

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.325 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 36 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

LUNES 17 DE NOVIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

BoA, al borde del colapso y bajo auditoría estatal

Balances revelan pérdidas, deudas críticas y fallas operativas mientras el Gobierno anuncia una auditoría integral a la estatal. ECONOMÍA **A2-3**



INVESTIGAN COMPRA IRREGULAR DE TUBOS CHINOS EN EPSAS, LA PAZ

Auditorías destapan irregularidades en dos licitaciones y la recepción de tubos caros e inservibles. PAÍS **A8-9**

ELECCIONES EN CHILE: JARA Y KAST SE CITAN EN EL BALOJATE

La oficialista Jeannette Jara y el derechista José Kast dividieron la preferencia y buscarán la presidencia el 14 de diciembre. MUNDO **A12**



ARCAS VACÍAS. GOBIERNO REVELA DEBACLE FINANCIERA DEL ESTADO

“No hay platita”: Paz rehace el PGE y alerta daño millonario

Crisis. El presidente reveló un daño económico superior a \$us 15.000 millones, habló de mafias en hidrocarburos y ordenó rehacer el presupuesto ante un país con arcas vacías.

Paz denunció la compra de radares franceses por \$us 360 millones que nunca funcionaron y alertó un Estado vacío. Aun así garantizó el abastecimiento de combus-

tibles y la estabilidad del dólar, mientras se reordenan las finanzas para evitar nuevos daños. Auditoría definirá responsables. ECONOMÍA. **A5-6-7**



BLOOMING GANA Y AVANZA

La academia cruceña se impuso por 3 a 1 a FC Universitario y se convirtió en semifinalista de la Copa Bolivia **DIEZ-4**

ENRIQUE CANEDO

Tema del Día

INVESTIGACIÓN

‘La caja negra’ de BoA revela un agujero de Bs 432 millones

La estatal domina el mercado interno desde 2009, pero nunca consolidó ganancias. Hoy enfrenta pérdidas acumuladas, procesos legales y reclamos de pasajeros

Para especialistas BoA compete con una estructura tarifaria subsidiada



Ernesto Estremadoiro Flores
ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

Boliviana de Aviación (BoA) atraviesa una severa turbulencia financiera que ha generado pérdidas acumuladas por más de Bs 400 millones desde su creación. Las tarifas congeladas —una estrategia utilizada para desplazar a la competencia— terminaron por poner en jaque a la aerolínea estatal. A este descalabro económico se suman retrasos de vuelos, quejas constantes y equipos con deficiencias. Ante este panorama, el nuevo Gobierno anunció una auditoría a la compañía.

En medio de estos cambios, EL DEBER accedió al balance general de 2024 y al último informe de rendición pública de cuentas.

BoA nació en 2009 como el brazo operativo del Estado para pelear el mercado aéreo a AeroSur. En sus primeros 10 años pasó de transportar 260.000 pasajeros a más de 3,6 millones, dominando las rutas nacionales e internacionales.

Los balances muestran que, aunque la aerolínea creció en volumen, no logró generar ganancias, cumpliendo un 0% de la meta de utilidades del Plan Estratégico 2015-2020.

En 2019, la crisis política y social redujo operaciones y dejó pérdidas cercanas a Bs -200 millones.

Un año después, la pandemia



Boa cuenta con 22 aeronaves, pero varias deben ser sustituidas.

El ‘agujero patrimonial’ es resultado de déficits permanentes

paralizó la aviación mundial y BoA registró pérdidas superiores a \$us 50 millones, sumando un golpe histórico a sus cuentas. En 2021, el Gobierno inyectó Bs 37,5 millones para sostener operaciones.

En 2023, BoA cerró con pérdidas de Bs -195,9 millones.

Qué dicen los números?

El balance general de 2024 no es satisfactorio. Aunque ese año BoA reportó una utilidad contable de Bs 84,4 millones, bajo esa cifra alentadora persiste un problema estructural que no se resuelve con un solo ejercicio positivo: un agujero patrimonial que supera los Bs 432 millones, acu-

mulado durante gestiones pasadas en las que la aerolínea operó con déficits permanentes, gastos desbordados y tarifas congeladas que distorsionaron su estructura de ingresos.

Pese a la utilidad contable de 2024, el arranque de 2025 ya muestra turbulencias: los estados financieros de enero y febrero registran una pérdida acumulada de Bs 33,9 millones.

Un dato llamativo es que la estatal aérea mejoró sus cifras gracias a la venta de la aeronave CP-2881, un ingreso no recurrente que impulsó la línea de “otros ingresos” en más de 16%.

Ese movimiento permitió maquillar temporalmente la salud

de sus cuentas, en un año donde el negocio operativo siguió mostrando fragilidad estructural: tarifas desactualizadas, alta exposición al tipo de cambio y una creciente dependencia de ingresos no sostenibles.

Pese a la utilidad contable de 2024, el arranque de 2025 ya muestra turbulencias: los estados financieros de enero y febrero registran una pérdida acumulada de Bs 33,9 millones.

Contrataciones bajo lupa

El área administrativa también deja señales de alerta. En 2024, BoA ejecutó Bs 125,7 millones en contrataciones, de los cuales Bs 116,8 millones (el 93%) se adjudicaron por contratación directa, sin licitaciones públicas. Solo se programaron seis procesos bajo formato F-3009 (declaración jurada que las empresas públicas de Bolivia deben llenar para reportar cómo llevaron a cabo un proceso de contratación), de los cuales uno no se concretó.

El reporte financiero destaca que las disponibilidades (caja y bancos) crecieron un 227%, un salto que sugiere liquidez sobreenvenida, probablemente por la venta del avión o ingresos no operativos. Paralelamente, el activo no corriente cayó un 20% y los activos diferidos casi desaparecieron (-99%), reflejando una fuerte amortización y reclasificación contable.

Los números despiertan dudas sobre la consistencia del resultado. La depreciación y amortización aumentó un 55%, y los intereses y rentas de la propiedad alcanzaron cerca de Bs 327 millones, un monto material que el informe no detalla si corresponde a ingresos o gastos financieros.

En otras palabras, las cifras cierran, pero no explican del todo.

Además, la empresa estatal enfrenta 43 procesos legales activos, entre juicios laborales, civiles y administrativos.

Más allá del balance, BoA arrastra un deterioro visible en la experiencia del pasajero. Durante 2024 y parte de 2025, aeropuertos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz registraron retrasos prolongados, vuelos reprogramados sin aviso previo y demoras atribuidas a problemas operativos y logísticos. Estos episodios generaron una oleada de denuncias en redes sociales, reclamos ante oficinas de atención al usuario y cuestionamientos sobre la capacidad de gestión de la aerolínea.

Habrá auditoría

El nuevo ministro de Obras Públicas, Mauricio Zamora, asumió el cargo con un mensaje directo: BoA será una de sus prioridades absolutas. La autoridad asegura que la aerolínea estatal ocupa su atención desde antes incluso de asumir funciones, no solo por razones administrativas, sino también por los problemas visibles en operaciones, mantenimiento y transparencia.

Zamora fue responsable del proceso de transición del Gobierno, lo que le permitió diagnosticar de forma preliminar la situación del Estado. Ahora, afirma, la revisión será más profunda:

"Lo anterior fue una radiografía. Ahora vamos a entrar a una resonancia magnética. Vamos a ver qué pasa realmente", dijo.

En el caso de BoA, esa "resonancia" apunta a dos frentes: operaciones (demoras, mantenimiento y calidad del servicio) y administración (contrataciones y estructura interna). Aunque evita adelantar conclusiones, el ministro anticipa una auditoría rigurosa:

"BoA es un tema delicado. Ahí vamos a entrar fuerte".

Añadió que los problemas operativos —que han generado molestias constantes en aeropuertos del país— figuran entre los primeros puntos de revisión.

Zamora sostuvo que la reestructuración de BoA será esencial para abrir el país al mundo. Su gestión busca no solo ordenar la operación de la estatal, sino también permitir el ingreso de nuevas aerolíneas y potenciar el turismo.

"Lo que ha dicho el presidente es que Bolivia se abra al mundo y el mundo a Bolivia. Esa política coloca a BoA como actor esencial: una aerolínea estatal estable y bien administrada es clave para



FOTOS: RICARDO MONTERO/ABI

La estatal es cuestionada por el mal estado de sus naves, la estatal admitió estos problemas, pero la reparación solo de un motor demanda ocho meses.



La estatal anunció una inversión en la renovación de sus aeronaves, con la incorporación de los Airbus A330-200

AeroSur —entonces operador dominante— denunció públicamente prácticas que consideraba desleales: tarifas por debajo del costo, acceso preferencial a rutas y horarios, y una presión regulatoria que, con el tiempo, debilitó su posición financiera.

"Han establecido una especie de monopolio. Han eliminado a los otros con una serie de argucias y manejos. Se quedaron solo BoA y Ecojet", explicó.

A pesar de la crítica frontal, Valle descarta que BoA deba desaparecer. "No es cuestión de hacerla desaparecer. Pero sí debe competir en condiciones iguales con cualquier operador que ingrese." Plantea incluso opciones como una eventual fusión con el Lloyd Aéreo Boliviano (LAB) o permitir el ingreso de nuevas aerolíneas si se establecen reglas claras y no intervencionistas.

El economista Fernando Romero advirtió que la aerolínea estatal sigue expuesta a presiones financieras por el incremento de inversiones, altos costos operativos y un nivel de endeudamiento que aún no se conoce con precisión.

Señala que la combinación de proyectos de renovación, operaciones intensivas en combustible y mantenimiento, y el arrendamiento de naves exige mayor endeudamiento y una liquidez estable. "Habrá que ver si BoA está preparada para hacer esas inversiones en un mercado competitivo", sostuvo.

Añadió que la estabilidad de BoA dependerá de los resultados de la auditoría que hará el Gobierno. Al final, la auditoría será más que un trámite y los números confirmarán la fragilidad que hoy asoma, la aerolínea tendrá que escoger entre reestructurarse a fondo o seguir volando a ciegas.

LAS CIFRAS

92%

DE PARTICIPACIÓN

Del mercado tiene Boliviana de Aviación, manteniendo el monopolio del sector aeronáutico del país.

4,9

MILLONES DE PERSONAS

Son las que transportó BoA, según datos de su memoria institucional; además, el volumen de carga creció en 11 millones de kilos.

PARA SABER

DESTINOS

La aerolínea Boliviana de Aviación (BoA) tiene una extensa red de destinos, abarcando nueve destinos nacionales y 11 a 14 destinos internacionales en América, el Caribe y Europa. La aerolínea ha sumado nuevas rutas internacionales, incluyendo a Asunción en 2024, y ha realizado trámites para expandir sus rutas, incluyendo las que ya operan como Santiago de Chile y Caracas.

AERONAVES

En este momento, la aerolínea posee 22 aviones. La estatal reconoció que algunas de estas aeronaves requieren ser sustituidas. Por lo tanto, se ha planteado la necesidad de cambiar de inmediato entre tres y cinco aviones a lo largo de este año.

recuperar la conectividad internacional", afirmó.

Para Jorge Valle, presidente de la Asociación de Líneas Aéreas de Bolivia (ALA), la medida no solo es correcta, sino tardía: "Esto debió hacerse hace rato", dijo.

Valle considera que el proceso de auditoría debe ser integral: financiero, jurídico, operativo y de mantenimiento.

"No se trata de revisar un área, sino todas. Lo de BoA viene desde el principio", remarcó.

El pedido de auditoría revive una herida conocida en el sector: el turbulento quiebre de AeroSur, que durante años fue la principal aerolínea privada de Bolivia y el principal competidor de BoA.

Según Valle, BoA alteró el mercado aeronáutico interno desde su entrada en 2009, cuando comenzó a competir con una estructura tarifaria subsidiada y con respaldo pleno del Estado.

Economía

Cotización del dólar	
Lunes 17 de Noviembre de 2025	
Bs 6,96	Venta
Bs 6,86	Compra
UFV: 2,96	
L M M J V S D L	Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.450,5
Brasil (real)	5.360
Chile (peso)	944,52
Colombia (peso)	3.855,98
México (nuevo peso)	18,56
Paraguay (guaraní)	7.094,50
Perú (nuevo sol)	3.367
Unión Europea (euro)	0,8673

Metales	
Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F.	4.198,11
Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F.	48,60
Fuente: BCB	
Hidrocarburos	
Barril de petróleo WTI:	\$us 60,27
Fuente: www.preciohoteles.net	

Granos	
Soya: \$us	374,06 (tonelada) a nov. 2025
Maíz: \$us	164,95 (tonelada) a dic. 2025
Trigo: \$us	182,62 (tonelada) a dic. 2025
Azúcar: ctv/\$us	21,86 (libra) a dic. 2025
Café: ctv/\$us	282,65 (libra) a dic. 2025
Fuente: www.agricomercial.com.ar - eichengreen.com	

GOBIERNO ANUNCIA CAMBIOS

Tipo de cambio fijo cumplió 14 años; anuncian su baja pero ven 'shock' inevitable

Algunos sectores ven con alivio el anuncio del fin del tipo de cambio fijo del dólar, aunque el gobierno no ha indicado la ruta a seguir. Analistas advierten que, junto con el fin de la subvención de los combustibles, se puede generar más inflación

Raúl Domínguez Y.
raul.dominguez@eldeber.com.bo

El pasado 2 de noviembre el tipo de cambio fijo respecto al dólar en el Banco Central de Bolivia (BCB) cumplió 14 años. Al parecer no llegará a cumplir los 15 porque el gobierno de Rodrigo Paz ya anunció que el Presupuesto General del Estado (PGE) 2026 determinará un nuevo régimen cambiario.

El encargado de dar el anuncio fue el ministro de Economía José Gabriel Espinoza y, aunque no brindó detalles de la nueva política, algunos sectores y analistas coinciden en que, aunque sea de forma gradual, causará un "shock" en la economía.

El gerente del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), Gary Rodríguez, manifestó que la forma de salir de un tipo de cambio fijo a una flotación libre, controlada o "sucía" —como era el Bolsín— dependerá de la lectura que hagan el BCB y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP) de la situación actual y futura, luego de "ordenar la casa".

"El tipo de cambio afecta absolutamente a todos los sectores, de una u otra forma, para bien o mal, afecta a toda la economía, y se lo puede ver hoy, en los precios de los productos importados que han trepado por la subida del dólar en el 'mercado negro' (devaluación de facto) y, con ello, también los costos de producción, al ser Bolivia fuertemente importadora", indicó Rodríguez.

Por su parte, el presidente de la Cámara Boliviana de Desarrolladores Inmobiliarios, Oscar Paz, sostuvo que el nuevo régimen cambiario debería avanzar hacia una mayor flexibilidad administrativa, donde el mercado vuelva a dar señales reales y donde los



La moneda estadounidense rozó los Bs 20 en mayo pasado. Hay expectativa por las medidas del Gobierno

actores económicos puedan planificar a largo plazo sin brechas ni distorsiones.

"Desde CBDI vemos que la unificación cambiaria puede convertirse en la señal más importante para reactivar el sector inmobiliario, porque devuelve previsibilidad y permite que las

TIPO DE CAMBIO

DIFERENCIAS

El experto en finanzas, Mauricio Obe, explicó que actualmente hay un tipo de cambio fijo (6.96) y paralelo (10.68) creando una diferencia de 53% a 14 de noviembre del 2025.

EL PICO MÁS ALTO

El el pico más alto se registró entre las fechas 13 de mayo y 24 de mayo del 2025. Siendo el 17 de mayo el pico más alto con 17.79 (156%) llegando en ciertas horas a sobrepasar un tipo de cambio paralelo de 18 bolivianos por dólar (159%).

"Los más afectados van a ser los más pobres"

familias y empresas vuelvan a planificar inversiones de largo plazo", señaló.

A su vez, destacó que los beneficios de una normalización cambiaria generarán costos más predecibles en materiales con componente importado, reactivación del crédito hipotecario, mayor capacidad de inversión por parte de desarrolladores, mayor confianza del comprador final y menor cautela en la ejecución de proyectos.

"Puede haber un periodo de ajuste natural, pero la claridad cambiaria es el 'insumo' que el sector necesita para recuperar ritmo, ampliar oferta y atraer inversión local e internacional", profundizó.

Aguantar lo que se viene

Rodrigo Regalsky, experto en finanzas, consideró que un cambio en el régimen cambiario y, a la vez el fin de los subsidios a los combustibles, como lo adelantó el gobierno, afectará a todos los productos y generará inflación.

"Quieren hacer las dos cosas simultáneamente. Parece que lo van a hacer de una forma gradualista y ya tenemos malos ejemplos del gradualismo en Argentina, con la gestión de Mauricio Macri hace dos gestiones, cuando le fue muy mal porque no logró ningún resultado positivo. El gradualismo le salió mal, tanto económicamente como políticamente", consideró Regalsky.

Sin embargo, según el experto, se debe soportar el 'shock' de una vez y no postergarlo más. "Necesitamos contraernos para poder estar mejor en el futuro. Hemos estado viviendo en una ilusión durante los últimos 15 años, de que somos más ricos, no es así, los más afectados van a ser los más pobres, como siempre, y vamos a volver a tener otra realidad que la teníamos hace 20 años", acotó.

Martín Ascarrunz, presidente de la Asociación de Proveedores de Insumos Agropecuarios (APIA), consideró que si el cambio de régimen no viene acompañado de liquidez suficiente y una transición ordenada, podrían darse subidas bruscas de precios en insumos importados, ampliación de las brechas cambiarias y retrasos en la reposición de inventarios, mayor incertidumbre financiera.

"El sector puede trabajar con cualquier tipo de cambio, siempre que sea estable y previsible. Lo que realmente nos afecta es la incertidumbre (...). Para que un nuevo régimen cambiario tenga éxito, es fundamental asegurar acceso real a dólares para sectores productivos, implementar una transición ordenada evitando saltos bruscos y acompañar la política cambiaria con medidas que impulsen la siembra, la industrialización y las exportaciones", añadió.

Para Jhonny Salvatierra, presidente de la Cámara Automotor Boliviana (CAB), manifestó que "sería interesante" contar con una banda de precios para el dólar, dadas las actuales fluctuaciones que tiene actualmente. Sería como ordenar la casa, pero eso no depende de ellos (el gobierno), depende de la economía. (...). "La verdad que los empresarios estamos explotando de felicidad y de contentos al ver que se están tomando medidas que vienen a beneficiar a las empresas", indicó.

SIETE DÍAS DE GOBIERNO

Paz revela quiebra del Estado y ordena auditorías urgentes

En su primera semana, Paz denuncia un daño económico masivo, mafias en hidrocarburos y un Estado vacío mientras promete estabilidad y rigor fiscal.

ELDEBER

www.eldeber.com

La primera semana de Rodrigo Paz Pereira al frente del Estado estuvo marcada por un diagnóstico crudo sobre la realidad que heredó y por un mensaje político centrado en la urgencia de reordenar el país. En su conferencia de prensa, la primera desde que asumió la Presidencia, describió una "casa desordenada", con las arcas vacías y un daño económico que, según sus estimaciones, supera los 15.000 millones de dólares. Aseguró que ese monto corresponde a posibles actos de corrupción y que los casos serán investigados y denunciados con transparencia.

Uno de los puntos más sensibles fue la existencia de mafias incrustadas en YPFB y la Agencia Nacional de Hidrocarburos. Paz relató que en apenas siete días se descubrió una cisterna vinculada a una red de desvío de combustibles operada desde dentro de ambas instituciones. Destacó que la ANH realizó el seguimiento que permitió los



El presidente Paz en su primera conferencia de prensa en la Casa Grande del Pueblo.

primeros arrestos y afirmó que, cuando se enfrenta la corrupción, la ciudadanía se suma con denuncias y rompe el silencio que protege a estas redes.

El mandatario aseguró que, pese a las dificultades, el abastecimiento de gasolina y diésel está garantizado. Explicó que las

medidas adoptadas buscan cortar la fuga de recursos provocada por contrabando y mala gestión. "Si la población me ayuda a luchar contra la corrupción, nos va a alcanzar", afirmó, vinculando la estabilidad del suministro con la responsabilidad compartida entre Estado y ciudadanía.

Paz también denunció la millonaria adquisición de radares aéreos franceses, valorados en 360 millones de euros, que nunca funcionaron. Señaló este hecho como símbolo del desorden y la falta de control de la administración pública en los últimos años. Entre los logros mencionados

destacó tres elementos: el restablecimiento del abastecimiento de hidrocarburos, la estabilización del dólar y la mejora en la percepción internacional de riesgo país. Según el presidente, estas señales muestran que Bolivia empieza a recuperar credibilidad y que la confianza es clave para atraer inversión.

El jefe de Estado evitó dar fechas para levantar la "subvención ciega" a los carburantes, pero advirtió que será una decisión asumida con responsabilidad. Reiteró que no se trata de aplicar medidas abruptas, sino de ordenar las cuentas públicas y garantizar que el esfuerzo estatal se oriente al bienestar general.

Paz admitió que Bolivia no ha salido de la crisis, pero afirmó que se están sentando bases de estabilidad que permitirán enfrentarla con mayor solvencia. "La estabilidad es un bien público", dijo, y pidió a la ciudadanía defenderla frente a sectores que, según señaló, buscan generar incertidumbre mediante presiones políticas.

La conferencia cerró con un mensaje de transparencia. Anunció que todos los procesos económicos del Estado serán digitalizados para impedir nuevas formas de impunidad y aseguró que gobernará con firmeza y verdad, convencido de que solo un Estado limpio podrá recuperar la confianza de la gente y abrir una nueva etapa económica.

Paz también reiteró que el éxito de las medidas iniciales dependerá de la capacidad del Estado para sostener la estabilidad y del compromiso ciudadano para rechazar la corrupción en todas sus formas.

TERMOELÉCTRICA DE GAS 15.176 KVA

Tenemos disponible para la venta una solución perfecta para el mercado energético boliviano

- ALTA CAPACIDAD
- ÓPTIMA RELACIÓN CALIDAD-PRECIO
- OPCIÓN DE VENTA DE LOS EQUIPOS EN SEPARADO



Termoelectrica a gas de alto horno / alquitrán
Capacidad de generación 15.176 kVA a 60 kgf/cm²

CONFIANZA Y CREDIBILIDAD

Con 25 años de experiencia en el mercado, E-Machine Comercial S.A. es un referente en brindar soluciones industriales de alto rendimiento. Especializada en equipos usados de calidad, E-Machine presta servicios a clientes de todo el mundo, conectando las necesidades locales con soluciones eficientes, sostenibles y accesibles.



NATÁLIA SARNI - +55 (16) 99748.7993
natalia.sarni@e-machine.com.br

e-machine[®]
www.e-machine.com.br

Economía



El Ministerio de Economía y Finanzas es una de las instancias encargadas de modificar el Presupuesto General del Estado para el 2026.

EL PRESUPUESTO DEBE ENTRAR EN VIGENCIA EN POCO MÁS DE SEIS SEMANAS

Plazos críticos, austeridad y financiación marcan la reconstrucción del PGE 2026

La administración de Arce pidió un presupuesto mayor al de este año pese a la caída del PIB y la inflación. El nuevo Gobierno debe trabajar en la reestructuración con ajustes a la realidad de un "Estado devastado", según el ministro de Economía.

Erika Segales
erika.segales@grupodeldeber.com

El Gobierno de Rodrigo Paz reestructura, bajo plazos críticos, el Presupuesto General del Estado (PGE) 2026 enviado por la gestión de Luis Arce a la Asamblea Legislativa Plurinacional, con una proyección de Bs 298.332 millones. El presupuesto debe entrar en vigencia en poco más de seis semanas y la reformulación implica recortes, decisiones sobre financiación y adecuación a la Ley de Organización del Poder Ejecutivo (LOPE).

Expertos en materia económica consideran que la reestructuración del PGE 2026 es necesaria debido a los signos de desaceleración y el elevado déficit fiscal que enfrenta Bolivia. Además, advierten que las cifras proyec-

tadas por la administración de Arce reflejan un optimismo poco realista respecto a los resultados macroeconómicos.

El pasado jueves, el ministro de Economía y Finanzas, José Gabriel Espinoza, posesionó a Jaime Coronado como viceministro de Presupuesto y Contabilidad Fiscal, quien tiene la tarea de reformular el presupuesto de acuerdo a las políticas trazadas por el actual Gobierno nacional.

"Me va a tocar traducir las políticas de Gobierno en instrumentos financieros de mediano plazo y esos, a su vez, traducirlos en tareas institucionales, para mover e implantar las medidas a través del presupuesto. Las políticas son los elementos que guían, pero también es importante la expresión financiera de eso, porque al final

OTRAS CIFRAS

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto agregado para el 2025, ajustado a Bs 457.651 millones, registró una ejecución del 37,94% (Bs 173.626 millones) en los primeros siete meses del año. Las entidades con menor ejecución fueron el Ministerio Minería y Metalurgia con 1,06%, Insumos Bolivia con 1,89% y la Empresa Siderúrgica del Mutún con 4,76%.

EMPRESAS PÚBLICAS

Las empresas públicas concentran más del 20% del presupuesto agregado (Bs 95.159 millones), aunque 90% de los recursos asignados se concentra en seis empresas: YPFB, Comibol, Ende, Emapa, la Empresa Metalúrgica Vinto y BoA.

eso es lo que da viabilidad y ahí tenemos que tener el horizonte de largo plazo muy claro, consistente y sostenible; eso no es fácil hacerlo y después hacerlo operativo a través del presupuesto", afirmó Coronado.

Durante la posesión, el ministro de Economía subrayó que el PGE 2026 debe ajustarse a la realidad de un "Estado devastado", con finanzas públicas quebradas y una institucionalidad rota.

"Recibimos un Estado que gasta mucho más de lo que genera y que, además, para sostener eso genera conflicto, tensiones e inestabilidades que afectan a la gente. Nuestra primera tarea es estabilizar la economía, la segunda es reconstruirla y, finalmente, hay que reactivarla. Hay que trabajar en un presupuesto que atienda las

necesidades básicas de la gente — en salud, educación, seguridad —, que permita la inversión, pero que al mismo tiempo elimine el despilfarro y aplique la austeridad", remarcó Espinoza.

Asimismo, el titular de Economía enfatizó que, en los últimos 20 años, el PGE, que es una herramienta clave para implementar la política económica del país, se vio debilitado por la politización.

El diputado de Libre, José Luis Pórcel, también coincide en que el PGE 2026 debe ser ajustado por el actual Gobierno. "¿De qué sirve que tratemos un presupuesto que no es del Gobierno, del partido gobernante? Lo lógico es que ellos lo ajusten; tienen toda la facultad para cambiarlo y, en vez de que tratemos el presupuesto de Arce, se planteó que este se devuelva al Ejecutivo", manifestó.

Una vez que el Ejecutivo envíe el nuevo proyecto del PGE a la Asamblea Legislativa, este será derivado a la Comisión de Planificación, Política Económica y Finanzas de la Cámara de Diputados o del Senado. Si se aprueba, pasa al pleno cameral para su debate y aprobación, aunque su tratamiento puede abreviarse por dispensación. La cámara revisora aplica el mismo proceso antes de la promulgación de la norma.

No obstante, la ALP —que debe resolver la elección de nuevos vocales electorales y aprobar la nueva LOPE— tiene el tiempo limitado para debatir y aprobar el PGE 2026 antes del receso que suele darse dos semanas antes de fin de año; si no, este entrará en vigencia por decreto presidencial.

El PGE de Arce

Pese a la crisis económica marcada por una inflación acumulada del 19,22% hasta octubre y el índice de decrecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de -2,4% hasta el primer semestre de este año, el Gobierno de Luis Arce presentó un presupuesto consolidado para el 2026 de Bs 298.332 millones mayor al de este año que se proyectó en Bs 296.565 millones.

En el Proyecto de Ley del PGE 2026 enviado al Legislativo a fines de octubre, la administración de Arce justificó el incremento en una proyección de "mayores ingresos tributarios", estimados en Bs 63.760 millones, el 21,4% de los ingresos totales.

Asimismo, se indicó que, dando cumplimiento a los compromisos asumidos por el Gobierno para la gestión 2026, se destinaron al sector Salud y Deportes Bs 30.081 millones, que representan el 10,1% del presupuesto total consolidado, y Bs 32.546 millones para educación, que representan el 10,9%.

En el presupuesto de Arce se expresa un gasto consolidado de Bs 298.332 millones, de los cuales los gastos corrientes representan el 64%, es decir, Bs 190.799 millones. En este apartado, el mayor gasto se destina a los sueldos (Bs

53.702 millones) y bienes y servicios (Bs 78.439 millones).

Los gastos de capital representan el 13,5% del gasto consolidado, con Bs 40.284 millones, y el restante 22,5% corresponde a uso de fondos con Bs 67.249 millones.

Para Carlos Aranda, analista económico del centro de estudios Populi, el Gobierno de Paz necesita hacer una reducción en la planilla salarial y una reconfiguración de las escalas salariales dentro del propio Estado. "Gastamos mucho en puestos administrativos. En muchos niveles del Estado, no solo al nivel central, hay carteras que tienen exceso de personal administrativo que realmente no cumple ninguna función más que alimentar la burocracia del Estado", señaló.

Asimismo, indicó que la inversión pública se convierte en una variable de ajuste cuando los recursos asignados no cumplen las expectativas. En el PGE de Arce se destinaron Bs 23.666 millones a este rubro.

Cifras macroeconómicas

El PGE de Arce plantea un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de un 0,9%, una tasa de inflación del 10,1% y un desequilibrio fiscal del -10,3%.

El economista Germán Molina señaló que estas cifras no se aproximan siquiera a las estimaciones realizadas por organismos internacionales como el Banco Mundial, por lo que concluye que la administración de Arce utilizó una contabilidad creativa en la formulación del proyecto de ley del PGE 2026.

"La contabilidad creativa es el uso de técnicas contables legales para presentar una imagen financiera más favorable, es decir, tiene el objetivo de presentar los números de forma más atractiva, aunque no representen la situación económica real", explicó Molina.

El especialista señaló que el Banco Mundial proyecta una contracción de la economía de Bolivia del -1,1% para el 2026 y -1,5% para el 2027.

Aranda coincidió en que las cifras presentadas por el Gobierno de Arce son poco realistas, aun-

que admitiera una desaceleración del crecimiento del PIB. "Recordemos que, para el 2025, el presupuesto proyectó crecer a 3,6% y, hasta el segundo trimestre de este año, el crecimiento fue negativo, de -2,4%, y aún falta cerrar el año", manifestó.

Según los indicadores del Banco Central de Bolivia, la inflación acumulada escaló a 19,22% hasta el mes de octubre, la cifra más alta en más de una década.

Financiamiento

Aranda recordó que, en el pasado, el déficit estaba destinado a financiarse principalmente mediante crédito externo, algo que históricamente resultó difícil de concretar, por lo que se recurrió a recursos del Banco Central, de la Gestora Pública y de los bancos comerciales, generando un desorden fiscal. Por ello considera que el nuevo Gobierno debe evaluar fuentes de financiamiento que no tengan dependencia externa como base.

"La recomendación es que el Presupuesto General del Estado de 2026 cuente con un ajuste fiscal, una reducción del subsidio a los carburantes, cortar las transferencias a las empresas públicas que maquillan sus resultados operativos y los gastos corrientes innecesarios.

"El crédito internacional no debería financiar el gasto corriente del Estado, sino proveer dólares al Banco Central para permitirle cubrir sus obligaciones, estabilizar la moneda, devolver los depósitos bancarios y demás. Aunque creo que, en la práctica, el financiamiento seguirá siendo mixto, dado el agujero fiscal enorme que hay, que va a tardar más de un año en reducirse", señaló.

El presupuesto de Arce apuntaba a cubrir más del 40% de los gastos con financiamiento interno por Bs 82.603 millones y externo por Bs 37.480 millones.

Molina también advierte que el problema central de las cuentas públicas del proyecto PGE 2026 será la fuente de financiamiento del gasto; además, sugiere revisar el monto total de la deuda flotante 2025 y la proyectada al 2026



El presidente Rodrigo Paz posesionó a 14 ministros y ministras el pasado domingo 9 de noviembre

TRAS DÉCADAS DE AJUSTES VIA DECRETOS SUPREMOS

Paz apunta al rediseño del Estado por la LOPE

Se perfila la fusión de seis carteras de Estado organizadas en tres combinaciones y la creación de un nuevo ministerio.

Erika Segales
erika.segales@grupopuldeber.com

El gobierno de Rodrigo Paz pretende rediseñar la estructura del Estado mediante una modificación a la Ley de Organización del Poder Ejecutivo (LOPE), tras años en los que los cambios ministeriales se realizaron únicamente mediante decretos supremos. La LOPE es la norma que regula la organización, competencias y principios del Órgano Ejecutivo y su modificación debe aprobarse en la Asamblea Legislativa Plurinacional. Durante los gobiernos anteriores, las modificaciones en ministerios, fusiones y cambios de funciones se hicieron por decretos supremos, sin alterar de fondo la ley. Esto permitió ajustes rápidos, pero dejó en evidencia la necesidad de una reforma legal que dé mayor claridad y estabilidad a la estructura del Ejecutivo.

La LOPE entró en vigencia el 21 de febrero de 2006 y establecía 16 ministerios: de Relaciones Exteriores y Cultos; de la Presidencia; de Gobierno; de Defensa Nacional; de Justicia; de Planificación del Desarrollo; de Hacienda; del Agua; de Producción y Microempresa; de Obras Públicas, Servicios y Vivienda; de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Am-

biente; de Hidrocarburos y Energía; de Minería y Metalurgia; de Trabajo; de Educación y Culturas; y de Salud y Deportes.

Tras la aprobación de la Constitución en 2009, Evo Morales modificó la estructura del Estado por DS 29894 e incrementó el número de ministerios a 20, se sumaron los ministerios de Transparencia Institucional y Lucha contra la Corrupción, y de Autonomía. El ministerio de Educación y Culturas se separó en dos carteras, al igual que el ministerio de Defensa Nacional con Defensa y Defensa legal del Estado.

Otros ministerios solo cambiaron su nombre como el Ministerio de Hacienda que pasó a ser de Economía y Finanzas Públicas; el de Producción y Microempresa a Desarrollo Productivo y Economía Plural, y el de Agua a Medio Ambiente y Agua.

MÁS SOBRE LA LOPE

ORGANIZACIÓN

La LOPE define la organización del Ejecutivo y su nivel de jerarquía en: Presidencia del Estado, Vicepresidencia, Ministerios, Viceministerios, Entidades desconcentradas y descentralizadas y Empresas públicas bajo tuición de ministerios.

COMPETENCIAS

También establece las funciones y coordinación de cada parte del nivel Ejecutivo.

Hasta el 2017 los ministerios cambiaron pero se mantuvieron en número por diferentes decretos. Se eliminó el ministerio de Autonomía, y se fusionó el ministerio de Justicia con el de Transparencia Institucional y Lucha contra la Corrupción. El ministerio de Hidrocarburos y Energía se separó en dos carteras, al igual que el de Salud y Deportes, y se creó el ministerio de Comunicación.

En el Gobierno transitorio de Jeanine Añez se redujo el número de ministerios a 17 con el DS 4257. Los ministerios de Deportes y Culturas pasaron a formar parte del Ministerio de Educación, y el Ministerio de Comunicación fue absorbido por el de la Presidencia.

En la gestión de Luis Arce el número de ministerios se mantuvo en 17 con el DS 4393, pero se fusionó el Ministerio de Hidrocarburos y Energía, y se restableció el Ministerio de Culturas, el Ministerio de Deportes pasó a formar parte del ministerio de Salud.

El 9 de noviembre, Rodrigo Paz posesionó a 14 personas como parte de su gabinete ministerial, con señales de fusionar el ministerio de la Presidencia con Desarrollo Rural; de Medio Ambiente y Aguas con Desarrollo Productivo y Economía Plural; y de Hidrocarburos y Energías con Minería y Metalurgia; además de crear el ministerio de Turismo y Deportes, y la promesa de mantener los ministerios de Justicia y Minería.



Jaime Coronado es el nuevo viceministro de Presupuesto.

País

DEBIERON REEMPLAZAR SISTEMA DE ALTA PRESIÓN HACE 11 AÑOS QUE AHORA ESTÁN CORROÍDOS

Auditoría de Epsas confirma daño económico de Bs 15,1 millones por tuberías chinas

El estudio sobre la situación de la empresa de agua de La Paz fue instruido por el MMAY. Sus hallazgos complican a una empresa peruana con base en Santa Cruz, exministros, directores de la AAPS y dos exinterventores, por varias irregularidades.

del "mega deslizamiento de tierra", que afectó a más de 1.200 familias en las zonas Valle de Las Flores y Callapa.

Dichas conexiones, de alta presión, sirven para dotar del líquido elemento a 120 barrios y 300 mil personas, aproximadamente en la zona Sur de la ciudad de La Paz. De acuerdo a Hérbas, estos sistemas deben ser reemplazados cada cinco años, para preservar la calidad del agua potable.

Han transcurrido 14 años desde ese deslizamiento y las conexiones no fueron cambiadas ni una sola vez. El proceso de compra data de 2021 y se conoce que las 252 tuberías llegaron al país desde China y están abandonadas en un terreno de Epsas, debido a que no existe un documento con la recepción oficial, ya que no cumplían las especificaciones técnicas.

Daño económico

La auditoría a la que EL DEBER tuvo acceso, con código "CITE: IN/DAI- EPSAS INTERV /005/2025", fue entregada el 16 de septiembre por el jefe de Departamento de Auditoría Interna de esa empresa, Iván Mauricio Sánchez Ponce. En el encabezado del documento se detalla que la misma fue solicitada en la gestión del exministro de MMAY, Álvaro Ruiz, el 26 de agosto de este año.

"Basados en el análisis de la documentación presentada sobre el proceso de 'Adquisición de tubería de acero para la conducción en el sector Valle de Las Flores y Callapa (en la ciudad de La Paz)', Lic-006/2021 (adjudicada por excepción), concluimos que no se cumplió con el Manual de Procedimientos de Contrataciones de Bienes, Obras, Servicios de Consultoría y Servicios Generales aprobado por Resolución Administrativa EPSAS INTERV. N° DL/FOM/011/2020 de fecha 08/01/2020; no se cumplió con la minuta de contrato ni con las especificaciones técnicas", señala la primera parte de las "conclusiones y recomendaciones" de la auditoría.



Epsas. la empresa de agua en La Paz, intervenida por el Gobierno del MAS desde 2013. En recuadro, el investigador, José María Herbas.

Carlos Quisbert
carlos.quisbert@eldeber.com.bo

Una auditoría interna de la Empresa Pública Social de Agua y Saneamiento (Epsas S.A.) de La Paz, revela un daño económico de Bs 15,1 millones, por el proceso de compra de 252 tuberías chinas. El estudio fue instruido por el Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAY) ante las denuncias hechas, desde 2024, por el investigador y consultor en temas de agua y saneamiento, José María Herbas.

Las tuberías, con un espesor de 1,3 centímetros, un diámetro de 60 centímetros y un largo de 12 metros, estaban destinadas a reemplazar a las que YPFB instaló, "de emergencia" en 2011, luego

66

Concluimos que no se cumplió con el Manual de Procedimientos de Contrataciones de Bienes"

Iván Sánchez
Jefe de Auditoría Interna

66

La conclusión de la auditoría es muy básica y simple, no refleja la verdad de los hechos"

José María Herbas
Investigador y Consultor en temas de agua



Parte de las 252 tuberías chinas, que fueron rechazadas en Epsas.

RESPONSABILIDAD

INFORMES

Informes de comisiones técnicas, uno emitido en diciembre de 2022 y otros dos en septiembre y diciembre de 2023, reportaron que las tuberías chinas tenían defectos de fabricación, por lo que era un riesgo usarlas para transportar agua potable en la ciudad de La Paz y se recomendó rechazar su entrega.

INTERVENTORES

Los informes sobre los defectos en las tuberías chinas fueron de conocimiento de los entonces interventores de Epsas, Bladimir Iraoz y Jaime Gutiérrez.

A continuación, se remarca que dichos incumplimientos generaron un "posible daño económico a Epsas, por Bs 6.250.953, correspondiente a los pagos realizados a la empresa proveedora", menciona otra parte del documento. La firma involucrada, que proviene de Perú, es la "Sociedad Comercial La Llave S. A." que tiene oficinas en Santa Cruz de la Sierra y para este contrato fue representada por la ciudadana de ese país, Ana Pimentel.

No obstante, en la auditoría también se aclara que la cifra está estimada con el descuento por el monto recuperado, por medio de la ejecución de las "boletas de garantía de correcta inversión de anticipo y cumplimiento de contrato", valuadas en Bs 4.600.000.

La cifra deviene del cálculo por los costos de una "corrección de las fallas en las (252) tuberías", que no contaban con un recubrimiento anticorrosivo, requisito para transportar agua potable sin generar infecciones por la corrosión. Otros gastos que fueron recuperados con las boletas de garantía, fueron los de la pintura y el traslado de las tuberías desde China hasta La Paz.

Asimismo, el documento aclara que, hasta la fecha de emisión de la auditoría, Epsas aún tiene un pago pendiente a "La Llave", de Bs 4.312.749. En total, la suma malversada en el proceso de contratación suma Bs 15.163.702.

Funcionarios no responden

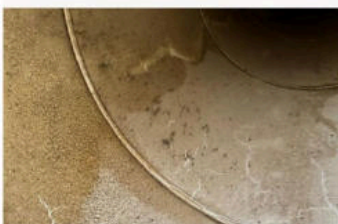
Epsas, la empresa que suministra agua a siete municipios del departamento de La Paz, está registrada como "privada", pero está intervenida por el Gobierno del MAS desde 2013. La misma opera liderada por un "interventor", quien es designado por el ministro de MMAY y el director de la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Agua Potable y Saneamiento Básico (APSS).

EL DEBER visitó las oficinas, llamó y escribió mensajes al número de celular del actual interventor, Pedro Flores, quien no respondió a las consultas. Asimismo, los responsables del área administrativa y legal, además de los dirigentes del sindicato de trabajadores de Epsas se negaron a atender las preguntas, sobre el tema que causará perjuicios en el pago de las planillas, de acuerdo al análisis de Hérbas.

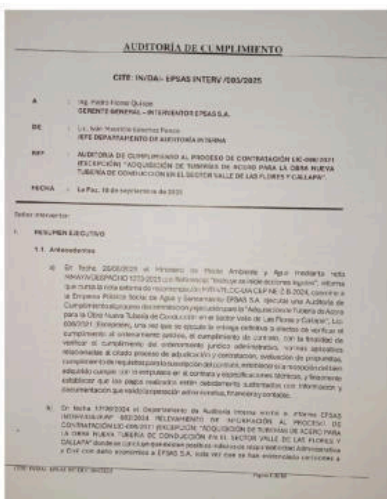
Análisis

Para el experto, el exministro Ruíz ordenó realizar la auditoría a Epsas para salvar su responsabilidad administrativa y penal, esto, a un año de que el Viceministerio de Transparencia, conminó a EPSAS a realizar la auditoría.

En las notas, constan las denuncias documentadas realizadas por Herbas, no solo ante la viceministra de Transparencia, Susana Ríos, sino también al MMAY y la APSS.



Muestran el deterioro interno de las tuberías chinas, que no cumplen las especificaciones técnicas.



Auditoría de Epsas daño económico.



El exinterventor de Epsas, Bladimir Iraizos.

DATOS DE LA CONTRATACIÓN DE LA LLAVE

FIRMA Y PLAZOS

El contrato con La Llave S.A. se firmó el 13 de junio de 2022, luego de que se declararon desiertos dos procesos de contratación, las tuberías chinas debieron ser entregadas en febrero de 2023.

"Es un gran avance, pero no satisface, debido a que la conclusión de la auditoría es muy básica y simple, no refleja la verdad de los hechos. Desde nuestro punto de vista carece de otros elementos muy importantes, como el sobreprecio y el direccionamiento para favorecer a La Llave, no se tomó en cuenta, por ejemplo, las cotizaciones presentadas por otro proveedor que ganó la licitación", explicó Herbas, en entrevista con EL DEBER.

La auditoría menciona que los responsables de Epsas, en medio de 22 irregularidades, declararon

TRANSPARENCIA

El 19 de agosto de 2024, la viceministra de Transparencia, Susana Ríos, recomendó al MMAY a iniciar procesos administrativos, contra Jaime Gutiérrez Quevedo, gerente interventor de la Epsas S. A.

Se recomienda continuar con las acciones legales contra de la empresa proveedora "La Llave"

PAGO Y VIAJES

Informes emitidos por la Jefatura de Departamento de Estudios y Proyectos y Transparencia de Epsas, cuestionan, los gastos en viajes a China y el pago del adelanto a La Llave S. A.

desiertas dos convocatorias, para luego adjudicar el contrato a La Llave, por excepción.

No obstante, Herbas menciona que la auditoría no toma en cuenta que, la empresa peruana no justifica por qué sus cotizaciones incrementaron el precio de siete a más de Bs 14 millones. "Esta auditoría debe ser sometida a otra evaluación externa, debido a que se presume encubrimiento y protección a algunos ejecutivos de Epsas; vamos a solicitar al vicepresidente Edmundo Lara su intervención directa en este y otros casos, que dejan a Epsas

al borde de la quiebra técnica", concluye el experto.

Implicados

"Se identificaron (...) indicios de responsabilidad por incumplimiento de deberes por parte de los siguientes funcionarios", señala la auditoría en el acápite sobre los efectos. A continuación detalla a 26 funcionarios.

El principal es el exinterventor Gonzalo Iraizos (procesado por otros casos de corrupción en Epsas), quien inició con la contratación y presuntamente direccionó la adjudicación en favor de La Llave. Le sigue su sucesor, Jaime Gutiérrez, a quien se le atribuye la responsabilidad de ignorar los informes sobre el incumplimiento de las especificaciones técnicas para las tuberías.

La auditoría cita como responsables a gerentes, subgerentes, jefes de diversos departamentos y supervisores.

Herbas explica que, además de los funcionarios de Epsas, una auditoría más amplia debería determinar la responsabilidad de quienes conocieron de todas las irregularidades y no asumieron medidas legales, como los directores de APSS y los exministros de MMAY, Juan Santos (quien fue a dar a la cárcel por corrupción); Rubén Méndez; Alan Lisperguer (también procesado por corrupción) y Ruiz.

Recomendaciones

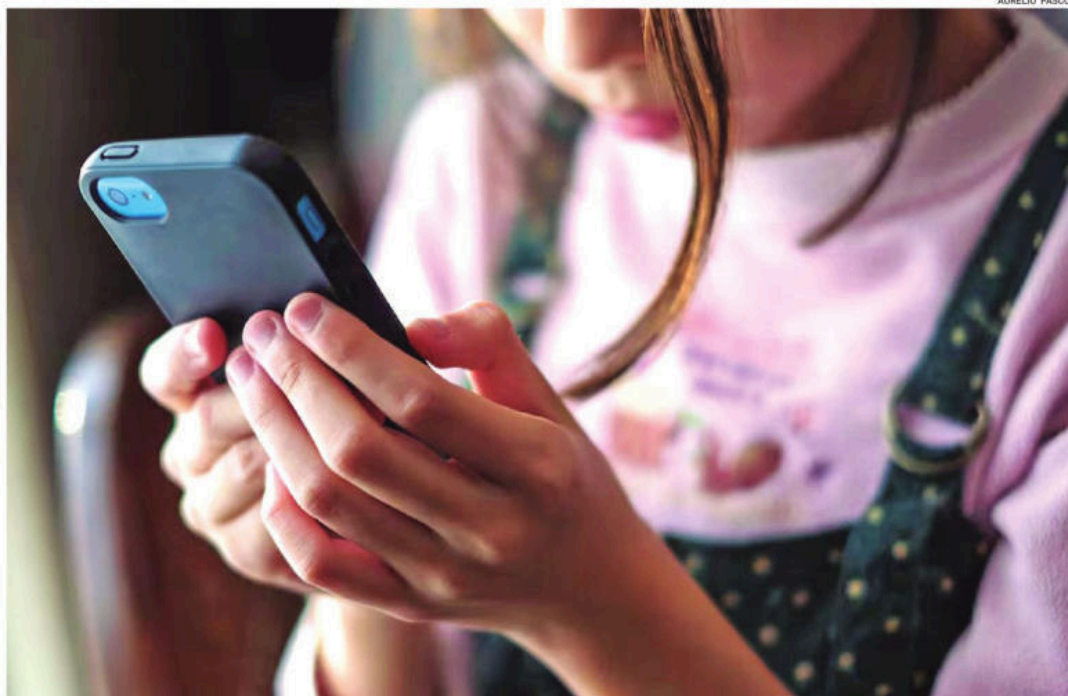
"Se recomienda al Gerente General Interventor que instruya al Departamento Legal: a) Remitir un informe legal al Departamento de Auditoría Interna (DAI) con su pronunciamiento, sobre los indicios de responsabilidad por el presunto daño económico causado hasta la fecha de emisión del presente informe", señala parte de la primera recomendación.

Se pide también, el análisis legal sobre los indicios de responsabilidad civil. Sugiere emitir el "informe preliminar legal", con un pronunciamiento jurídico y la tipificación de los delitos cometidos por los 26 involucrados, además de remitir los datos a la jefatura del DAI.

Por otra parte, se recomienda asumir "las acciones legales correspondientes" contra de la empresa proveedora "La Llave", por incumplimiento de contrato e incumplimiento de especificaciones técnicas de las 252 tuberías.

Herbas recordó que el gobierno del MAS puso como uno de los justificativos, para la intervención de Epsas en 2013, la falta de renovación de la tubería instaladas por emergencia para reabastecer el agua potable a más de 120 barrios, afectados por el mega deslizamiento ocurrido en 2011. Así se menciona en uno de los artículos de la resolución administrativa de intervención de la AAPS.

Sociedad



Los chicos tienen acceso a las herramientas tecnológicas con conexiones de internet que facilitan el relacionamiento con el mundo

INVESTIGACIÓN

Niños usan internet desde los seis años y hay poca vigilancia de los padres

Un estudio muestra que el uso de las tecnologías despierta habilidades en el manejo de herramientas digitales, pero también advierte de los riesgos y la necesidad de la vigilancia. Muchos chicos admiten haberse contactado con desconocidos

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Las tecnologías están cada vez más al alcance de los niños y jóvenes. El 53 % de los menores de edad comenzó a usar internet a los seis años y la mayoría lo hace sin supervisión de los padres.

Así lo revela el estudio *Navegando entre riesgos invisibles y oportunidades reales: niñas, niños y adolescentes en el entorno digital*, elaborado por la Universidad Católica Boliviana San Pablo, junto a Save the Children, ChildFund Bolivia, Internet Bolivia y la ONG Realidades, que analizó los hábitos digitales y las vulnerabilidades de la población infantil y adolescente del país.

La investigación se basó en

encuestas a 1.200 menores de las ciudades de Santa Cruz de la Sierra, El Alto, La Paz, Cochabamba, Sucre, Tarija, Potosí, Sacaba, Quillacollo, Trinidad, Montero, Warnes, Riberalta, Yacuiba, Cobija, Villa Tunari y Viacha.

Entre los resultados, se encontró que los chicos se conectan más a través del celular (86,39%) y son los adolescentes entre 15 y 17 años quienes más usan este dispositivo. Le sigue la televisión, con el 50,42%.

Redes sociales

Los adolescentes son los más activos en las redes sociales. La aplicación que más usan es el WhatsApp, con el 83,47%. Le siguen TikTok (80%) y Youtube (76,65%).

En cuanto a la frecuencia de

uso, el grupo entre 15 y 17 años usa más el WhatsApp, Tiktok, Facebook e Instagram, en comparación al grupo de menor edad.

El 77,38% tiene un perfil propio en redes sociales o sitios de juegos.

Supervisión

En el estudio se detectó que solo cinco de cada diez adolescentes notan que sus padres se involucren o supervisan el uso del internet.

La mediación de los padres es más frecuente en el grupo de 13 a 14 años (56,5%), frente al grupo de 15 a 17 años (41,4%). En este último destaca que casi cuatro de cada diez adolescentes reportan una baja intervención de sus progenitores, lo que sugiere que

se otorga mayor autonomía sobre el uso de la tecnología, conforme aumenta la edad.

En varios hogares optan por limitar el acceso a internet o a los dispositivos con conexión como una forma de mediación restrictiva entre niñas, niños y adolescentes.

Esto responde, principalmente, a dos motivos: controlar el tiempo que los menores pasan en línea y sancionar conductas consideradas inapropiadas.

"A mí, cuando estoy con 'vicio', me quitan mi celular por una semana o por un mes", relató un adolescente.

Un padre de familia explicó: "Cuando no nos hace caso, le decimos: vamos a cortar el internet si te estás distraendo demasiado".

Beneficios y riesgos

El contacto con la tecnología también les ayuda a desarrollar habilidades y destrezas digitales, porque logran crear contenidos y usan herramientas en línea que están a su alcance. Por ejemplo, tienen conocimientos avanzados en el uso de herramientas de seguridad en línea, como el uso de VPN, que evita el rastreo en páginas web.

En cuanto a las experiencias negativas, el 14,45% de los adolescentes señaló haberlas vivido con mucha frecuencia, el 33,58% indicó que ocurrieron de manera ocasional y el 51,96% afirmó no haber enfrentado ninguna situación de este tipo.

Estas experiencias pueden incluir desde conflictos cotidianos o exposición a contenido que genera incomodidad, hasta situaciones más graves, como el acoso o el acceso a material inapropiado.

Respecto a las actividades de riesgo en internet, el 44,08% de los encuestados manifestó haber interactuado con personas que no conocía en la vida real. Esta práctica fue más frecuente entre los adolescentes de 15 a 17 años (52,67%), en comparación con los de 13 a 14 años (35,50%).

Asimismo, el 40,64% de los participantes indicó haberse reunido en persona con alguien que conoció en línea, con una mayor incidencia entre los varones (45,99%) frente a las mujeres (34,90%). Esto fue más común entre los adolescentes de 15 a 17 años (43,67%) que entre los de 13 a 14 años (36,15%).

Esta situación también se observa en otros países. En España, por ejemplo, un estudio sobre la percepción de la salud mental en adolescentes y el uso problemático de la tecnología reveló que siete de cada diez jóvenes reconocen utilizar el teléfono móvil gran parte del tiempo mientras está con amigos.

Además, el 35% de los encuestados admitió que come o cena mientras ve la televisión, el celular o la tablet.

SOBRE EL TEMA

TECNOLOGÍA EN EL HOGAR

De acuerdo con el Censo 2024, el país el 34,5% tiene computadora, laptop o tablet en el hogar. El 90,6% tiene celular y el 38,3% internet fijo en la vivienda. El 68,1% cuenta con internet móvil y el 22,4% con servicio de televisión por cable o satelital.

EN EL MUNDO

Un estudio de la OMS advierte que más de un tercio (36%) de los adolescentes informaron tener contacto constante con amigos en línea, con las tasas más altas entre las chicas de 15 años (44%).

Ciencia y vida

URUGUAY

Se desata polémica por busto de Ho Chi Minh

La propuesta de colocar un busto de Ho Chi Minh donado por Vietnam a Uruguay desató una polémica en el país, donde ediles (concejales) opositores la rechazan por considerar que el líder de la independencia vietnamita es "la cara" del asesinato y la represión.



LONDRES

Retiran de la venta libro infantil de exduquesa

El nuevo libro infantil de la ex duquesa de York Sarah Ferguson fue retirado de la venta tras los recientes escándalos que versaban sobre ella y su exmarido, el príncipe Andrés, por sus vínculos con el pedófilo convicto Jeffrey Epstein, según publica la BBC este viernes.

PARAGUAY

Esperan a devotos de la Virgen de Caacupé

Autoridades del Gobierno y de la Iglesia católica anunciaron que esperan la participación de más de dos millones de peregrinos durante la festividad en honor a la Virgen de Caacupé, la patrona del país, en la ciudad que lleva el mismo nombre de la imagen.



ESTUDIO INTERNACIONAL

Nueva clasificación para pacientes con hígado graso

La enfermedad hepática esteatósica asociada a la disfunción metabólica, se caracteriza por la acumulación de grasa en el hígado debido a la obesidad, la diabetes o el colesterol alto

FOTOS EFE



Investigadores de España, Italia y Canadá fueron los desarrolladores del nuevo método

EFE
BARCELONA, ESPAÑA

Un estudio internacional liderado por el Hospital Universitario Vall d'Hebron, España, en colaboración con investigadores de Italia y Canadá, desarrolló un nuevo modelo para la clasificación de pacientes con hígado graso metabólico.

El trastorno, también denominado enfermedad hepática esteatósica asociada a disfunción metabólica (MASLD), se caracteriza por la acumulación de grasa en el hígado debido a diversos problemas como la obesidad, la diabetes o el colesterol alto.

Actualmente, es una de las principales causas de enfermedad crónica de hígado en el

mundo, y en fases más avanzadas puede derivar en cáncer de hígado o en la necesidad de un trasplante.

En un comunicado, el hospital explicó que "han analizado más de 2.000 pacientes para demostrar la utilidad del nuevo modelo", llamado Anticipate-Nash.

PARA SABER

RÁPIDO Y SIMPLE

Anticipate-Nash permitirá conocer el riesgo de complicaciones de cada paciente de forma rápida y simple, y facilitará la selección de pacientes para posibles ensayos clínicos, mejorando "la atención y el seguimiento de la enfermedad", apuntó el doctor Genescà.

El sistema es "una herramienta muy simple" que evalúa la dureza del hígado para medir el tejido cicatricial y la grasa acumulada, junto con el recuento de plaquetas y el índice de masa corporal.

Más preciso

El director clínico de Enfermedades Digestivas del Vall d'Hebron, Joan Genescà, apuntó que este modelo ayudará a "predecir de forma más precisa el riesgo o probabilidad de desarrollar las complicaciones clínicas de la enfermedad hepática crónica".

Los resultados del trabajo, publicados en la revista científica Gastroenterology, demostraron que esta herramienta es más precisa que el método utilizado habitualmente.



MIAMI

NUEVO BARCO DE OCEANIA CRUISES

La compañía de cruceros Oceania Cruises bautizó el viernes en Miami su nuevo barco, el Oceania Allura, que viajará a más de noventa destinos, y con una capacidad para 1.200 personas.

NUEVA YORK

Rechazan prohibición a carruajes con caballos

EFE
NUEVA YORK

El Concejo de la ciudad de Nueva York tumbó un proyecto de ley para vetar los carruajes con caballos que se concentran especialmente en Central Park pese a los reclamos de organizaciones animalistas y del propio alcalde saliente, Eric Adams.

El proyecto, llamado 'Ley de Ryder' en honor al nombre de un caballo que se desplomó en la calle en 2022 y se hizo viral, no obtuvo el apoyo necesario

del comité de salud del órgano legislativo, lo que hubiera conducido a su votación en el pleno, según informaron los medios locales.

La organización animalista Personas por el Trato Ético de los Animales (PETA, en inglés) criticó que los miembros del comité "se doblegaron ante la presión de la industria de los carruajes de caballos" y denunció que rechazaron la moción de un concejal para una audiencia pública sobre el asunto, en contra de las normas de procedimiento.



Los carruajes con caballos continuarán circulando en Nueva York

Mundo

BALOTAJE EN DICIEMBRE

Chile va a segunda vuelta entre la comunista Jara y el ultraderechista Kast

Los más de 15,6 millones de chilenos llamados a votar también eligieron a toda la Cámara de Diputados (155) y a 23 de los 25 senadores. El resultado es bastante más ajustado que lo pronosticado. La gran sorpresa es el candidato Franco Parisi.

EFE

www.eldeber.com.bo

La izquierdista Jeannette Jara y el ultraderechista José Antonio Kast competirán por la Presidencia de Chile en una segunda vuelta el 14 de diciembre, con el 62,76% de los sufragios escrutados. De acuerdo a los resultados preliminares del Servicio Electoral, la exministra comunista de Gabriel Boric obtiene un 26,6% (1.779.693) de los votos, mientras que el exdiputado ultracatólico logra un 24,3% (1.628.274 sufragios, hasta el cierre de edición).

El resultado es bastante más ajustado de los que pronosticaban los sondeos antes de la veda electoral, que le daban a Jara una victoria por encima del 30%.

La gran sorpresa de la noche es

el populista de derecha Franco Parisi que, como en las presidenciales de 2021, va en tercer lugar, con el 19% y un considerable avance en las regiones mineras del norte del país.

Los grandes perdedores de la jornada son el ultraderechista libertario Johannes Kaiser, a quien muchas encuestas colocaban incluso por encima de Kast,

La segunda vuelta en Chile tendrá lugar el próximo 14 de diciembre



Las autoridades electorales destacaron la participación ciudadana



La representante de la izquierda Jeannette Jara fue la ganadora del domingo, pero sus votos no alcanzaron a consolidar su triunfo

y la representante de la derecha tradicional, Evelyn Matthei, que van prácticamente empatados en cuarto lugar.

Matthei es la única que ya ha salido a reconocer los resultados y, en una escueta comparecencia, ha dicho que felicitará a Kast en persona, aunque se resiste a pedir públicamente su apoyo.

"Vamos al comando de Kast para saludarle como corresponde", dijo Matthei, que ha protagonizado fricciones con Kast durante la campaña.

Los más de 15,6 millones de personas llamadas a votar también eligen a toda la Cámara de Diputados (155) y a 23 de los 25 senadores, unas elecciones cuyo conteo se iniciará tras el recuento de las presidenciales y en las que los sondeos pronostican un considerable avance del conservadurismo.

Jornada tranquila

Un total de 3.498 centros de votación abrieron sus puertas este domingo para las elecciones presidenciales y legislativas en Chile, en las que se escogió al sucesor del progresista Gabriel Boric y se renovará el Parlamento.

La campaña ha estado marcada por el aumento de la delincuencia y de la percepción de inseguridad, en un país que sigue siendo uno de los más seguros de la región, y por la fatiga de una población agotada por los sucesivos procesos electorales desde las masivas protestas de 2019.

Si los tres frentes de derecha se unen en segunda vuelta, algo que vaticinan todos los analistas, hay escasas opciones de que llegue al poder Jara, la primera militante que representa a toda la izquierda y la centro-izquierda en unas presidenciales y quien fue elegida en unas primarias abiertas a la ciudadanía el pasado junio.

Desde 2006, el poder se ha alternado entre izquierda y derecha y ningún presidente le ha entregado la banda presidencial a un sucesor del mismo signo político.

Jeannette Jara y José Antonio Kast competirán por la Presidencia de Chile en la segunda vuelta el 14 de diciembre.

BALOTAJE

DE LA IZQUIERDA

Al frente de la coalición progresista, la exministra de Boric, Jeannette Jara hizo historia al convertirse en la primera comunista en ganar la primera vuelta de unas presidenciales en Chile, aunque no consiguió el triunfo.

DE LA DERECHA

Con una campaña casi monotématica, centrada en el combate a la delincuencia y en la migración irregular, el exdiputado ultraderechista José Antonio Kast quedó segundo en las presidenciales de este domingo.



El evento, que tuvo lugar en el Aula Pablo VI, fue muy concurrido y destacado

VATICANO

Papa León XIV comparte con pobres y transexuales

El acto coincide con la Jornada Mundial de los Pobres, instaurada por el papa Francisco. Fueron 1.300 comensales

EFE

www.eldeber.com.bo

El papa León XIV almorzó este domingo en el Vaticano con cientos de personas necesitadas y un grupo de mujeres transexuales, siguiendo la estela de Francisco con este gesto organizado con motivo del Jubileo de los Pobres.

La comida tuvo lugar en el Aula Pablo VI del Vaticano y sentó a la mesa a unas 1.300 personas necesitadas de todo el mundo y a un grupo de unas 50 mujeres transexuales llegadas desde la periferia romana.

El acto ha sido organizado por el Jubileo de los Pobres y coincide también con la Jornada Mundial de los Pobres instaurada en 2016 por el papa Francisco, cuyo legado fue celebrado por su sucesor.

"Con gran alegría nos reunimos para comer en esta jornada que tanto quiso nuestro amado papa Francisco. Un fuerte aplauso para Francisco", empezó el pontífice antes de sentarse a la mesa, acompañado por su secretario, el peruano Edgard Iván Rimaycuna.

El Aula Pablo VI, donde los papas celebran sus grandes actos con los fieles en caso de clima adverso en la plaza, se convirtió en un enorme comedor con música en directo y repleto de mesas por las que pasó un menú compuesto por lasaña, filete de pollo, postre y fruta.

Los invitados eran 1.300 personas pobres llegadas para la misa

de esta mañana, ayudadas por organizaciones caritativas y voluntarios.

Pero, como en tiempos de Francisco, también han sido invitadas al almuerzo vaticano unas cincuenta mujeres transexuales, casi todas latinoamericanas que se ganan la vida prostituyéndose en el municipio de Torvaianica, en el litoral romano.

Las mujeres estuvieron acompañadas por el párroco del lugar, Andrea Conocchia, y por sor Geneviève Jeanningros, la monja francesa que fue gran amiga de Francisco, al que llevó a las periferias y recordada también por velar su féretro durante su funeral el pasado abril.

SOBRE EL ENCUENTRO

LOS PLATILLOS

El menú incluyó lasaña, pollo con papas y el tradicional postre italiano babà (similar a un bizcocho, que se baña en un almibar de licor).

EXPERIENCIA

Los comensales no utilizaron platos de plástico ni desechables, sino vajilla de calidad, con cubiertos y mantelería, como signo de respeto.

BENDICIÓN PAPAL

"Demos la bendición del Señor a quienes sufren por la violencia, la guerra y el hambre. Que celebremos esta fiesta con fraternidad",

Sin embargo, hubo una diferencia con los ágapes de Bergoglio: en 2023 él invitó a sentarse en su propia mesa a dos mujeres 'trans' en representación de las demás, gesto que se repitió al año siguiente, mientras que en esta ocasión no han estado en la de León XIV, aunque sí muy cerca.

"El clima ha sido fraternal y alegre. Las chicas no estaban en la mesa del papa pero sí cerca. Al final estaban muy contentas", afirma a EFE el párroco, celebrando lo que ve como un "gesto de acogida y de apertura" por parte de Prevost.

La invitación a estas mujeres fue tramitada por el cardenal y limosnero papal, Konrad Krajewski, y la comida fue ofrecida por la Comunidad de San Vincenzo De Paoli.

"Pidamos que el Señor bendiga los dones que recibiremos, que bendiga la vida de cada uno aquí presente, de nuestros seres queridos, de los familiares y personas que tanto han hecho por acompañarnos. Que bendiga a las muchas personas que sufren a causa de la violencia, la guerra y el hambre", dijo el papa antes de sentarse en su mesa, junto a otras personas necesitadas.

Por la mañana había oficiado en la basílica de San Pedro la misa por el Jubileo de los Pobres, exhortando en su homilía a los gobernantes del mundo a atajar las desigualdades sociales, porque "no podrá haber paz sin justicia".

Chavismo juramenta militantes en medio de tensión con EEUU

Maduro señaló que el pueblo venezolano está preparado para defender al país.

El presidente venezolano, Nicolás Maduro, y las principales cabezas del chavismo salieron a las calles del país en medio de la escalada de las tensiones con EE.UU. a raíz del anuncio de Washington de la operación 'Lanza del Sur' para combatir el narcotráfico originado en Latinoamérica, tres meses después del comienzo del despliegue militar norteamericano en el Caribe.

El ministro de Interior, Diosdado Cabello, comenzó la jornada en La Guaira, un estado frente al Caribe, vecino a Caracas, desde donde se trasladó a la región de Aragua (norte), en la que participó en una marcha rodeado de decenas de simpatizantes.

Cabello, también secretario general del gobernante Partido Socialista Unido de Venezuela (PSUV), viajó luego al estado Bolívar (sur, fronterizo con Brasil), donde calificó de "extraor-

dinaria" la jornada, durante la que, aseguró, se movilizaron más de 4,5 millones de personas.

Desde Caracas, Maduro, tras cantar brevemente 'Imagine' de John Lennon y acusar al Gobierno de Donald Trump de pretender "bombardear e invadir" a Venezuela, pidió a los cientos de sus seguidores que se encontraban en el lugar poner la "mano en el corazón" y comprometerse con la defensa de la patria.

Por otro lado, el jefe del Comando Sur de Estados Unidos, el almirante Alvin Holsey, informó este domingo que el portaaviones USS Gerald R. Ford, el más grande del Pentágono, entró a aguas del Caribe con el objetivo de "combatir las amenazas transnacionales" y en medio de la disputa de su país con Venezuela.

El USS Gerald R. Ford es el portaaviones más grande del mundo, con capacidad para 4.500 tripulantes y 70 aviones, mide más de 335 metros de largo y funciona con energía nuclear, cuenta con un sistema pionero de catapultas de aviones para el despegue electromagnético, radares avanzados y reactores nucleares, que alimentan los motores del navío.



La juramentación se desarrolló en varias ciudades venezolanas

El 'No' se impone en el referéndum de Ecuador

La iniciativa de Daniel Noboa ha sufrido un revés en las urnas, al 20% del escrutinio.

El 'No' a las cuatro preguntas del referéndum celebrado este domingo en Ecuador a iniciativa del presidente Daniel Noboa se impone en las cuatro preguntas, incluida la que proponía establecer una Asamblea Constituyente para elaborar una nueva constitu-

ción, con el 20 % del escrutinio.

En la propuesta para la Constituyente, el 'No' mantiene una amplia ventaja (61,50 %) frente al 'Sí' (38,50 %), y la tónica se extiende para las otras preguntas relativas a la posibilidad de instalar bases militares extranjeras, donde el 'No' cuenta con el 59,94 % eliminar la financiación pública a partidos políticos (57,59 %) y reducir el número de asambleístas (53,15 %). La votación concluyó tras una jornada de diez horas que transcurrieron sin incidentes.

Editorial

Transfugio revive el conflicto en la Asamblea cruceña

El Tribunal Supremo Electoral declaró procedente el recurso extraordinario presentado por Creemos, mediante el cual los asambleístas Antonio Talamás y Keila García perderían sus curules en la Asamblea Legislativa Departamental de Santa Cruz. Ambos denunciaron que detrás de esta resolución estaría el gobernador Luis Fernando Camacho, en una supuesta represalia por las labores de fiscalización que realizaron durante su ausencia.

Los cruceños ya estamos familiarizados con este tipo de enredo jurídico. No es distinto a lo ocurrido en el Concejo Municipal, cuando la UCS del alcalde Jhonny Fernández empleó un recurso similar para arrebatar los curules a los disidentes de su bancada. Aquella disputa terminó paralizando por completo el funcionamiento del Concejo, con un perjuicio evidente para la ciudad.

Hoy, la Gobernación parece encaminada hacia un deterioro aún mayor de su ya frágil gobernanza interna. La institucionalidad quedó debilitada desde que Camacho fuera encarcelado y el vicegobernador Mario Aguilera asumiera de manera interina. La ruptura entre ambos líderes se trasladó a la bancada oficialista y generó un conflicto que ahora resurge con la figura del supuesto transfugio político contra quienes respaldaron el interinato.

Determinar quién tiene la razón en estos casos requiere un análisis jurídico profundo y corresponde a las instancias competentes. Pero lo que sí se percibe con claridad es que el ordenamiento jurídico del país se convierte en un terreno fértil para socavar la credibilidad de todas las instituciones involucradas.

El propio TSE alimenta estas dudas. La resolución fue aprobada con la participación del presidente interino y tres

vocales, mientras otros tres estuvieron ausentes. Además, la decisión revierte un fallo previo del Tribunal Electoral Departamental, lo que despierta suspicacias sobre el funcionamiento interno del Órgano Electoral y sobre la coherencia de sus criterios.

Conviene, entonces, ir a la raíz del problema. El concepto de transfugio político nació para impedir que un representante traicione el mandato popular, altere la correlación de fuerzas o cambie de bancada de manera oportunista. En Bolivia, sin embargo, su aplicación se ha distorsionado hasta convertirse en un instrumento para disciplinar o castigar a quienes, desde el propio partido, ejercen fiscalización o discrepan de decisiones del poder ejecutivo.

El dilema central es que la legislación no define con claridad cuándo una acción crítica constituye transfugio. La ambigüedad genera un amplio margen de interpretación en el que cualquier acto de fiscalización, voto crítico o cuestionamiento público puede ser interpretado como ruptura de "lealtad partidaria".

En el caso de la Gobernación, las denuncias de Talamás y García merecen una aclaración pública. No son cuestiones menores: apuntan a temas presupuestarios y a recientes designaciones, asuntos que impactan directamente en la administración departamental. Todo indica que este nuevo conflicto interno corre el riesgo de volverse crónico. Esto significará más paralización institucional, pérdida de gobernabilidad, e incapacidad de ejecución.

En momentos en que las nuevas autoridades nacionales se proponen reformar el Estado, es imprescindible revisar la figura del transfugio político. Tal como se aplica hoy rompe el equilibrio democrático entre la representación partidaria y la libertad deliberativa. Es momento buscar de mayor transparencia.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

GLOBOS, ARTE, TURISMO Y CULTURA

Festival Internacional del Globo en su edición 22, en la Ciudad de León, Guanajuato (México). Con mas de 200 globos provenientes de países como Lituania, Taiwán, España, Brasil, Canadá, Francia, México, entre otros, Arranco el Festival Internacional del Globo. EFE



LAS FRASES



"Sabemos que reconstruir la democracia no es tarea fácil ni responsabilidad de unos cuantos"
Mons. Stanislaw Dowlaszewicz / Obispo Auxiliar de Santa Cruz

La Iglesia Católica se pronunció sobre el proceso político que se vive en Bolivia.



"Eso es un pelo del tigre... Hay que cortar el gasto en serio!"
Antonio Saravia / Economista

El especialista critica la propuesta de Edmand Lara de anular la renta vitalicia a expresidentes.

CARA A CARA

César Del Castillo

EDITOR

cesar.delcastillo@grupodeldeber.com



Xavier Azkargorta nació en España, pero Bolivia fue su patria. Por eso eligió esta tierra para su descanso eterno. Como pocos, tenía respuestas precisas a las interrogantes y circunstancias que se planteaban en cada momento. Hoy recuerdo un instante clave del partido que fue la Selección le ganó a Brasil en 1993. Erwin Sánchez falló un penal. En las gradas del Siles comenzaba a cundir la desilusión. El Vasco sacó al desconsolado jugador y lo arropó con un abrazo de padre, no de entrenador. Fue la señal: había que seguir soñando. Lo demás es historia conocida.

Brasil tomó venganza. En el partido de revancha nos ganó por 6 a 0. Pese a la goleada, cuando la Selección retornó a La Paz, miles de hinchas acudieron al aeropuerto y salieron a las calles para alentar a los jugadores. Cuando a Xavier le preguntaron sobre el resultado, dijo: "Prefiero seis goles en un partido que perder seis partidos por un solo gol". Fin de la discusión.

Días después, tocó la visita a Uruguay. Perdimos. El arbitraje fue de escándalo. El Vasco no se quedó callado y dijo: "Nosotros también tenemos derecho a soñar". No se habló más: a seguir en la lucha.

Y casi en su despedida hizo suyos los versos de Facundo Cabral: "No soy de aquí ni soy de allá. No tengo edad ni porvenir. Y ser feliz es mi color de identidad...". Su vida fue pasión, fútbol, literatura, alma y poesía.

EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.ª época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Victor Hugo Añez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraoni / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero / Gerente de Negocios: Ali Arabe / Gerente de Finanzas y Administración: Daniel Gumucio

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Opinión

Amnistía ya!!!

William Herrera
Áñez
JURISTA Y AUTOR DE
VARIOS LIBROS



El gobierno de Rodrigo Paz Pereira debe dictar una amnistía general e irrestricta para todos los presos, exilados y perseguidos políticos de Evo Morales y Luis Arce. Se trata de una atribución presidencial que se materializa mediante un decreto supremo, con la aprobación del poder legislativo (art. 172.14 CPE). También existe la vía judicial que adoptó la expresidenta Jeanine Áñez, el gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, el ex líder cívico Marcos Antonio Pumari; sin embargo, esta es una vía traumática, pesada, burocrática y llena de corrupción. La extinción de estos casos conllevará además una disminución considerable de la pesada carga procesal que tiene el poder judicial.

La Fundación Observatorio

de Derechos Humanos y Justicia sostiene que en Bolivia existen cerca de 200 presos políticos. La figura "estrella" en todos estos casos ha sido la del terrorismo. El código penal boliviano (art. 133) exigía que estén presente en el comportamiento del imputado, tres elementos indispensables: 1) Formar parte y actuar al servicio de una organización armada; 2) Que la organización armada esté destinada a cometer delitos contra la seguridad común, la vida, la integridad corporal, la libertad de locomoción o la propiedad; y 3) Que tenga por finalidad, subvertir el orden constitucional o mantener en estado de zozobra, alarma o pánico colectivo a la población. Por cierto, ningún preso o perseguido político ha sido terrorista (el caso Hotel Las Américas, etiquetado como terrorismo-separatismo, concluyó después de 11 años con sentencia absolutoria).

Los presos, exilados y perseguidos políticos deben ser liberados

(con carácter de urgencia) no solo como una señal firme de cambio de ciclo político, sino también de respeto a los derechos humanos y la necesidad de promover una verdadera reconciliación nacional. En general, preso político es una persona perseguida o que está privada de su libertad por razones políticas y donde el propio poder judicial se ha saltado las garantías básicas del debido proceso. Lo que caracteriza a estos procesos son los abusos que ha cometido el mismísimo poder judicial, cuando ha estado al servicio del poder político, e imponía detenciones y sanciones, claramente desproporcionadas y basadas solo en consideraciones políticas.

Todos estos "procesos" se realizaron con la finalidad no solo de liquidar a la oposición sino igualmente con el propósito de implementar determinadas políticas que buscaban la reproducción del poder político (el poder por el poder). La criminalización política siempre implica una manipulación grosera de las instituciones del Estado y busca proscribir a todas aquellas personas que piensan distinto. En todos estos casos, se han restringido las

libertades de expresión y opinión; de pensamiento, conciencia y religión; de reunión y asociación y participación política, hasta privarles de continuar promoviendo sus ideales y causas políticas. No se trata de simples procesos de criminalización judicial, sino además que estaban acompañados de pronunciamientos condenatorios en los medios de comunicación social. A todos se los etiquetaba de delincuentes "confesos", y siempre han sido detenidos preventivamente en las cárceles de máxima seguridad.

La Fundación denunció que la independencia judicial en Bolivia se encuentra profundamente debilitada y erosionada, lo que a su vez pone en riesgo la estabilidad de la democracia y los derechos humanos. Las injerencias políticas, la falta de recursos, la politización de los nombramientos y el acoso contra jueces y fiscales, han creado un entorno donde la justicia no puede cumplir con su rol esencial de salvaguardar los derechos de los ciudadanos. Evo Morales reconoció, por ejemplo, que el juicio ordinario contra Jeanine Áñez, se decidió en una reunión con el presidente, Luis

Arce, el ministro de justicia, Iván Lima, y dirigentes de ese partido político. Este reconocimiento no solo prueba la intromisión e instrumentalización política del poder judicial, sino también invalida toda sentencia condenatoria por falta de independencia del tribunal.

Los presos, exilados y perseguidos políticos de Evo Morales y Luis Arce no son delincuentes sino héroes y heroínas de la democracia, los derechos humanos y los valores y principios del Estado Constitucional de Derecho. La puerta giratoria tiene que estar bien aceitada no solo para permitir en tiempo récord la salida de los presos inocentes, sino también para recibir a los que tienen que purgar sus sanciones por tanta venganza y corrupción política.

“

La criminalización política siempre implica una manipulación grosera de las instituciones del Estado”

Un nuevo ciclo para Bolivia: entre la herencia y la posibilidad

Gloria Ardaya
ESCRITORA Y ESTU-
DIANTE DE FILOSOFÍA Y
LETRAS



I. Un comienzo que no borra lo anterior.

La llegada de Rodrigo Paz a la presidencia de Bolivia, después de veinte años de gobiernos de izquierda, no es simplemente un cambio administrativo ni un giro de estilo: es un reacomodo profundo del imaginario colectivo. En países como el nuestro, donde la política ha sido vivida con intensidad casi mítica, los cambios de signo suelen percibirse como rupturas totales. Pero ninguna transición comienza desde la nada. Ningún país se reinventa de un día para otro. La historia —esa trama que arrastramos aunque queramos soltarla— siempre viaja con nosotros.

La pregunta que emerge es si este nuevo ciclo será un paréntesis, un retroceso o una verdadera mutación. Y las mutaciones, en política como en la vida, nunca son cómodas: llegan con incertidumbres, tensiones y demandas éticas.

II. El país sin mito

Todo proyecto político, cuan-

do se prolonga en el tiempo, se transforma en mito. Y cuando un mito cae, no deja simplemente un espacio vacío, sino una intemperie moral. Bolivia está hoy en ese momento desnudo: ya no tiene el relato heroico que durante dos décadas explicó el país a sí mismo, pero tampoco tiene uno nuevo que ordene las expectativas.

Ese territorio intermedio —el interregno, como lo llamó Gramsci— es fértil pero peligroso. Es el momento en que lo viejo ya no sostiene y lo nuevo aún no puede sostener. En ese hueco nacen los temores, los fanatismos, los oportunismos. Pero también nacen las posibilidades.

Gobernar no es solo tomar decisiones, sino ofrecer dirección en un país que ha perdido su brújula narrativa.

Bolivia debe preguntarse nuevamente quién quiere ser. Esa es una pregunta que ningún presidente puede responder solo. Y sin embargo, es una pregunta que cualquier gobierno tiene la responsabilidad de provocar.

III. El Estado desbordado y la realidad que apremia

Rodrigo Paz recibe un Estado agrandado en discurso, pero debilitado en funcionamiento. Una

estructura administrativa que prometió abarcarlo todo, pero que terminó atrapada entre la burocracia, la escasez fiscal y la creciente desconfianza ciudadana.

Tres urgencias se imponen de inmediato:

1. Recuperar la confianza institucional.

Después de tantos años de polarización y desgaste, el país necesita creer nuevamente en sus reglas, en sus procedimientos y en sus límites.

2. Reordenar la economía sin desatar fracturas sociales.

El equilibrio fiscal requiere decisiones difíciles; pero el tejido social, ya tensionado, no soportará fórmulas puramente tecnocráticas que ignoren la complejidad humana.

3. Recondicionar la conflictividad política sin caer en revanchismos.

Tras un ciclo tan largo en el poder, la tentación de la venganza es grande, pero sería un error histórico. Gobernar desde la revancha oscurece el futuro y envenena la convivencia.

Nada de esto es sencillo. Pero la lucidez, más que la fuerza, será el recurso decisivo.

Bolivia no necesita un nuevo mito, sino un nuevo pacto. Y los

pactos solo nacen cuando cada parte renuncia un poco a su propia soberbia.

IV. El pacto social como tarea pendiente

Todo nuevo ciclo político es una oportunidad de renegociar el pacto social. Pero ningún pacto verdadero se decreta desde un escritorio. Se construye de manera lenta, conflictiva y siempre incompleta.

El nuevo gobierno enfrentará la resistencia de quienes crecieron dentro del ciclo anterior, la impaciencia de quienes esperan reformas inmediatas y la desconfianza de quienes han visto demasiadas promesas incumplidas. Bolivia arrastra heridas abiertas que no se cerrarán con discursos.

La reconciliación, si llegará, será fruto de decisiones prudentes, gestos simbólicos valientes y la disposición a escuchar sin imponer. Se requiere una democracia madura, una que no confunda oposición con enemistad ni disenso con traición.

Ojalá hayamos aprendido que ningún país avanza cuando una mitad busca anular a la otra.

V. Una esperanza sin ingenuidad

Esperanza no es ingenuidad. Esperar no es ilusionarse sin fundamento, sino reconocer que el futuro es una construcción colectiva. El país necesita una esperanza adulta: la que es consciente de que habrá errores, tensiones y retrocesos; la que entiende que

ningún gobierno puede satisfacerlo todo; la que asume que la transformación profunda es lenta, incómoda y exige coraje cívico.

La llegada de Rodrigo Paz abre la posibilidad —solo eso, posibilidad— de que Bolivia reencamine su institucionalidad, recupere la sobriedad democrática y encuentre un punto de equilibrio entre crecimiento, inclusión y libertad.

Pero esa posibilidad depende de algo más grande que un presidente: depende de nosotros.

VI. Epílogo: el país que empieza a respirarse

Bolivia entra en una etapa donde lo que está en juego no es únicamente quién gobierna, sino qué país queremos ser. El fin de un ciclo tan prolongado no garantiza nada, pero habilita mucho: habilita el debate, la reivindicación, la crítica y la creación.

El país respira incertidumbre, sí, pero también posibilidad. Y toda posibilidad implica responsabilidad.

La pregunta no es si Rodrigo Paz podrá cambiar Bolivia.

La pregunta es si los bolivianos podremos —al fin— cambiar la manera en que entendemos nuestra propia democracia.

Que este nuevo tiempo no nos encuentre expectantes, sino despiertos.

No pasivos, sino partícipes.

No temerosos, sino dispuestos a imaginar otra forma de vivirnos como nación.

“Con las leyes pasa como con las salchichas, es mejor no ver cómo se hacen”

OTTO VON BISMARCK (1815-1898) Estadista y político alemán

Disecccionando nuestra justicia: es hora de accionar

Daniel Valverde
DOCENTE UAGRM



Cada comienzo de periodo académico, organizo, con estudiantes de la carrera de Ciencia Política y Administración Pública, un sondeo de percepción ciudadana sobre la situación de la administración de justicia. Desde hace años, los resultados repetidos reflejan que nuestra justicia no es confiable, que existen corrupción, retardación, injerencia política y problemas de acceso a la justicia, entre otros.

Cuando se consulta sobre medidas que deberían aplicarse para mejorar la administración de justicia, este año las respuestas más frecuentes han sido que se aplique mano dura contra la corrupción, crear más juzgados y cambiar la forma de elección a magistrados. Sin embargo, otras respuestas que nos sorprendieron estuvieron referidas a la demanda de digitalizar procesos, tecnología, y segmentos de la población también refieren que se debe mejorar la formación de los abogados.

Para balancear la crítica e identificar soluciones acordes con la situación, debemos partir de la realidad. Uno de esos aspectos está referido a la carga procesal de los jueces. En promedio los jueces del eje central de nuestro país (Santa Cruz, Cochabamba y La Paz) atienden de 1.500 a 1.800 procesos al año (fuente: Bolivia Verifica) casi el triple de cantidad de procesos comparados con otros países de la región. Pero también existen estadísticas que señalan la existencia de juzgados en otras regiones que tienen una carga muy disminuida en términos comparativos.

Un dato muy ilustrativo es el de la Provincia y Municipio de Warnes, que tiene un solo juzgado civil, un juzgado mixto y un juzgado cautelar, es decir tres jueces para alrededor de 170 mil habitantes. España, tiene una media de 11 a 12 jueces por cada 100.000 habitantes. Países latinoamericanos como México tienen 5,5 jueces por cada 100.000 habitantes, y otros como Costa Rica, tienen abundancia, esto es 25 jueces por esa cantidad de habitantes. Warnes, debiera

tener como mínimo el doble de juzgadores.

Entonces es posible concluir que el acceso a la justicia, la retardación de justicia e incluso la corrupción están muy vinculados con la falta de jueces, su mala distribución y por supuesto la insignificante asignación presupuestaria al órgano judicial, que no llega al 0,5% del PGE. Como primera medida, es necesario efectuar un balance del conflicto, que consiste en la distribución uniforme y estratégica de jueces en el país, de acuerdo a la cantidad de población y materia judicial, con el propósito de alcanzar estándares internacionales.

Por otro lado, es urgente promover acciones pedagógicas que permitan a nuestra población evitar desbordes de conflictos que pueden ser resueltos con una cultura ciudadana afirmada en la tolerancia, el diálogo y/o mediación (un alto porcentaje de las denuncias que ingresan a la FELCC, comisarias, u otras instancias están referidas a cuestiones menores que luego atosigan juzgados). Para ello el fomento de los medios alterna-

tivos de resolución de conflictos, como la conciliación y arbitraje, apuntalados desde las universidades y los municipios, es una acción estratégica.

El referéndum impulsado por juristas independientes planteó una pregunta central al respecto: ¿Usted está de acuerdo con la reforma parcial de la Constitución Política del Estado para incluir un artículo que instituya la Justicia y Juzgados de Paz en los barrios de las ciudades del país que resuelvan los conflictos menores que no tengan un carácter declarativo de derechos? En resumen, estos son los Juzgados de Paz. Convertir en política pública y ejecutar esta propuesta es cuestión de voluntad y coordinación entre niveles e instituciones, entre las que además del órgano judicial pueden intervenir municipios y universidades.

Concluyo esta primera mirada, expresando expectativas sobre las definiciones en la nueva cumbre judicial, instalada en un ambiente remozado y que promete posibles nuevos días para la justicia. Sin embargo, para garantizar la independencia judicial, ampliar su espectro,

dotarla de tecnología e incluso fortalecer mecanismos alternativos, es necesario garantizar que en la Constitución Política del Estado se encuentre garantizado un presupuesto en favor de la administración de justicia, que no sea inferior al 3% del PGE. Por otro lado, con mayor nivel de urgencia, por su trascendencia, urge recuperar el Tribunal Constitucional como guardián de la CPE y no como herramienta de aniquilamiento de la convivencia y seguridad jurídica de nosotros, los bolivianos.

“

Concluyo esta primera mirada, expresando expectativas sobre las definiciones en la nueva cumbre judicial”

Más de lo mismo y ¿para cuándo los cambios?

Fernando Rodríguez Mendoza
ABOGADO



Recién se llevó a cabo una Cumbre judicial en Sucre, con invitaciones especiales a todos los sectores, que, a tiempo de la convocatoria, pensamos que ahora se empezará en serio una reforma judicial profunda. Al final del día, lo mismo de siempre, es decir, nada.

En los últimos años no sé cuántas cumbres judiciales se han realizado, pero todas ellas con el mismo resultado, nada.

Viendo el menú de los temas a tratarse y la conformación de las diferentes mesas de trabajo, se piensa en positivo, con la esperanza de que algo cambiará, pero..., resultó más de lo mismo.

En estas reuniones, que muestran una rimbombancia que ha-

“

Todos los otros cambios, urgentes y necesarios, en el poder judicial, se vuelven cantos de sirena”

cen sacar pecho a sus “invitados” y, puedo estar equivocado, los participantes toman la palabra, para que figuren en las actas que estuvieron y participaron, como siempre, no se llegó a nada.

Hay un tema que no es uno más, al tratarse de una reforma judicial, es el principal y que permitirá todos los cambios profundos necesarios, y es el tema del presupuesto judicial. El porcentaje asignado llega al 1%, o sea nada, la lucha permanente ha sido reclamar el aumento de este porcentaje al 5%, nunca ocurrió, porque a los gobernantes les interesa el tema judicial solo para tener apoyo o usarlo para sus intereses, y no fue este asunto algo de los últimos 20 años, ha sido siempre, por la mezquindad de los gobernantes de turno.

Mientras no se tenga un presupuesto decente para el poder

judicial, los cambios y necesarias transformaciones seguirán en niveles mediocres, con el agravante de que permite la corrupción de los miembros del poder judicial, para compensar sus magros ingresos.

Todos los otros cambios, urgentes y necesarios, en el poder judicial, se vuelven cantos de sirena, porque primero se debe atender a que los funcionarios judiciales tengan ingresos acordes a sus responsabilidades y funciones, y no dejar abierta la compuerta para la corrupción.

Otro asunto, inaudito por cierto, es que se encuentran en funciones en el Tribunal Constitucional unos magistrados auto prorrogados, es decir son ilegales, ejercen una ilegal función en el máximo tribunal de justicia de la nación y tienen el desparpa-

jo de sentirse magistrados, y el pueblo es un impotente testigo de una grave ilegalidad, que se podía entender en el contexto del último gobierno, pero seguir con este tema en un nuevo gobierno y una nueva Asamblea Legislativa, donde se espera estén asambleístas nuevos y con mentalidad legal, pero no, los magistrados auto prorrogados siguen plantando cara y “qué me importa”.

Como claramente señala el jurisconsulto Ciro Añez, la solución de una profunda transformación en el poder judicial es “con una independencia política real, meritocracia, pruebas psicológicas, auditorías permanentes y un proceso de elecciones ajustado estrictamente a la Constitución”.

Mientras tanto, seguiremos dando vueltas en el barro.

SOCIALES

Ahí
nos
vemos..!

VIERNES 3 DE
OCTUBRE DE 2025
EL DEBER

RAUW
ALEJANDRO
SORPRENDE CON
PROYECTO

El artista muestra una nueva faceta creativa
en "Besito en el Frente", una producción que rinde
homenaje a la cultura puertorriqueña

Talento. "Prime Time: El Show del Crimen",
es la nueva propuesta teatral de Scarlet
Rodríguez que mezcla drama musical y
sátira para mostrar cómo un programa de
televisión puede convertir el morbo en su
mejor contenido. .



FOTOGRAFÍA: FEDERICO SOLAS

Cinco mujeres pisan fuerte en el
TEATRO



1. Las actrices estarán en escenario con su nueva obra

2. La producción está a cargo de Clovis de la Jaille y Antonio Gutiérrez



Imperdible. “Prime Time: El Show del Crimen” llega a Chaplin Show para desnudar la fascinación del público por la tragedia ajena. La obra es escrita y dirigida por Scarlet Rodríguez

Cuatro mujeres, un estudio de TV y un veredicto del público: llega “Prime Time” manda

KATHRYN CHÁVEZ. TEXTO

Chaplin Show será el escenario donde se presentará “Prime Time: El Show del Crimen”, la nueva obra escrita y dirigida por Scarlet Rodríguez, un drama musical con sátira que cuestiona el límite borroso entre justicia, espectáculo y consumo de tragedias.

La historia se desarrolla dentro de un programa de televisión donde cuatro mujeres acusadas de asesinato enfrentan un juicio mediático impulsado por el rating. Bajo la conducción de Anto, interpretada por Sandra Parada, el público se convierte en juez y verdugo, decidiendo el destino de las protagonistas a través de su opinión y su morbo.

La obra expone, con ironía y crudeza, cómo la sociedad transforma el sufrimiento en contenido viral. Cada caso invita a reflexionar sobre la doble moral, el sensacionalismo y la forma en que los medios moldean la percepción de la verdad.

Un elenco que retrata diferentes formas de ser juzgada

Sandra Parada como Anto, la

“

Cada historia revela cómo las mujeres son juzgadas no solo por la ley, sino también por los medios”

Datos para saber
Las funciones serán el 23 y 30 de noviembre, a partir de las 20:00 en Chaplin Show



presentadora brillante, cínica y obsesionada con el rating. Mientras que Flavia Meyer será Agustina, la sobreviviente marcada por la violencia.

Se le suma Patricia Áñez como Laura, la enfermera imperturbable que defiende su crimen como un acto de amor. También Guisela Santa Cruz como Ana Karen, la mujer que llegó al límite tras una vida de humillación y control.

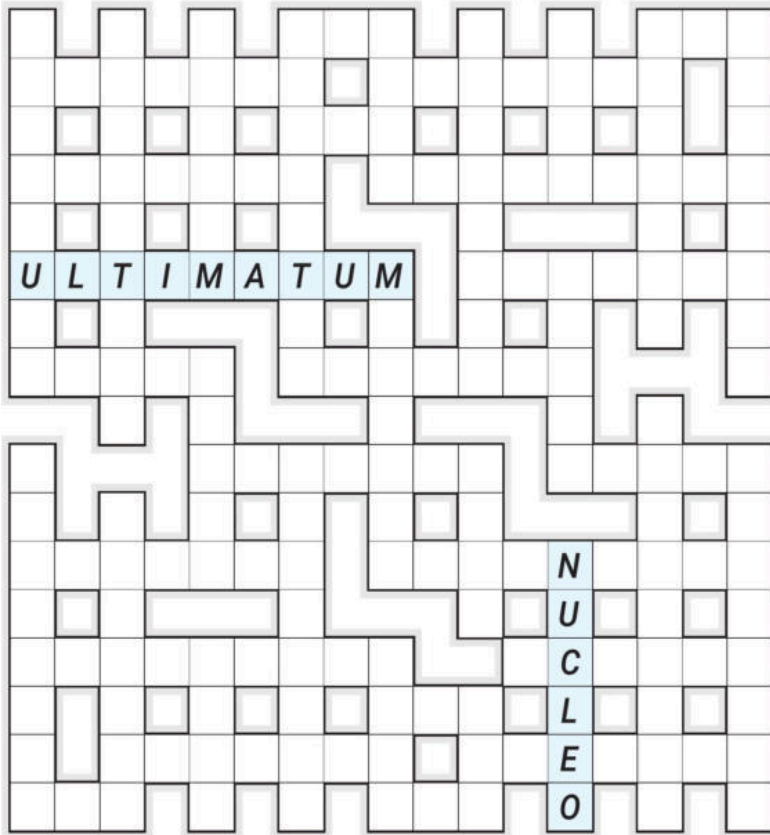
Y Gloria Mariana Limpías como Lucía, la escritora acusada en un caso lleno de sombras y sin un cuerpo encontrado.

Cada historia revela cómo las mujeres son juzgadas no solo por la ley, sino también por los medios y la audiencia, que muchas veces buscan espectáculo antes que empatía.

Entretenimiento

EMBROLLO DE PALABRAS

● Subimos el nivel de las cruzadas. No se asuste que parece más complejo de lo que en realidad es. Concéntrese y coloque todas las palabras de la lista en el entramado.



3 DÍGITOS

ETC - ORO - PAN - PEZ - RAP
SON - TIC

4 DÍGITOS

BAZO - CAZA - DAMA
GOCE - IRIS

5 DÍGITOS

IDEAR - OLLAS - ROBOT
SALÓN

6 DÍGITOS

ACTIVA - MÉDIUM - ~~NUCLEO~~

7 DÍGITOS

ALEGATO - APURADO
ARAMEOS - DESPEJO
EXÁNIME - JACUZZI
LEALTAD - MUESTRA
OBEDECE - PRIMATE
TOBOGÁN - VIETNAM

8 DÍGITOS

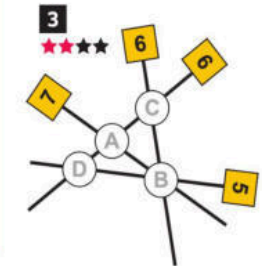
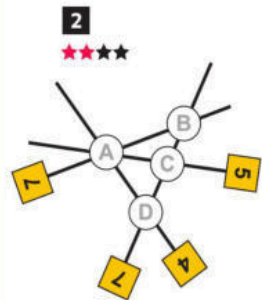
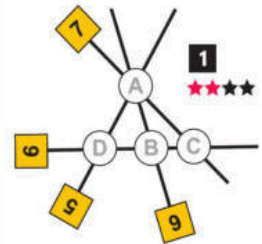
ALMUERZO - COCOTERO
ESPECTRO - MAMELUCO
PUNTAPIÉ - REVUELVO
TROVADOR

9 DÍGITOS

ABDOMINAL - ARMONIOSO
ASTRÓLOGO - ESPAGUETI
TARANTELA - ~~ULTIMATUM~~

PINCHOS MATEMÁTICOS

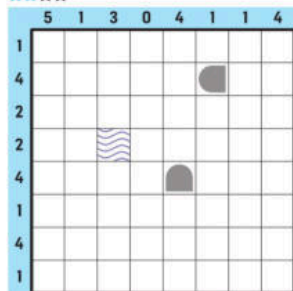
● Coloque los números del 1 al 4 para que las sumas de los extremos de cada pincho sean correctas.



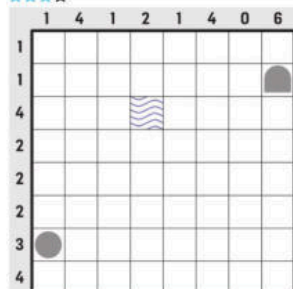
★★★★

BATALLA NAVAL

★★★★



★★★★



Los números indican cuántas partes de barcos hay en cada fila o columna. Las pistas pueden ser agua, barcos específicos o partes de barcos. Los círculos indican submarinos (naves de un solo cuadrado). Los semicírculos indican los extremos de las naves más grandes y los cuadrados sus zonas centrales. La lista completa de barcos se muestra en el lado derecho de cada tablero. Ningún barco puede tocar a otro, ni siquiera en diagonal.

CUADROS FALSIFICADOS

Un falsificador de arte ha intentado reproducir una obra cubista, pero en cada intento ha dejado 4 diferencias respecto a la obra original. Aline el ojo y encuentrelas.



★★★★

TRIPLETE

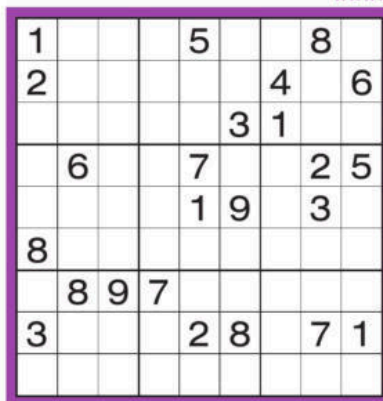
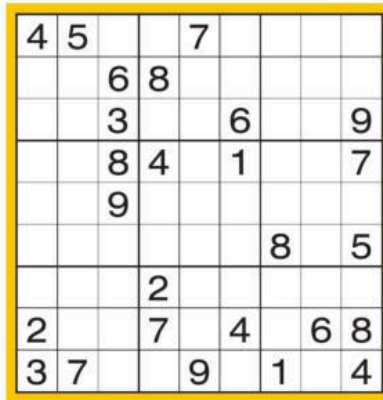
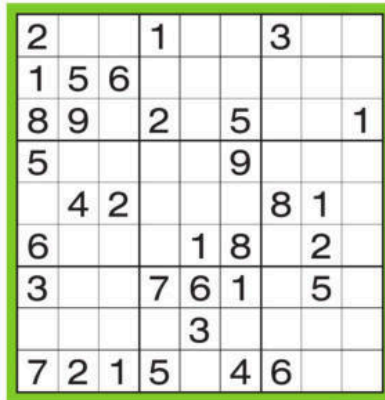
Complete las palabras agregando siempre las **mismas tres letras**, que aparecen cada vez en igual o distinto orden.

			M	E	N
E				S	O
M	A				N
S	U				O
			U	I	R
			M	I	O
T				U	A
S	A	N			

SUDOKUS CUARTETO

CUARTETO DE SUDOKUS

Complete el tablero (dividido en nueve cuadrados mayores) llenando los casilleros con un número del 1 al 9 sin repetir ninguna fila (horizontal) o columna (vertical), ni en cada uno de los nueve cuadrados mayores.



HORÓSCOPO



ARIES: Sentirás la necesidad de administrar tu energía y dosificar esfuerzos. Si no disminuyes el ritmo, podrías enfrentar dificultades para sostener las demandas diarias.



TAURO: Desearás que reconozcan tus talentos y tu valor, pero modera las expectativas. En el amor, un desacuerdo menor podría volverse tormenta si dejas que la soberbia hable.



GÉMINIS: En este día conviene proteger tu intimidad de interferencias y opiniones externas que sobran. Establece límites definidos y crea un espacio privado.



CÁNCER: Libérate de las preocupaciones que agitan tus pensamientos como un canasto repleto. Sé prudente al hablar y elige palabras que faciliten comprensión en tu diario vivir.



LEO: Recorta gastos innecesarios y evita el derroche, o podrías cerrar el mes con sobresaltos. Administrarte con realismo facilitará tu estabilidad económica.



VIRGO: Aunque tus allegados te reclamen atención, es tiempo de soltar viejas cargas y decidir con inteligencia. Asume el control de tu vida con madurez tu capacidad para organizar te abrirá caminos.



LIBRA: Mantén tu templo interior limpio y evita los chismes o distracciones. Reflexionar sobre lo vivido te ayudará a encontrar serenidad en medio del ajetreo cotidiano.



ESCORPIO: Podrías recibir muchas invitaciones, pero conviene elegir con cautela dónde invertir tu energía. Evita gastos impulsivos o préstamos a quienes no ofrecen garantías.



SAGITARIO: Hoy asumirás mayores responsabilidades que requerirán mesura. Tu espíritu expansivo podría llevarte a exagerar o prometer más de lo posible.



CAPRICORNIO: Los asuntos inconclusos podrían obstaculizar tus planes, pero con una nueva actitud los resolverás con claridad. Abandona viejos esquemas y avanza paso a paso.



ACUARIO: Algunas cosas necesitan espacio para madurar. Al proteger tu intimidad, tu prudencia actuará como un escudo que reorganiza y facilita el poder interior.



PISCIS: Los parámetros demasiado altos pueden nublar tu percepción. Evita idealizar a tu pareja o esperar perfección. Quien te acompaña posee virtudes que merecen reconocimiento.

EL TIEMPO

PRONÓSTICO DEL TIEMPO

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

LUNES

17 DE NOVIEMBRE

T. MÁXIMA
19°C
T. MÍNIMA
16°C

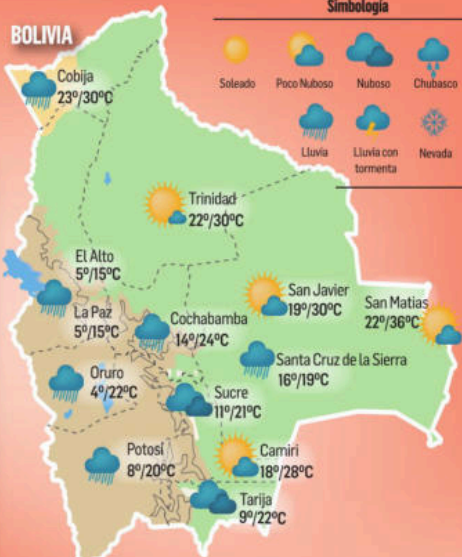
VIENTOS



35 Km/h

HUMEDAD

92%



MARTES 29°/18° MIÉRCOLES 31°/21° JUEVES 31°/22° VIERNES 30°/21° SÁBADO 27°/20°

CURIOSIDADES

SABÍAS QUE...

Sabías que... En la primer final de un mundial de fútbol (Uruguay 1930) el arbitro principal iba vestido de traje con corbata.

