

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.314 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 32 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 4 DE NOVIEMBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

CAMBIO DE ERA. NUEVA COMPOSICIÓN DEL LEGISLATIVO

La Asamblea arranca sin mayorías y con paridad

Histórico. La Asamblea Legislativa Plurinacional abre hoy sus sesiones preparatorias sin mayorías absolutas, pero con una inédita paridad de género y un mosaico de representantes sin filiación política.

La gobernabilidad dependerá de la capacidad de construir alianzas sólidas y disciplinadas. Más de un centenar de los 170

legisladores supera los 40 años, y Santa Cruz destaca por ser el departamento con más representantes jóvenes. **A2-3**

Lecheros cuestionan al Fondo Proleche

Los productores acusan al fondo de aplicar regulaciones que frenaron el crecimiento del sector, como la banda de precios. La producción cayó un 30% y el consumo se estancó entre 500 y 560 millones de litros anuales. **A5**



Las mujeres se dedican al tejido; a veces falta la materia prima

Los ayoreos resisten gracias a la comunidad Degüi

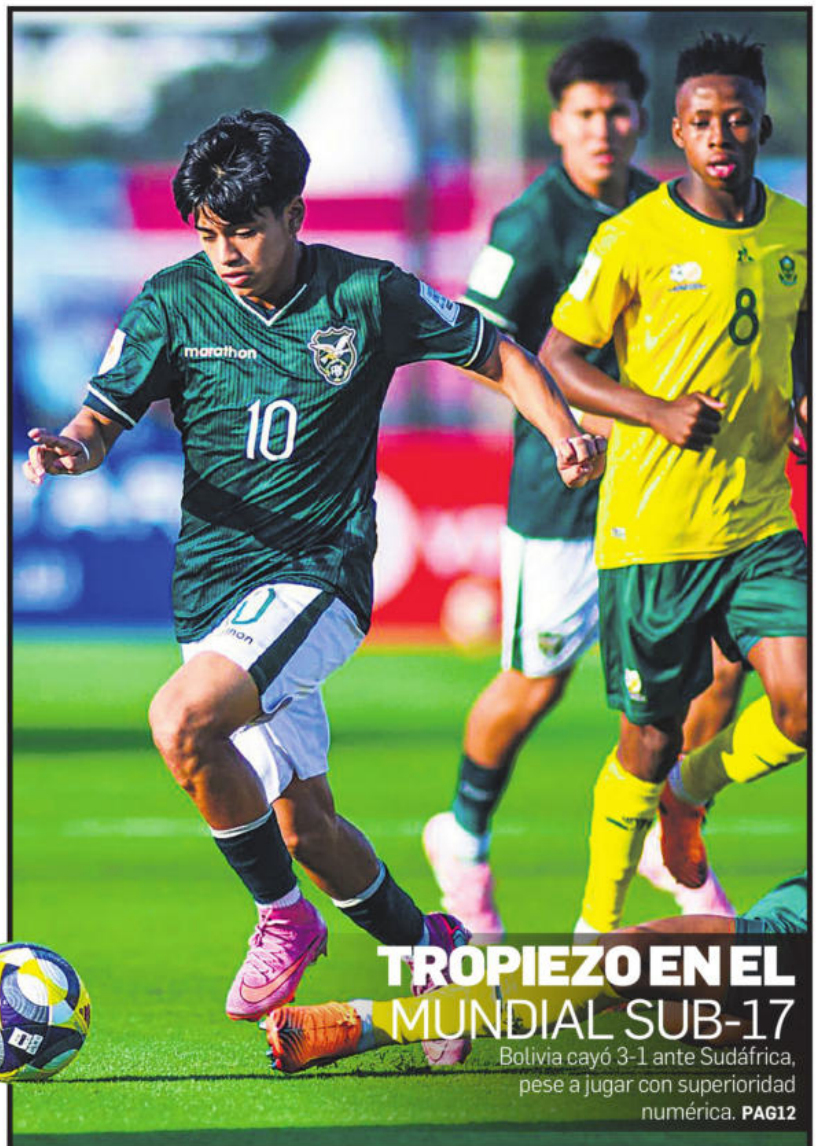
Unos 500 indígenas ayoreos habitan un terreno de 7.000 metros cuadrados en la capital cruceña. Desde allí trabajan, preservan sus costumbres y enfrentan desafíos en salud y educación, además de amenazas a la juventud. **A6-7**

ORIENTE ENDULZA SU SERENATA DE ANIVERSARIO 70 CON GOLEADA

El equipo albiverde derrotó 4-0 a Guabirá en el Pajonal, y se acerca a la zona de premios a torneos internacionales. **DIEZ A13**

HOY CON TU PERIÓDICO

Debate en hidrocarburos
Empresas y profesionales tuvieron que reinventarse



TROPIEZO EN EL MUNDIAL SUB-17

Bolivia cayó 3-1 ante Sudáfrica, pese a jugar con superioridad numérica. **PAG12**

Política



Los nuevos asambleístas comienzan las sesiones preparatorias este martes 4 de noviembre

RADIOGRAFÍA

La Asamblea Legislativa comienza un nuevo ciclo sin mayorías y con paridad

En la Cámara de Senadores, 21 de los 36 escaños serán ocupados por mujeres. Hay 18 parlamentarios que estuvieron en gestiones anteriores y ocuparon curules en el ente departamental y municipal. Existe una predominancia de abogados y líderes sindicales

Erika Segales
erika.segales@grupodeldeber.com

Este martes comienzan las sesiones preparatorias de la nueva Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP), que inicia su ciclo sin mayorías absolutas, con paridad de género y con más de un centenar de legisladores que no registran militancia política. La nueva ALP combina experiencia y renovación con casi una veintena de hombres y mujeres que continúan o retornan como legisladores nacionales y otros que buscan aportar desde su trayectoria profesional y técnica.

EL DEBER rastreó los perfiles de los 170 legisladores titulares que recibieron sus credenciales del Tribunal Supremo Electoral (TSE) el pasado miércoles 29 de octubre. Se identificó que, del total, 108 superan los 40 años de edad y solo 13 tienen menos de 30 años. Además, resaltan entre algunos perfiles fi-

guras del ámbito político que ya fueron ministros o viceministros, gobernadores, alcaldes, asambleístas departamentales, concejales y otros funcionarios públicos.

“Esta Asamblea es representación de la actual sociedad boliviana y de su cultura. Entonces hay una alta presencia de perfiles sin militancia, donde la mayoría de los candidatos no tiene experiencia en cargos políticos, pero tiene liderazgo social y comunitario”, señala el analista político Franco Gamboa.

Se identificó que 126 de los nuevos asambleístas no están inscritos en ningún partido político. Entre los que sí tienen afiliación, nueve pertenecen a Unidad Nacional, cinco al FRI, cinco a Demócratas, cuatro a Creemos, tres al MAS-IPSP, tres a APB Súmate, dos al PDC, dos a MTS, y dos a ADN. Además, hay un legislador electo inscrito como militante en cada uno de los siguientes partidos:

Primero la Gente, SOL LP, SOL Oruro, Nasur, CDC, Todos, NGP, MNR y Columna de Integración.

Ante la alta fragmentación y la carencia de militancia, la politóloga Erika Brockmann subraya que las alianzas y partidos tienen el desafío de ensamblarse y generar cohesión.

“La gobernabilidad de una asamblea que no tiene experiencia y que no tiene una tradición de fidelización y pertenencia a un partido político, ni siquiera a los candidatos presidenciales, es un tema importantísimo y el gran desafío en este momento es construir bloques con fidelidad, disciplina, entrega y visualización de los retos que se tiene”, remarca.

Paridad

Entre otras características de esta nueva asamblea, Brockmann destaca la paridad, pero advierte que el verdadero cambio está en la uninominalidad. En su opinión

el resultado se debe fundamentalmente a la fórmula de distribución y asignación de escaños que contempla por primera vez la paridad horizontal.

Un hecho a destacar es la elección de mujeres en todos los escaños uninominales de Potosí que permitió la conformación de un legislativo con una leve mayoría de mujeres. En la Cámara de Senadores 21 de los 36 escaños serán ocupados por mujeres (58,3%). En la Cámara de Diputados, son 66 de los 130 curules (50,7%).

No obstante, solo una mujer llegó a la instancia legislativa suprapartamental, frente a cinco hombres electos.

Edades

En cuanto a la edad, 55 de los nuevos asambleístas tienen entre 41 y 50 años; 53 superan los 51; 49 están en el rango de 31 a 40 años; y 13 tienen menos de 30. El departamento con más legislado-

res jóvenes es Santa Cruz, donde están cinco de los 13 menores de 30 años. Le siguen La Paz, Chuquisaca y Potosí con dos cada uno, mientras que Pando y Oruro registran un legislador en este rango etario.

Lucero Justiniano y Anahí Rocha son las legisladoras titulares más jóvenes, con 23 años. Justiniano fue electa como diputada uninominal por la circunscripción 49 de Santa Cruz con el partido Libre; es abogada, coreógrafa y árbitro profesional de la Federación Boliviana de Fútbol.

Por su parte, Rocha fue electa como diputada uninominal por la circunscripción 4 de Chuquisaca con el PDC. Estudia Ingeniería Comercial y es líder de juventudes en Monteagudo.

El parlamentario más veterano es Marcelino Flores Ordóñez, segundo senador electo por el PDC en Potosí y dirigente sindical. A lo largo de su trayectoria laboral se desempeñó como administrativo en la Policía, Comibol y Agroman, entre otros cargos.

Experiencia en la ALP

La experiencia en el Legislativo Plurinacional se mantiene con 13 legisladores que continúan en el parlamento, nueve de Comunidad Ciudadana: Santiago Ticona, Manuel Ormachea, Cecilia Requena, Carlos Alarcón, Alejandro Reyes, José Maldonado Gemio, Tania Cayoja, Lissa Claros y José Luis Pórcel. Además están los cuatro de Creemos: Tatiana Áñez, Khalline Moreno, Carlos Hernán Arrién y Julio Romaña Galindo.

A este grupo se suman seis asambleístas que retoman al parlamento nacional tras unos periodos interrumpidos en el ejercicio legislativo: Susana Campos Elio, Claudia Mallón, José Sánchez Aguilar, Edgar José Zegarra Bernál, Lorena Guiselle Gareca Mealla y Rafael Darío López Mercado.

Brockmann señala que la experiencia legislativa se convierte en un factor clave, ya que a los nuevos parlamentarios les tomará cierto tiempo adaptarse a sus roles y comprender sus limitaciones.

“Si no entienden qué es lo que pueden ofrecer ni qué se puede esperar de ellos, los nuevos parlamentarios se sobregirán en ofertas que no pueden ejercer desde la Asamblea”, indicó.

Exalcaldes y exministros

Entre los nuevos legisladores se encuentran también aquellos que cuentan con experiencia en la función pública. Entre las figuras políticas destacan Tomasa Yarhui, exministra de Asuntos Campesinos; Óscar García, exviceministro de Interculturalidad; Branko Marinkovic, exministro de Planificación del Desarrollo y exministro de Economía y Finanzas.

También hay seis exalcaldes: Soledad Chapetón, de El Alto; Juan Del Granado, de La Paz;

Constancio Gutiérrez, de Achacachi; Edwin Valda, de Guaqui; Germain Caballero, de San José de Chiquitos; José Roca, del municipio de Reyes; y el exgobernador de Beni, Ernesto Suárez.

Además, nueve legisladores cuentan con experiencia en asambleas departamentales y concejos municipales. Entre ellos están María Esther Góngora y Wálter Pinto Mollinedo, de la Asamblea Departamental de La Paz; el asambleísta Diego Brañez y la concejala Daniela Cabrera, de Cochabamba; César Mentasti, concejal de Tarija; y el concejal Rolando Santos Pacheco junto al exasambleísta Reinaldo Seas Pimentel, de Santa Cruz.

Entre abogados y dirigentes

En términos laborales, en la nueva Asamblea Legislativa hay un perfil diverso y plural, con más de 25 abogados, más de una veintena de líderes indígenas y dirigentes sociales, y una decena de economistas. También hay docentes, sociólogos, ingenieros, personal médico, emprendedores y otros. Gamboa destaca la formación académica, porque la mayoría cuenta con educación superior y técnica, lo que es un factor positivo, que "reduce el riesgo de polarización" ante algunos temas.

El politólogo explica que en la nueva Asamblea Legislativa es probable que se logren acuerdos en los temas menos polémicos y de interés social amplio, ya que la diversidad obliga a negociar y los legisladores buscan mostrar resultados. Sin embargo, en los asuntos más importantes y disputados políticamente, como reformas estructurales o leyes clave, existe un alto riesgo de conflictos y bloqueos, debido a la falta de mayorías claras, la poca experiencia de algunos parlamentarios y la tradición de usar la obstrucción como estrategia.

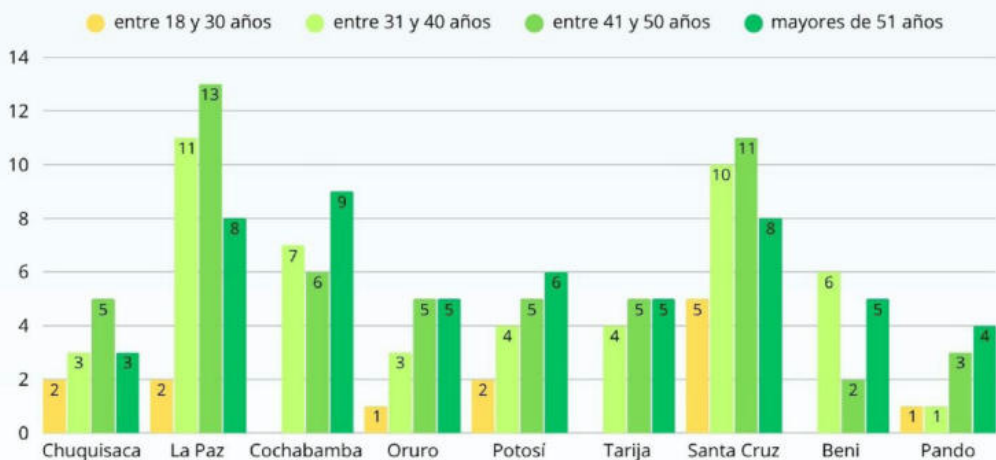
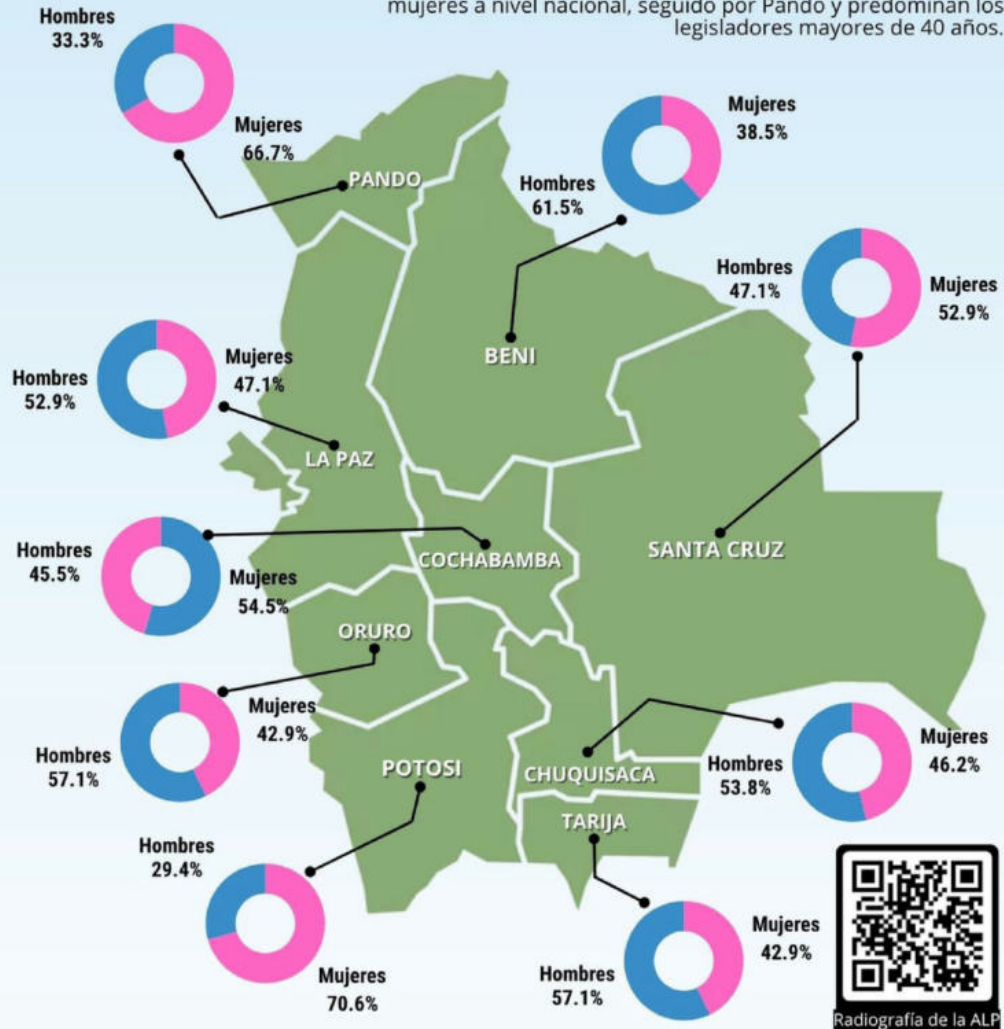
Sesiones preparatorias

Este martes comienzan las sesiones preparatorias de la nueva Asamblea Legislativa, etapa en la que los legisladores titulares y suplentes deberán jurar a sus cargos y elegir las directivas que conducirán la gestión 2025-2026. Este proceso debe completarse antes de la sesión de honor del 8 de noviembre, cuando se realizará la transmisión de mando. Este martes se realizará la primera sesión preparatoria de la Cámara de Diputados.

Los legisladores que continuarán por otros cinco años en el parlamento, Alejandro Reyes y Khaline Moreno, señalan que se espera que la directiva se conforme en base a las listas presentadas por las bancadas y no como ocurrió en la gestión 2020, cuando la diputada Sandra Paz de Creemos se postuló por cuenta propia y llegó a la cuarta secretaría con el respaldo del masismo.

COMPOSICIÓN DE LA ALP POR GÉNERO Y EDAD

Potosí destaca por tener el mayor porcentaje de asambleístas mujeres a nivel nacional, seguido por Pando y predominan los legisladores mayores de 40 años.



Política



Rodrigo Paz junto al presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Ilan Goldfajn

TRANSICIÓN

Paz destaca gestiones en Estados Unidos y se alista para recibir credenciales

El presidente electo se reunió con autoridades y organismos multilaterales, buscando apoyo para afrontar la crisis

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

El presidente electo Rodrigo Paz retorna al país, tras el viaje que realizó a Estados Unidos, donde se reunió con autoridades y organismos multilaterales en busca de apoyo para resolver la crisis financiera que enfrenta el país.

Entre tanto, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) confirmó que el acto de posesión se realizará el sábado en La Paz, con la presencia de los presidentes de Argentina y Chile, y el subsecretario de Estado de Estados Unidos, además de 42 delegaciones internacionales.

Antes de su retorno al país, el mandatario electo hizo un balance sobre su viaje y destacó las gestiones realizadas con el gobierno estadounidense y organismos multilaterales.

"Nos ha ido bien en Washington, todo lo que ha sido negociar con las multilaterales, Banco Mundial, el BID, el Fondo Monetario muy bien y con el gobierno americano muy bien. Agradecer al señor Marco Rubio por las atenciones a nombre del presidente, al señor vicecanciller Landau y creo que ha sido muy buena gestión con otras instituciones", resaltó

Paz en un video que difundió en sus redes sociales.

En el material agrega que está saliendo de Washington y menciona que antes debe "ir a hacer una parada para mayores sorpresas para llevar a Bolivia".

Durante su visita, Paz se reunió con altos personeros del Gobierno de Donald Trump, como el secretario del Departamento de Estado de EEUU, Marco Rubio, en Washington. Tras la reunión, la oficina del presidente electo destacó que el encuentro "marca el inicio de una nueva etapa en las relaciones bilaterales entre ambos países, orientada a fortalecer el diálogo, la cooperación y el entendimiento mutuo, en beneficio

PARA SABER

SEGURIDAD

La Policía tiene previsto desplegar 1.800 efectivos policiales para garantizar el programa previsto para la posesión presidencial. El dispositivo incluirá el resguardo de las rutas oficiales, la vigilancia en inmediaciones de la Casa Grande del Pueblo y Plaza Murillo, además de controles de acceso y seguridad en los principales hoteles, aeropuertos y puntos de concentración donde se prevé la presencia de dignatarios de Estado y delegaciones.

de los pueblos de Bolivia y de los Estados Unidos".

Las relaciones con Estados Unidos fueron interrumpidas desde 2008, cuando el entonces presidente Evo Morales expulsó al embajador, y luego a la DEA y a Usaid.

En su viaje, Paz incluyó reuniones con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial (BM) y el Fondo Monetario Internacional (FMI). Según la delegación boliviana, estos encuentros fueron para movilizar apoyo inmediato para paliar la escasez de combustibles y divisas. El presidente del BID, Ilan Goldfajn, confirmó que se acordó un plan de tres etapas con el Gobierno boliviano: transición a corto plazo, estabilización con protección social y reformas para el crecimiento sostenido.

Credenciales

Este lunes, el TSE informó que ya tiene listo el programa del acto de entrega de credenciales a los mandatarios electos, Rodrigo Paz y Edmand Lara.

A solicitud de las nuevas autoridades, el evento se realizará en Sucre. El TSE aceptó la petición y desplazó a su personal para coordinar los preparativos junto con la administración de la Casa de la Libertad, donde se llevará a cabo la ceremonia.

El comercio con el ALBA se desplomó un 98% en dos décadas

La suspensión del país del bloque, tras impase entre Paz y Maduro, marca el fin de la cooperación

El intercambio comercial entre Bolivia y los países de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA) atraviesa su punto más bajo en veinte años.

Según un reporte del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), con base en datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), las transacciones entre Bolivia y los socios del bloque sumaron apenas 13 millones de dólares en 2024, una caída del 98% respecto al máximo alcanzado en 2010, cuando el flujo comercial superó los 749 millones de dólares.

El estudio publicado el 31 de octubre de 2025 confirma que la balanza comercial se mantiene en rojo, con un saldo negativo de 1 millón de dólares al mes de agosto. Las exportaciones bolivianas al bloque apenas llegaron a 4 millones, frente a importaciones por 5

millones, reflejando un deterioro que ya venía desde 2023.

Entre los principales productos exportados figuran tableros de fibra de madera, fuel oil, guarniciones de frenos, ulexita calcinada y palmitos en conserva, que en conjunto suman 4,86 millones de dólares. En tanto, Bolivia importó principalmente ron y aguardientes de caña (6 millones de dólares), cacao en polvo, mezclas bituminosas, envases de aluminio y reactivos de diagnóstico, por un total de 7,75 millones de dólares.

Pero detrás de los números, el declive comercial se cruza ahora con una crisis diplomática. La suspensión de Bolivia del ALBA, oficializada el 25 de octubre de 2025, se produjo luego de los acercamientos del presidente electo Rodrigo Paz Pereira con Estados Unidos y gobiernos del bloque opositor al eje bolivariano.

La alianza, conformada por Antigua y Barbuda, Cuba, Venezuela, Nicaragua, Dominica, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas, ha perdido peso regional tras el retiro de Ecuador y Honduras en 2018 y la pérdida de influencia de los gobiernos del eje socialista.



El declive con los socios del bloque se cruza con la crisis diplomática

Fuerzas Armadas refuerzan control en la frontera

Los militares se encuentran desplazados en la zona del río Mamoré, según el Gobierno

Las Fuerzas Armadas se sumaron al Plan Escudo de Hierro de la Policía Boliviana para evitar el ingreso de integrantes de organizaciones criminales transnacionales procedentes del Brasil.

El viceministro de Régimen Interior y Policía, Jhonny Agui-

lera, indicó que los efectivos se desplazaron por la zona del río Mamoré, en el departamento de Beni, para realizar los controles.

"El presidente del Estado (Luis Arce) ha dispuesto que 40 efectivos de unidad estática (de la Policía) se trasladen hasta allí para controlar el río Mamoré con las Fuerzas Armadas, en este caso con la Fuerza Naval, e impedir que cualquier ciudadano producto de actividades delictivas pretenda dejar el Brasil e ingresar a nuestro territorio", señaló.

Economía

Cotización del dólar	
Martes 4 de Noviembre de 2025	Bs 6,96
Bs 6,86	Compra
UFV: 2,94	
M M J V S D L M	

Argentina (peso)	1.445,2
Brasil (real)	5.381
Chile (peso)	942,56
Colombia (peso)	3.855,98
México (nuevo peso)	18,56
Paraguay (guaraní)	7.094,50
Perú (nuevo sol)	3.367
Unión Europea (euro)	0,8673

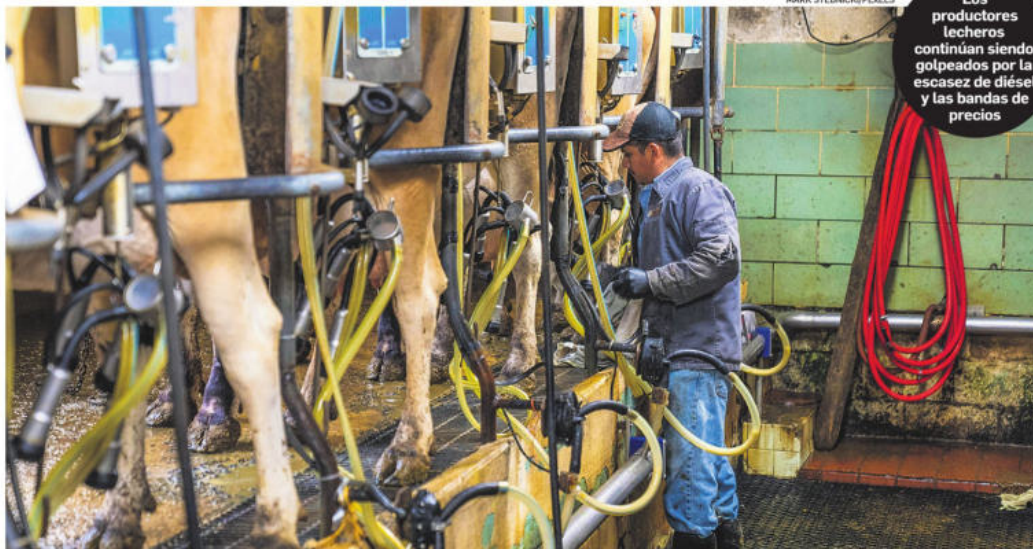
Metales	
Oro: Onza Troy: \$us/Q.T.F.	3.996,43
Plata: Onza Troy: \$us/Q.T.F.	48,60
Hidrocarburos	
Baril de petróleo WTI:	\$us 60,27

Granos	
Soya: \$us	374,06 (tonelada) a nov. 2025
Maíz: \$us	164,95 (tonelada) a dic. 2025
Trigo: \$us	182,62 (tonelada) a dic. 2025
Azúcar: ctv/\$us	21,86 (libra) a dic. 2025
Café: ctv/\$us	282,65 (libra) a dic. 2025

VIGENTE DESDE 2011

Productores acusan al Fondo Proleche de frenar el crecimiento del sector

Según los productores, el sector decreció un 30% en los últimos años y, de acuerdo con las cifras oficiales, el consumo se estancó entre 500 y 560 millones de litros anuales. La industria PIL acusó a la regulación del precio y a la informalidad



Los productores lecheros continúan siendo golpeados por la escasez de diésel y las bandas de precios

Raúl Domínguez Yovio
raul.dominguez@eldeber.com.bo

Ha sido uno de los peores años para el sector lechero bovino, tanto para los productores como para la industria. Los problemas de escasez de diésel y de dólares, el encarecimiento de los insumos y el crecimiento de la informalidad incidieron en el estancamiento de la producción.

Pero el principal obstáculo fue el Fondo Proleche, creado en 2011 mediante la Ley 204, que impuso una serie regulaciones como una banda de precios establecida por tres ministerios del área.

Según datos del Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, la producción venía creciendo sos-

tenidamente desde 1990 (176 millones de litros) para llegar a 2015 con 556 millones de litros.

Y, a pesar de que en 2024 se registraron 565 millones de litros, la producción osciló entre ese valor y lo alcanzado en 2016, con 530 millones de litros.

El presidente de la Federación de Productores de Leche de Santa

Cruz (Fedepile), Juan Manuel Rojas, incluso aseguró que el sector lechero decreció un 30% en los últimos años, por lo que, luego de una reunión realizada con representantes de Beni, Tarija, Cochabamba, Santa Cruz y 12 instituciones lecheras, el 29 de octubre, decidieron crear la Confederación Boliviana de Productores de Leche (Coboprole).

Ese fue el primer punto de la resolución emitida por los productores. En el segundo, se analizó la estructura de costos de producción y la necesidad de actualizar el precio pagado al productor, estableciendo como referencia un precio base de Bs 7 por litro de la leche cruda, además de eliminar todo tipo de regulación que impida la sostenibilidad de la producción láctea.

"El sector lechero demanda a las

autoridades competentes el abastecimiento regular y oportuno de combustibles, diésel y gasolina, además de eliminar de la lista de sustancias controladas a estos combustibles, a fin de garantizar la continuidad de las actividades productivas de transporte y acopio de la leche en todo el territorio nacional", leyó como tercer punto Rojas.

Como cuarto, los lecheros pidieron la apertura a la biotecnología agrícola que permita garantizar la producción y disponibilidad de cultivos estratégicos como soya, maíz y sorgo, reducir costos de alimentación animal y mejorar la competitividad del sector.

La incidencia de Proleche

Javier Basta, gerente Legal e Institucional de la mayor industria láctea del país, PIL Bolivia, explicó

que antes de la creación de Fondo Proleche, la producción de leche cruda en Bolivia mostraba un crecimiento sostenido de alrededor del 4,3% anual desde 1990, y los precios eran determinados libremente mediante negociaciones entre industrias y productores.

Con la nueva regulación, el Gobierno empezó a fijar precios, tanto para la materia prima como para la venta de ciertos productos al consumidor final. En 2012, por ejemplo, se estableció un incremento de Bs 0,40 por litro en el precio de la leche cruda, con una compensación para la industria de apenas Bs 0,02 por litro para las más grandes y de hasta Bs 0,11 por litro para las más pequeñas.

"Ese ajuste desequilibrado generó un efecto inmediato: la producción creció a un ritmo del 6,9% anual, y se mantuvo así de manera sostenida hasta 2015. Fue un impulso significativo para la producción de materia prima pero no para la productividad del sector primario", explicó Basta.

Ese crecimiento se detuvo a partir de 2015, debido a varios factores, según el ejecutivo: la caída de precios internacionales, la alta presencia de productos importados y de contrabando, y fenómenos climáticos adversos como sequías e inundaciones.

A ello se sumó, en los últimos años, un fenómeno que preocupa al sector: el aumento de industrias informales no registradas en el Fondo Proleche y el contrabando a la inversa, motivado por la escasez de divisas. "Entre 2016 y 2023, el crecimiento promedio de la producción nacional cayó drásticamente a 0,1%, y desde 2024 incluso se registra una disminución en la entrega de leche cruda a la industria formal", advirtió.

Para PIL Bolivia, el balance de estos 14 años de regulación muestra luces y sombras. "Hubo un impacto inicial en mayores volúmenes de producción, pero no se trabajó en mejorar la productividad y esto generó dependencia del sector primario a subvenciones de parte del Estado", sostuvo Basta.

El Fondo Proleche tuvo vigencia hasta abril del presente año y el Gobierno intentó ampliarlo, incluso con otra ley (PL-528), por 10 años más. Los legisladores de oposición argumentaron que, en los últimos 12 años, solo se invirtieron Bs 74 millones de una recaudación total de Bs 578 millones provenientes de un gravamen a las bebidas alcohólicas.

El 30 de octubre, la Cámara Nacional de Industrias (CNI) celebró la paralización del nuevo proyecto de ley, ahorrando unos \$us 50 millones a las empresas aportantes.

PARA SABER

69

LITROS DE LECHE PER CÁPITA

El consumo de leche en Bolivia a 2024, según PIL. La cifra es 40% mayor a los 49 litros que una persona consumía en 2012

Santa Cruz

EN LA CAPITAL CRUCEÑA

Comunidad Degüi: el lugar donde el pueblo ayoreo resiste en la gran ciudad

Siguen sus costumbres y modo de vida en un espacio de 7.000 metros cuadrados, rodeados de grandes edificaciones. Las mujeres se dedican al tejido, pero enfrentan escasez de materia prima. La educación y la salud son otros de sus problemas

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeldeber.com

Mariano Picanerai habla con orgullo de su historia, de su familia y de su pueblo. Llegó desde Concepción hace 15 años, cuando su padre se integró a la organización Canob. Con el tiempo formó su familia y hoy es el dacasuté (líder) en la comunidad ayoreo Degüi, en la Villa Primero de Mayo.

"Somos la comunidad más poblada del pueblo ayoreo y la última comunidad indígena en la ciudad que mantiene una convivencia colectiva. Conservamos

La convivencia colectiva es parte de su modo de vida



La destreza de las manos ayoreas se plasma en los tejidos

nuestra cultura y nuestra forma de vida, y queremos que la gente la conozca. No es como algunos dicen: los ayoreos son malos, porque mucha gente nos ve como una amenaza, pero es todo lo contrario", dice.

La comunidad Degüi se encuentra en pleno corazón urbano, entre el sexto anillo y la avenida Cumavi. Allí habitan alrededor de 500 indígenas ayoreos desde 1999. Son 105 familias que comparten un espacio común de 7.000 metros cuadrados.

Las viviendas, hechas de ladrillo y barro, se agrupan dentro de un mismo muro: no hay lotes individuales, porque el concep-

to de propiedad colectiva sigue siendo parte esencial de su identidad.

Allí, la vida transcurre con calma, lejos de los peligros de la calle, donde muchos se ven obligados a salir a trabajar, vender sus artesanías o, en algunos casos, a extender la mano en busca de unas monedas.

Dentro de Degüi, todo visitante es bienvenido y recibido con amabilidad. Se puede ver a las familias —hermanos, padres, tíos y sobrinos— compartiendo tereré, preparando la comida o dedicados a tejer y elaborar artesanías.

Los desafíos

Sin embargo, el crecimiento de la urbe y la vida en la gran ciudad, los impone desafíos. Su origen seminómada y autónomo, sumado a la falta de políticas públicas, los deja en situación de vulnerabilidad. Enfrentan carencias en educación, salud y servicios básicos, además de amenazas a la juventud, como las drogas y la prostitución, que poco a poco van combatiendo.

"Estamos luchando contra eso. Creemos que la educación es la mejor herramienta para alejar a los jóvenes de esos problemas", afirma Picanerai.

En el centro de la comunidad tienen una pequeña escuela multigrado, con enseñanza bilingüe en castellano y zamuco. Allí los niños estudian hasta sexto de primaria, en dos ambientes y dos turnos, acompañados por educadoras de la misma comunidad que refuerzan el aprendizaje en su lengua nativa.

El sueño es ampliar hasta secundaria. "Muchos chicos abandonan los estudios porque no logran adaptarse a las escuelas regulares o sufren discriminación", señala.

El año pasado, algunos lograron conseguir cupos en un colegio nocturno, aunque no fue fácil. "Existen muchas barreras. Nos preguntamos por qué no nos dan cupos para el pueblo ayoreo. La educación es importante, porque aleja a los chicos de los vicios y otras amenazas. Nuestro gran sueño es contar con una escuela que tenga los tres niveles", insiste.

La salud es otro de los problemas. Máximo Chiqueno sufre de cataratas, pero no ha podido tratarse por falta de recursos.

Sus zapatos están rotos y no puede comprarse medias para enfrentar el frío, por lo que usa dos bolsas para calentar sus pies. Asegura que antes era un gran tejedor, pero ha tenido que abandonar el oficio. Su esposa, Juanita Dosapei, está aquejada por la diabetes.

Tejidos que hablan de cultura

En los patios y pasillos, las mujeres ayoreas trabajan con paciencia los hilos de garabatá, una planta espinosa que recolectan,



FOTOS: RUAO LANDIÑAR



Máximo Chiqueno se colocó bolsas en los pies para calentarse



Las mujeres se reúnen para trabajar los hilos de garabatá. En sus tejidos plasman parte de su historia



Los hombres salen a trabajar con sus máquinas rozadoras. Ellos mismos se encargan de hacerles mantenimiento

secan y convierten en fibras. Con ellas tejen bolsos, hamacas y redes que son una fuente de ingreso, pero también una forma de transmitir su historia, porque cada diseño simboliza los clanes y las raíces del pueblo ayoreo.

Pero su arte también está en riesgo. El garabatá crece en zonas como La Peña, donde la expansión urbana amenaza con hacer desaparecer la planta. "El desafío ahora es tener un terreno propio donde sembrar nuestra materia prima", explica Picanerai.

"Hacer un bolso nos toma cerca de un mes. Primero hay que ir al monte a sacar el material, luego quitarle las espinas para obtener la fibra y dejarla secar. Solo entonces tenemos el hilo listo para trabajar", explica Felicia Etacore (39), quien plasma en sus tejidos los conocimientos heredados de sus ancestros.

Aprendió a tejer desde joven y ahora enseña a sus sobrinas para que la tradición no se pierda. Siempre tiene algunas piezas listas, por si alguien llega a comprar. "Nadie me enseñó; aprendí mirando a mi madre y a mis abuelas", comenta.

"Se pierde la cultura si uno la abandona", afirma una de las personas que acompaña a Felicia.

En sus tejidos están plasmados



Para la comunidad es una conquista la escuela que tienen. Necesitan ampliarla

los símbolos de los siete clanes familiares del pueblo ayoreo y los enumera: Dosapeode, Inurumnone, Picanerode, Chiquenone, Etacorone, Cutamurajane y Posorojane.

Sara Etacore llegó desde la comunidad Rincón del Tigre hace más de 20 años y se ha adaptado al bullicio de la ciudad, pero asegura que la falta de empleo sigue siendo uno de los mayores problemas. "Algunos salen a lim-

Persiguen la titulación de sus terrenos, porque ahora los tienen prestados

piar lotes y otros trabajan como ayudantes de albañil. Nosotras tejemos, pero está difícil conseguir garabatá. A veces la gente no compra las artesanías, pero nosotros dedicamos tiempo a hacerlas", manifestó.

Viven en tierras prestadas

Otro de los mayores anhelos es contar con título de propiedad del terreno que ocupan, porque viven en tierras prestadas por 30

años. Buscan avanzar en un proyecto que les permita consolidar su derecho propietario.

"Queremos vivir tranquilos, sin miedo a que nos digan que debemos irnos. Luchamos para que se reconozca que esta tierra es nuestro hogar", dice el líder de comunidad Degüi, mientras observa cómo los niños juegan en los pasillos de la comunidad, una 'isla cultural' que resiste en medio del concreto.



El uso del celular también es parte de la distracción de los niños y jóvenes

Mundo

BRASIL

Ciudades del mundo se unen para enfrentar riesgos del calor extremo

Se realiza la Cumbre Mundial de Alcaldes, actividad preparatoria para la COP30. Buscan adoptar medidas urgentes y adaptar los espacios urbanos ante un previsible futuro más caluroso

EFE

www.eldeber.com.bo

Un grupo de 33 ciudades de todo el mundo anunció este lunes el lanzamiento del Acelerador de Ciudades Frescas, una iniciativa por la que se comprometieron a adoptar medidas urgentes y coordinadas para proteger a sus ciudadanos y adaptar los espacios urbanos ante un previsible futuro más caluroso.

La coalición fue anunciada en la ceremonia de apertura de la Cumbre Mundial de Alcaldes, foro que reúne a partir de este lunes a cerca de trescientas autoridades municipales y regionales en Río de Janeiro y que es preparatorio para la Cumbre Climática COP30, que Brasil alberga a partir del próximo lunes en la ciudad amazónica de Belém.

Liderada por el C40, organización que reúne a un centenar de ciudades comprometidas con el combate a los cambios climáticos, la iniciativa busca coordinar medidas para enfrentar el calor extremo, el fenómeno meteorológico más letal a nivel mundial y que ya responde por casi medio millón de muertes anuales.

La coalición contra el calor extremo reúne a 33 ciudades que representan a unas 145 millones de personas, entre ellas Amsterdam, Atenas, Barcelona, Boston, Buenos Aires, Chicago, Fortaleza, Guadalajara, Londres, Melbourne,



El director ejecutivo de C40 Cities, Mark Watts (d) habla durante el foro de líderes locales de la COP30

ne, Milán, Bombay, Nueva York, París, Fénix, Río de Janeiro, Roma, San Salvador y Tokio.

Los responsables de la iniciativa prevén que, si no se adoptan medidas concretas, el número de personas expuestas a un calor urbano que pone en peligro sus vidas se quintuplicará para 2050, especialmente entre los más vulnerables, como los ancianos, quienes trabajan al aire libre y quienes no cuentan con equipos

SOBRE EL TEMA

SEGURIDAD

El Gobierno de Brasil determinó que efectivos de las Fuerzas Armadas sean desplegados en Belém durante la COP30, que será celebrada este mes en esa ciudad amazónica. Para la reunión de líderes, el 6 y 7 de noviembre, son esperados cerca de 60 jefes de Estado y Gobierno.

refrigerantes.

De acuerdo con el C40, la gran mayoría de las muertes causadas por el calor extremo se pueden evitar mediante el acceso oportuno a refrigeración, hidratación, atención médica, intervenciones de salud pública y una mejor infraestructura.

La intención del proyecto es que las ciudades participantes colaboraren, compartan buenas prácticas y publiquen informes de

progreso de las medidas adoptadas para proteger a sus ciudadanos, así como los sistemas de alerta temprana y de acceso a la refrigeración durante las emergencias.

Según el director ejecutivo del C40, Mark Watts, el calor extremo es un asesino silencioso y una amenaza global cada vez más urgente. "El número de días en que las principales capitales experimentan temperaturas superiores a 35 grados centígrados ha aumentado un 54 % en los últimos veinte años", alertó.

En el marco de este evento, el príncipe de Gales, Guillermo, recibió este lunes las llaves de Río de Janeiro en una ceremonia simbólica de bienvenida en el turístico cerro del Pão de Açúcar, en su primer día de visita a Brasil, en donde participará de la gala de premios Earthshot y de la Cumbre de Jefes de Estado de la COP30. Este premio recibió este año el doble de nominaciones de Suramérica en comparación con la pasada edición, con más de 2.000 iniciativas lideradas por mujeres y comunidades indígenas. La gala de premiación se realiza por primera vez en América Latina.

El príncipe de Gales concluirá su primera visita a Brasil el jueves en Belém, en donde participará de la reunión de jefes de Estado y de Gobierno de la COP30 y pronunciará un discurso en representación de Carlos III.

Milei reúne a su nuevo gabinete para ver reformas

Mostró a sus nuevos colaboradores. Busca impulsar reformas clave en la segunda parte de su mandato

El presidente de Argentina, Javier Milei, encabezó este lunes la primera reunión de su nuevo gabinete de ministros en la sede del Ejecutivo, tras anunciar cambios de funcionarios el fin de semana con el fin de impulsar reformas clave en la segunda parte de su mandato.

La reunión se realizó en la Casa Rosada, sede del Gobierno nacional. Participaron el hasta ahora vocero presidencial Manuel Adorni, en su nuevo rol de jefe de Gabinete de Ministros, y Diego Santilli, a cargo del Ministerio del Interior, aunque ambos aún no juraron en sus cargos.

La reunión se produce tras las renuncias el pasado viernes de Guillermo Francos a la jefatura de Gabinete y uno de uno sus colaboradores más cercanos, Lisandro Catalán, al Ministerio del Interior.



El mandatario argentino se rodeado de su gabinete

El 95% de los muertos era del Comando Vermelho

De los 115 fallecidos que fueron identificados, la mayoría estaba ligado a la organización criminal

Más del 95% de los muertos durante la reciente megaoperación policial en Río de Janeiro que han sido identificados tenían "vínculos comprobados" con el Comando Vermelho, una de las mayores organizaciones criminales del país, informaron fuentes oficiales.

La Policía Civil del Estado divulgó un balance con información sobre 115 de los 117 civiles muertos reconocidos por las fuerzas de seguridad, sin contar los cuatro agentes que fallecieron durante la acción.

De los 115 fallecidos que fueron identificados, "más del 95 %" tenían un "vínculo comprobado" con la organización criminal y el 54 % era foráneo del estado de Río de Janeiro, según la Secretaría de Seguridad Pública.

Editorial

La deuda moral con los inocentes

Hay noches en que el silencio de la celda pesa más que los barrotes. No se escucha la voz del juez ni del fiscal; solo el eco de una pregunta que desgarrar: ¿por qué estoy aquí si no hice nada? En Bolivia, demasiadas vidas han sido arrojadas a ese abismo. La condena del inocente no es un "error" del sistema: es su confesión. Cuando el Estado encierra a quien no cometió delito, hiere la dignidad humana, rompe la confianza social y degrada la democracia.

El nombre de Richard Mamani se ha vuelto sinónimo de esa herida. Entró a Morros Blancos, en Tarija, con 19 años y salió nueve años después con las manos curtidas, la mirada vigilante y una juventud que nadie le devolverá. No hubo ADN, no hubo investigación rigurosa: hubo prisa por condenar. Su libertad no llegó por la eficacia del sistema, sino por la tenacidad de una abogada comprometida, el amparo de un sacerdote y el tardío rigor de magistrados que corrigieron -a destiempo- la injusticia. Richard carga con el trauma de la cárcel, con el estigma y con la revictimización de instituciones que aún le piden "volver" para votar o para "acreditar" su inocencia. ¿Quién repara eso?

El caso del médico Jhiery Fernández estremeció al país por su absurdo: acusado sin sustento del crimen más infame, durmió sobre cartones en "La grulla" del penal de San Pedro, mientras su nombre era arrojado al escarnio. Años después, la absolución no borró la marca ni cesó la persecución procesal. Lo que vivió Jhiery -la presunción de culpabilidad como regla, la prisión preventiva como pena anticipada, la presión mediática como prueba- reveló un patrón intolerable.

La lista es más larga. Cambian los escenarios, se repiten los mecanismos: detenciones arbitrarias, "procedimientos abreviados" ofrecidos como chantaje, informes periciales endebles,

defensas públicas sin recursos, audiencias que se aplazan hasta quebrar resistencias, y un hacinamiento carcelario que convierte la espera en castigo.

Este no es solo un problema técnico; es una crisis ética. Un sistema que normaliza la condena del inocente viola el debido proceso, desprecia la presunción de inocencia y vacía de contenido el mandato constitucional. Y la sociedad, cuando mira a otro lado, se convierte en cómplice pasivo. Cada expediente mal llevado es una familia arruinada; cada audiencia dilatada, un hijo que crece con vergüenza; cada sentencia sin prueba, una derrota de la verdad.

La reparación integral a las víctimas es un deber jurídico y moral: compensación económica, atención psicológica, restitución del honor, sanción a quienes manipularon pruebas o torcieron procedimientos, y garantías de no repetición que no se queden en la retórica. Pero la reparación no bastará sin cambios estructurales: independencia real de jueces y fiscales, carrera meritocrática, defensoría pública robusta y límites estrictos a la detención preventiva, entre varios cambios imprescindibles. La justicia no puede seguir siendo una caja negra.

El país abre un ciclo político con el presidente electo Rodrigo Paz Pereira. Su compromiso de una reforma judicial profunda no es un punto del plan de gobierno: es la piedra de toque de su legitimidad. La transformación debe ser integral. No se trata de cambiar nombres, sino de separar justicia de cálculo político, blindar a los operadores probos y limpiar a los corruptos.

La justicia boliviana solo recuperará credibilidad si asume la responsabilidad de no destruir más vidas en nombre de la ley. En este nuevo ciclo político, la reforma judicial es una exigencia moral impostergable. Un Estado que encierra a inocentes no es justo ni libre; una democracia que los olvida deja de merecer su nombre.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

ESPERANZA ENTRE PÁGINAS HÚMEDAS

Jóvenes visitan una feria del libro organizada por la Asociación de Bienestar de Editores Creativos de Calcuta, (India). La feria, realizada por un solo día, tuvo como objetivo vender libros dañados por las inundaciones a precios muy rebajados. Foto: EFE



LAS FRASES



"Hoy iniciamos una etapa de integración, inversión y alianzas estratégicas."

José Gabriel Espinoza / Asesor del presidente electo Rodrigo Paz

Luego de reuniones sostenidas con organismos de financiamiento en Washington



"Tenemos la mala costumbre de creer que una prórroga es un perdón."

Manolo Rojas / Diputado electo (PDC)

Al anunciar que impulsará la anulación de la Ley de Diferimiento de Créditos

CARA A CARA

Beatriz Ávalos

EDITORA
beatriz.avalos@grupodeldeber.com



— ¿Quién le hace justicia a Richard Mamani? Parece una historia de ficción, pero es la cruda realidad. El drama de Richard Mamani Martínez demuestra cómo la justicia boliviana puede cometer tal grado de injusticia y no repararla cuando finalmente se conoce la verdad. Richard Mamani tenía apenas 19 años cuando fue condenado a 20 años de prisión por el delito de violación a una niña. La justicia de Camargo determinó que sea encerrado en el penal de Morros Blancos, de Tarija. Y así fue.

— A sus 19 años, Richard apenas sabía leer y escribir, no había terminado la primaria y ayudaba a su familia en las tareas de campo. Cuando fue aprehendido por la Policía tras la denuncia de violación, todo parecía un malentendido. La única prueba que tenía la Policía y la Fiscalía era la declaración de la víctima. La niña que lo acusaba era su prima, pero años después se sabría que esta había acusado a Richard presionada por su hermana para encubrir al esposo, el verdadero violador.

— Richard estuvo recluso durante nueve años. Las golpizas, el maltrato psicológico y el trabajo forzado acabaron con sus sueños y su autoestima. No obstante, Dios le puso un ángel en el camino: el padre Miguel Sotelo, quien decidió ayudarlo. El sacerdote tomó contacto con la abogada Rosmary Peralta, quien descubrió la injusticia y las irregularidades del juicio. En julio de 2025, la magistrada Rosmary Ruiz Martínez firmó la anulación de la sentencia. El 27 de julio, cuando Richard tenía 28 años, recuperó su libertad. Sin embargo, ¿quién le reparará el daño causado?

EL DEBER

Fundador
D. Lucas Saucedo Sevilla
Fundador (2.ª época)
Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Victor Hugo Añez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordan

Editora Núcleo Digital: Gina Justiniano / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Contenido Original: César Del Castillo / Editor Hub Impreso: Carmela Delgado

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero / Gerente de Negocios: Ali Arabe / Gerente de Finanzas y Administración: Daniel Gumucio

Gerente de Marketing y Productos Digitales: Pablo Figueroa / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Opinión

20 años de masismo contra Santa Cruz



Jimmy Ortiz Saucedo
INGENIERO AGRÓNOMO

La guerra encarnizada que el Movimiento al Socialismo (MAS) desató contra Santa Cruz fue desde el inicio mismo de su mandato. Las radicales diferencias de método y de visión de país marcaron estos últimos 20 años. El MAS en el gobierno, con su fórmula totalitaria y asesina, impuesta por el trasnacional Socialismo Siglo XXI, quiso destruir abiertamente Santa Cruz y su exitoso modelo económico-social, que contrastaba con el fracaso del modelo masista.

A continuación relato una apretada síntesis de hechos que lo demuestran, sin pretender agotar el tema:

Ejercieron terrorismo de Estado contra nuestra gente, comenzando con el Cerco a Santa Cruz del 2008, donde asesinaron al profesor de Portachuelo Pedro López Pérez y al unionista de La Guardia Edson Ruiz Aguayo.

En el montaje del Hotel Las Américas de 2009, tres personas son cruelmente asesinadas y acusadas de formar parte de una banda terrorista, lo que desencadenó una sañuda persecución política contra gente

de esta tierra, encarcelando a 39 cruceños por 10 años y obligando al exilio a muchos otros. Su verdadero objetivo era frenar la férrea resistencia democrática que se ejercía desde Santa Cruz.

En la lucha contra el mega fraude electoral de Evo Morales, de finales de 2019, en vísperas de la auditoría que tenía que realizar la OEA a las cuestionadas elecciones, tropas paramilitares del MAS, incluido el terrorista de las FARC Facundo Molares Schoenfeld, asesinaron a nuestros mártires de la democracia Marcelo Terrazas Seleme y Mario Salvatierra Herrera, en el barrio Cofadena de Montero, el 30-10-2019.

El violento secuestro del gobernador Luis Fernando Camacho, el 28 de diciembre de 2022, acusado falsamente de golpe de Estado, por el mega fraude de Evo Morales de 2019. El justo reclamo del pueblo por este atropello fue brutalmente respondido por la Policía, donde fue asesinado el ciudadano Erwin Chávez Durán.

La acción planificada de grupos delincuenciales afines al MAS, denominados Interculturales, que, con apoyo de instituciones del Estado, como fiscales, jueces, INRA y ABT, avasallaron y se apropiaron de tierras pro-

ductivas y áreas protegidas, con gente armada que agredió a propietarios e incluso a la prensa.

Estos mismos grupos, a partir de 2019, provocaron incendios forestales de magnitudes dantescas. El año 2024, quemaron en Santa Cruz 6.916.700 hectáreas; un territorio casi del tamaño de Irlanda, provocando un brutal biocidio, así como la destrucción del medioambiente y daños a comunidades indígenas.

El genocidio étnico-cultural que se cometió contra Santa Cruz fue clarísimo y se operó desde dos frentes, principalmente: con los avasallamientos de tierras ya citados y su repartición a colonos masistas acarreados de occidente, relegando a los oriundos del lugar. Así, como a través de la racista Ley Avelino Siñani, que excluyó la historia y la cultura cruceña de las aulas escolares. Con ello persiguieron un afán geopolítico de ocupación del territorio rebelde para, a partir de su apropiación, distorsionar y destruir nuestro vínculo con la tierra y la cultura, destruyéndonos finalmente como pueblo.

Las autonomías, por la que tanto Santa Cruz luchó y logró constitucionalizar con el apoyo de cabildos multitudinarios, fue cercenada por 46 leyes y otros

tantos decretos, que lograron en la práctica desvirtuarla en gran medida, cortando significativamente competencias y recursos.

Se prohibió, de manera política, las exportaciones de productos agropecuarios de Santa Cruz como: la soya, el azúcar y la carne de res, productos muy importantes en la economía regional, ralentizando nuestro crecimiento. Asimismo se dificultó y prohibió en buena medida, el uso de biotecnología a los productores rurales, perjudicando la productividad del sector y su competitividad externa. Y como si fuera poco, se generó una premeditada inseguridad jurídica, contra el empresariado en general, con normativas fríamente calculadas y una justicia cooptada por el poder político, que fue un verdadero instrumento de destrucción y persecución, como también lo fue, la oficina de Impuestos Nacionales.

El deterioro medioambiental fue también mayúsculo, además de los incendios forestales ya nombrados, la cantidad de desmontes que se permitió realizar, así como la contaminación por explotación minera, son otros significativos daños que el MAS cometió contra Santa Cruz. Se llegó al extremo, de sembrar coca y producir cocaína

en nuestras áreas protegidas. La estupefaciente hoja de coca es ajena a nuestra cultura y su uso está prohibida en el mundo, por la ONU.

Pero a pesar de todo su esfuerzo, el MAS no logró la destrucción de Santa Cruz, como era su deseo, la Cruz es indestructible. Los daños de estos últimos 20 años solo lograron frenar nuestro progreso. La heroica resistencia cruceña fue memorable; se luchó en las calles, en los cabildos, en las instituciones, en el parlamento, en la OEA y hasta en la justicia internacional.

Pasada la noche negra masista, ahora Santa Cruz ve con optimismo el futuro y exige una Nueva Relación de Santa Cruz con el Estado.

“

La heroica resistencia cruceña fue memorable; se luchó en las calles, en los cabildos, en las instituciones..”

Rodrigo Paz y el desafío de sostener la democracia



José Luis Bedregal V.
PSICÓLOGO Y POLÍTICO

Bolivia ha elegido un nuevo gobierno encabezado por Rodrigo Paz Pereira, en medio de una de las coyunturas más complejas de su historia reciente. La crisis económica, la fragmentación institucional y la pérdida de credibilidad del sistema político, han dejado al país sin los canales tradicionales de articulación entre el Estado y la sociedad.

El problema de fondo es que los partidos que conforman el gobierno y la Asamblea Legislativa Plurinacional, y en general todo el sistema de partidos en Bolivia, carecen de estructuras, cuadros territoriales y cohesión programática. Son formaciones débiles, con presencia limitada y escaso arraigo en los sectores sociales y productivos. El triunfo electoral de Rodrigo Paz es el reflejo del hartazgo ciudadano y no de una maquinaria política consolidada. Y eso, en cualquier democracia, se

“

El triunfo electoral de Rodrigo Paz Pereira es el reflejo del hartazgo ciudadano y no de una maquinaria política consolidada.”

traduce en una vulnerabilidad seria, pues sin una base política estable, ningún gobierno logra sostenerse frente a la presión de los intereses corporativos, ni garantizar la ejecución de sus políticas, menos si estas son de ajuste y por ende con impacto económico y social sobre importantes sectores.

A esto se suma la volatilidad de las alianzas con organizaciones sociales, muchas de las cuales se han habituado a un modelo de relación clientelar con el Estado. En un contexto de crisis económica y moral, donde la precariedad material se mezcla con el desencanto político, estas alianzas tienden a durar lo que dura la prebenda. Cuando el Estado deja de repartir recursos, los apoyos se evaporan y los conflictos resurgen. Esa es la trampa de la gobernabilidad rentista que ha debilitado la institucionalidad durante los gobiernos del MAS.

Por eso, el nuevo gobierno debe entender que la verdadera tarea no será solamente estabilizar la economía o gestionar el Estado, sino construir un nuevo sujeto po-

lítico de gobernabilidad. Es decir, un frente amplio, plural y programático que agrupe a los sectores democráticos, cívicos, regionales y sociales, en torno a una agenda nacional común. No se trata de crear un partido único, sino de articular un espacio de coordinación política capaz de darle sustento territorial, parlamentario y social al nuevo ciclo.

Este frente debería nacer con tres pilares:

Primero, la ética pública como principio, es decir, un compromiso explícito con la transparencia, la meritocracia y la rendición de cuentas. Sin un cambio de conducta en la forma de ejercer el poder, cualquier esfuerzo de articulación será percibido como más de lo mismo.

Segundo, una visión programática clara, pues no se trata de unir por miedo al adversario, sino por esperanza en un proyecto de país. Un frente político moderno debe ofrecer un horizonte compartido: crecimiento con empleo, justicia independiente, educación de ca-

lidad y Estado eficiente.

Tercero, un método de relación democrática con las organizaciones sociales. Ya no es sostenible que el diálogo con el pueblo sea intermediado solo por dirigentes rentistas. Es necesario institucionalizar la participación, construir espacios de deliberación legítimos y transparentes, y desterrar el chantaje como forma de negociación.

La gobernabilidad en Bolivia no se conseguirá mediante pactos coyunturales, sino a través de un nuevo contrato político entre ciudadanía y Estado. Para eso, el liderazgo presidencial deberá combinar firmeza con apertura, autoridad con empatía. Rodrigo Paz tiene la oportunidad y la responsabilidad histórica de ser el arquitecto de una nueva etapa política en el país, una etapa en la que la democracia vuelva a organizar la vida nacional, en la que la política recupere su sentido de servicio y en la que la institucionalidad sea más fuerte que los intereses individuales o corporativos.

"La política es el arte de buscar problemas, encontrarlos, hacer un diagnóstico falso y aplicar después los remedios equivocados... pero aun así, la gente sigue esperando que sea distinta."

GROUCHO MARX (1880 - 1977) Actor, comediante y escritor estadounidense

Entre lo urgente y lo importante

Oscar Ortiz Antelo
EXSENADOR Y EXMINISTRO



El presidente electo, Rodrigo Paz, ha transmitido señales positivas durante los primeros días posteriores a la segunda vuelta electoral, principalmente dirigidas al empresario, y muy particularmente al de Santa Cruz, y a la comunidad internacional de países democráticos, de forma muy especial al gobierno de los Estados Unidos, nación clave para el logro del financiamiento de los organismos multilaterales que permitirá conseguir los dólares para importar los combustibles que eviten que Bolivia caiga en una parálisis productiva y económica.

Sin lugar a duda, la solución de la crisis energética es lo más urgente de la angustiante situación de crisis con la cual nos deja el país la saliente administración masista después de veinte años de derroche de los ingresos extraordinarios que generaron las exportaciones de hidrocarburos y minerales que se desarrollaron con las inversiones que atrajo el modelo de economía libre de los años noventa. No habrá solución fácil ni de corto plazo.

“

Mal haría la nueva administración en dejarse llevar por el gradualismo en cuanto al precio de los combustibles y al ajuste en general.”

Lo urgente es asegurar la provisión de combustibles. Lo importante será definir un precio de los combustibles y un mecanismo de ajuste periódico de los precios internos en función de la variación de estos a nivel internacional que permita recuperar las condiciones para un abastecimiento permanente y sostenible, así como evitar la pérdida de divisas ante el incontenible contrabando a los países vecinos que ocasionan la gran diferencia de precios entre el mercado interno y los países vecinos.

Quizás esta decisión sea la más importante que el presidente Paz Pereira deba tomar en los primeros días de su mandato y la misma determinará el futuro de su gestión y de la economía nacional. Bolivia tiene muchos y serios problemas estructurales que solucionar en su economía, pero este es el más agudo pues tendremos un déficit estructural de energía por los próximos ocho a diez años, excediendo el quinquenio de la gestión que inicia. No solo carecemos de gasolina y diésel sino también de GLP y en pocos años incluso de gas natural, en lo que constituye una verdadera bomba de tiempo para la economía nacional.

Mal haría la nueva administración en dejarse llevar por el

gradualismo en cuanto al precio de los combustibles y al ajuste en general, puesto que de ello dependen en gran medida también la solución paulatina del déficit fiscal y de la devaluación de la moneda nacional, ya que justamente por financiar el gasto público con las reservas internacionales y la emisión de moneda nacional sin respaldo, estamos atrapados en un círculo vicioso de devaluación, inflación y contracción económica.

Indudablemente, se debe procurar mitigar el costo social que el ajuste tendrá sobre la población de menores ingresos. Para ello, sería mejor utilizar los recursos que el nuevo presidente pueda conseguir de la comunidad internacional para financiar un programa de transferencias directas, con medios digitales, a las familias de menores ingresos. De esta forma se brindará transparencia y se evitará la tentación de la corrupción en los programas de ayuda a los sectores con mayores niveles de pobreza.

Igualmente, urgentes serán las medidas orientadas a reducir el déficit fiscal, recortando gasto público, y a estabilizar el tipo de cambio con un mecanismo creíble de fluctuación. Ambos están estrechamente relacionados,

puesto que no habrá estabilidad en el tipo de cambio sin las divisas que la economía requiere para funcionar mínimamente, incluso con el nivel de contracción actual, y no habrá financiamiento internacional de mediano plazo para ello si no se dan señales claras de que existe un programa y una firme decisión política de recuperar la sostenibilidad fiscal.

Paralelamente, habrá que tener equipos trabajando simultáneamente en lo importante, cambiar las condiciones para invertir y trabajar en Bolivia, tales como un programa de desregulación y eliminación de costos de transacción; reformas de las leyes sectoriales para la inversión en sectores claves como agropecuaria, energía eléctrica, hidrocarburos, minería, exportación de servicios y telecomunicaciones, prioritariamente; la reconstrucción del sistema de regulación sectorial; la suscripción de tratados de protección de inversiones; el restablecimiento de los arbitrajes internacionales; la adaptación de la Ley del Trabajo a las condiciones laborales del siglo XXI; la eliminación de los impuestos que implican doble tributación, entre otras medidas fundamentales e imprescindibles para que el país crezca sosteniblemente.

Un servicio exterior abierto para una sociedad moderna

Ronald MacLean
Abaroa
CATEDRÁTICO,
EXALCALDE DE LA PAZ Y
EXCANILLER



A raíz del viaje del presidente electo Rodrigo Paz a EEUU, antes de su investidura el próximo 8 de noviembre, periodistas, diplomáticos, empresarios y ciudadanos me preguntaba en Washington: ¿Cuál es el pensamiento, la filosofía del nuevo presidente boliviano?

Más sorprendente aún fue la pregunta formulada por una periodista boliviana, contagiada del entusiasmo y asombro que nos embriaga ahora a los bolivianos, incrédulos y algo confundidos por el resultado electoral. Ella me dijo, a boca de jarro: “¿Qué es el capitalismo para todos?”.

La respuesta fácil hubiera sido decir “todo lo contrario del socialismo del anterior régimen”. Pero hoy, capitalismo y socialismo han perdido sus definiciones clásicas. En el capitalismo, la propiedad es individual; en el socialismo, es colectiva, del Estado.

Recuerdo la respuesta de un parlamentario del régimen anterior, del “Movimiento Al Socialis-

mo” cuando definió al socialismo como “sensible”, casi “buena gente”, en suma, “bueno”. Mientras que probablemente habría definido al “capitalismo” como egoísta, individualista, de los ricos, y por ende “malo”. Así creía la mayoría, hasta que la realidad cambió esa percepción.

Si el socialismo nos llevó a la ruina material, moral y espiritual, su antítesis debiera ser, por definición, buena. Por lo que necesitamos una mejor definición de ambos.

Académicos como el economista Premio Nobel británico Douglas C. North han propuesto un nuevo marco para entender la historia humana en torno al ejercicio de

la violencia: las sociedades “cerradas” y “abiertas”.

Las primeras caracterizan, en distinto grado, a la mayoría de los países donde la política ordena a la economía, produciendo privilegios permanentes para las élites (la minoría). Son sociedades basadas en el control del poder, “privilegios” para unos pocos y la preservación del orden a cambio de obediencia. Su origen está en la necesidad de controlar la violencia como forma de “ordenar” las relaciones humanas y, por ende, la vida social. La gente renunció a parte de su libertad a cambio de protección. Así surgen las dinastías, las élites políticas, religiosas, y el monopolio de la fuerza (establecimiento de ejércitos) en manos del Estado, con privilegios permanentes.

Las segundas, las sociedades “abiertas”, son pocas, pero dominan el mundo actual. En ellas, la economía ordena la sociedad a través del mercado, y la competencia diluye privilegios y exige innovación, generando progreso y movilidad social. Son sociedades donde los privilegios se convierten en derechos “de todos”, y donde

el mérito reemplaza a la herencia.

En Bolivia, las principales fuerzas políticas del nuevo ciclo electoral han asumido los principios del ideal de las “sociedades abiertas”, es decir, privilegios convertidos en derechos, propiedad individual en vez de colectiva, y un Estado que deja de ser el botín de quienes ostentan y circunstancialmente administran el poder. “Capitalismo popular”, capitalismo de todos”, “post-capitalismo”, “sociedad de propietarios y no de proletarios”, etc.: estas son las nuevas frase-consignas del “buen” capitalismo emergente en el mundo moderno, sobre todo en América del Norte y Europa.

Cuando Rodrigo Paz habla de “capitalismo para todos”, postula una visión de país abierto, sin trancas ni barreras, sin burocracias obstruyentes, sin privilegios permanentes. Una Bolivia abierta al mundo, con un gobierno transparente y facilitador al servicio de toda la gente.

Hace años, propusimos que una de las instituciones más elitistas del Estado adoptara un estatuto “abierto”: la Ley del Servicio Exterior No. 1444 del 13 de febrero

de 1993, promovida durante mi gestión como canciller y promulgada por el presidente Jaime Paz Zamora.

Dado que el servicio exterior boliviano no podía garantizar la continuidad de su mejor talento humano por su inestabilidad, discontinuidad y baja remuneración, propusimos declarar los cargos jerárquicos abiertos a concurso público, sujetos a evaluación por un panel de expertos independientes, donde pudieran competir profesionales bolivianos con experiencia destacada, incluso con funcionarios de carrera. Así, ciudadanos con méritos extraordinarios podrían servir como embajadores o en cargos jerárquicos de forma excepcional.

La selección abierta de funcionarios jerárquicos cumple con los preceptos de un “capitalismo (sociedad abierta) para todos”: acceso, competencia e innovación. Un servicio exterior abierto es la expresión institucional de una sociedad moderna de acceso abierto, a través de un “mercado” transparente de talento. Esa es, en esencia, la filosofía que debería inspirar el pensamiento del nuevo gobierno.

“

Si el socialismo nos llevó a la ruina material, moral y espiritual, su antítesis debiera ser, por definición, buena.”

DIEZ

EL DEBER

 - SANTA CRUZ, BOLIVIA -
 MARTES 4 DE NOVIEMBRE DE 2025

Pura Pasión por el Deporte

DESTACADO

 El portero
 uruguayo-
 boliviano
 Govea fue
 la figura del
 seleccionado.

DIEZ

eldeber@eldeber.com

Mal arranque en Doha. La selección de Bolivia perdió 3-1 ante Sudáfrica en su estreno en el Mundial Sub-17 de Catar, en un partido en el que el conjunto sudamericano estuvo en superioridad numérica durante más de una hora, pero sucumbieron en los contraataques.

El duelo se presentó muy equilibrado desde el inicio, con los dos equipos tratando de generar ocasiones de peligro. En el minuto 36, los sudafricanos se quedaron con diez jugadores tras la expulsión de Sive Pama por una dura entrada.

Bolivia se preparó para adecuarse del balón y volcarse en el campo contrario. Justo dos minutos después de la expulsión, Sudáfrica sorprendió a la defensa nacional en una contra y marcó por medio de Emile Witbooi el 1-0.

Con la desventaja en el marcador ambos planteles se fueron al descanso. En la segunda mitad, Bolivia salió con ánimo de empatar pronto el encuentro, pero volvió a regalar una contra por la banda derecha y Neo Bohloko marcó el 2-0, en el minuto 50.

Angustia por reaccionar

Sin embargo, el conjunto boliviano continuó sin perder la calma e insistió en cargar el área del guardameta Soletu Radebe, que hizo un gran partido. Fruto de esa presión, Santos García fue derribado en el área y consiguió un valioso penalti, que Jesús Maraudé transformó en gol en el minuto 70.

Impulsado por el gol, el conjunto entrenado por el argentino Gabriel Ramírez fue por el empate, sin embargo, no pudo conseguirlo.

Ya en el tiempo añadido, otro contraataque fulminante de Sudáfrica terminó en el definitivo 3-1 de Shaun Els (95'), culminando un sobresaliente ejercicio de resistencia y colocando a los africanos como líderes provisionales del grupo.

Entre los jugadores más destacados del combinado nacional están el portero uruguayo-boliviano Govea, los centrales Mena y Espinoza, como también el chapaco Maraudé.

En el segundo tiempo, Nabil Nacif le dio otra cara al ataque; fue más agresivo, más vertical y podría ser considerado titular para el segundo encuentro ante los italianos por la siguiente fecha mundialista, el próximo jueves.

Debut con Tropiciezo

Bolivia cayó ante Sudáfrica (3-1) en el Mundial Sub 17, a pesar de disponer de un jugador más sobre el campo durante más de una hora. Sucumbió en los contraataques fulminantes.



MALA SUERTE DE LOS JUVENILES
 Los contragolpes fueron fulminantes para el seleccionado nacional.

FOTOS: FBK



El partido fue intenso en el inicio del Mundial Sub17, frente a Sudáfrica.

GRUPO A				
EQUIPO	PJ	DIF	PTS	
SUDÁFRICA	1	2	3	
ITALIA	1	1	3	
CATAR	1	-1	0	
BOLIVIA	1	-2	0	

GRUPO C				
EQUIPO	PJ	DIF	PTS	
COSTA RICA	1	0	1	
EMIRATOS A.	1	0	1	
CROACIA	1	0	1	
SENEGAL	1	0	1	

GRUPO B				
EQUIPO	PJ	DIF	PTS	
PORTUGAL	1	5	3	
JAPÓN	1	2	3	
MARRUECOS	1	-2	0	
N. CALEDONIA	1	-5	0	

GRUPO D				
EQUIPO	PJ	DIF	PTS	
TÚNEZ	1	6	3	
ARGENTINA	1	1	3	
BÉLGICA	1	-1	0	
FIJI	1	-6	0	

ITALIA LE GANA AL ANFITRIÓN 1-0 Y ESPERA AL COMBINADO NACIONAL

Un triunfo por la cuenta mínima consiguió Italia sobre Catar (1-0) en la inauguración del renovado Mundial Sub 17. Fue el segundo cotejo por el grupo A y del que estuvo atento el plantel nacional, pues enfrentará a ambas selecciones en los siguientes días.

La Azzurri se impuso con un solitario gol de Samuele Inacio, quien batió al arquero de los

anfitriones a los 19 minutos del primer tiempo.

En la próxima jornada del grupo A, los europeos chocarán contra Bolivia en un duelo que promete ser intenso y decisivo para ambos, mientras que el elenco asiático se medirá a Sudáfrica.

La Verde cerrará su participación en la fase de grupos el 9 de noviembre ante Catar.



El combinado de Italia le ganó a Catar 1-0. Ambos equipos serán rivales de la Verde.

RRSS



Fue un partido complicado para el plantel verdolaga, pero supo aprovechar las oportunidades y terminó goleando al rojo

GOLEÓ 4-0 A GUABIRÁ EN EL PAJONAL

Oriente endulza la serenata de sus 70 años

El equipo albiverde derrotó con claridad al azucarero y suma 30 unidades en la División Profesional. Mañana es su aniversario

RAFAEL CÁRDENAS
eldeber@eldeber.com

Victoria con mucha garra. Oriente Petrolero derrotó 4-0 a Guabirá en el Pajonal y se llevó los tres puntos, celebrando su aniversario 70 con un buen resultado y en alza en el torneo.

El partido corresponde a la fecha 24 de la División Profesional y con este resultado, el plantel dirigido por Álvaro Peña suma 30 unidades y se acerca a la zona de premios a los torneos internacionales.

Por su parte, el equipo de Marcelo Straccia se mantiene en el quinto puesto con 34 puntos.

El aniversario del club Oriente Petrolero se celebra el 5 de noviembre y este 2025 cumple 70 años. Para esta noche está prevista la serenata y mañana se llevará a cabo una misa en la sede de San Antonio.

Lo trituro

El compromiso fue muy intenso desde el inicio, pues Guabirá hizo bien su trabajo en el campo de juego, pero el plantel albiverde le puso coraje para llevarse la ansiada victoria.

La apertura llegó al cierre del primer tiempo (45'+9'). Kevin Salvatierra recibió una asistencia de Jordan Santacruz y venció al portero Ferrel. De esa ma-

nera se desataba la alegría de la hinchada albiverde.

Con ese tanto se fueron al descanso. En el segundo tiempo el equipo azucarero empezó presionando para emparejar el compromiso, pero Salvatierra concretó su doblete (53') luego de un pase de Gilbert Álvarez.

El partido se iba abriendo y las oportunidades llegaban gracias al buen trabajo de Nava y Henry Vaca. A los 68', el árbitro cobró penal por una falta contra Centurión y Gilbert Álvarez se encargó de marcar el tercero.

El cuarto tanto llegó a los 98' tras una falta a Henry Vaca, que fue penal. Cristaldo cobró y selló el último tanto de la tarde.

LAS BAJAS AFECTAN AL EQUIPO DE SORIA

Blooming busca sumar ante Nacional Potosí

Blooming visita este martes a Nacional Potosí en el estadio Víctor Agustín Ugarte con la necesidad de sumar puntos y acortar distancias con los líderes. El choque es a las 19.00 y corresponde a la fecha 24 de la División Profesional.

El plantel dirigido por Mauricio Soria se encuentra en el cuarto lugar con 37 puntos, mientras que el equipo rancho guitarra está en la decimoprimer posición con 27

unidades y llega a este cotejo obligado a conseguir las tres unidades con el fin de mantener latente sus chances de pelear por el pase a un nuevo certamen internacional.

Soria no podrá contar con el capitán Moisés Villarroel, afectado por una lesión. También son bajas Uraezaña, Etchebarne, Severiche y Durán por el castigo del Tribunal Deportivo. Los tres puntos son vitales para que la academia celeste tome aire.

GANÓ 3-0 A FC UNIVERSITARIO

Bolívar no afloja en la lucha por el título

Bolívar venció 3-0 a FC Universitario en el estadio Hernando Siles y continúa en la lucha por acercarse al primer lugar en procura de conseguir el título de la temporada.

El cotejo fue por la fecha 24 de la División Profesional, donde el plantel del DT Flavio Robatto ocupa la tercera posición con 49 unidades, mientras que el segundo lugar es para The Strongest con 55 puntos y 32 goles a favor.

Entre tanto, la punta del torneo es de Always Ready, con 55 unidades y 43 tantos.

El primer gol del partido fue obra de Dorny Romero (51'), que venció al portero Gutiérrez, luego de una excelente habilitación de John Velásquez.

El segundo tanto lo consiguió Velásquez, quien encaró al defensor Agustín Jara para dejarlo atrás y mandar la pelota hasta el fondo de la red. Al final (94') Cauteruccio marcó el tercero.



El choque entre la academia paceña y FC Universitario fue intenso en el Hernando Siles

EL ARQUERO DE GV SAN JOSÉ GANA POPULARIDAD

Santiago Paz, hermano del presidente electo

Santiago Paz Encinas, el arquero de GV San José, hace sus primeras armas en el fútbol boliviano. Pero desde el 19 de octubre de 2025 su figura trasciende porque es hermano de Rodrigo Paz Pereira, el presidente electo de Bolivia, quien asumirá el mando el sábado 8 de noviembre.

Su equipo jugará ese día contra Totorá Real Oruro por la jornada 14 de la Copa Bolivia. Pero ade-

lantó que solicitará permiso a su técnico, Walter Flores, y al presidente del club, Paulo Folster, para asistir al acto de posesión de su hermano Rodrigo, ganador de las Elecciones Generales 2025.

"Tengo que ir a La Paz como sea para estar con mi hermano. Es un momento especial para la familia. Rodrigo y Jaime lo han vivido cuando mi padre (Jaime Paz) asumió primero la Vicepresiden-



Santiago Paz ganó popularidad por su hermano, que es presidente electo, Rodrigo Paz

cia y después la Presidencia del país. Es una experiencia que no quiero perder y voy a sacar permiso del club", dijo el golero que, al margen de dedicarse al fútbol, también ayudó en Oruro en la campaña proselitista de Rodrigo con las juventudes del Partido Demócrata Cristiano (PDC).

El papá Jaime Paz, presidente de Bolivia de 1989 a 1993, fue arquero en su época de estudiante en la Universidad de Lovaina, Bélgica. "Todo comienza con mi padre en la política y en el fútbol. Mientras estudiaba, él jugaba de arquero en un equipo de provincia en Bélgica y le apodaron 'el indio volador'. No le favorecía la estatura, pero tenía agilidad", contó.

Ciencia y vida

PERÚ

Últiman detalles de estatua de León XIV

Una estatua de cinco metros de altura y media tonelada de peso del papa León XIV recibe los últimos preparativos para ser inaugurada en la ciudad peruana de Chiclayo, a la que el sumo pontífice está fuertemente vinculado tras haber ejercido como obispo en esa diócesis. (EFE)



MÚSICA

Universal Music Group llega a acuerdo con Udio

Universal Music Group anunció que llegó a un "acuerdo estratégico pionero" de licencia con la empresa de música con inteligencia artificial (IA) Udio, poniendo fin así a una demanda que acusaba a la vanguardista startup de usar música con derechos de autor para entrenar su modelo de IA. (EFE)

ENTRETENIMIENTO

Youtube TV deja de emitir canales de Disney

Youtube TV dejó de emitir desde el pasado viernes los canales propiedad del coloso del entretenimiento The Walt Disney, incluidos ABC y ESPN, después de que fracasaran las negociaciones entre ambas partes para lograr un nuevo acuerdo. (EFE)



SOLUCIÓN PARA EL CAOS EN EL TRÁFICO VEHICULAR

Reducir uso del automóvil para mejorar la movilidad

Ministro chileno cree que la clave está en crear alternativas como el uso de la bicicleta u otros modos no motorizados, pero el más importante de todos es el transporte colectivo



El transporte público masivo debe ser parte de las soluciones para el caótico tráfico en las ciudades

EFE

SANTO DOMINGO

La solución a medio plazo para los actuales problemas de movilidad en los países latinoamericanos, como los embotellamientos o la mortalidad del tráfico, "tiene que ver con que las personas prescindan del uso del automóvil para sus viajes", según indicó el ministro de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, Juan Carlos Muñoz Abogabir.

Las ciudades no se mueven, debido a que lo que "uno observa en la calle es mucho automóvil con un ocupante por vehículo", reflexionó el ministro en su visita a Santo Domingo con motivo del 'Diálogo Regional de Política 2025: Transporte como motor del desarrollo para la resiliencia y la competitividad'.

Para solucionar este problema, cree que la clave está en crear alternativas como el uso de la bicicleta u otros modos no motorizados, pero "el más importante de todos es el transporte colectivo".

"Es clave que las ciudades de nuestro continente construyan esas soluciones alternativas al automóvil y una vez que las ha-

yan construido y estén a la vista, es muy importante que tengan también la infraestructura para que esos vehículos puedan circular en vías despejadas", explicó.

Por ello considera muy importante la creación de carriles exclusivos para autobuses urbanos que hagan atractivo el uso de este tipo de transporte.

PARA SABER

METRO

Santiago de Chile cuenta con la segunda red de metro más amplia de toda América.

AUTOBUSES ELÉCTRICOS

La capital chilena cuenta ahora con algo más de 3.000 vehículos eléctricos.

Tarificación vial

Muñoz cree que hay que desincentivar el uso del automóvil de forma más activa, con medidas como la tarificación vial, en la que se cobra por el uso de los vehículos en periodos de mucha congestión, lo que, a su juicio, "ha mostrado ser muy efectivo en desincentivar el uso del automóvil y mejorar la sustentabilidad de las ciudades".



ESPAÑA

NATURALEZA ENCENDIDA

Vista del espectáculo inmersivo 'Naturaleza Encendida-Arras', que desde el viernes transforma los históricos jardines del Real Alcázar de Sevilla, España. Una experiencia de ensueño.

MAYOR HUMEDAL DEL MUNDO

Brasil lleva el Pantanal al corazón de EE.UU.

EFE

NUEVA YORK, EE.UU.

La muestra Visit Brasil Gallery llegó a Nueva York con el objetivo de transportar el público a paisajes intactos y promover su encuentro con la fauna y la exuberante riqueza natural y cultural del Pantanal brasileño, el mayor humedal tropical del mundo, a través de experiencias inmersivas que reúnen fotografía, arte, danza, gastronomía y moda.

El proyecto itinerante, ideado por la Agencia Brasileña de

Promoción Internacional del Turismo (Embratur), también da protagonismo a la sostenibilidad, uno de los pilares de la estrategia del país para seguir creciendo en el sector.

Entre enero y septiembre de 2025, Brasil alcanzó la cifra récord de 7.099.237 visitantes extranjeros, un aumento de un 45 % respecto al mismo periodo de 2024.

"El Pantanal es el retrato del alma de Brasil. Diverso, acogedor y con un mensaje muy importante de preservación de la naturaleza", resalta Embratur.



El santuario natural es compartido también por Bolivia y Paraguay

SOCIALES

Ahí nos vemos...!

MARTES 4 DE NOVIEMBRE DE 2025
EL DEBER

CRECIMIENTO Y CONFIANZA

Hubo un cóctel con aliados estratégicos, clientes e invitados especiales que celebraron este aniversario.



1



2



1. Nivardo Pino, Mariela Morales, y Héctor Gonzáles

2. Luci Jiménez, Mercedes Rivera y María Montero

3. Verónica Quiroga, Leidy Villarroel, Katherine Carballo y Zenia Rodríguez

4. Edmundo Gil y Leidy Villarroel



3

4

Empresarial. Se realizó una misa de agradecimiento por su trayectoria

Celebran tres años en el sector inmobiliario

LIZETH ORTIZ P. TEXTO
JOEL BARBOLIN. FOTOS

Con una trayectoria sólida y tres años de crecimiento continuo, una reconocida empresa del sector inmobiliario celebró un aniversario más con un cóctel al que asistieron aliados estratégicos, clientes e invitados especiales.

El evento fue la oportunidad perfecta para que los asistentes conocieran la visión de crecimiento de la empresa que se está consolidando como una de las principales en el sector inmobiliario ofreciendo servicios integrales de compra y venta.

Para esta ocasión especial los ejecutivos de la empresa también ofrecieron una misa de agradecimiento por los logros alcanzados.



5



7



6

5. Invitados especiales

6. Goldy Loaiza, Rubén Campos y Diana Filipovic

7. Verónica Quiroga, Katherine Carballo y Zenia Rodríguez



Inolvidable. Los viñedos de la finca El Origen de Aranjuez fue el lugar elegido por los novios para este día especial.

María Fernanda y Nico se casaron en la chura Tarija

LIZETH ORTIZ P. TEXTO
PABLO MANZONI. FOTOS

La mágica ciudad de Tarija cautivó con su encanto natural y su aire de romanticismo, perfecto para una celebración inolvidable,

donde María Fernanda Casso y Nico Teichler Seng eligieron este paraíso del sur para sellar su amor en una boda de ensueño.

Más de 200 invitados viajaron desde Santa Cruz para ser parte de esta celebración que combinó

elegancia, naturaleza y emoción. Los viñedos de Finca El Origen de Aranjuez fueron testigos de una fiesta llena de alegría, bajo el cielo tarijeño hubo mucha música y un brindis en honor a la unión de esta bella pareja.



1. Familia del novio

2. Amigos inseparables

3. Asistió toda la familia

4. Stephanie Soliz, Mario Casso, María Fernanda Casso, Nico Teichler, Gina Paredes, Mario Alejandro Casso y Martina Casso

5. María Fernanda Casso y Nico Teichler Seng

6. Disfrutaron de la boda



Escenas&Cultura



EQUIPO
ALENIR JUNTO
A SU EQUIPO DE
MÚSICOS QUE
INTERPRETARON
SUS CANCIONES



**ALENIR
ECHEVERRÍA**
CANTANTE
CRUCENA

Alenir Echeverría Trayectoria



ARTISTA
ALENIR
JUNTO A SU
BALLET QUE
ESTUVO EN SU
PRESENTACIÓN



ASISTIERON
INVITADOS
ESPECIALES



AMIGOS
ALENIR JUNTO
A ALGUNOS
AMIGOS

LIZETH ORTIZ P. TEXTO

El Museo de Arte Contemporáneo se convirtió en el escenario perfecto para el concierto con el que la reconocida cantante Alenir Echeverría celebró 41 años de trayectoria artística.

Con su carisma inconfundible y una voz que sigue cautivando a generaciones, la artista cruceña deleitó al público que llenó la antigua casona para rendir homena-

je a su legado musical.

La artista realizó varios cambios de vestuario que acompañaron las distintas etapas de su carrera, interpretando tanto sus clásicos como nuevas canciones incluidas en su más reciente disco, el número 23.

Entre aplausos, risas y momentos de emoción, la intérprete de Pa' qué, Pa' qué demostró que su conexión con el público sigue tan viva como el primer día.

El evento fue una verdadera celebración de la música, donde el talento y la calidez de Alenir Echeverría brillaron con fuerza.

Los asistentes despidieron la noche con ovaciones de pie, reconociendo a una artista que ha sabido mantenerse vigente y encantadora a lo largo de más de cuatro décadas de carrera.

Echeverría también estuvo acompañada en sus cuadros musicales por algunos ballets.

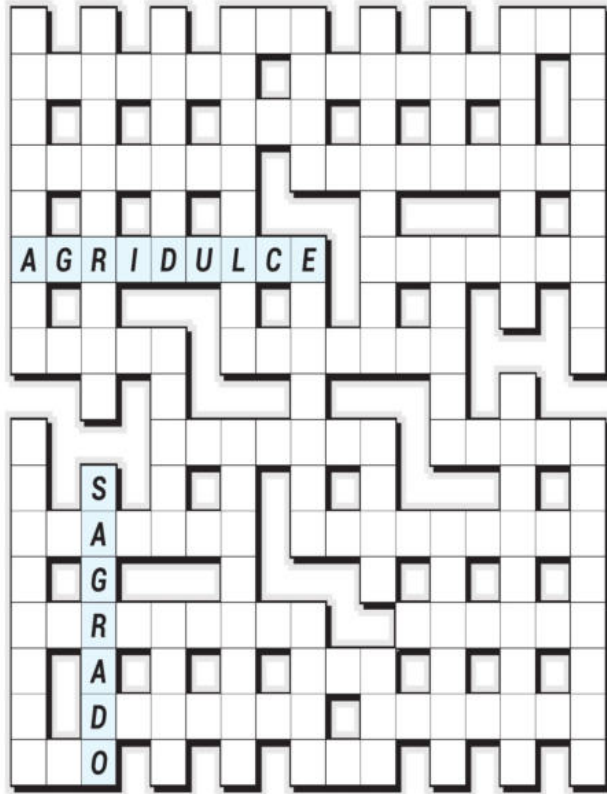
FAMILIA
LA CANTANTE
CRUCENA
JUNTO A SU
HIJO Y DEMÁS
FAMILIARES



Entretenimiento

EMBROLLO DE PALABRAS

● Subimos el nivel de las cruzadas. No se asuste que parece más complejo de lo que en realidad es. Concéntrese y coloque todas las palabras de la lista en el entramado.



3 DÍGITOS

AMO - CIA - GAS - MES - NBA
ONG - SPA

4 DÍGITOS

ALAS - ALFA - BART
PLAN - ZOOM

5 DÍGITOS

ANCLA - CROMO - EXTRA
OBLEA

6 DÍGITOS

APATÍA - MADRID - TABACO

7 DÍGITOS

ABU DABI - ALABAMA
AMISTAD - BIÓLOGO
CÍTICA - DIÁLOGO
EROSIÓN - LLAMADA
RESORTE - SABROSA
~~SAGRADO~~ - SUCESOR

8 DÍGITOS

ANACONDA - ARCOIRIS
CARRUAJE - CINECLUB
MAGNESIO - TRAICIÓN
TRAMPOSA

9 DÍGITOS

~~AGRIDULCE~~ - ALMIRANTE
NAFTALINA - PERSPICAZ
SANATORIO - SUBSCRITO

CADENAS CRUZADAS

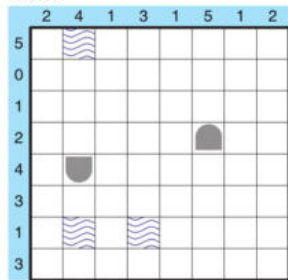
La respuesta a cada definición comienza en una casilla adjunta. Puede estar escrita cambiando de dirección según se pasa de una casilla a otra contigua, pero nunca en diagonal.

CAPITAL DE GRECIA	E	N	A	S	O	E	T	R
	A	T	P	RELATIVO AL CERDO	I	N	P	ORO NEGRO
	I	S	O	R	C	D	O	E
	S	ORIGEN, PRINCIPIO	G	E	F	A	T	I
	E	N	E	L	ALEGRÍA, BIENESTAR	D	A	INSTRUMENTO DE CUERDAS
	S	R	E	I	C	I	R	R
	U	CONVINCENTE, SU GESTIVO	P	O	R	T	I	G
	A	S	I	V	E	V	MIEDO A LAS ALTURAS	FRUTO CÍTRICO
	N	G	O	R	A	V	I	O
	I	CASA DE JUEGOS DE AZAR	N	VENA DEL CUELLO	L	U	O	M
	W	C	I	Y	U	L	I	D
	S	A	S	U	G	ANGUSTIA, CERDO	E	S
ESTILO MUSICAL DE 1930	A	V	CAPITAL DE POLONIA	O	H	C	E	R
	A	R	S	R	E	R	E	A
	I	V	O	CÉLEBRE TENISTA SUECO	F	E	D	I
	N	ÓRGANO VITAL	C	O	A	INSECTO PRODUCTOR DE MIEL	A	C
	O	Z	A	R	B	E	J	A
								PAÍS DE BOB MARLEY

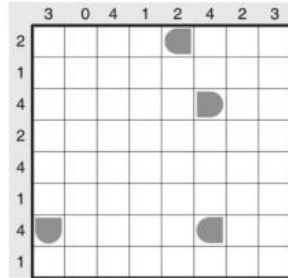
★★★★

BATALLA NAVAL

★★★★



★★★★



Los números indican cuántas partes de barcos hay en cada fila o columna. Las pistas pueden ser agua, barcos específicos o partes de barcos. Los círculos indican submarinos (naves de un solo cuadrado). Los semicírculos indican los extremos de las naves más grandes y los cuadrados sus zonas centrales. La lista completa de barcos se muestra en el lado derecho de cada tablero. Ningún barco puede tocar a otro, ni siquiera en diagonal.

CUADROS FALSIFICADOS

Un falsificador de arte ha intentado reproducir una obra cubista, pero en cada intento ha dejado 4 diferencias respecto a la obra original. Afine el ojo y encuéntruelas.

ORIGINAL



★★★★

TRIPLETE

Complete las palabras agregando siempre las **mismas tres letras**, que aparecen cada vez en igual o distinto orden.

			T	A	L
T				E	S
			C	E	R
E	S				A
C	U	E			
			I	M	E
A				T	E
E	U				A



8 DE NOVIEMBRE

BOLIVIA

TENDRÁ UN CAMBIO
PRESIDENCIAL HISTÓRICO

COBERTURA ESPECIAL
EN TODAS LAS PLATAFORMAS



ED24

EL DEBER