

EL DEBER

AÑO LXXII, N° 21.330 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 32 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 25 DE NOVIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

AVANZA LA REFORMA ESTATAL. PRESIDENCIA ASUME FUNCIONES CLAVE

Paz concentra áreas estratégicas y declara cerrada la era de Justicia

Ajustes. Seis unidades pasan a Presidencia en una transición que redefine el rol del Ejecutivo y prepara el camino para una reforma estatal profunda.

El Gobierno trasladó viceministerios y entidades del extinto Ministerio de Justicia a la Presidencia, posesionó a

Yamil García como nueva autoridad y activó una revisión nacional de las unidades de transparencia. POLÍTICA **A2**



Rumbo a Oruro

Blooming va por la semifinal de la Copa Bolivia

La academia visita hoy desde las 19:00 a Real Oruro por el duelo de vuelta en la Copa Bolivia y le basta un empate para avanzar a semis.

DIEZ **A13**



RÍO YAPACANÍ ARRASA CULTIVOS

Decenas de familias fueron afectadas por los desbordes, hay viviendas y sembradíos destruidos **PÁG. 6-7**

La Paz: Epsas pierde Bs 150 millones en un juicio laboral

401 trabajadores del Sindicato Único de Trabajadores de Agua y Saneamiento ganaron un millonario juicio laboral

SEGURIDAD **B**



EEUU DECLARA AL CARTEL DE LOS SOLES COMO ORGANIZACIÓN TERRORISTA

Washington vincula al presunto grupo criminal con el gobierno de Nicolás Maduro, que ha rechazado las acusaciones. MUNDO **A8**

HOY CON TU PERIÓDICO

En Dinero

Alerta por el contrabando de medicamentos



El Click más esperado del año está por llegar

FALTAN

3

DÍAS

EL DEBER

Black Out!ed

Política

ANUNCIAN QUE ESTA SEMANA SE REUNIRÁ LA COMISIÓN DE LA VERDAD DE HIDRO-CARBUROS

Presidencia se consolida en 'centro de Gobierno'; absorbe cuatro unidades de Justicia

El presidente Rodrigo Paz posesionó a Yamil García como el nuevo viceministro de Transparencia, Seguridad Jurídica y Derechos Humanos y le dio la misión de empezar la reforma del Órgano Judicial. El jefe de Estado tendrá un delegado.

Yolanda Mamani Cayo

yolanda.mamani@grupopdeder.com

Las cuatro unidades más fuertes del extinto ministerio de Justicia: dos viceministerios y dos entidades descentralizadas, ahora son parte del ministerio de la Presidencia, con lo que esta cartera de Estado, la más cercana al presidente, Rodrigo Paz, se consolida como el 'Centro de gobierno' de acuerdo a la reingeniería que anunció días atrás el ministro José Luis Lupo.

Se trata de los viceministerios de Transparencia, Seguridad Jurídica y Derechos Humanos, y el de Igualdad de Oportunidades, Descolonización y Despatriarcalización, instancias que ahora con parte de la cartera de Presidencia, así como las cuatro unidades descentralizadas entre las que están el Servicio Plurinacional de Defensa Pública y el Servicio Plurinacional de Asistencia a la Víctima, siendo ahora estas cuatro unidades parte de Presidencia, aunque de forma transitoria.

Dicha cartera también acogió a la Dirección del Notariado Plurinacional y el Registro Público de la Abogacía, las otras dos instancias descentralizadas pero que están más relacionadas con la administración del Órgano Judicial.

"No estamos eliminando la administración de justicia, la estamos devolviendo a su verdadera esencia que es la independencia y la imparcialidad, para nunca más tener un poder judicial cooptado por el poder político. Vamos a dismantlar la maquinaria de la persecución política", dijo el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo al anunciar el dismantlamiento de la cartera de Justicia.

El titular de la Presidencia aclaró que estos cambios se sustentan en un decreto presidencial mediante el cual se establece una transferencia transitoria de estas seis unidades al ministerio de la Presidencia puesto que muchas de estas entidades están protegidas por leyes y para modificarlas se necesita de la aprobación de



El presidente del Estado Rodrigo Paz Pereira junto al ministro de la Presidencia, José Luis Lupo

otra ley, en este caso una nueva Ley de Organización del Poder Ejecutivo (LOPE).

En tanto, el viceministerio de Defensa del Consumidor pasará a ser parte del ministerio de Desarrollo Productivo "que es donde corresponde que esté".

El ministro Lupo aseguró que en este "achicamiento del Estado" no contempla una política de masacre blanca dejando sin empleo a los funcionarios que entraron a la administración pública con el masismo. Lupo dijo que se respetará al talento humano capacitado y con experiencia.

Presidencia tiene ahora seis viceministerios que coordinan con Paz

VOCERA FAVAL. LA COMISIÓN DE LA VERDAD DE HIDROCARBUROS SE CONFORMARÁ Y REUNIRÁ ESTA SEMANA

La vocera de la Presidencia, Carla Faval, informó ayer que la "Comisión de la verdad de hidrocarburos" se reunirá esta semana para comenzar con su trabajo de fiscalización a todas las entidades vinculadas a la administración de los hidrocarburos en Bolivia.

"Se reunirá esta semana por primera vez la Comisión de la verdad de hidrocarburos. Esta comisión estará integrada por un representante de la alianza Unidad, un representante de la alianza Libre y un representante de Súmate", anunció Faval.

Agregó que también serán parte de dicha comisión la Procuraduría General del Estado, el Ministerio de Hidrocarburos y la Agencia Nacional de Hidrocarburos.

"Su composición general y técnica garantiza una investigación seria e independiente sobre las irregularidades detectadas en el sector de hidrocarburos. La instrucción es clara: transparencia total y responsabilidades donde corresponda", afirmó la vocera.

Desde la Asamblea Legislativa, las distintas fuerzas políticas anunciaron que elegirán a los parlamentarios que sean expertos en hidrocarburos y en el campo energético. Otros dijeron que esa tarea le corresponde a la jefatura de bancada. No obstante, garantizaron la presencia en esta comisión de investigación.

No obstante, aún no se conoce la fecha ni la hora exacta de la primera reunión de esta Comisión.

Pero eso sí, se eliminará ese personal supernumerario que no cumple una función clara y que al Estado le cuesta dinero.

Nuevo viceministro

Horas después del anuncio de reingeniería, el presidente Rodrigo Paz Pereira posesionó al abogado Yamil García, como el nuevo viceministro de Transparencia, Seguridad Jurídica y Derechos Humanos.

El jefe de Estado le encomendó una misión a la nueva autoridad.

"Con usted empieza la transformación de la justicia, este es un hecho claro, murió el ministerio de Justicia y ahora tenemos que colaborar entre todos para sacar una nueva visión de la justicia y que sea eficiente para el pueblo", le dijo Paz al viceministro García.

Es así que entre las tareas de ese viceministerio es generar los nexos entre el Órgano Ejecutivo y el Órgano Judicial para impulsar su reforma, instruyó el jefe de Estado. "Vamos a apoyar todos los cambios necesarios para que Bolivia entre al siglo XXI".

Para la reforma judicial que está a cargo del Órgano de Justicia, el ejecutivo designará un delegado presidencial para que acompañe este proceso de reestructuración, pero en el marco del respeto a la independencia de poderes.

"Garantizaremos el principio de separación de funciones e independencia de los órganos del Estado, y esto engancha directamente con la gran reforma a la justicia", aseguró Lupo.

Primeras tareas

El nuevo viceministro García anunció que una de sus principales tareas será impulsar un Comité Interinstitucional que investigará a todas las unidades de transparencia de todas las cartteras de Estado, empresas públicas y entidades descentralizadas de la anterior administración a cargo del MAS.

"Vamos a pasar una instrucción para que cada una de las unidades de transparencia que están en todas las entidades del Estado, informes sus resultados. Vamos a informarles a esas unidades de transparencia ¿Qué han hecho en los últimos 20 años?, ¿Qué informes han emitido?, ¿Dónde está la plata de los bolivianos?", anunció la autoridad.

En cuanto a las entidades descentralizadas como Dirección del Notariado Plurinacional y el Registro Público de la Abogacía, el viceministro García señaló que lo que corresponde es que vuelvan a ser parte del Órgano Judicial, esto en el marco de la transparencia e independencia de poderes.

Sobre las otras dos instancias como el Servicio Plurinacional de Defensa Pública y el Servicio Plurinacional de Asistencia a la Víctima, García aseguró que la continuidad de ambas "están garantizadas".



FOTO: JUAN CARLOS TORREJÓN

La nueva directiva de la brigada, por la gestión 2025-2026, durante el acto de juramento. Pareja (camisa rosada) fue elegido presidente.

ALIANZA UNIDAD SE IMPUSO POR UN VOTO

Libre pierde la presidencia de la Brigada Cruceña por ausencia clave de un diputado

La directiva se definió por un solo voto, con Unidad imponiéndose sobre Libre por 32 a 31. El acto tuvo como trasfondo una denuncia de presunta injerencia política lanzada por el senador de Libre, Leonardo Roca, un día antes en sus redes.

Freddy Lacio Fernández

mail@eldeber.com.bo

La elección de la nueva directiva de la Brigada Parlamentaria de Santa Cruz, realizada ayer lunes, dejó a la alianza Libre -ganadora de las elecciones en el departamento- fuera de la presidencia que buscaba asegurar con su fuerza mayoritaria. La votación terminó 32 a 31 a favor de la alianza Unidad (conformada por Unidad Nacional y Creemos), que terminó imponiéndose gracias a la ausencia de un diputado de Libre cuyo voto habría forzado un empate.

De 65 legisladores habilitados y 63 presentes, la plancha de Libre alcanzó 31 votos, mientras que la de Unidad logró 32. No participaron el diputado titular de la

Circunscripción Especial de Libre, Wilson Añez Yamba (quien no llegó ni respondió llamadas, según sus propios colegas), la diputada del PDC Diana Romero (con licencia) y la diputada Betzabet Jhoana Quiróz (con entrega de credencial suspendida por una investigación fiscal).

La ausencia de Añez, pieza cla-

De 63 legisladores presentes, alianza Unidad obtuvo 32 votos y Libre solo alcanzó 31

RECLAMOS Y SIGNOS DE DESACUERDO MARCARON LA JORNADA ELECCIONARIA EN EL EDIFICIO DE LOS PARLAMENTARIOS

La jornada de elección de la directiva legislativa cruceña comenzó con apenas 8 minutos de retraso (estaba anunciada para las 10:00) y convocatoria con alta participación, ya que de 65 legisladores habilitados, estuvieron presentes 63.

Antes del acto, los legisladores de Libre pidieron que se respete la primera mayoría obtenida en Santa Cruz por este partido, en los comicios de agosto.

La conformación de las brigadas departamentales está regulada por los artículos 58 y 59 del

Reglamento de Diputados, que no hacen mención a que la presidencia del ente legislativo recaerá en el partido que ganó las elecciones en el departamento en cuestión.

Por otro lado, la elección parlamentaria reveló algunos desacuerdos en las bancadas. Por ejemplo, en el caso de APB-Súmate, sus dos legisladores electos dividieron su voto: David Antonio Montaña (diputado titular) votó por la plancha de Unidad, y Estibaliz Bravo (suplente) por la plancha de Libre.

ve para Libre, marcó el desenlace de la disputa.

Tras la votación, que fue nominal, y el recuento de votos, los legisladores de Unidad y el PDC celebraron ruidosamente su victoria. La nueva directiva de la Brigada Parlamentaria de Santa Cruz, para la gestión 2025-2026, quedó conformada por Fernando Pareja Saucedo (Unidad), como presidente; Mónica Fernández Rivero (PDC), vicepresidenta; David Antonio Montaña Iriarte (APB-Súmate), primer secretario; Xiomara Ramírez Gonzáles (Libre), segunda secretaria, y Margarita Mendoza Chavarria (PDC), tercera secretaria.

Antes de la votación, el candidato de Libre, Leonardo Roca, había denunciado públicamente una supuesta injerencia del ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, a quien acusó de presionar a legisladores de su alianza para no asistir.

"Un voto valía la elección y eso es lo que hemos visto", afirmó tras la derrota. Roca indicó que serán las instancias internas de Libre las que deberán evaluar la conducta de los legisladores ausentes. "Sufrimos un revés con un par de votos que desconocemos por qué no asistieron. Eso se va a arreglar de manera interna", sostuvo, aunque felicitó a la plancha ganadora y pidió que la gestión sea "de puertas abiertas".

Gestión abierta

En contraste, la alianza Unidad celebró el resultado destacando que su plancha integró a varias fuerzas políticas. Fernando Pareja Saucedo (hombre de confianza del gobernador Luis Fernando Camacho y ahora presidente electo de la Brigada) aseguró que el triunfo expresa "un consenso nacional por trabajar por Bolivia" y que la ciudadanía busca soluciones antes que peleas políticas. "Santa Cruz es el motor fundamental. Desde la Brigada vamos a abrir las puertas a todos los requerimientos", afirmó.

Pareja anunció como tareas inmediatas la construcción de una agenda parlamentaria de coordinación con sectores e instituciones y una inspección al edificio de la Brigada para iniciar gestiones de remodelación. "Son 20 años de abandono que el centralismo del MAS viene oprimiendo a Santa Cruz, y eso se refleja en este edificio, pero esta situación se acabó", afirmó.

Desde el PDC, la diputada Mónica Fernández, flamante vicepresidenta de la brigada, destacó que la nueva directiva demuestra que las fuerzas políticas pueden trabajar de manera conjunta. Señaló que la emergencia por los desastres en Samaipata será una prioridad y que el apoyo de su bancada a la plancha de Pareja se debió a que el PDC apostó por el proyecto más serio para el departamento.

Economía

Cotización del dólar

Martes 25 de Noviembre de 2025

Bs 6,86
CompraBs 6,96
Venta

UFV: 2,98

M M J V S D L M

Bursar 303

Argentina (peso)	1.424,87
Brasil (real)	5.398
Chile (peso)	939,40
Colombia (peso)	3.855,98
México (nuevo peso)	18,56
Paraguay (guaraní)	7.094,50
Perú (nuevo sol)	3.367
Unión Europea (euro)	0,8673

Metales

Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F. 4.090.71000

Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F. 50.461 Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 60,27

Fuente: www.petrobras.com.br

Granos

Soya:	\$us	374,06	(tonelada) a nov. 2025
Maíz:	\$us	164,95	(tonelada) a dic. 2025
Trigo:	\$us	182,62	(tonelada) a dic. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86	(libra) a dic. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65	(libra) a dic. 2025

Fuente: borsas.com.uy/mercado-de-granos - a11/enero/2025

COMBUSTIBLES

La espera por diésel no termina; piden fin a las tarjetas de la ANH

En San Julián, las filas se trasladaron al papel, mediante "listas de espera". Denuncian que las mafias siguen acaparando el diésel y la ANH no ejerce un control efectivo en la zona, solo tiene un funcionario

Raúl Domínguez Yovio
raul.dominguez@grupodeldeber.com

Para los productores agrícolas del municipio de San Julián, la escasez de diésel produce una sensación de que no hubo cambio de gobierno, el pasado 8 de noviembre. Días antes, el entonces presidente electo, Rodrigo Paz, había prometido que las filas en los surtidores del país, empezaban a terminarse.

En este municipio, al noreste de la ciudad de Santa Cruz, donde ya empezó la campaña de verano con la siembra de soja y arroz, principalmente, los productores sufren porque las mafias acaparan el poco diésel que llega, gracias a que pueden comprarlo con las tarjetas de control que les entregó la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH).

Y, aunque ya no se ven largas filas en los surtidores, la espera se trasladó a listas en papel, donde la llegada a la bomba dispensadora puede durar más de un mes.

Freddy Melgarejo, presidente de la Asociación Centro Integral de Pequeños Productores San Julián (Acipa SJ), aseguró a EL DEBER que uno de los mayores problemas es la falta de control en los surtidores de la zona, donde personas que se dedican a la reventa de diésel, cargan en turriles y bidones sin ningún problema.

"Hay mucha gente que está haciendo su 'agosto' en este tiempo. Los surtidores en sí no tienen la culpa, porque ellos (los portadores de tarjetas) presentan y cargan normal. La ANH tiene que verificar eso, pero nadie está verificando acá, hay solo un funcionario y la gente es bien agresiva y lo atropellan nomás. Esa es la desgracia que tenemos acá en San Julián, aquí manda la fuerza", lamentó Melgarejo.

El dirigente indicó que el precio del combustible revendido se encuentra a partir de los Bs 8 el litro, cuando el precio oficial es de Bs 3,72, según los Precios Finales al Consumidor, dispuesto



La escasez de diésel no termina en las zonas productivas de Santa Cruz. Denuncian presencia de mafias

PARA SABER

AJUSTES A LA NORMA

En marzo de 2025, la ANH emitió el Reglamento Específico para la Suspensión y Habilitación del Registro B-SISA, en línea con el Decreto Supremo 5349. Este reglamento faculta a la ANH para inhabilitar temporalmente el registro B-SISA si se detectan irregularidades en la adquisición de combustible o fallas en los dispositivos de autoidentificación (RFID)

CONTINUÓ EL DESVÍO

A pesar que el gobierno dotó a la ANH de facultades para suspender registros cuando detecte irregularidades, no se logró contener las irregularidades. Las nuevas autoridades van hallando pruebas de redes que desvían combustibles

dian un simple mensaje por Whatsapp, "aparecen todos al rato".

Por su parte, Luis Arce, productor de San Julián Sur, pidió a las autoridades que se elimine la entrega de tarjetas, porque es la causa para la "venta negra" de diésel.

Arce advirtió al nuevo gobierno "que se atenga a las consecuencias" si continúa la escasez y que los agricultores también "son el pueblo". "Le rogamos al presidente que meta mano dura a aquellos que están negociando el diésel, aprovechándose de la situación, de lo que nosotros necesitamos en el momento para sembrar comprando el litro a 10 bolivianos para poder sembrar, y eso es injusto", expresó.

Arce indicó que, en esa zona del departamento de Santa Cruz,

nadie se atreve a denunciar a los comercializadores ilegales de combustible, pues "es capaz de amanecer muerto".

"Nosotros queremos que suspenda esa tarjeta. Es que nos han 'globalizado' como si los agricultores fuéramos narcotraficantes. Ese decreto quisiéramos que anule", añadió Arce.

EL DEBER intentó comunicarse con la directora de la ANH, Margot Ayala, pero no atendió a las llamadas y mensajes.

La historia de las tarjetas

La tarjeta de control de la ANH acaba de cumplir 10 años. En noviembre de 2015, la entidad —de acuerdo a lo establecido en el Decreto Supremo 2243— activó la compra de diésel para el sector agropecuario del país con la tarjeta magnética B-SISA y habilitó 355 estaciones para incrementar el cupo de venta y transporte de 121 a 1.200 litros de diésel para ese sector.

Dicho decreto dispuso de una serie de trabas burocráticas para los productores, como registrarse en la Dirección General de Sustancias Controladas y presentación de un certificado de inscripción en el padrón nacional de contribuyentes, en el Régimen General de Tributación o en el Régimen Agropecuario Unificado o el Certificado de No Imponibilidad otorgado por el Servicio de Impuestos Nacionales.

El volumen de diésel requerido por el productor agropecuario, debe sujetarse a criterios técnicos establecidos por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y definidos en la normativa correspondiente de la Dirección General de Sustancias Controladas.

Todas estas trabas burocráticas, según los productores, generaron una red de corrupción que ya es de conocimiento de las nuevas autoridades de la ANH. De hecho, a los pocos días de posesionada, la directora de la ANH, admitió públicamente que aproximadamente el 30% del

combustible subvencionado estaría siendo desviado hacia redes de contrabando.

Además, mencionó que estos desvíos podrían involucrar "mafias organizadas" con participación de funcionarios de distintas instituciones, como YPFB, la ANH y la Policía.

"No les doy datos oficiales, pero sí es lo que estamos viendo ahora, analizando", dijo la autoridad a los medios, a tiempo de indicar que la ANH realiza un análisis exhaustivo al B-SISA (Sistema Integrado de Seguridad de Abastecimiento) y a los sistemas de control que existen para la lucha contra el contrabando o el desvío de combustibles que dañan al país.

La Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas y Trigo (Anapo), denunció en septiembre a EL DEBER, que la reventa de diésel se ha masificado desde noviembre de 2024, cuando comenzó a escasear el carburante y YPFB comenzó a proveer menores cantidades a las requeridas, principalmente a los productores que compran de forma directa y retiran de la Refinería de Palmasola, "lo que terminó beneficiando a quienes se dedican a la reventa para que crezca dicha actividad ilícita".

Según Anapo, la situación ha sido denunciada por los productores que observan que personas que no son productores cuentan con las tarjetas de control que les permite comprar cantidades de hasta 1.000 litros por persona, para después revender a los mismos productores a precios mayores.

Campaña de verano

El presidente de la Confederación Agropecuaria Nacional (Confeagro), Klaus Frerking, afirmó el lunes que Bolivia se encuentra en la mayor campaña agrícola del año, la de verano, cuando se siembran 3 millones de hectáreas en todo el país, donde se produce el 80% de la seguridad alimentaria para el próximo año. De esa superficie, se siembran 2,2 millones en Santa Cruz.

"Las colas por diésel ya han empezado a disminuir en Santa Cruz y en Beni; ya el mercado negro ha empezado a disminuir los precios porque estamos tomados por el mercado negro en las provincias. Esperemos que se siga regularizando y que las medidas que se tomen sean para que se termine el problema de combustible. No podemos estar viviendo con el Jesús en la boca de ver a qué estación de servicio vamos a ir a abastecernos. Necesitamos el diésel, porque el campo no puede parar", manifestó Frerking.

Indicó que las colas, que tomaban hasta cuatro días para que un camión se abastezca de diésel, ahora se redujeron a uno. "Esperemos que se siga regularizando", añadió el dirigente.

HOY EN LA PAZ

Confeagro y Gobierno se reúnen para destrabar agenda productiva

El sector pide biotecnología, liberación del mercado y una reforma profunda del INRA. El presidente de Confeagro destacó que algunas señales son positivas

Raúl Domínguez Y.
raul.dominguez@grupodeldeber.com

La Confederación Agropecuaria Nacional (Confeagro) sostendrá este martes en La Paz una reunión clave con el Gobierno para debatir el paquete de cuatro decretos y cuatro leyes entregados el viernes al Ministerio de la Presidencia, orientados a reactivar la producción y resolver problemas estructurales que afectan a todos los rubros.

El presidente de Confeagro, Klaus Frerking, confirmó la presencia de delegaciones de todo el país y remarcó el carácter decisivo del encuentro. "Mañana vamos a estar toda la institucionalidad agropecuaria del país en un encuentro por la producción nacional; es el puntapié inicial de una nueva historia que queremos empezar a escribir", afirmó.

Añadió que el campo llega con propuestas consensuadas: "Le entregamos cuatro decretos basados en el ingreso de la biotecnología, la eliminación de los cupos y las franjas de precios, y medidas para evitar que cadenas como la de la leche sigan en decadencia".

Frerking insistió en que la falta de diésel y la rigidez normativa están golpeando la siembra y la industria. "El Beni sembró 30% menos de arroz por falta de diésel; necesitamos dejar al mercado



Klaus Frerking comandará al sector productivo. La pasada semana se propusieron cuatro leyes y decretos

funcionar, liberarlo de todas las trabas para que pueda reaccionar", señaló.

Agregó que la reducción reciente de colas y del precio del carburante en el mercado negro "es una señal de que se está em-

pezando a tomar acción sobre lo ilegal".

Otro punto central será la reforma del Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA). "El INRA tiene que transparentarse; el nido de todos los avasallamientos y extorsiones es el mismo INRA. Necesitamos personas que sepan qué son 10, 20 o 1.000 hectáreas y que nuestros títulos se respeten", sostuvo, pidiendo que la entidad deje de ser "un instrumento político".

El dirigente subrayó que el sector está dispuesto a aportar a la recuperación económica. "El campo está comprometido; sin inversión no hay futuro, sin diésel no hay agropecuaria y sin dólares no hay producción".

Sin embargo, advirtió que el tiempo es determinante: "Lo más antes posible necesitamos empezar a trabajar en estos paquetes; mientras más se demore, más tardará la reacción productiva", aseguró.

Reunión

Por parte del Ejecutivo, encabezará el ministro Óscar Mario Justiniano

Paraguay busca ser el "hub energético" regional

El gasoducto Argentina-Brasil podría desplazar a Bolivia del negocio del transporte de gas

Mientras Bolivia aún intenta superar el impacto —y el trauma— de dos décadas de administración del Movimiento al Socialismo (MAS), Argentina y Paraguay avanzan en su proyecto de un gasoducto de \$us 2.000 millones para llevar gas de Vaca Muerta al centro y sur

de Brasil, una iniciativa que amenaza con desplazar a Bolivia de su rol histórico en el transporte de gas regional.

Un reporte del diario paraguayo La Nación detalla que el viceministro de Minas y Energía de Paraguay, Mauricio Bejarano, informó que las negociaciones con Argentina ingresaron "en una etapa más profunda de trabajo técnico y armonización normativa". Las reuniones —según el medio— buscan ajustar los aspectos técnicos para viabilizar



Mauricio Bejarano, viceministro de Minas y Energía del Paraguay

la interconexión gasífera. Bejarano explicó que "la Ley del Gas Natural de Paraguay necesita ser actualizada" para acompañar los nuevos tiempos y garantizar un entorno seguro para inversiones de esta escala.

El funcionario señaló que Paraguay contratará a un especialista para la armonización normativa con Argentina, proceso que luego se replicará con Brasil. "El objetivo es que cuando se firmen los contratos para el gasoducto, exista un marco regulatorio moderno, compatible entre los países", afirmó La Nación.

También adelantó que en la próxima Cumbre del Mercosur se prevén reuniones con autoridades brasileñas.

Santa Cruz

FOTOS: GOBIERNO MUNICIPAL DE YAPACANÍ/ RICARDO MONTERO



En Yapacaní tuvieron que asistir en lanchas después de que colapsara un puente

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeber.com

Con el agua hasta el pecho o en lanchas, y cargando solo algunas pertenencias y algo de comer, pobladores salen hacia lugares seguros. El embate del agua golpea a las familias y deja un panorama desolador en varias comunidades del norte cruceño, donde las riadas han cubierto miles de hectáreas y mantienen cultivos, caminos y viviendas bajo el agua.

Las operaciones de rescate continúan, toda vez que la inundación sigue avanzando, poniendo en riesgo a las familias que quedan atrapadas.

En Yapacaní, ya se logró poner a salvo a más de 100 personas, pero la emergencia sigue porque el agua se llevó un puente en la zona del Sindicato 3 de Octubre, cerca de Campo Víbora, dejando aisladas a varias comunidades. Las brigadas recorren kilómetros en lancha para brindar asistencia. Algunos pobladores salen porque sus viviendas quedaron completamente anegadas; otros, para aprovisionarse de alimentos.

Una pareja fue encontrada tras permanecer varias horas atrapada en medio de la riada. Buscaron refugio en una vivienda abandonada al intentar salir del Sindicato 10 de Julio, que quedó aislado por los desbordes. Estaban descalzos en medio del agua que les llegaba hasta las rodillas. Tenían solo la ropa del cuerpo, una mochila y una linterna que fue lo único que pudieron rescatar cuando el turbión los obligó a salir de su vivienda.

"El agua nos sorprendió, nos quedamos aquí con mi esposa", dijo un hombre con la voz quebrada al ver llegar a los rescatistas. Sin señal para pedir ayuda, ambos se aferraron a la esperanza de que alguien los encuentre. Los rescatistas avanzaron en vehículo, navegaron en bote unos 500 metros y caminaron otro tramo entre el lodo hasta que lograron ubicarlos. Fueron trasladados en una embarcación y luego en vehículo hasta un punto seguro, informó Camilo Cordero, responsable del equipo de rescate de la Gobernación.

Las inundaciones en esta zona se vienen dando por el rebalse del río Yapacaní y otros secundarios, como Víbora y Choré. "Se han dañado cultivos, caminos, viviendas y animales que tienen los pobladores para su sustento", informó Reymí Orellana, de la Unidad de Gestión de Riesgo de la Alcaldía de Yapacaní, donde las brigadas de rescate llevan movilizadas desde hace una semana, cuando los ríos comenzaron a desbordarse.

Entre las comunidades afectadas están los sindicatos Kilómetro 45, 3 de Octubre, 16 de Julio, Cooperativa 15 de Agosto y Puerto Grether.

En San Carlos, la zona más golpeada es el Puerto de Santa Fe,

EN EL NORTE CRUCEÑO

Las riadas cubren cultivos, viviendas y caminos; siguen las evacuaciones de familias

Pobladores de Yapacaní, San Carlos, San Juan y San Pedro sufren los embates de las inundaciones. La producción fue arrasada y los caminos destruidos. La gente se desplaza en medio del agua



En Achira continúa la búsqueda de las dos personas desaparecidas y la limpieza del lodo



Algunos desafían a la corriente y salen cargando alimentos o algunas de sus pertenencias



Los rescatistas llegan hasta las viviendas para dar asistencia

donde hace una semana la riada afectó unas 20 cabañas. Los pobladores piden que se repongan los defensivos para evitar un nuevo turbión. Recuerdan que ese día el agua llegó de golpe, subió hasta el techo y se llevó todo a su paso.

Rosa Arteaga fue una de las afectadas. Alcanzó a subir algunas pertenencias al techo, pero el agua terminó cubriéndolo todo. "Ahora no tengo nada, ni una casa para vivir. Pido ayuda a las autoridades. El turbión se llevó las cosas, los zapatos, la ropa y hasta los cuadernos de mis hijos", lamentó.

Rosa tiene tres hijos que asisten a la escuela y un esposo que está enfermo. La familia fue evacuada hasta Yapacaní y por el momento están viviendo en casa de familiares.

En ambos municipios las autoridades evalúan los daños, pero los reportes de los pobladores dan cuenta que el agua también arrasó con sembradíos de soja, arroz, cítricos y yuca, además de animales, pozas de pacú, chanchos y otros. La ganadería también quedó comprometida, debido a la pérdida total de pasturas y alimentos.

De igual forma, en el municipio de San Pedro se reporta la afectación de unas 6.000 hectáreas de soja y unas 700 hectáreas de arroz, por el rebalse del río Pirai.

En este municipio las alertas evitaron que el desastre sea mayor, porque comunarios dejaron de cruzar el río cuando llegó la riada.

El alcalde Ramiro Bartolomé dijo que la fuerza de la corriente abrió como 15 boquetes en esa zona, inundando todo a su paso.

Indicó que en las zonas urbanas se han construido defensivos que ayuda a proteger a los pobladores.

Este municipio ha enviado a la Gobernación su declaración de desastre para recibir ayuda en la



El agua cubrió grandes extensiones de cultivos que representan grandes pérdidas para los agricultores



Los productores han perdido sembradíos de plátanos que quedaron en medio del lodo

reparación de caminos, defensivos y en la asistencia a las familias damnificadas.

En San Juan la inundación ha provocado pérdidas a los productores y la gente sale cargando lo poco que ha podido rescatar.

La riada no solo se llevó cultivos de arroz, soja y fréjol; tam-

bién arrasó con gallinas, patos, chanchos y todo lo servía para su sustento.

"Nos hemos quedado sin nada", repiten los comunarios, mientras se abren paso entre el barro y el agua.

Mientras tanto, en Achira, donde hace una semana el lodo

sepultó viviendas y dejó dos mujeres desaparecidas, continúan los trabajos de asistencia. En las últimas jornadas, los rastrillajes se han concentrado en el cauce del río, entre las comunidades Achira y Cuevas. Otras unidades también trabajan en la remoción de escombros en canales y viviendas.

SOBRE EL TEMA

CRECIDAS

El Servicio nacional de Meteorología e Hidrología (Senamhi) mantiene la alerta por crecida y posibles desbordes en las cuencas de los ríos Yapacaní, San Julián, Mamoré, Grande, Machupo, Pirai, Ichilo, Chapare, Caine, Mizque, Rocha y Beni.

COCHABAMBA

La Gobernación solicitó a los municipios activar planes de prevención ante posibles desbordes e inundaciones. La secretaria de Medio Ambiente y Recursos Hídricos, Dora Claros, informó que se han realizado trabajos de coordinación con técnicos municipales para prevenir emergencias derivadas de las intensas lluvias.

ACHIRA

Llega la ayuda y siguen con la limpieza de calles y viviendas.

Seguridad

ESTE Y OTROS CASOS DE CORRUPCIÓN LLEVARON A LA EMPRESA AL BORDE DE UNA QUIEBRA TÉCNICA

Auditoría jurídica en Epsas confirma pérdida de Bs150 millones por juicio laboral

El investigador José María Herbas explicó que 401 trabajadores ganaron un caso y que, a ese monto, se suma otros Bs 25 millones al año, por la reposición de un bono de antigüedad. Señalan al exinterventor Marcel Claire como el principal responsable.

Carlos Quisbert

carlos.quisbert@eldeber.com.bo

Una auditoría jurídica ordenada por la Empresa Pública Social de Agua y Saneamiento (Epsas S.A.) de La Paz, a la que EL DEBER tuvo acceso, confirma que 401 trabajadores del Sindicato Único de Trabajadores de Agua y Saneamiento (Sutas) ganaron un juicio laboral, por el cual se les debe pagar Bs 150 millones, aproximadamente, por la supuesta vulneración de sus derechos, cuando se les suprimió el pago de un "bono de antigüedad", desde diciembre de 2016.

El investigador y consultor en temas de agua y saneamiento, José María Herbas, señaló a este medio que, de acuerdo al estudio, el principal responsable es el exinterventor de Epsas y exgerente de la Administradora Boliviana de Carreteras (ABC), Marcel Humberto Claire Quezada, quien instruyó retirar este bono por motivos políticos y sin un respaldo legal.

Quiebra técnica

"Pero el tema es más grave, ya que a este daño económico debemos sumarle otros 25 millones de bolivianos de pérdida



El investigador y denunciante, José María Herbas, al lado, Marcel Humberto Claire, detenido en 2019

anual, ya que el fallo judicial señala que se debe reponer el pago del bono de antigüedad a los actuales trabajadores. Y como lo he denunciado, hay otra decena de procesos penales y laborales perdidos por Epsas, que en nuestro criterio ya llevan a la empresa de servicio de agua de los paceños a una virtual quiebra técnica", sostuvo Herbas en una entrevista.

El actual interventor de Epsas, Pedro Flores, impuesto por el Gobierno del MAS y la Central Obrera Regional (COR) de El Alto, se negó a responder las consultas sobre el tema.

Herbas basa la hipótesis de la "quiebra técnica de Epsas", en los datos administrativos, que señalan que de los Bs 380 millones que reportan como

ganancia, Bs 100 millones se van al pago de los salarios de 540 empleados con ítem y 280 eventuales.

Epsas, intervenida desde 2013, en el Gobierno de Evo Morales, administra 500.000 conexiones de agua y alcantarillado, aproximadamente, en ocho municipios del eje metropolitano del departamento de La Paz: Meca-

paca, Achocalla, Laja, Pucarani, Viacha, Palca, El Alto y La Paz.

Datos técnicos

La auditoría jurídica fue instruida luego de varias denuncias presentadas por Herbas ante el extinto Viceministerio de Transparencia, que ya había instruido el inicio de acciones legales hacia los responsables. Sin embargo, dos ministros de Medio Ambiente Agua, además de directores de Autoridad de Fiscalización y Control Social de Agua Potable y Saneamiento Básico (APSS) ignoraron las recomendaciones.

Sin embargo, el último ministro de MMAyA, de la era del MAS, Álvaro Ruiz, instruyó a Epsas ejecutar la "auditoría jurídica externa", que luego de un proceso de licitación fue ejecutada por la "Consultora Navarro & Asociados", que entregó el trabajo 45 días después de su adjudicación, el 17 de octubre, conforme conminaba la nota MMAyA/Despacho 1373-2025.

Herbas afirmó que dicha licitación, fue realizada para auditar más de 80 procesos judiciales, en el ámbito laboral, que representan otra cantidad de "millones de bolivianos en pérdidas, por la mala administración de Epsas, además de una deficiente defensa técnica.

OTROS PROCESOS

TUBERÍAS CHINAS

Se conoce que otra auditoría interna de Epsas reveló un daño económico de Bs 15,1 millones, por el proceso de compra de 252 tuberías chinas, que no cumplían las especificaciones técnicas.

JUICIO POR DESPIDOS

El exinterventor de Epsas, Miguel Ángel Gonzales; el ex asesor técnico, William Rioja, y el ex gerente de operaciones, Jorge Vía, de la gestión 2021, deben ir a juicio por el despido de 21 trabajadores y contratación de 58 personas en cargos no existentes y salarios elevados.

Gobierno compromete apoyo a la Unión Europea para investigar caso coimas

El abogado Abel Loma, defensa de la testigo clave, Claudia Cortez, anunció que entregará la información.

El Gobierno de Rodrigo Paz, comprometió su colaboración en la investigación iniciada por la Unión Europea, por el desvío de recursos de la cooperación al pago de coimas al exministro de

Medio Ambiente y Agua, Juan Santos Cruz. El dinero estaba destinado a proyectos de dotación de agua y alcantarillado en el país.

La vocera presidencial, Carla Faval, anunció que la actual gestión busca transparentar el manejo del Estado, por lo cual se anunció que, de ser notificados con estos requerimientos, se entregará la información solicitada,



El exministro de MMAyA, Juan Santos Cruz, en conferencia

pero que en los siguientes días se preparará un comunicado, con la postura del Gobierno.

Consultado sobre el tema, el ministro de la presidencia, José Luis Lupo, afirmó que "se va a llevar adelante todas las investigaciones, se va a llevar a la justicia, a una justicia proba y reformada todos los casos que tengan que explicarse y se lo va hacer de cara a la gente y sin ningún tipo de agenda oculta y sin duda que los responsables deben dar cuenta ante la justicia".

El abogado Abel Loma, defensa de la testigo clave de ese caso, anunció que entregará la información que le soliciten.

UN PASO MÁS EN LA ESCALADA

EE.UU. acorrala a Maduro y a su entorno y los declara terroristas

La inclusión del llamado Cartel de los Soles como una organización terrorista permite a Washington imponer nuevas sanciones contra el régimen chavista

EFE-Internet

WASHINGTON

El presidente venezolano, Nicolás Maduro, y altos cargos de su Gobierno quedaron desde ayer designados oficialmente por Estados Unidos como miembros de una organización terrorista internacional. La inclusión del Cartel de los Soles en esa lista del Departamento de Estado permite a Washington imponer nuevas sanciones contra el régimen chavista.

Altos cargos de la Administración de Donald Trump opinan que este paso les amplía las opciones para emprender acciones militares dentro de Venezuela y han asegurado que el comienzo de la segunda fase de la operación militar es inminente, mientras las líneas aéreas internacionales suspenden sus vuelos sobre Venezuela ante la recomendación de la agencia estadounidense de aviación, emitida el viernes, de evitar la zona ante el riesgo de una escalada.

El denominado Cartel de los Soles no es una banda criminal organizada, como sí puedan serlo los carteles colombianos o mexicanos. Es, más bien, una expresión para referirse a un conjunto de grupos descentralizados, sin jerarquía ni estructura, altos cargos en el Gobierno y en las Fuerzas Armadas venezolanas que colaboran con el narcotráfico y se financian a través de esas actividades.

Estados Unidos asegura que el despliegue militar que mantiene



El ministro Diosdado Cabello (izq.), la primera dama Cilia Rodríguez y Maduro, en un acto en Caracas

en el Caribe, y que hasta ahora ha atacado al menos una veintena de supuestas narcolanchas en bombardeos en los que han muerto al menos 83 personas, solo tiene como objetivo combatir el narcotráfico. Pero Maduro, y muchos otros, consideran que el verdadero objetivo de la operación puede ser tratar de forzar la caída del líder chavista, al que Washington no considera presidente legítimo del país caribeño.

'Camino legal'

EE.UU. ha etiquetado a Maduro

EN LA JORNADA

TRUMP PRETENDE LLAMAR A MADURO

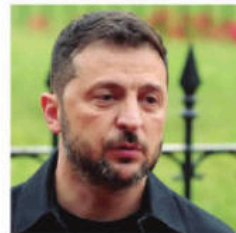
Trump, está planeando mantener una llamada telefónica con Maduro, según informó ayer el medio digital Axios citando fuentes anónimas del gobierno de EE.UU..

ACUSACIONES FALSAS

En un comunicado, la ALBA afirmó ayer que EE.UU. quiere vincular "falsamente" a Venezuela con el que consideró "inexistente" Cartel de los Soles

como líder del Cartel de los Soles. En agosto dobló a \$us 50 millones la recompensa que ofrece por su captura. Aunque la calificación de terrorista no autoriza por sí mismo el uso de la fuerza militar, EE.UU. ha dejado claro que sí lo interpreta como un camino legal para posibles ataques en territorio venezolano.

"Da a nuestro Departamento más herramientas para ofrecerle opciones al presidente", declaró el pasado jueves el secretario de Defensa de Estados Unidos, Pete Hegseth.



El mandatario ucraniano

Zelenski dice que se acortó el plan de paz para Ucrania

El presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, confirmó ayer tras ser informado de primera mano por su equipo negociador de los resultados de las consultas de los resultados de las consultas del domingo en Ginebra que el documento que en un principio tenía 28 puntos fue reducido y es ahora más corto.

Zelenski dijo asimismo que para hacer los cambios se tuvieron en cuenta muchas cuestiones planteadas por Ucrania, y adelantó que tratará con el presidente de EE.UU., Donald Trump, los asuntos más sensibles de la conversación.

"Por el momento, después de Ginebra, hay menos puntos, ya no hay 28, y muchas cosas justas se han tomado en consideración en este marco", dijo Zelenski.

El diario británico 'Financial Times' había adelantado horas antes que el documento había sido reducido sustancialmente en las negociaciones mantenidas en Ginebra por ucranianos, europeos y estadounidenses y tiene en su versión actual 19 puntos en vez de los 28 de los que constaba la versión inicial presentada por Washington.

El presidente ucraniano afirmó que será "muy difícil" consensuar un documento final con Rusia, e insistió en que Ucrania y sus aliados trabajen juntos para conseguirlo. (EFE)

Suprema refrenda prisión preventiva a Bolsonaro

El ex jefe de Estado fue condenado por liderar un supuesto complot para "perpetuarse" en el poder

La Sala Primera de la Corte Suprema de Brasil, por unanimidad, refrendó ayer la orden de detención preventiva dictada el sábado contra el expresidente Jair Bolsonaro, que lo mantiene preso en la sede de la Policía Federal en Brasilia.

Los cuatro miembros de la sala respaldaron la decisión de con-

vertir la detención domiciliar en prisión preventiva y ordenar el encarcelamiento de Bolsonaro, dictada por el magistrado Alexandre de Moraes, instructor del proceso en el que el líder de la derecha fue condenado por golpismo.

El primero en votar fue el propio Moraes, que el sábado ordenó el traslado del expresidente a una celda en la sede de la Policía Federal por considerar que había "riesgo de fuga" luego de que Bolsonaro dañara la tobillera electrónica con la que se le controlaban los movimientos.



La esposa de Bolsonaro, Michelle, llega a dependencias de la PF

Enseguida se pronunciaron, también con voto favorable, los magistrados Flávio Dino y Cristiano Zanin, ambos postulados como miembros del Supremo por el presidente Luiz Inácio Lula da Silva, de quien el primero era ministro de Justicia y el segundo abogado personal.

La última en pronunciarse fue la magistrada Carmen Lúcia Antunes, que igualmente respaldó la decisión de sus colegas.

El Partido Liberal (PL), que lidera el expresidente Jair Bolsonaro, insistirá en conseguir una amnistía que libere al líder de la ultraderecha brasileña de la condena por 27 años que tendrá que pagar por golpismo.

Editorial

Cuando el vicepresidente se cree presidente

Bolivia es, por diseño constitucional y por tradición histórica, un país presidencialista. La arquitectura del poder está diseñada para que el jefe de Estado conduzca el rumbo del país y el vicepresidente acompañe, respalde y complemente esa conducción. No es un diseño caprichoso: garantiza continuidad, estabilidad y claridad de mando. Pero da la impresión de que en Bolivia más que un Gobierno contra la crisis se está gestando un proyecto político personal.

En otros países entendieron tanto los riesgos de la ambición mal encauzada que directamente eliminaron la figura. Chile lo hizo en 1833. Lo mismo ocurrió en México en 1917. En España, el presidente elige a su vice; en Suiza, ni siquiera existe un presidente permanente. En Bolivia, en cambio, el cargo parece haber sido concebido para atormentar al presidente de turno.

En apenas días, Edmundo Lara decidió comportarse como si el triunfo electoral hubiera sido exclusivamente suyo y como si la conducción del Estado recayera sobre él por derecho propio. La ambición, siempre presente en la política, nunca había sido tan inmediata.

Los insultos lanzados contra el presidente - "mentiroso" y "títere" - son apenas la espuma del problema. Lo realmente inquietante es la arrogancia institucional: la convicción de que él tiene autoridad para dirigir, corregir o reemplazar al presidente. Sus supuestas "aperturas de mercado" con India, China, Japón o Corea tras reuniones informales revelan desconocimiento sobre cómo funciona el comercio exterior: tratados bilaterales, firmas protocolarias, análisis de impacto, homologación legislativa, definiciones arancelarias y un aparato técnico que no se improvisa. Menciona como logro presentar un proyecto para eliminar rentas de expresidentes, pero nada hace para construir consensos

serios sobre la elección de vocales electorales, un proceso clave para la salud democrática.

A ello se suma su comportamiento errático. Designó autoridades inhabilitadas; viajó dos veces al exterior en dos semanas - a la COP30 y luego a ver un partido de fútbol en Paraguay - mientras en Achira las familias buscaban entre el lodo a las víctimas de la mazamorra.

Molesto por la destitución del ministro de Justicia, se dedicó a ventilar antecedentes de otros dignatarios de Estado, mencionando que no son probos para los cargos que ejercen. Pero si de antecedentes se tratara, ¿en qué quedan los casos abiertos en su contra cuando era parte de la Policía?

Todo esto ocurre en un momento extremadamente delicado para el país. Bolivia enfrenta una crisis económica devastadora, un Estado fragmentado y una institucionalidad que necesita respiración asistida. Este episodio revela algo más profundo: la urgencia de repensar seriamente si la figura vicepresidencial, tal como está concebida, contribuye o entorpece la gobernabilidad. La experiencia comparada y la historia nacional sugieren que el cargo, lejos de ser un apoyo, suele convertirse en un epicentro de ambiciones, conspiraciones o tensiones innecesarias. Quizás sea tiempo de debatir, con serenidad y valentía, una reforma constitucional que redefina sus límites o incluso su existencia.

Pero nada de esto exige al presidente Rodrigo Paz de responsabilidad. Él eligió a Lara, él lo defendió durante la campaña y él debe ahora ejercer las prerrogativas que la Constitución le otorga. Permitir que la deslealtad se normalice sería no solo imprudente, sino peligroso. Un país en ruinas no puede darse el lujo de incendiarse a sí mismo. Hoy más que nunca, se necesitan estadistas, no protagonistas de videos virales. Y la primera muestra de esa responsabilidad histórica debe venir del propio presidente.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

NUEVA BOLA DE NOCHEVIEJA EN TIMES SQUARE

La nueva Bola de Nochevieja de Times Square fue inaugurada ayer en Nueva York, EE.UU. La bola denominada "The Infinite Edition", cuenta con 5.280 cristales de Waterford y es la novena versión de la tradición de la bola, que comenzó en 1907. Foto EFE



LAS FRASES



"El mundo es un lugar mejor sin Ali Tabatabai"
Gideon Saar/Canciller de Israel

Al comentar la reciente muerte en un bombardeo israelí del jefe militar del grupo chií libanés Hizbulá



"El Cartel de los Soles constituye un invento del Gobierno de EE.UU. y su secretario de Estado, con el fin de justificar acciones violentas"
Bruno Rodríguez/Canciller de Cuba

Acuso a EE.UU. de aumentar la presión en contra del gobierno de Nicolás Maduro en Venezuela

CARA A CARA

Juan Manuel Ijurko

PERIODISTA

juanmanuelijurko@grupodeldeber.com



— La solidaridad da un respiro a Samaipata. Una semana después de la avalancha de lodo que sepultó gran parte de Achira, la ayuda que llega a Samaipata supone un alivio para las familias damnificadas. Al menos ocho comunidades tratan de recuperar la normalidad y realizan trabajos intensos para la limpieza de casas y la adecuación de caminos. Sus habitantes, preocupados por rescatar lo poco que el lodo dejó, han postergado acciones tan básicas como obtener comida o conseguir ropa para protegerse. El espíritu solidario de Santa Cruz se mantiene vivo con estas personas y se vuelca con la ayuda en alimentos, ropa y medicamentos.

Otra ayuda es necesaria. Más allá de lo material, las víctimas del turbión y la mazamorra requieren un sustento emocional para sobrellevar estos momentos tan difíciles. Por ello, el llamado a psicólogos y terapeutas para acompañar a las familias afectadas. Lo pedía el vicepresidente del Comité pro Santa Cruz, Agustín Zambrana, en una entrevista con ED24. El cívico relataba un episodio vivido con una niña, en una de las comunidades afectadas. "Lo de la niña me partió el corazón, porque pensé en mi hija que era de la misma edad. No tenía zapatos y ella me perseguía a todos lados, me agarraba la mano e iba caminando por todo el barro y yo desesperado buscando zapatos. Ahí tenés plata, pero no hay dónde comprar", recaló el cívico. Es una escena, quizá anecdótica. También es una enseñanza del valor de la vida, donde un abrazo o una mano extendida marcan la diferencia.

EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2a época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Victor Hugo Afiez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Beatriz Avalos / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Hub Impreso: César Del Castillo

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiróz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Escenas y Sociedad: Carmela Delgado / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraoni / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero

Gerente Comercial: Pablo Figueroa B. / Gerente Administración y Finanzas: Allison Díaz / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

La guitarra del diablo

Róger Cortez H.
POLITÓLOGO



Eso de que planeamos algo y se vuelca o desvía en el camino, nos pasa todo el tiempo en la vida cotidiana a las personas, por lo que no es difícil descubrir lo rotundamente complicado que se les presentan las cosas a quienes intentan conducirnos políticamente. Y lo es más todavía cuando los aspirantes a guías llegan a sus puestos con un guion improvisado, alianzas excesivamente gelatinosas y con la mayoría de sus expertos más familiarizados con discusiones que con toma de decisiones y capacidad de entender las complejas mallas de intereses que en sus disputas tratan de que el poder político se incline hacia su orilla.

El dicho de "otra cosa es con guitarra" se refiere al foso entre lo que se promete y puede cumplirse, entre lo que se anuncia en campaña y lo que verdaderamente se sabe y controla al tomar las riendas. Entre lo que se supone y lo que es. La sinfonía a interpretar es endemoniada y no se ve un

guitarrista como Robert Johnson que, con o sin pacto con el demonio, pueda dominarla y proyectarse en la historia.

Como lo ha descrito un amigo que también escribe notas de opinión y análisis, una parte considerable de la sociedad quiere ilusionarse y creer en que los nuevos gobernantes pueden conseguir domar las peores manifestaciones de la quiebra económica, social y estatal que atravesamos, pero los destinatarios de esa reserva de buena voluntad tienen dificultades no imaginadas para siquiera empezar a llenar los vacíos semiocultos detrás de su inesperado y macizo triunfo.

Si lo más visible e inquietante es la separación entre presidente y vicepresidente, allí también está la heterogeneidad de ministros, la quebradiza inexperiencia que lleva al responsable de la cartera económica a azuzar temores sociales, cuando afirma que no hay dinero para pagar compromisos estatales, mientras el canciller intenta marcar el paso y línea, al decir "no estamos para administrar, gestionar una crisis sino para construir prosperidad".

Representando a una organización política que no existe -eso de

decir el "gobierno del PDC" es el estereotipo perfecto de una noticia falsa-; de plantearse encargar los cambios fundamentales bajo el rótulo de "capitalismo para todos", después de que un régimen autotitulado socialista aceleró hasta el vértigo la expansión capitalista, constituyen referencias nítidas de desconcierto e improvisación. Para yapa, la bancada oficial, igual que la de los opositores, está compuesta en su mayor parte por la agregación de individuos cuya principal referencia es su deseo de sobresalir, acumular y escalar. Sin disciplina, ni convicciones comunes su deriva es impredecible.

Con ese tipo de problemas internos, con dirigentes opositores como el autorrecluido Evo Morales Ayma, dispuestos y deseosos de abreviar la gestión que empieza para lanzar su próxima candidatura y, especialmente, sin puentes y conexión de medidas anticrisis con objetivos de largo plazo que aglutinen y dibujen horizontes comunes, el avance y porvenir de los flamantes gobernantes aparece sinuoso e incierto.

El comportamiento del vicepresidente expresa la ausencia de metas y convicciones que lleguen

más allá del círculo de familiares, amigos y contactos más cercanos donde se refugia el presidente. La dispersión que predomina pudo embozarse detrás de la necesidad colectiva de superar el ambiente vicioso y decadente que desnudó la división del MAS, cuando el vínculo de lealtad a un caudillo exitoso electoralmente no pudo ya contener las fuerzas centrífugas de los corporativismos egoístas que conformaron su base. Pero, claro, ese rechazo, no importa cuán intenso y amplio hubiese llegado a ser, no sustituye una propuesta que vaya más allá de consignas de campaña.

La predisposición a esperar y facilitar fue usada y abusada por el gobierno de Arce Catacora y ese desgaste es acumulativo, aunque los protagonistas políticos luzcan tan radicalmente distintos. El tiempo corre y un gobierno que depende exclusivamente de la flexibilidad y adaptabilidad de su máximo representante no cumple los requisitos mínimos inclusive para sobrevivir. Quien piense que el apetito y voluntad de poder alcanzan para llenar los vacíos evidentes corre a toda prisa a ser fatalmente autocomplaciente y confiado.

“

Y lo es más todavía cuando los aspirantes a guías llegan a sus puestos con un guion improvisado”

No renunciemos a escribir un guion razonable y ocurrente

Carlos Hugo Molina
DIRECTOR DE
INNOVACIÓN DEL CEPAD



Dice la IA que un guion teatral es el texto que contiene los elementos para la puesta en escena de una obra, y en él están los diálogos, las acotaciones sobre acciones y escenografía, y la estructura general. Funciona como una guía tanto para los actores, sobre qué decir y cómo actuar, como para el director y el equipo técnico, que lo usan para coordinar la iluminación, el vestuario, la música y otros detalles artísticos y técnicos. Por ejemplo, "Romeo y Julieta" escrita por William Shakespeare publicada por primera vez en 1597, tiene un guion de cumplimiento riguroso y un parlamento de contenido inmodificable. Todos sabemos, desde entonces, el contenido de la obra, su desarrollo y su epílogo trágico.

“

Habría sido un despropósito terminar este texto sin una Epifanía que nos traiga revelaciones de profetas, chamanes”

Lo que está ocurriendo en Bolivia en este momento es de una creatividad literaria exquisita, y si no estuviesen en juego nuestra seguridad y nuestro futuro, podríamos sentirnos privilegiados de ser testigos, actores y actrices, de la irrupción de una obra monumental que tendría que concluir en una extraordinaria opera prima.

Resulta que somos testigo de la construcción de una trama complicadísima que no encaja todavía en la calificación de drama, comedia o tragedia. O llevado a la religión, en el suprimido Santo Rosario que recoge la vida de Jesús en sus misterios gozosos (infancia), dolorosos (pasión), gloriosos (resurrección) y luminosos (vida pública).

El libreto ha seguido hasta ahora una combinación de hipérbolas sorprendidas, con cambio de actores, escenarios, vestuarios y ritmos musicales que está dejando sorprendido a los constructores

de realidades más creativas. Es posible que mientras lea este relato, pasen las impactantes escenas de los últimos meses, con un desenlace en 17 días que superan generoso a los cuentos de Borges o la inagotable magia de García Márquez.

Se dice que la ironía es el instrumento que tiene el filósofo para sublimar su tristeza y aquí salta la magistral frase de Joan Prats en relación a Bolivia: "Es más fácil salir del error que de la confusión". ¿Cómo se puede corregir una conducta si el sujeto no sabe, no conoce, no acepta que la tiene? Entre ironía y confusión entonces, interpelemos a los "hados propicios" para que no perdamos la sonrisa, recordando a Adalberto Kuajara Arandia con su frase magistral para situaciones como estas: "Qué pasaría si en un súbito arrebato de cordura colectiva, ¿hacemos las cosas de una manera distin-

ta a la del desastre bochornoso y conocido que se viene?"

Habría sido un despropósito terminar este texto sin una Epifanía que nos traiga revelaciones de profetas, chamanes, médicos, brujos, oráculos, Ipayes, Amautas, druidas, poetas o astrónomos, interpretando visiones más allá de este mundo

"Despertó, y el dinosaurio seguía ahí." Augusto Monterroso

"Cuánto tiempo es para siempre?, a lo que el Conejo responde "A veces, solo un segundo. Lewis Carroll, Alicia en el País de las Maravillas

"Se vende zapatos de bebé. Sin uso", atribuida a Ernest Hemingway.

"Algunas claves del futuro/no están en el presente/ni en el pasado/están/extrañamente/ en el futuro." Mario Benedetti.

"La inteligencia debe servir para convertir la carencia en virtud," Roberto Barbery Anaya.

"Los artistas mienten para decir la verdad, mientras los políticos mienten para ocultarla"

ALAN MOORE (1953 -) Escritor y guionista de cómics británico

Un ministerio en riesgo: Cultura sin rumbo claro

Gloria Ardaya
ESCRITORA Y
ESTUDIANTE DE
FILOSOFÍA Y LETRAS



La designación del Dr. Freddy A. Vidovic Falch como Ministro de Cultura, Descolonización y Despatriarcalización —en condición interina— ha reabierto un debate indispensable: ¿existe un verdadero proyecto cultural en Bolivia o seguimos administrando la cultura como si fuera una oficina de trámite menor dentro del Estado?

El nombramiento de un ministro de perfil eminentemente jurídico para dirigir una cartera cuya naturaleza es profundamente simbólica, creativa y comunitaria deja ver una verdad incómoda: la cultura sigue sin ocupar un lugar estratégico en la visión gubernamental. Importa menos quién es nombrado y más lo que revela su nombramiento: el Estado continúa interpretando el ámbito cultural como un espacio de administración, no de transformación.

Un jurista donde hace falta un culturalista

No es un reproche biográfico, sino una crítica estructural. La

cultura boliviana —diversa, conflictiva, viva— exige autoridades que conozcan sus dinámicas, que comprendan su tejido complejo, que sepan dialogar con artistas, gestores, pueblos indígenas, colectivos urbanos y redes intelectuales.

Nombrar a un jurista puede ser un intento de ordenar la institución, pero revela un vacío mayor: el Estado no termina de entender qué es la cultura ni lo que está en juego cuando se la reduce a gestión burocrática.

La pregunta es inevitable: ¿se puede dirigir la política cultural sin haber transitado por la experiencia cultural? ¿Puede alguien comprender la urgencia simbólica de un país plurinacional solo desde el derecho?

Un sector cansado de la improvisación

Las organizaciones culturales del país —desde los pueblos originarios hasta los artistas contemporáneos— han vivido demasiados ciclos de improvisación, cambios abruptos de autoridades, desfinanciamiento crónico y escasa continuidad institucional.

El problema no es este ministro en particular: es un patrón histórico que se repite con cada gobierno.

Bolivia ha tratado la cultura como un adorno: algo que se exhibe en efemérides, que sirve para discursos oficiales o ceremonias, pero no como una política pública central. El resultado es un sector creativo precarizado, instituciones debilitadas y comunidades culturales que sobreviven más por resistencia que por apoyo estatal.

Cultura: un asunto filosófico, no solo administrativo

Lo más preocupante es que este vacío de visión cultural no se resuelve con eficiencia jurídica. Para entender la dimensión de la cultura como fundamento del Estado, se requiere una mirada profunda, filosófica y política.

Clifford Geertz recordaba que la cultura es "el entramado de significados" que hace posible la vida social. Antonio Gramsci advertía que toda hegemonía se disputa en el terreno cultural. Hannah Arendt sostenía que la permanencia de lo común depende de nuestras obras y palabras, es decir, de nuestra creación cultural.

Sin esta comprensión, el Ministerio se convierte en una oficina de eventos, no en una institución que piensa y protege el sentido mismo del país.

Descolonización y despatriarcalización en riesgo de vaciamiento

El Ministerio no solo maneja cultura: también gestiona las agendas de descolonización y despatriarcalización. Ambas requieren sensibilidad histórica, escucha política y capacidad de diálogo con pueblos y movimientos sociales que han luchado durante décadas por transformar estructuras de opresión.

Sin una comprensión profunda de estas agendas, existe un peligro claro: que sean reducidas a retórica, a enunciados burocráticos o a simples actividades protocolares sin impacto real.

Bolivia no puede permitirse ese retroceso.

¿Oportunidad o continuidad del estancamiento?

La llegada de Freddy Vidovic Falch podría ser una oportunidad si el ministro entiende que su desafío principal no es legal-

zar procesos ni ordenar expedientes, sino devolverle a la cultura su centralidad en la vida del Estado. Pero eso implica reconocer una deuda histórica y un cambio de perspectiva que, hasta ahora, ningún gobierno ha logrado sostener.

Si el nuevo ministro no asume esta tarea con profundidad y valentía, seguiremos en lo mismo: instituciones débiles, artistas abandonados, patrimonios en riesgo, agendas sociales debilitadas y una cultura que avanza gracias al esfuerzo individual, no al compromiso estatal.

Reflexión final

La cultura en Bolivia está cansada de ser tratada como un trámite. Quienes trabajamos con ideas, símbolos, palabras y memorias sabemos que un país no se sostiene solo con leyes: se sostiene con sentido.

Cuando una nación pierde su horizonte cultural, pierde también su capacidad de imaginarse a sí misma.

Mi preocupación no es el perfil del ministro, sino la fragilidad de la visión política que lo respalda. Necesitamos instituciones que comprendan la cultura como la raíz de toda ciudadanía, no como su ornamento.

La pregunta que nos queda es simple y urgente: ¿Estará el país dispuesto a tomarse la cultura en serio, o seguiremos administrándola como si fuera prescindible?

La respuesta determinará no solo el rumbo de este ministerio, sino el futuro cultural —y espiritual— de Bolivia.

“

El problema no es este ministro en particular: es un patrón histórico que se repite con cada gobierno”

Black Friday como termómetro del consumo inteligente y la estrategia corporativa

María Olivia Stetler
SUBGERENTE COMERCIAL DE CAJONCO.



A mitad de mes, Marcela abrió su cuaderno de gastos, como solía hacerlo cada quincena. Entre números y facturas pendientes, advirtió que varias compras importantes podían esperar unos días. Recordó entonces que el Black Friday estaba cerca y decidió reorganizar su presupuesto: ajustó partidas, priorizó necesidades y reservó un monto específico para aprovechar las ofertas. No actuaba por impulso, sino con método. Como miles de consumidores, había aprendido que esta fecha puede convertirse en una oportunidad real de ahorro cuando se planifica con anticipación.

El fenómeno que hoy mueve multitudes y adelanta la temporada navideña tiene un origen poco conocido. El término “Black

Friday” comenzó a emplearse en Filadelfia en las décadas de 1950 y 1960, cuando la policía utilizaba esa expresión para describir el caos del día posterior a Acción de Gracias: calles repletas, tráfico paralizado y tiendas desbordadas. Con el tiempo, los comercios resignificaron el concepto y lo vincularon al tránsito de los “números rojos” a los “números negros”, impulsado por el aumento de ventas. Desde entonces, la fecha se consolidó como un hito del calendario comercial, expandiéndose a numerosos países y posicionándose como una de las jornadas de descuentos más in-

“

Hoy, la participación empresarial en este evento responde a una estrategia comercial integral”

fluyentes del año.

Bolivia tampoco ha quedado al margen. La adopción del Black Friday no se limita al último viernes de noviembre: muchas empresas extienden sus ofertas durante todo el mes para atraer nuevos compradores y recomendar a sus clientes habituales.

Hoy, la participación empresarial en este evento responde a una estrategia comercial integral. Para numerosas compañías, sumarse implica activar mecanismos para estimular la demanda, capitalizando la predisposición del consumidor a comprar durante noviembre. Los precios promocionales —descuentos, combos y beneficios temporales— permiten acelerar la rotación de inventario, captar nuevos públicos y aumentar el valor promedio de compra.

Pero su impacto va más allá. Esta fecha se ha convertido en una herramienta de fidelización, pues permite atraer usuarios que

luego pueden establecer relaciones duraderas con las marcas. Al mismo tiempo, fortalece el posicionamiento competitivo: en un escenario donde la mayoría de las empresas participa activamente, quedarse al margen significa perder visibilidad y espacio en la mente del consumidor.

A ello se suma un rol operativo cada vez más relevante. Muchas firmas utilizan esta jornada para gestionar inventarios, liquidar stock antes del cierre fiscal y preparar el terreno para la temporada navideña. El incremento del tráfico —tanto en tiendas físicas como digitales— también ofrece un contexto ideal para introducir nuevos productos con mayor impacto.

Todo esto exige una estrategia de comunicación intensa, donde las marcas amplifican su presencia digital, refuerzan campañas en redes sociales y se integran a una narrativa global que multiplica su alcance. En este entorno, la experiencia del cliente resulta decisiva:

claridad en las promociones, facilidad en la compra y beneficios tangibles son los factores que marcan la diferencia.

En definitiva, participar del Black Friday no es solo incorporarse a una temporada de descuentos: es adoptar un enfoque integral que combina ventas, posicionamiento, captación y eficiencia operativa. Una jugada estratégica que, para muchas empresas, define el desempeño del cierre anual.

Así, lo que alguna vez fue un término policial para describir el caos urbano se ha transformado en una de las fechas comerciales más influyentes del año. Y mientras consumidoras como Marcela preparan listas y ajustan presupuestos, las empresas despliegan estrategias que van mucho más allá del simple descuento, consolidando al Black Friday como un momento de alto impacto económico y un punto de inflexión para el mercado.

Pura Pasión por el Deporte

GOLEADOR

Gilbert Álvarez es una de las opciones para el ataque del plantel refinero



Blooming va por el pase Duelo crucial

La academia visita hoy desde las 19:00 a Real Oruro por el duelo de vuelta en la Copa Bolivia y le basta un empate para avanzar a semifinales. El cotejo de ida lo ganó el equipo cruceño 2-1

RAFAEL CÁRDENAS
PERIODISTA

Blooming busca su pase a las semifinales de la Copa Bolivia y para ello necesita ganarle o empatar con Real Oruro hoy en la capital del folclore, por el partido de vuelta de esa llave. El cotejo se jugará en el estadio Jesús Bermúdez, desde las 19:00.

Perder por más de dos goles de diferencia será despedirse de este campeonato, considerando que en esta fase se toma en cuenta el gol diferencia, pues en la ida la academia ganó 2-1.

El plantel celeste está envalentonado por los buenos resultados que ha conseguido. Viene de ganarle 2-0 a Real Tomayapo por la División Profesional, el pasado sábado en El Pajonal.

Sin embargo, para el duelo de hoy son dudas Etchebarne, por lesión, y Alaniz, que debe cumplir un partido más de suspensión por la sanción de los gestos que hizo en el clásico cruceño. Entre tanto, Vadalá y Villarroel, quienes pasan por un buen momento futbolístico, podrían ir desde el inicio para asegurar un

QUIERE EXTENDER SU BUENA RACHA
El club celeste viene envalentonado, luego de ganarle a Tomayapo 2-0



buen resultado.

El equipo dirigido por Mauricio Soria ya está en la capital orureña aclimatándose y concentrado, pues sabe que enfrente tendrá a un equipo que le complicó en el compromiso de ida.

Por su parte, los dirigidos por Marcelo Robledo saben que el resultado del cotejo de ida puede ser revertido, por eso desde el domingo ya trabajan en este duelo contra la academia.

Carlos Ribera y Víctor Hugo Melgar son dudas en el equipo titular por lesiones, lo que obliga al entrenador a buscar alternativas con otros jugadores que están con ansias de mostrarse y pelear por un puesto. De antemano, este compromiso se pinta como un duelo complicado.

APOYO DE SUS HINCHAS

Presión. La dirigencia de Club Deportivo Totoro Real Oruro busca que el público asista masivamente al estadio para apoyar al equipo y presionar al plantel visitante, pues sabe que la llave todavía está abierta.



Los rojos de Montero buscan el triunfo

VUELVE PORTILLO

Guabirá pone en la mira al Tigre

Guabirá entrena pensando en su siguiente compromiso ante The Strongest por la Copa Bolivia, que será mañana en la Caldera de Montero.

El duelo está fijado para las 15:00 y el plantel dirigido por Marcelo Straccia viene con ansias de revertir su mala racha, pues no conoce la victoria hace seis partidos.

El equipo montereño necesita ganar por más de un gol de diferencia para pasar a las semifinales. En la ida, el Tigre se impuso 2-1 en el estadio Hernando Siles.

Para este compromiso el entrenador Straccia podrá contar con Milciades Portillo y David Robles, quienes no jugaron en el primer choque ante el plantel paceño.

Por su parte, The Strongest necesita un empate para estar en la siguiente ronda. Marcelo Somoya será baja debido a una expulsión para este duelo de altas revoluciones.

EL PLANTEL JUEGA EL DOMINGO

Multan a Oriente por desmanes en el clásico

El Tribunal de Disciplina Deportiva de la Federación Boliviana de Fútbol emitió las sanciones correspondientes del último clásico cruceño de la Copa Bolivia, disputado en el estadio Real Santa Cruz. El encuentro terminó con victoria de Blooming por 3-2, pero dejó un amplio informe arbitral y una serie de hechos extradeportivos que derivaron en duras penas.

El club albiverde recibió cuatro sanciones económicas de consideración que suman un total de Bs 105.500. Entre ellas, una multa de Bs 5.000 por lanzamiento de objetos al campo de juego y otra de Bs 7.000 por el ingreso de personas no autorizadas al gramado durante el partido con su archirrival.

Las sanciones más elevadas corresponden a dos infraccio-



Los albiverdes jugarán el domingo ante Blooming, por la División Profesional

nes tipificadas en el Código Disciplinario, equivalentes a 14 y 20 salarios mínimos nacionales, respectivamente. Ambas están relacionadas con desórdenes provocados por la parcialidad refinera y fallas en los controles internos del club anfitrión.

En lo deportivo, Oriente piensa en el clásico ante Blooming por la División Profesional, programado para este domingo, desde las 15:00 en El Pajonal.

Ayer, el club refinero sacó a la venta las entradas para este compromiso, donde será local y jugará solo con su hinchada. El equipo está urgido de ganar, pues está décimo en la tabla con 30 unidades.



El equipo luso se impuso por 6-5 a la 'Canarinha' en la tanda de penales y se anotó en la final del Mundial, que se juega en Catar

SUDAMÉRICA SE QUEDÓ SIN REPRESENTANTES

Sub 17: Portugal definirá el título con Austria

El seleccionado luso consiguió su pase en el Mundial de Catar tras lograr una victoria 6-5 en los penales, ante el combinado de Brasil

DIEZ/EFE

eldeber@eldeber.com.bo

La selección portuguesa venció a la de Brasil en los penales (6-5) tras un empate sin goles en el tiempo reglamentario y se medirá a la de Austria por el título del Mundial sub-17 de Catar en una final inédita.

Se preveía un gran duelo entre dos de los mejores delanteros del torneo, el luso Anísio Cabral, autor de seis goles, y el brasileño Dell, conocido en su país como el 'Haaland do Sertão' (Haaland del desierto), con cinco tantos, incluido un doblete en el reñido encuentro de cuartos de final ante Marruecos.

Brasil decidió entregar el control de balón a Portugal, que trató de buscar a su '9', que engatilló un potente disparo dentro del área pequeña en el minuto 11, bloqueado de manera salvadora por el brasileño Zé Lucas.

Duelo duro

Sólo cinco minutos después, la Canarinha respondió también por medio de Zé Lucas con una volea que se marchó ligeramente por encima de la portería de Cunha.

Sin embargo, la mejor oportunidad de la primera parte tuvo a Dell como protagonista en el minuto 20. El 'Haaland brasileño'

no' aprovechó un desajuste en la defensa lusa y remató en dos ocasiones consecutivas, pero su segundo intento fue despejado sobre la línea en una intervención salvadora del defensa Chelmik.

En la segunda parte faltó más la participación de los atacantes de ambos conjuntos, en unos 45 minutos de mucho control y pocas situaciones cercanas al gol. Así, Brasil, que ya pasó por penales en dieciséis años ante Paraguay y en cuartos ante Francia, se volvió a jugar su suerte desde los 11 metros.

La selección de José Lima buscará su primer título mundial de esta categoría ante la de Austria.

CERRÓ SU AÑO EN EL AMÉRICA MINEIRO

'Miguelito' Terceros analiza su futuro

La temporada en la Serie B de Brasil llegó a su fin y, con ella, también concluyó el ciclo de Miguel Terceros en América Mineiro. El boliviano deberá regresar a Santos FC, club dueño de su ficha, para evaluar los pasos a seguir en su carrera después de un año de evidente crecimiento.

Durante su estadía en América MG, 'Miguelito' disputó 25 partidos, anotó siete goles y aportó cinco asistencias,

convirtiéndose en una pieza determinante en el equipo. Su desempeño constante le permitió consolidarse y recuperar la confianza que había perdido por la falta de minutos en Santos a comienzos de temporada.

Por ahora, el futuro de Terceros es incierto. Debe presentarse nuevamente en Santos FC, donde intentará pelear por un puesto en el primer equipo. Su entorno cercano afirma que vuelve más maduro.

DEL PARTIDO CONTRA ALWAYS READY

Malestar: Bolívar recusa a todo el equipo arbitral

Bolívar recusó al equipo arbitral del partido contra Always Ready en Villa Ingenio y solicita "implementación de medidas correctivas rigurosas". El club pidió copias de los audios del VAR del cotejo.

La nota va dirigida al titular de la Federación Boliviana de Fútbol, Fernando Costa y considera que hubo errores de Dilio Rodríguez en cancha, Hostin Prado en el VAR y de sus colaboradores.

La primera es el cobro de un penal a favor del club a los 8 minutos, pero el árbitro Dilio Rodríguez modificó su decisión.

El segundo es el gol convertido a los 27 minutos por Robson Matheus, pero luego de la revisión de las imágenes en monitores, fue anulado por supuesta mano de Martín Cauteruccio.

Finalmente Bolívar reclama por la falta de balones en el tramo final del partido, lo que provocó la interrupción del juego.



Rodríguez (segundo izq), junto a sus colaboradores Antelo (izq), Salazar y Flores

BUSCA SU CUARTO TROFEO

Palmeiras viaja a la final de la Copa Libertadores

Gran expectativa. La afición del Palmeiras montó una gran fiesta para animar al equipo con miras a la final de la Copa Libertadores del sábado 29 de noviembre contra el Flamengo, en el Estadio Monumental de Lima.

Sin embargo, el plantel dirigido por el portugués Abel Ferreira encara esta semana decisiva lejos de su mejor versión. El sábado, cedió un empate sin goles en casa an-

te Fluminense y vio al Flamengo ampliar su ventaja como líder de la Liga hasta los cuatro puntos, después de que los de Filipe Luís golearan 3-0 al Red Bull Bragantino, en el Maracanã de Río de Janeiro.

Más preocupante es la sequía goleadora del equipo en el momento más decisivo de la temporada. No marca un gol desde hace 340 minutos, es decir, tres



La final de la Copa Libertadores atrae la atención del continente americano, este sábado.

partidos y medio. Se quedó a cero ante Santos, Vitória y Fluminense. El último en anotar fue Vitor Roque, exjugador de Barcelona y Real Betis, en la primera mitad del partido contra Mirassol.

Además, no gana desde el pasado 6 de noviembre, cuando derrotó al Santos de Neymar en casa por 2-0. Desde entonces, dos derrotas y dos empates, encendieron las alertas en el vestuario.

En esa situación buscará ante el Flamengo su cuarto título de Libertadores, tras vencer en las ediciones de 1999, 2020 y 2021.

Entre tanto, la transmisión de la final llegará a más de 195 países, lo que supone gran expectativa por este cotejo de alta tensión. /EFE

Ciencia y vida

MÉXICO

La IA para ayudar a los vendedores de la región

Con más de 1,3 millones de usuarios activos y 40 millones de órdenes digitales gestionadas en 2023, Juntos+, la plataforma comercial de Coca-Cola Femsa, se consolida como el corazón de la estrategia para digitalizar y profesionalizar a los pequeños comercios en Latinoamérica.



ITALIA

Disfrazado quería cobrar pensión de madre muerta

Un italiano fue descubierto disfrazado de su propia madre fallecida, con peluca, maquillaje y uñas pintadas, cuando intentaba renovar su carné de identidad para seguir cobrando su pensión, mientras ocultaba su cadáver momificado en casa, en la localidad de Borgo Virgilio, Mantua. (EFE)

FRANCIA

Dos pandas veteranos serán devueltos a China

Dos pandas veteranos, Huan Huan y Yuan Zi, que llegaron en 2012 al zoo de Beauval, centro de Francia, saldrán hoy de vuelta a China para pasar la última etapa de sus vidas allí, en una operación con una importante dimensión logística, pero también diplomática. (EFE)



AMÉRICA LATINA

Seguros digitales para los obreros independientes

Los microseguros ofrecen una alternativa de acceso rápido y de bajo costo. Los seguros embebidos buscan simplificar el proceso mediante productos digitales, personalizados

FOTOS EFE



MetLife Xcelerator es la compañía vanguardista para la protección en digital de los trabajadores

EFE

CIUDAD DE MÉXICO

Más de la mitad de los trabajadores en América Latina continúa sin una red básica de protección, por ello, el director de MetLife Xcelerator en América Latina, Javier Cabello, explicó que se creó una solución 100% digital que fuera muy simple en términos de seguros que los trabajadores buscan, y que "además que pueda pagarse sin problema".

Asimismo, se destaca que conductores de aplicaciones, vendedores por cuenta propia y microemprendedores sostienen buena parte de la economía regional, pero siguen fuera de los seguros de salud, ingresos o vida.

En un contexto donde la informalidad laboral alcanza el 50% de la población ocupada, según

la Organización Internacional del Trabajo (OIT), las soluciones tecnológicas comienzan a abrir una vía alternativa para "democratizar el acceso a la protección en Latinoamérica".

Gracias a la tecnología y la Inteligencia artificial (IA), mencionó el especialista en seguros, ya se tiene "la gran oportunidad para llegar a

todos los segmentos de la población (...), a cientos de millones de clientes con una facilidad gigante; brindando protección masiva".

En menos de 24 horas

Cabello destacó que hoy en día, ya existen agentes de IA que "son capaces de generar una oferta para cada tipo de cliente y esto nos permite poder tener una solución en menos de 24 horas para estar integrándose en 48 horas".

Estos formatos son denominados seguros embebidos, ya que son productos integrados en plataformas digitales de uso cotidiano. Las coberturas se activan de forma automática al hacer una compra, recibir un pago o registrarse en una aplicación, lo que reduce trámites y elimina intermediarios.

PARA SABER

MAYOR EQUITAD

Según el director de MetLife Xcelerator, Javier Cabello, la digitalización ya no solo busca eficiencia, también abre la puerta a mayor equidad, al acercar seguros a trabajadores invisibilizados que sostienen buena parte de la economía en Latinoamérica.



MÉXICO

AIRSHOW ACAPULCO 2025

Un avión acrobático participa en el Airshow Acapulco 2025 el domingo, en la bahía de Santa Lucía, en Acapulco, un evento que había sido suspendido en 2018.

ITALIA

Recorrido inmersivo en la historia del Panteón

EFE

ROMA, ITALIA

El Panteón de Roma, uno de los monumentos más emblemáticos de la ciudad, ha experimentado a lo largo de los siglos transformaciones y usos, mediante una experiencia inmersiva para comprender su evolución histórica y la del óculo, su conocido "ojo".

"El visitante encontrará una narración nueva, es decir, un relato que introduce al público a un Panteón invisible, un Panteón que hasta ahora no había si-

do contado", explicó el director interino del Panteón y de Castell Sant' Angelo, Luca Mercuri.

La muestra, titulada "Más allá del Panteón" reúne fragmentos arquitectónicos, elementos decorativos, pinturas y diversos objetos arqueológicos que reconstruyen la historia del monumento.

Además, propone un recorrido por las distintas etapas del monumento, mediante recursos interactivos como un sistema que permite al visitante seleccionar, desde una vista aérea, la época histórica que desea explorar.



Miles de turistas visitan cada día el famoso monumento

Felices. Los novios disfrutaron de su celebración junto a sus invitados y la música que tuvo mucho protagonismo

Marianne y Diego se dieron el "Sí, acepto"

LIZETH ORTIZ P. TEXTO
PABLO MANZONI. FOTO

Marianne Montaño y Diego Espinosa celebraron su unión tras una historia de amor que comenzó hace años en Boston (EE.UU.), donde coincidieron mientras ella estudiaba su carrera universitaria y él realizaba una maestría.

Los novios tuvieron una celebración elegante y floral creada por Florextotica, mientras que los sabores dulces estuvieron a cargo de Canfetti y Dulces Jessen, quienes aportaron un toque especial a la recepción. La música fue protagonista con la participación del DJ huybeats y el Grupo Flow, que mantuvieron a los invitados en pista durante toda la noche.



1. Marianne Montaño y Luis Albert Montaño Montoya (papá)

2. Briana Espinosa, Camila Montaño, Ariana Saa, Ma. Rosa y Myla Espinosa

3. Karen Cabrera (mamá) y Marianne Montaño



4. Compañeros de la novia del colegio SCCS (Colegio Americano)

5. Familia del novio: Jorge, Myla, Diego Espinosa Valverde (papá) Marianne, Diego (novios), Paola Arce Serrano (mamá) y Paola

6. José Luis Montaño, Mirian de Montaño, Jorge Espinosa, Paola Arce, Diego Espinosa, Cinthia Encalada y José Javier Arce

7. Luis Albert Montaño Montoya, Marianne Montaño C., Diego Espinosa A., Karen Cabrera de Montaño y José Nicolás Montaño Cabrera



Adulada. Desde tempranas horas recibió muestras de cariño de su familia

Raquel celebró su cumpleaños lleno de cariño y sabor asiático

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

Raquel Velarde celebró un nuevo año de vida rodeada del amor de su familia, que organizó una cena especial para homenajearla. La reunión, íntima y cálida, tuvo como protagonista la gastronomía asiática, uno de los gustos favoritos de la cumpleañera, quien disfrutó cada detalle preparado para hacer de la noche un momento inolvidable.

Desde tempranas horas, la cumpleañera recibió numerosas muestras de cariño por parte de sus seres queridos y amistades, quienes no dudaron en expresarle afecto a través de mensajes, llamadas y gestos que la acompañaron durante toda la jornada. La celebración reflejó el aprecio que inspira entre quienes la rodean, convirtiéndose en un día especial.



1. Raquel Velarde y Humberto Chávez

2. Vanía Chávez, Raquel Velarde y Carolina Chávez

3. Irene Méndez, Albertito Velarde, Carlos Méndez, Lucía Velarde, Raquel Velarde y Sofía Méndez

4. Alberto Velarde, Raquel Velarde y "Tato" Méndez

PRESENTACIÓN

Natalia I reinará para las Auténtikas

La realeza del Carnaval 2026 comenzó a brillar con fuerza durante la presentación de Natalia I, Reina de la Fraternidad Auténtikas. Camila I, Reina del Carnaval Cruceño, dio una cálida bienvenida a Natalia I, destacando el espíritu de hermandad que caracteriza a las festividades cruceñas. El encuentro reunió a muchas comparsas y fraternidades.



1. Natalia y Camila I junto a las integrantes de las Auténtikas

2. Las integrantes de las Auténtikas

2. Natalia I, Reina de la comparsa Auténtikas

Escenas&Cultura

Celebrities Fundación



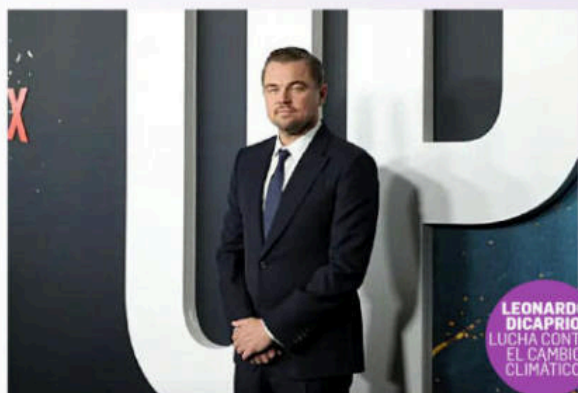
MADONNA
FUNDO
RAISING
MALAWI

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

Muchos famosos están muy comprometidos con movimientos sociales y, además de por su faceta profesional, destacan también como activistas. Son conscientes de que, gracias a su influencia y a su nivel económico, cuentan con una gran capacidad para ayudar a los demás. Algunas de estas 'celebrities', haciendo gala de su espíritu solidario, decidieron crear su propia fundación para defender causas como los derechos de los niños y del colectivo LGTBIQ+ o luchar contra el cambio climático o la pobreza. Es el caso de Shakira con su fundación Pies Descalzos que la creó cuando solo tenía 20 años, en 1997. Está enfocada en la ayuda a niños con vulnerabilidad desarrollando programas que buscan su escolarización.

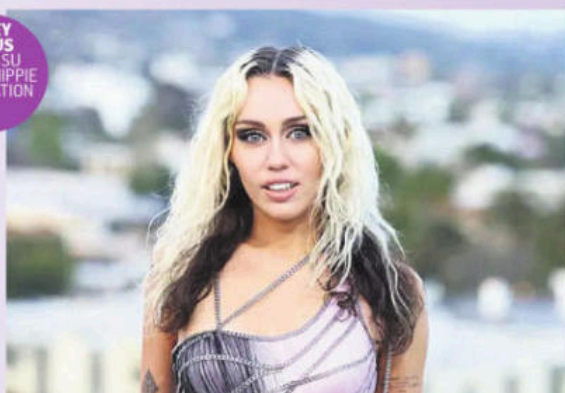


SHAKIRA
TIENE SU
FUNDACIÓN
PIES
DESCALZOS



**LEONARDO
DICAPRIO**
LUCHA CONTRA
EL CAMBIO
CLIMÁTICO

**MILEY
CYRUS**
TIENE SU
HAPPY HIPPIE
FOUNDATION



**EVA
LA
FUNDACIÓN
SE LLAMA EVA
LONGORIA**



**ELTON
JOHN**
LLEVA AYUDA
A PERSONAS
QUE PADECEN
SIDA DESDE
1992

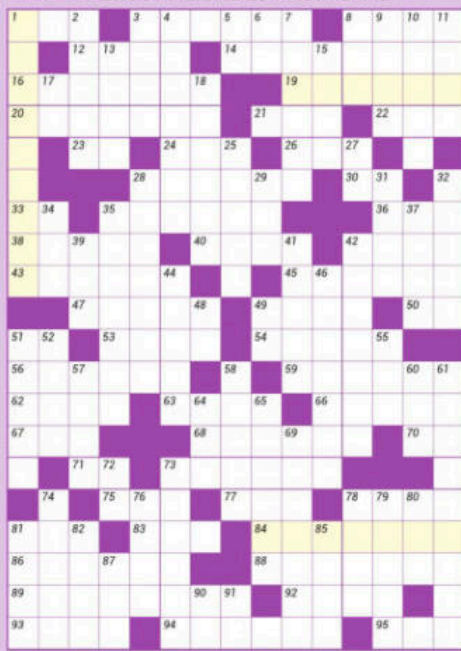
Entretenimiento

estrellado

¡DEMUSTRÉ SUS CONOCIMIENTOS CON EL DESAFÍO CRUZADO!



TEMA: PERSONALIDADES PACIFISTAS



HORIZONTALES

1. Ceder, conceder.
3. Valor de un bien.
8. ____ Ono, viuda de Lennon.
12. Adorno un vestido.
14. Eclesiástico de alto rango de la iglesia católica.
16. Impedido, lesionado.
19. Mahatma ____, dirigente independentista indio (foto 3).
20. Almacén de guerra.
21. Triste inglés.
22. Dios entre los musulmanes.
23. Dominio de Internet para Islandia.
24. Apodo de James.
26. Superviviente del gran diluvio.
28. Tierra para transitar.
30. Cuarenta en romanos.
33. Aluminio.
35. Uno de los tres Reyes Magos.
36. Serio discográfico británico.
38. Más que cientos.
40. Don ____, cantante de reguetón.
42. Jornadas.
43. Joven hermoso.
45. Gran masa de agua salada.
47. Deporte de Nadal.
49. Segundo hijo de Adán y Eva.
50. Río que pasa por Rusia.
51. Dios egipcio solar.
53. Capital de Italia.
54. Reproduce, calica.
56. Corta, insuficiente, limitado.
58. Ornatopereja del reloj.
62. Producto dulce de las abejas.
63. Salí del vientre materno.
66. Hermoso, bello.
67. Río de Suiza.
68. Escudo del antiguo ejército romano.
70. Nanómetro.
71. Cuarta y primera vocales.
73. Lo más interior o interno.
75. Pecado (inglés).
77. ____, spin, golpe en el tenis.
78. Dios griego del amor.
81. Abreviación de señora.
83. Período de treinta días.
84. Nelson ____, Nobel de la Paz '93 (foto 2).
86. Dar voces como el lobo.
88. Dar más longitud a algo.
89. Quejas tristes, muestras de aflicción.

92. Escultura característica de la isla de Pascua.
93. Hornead, tostado.
94. Fatiga física y psicológica.
95. Corriente de agua continua.

VERTICALES

1. Líder espiritual del budismo tibetano (foto 1).
2. Valentino ____, motociclista italiano.
3. Intención, proyecto.
4. Tapedas circulares de algunos alimentos.
5. Centímetro cúbico.
6. Inteligencia Artificial.
7. Instrumento musical de viento.
8. Moneda de Japón.
9. Bucle en el cabello.
10. Pintora mexicana (1910-1954) esposa del muralista Diego Rivera.
11. Percibe con el olfato.
13. Celebrar con regocijo.
15. Plaza cúbica en juegos de azar.
17. Iridio.
18. Moral de los dioses griegos.
25. División ____, serie de TV de los '80 con Don Johnson.
27. Que fue y ha dejado de serlo.
28. Locales íconos en Las Vegas.
29. Asociación Nacional del Rifle de EE.UU. (inglés).
31. Comprende un escrito.
32. Ocular, objetivo, lente.
34. Combate, pelea.
35. Oficial militar de alto grado.
37. Parte del brazo.
39. Sobrino del patriarca Abraham.
41. Androide, automática.
42. Placer muy intenso del ánimo.
44. ____, Bolívar, militar y político venezolano.
46. Utensilio para peinar.
48. Sociedad anónima.
49. Activo.
51. Impulsar el bote.
52. Continente del Hemisferio Oriental.
55. Aportes del Tesoro Nacional.
57. Signo numérico sin valor propio.
58. Ridley ____, cineasta inglés autor del filme 'Gladiator'.
60. Ácido desoxirribonucleico.
61. Funcionario de la policía criminal.
64. Ácido ribonucleico.
65. Lengua de una nación.
69. Punto en que una cosa se une a la otra.
72. Campeón, triunfador.
73. Falto de vida o movilidad.
74. Máquina para levantar y cargar grandes pesos.
76. Mineral que atrae al hierro.
78. Hace la segunda arada a las tierras.
79. Dirigir, gobernar.
80. Mortura del surfista.
81. Habitación principal de la casa.
82. Hulspeid del Purgatorio.
85. Embarcaciones, buques.
87. ____, Zepplin, grupo inglés de rock.
90. Osmio.
91. Stokes.

FRASE ENGRILLADA

● Cuando resuelva cada definición, utilizando las sílabas de la derecha, podrá descubrir una frase engrillada en las dos columnas resaltadas. Inicie de arriba abajo y comience por la de la izquierda. La frase pertenece a: **LEON TOLSTOI**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Sílabas	A	A	AN	BE	CEN	CI	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH	CH
	LU	ME	NI	NA	NAS	NEU	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO

Definiciones

1. Honesto, justo, debido.
2. Llamar a alguien para asistir a un evento.
3. Conjunto de empresas florecientes.
4. Fruto de la encina.
5. Aborrecidos, detestados.
6. Ave migratoria zancuda.
7. Espacio ocupado por un cuerpo.
8. Operación de sumar.
9. Dictamen de un gobernante.
10. Curvas cerradas.
11. Hábil, experimentado.
12. Hombre de mucha edad.
13. Pico montañoso más elevado del mundo.
14. Proyectiles autopropulsados.
15. Ciudad con importante acueducto romano.
16. Hombre que habla por inspiración de Dios.
17. Ambiente, contexto.
18. Conjunto de hojas de los árboles.
19. Oficinas que controlan la importación.
20. Célula del sistema nervioso.

051 SABUESO
★★★★★
Complete con números un recorrido continuo que pase por todas las casillas, comenzando en el 1 y sin que el trazado se corte a sí mismo.



★★★★★

Beckham es el primer futbolista en haber jugado en tres Mundiales distintos. Además, el primer inglés en ganar cuatro títulos en cuatro diferentes países, también es el jugador británico con más partidos en la Liga Española.

CRIPTOGRAMA

● Complete los espacios vacíos con las letras que corresponden según su valor. Damos como ayuda algunas letras. Una vez completa la rejilla se descubrirá una frase de:

David Beckham

11	4	25	D	4	5					11	14	12	13	N	12	13			
6	13				5	14	2	13	14	7	14	10	17	25	4				
		10	24	12	E	4		3	6	12		12	5	4		12			
5			20	4		14	18	19	4	24	11	17	13	11	12				
	25	12			20	4	5	S		11	17	11	6	17	26	12			
5			5	14		11	14	12	13	12	13			6	13				
5	14	2	13	14	7	14	10	C	17	25	4			13	6	13			
10	17			11	T	12		17	24	24	12	19	12	13	11	14			
24	17	5			25	12		12	20	20	4	5							

CRUCIGRAMA

1 (→) WILLIS, ACTOR DE FILMES DE ACCIÓN

2 DEMI (→), PROTAG. DE 'LA JURADO'

4

3

Palabras horizontales:

- 1. CAPITAL DE MARRUECOS
- 2. INTERÉS EXCESIVO EN UN PRESTAMO
- 3. ZURCIR, HILVANAR
- 4. EXPULSAR, ARROJAR
- 5. SUBIR A UN LUGAR ALTO
- 6. ENFERMEDAD BRONQUIAL
- 7. POR POCO
- 8. CONQUISTA, SUBYUGA
- 9. EXCURSION
- 10. ÚNICO, SIN COMPANIA
- 11. ONDAS EN LAS AGUAS
- 12. HERÓE DE LA INDEPENDENCIA SUIZA
- 13. INSTRUMENTOS PARA ATAÑAR
- 14. NOVILLO MENOR DE TRES AÑOS
- 15. UNO DE LA BARAJA
- 16. MOTE, ALIAS
- 17. TOM (→), ACTOR DE 'TOP GUN'
- 18. TERMINA CON VERBAL
- 19. ANTIGUO SOBERANO RUSSO
- 20. ACUDIR, ANDARE
- 21. PARTE DELANTERA DE UN BUQUE
- 22. CABEZA DE FAMILIA
- 23. COSTUMBRE DIVISIBLE POR DOS
- 24. JEFE DE UNA MAFIA
- 25. CAPITAL DE ESPAÑA
- 26. LA MEDALLA MAS PRECIADA
- 27. FLECHA
- 28. COMERCIAN MENCANCIAS
- 29. METAL BLANCO
- 30. LETRA 'X'
- 31. HOLMES, ACTRIZ DE 'BATMAN INICIA'
- 32. TUESTAS, QUEMAS
- 33. SIGNO DE LA MULTIPLICACION
- 34. PERFUME, FRAGANCIA
- 35. FLORES DE LOS ENAMORADOS
- 36. PUBLICA POR MEDIO DE LA IMPRENTA
- 37. DEPORTE DE RAQUETA
- 38. CORRIENTES DE AGUA
- 39. INTERPRETES LO ESCRITO

Palabras verticales:

- 1. AFILIAR, VINCULAR
- 2. EX PRESIDENTE DE EEUU
- 3. ESPACIOS, SUPERFICIES
- 4. FRASCOS, POTES
- 5. CONQUISTA, SUBYUGA
- 6. EXCURSION
- 7. ÚNICO, SIN COMPANIA
- 8. ONDAS EN LAS AGUAS
- 9. HERÓE DE LA INDEPENDENCIA SUIZA
- 10. INSTRUMENTOS PARA ATAÑAR
- 11. NOVILLO MENOR DE TRES AÑOS
- 12. UNO DE LA BARAJA
- 13. MOTE, ALIAS
- 14. TOM (→), ACTOR DE 'TOP GUN'
- 15. TERMINA CON VERBAL
- 16. ANTIGUO SOBERANO RUSSO
- 17. ACUDIR, ANDARE
- 18. PARTE DELANTERA DE UN BUQUE
- 19. CABEZA DE FAMILIA
- 20. COSTUMBRE DIVISIBLE POR DOS
- 21. JEFE DE UNA MAFIA
- 22. CAPITAL DE ESPAÑA
- 23. LA MEDALLA MAS PRECIADA
- 24. FLECHA
- 25. COMERCIAN MENCANCIAS
- 26. METAL BLANCO
- 27. LETRA 'X'
- 28. HOLMES, ACTRIZ DE 'BATMAN INICIA'
- 29. TUESTAS, QUEMAS
- 30. SIGNO DE LA MULTIPLICACION
- 31. PERFUME, FRAGANCIA
- 32. FLORES DE LOS ENAMORADOS
- 33. PUBLICA POR MEDIO DE LA IMPRENTA
- 34. DEPORTE DE RAQUETA
- 35. CORRIENTES DE AGUA
- 36. INTERPRETES LO ESCRITO

HORÓSCOPO



ARIES: Austeridad, cordura e ingenio serán la clave de hoy. Deberás ser prudente en cuanto a los gastos y en cuanto a los juicios que emitas, porque pueden ser muy viscerales.



TAURO: Hoy será un día para la esperanza. Tauro, podrías vivir momentos inciertos, sin embargo, se abrirán nuevas perspectivas. El resultado dependerá de tu voluntad y determinación.



GÉMINIS: Hoy tenderás al intercambio, la comunicación, los acuerdos, las asociaciones, unos viajes provechosos y posiblemente alguna sorpresa agradable.



CÁNCER: Trata de dirigir las energías inconscientes hacia unas metas positivas hoy. Con energía, creatividad e inteligencia puedes llegar a tus objetivos.



LEO: Optimismo, felicidad, sinceridad y altruismo serán las palabras clave de hoy. Estás en un momento ideal para las aventuras y la suerte estará a tu lado.



VIRGO: Amor, comprensión, igualdad y pasión estarán a la orden del día de hoy. Es posible que tengas que tomar algunas decisiones en el plano sentimental, serán muy importante para ti.



LIBRA: Podrías mantener hoy nuevos encuentros que solamente sean un producto de la ambición o de la pasión. Libra, tienes que evitar la codicia y la ambición desmesuradas.



ESCORPIO: Hoy podría ser un día de preocupaciones, de retrasos, de estancamiento en los proyectos y de pequeños problemas sentimentales. Alrededor podría haber alguien que te desea mal.



SAGITARIO: Las palabras clave para ti hoy serán: suerte, energía, extravagancia, independencia, espiritualidad y cierta inocencia. Quizás aparezcan nuevos proyectos.



CAPRICORNIO: Hoy será un día ideal para todo lo relacionado con el comercio, la administración, la educación y la ciencia en general. En el plano monetario podrías tener un ingreso.



ACUARIO: Triunfo, atracción sobre los demás, unión, posibles negociaciones afortunadas y unas buenas relaciones serán las palabras clave de este día.



PISCIS: Necesitas lograr armonía interna. Actuar con imparcialidad, y diplomacia, respetando las leyes, bajo unos códigos de ética y justicia, podrá llevarte a lograr unos resultados perfectos.

EL TIEMPO

PRONÓSTICO DEL TIEMPO

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

MARTES

25 DE NOVIEMBRE

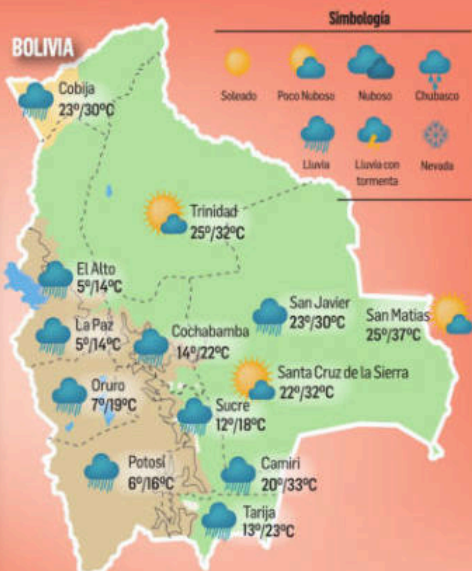
T. MÁXIMA
32°C
T. MÍNIMA
22°C

VIENTOS

HUMEDAD

6 Km/h

54%



CURIOSIDADE



CUANDO NACEMOS TENEMOS MÁS HUESOS

El esqueleto humano adulto tiene 206 huesos, pero nacemos con un total de entre 270 y hasta 300 huesos. Lo que sucede es que a medida que el cuerpo va creciendo, varios huesos comienzan a fundirse el uno con el otro.

MIÉRCOLES
30°/19°

JUEVES
32°/21°

VIERNES
32°/22°

SÁBADO
29°/23°

DOMINGO
31°/22°