

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.324 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 36 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 16 DE NOVIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

DESASTRE. SAMAIPATA VIVE SU HORA MÁS DURA TRAS LA DEVASTADORA RIADA

Gritos, lodo y casas caídas: la tragedia golpea en Achira

Pesadilla. La riada sorprendió de madrugada a Achira, destruyó casas y arrastró familias; un niño logró salvarse, un anciano perdió a su esposa. La destrucción es total.

La comunidad quedó incomunicada y sin servicios básicos tras el desborde que partió caminos y dejó casas inhabitables. Vecinos describen explosiones de transformado-

res, techos usados como única vía de escape y rescates improvisados, mientras la Alcaldía intenta abrir rutas y coordinar ayuda urgente.

SANTA CRUZ **A8-9**

FOTO: RICARDO MONTERO



ACHIRA. La riada, cargada de piedras y lodo, destruyó la comunidad, que quedó aislada y sin servicios básicos.

Huarachi está tras las rejas por denuncias de corrupción

El exdirigente de la COB es investigado por un cobro irregular de Bs 40.000 por un cargo en el Órgano Ejecutivo.

SEGURIDAD **A5**

GOBIERNO ACELERA AUDITORÍAS A LAS GESTIONES DE ARCE Y EVO

El presidente advirtió que los \$us 15.000 millones de daño al Estado podrían incrementarse.

POLÍTICA **A2-3**

ÁLVARO PEÑA FUE DESPEDIDO DE ORIENTE PETROLERO

El directorio albiverde cesó al técnico después de las últimas derrotas que dejaron a los clubes sintomáticos internacionales.

DEPORTE **A17**

HOY CON TU PERIÓDICO

En Dinero
El Estado todavía no apuesta por la tecnología.



Política



El salón de reuniones del gabinete de ministros acoge desde hace una semana al presidente Rodrigo Paz y a sus principales colaboradores.

YA NO HAY VICEMINISTERIO DE COMUNICACIÓN. AHORA SERÁ UNA DIRECCIÓN

Paz ordena 'auditoría total' al Ejecutivo para resucitar a un Estado descentralizado

El gobierno del presidente Rodrigo Paz sacude los cimientos de la administración que heredó Luis Arce de las gestiones de Evo Morales. Cambia ministerios, anula algunos viceministerios y unidades, y refuerza Presidencia con cuatro pilares.

Yolanda Mamani Cayo
yolanda.mamani@gruposedeb.com

Después de una semana de diagnóstico a la administración pública que dejó el gobierno de Luis Arce, y de una "autopsia" previa para conocer la situación del Estado, el gobierno del presidente Rodrigo Paz Pereira comenzó a reestructurar el Órgano Ejecutivo para resucitar un Estado descentralizado con base en la Ley LOPE (Ley de Organización de Poder Ejecutivo) de 2006. Y al mismo tiempo de estos cambios se realizarán auditorías a todas las entidades dependientes del Órgano Ejecutivo.

Las primeras pinceladas de estos cambios se dieron la jornada del domingo, en una reunión de gabinete extraordinario en la Casa Grande del Pueblo y ayer, lunes, el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo presentó la primera reestructuración desde su

cartera de Estado posesionando a cuatro viceministros, quienes anunciaron a su vez que ejecutarán estos cambios para tener un Estado desburocratizado.

"Lo que quiere el presidente (Rodrigo Pereira) es que se haga un seguimiento y control de la gestión pública de todos los ministerios y de todas las entidades descentralizadas, algo que se ha olvidado en los últimos años", dijo el nuevo viceministro de Coordinación de Gestión Pública, Julio Héctor Linares.

En ese marco, una de las auditorías será precisamente al ministerio de la Presidencia que tenía desplegados en todo el país a unos 500 funcionarios y el actual gobierno no sabe qué funciones específicas tenían.

"No hemos encontrado informes de lo que hacían todos los días estos supernumerarios como representantes del presidente. Vamos a tener que hacer

una auditoría y si hay que tomar algunas medidas lo vamos a hacer", dijo Linares.

El viceministerio que antes era de Coordinación Gubernamental, en la actual gestión se "desdobló" en dos viceministerios: el de Coordinación de Gestión Pública, a cargo de Linares, y el de Coordinación Legislativa que está a cargo de Wilson Santamaría.

A estas dos subcarteras se suma el viceministerio de Autonomías liderado por la exsenadora Andrea Barrientos. El único viceministerio que se mantiene sin

La reingeniería del Ejecutivo se basa en la LOPE de 2006, antes de la era de Evo

cambios es el de Coordinación con Movimientos Sociales, René Flores Trujillo, quien aseguró a EL DEBER que el presidente Paz tiene una estrecha relación con estos sectores como campesinos, Bartolinas e indígenas.

Toda esta reestructuración se da bajo la línea que marcó el jefe de Estado que es acabar con el "Estado tranca" y limpiar la "cloaca de dimensiones extraordinarias" que Paz encontró en la administración pública.

"La definición que ha hecho el presidente (Rodrigo Paz) no es una metáfora, es una descripción objetiva de lo que tenemos en esta autopsia del Estado boliviano, hoy día. Es una definición absolutamente objetiva. Eso es lo que estamos encontrando y el desafío es enorme porque no vamos a esperar a limpiar este desorden para empezar a tomar acciones", dijo el ministro Lupo.

"Centro de Gobierno"

El ministro Lupo, tras posesionarse a sus nuevos colaboradores adelantó algunos puntos de cómo será la nueva estructura del Órgano Ejecutivo. La reorganización comenzó en Presidencia sobre cuatro pilares aprobados en un decreto supremo transitorio y modificatorio del Órgano Ejecutivo para reordenar el aparato estatal.

"Es una normativa que permite primero tener la coordinación gubernamental, la coordinación legislativa, el trabajo con las autonomías, el trabajo con los movimientos sociales", precisó Lupo y agregó que el objetivo es que con estos cuatro brazos operativos, Presidencia se constituya en lo que se va a denominar "Centro de Gobierno", desde donde el presidente Paz podrá coordinar con todos los ministerios, con el Legislativo, los gobiernos subnacionales y las organizaciones sociales.

En ese marco, el titular de la Presidencia adelantó que se realizará un reordenamiento de todos los sectores y carteras.

Por ejemplo, en la nueva administración se tendrá un Ministerio Productivo que va a estar conformado por "Desarrollo Rural, Desarrollo Agropecuario, Desarrollo Integral y toda el área productiva".

Otra gran área será todo lo relacionado con el tema de medioambiente va a estar el Ministerio de Planificación y Desarrollo Sostenible que se dedicará a trabajar todo el tema de la biodiversidad, cambio climático, en el marco del desarrollo sostenible y la planificación para el desarrollo, explicó Lupo.

"Todas estas normativas no son las únicas, están dadas además en lo que el presidente ha definido eliminar el Estado tran-



El ministro de la Presidencia, José Luis Lupo.

ca que significa dar flexibilidad en esta nueva estructura para que los ministerios puedan organizarse en el marco de no gastar más dinero", argumentó Lupo.

Estos cambios que ejecuta, la administración de Rodrigo Paz, se dan en el marco de la Ley LOPE de 2006, "que fue modificada más de seis veces por los anteriores gobiernos y lo que estamos haciendo es acercarnos a la legalidad".

Autonomías en acción

La viceministra de Autonomías, Andrea Barrientos, adelantó que su tarea principal es ejecutar la promesa del presidente Paz en su campaña electoral: descentralizar el Estado con una distribución equitativa de recursos públicos: 50% para el Estado central, y 50% para los departamentos y municipios. Para tal efecto, Barrientos convocará al primer consejo nacional de autonomías.

"Vamos a lograr una descentralización político-administrativa exitosa para más adelante consolidar no solamente las autonomías, sino pensar y discutir el federalismo en el país", anunció la autoridad. Para cumplir todo el objetivo trazado primer se debe desburocratizar dijo al coincidir con sus colegas.

De forma paralela a esta tarea Barrientos anunció que convocará al primer Consejo de Autono-

mías del gobierno de Paz Pereira. Se prevé que ese encuentro será en unas dos semanas cuando se analizará el diagnóstico de todas las regiones y con base en ello, se van a evaluar cuáles son las soluciones más prácticas de acuerdo a cada región.

El viceministro de Coordinación de Gestión Pública, Julio Héctor Linares, admitió que están empezando un a tarea titánica porque se busca reestructurar un sistema de gobierno con el que el Estado ha funcionado los últimos 20 años.

"La tarea no va a ser fácil, pues tenemos como meta dismantlar y modificar una estructura organizacional de 20 años diseñada a la medida de la corrupción, la destrucción de la institucionalización y la priorización de la ideología sobre la eficiencia, es decir, transformar el Estado trunca en un gobierno transparente, eficiente y desinstitucionalizado", dijo Linares tras ser posesionado en el cargo.

¿Y Comunicación?

Es otro de los cambios. Ya no existe el Viceministerio de Comunicación en el Ministerio de la Presidencia. El viceministro de Coordinación Legislativa precisó a EL DEBER que en vez esa cartera se creará una Dirección de Comunicación que trabajará directamente con la oficina del jefe de Estado, además que al tratarse de una dirección se reducirá considerablemente el presupuesto para esa unidad.

"El que ya no haya Viceministerio de Comunicación no quiere decir que sea menos importante, la comunicación es fundamental para poder escuchar la preocupación de la gente o para poder transmitir desde el gobierno las políticas públicas. Entendemos que no es necesario esa jerarquía salarial (la de un viceministro) y que se puede ahorrar", argumentó Santamaría.

Con todo, el aparato estatal ya empezó a reestructurarse con la fusión de algunos ministerios, cambio de dependencias o la anulación de algunas unidades del Estado central.

EL GOBIERNO ADELANTA CIERRE DE PROGRAMAS

UPRE a Obras Públicas y el INRA a Presidencia

El objetivo del Gobierno de Paz es reducir los costos, tener un mayor control y acabar con la burocracia estatal.

Yolanda Mamani Cayo
yolanda.mamani@grupodeldeber.com

En el marco de la reingeniería que instruyó el presidente Rodrigo Paz Pereira, el gobierno ejecuta varios cambios. Por ejemplo, la Unidad de Proyectos Especiales (UPRE) que estaba a cargo del Ministerio de la Presidencia ahora pasará al Ministerio de Obras Públicas.

En tanto, el Instituto de Reforma Agraria (INRA) que era una entidad descentralizada pasará a ser parte del Ministerio de la Presidencia.

El viceministro de Coordinación de Gestión Pública, Julio Linares, precisó que entre los cambios la UPRE cambia de cartera.

"El ministro de la Presidencia junto con el presidente (Rodrigo Paz) han decidido que la Unidad de Proyectos Especiales para los que se ha hecho 'Bolivia cambia, Evo cumple' que tiene muchos proyectos en ejecución va a pasar a Obras Públicas", dijo Linares.

Desde esa cartera se realizará una auditoría para determinar su situación y el nivel de deuda que tiene y ver qué proyectos están pendientes para ejecutarse. De acuerdo a los resultados de dicha auditoría

se definirá si la UPRE continúa o se anula.

La UPRE se creó mediante Decreto Supremo N° 29091, el 4 de abril de 2007, en la primera gestión de Evo Morales, es decir, estuvo activa durante 18 años consecutivos.

Esta Unidad de Proyectos Especiales, dependía del Ministerio de la Presidencia desde donde se ejecutaban programas como el "Bolivia cambia, Evo cumple", con la ejecución de proyectos que abarcaban áreas desde salud, educación, producción hasta desarrollo local, como la construcción de canchas, pro-

gramas de riego, servicios de alcantarillado o el enlosado de calles, entre otros.

Este tipo de obras eran inauguradas a su turno por el expresidente Evo Morales o su antecesor, el expresidente Luis Arce.

El INRA

En el caso del INRA, esta instancia pasará a ser parte del Ministerio de la Presidencia, adelantó a EL DEBER el viceministro de Coordinación Legislativa, Wilson Santamaría. Horas antes, el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo había adelantado algo del tema pero sin precisar que se trataba del INRA.

"La Dirección del Instituto de Reforma Agraria pasará al Ministerio de la Presidencia en este nuevo enroque", dijo Santamaría. El objetivo es que los procesos de saneamiento de tierras se realicen de forma transparente y ágil.

En el caso de otros programas similares a la UPRE, Santamaría dijo que lo más probable es que desaparezcan y se liquiden, previa auditorías.

Una de las observaciones que tiene el actual gobierno es que varios programas manejaron grandes recursos económicos mediante contrataciones directas y sin control de ninguna instancia estatal.

MÁS SOBRE EL TEMA

"GRAN ALCALDÍA"

El ministro de la Presidencia, José Luis Lupo dijo que el objetivo de estos cambios es acabar con el prebendalismo y transformar la Presidencia para que deje de ser una "gran alcaldía para hacer obras de todo tamaño y todo tipo en diferentes lugares, desde canchitas de fútbol hasta plantas de tratamiento de agua".

INFORME

El Ministerio de Economía prepara un informe detallado sobre la pérdida de 15 mil millones de dólares, anunció el gobierno.

PRESIDENCIA



Los ministros de Rodrigo Paz en el gabinete del domingo.

DATOS

AUTONOMÍAS

Se prevé que a principios de diciembre se realice el primer Consejo de Autonomías del gobierno de Rodrigo Paz. La viceministra de Autonomías adelantó que el objetivo final es lograr el camino hacia el federalismo.

CERCANÍA

El viceministro de Coordinación con Movimientos Sociales, aseguró que el presidente Rodrigo Paz tiene una estrecha relación con campesinos, Bartolinas e indígenas. Prevé reunirse para coordinar con ellos algunos proyectos.



Parlamentarios de diferentes fuerzas están de acuerdo en avanzar con la normativa electoral

ACELERAN EL TRATAMIENTO DE LA NORMA

La Cámara de Diputados busca aprobar hoy ley que viabiliza las subnacionales

Los representantes de la Cámara Baja sesionarán este martes con la Ley de Régimen Excepcional y Transitorio para las elecciones subnacionales 2026 como su punto central, ante la urgencia de habilitar la convocatoria del TSE.

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

La Cámara de Diputados de la Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP) entrará hoy martes en una sesión clave para el calendario electoral del próximo año. La Presidencia de la Cámara convocó a la Tercera Sesión Ordinaria para las 14:00, con el tratamiento prioritario del Proyecto de Ley de Régimen Excepcional y Transitorio para la elección de autoridades departamentales, regionales y municipales, norma indispensable para garantizar la realización de los comicios regionales de marzo de 2026.

El proyecto ya fue aprobado sin obstáculos en el Senado, que la pasada semana dispuso, con dos tercios de votos, la dispensación

de trámites para agilizar su revisión. Esa decisión respondió a la solicitud del Tribunal Supremo Electoral (TSE), que requiere la promulgación de la ley para poder emitir la convocatoria hasta este miércoles 19.

En Diputados existe consenso entre las diferentes bancadas sobre la necesidad de agilizar el proceso. Juan del Granado (PDC), presidente de la Comisión de Constitución, explicó que la dispensación de trámite podría aplicarse también en la Cámara Baja.

"Conocemos que en Senadores se ha aprobado la dispensación, y si ocurre así, ya no es necesario el informe de comisión. Se aprobará en el pleno", afirmó. Añadió que, si el calendario electoral así lo exige, también podrían ajustarse plazos para la designación de

TSE: SOLO PARTIDOS CON PERSONERÍA PREVIA PODRÁN IR A SUBNACIONALES

El vocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Tahuichi Tahuichi, informó que para las elecciones regionales se tiene registrada una base de aproximadamente 160 organizaciones políticas habilitadas, entre partidos municipales, regionales, departamentales y nacionales, de las cuales 11 cuentan con alcance estatal. Quise explicó que todas estas organizaciones son potenciales participantes en la futura contienda, aunque recordó que su habilitación final dependerá de los requisitos establecidos en la normativa

vigente.

En ese marco, advirtió que el proyecto de ley que actualmente trata la Asamblea Legislativa introduce una modificación clave: solo podrán participar las organizaciones que hayan obtenido personería jurídica al menos 90 días antes de la convocatoria.

Señaló que esta disposición no formaba parte del planteamiento inicial del Órgano Electoral y que, de aplicarse, excluirá a aquellas agrupaciones que concluyan su trámite de registro cerca del plazo.

vocales del TSE, con el fin de no afectar la convocatoria.

Escenarios

El presidente de la Comisión de Justicia Plural, Manolo Rojas (PDC), confirmó que la norma será tratada de inmediato y anticipó una aprobación rápida. "Mañana estaríamos en el tema de la sanción de la normativa. Debe garantizarse el proceso; no se debe generar autoprorrogismo en gobernadores o alcaldes", señaló, subrayando que solo existen observaciones menores y subsanables.

A su turno, el diputado Carlos Alarcón (Unidad) indicó que su bancada pidió la dispensación total de trámite para que la ley sea tratada directamente en el pleno, por tiempo y materia. Además, puntualizó que la Comisión de Constitución trabajará en paralelo la ley para la designación de vocales del TSE y de los tribunales departamentales, cuya aprobación también es urgente porque el plazo vence el 19 de diciembre.

Por su parte, la legisladora Claudia Bilbao (PDC) ratificó que la Cámara asumirá este martes la revisión final de la norma enviada por el Senado. "Primero es la elección para las subnacionales; ya la aprobó el Senado, nosotros la vamos a aprobar en Diputados", sostuvo.

El recién posesionado viceministro de Coordinación Legislativa, Wilson Santamaría, respaldó la premura al remarcar que la institucionalidad electoral debe ser fortalecida con autoridades designadas en plazo. "La convocatoria para la elección de vocales es muy importante (...) Prórroga no es una palabra querida en el Gobierno. Nosotros creemos en la institucionalidad; ajustaremos un poco los plazos, propondremos y finalmente los diputados y senadores dispondrán si ese es el mecanismo adecuado", afirmó.

Con la sesión convocada y los acuerdos políticos en marcha, Diputados se prepara para ajustar los tiempos legislativos y permitir que el TSE active, sin retrasos, el proceso rumbo a las subnacionales de 2026.

LEGISLATIVO

BRIGADA CRUCEÑA

El diputado del PDC Ricardo Rada informó que la elección de la directiva de la Bancada Parlamentaria Cruceña, se desarrollará la próxima semana, una vez finalice el tema de las subnacionales.

LA CITA ES EL LUNES 24

La senadora de la alianza Libre, Kathia Quiroga Fernández, confirmó a EL DEBER que la elección de la directiva de la brigada departamental se realizará con mayor probabilidad el lunes 24 de noviembre.

Seguridad

LA DEFENSA ANUNCIÓ QUE PRESENTARÍA INCIDENTES POR UNA SUPUESTA APREHENSIÓN ILEGAL

Testigo clave y 17 informes bancarios generan la caída del exejecutivo de la COB

La Fiscalía ordenó la aprehensión por indicios de una coima de Bs 40.000 que el sindicato recibió como parte de las coimas que cobraba el exministro Juan Santos Cruz, además que implican a otros dirigentes de la COB y la CNS.

Carlos Quisbert

carlos.quisbert@eldeber.com.bo

La Fiscalía ordenó la aprehensión del exlíder de la Central Obrera Boliviana (COB) Juan Carlos Huarachi, sindicado por tres delitos. Entre los fundamentos para esa determinación figura la declaración jurada de un testigo clave, que afirma que el dirigente minero recibió al menos Bs 40.000, provenientes del cobro de coimas, además que se adjuntaron 17 informes financieros sobre el caso.

"Señala que el 30 de septiembre de 2023, Huarachi recibió Bs 40.000 por parte del exministro de Medio Ambiente y Agua (MMAyA), Juan Santos Cruz", cita parte de la fundamentación, en la orden de aprehensión emitida por el fiscal Aldo Meza, a la que EL DEBER tuvo acceso.

Esta afirmación fue hecha por el denunciante, el abogado constitucionalista Abel Loma, quien, a su vez, se basó en una carta notariada y la declaración jurada de Claudia Cortez, testigo clave en esta pesquisa, quien afirmó ser la persona que cobraba estas coimas para el exministro Santos a empresarios que se adjudicaban millonarios contratos en el MMAyA.

Santos pudo acumular Bs 19 millones por estos cobros a empresa-



El exejecutivo de la COB, Juan Carlos Huarachi, el momento de ser llevado a celdas de la Felcc.

rios. Por ese caso, ya fueron procesados y están a la espera del inicio del juicio, el mismo Santos; dos de sus familiares y exviceministros, además de la propia Cortez.

Otros implicados

La orden de aprehensión señala que el dinero de las coimas era

pagado a Huarachi, "a través de intermediarios, entre ellos Claudia Cortez y Milton Zelada Ponce, miembro del directorio de la COB" en la prolongada gestión de Huarachi. En su denuncia, Loma sostiene que este tipo de pagos se dieron en reiteradas oportunidades, "involucrando también a

Ricardo Bernal del Carpio, exdirector administrativo de la Caja Nacional de Salud (CNS)".

Entre los indicios presentados por el abogado Loma, también se adjuntan recortes de prensa con las acusaciones hechas por los diputados afines a Evo Morales, del MAS, Freddy López y Héctor

Arce, quienes el 13 de octubre de este año acusaron a Huarachi de recibir otro monto por la adjudicación de proyectos de la CNS a empresarios privados.

"Que el denunciado utilizó estos recursos para incrementar de forma desproporcionada su patrimonio y el de su entorno familiar, lo que estaría respaldado por (notas de) medios de comunicación y documentación adjunta (a la denuncia de Loma)", señala parte de la relación de hechos.

Informes financieros

Entre los fundamentos de la aprehensión, el fiscal Meza enlistó 28 elementos de convicción, 17 de los cuales son informes de entidades financieras, cuyo contenido no fue detallado, pero se entregaron entre el 1 y 5 de noviembre.

Los reportes bancarios provienen de entidades como Banco Unión, MoneyGram, ProMujer, Banco de la Nación Argentina, FIE, Banco Sol, entre otros.

Defensa

Huarachi es sindicado por tráfico de influencias, concusión y enriquecimiento ilícito. Los documentos a los accedió EL DEBER mencionan que Huarachi se abstuvo de dar su declaración en la Fiscalía. No obstante, Andrés Zúñiga, abogado de la defensa, calificó la aprehensión de ilegal y afirmó que se presentarían incidentes por los supuestos abusos cometidos por el fiscal.

PRESIDENTE Y MINISTRA

DECLARACIÓN

El abogado Andrés Zúñiga, afirmó que entre la sindicaciones realizadas por la testigo clave, Claudia Cortez, se menciona al expresidente Luis Arce y a la exministra María Nela Prada, como parte de las personas a las que el exministro, Juan Santos, también entregó coimas.

AUDIENCIA

La Fiscalía debe presentar la imputación hoy, antes de las 12:00

ATT indaga habilitación de celulares robados en Entel

Un informe publicado por EL DEBER revela que, hasta agosto se habilitó 1.053 celulares sustraídos.

La Autoridad de Regulación y Fiscalización de Telecomunicaciones y Transportes (ATT) comunicó ayer, que, ante las publicaciones realizadas por EL DEBER, el 13 de noviembre se inició una investigación técnico-administrativa, para verificar si la Empresa Nacional de Tele-

comunicaciones S. A. (Entel), incurrió en la habilitación ilegal de 1.053 celulares robados.

"La ATT solicitó la información histórica desde la gestión 2024, referida a la cantidad de liberaciones efectuadas por Entel S. A., desagregadas por mes, con el fin de verificar estas posibles irregularidades", señala parte del comunicado.

El 13 de noviembre, EL DEBER publicó parte de un informe técnico, emitido por la empresa Datacom S. R. L. subsidiaria de En-



La telefónica estatal está observada por el caso de celulares robados

tel, en el se menciona que entre enero y agosto de este año, se registraron 1.053 habilitaciones de celulares, cuyos IMEI (Identidad Internacional de Equipo Móvil, por su sigla en inglés) fueron bloqueados por los propietarios, quienes fueron víctimas de hurto o robo de sus equipos.

Estas habilitaciones comprometen a 21 funcionarios de Datacom y dos de Entel. Hasta la fecha, la unidad de Transparencia de Entel, así como la gerencia y la directiva de la telefónica estatal no brindaron información sobre el tema, pese a que la normativa prevé costosas multas y sanciones para el operador infractor.

Economía

Cotización del dólar

Martes 18 de Noviembre de 2025

Bs 6,86

Compra

UFV: 2,96



Argentina (peso)	1.450,5
Brasil (real)	5.360
Chile (peso)	944,52
Colombia (peso)	3.855,98
México (nuevo peso)	18,56
Paraguay (guaraní)	7.094,50
Perú (nuevo sol)	3.367
Unión Europea (euro)	0,8673

Metales

Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F. 4.033,53

Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F. 48,60

Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 60,27

Fuente: www.petrobras.com.br

Granos

Soya: \$us 374,06 (tonelada) a nov. 2025

Maíz: \$us 164,95 (tonelada) a dic. 2025

Trigo: \$us 182,62 (tonelada) a dic. 2025

Azúcar: ctv/\$us 21,86 (libra) a dic. 2025

Café: ctv/\$us 282,65 (libra) a dic. 2025

Fuente: BCB con cotizaciones de mercado de granos. Fuente: www.bcb.gov.ve

Erika Segales

erika.segales@grupodeldeber.com

SUGIEREN SU RECHAZO EN EL LEGISLATIVO PARA SU DEVOLUCIÓN AL GOBIERNO ACTUAL

Debate sobre el PGE 2026 heredado por Arce queda en suspenso en el Legislativo

La Comisión de Planificación espera reunirse con el Ejecutivo para analizar el PGE 2026 y definir los ajustes necesarios. \$us 3.515 millones en créditos externos, aún no desembolsados, se constituyen en una de las fuentes de financiamiento.

La Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP) aún no define cuándo ni cómo tratará el Proyecto de Ley del Presupuesto General del Estado (PGE) 2026 enviado por la administración de Luis Arce. Mientras algunos diputados sostienen que debe rechazarse para su devolución, desde el Ejecutivo se plantea la posibilidad de reponerlo y ajustarlo conforme al procedimiento legislativo.

El presidente de la Comisión de Planificación, Política Económica y Finanzas de la Cámara de Diputados, Raúl Párraga, señaló que se aguarda una reunión con el Ejecutivo para definir el procedimiento que se seguirá para la aprobación del PGE 2026, aunque aún no toman conocimiento de la propuesta entregada por Arce debido a la reciente elección de comisiones.

"Recién nos estamos posesionando, viendo todas estas falencias que hay, y próximamente vamos a tener reunión con el ministro de Economía (José Gabriel Espinoza), para ver todo el tema presupuestario, porque todo lo que ha habido ha sido aprobado por el anterior gobierno y ahora vamos a ver cómo reajustar todo este tema. Me acaban de entregar las oficinas y estamos haciendo la recepción de la documentación", afirmó.

En la misma línea, el viceministro de Coordinación Legislativa, Wilson Santamaría, posesionado ayer, afirmó que se convocará a los presidentes de las Cámaras de Diputados, Roberto Castro, y Senadores, Diego Ávila, para definir la agenda mínima de proyectos pendientes en el legislativo que deben abordarse hasta diciembre, entre ellos el proyecto de Ley del PGE 2026.

El Ejecutivo abrió la posibilidad de que el PGE heredado por Arce se reponga y se reajuste en la misma Asamblea Legislativa Plurinacional, y subrayó que el mismo aún no se encuentra en la Agenda del Legislativo lo que deja permitir analizar varias posibilidades.

"Vamos a conversar con los presidentes de ambas Cámaras (Diputados y Senadores). El proyecto de ley del PGE 2026 puede ser ajustado y repuesto de acuerdo al procedimiento legislativo. Todavía no está en agenda, si miran la agenda semanal esta con urgencia el tema de las elecciones subnacionales, la elección de las brigadas, elección de vocales del TSE, son los temas urgentes en los que pondremos nuestra energía



El tratamiento del PGE de la próxima gestión aún no se encuentra contemplado en la agenda legislativa para esta semana.

las siguientes 48 horas", indicó.

El economista y diputado de Libre, José Luis Pórcel, afirmó que el PGE 2026 enviado por la administración de Luis Arce el 30 de octubre debe ser rechazado por el Legislativo actual, de modo que pueda ser devuelto al Ejecutivo de Rodrigo Paz. Según explicó, así el nuevo Gobierno podrá realizar los ajustes necesarios y volver a presentarlo para su tratamiento y aprobación.

"El Legislativo tendría que rechazar el presupuesto enviado por Luis Arce para que se devuelva

PGE CONSOLIDADO

298,3

MILLONES DE BOLIVIANOS

El Gobierno de Luis Arce presentó un presupuesto consolidado para el 2026 de Bs 298.332 millones, con una estimación de Bs 63.760 millones, por "ingresos tributarios" y Bs 120 millones por préstamos.

va al Ejecutivo. Considero que en vez de que se trate en la Cámara de Diputados es mejor que se devuelva al poder Ejecutivo y lo reformulen hasta fin de mes y tenemos diciembre para tratarlo todavía, porque ellos van a reducir ministerios, gasto corriente, es otra estructura del Poder Ejecutivo", manifestó Pórcel.

A pesar de la crisis económica, marcada por una inflación acumulada del 19,22% hasta octubre y un decrecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de -2,4% en el primer semestre de este año,

el Gobierno de Arce presentó un presupuesto consolidado para 2026 de Bs 298.332 millones, superior al de este año, proyectado en Bs 296.565 millones.

Del total del presupuesto consolidado, los gastos corrientes representan el 64% (Bs 190.799 millones), concentrándose principalmente en sueldos (Bs 53.702 millones) y bienes y servicios (Bs 78.439 millones). Por su parte, los gastos de capital equivalen al 13,5% del total, con Bs 40.284 millones, y el 22,5% restante, es decir Bs 67.249 millones, corresponde

al uso de fondos.

Fuentes de financiamiento

Durante la campaña electoral, Paz y su equipo económico recordaron que aún se tenían pendientes algunos desembolsos por los créditos externos aprobados por la Asamblea Legislativa Plurinacional saliente. Hasta septiembre, el BCB reportó que el saldo por desembolsar de los préstamos internacionales ascendía a \$us 3.515 millones.

De esa cifra \$us 2.738 millones provendrán de créditos con siete multilaterales y \$us 776,5 millones de préstamos con seis países. Estos recursos pueden constituirse en una fuente de financiamiento para el PGE 2026, permitiendo cubrir compromisos del Gobierno, impulsar proyectos de inversión pública y fortalecer sectores estratégicos.

Desde el mes de octubre se promulgaron ocho leyes de créditos externos aprobados por la Asamblea Legislativa por: \$us 150 millones con Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento - BIRF del Banco Mundial - BM, el 8 de octubre; \$us 110 millones Corporación Andina de Fomento - CAF, 20 de octubre; \$us 50 millones con el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata - Fonplata, 24 de octubre; \$us 17,7 millones con el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata - Fonplata; \$us 314,8 millones con la CAF, el 31 de octubre; \$us 67,5 millones con la CAF y \$us 105 millones con Banco de Exportación e Importación de Corea - Eximbank Corea, el 5 de noviembre.

En la Asamblea Legislativa quedaron pendientes al menos de nueve proyectos de crédito internacional, entre ellos el préstamo de la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) por \$us 100 millones, que fue rechazado al menos en dos ocasiones en la legislatura pasada, pero su reposición es posible ahora.

CIFRAS DEL PGE DE ARCE

DATOS MACROECONÓMICOS

EL PGE 2026 presentado por la administración de Luis Arce proyecta un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de 0,9%, una tasa de inflación del 10,1% y un desequilibrio fiscal de -10,3%. Aunque en el primer semestre de este año se reportó un decrecimiento del PIB de -2,4%.

GASTOS PROYECTADOS

el presupuesto de Arce se expresa un gasto consolidado de Bs 298.332 millones, de los cuales los gastos corrientes representan el 64%, es decir, Bs 190.799 millones. En este apartado, el mayor gasto se destina a los sueldos (Bs 53.702 millones) y bienes y servicios (Bs 78.439 millones).

ESPALDARAZO ECONÓMICO

Gobierno de Paz recibe primer préstamo de CAF \$us 550 MM

El Directorio de la entidad internacional anunció que apoyará la estabilidad macroeconómica y respaldará el programa de reformas estructurales del Gobierno

Mauricio Quiroz Terán

mauricio.quiroz@eldeber.com.bo

El Directorio de CAF -Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe- aprobó en Reunión Extraordinaria un préstamo de liquidez por hasta \$us 550 millones a favor de Bolivia.

Estos fondos están vinculados con la primera operación concreta del Programa de Apoyo para la Recuperación Económica (PAREC) que el presidente ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados, presentó recientemente al Jefe de Estado, Rodrigo Paz.

"Bolivia es un socio estratégico de primer orden para CAF y un país miembro fundador con el cual mantenemos una estrecha relación. El país cuenta con un gran potencial de desarrollo basado en su riqueza natural y su diversidad cultural", declaró Díaz Granados.

Explicó que con el programa de apoyo para Bolivia la entidad internacional acompañará al nuevo gobierno "en la transformación de los desafíos estructurales en oportunidades concretas de crecimiento sostenible, fortaleciendo la estabilidad macroeconómica, mejorando la conectividad regional y priorizando el bienestar de millones de bolivianos".

Este préstamo de liquidez que CAF pone a disposición de Bolivia en el corto plazo, consolida a la institución como el primer organismo multilateral en presentar una propuesta concreta de apoyo al país en su nuevo período de gobierno.

El préstamo aprobado forma parte de un programa que contempla canalizar recursos por hasta \$us 3.100 millones en los próximos cinco años mediante iniciativas y proyectos que deberán ser aprobados por el directorio de la institución.

Este apoyo se inscribe dentro de uno de los cuatro pilares con los que se proyecta acompañar las prioridades del crecimiento económico del país y que justamente es la estabilización macroeconómica. Los otros tres pilares del programa se encuentran enfocados en integración nacional y regional, bienestar e inclusión social



Es el primer apoyo económico que recibe el gobierno boliviano para lograr la estabilidad del país

con perspectiva de género, y sostenibilidad ambiental y acción climática.

La operación aprobada fortalece la capacidad del Estado boliviano para cumplir con sus compromisos financieros inmediatos, al tiempo que genera certidumbre y predictibilidad para el desarrollo del programa de reformas económicas que impulsará la reactivación productiva y el bienestar social.

CAF se ha consolidado como el socio estratégico de Bolivia, país miembro fundador del multilateral. Con el PAREC y esta primera operación aprobada, esta relación estratégica se profundiza para acompañar la transformación estructural que Bolivia necesita en su nueva etapa de desarrollo.

Recuperación de confianza

David Atkinson, quien fue representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) entre 1994 y 1999, consideró que la recuperación de la confianza institucional será clave para acceder a financiación de "montos muy sustanciales" en un momento complejo para el país.

"Creo que el tema aquí es la buena gobernanza. La recupe-

"AUTOPSIA"

REVELACIONES

El presidente Rodrigo Paz, el domingo por la noche —tras la reunión del Consejo Nacional de Política Económica (Conape)— declaró que las condiciones económicas en las que recibió el Estado estaban marcadas por la corrupción y la falta de recursos.

"ROBO DE \$US 15.000 MILLONES"

El mandatario anticipó que presentará todos los datos de manera transparente respecto al costo de la corrupción y lamentó que al menos 15.000 millones de dólares pudieron haberse "robado" por parte de la administración de Luis Arce y el gobierno del MAS. Sin embargo, no anunció acciones para recuperar los recursos.

Paz también acordó un programa de \$us 3.100 millones CAF

ración de la buena gobernanza es absolutamente fundamental y noto que es un compromiso de parte del presidente (Rodrigo Paz)", declaró el economista en un contacto con Radio Panamericana.

Según el experto, esta buena gobernanza es el factor que "establece la regla del juego" y permite que tanto los ciudadanos como la comunidad internacional confíen en la capacidad del Gobierno para impulsar programas de recuperación.

Atkinson explicó que, una vez restablecida la confianza institucional, el país tendrá la capacidad crediticia para asumir una deuda bajo las condiciones "muy concesionales" del BID, recordando que estas suelen incluir plazos de hasta 40 años y tasas de interés de solo el 1% o 2%. Eso sí, aclaró que su postura fue planteada desde la perspectiva personal.

Además, sugirió que la operación más viable sería una combinación de apoyo institucional y apoyo a la recuperación social, entregada a través de los denominados "préstamos programa". Estos son mecanismos vinculados directamente con el cumplimiento de ciertas metas fiscales.

Santa Cruz

La gente observa el trabajo de la maquinaria pesada

FOTOS: RICARDO MONTERO



DESASTRE

La tragedia en Achira deja dolor, destrucción y familias sin viviendas

Siete personas fueron atendidas por lesiones, de las cuales tres fueron evacuadas a la capital cruceña. El lodo arrasó viviendas, cortó caminos y afectó los servicios básicos. Los pobladores intentan rescatar sus pertenencias de entre los escombros

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

La mazamorra sembró destrucción y desesperación en Achira, en el municipio de Samaipata, donde el lodo derrumbó viviendas, cortó las rutas y afectó los servicios básicos. También dejó heridos y una persona desaparecida.

De acuerdo con el informe de las autoridades, siete personas fueron atendidas por lesiones, una de ellas con trauma de tórax. Del total, cuatro fueron evacuadas a Mairana y las otras tres fueron trasladadas a la capital cruceña.

Los pobladores fueron sorpren-

EN LA JORNADA

RUTA CORTADA

El subdirector de Tránsito, Edson Rojas, indicó que la carretera antigua Santa Cruz-Cochabamba se encuentra deshabilitada por seguridad de los conductores y pasajeros. La maquinaria pesada trabaja para levantar las piedras y sacar el lodo de la ruta y las calles.

ALERTA JUAN

El Servicio de Encauzamiento de Ríos - Searpi emitió una alerta roja por la crecida del río Pirai, el cual alcanzó un nivel de 6.80 metros.

didos por el desborde del río la madrugada del lunes. Durante toda la jornada se dieron modos para rescatar algunas pertenencias y otros buscaban a sus familiares mientras la maquinaria trabajaba para despejar las rutas y permitir la llegada de ayuda.

Un hombre no soportó la angustia y dobló sus rodillas sin poder controlar los sollozos por su madre desaparecida y su vivienda derrumbada. En el lugar solo quedaron piedras, troncos, ramas y lodo.

El desborde del río en la zona de Achira fue provocado por las intensas lluvias registradas durante los últimos días. El caudal, que descendió con fuerza arrastrando piedras, lodo y escombros, arrasó con viviendas, destruyó caminos y todo a su paso. También se reportan daños en otras poblaciones de Samaipata.

Según los pobladores, todo comenzó alrededor de las 3:00 de la madrugada cuando el agua ingresó y, en pocos minutos, las calles quedaron cubiertas de lodo y varias casas resultaron totalmente inundadas. Dos viviendas colapsaron por la fuerza de la corriente y fueron arrastradas río abajo.

En videos compartidos por los vecinos se observa cómo el agua alcanzaba hasta más de medio metro de altura dentro de algunas viviendas y cubría por completo la puerta de vehículos. "Ahí está mi vehículo, más bien no se fue. Ahí está la casa de mi padre", relató un poblador mientras mostraba la magnitud del desastre.

"Es una verdadera catástrofe,



Uno de las personas que fue auxiliada en la zona afectada

hay gente desaparecida", lamentó Alejandro Pinto, uno de los afectados.

"Deje todo mamá, salgamos", le dijo Pedro Centellas Pérez a sus padres que están a salvo gracias a que él no dudó en trasladarse hasta Achira para rescatarlos, en medio de la oscuridad y de las calles convertidas en ríos.

Pedro se encontraba en Samaipata cuando se contactó con su madre, quien le informó que el agua había comenzado a ingresar a la vivienda. Sin pensarlo, tomó su vehículo y llegó hasta la casa familiar. Allí intentó ayudarlos a desaguar, limpiar y secar el piso, pero en cuestión de segundos una nueva avalancha de agua volvió a irrumpir con más fuerza.

"Cuando fuimos a desconectar los electrodomésticos y los televisores, todo ya estaba flotando", relató. Explicó que nunca imaginaron la magnitud del desastre. "Estuvimos con baldes y trapos sacando el agua y, cuando ya casi terminábamos, de pronto empezaron a reventar cables y transformadores. Venían piedras y palos, todo pasó en cuestión de segundos".

La desesperación aumentaba mientras el nivel del agua subía. Pedro recuerda que lograron salir a la carretera gracias a la ayuda de unos vecinos que lanzaron una manguera para sujetar a su padre. "Yo saqué a mi mamá. Después ayudamos a otra gente, incluso a niños que escapaban por los techos", contó con la voz quebrada. "Era desesperación total. Se escuchaban estruendos, las casas se estaban cayendo y hay gente desaparecida. La luz se cortó, fue un momento angustioso", resumió la tragedia.

Desde la mañana, los pobladores reportaban que estaban sin energía eléctrica y sin agua, y que la señal de internet era débil. Además, pedían el envío de maquinaria porque los caminos estaban cortados.

"No se puede llegar hasta Achira", indicaban, a la espera de que equipos de asistencia puedan ingresar a las comunidades.

El alcalde de Samaipata, Eustaquio Casillas, informó que inicialmente se reportó a seis personas desaparecidas. Sin embargo, los rescatistas lograron encontrar con vida a un niño y a un adulto mayor, cuya esposa continúa desaparecida. Se trata de Ramona Banegas, a quien familiares buscan sin descanso. "El esposo logró salir con vida, pero ella continúa desaparecida. Los dos son de la tercera edad. La corriente los arrastró", detalló el alcalde.

Las autoridades locales y brigadas de emergencia se movilizan para evaluar los daños y asistir a las familias afectadas, mientras se intenta restablecer los accesos a las zonas golpeadas por el desastre.

La situación es también crítica en Cuevas y otras poblaciones,



En medio del lodo, un hombre observa con impotencia los daños en una de las viviendas, mientras que otros retiran la mazamorra



Productores perdieron sus sembradíos que quedaron bajo el agua



Familiares de la persona desaparecida



Hombres intentan quitar el lodo que quedó acumulado en las calles



Parte de la plataforma cedió en el sector de Bermejo

donde el agua ha afectado viviendas.

Movilizan ayuda

El desastre movilizó ayuda para los damnificados. El gobernador Luis Fernando Camacho llevó ayuda humanitaria y desplegó logística para ayudar en los trabajos de emergencia.

Asimismo, comprometió trabajo para restablecer la transitabilidad, socorrer a los damnificados

La gente llora por la pérdida de sus casas y sus pertenencias

y encontrar a la mujer desaparecida.

Por su parte, el presidente del Estado, Rodrigo Paz, también garantizó apoyo del Gobierno para las zonas afectadas.

Aseguró que están trabajando a través del Ministerio de la Presidencia para agilizar recursos para atender los desastres.

Instituciones y personas solidarias se movilizan para llevar ayuda a los damnificados. El

Comité pro Santa Cruz pide a la población apoyar con lo necesario a las familias en Samaipata y otras localidades que sufren por las inundaciones. En Samaipata el Gobierno Municipal habilitó un punto de acopio en el salón del adulto mayor.

Por su lado, la Sociedad de Ingenieros puso a disposición sus especialistas para coadyuvar en los trabajos y estudios que se requieran.



Algunos lograron rescatar parte de sus electrodomésticos, cuando el agua empezó a subir



La gente salió como pudo hasta zonas más altas. La mayoría solo con la ropa del cuerpo

EN EL NORTE CRUCEÑO

Riadas causan estragos y obligan a familias a evacuar a zonas seguras

Varias familias fueron afectadas por el desborde de los ríos Ichilo, Yapacaní y Surutú, que registraron crecidas extraordinarias. Brigadas rescataron a trabajadores en el área de La Chancadora

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeldeber.com.bo

Las intensas lluvias de las últimas horas provocaron el desborde de los ríos Yapacaní, Ichilo y Surutú, generando emergencias en varias comunidades del norte del departamento. En cuestión de minutos, el agua ingresó a viviendas y cabañas turísticas, obligando a varias familias a evacuar únicamente con la ropa que llevaban puesta.

De acuerdo con el reporte hidrológico de la Gobernación, la crecida más significativa se registró en el río Ichilo, que alcanzó 12,30 metros, muy por encima de su nivel normal de 9 metros.

Los ríos Yapacaní y Surutú también superaron sus niveles normales y registraron rebales, afectando tanto áreas urbanas como rurales de Yapacaní, Santa Fe, San Germán y otras localidades cercanas.

"El agua llegó de golpe, nos sorprendió. Tipo 9:00 de la mañana comenzó a inundarse todo. Algunos han tenido que salir de sus viviendas con la ropa del cuerpo. Esperamos que las autoridades nos ayuden, por favor", relató una mujer que sufrió daños en su cabaña del Puerto de Santa Fe.

Otra de las afectadas describió la rapidez con la que el nivel del agua subió: "No hemos podido rescatar nada. El agua llegó de golpe y en cuestión de una hora llenó todo. Una señora solo pudo salvar dos heladeras. Somos seis cabañeros afectados en esta zona".

Reymi Orellana, responsable de

la Unidad de Gestión de Riesgo (UGR), indicó que brigadas municipales y voluntarios lograron rescatar a ocho personas en la zona conocida como La Chancadora, donde maquinaria pesada quedó atrapada por la repentina subida del agua.

Las autoridades continúan atendiendo las emergencias y coordinando la ayuda para las familias damnificadas.

PARA SABER

COLPA BÉLGICA

La crecida extraordinaria del río Pirai provocó el colapso de parte de la rampa de acceso en el puente de Colpa Bélgica, en la ruta que une ese municipio con el Norte Integrado.



El agua subió hasta los techos en las cabañas del Puerto de Santa Fe. Lo perdieron todo



El caudal del río estuvo a punto de sobrepasar el puente, en Yapacaní



Así quedó parte de la rampa de acceso al puente en Colpa Bélgica

FOTOS: SOLEDAD PRADO Y REDES SOCIALES

Mundo

TRAS COMICIOS DEL DOMINGO

Jara y Kast empiezan a buscar nuevos apoyos para la segunda vuelta en Chile

En las parlamentarias, que se celebraron en paralelo a la primera vuelta, uno de los grandes ganadores fue el Partido Republicano de Kast, que consiguió 31 diputados

EFE
SANTIAGO DE CHILE

La comunista y candidata del oficialismo chileno Jeannette Jara y el derechista José Antonio Kast analizaban ayer los ajustados resultados de la primera vuelta de las elecciones presidenciales en Chile y empezaban a buscar apoyos para la segunda vuelta del 14 de diciembre.

La exministra del Trabajo del progresista Gabriel Boric obtuvo el 26,8% de los sufragios, mientras que el exdiputado ultracatólico logró el 23,9%, una diferencia más estrecha de la que pronosticaban los sondeos y que coloca a Kast en una mejor posición para llegar a La Moneda.

Jara mantuvo un encuentro con mujeres de La Pintana y se reunió con Claudia Pizarro, la popular alcaldesa democristiana (centro) de este barrio de clase trabajadora en la periferia de Santiago.

"Es una persona autoritaria (Kast), que denosta al que piensa distinto, que estuvo 16 años en la Cámara de Diputados y no se conoce ninguna ley en la cual Chile haya logrado avanzar y su estilo es oponerse a todo", dijo en un punto de prensa.

Abogada, de 51 años, Jara pasó al balotaje representando a la coalición progresista más am-



La prensa chilena publicó ayer los resultados de las elecciones y el balotaje del 14 de diciembre

plia de la historia chilena, desde la Democracia Cristiana hasta el Partido Comunista, donde milita desde la adolescencia.

Kast en La Araucanía

Kast, en tanto, viajó a la región sureña de La Araucanía, uno de sus bastiones (se impuso con el 32,5%) y donde existe un histórico conflicto territorial entre organizaciones radicales mapuche, grandes

PARA SABER

APOYOS A KAST

Kast, que compite por tercera vez a La Moneda, ya cuenta con el apoyo del ultraderechista libertario Johannes Kaiser y de la exalcaldesa Evelyn Matthei, representante de la derecha tradicional, que quedaron en cuarto y quinto lugar, con el 13,9% y el 12,4%, respectivamente.

forestales y ganaderas y el Estado.

"Cualquier persona que se quiera sumar a esta campaña y dar su apoyo a las ideas de la libertad será muy bienvenido (...). Tenemos las puertas abiertas", indicó el líder del Partido Republicano, que mantuvo encuentros con dirigentes de esta región donde rige un estado de excepción de 2022 y donde este lunes fue incendiado un camión de una forestal.



Gaza se encuentra en ruinas

ONU aprueba resolución de EE.UU. para la paz en Gaza

El Consejo de Seguridad de la ONU aprobó este lunes un proyecto de resolución elaborado por Estados Unidos sobre Gaza basado en el plan de 20 puntos de Donald Trump y que incluye el establecimiento de una fuerza internacional de seguridad en el enclave palestino.

La resolución, aprobada con 13 votos a favor y las abstenciones de China y Rusia, estipula una Fuerza de Seguridad Internacional (ISF, por sus siglas en inglés) hasta diciembre de 2027 que tendrá la labor de asegurar las fronteras de Gaza con Israel y Egipto, proteger a los civiles y los corredores humanitarios y capacitar a una nueva fuerza policial palestina.

Durante la reunión, a la que asistió el embajador israelí pero en la que no estuvo presente ninguna representación palestina, el embajador de EE.UU., Mike Waltz, instó a apoyar la resolución para posteriormente felicitar a los miembros por "unirse" y aprobar el documento. Según él, la resolución niega a Hamás una oportunidad de reconstituirse y asegura que "el pueblo de Gaza pueda alimentarse".

La ISF tiene previsto funcionar como una fuerza encargada de hacer cumplir la ley, no como una fuerza de mantenimiento de la paz, con tropas de distintos aliados y en coordinación con la Junta. (EFE)

Países ricos y emergentes chocan en COP30 en Brasil

Si no se llega a un acuerdo, las negociaciones proseguirán con el resto de 145 puntos de la agenda oficial

Los países ricos y emergentes chocaron ayer en la cumbre climática de la ONU, la COP30, a cuentas de la financiación a las naciones en desarrollo para enfrentar los efectos del cambio climático.

El Grupo 77+China, el mayor blo-

que de países emergentes, y representantes de esos Estados usaron sus intervenciones en el primer día de la plenaria ministerial para pedir que se tripliquen los fondos destinados por los países ricos al apoyo de las medidas de adaptación a los efectos del cambio climático.

No obstante, en el otro extremo de la mesa, la Unión Europea se mostró inflexible y advirtió que, en su visión, se trata de un tema cerrado desde 2024, con el acuerdo alcanzado en la COP29 de Bakú.



Una manifestación de indígenas realizada ayer en Belém

Ese acuerdo plantea que los países ricos aporten 300.000 millones de dólares anuales a los emergentes, pero estos demandan como mínimo 1,3 billones para hacer frente a sus necesidades de adaptación, es decir, a prepararse para lidiar con las consecuencias del cambio climático.

"No consideramos fructífero abrir el compromiso tan duramente negociado de Bakú. Eso sería una pérdida de tiempo. Así que tenemos que aceptarlo, con todo lo que gusta y lo que no gusta a las distintas partes, y luego discutir cómo lo vamos a poner en práctica", dijo el comisario europeo de Acción Climática, Wopke Hoekstra.

Editorial

Bolivia y el pragmatismo ineludible con Chile

Bolivia ya no puede permitirse el lujo de anclar su política vecinal. El destino geopolítico, la urgencia de seguridad y la necesidad económica dictan que, como prioridad, se atienda una agenda común, dejando atrás el costo de los litigios y el desgaste diplomático.

Pero, esta prioridad también reclama precisión. "Visteme despacio que estoy apurado", dijo varias veces Napoleón Bonaparte frente a los tableros de la política exterior. El nuevo canciller Fernando Aramayo parece haber definido bien esta estrategia: pidió "paciencia" porque el 14 de diciembre se sabrá si la comunista Jeannette Jara o el ultraderechista José Antonio Kast será la o el interlocutor en La Moneda del presidente Rodrigo Paz Pereira.

Esta cautela, si bien es respetuosa de la dinámica institucional chilena, debe ser temporal. El gobierno de Paz debe ser consciente de que el futuro de la relación binacional exige una visión de Estado, no de coyuntura. Ya en el pasado se jugó con un nacionalismo antichileno para fortalecer la popularidad del Jefe de Estado de turno. A esto se suma el aislamiento internacional que implicó, en el caso de Bolivia, el alineamiento incondicional con el Socialismo del Siglo XXI y el abandono de los vínculos con los países vecinos.

Por otra parte, sería poco práctico y contraproducente tener que llamar a consulta al cónsul en Santiago cada vez que una autoridad chilena exponga criterios que puedan comprometer el diálogo constructivo que permita enfrentar al crimen organizado y la integración de manera inteligente en favor de ambos países. Bolivia y Chile, a pesar de la complejidad de su historia común, deben estar conscientes de que serán vecinos para la eternidad.

Por eso, el nuevo ciclo bilateral propuesto por el canciller Aramayo, que busca restablecer el diálogo político y diplomático, debe dejar atrás las omisiones de los últimos años.

Los litigios vividos ante la Cor-

te Internacional de Justicia (CIJ) por el tema marítimo (fallado en 2018) y por las aguas del Silala no se tradujeron en una mejor cooperación práctica en frontera, comercio o seguridad. El costo fue alto, no solo económicamente (los litigios costaron al Estado boliviano al menos \$25 millones), sino en desgaste diplomático.

Así, la urgencia actual obliga a un giro pragmático. Los intereses comunes ya no pasan exclusivamente por el litigio centenario, sino por desafíos transnacionales que amenazan a ambos Estados. La lucha contra el crimen organizado (mencionado como un factor central en la campaña chilena), la presión migratoria y la necesidad de cooperación portuaria son temas que exigen coordinación inmediata, sin importar la ideología del próximo presidente chileno.

La necesidad económica refuerza este pragmatismo. Por efecto de la coyuntura actual y la crisis energética, Bolivia dependerá en gran medida de Chile para importar combustibles a menor precio. De hecho, la reversión del oleoducto Sica Sica, que antes se usaba para exportar petróleo, es un símbolo de esta nueva dependencia logística. Este es un interés económico tangible que trasciende la batalla cultural entre la izquierda que busca ganar Jara y la derecha que representa Kast.

Finalmente, cualquier acuerdo o diálogo constructivo bilateral no puede ni debe ignorar la base fundacional de su relación. El Tratado de 1904 sigue estipulando no solo las fronteras, sino el régimen de libre tránsito de Bolivia hacia los puertos del Pacífico, un derecho que debe ser garantizado por el Estado chileno de turno.

Bolivia tiene la oportunidad de demostrar que su nueva diplomacia priorizará el desarrollo, la seguridad y la integración, asumiendo su rol como un país de contactos que busca alianzas por interés nacional, independientemente de la ideología de La Moneda. Toca a la nueva administración boliviana tomar la iniciativa.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

SALÓN AERONÁUTICO DE DUBÁI 2025

Un Sukhoi 57 ruso realiza una exhibición aérea en el marco del Salón Aeronáutico de Dubái 2025 en el Aeropuerto Internacional Al Maktoum, en Jebel Ali, Dubái, Emiratos Árabes Unidos. Unos 200 aviones participan de la muestra que reúne a 1.500 expositores. EFE



LAS FRASES



"...Porque, ¿saben qué ha pasado? Nos han desconocido, hermano, nos han desconocido"

Edmand Lara/Vicepresidente

Al anunciar que su organización política pondrá sus propios candidatos para las subnacionales



"La importación de combustibles se había convertido en un negociado de los jerarcas masistas"

Samuel Doria Medina/Excandidato

Al afirmar que el presidente Rodrigo Paz Pereira comprobó lo que los bolivianos sospechaban

CARA A CARA

Beatriz Ávalos

EDITORIA WEB
beatriz.avalos@grupodeldeber.com



— **¿Ya te hiciste el examen de próstata?** Es la pregunta que a muchos de mis amigos y familiares varones les incomoda responder. Por lo general, no les gusta abordar el tema, como si este estudio afectara su virilidad. Me pregunto si esta actitud responde a la poca conversación o "preparación" que tienen los niños desde el seno del hogar o en la escuela. Muy contrariamente, las mujeres, desde niñas nos sometemos a estos "incómodos" chequeos médicos, ya sea por dolores menstruales, infecciones, detección de células cancerosas y otros estudios que se suelen requerir a lo largo de la vida de una mujer.

— **Cada 17 de noviembre, Día Mundial del Cáncer de Próstata**, es una ocasión para abordar el tema con amigos y seres queridos. "Noviembre Azul" es el nombre que le dio el Servicio Departamental de Salud de Santa Cruz a esta campaña para fomentar los autocuidados y la detección temprana en la población masculina. El examen de próstata, por lo general, consiste en dos pruebas: una es el análisis de sangre de PSA (antígeno prostático específico) y otra, el tacto rectal para verificar si existe agrandamiento o inflamación de la próstata. El varón con más de 40 años de edad está en el grupo de riesgo, por ello, es importante someterse a esta prueba.

— **Recuerda, en el mundo, el cáncer de próstata** es el cuarto tipo de cáncer más común. Cada año, 1,2 millones de hombres son diagnosticados con esta enfermedad. En Bolivia, representa el 11 por ciento de todos los cánceres en el país. En el hospital Oncológico de Santa Cruz, de mil consultas anuales relacionadas con este tipo de cáncer, un 10 por ciento resulta positivo. Y usted, ¿qué está esperando?

EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.a época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Victor Hugo Añez Bella

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraoni / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero / Gerente de Negocios: Ali Arabe / Gerente de Finanzas y Administración: Daniel Gurmucio

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Opinión

La wiphala y los símbolos infecundos



Juan Pablo Guzmán
PERIODISTA

Una perversa herencia de los 20 años de masismo ha sido el culto a los símbolos asociados con lo supuestamente "plurinacional", desde la manera de referirse al Estado, en reemplazo de la República de Bolivia, hasta las nimiedades sobre la forma de "representar" al país del "vivir bien", concepto que en la crisis de hoy suena a una contraproducente ironía.

Si algún ingenio tuvo el masismo, ese fue el de construir desde el primer día que tomó el poder un andamiaje ideológico, educativo y cultural en el que su meta era borrar décadas de historia republicana para intentar fundar una nueva narrativa, inspirada en el populismo indigenista que caracterizó al régimen autoritario que concluyó el 8 de noviembre de 2025.

Esa iniciativa "reconstructiva" arrancó con la ceremonia de posesión de Evo Morales en Tiwanaku, que no solo fue una pantomima andina, sino la señal de que a partir de ahí se cultivaría con frenesí los confusos valores del incario, frecuentes en las constantes teatralizaciones de autoridades e

instituciones, pero incumplidos en tres de sus preceptos: no robar, no mentir y no ser flojo.

Luego llegó el falso discurso de la "recuperación de los recursos naturales", la entronización de la wiphala, las turbas disfrazadas de lo "típico", los cascos mineros convertidos en traje de "protocolo" para aparentar obrerismo y el acullico de la hoja de coca de sol a sol por todo funcionario estatal que quería caer bien al jefe de turno, surgido de los "movimientos sociales", pero casi seguramente analfabeto para el cargo.

Este carnavalesco panorama se vendió como la recuperación de "lo nuestro", la vuelta a la "esencia" del país, la subalternización de lo individual a lo colectivo y la exaltación de lo indígena en un país predominantemente mestizo cuyas tradiciones tienen que ver en parte con la cultura occidental que comenzó a construirse con la Colonia y en otra con las raíces "originarias".

El voto de las elecciones primarias del 17 de agosto y de la segunda vuelta del 19 de octubre se disoció de ese constructo ideológico, que acabó siendo visto más como el disfraz de una pandilla de corruptos que acabaron en el fango de la degradación moral, antes que como el reflejo de una forma

de ser del país.

Por ello, la reciente revalorización entre la gente común del escudo nacional y de la propia tricolor, por ejemplo, no representan aún otro tipo de nacionalismo, sino la natural expresión de que la aparatosa simbología del masismo, su culto a la personalidad, el falso respeto a la Tierra y al medioambiente, y sus prejuicios étnicos y racistas tienen en el presente el hedor de lo descompuesto y, por lo tanto, de lo réprobo.

El nacionalismo masista convirtió la pertenencia a un tipo de sangre y a un color de piel en valores enaltecidos que, sumados a la fortuita circunstancia del lugar de nacimiento, otorgaban a sus "representantes" una superioridad que les delegaba el privilegio de sentirse por encima de los demás, es decir de quienes no encajaban con ese arquetipo.

El país de hoy deberá trabajar por arrancar de raíz esa mentalidad que intentó crear categorías de bolivianos, y reemplazarla por el sano concepto republicano de la igualdad de derechos y de obligaciones, y de la vital idea de que el individuo puede construir su propia prosperidad, independientemente de su condición de raza, religión, lugar de origen o creencia.

Esa nueva mentalidad, recupe-

rada de la razón, implicará volver a abocarnos a lo importante, es decir a construir escuelas y hospitales en vez de museos para elogiar al "líder supremo", en rechazar el desprecio al "otro", en dejar de utilizar antifaces "originarios" para sentirse mejor que los demás; en generar iniciativa privada y propiedad, fuentes de la riqueza; en no escandalizarse por no encontrar la wiphala al lado del símbolo mayor, la tricolor; en recuperar las formas de la educación universal; en no abjurar por no hallar el hedor del bolo de coca en una reunión; y en ignorar tantas otras cosas que la fábula del "vivir bien" inventó para crear una escala de bolivianos de primera, segunda y tercera categoría.

La fe en Bolivia no se marca en las venas por los símbolos de utilería y por la utilería en sí, sino por la voluntad de hacerla grande mediante la educación, el trabajo y la generación de riqueza. Porque la patria, como decía Mario Vargas Llosa, "no son las banderas ni los himnos, ni los discursos apodícticos sobre los héroes emblemáticos, sino un puñado de lugares y personas que pueblan nuestros recuerdos y los tienen de melancolía, la sensación cálida de que, no importa donde estemos, existe un hogar al que podemos volver".

“

Este carnavalesco panorama se vendió como la recuperación de "lo nuestro", la vuelta a la "esencia" del país"

Esperanza necesaria



Nabila Rivero
GERENTE DE COMUNICACIÓN
Y MARKETING DE CANAL

A la expectativa de que algo bueno nos puede suceder, incluso cuando las circunstancias no lo garantizan, la llamamos esperanza. Y rara vez ha sido tan racionalmente necesaria como hoy en Bolivia. No es una emoción ligera ni un optimismo decorativo, es un activo político que está reorganizando percepciones, generando adhesiones y definiendo nuevas coordenadas de confianza entre Estado, ciudadanía y economía.

Ha pasado poco más de una semana desde que un nuevo Gobierno entró a Palacio y, aun antes de hacerlo, empezó a comunicar señales distintas a las que habían sido el repertorio de más de dos décadas. Más técnicas, pragmáticas y menos ideologizadas— y esto está modificando el clima político. Charles Taylor diría que emerge un

nuevo "horizonte de sentido", un marco de interpretación que permite imaginar futuro donde antes ya solo vivíamos estancamiento. La esperanza, así, no es un sentimiento; es la nueva gramática con la que se reescribe el contrato social y político del país.

Durkheim describiría este momento como una efervescencia colectiva, una activación emocional y simbólica que precede a los grandes reordenamientos sociales. La ciudadanía empieza a percibir que el país puede moverse, y esa percepción define el ritmo del cambio.

Desde la comunicación política, la esperanza cumple una función central, porque alinea expectativas. Un liderazgo se fortalece no solo por lo que hace, sino por la capacidad de convertir señales en relato. Ernesto Laclau lo explica con claridad: la hegemonía nace cuando un proyecto logra articular demandas diversas en una narrativa común. Y

en estos primeros días, Rodrigo Paz Pereira está intentando, precisamente eso, convertir reclamos económicos, exigencias de transparencia, necesidades de ajuste y urgencias productivas en partes de una misma promesa creíble.

Lo que antes se vivía como una sumatoria de crisis —escasez, corrupción, distorsiones, parálisis— hoy empieza a reconfigurarse como un desafío compartido, susceptible de ser resuelto con gestión técnica, cooperación y un nuevo ethos público.

Anthony Giddens recordaría que las sociedades leen las señales políticas tanto como los datos económicos. La caída del dólar paralelo, la normalización del combustible o la conformación de un gabinete que después de muchos años puede calificarse como técnico son señales que se interpretan. Son mensajes que reorientan decisiones de inversión, participación ciudadana y respaldo político.

En este contexto, la esperanza se transforma en infraestructura comunicacional, sostiene legitimidad, reduce incertidumbre y genera capital político. Y se traduce en acciones concretas —reapertura de relaciones internacionales, encuentros con empresarios, controles anticorrupción— que son leídas como parte de un proyecto coherente y ejecutable. La esperanza no es ingenua, es racional porque se ancla en hechos; y es estratégica porque abre margen de maniobra para gobernar.

Este espacio de reconstrucción existe por la esperanza de los bolivianos depositada en las urnas. No es un regalo, es un bien político escaso y que puede ser el vehículo para cambios profundos.

Al final, los países no cambian solo cuando se resuelven sus problemas; cambian cuando la ciudadanía vuelve a creer que esos problemas sí se pueden resolver. Y hoy los bolivianos necesitamos creer.

“

Un liderazgo se fortalece no solo por lo que hace, sino por la capacidad de convertir señales en relato"

"Para el que no tiene nada, la política es una tentación comprensible, porque es una manera de vivir con bastante facilidad"

MIGUEL DELIBES (1920-2010) Escritor español

Punto de inflexión

Oscar Ortiz Antelo
EXENADOR Y EXMINISTRO



La crisis que vive Bolivia puede y debe convertirse en una gran oportunidad de transformar a fondo las estructuras del estado, de la economía y de la sociedad para encaminar el país hacia una democracia institucionalizada, una sociedad de ciudadanos que ejercen efectivamente sus libertades y derechos ciudadanos sin temor al gobierno, y una economía abierta en la cual los emprendedores tengan sus derechos de propiedad plenamente garantizados para generar prosperidad para todos quienes quieran invertir y trabajar.

Nada será fácil ni se avanzará con piloto automático. Requerirá reformas profundas y una gran voluntad política del presidente y de los principales líderes políticos. Se debe tener cuidado en que el actual proceso político sea una restauración de la democracia y no un restablecimiento de los vicios del sistema de partidos que se corrompió y provocó las condiciones para su caída y la llegada de Evo Morales y el MAS con discurso antisistema que logró gobernar por veinte años.

Esto no quiere decir que los pactos sean malos, sino que el objeto de estos acuerdos debe ser las políticas de estado y las reformas en beneficio del interés general y no la búsqueda de beneficios particulares orientados al enriquecimiento ilícito de los administradores del estado. La lucha contra la corrupción debe ser genuina y partir de una conducta ejemplar

de las nuevas autoridades.

Al mismo tiempo se deben realizar las reformas necesarias para disminuir la injerencia del estado en la vida y en la economía de la gente. Mientras menos empresas estatales, menos compras públicas y menos trámites innecesarios ante la burocracia pública, menos corrupción habrá. Para lo que tenga que quedar, descentralización, institucionalización, servicio público profesional y digitalización, en lo que más se pueda, para brindar transparencia y evitar el contacto directo entre el ciudadano y el funcionario, que es donde surgen los cobros indebidos.

Por ello, se debe emprender un profundo proceso de desregulación de la economía, quizás uno de los mejores aportes en el largo plazo que está realizando la gestión del presidente Milei en la Argentina, puesto que está recordando el sometimiento del ciudadano a la burocracia pública, que es uno de los grandes males que sufren los pueblos latinoamericanos.

Todas estas políticas y reformas también deben llegar a los gobiernos municipales y departamentales. Obviamente, debemos avanzar hacia unas autonomías efectivas y de ahí será mucho más fácil hacia el federalismo que per-

mitiría consolidar la unidad de la nación boliviana en la diversidad de sus pueblos. Sin embargo, se debe trabajar para que las autonomías no repliquen en su gestión las mañas y vicios del centralismo.

Liberar la economía es parte de la ruta crítica para la profunda transformación nacional que requiere Bolivia. En la medida que la gran mayoría de la población sea auténticamente propietaria, de sus viviendas, negocios, tierras y distintos medios de producción, el progreso se abrirá como oportunidad para el conjunto de las familias bolivianas y las mismas defenderán, como sucede en el Perú, un modelo de desarrollo basado en la iniciativa privada.

Este es quizás uno de los cambios más profundos que el país requiere, liberar las energías e iniciativas de la gente del auténtico yugo que le impone la gran maraña burocrática y sus cobros arbitrarios. Si más del 80% de los bolivianos se gana el sustento diario desde la informalidad, no es solo por no pagar impuestos sino por huir del estado para poder sobrevivir.

Como quizás nunca más habrá, hoy el 100% del Senado y más del 90% de la Cámara de Diputados está en manos de alianzas políticas que representan a los sectores democráticos y que en la campaña prometieron estos cambios. No hay pretexto ni excusa para no realizarlos. Es una oportunidad histórica para modernizar Bolivia y establecer las bases de un desarrollo integral, duradero y de largo plazo.

La campaña ya terminó, es hora de pasar de los discursos a los hechos.

Buceando en aguas profundas

Carlos Hugo Molina
DIRECTOR DE INNOVACIÓN
DEL CEPAD



Llevamos 10 días del juramento de Rodrigo Paz y Edmand Lara, después de 20 años de negación, bloqueo mental y físico, y pensamiento único al que estuvimos sometidos la ciudadanía radical y la gente decente; estamos recuperando todavía con sospecha si de verdad es cierto, nuestro derecho a la crítica, al diseño y al equilibrio del Centro Democrático para construir una sociedad civilizada sin el temor de las consecuencias políticas.

Los nuevos gobernantes están teniendo que inventar institucionalidad democrática para fortalecer la gobernabilidad en un momento de tensiones múltiples. Y aunque el gobierno aún no ha adoptado ninguna de las medidas consideradas por todos los candidatos en el periodo electoral, sin embargo, ya estamos viendo que Bolivia cambió en confianza y también en el retorno a anuncios de algunos sectores que plantean conflictos, con plazos y condiciones.

Lo que no podemos perder de vista es que se encuentra intacta la burocracia, disciplina y obediencia partidaria en la función pública que impuso el MAS en estos 20 años. Suponer lo contrario es ingenuo e irresponsable y se necesitará mucho más que el cambio de cargos jerárquicos para que el "país tranca y corrupto" contra el que nos hemos rebelado, modifique su conducta en márgenes

razonables. Los primeros que deben comprender esta nueva realidad son los mismos funcionarios partidarios que deben convertirse en servidores públicos responsables para recuperar la calidad de ciudadanos, respetando el cambio y actuando profesionalmente.

Resultan obvias las dificultades de la transición, la gravedad de la crisis económica y social, la corrupción, y la pérdida de institucionalidad que dejan los gobiernos masistas de Evo Morales y Luis Arce; tampoco podemos ignorar un estilo de relacionamiento actual entre el presidente y el vicepresidente que debe superarse discretamente para convertirse en anécdota, resultando imprescindible establecer prioridades; tenemos que conceder un tiempo a los gobernantes para que terminen de posesionar a los nuevos gestores de la esperanza y hagan funcionar esta máquina en favor de la gente.

En ese escenario, el Gobierno deberá administrar un malestar acumulado y creciente, ofreciendo información fidedigna y oportuna. No necesitamos propaganda oficialista, y con paciencia, buen genio y de ser posible sin ceño fruncido, necesitamos que nos digan la verdad.

Como los ciudadanos debemos ser los defensores de nuestra democracia, las campañas de mentiras, que propongan violencia y generen incertidumbre, herencia de un proceso electoral desagradable, deben merecer responsablemente, verificación, evaluación, censura y repudio social colectivo cuando las noticias tengan esa calidad.

Tenemos un largo camino por delante y nos hemos ganado que sea mejor.

“
Todas estas políticas y reformas también deben llegar a los gobiernos municipales y departamentales”

El mérito debe ser el nuevo sentido común

Sebastian Crespo Postigo
MIS. DIRECCIÓN DE PROYECTOS,
ECONOMISTA Y EXDIRECTOR
DEL COMITÉ PRO SANTA CRUZ



Durante años nos han repetido que el éxito es sospechoso, que el progreso individual es fruto de privilegios ocultos y que la movilidad social es un espejismo diseñado para justificar desigualdades. Ese relato, que alguna vez sedujo a quienes buscaban culpables externos, hoy empieza a desmoronarse. Está emergiendo un nuevo sentido común: la idea de que el mérito —y no la cercanía al poder— debe convertirse en la brújula de una sociedad que quiere avanzar.

En Bolivia, hablar de mérito ha sido casi un acto subversivo. Nuestro país ha vivido atrapado entre un

igualitarismo mal entendido y un paternalismo estatal que promete seguridad a cambio de docilidad. En ese régimen, no importa cuánto estudies, trabajes o emprendas: siempre habrá alguien que te explique que tu esfuerzo "no cuenta", que tu progreso "perjudica" o que tu éxito es "imposible sin privilegios". Pero la evidencia cotidiana contradice ese discurso. Miles de bolivianos saben que su vida mejora cuando ellos mejoran, no cuando el Estado promete.

El mérito no es elitismo; es exactamente lo contrario. Es la única fuerza verdaderamente democratizadora que tiene una sociedad. En cualquier sistema sano, el mérito premia la capacidad, la creatividad y el esfuerzo, sin preguntar de qué barrio venís, qué apellido llevas, de qué raza sos o qué partido gobier-

na. Es el mecanismo más eficaz para distribuir oportunidades, porque abre puertas que la política tiende a cerrar. La verdadera desigualdad no nace del mercado, sino del "capitalismo de amigos" que controla el acceso a las decisiones públicas, otorga privilegios discrecionales y sofoca la competencia.

Por eso el mérito se vuelve incómodo para quienes se benefician del sistema actual. Les quita el monopolio de decidir quién prospera y quién no. Les exige competir, rendir cuentas, demostrar resultados. Por supuesto que lo atacan: saben que una sociedad que premia el mérito es una sociedad donde la influencia, la militancia y la impunidad pierden valor.

Mientras tanto, las nuevas generaciones están trazando su propio

camino. Son jóvenes que ya no esperan del Estado lo que el Estado no puede darles. Quieren independencia, no tutela. Quieren un sistema que premie el talento y el esfuerzo, no el carnet partidario ni la obediencia. Son emprendedores, tecnólogos, creadores, profesionales que entienden que el progreso depende más de sus habilidades que de la política.

Bolivia necesita, más que discursos, un giro cultural profundo. Sin reglas claras, sin instituciones que valoren el esfuerzo, sin meritocracia en el servicio público y sin competencia real en la economía, no habrá movilidad social posible. La meritocracia no es un lujo académico; es la base misma del desarrollo. No existen países estables o prósperos que no hayan construido mecanismos

para premiar a quienes aportan valor y corregir a quienes no cumplen.

Reconocer el mérito como nuevo sentido común nunca será desprestigiar a quienes enfrentan dificultades. Implica rechazar la idea de que la única manera de ayudar a los que menos tienen es frenando a los que logran avanzar. El éxito de unos no empobrece a otros: es prueba de que el sistema funciona. Una sociedad que celebra la superación personal está más cerca de romper la condena histórica de que "nacer pobre es morir pobre".

Quizás sea hora de abandonar el relato de la victimización y recuperar el del esfuerzo. De dejar de ver el mérito como amenaza y entenderlo como lo que siempre fue: el motor silencioso de todas las sociedades que progresaron. Nuestro país no necesita más discursos contra el éxito; necesita más personas capaces, competentes y libres de construir el suyo.

Ciencia y vida

CONTRA LA IA

Paul McCartney lanza una canción 'silenciosa'

El exBeatle Paul McCartney lanzó una canción 'silenciosa' como parte de un álbum de protesta de la industria musical contra el uso no autorizado de material con derechos de autor por parte de empresas de inteligencia artificial (IA), según informó ayer The Guardian.



PAÍSES BAJOS

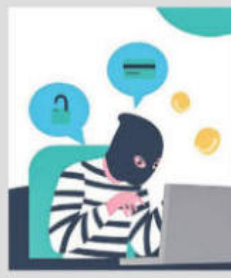
indagan muertes por web ilegal de medicamentos

Las autoridades neerlandesas investigan 49 muertes vinculadas con el consumo de medicamentos y drogas compradas en una web conocida como funcaps.nl, una tienda ilegal de fármacos que fue desmantelada en agosto y cuyos presuntos responsables afrontan ahora un proceso penal. (EFE)

SINGAPUR

Latigazos para castigar a estafadores digitales

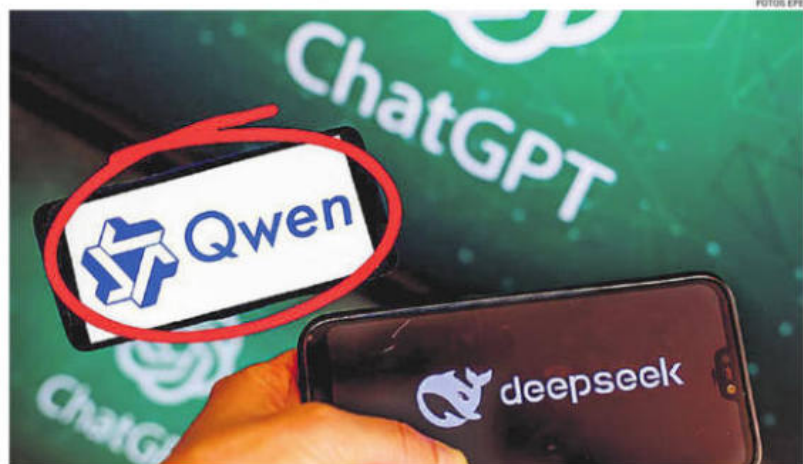
El Parlamento de Singapur aprobó una medida que permite castigar las estafas digitales con entre 6 y 24 latigazos, una sanción que la ciudad-Estado ya contempla para algunos crímenes, tras pérdidas económicas récord por este tipo de fraudes en 2024 en la isla.



AHORA SE LLAMA QWEN

Alibaba rebautiza 'chatbot' para rivalizar con ChatGPT

La directiva del grupo ha apuntado a la nube y a la IA como "pilares estratégicos" para su crecimiento futuro, y anunció una inversión equivalente a unos 54.000 millones de dólares



La pelea entre desarrolladores de inteligencia artificial se acrecienta

EFE

SHANGHAI, CHINA

El gigante digital chino Alibaba publicó una nueva versión de su 'chatbot' de inteligencia artificial (IA), bautizado ahora Qwen en lugar de Tongyi, en lo que la prensa local califica como una iniciativa para rivalizar directamente con el ChatGPT de la estadounidense OpenAI.

La nueva aplicación está disponible desde este fin de semana en las tiendas virtuales de Android y Apple en China, donde Alibaba la describe como "el asistente de IA más potente para sus modelos" y el "punto de entrada principal para experimentar los modelos más actualizados y potentes de Qwen".

Alizila, el portal de noticias del

grupo, apuntó que se lanzará otra versión para usuarios internacionales "más adelante", sin especificar plazos.

Según la prensa local, el interés del público chino por esta nueva aplicación generó interrupciones del servicio durante el primer día de la 'beta' pública.

Este es un nuevo paso en la

campana de la tecnológica china por monetizar sus aplicaciones basadas en Qwen ante la dura competencia después de que ChatGPT desatase la fiebre por la IA a nivel global, con China incorporándose a la carrera gracias precisamente a los modelos de empresas como Alibaba o DeepSeek.

IA agéntica

Tras esto, según Bloomberg, Alibaba planea introducir funciones de IA 'agéntica' -es decir, que opere con un cierto grado de autonomía- en la aplicación con el objetivo de impulsar las compras en plataformas como Taobao, su principal portal de comercio electrónico, segmento que sigue siendo el principal negocio del grupo.

PARA SABER

FUERTE INVERSIÓN

Según el diario hongkonés South China Morning Post, propiedad precisamente de Alibaba, la fuerte inversión en IA y los avances que muestran sus modelos la han situado como una de las desarrolladoras más importantes del sector a nivel global.



MÉXICO

REAPERTURA DE METRO

La estación Observatorio, de la Línea 1 del Sistema Colectivo Metro (SCT), entró en funcionamiento el domingo en la Ciudad de México, tras 3 años y medio de espera.

MEDIOAMBIENTE

Crecen pérdidas por daños climatológicos

EFE

MADRID, ESPAÑA

Las pérdidas aseguradas -las cubiertas por seguros- derivadas de fenómenos climatológicos mantienen una tendencia ascendente, con un rango de crecimiento anual del 5% al 7% desde 1992, según datos del Swiss RE Institute citados ayer por el director de Análisis y Estudios Sectoriales de Mapfre Economics, Ricardo González.

Las diferentes regiones del planeta no están protegidas de igual manera frente a las consecuencias

del cambio climático por la baja penetración de los seguros en economías emergentes o la diferente concentración de la población en zonas de riesgo que hay en el mundo.

Asia y América Latina presentan la mayor brecha de protección aseguradora ante desastres naturales, siendo Asia el continente con menor protección aseguradora, con una brecha del 82,8%, lo que supone que solo el 17,2% de las pérdidas totales por catástrofes naturales están cubiertas por contratos de seguros.



Los fenómenos climatológicos siguen creciendo en el mundo



Pura Pasión por el Deporte

RAFAEL CÁRDENAS
eldeber@eldeber.com

Con un plan para controlar la velocidad de los jugadores rivales, la selección boliviana juega hoy su segundo amistoso frente a Japón (6:15 HB) en su gira asiática. Este cotejo internacional tendrá como escenario el Nuevo Estadio Nacional, situado en la ciudad de Tokio.

El entrenador Óscar Villegas aseguró que se hizo un análisis profundo, junto a su cuerpo técnico, sobre el rival. "Hemos estudiado a una selección japonesa que tiene muy buenos jugadores en las cinco ligas más grandes de Europa. Sabemos el potencial que tiene y conocemos que llevan un proceso muy largo. Su línea de trabajo está bien definida", señaló.

Entre los puntos claves del plan de juego, el DT remarcó la necesidad de controlar uno de los mayores atributos del equipo japonés: su alta presión.

"Vamos a tratar de controlar la presión alta que tiene Japón y trataremos de darle seguridad a nuestra salida desde el fondo. A partir de eso vamos a intentar manejar la posesión. Somos una selección a la que le gusta tener la pelota", explicó.

Villegas subrayó la importancia de evitar errores. "Esperamos seguir mejorando y ser más solventes al momento de definir. También queremos evitar distracciones en defensa".

Rival de peso

Japón encara la fecha FIFA con confianza. Bajo la conducción de Hajime Moriyasu, el conjunto nipón ya aseguró su clasificación al Mundial 2026 y utiliza estos encuentros para acumular

Bolivia choca con Japón Alta presión

La Verde buscará hoy (6:15) frenar la velocidad que imprimen los asiáticos, mucho más cuando juegan de local. DT Óscar Villegas quiere solvencia, eficacia y evitar errores

PROBANDO VARIANTES
La Verde hizo ayer su última práctica antes del duelo de este martes

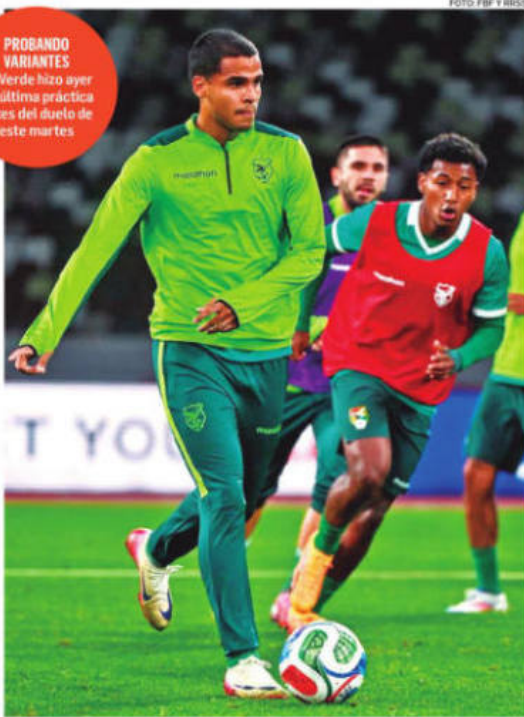


FOTO: FBV Y BRS



Los japoneses jugarán con todas sus estrellas a pesar de ser un compromiso amistoso

rodaje y ajustar detalles de cara al Mundial del 2026.

Para este compromiso, el seleccionador convocó a todas las figuras principales, entre ellas a Takefusa Kubo de la Real Sociedad y al propio Doan, actual futbolista del Eintracht Frankfurt. La presencia de sus jugadores más destacados evidencia la seriedad del equipo en su preparación para la máxima cita internacional de selecciones.

PARTIDOS PREVIOS

Alerta. Bolivia viene de sufrir una derrota por 2-0 ante Corea del Sur, el viernes pasado. Fue un jalón de orejas.

Envalentonado. Japón encara la última fecha FIFA del año con confianza tras su triunfo por 2-0 ante Ghana, en el primer amistoso de la doble jornada.

QUIERE JUGAR EL REPECHAJE

Vaca: "Solo quiero disfrutar y jugar bien"

El mediocampista Ramiro Vaca volvió a atender a los medios ayer en el Centro de Alto Rendimiento Guido Loayza Mariaca, en Ananta. Fue su primer contacto formal con la prensa desde que retornó a los entrenamientos con Bolívar, luego de cumplir la mayor parte de los ocho meses de suspensión por doping positivo.

Vaca, quien la semana pasa-

da se reincorporó a las prácticas del primer plantel, se mostró con un semblante distinto al de los meses previos. Con mayor tranquilidad y motivación, aseguró que esta etapa le devolvió la energía para seguir adelante.

"Estoy muy contento de poder estar aquí nuevamente entrenando a la par de mis compañeros, queda poco para volver a jugar. Me llena de motivación y



FOTO: BRS

Vaca dijo que no tiene presión por recuperar su nivel logrado antes del castigo

emoción por estar nuevamente en una cancha para un partido oficial", manifestó.

El jugador reflexionó sobre el impacto personal de este proceso, que lo ayudó a replantearse sus metas inmediatas.

Vaca dejó clara su intención de ser parte del repechaje, aunque sabe que debe recuperar ritmo y estado físico para competir por un lugar. "Siempre voy a trabajar para aportar. He jugado el 90 por ciento de la eliminatoria y quiero seguir, pero sé que debo entrenar bien, estar en condiciones porque hay jugadores que lo hacen muy bien", indicó el futbolista de la Verde.

LA MALA CAMPAÑA TRAE CONSECUENCIAS

Oriente despide a Peña tras fracasar en la Copa

La eliminación de la Copa Bolivia provocó que el Club refinero acabe la relación laboral con el entrenador, que asumió en agosto.

ROY MUGUÉRTEGUI
eldeber@eldeber.com

El último resultado terminó por sentenciar al entrenador Álvaro Peña, quien fue despedido de Oriente Petrolero tras el empate frente a Nacional Potosí (1-1). El resultado significó la eliminación del refinero de la Copa Bolivia. El club decidió rescindir el contrato y de esa manera se oficializó la salida del técnico cruceño, que dirigió 17 partidos desde su llegada en agosto de este año: ganó 6, perdió 6 y empató 5, números que reflejan un rendimiento irregular y un aprovechamiento de apenas el 45% de los puntos en disputa. Hoy se conocerá a su reemplazante.

En tiempos de inmediatez digital, donde las redes sociales imponen veredictos rápidos, el pulgar hacia abajo se hizo tendencia entre seguidores refineros, que mostraron su descontento por el mal momento futbolístico e institucional del club.

Tras la sanción impuesta a Ronald Raldes por la Federación Boliviana de Fútbol, el directorio interino intentó revertir la situación con cambios de entrenador y la contratación de jugadores nacionales y extranjeros. Sin embargo, ninguno logró estar a la altura de lo que exige una camiseta como la de Oriente.

Equipo

Este año arribaron figuras como Ricardo Centurión, Henry Vaca, Rodrigo Amaral, Jairo Quinte-



La dirigencia decidió rescindir el contrato con Peña tras la eliminación de la Copa Bolivia.

ros, Sebastián Álvarez, Jordan Santacruz, Luis Cárdenas, Alejandro Meleán, Jorge Araúz, Pablo Vaca, Víctor Cuéllar y Fernando Nava, entre otros. Pese a la inversión, ninguno alcanzó el rendimiento esperado para pelear por una clasificación a torneo internacional.

Lo ocurrido no es una derrota

más. Es el reflejo de una crisis institucional que resume el delicado presente del club.

Oriente está lejos de la expectativa que generó a inicios de temporada y hoy parece sumergido en un 'pasanacu' dirijencial que sigue manchando la historia de una institución tradicional y laureada de Santa Cruz.

NADADORA

María José celebra el fin de su caso de dopaje

Tras meses de investigación, la nadadora boliviana María José Ribera Pinto anunció en sus redes sociales que su caso de dopaje llegó a su fin, confirmando que nunca consumió de manera voluntaria la sustancia que derivó en su resultado positivo.

Según explicó, todo pasó por una contaminación en un suplemento. "El resultado se debió a una contaminación en un suplemento, producto

de una sustancia no permitida que fue añadida sin mi conocimiento".

La deportista describió este periodo como uno de los más difíciles de su vida: "Han sido meses de angustia, de dudas, de audiencias, de defender mi verdad una y otra vez, ha sido una de las pruebas más duras de mi vida". La atleta cerró su mensaje asegurando que este capítulo queda atrás y que vuelve más fuerte que nunca.

CLUB DE BUGGIES

Careaga sorprende y gana el Rally Paurito

El piloto chuquisaqueño dio la sorpresa. Aníbal Careaga se coronó como ganador absoluto del Rally Paurito, séptima fecha del calendario del Club de Buggies. Careaga, de la categoría UTV, marcó el mejor tiempo del fin de semana con un registro de 38 minutos, 5 segundos y 4 décimas, quedándose con la general tras dominar ambas etapas.

El segundo lugar fue para el representante de Comara-

pa, Iber Gutiérrez, acompañado por Ximena Rosales, de la clase Open. El piloto de Adevalle terminó con un tiempo de 38:43,9, logrando una velocidad promedio de 93,195 km/h.

El tercer puesto del clasificador general quedó en manos de Ricardo Landívar (UTV), quien registró 39:13,6.

La 'capital del Sombrero de Saó' reunió a 35 binomios en las categorías habilitadas, en medio de caminos con barro.



Aníbal Careaga, junto a su navegante David Hollweg, en la competencia en Paurito.

COPA BOLIVIA

Con bajas, Guabirá visita hoy al Tigre en el Siles

Guabirá visita hoy a The Strongest en el estadio Hernando Siles por la Copa Bolivia, y lo hará con un equipo reducido debido a las bajas por expulsión. El encuentro está programado para las 20:00 y representa un desafío mayúsculo para el plantel azucarero, que deberá sobreponerse a las ausencias para competir en la altura paceña.

El encuentro será determinante

para las aspiraciones del plantel de Montero, que busca regresar a torneos internacionales y volver a soñar con una clasificación a la Copa Libertadores o la Copa Sudamericana.

Con un plantel diezmado y ante un rival de jerarquía en altura, Guabirá deberá remar contra la corriente para conseguir un resultado que lo favorezca de cara a la vuelta, tomando en cuenta



Los jugadores del plantel azucarero tendrán un examen difícil hoy contra The Strongest.

que la diferencia de gol puede ser decisiva.

Entre las ausencias por expulsión están Milcíades Portillo, David Robles y Kevin Mina que se perderán el partido de ida y donde será fundamental la diferencia de gol para la revancha.

Por su parte, The Strongest llega motivado tras eliminar a Aurora con un triunfo 1-2 en Cochabamba, luego del empate 2-2 en el cotejo de ida disputado en La Paz.

En otro compromiso hoy, Nacional Potosí y GV San José (18:00) abrirá la fase de 'mata-mata' del torneo seriado, con el partido de ida programado en el estadio Víctor Agustín Ugarte. Será un duelo tenso y cargado de emociones.

DUA LIPA
SORPRENDIÓ
EN SU TOUR EN
BRASIL

invitó al escenario a Carlinhos Brown
para interpretar "Magalenha"

SOCIALES

Ahí
nos
vemos..!



1



2

1. María Julia Gutiérrez
2. Mario Orlando Parada, Sandra Parada, María Julia Gutiérrez, Paola Parada y Diego Parada
3. "Pocha" Gutiérrez, "Charito" Gutiérrez, Julia Gutiérrez, "Pico" y "Cuca" Gutiérrez
4. Sandra Parada, María José De la Fuente, María
5. María Emilia Ruiz, Paola Parada, María Julia Gutiérrez, Walter Morales, Maximiliano y Emma Moreno Parada
6. Cindy Estensoro, Ina Dorys Justiniano, Julia Gutiérrez, Luci de Brun, Beatriz Estensoro y "Toja" Fleig
7. Familia

Agasajada. La cumpleañera recibió muchas muestras de cariño desde tempranas horas por parte de sus hijos y nietos

María Julia Gutiérrez celebró sus 80 años

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

María Julia Gutiérrez festejó sus 80 años rodeada de su familia y amigos más cercanos. La celebración preparada con esmero por sus hijos, tuvo lugar en el restaurante Toscano, donde la homenajada recibió innumerables muestras de afecto en una noche dedicada a reconocer su vida y trayectoria.

Entre los invitados se hicieron presentes las integrantes de su grupo "Mujeres Unidas en Acción", además de primas y familiares cercanos que no quisieron perderse esta fecha tan especial.



4



5



6



7

Escenas&Cultura



BILLIE EILISH
HA GANADO 9
PREMIOS GRAMMY
HASTA LA FECHA
Y LA PRIMERA
EN CUATRO
CATEGORÍAS

Récord en los Grammy Ganadores

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

Algunos de estos músicos han acumulado una cantidad récord de estatuillas a lo largo de sus carreras, convirtiéndose en los artistas más galardonados en la historia de los premios Grammy.

Es el caso de Beyoncé se convirtió en la artista con más Grammys de la historia en la edición de 2023, cuando su álbum Renaissance ganó el galardón a Mejor Álbum de Dance/

Electrónica, sumando su Grammy número 32.

Con más Grammy

De igual manera el productor, compositor y arreglista Quincy Jones fue una figura clave en la industria musical durante más de seis décadas. Ganó su primer Grammy en 1964 por su trabajo con Count Basie, cuando obtuvo seis premios en una sola noche, incluido Álbum del Año por Back on the Block.



QUINCY JONES
OBTUVO SEIS
PREMIOS EN UNA
SOLA NOCHE.
ALCANZO SU
MAYOR ÉXITO EN
1991



BEYONCÉ CANTANTE
TIENE UN TOTAL DE
35 GALARDONES
EN LOS PREMIOS
GRAMMY ROMPIÓ
RÉCORD EN 2021



Inspiración, estilo y grandes oportunidades

El Especial Novias de Para Ellas se publicará el 26 de noviembre junto con EL DEBER

EL DEBER

El Especial de Novias de Para Ellas vuelve este año con una edición imperdible, cargada de inspiración, moda y servicios pensados para acompañar a todas las mujeres que están a punto de vivir uno de los momentos más importantes de sus vidas. Más que una tradición, este especial se ha convertido en un verdadero referente en el mundo nupcial boliviano y, como cada temporada, llega listo para sorprender. El Especial Novias de Para Ellas se publicará el 26 de noviembre junto con EL DEBER.

Carmíña Fernández, editora de Para Ellas, recuerda que este proyecto nació hace más de dos décadas junto a la revista y que, con el tiempo, evolucionó hasta convertirse en un espacio donde las lectoras pueden descubrir lo último en tendencias para su gran día.

"Antes cubríamos bodas famosas en formato social, pero hace muchos años decidimos ofrecer una propuesta más completa: dos ediciones especiales al año, una en abril y otra en noviembre, dedicadas

exclusivamente a la moda nupcial y a todo lo que rodea el universo de las bodas", explica Fernández.

Hoy, este especial reúne lo mejor en vestidos de novia, desde diseños clásicos hasta creaciones modernas que marcarán tendencia en la nueva temporada. Este año, la producción contará con una reconocida diseñadora que presentará propuestas innovadoras en cortes, telas y siluetas: trapecios, faldones vaporosos y detalles que marcan la pauta en las pasarelas internacionales, ahora al alcance de las novias bolivianas.

Pero la magia del Especial de Novias no se queda solo en la moda. También es una plataforma donde las lectoras encuentran todo lo que necesitan para planificar su boda, desde joyería, maquillaje y peluquería, hasta

centros y salones de eventos, agencias de viaje para la luna de miel y hoteles que ofrecen paquetes especiales para la primera noche. Y es que miles de novias consultan cada edición en busca de ideas, proveedores y promociones especiales, transformando este número en una guía indispensable. Desde ofertas exclusivas en vestidos y joyas hasta paquetes integrales de estética y opciones personalizadas para bodas temáticas, el Especial de Novias se convierte en la brújula perfecta para quienes quieren organizar un evento único, elegante y memorable.

Este número es una vitrina excepcional para todas las marcas del rubro: tiendas de vestidos, joyerías, estéticas, centros de eventos, agencias de viajes, hoteles y todo servicio vinculado al mundo nupcial.

Más de 20 años después, Para Ellas sigue celebrando el amor con una edición que inspira, emociona y acompaña a cada novia en el inicio de una nueva etapa. Y esta temporada promete ser una de las más completas, visuales y elegantes, hasta ahora.

Este especial se ha convertido en un verdadero referente en el mundo nupcial

CRUCIGRAMA

AUTODEFINIDO TEMÁTICO

★★★★ LEYENDAS DEL RING

Autodefinido:

- DELATOR QUE ACUSA EN SECRETO
- TRADICIONAL JUGUETE DE PELUCHE
- TEMPLO DE LA ACROPOLIS
- RÁPIDA VELOZ
- LO OPUESTO A 'OFF'
- MEDIDA DE PESO (PL.)
- NOMBRE DEL PAPA JUAN PABLO II
- DESALUAR, ABANDONAR
- UVAS SECAS
- COMIDA ARABE
- GARANTÍA
- CONTRA TIEMPO, DEMORA
- CANGOS DOMÉSTICOS
- LUSTIANO
- LESIONAR, HERIR
- ELEVAR UNA PLEGARIA A DIOS
- COMPARECIDO DE EVA
- CORTANTE, AGUDO
- ARTÍCULO DEFINIDO
- DERRAMAR LAGRIMAS
- SEGUNDA NOTA MUSICAL
- NEGACIÓN
- PRIMER USO DE ALGO
- CALLE DE UN PUEBLO
- ME ATREVÍ
- JUEGO INFANTIL PARA RODAR
- CIUDAD DEL COLESO
- UTILIZAR, EMPLEAR
- PREF. GRIEGO: AURE

Leyendas del Ring:

- ANÁLIZO DETERMINO EL VALOR
- VEHICULO VOLADOR
- RED (INGLES)
- ANTORCHAS
- CAPA QUE SE FORMA SOBRE LA LECHE
- ELEMENTO QUÍMICO SÍMBOLO LI
- QUINTA Y CUARTA VOCALES
- RELIGIOSO DEL MONASTERIO
- UNES CON SOGAS
- IMPULSA EL BOTE
- ÓRGANO AUDITIVO
- PRIMER USO DE ALGO
- CALLE DE UN PUEBLO
- ME ATREVÍ
- JUEGO INFANTIL PARA RODAR
- CIUDAD DEL COLESO
- UTILIZAR, EMPLEAR
- PREF. GRIEGO: AURE

HORÓSCOPO

- ARIES:** No te olvides durante todo este día de que un comportamiento comprensivo y empático hacia los demás será necesario. Deberías mostrar tu capacidad para dar amor.
- LIBRA:** Basas tu felicidad en los bienes materiales y en la comodidad, y hoy sobre todo. En el terreno económico podrías obtener logros financieros en este día.
- TAURO:** La justicia la armonía serán elementos muy necesarios hoy. Por otra parte, deberías tratar de ser imparcial en tus juicios y tener cuidado para no ser excesivamente oportunista.
- ESCORPIO:** Hoy tendrás algunas dificultades y cambios. Es posible que los enemigos ocultos salgan a la luz, algo que te podría provocar cierta desilusión: no confíes ciegamente en las personas.
- GÉMINIS:** La seguridad en ti mismo-a hoy estará limitada, pero tu juicio será bueno y deberías confiar un poco en él. En el trabajo podrías alcanzar cierto éxito.
- SAGITARIO:** Contarás hoy con una gran determinación, fuerza, actividad, poder y éxitos. Serás capaz de conquistar cualquier fuerza adversa.
- CÁNCER:** Este día podría ser un día de algunos cambios e imprevistos que tendrás que solucionar. De todas maneras, tal vez se presenten también nuevas oportunidades en tu camino.
- CAPRICORNIO:** Es posible que hoy sientas cierta dificultad para actualizar tus nuevos proyectos, tal vez se te presenten algunas situaciones difíciles de resolver.
- LEO:** Estás en una etapa muy expansiva, precisamente por eso, tendrás ahora la capacidad de percibir, de discernir con mayor intensidad y claridad.
- ACUARIO:** Para que este día sea agradable, necesitarás lograr cierto equilibrio y armonía interna. En el terreno del trabajo te comportarás con determinación y fuerza.
- VIRGO:** Aprovecha tu capacidad intelectual de hoy, porque serás una persona ágil, rápida y directa, además de intensamente perceptiva. Es el momento de trabajar organizado.
- PISCIS:** El amor por el hogar y por una vida familiar armoniosa serán necesarios en tu desarrollo actual, sobre todo lo notarás hoy. En el trabajo disfrutarás de mucho éxito.

EL TIEMPO

PRONÓSTICO DEL TIEMPO

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

MARTES

18 DE NOVIEMBRE

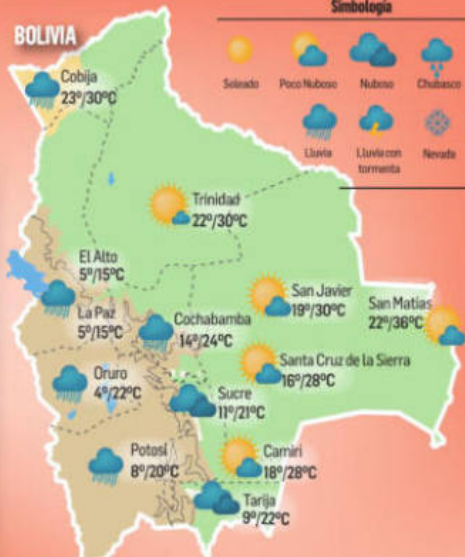
T. MÁXIMA
28°C
T. MÍNIMA
16°C

VIENTOS

11 Km/h

HUMEDAD

43%



MIÉRCOLES

30°/20°

JUEVES

30°/21°

VIERNES

30°/23°

SÁBADO

27°/21°

DOMINGO

29°/21°

CURIOSIDADES

SABÍAS QUE...

Las células de tus huesos son renovadas constantemente y cada 10 años obtienes un nuevo esqueleto en tu cuerpo.

