el 1 de diciembre de 2025.

Según Rocha, las posibles motivaciones económicas del BCB pasan por transparentar el mercado cambiario "Existían cotizaciones dispares provenientes de casas de cambio, librecambistas y redes sociales. Las transacciones reales del sistema financiero no se realizaban al tipo oficial, generando un vacío de información confiable", subrayó el experto.

Otra de las motivaciones sería unificar un valor para operaciones con el exterior. "El valor referencial busca homogeneizar criterios de mercado, reducir dispersión de precios y otorgar un rango verificable para importadores, exportadores y empresas multinacionales", concluyó.

MEDIDAS

Habilitan líneas anticorrupción y patrullaje policial cada 30 minutos

La medida forma parte del plan contra la corrupción presentado el fin de semana, que incluye el cierre de comisarías irregulares y refuerzo de controles en unidades

Milton Condori

www.eldeber.com.bo

El comandante general de la Policía Boliviana, Mirko Sokol, anunció la habilitación de líneas telefónicas anticorrupción para que la ciudadanía denuncie irregularidades cometidas por efectivos policiales. La medida forma parte del plan de saneamiento institucional que impulsa desde su posesión, junto con un mandato clave: patrullajes a pie y contacto directo con la comunidad cada 30 minutos.

Sokol explicó que las nuevas líneas forman parte del plan anticorrupción presentado el fin de semana, que incluye el cierre de comisarías irregulares y el refuerzo de controles en unidades como Diprove, acompañados por personal de Transparencia e Inspectoría.

El jefe policial pidió responsabilidad a la ciudadanía en el uso de estos números. "No hagamos de esto una oportunidad de hacer daño a nadie. No es mi intención dañar absolutamente a nadie, simplemente queremos que se cumpla la norma", afirmó.

Aclaró que todas las denuncias deberán contar con fundamentos reales y pruebas, para activar procesos disciplinarios o penales contra los funcionarios implicados. "Todos debemos ponernos la camiseta de la lucha contra la corrupción. No puede quedar en manos de una sola persona o institución", remarcó.

Se habilitaron líneas en Co-



El comandante de la Policía, Mirko Sokol, comenzó a ejecutar medidas de lucha contra la corrupción

OTRAS MEDIDAS

COMISARÍAS

Se ordenó la creación de una oficina de atención de casos en cada dirección de Tránsito departamental o provincial.

OPERATIVOS

Se instruyó a todas las direcciones departamentales de Diprove que los policías salgan a los operativos "acompañados de un funcionario de Transparencia y Lucha contra la Corrupción, que son dependientes de la Inspectoría General de la Policía Boliviana".

el profesor; en un mercado, con nuestras caseritas; en un hospital, con médicos y enfermeras; y en la noche, con la gente en discotecas", sostuvo.

El comandante también adelantó cambios internos en la Dirección General de Investigación Policial Interna y controles permanentes en las unidades policiales. "Transparencia e Inspectoría saldrán a realizar este trabajo en todo el país. No permitiré abusos ni represalias", indicó.

Instruyó realizar un análisis para reducir al mínimo las funciones administrativas y enviar a más efectivos a patrullaje.



Retuvieron el motorizado

En Salta cae un camión con casi 5 toneladas de hoja de coca

Un ciudadano boliviano fue detenido en la localidad de Urundel, al norte de Salta (Argentina), después de que efectivos de la Gendarmería Nacional interceptaran el camión de alto tonelaje que conducía y descubrieran un cargamento oculto de casi 5 toneladas de hoja de coca.

El operativo fue ejecutado por el Escuadrón 20 "Orán", cuyos agentes detuvieron el vehículo que había partido desde Pichanal. Al revisar la carga, hallaron no solo los 29.000 kilos de expeller de soya declarados, sino también 217 bolsas de yute escondidas entre los residuos de la oleaginosa.

Según el informe oficial, en estas bolsas se encontraron 4.779,5 kilos de hoja de coca en estado natural, mercadería que en el mercado argentino está valuada en más de 337 millones de pesos argentinos, unos 235.000 dólares.

La carga fue secuestrada junto al camión, mientras que el conductor quedó supeditado a la causa por infringir las normas del Código Aduanero del vecino país. El procedimiento se activó tras una alerta recibida por la Unidad de Investigaciones de Delitos Complejos y Procedimientos Judiciales "Orán".

Tres policías van a la cárcel acusados de robar \$us 50.000

Con este caso suman 11 uniformados detenidos en dos meses por delitos de orden penal

Tres policías fueron enviados a la cárcel de Palmasola acusados de robar 50.000 dólares a una mujer que llevaba el dinero para concretar la compra de un terreno, en la zona sur de Santa Cruz de la Sierra. El caso se suma a otros hechos recientes que involucran a un total de 11 uniformados en

delitos de orden penal acaecidos en tan solo un mes.

Este caso se da en medio de las medidas de "tolerancia cero" a la corrupción que anunció el nuevo comandante general de la Policía, Mirko Antonio Sokol Saravia.

De acuerdo con el informe de la Felcc y la Fiscalía, el hecho tuvo lugar la tarde del 21 de noviembre, cuando la víctima, Pamela Rojas, y el conductor del vehículo en el que se trasladaba, fueron interceptados por una patrulla policial en inmediaciones de la



La cautelar en la que se definió la situación jurídica de los policías

avenida Nuevo Palmar, cerca de la zona de Los Lotes.

Rojas llevaba consigo \$us 50.000 para una operación de compra y venta de un lote en la avenida Moscú.

Tres policías -dos hombres y una mujer- descendieron del patrullero, pidieron documentos y se apoderaron del teléfono celular de la víctima. Al descubrir el dinero, ordenaron que ambos sigan a la patrulla hasta inmediaciones del Plan Tres Mil.

Allí obligaron a la mujer a bajar del vehículo, se llevaron el dinero, el celular y otras pertenencias, y abandonaron a las víctimas después de amenazarlas con represalias si denunciaban el hecho.

Santa Cruz

EN EL PAÍS

La Navidad ilumina los paseos y cautiva a las familias

Cochabamba recibió el mes navideño con el encendido del árbol más grande, de 42 metros de altura. Tarija y Sucre también disfrutaron de las decoraciones en los principales espacios públicos

El Niño Jesús acompañó el lanzamiento del programa de la Navidad chapaca en Tarija

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeldeber.com

La Navidad ilumina los principales paseos de las ciudades del país, que son el atractivo para las familias que acuden a disfrutar de las luces y decoraciones.

Cochabamba abrió el mes navideño con el tradicional encendido de luces que iluminó de manera simultánea los puntos más emblemáticos de la ciudad.

El acto central se desarrolló en el Cristo de la Concordia. Allí, el alcalde Manfred Reyes Villa encabezó el conteo regresivo para encender un árbol de 42 metros de altura, que aseguró es "el más grande del país".

En Tarija, la noche del 1 de diciembre, el gobernador Óscar Montes encabezó el acto por el mes navideño, en un acto que reunió a familias y grupos musicales. Montes pidió la bendición para los hogares tarijeños y expresó su deseo de que el 2026 llegue con prosperidad, mejores días para el campo y una recuperación económica para el departamento.

Por su parte, la Alcaldía presentó el programa oficial de la Navidad chapaca.

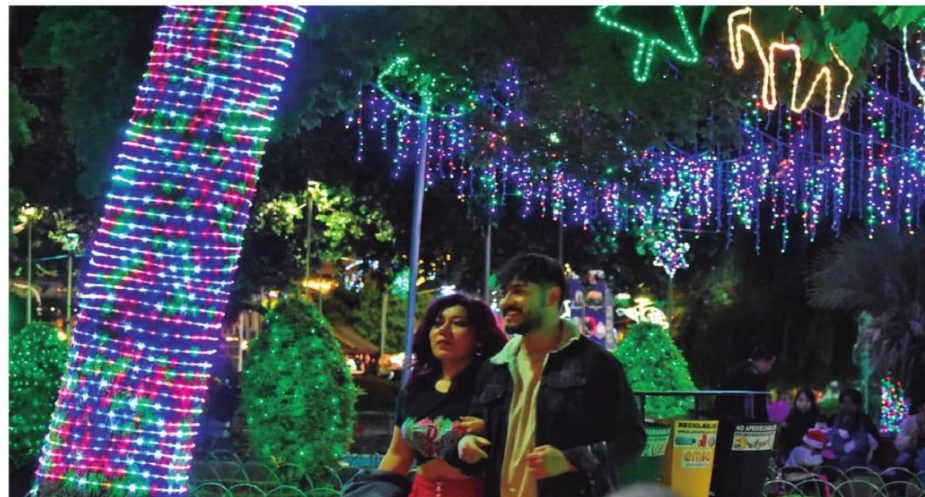
En Sucre, la Alcaldía decoró con más de 42.000 luces plazas y plazuelas, entre ellas la plaza 25 de Mayo y la Recoleta, que ya reciben a vecinos y turistas que buscan vivir el espíritu navideño.



El Grinch es uno de los personajes que más atrae a los niños en Cochabamba



El árbol gigante, junto al Cristo de la Concordia, es uno de los principales atractivos



La gente acude a disfrutar de las luces y decoraciones que adornan las plazas

EN EL KREMLIM

PERISCOPIO

Putin y Witkoff no logran acercar posturas y la paz se aleja de Ucrania

El presidente ruso se reunió ayer por 5 horas con el enviado de la Casa Blanca, Steve Witkoff en Moscú. En el encuentro abordaron el plan de paz de Trump

EFE

MOSCÚ, RUSIA

El presidente ruso, Vladímir Putin, no logró en su sexta reunión con el enviado especial de la Casa Blanca, Steve Witkoff, acercar posturas sobre el plan de paz para Ucrania presentado por Estados Unidos, lo que descarta un pronto arreglo del conflicto.

“Por el momento no hemos logrado un compromiso, pero varias propuestas estadounidenses son más o menos aceptables. Se pueden discutir. Otras proposiciones que se plantearon no nos convienen”, aseguró a la prensa rusa Yuri Ushakov, asesor de política internacional del Kremlin.

Fueron cinco horas de negociaciones en las que ambas partes abordaron el plan original del presidente de EE.UU., Donald Trump, que fue tamizado en las últimas dos semanas por Kiev y los países europeos, y cuatro documentos más que el emisario estadounidense entregó hoy a la parte rusa.

La renuncia de Ucrania al ingreso en la OTAN, las garantías de seguridad, el repliegue del Donbás y las reparaciones rusas tras la posguerra son algunos de los asuntos que ni los bandos ni los mediadores han podido consensuar.

Ni más lejos ni más cerca

Sea como sea, Ushakov subrayó que las posiciones de ambas partes “no están más lejos, eso seguro”, que antes de la reunión.



FOTOS EFE

El enviado estadounidense y su equipo (izq.) durante su reunión con el presidente Putin en el Kremlin

“La reunión fue muy útil, constructiva y sustancial, y se prolongó no durante cinco minutos, sino durante cinco horas (...) Pero aún queda mucho trabajo por hacer tanto en Washington como en Moscú”, destacó.

En particular, en el Kremlin se abordó “el problema territorial, sin el que nosotros no vemos una solución a la crisis”, apuntó.

El líder ruso criticó algunos puntos del plan estadounidense, pero apoyó la mayoría de ellos, destacó, al tiempo que criticó la actitud “destructiva” de los países europeos.

“En algunos (puntos) podíamos

EN LA JORNADA

PUTIN CULPA A EUROPA

Antes de acudir a la reunión, Vladímir Putin departió profusamente con la prensa local y acusó a Europa de “bloquear todo el proceso de paz”.

PREPARATIVOS PARA INVIERNO

En una demostración de que el líder ruso está preparado para seguir combatiendo en 2026 si no se satisfacen sus demandas, antes del encuentro llamó al Ministerio de Defensa a preparar al ejército para el invierno.

estar de acuerdo y el presidente se lo dijo a sus interlocutores. Otros suscitaron nuestras críticas. Y el presidente no ocultó su opinión crítica e incluso negativa respecto a varias propuestas”, señaló.

En cuanto a una futura reunión entre Putin y Trump tras la cancelación de la cumbre de Budapest, admitió que depende de los progresos que se logren durante el proceso de paz.

Witkoff, criticado en el pasado por personarse en el Kremlin sin intérprete, no llegó esta vez solo al Kremlin. Le acompañaba una traductora y Jared Kushner, asesor y yerno del presidente Trump.

HONDURAS

Nasralla mantiene su ventaja sobre Asfura

El candidato conservador Salvador Nasralla, del Partido Liberal, afirmó ayer que su ventaja sobre Nasry Asfura, del Partido Nacional, se consolida tras la reanudación de los resultados preliminares de las elecciones del 30 de noviembre. (EFE)

PARAGUAY

Hospitalizan a pareja de Sebastián Marset

Gianina García, pareja del presunto narcotraficante uruguayo Sebastián Marset, fue trasladada desde una cárcel de Paraguay a un hospital donde se encuentra internada y en condición “estable” tras sufrir una convulsión. (EFE)

VENEZUELA

Presentan proyecto para retiro de la CPI

La Asamblea Nacional de Venezuela presentó ayer un proyecto de ley derogatoria del Estatuto de Roma para que el país se retire de la Corte Penal Internacional (CPI), luego de que el tribunal anunciara el cierre de su oficina en Caracas.

Atentan contra candidato a la Presidencia de Perú

Rafael Belaúnde Llosa, del partido Libertad Popular, fue atacado a balazos cuando estaba en su vehículo

El candidato presidencial peruano Rafael Belaúnde Llosa, que ayer sufrió un ataque con disparos de arma de fuego cuando se desplazaba por una zona costera al sur de Lima, afirmó que su país vive “una época convulsa” y pidió dejar que la Policía investigue el atentado, del que salió ileso.

Belaúnde Llosa, quien es candidato del partido derechista Libertad Popular, agradeció “a Dios” por haber resultado ileso del ataque y sostuvo que se deben tomar acciones para combatir el incremento de la inseguridad ciudadana.

Belaúnde Llosa se trasladaba en su automóvil por el distrito costero de Cerro Azul, donde tiene un negocio inmobiliario, cuando su automóvil recibió varios balazos que impactaron en el parabrisas, aunque sin llegar a herirlo, según mostraron las imágenes difundidas por su agrupación.



Rafael Belaúnde Llosa luego del atentado en la zona sur de Lima

das por su agrupación.

Tras conocerse esa información, el ex primer ministro y fundador de Libertad Popular, Pedro Cateriano, confirmó el atentado y declaró que se trataba de “un mal inicio de la campaña”, en referencia a los comicios generales que se celebrarán el 12 de abril de 2026 en Perú.

Tras el ataque, Belaúnde acudió a la comisaría de Cerro Azul para presentar su denuncia y hasta el lugar llegó el comandante general de la Policía Nacional del Perú (PNP), Óscar Arriola, quien declaró que el candidato estaba supervisando unos terrenos que son de su propiedad, y que al salir apareció una moto desde la que le dispararon.



NUEVA YORK

Trump, ‘muy bien’ tras el indulto a J. O. Hernández

El presidente de EE.UU., Donald Trump, afirmó ayer, tras la salida de prisión del expresidente hondureño Juan Orlando Hernández, que se siente “muy bien” por haberlo indultado. (EFE)

Editorial

Sokol marca un quiebre en la institución policial

El recientemente posesionado comandante general de la Policía Boliviana, general Mirko Antonio Sokol Saravia, sorprendió al país al anunciar medidas drásticas orientadas a combatir la corrupción dentro de la institución. Pocas veces un jefe policial, apenas asumido el cargo, ha puesto el dedo en la llaga con tal claridad, recortando prácticas extorsivas que la ciudadanía conoce demasiado bien.

De entrada, ordenó el cierre de comisarías creadas de manera irregular para sacar dinero a supuestos infractores, alimentando los bolsillos de policías y de sus superiores. Dispuso también que Diprove deje de realizar batidas vehiculares arbitrarias: a partir de ahora, solo podrán ejecutarse con autorización del Comando General y acompañadas por funcionarios de Transparencia.

Antes de destacar la trayectoria profesional del nuevo comandante, cabe recordar que, durante casi dos décadas, los gobiernos del MAS designaron autoridades priorizando lealtades políticas antes que méritos profesionales, vulnerando incluso los propios reglamentos de ascensos. Era ingenuo esperar que quienes no eran los mejores de su promoción —y que además fueron promovidos de manera irregular— impulsaran reformas profundas: fueron designados para que nada cambie, para perpetuar redes de corrupción y para proteger intereses oscuros del poder de turno.

El general Sokol, en cambio, exhibe una carrera institucional sólida: fue vicerrector de la Universidad Policial Antonio José de Sucre, responsable de la formación profesional de los efectivos; y más recientemente comandante departamental en Chuquisaca, donde también ordenó cerrar comisarías extorsivas y destapó un caso de protección al contrabando por parte de policías que escoltaban camiones en tránsito por esa región.

Por eso no sorprende que, tras

su posesión por el presidente Rodrigo Paz, Sokol haya dejado clara su determinación de limpiar a la Policía. “Jamás en mi vida profesional he recibido un solo centavo de ningún ciudadano boliviano y peor aún de algún funcionario público”, afirmó, reconociendo implícitamente una práctica extendida en la institución verde olivo. El mensaje interno fue categórico: “Queda prohibido cobrar un centavo... no se arriesguen a perder su libertad y su profesión”. También interpeló a los ciudadanos que alimentan el círculo vicioso de la corrupción al intentar “arreglar” con policías corruptos antes que asumir responsabilidades.

Es una señal alentadora que el nuevo comandante reconozca sin rodeos el problema. “Mi institución fue lastimada y el uniforme, tan digno, fue utilizado cobardemente por unos sinvergüenzas para beneficios personales”, dijo. Reconocer la herida es el primer paso para sanarla.

Pero la tarea que enfrenta Sokol es enorme. Sus buenas intenciones deberán sostenerse con respaldo político y recursos suficientes, porque se trata de desmontar un sistema de prácticas arraigadas durante años. El plan del presidente Paz para reformar el Estado será determinante: la Policía necesita un giro ético y moral profundo.

Bolivia necesita una Policía fuerte, profesional, transparente y al servicio de la población, no de los poderosos. Sokol ha afirmado que “ya no habrá policías que den protección a los delincuentes ni que sean cómplices del delito”. Hay que tomarle la palabra. Los índices de criminalidad del país son preocupantes: desde robos y pandillas hasta feminicidios, contrabando, narcotráfico y organizaciones criminales, tanto en las ciudades como en el área rural.

Que este inicio auspicioso marque un verdadero golpe de timón y sienten las bases de una reestructuración profunda que recupere el prestigio y la razón de ser de la Policía Nacional.



“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

TERRENO PARA BIBLIOTECA TRUMP

Fotografía de la Torre de la Libertad junto a zonas de estacionamiento en Miami (EE.UU.). La universidad Miami Dade College aprobó regalar un terreno de más de \$us 300 millones para la biblioteca del presidente Donald Trump, que será la primera en Florida. EFE



LAS FRASES



“No tenemos intención de combatir con Europa. Ya lo he dicho cientos de veces. Pero si Europa de repente quiere guerra (...) estamos listos”
Vladimir Putin/Presidente de Rusia

Lo dijo poco antes de reunirse con el enviado de la Casa Blanca, Steve Witkoff, en el Kremlin



“En tierra es mucho más fácil. Conocemos las rutas que toman. Lo sabemos todo sobre ellos. Y vamos a empezar con eso también muy pronto”

Donald Trump/Presidente de EE.UU.

Aseguró que dentro de poco comenzarán los ataques en territorio venezolano contra narcos

CARA A CARA

Pedro Rivero Jordán
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL
pedro.rivero@grupodeldeber.com



— Hace poco más de una década, en junio de 2014 y con motivo de la reunión cumbre para evocar los 50 años del Grupo de los 77+China y abordar asuntos relacionados con la erradicación de la pobreza, la protección del medioambiente y la soberanía sobre los recursos naturales, fue construida la avenida G77 entre los municipios de Warnes y Santa Cruz de la Sierra. Con una extensión de 7,5 kilómetros y un costo de \$us 16 millones, la obra vial fue financiada en partes iguales por el Ministerio de Obras Públicas, la Gobernación cruceña y los dos municipios antes mencionados. En cada caso, representó la suma de \$us 4 millones que para el erario público no eran una bicoca...

— Como ruta alternativa, dicha avenida tiene acceso al aeropuerto internacional de Viru Viru. Pero a once años de su estreno, la obra está muy deteriorada por una deficiente construcción y la falta de mantenimiento para garantizar su durabilidad. De tal modo, el pavimento se observa agrietado y con baches en gran parte del recorrido. Ocurre lo mismo con otra avenida cercana aunque de más alta circulación como la del Cristo Redentor, igualmente dañada y con tramos largos sin iluminación en los que la circulación de motorizados se torna peligrosa.

— Por el norte de la capital cruceña, la G77 y la del Cristo Redentor son las principales vías de entrada y salida. Urge en consecuencia que las instancias correspondientes asuman su cuota parte de responsabilidad y reparen, a la brevedad posible, ambas rutas que en su estado actual ofrecen una muestra condeñable de incapacidad y negligencia funcionaria.

EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.ª época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordán - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordán / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado
Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Álex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas / Sociales: Kathryn Chávez
Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gumucio / Gerente de Negocios: Alí Arabe

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Bolivia al mundo y el mundo a Bolivia: decisiones y oportunidades

Ronald Nostas Ardaya
INDUSTRIAL Y
EX PRESIDENTE DE
LA CONFEDERACIÓN
DE EMPRESARIOS
PRIVADOS DE BOLIVIA



El cambio de gobierno en Bolivia marca también una etapa de redefinición de la política exterior, luego de dos décadas de alineamiento ideológico y aislamiento diplomático. Este reajuste ocurre en un escenario global multipolar, más competitivo, más incierto y con una correlación de fuerzas en permanente reacomodo.

El mundo atraviesa una transición caracterizada por la disputa entre Estados Unidos y China por la supremacía económica, la reconfiguración de alianzas, la guerra tecnológica, el debilitamiento del multilateralismo y la creciente relevancia de los temas energéticos, ambientales y digitales.

América Latina, por su parte, vive un ciclo de nacionalismos liberales. No existe un liderazgo regional claro, los acuerdos de integración están debilitados y la agenda común parece diluirse. Aunque los países están virando hacia el neocapitalismo, en gene-

ral, solo buscan administrar sus crisis internas antes que construir proyectos colectivos. Paradójicamente esta realidad se presenta en un mundo que necesita más que nunca los alimentos, la energía y los minerales estratégicos que abundan en nuestro subcontinente.

En ese escenario, las primeras decisiones del nuevo gobierno, evidencian que nuestro país ha decidido acercarse a los Estados Unidos y tomar distancia de los BRICS, lo que abre la puerta a una mayor cooperación técnica, acceso a mercados, programas de apoyo institucional y atracción de inversiones en sectores clave.

Aún está pendiente conocer cuál será la política respecto a la Unión Europea a la que se está minimizando, pese a que ha sido uno de nuestros principales socios y firmes cooperantes en temas de transición energética, cambio climático, derechos humanos e institucionalidad democrática. Alemania, Francia, España y Países Bajos son mercados estables para productos tradicionales y pueden serlo también para manufacturas y bienes agroindustriales. Bolivia no pue-

de descuidar estos vínculos.

Respecto a Asia, las relaciones deben analizarse por separado. China continuará siendo un socio relevante, especialmente como comprador de materias primas y potencial inversor. No obstante, una dependencia excesiva implica condiciones financieras rígidas y escaso valor agregado para la industria local. Con India, la relación es incipiente pero prometedora. Su crecimiento económico, demanda energética y necesidad de litio pueden convertirla en un socio estratégico importante. Corea del Sur mantiene un rol discreto pero sólido: invierte con visión de largo plazo, es confiable y respeta las reglas. Con Seúl conviene profundizar comercio, tecnología e innovación.

En América del Sur, debemos replantearnos nuestra inserción regional. Mercosur ofrece oportunidades comerciales concretas, pero tiene sus propias contradicciones y nos demandará un proceso complejo y prolongado de adecuación normativa. La CAN es un mercado natural donde tenemos ventajas competitivas, aunque su dinamismo ha decaído.

do. Será indispensable decidir si Bolivia debe integrarse plenamente o mantener solo beneficios parciales.

La relación con los países vecinos es un aspecto estratégico. Con Brasil y Argentina se requiere una negociación intensa, especialmente si consideramos nuestra estrecha interrelación comercial, cultural, energética y logística, además de los lazos históricos que nos unen. Con Chile es necesario mantener una relación pragmática, orientada al acceso portuario y la facilitación comercial. Con Perú conviene fortalecer la integración logística hacia el Pacífico, mientras que con Paraguay se puede avanzar en complementariedad energética y cadenas agroindustriales compartidas.

Un factor crucial en esta nueva etapa será el papel del nuevo Canciller, un profesional técnicamente idóneo, con buena formación y experiencia en organismos internacionales, que puede modernizar la política exterior y profesionalizar el servicio diplomático si cuenta con autonomía y respaldo político. La selección de Embajadores y Agregados

Comerciales idóneos y capaces, que reemplacen a los actuales improvisados e ineficientes, además de la creación de oficinas especializadas en comercio exterior, atracción de inversiones y promoción del turismo, marcarán la diferencia.

También será determinante definir si el Presidente Paz asumirá un rol protagónico o tendrá una participación moderada. Lo ideal es que siga mostrando eficiencia en la gestión interna para generar confianza internacional, intervenga en objetivos específicos, y delegue al Canciller la ejecución de la política exterior.

Sobre todo, la gestión diplomática debe abandonar la retórica y convertirse en un instrumento de crecimiento económico y expansión comercial. Su éxito dependerá de la capacidad del gobierno para comprender el nuevo escenario global, elegir aliados estratégicos con visión de largo plazo y poner los intereses del país por encima de cualquier dogma ideológico. Solo así podremos recuperar nuestra proyección internacional y construir un futuro con mayores oportunidades.

Posible, deseable y perfectamente alcanzable

Gary Antonio Rodríguez Álvarez
ECONOMISTA Y
MAGISTER EN COMERCIO
INTERNACIONAL



Cuando un país decide dejar de "mirarse el ombligo" y se atreve a ver a su alrededor para contrastar su situación; cuando mira al mundo y se da cuenta que hay quienes progresan más; cuando descubre que existen mejores formas de hacer las cosas y que en sus manos está la salida, ese país triunfará. Bolivia pasa por un momento difícil y es de esperar que la dura lección haya sido aprendida.

El déficit comercial que desde 2024 a la fecha ha significado la salida de 1.500 millones de dólares al exterior, no es un accidente ni un misterio, como tampoco lo es el crónico desbalance en el comercio de servicios con el mundo, más bien, es la consecuencia de haber dado la espalda al comercio exterior durante dos décadas, de haber frenado sistemáticamente a quienes podían producir y vender más, y haber sustituido competitivamente mucho de lo que compramos afuera.

Por bastante tiempo, demasiado diría yo, el tipo de cambio fijo fue un instrumento antiinflacionario que derivó en la dependencia creciente de las importaciones, y hoy esa factura nos sale cara. Apostar por el "Boliviano fuerte" y un dólar debilucho, perjudicó al productor nacional y favoreció al contrabandista.

¿Quiénes son los países que brillan con luz propia? Los que exportan más, crecen más y sufren menos, especialmente si su economía se basa en agregar valor a sus recursos naturales o, mejor aún, exportar servicios. Cuando un país exporta, las familias gozan de empleos de calidad, ingresos y previsibilidad a futuro gracias a las empresas que arriesgan e invierten pensando en conquistar mercados externos, a la par que el Estado garantiza su accionar y recauda sin castigar. Lo contrario ocurre también, cuando un país no apuesta por exportar.

Esa verdad, tan simple y poderosa, es hoy más que evidente siendo que el gas natural -recurso extractivo no renovable y sin valor agregado- se fue apagando,

arrastrando al país a un doloroso laberinto de problemas: falta de divisas y combustibles importados, inflación de dos dígitos, subida de costos, un dólar caro y un clima de desconfianza que empuja a los capitales a migrar afuera.

Bolivia, que en 2013 y 2014 llegó a exportar gas por más de 6.000 millones de dólares anuales, en 2024 apenas superó los 1.600 millones y hasta septiembre de 2025 no llega a la mitad. Triste realidad. En paralelo, la importación de diésel y gasolina, cuyo gasto en la gestión 2005 no llegaba a 200 millones de dólares, creció abruptamente hasta bordear últimamente los 2.800 millones. Esta es la dolorosa ecuación que, por sí sola, explica buena parte de la crisis actual.

Pero, mientras el gas caía, otro sector -más diverso, más humano y ligado a la vida diaria- comenzó a dar señales de grandeza por fuerza propia, pese a todas las adversidades: hablo de las Exportaciones No Tradicionales (ENT).

Mientras el gas y los minerales se acaban, y al ser intensivos en capital crean poco empleo, las ENT son sostenibles: nacen del

agro, la ganadería, los bosques, la industria, los servicios, y no solo generan divisas, también, esperanza y dignidad.

¿Sabía que si en 2024 Bolivia no hubiera exportado alimentos y bienes agroindustriales, el déficit comercial habría superado los 3.000 millones de dólares, llevando al colapso a la economía, con un dólar trepando hasta las nubes? Dios nos está dando la oportunidad de cambiar...

Lo más revelador es que hoy las ENT superan de lejos a las exportaciones de gas. Eso no es casualidad: es la prueba de que Bolivia tiene la capacidad de sustentar su economía con actividades productivas sostenibles, si se les permite despegar.

Hay algo profundamente importante en esta constatación. La solución existe y, con sus altas y bajas, funciona. No depender de un recurso que se agota bajo la tierra, sino de la creatividad, el esfuerzo y trabajo de cientos de miles de bolivianos -agricultores, ganaderos, madereros, forestales, industriales, transportistas y prestadores de servicios- que pese a los bloqueos, la falta de combustible, los costos en ascen-

so y el mal clima, apuntalaron la economía cuando el gas no pudo más.

Bolivia puede volver a crecer con estabilidad y crear empleos de calidad, integrándose al mundo, pero para eso se precisa algo sencillo y profundo, a la vez, apenas, "dejar hacer", con seguridad jurídica, acceso a la biotecnología, libre exportación y políticas públicas que faciliten, en vez de estorbar.

Exportar más, no es una consigna, ni una "economía de rebalse" como alguien dijera. Es una invitación a creer en lo que funciona, en lo que da un sustento seguro a las familias con actividades que generan vida, trabajo, dignidad y futuro.

¡Tanto sufrir por veinte años, para al final darnos cuenta que la salida siempre estuvo en las manos de nuestros empresarios -en lo que saben, pueden y quieren hacer- producir lo que el mundo quiere comprar al país en cantidades siderales!

Si la solución son las Exportaciones No Tradicionales ¿por qué no transitar este camino que no solamente es posible y deseable, sino, perfectamente alcanzable?

“La política es el arte de disfrazar de interés general el interés particular”

EDMOND THIAUDIÈRE (1879-1953) Escritor y filósofo francés

¿Se viene un reventón de la burbuja de la IA y las tecnológicas?

Javier Medrano
COMUNICADOR SOCIAL



Hace unos días, todas la bolsa de valores del mundo, literalmente, estaban mordiendo los dedos, mientras esperaban el reporte final financiero –ingresos trimestrales– de la poderosa empresa de tecnología NVIDIA. De hecho, toda la economía mundial estaba en riesgo. Los fantasmas de la burbuja inmobiliaria del 2008 y los zombis de las puntocom volvieron a salir de sus roperos y esquinas oscuras, atemorizando a propios y extraños.

Empecemos por dimensionar las cifras como contexto obligatorio para entender –en la medida de lo plausible– este gigantesco riesgo financiero global. Para comenzar, las cinco mayores tecnológicas estadounidenses (Nvidia, Apple, Alphabet, Microsoft y Amazon) llegan a capitalizar de manera conjunta, la friolera de 15,7 billones de euros; es decir, aproximadamente, 16

mil millones de dólares o su equivalente a la valoración de todas las compañías de las grandes bolsas europeas. ¡Solo esas cinco!

Solo Nvidia vale en solitario más de 5 mil millones de dólares. O sea, más que las 50 compañías más grandes y poderosas de toda Europa, con todo el riesgo que esto supone.

De inmediato salta una pregunta, por demás, oportuna ¿Puede o debería justificarse que una sola compañía valga cerca de 5 mil millones de dólares y que todo el ecosistema tecnológico y la salud y el equilibrio de la economía mundial dependa de si se resfría o le salen más músculos?

No. La respuesta debería ser no. Por el nivel de monopolio y el descomunal riesgo que representa para todo el sistema, depender de una sola soga.

¿O acaso ya nos olvidamos de la crisis de las puntocom de hace 25 años atrás? Un lunes negro de 13 de marzo de 2000, irrumpió la noticia de que Japón había entrado oficialmente en recesión, desatando una onda masiva de ventas, las mismas

que golpearon, específicamente, a las “tecnológicas”, las denominadas puntocom. Yahoo y eBay abandonaron sus negociaciones de fusión, y el Nasdaq (acrónimo de National Association of Securities Dealers Automated Quotations) emprendió un rumbo decididamente bajista cayendo hasta un 78% en el valor de sus acciones, arrastrando a la quiebra a miles de empresas en el mundo.

Una semana después del descalabro, las noticias reflejaban la quiebra de muchas empresas de internet por falta de liquidez. La estantería se había desmoronado y muchos empezaron a dudar del valor real de dichas empresas y si sus valoraciones financieras estaban “infladas”. Lo que sí es cierto es que, un cuarto de siglo después del reventón de la burbuja de las puntocom, ya hay muchos medios especializados que están alertando de este posible incidente, que se vendría –otra vez– de la mano de las tecnológicas.

Cada vez este mundo está marcado por la incertidumbre y por una fuerte ola de preocupación

sobre el rumbo de la geopolítica con un Trump pateando el tablero, subiendo tarifas indiscriminadamente, aislando a Estados Unidos del mundo, golpeando a Ucrania, poniendo en jaque a toda Europa, frente a un desquiciado Putin.

Las certezas son a la inversa y las alertas de un posible colapso de estos gigantes de la tecnología, que monopolizan la inteligencia artificial (IA) a nivel planetario, son altamente preocupantes, por lo que deberíamos temer un potencial estallido de la burbuja por las altísimas valoraciones que han alcanzado un puñado de firmas. ¿O acaso podríamos sostener que sencillamente se trata de una especie de vértigo por desplomarse desde un enorme rascacielos que no deja de construir pisos uno sobre otro, a una velocidad jamás antes vista?

Todos –creería– estamos de acuerdo con que la IA cambiará todo. Absolutamente todo. No solo hará más productivas las industrias, sino que mejorará las capacidades humanas, hará más precisa la tecnología militar y de defensa, curará enfermedades históricas de

la humanidad, ya no habrá parálisis porque podrán hasta correr gracias a exoesqueletos, zapatillas inteligentes para ser más ágiles, hasta incluso se podrá caminar sobre el agua (imagino que habrá una preocupación narrativa bíblica y papal al respecto); gracias a implantes de chip cerebrales, nos comunicaremos con todos los dispositivos tecnológicos de manera telepática. En fin, todo lo que Usted, amable lector, se imagine, ya se está desarrollando o a punto de ser diseñado.

El problema, nuevamente, radica en la misma encrucijada: Nunca se ha desembolsado tanto dineral en un puñado de tecnológicas y que hasta ahora no logran demostrar un modelo de negocio sostenible y que justifique una factura de billones de dólares en inversiones. Todo es especulación y funambulismo financiero y bursátil donde todos están entrelazados y son dependientes unos de otros a niveles extremos.

Solo en financiamiento, en lo que va de año, las cinco mayores tecnológicas, Amazon, Alphabet, Microsoft, Meta y Oracle, han levantado un récord de 108.000 millones de dólares, lo que significa una deuda que triplica todo lo captado a lo largo de toda la última década. Y el pozo sigue cavándose y no hay billetera que aguante. La IA es costosísima. Y esto, es solo la puntita del iceberg.

Enseñar a pensar en la era digital: un desafío docente ante la inteligencia artificial

Alberto Limpías
Calvimontes
DOCENTE UNIVERSITARIO



“El cerebro es un cognitive miser, un tacaño cognitivo que procura gastar la menor energía posible en resolver problemas.” – Susan Fiske y Shelley Taylor.

En las últimas semanas, en charlas con profesionales de diferentes universidades y de distintas áreas, coincidimos en una misma preocupación: la creciente dependencia de los estudiantes hacia la inteligencia artificial. Muchos compartieron experiencias similares. Al solicitar proyectos o investigaciones apoyadas en herramientas de IA, recibieron trabajos impecablemente redactados, pero carentes de comprensión real. Durante las defensas orales, varios estudiantes no pudieron explicar los métodos empleados ni justificar sus resultados. La sorpresa fue general. La frustración también: la tecnología había sido usada como un sustituto del razonamiento, no como una vía para fortalecerlo.

No se trata de rechazar la inteligencia artificial. Al contrario, su

potencial para ampliar el acceso al conocimiento, mejorar la productividad académica y personalizar el aprendizaje es innegable. Pero su verdadero valor depende del uso que se haga de ella.

El gran desafío hoy no está en dominar la tecnología, sino en formar mentes capaces de pensar, analizar e interpretar en un entorno donde las respuestas parecen estar siempre a un clic de distancia.

La UNESCO ha propuesto un marco de competencias que orienta a docentes y estudiantes en el uso ético y efectivo de la inteligencia artificial. Este marco abarca cuatro dimensiones: el pensamiento centrado en lo humano, la ética de la IA, las técnicas y aplicaciones, y el diseño de sistemas. Entre todas, la ética y el pensamiento crítico son las que más nos interpelan como educadores. No se trata de restringir el uso de la tecnología, sino de integrarla sin perder la esencia del aprendizaje: el razonamiento, la comprensión y la construcción de significado.

Hoy más que nunca, es necesario repensar nuestras prácticas docentes. Si seguimos evaluando solo los productos finales –informes

bien redactados, gráficos precisos o conclusiones impecables–, corremos el riesgo de premiar la apariencia del conocimiento, no su profundidad.

En una reciente capacitación sobre IA, un formador expresó algo muy cierto:

“Hoy los docentes no podemos medir solo por resultados, porque las inteligencias artificiales pueden generarlos fácilmente; debemos volver a valorar el proceso, el camino que llevó a ese resultado.”

Esa frase resume el cambio de mirada que necesitamos. Evaluar el proceso significa acompañar al estudiante en su recorrido intelectual, valorar su esfuerzo por comprender, su interpretación personal y su capacidad de argumentar. Significa volver a poner en el centro del aprendizaje la curiosidad, la reflexión y el pensamiento propio.

Con ese propósito, propongo tres líneas de acción que pueden fortalecer la labor docente frente a este nuevo escenario:

1.- Evaluar el proceso, no solo el resultado.

Pedir evidencias del trabajo –Avances y justificaciones del uso de IA– permite verificar la comprensión y promover la honesti-

dad académica.

2.- Reforzar la defensa oral y el análisis crítico.

Las presentaciones deben centrarse en el “por qué” y el “cómo” de los resultados, más que en repetir información generada por una herramienta.

3.- Fomentar la alfabetización digital y ética en IA, tanto en docentes como en estudiantes.

No basta con enseñar a usar la tecnología; es necesario formar criterio sobre su uso responsable y sus límites.

El contexto universitario boliviano enfrenta un doble desafío: integrar la innovación tecnológica y al mismo tiempo, preservar el desarrollo del pensamiento crítico. Algunas universidades ya avanzan en la incorporación de la IA en el aula, pero todavía falta una socialización más profunda y una capacitación sistemática que contemple los aspectos éticos y pedagógicos.

La formación docente debe ser continua y flexible, porque las herramientas tecnológicas evolucionan con rapidez, y con ellas también los riesgos de dependencia y desinformación.

En este proceso, las universidades tienen un papel decisivo.

En el caso de la Universidad Tecnológica Privada de Santa Cruz (UTEPSA), su compromiso con la formación integral, el uso ético y responsable de la Inteligencia Artificial constituye un ejemplo de avance institucional. Iniciativas como ésta demuestran que es posible equilibrar innovación con pensamiento crítico y tecnología con humanidad.

La docencia del siglo XXI exige equilibrio y propósito. No se trata únicamente de enseñar a usar una herramienta, sino de enseñar a pensar con ella: comprender sus alcances, reconocer sus sesgos y emplearla para potenciar el aprendizaje. La inteligencia artificial puede ser una aliada extraordinaria, siempre que los estudiantes comprendan que pensar sigue siendo una tarea insustituible.

Mi llamado es claro: no renunciemos al pensamiento humano en la era de la Inteligencia Artificial. Nuestra misión no es competir con la tecnología, sino formar personas capaces de interpretarla, cuestionarla y utilizarla con sentido.

La educación debe seguir siendo ese espacio donde la inteligencia –humana y artificial– dialogan, se complementan y construyen conocimiento auténtico.

La tecnología no es la enemiga. La verdadera amenaza es la pereza cognitiva.

Y frente a ella, nuestra mejor respuesta seguirá siendo enseñar a pensar en esta era digital.

Peña levantó al plantel del valle desde que asumió el pasado 10 de noviembre



'Inde' se mete a zona De premios

El equipo capitalino le ganó 3-1 a Guabirá en el estadio Patria de Sucre y trepó a la sexta posición de la tabla. El plantel de Straccia buscará levantarse el sábado ante Wilstermann

DIEZ
eldeber@eldeber.com

Independiente Petrolero le ganó 3-1 a Guabirá en el estadio Patria de Sucre y trepó al sexto lugar de la tabla de posiciones de la División Profesional, en la zona de premios a torneos internacionales del 2026.

La victoria le permitió al equipo capitalino sumar 39 unidades y sobrepasar al plantel azucarero, que ahora está en la séptima posición con 37 puntos.

Este tropiezo enciende las alarmas en el conjunto dirigido por Marcelo Straccia, que deberá levantar cabeza en su próximo cotejo ante Wilstermann el próximo sábado, en La Caldera de Montero, desde las 20:00. La meta es el triunfo si pretende volver a ubicarse entre los seis primeros lugares.

Entre tanto, Independiente Petrolero jugará el domingo de local ante Bolívar, un duelo por demás de complicado con uno de los aspirantes al título, por lo que deberá esforzarse para ganar y permanecer en la zona de los premios internacionales.

El primer tanto lo marcó Gus-

DURO PARTIDO EN LA CAPITAL DEL PAÍS
El equipo montereño jugó de visitante ante Independiente



tavo Cristaldo luego de una habilitación de Thomaz Santos, a los 28 minutos de juego.

El empate ocurrió 11 minutos después, con una excelente definición de Denner Da Silva desde fuera del área. El jugador azucarero enganchó desde la izquierda y remató al primer palo.

Al finalizar el primer tiempo

se dio la expulsión de Yesit Martínez, lo que parecía complicar al equipo capitalino.

Sin embargo, ocurrió todo lo contrario en el segundo tiempo, pues el elenco local selló la victoria. Gustavo Cristaldo volvió a marcar a los 56 minutos y Óscar Damián Villalba decretó la victoria de Independiente a los 84'.

APG



El equipo valluno ganó de visitante

FUE 5-1 EN ORURO

San Antonio aplasta a GV San José

San Antonio goleó 1-5 a GV San José en el estadio Jesús Bermúdez y trepó a la cuarta posición de la tabla de posiciones, desbancando a Blooming al quinto lugar.

El equipo de Cochabamba, dirigido por Diómedes Peña, sumó 40 unidades con 10 tantos a favor, mientras que la academia cruceña tiene la misma cantidad de puntos pero sin goles en la tabla de la División Profesional.

El primer tanto de la noche lo marcó Fernando Arismendi para el equipo local, a los 10 minutos de juego. Sin embargo, tras la apertura del marcador se le vino la 'noche' al santo orureño.

A los 45'+5' Rodrigo López emparejó el cotejo tras una asistencia de Saucedo.

En el segundo tiempo, para el equipo de San Antonio anotaron Anthony Vásquez (46'), Marcelo de Lima (72'), Widen Saucedo (80') y Adalid Terrazas (90').

DIVISIÓN PROFESIONAL

PARA HOY

20:00 WILSTERMANN - REAL ORURO

PARA MAÑANA

15:00 ALWAYS READY - AURORA

18:00 UNIVERSITARIO-THE STRONGEST

20:00 BOLÍVAR - NACIONAL POTOSÍ

POR EL FRÍO EN RUSIA

FBF gestiona permisos para Fernández y Rocha

Por petición del cuerpo técnico de la Selección nacional, la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) comenzó las gestiones ante el Akron Tolyatti de Rusia para que Roberto Fernández y Yomar Rocha reciban la autorización para entrenarse y jugar en la Verde durante su vacación hasta febrero de 2026.

Por el duro invierno en Rusia, el torneo de fútbol ingresará en pausa desde el 7 de diciembre

de 2025 hasta el 1 de marzo de 2026. En este tiempo las condiciones climáticas en ese país son extremas e impiden el desarrollo de actividades al aire libre.

Óscar Villegas, el seleccionador nacional, quiere aprovechar ese receso para tenerlos en actividad en el país, pensado en el repechaje intercontinental de la FIFA programado para marzo de 2026 en la ciudad mexicana de Monterrey.



La FBF pretende que Fernández se entrene en la selección absoluta

TRAS SALIDA DE STANLEY MENZO

El asistente de Surinam se perfila para ser el DT

Medios de Surinam criticaron el liderazgo de Stanley Menzo como entrenador y señalaron que, tras la llegada de Henk Fraser como asistente técnico de la selección de ese país, la relación dentro del cuerpo técnico se fue deteriorando.

Ahora, Fraser emerge como la opción más lógica para asumir como DT, y se espera que en dos semanas se confirme al nuevo entrenador de la 'Natio'.

La salida de Stanley Menzo no sorprendió a la prensa ni a gran parte de la hinchada. El entrenador anunció su renuncia el lunes, alegando motivos personales. El medio Culturu señaló que su partida "fue simplemente un aplazamiento de algo que debía suceder antes".

Desde Surinam destacan que la selección necesita ahora un verdadero líder. Enfrentará a Bolivia en el repechaje.

DIEGUITO RODRÍGUEZ Y MATEO ABASTOFLOR SON BAJAS

Oriente visita a Real Tomayapo en otra “final” para el refinero

El equipo albiverde viajó ayer a la capital chapaca motivado por el triunfo en el clásico cruceño. El partido se jugará este miércoles (18:00) en el estadio IV Centenario

RAFAEL CÁRDENAS

eldeber@eldeber.com

Oriente Petrolero toma como otra “final” el duelo de hoy ante Real Tomayapo en la capital chapaca, pues sabe que los tres puntos en juego son vitales en la lucha por ubicarse entre los seis primeros de la tabla de posiciones de la División Profesional, que tendrán premio a un torneo internacional el 2026.

Por ello, el plantel albiverde viajó ayer a Tarija con el objetivo de adaptarse a la capital chapaca. El cotejo, por la fecha 27, será en el estadio IV Centenario, desde las 18:00.

“Estamos tranquilos y trabajando bien en el día a día, porque mañana (por este miércoles) será otra final para nosotros. Esperamos sacar los tres puntos, como siempre, iremos a ganar”, aseguró el delantero Fernando Nava, antes de abordar en el Aeropuerto Internacional Viru Viru.

El delantero aseguró que todo el plantel está mentalizado en hacer un buen partido y de lograr la victoria, tal como ocurrió el pasado domingo en el clásico ante Blooming, cuando el plantel albiverde se llevó las tres unidades. “Es importante el esfuerzo de todos. El equipo está motivado en hacer un excelente partido”, dijo Nava.

Variantes

El entrenador Víctor ‘Copito’ Andrada no podrá contar con Dieguito Rodríguez ni Mateo Abastoflor. El defensor y el de-



El plantel refinero pretende ganar en esta jornada para mejorar su posición en la tabla de posiciones de la División Profesional

lantero salieron lesionados del clásico cruceño 206.

Los convocados para jugar en Tarija son: Luis Cárdenas, Sebastián Álvarez, Jolier Niño de Guzmán, Roberto Díez, Manuel Bonilla, Jordan Santacruz, Jamir Berdecio, Henry Vaca, Pablo Va-

ca, Walter Chalá, Gilbert Álvarez, Jorge Araúz, Alejandro Meleán, Víctor Cuéllar, Marco Velasco, Christian Árabe, Kevin Salvatierra, Fernando Nava, Ricardo Centurión, Vladimir Gálvez, Rodrigo Amaral, Mirko Tomianovic y Tobías Cabrera.

Los jugadores viajaron motivados, porque un grupo de exdirigentes, empresarios e hinchas albiverdes les dieron un incentivo económico, luego de la victoria sobre Blooming en el clásico.

Actualmente, el cuadro cruceño se ubica en el décimo lugar con 33

puntos, a solo cuatro unidades de la zona de clasificación. Una victoria será trascendental en la recta final del torneo.

Entre tanto, Tomayapo le pisa los talones a Oriente, pues se ubica en el puesto 11, con 29 puntos. Un triunfo de los chapacos, además de desplazar a los cruceños, podría meterse en zona de un torneo internacional en 2026.

El árbitro de este cotejo será el colegiado Juan Huanca, colaborador desde los laterales por Richard Orellana y Julio Vargas, primero y segundo asistente.

CABRAL ES BAJA

Blooming quiere sumar ante ABB

Blooming juega de local este miércoles ante ABB con la ausencia de Mauricio Cabral, que fue expulsado en el último clásico ante Oriente.

El duelo está fijado para las 15:00 en El Pajonal. El entrenador Mauricio Soria podrá contar con Braulio Uraezaña, Richet Gómez y Saúl Severiche, quienes superaron sus molestias físicas.

El caso de Santiago Etchebarne todavía está en duda. El jugador continúa en proceso de recuperación y su presencia ante ABB se definirá a último momento.

Con bajas y regresos, Blooming perfila un duelo que podría ser determinante en la recta final del campeonato.

CERCA DEL TÍTULO 2025

Always, a dos victorias para ser campeón

Always Ready está encaminado hacia la conquista del título nacional de la temporada 2025 del fútbol boliviano. El domingo 7 de diciembre puede proclamarse campeón, a falta de dos jornadas para la conclusión del Todos contra Todos, si es que obtienen malos resultados The Strongest y Bolívar, los escoltas.

El equipo de la banda roja es líder del torneo con 62 puntos; el Tigre tiene 58 y la Academia suma 56. Always tiene que ganar a Aurora, el jueves en Villa Ingenio; y superar al atigrado el domingo en el Hernando Siles.

ARQUERO DE LA SELECCIÓN DE TALLA BAJA

‘Lampe’ Mamani pide apoyo para el Mundial

David Mamani, más conocido como ‘Lampe’ en la Selección Boliviana de Talla Baja, pidió apoyo a las autoridades para asistir al Mundial de Marruecos el próximo año.

‘Lampe’ llegó ayer a Santa Cruz con los demás jugadores nacionales que lograron el cuarto lugar en la Copa América, disputada en Paraguay.

“Estamos contentos por ter-

minar entre los cuatro mejores de un campeonato complicado. La selección tuvo pocos entrenamientos y también cuenta con escasos recursos, pero le dimos duro por la camiseta que representa a Bolivia. Ahora tenemos que pensar en el Mundial de Marruecos. Tenemos que trabajar más fuerte. Cada dos o tres semanas tenemos que entrenar y buscar nuevos talen-



El arquero de la selección de talla baja se tatuó el apellido de Carlos Emilio Lampe

tos”, aseguró el arquero.

Mamani no ocultó su felicidad por haber clasificado a Bolivia al Mundial de esa categoría y aprovechó para desear la misma suerte a la selección absoluta. Recordó el motivo por el que le pusieron ‘Lampe’ como apodo.

“Llevo ocho años como Lampe. Es una chapa que me pusieron -que me disculpe el arquero de Bolívar- pero él tenía muchos errores en la selección y yo también, por eso me llamaron así, pero ahora somos los mejores arqueros de las selecciones de Bolivia”, afirmó Mamani, pues dijo que todavía no conoce personalmente a Carlos Emilio.

Ciencia y vida

CÁNCER

Estudiarán los efectos de la quitina de grillo

La investigadora de la Universidad española de Almería, Carmen Rodríguez, liderará un proyecto internacional, financiado con \$us 100.000 por la 'World Cancer Research Fund', para determinar si el consumo de quitina de grillo reduce el riesgo de padecer cáncer colorrectal.



BRASIL

Récord en producción de petróleo y gas natural

Brasil produjo en octubre un promedio récord de 5,255 millones de barriles diarios de petróleo y gas natural equivalentes, con lo que consiguió su cuarta marca este año tras las alcanzadas en mayo, junio y julio, informó ayer la Agencia Nacional de Petróleo (ANP, regulador).

REINO UNIDO

Andrés despojado de Oden de la Jarretera

El rey británico Carlos III ha despojado oficialmente a su hermano Andrés de las prestigiosas condecoraciones de la Orden de la Jarretera y de la Orden Victoriana Real, según unos informes consignados en The Gazette, el diario oficial del Reino Unido.



SOLIDARIAS HASTA LA MUERTE

Hormigas liberan olor de alerta cuando enferman

Los investigadores han visto cómo las hormigas que se creen contagiadas practican el distanciamiento social, mientras que las que se saben terminales dejan el nido para morir solas

FOTOS EFE



Las hormigas estudiadas por los investigadores del Instituto de Ciencia y Tecnología de Austria

EFE

REDACCIÓN CIENCIA

Piensen en la comunidad antes que en sí mismas. Un estudio ha descrito cómo las hormigas que se sienten enfermas liberan un olor específico para advertir al resto de la colonia del riesgo que representan, y acaban aislándose y muriendo solas para no contagiar.

Un equipo de investigadores austriacos describió ayer en la revista Nature Communications cómo las hormigas cuentan con un sofisticado (y solidario) sistema de alerta temprana para sus compañeras que facilita la rápida detección y eliminación de infecciones patógenas en una colonia.

A diferencia de muchas especies en las que los miembros de las manadas tratan de ocultar su en-

fermedad para evitar la exclusión social, las hormigas emiten un olor específico que actúa como señal de alarma para advertir a la colonia del riesgo de contagio cuando adquieren una infección incurable.

Una vez reciben la señal de alerta, el resto de las hormigas liberan un desinfectante de producción propia para protegerse de la infección.

PARA SABER

SOCIEDADES COMPLEJAS

Las hormigas viven en sociedades complejas coordinadas por un sofisticado sistema de comunicación química a través de feromonas

QUÍMICA

Todos los niveles de la sociedad de las hormigas tiene una base química

Distanciamiento social

Los investigadores han visto cómo las hormigas que se creen contagiadas practican el distanciamiento social, mientras que las que se saben terminales abandonan el nido para morir fuera de la colonia.

La señalización activa de los infectados incurables permite la detección eficaz de la enfermedad y la eliminación del patógeno por parte de la colonia.

"Al advertir a la colonia de su infección mortal, las hormigas terminalmente enfermas ayudan a la colonia a mantenerse sana y a producir hijas, que transmiten los genes del emisor de la señal a la siguiente generación", explica una de las autoras, Erika Dawson, investigadora del Instituto de Ciencia y Tecnología de Austria.



ESPAÑA

ALERTA AMARILLA POR NIEVE

Vista de la nieve en la localidad madrileña de Navacerrada ayer. Madrid y Castilla y León están en alerta amarilla (riesgo para ciertas actividades) por las nevadas.

EN LOS AEROPUERTOS

EE.UU.: tarifa de \$us 45 a los que viajen sin Real ID

EFE

LOS ÁNGELES

Los viajeros que pasen por los controles de seguridad en aeropuertos de EE.UU. sin una Real ID o pasaporte deberán pagar a partir del próximo febrero una tarifa de 45 dólares, anunció ayer la Administración de Seguridad del Transporte (TSA, en inglés).

Este costo hace parte del objetivo del gobierno de EE.UU. de garantizar que los pasajeros aéreos cuenten con documentos de identidad verificados a nivel federal.

La TSA afirma que el cobro cubrirá los costos administrativos y de verificación de identidad del pasajero, lo que garantizará que el gasto sea cubierto por los viajeros y no por los contribuyentes.

Inicialmente la agencia había propuesto una tarifa de \$us 18.

En mayo entró en vigor la Ley Real ID, que fue aprobada en 2005 para reforzar la seguridad de los aeropuertos tras los ataques terroristas de septiembre de 2001, pero cuya aplicación se había pospuesto en varias ocasiones.



EE.UU. busca que todos tengan documentos de identidad verificados



Diciembre. Ya empezó la temporada más mágica del año y es ideal para sentarse a disfrutar de una buena película

Películas navideñas para ver rodeado de la familia

KATHRYN CHÁVEZ. TEXTO

Arranca diciembre y oficialmente se da por iniciado el último mes del año, lo que significa que es momento de empezar a planificar y buscar aquellas películas y series temáticas que ayudan a entrar en espíritu de una de las celebraciones más importantes que se llevan a cabo en diciembre: Navidad. Las películas navideñas siempre han sido muy populares entre la audiencia, y aunque durante todo el año hay este tipo de producciones disponibles para maratonear, es recién en diciembre cuando realmente entre en espíritu festivo en los hogares.

En medio de tantas opciones, elegir la película perfecta para una noche festiva puede convertirse en todo un reto, especialmente cuando cada año se suman estrenos que compiten por ganarse un lugar en las pantallas del público, aquí le damos sugerencias.



1. Miracle on 34th Street

2. El Grinch es una de las más vistas

3. La cinta protagonizada por Macaulay Culkin, Joe Pesci y Daniel Stern continúa siendo una de

las favoritas
4 Klaus llega luego de su estreno en el 2019

5. Mi secreto Santa se estrena hoy en la plataforma de Netflix





Dato. El Cinemark se pintó de rosa y verde, donde fanáticos, cosplayers e invitados especiales, disfrutaron del filme

Se vivió una noche mágica con “Wicked por siempre”

KATHRYN CHÁVEZ. TEXTO

Cinemark y Andes Films celebraron una de sus noches más especiales con el avant premiere de Wicked por siempre, una función que reunió a invitados, fans y cosplayers, en un ambiente teñido de verde y rosa.

La velada combinó la emoción del estreno con experiencias únicas que elevaron la magia de esta esperada adaptación cinematográfica de Broadway.

Los asistentes disfrutaron de la mejor tecnología cinematográfica del país en la Sala XD, que cuenta con la pantalla más grande de Bolivia y un sistema de sonido envolvente de última generación. La noche estuvo marcada por el entusiasmo de los fans: luces verdes y rosadas, espacios de photo opportunity y la presencia de invitados vestidos para la ocasión, desde atuendos temáticos hasta elaborados cosplays inspirados en el universo de Wicked.



1. Los influencers llegaron al estreno de la película

2. Disfrutaron del filme en las salas de Cinemark

3. Adry Vargas y Valentina Putz con la cosplayer en el ingreso

4. Tatiana Valdez junto a su hija Eva

5. Alexia Dabdoub junto a los cosplayers de la función

6. Los hermanos Matheus y Lucas Tamashiro

Escenas&Cultura



Un recetario con sabor a Chiquitania

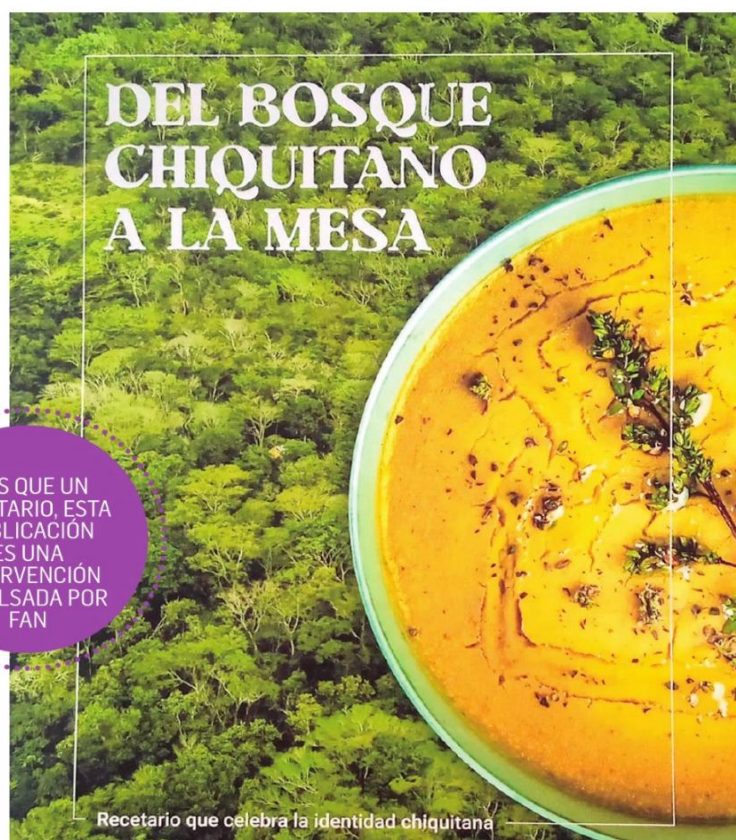
KATHRYN CHÁVEZ. TEXTO

Luego de más de un año de investigación y de trabajar junto a las y los cocineros de comunidades en pleno bosque de la Chiquitania, por fin vio la luz el "Recetario: Del Bosque chiquitano a la mesa", una publicación que compila el conocimiento ancestral de nuestros indígenas sobre el manejo de los sabores y alimentos nativos, velando por el bienestar medioambiental de esta región del país.

Este recetario es la culminación de un proceso de diálogo e innovación culinaria que demuestra cómo el "cocinar para conservar", puede ser un puente poderoso entre nuestros bosques y la economía.

Incluye alrededor de 60 recetas que pueden ser realizadas por las y los bolivianos, en una puesta en valor del producto nativo chiquitano, además que hermana regiones bolivianas, ya que dichas recetas con tales productos pueden fusionar con ingredientes, por ejemplo, occidentales.

Motojobobo, totaí, manga, yuca y almendra chiquitana, son algunas de los alimentos nativos que emergen del bosque y se asientan en estas recetas trabajadas por cocineros como Marsia Taha o Javier "Gato" Libera.



DEL BOSQUE
CHIQUITANO
A LA MESA

MÁS QUE UN
RECETARIO, ESTA
PUBLICACIÓN
ES UNA
INTERVENCIÓN
IMPULSADA POR
FAN

Recetario que celebra la identidad chiquitana

INTERNACIONAL



SELENA Y BENNY BLANCO CONQUISTAN LAS REDES

Selena Gomez y Benny Blanco volvieron a conquistar internet, pero esta vez no fue con una canción o un nuevo álbum, sino con sus pasos de baile



TAYLOR SWIFT PREPARA VARIAS DESPEDIDAS DE SOLTERA

Nuevos reportes aseguran que las damas de honor de Taylor Swift preparan varios viajes y celebraciones en destinos como Nueva York, Nashville, las Bahamas e Italia.



VANESSA HUDGENS DA LA BIENVENIDA A SU NUEVO BEBÉ

Vanessa Hudgens compartió el nacimiento de su segundo hijo con Cole Tucker y sorprendió al revelar que sufrió la ruptura de vasos sanguíneos durante el intenso trabajo de parto.



PATY CANTÚ Y CHRISTIAN VÁZQUEZ SE CASARON

La cantante Paty Cantú y el actor Christian Vázquez se dieron el "sí" en una lujosa celebración realizada en un hotel de Punta de Mita, Riviera de Nayarit

Entretenimiento

ZONA SUDOKU & NUMÉRICOS

01 | CLÁSICOS

¡Desafíe su mente y domine el arte de los sudokus resolviendo este emocionante trío de acertijos numéricos! ¿Tiene lo necesario para conquistar los cuatro desafíos?



	9			7			3
4			1	5	8	9	6
	8	6	3	4			1
	4			9		7	8
	5			1		2	4
	6		4				9
		4	2			8	6
6	2	5		8			
3	1		9	5	2		



		2	4	8			3	1
4								
	9	3		7	1	5		2
	3	5	8			2	9	4
		7	9				1	
				3	7			
6	5		2		8			3
	8				3	1		6
		1		4	6			



3	5			1				
								1
	2	9				7		
							1	
5	6		4				7	
		4		9		5		3
				2	3			
2							6	5
				5	1			8

02 | ARUKONE

► CONSIGNA

El objetivo es formar caminos entre todas las casillas numeradas de manera que cada uno comience y termine en las que tienen el mismo número. Los caminos no pueden cruzarse entre sí y todas las casillas del tablero deben utilizarse en algún recorrido.

EJEMPLO

2	1						
				4			
			3				
			4			3	
2							1

	5						
	3					7	
				1			
5						7	
				4		8	
							1
		3					
	6		8	2			6
			2		4		

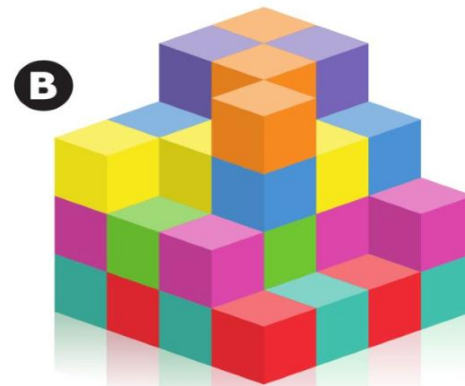
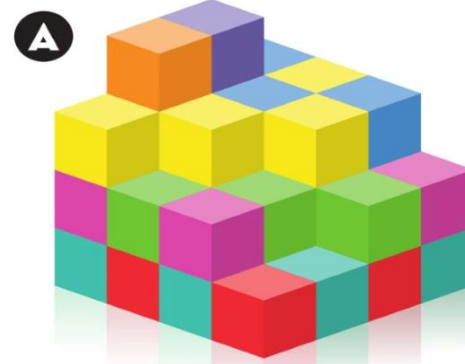
03 | SUDOKU ESTRELLA

Cada escenario está dividido en 8 regiones diferentes. Cada región, fila y columna contiene una única estrella. Las estrellas no pueden estar en casillas adyacentes, ni siquiera en diagonal.

EJEMPLO

02 | CUBOS

¿Cuántos cubitos faltan para completar el gran cubo de 4x4x4 cubitos?



03 | SENDA

Complete con números un recorrido continuo que pase por todas las casillas, comenzando en el 1 y sin que el trazado se corte a sí mismo.

			10				
19			08		04		
	15		01				
21						36	
	25		29				
23					33		



LA FRASE

Descubra una ingeniosa frase de *** que se esconde entre las casillas en blanco. Utilice las sílabas que aparecen arriba de los bloques:

DRU • POR • CE • CHO • MA • TEM • NO

NO		MU		MA		GAR
A		NE		MÁS		PRA

CRUCIGRAMA

AUTO ¿SABÍAS? DEFINIDO

• **Infancia y educación:** Trump nació en Queens, Nueva York, y creció en una familia adinerada. Estudió en la Academia Militar de Nueva York y se graduó de la prestigiosa escuela de negocios Wharton.



CAPITANA DEL AULA	JAPONESA	EXPRESIONISTA Y MAGNATE	IRACUNDO, MUY ENFADADO	SENTIMIENTO DE PENA Y CONGOJA	AQUEL DE ALLÍ
ROBOT CON FORMA HUMANA					
ENRIQU EIGLESIAS		TRABAJARON LA TIERRA	GORRA MILITAR DE FIELTRO	CERVEZA LIGERA INGLESA TRIBU, CLAN	
CORREO BASURA					
MISIL SUBMARINO					DISTINTAS DE LA NOMBRA-DAS
ÁCIDO RIBONUCLEICO (INGLES)			MACHO BOVINO		
HERMANO MAYOR DE MOISÉS				CIUDAD FINANCIERA SUIZA	ATENTO, VIGILANTE
EXPRESION ALEGRIA	TODO EL NACIDO EN JERUSALEN	CRATURAS VOLADORAS	SUBIR LAS VELAS DE LA NAVE		
			ÁMBITO ESCOLAR		
EL SALVADOR, INTERNET		HACER POLVO UN CUERPO SÓLIDO	INEPTO, INCOMPETENTE	GANADO BOVINO	
ENVIAR					PREPOSICIÓN DE LUGAR
JAMES (-...), INVENTOR ESCOCÉS	ANTRÓPODOS DEL POLVO	TEJIDO PLANO	PREFIJO: 'TRES'	MIEMBRO DE UNA SOCIEDAD SECRETA	
				MAR GRIEGO	
USUAL DESAYUNO				RESERVA DE DINERO PARA EL FUTURO	COMBATEN, PELEAN
AUTOR DE 'LA DIVINA COMEDIA'				ALIEN DEL CINE TRAE A LA MEMORIA	
		VOCALES AUTOMÓVIL EN INGLÉS		TONGA EN INTERNET	APELATIVO HONORÍFICO JAPONÉS
UNIDAD HISTÓRICA	DE POCA LONGITUD (PL) PINK FLOYD				SOCIEDAD ANÓNIMA
		PIDRAS			
PALA DEL MOLINO	DESAPARICIONADO			BOLENA O KARENINA	



HORÓSCOPO

ARIES: Surge una ambición renovada en el terreno económico, influida por los logros de tu entorno. Evita compararte: cada quien tiene su propio ritmo. Mantén la conexión con tus recursos.

TAURO: No te exijas más de la cuenta: la verdadera mejora surge al seguir tu ritmo natural. Escúchate y permite que tu constancia obre el cambio. Tu signo te impulsa a invertir en ti.

GÉMINIS: Es momento de descanso y renovación interior. Conecta con tu dimensión espiritual sin caer en extremos: la fe auténtica surge cuando hallas serenidad.

CÁNCER: Una energía social te invita a disfrutar de encuentros que amplían tu espectro de posibilidades. Aun así, pueden surgir sensaciones intensas que te desafíen. No apures los procesos.

LEO: Reconoce la solidez de lo que construyes y el respeto que genera tu trabajo. Aunque surjan competidores, no te desenfoces: tu fortaleza está en la constancia.

VIRGO: Este momento te lleva a integrar una visión práctica y sabia de la vida. Busca métodos que mejoren tus perspectivas sin esperar resultados inmediatos. Confía en la experiencia y en el aprendizaje.

LIBRA: En la intimidad, podrías sentir el impulso de tomar la iniciativa o marcar el ritmo. Sin embargo, la verdadera conexión erótica nace de registrar. Permite que el encuentro evolucione naturalmente.

ESCORPIO: Tal vez necesites liberar viejos hábitos antes de afianzar vínculos. Si estás solo, busca una conexión madura y paciente: el compromiso auténtico florece con calma.

SAGITARIO: Recibirás señales sobre cómo sanar cuerpo y mente, pero los cambios requieren constancia. Incorpora hábitos saludables de forma gradual.

CAPRICORNIO: Tu deseo de prosperar se une al anhelo de disfrutar plenamente. Recuerda que generar ingresos no tiene por qué alejarte de la creatividad ni del placer de hacer lo que amas.

ACUARIO: Tu energía puede resultar arrolladora para quienes conviven contigo. Soltar el control permitirá que los cambios se asienten con respeto mutuo.

PISCIS: La curiosidad te guía hacia nuevos saberes y conversaciones enriquecedoras. Es tiempo de nutrir tu mente con lecturas e ideas que amplíen tu visión. Evita caer en la sugestión.

EL TIEMPO

PRONÓSTICO DEL TIEMPO

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

MIÉRCOLES
3 DE DICIEMBRE

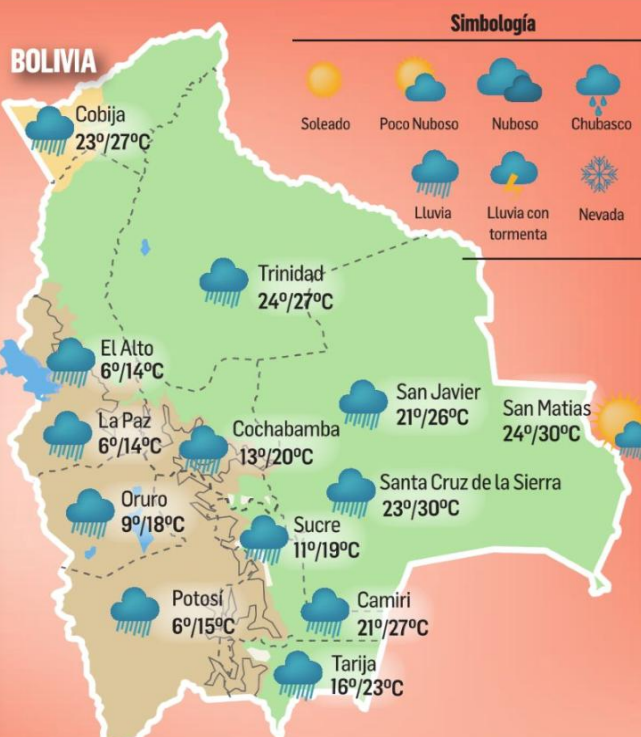
T. MÁXIMA
26°C
T. MÍNIMA
21°C

VIENTOS

HUMEDAD

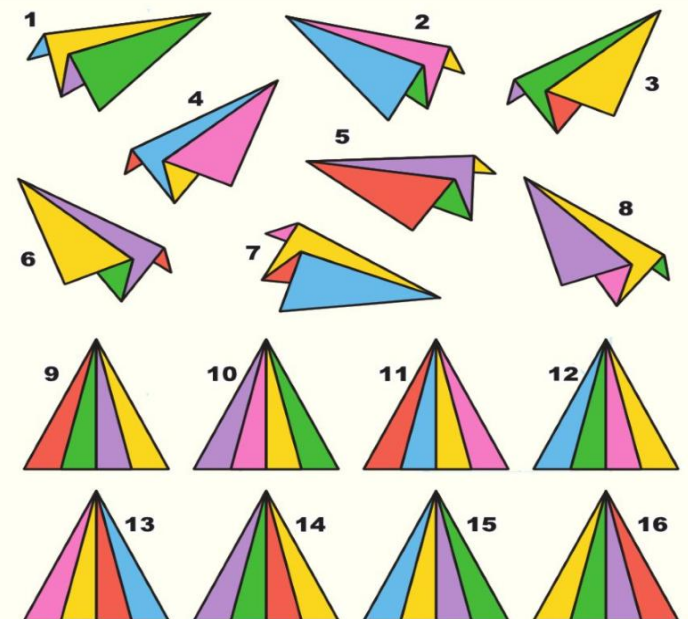
7 Km/h

77%



JUEVES 29°/21° VIERNES 31°/22° SÁBADO 32°/22° DOMINGO 32°/22° LUNES 32°/23°

CURIOSIDADES



Atrévase a volar alto y descubra cuál de las vistas superiores, numeradas de la 9 a las 16, le corresponde a cada uno de los ocho aviones de papel.

**¡UNA MENTE ACTIVA ES
UNA MENTE SANA!**