

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.337 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 32 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

DRÁSTICO GIRO. "LA SUBVENCIÓN ES CORRUPCIÓN"

Desvíos de hasta \$us 1.000 millones sacuden a YPFB

Operativos. Fiscales y policías intervinieron plantas, redes de gas y oficinas de YPFB para requisar documentos y equipos por presuntos cobros irregulares y desvío de carburantes.

El presidente Paz cuestionó una subvención usada como cobertura para beneficiar grupos y advirtió que se revelarán cifras "extraordinariamente escalofriantes" sobre harina,

gasolina y diésel. YPFB estima que entre el 20% y el 25% del combustible fue desviado, mientras se anuncian querrelas y tolerancia cero a la corrupción. **ECONOMÍA A4-5**

JUAN CARLOS TORREJÓN



FISCALES Y POLICÍAS INTERVIENEN YPFB. Los operativos se realizaron en La Paz, Santa Cruz, Cochabamba y Oruro

Las familias encienden el espíritu navideño

Los arreglos y las luces toman fuerza en los hogares. Armar el arbolito y el pesebre con las opciones más económicas supera los Bs 100. **SOCIEDAD A8**



FALTA CONSENSO. LA ALP SE TRABA EN LA ELECCIÓN DE VOCALES

El 19 de diciembre vence el plazo definitivo. El Órgano Electoral Plurinacional podría quedar paralizado **POLÍTICA A2-3**

SANTA CRUZ EN RIESGO POR LLUVIAS E INUNDACIONES

El director del SEARPI revela que la Gobernación carece de fondos necesarios para prevenir desastres **SANTA CRUZ A7**

HOY CON TU PERIÓDICO

En Dinero
¿Cómo se comportan las criptomonedas ante el dólar?



Política

EL TIEMPO CORRE EN CONTRA

Diputados y senadores ajustan plazos en la carrera por elegir nuevos vocales

La Asamblea Legislativa avanza contra el tiempo para aprobar la ley transitoria que permitirá seleccionar vocales electorales nacionales y departamentales. Diputados y senadores discrepan sobre plazos, exámenes y procedimientos.



En el pleno, en pasillos y en comisiones, diputados y senadores buscan consensos para elegir vocales.

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

La Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP) ingresó en una fase decisiva para garantizar la preselección y designación de nuevos vocales electorales nacionales y departamentales antes del vencimiento de los actuales mandatos, previsto para el 19 de diciembre. El proceso, marcado por plazos ajustados y tensiones internas, avanza con modificaciones sobre la marcha mientras la crisis del Órgano Electoral Plurinacional (OEP) presiona cada instancia legislativa. La Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP) ingresó en una fase decisiva para garantizar la preselección y designación de nuevos vocales electorales nacionales y departamentales antes del vencimiento de los actuales mandatos, previsto para el 19 de diciembre. El proceso, marcado por plazos ajustados y tensiones



El vicepresidente Lara presidió la sesión de la ALP

internas, avanza con modificaciones sobre la marcha mientras la crisis del Órgano Electoral Plurinacional (OEP) presiona cada instancia legislativa.

El diputado Juan del Granado, miembro de la Comisión de Constitución, informó que el proyecto de ley de régimen excepcio-

nal y transitorio para la selección y elección de vocales electorales fue aprobado "en grande y en detalle", tras ajustes menores que no alteraron su estructura. "No ha habido grandes modificaciones, son algunas pequeñas modificaciones de forma que no alteran en absoluto el proyecto y

por tanto estamos viabilizando su tratamiento inmediato", explicó.

Del Granado también confirmó la reducción de plazos: "Hemos reducido de 20 a 15 días los plazos. Yo creo que vamos a cumplir los plazos", señaló, recordando que el informe de la Comisión debe ahora pasar al pleno de Diputados para su consideración definitiva.

El proceso se encuentra en una carrera contrarreloj, y la premura ha obligado a revisar aspectos operativos. El diputado Luis Vásquez, de la bancada Libre e integrante también de la Comisión de Constitución, detalló que uno de los debates centrales fue la posibilidad de suprimir el examen escrito para evitar demoras. "Nosotros hemos dado la propuesta de suprimir el examen escrito, porque la anterior vez han sido más de 600 postulantes y esto nos puede jugar en contra del tiempo", afirmó. Sin embar-

go, la propuesta no prosperó y se mantuvo el examen.

Vásquez también planteó ampliar los días de postulación debido a la carga documental exigida. "Poner tres días era muy poco. En lugar del examen queríamos abrir los días para que los postulantes tengan más días para presentar sus postulaciones", argumentó. Según estimó, la convocatoria debería emitirse el jueves, una vez que el pleno de Diputados concluya el tratamiento del informe. "Lo que sí recalco es que se está cumpliendo los tres requisitos básicos que marca la Constitución: convocatoria pública, evaluación por meritocracia y respeto a la votación por dos tercios", aseguró.

Mientras tanto, en la Cámara Alta, la senadora Soledad Chapetón, primera vicepresidenta, explicó que su cámara ya tiene programada la sesión para tratar el proyecto apenas llegue desde Diputados. Sin embargo, anticipó posibles demoras: "Seguramente vamos a tener que dar un cuarto intermedio mientras Diputados finalice la aprobación", señaló.

Chapetón recordó que el cronograma es extremadamente ajustado y que esta ley debió ser procesada por el anterior Legislativo. "Son pendientes que nosotros estamos llevando adelante", indicó, subrayando la necesidad de trabajar "por tiempo y materia" para acompañar la conclusión de la gestión y los temas urgentes que quedan pendientes.

En paralelo, la ALP aprobó por más de dos tercios un proyecto de resolución que reafirma lo establecido por la Constitución Política del Estado: la Asamblea Legislativa es la única instancia habilitada para realizar el proceso de preselección y selección de postulantes a magistrados y vocales electorales. La resolución será remitida a los órganos Ejecutivo, Judicial y Electoral.

El vicepresidente del Estado y presidente nato de la ALP, Edmand Lara, destacó que ese fue el único punto tratado en la sesión y que su aprobación consolida el principio de independencia institucional en un momento de alta sensibilidad política.

DETALLES

PLAZOS CORTOS

"Hemos reducido de 20 a 15 días los plazos; vamos a tratar de cumplirlos", afirmó Juan del Granado.

MANTIENEN LA PRUEBA ESCRITA

"Queríamos suprimir el examen escrito para evitar retrasos, pero no prosperó", explicó Luis Vásquez.

EL SENADO ESTÁ A LA ESPERA

"Seguramente tendremos que dar un cuarto intermedio por los tiempos ajustados", dijo Soledad Chapetón.



El TSE está compuesto por siete miembros: seis elegidos por la Asamblea y uno designado por el presidente del Estado

EL ÓRGANO ELECTORAL ESTÁ A PUNTO DE QUEDAR ACÉFALO

Por mandato constitucional todos los vocales del OEP cesan hasta el 19 de diciembre

Un TCP mermado debe emitir la última determinación sobre la revisión del amparo constitucional presentado por la exvocal Dina Chuquimia contra su destitución. El actual vocal Gustavo Ávila presentó también una solicitud de medidas cautelares

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Por mandato constitucional, todos los vocales del Órgano Electoral Plurinacional (OEP) cesan sus funciones el 19 de diciembre, incluidos quienes asumieron funciones posteriores a esta fecha en 2019, según la abogada constitucionalista María Elena Attard. Según explica, la designación de reemplazos no habilita una prórroga automática, debido a que se computa un periodo constitucional, no un periodo en base a una función personal.

“Si hay una causal, se tiene que hacer la sucesión de autoridades para completar el periodo, que es el límite constitucional. Eso no quiere decir que por renuncia se vuelve a elegir todo un nuevo pe-

riodo. En esta línea, en el caso del órgano electoral, sin duda alguna, hay que computar el tema del periodo, no de la función personal”, señaló.

Attard indicó que este mismo trato se da al Tribunal Constitucional Plurinacional, al Presidente o Presidenta del Estado, que tienen un mandato constitucional que está vinculado a periodos, que tienen una lógica en base a la rotación democrática también del poder.

Desde esa lógica, la constitucionalista sostiene que incluso el mandato del vocal designado por el presidente o presidenta del Estado, que empezó con Salvador Romero el 25 de noviembre de 2019, habría fenecido ya hace una semana. En su opinión, el periodo de mandato de esta vocalía

no reinició ni con la posesión de Dina Chuquimia ni con la sustitución de Gustavo Ávila.

Según el artículo 206 de la Constitución Política del Estado, el Tribunal Supremo Electoral está compuesto por siete miembros: seis elegidos por dos tercios

El mandato del vocal designado por el presidente o presidenta del Estado habría fenecido ya hace una semana

de votos de los miembros presentes en una sesión de la Asamblea Legislativa Plurinacional y uno designado por el presidente del Estado.

La decisión es del TCP

El Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP), ahora reducido a cuatro magistrados electos, debe resolver el Amparo Constitucional presentado por Dina Chuquimia contra la destitución de su cargo como vocal del TSE. La acción, interpuesta hace más de un año contra un decreto presidencial del expresidente Luis Arce, cuestiona la legalidad de la destitución y la violación de la inamovilidad de los vocales que establece la Constitución Política del Estado (CPE).

Tras una audiencia pública, en

octubre de 2024 la Sala Constitucional Segunda de La Paz emitió la Resolución N° 258/2024, denegando la tutela de la Acción de Amparo Constitucional, y el expediente fue remitido al TCP el 25 de noviembre de 2024; desde entonces está pendiente de resolución.

“En este momento está en espera de resolución para que saquen una sentencia final en el Tribunal Constitucional Plurinacional, que ya debería resolver este tema, porque en este momento se está poniendo en cuestión la presencia de los vocales designados por Luis Arce, que evidentemente y por Constitución ellos tienen seis años de tiempo de mandato. Si es que el TCP, a través de su resolución de la revisión del amparo, le da la razón a Luis Arce, tranquilamente el actual presidente Rodrigo Paz podría destituir a todos los vocales como lo hizo Arce en su momento”, expresó.

Según Chuquimia, el fallo del TCP debe definir qué pasa con el mandato de los vocales, que de acuerdo con la Constitución es de seis años y, en su criterio, comienza desde el momento de la posesión o juramentación. La exvocal enfatizó que un decreto presidencial no puede estar por encima de la CPE.

En el expediente abierto por Chuquimia contra Luis Arce también se observan dos solicitudes adicionales del actual vocal Gustavo Ávila, una de ellas solicitando medidas cautelares al TCP. EL DEBER trató de comunicarse con Ávila para ampliar esta información, pero no obtuvo respuesta suya. Ávila fue posesionado el 3 de abril de 2024.

Otros casos

El 30 de junio de 2021, el entonces presidente de la Cámara de Diputados, Freddy Mamani, posesionó a ocho vocales electorales departamentales que fueron designados por Luis Arce. La determinación dejó fuera a seis vocales previamente designados por Jeanine Áñez, a pesar de que la Ley 018 garantizaba su inamovilidad en el cargo.

Ante la arbitrariedad, la exvocal Nataly Vargas, del Tribunal Electoral Departamental (TED) de Tarija, presentó recurso de revocatoria ante la destitución ordenada por Arce. El 26 de noviembre de 2021 se tuvo conocimiento de que la Sala Constitucional Segunda del Tribunal de Tarija denegó la Acción de Amparo Constitucional.

Frente a este escenario, Vargas acudió al sistema americano de Derechos Humanos con la finalidad de llegar hasta la Corte Interamericana, porque consideró que se vulneraron su derecho al trabajo y a la función pública, además de que la destitución no se siguió cumpliendo el debido proceso.

Economía

Cotización del dólar

Martes 2 de Diciembre de 2025

Bs **6,86**
Compra

Bs **6,96**
Venta

UFV: 2,99



Argentina (peso)	1.424,87
Brasil (real)	5.398
Chile (peso)	939,40
Colombia (peso)	3.855,98
México (nuevo peso)	18,56
Paraguay (guaraní)	7.094,50
Perú (nuevo sol)	3.367
Unión Europea (euro)	0,8673

Metales

Oro:	Onza Troy:	\$us/O.T.F.	4.237,53
Plata:	Onza Troy:	\$us/O.T.F.	58.223

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI:	\$us 60,27
-------------------------	------------

Granos

Soya:	\$us	374,06	(tonelada) a nov. 2025
Maíz:	\$us	164,95	(tonelada) a dic. 2025
Trigo:	\$us	182,62	(tonelada) a dic. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86	(libra) a dic. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65	(libra) a dic. 2025

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

El presidente Rodrigo Paz abrió este lunes un nuevo frente de tensión económica e institucional al asegurar que los fondos de pensiones, administrados por la Gestora Pública en la gestión del MAS, no figuran en los registros actuales y que la entidad deberá ser reorganizada “de forma urgente” para transparentar su situación. En paralelo, el mandatario calificó la subvención estatal como un mecanismo “convertido en corrupción” y adelantó que su Gobierno revelará cifras “extraordinariamente escalofriantes” sobre el manejo de combustibles, harina y otros recursos fiscalizados por Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (Emapa).

“Si hay compañeros en esta sala que son aportantes... no hay sus aportes en la Gestora, se los gastaron. ¿Voy a decir que hay sus aportes? No hay los aportes”, afirmó, durante una conferencia de prensa, marcando una alerta en el manejo de la seguridad social de largo plazo.

El presidente Paz insistió en que su administración “trabaja con la verdad”, afirmando que el país necesita conocer las cifras reales antes de iniciar una reconstrucción de la institucionalidad previsional.

La denuncia se dio en un momento crítico, cuando el propio Gobierno reconoce que no cuenta con los recursos suficientes para cumplir compromisos salariales con sectores como médicos y maestros. “No podemos seguir gastando los recursos de los bolivianos para mantener una mentira que hoy nos deja sin 16 mil millones de bolivianos para pagar salarios”, remarcó.

El Ejecutivo prepara nuevas medidas orientadas a esclarecer el manejo de los fondos previsionales y ordenar las finanzas del Estado, en un contexto donde cada irregularidad encaja en una cadena de distorsiones acumuladas durante años.

En ese marco, Paz lanzó una afirmación contundente sobre otro pilar del gasto estatal: la subvención. “La subvención es corrupción”, dijo, en referencia al uso de los subsidios para beneficiar a grupos específicos, tanto en el sector de los panificadores como en los hidrocarburos.

“Tenemos que ayudar a la economía para que haya un precio justo, sí, pero no haciendo ricos bajo la excusa de recursos que han sido usados de mala

CRISIS FINANCIERA Y ALERTA EN BOLIVIA

Gestora “se gastó” aportes y Gobierno apunta corrupción en estatales YPFB y Emapa

El presidente Rodrigo Paz encendió la alarma institucional al denunciar que los aportes administrados por la Gestora Pública “no existen”. En paralelo, adelantó que se revelará cifras “escalofriantes” sobre el manejo de harina y combustibles.



JUAN CARLOS TORREJÓN

Personal de la Policía y de la Fiscalía secuestraron documentación en instalaciones de YPFB de varios departamentos

manera”, añadió.

El jefe de Estado cuestionó que ciertos actores “hablen de subvención como si nada hubiera pasado”, al señalar el presunto daño económico causado por el desvío de harina de Emapa, un caso que ya involucra a exautoridades y dirigentes con órdenes de captura. Según adelantó, esta semana se revelarán “números extraordinariamente escalofriantes” sobre el manejo de subsidios en harina, gasolina y diésel.

Paz sostuvo que el Gobierno busca a “una serie de produc-

Subvenciones bajo sospecha: el presidente Paz habla de corrupción

tores que le han robado al país con la harina” y aseguró que los escasos recursos estatales deben destinarse a “la producción” para reactivar la economía nacional.

Acciones inmediatas

La ofensiva gubernamental tuvo consecuencias inmediatas: operativos de unidades policiales y fiscales intervinieron distintas plantas de YPFB en varios departamentos. En La Paz, Cochabamba y Santa Cruz se ejecutaron acciones simultáneas para recolectar documentación, equipos de

computación y ubicar a responsables de presuntas irregularidades que incluyen cobros indebidos, favorecimientos en adjudicaciones y desvío de combustibles.

En Senkata, El Alto, una de las plantas más sensibles del sistema, una persona fue arrestada por obstaculizar el ingreso de la comisión investigadora.

Según el fiscal Sergio Dávila, dos funcionarios impidieron inicialmente la labor de los fiscales y exigieron una orden de allanamiento, retrasando la aprehensión de dos investigados que ya no

podieron ser hallados. La actitud del jefe de planta que bloqueó el procedimiento será investigada.

El presidente ejecutivo de YPFB, Yussef Akly, confirmó que la intervención del Ministerio Público y la Fuerza Especial de Lucha Contra el Crimen (Felcc) alcanzó distritos comerciales, redes de gas, oficinas administrativas y plantas operativas.

“Estas diligencias se ejecutaron en el marco estricto de las acciones de transparencia institucional, atendiendo denuncias sobre presuntos cobros irregulares, desvío de combustible y otros hechos de corrupción”, informó la autoridad en conferencia de prensa.

Según Akly, la estatal petrolera se considera “víctima” dentro de estos casos y se apersonará formalmente en todos los procesos penales abiertos. “Vamos a presentar las querellas correspondientes y colaborar de manera activa, plena y transparente con la investigación”, enfatizó.

El titular de YPFB reveló que, de acuerdo con investigaciones preliminares, el desvío de combustible podría alcanzar entre el 20% y 25% del producto comercializado anualmente. “Nuestras estimaciones hablan de un impacto de entre 800 y 1.000 millones de dólares al año”, afirmó, calificando el hallazgo como “alarmante” y señalando que el esquema tendría características de una estructura organizada.

A pesar de ello, Akly evitó adelantar conclusiones: “Nos hemos encontrado sorprendidos. En los próximos días se irá esclareciendo. Todo funcionario involucrado será puesto a disposición de la justicia”.

Debido a los operativos, algunas oficinas suspendieron temporalmente la atención al público. El presidente de la estatal aseguró que el servicio se normalizará “en las próximas horas” y garantizó el abastecimiento de combustible en todo el país. “YPFB reafirma su política de tolerancia cero frente a la corrupción, en cumplimiento del mandato del presidente Rodrigo Paz Pereira”, concluyó.

INVESTIGACIÓN

Dirigente de los panificadores cae por harina subvencionada

Avanza la pesquisa por el desvío de insumos para la elaboración de pan. Por segunda ocasión en menos de una semana, la panadería Ríos fue clausurada.

EL DEBER

WWW.eldeber.com.bo

El dirigente de la Confederación Nacional de Panificadores de Bolivia (Conapabol), Rubén Ríos, fue aprehendido este lunes en la tarde, en el marco del proceso por la harina subvencionada que recibía por parte de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (Emapa).

El pasado viernes, 28 de noviembre, entre las 16:00 y 17:00, agentes de civil del Ministerio Público y de la Policía Anticorrupción allanaron la vivienda del dirigente. Un día antes, durante una intervención de la Alcaldía de La Paz, se encontró heces de ratón, entre otras sustancias dañinas, al interior del horno del dirigente panificador y por ello se procedió con su clausura, por un tema de insalubridad.

Ríos fue citado para que presente su declaración el miércoles 3 de diciembre, por su presunta vinculación con las irregularidades detectadas en la estatal Emapa durante la gestión del exgerente Franklin Flores.

Ríos está acusado por la presunta comisión de los delitos de incumplimiento de deberes, enriquecimiento ilícito, conducta antieconómica y contratos lesivos al Estado.

Durante su aprehensión, en breves declaraciones a los medios, el dirigente dijo ser “inocente” y que el caso que se sigue



El dirigente de Conapabol, al ser trasladado enmanillado a celdas policiales.

en su contra es por “afanes políticos” vinculados a la subvención de la harina para la elaboración del pan de batalla. “El precio del pan es político”, añadió Ríos.

Segunda clausura

El pasado jueves, la Alcaldía de La Paz intervino la panadería Ríos, ubicada en la zona de Villa Victoria, tras recibir denuncias de clientes por supuestas irregularidades sanitarias y un incremento injustificado en el precio del pan. El operativo, derivó en la clausura

EL CASO

SUMAN ACUSACIONES

Suman cinco los procesos contra el exgerente de Emapa y ex candidato del MAS a la gobernación paceña, Franklin Flores. Se trata de las denuncias por la planta procesadora de papa, enriquecimiento ilícito, venta de harina, una planta piscícola en el Lago Titicaca y otra por daño económico a la empresa de alimentos que manejaba Bs 4.600 millones de presupuesto.

ra inmediata del establecimiento, por tres días.

Y ayer, por segunda vez, la Intendencia Municipal de La Paz intervino la panadería de Ríos, donde esta vez se encontró un ratón muerto y heces de roedor.

“El jueves clausuramos el lugar por tres días para que el administrador hiciera la limpieza correspondiente. Hoy ingresamos para levantar la sanción, pero encontramos un desastre aún peor”, indicó el director de Promoción Económica Américo Gemio.

APUNTES

SUBVENCIÓN

El Gobierno sostiene que el esquema de subsidios fue utilizado para beneficiar a grupos específicos, generando distorsiones en precios y ocasionando millonarios daños.

GESTORA

La denuncia presidencial apunta a un vacío en el registro de aportes previsionales, lo que obliga a una reestructuración urgente.

ECONOMÍA

El Gobierno admite un déficit que impide cubrir obligaciones salariales a maestros y médicos.

Hay nuevo viceministro de Pensiones y Servicios

Gustavo Blacutt Alcalá asumió el cargo, y Zoila Tania Olmos es la nueva gerente de los Servicios Portuarios de Bolivia

Gustavo Blacutt Alcalá, el vicepresidente del Banco Central de Bolivia (BCB), fue posesionado este lunes en la tarde como el nuevo viceministro de Pensiones y Servicios Financieros. Asimismo, en el mismo acto, fue designada Zoila Tania Olmos como gerente ejecutiva

de la Administración de Servicios Portuarios de Bolivia. Ambas autoridades asumieron los cargos ante el ministro de Economía, José Gabriel Espinoza.

Durante su intervención, Blacutt aseveró que “cada día se pone más complejo el sistema financiero. Antes tenía solo los billetes de circulación y el tema de la coordinación para el flujo del dinero, el crédito, etcétera, era de alguna manera más sencillo aunque eso no significaba que no tenía grandes problemas, créditos vinculados, etc.”.



Las nuevas autoridades, al jurar al cargo.

Entre los principales desafíos que planteó la nueva autoridad está avanzar hacia un país más moderno para lograr tener un sistema financiero sólido, “donde el ahorro, el dinero público pueda llegar de una manera prudente y sobre todo de una manera segura para los ahorristas y el público en general. Otro es llegar al área rural, bancarizar en aquellos lugares donde todavía la banca no ha llegado con sus servicios”.

Y por último, en el ámbito previsional, Blacutt manifestó que “queremos que la Gestora Pública cuide de la mejor manera el dinero de quienes hoy confían o tienen como única referencia sus pensiones”.

MEDIDA

El BCB mantiene el cambio oficial del dólar, pero decidió publicar el valor referencial

El tipo de cambio oficial se mantiene en Bs 6,86 para la compra y Bs 6,96 para la venta. Este lunes, el referencial se fijó en Bs 7,85 para la compra y Bs 9,32 para la venta. Buscan transparentar el mercado cambiario y ofrecer información confiable

EL DEBER
www.eldeber.com.bo

Desde este lunes, el Banco Central de Bolivia (BCB) difunde el valor referencial del dólar estadounidense tomando como base las operaciones efectivas entre las entidades financieras y sus clientes.

El valor referencial fue fijado en Bs 7,85 para la compra y Bs 9,32 para la venta. Se mantiene el tipo de cambio oficial en Bs 6,86 para la compra y Bs 6,96 para la venta.

El valor referencial de compra corresponde al tipo de cambio promedio ponderado de todas las operaciones realizadas entre las EIF y sus clientes en el mercado mayorista.

El valor referencial de venta del dólar para las operaciones con el exterior refleja el tipo de cambio máximo que las EIF pueden cobrar a sus clientes, más los costos relacionados con las transferencias al exterior.

El BCB advirtió que, en los últimos meses, la falta de una referencia oficial permitió la circulación de distintas cotizaciones de la divisa, muchas veces provenientes de fuentes no verificadas, como plataformas virtuales, ca-



La información se conocerá en la portada de la página web del BCB

sas de cambio o librecambistas.

La información se conocerá en la portada de la página web del BCB, se brindará una base objetiva para las decisiones económicas de la ciudadanía, los consumidores financieros y las empresas.

La institución sostuvo que se trata de una primera medida que busca "transparentar el mercado cambiario". Pero el objetivo principal es "ofrecer informa-

ción confiable y unificar el valor referencial del dólar para operaciones con el exterior, que es el que, efectivamente, transan las EIF con sus clientes".

El valor oficial se mantiene

Entre tanto, la cotización oficial se mantiene, informó el BCB.

Mientras que en plataformas digitales del mercado paralelo lo cotizan en Bs 10,11 para la compra y Bs 10,09 para la venta.

Hace seis meses la divisa llegó a acercarse a los Bs 20, uno de los picos más altos registrados durante la crisis, lo que generó preocupación en sectores como los importadores, los comerciantes que dependen de abastecimiento externo y los viajeros.

Sin embargo, desde septiembre se observó un descenso sostenido. Ese mes, la divisa llegó a Bs 10,09 y se mantuvo con pocas variaciones hasta la fecha.



Se debe cancelar este mes

Ministerio de Trabajo fija plazo para pagar aguinaldo

El Ministerio de Trabajo fijó el plazo para el pago del aguinaldo de la gestión 2025, que se debe pagar hasta el 20 de diciembre en el sector privado y hasta el 19 de diciembre en el sector público.

En el caso del sector público, se optó por adelantar un día de manera excepcional debido a que el día 20 cae sábado y no es hábil administrativamente.

Según la resolución emitida por la institución, todas las trabajadoras y trabajadores bajo relación de dependencia deben recibir el beneficio, siempre que hayan cumplido al menos tres meses de trabajo continuo en la gestión. En el caso de obreros, basta con un mes calendario.

El aguinaldo equivale a un salario mensual. Para quienes no completaron los doce meses de la gestión, debe pagarse de forma proporcional.

En el sector privado, el cálculo toma en cuenta el promedio de los últimos tres meses trabajados. Se debe pagar impostergablemente bajo sanción de pago doble por incumplimiento, además de elevarse la multa por infracción a la Ley Social, en los casos que corresponda.

En el sector público, el cálculo también se basa en los últimos tres meses, pero excluye bonificaciones no recurrentes y gastos de representación.

La coca se mantiene entre las sustancias más peligrosas

La OMS decidió que siga en la Lista I de la Convención contra las drogas por su fácil conversión en cocaína

La OMS decidió mantener la hoja de coca en la Lista I de la Convención contra las drogas -que agrupa a las sustancias más peligrosas y bajo mayor control- al concluir que su fácil conversión en cocaína y el gran aumento de la

producción mundial de esa droga suponen un riesgo para la salud pública.

El Comité de Expertos en Farmacodependencia (ECDD) de la OMS evaluó la hoja de coca tras una petición presentada por Bolivia en 2023 y apoyada por Colombia.

La hoja de coca está en la Lista I de la Convención Única de 1961 con las sustancias más peligrosas y bajo un control internacional más estricto, como la heroína y



Una hectárea produce unas 4,2 toneladas de hoja de coca al año

la cocaína, entre otras.

La recomendación final de la Organización Mundial de la Salud (OMS) supone que la hoja de coca siga en esa Lista I.

Los expertos de la OMS subrayan que la mayor parte de la hoja de coca cultivada en algunos países se destina a cocaína y que la producción global de esa droga aumentó un 34% en 2023, hasta alcanzar un récord histórico.

Según las estimaciones del organismo internacional, una hectárea produce unas 4,2 toneladas de hoja de coca al año y cada tonelada permite obtener alrededor de 1,4 kilos de base de cocaína. /EFE

Santa Cruz

INUNDACIONES

Hay 172 puntos críticos en cuencas que afectan a 26 municipios

Señalan que es urgente reforzar los defensivos, especialmente en seis municipios que están con mayor vulnerabilidad. El colapso en Achira evidenció la urgencia de reconstruir los diques de contención que ya no resisten



RICARDO MONTERO

Norah Gutiérrez

www.eldeber.com.bo

La madrugada del 17 de noviembre, Santa Cruz despertó con el estruendo del agua desatada. En Achira, una comunidad agrícola de Samaipata, la tormenta no dio tregua durante ocho horas: un aguacero persistente, inusual y violento, convirtió la quebrada en un torrente imparable que arrastró casas, cultivos, animales, caminos y, con ellos, la calma de más de quince comunidades. Dos personas desaparecieron; otras pasaron la noche sobre sus techos, esperando a que el río decidiera devolverles un pedazo de tierra firme.

“Yo estaba encima de mi cama y el agua ya me tapaba”, relata una vecina con el rostro marcado por el cansancio. Otro hombre enumera lo perdido con más resignación: “Más de 20 mil plantas quedaron bajo el lodo”. Al desastre natural lo siguió el desconcierto humano: calles convertidas en ríos, viviendas colapsadas, familias aisladas y una sensación de abandono que se repetía en cada testimonio.

A cientos de kilómetros, en Colpa Bélgica, el río Pirai alcanzó niveles históricos: 6,8 metros, según el Searpi. La rampa del puente se vino abajo, el tránsito fue cortado y decenas de vehículos quedaron varados. Allí, un vecino que solo intentaba volver del trabajo describió la escena como una injusticia inesperada: “Salí a hacer trámites... y miren con lo que nos encontramos. No podemos pasar”, comentó una vecina de la zona.

La Gobernación, el Searpi y el Gobierno movilizaron maquinaria y brigadas.

Lo ocurrido en Achira fue la tormenta perfecta. Literalmente. “Llovió ocho horas continuas, pero una lluvia sostenida”, explica el agrometeorólogo Luis Alpire. “La quebrada fue alimentada por mazorra que cayó del cerro”.

El presidente de la Sociedad de Ingenieros, Roly Mancilla, es directo: “Ha habido dejadez. Municipio, Gobernación y Gobierno central tienen la responsabilidad legal de prevenir”.

En tiempos de lluvias más intensas y caudales más impredecibles, la falta de prevención pesa el doble.

Los defensivos

Entre 2010 y 2020, Santa Cruz construyó 1.400 kilómetros de defensivos y destinó más de 100 millones de dólares para proteger sus zonas productivas. Aquellos diques evitaron pérdidas agrícolas y garantizaron seguridad durante años.

Pero esa infraestructura se ha debilitado. “En los últimos cinco años no se construyó ni un solo defensivo nuevo”, advierte Alpire. “Y el mantenimiento tampoco fue suficiente”.

Los 172 puntos críticos identificados se distribuyen en 16 cuencas, afectando 26 municipios, seis de ellos en situación “especialmente grave”.

San Julián tiene 39 puntos críticos. Cuatro Cañadas, El Puente y Yapacaní suman 10 cada uno. Santa Cruz de la Sierra registra 11 puntos críticos en el Pirai, capaces de afectar barrios como Ambrosio Villarroel, las cabañas y zonas cercanas a la radial 26.

En la zona del Pirai

En las cabañas del Pirai, la erosión es visible. Gaviones rotos, mallas desgarradas, piedras dispersas. “No hay mantenimiento desde que lo hicieron”, dice un vecino. “Claro que da miedo... si llega fuerte, puede rebasar”, comenta otro.

Aunque algunos minimizan el riesgo, los técnicos advierten que el Pirai puede desbordarse si no se interviene en la cuenca alta y media, donde las quebradas menores -de responsabilidad municipal- incrementan el peligro.

En la zona del nuevo puente del Urubó, defensivos recién instalados ya muestran señales de insuficiencia. Un proyecto integral de Bs 350 millones no se ejecutó porque el Gobierno central no comprometió su 70%.

El actual director del Searpi, José Antonio Rivero, admite tener solo Bs 20 millones para emergencias. Con eso ha movilizó maquinaria en 16 municipios y trabaja en 72 puntos prioritarios.

Pero la ecuación es conocida: la emergencia cuesta más que la prevención. Y dejar que los ríos hablen primero tiene un precio altísimo. A los defensivos desgastados se suma un factor menos visible: la tala en riberas y cordones ecológicos. “Cuando talan para asentarse, nos dejan en indefensión”, advierte Mancilla.

SOBRE EL TEMA

PRONÓSTICOS

Los modelos climáticos prevén lluvias excepcionales hasta abril. “Lo peor puede no haber llegado”, alerta el agrometeorólogo, Luis Alpire. Los tres niveles de gobierno deberán coordinar, planificar y ejecutar con urgencia.

TRABAJOS

Luis Aguilera, ex director del Searpi, señala que ya no basta reforzar defensivos de orilla. “Hoy la solución inmediata es otra: construir 160 kilómetros de canales en los 16 municipios afectados para drenar el agua rápidamente”, dice. Manifiesta que los defensivos construidos entre 2009 y 2020 evitaron desastres mayores durante más de una década. Sin embargo, considera que ahora ese sistema ya no está preparado para el nuevo ritmo del clima y la intensidad de las lluvias.

Se necesitan reforzar los defensivos para evitar inundaciones que provocan daños y pérdidas económicas

Sociedad

FESTIVIDAD

Navidad: este es el presupuesto mínimo para decorar su hogar

Armar el arbolito y el pesebre con las opciones más económicas supera los Bs 100. También se ofrecen arbolitos que llegan hasta los Bs 1.000. El miércoles abre la feria navideña de Alto San Pedro

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupoeldeber.com

Comenzó diciembre y las familias empiezan a encender el espíritu navideño en los hogares. Los brillos y adornos copan los comercios, mientras que en las viviendas se revive la tradición de armar el arbolito de Navidad y el pesebre, en medio del entusiasmo de los más pequeños.

Muchos optan por utilizar el árbol y el nacimiento del año anterior, pero suman nuevas piezas, como guirnalda, coronas, centros de mesa y adornos para puertas e interiores.

Sin embargo, armar desde cero el árbol de Navidad 2025 puede implicar un gasto considerable, que varía según el tamaño, la calidad de los materiales y la cantidad de accesorios.

Las opciones más económicas exigen un presupuesto que supere los Bs 100. Un arbolito pequeño está desde Bs 40. A esto se suma el pesebre de ocho piezas, que incluye el Niño Jesús, que se encuentra desde Bs 50; además de las luces más económicas, que cuestan Bs 20, y otros adornos como brillos y esferas.

Para quienes buscan árboles más grandes, la inversión se eleva. Los modelos de 1,50 metros se ofertan alrededor desde Bs 300, los de 1,80 metros llegan a Bs 700 y los de dos metros pueden alcanzar hasta Bs 1.000.

La afluencia de gente a los mercados y ferias navideñas va

tomando impulso. En el mercado La Ramada pueden adquirirse los tradicionales "animalitos" del pesebre por unidad o por docena, con precios que varían según el tamaño, el diseño y la calidad. Los ramitos de flores decorativas cuestan entre Bs 15 y Bs 25, con rebajas para compras al por mayor. Las estrellas, uno de los adornos más buscados, están disponibles desde Bs 5.

La tira de brillantes de dos metros cuesta Bs 10, mientras que las esferas grandes para el árbol se venden a Bs 50 el paquete de doce unidades.

Feria navideña

Por otro lado, este miércoles está prevista la inauguración de la feria navideña de Alto San Pedro, aunque la mayoría de los puestos ya se encuentran abiertos.



FOTOS: RICARDO MONTERO

Los comercios esperan a la población. Hay productos que se venden por docena



Hay quienes priorizan la compra de nacimientos



Los gorros de Papa Noel son parte de las ofertas en Alto San Pedro

En Bolivia 30.000 personas viven con el virus del VIH

Más de 20.600 personas acceden a tratamiento antirretroviral de forma gratuita. Llamam a la prevención

Bolivia conmemoró este 1 de diciembre el Día Mundial de la Lucha contra el Sida, recordando 41 años de desafíos, aprendizajes y avances en la respuesta nacional frente a la epidemia.

Desde 1984, el país ha registrado 46.442 casos de VIH/Sida, y se estima que más de 30.000

personas viven actualmente con el virus. De ellas, 20.687 reciben terapia antirretroviral, que mejora notablemente su calidad y expectativa de vida.

Superar las interrupciones, transformar la respuesta al Sida: un futuro sin transmisión, con prevención y vida, fue el lema elegido para la fecha, que es un llamado global a fortalecer la eliminación de la transmisión materno-infantil y a reforzar las estrategias de prevención y el acceso equitativo a los servicios de salud.



Se realizó una jornada informativa en la maternidad Percy Boland

La viceministra de Promoción, Vigilancia Epidemiológica y Medicina Tradicional, Roxana Salamanca, destacó la importancia de la prevención primaria, orientada a evitar nuevas infecciones antes de cualquier exposición al virus.

Esto incluye la educación sexual integral, el uso de preservativos, la realización regular de pruebas de VIH, la prohibición de compartir agujas o implementos de inyección y el tratamiento como prevención (TasP).

En Santa Cruz las autoridades promovieron ferias para concienciar a la población sobre la prevención y promover el diagnóstico temprano, que es gratuito en el sistema público.

TRAS COMICIOS DEL DOMINGO

CNE de Honduras pide calma para conocer el resultado de elecciones

Nasry 'Tito' Asfura, del Partido Liberal encabeza el recuento de votos seguido muy de cerca por Salvador Nasralla. Fallas en la página del Consejo Nacional Electoral

EFE

TEGUCIGALPA

El candidato del conservador Partido Liberal de Honduras, Salvador Nasralla, le pisa los talones a su oponente Nasry 'Tito' Asfura, del Partido Nacional, que sigue liderando los resultados preliminares de las elecciones generales del domingo en Honduras, donde a la población se le dificulta informarse de estos datos debido a fallas en la página web del Consejo Nacional Electoral (CNE) por la saturación de visitantes.

Hacia las 14:00 de ayer, la venta de 24.000 votos que el domingo mantenía Asfura en el primer informe preliminar del CNE se había reducido a 515, pero aún así ninguno de los dos se ha declarado ganador de los comicios en Honduras, donde no existe la segunda vuelta y vence quien tenga la mayoría de sufragios.

No obstante, "con toda la información que tenemos del CNE y nuestra propia información, los números son distintos a los que hoy están saliendo en pantalla, porque nosotros lo llevamos mucho más adelantado con el informe del CNE", aseguró Asfura.

"Tenemos ese gran soporte de nuestras actas, nuestra estructura previniendo este tema, como lo estamos viviendo. Quiero que quedemos claros aquí, no vengo a hacer ninguna proclamación, solo vengo a decir (que) tengamos paciencia todo el pueblo hondureño, que el CNE termine de hacer lo suyo y nos vamos a dar cuenta de la



Los derechistas Nasralla (izq.) y Asfura encabezan el recuento de votos de los comicios de Honduras

PARA SABER

RESPALDO DE TRUMP

Asfura recibió el respaldo del presidente de EE.UU., Donald Trump, quien llamó al electorado hondureño a apoyarlo y prometió "mucho apoyo". En caso de su triunfo y la posibilidad de "trabajar juntos para luchar contra los narcocomunistas".

NO HAY SEGUNDA VUELTA

En Honduras no existe segunda vuelta, así que los electores ya votaron por el ganador.

tener paciencia y esperar" que el ente de comicios termine "de contabilizar actas por contingencia 1 y 2. Y que, posteriormente, se realice el proceso de escrutinio especial, para así finalizar el escrutinio general".

"Paciencia y prudencia, la paz con la cual se vivió el proceso debe mantenerse hasta que finalice, con la declaratoria de resultados", escribió Hall en redes sociales.

Los hondureños están teniendo dificultad para informarse de los resultados oficiales debido a las fallas del sistema del CNE.



Deja el Ministerio de Seguridad

Bullrich sale de ministerio para asumir como senadora

Patricia Bullrich se despidió ayer del Ministerio de Seguridad Nacional de Argentina, cartera que lideró desde la asunción del presidente Javier Milei en diciembre de 2023, y se prepara para asumir como senadora nacional el próximo 10 de diciembre.

"Estoy emocionada por cerrar esta etapa como Ministra de Seguridad Nacional. Y orgullosa de todo lo que logramos: orden, resultados y una doctrina que volvió a poner la ley en su lugar", escribió Bullrich en su perfil de la red social X.

La ministra saliente compartió, además, un extenso video en el que repasó lo que marcó como "logros" de su gestión, como "el protocolo antipiquete", a través del cual restringió la protesta social, y la ley migratoria, "para poder expulsar a los extranjeros que delinquen".

Bullrich llevó a cabo ayer sus últimas actividades como ministra de Seguridad, que incluyeron la firma de un memorando de entendimiento con los Estados Unidos destinado a fortalecer las investigaciones contra el crimen organizado y su participación en la ceremonia de ascenso de oficiales de las Fuerzas de Seguridad encabezada por Milei. (EFE)

Maduro nombra un nuevo buró político del chavismo

El mandatario afirmó que el poder se sustenta en el pueblo, en sus fusiles y en su decisión de construir la patria

El presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, designó ayer un nuevo buró político, integrado por doce dirigentes del chavismo, "para que asuman la dirección al más alto nivel de las fuerzas políticas, sociales y de la revolución bolivariana", en medio de las crecientes tensiones por el despliegue militar

de Estados Unidos en el Caribe.

En un acto desde las afueras del Palacio de Miraflores, sede del Ejecutivo, hasta donde llegó una marcha convocada en esta jornada por el chavismo, el mandatario afirmó que este grupo de dirigentes lo acompañará en la "conducción como comandante en jefe de la revolución".

"Pido las bendiciones y el apoyo de ustedes para este hermoso equipo", dijo Maduro ante los seguidores chavistas que participaron en la juramentación de los



Nicolás Maduro baila durante la movilización de ayer en Caracas

"Comandos Bolivarianos Integrales de Caracas".

Maduro designó y juramentó a varias figuras del oficialismo, que ya forman parte de su Gobierno y de la dirigencia del gobernante Partido Socialista Unido de Venezuela (PSUV), como el secretario general de esa formación política, Diosdado Cabello, también ministro de Interior.

De igual forma, fue designado como subsecretario general del buró el presidente de la Asamblea Nacional (AN, Parlamento), Jorge Rodríguez; mientras que en Héctor Rodríguez, ministro de Educación, recayó la designación como secretario de Movimientos Sociales, Poder Popular y Polo Patriótico.

Editorial

Urge un nuevo sistema de salud

La salud pública en Bolivia atraviesa una crisis que ya no puede describirse como si fuera circunstancial porque es estructural. Los paros recurrentes del personal sanitario -médicos, enfermeras, administrativos y otros profesionales del sector- se han convertido en un síntoma visible de un sistema que funciona sobre una base frágil, donde la precariedad laboral y la inestabilidad institucional repercuten directamente en la atención a los pacientes que son atormentados cuando se encuentran con las puertas cerradas de los hospitales y/o nosocomios públicos a los que acuden en procura de restaurar su salud. Cada protesta, justificada o no, revela un cúmulo de promesas incumplidas, presupuestos insuficientes y decisiones políticas que rara vez ponen al ciudadano en el centro.

Los trabajadores de salud reclaman, año tras año, mes a mes, semana tras semana, mejores salarios, estabilidad contractual, condiciones dignas de trabajo y acceso adecuado a insumos y equipamiento. Sus demandas no son nuevas, pero se acumulan porque el Estado responde a cuentagotas, con parches temporales que nunca llegan a resolver el problema de fondo. La consecuencia es una espiral desgastante porque se anuncian planes de mejora, se firma un acuerdo que promete recursos, y poco después, los paros vuelven a paralizar hospitales y centros de salud.

En medio de estas tensiones, el paciente -la razón de ser del sistema- queda atrapado en una suerte de limbo. Quien necesita una consulta no puede ser atendido; quien requiere un tratamiento urgente debe postergar su esperanza; quien lucha por una cama o un medicamento enfrenta la incertidumbre de si el servicio estará operativo al día siguiente. La salud pública debería ser

un derecho garantizado por el Estado boliviano, no una lotería sujeta a coyunturas laborales o fluctuaciones presupuestarias.

El problema, sin embargo, no se limita a los paros. La infraestructura hospitalaria presenta un deterioro evidente: salas saturadas, equipos obsoletos y una crónica falta de insumos básicos que obliga a los pacientes a comprar desde gases hasta medicamentos vitales. Los profesionales de la salud trabajan en condiciones que rozan lo insostenible, con turnos excesivos y remuneraciones que no se corresponden con la complejidad y responsabilidad de su labor. Exigirles vocación sin ofrecerles dignidad es una contradicción que, tarde o temprano, pasa factura.

Bolivia necesita una reforma profunda del sistema de salud, no un conjunto de medidas aisladas. Requiere una visión de Estado que priorice la salud como una inversión y no como un gasto, que fortalezca la formación de profesionales, que dote a los hospitales de recursos estables y que abra espacios de diálogo genuinos para evitar que los conflictos laborales terminen afectando a quienes menos culpa tienen como los ciudadanos enfermos. Es indispensable establecer mecanismos que garanticen continuidad de servicios esenciales incluso en escenarios de protesta, sin criminalizar las demandas legítimas del sector.

Mientras el país siga normalizando la interrupción periódica de la atención médica, continuará también normalizando el sufrimiento evitable de miles de familias. La salud pública no puede continuar como rehén de la improvisación ni del desgaste político. Es momento de construir un sistema que responda a la altura de las necesidades del pueblo boliviano. Uno que respete a sus trabajadores y proteja, por encima de todo, el derecho fundamental a la vida, a la salud y a la atención oportuna.



“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

REYES DE VISITA EN SURINAM

El rey Guillermo Alejandro, de los Países Bajos, y la reina Máxima, recibidos por niños en una ceremonia con la presidenta de Surinam, Jennifer Geerlings-Simons y su esposo en el Palacio Presidencial de Paramaribo. Los soberanos cumplen una visita de 3 días. EFE



LAS FRASES



“El poder nacional de la Venezuela del siglo XXI se sustenta en el poder de su pueblo, en su conciencia, en sus instituciones, en sus fusiles”

Nicolás Maduro/Presidente de Venezuela

En momentos en que escala la tensión con el despliegue militar y veto al espacio aéreo de EE.UU.



“Ucrania es la única que puede decidir sobre su territorio”

Emmanuel Macron/Presidente de Francia

Pese a todo, el mandatario destacó los esfuerzos para lograr la paz por parte de Estados Unidos

CARA A CARA

Juan Manuel Ijurko

PERIODISTA

juanma.ijurko@grupoeldeber.com



— **El debate sobre las subvenciones se radicaliza.**

Desde posiciones ideológicas ortodoxas la pregunta es sencilla. Se mantiene o se suspenden estas subvenciones. Y los discursos son contundentes sobre los beneficios y los perjuicios que provoca. Más allá de estas arengas idealizadas, la respuesta debe llegar desde la realidad y la necesidad misma. Aquí, el escenario es mucho más rico en soluciones: disminución gradual de la subvención, aplicación sectorial a diversos rubros según necesidades particulares, y otras maneras de aplicar la ayuda.

— **La corrupción es el primer escollo a vencer.** Todavía está por cuantificar el daño que ha provocado este desvío intencionado de las ayudas. Los números en YPFB, con la compra de combustible a través de trading coludidos, son de escándalo. En Emapa, ocurre otro tanto con la compra venta de harina. Dirigentes y responsables políticos encontraron en estas prácticas una manera de enriquecerse a costa del dinero público y del sufrimiento de la gente. Cortar estas vías de corrupción es el paso inicial para considerar la real dimensión que implica las subvenciones.

— **Una pauta sensata se proyectó en el encuentro Bolivia 360** que se realizó en mayo de este año en Harvard. Sí, ese encuentro donde participaron buena parte de los candidatos presidenciales y desde el que emergió un plan económico para el país. Los expertos que allá diseñaron las líneas maestras de la recuperación económica tenían clara una máxima primordial: en la salida de la crisis no se puede dejar a nadie (a ningún sector) atrás. Las medidas, por tanto, deben primar la solidaridad.

EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.ª época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Leopoldo Vegas / César Del Castillo

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Álex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Daniel Gumucio / Gerente de Negocios: Alí Arabe

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Sentido de urgencia

Oscar Ortiz Antelo
EXSENADOR Y EXMINISTRO



Bolivia se encuentra frente al desafío de elegir un nuevo Tribunal Supremo Electoral (TSE), que debe gozar de legitimidad constitucional y credibilidad ciudadana, así como de reconstituir el Tribunal Constitucional (TCP) y el Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), los cuales están conformados parcialmente por ciudadanos debidamente elegidos según el procedimiento constitucional, debido a las manipulaciones judiciales del anterior gobierno que evitaron una elección completa de estos dos últimos tribunales.

En todas estas situaciones, la responsabilidad de la Asamblea Legislativa Plurinacional es fundamental, así como el liderazgo del presidente del Estado, Rodrigo Paz, y de quienes dirigen las alianzas con representación parlamentaria que representan a las fuerzas comprometidas con la reconstrucción democrática, Jorge Quiroga, Samuel Doria Medina y Manfred Reyes Villa. Es imprescindible que establezcan entre todos los acuerdos políticos necesarios para posibilitar

la renovación del TSE y la elección de los magistrados faltantes del TCP y del TSJ.

En el caso del TSE la necesidad tiene carácter de urgencia puesto que los actuales vocales vencen en su mandato el 19 de diciembre próximo y se requiere que, tanto en el nivel nacional como en el departamental, los tribunales electorales puedan organizar con normalidad las elecciones municipales y departamentales que se deben realizar en marzo de 2026.

En el caso del sistema judicial, la situación del Tribunal Constitucional Plurinacional es muy grave en su anomalía constitucional puesto que, frente al debido cese en las funciones de los "autoprorrogados", ha quedado conformado por tan solo cuatro magistrados, los cuales constituyen menos de la mitad más uno del número de sus miembros establecido en la Constitución, habiendo dejado a los ciudadanos de cinco departamentos sin la posibilidad de elegir a sus magistrados, con lo cual más de la mitad del país, y en particular el Oriente Boliviano, no está representado en el TCP.

En el caso del Tribunal Supremo de Justicia se eligieron siete magistrados, habiendo sido los departamentos de Beni y de

Pando privados de la elección de jueces del TSJ por dichos departamentos. Obviamente, la Constitución no podía haber previsto estas situaciones de anomalía institucional, resultado de maniobras inconstitucionales provocadas por el sometimiento al poder político del sistema judicial en los años anteriores.

Es imperioso que la Asamblea Legislativa y las alianzas electorales representadas en el Parlamento puedan encontrar soluciones jurídicas de forma eficaz y oportuna para que se asegure la continuidad del trabajo del TSE con nuevos vocales y se restablezca la normalidad constitucional del TCP y del TSJ, mediante la regulación de un proceso de transición hasta la conformación plena de sus miembros mediante el proceso de elección constitucional, el cual además debe ser modificado en el actual periodo constitucional para asegurar la independencia y probidad de los magistrados que conforman los altos tribunales de la nación.

Sin embargo, la Asamblea Legislativa Plurinacional está perdiendo un tiempo precioso e irrecuperable en este cometido, acercándonos peligrosamente al vencimiento de mandato del TSE sin que se haya avanzado en el proceso de selección de los

nuevos vocales.

Como antecedente podemos mirar lo que sucedió en la crisis política suscitada por el fraude electoral perpetuado en las elecciones presidenciales del 2019. Recordemos algunos hitos. El 10 de noviembre el presidente Evo Morales presentó su renuncia, el 12 de noviembre la senadora Jeane

nine Añez asumió la presidencia frente al vacío constitucional, el 23 de noviembre se promulgó la ley 1266 que dejaba sin efecto legal las anteriores elecciones, convocaba a nuevas elecciones y establecía las bases para la elección de nuevos tribunales electorales, tanto en el nivel nacional como en los nueve departamentos.

Consecuentemente, el 28 de noviembre se publicó la convocatoria a postulantes al TSE, a las cuales se presentaron más de quinientos ciudadanos, los cuales fueron debidamente evaluados por la Comisión Mixta de Constitución, tanto en la revisión de sus documentos como en la toma de exámenes y entrevistas, en un trabajo por tiempo y materia de varias semanas que dio como resultado que el 19 de diciembre de 2019 asuma funciones la nueva Sala Plena del TSE.

Si bien actualmente no sufrimos la crisis institucional, política y social del 2019, se requiere igualmente este mismo sentido de urgencia y responsabilidad institucional para asegurar que las esperanzas de la ciudadanía en la reconstrucción democrática no se vean frustradas por la falta de actuación oportuna de los actuales legisladores y los líderes políticos.

“

En todas estas situaciones, la responsabilidad de la Asamblea Legislativa Plurinacional es fundamental”

Partidos políticos y caudillismo

Jimmy Ortiz Saucedo
INGENIERO AGRÓNOMO



Estos son los dos principales problemas que veo en la política boliviana actual: la notoria falta de partidos políticos verdaderos; como lo fueron en su tiempo el MNR, FSB y otros, así como el nocivo caudillismo, tan extendido en nuestra América.

Los "partidos políticos" del presente, las agrupaciones ciudadanas y las alianzas partidarias, son frágiles estructuras que se juntan para las elecciones, es decir, son más estructuras electorales que partidos políticos propiamente dichos, con los naturales problemas que eso significa, como las actuales desavenencias públicas del presidente actual con su vicepresidente, ventiladas vía TikTok.

Los partidos políticos del pasado eran institucionalizados, tenían doctrinas y estatutos; los que reflejaban su visión de país. Asimismo, tenían jerarquías partidarias, bases ciudadanas bien

conocidas, escuelas de adoctrinamiento, Tribunales de Honor y elecciones internas. Lo que les daba una mayor coherencia, expresada en disciplina táctica y estratégica. En ese tiempo, el transfugio político era muy raro y fuertemente mal visto, hoy es moneda corriente.

Nada de eso tienen los "partidos políticos" de hoy. Existen entre ellos incluso taxi partidos y partidos de alquiler, que se arriendan al mejor postor, toda una vergüenza para la democracia; lógicamente me refiero a la democracia verdadera, la democracia de la Carta Democrática Interamericana de la OEA, norma supra constitucional, aprobado unánimemente por los políticos del continente, en la XVIII Asamblea de la OEA, en Lima Perú, el 11 de septiembre de 2001. Los 20 años de gobierno del MAS; que dejó el país cloaca como lo denominó Rodrigo Paz, nunca fue una democracia verdadera, según el estándar de la Carta Democrática. Esta Carta es desconocida en Bolivia, pido a

nuestros políticos, hacerla conocer masivamente. Nadie defiende lo que no conoce.

Es absolutamente necesario, crear partidos políticos institucionalizados, para tener vida orgánica, emprender campañas electorales y finalmente para gobernar Bolivia de forma coherente, estructurada y responsable.

Otro grave defecto que tenemos que extirpar de nuestra democracia, es el caudillismo. El caudillismo es una de las taras más dañinas que tiene la política boliviana, desgraciadamente es una constante en nuestra historia. Mientras no logremos superarla, seguiremos siendo un país bananero.

El caudillismo desvirtúa la democracia, creando partidos políticos unipersonales, con jefes mesiánicos, arcaicos ya para El Tercer Milenio. Necesitamos partidos que agrupen a los ciudadanos en base a ideales, y no a caudillos ególatras y parlanchines.

Por eso es un imperativo histórico la no reelección presidencial, como lo hace México, donde la

presidencia de la república solo puede ser ejercida una sola vez en la vida. Y no solo eso, lo mismo debiera aplicarse, para todas las autoridades principales de los 4 poderes del Estado. Este será un antídoto eficaz para el caudillismo.

No queremos más caudillos ni caudillejos, tampoco queremos militantes ilusos, que crean en soluciones mágicas. Necesitamos un pueblo que conozca y respete la democracia. Ciudadanos que entiendan que el progreso es el resultado lógico de la educación, el trabajo, la perseverancia y el respeto a la ley.

Bolivia requiere mejorar su cultura democrática, con partidos políticos verdaderos y sin caudillos. La ciudadanía, también, precisa entender a cabalidad lo que significa la democracia verdadera, sus fortalezas, sus debilidades, y su obligación para con ella. Nos debe quedar claro, que no es posible desentenderse de la vida política, so pena de caer en las fauces de oportunistas y demagogos. Tenemos que estar siempre ojo al charque.

“

No queremos más caudillos ni caudillejos, tampoco queremos militantes ilusos, que crean en soluciones mágicas”

“El mundo está cambiando a cada rato y, lo que es peor, a cada rato está cambiando la teoría de cómo se construye un mundo mejor”

PEPE MUJICA (1925-2025) Expresidente de Uruguay

Capitalismo para todos, ¿cómo así?

Ronald MacLean Abaroa
ES CATEDRÁTICO; FUE
ALCALDE DE LA PAZ Y
MINISTRO DE ESTADO



La tarea principal del nuevo gobierno es presentar, desde el inicio, una visión clara del “Capitalismo para todos”, modelo por el que votó la gente en octubre reciente. Hoy ya no cabe hablar de sorpresas ni de “shock” como ocurrió en 1985, pues el país conoce el remedio que ya una vez nos devolvió la salud económica.

Lo que ahora se necesita es explicitar el nuevo modelo capitalista inclusivo, con un conjunto coherente de medidas que revertan la marcha al socialismo y la miseria, y nos reconduzcan al camino de la estabilidad, la racionalidad y el camino hacia el desarrollo y la prosperidad.

Lo que se debe evitar es el “vuelo ciego” de incertidumbre: medidas aisladas, a veces contradictorias, discusiones sobre control de precios, subvenciones indiscriminadas o empresas públicas deficitarias que deben eliminarse.

La implementación de un nuevo modelo siempre será gradual y progresiva, pero dada nuestra situación actual también debe ser urgente. ¡Debemos parar la hemorragia económica ya; aplicar el torniquete de la austeridad y la honestidad ya!

Y sobre todo conocer las medidas en su integridad, tener la película completa, coherente, el mapa de ruta claro para llegar a destino.

El próximo y único anuncio

económico debiera ser el del conjunto de reformas que definan, en un solo paquete, en qué consiste el nuevo modelo de “Capitalismo para todos”, presentado como proyecto de ley, o decreto supremo. La ciudadanía está preparada; espera su implementación con estoicismo y esperanza. Lo hicimos antes y lo podemos hacer ahora; es la hora de las decisiones difíciles, responsables y solidarias. ¡Adelante Rodrigo presidente! Tienes el mandato de la gente.

Casualmente, ayer 1º de diciembre, se cumplieron los 23 días que le tomó al Dr. Víctor Paz Estenssoro promulgar el Decreto Supremo 21060 desde su juramento el 6 de agosto de 1985. Ese decreto lo elevó al altar de los mejores presidentes de nuestra historia, quizá tanto como su revolución de 1952. Cuando Bolivia estaba herida de muerte, él ejecutó la más hábil y más temeraria maniobra política: tomó la agenda económica de su adversario político, el Gral. Hugo Banzer, le dio sello propio, y sacó al país de la hiperinflación, salvando a la República.

A Rodrigo Paz, su descendiente biológico y quizá político, ahora le toca seguir esa ruta y presentar “en un cuerpo” su visión económica y las medidas para implementarla.

Las reformas de 1985 no fueron improvisadas. Las medidas de ajuste económico y estabilización fueron largamente analizadas, discutidas y perfeccionadas al menos un año antes de convertirse en el Decreto Supremo 21060 del 29 de agosto de 1985. La contribución de Harvard y del memorándum de Jeffrey Sachs no fue tanto identificar las medidas necesarias, sino ase-

gurar la coherencia interna entre ellas, su lógica, sus fases y sus tiempos de implementación.

Ese diseño coherente inauguró la etapa más creativa y fructífera de la segunda parte del siglo XX, abriendo cuatro décadas que desembocaron en la mayor prosperidad económica de Bolivia.

La estabilidad permitió que Bolivia se convirtiera en la primera potencia energética del sur del continente, alimentando a las dos economías más grandes de la región, Argentina y Brasil, y pudiendo haber hecho lo mismo con Chile y Perú (antes de Camisea) y California.

Tras el estrepitoso fracaso del régimen socialista y profundamente corrupto de Evo Morales y Luis Arce Catacora, Bolivia se encaminaba a convertirse en un Estado fallido, con un espiral de pobreza y violencia en manos del narcotráfico, al borde de una intervención militar extranjera como la que está a punto de ocurrir en Venezuela, o peor.

Hoy, sin embargo, ya no hay nada que inventar. Podemos mejorar algunas medidas con el aprendizaje acumulado de 40 años en el mundo, pero la condición fundamental es la misma que en 1985, que el paquete completo debe presentarse al inicio, de una sola vez. Ello dará la certidumbre necesaria para planificar y ejecutar planes y proyectos de inversión a futuro.

La ruta y el modelo del “Capitalismo para todos” debe ser presentado sin demora, con claridad y convicción. Los bolivianos ya lo han demostrado que pueden hacerlo y ahora toca repetir

Narrar para comunicar

Andrea Puente
JEFA DE CONTENIDO
EN CAINCO



A fines de los noventa, existía una serie de libros llamada “Escalofríos: escoge tu propia aventura”. La historia de misterio avanzaba y, con guías específicas al pie de la página, podías ir armando tu propio relato. Un tipo de narración con la que ibas jugando a la vez, una especie de texto que cobraba la vida que querías darle. Quizás el primer encuentro de una generación con la hipernarrativa: lector y autor simultáneamente.

Hacer comunicación puede verse como jugar con historias simultáneas. Primero te familiarizas con el ambiente. Si entras en un nuevo trabajo, hay cierto placer en conocer el funcionamiento no como es realmente, sino como dicen que es. Identificar las características de cada personaje, su propio ritmo de actuar y su cadencia al hablar. Confiar en que el mundo que te están presentando es el que habitarás. Identificar posibles falencias de verosimilitud, saber en qué etapa de su propio viaje está cada quien, adaptarse a sus requerimientos para poder ser entendidos. Desde la comunicación institucional o corporativa, toca conocer a los personajes externos con mayor velocidad. Personajes secundarios que, con un revoloteo de alas, pueden pedir un giro de tuerca. Stakeholders reclamando un reencuadre.

Después de la infancia, el jue-

go narrativo no se va. Con lecturas más maduras de Borges, Cortázar u obras del Oulipo, la adrenalina de saber que la decisión tomada al pie de página llevará a una nueva historia. Aunque la empatía y reflexión de las gruesas novelas rusas sean incomparables y necesarias en la vida, enfrentarse a los libros y las historias como objetos de juego puede ser una constante.

Esa es la magia de hacer comunicación. La estrategia que se planea con periodicidad es la historia en grande, el plan es el mapa completo, su desarrollo es el juego que se irá develando de a poco y con intención. Cuidar y analizar no solamente el gesto que se hizo en el escenario, sino cambiar de lente a uno más amplio, jugar con el enfoque, escoger cuán importante es el contexto en el que sucedió.

Ante grandes cambios, es clave confiar en la persona que permites que cuente la historia que quieres contar. ¿Cambios paradigmáticos? Reajuste de narrador. Ante un cambio de ideología, el narrador se debe ajustar para saber cuán presente quiere o debe estar.

Quien haya escrito ficción sabe que hay momentos en los que los personajes toman tal nivel de autonomía narrativa que hablan solos y el autor es solo el canal. El rol del comunicador suele ser facilitar el medio para que el personaje se desarrolle de la manera que desea: sugerir cambios estéticos, escoger el encuadre apropiado, editar, editar y editar. Es bien sabido que el medio es el mensaje, nomás. Y en ese juego diario de escoger encuadres y ceder narrativas, vamos escribiendo, página a página, el relato colectivo de quiénes somos.

¡Bolivia puede vivir del turismo!

Carlos Hugo Molina
DIRECTOR DE
INNOVACIÓN
DEL CEPAD



La frase venía siendo repetida con incredulidad en medio de dudas legítimas y de pesimismo coronados de bloqueos... Hay que reconocer que tenía, tiene todavía, un dejo muy grande de dudas y sospechas si algún día podrá llegar a ser cierta. Sin embargo, no solo era la insistencia la que motivaba el ser, por lo menos, escuchada con curiosidad; había una razón que la sostenía a pesar del cansancio de actores que debían vencer la sinrazón de la ignorancia al seguir apostando por un futuro con sabor a porfía. No se trataba solo de un acto de fe, había el conocimiento del territorio, la identificación de la gente que vive en ellos, lo que

nos muestra el mundo en materia de experiencias similares, y, además, lo que ya estaba construido de manera tan laboriosa en todo el territorio.

Debíamos escuchar la experiencia de quienes nos obligaban a pisar tierra con reflexiones y evidencias que planteaban, cuanto menos, mesura frente a dos realidades innegables: el gobierno tenía a su cargo sembrar las trabas, y la sociedad en su malestar, aportaba generosa bloqueos estridentes. ¿Cómo lograr que venga el mundo a visitarnos, en esas condiciones? Crónicas leales como “Bitácora Memoriosa” publicada el 10 de febrero de 2024 de Alfonso Gumucio; Agustín Echalar, en “La curva recta” el 19 de mayo del 2024; el 5 de junio del 2025, en “Turismo imposible” escrita por Juan José Toro, para no citar sino a comunicados

res cuyas palabras causan estado, expresaban sus dudas razonables. A ellos, nos correspondía sumar otras opiniones, comprometidas, legítimas e informadas que equilibraran el debate con voces desde nuestra geografía. Me correspondió, tozudamente como ellos, levantar inventarios de lo existente planteando no bajar la guardia sobre la base de la evidencia.

De repente, el jueves 27 de noviembre, ocurrió algo impensable hace solo 4 meses atrás; la sociedad civil ligada al turismo en todas sus manifestaciones, tomamos por asalto la parte de Estado que nos correspondía para proponer un país diferente entregando un Manifiesto. En esta oportunidad, a solo 20 días de asumir el nuevo gobierno, el presidente Rodrigo Paz y Cinthia Yáñez, que estrenaba ministerio, tomaron la palabra

expresando un compromiso al recibir un Manifiesto coordinado por “Bolivia, una gran nación”; el documento elaborado con y para todos, con los que estaban físicamente ese día y los que no, que suma la historia de esfuerzos fracasados y convicciones latentes, describe el camino que necesitamos recorrer como sociedad y Estado para alcanzar el objetivo, construyendo una Marca País, entre otras tareas. Esta evidencia contundente que destruye la primera de las trabas con la inequívoca voluntad del nuevo Gobierno, nos obliga a administrar nuestro optimismo incorporando racionalidad a la fuerza de este turbión.

El jueves, sonriente, como si estuviéramos en un nacimiento, un cumpleaños o un matrimonio, y encomendado por la fuerza de la gente, expresé al Poder 3 pedidos, que el Poder escuchó respetuoso.

1. Recordé una demanda que venía desde antes, “si no nos va a ayudar, no perjudique”, recibien-

do un compromiso festivo con la palabra del presidente y la ministra.

2. Escuchen y trabajen con los que saben, están en la trinchera y no pueden darse el lujo de la improvisación, y,

3. Que se abran todas las puertas y ventanas para que no haya más un país tranca en esto de construir una Bolivia desde el territorio, el turismo, la cohesión social, la autoestima por lo nuestro y la tolerancia con el otro que vendrá.

Frente al reto, nos toca a todos, ahora, vencer el bloqueo físico y mental que nos ha impedido avanzar, y aprovechando que en el territorio existen alcaldes, creadores de magia, un profesor, un cura, un militar y una población de mujeres, jóvenes y productores que trabajan dignamente, entre todos, hagamos más fácil construir esta nueva narrativa.

Todo parece increíble, pero no lo es; resulta que la gente persistía en su espera y quiere recuperar la confianza.



Fernando Nava es una pieza importante en el equipo de 'Copito' Andrada

Guabirá frente a 'Inde' Duelo clave

El equipo de Marcelo Straccia pretende asegurar un cupo a torneo internacional con una victoria ante los capitalinos. El compromiso se jugará hoy en el estadio Patria, a las 19:30

RAFAEL CÁRDENAS
PERIODISTA

Guabirá juega un duelo clave este martes ante Independiente Petrolero en el que un resultado positivo le permitirá seguir en la zona de los seis primeros equipos que tendrán premio a torneo internacional el próximo año. El cotejo se llevará a cabo a las 19:30, en el estadio Patria de Sucre, por la fecha 27 de la División Profesional.

El equipo que dirige Marcelo Straccia se encuentra en la sexta posición de la tabla de posiciones, con 37 unidades, el último puesto que tendrá clasificación a una copa internacional el 2026. Mientras que en el séptimo puesto está 'Inde' con 36 puntos y con una victoria hoy puede saltar a la sexta posición, desbancando al club cruceño.

Además, un empate no es garantía para el plantel azucarero para quedar en la sexta posición. En esta jornada también juega GV San José con San Antonio en el estadio Jesús Bermúdez y un triunfo permitirá al club orureño sumar 37 unidades, quedando en igual pun-



ENFOCADOS EN EL TRIUNFO
Los azucareros no quieren alejarse de la zona de premios para el 2026

tuación que Guabirá, en caso de que pierda ante 'Inde' en la capital de país.

Entre tanto, una victoria de San Antonio, en Oruro, lo dejará en la cuarta posición con 40 unidades, bajando al quinto lugar a Blooming por diferencia de gol.

El equipo azucarero le ganó 2-1 a GV San José en la Caldera el pasado martes y depende de sí mismo para conseguir cupo a torneo internacional en este campeonato.

- TABLA -

EQUIPO	PJ	PTS	DIF
1. ALWAYS READY	26	62	51
2. THE STRONGEST	26	58	25
3. BOLÍVAR	26	56	39
4. BLOOMING	26	40	0
5. SAN ANTONIO	26	37	6
6. GUABIRÁ	26	37	-1
7. INDEPENDIENTE P.	26	36	-6
8. NACIONAL P.	26	34	9
9. GV SAN JOSÉ	26	34	-7
10. ORIENTE PETROLERO	26	33	-5
11. REAL TOMAYAPO	26	29	-13
12. REAL ORURO	26	28	-10
13. FC UNIVERSITARIO	26	26	-19
14. ABB	26	23	-25
15. WILSTERMANN	26	15	-34
16. AURORA	26	-2	-10



Blooming recibirá al club alteño

JUGARÁ DE LOCAL

Blooming pone en la mira a ABB

Blooming está atascado en la cuarta posición de la tabla de posiciones con 40 unidades, por ahora en zona de premios, pero si continúa en su sequía de victorias podría quedar sin torneo internacional el próximo año. Viene de caer ante su clásico rival 3-1, un bajón anímico para el plantel, aunque faltan 12 puntos por pelear.

Este miércoles, la academia cruceña recibe la visita de ABB, un duelo que parece accesible porque el equipo alteño lleva una campaña irregular en este campeonato y se ubica en la decimocuarta posición con 23 puntos. El duelo será a las 15.00 en El Pajonal.

Una derrota o empate para el plantel del entrenador Mauricio Soria podría encender las alarmas, porque hay seis equipos que le siguen en la tabla, los cuales podrían arrebatarle, matemáticamente, el lugar a una copa internacional.

RIVALIZAN EN EL IV CENTENARIO

Oriente se mentaliza en ganar a Real Tomayapo

Luego de la victoria 3-1 en el clásico frente a Blooming, en Oriente Petrolero se mentalizan en ganarle a Real Tomayapo y acercarse más a la zona de premios. Los verdolagas visitan a los chapacos este miércoles (18:00) en el estadio IV Centenario, desde las 18 por la fecha 27 de la División Profesional.

El equipo de 'Copito' Andrada marcha en la décima posición

con 33 unidades, mientras que Tomayapo está un puesto más abajo con 29 tantos.

Para el elenco albiverde es vital ganar este duelo. Andrada dejó un mensaje claro sobre este compromiso: no hay tiempo para relajarse. "No hemos ganado nada, sólo un clásico. De nada va a servir que ganemos el clásico y que perdamos nuestro próximo partido ante Toma-



Los orientistas deberán ganar este miércoles para seguir escalando en la tabla.

yapo", advirtió el entrenador.

Para el DT, el objetivo está bien definido: Sumar y mantenerse en la lucha. "Necesitamos ganar para seguir peleando arriba, pero cuando no se puede, tampoco lo podés perder. La premisa es ganar todo lo que queda", remarcó.

El entrenador destacó el compromiso de sus jugadores y aseguró que, mientras ellos se enfocan en el rendimiento dentro del campo, es él quien debe lidiar con la exigencia externa.

Para el duelo en Sucre, Diego Rodríguez y Henry Vaca son dudas porque salieron golpeados del clásico cruceño.



El técnico Stanley Menzo dejó de dirigir a Surinam antes de jugar frente a la Verde, por el repechaje mundialista del 2026

ACCEDIÓ A LA COPA DE ORO Y EXHIBIÓ UN BUEN RECORRIDO DEPORTIVO

Sorpresa: renuncia el técnico de Surinam

El entrenador Stanley Menzo dejó su cargo por "razones personales" sin disputar la repesca mundialista ante Bolivia

RAFAEL CÁRDENAS

eldeber@eldeber.com

Stanley Menzo ya no dirigirá a la selección de Surinam, así lo anunció formalmente la Federación de Fútbol de ese país. La salida se produce a tan sólo cuatro meses de que el equipo deba enfrentar a Bolivia en el repechaje rumbo al Mundial 2026.

La Federación Surinamesa destacó en su comunicado que, bajo la conducción de Menzo, el combinado "despertó ilusión, orgullo y esperanza" en su afición, además de conseguir logros históricos para el país.

El DT, por su parte, habría justificado su decisión señalando

razones personales, y asegurando que tras una profunda evaluación concluyó que era el momento adecuado para dar un paso al costado.

Trayectoria

En su gestión -comenzada en marzo de 2024- Surinam vivió quizás su etapa más ambiciosa: clasificó a la repesca mundialista, logró acceder a la Copa Oro y exhibió un recorrido competitivo en la región bajo un proyecto encabezado por Menzo.

Fuentes de la Federación anunciaron que ya se ha iniciado la búsqueda de un reemplazante que pueda tomar las riendas del plantel antes del cruce

contra Bolivia, previsto para el 26 de marzo en Monterrey.

Para Bolivia, rival en la repesca, la salida del entrenador Menzo resulta un dato inesperado. El cambio en la dirección técnica de Surinam podría ser interpretado como una oportunidad -por desorden y ajuste táctico- o como un factor de incertidumbre, dependiendo de quién asuma y cómo logre rearmar al equipo surinamés.

La salida del entrenador de Surinam podría ser aprovechada por el combinado boliviano en la repesca, aunque el equipo de Óscar Villegas debe estar concentrado para no esperar alguna sorpresa.

AMISTOSO DE DICIEMBRE

La Verde visitará a Perú con jugadores locales

Bolivia jugará el amistoso del 21 de diciembre contra Perú con la mayoría de futbolistas de clubes locales. La decisión está tomada por el técnico Óscar Villegas.

El partido se jugará en el estadio Félix Castillo Tardío desde las 16:00, hora de Bolivia. Será una oportunidad para aquellos jugadores que están dentro del grupo de "seleccionables" en procura de convencer con su rendimien-

to al cuerpo técnico e ingresar en la nómina final para el repechaje intercontinental de marzo, en Monterrey, México.

Como no es fecha FIFA, los clubes no tienen la obligación de ceder a sus futbolistas. Para conseguir autorización, la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) debe hacer las gestiones ante los clubes. En el caso de los legionarios, sus clubes deben darles permiso para entrenarse y jugar con la Verde.

COPA BOLIVIA

Duelo de academias da inicio a las semifinales

Las academias de Blooming y de Bolívar darán inicio a las semifinales de la Copa Bolivia, de acuerdo a la programación de la Dirección de Competiciones de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF).

El equipo celeste cruceño será local el 16 diciembre ante el elenco paceño, desde las 15:00 en la capital oriental.

Ese mismo día, en la urbe paceña, se jugará la otra semifinal. The Strongest recibirá

al conjunto de Nacional Potosí, desde las 19:00, en el estadio Hernando Siles.

Las revanchas serán el 18 de diciembre. En la Villa Imperial, Nacional Potosí tendrá el duelo de vuelta ante el equipo del entrenador Flavio Robatto. El cotejo está fijado a las 18:00.

La segunda revancha de las semifinales se jugará esa misma jornada en el Siles de La Paz, cuando Bolívar reciba la visita de Blooming, desde las 20:00.



Bolívar iniciará de visitante ante Blooming, por las semifinales de la Copa Bolivia

BILLAR EN LOS BOLIVARIANOS

Camacho y Velásquez ganan medalla de plata

La representación boliviana consiguió ayer su primera medalla de plata en los XX Juegos Bolivarianos Ayacucho-Lima 2025, gracias al equipo mixto de billar modalidad bola 9, integrado por Nataly Camacho y Alejandro Velásquez.

"¡Felicitaciones a Nataly Camacho y Alejandro Velásquez! Han conseguido la Medalla de Plata en la categoría de Mixtos

Bola 9 de billar en los XX Juegos Bolivarianos Ayacucho-Lima 2025", publicó el Comité Olímpico Boliviano en sus redes.

La dupla boliviana inició el torneo con una derrota ante Venezuela (6-4), pero luego se recuperó al vencer consecutivamente a Guatemala (6-5) y Colombia (6-5), lo que les permitió acceder a la final. En la partida decisiva, Bolivia fue superada



Nataly Camacho y Alejandro Velásquez consiguieron la medalla de plata en Lima

por el equipo peruano de Gerson Martínez y Victoria Vásquez (6-5).

Con esta presea, Bolivia suma seis medallas en los Juegos, una de plata y cinco de bronce. La cosecha inició el viernes con el taekwondista Pablo Montalvo y el tirador Rudolf Knijnenburg en pistola estándar individual. El domingo se sumaron el equipo masculino de bola 9 (Velásquez y Benjamín García) y el equipo femenino de sable en esgrima (Briana Iriarte, Flavia Quiroga y Camila Torrico).

La destacada participación de Camacho y Velásquez pone a Bolivia en la senda de seguir sumando logros en este certamen.

Ciencia y vida

EE.UU.

Mayor supervisión para aprobación de vacunas

El director de la división de vacunas de la Administración de Alimentos y Medicamentos de EE.UU. (FDA), Vinay Prasad, ha propuesto nuevas medidas regulatorias, tras vincular sin evidencias la vacuna de covid-19 con la muerte de al menos diez niños, según un memorando.



MARRUECOS

Caravana contra violencia digital hacia las mujeres

El Consejo Nacional de Derechos Humanos (CNDH, estatal) puso en marcha una caravana contra la violencia digital hacia las mujeres y las niñas, bajo el lema "no guardemos silencio ante la violencia" que recorrerá varias provincias de Marruecos y del Sahara Occidental. (EFE)

FLORIDA

Una jueza autoriza la cacería de osos negros

Una jueza estadounidense permitió que prosiga la primera cacería de osos negros en 10 años en Florida, en diciembre, pese a la demanda del grupo animalista Guerreros Osos Unidos contra el Gobierno estatal para impedir la muerte de más de 170 de estos animales.



NO SOLO LOS HUMANOS

Monos también tienen ritmo, según un estudio

Se utilizaron fragmentos de canciones de los Backstreet Boys o de Barry White, y se demostró que los macacos pueden detectar, anticipar y sincronizarse con el ritmo de música real



EFE

Los macacos entrenados fueron capaces de marcar el tiempo de una pieza musical

EFE

REDACCIÓN CIENCIA

Sincronizar movimientos con la música es uno de los sellos distintivos de la cultura humana, pero sus orígenes evolutivos y neurobiológicos se desconocen. Ahora, un estudio experimental va más allá y observa en dos macacos, previamente entrenados, sus capacidades para marcar el tempo de una pieza musical.

El resultado contradice la influyente hipótesis del aprendizaje vocal que sostiene que la sincronización del compás solo es posible en especies con vocalizaciones complejas, como los humanos y algunas aves cantoras.

Los seres humanos tienen una capacidad única para percibir y moverse al compás de un ritmo

musical constante. Es una habilidad que se desarrolla en las primeras etapas de la vida y requiere un complejo reconocimiento de patrones, predicción y coordinación motora.

Fuera de los seres humanos, la capacidad de sincronizar el movimiento con el ritmo es muy poco frecuente en el reino animal y solo

PARA SABER

RITMO

Ambos animales -entrenados para sincronizar sus movimientos con el ritmo de un metrónomo- desarrollaron ritmos de golpeteo consistentes en todas las canciones, y cuando se modificó el tempo de la música, las fases de golpeteo de los macacos también cambiaron.

se ha observado en algunas aves y en individuos excepcionales de otras especies, lo que deja un vacío en la comprensión de sus raíces evolutivas y neurobiológicas.

La hipótesis del aprendizaje vocal sugiere que la sincronización rítmica depende de circuitos cerebrales especializados que vinculan estrechamente la audición y el movimiento y que evolucionaron para apoyar el aprendizaje vocal complejo.

Sin embargo, investigaciones anteriores habían mostrado que los macacos, a pesar de no ser aprendices vocales, pueden ser entrenados para sincronizar sus golpes de forma predictiva con los 'latidos' del metrónomo, lo que sugiere la dinámica neural necesaria para esa sincronía del movimiento.



BRASIL

NAVIDAD EN RÍO

Un árbol de navidad flotante en la Bahía de Guanabara, con 80 metros de altura y más de 2,3 millones de luces LED, fue encendido el domingo en Río de Janeiro (Brasil).

SPIROTHECA ZAPOTILLANA

Hallan nueva especie de árbol tropical en Ecuador

EFE

GUAYAQUIL, ECUADOR

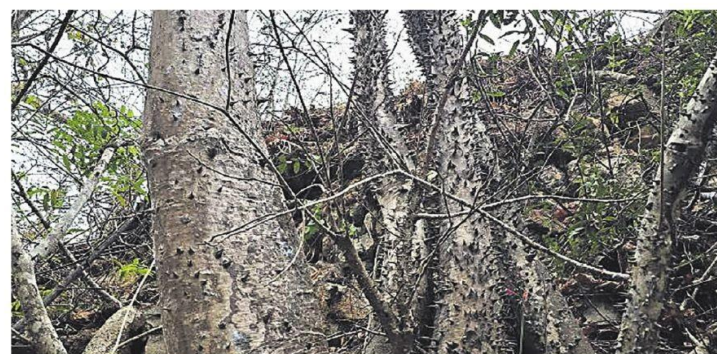
Un equipo de investigadores identificó en Ecuador una nueva especie de árbol tropical, específicamente en el municipio de Zapotillo, de la provincia sureña de Loja, fronteriza con Perú.

Se trata de la Spirotheca zapotillana, que pertenece a la familia Malvaceae y que fue descrita tras un exhaustivo trabajo de campo y análisis morfológicos realizados en los bosques secos tropicales estacionales de las provincias de Lo-

ja y El Oro, ambas del sur del país.

El hallazgo fue liderado por el grupo de investigación Ecología Tropical y Servicios Ecosistémicos de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL), la Universidad Rey Juan Carlos (España), y el Instituto de Investigación del Cambio Global y la Universidad de Bangor (Reino Unido).

La UTPL explicó que este descubrimiento no solo documenta una especie desconocida para la ciencia, sino que también "resuelve un vacío biogeográfico dentro del género Spirotheca.



Vista parcial de árboles Spirotheca zapotillana encontrados en Loja

SOCIALES

Ahí nos vemos...

MARTES 2 DE DICIEMBRE
DE 2025 EL DEBER

LOS
TREMENDAZOS
CELEBRARON SU 26
ANIVERSARIO

Los comparseros presentaron su proyecto para ser coronadores 2027



1



2

1. Bárbara Arredondo, Iván Alemán y Michelle Méndez

2. Equipo TCL

3. Lorena Marcos, Inés Rodríguez, Jéssica Barbery, Martín Villegas, Cristian Daher, Juan José Pezzuti y Claribel Aparicio



3



4

4. Gustavo Morales y Sergio Aramayo

Comercio. Invitados disfrutaron de buen ambiente y una demostración de eficiencia tecnológica en el Ventura Mall

Abren un espacio de compra y venta digital

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

El GenioX, el marketplace celebró la renovación de su espacio y el cierre del "Cyber Month" reabriendo su tienda física en el Ventura Mall con una demostración de eficiencia tecnológica.

El acto central fue una "Venta Flash en Vivo", un desafío de velocidad conducido por el reconocido creador de contenido tecnológico, "El Capi", quien retó a la prensa, stakeholders e invitados, a probar la capacidad de respuesta del ecosistema en tiempo real.

Frente a la pantalla gigante, los invitados compitieron digitalmente para adquirir la exclusiva "Bolsa de los Deseos" por un precio simbólico de Bs 10, llevándose productos valorados entre Bs 100 y Bs 400, y viviendo así una experiencia "phygital" llena de adrenalina. Al evento asistieron invitados especiales del medio cruceño.

5. Eduardo Salvatierra, Gabriela Peredo, y Juan José Pezzutti

6. Invitados especiales

7. Dichang Barba, Inés Rodríguez, Jéssica Barbery y Claribel Aparicio



5



6



7

Servicio. Los asistentes conocieron como optimizar tiempos y reducir costos

Presentan nuevo servicio para cargas aéreas

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

DHL Express, el proveedor mundial en transporte exprés internacional presentó en Bolivia Priority Import by DHL, una solución diseñada para optimizar las importaciones aéreas de cargas que superan los 50 kg y alcanzan hasta 3.000 kg. Este nuevo servicio busca agilizar los procesos logísticos de empresas

que requieren movimientos rápidos, seguros y eficientes, fortaleciendo así la cadena de suministro del país. El lanzamiento fue en el Hotel Marriot, donde se reunieron clientes corporativos, aliados estratégicos. La presentación estuvo conducida por Alexia Viruez, quien destacó su enfoque en la rapidez y la trazabilidad de extremo a extremo.



1. Daniela Jiménez, Alisson Borda, Melissa Berdeja, Mariel Becerra y Adriana Arancibia

2. Yuri Padilla, Daniel Sologuren, Ricardo Adachi y Ana Karina Miller

3. Dominique Quiroga, Richard Morón, Milenka Parada y Marcelo Áñez

4. Marcelo Áñez, Mariel Becerra y Daniel Sangüeza



JUNTE Círculo de Amigos tuvo un encuentro tradicional

El El Círculo de Amigos tuvo su tradicional junto con una celebración muy regional donde primó la alegría y el rescate de las costumbres locales. El encuentro reunió a sus miembros e invitados especiales en un encuentro donde la música, los sabores típicos y el espíritu festivo fueron los protagonistas. La tamborita animó con tonos auténticos de la cultura cruceña e invitó a todos a bailar. También hubo una variedad de comidas típicas que evocaron los sabores más representativos de la región, destacando el carácter identitario del evento que ya es tradicional cada año.



1. Amigos Cochamanidis y Humberto Chávez
2. Asistieron
Rómulo Calvo, Luisa Nayar, Stello

Escenas&Cultura



MALICE SERIES
PROTAGONIZADA
POR DAVID
DUCHOVNY Y JACK
WHITEHALL



STRANGER THINGS
LA TEMPORADA
5 SE ESTRENÓ
A FINALES DE
NOVIEMBRE

Series en plataformas Estrenos

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

El año se acerca a su recta final y son todavía muchas las sorpresas que nos aguardan, sobre todo en el ámbito de las series españolas, que presentan las últimas propuestas que llegarán a las plataformas de cara a la temporada de premios.

Series estrenos

Entre ellas se encuentran títulos tan esperados como Anatomía de un instante, de Alberto Rodríguez, Yakarta, del siempre infalible Diego San José o la adaptación del éxito 'super-ventas' de Javier Castillo, El cuco de cristal.

En el ámbito internacional, habrá que estar muy atentos a la última temporada de Stranger Things.

Por ejemplo I Love la, Co- noscimos a Rachel Sennott gracias a su papel en Shiva Baby, de Emma Seligman y, a partir de ese momento, se convirtió en una de las reinas del cine 'indie' en títulos como Muerte, muerte, muerte, de Halina Reijn, Antes era divertido, de Ally Pankiw o la comedia lésbica El club de las luchadoras, junto a Ayo Edebiri, con la que ya había formado pareja en su sitcom Ayo and Rachel are single.



ALLS FAIR
PROTAGONIZADA
POR KIM
KARDASHIAN Y
CREADA POR RYAN
MURPHY



I LOVE LA, SERIE
CREADA Y
PROTAGONIZADA
POR RACHEL
SENNOTT



PLURIBUS SERIE
RHEA SEEHORN ES
LA PROTAGONISTA
DE ESTA SERIE
CREADA POR VINCE
GILLIGAN

Entretenimiento

ZONA SUDOKU & NUMÉRICOS

01 | CLÁSICOS

¡Desafíe su mente y domine el arte de los sudokus resolviendo este emocionante trío de acertijos numéricos! ¿Tiene lo necesario para conquistar los cuatro desafíos?



	5		6	3		2	9	
	3		7	8	2		6	5
1						3		8
7		9	1	2			5	
3	4				9	6	1	2
	6	1						9
5		3		1		8	4	6
		8	4	5	3		2	
4	7		9		8	5		



3						6	9	
8	5	6	4	9		1	2	
		2	5					
		9		6		7	8	
7	3		9					
				5		3		
2	6	5				8		
			2	8		9		
4	9	8		7	3		1	

		3			1	4		
7			6					8
				2		1		
1								2
							8	9
	7			8	4			
2			7	3				
		4		9		6		5

02 | ARUKONE

CONSIGNA

El objetivo es formar caminos entre todas las casillas numeradas de manera que cada uno comience y termine en las que tienen el mismo número. Los caminos no pueden cruzarse entre sí y todas las casillas del tablero deben utilizarse en algún recorrido.

EJEMPLO

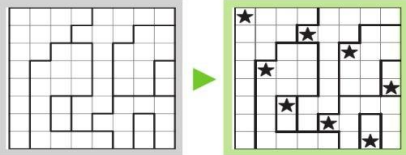
2	1			
			4	
		3		
		4		3
2				1

3	2		5	2				
	6				7		4	
		3		7				
							4	
					5			1
	6							
								1

03 | SUDOKU ESTRELLA

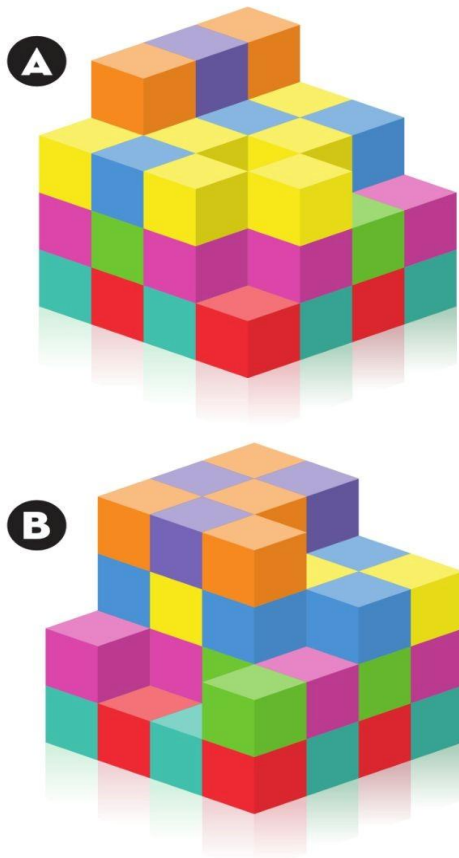
Cada escenario está dividido en 8 regiones diferentes. Cada región, fila y columna contiene una única estrella. Las estrellas no pueden estar en casillas adyacentes, ni siquiera en diagonal.

EJEMPLO



CUBOS

¿Cuántos cubitos faltan para completar el gran cubo de 4x4x4 cubitos?



SENDA

Complete con números un recorrido continuo que pase por todas las casillas, comenzando en el 1 y sin que el trazado se corte a sí mismo.

11		15			
	13		17		23
09					
	05				25
		01		29	
36			33		

LA FRASE



Descubra una ingeniosa frase de **Coco Chanel** que se esconde entre las casillas en blanco. Utilice las sílabas que aparecen arriba de los bloques:


JE JE HAY VA FE NO

NO		MU		RES		AS
SI		MU		RES		GAS

SUDOKUS CUARTETO

AUTODEFINIDO

¿SABIAS? (Infancia musical): Fito Páez comenzó a tocar el piano a los 8 años y ya a los 14 años formó su primera banda. Sus influencias musicales son muy variadas, desde el rock argentino hasta el jazz y la música clásica.



★ ★ ★ ★ ★

RECOJAN EL ANCLA
PATATÚS, DESMAYÓ
PARTIDO COMUNISTA ITALIANO
PADRE DE MI ESPOSA
ROCA PLANA Y LISA

MASA DE BURBUJAS
PREFIJO LATINO: EN VEZ DE
MISTERIOS, INTERROGANTES
NO CONTESTA
CAPTURA ANIMALES ACUÁTICOS
CORTE LOS CABELLOS A LA RAÍZ
NI CALIENTE NI FRÍO

BOLENA O FRANK ALIMENTO CANARIO
CASILLERO DEL CALENDARIO
BANDA DE LIAM Y NOEL
CAUSAR, PROVOCAR
ILUSTRE (ABREV.)
BIENESTAR, COMODIDAD
DEJA BIENES EN UN TESTAMENTO
VINO PORTUGUES
EPAÑA EN LA WWW
INTERPRETARÁ UN TEXTO
TENÍA FE
RADÓN PRODUCTO BRUTO INTERNO
SUFIJO DE ALCHOLES

BOLENA O FRANK ALIMENTO CANARIO
CASILLERO DEL CALENDARIO
BANDA DE LIAM Y NOEL
CAUSAR, PROVOCAR
ILUSTRE (ABREV.)
BIENESTAR, COMODIDAD
DEJA BIENES EN UN TESTAMENTO
VINO PORTUGUES
EPAÑA EN LA WWW
INTERPRETARÁ UN TEXTO
TENÍA FE
RADÓN PRODUCTO BRUTO INTERNO
SUFIJO DE ALCHOLES

AJUSTADO AL TONO
CUNTA DEL RENACIMIENTO
FURGONETA INFUSIÓN EN HEBRAS
ANTIGUA NAVE
ELEVAS LA BANDERA REVERSO DE UNA TELA

ADITAMENTO
ETNIA FUEGUINA
SOBRE-SALTO ESPANTO
VERSUS TRINO
CONDENADO POR SU FE

UVAS SECAS
RUSIA COMUNISTA
RECELA UN DAÑO
50 ANIVERSARIO DE BODAS
CAZA MILITAR RUSO

SOLUCIÓN HIDRATANTE
GALIO

1 2 3 4 5 6 7 8 9
10 11 12 13 14 15 16 17 18
19 20 21 22 23 24 25 26 27
28 29 30 31 32 33 34 35 36
37 38 39 40 41 42 43 44 45
46 47 48 49 50 51 52 53 54
55 56 57 58 59 60 61 62 63
64 65 66 67 68 69 70 71 72
73 74 75 76 77 78 79 80 81
82 83 84 85 86 87 88 89 90
91 92 93 94 95 96 97 98 99
100 101 102 103 104 105 106 107 108
109 110 111 112 113 114 115 116 117
118 119 120 121 122 123 124 125 126
127 128 129 130 131 132 133 134 135
136 137 138 139 140 141 142 143 144
145 146 147 148 149 150 151 152 153
154 155 156 157 158 159 160 161 162
163 164 165 166 167 168 169 170 171
172 173 174 175 176 177 178 179 180
181 182 183 184 185 186 187 188 189
190 191 192 193 194 195 196 197 198
199 200 201 202 203 204 205 206 207
208 209 210 211 212 213 214 215 216
217 218 219 220 221 222 223 224 225
226 227 228 229 230 231 232 233 234
235 236 237 238 239 240 241 242 243
244 245 246 247 248 249 250 251 252
253 254 255 256 257 258 259 260 261
262 263 264 265 266 267 268 269 270
271 272 273 274 275 276 277 278 279
280 281 282 283 284 285 286 287 288
289 290 291 292 293 294 295 296 297
298 299 300 301 302 303 304 305 306
307 308 309 310 311 312 313 314 315
316 317 318 319 320 321 322 323 324
325 326 327 328 329 330 331 332 333
334 335 336 337 338 339 340 341 342
343 344 345 346 347 348 349 350 351
352 353 354 355 356 357 358 359 360
361 362 363 364 365 366 367 368 369
370 371 372 373 374 375 376 377 378
379 380 381 382 383 384 385 386 387
388 389 390 391 392 393 394 395 396
397 398 399 400 401 402 403 404 405
406 407 408 409 410 411 412 413 414
415 416 417 418 419 420 421 422 423
424 425 426 427 428 429 430 431 432
433 434 435 436 437 438 439 440 441
442 443 444 445 446 447 448 449 450
451 452 453 454 455 456 457 458 459
460 461 462 463 464 465 466 467 468
469 470 471 472 473 474 475 476 477
478 479 480 481 482 483 484 485 486
487 488 489 490 491 492 493 494 495
496 497 498 499 500 501 502 503 504
505 506 507 508 509 510 511 512 513
514 515 516 517 518 519 520 521 522
523 524 525 526 527 528 529 530 531
532 533 534 535 536 537 538 539 540
541 542 543 544 545 546 547 548 549
550 551 552 553 554 555 556 557 558
559 560 561 562 563 564 565 566 567
568 569 570 571 572 573 574 575 576
577 578 579 580 581 582 583 584 585
586 587 588 589 590 591 592 593 594
595 596 597 598 599 600 601 602 603
604 605 606 607 608 609 610 611 612
613 614 615 616 617 618 619 620 621
622 623 624 625 626 627 628 629 630
631 632 633 634 635 636 637 638 639
640 641 642 643 644 645 646 647 648
649 650 651 652 653 654 655 656 657
658 659 660 661 662 663 664 665 666
667 668 669 670 671 672 673 674 675
676 677 678 679 680 681 682 683 684
685 686 687 688 689 690 691 692 693
694 695 696 697 698 699 700 701 702
703 704 705 706 707 708 709 710 711
712 713 714 715 716 717 718 719 720
721 722 723 724 725 726 727 728 729
730 731 732 733 734 735 736 737 738
739 740 741 742 743 744 745 746 747
748 749 750 751 752 753 754 755 756
757 758 759 760 761 762 763 764 765
766 767 768 769 770 771 772 773 774
775 776 777 778 779 780 781 782 783
784 785 786 787 788 789 790 791 792
793 794 795 796 797 798 799 800 801
802 803 804 805 806 807 808 809 810
811 812 813 814 815 816 817 818 819
820 821 822 823 824 825 826 827 828
829 830 831 832 833 834 835 836 837
838 839 840 841 842 843 844 845 846
847 848 849 850 851 852 853 854 855
856 857 858 859 860 861 862 863 864
865 866 867 868 869 870 871 872 873
874 875 876 877 878 879 880 881 882
883 884 885 886 887 888 889 890 891
892 893 894 895 896 897 898 899 900
901 902 903 904 905 906 907 908 909
910 911 912 913 914 915 916 917 918
919 920 921 922 923 924 925 926 927
928 929 930 931 932 933 934 935 936
937 938 939 940 941 942 943 944 945
946 947 948 949 950 951 952 953 954
955 956 957 958 959 960 961 962 963
964 965 966 967 968 969 970 971 972
973 974 975 976 977 978 979 980 981
982 983 984 985 986 987 988 989 990
991 992 993 994 995 996 997 998 999
1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007
1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015
1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023
1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031
1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039
1040 1041 1042 1043 1044 1045 1046 1047
1048 1049 1050 1051 1052 1053 1054 1055
1056 1057 1058 1059 1060 1061 1062 1063
1064 1065 1066 1067 1068 1069 1070 1071
1072 1073 1074 1075 1076 1077 1078 1079
1080 1081 1082 1083 1084 1085 1086 1087
1088 1089 1090 1091 1092 1093 1094 1095
1096 1097 1098 1099 1100 1101 1102 1103
1104 1105 1106 1107 1108 1109 1110 1111
1112 1113 1114 1115 1116 1117 1118 1119
1120 1121 1122 1123 1124 1125 1126 1127
1128 1129 1130 1131 1132 1133 1134 1135
1136 1137 1138 1139 1140 1141 1142 1143
1144 1145 1146 1147 1148 1149 1150 1151
1152 1153 1154 1155 1156 1157 1158 1159
1160 1161 1162 1163 1164 1165 1166 1167
1168 1169 1170 1171 1172 1173 1174 1175
1176 1177 1178 1179 1180 1181 1182 1183
1184 1185 1186 1187 1188 1189 1190 1191
1192 1193 1194 1195 1196 1197 1198 1199
1200 1201 1202 1203 1204 1205 1206 1207
1208 1209 1210 1211 1212 1213 1214 1215
1216 1217 1218 1219 1220 1221 1222 1223
1224 1225 1226 1227 1228 1229 1230 1231
1232 1233 1234 1235 1236 1237 1238 1239
1240 1241 1242 1243 1244 1245 1246 1247
1248 1249 1250 1251 1252 1253 1254 1255
1256 1257 1258 1259 1260 1261 1262 1263
1264 1265 1266 1267 1268 1269 1270 1271
1272 1273 1274 1275 1276 1277 1278 1279
1280 1281 1282 1283 1284 1285 1286 1287
1288 1289 1290 1291 1292 1293 1294 1295
1296 1297 1298 1299 1300 1301 1302 1303
1304 1305 1306 1307 1308 1309 1310 1311
1312 1313 1314 1315 1316 1317 1318 1319
1320 1321 1322 1323 1324 1325 1326 1327
1328 1329 1330 1331 1332 1333 1334 1335
1336 1337 1338 1339 1340 1341 1342 1343
1344 1345 1346 1347 1348 1349 1350 1351
1352 1353 1354 1355 1356 1357 1358 1359
1360 1361 1362 1363 1364 1365 1366 1367
1368 1369 1370 1371 1372 1373 1374 1375
1376 1377 1378 1379 1380 1381 1382 1383
1384 1385 1386 1387 1388 1389 1390 1391
1392 1393 1394 1395 1396 1397 1398 1399
1400 1401 1402 1403 1404 1405 1406 1407
1408 1409 1410 1411 1412 1413 1414 1415
1416 1417 1418 1419 1420 1421 1422 1423
1424 1425 1426 1427 1428 1429 1430 1431
1432 1433 1434 1435 1436 1437 1438 1439
1440 1441 1442 1443 1444 1445 1446 1447
1448 1449 1450 1451 1452 1453 1454 1455
1456 1457 1458 1459 1460 1461 1462 1463
1464 1465 1466 1467 1468 1469 1470 1471
1472 1473 1474 1475 1476 1477 1478 1479
1480 1481 1482 1483 1484 1485 1486 1487
1488 1489 1490 1491 1492 1493 1494 1495
1496 1497 1498 1499 1500 1501 1502 1503
1504 1505 1506 1507 1508 1509 1510 1511
1512 1513 1514 1515 1516 1517 1518 1519
1520 1521 1522 1523 1524 1525 1526 1527
1528 1529 1530 1531 1532 1533 1534 1535
1536 1537 1538 1539 1540 1541 1542 1543
1544 1545 1546 1547 1548 1549 1550 1551
1552 1553 1554 1555 1556 1557 1558 1559
1560 1561 1562 1563 1564 1565 1566 1567
1568 1569 1570 1571 1572 1573 1574 1575
1576 1577 1578 1579 1580 1581 1582 1583
1584 1585 1586 1587 1588 1589 1590 1591
1592 1593 1594 1595 1596 1597 1598 1599
1600 1601 1602 1603 1604 1605 1606 1607
1608 1609 1610 1611 1612 1613 1614 1615
1616 1617 1618 1619 1620 1621 1622 1623
1624 1625 1626 1627 1628 1629 1630 1631
1632 1633 1634 1635 1636 1637 1638 1639
1640 1641 1642 1643 1644 1645 1646 1647
1648 1649 1650 1651 1652 1653 1654 1655
1656 1657 1658 1659 1660 1661 1662 1663
1664 1665 1666 1667 1668 1669 1670 1671
1672 1673 1674 1675 1676 1677 1678 1679
1680 1681 1682 1683 1684 1685 1686 1687
1688 1689 1690 1691 1692 1693 1694 1695
1696 1697 1698 1699 1700 1701 1702 1703
1704 1705 1706 1707 1708 1709 1710 1711
1712 1713 1714 1715 1716 1717 1718 1719
1720 1721 1722 1723 1724 1725 1726 1727
1728 1729 1730 1731 1732 1733 1734 1735
1736 1737 1738 1739 1740 1741 1742 1743
1744 1745 1746 1747 1748 1749 1750 1751
1752 1753 1754 1755 1756 1757 1758 1759
1760 1761 1762 1763 1764 1765 1766 1767
1768 1769 1770 1771 1772 1773 1774 1775
1776 1777 1778 1779 1780 1781 1782 1783
1784 1785 1786 1787 1788 1789 1790 1791
1792 1793 1794 1795 1796 1797 1798 1799
1800 1801 1802 1803 1804 1805 1806 1807
1808 1809 1810 1811 1812 1813 1814 1815
1816 1817 1818 1819 1820 1821 1822 1823
1824 1825 1826 1827 1828 1829 1830 1831
1832 1833 1834 1835 1836 1837 1838 1839
1840 1841 1842 1843 1844 1845 1846 1847
1848 1849 1850 1851 1852 1853 1854 1855
1856 1857 1858 1859 1860 1861 1862 1863
1864 1865 1866 1867 1868 1869 1870 1871
1872 1873 1874 1875 1876 1877 1878 1879
1880 1881 1882 1883 1884 1885 1886 1887
1888 1889 1890 1891 1892 1893 1894 1895
1896 1897 1898 1899 1900 1901 1902 1903
1904 1905 1906 1907 1908 1909 1910 1911
1912 1913 1914 1915 1916 1917 1918 1919
1920 1921 1922 1923 1924 1925 1926 1927
1928 1929 1930 1931 1932 1933 1934 1935
1936 1937 1938 1939 1940 1941 1942 1943
1944 1945 1946 1947 1948 1949 1950 1951
1952 1953 1954 1955 1956 1957 1958 1959
1960 1961 1962 1963 1964 1965 1966 1967
1968 1969 1970 1971 1972 1973 1974 1975
1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983
1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991
1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999
2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007
2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015
2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023
2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031
2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039
2040 2041 2042 2043 2044 2045 2046 2047
2048 2049 2050 2051 2052 2053 2054 2055
2056 2057 2058 2059 2060 2061 2062 2063
2064 2065 2066 2067 2068 2069 2070 2071
2072 2073 2074 2075 2076 2077 2078 2079
2080 2081 2082 2083 2084 2085 2086 2087
2088 2089 2090 2091 2092 2093 2094 2095
2096 2097 2098 2099 2100 2101 2102 2103
2104 2105 2106 2107 2108 2109 2110 2111
2112 2113 2114 2115 2116 2117 2118 2119
2120 2121 2122 2123 2124 2125 2126 2127
2128 2129 2130 2131 2132 2133 2134 2135
2136 2137 2138 2139 2140 2141 2142 2143
2144 2145 2146 2147 2148 2149 2150 2151
2152 2153 2154 2155 2156 2157 2158 2159
2160 2161 2162 2163 2164 2165 2166 2167
2168 2169 2170 2171 2172 2173 2174 2175
2176 2177 2178 2179 2180 2181 2182 2183
2184 2185 2186 2187 2188 2189 2190 2191
2192 2193 2194 2195 2196 2197 2198 2199
2200 2201 2202 2203 2204 2205 2206 2207
2208 2209 2210 2211 2212 2213 2214 2215
2216 2217 2218 2219 2220 2221 2222 2223
2224 2225 2226 2227 2228 2229 2230 2231
2232 2233 2234 2235 2236 2237 2238 2239
2240 2241 2242 2243 2244 2245 2246 2247
2248 2249 2250 2251 2252 2253 2254 2255
2256 2257 2258 2259 2260 2261 2262 2263
2264 2265 2266 2267 2268 2269 2270 2271
2272 2273 2274 2275 2276 2277 2278 2279
2280 2281 2282 2283 2284 2285 2286 2287
2288 2289 2290 2291 2292 2293 2294 2295
2296 2297 2298 2299 2300 2301 2302 2303
2304 2305 2306 2307 2308 2309 2310 2311
2312 2313 2314 2315 2316 2317 2318 2319
2320 2321 2322 2323 2324 2325 2326 2327
2328 2329 2330 2331 2332 2333 2334 2335
2336 2337 2338 2339 2340 2341 2342 2343
2344 2345 2346 2347 2348 2349 2350 2351
2352 2353 2354 2355 2356 2357 2358 2359
2360 2361 2362 2363 2364 2365 2366 2367
2368 2369 2370 2371 2372 2373 2374 2375
2376 2377 2378 2379 2380 2381 2382 2383
2384 2385 2386 2387 2388 2389 2390 2391
2392 2393 2394 2395 2396 2397 2398 2399
2400 2401 2402 2403 2404 2405 2406 2407
2408 2409 2410 2411 2412 2413 2414 2415
2416 2417 2418 2419 2420 2421 2422 2423
2424 2425 2426 2427 2428 2429 2430 2431
2432 2433 2434 2435 2436 2437 2438 2439
2440 2441 2442 2443 2444 2445 2446 2447
2448 2449 2450 2451 2452 2453 2454 2455
2456 2457 2458 2459 2460 2461 2462 2463
2464 2465 2466 2467 2468 2