

CISTERNAS CON **COMBUSTIBLE** ENTRAN DESDE PAÍSES VECINOS

[4] Nacional

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA

60 PÁGS • 9 DE NOVIEMBRE DE 2025 N° 12.022 • DÓLAR VENTA BS 6.96



Lea nuestros
suplementos
en papel digital
de este
domingo.



AFP



AFP



APG

▶ Rodrigo Paz plantea pacto nacional para transformar la justicia, la economía y la política

▶ Dice que recibe una Bolivia 'devastada y dividida' en 20 años de gobierno del MAS

▶ El vicepresidente Edmand Lara augura un nuevo tiempo para 'el poncho y la corbata'

[2-6] Nacional

Acto. Imposición de la banda

El vicepresidente del Estado Plurinacional, Edmand Lara, impone la banda presidencial al presidente Rodrigo Paz Pereira durante la posesión en la Asamblea Legislativa.



POSESIÓN DEL PRESIDENTE Y VICEPRESIDENTE

Rodrigo Paz Pereira asumió ayer como el 68.º presidente constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, en una ceremonia oficial celebrada en la Asamblea Legislativa Plurinacional, en La Paz.

El nuevo mandatario juró al cargo ante la Asamblea Legislativa y recibió la banda

presidencial y la medalla de manos del vicepresidente constitucional, Edmand Lara.

El acto de posesión presidencial contó con la presencia de autoridades nacionales, expresidentes, representantes de organismos internacionales y delegaciones diplomáticas de distintos países.

Entre los mandatarios que arribaron al país destacaron los presidentes de Argentina, Javier Milei; de Paraguay, Santiago Peña; de Uruguay, Yamandú Orsi; de Ecuador, Daniel Noboa; y de Chile, Gabriel Boric.

Con esta posesión, Rodrigo Paz inicia oficialmente su mandato de cinco años.

Chile. Arribo del presidente Gabriel Boric acompañó

El presidente de Chile, Gabriel Boric, a su ingreso a la posesión del presidente Rodrigo Paz Pereira y vicepresidente Edmand Lara Montaño.



Ecuador. El presidente Daniel Noboa

El presidente de Ecuador, Daniel Noboa, ingresa a la Asamblea Legislativa para participar en la investidura de los nuevos gobernantes del país.



Paraguay. El presidente Santiago Peña

El primer mandatario de Paraguay, Santiago Peña, se sumó a la delegación presidencial para acompañar a Rodrigo Paz y Edmand Lara en su posesión como presidente y vicepresidente.



AFP

Ceremonia. Invitados a la ceremonia de posesión

Jaime Paz Zamora, expresidente de Bolivia y padre del recién posesionado presidente electo del país, sale de la Asamblea Legislativa.



AFP



Brindis. Los mandatarios y sus familias

Tras su posesión, el presidente Rodrigo Paz y el vicepresidente Edmand Lara participaron, junto a sus esposas, hijos y familiares, en un brindis de honor.



CAPTURA BOLIVIA TV

Visita. El presidente Javier Milei

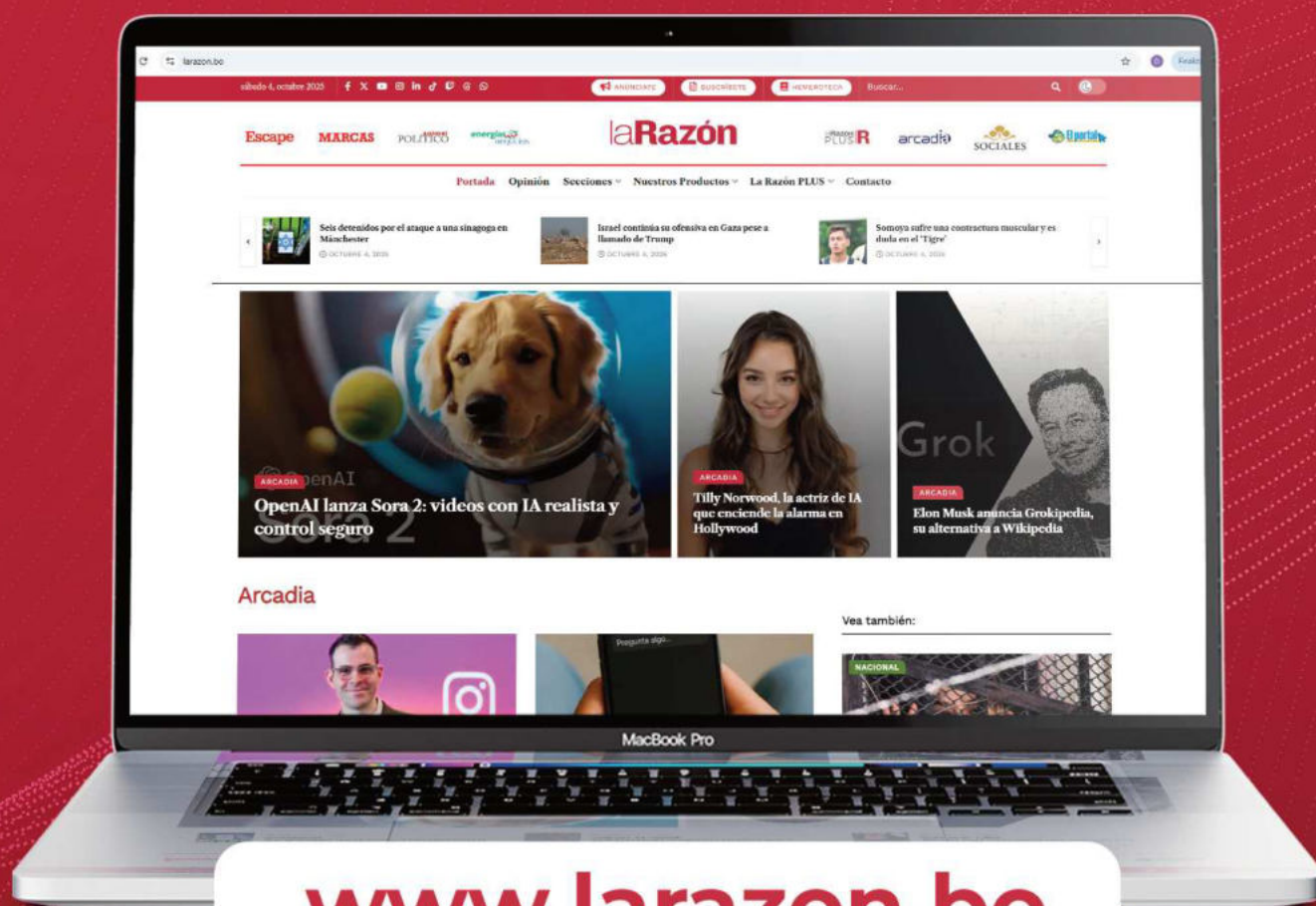
En medio de una llovizna, el presidente de la República Argentina, Javier Milei, camina rumbo a la Asamblea Legislativa para participar de la posesión de Rodrigo Paz y Edmand Lara.

Palco. Asistentes especiales

Presidentes, vicepresidentes, y representantes de varios países fueron parte de la transmisión de mando presidencial el sábado. El acto se realizó en la Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP).

+ EXPERIENCIA DIGITAL

VISITA NUESTRO SITIO WEB



www.larazon.bo

laRazón



ECOSISTEMA DIGITAL

TIGRE VS BOLÍVAR, EL PRIMERO DE DOS CLÁSICOS ESTE MES

[16] Marcas

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros
suplementos
en papel digital
de este
domingo.

60 PÁGS • 9 DE NOVIEMBRE DE 2025 N° 12.022 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[7-8] Nacional

Récord de cambio de ministros en el Gobierno saliente, unos **40** en total

[9-10] Economía y empresa

Llamadas de larga distancia sucumben ante alta **tecnología**



Animal Político

Los **100** primeros días de Gobierno: entre lo **frívolo** y lo urgente

PARA ENFRENTAR LA CRISIS, ALCALDÍAS DAN BENEFICIOS **FISCALES**

▶ Los incentivos se aplican en los municipios del eje troncal del país

▶ Varios proyectos están paralizados actualmente por falta de recursos

[12-13] Ciudades

Al menos 6 personas murieron y 750 resultaron heridas en la ciudad de Río Bonito [15] Mundo



TORNADO DEVASTADOR EN BRASIL

Nacional



Compromiso. El presidente Rodrigo Paz adelantó que reducirá ministerios innecesarios y destinará esos recursos a la salud, la educación y el empleo

Reformas profundas Presidente anuncia cambios en justicia, economía y política

Gobierno.

Rodrigo Paz llama a los bolivianos a trabajar con fe y esperanza

BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

El presidente constitucional Rodrigo Paz convocó a la Asamblea Legislativa Plurinacional a un “acuerdo nacional del Bicentenario”, con el objetivo de encarar una transformación profunda del Estado mediante reformas judiciales, económicas y políticas.

“Le hago una consulta al Parlamento. Bolivia tiene una oportunidad histórica y por primera vez tenemos las condiciones para emprender reformas profundas que el país necesita. Les propongo un acuerdo nacional del Bicentenario, con todas las fuerzas. Un acuerdo donde participen las organizaciones sociales y políticas, donde pongamos los objetivos comunes”, señaló el mandatario.

Paz sostuvo que el nuevo ciclo político debe centrarse en “transformar el Estado y no la patria”, para hacerlo más eficiente, transparente y al servicio de los ciudadanos. Puso énfasis en tres ejes: la reforma judicial, la reforma económica y productiva, y la reforma política, enfocada en recuperar la ética pública y fortalecer la democracia.

“Debe haber una gran transformación en la educación, en la tec-



MANDATO. Rodrigo Paz sale junto a su familia al balcón del Palacio Quemado a saludar a sus simpatizantes.

nología, las biotecnologías para la producción, todo el ámbito del turismo y ambiental. Respetaremos la propiedad privada, la seguridad jurídica. Si no es tuyo, ¿para qué vas a invertir? Tiene que ser tuyo. Demos el derecho de propiedad para que la gente pueda invertir en Bolivia”, indicó.

El Presidente adelantó que su gobierno reducirá ministerios innecesarios, eliminará cargos partidarios en el aparato estatal y destinará esos recursos a salud, educación y empleo.

“Durante 20 años hubo un partido que se apropió del Estado y controló nuestras vidas. Este Estado no era de los bolivianos. Estamos recuperando el Estado para el pueblo”, afirmó Paz.

B. G. ■ LA PAZ

En su primer discurso presidencial, el jefe de Estado, Rodrigo Paz Pereira, hizo una radiografía dura sobre la situación nacional y afirmó que hereda un país con una economía en crisis, reservas internacionales históricamente bajas, inflación, desconfianza social y escasez de productos básicos.

“El país que recibimos está devastado. Nos dejan una economía quebrada, con las reservas internacionales más bajas en 30 años. Nos dejan la inflación, escasez, deuda, desconfianza. Nos dejan un Estado paralizado, un monstruo burocrático incapaz de servir al pueblo”, expresó el mandatario ante la Asamblea Legislativa.

Paz denunció que la gestión saliente del Gobierno del Movimiento Al Socialismo (MAS), a la cabeza de Luis Arce, dejó “filas interminables para conseguir combustible, mercados vacíos, salarios que no alcanzan” y “una nación cansada, dividida, endeudada moral y materialmente”.

“Nos dejan la peor crisis de las últimas cua-

tro décadas”, insistió.

En su intervención, Paz acusó a los gobiernos de las últimas dos décadas —Evo Morales y Luis Arce— de haber desperdiciado la mayor bonanza económica del país.

“Se gastaron 60 mil millones de dólares del gas y nos dejan con una deuda de 40 mil millones. Nos traicionaron, y la traición se paga en Bolivia”, dijo.

FRASES PARA DESTACAR DE SU DISCURSO

En su primer discurso como presidente constitucional, Rodrigo Paz pronunció un mensaje cargado de emoción, crítica y esperanza.

inicio de su mandato

1. “Hoy comienza un nuevo tiempo, un tiempo de independencia al servicio del pueblo.”

2. “Les propongo un acuerdo nacional del Bicentenario, con todas las fuerzas, para transformar la justicia, la economía y la política.”

3. “El país que recibimos está devastado. Nos dejan una economía quebrada con las reservas internacionales más bajas en 30 años.”

4. “Nos traicionaron, bolivianos. Se gastaron 60 mil millones de dólares del gas y nos dejan con una deuda de 40 mil millones.”

5. “La corrupción se volvió el sistema y la mentira la política de Estado”.

6. “¿Qué carajo nos hicieron con tanta bonanza? ¿Por qué hay familias que hoy no tienen qué comer si éramos tan ricos con tanto gas y litio?”

7. “Nos dejan la peor crisis de las últimas cuatro décadas”. “Nadie está por encima de la ley, nadie está por encima de la patria.”

Las FFAA entregan el bastón de mando

Paz consolidó su condición de primera autoridad del Estado

B. G. ■ LA PAZ

Luego de su posesión ante la Asamblea Legislativa, el presidente Rodrigo Paz recibió ayer el bastón de mando de las Fuerzas Armadas, asumiendo de manera oficial su rol como Capitán General, en una solemne ceremonia realizada tras su investidura como el 68° mandatario constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia.

El presidente se dirigió posteriormente a la Plaza Murillo, donde recibió otros tres bastones de mando que simbolizan la autoridad política, militar, policial y espiritual del Estado.

El mandatario fue recibido en el frontis del antiguo edificio de la Asamblea Legislativa en medio de honores militares y el saludo de representantes de las Fuerzas Armadas, la Policía Boliviana y de las naciones y pueblos indígenas originarios.

Durante la ceremonia, la Policía también entregó al presidente el bastón de mando policial, símbolo de la conducción del orden interno, la protección de la ciudadanía y el compromiso con la seguridad nacional.



Entrega del bastón de mando.

Paz dice que recibe una Bolivia ‘devastada y dividida’

Juntos

Bravo por los que creen,
porque solo quienes creen,
cambian el mundo

#CreerParaCrear


BancoSol

Acto de posesión

Con un uniforme de policía y con la voz entrecortada, Lara dio su primer discurso como vicepresidente, en el que adelantó la reconstrucción del país y sus instituciones

Lara anuncia **nuevos tiempos** para 'el poncho y la corbata'

El Vicepresidente exhortó a la población a ponerse 'el uniforme de Bolivia'

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

En su primer discurso como vicepresidente del Estado, Edmand Lara recordó que Bolivia es un país plurinacional, por lo que anunció un nuevo rumbo para todos los sectores y adelantó que el Gobierno buscará "nuevos tiempos", sin ninguna exclusión.

"Este nuevo tiempo debe ser de todos y para todos, debe ser

del campo y la ciudad, del poncho y la corbata y del oriente y el altiplano, del que tiene y del que lucha por tener. La complementariedad no es un discurso, es una condición de nuestra existencia", señaló durante la sesión de honor en la Asamblea Legislativa.

Visiblemente emocionado y con la voz entrecortada, Lara recordó cómo se desarrolló el proceso electoral este año, en coincidencia con el Bicentenario y los 200 años de la fundación del país.

"Doscientos años de gloria, de heridas, de luchas, de esperanzas.

No es casualidad que este nuevo gobierno nazca justo después del Bicentenario, porque los pueblos también tienen ciclos", indicó.

Vestido con un uniforme de gala de la Policía Boliviana, el vicepresidente exhortó a la población a ponerse "el uniforme de Bolivia", el cual es el de la dignidad, del trabajo y de la cooperación.

"Hoy mi uniforme se llama Bolivia y quiero que ese uniforme se lo ponga cada boliviano, cada boliviana (...), Bolivia necesita que todos estemos uniformados en un solo color: el color del compromiso (...), vamos juntos a salvar la patria", afirmó entre lágrimas.

Lara recordó a "mártires de la democracia", como Tupac Katari, Zárate Willka, Juana Azurduy, Pedro Domingo Murillo, Ignacio Warnes, entre muchos otros.

"Tantos patriotas más nos recordaron que la libertad se defiende con el corazón, con sacrificio y amor. De todos ellos heredamos una lección profunda: las cosas grandes que logramos, las logramos juntos", remarcó.

Entre lágrimas, el Vicepresidente recordó que Bolivia es un país con una amplia diversidad, una "Bolivia profunda" con presencia indígena y originaria, pero también con sectores urbanos cada vez más presentes.

"Esa Bolivia late en los barrios, en los valles, en los cerros y en los llanos, late en el campesino que madruga, late en la madre que vende en el mercado, late en el joven que estudia de noche, en el obrero, en el policía, en el empresario, en el maestro. Esa Bolivia de múltiples rostros y un solo corazón es la que hoy se pone de pie y este gobierno nace para servir a todo un pueblo", señaló.

En su criterio, solo aquellos que reconocen su raíz pueden construir un futuro, por lo que hizo un llamado para "mirar hacia adelante sin borrar lo que fuimos". También pidió recuperar la institucionalidad, para reconstruir la confianza del pueblo en el Estado.

Hoy se posesiona al gabinete ministerial

La propuesta del Gobierno es reducir las carteras de Estado

BORIS GONGORA ■ LA PAZ

El presidente Rodrigo Paz Pereira posesionará este domingo, a las 11.00, a su gabinete ministerial, acto con el que se dará inicio formal a la estructura ejecutiva de su gobierno para la gestión 2025-2030.

La ceremonia estaba inicialmente prevista para realizarse el sábado, después del acto de juramento del mandatario en la Asamblea Legislativa Plurinacional. Sin embargo, fue reprogramada debido a los tiempos del protocolo oficial y la agenda de delegaciones internacionales presentes en la transmisión de mando.

Se prevé que en el acto se presenten a los titulares de las carteras de Estado, quienes asumirán la dirección administrativa y política del nuevo gobierno. La posesión está prevista a llevarse a cabo en la Casa Grande del Pueblo, donde posteriormente los ministros firmarán sus respectivos decretos de designación.

Con la posesión del gabinete, el gobierno de Paz iniciará formalmente sus funciones, dando paso a la implementación de sus primeras medidas y lineamientos de gestión para los próximos cinco años.

La propuesta de Paz contempla la reducción de 17 a 12 ministerios, lo que implicará la desaparición o fusión de unas cinco carteras de Estado.

ACTO. El vicepresidente Lara vistió su uniforme de policía en la posesión.



APG

Paz anuncia que el combustible ya ingresó al país



Un cisterna con combustibles.

De acuerdo con el gremio Fedetrans, 300 cisternas llegaron a Santa Cruz ayer

D. Z. ■ LA PAZ

Durante su discurso de posesión, el presidente Rodrigo Paz Pereira aseguró que los camiones cisternas con combustible comenzaron a llegar el viernes por la noche a las fronteras del país para normalizar el suministro de carburantes.

"Me comprometí junto a Edmand (Lara) que llegarían las cis-

ternas del diésel y gasolina. Desde anoche (el viernes) están entrando por nuestras fronteras para acabar con las malditas filas que nos deja este gobierno", afirmó desde la sesión de honor que se desarrolló en la Asamblea Legislativa.

En ese instante, en las pantallas del hemicycle se observó cómo decenas de camiones cisternas se encontraban en tránsito hacia las estaciones de servicio del territorio nacional, lo que generó los aplausos de los presentes.

Sin embargo, Paz Pereira advir-

tió a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) con procesos si es que perjudican la logística de distribución.

"Quiero advertirle a los que manejan la logística: cuidado YPFB, cuidado ANH, ya no sean traidores a la patria, porque la gasolina y el diésel ya están garantizados", remarcó el Presidente.

El Mandatario aseguró que perseguirá a los responsables, pues están fallando en darle un servicio básico a la población y

afectan la libre transitabilidad, debido a que los vehículos se encuentran en las filas por carburantes.

"Este es un gobierno que protege al pueblo y te va a perseguir a vos que no cumplas con la voluntad constitucional de darle un servicio adecuado a la patria", dijo.

La Federación Departamental de Cooperativas de Transporte Santa Cruz (Fedetrans) informó que unas 300 cisternas con más de 10 millones de litros de combustible ingresaron al departamento cruceño en el transcurso de ayer.

ARCHIVO LA RAZÓN



AHORRA Y GANA

SORTEAMOS

CADA SEMANA **5** GANADORES DE

Bs.

10,000

+

CADA FIN DE MES **1** GANADOR DE

Bs.

50,000

Para más información
escanea el QR.



**Acto de
posesión**

Rodrigo Paz Pereira juró como el 68° presidente constitucional del país

**DANIEL ZENTENO,
BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ**

Los expresidentes Eduardo Rodríguez Veltzé, Carlos Mesa, Jeanine Áñez y Jorge Tuto Quiroga coincidieron en destacar los mensajes de unidad, reconciliación y esperanza expresados por el nuevo presidente Rodrigo Paz Pereira y el vicepresidente Edmand Lara, durante los actos de transmisión de mando realizados en La Paz.

Rodríguez Veltzé calificó los discursos de ambas autoridades como una señal alentadora para el país.

“Hemos escuchado dos discursos que son un mensaje de esperanza y de reconciliación, pero sobre todo de grandes desafíos en diferentes ámbitos. Yo creo que la población y quienes hemos tenido el privilegio de estar hoy abrazamos esa posibilidad de mejores días”, expresó en contacto con Bolivia TV.

Por su parte, Carlos Mesa subrayó la relevancia de los anuncios en materia económica y diplomática. “La apertura de Bolivia al mundo me parece importante. La visión de futuro y, sobre todo, la de construir una unidad total con el Congreso —ese pacto del Bicentenario— también me pareció muy importante”, afirmó el exmandatario, destacando además los planes de reactivación de hidrocarburos y provisión de dólares.

A su vez, Jeanine Áñez celebró las primeras medidas anunciadas por Paz, en particular la normalización del ingreso de combustibles, un tema que había generado preocupación en los últimos meses. “Celebro muchísimo haber escuchado que el combustible ya está entrando a nuestro país y que todos los sectores que están desesperados y esperando aquello van a ver solucionado su problema”, sostuvo.

Asimismo, Áñez expresó su deseo de que “la producción boliviana siga adelante y que la gente vuelva a trabajar como se merece,

En su primer discurso como presidente constitucional, Rodrigo Paz pronunció un mensaje cargado de emoción, crítica y esperanza y con un llamado a la unidad



DISCURSO. El flamante presidente del Estado, Rodrigo Paz Pereira, durante su primer mensaje al país.

Expresidentes destacan el **mensaje** de unidad y esperanza de Paz

que es lo que queremos todos”.

En tanto, Jorge Tuto Quiroga saludó el tono del discurso presidencial, deseó suerte a las nuevas autoridades y planteó la creación de una comisión investigadora sobre las “acciones indebidas” durante los gobiernos anteriores del Movimiento Al Socialismo (MAS).

“Tenemos esa oportunidad, hoy se vio un Congreso nuevo, diferente. Nosotros cumplimos lo que hace 17 días planteé: que vamos a respetar que el que ganó la segunda vuelta tenga gobernabilidad”, dijo.

Durante su primer mensaje al país, Paz convocó a los bolivianos a iniciar “un nuevo tiempo de li-

bertad, reconciliación y unidad”.

“Es tiempo de reencuentro, de reconciliación y de unidad. La historia nos enseñó que cuando nos dividimos perdemos la patria y la libertad, y unidos somos invencibles”, afirmó el mandatario.

Rodrigo Paz Pereira asumió como el 68° presidente constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, en una ceremonia oficial celebrada en la Asamblea Legislativa Plurinacional, en La Paz.

Paz llegó a la Asamblea acompañado por la comisión protocolar de asambleístas, luego de que lo convocaran para el juramento en el hemiciclo del Órgano Legislativo.

El nuevo mandatario juró al cargo ante la Asamblea Legislativa y recibió la banda presidencial y la medalla de manos del vicepresidente constitucional, Edmand Lara.

La sesión solemne incluyó tres puntos en agenda: la instalación de la legislatura 2025-2026; la posesión del vicepresidente del Estado y presidente de la Asamblea Legislativa, Edmand Lara; y la posesión del presidente del Estado Plurinacional, Rodrigo Paz.

El acto contó con la presencia de autoridades nacionales, expresidentes, representantes de organismos internacionales y delegaciones diplomáticas de distintos países.

Entidades públicas cambian de imagen

Las cuentas oficiales de ministerios y entidades retiraron la chakana

D. Z. ■ LA PAZ

Horas antes de la posesión del presidente electo Rodrigo Paz, los ministerios e instituciones públicas del país comenzaron a reflejar el cambio de administración con una renovación total de su imagen institucional en redes sociales y plataformas digitales.

Las cuentas oficiales de los ministerios de Estado, empresas públicas y entidades descentralizadas retiraron la chakana, también conocida como la cruz andina, símbolo característico de los gobiernos del Movimiento al Socialismo (MAS) desde 2006, y la reemplazaron por el Escudo de Bolivia, emblema nacional que ahora acompaña los logotipos oficiales del nuevo gobierno.

El rediseño visual fue interpretado como una señal de transición política y administrativa, luego de casi dos décadas de continuidad del MAS en el poder.



Instituciones cambian imagen.

Bolivia y EEUU anuncian restablecimiento de relaciones

B. G. ■ LA PAZ

Bolivia y Estados Unidos anunciaron oficialmente el restablecimiento de sus relaciones diplomáticas a nivel de embajadores, luego de más de una década de ausencia de representantes de ese rango en ambos países.

El anuncio fue realizado por el subsecretario de Estado de los Estados Unidos, Christopher Landau y el presidente Rodrigo Paz. La autoridad estadounidense destacó que el nuevo gobierno de Bo-

livia ha manifestado su interés en fortalecer los lazos bilaterales.

“Ya hemos tenido relaciones muy estrechas con el presidente electo en las últimas semanas, y ahora que es el señor presidente, vamos a restablecer las relaciones a nivel de embajador, como siempre debería haber sido”, afirmó.

Landau calificó de “insólito” que durante tantos años ambos países no hayan contado con embajadores en La Paz y Washington. “Ha sido muy triste para am-

bos países, porque la diplomacia, al fin y al cabo, es comunicación, y sin embajadores en las capitales se hace más difícil”, añadió.

Asimismo, destacó que existe voluntad de ambas partes para iniciar una nueva etapa de entendimiento y cooperación. “El presidente Paz ha expresado su interés en sostener una buena relación con Estados Unidos. Nosotros, de forma recíproca, queremos establecer una buena relación con este nuevo gobierno”, manifestó.



REUNIÓN. El subsecretario de Estado de EE.UU. y el presidente Rodrigo Paz.



AHORA

recibe tu dinero desde EE.UU.
a Bolivia las **24 horas** del día,
inmediatamente a tu cuenta
de Banco Unión y con las
mejores condiciones

USA UNICASH



Esta entidad es supervisada por ASFI.

200
BICENTENARIO DE
BOLIVIA

**BANCO
UNION** S.A.
El Banco de los Bolivianos

Gabinete: En cinco años, Luis Arce tuvo 40 ministros

Gestión. El Ministerio de Desarrollo Rural fue el que más cambios tuvo

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

En sus cinco años de gestión, el presidente Luis Arce tuvo 40 ministros en sus 17 carteras de Estado, lo que lo convierte en uno de los mandatarios con más movimientos en su gabinete desde la recuperación de la democracia.

Las sustituciones fueron constantes y en algunos ministerios, como Salud, Justicia, Medio Ambiente y Agua, Educación, Minería, Trabajo y Desarrollo Rural y Tierras los titulares cambiaron como mínimo en tres ocasiones.

En comparación, durante su última gestión (2015-2019), el expresidente Evo Morales también tuvo 40 ministros (sin tomar en cuenta figuras repetidas), pero con un mayor número de carteras de Estado, pues al inicio de ese mandato había 21 ministerios.

El último gabinete del Movimiento Al Socialismo (MAS) se caracterizó por renunciaciones por escándalos de corrupción, presiones de organizaciones sociales, disputas internas, y ajustes estratégicos en momentos de tensión política.

“Hoy presentamos nuestra renuncia colectiva como ministras y ministros de Estado (...), nos vamos por la puerta grande y con la frente en alto, como mujeres y hombres de izquierda que amamos nuestra Patria”, se lee en la misiva del gabinete ministerial que fue entregada el pasado miércoles al exmandatario, a la que tuvo acceso este medio.

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras fue el más inestable. Por esa cartera pasaron cinco ministros. Wilson Cáceres, su primer ministro, fue obligado a renunciar apenas 23 días después de su designación tras revelarse que había contratado a su esposa como jefa de gabinete. Ya en abril de 2021, su sucesor, Edwin Characayo, fue sorprendido en flagrancia recibiendo un soborno de \$us 20.000 (un adelanto de un monto mayor) para no cerrar un predio, lo que le valió ocho años de cárcel.

Desde entonces el cargo pasó por varias manos, debido al descontento de organizaciones socia-

Los únicos cuatro que se mantuvieron desde el 9 de noviembre de 2020



Marcelo Montenegro
Ministerio de Economía



María Nela Prada
Ministerio de la Presidencia



Édgar Montaño
Ministerio de Obras Públicas



Edmundo Novillo
Ministerio de Defensa

ELABORACIÓN PROPIA

Apartados por estar acusados en hechos de corrupción o similares

Juan Santos Cruz	Detenido
César Siles	
Édgar Pary	
Adrián Quelca	
Alan Lisperguer	
Wilson Cáceres	
Edwin Characayo	Detenido

Renunciaron alegando problemas de salud o causas personales

Nestor Huanca	
Felima Gabriela Mendoza	
Rogelio Mayta	Pasó al Tribunal de Justicia de la CAN
Erland Rodríguez	Falleció de broncoaspiración
Édgar Pozo	
Eduardo del Castillo	Renunció para ser candidato presidencial por el MAS

Cambios estratégicos o apartados por presión de organizaciones

Franklin Molina
Iván Lima
Sabrina Orellana
Verónica Navia
Rubén Méndez Estrada
Santos Condori
Rubén Gonzáles
Jeyson Auza

les, especialmente interculturales, hasta recaer en Yamil Flores, quien terminó como ministro de esa cartera y defendió el trabajo en materia de seguridad alimentaria.

El Ministerio de Medio Ambiente y Aguas también estuvo marcado por la controversia. Juan Santos Cruz, primer titular, fue destituido en 2023 tras ser implicado en un escándalo de corrupción por cobrar sobornos para adjudicar obras en el denominado “caso coimas”. Su reemplazo, Rubén Méndez, permaneció menos de un año en el cargo antes de ser relevado por Alán Lisperguer, quien también terminó siendo investigado por ganancias ilícitas a

inicios de 2025. Al final, Álvaro Ruiz terminó como titular de esa caótica cartera de Estado.

El Ministerio de Educación continuó con la tendencia. Adrián Quelca, el primer ministro del área, enfrentó denuncias por favorecer a postulantes a cargos directivos dentro del sistema educativo. Aunque no se le comprobó responsabilidad penal, el escándalo minó su continuidad y fue reemplazado por Édgar Pary, quien también enfrentó acusaciones por tráfico de influencias. Omar Veliz fue el último ministro, aunque también fue acusado por presunto nepotismo.

En el Ministerio de Salud, el

primer designado, Édgar Pozo, renunció tras contagiarse de COVID-19 en plena pandemia. Su sucesor, Jeyson Auza, fue removido tras más de dos años en el cargo por presión de las organizaciones sociales. María Renée Castro, cuestionada por no ser médica de profesión, sino bióloga, fue la última ministra de esa cartera.

Por un tema de salud y “cuestiones familiares”, el Ministerio de Planificación del Desarrollo tuvo que cambiar a su primera titular, Felima Mendoza, en junio de 2022. Su lugar lo asumió Sergio Cusicanqui, quien se quedó hasta el final de gestión y dio la cara en los complejos momentos económicos que



Cambios en los ministerios de estado

Ministerio de Salud		
Ministro	Ingreso	Salida
Édgar Pozo	9 de noviembre de 2020	16 de enero de 2021
Jeyson Auza	16 de enero de 2021	2 de junio de 2023
María Renée Castro	2 de junio de 2023	Hasta el último día
Ministerio de Medio Ambiente y Agua		
Ministro	Ingreso	Salida
Juan Santos Cruz	9 de noviembre de 2020	13 de mayo de 2023
Rubén Méndez Estrada	13 de mayo de 2023	5 de marzo de 2024
Alán Lisperguer	5 de marzo de 2024	15 de enero de 2025
Álvaro Ruiz	21 de enero de 2025	Hasta el último día
Ministerio de Educación		
Ministro	Ingreso	Salida
Adrián Quelca Tarqui	9 de noviembre de 2020	12 de noviembre de 2021
Édgar Pary	12 de noviembre de 2021	5 de marzo de 2024
Omar Veliz	5 de marzo de 2024	Hasta el último día
Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras		
Ministro	Ingreso	Salida
Wilson Cáceres	9 de noviembre de 2020	1 de diciembre de 2020
Edwin Characayo	2 de diciembre de 2020	14 de abril de 2021
Rubén Gonzáles	14 de abril de 2021	5 de marzo de 2024
Santos Condori	5 de marzo de 2024	13 de agosto de 2024
Yamil Flores	13 de agosto de 2024	Hasta el último día
Ministerio de Trabajo		
Ministro	Ingreso	Salida
Verónica Navia	9 de noviembre de 2020	13 de agosto de 2024
Erland Rodríguez	13 de agosto de 2024	21 de junio de 2025
Víctor Quispe	23 de julio de 2025	Hasta el último día
Ministerio de Hidrocarburos		
Ministro	Ingreso	Salida
Franklin Molina	9 de noviembre de 2020	13 de agosto de 2024
Alejandro Gallardo	13 de agosto de 2024	Hasta el último día
Ministerio de Culturas		
Ministro	Ingreso	Salida
Sabina Orellana	9 de noviembre de 2020	5 de marzo de 2024
Esperanza Guevara	5 de marzo de 2024	Hasta el último día
Ministerio de Relaciones Exteriores		
Ministro	Ingreso	Salida
Rogelio Mayta	9 de noviembre de 2020	15 de noviembre de 2023
Celinda Sosa	27 de noviembre de 2023	Hasta el último día
Ministerio de Justicia		
Ministro	Ingreso	Salida
Iván Lima	9 de noviembre de 2020	26 de septiembre de 2024
César Siles	26 de septiembre de 2025	14 de junio de 2025
Jessica Saravia	16 de junio de 2025	Hasta el último día
Ministerio de Planificación del Desarrollo		
Ministro	Ingreso	Salida
Felima Gabriela Mendoza	9 de noviembre de 2020	9 de junio de 2022
Sergio Cusicanqui	9 de junio de 2022	Hasta el último día
Ministerio de Minería		
Ministro	Ingreso	Salida
Ramiro Villavicencio	9 de noviembre de 2020	2 de junio de 2023
Marcelino Quispe López	9 de junio de 2023	5 de marzo de 2024
Alejandro Santos	5 de marzo de 2024	Hasta el último día
Ministerio de Gobierno		
Ministro	Ingreso	Salida
Eduardo del Castillo	9 de noviembre de 2020	16 de mayo de 2025
Roberto Ríos	20 de mayo de 2025	Hasta el último día
Ministerio de Desarrollo Productivo		
Ministro	Ingreso	Salida
Néstor Huanca	9 de noviembre de 2020	12 de febrero de 2025
Zenón Mamani	12 de febrero de 2025	Hasta el último día

ELABORACIÓN PROPIA

atravesó el país. Minería tuvo tres titulares. El primero de ellos, Ramiro Villavicencio, intentó renunciar en marzo de 2023, debido a la polémica Ley de Oro. Su sucesor, Marcelino Quispe, no logró tener contacto con las organizaciones y no duró ni un año en el cargo. El último ministro, Alejandro Santos, un exdirigente de las cooperativas mineras, terminó la gestión. Trabajo fue otra cartera con tres ministros. De manera sorpresiva, en 2024 Verónica Navia fue destituida para el ingreso de Erland Rodríguez. Después se conoció que la exministra no consolidó el apoyo de la Central Obrera Boliviana (COB) y otros sectores. Sin embargo, en junio de este año Rodríguez perdió la vida: la causa de su muerte fue broncoaspiración. El cargo recayó en Víctor Quispe. Culturas cambió solo una vez de titular, entrando Esperanza Guevara por Sabina Orellana. El ministerio fue cuestionado durante toda la gestión, pero se pensó en Guevara como la persona ideal para organizar las actividades para el Bicentenario de 2025. El Ministerio de Relaciones Exteriores fue un caso particular, pues Rogelio Mayta tuvo que dejar su cargo como canciller debido a que asumió como magistrado del Tribunal de Justicia de la Comunidad Andina (TJCA). Para llenar el vacío, Arce confió en la tarifeña Celinda Sosa que lo acompañó hasta el final de su gestión. Debido a las presiones de múltiples sectores por la falta de combustible, el expresidente destituyó en 2024 a Franklin Molina, titular del Ministerio de Hidrocarburos, luego de negarse a esta decisión durante mucho tiempo. Su lugar lo asumió Alejandro Gallardo, quien tampoco pudo dar una solución al desabastecimiento. En septiembre de 2024, Arce tuvo que aceptar la renuncia del ministro de Justicia, Iván Lima, acusado de ser el defensor de los magistrados prorrogados del Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP). Su lugar lo asumió el hasta entonces procurador general del Estado, César Siles. Sin embargo, pocos meses después, éste renunció, involucrado en el caso denominado "consorcio". Por ello, Arce designó a la exviceministra de Justicia y Derechos Fundamentales, Jessica Saravia, como titular. En 2025, el expresidente perdió a dos de sus hombres de mayor confianza, pues Eduardo del Castillo, exministro de Gobierno, renunció para ser candidato presidencial por el MAS, mientras que Néstor Huanca, exministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural, dio un paso al costado debido a problemas de salud. De esta manera, solo Marcelo Montenegro, María Nela Prada, Édgar Montaña y Edmundo Novillo fueron los únicos ministros que acompañaron a Arce, desde el primer día hasta el último.

Cuatro ministros estuvieron la gestión completa

Otros dos iniciaron 2025 como ministros, pero dieron un paso al costado

D. Z. ■ LA PAZ Durante la gestión de Luis Arce, la rotación ministerial fue constante, con cambios frecuentes y carteras marcadas por escándalos. Sin embargo, cuatro ministros se mantuvieron firmes los cinco años, siendo los únicos en concluir su gestión completa. Cada uno cumplió un rol estratégico en la administración, ya sea como defensores de su modelo económico, ejecutores de proyectos o figuras de confianza en la toma de decisiones del expresidente. Se trata de Marcelo Montenegro, extitular de Economía; María Nela Prada, exministra de la Presidencia; Édgar Montaña, extitular de Obras Públicas; y Edmundo Novillo, exministro de Defensa. "Tenemos resultados positivos, por eso el día de hoy, ratifico, nos van a extrañar nuestros hermanos del campo y la ciudad y también nos van a extrañar los bloqueadores", afirmó Montaña durante uno de los últimos actos públicos antes del cambio de gobierno. Pese a las constantes críticas y pedidos de las organizaciones sociales para que las exautoridades ministeriales sean alejadas de sus cargos, Arce se mantuvo firme y no los apartó. "Decirle al pueblo que hemos hecho los mayores esfuerzos para darle los recursos para el combustible. El pago de la deuda externa está al día. Ya las próximas autoridades tendrán que hacer su gestión para continuar

con la mejora de la economía", dijo Montenegro en su última aparición tras su renuncia. De igual manera, la exministra Prada reconoció que hubo muchos errores durante su gestión, pero responsabilizó al expresidente Evo Morales por causar la división en el Movimiento Al Socialismo (MAS), que, en su criterio, fue el motivo principal de la crisis económica y la inestabilidad política que vivió el país en los últimos dos años. Aunque no llegaron hasta el final de su gestión, Eduardo del Castillo, exministro de Gobierno, y Néstor Huanca, exministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural, también comenzaron 2025 como autoridades ministeriales, pero tuvieron que dar un paso al costado por otros motivos particulares. El 12 de febrero de este año Huanca tuvo que dejar su cargo, debido a problemas de salud que le impedían seguir ejerciendo su función. A partir de entonces, Zenón Mamani, exvice-ministro de Presupuesto y Contabilidad Fiscal asumió como titular de la cartera de Desarrollo Productivo y Economía Rural. Por su parte, Del Castillo dejó el Ministerio de Gobierno, siendo uno de los que más tiempo ocupó el cargo, a mediados de mayo de 2025, debido a que se postuló a la Presidencia por el MAS. El puesto quedó en manos de Roberto Ríos, quien fungía como viceministro de Seguridad Ciudadana. Sin esos casos particulares, todo indica que Del Castillo y Huanca también hubieran estado hasta el último día, pues eran de la confianza total de Arce.



DESPEDIDA. La última reunión del gabinete ministerial del MAS.

LUCHO ARCE

Economía
y empresa

Comunicaciones. En la actualidad, las tradicionales llamadas de larga distancia en el país se ven superadas ampliamente por las aplicaciones con la Voz sobre Protocolo de Internet, más conocidas como VoIP

Larga distancia

Telefonía tradicional
sucumbe ante las
nuevas tecnologías

Telefonía. Un especialista afirma que la voz fija tiende a desaparecer con los años

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Las llamadas de larga distancia se vieron ampliamente superadas por nuevas tecnologías que ganaron terreno a lo largo de los años gracias al internet y las aplicaciones (App) que llegaron con el aditivo de la Voz sobre Protocolo de Internet (VoIP).

Según los datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), en los últimos 10 años el tiempo de las comunicaciones telefónicas disminuyó notablemente.

De hecho, en la gestión 2016 el tráfico de llamadas de larga distancia a nivel nacional era de 14.485.772 minutos, mientras que, a junio de este 2025, la cifra asciende a 772.449 minutos.

Lo que evidencia que las personas prefieren nuevas tecnológi-



COMUNICACIÓN. Las tradicionales llamadas a distancia pierden peso a nivel mundial.

as con el auge de aplicaciones como WhatsApp, Skype, o Zoom; las llamadas de larga distancia tradicionales por línea fija o telefonía celular son menos necesarias para los usuarios, debido a que para conectarse solo necesitan internet a un precio módico.

“El tráfico saliente del Servicio

de Larga Distancia Nacional (LDN) presentó una tendencia decreciente. A diciembre de 2024, este tráfico registró una reducción de 42% en relación a la gestión 2023 y una reducción de 95% respecto al 2013. Las reducciones del tráfico de LDN se deben principalmente al mayor uso de termi-

nales móviles que no requieren del uso de carrier de larga distancia, así como el uso de plataformas por internet”, señala un informe de la Autoridad de Regulación y Fiscalización de Telecomunicaciones y Transportes (ATT).

Un experto en la materia hace un análisis de la situación de la voz

fija y considera que ésta tenderá a desaparecer en algunos años si no se toman medidas urgentes.

“A nivel global, la voz fija se encuentra en una crisis y está condenada a desaparecer o a convertirse en un servicio de nicho (especialmente integrado al sector empresarial). La única vía para la continuidad del servicio de voz es su integración y disolución dentro de los servicios de internet de banda ancha”, señaló a La Razón Roberto García Miranda, exdirector general de la Federación de Cooperativas de Telecomunicaciones de Bolivia (Fecotel) y hoy consultor especializado.

En la actualidad, el departamento que más tráfico de llamadas tiene es La Paz con 324.304 minutos acumulados en este tipo de comunicación (ver cuadro), seguido por Santa Cruz con 160.223 y Cochabamba con 107.671, de acuerdo con el informe del INE.

En el otro extremo se encuentran Pando (2.276), Beni (9.696) y Tarija (35.547) como las regiones con menos comercio en esta coyuntura, amplía el reporte.

García considera que todos los servicios de comunicaciones y contenidos tienden a ser accedidos a través de internet. Esto obliga a los operadores a implementar infraestructura y redes sobre

Tráfico de llamadas de larga distancia por departamento (en minutos)

	Chuquisaca	La Paz	Cochabamba	Oruro	Potosí	Tarija	Santa Cruz	Beni	Pando	TOTAL
2016	1.738.890	4.505.790	1.330.510	635.871	842.302	996.316	3.913.985	426.640	95.469	14.485.772
2017	405.194	2.568.633	1742.143	387.894	552.204	512.894	1.411.157	185.756	24.656	7.790.532
2018	280.860	2.141.670	1.474.570	390.374	426.376	482.685	2.103.855	200.363	40.347	7.541.099
2019	275.683	1.739.908	1.176.092	334.877	353.536	376.750	1.681.302	139.866	23.835	6.101.849
2020	578.148	1.294.691	437.141	230.091	255.128	263.710	711.729	86.205	10.946	3.867.790
2021	132.469	980.209	594.469	174.775	169.531	174.446	764.408	55.271	8.086	3.053.664
2022	86.865	674.198	441.789	124.305	124.458	115.534	541.581	37.503	7.727	2.150.958
2023	58.219	509.273	353.582	82.841	92.844	76.348	307.052	24.163	3.190	1.507.512
2024	38.994	375.986	141.317	64.782	53.310	48.948	202.818	14.937	3.580	944.672
2025 (a junio)	29.730	324.304	107.671	55.493	47.511	35.547	160.223	9.696	2.276	772.449

FUENTE: INE

Ranking. La Paz lidera la tabla de regiones con mayor tráfico de las tradicionales llamadas telefónicas a distancia. **INE**

App. Aplicaciones modernas como Zoom, Nextiva, AirCall o Teams desplazan a las típicas llamadas. **Tecnología**

Retroceso. 'Evidencia una tendencia negativa en todos los indicadores clave del servicio local'. **Roberto García**



MOVILZONA

RIVALES. La telefonía celular también cedió terreno.



AARP

MODERNIDAD. Un usuario interacciona con aplicaciones tecnológicas VoIP.

Fibra Óptica (FTTH) y sistemas móviles avanzados (LTE y 5G).

La Ley N° 164 y su Reglamento (DS 1391) ya reconocen el Servicio Público de Voz sobre Internet, que permite comunicaciones desde o hacia la red pública telefónica.

ROBERTO GARCÍA

'A nivel global, la voz fija está en una crisis y condenada a ser un servicio nicho'

ca y requiere Licencia Única y numeración no geográfica de alcance nacional. Este marco normativo ya tiene más de 13 años y es necesaria su actualización.

García llega a la conclusión que la telefonía local fija tradicional en Bolivia está en una fase terminal y eso lo ratifica la ATT, con datos que muestran caídas persistentes en líneas, tráfico e ingresos desde 2013. Esto supone que el servicio fijo de telecomunicaciones fue "técnicamente sustituido por el móvil y, principalmente, por la conectividad a internet".

Para García, la estrategia operativa de los proveedores debe

centrarse exclusivamente en la expansión de la fibra óptica (FTTH) y en la prestación de servicios de voz mediante VoIP, aprovechando las disposiciones de la Ley N° 164 que regulan este servicio.

"Las cooperativas de teléfonos deben transformarse de operadores de voz fija a operadores convergentes de servicios digitales y contenidos para mantener su relevancia. Los recursos remanentes de las cooperativas deben ser priorizados en la inversión tecnológica, dado que las cooperativas que no realicen la inversión necesaria en infraestructura digital (fibra óptica) estarían condenadas a desaparecer en el corto plazo", detalla el extitular de Fecotel.

Sobre el futuro de las cooperativas, el experto cree que un aspecto importante que no debe olvidarse es la necesidad de "Armonización Regulatoria". Es decir, buscar la modificación del marco normativo (Ley 164) para generar un régimen específico y diferenciado que considere la naturaleza social y sin fines de lucro de las cooperativas, facilitando su fomento y protección frente a las exigencias regulatorias, lo cual es esencial para que puedan afrontar las inversiones en modernización.

ATT

'Las reducciones del tráfico LDN se deben al mayor uso de las terminales móviles'



Al margen de las ya populares plataformas que cualquier persona instala en su teléfono inteligente o computadora para comunicarse, existen aplicaciones especializadas VoIP muy útiles sobre todo para pequeñas empresas y emprendedores.

GetVoip, el portal que sirve como recurso de comparación de precios y guía para servicios de telefonía por Internet (VoIP), elaboró un ranking de las mejores App VoIP para celulares y ordenadores.

WHATSAPP Según esta clasificación internacional, las mejores aplicaciones son Nextiva, Ring Central, Dialpad, Go to Connect, Vonage, Zoom, 8x8, Grasshopper, Oomaoffice y Google Voice.

Por su parte, la revista especializada en negocios multimillonarios, Forbes, pone en primer lugar a Zoom e incluye a AirCall en su ranking de comunicaciones.

Entretanto la revista de telecomunicaciones, multimedia y negocios PCMag, circunscribe en su Top10 a otras tres plataformas de gran arrastre y popularidad entre los usuarios y empresas del mundo: Intermedia Unite, Microsoft Teams y ZohoVoice.

Lo cierto es que cada día se su-

man nuevos emprendimientos que ingresan al mercado VoIP.

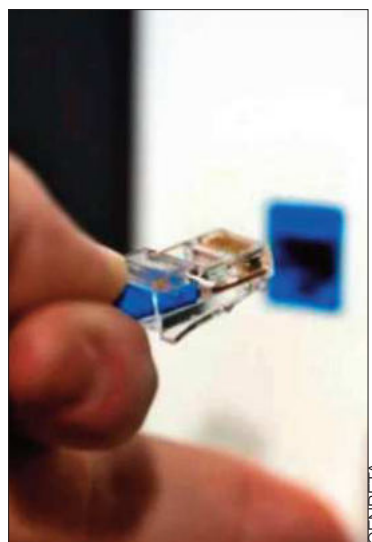
En relación a la comunicación eficaz, que los usuarios buscan cada día, ya sea por motivos laborales o personales, las herramientas marcan una gran diferencia. Dos opciones muy populares son los servicios de VoIP (Voz sobre Protocolo de Internet) y WhatsApp. Ambos permiten llamadas y videollamadas a través de internet, pero difieren bastante en cuanto a su funcionamiento y al público al que se dirigen propiamente.

El portal especializado en tecnología Vtextcall propone las diferencias esenciales entre VoIP y la plataforma WhatsApp.

La calidad de servicio (QoS) consiste en métricas del rendimiento de la red cruciales para la calidad de llamadas VoIP. Incluye latencia (retardo antes de la transferencia de datos), jitter (variabilidad de la latencia) y pérdida de paquetes (paquetes descartados).

Mientras que WhatsApp depende en gran medida de la conexión a internet de parte del usuario, y el ancho de banda y la estabilidad de la red juegan un papel vital en la calidad de la llamada telefónica.

Telefonía fija en el país entra en declive neurálgico



GENBETA

Conexión de líneas fijas.

R. A. ■ LA PAZ

Según información del Instituto Nacional de Estadística (INE) y las apreciaciones de un especialista, la telefonía fija entró en un declive ante la competencia de las nuevas tecnologías.

El INE informó que a junio de esta gestión en el país se registran 340.534 líneas fijas en servicio, cuando hace 10 años existían 789.382 en el territorio nacional.

El exdirector de la Federación de Cooperativas de Telecomunicacio-

nes de Bolivia (Fecotel), Roberto García Miranda, manifestó que este servicio atraviesa actualmente un claro descenso y una sustitución progresiva hacia abajo por tecnologías más modernas y una imperiosa convergencia hacia servicios de Internet y datos, siendo ésta una tendencia popular a nivel mundial.

"Evidencia una tendencia negativa en todos los indicadores clave del Servicio Local Fijo. El número de líneas activas de servicio local ha dis-

minuido drásticamente", puntualizó el experto.

El pico más alto de líneas fijas en Bolivia se registró durante el año 2015 con 792.978. La caída representa una disminución del 50%.

García indicó que los ingresos económicos del servicio de telefonía local sufren una mengua incesante. Según el analista, el servicio de telefonía local redujo sus ingresos de Bs 403 millones en 2013 a 162 millones en la gestión 2024.

El extitular de Fecotel

arguye que las causas para la afectación del servicio local se deben a un desplazamiento tecnológico: el servicio móvil sustituye al fijo en cobertura nacional.

"El uso efectivo de líneas fijas también colapsó, reflejando el desuso del servicio tradicional de voz", dijo García.

Además, la misma telefonía móvil cedió espacio a las comunicaciones que se realizan por internet con aplicaciones como Messenger, WhatsApp y Telegram.

Del 'sobrinity manager' al Community Manager profesional

Tendencia. Emprendedores buscan formación digital para consolidar su presencia en redes

ÓSCAR CAPRILES ■ LA PAZ

Una nueva generación de emprendedores bolivianos abraza la profesionalización en el manejo de sus activos digitales. La formación en community management surge como herramienta para comunicar con criterio, ética y resultados medibles.

Durante años, la gestión de redes sociales en los pequeños emprendimientos bolivianos fue sinónimo de improvisación. Era común que un familiar o amigo "con tiempo" se hiciera cargo de publicar fotos y responder mensajes. Así nació el término "sobrinity manager", una etiqueta que resumía la falta de formación, planificación y medición en la comunicación digital.

Esa etapa comienza a quedar atrás. Hoy surge una nueva generación de emprendedores que entiende que las redes sociales no se improvisan, se planifican. La comunicación digital ya no se asocia al entretenimiento, sino a la estrategia, a la lectura de datos y a la construcción de reputación. En este cambio, los programas de formación en community management cumplen un papel decisivo al enseñar cómo traducir la presencia digital en resultados reales.

Rodrigo Ocampo, creador de contenidos digitales y capacitador que impulsa esta línea educativa, identifica tres fallas estructurales: improvisación, falta de planificación y desconocimiento de indicadores. Explica que muchos emprendimientos publicaban sin objetivos definidos, sin segmentación ni seguimiento de desempeño. "Usar redes es saber dónde hacer clic; gestionarlo es pensar con estrategia", afirma.

Los cursos actuales enseñan a interpretar métricas como alcance, interacción, clics, conversiones, costo por resultado y retorno de inversión. Estos indicadores permiten pasar del "me gusta" al resultado medible y diseñar estrategias basadas en evidencia. Cada publicación deja de ser un acto intuitivo



RODRIGO OCAMPO

PROFESIONALIZACIÓN. Emprendedores y creadores culminan formación para optimizar su presencia digital.

para convertirse en una acción con propósito y sostenibilidad.

Entre los nuevos estudiantes hay historias que reflejan ese cambio. Un emprendedora gastronómica aprendió que una buena foto no basta sin coherencia visual ni un calendario que marque la planificación de sus objetivos en sus redes sociales.

Una empresaria del rubro inmobiliario descubrió que su vitrina digital es tan importante como su oficina y la información compartida puede crear una comunidad que más allá de la simple oferta, consume datos de utilidad.

Un joven que ofrece servicios digitales entendió que un community manager no llena muros, sino genera relaciones sostenidas con resultados y que intrudirse en un ámbito profesional con servicios copetitivos, requiere de formación y compromiso, más que de entusiasmo.

Una creadora de contenido resume el giro de mentalidad después de asistir a un curso para Community Manager: "profesionalizar mis redes fue cuidar mi nombre para crecer con solidez".

Estos testimonios coinciden con una misma lección: la improvisación no genera confianza ni resultados. Muchos reconocen haber perdido dinero o accesos por delegar sin control. Por eso, los nuevos enfoques formativos incluyen ética profesional, transparencia en reportes y control de activos digitales.

Antes de ceder el control de una cuenta, se enseña a definir objetivos, conocer al público y mantener la propiedad de contraseñas. "El negocio debe ser dueño de su información, no el gestor", enfatiza el docente.

La profesionalización redefine también la ética del oficio. Las malas prácticas de agencias o freelancers —promesas rápidas, falta de comunicación o manipulación de

PROFESIONALIZACIÓN

1 Estrategia. La gestión de redes exige planificación y análisis. Dejar atrás la intuición es clave: cada acción debe tener propósito, coherencia y métricas que permitan medir su impacto real.

2 Ética. La confianza digital se construye con transparencia. Ser dueño de los datos, firmar contratos y reportar con claridad son bases de una relación profesional y sostenible.

3 Formación. Aprender métricas, audiencias y estrategia convierte el uso de redes en un ejercicio técnico, ético y de mejora continua.

datos— dan paso a una cultura basada en contratos, reportes y comunicación constante. La confianza se construye con resultados verificables, no con apariencias.

El nuevo perfil profesional combina competencias técnicas y humanas. Las primeras incluyen el análisis de datos, manejo de herramientas de analítica y dominio de inteligencia artificial. Las segundas abarcan la creatividad, la empatía y la capacidad de adaptarse a los cambios del entorno digital. "La IA puede ayudarte, pero la estrategia sigue siendo humana", sostiene el docente.

La educación digital se consolida como motor de cambio en el ecosistema emprendedor. Cada vez más personas buscan formación práctica y rápida, con herramientas aplicables al trabajo. El aprendizaje digital profesionaliza oficios, mejora la competitividad y genera empleos en un sector que hasta hace poco operaba sin regulación.

El futuro del community management en Bolivia y la región se proyecta en expansión. Las marcas demandan profesionales capaces de comunicar con propósito, analizar resultados y vincular estrategia con rentabilidad. La reputación se construye en línea y se mide con datos, mientras la profesionalización se vuelve el nuevo estándar de confianza y crecimiento sostenido. El tránsito del "sobrinity manager" al community manager profesional no es solo un cambio técnico; es una transformación cultural y económica. Representa el paso de la intuición al criterio, del entusiasmo al conocimiento y del impulso individual a la estrategia sostenible.

La profesionalización en el manejo de redes sociales es un signo de madurez empresarial y de visión estratégica que redefine cómo Bolivia comunica, emprende y compite en el nuevo mercado global.

RODRIGO OCAMPO



"Hoy, la presencia digital vale tanto como la atención directa al cliente."

laRevista



Pintora. Meruvia explora con sus obras una 'extensión', en alusión al contenido del cuento y la trascendencia que tienen sus diferentes narrativas

‘Conciencia Flor’ Fiorenza Meruvia presenta su obra narrativa pictórica



EXPOSICIÓN. Fiorenza en el lugar de exhibición.



CUADROS. Las obras de la pintora paceña.



RECORRIDO. El pasillo que explora el trabajo de Meruvia.

Arte. La artista exhibirá sus trabajos en el museo Tambo Quirquincho de La Paz

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

La escritora y pintora boliviana Fiorenza Meruvia presentará una muestra artística, que refleja su obra narrativa pictórica titulada “Conciencia Flor”, del 11 al 29 de noviembre en el museo paceño Tambo Quirquincho.

“La obra ofrece un espacio y un recorrido que tienen como punto de partida la lectura del cuento, que luego se despliega en una propuesta de imágenes pintadas llenas de simbología, movimiento y profundidad: flores que nacen de la tierra y que develan sus rostros, sus expresiones y sus conciencias”, señaló la artista a **La Razón**.

Con su trabajo, Meruvia explora el espacio que se convierte en

una “extensión”, en alusión al contenido del cuento y la trascendencia que tiene su narrativa.

“El cuento se convierte en un lugar habitable que invita a los presentes a observar, contemplar y recibir a la conciencia de la obra: la Conciencia Flor”, acota la pintora de origen boliviano.

La exposición se instala el martes 11 de noviembre a las 18.30 en ese repositorio y centro cultural de la “ciudad maravilla”, en cuya ceremonia inaugural los asistentes compartirán un vino de honor con Fiorenza y los invitados que acudan a la presentación.

FIORENZA MERUVIA

‘La obra ofrece un recorrido con la lectura del cuento como comienzo’

El trabajo de Fiorenza, que atraviesa a la literatura, la pintura, la presencia, la instalación, investigación y formación, se denomina Poesía Cósmica: la prosa de los muchos yoes y de las muchas expresiones. Propuesta artística que, a través del trazo circular y espontáneo, revela las infinitas presencias que nos habitan y nos orbi-

tan, una representación de toda la cantidad de información que existe y a la cual se puede acceder solo en la intimidad y en el silencio del paisaje interno.

“Poesía cósmica es mi historia en la vida cósmica, un despliegue de abstracción figurativa: el vacío, el sol y todos sus colores. A través de ella entiendo mi naturaleza terrenal e infinita”, relata Meruvia.

Las técnicas que emplea para realizar sus trabajos son mixtas y principalmente en lienzos.

La artista plástica considera que el arte es un tiempo que brota sin figura ni aviso y que no mide movimiento alguno, ni que parece que haya venido a eso, tal como lo concibe la filósofa y ensayista María Zambrano.

“Un tiempo que no alberga ningún suceso, ni se le nota que vaya a ser sucesivo, tampoco a seguir ni a detenerse”, parafrasea.

TRAYECTORIA Fiorenza Meruvia Basaure nació en La Paz en 1993. Destaca como escritora, artista multidisciplinaria, investigadora y maestra.

Estudió la carrera de Comunicación en la Universidad Privada Boliviana (UPB) a nivel licenciatura, obtuvo un máster en Narrativa en Escuela de Escritores, Ma-

drid (entre 2017 y 2019) y realizó estudios en Historia del Arte Moderno y Contemporáneo de los Siglos XIX-XX en la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA).

Escribió obras literarias como “El color del negro” (2019), relato y microrrelato en prosa poética, “SOL” (2022), libro objeto de artista en ilustración y poesía, “Azul” (2024); todos cuentos ilustrados.

Ella se define como una artista que centra su enfoque en narrativas experimentales, que atraviesan al arte: la literatura, yoga, espiritualidad, la psicología y la mente subconsciente.

FIORENZA MERUVIA

‘Poesía cósmica es una historia mía en la vida cósmica y la abstracción’

En la gestión 2020 presentó la serie “Arroyo imaginario” en tinta y acuarela sobre una superficie de papel en 21x30 centímetros.

“Una representación de toda la cantidad de información que existe y a la cual se puede acceder solo en la intimidad y en el silencio del paisaje interno”, puntualiza la autora a esta casa periodística.

Después propuso la muestra “Universos” sobre acuarela y papel, un año después. En 2022 exhibió los trabajos de la serie “Serás guitarra”, también en La Paz.

Asimismo, el arte la llevó a experimentar en otras ciudades bolivianas como Tarija, donde expuso “Los rostros del rostro” y “El Blanco”, que presentó en 2023.

En el ámbito de la enseñanza brindó un taller durante 2023 junto a la escritora Eloísa Paz.

Santa Cruz apreció su trabajo en 2024 con la muestra de pintura “Abstractas”, que reunió las obras de artistas como Meruvia, Florencia Castaldo, Ligia D’Andrea, María Zanutti, Natalia Revollo, Rosario Ostria y Roxana Arias.

En esa exposición, Meruvia aportó con obras que reflejaban “El sueño antes de la materia”, una representación simbólica de sueños antes de materializarse.

Tras un paso por Brasil, Fiorenza retornó al país. Actualmente organiza talleres y encuentros, activando espacios artísticos que ofrecen conciencia y reflexión en el ámbito del arte contemporáneo y narrativas experimentales y expandidas. En esos espacios la artista comparte con el público interesado sus experiencias y técnicas, que forjó con los años.

Ciudades

Crisis. La situación económica que atraviesa el país repercute en el incumplimiento del pago de impuestos en varias regiones

CANCELACIÓN. Contribuyentes de El Alto realizan el pago de sus impuestos municipales en oficinas de la ATM.



ARCHIVO



Con incentivos fiscales, las alcaldías enfrentan bajas recaudaciones

Ingresos. La crisis económica causó el incumplimiento de obligaciones impositivas

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

La crisis económica por la que atraviesa el país ha orillado a que la ciudadanía incumpla con el pago de sus impuestos, lo que afecta de sobremanera a la capacidad de los gobiernos locales para financiar servicios públicos esenciales y proyectos, entre otros.

A siete meses de cumplirse la gestión de los alcaldes del país, la situación económica golpea con fuerza a los gobiernos municipales a tal punto que no pueden cubrir los gastos básicos de salud, educación y atención a desastres naturales, entre otros.

Para enfrentar la situación, varias alcaldías, como las del eje central del país aplicaron medidas para impulsar a los contribuyentes a cumplir con sus obligaciones impositivas con planes como "El perdono tributario" que rige en los municipios de La Paz y Cochabamba, la "Rebajita tributaria" en El Alto, o el "Descuentazo tributario" en Santa Cruz de la Sierra.

Si bien estas medidas no son nuevas para captar más recursos por impuestos, algunos gobiernos municipales optaron por ampliar el beneficio para los contribuyentes que arrastran una mora tributaria de hasta casi 30 años, como en el gobierno municipal de El Alto.

"Mucha gente ha dejado de pagar sus impuestos debido a la crisis económica. Es comprensible porque seguramente por los pocos recursos que tiene la población prefiere priorizar sus gastos en alimentación, salud, educación", señaló en una entrevista pasada a **La Razón** el exdirector de la Administración Tributaria Municipal de El Alto, Jhon Villalba.

Para hacer frente a la disminución de ingresos, varios gobiernos locales se vieron obligados a realizar ajustes internos, que pueden incluir la reducción de personal o la limitación de operaciones como señala la Alcaldía de La Paz.

Desde hace aproximadamente dos años, el país enfrenta una crisis económica que generó el en-



GAMSC

PAGO. Varios municipios aplican beneficios para pago de impuestos.

BORIS PEÑALOZA

'Creo que ninguno de los municipios estamos bien en recaudaciones'

carecimiento de los productos de la canasta familiar debido a la falta de dólares y combustibles.

Uno de los problemas que enfrentó la Alcaldía de Santa Cruz por la falta de recursos es en el área de Educación. La institución edil no realizó el mantenimiento de las unidades educati-

Reducción. En la Alcaldía de Cochabamba, la reducción de fondos ha paralizado hasta el 50% de proyectos

Caída. 'Entre 2023 y 2024 empezaron a caer las recaudaciones en Santa Cruz', **Boris Peñaloza**

Ley. En el municipio de La Paz rige la Ley de Alivio Tributario con vigencia hasta el 30 de abril de 2026

vas para el retorno a clases y hubo percances en la dotación del desayuno escolar para los estudiantes, quienes tuvieron que esperar hasta junio para recibir el alimento complementario.

La situación se agravó por la falta de pago de la gestión anterior a las empresas proveedoras, afectando a miles de estudiantes.

"Es importante mencionar que creo que ningún municipio a nivel nacional, ninguno de los municipios estamos bien en recaudaciones. A pesar de ello, el alcalde Jhonny Fernández está haciendo todos los esfuerzos para cumplir con los compromisos adquiridos", dijo a este medio el director general municipal de la Administración Tributaria (DAT), Boris Peñaloza.

En la Alcaldía de Cochabamba, la reducción de fondos ha paralizado hasta el 50% de las obras, impactando áreas como el desayuno escolar, equipamiento.

"La baja recaudación se debe en parte a la crisis económica, que ha impactado el pago de impuestos municipales", dijo el secretario municipal de Recaudaciones, Andrés Cuevas.

La Paz registró en 2021 la 'peor' caída en recaudaciones

El gobierno municipal de La Paz aplica la Ley de Alivio Tributario

R. F. ■ LA PAZ

Con solo Bs 433.326.083 recaudados por concepto de impuestos municipales, el gobierno municipal de La Paz registró la "peor" caída en la captación de tributos en 2021.

La directora a.i. de la Administración Tributaria Municipal, Liliana Chávez, recordó que la situación se debió a que la anterior gestión municipal, a cargo del exalcalde Luis Revilla, procedió al cobro anticipado de más de Bs 100 millones en impuestos, a pesar de que el Código Tributario

prohíbe pagos adelantados y establece que los tributos deben cancelarse por gestión vencida.

"Por el cobro anticipado de impuestos de 2021 hubo un indicador recaudatorio muy bajo. Esto se sintió en una caída en la recaudación estrepitosa por el cobro anticipado de los tributos", dijo la directora a **La Razón**.

Respecto de las recaudaciones de los últimos años, como todos los municipios, La Paz registró caídas, aunque no de consideración. Por ejemplo, por la gestión 2022, el gobierno municipal recaudó Bs 628.740.897, por la de 2023, Bs 633.893.091 y por la gestión 2024, cuyo vencimiento de plazo aún no concluye es de Bs 615.872.239, explicó Chávez.



GAMLP

ENTREVISTA. La directora de la ATM de La Paz, Liliana Chávez.



La autoridad edil catalogó a los contribuyentes paceños como "el mejor pagador de impuestos".

Actualmente, el gobierno municipal también aplica la Ley 573 de Alivio Tributario que está en vigencia desde el 23 de octubre hasta el 30 de abril de 2026. Los ciudadanos se beneficiarán con cero multas e intereses.



Ferrovial Andina

CELEBRAMOS UNA NUEVA ETAPA PARA BOLIVIA, TENDIENDO VÍAS HACIA EL FUTURO.



ferrovial-andina.com.bo



Mundo



Desastre. Las autoridades estiman que 90% de Río Bonito sufrió destrozos. Aún no hay cifras de desplazados. Brigadas de rescatistas continúan con la búsqueda de víctimas en los lugares afectados

AFP ■ RÍO DE JANEIRO (BRASIL)

Al menos seis personas murieron y 750 resultaron heridas por un tornado que arrasó una pequeña ciudad del sur de Brasil y dejó un rastro de devastación sin precedentes en la región.

El tornado volcó autos y derrumbó viviendas enteras en Río Bonito do Iguaçu, una localidad de 14.000 habitantes ubicada en el estado de Paraná. Residentes de Río Bonito describieron un impacto súbito como un ventarrón con tormenta y granizo, y que duró apenas unos minutos.

"Destruyó todo. Destruyó la ciudad, muchas casas, colegios. ¿Qué va a ser de nosotros?", relató a una cadena local Roselei Dalcandon delante de su negocio convertido en escombros.

Además, el cuerpo de bomberos y los servicios de salud de varios municipios cercanos atendieron hasta el momento 750 personas heridas, según un informe.

De ese total, nueve personas estaban graves y varias necesitaban operaciones de urgencia.

Un residente se encuentra desaparecido, mientras las brigadas de rescate continúan recibiendo información de familiares, lo que podría hacer que ese número aumente en las próximas horas, indicó el gobierno estatal.

CICLÓN Otras ciudades de Paraná y estados vecinos como Santa Catarina y Río Grande do Sul también se vieron impactados por el temporal, aunque con menor fuerza, por fuertes vientos, tormentas y granizadas, a causa de un ciclón extratropical que se desplaza por esa región brasileña. El fenómeno meteorológico ocurre en vísperas de que la ciudad brasileña de Belém (al norte del país sudamericano) inicie el lunes la COP30 sobre clima.

En 2024, inundaciones inéditas golpearon la misma región sureña y dejaron más de 200 muertos y 2



TEMPORAL. Destrucción causada por el tornado en la ciudad de Río Bonito, estado de Paraná.

Tornado **arrasa** una ciudad de Brasil y deja seis muertos

Temporal. Los servicios de emergencia atendieron a más de 700 heridos

millones de habitantes afectados en Río Grande do Sul, una de las peores catástrofes naturales de la historia reciente de Brasil.

Expertos vincularon este evento con el calentamiento global.

El presidente Luiz Inácio Lula da Silva informó el sábado que un equipo de ministros y especialistas en desastres se dirigen al lugar golpeado por el tornado.

"Quiero expresar mis más sentidas condolencias a todas las familias que perdieron seres queridos en el tornado (...) Y ofrecer mi

solidaridad a todos los afectados", escribió el mandatario en la red social X (antes Twitter).

Imágenes aéreas divulgadas por los bomberos muestran decenas de casas y comercios con los techos arrancados o completamente derruidas. Las autoridades locales estiman que 90% de Río Bonito sufrió destrozos. Aun no hay cifras de desplazados.

Brigadas de rescatistas continúan con la búsqueda de víctimas en lugares afectados, en especial en infraestructuras colapsadas.

Pyongyang alerta sobre acciones ofensivas

El gobierno norcoreano asegura que EEUU amenaza la seguridad

AFP ■ SEÚL

Corea del Norte advirtió ayer, sábado, sobre más "acciones ofensivas" después de que Washington y Seúl criticaran su más reciente lanzamiento de un misil balístico.

Pyongyang disparó el proyectil el viernes poco más de una semana después de que el presidente Donald Trump, expresara durante una gira por Asia que estaba interesado en reunirse con el líder norcoreano Kim Jong Un, aunque no recibió ninguna respuesta.

El ministro de Defensa norcoreano, No Kwang Chol, dijo el sábado que Washington "se volvió descarado en sus movimientos militares para amenazar la seguridad" del Norte y que estaba "escalando intencionadamente la tensión política y militar en la región."

"Mostraremos más acciones ofensivas contra la amenaza de los enemigos", advirtió, según la agencia KCNA.

El Comando Indo-Pacífico del ejército de Estados Unidos consideró el viernes que el reciente lanzamiento del misil "pone de relieve el impacto desestabilizador" de las acciones de Corea del Norte.

En un comunicado oficial, el ejército de Corea del Sur también condenó enérgicamente el lanzamiento de misiles de su vecino del norte.

Rusia ataca instalaciones energéticas ucranianas



Afectación en Dnipropetrovsk.

El ejército ruso intensificó en la últimas horas sus bombardeos en ese país

AFP ■ KIEV

Ucrania sufrió un nuevo ataque ruso contra sus infraestructuras energéticas el sábado, que dejó cuatro muertos y provocó cortes de agua y electricidad en varias regiones y en la capital Kiev.

El ejército ruso, bien posicionado para apoderarse del importante nudo logístico de Pokrovsk, en el este, intensificó sus bombardeos a instalaciones de gas y electricidad en todo el país europeo.

Una estrategia de Moscú que hace temer otro invierno muy difícil para los ucranianos.

"Los ataques rusos volvieron a apuntar contra la vida de la población. Privan a la gente de elec-

tricidad, agua y calefacción; destruyeron infraestructuras esenciales y dañaron las redes ferroviarias", declaró el ministro de Relaciones Exteriores, Andrii Sibiga.

Rusia lanzó 458 drones y 45 misiles contra Ucrania, según la Fuerza Aérea ucraniana, que derribó 409 drones y nueve misiles.

En Dnipró, gran ciudad del este, un ataque con drones destruyó un edificio residencial de

nueve plantas. Tres personas murieron y varias resultaron heridas, según el alcalde, Boris Filatov.

Otra persona murió en la ciudad de Járkov, al noreste del país, según el presidente Zelenski.

Varias zonas, como Járkov y Kremenchuk, en la región de Poltava, anunciaron cortes del suministro eléctrico y de agua. Los cortes afectaron también a Kiev y sus alrededores, según autoridades.

laRazón
Revista dominical
09-11-25

Escape

La amable actualidad de Hannah Arendt

CRÍTICA
La promesa inconclusa del CCP en Santa Cruz

CULTURA
Cine sueco: feminidad, diversidad y disidencia