

EL DEBER

AÑO LXXII. N° 21.302 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 28 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 21 DE OCTUBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

Juan Carlos Medrano preside el Concejo Municipal

El excandidato vicepresidencial de Súmate fue elegido con los votos de cuatro concejales de UCS y dos del MAS. Ediles de Comunidad Autónoma denuncian un arreglo oscuro. SANTA CRUZ. **A10**



SECTORES PIDEN CAMBIO DE RUMBO EN LA ECONOMÍA BOLIVIANA

Organizaciones empresariales esperan reunirse con el presidente electo para plantearle una agenda urgente. ECONOMÍA **A8-9**

CAEN CINCO DISIDENTES DE LAS FARC EN SUELO ECUATORIANO

En el operativo se decomisaron armas, municiones y chalecos con insignias de las Fuerzas Militares Colombianas. MUNDO **A12**



CAMBIO DE MANDO. AL MAS LE QUEDAN 20 DÍAS EN EL PODER

Inicia la transición de gobierno entre Luis Arce y Rodrigo Paz

Preparativos. El presidente electo informó que se han formado dos comisiones para el traspaso de información y ratificó su promesa de normalizar el abastecimiento de combustibles.

Entretanto, el Tribunal Supremo Electoral avanza con el cómputo oficial de votos y espera entregar credenciales a los nuevos parlamentarios a fines de octubre.

Aún está por definirse la sede de la transmisión de mando, que podría ser Sucre por pedido de la nueva brigada parlamentaria chuquisaqueña. YO ELIJO **A4-6**



RODRIGO PAZ FÚTBOL Y PODER

El presidente electo se reunió en La Paz con Gianni Infantino y prometen un torneo internacional en Bolivia **PÁG. 16**

REACCIONES DEL MUNDO

Líderes políticos saludan a Rodrigo Paz ante el silencio de la izquierda

Desde EE.UU. hasta Sudamérica, líderes de distintas corrientes se pronunciaron sobre la elección de Paz, mientras los gobiernos afines al socialismo del siglo XXI optaron por la cautela diplomática



Una bienvenida dividida: cómo los gobiernos de la región y los aliados de la gestión del MAS reaccionaron al nuevo presidente boliviano

Freddy Lacio Fernández
www.eldeber.com.bo

La victoria de Rodrigo Paz Pereira en el balotaje presidencial del domingo 19 de octubre no solo marca un cambio político en Bolivia, sino que también reconfigura el tablero ideológico de la región. Las reacciones internacionales a este triunfo se dividen entre la diplomacia protocolar, las adhesiones de figuras de la derecha y el silencio calculado de la izquierda que acompañó por dos décadas al Movimiento al Socialismo (MAS).

Las primeras felicitaciones llegaron desde los sectores más conservadores, que interpretan la derrota del MAS como el cierre de un ciclo histórico. "Quiero agradecer al secretario adjunto, al señor Landau, que a nombre del gobierno del presidente Trump nos ha llamado", señaló Paz, al confirmar una conversación con Christopher Landau, vicesecretario de Estado de Estados Unidos. El presidente electo mencionó que el diálogo giró en torno a la cooperación bilateral y la posibilidad de fortalecer las relaciones con Washington.

Poco antes, el influyente secretario de Estado norteamericano, Marco Rubio, felicitó oficialmente a Paz. El exsenador republicano destacó que, tras dos décadas de "administraciones desacertadas", el nuevo gobierno abre "una oportunidad transformativa" para



La mandataria mexicana evitó referirse a la victoria de Paz Pereira

ambos países, centrada en combatir el crimen transnacional, impulsar la inversión y fortalecer la seguridad regional.

Desde Buenos Aires, el presidente argentino Javier Milei celebró la derrota del socialismo del siglo XXI. "Bolivia va a ingresar nuevamente al mundo libre", afirmó, resaltando el "fin de la era del despilfarro del Estado". En tono similar, el gobernador paulista Tarcísio Gomes de Freitas, exministro de Jair Bolsonaro, sostuvo que el cambio boliviano "representa la fuerza de la democracia y el deseo de libertad", y añadió que América Latina "comienza a pasar página del populismo".

El mensaje más ideologiza-

do provino de Europa. Santiago Abascal, líder del partido ultraderechista español VOX, calificó el resultado como una "liberación del yugo del masismo y del nefasto socialismo del siglo XXI", al que responsabilizó por "pobreza, corrupción, miseria y muerte".

Progresismo

Desde el campo progresista, en cambio, primó un tono de sobriedad diplomática. El presidente chileno Gabriel Boric felicitó a Paz "por su triunfo y por la participación democrática del pueblo boliviano", reafirmando el compromiso de cooperación bilateral.

Desde Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva saludó la conclusión del proceso electoral en "un ambiente de tranquilidad y armonía", y expresó su disposición a seguir fortaleciendo la relación con un país "socio fundamental" para la integración regional.

El presidente paraguayo Santiago Peña también expresó sus felicitaciones, tras conversar con Paz, destacando "la oportunidad de renovar la esperanza y fortalecer los lazos de hermandad entre Paraguay y Bolivia".

Líderes de la oposición venezolana, en tanto, celebraron la victoria del PDC como un signo de renovación democrática. La opositora y Nobel de la Paz, María Corina Machado, expresó su gratitud al presidente electo por su "firme apoyo a la causa ve-

nezolana", mientras Henrique Capriles destacó que "cada voto expresado y respetado es una victoria de la democracia". Edmundo González Urrutia, de la Mesa de la Unidad, envió "felicitaciones y deseos de acierto", señalando que Bolivia "comienza una etapa exigente: reconstruir instituciones y reconciliar un país diverso".

Silencio incómodo

En contraste, el silencio marcó la postura de los gobiernos más identificados con el eje del socialismo del siglo XXI. Hasta ahora no hubo pronunciamientos de Nicolás Maduro (Venezuela), Gustavo Petro (Colombia), Miguel Díaz-Canel (Cuba), Vladimir Putin (Rusia) ni Xi Jinping (China), con quienes las administraciones de Evo Morales y Luis Arce mantuvieron vínculos estrechos.

Una excepción fue la presidenta mexicana Claudia Sheinbaum, quien lamentó la "división interna de la izquierda en Bolivia", pero evitó felicitar a Paz.

El abanico de reacciones refleja que el cambio en Bolivia trasciende fronteras. Para unos, el triunfo de Rodrigo Paz simboliza el fin de la era del MAS. Para otros, plantea el desafío de mantener el equilibrio diplomático en un continente cada vez más polarizado. Lo cierto es que, con este resultado, Bolivia vuelve a abrir el debate sobre el rumbo político de América del Sur.

“
Es un día histórico para Bolivia, dejando atrás 20 años del fracasado modelo del “socialismo del siglo XXI”
Javier Milei
PRESIDENTE DE ARGENTINA

“
Enhorabuena por liberarse del socialismo, que solo ha traído pobreza, corrupción, miseria y muerte.
Santiago Abascal
PRESIDENTE DE VOX



Ciudadanos autoconvocados en Cochabamba, exigen la validación de los resultados electorales del balotaje del 19 de octubre

NUEVO CICLO POLÍTICO

Victoria del PDC abre una etapa de esperanza, pero con tensiones y demandas

El triunfo de Paz Pereira despierta una mezcla de optimismo y cautela. Desde distintos frentes, las felicitaciones se cruzan con advertencias y pedidos, mientras el clima poselectoral se mantiene sin tormentas, pero con focos de protesta

Freddy Lacio Fernández
www.eldeber.com.bo

La jornada electoral del 19 de octubre marca un punto de inflexión en la historia política de Bolivia. El triunfo del binomio del Partido Demócrata Cristiano (PDC), encabezado por Rodrigo Paz Pereira y Edmand Lara Montaño, fue recibido con mensajes de felicitación, llamados a la unidad y también con advertencias sobre los desafíos que enfrentará el nuevo gobierno.

Aunque se registraron algunas protestas aisladas y denuncias de fraude en regiones como Santa Cruz, Cochabamba y Tarija, el clima poselectoral permanece, por ahora, "sin tormentas", en

un ambiente donde la ciudadanía parece haber optado por el cambio, pero exige resultados concretos.

Desde distintos sectores, las voces políticas coinciden en reconocer el resultado del balotaje y en resaltar el inicio de un nuevo ciclo para el país.

Samuel Doria Medina, empresario y líder político, destacó que "el pueblo boliviano ha dado un mensaje claro: se necesita un gobierno de centro que sea capaz de darle gobernabilidad al inicio del nuevo ciclo histórico que viviremos".

Por su parte, Carlos Mesa, expresidente de Bolivia, sostuvo que la victoria de Paz "marca el fin de 20 años de un proyecto histórico

SOBRE EL TEMA

RESPECTO

El Defensor del Pueblo, Pedro Calisaya, llamó a todos los actores políticos del país a "respetar la voluntad democrática" expresada en las urnas.

PROTESTAS

En Santa Cruz, Cochabamba y Tarija se registraron manifestaciones menores en demanda de una auditoría a los resultados.

MOLESTIA

En Tarija, estudiantes amenazaron con tomar la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho y otros con quemar la casa de Jaime Paz.

fracasado" y advirtió que la nueva administración enfrentará "una tarea gigantesca" para resolver la crisis de combustibles, la escasez de dólares y la inflación. Mesa valoró el discurso del presidente electo, destacando su "espíritu de reconciliación y compromiso con la institucionalidad y la independencia de poderes".

En una línea más institucional, el expresidente Eduardo Rodríguez Veltzé felicitó a Paz y Lara, e instó a ambos a corresponder, en el marco de la democracia, la confianza depositada por el voto ciudadano y a trabajar con la Asamblea Legislativa en un clima de respeto y equilibrio.

Desde Santa Cruz, Laura Rojas, presidenta de la Brigada

Parlamentaria Cruceña, celebró el triunfo como el comienzo de "un camino libre de las ataduras del pasado", pero remarcó que la verdadera unidad se construye sobre objetivos, no sobre caudillos. "La crisis exige responsabilidad y esfuerzo de todos, no solo de algunos", subrayó.

El presidente de la Asamblea Legislativa Departamental cruceña, Antonio Talamás, resaltó el "triunfo de la democracia" y expresó su deseo de que el nuevo gobierno esté guiado por la unidad y el fortalecimiento institucional. Desde su posición, reafirmó "el respeto a la voluntad popular" y la disposición de trabajar por un país más justo y próspero.

Exigencias y tensiones

El expresidente Evo Morales, actualmente investigado por la Fiscalía, interpretó el resultado como un castigo a "los racistas y difamadores", al "poder mediático" y al gobierno de Luis Arce. Dijo que el pueblo "otorga a los nuevos gobernantes el mandato para no destruir el Estado Plurinacional" y exigió mantener la política social de su gestión.

Desde el ámbito regional, Luis Fernando Camacho, gobernador de Santa Cruz, reconoció el proceso electoral y felicitó tanto al TSE como a Rodrigo Paz. Subrayó que "esta jornada histórica permitió recuperar una democracia que estaba herida de muerte por el masismo". No obstante, marcó distancia al recordar las prioridades cruceñas: pacto fiscal, autonomías, federalismo y defensa del medioambiente.

En contraste, la asambleísta Paola Aguirre, exaliada de Camacho, cuestionó duramente la victoria del PDC y rechazó felicitar al nuevo presidente, denunciando que la "unidad" fue una fachada para pactos políticos que "usurpan el anhelo de libertad y trabajo del pueblo cruceño".

Por su parte, Stello Cochamandis, presidente del Comité pro Santa Cruz, manifestó que el movimiento cívico será "celoso vigilante" del cumplimiento de las promesas hacia la región. Planteó que el nuevo gobierno debe atender con urgencia "la crisis de combustible que amenaza con derivar en una crisis alimentaria", y exigió un diálogo con los productores, además de una "distribución de recursos justa y una verdadera lucha contra los avasallamientos".

Aunque las reacciones fueron intensas y no faltaron las discrepancias, el clima poselectoral se mantiene relativamente estable.

El país aguarda los resultados oficiales del TSE, mientras se prepara para la posesión de Paz Pereira y Lara, el próximo 8 de noviembre, acto que marcará el fin de dos décadas de hegemonía política del Movimiento al Socialismo (MAS) y el comienzo de un nuevo ciclo en la historia.

EL TSE PREVÉ ADELANTAR LA ENTREGA DE CREDENCIALES HASTA FIN DE MES

Balotaje: cierra el cómputo en el exterior y el TSE acelera el recuento oficial

Según los datos oficiales, Oruro, Tarija, Chuquisaca y Pando concluyeron el cómputo oficial: El PDC ganó seis departamentos: La Paz, Cochabamba, Pando, Chuquisaca, Potosí y Oruro y Libre lidera en Santa Cruz, Beni y Tarija.



El último esfuerzo. Los trabajadores y técnicos del Órgano Electoral reciben las actas electorales para el cómputo oficial de votos.

Yolanda Mamani Cayo
yolanda.mamani@grupodeldeber.com

Pasaron menos de 24 horas del balotaje presidencial en Bolivia y el Tribunal Supremo Electoral (TSE) ya tenía los resultados oficiales del voto en el exterior. En territorio nacional también se acelera el recuento oficial de votos: siete ciudades capitales y los departamentos de Oruro, Tarija, Chuquisaca y Pando culminaron el cómputo en tiempo récord.

Se prevé que hasta hoy concluya el recuento oficial en los departamentos fantantes y el miércoles el ente electoral presente el cómputo oficial y programe la entrega de credenciales que es la última tarea de este largo proceso

eleccionario.

Según los datos oficiales del Sistema de Consolidación Oficial de Resultados de Cómputo (SCORC), en los 22 países donde votaron los residentes bolivianos, el Partido Demócrata Cristiano (PDC) se impuso con 58,76% (89.076 votos), frente a la alianza Libre que quedó con el 41,24% (62.509 votos).

En tanto, en Bolivia, el Tribunal Electoral Departamental (TED) de Oruro, marcó un récord electoral ya que cerró el cómputo oficial en ocho horas tras el balotaje sin ninguna observación. Según datos oficiales, en ese departamento ganó el PDC con 60,36% (185.452 votos), y la alianza Libre logró 39,64% (121.782 votos).

MAS DEL TEMA

PROTESTAS

Ayer al menos en cuatro ciudades capitales grupos de ciudadanos, en especial, jóvenes salieron a las calles a expresar su rechazo al resultado de las elecciones, exigiendo que se realice una auditoría porque según ellos, el fantasma del "fraude" pesa sobre el balotaje para favorecer al PDC.

CREDENCIALES

Si el cómputo oficial de votos concluye este martes, el TSE dará su informe final el miércoles 22 y programará la entrega de credenciales a las nuevas autoridades el 30 de octubre.

De los 363.225 habilitados, se registraron 307.234 votos válidos. Hubo 2.602 votos blancos (0,80%) y 15.687 votos nulos (4,82%).

Poco después, desde el TED de Tarija informaron también que se concluyó el cómputo oficial de votos. En esa región Libre se impuso con el 50,31% (159.195 votos), pero con escasa diferencia el PDC está en segundo lugar con 49,69% (157.237 votos).

De los 394.539 ciudadanos habilitados, 333.970 acudieron a sufragar, de ellos 316.432 votaron por una de las candidaturas. Además, hubo 3.077 votos blancos y 14.461, votos nulos.

Chuquisaca fue el tercer departamento cerrar el cómputo

al 100% informó el TED de esa región donde el PDC se impuso con 53,72% (162.429 votos) frente a la alianza Libre que logró el 46,28% (139.958 votos).

De los 384.825 ciudadanos habilitados, 322.465 acudieron a sufragar, de ellos 302.387 (93,77%) votaron por una de las candidaturas. Se registraron 3.462 votos blancos (1,07%) y 16.616, votos nulos (5,15%).

Pando fue el cuarto departamento en cerrar el cómputo oficial. Al 100% de las actas computadas, el PDC tiene 54,83% (33.736 votos) y Libre está con 45,17% (27.796 votos). De los 78.611 habilitados, se registraron 61.532 votos válidos (95,95%), hubo 466 votos blancos (0,73%) y 2.134 votos nulos (3,33%).

Pendientes

Los otros seis departamentos también avanzan con paso acelerado.

En Potosí las actas computadas llegaron al 93% con una clara ventaja del PDC que logró el 61,91% (228.997 votos), frente a la alianza Libre que obtuvo 38,09% (140.899 votos).

En Santa Cruz, las actas computadas llegaron al 84% con una amplia victoria de Libre que está con el 62,51% (925.604 votos), frente al PDC que hasta ese avance tiene 37,48% (555.041 votos).

En Beni, las actas computadas llegaron al 74%. Libre está en primer lugar con 57,85% (101.631 votos) frente al PDC que tiene 42% (74.040 votos).

En Cochabamba, el cómputo oficial llegó al 81% con una clara victoria del PDC con el 57,28% (548.751 votos), frente a la alianza Libre que está con 42,72% (409.196 votos).

El cómputo del TED La Paz es el más rezagado ya que tiene un avance del 70%. En esta región, el PDC registra 62% de preferencia electoral (779.599 votos) y la alianza Libre 38,03% (478.469 votos).

Hasta el cierre de edición, las actas computadas en el territorio nacional llegaron al 87% y la tendencia del voto se inclina al PDC en seis de los nueve departamentos: La Paz, Cochabamba, Pando, Oruro, Potosí, Chuquisaca. En tanto que Libre se impone en Santa Cruz, Beni y Tarija.

En un informe preliminar, el vocal del TSE, Tahuichi Tahuichi, indicó a EL DEBER que de acuerdo al avance que se tiene en los seis TED, se prevé que este martes los departamentos que faltan cierren al 100% el conteo oficial de votos y así mañana miércoles, el TSE pueda presentar los resultados oficiales.

"Al ritmo que vamos es posible que este martes 21 de octubre tengamos el cómputo oficial al 100%. Nuestra meta es dentro de las 72 horas acabar el cómputo para proseguir con las otras actividades", indicó Tahuichi.

Política



Rodrigo Paz y Edman Lara, se presentaron juntos ayer en la primera conferencia tras los resultados del histórico balotaje.

UN ACTO DE HOMENAJE POR EL BICENTENARIO

Se activa la comisión de transición y Sucre se perfila para el juramento de Paz

Aunque hubo una reunión protocolar con el presidente saliente Luis Arce el 27 de agosto, el equipo de Paz afirma que no recibió ninguna documentación del Gobierno, pero que aún así se pudo adelantar el trabajo con otros informes.

Erika Segales

ericka.segales@grupodeldeber.com

El presidente electo Rodrigo Paz anunció ayer el inicio formal del proceso de transición con el gobierno saliente de Luis Arce; esto después del balotaje que lo consagró como nuevo mandatario, según resultados preliminares. En paralelo, su partido confirmó que la posesión presidencial se realizará el 8 de noviembre en la Casa de la Libertad de Sucre.

"Con Edmand y con nuestros equipos hemos empezado ya a generar esta transición que solo tiene tres semanas, para poder llevarse a cabo hasta el día 8 de noviembre. Hablé con el presidente Arce, hemos coordinado de que tanto el Ministerio de la Presidencia junto al Ministerio de Relaciones Exteriores serían

“

Este gobierno electo va a entrar con toda la firmeza necesaria para poder llevar adelante los compromisos hechos"

Rodrigo Paz
Presidente electo de Bolivia

los responsables para poder generar una transición con nuestros equipos", informó Paz ayer en conferencia de prensa.

Mientras que el senador electo por Chuquisaca, Daniel Ortiz, señaló que la ceremonia de posesión presidencial se realizará en la casa de la libertad, como un acto simbólico en el año del Bicentenario. "El 8 de noviembre vamos a

jurar también en la Casa de la Libertad al nuevo Presidente y Vicepresidente del Bicentenario, como también a todos los electos a nivel nacional. Este es nuestro año del Bicentenario, este año es de Chuquisaca y Sucre es capital de Bolivia", declaró Ortiz al medio local Correo del Sur.

La información fue confirmada a El Deber por otra legisladora que pidió mantener en reserva su nombre. "Hasta la fecha nos comunicaron que la posesión será en Sucre", señaló.

La asunción de Paz no solo marca el cierre de casi 20 años de gobiernos del MAS, sino que también simboliza la coincidencia de su mandato con los 200 años de independencia de Bolivia.

Paz adelantó que su gobierno impulsará una reconexión diplomática y comercial con Estados

Unidos y la región. "Bolivia va a recuperar su relacionamiento internacional. Bolivia tiene que recuperar su sitio, no puede ser que un 6 de agosto como Bicentenario no haya estado ni un solo presidente de frontera, en nuestro aniversario de fundación de 200 años", subrayó.

En ese contexto confirmó que su gobierno retomará la relación con Estados Unidos, tal como planteó en campaña y anunció también que reconducirá la relación con Chile. Además mencionó que ya entabló contactos con países como Brasil, Uruguay, Paraguay y Argentina, para asegurar el abastecimiento de hidrocarburos.

Más de 50 días de espera

A más de 50 días de la reunión protocolar con el presidente Luis Arce, el equipo del presidente electo, Rodrigo Paz, afirmó que no recibió la información necesaria para avanzar previamente en la transición del gobierno. El encuentro se realizó el 27 de agosto y desde entonces no hubo reuniones adicionales ni entregas de datos clave, no obstante, el equipo de Paz trabajó en la recolección de datos públicos.

"Era una oportunidad de obtener información o por lo menos algún dato que nos permita mejorar el diagnóstico sobre el país. Lamentablemente no se han cumplido los acuerdos. Nosotros hemos hecho nuestra tarea, tenemos un diagnóstico bastante claro, la situación de Bolivia es bastante compleja", declaró el asesor económico de Paz, José Gabriel Espinoza.

Asimismo, Espinoza adelantó que será necesaria una reestructuración del aparato estatal que implica una reducción de ministerios y la focalización de subsidios, indicó también que ya no se debe contar con la intermedia de YPFB, Botraiding.

Senador y Presidente

El aún senador que se dispone a ser el mandatario número 68 de Bolivia, aclaró que esta semana se definirá formalmente su situación en la Cámara Alta. "Esta semana terminaremos con el proceso en el ámbito de mi situación con el Senado", puntualizó. El trámite es necesario para cerrar su mandato legislativo y permitir que la transición hacia su gobierno se desarrolle de manera ordenada.

Paz señaló que haber sido senador le permitió defender sus derechos frente a procesos judiciales que calificó de arbitrarios, y subrayó la necesidad de una reforma profunda del sistema judicial, anunciando la realización del Gran Encuentro Nacional por la Reforma de la Justicia.

Durante las campañas electorales de cara al Balotaje, Paz fue cuestionado por su inasistencia en la Cámara Alta, donde fue senador en la gestión que termina.

MÁS INFORMACIÓN

GABINETE

Rodrigo Paz aclaró que ya se tiene un gabinete establecido, aunque enfatizó que prefiere mantener los nombres en reserva por ahora y aclaró que los equipos de transición no necesariamente ocuparán ministerios en el futuro.

DIÁLOGO Y CONSENSOS

El presidente convocó a las fuerzas políticas representadas en la Asamblea Legislativa a sumarse a la nueva etapa de Gobierno.

EQUIPO DE JURISTAS

El presidente electo también anunció que un equipo de juristas revisará los decretos de transición para evitar decisiones administrativas de último momento.

EL RETIRO ESTÁ CERCA, LA META ESTUVO LEJOS

Tuto y Doria Medina: el ocaso de la insistencia

Dos décadas en campaña, varios intentos fallidos y el mismo desenlace: Doria Medina y Quiroga se alejan sin victorias.

César Del Castillo

cesar.delcastillo@eldeber.com

Samuel Doria Medina y Jorge "Tuto" Quiroga son, probablemente, los dos políticos con mayor participación electoral en los 43 años de democracia boliviana. Ambos buscaron el poder en diferentes ocasiones, pero nunca lograron ganar una elección. Hoy, cuando el país recapitula ese largo periodo, su trayectoria reabre el debate sobre los límites del liderazgo sin partido y de los partidos sin militancia.

Quiroga asumió la presidencia entre 2001 y 2002, tras la muerte de Hugo Banzer. Desde entonces, intentó regresar al poder en varias oportunidades, siempre usando siglas ajenas: en 2005 participó con Podemos, en 2014 con el Partido Demócrata Cristiano (PDC) y en 2025 con la alianza Libre 21. Su estrategia se centró en alianzas más que en construir una estructura propia, lo que lo dejó sin una base orgánica duradera.

Doria Medina, en cambio, fundó y presidió Unidad Nacional (UN), un partido diseñado a su medida. Fue candidato presidencial en 2009, 2014 y 2020, sin alcanzar la victoria. Tras la primera vuelta del 17 de agosto de

2025, reconoció públicamente su derrota. Pese a haber designado a Elizabeth Reyes como jefa nacional, el control efectivo del partido permaneció en su entorno cercano y la organización no logró proyectarse como estructura de base.

El caso de 2025 también dejó otra señal: el propio presidente electo, Rodrigo Paz, compitió con la sigla del PDC, un rótulo histórico pero con escasa militancia activa, lo que ilustra una constante del sistema: siglas que se prestan, dos débiles y liderazgos que se montan sobre etiquetas antes que construirlos.

A más de cuatro décadas del retorno democrático, el patrón se repite: partidos frágiles, caudillos itinerantes y una democracia que avanza con más inercia que convicción. Los recorridos de Quiroga y Doria Medina, por rutas distintas, desembocan en la misma conclusión: sin organización política real, las candidaturas se vuelven episódicas y el voto premia la oportunidad antes que los proyectos duraderos.



ANÁLISIS

La inminente jubilación de varios políticos

Gary Prado Arauz
ABOGADO Y POLÍTICO

Esta elección ha mandado a la jubilación a varios. Yo creo que Tuto se jubila. Es la cuarta elección como candidato. Cuatro veces ya ha fracasado. Entonces el tiempo re renovación. Lo mismo ocurre con Samuel, lo mismo ocurre con Rubén Costas. Hay varios personajes que tienen que pasar a la jubilación y

dejar espacio a las nuevas generaciones. Creo que esta derecha democrática boliviana tiene que buscar un rumbo y un liderazgo. Ojala Branko (Marincovik) desde la senaturía se proyecte globalmente enamore a Bolivia y tengamos un gobierno desde Santa Cruz para Bolivia. ¡Ojalá!

¿Inteligentes, bandidos o ingenuos?

Ana Lucía Velasco
POLÍTOLÓGICA

Rodrigo Paz, al igual que su padre hace 36 años, termina siendo presidente sin ser el favorito de nadie. Termina en esa posición gracias a que los actores favoritos no superan sus diferencias. Carlo Cipolla, un historiador económico italiano, divide al comportamiento humano en 4: el inteligente (que es capaz

de generar situaciones donde todos ganan), los bandidos (que se benefician, perjudicando a otros), los ingenuos (que se perjudican al ayudar a otros) y los estúpidos (a los que no les importa perjudicarse a sí mismos, con tal de perjudicar a los demás)... ¿nuestra clase política?

Candidatos recurrentes que no emocionan a la gente

José Orlando Peralta
POLÍTOLÓGICO

Tuto y Samuel son los candidatos recurrentes de la oposición en Bolivia en el siglo XXI. No han tenido suerte. No logran enamorar a los sectores populares para alcanzar la mayoría necesaria. A pesar que Samuel tiene partido y plata, y Tuto discurso e imagen internacional, no es suficiente.

Ambos, juntos, tienen lo que muchos no tienen, pero no conquistan lo que todavía no tienen: el voto mayoritario. Hoy, tienen dos candados para la gobernabilidad de Rodrigo. Veremos cómo lo aprovechan para superar la crisis económica actual y acumular capital político para su futuro o ¿se jubilarán?

EL HECHO SE REGISTRÓ EN LA CIUDAD DE LA PAZ EL DÍA DE LAS ELECCIONES

Arrestan a diputado electo junto con un falso policía que buscaban cobrar deuda

La Fiscalía determinó liberar al legislador luego de ocho horas, pero el impostor fue aprehendido y será sometido a una audiencia cautelar. Se hacía pasar por un oficial con el grado de teniente, fue sorprendido por su actitud displicente.



En recuadros, el falso policía aprehendido junto con el diputado suplente, electo por el PDC, detenidos en la Felcc, el domingo.

Carlos Quisbert

carlos.quisbert@eldeber.com.bo

Un diputado electo por la ciudad de El Alto, fue arrestado junto con un falso policía durante los operativos de control desplegados el domingo, mientras se desarrollaba la jornada de balotaje. El abogado Fernando Gutiérrez, defensa del legislador, informó a EL DEBER, que la Fiscalía determinó dejar en

libertad a su cliente, pero que el impostor quedó aprehendido.

Gutiérrez confirmó que el parlamentario suplente por el Partido Demócrata Cristiano (PDC), Brayan Casas Mamani, electo por la Circunscripción 13 de la ciudad de El Alto, fue sorprendido junto al falso policía en la zona Max Paredes de la ciudad de La Paz.

Inicialmente, también se secuestró un motorizado en el que

OPERATIVOS EN LA PAZ

REPORTE

Resultado de los operativos realizados por la Policía de La Paz, durante la jornada del balotaje, se arrestó a 80 personas por infringir el auto de buen gobierno, al consumir bebidas alcohólicas, se retuvieron 31 vehículos y se ejecutaron 20 ordenes de aprehensión.

ambos se transportaban, de propiedad del legislador.

Al ser consultado sobre las razones por las que su cliente y el falso policía estaban juntos y qué tipo de actividad iban a realizar, el jurista pidió no responder. "No estoy autorizado a dar información, porque no nos apersonamos, el caso está en proceso de investigación (en la Fiscalía)", añadió el Gutiérrez en contacto con EL DEBER.

"Él (Casas) ha declarado, porque es inocente", remarcó de forma breve el abogado, pero nuevamente se negó a explicar el vínculo entre el diputado y el falso policía.

Desde el Ministerio Público, se informó a este medio que el fiscal Omar Yujra, a cargo del caso, determinó dejar en libertad al diputado suplente, por considerar que este solo era el "acompañante".

No obstante, información oficial señala que Casas declaró que había "contratado" al falso policía, que usaba el grado de teniente, para cobrar una deuda a una mujer, quien el domingo debía emitir su voto en el Colegio Gualberto Villarreal.

Por su parte, el falso policía, identificado como Abraham Ángel Gutiérrez, Almendras, declaró que vistió el uniforme, con el fin de hacer de chofer del diputado y eludir los controles de tránsito, por la restricción vehicular, mencionó el subcomandante de la Policía de La Paz, Andrés Paz. Pese a los datos confirmados, el jefe policial negó que el acompañante se haya identificado como diputado electo.

Sospechoso

La intervención al falso policía y el diputado del PDC se registró el domingo a las 14:50, cerca de la plaza Marcelo Quiroga Santa Cruz, donde policías que realizaban un control de tránsito divisaron a Gutiérrez, en una actitud displicente no propia de un policía en servicio.

Al ser abordado y consultado, con códigos propios de la jerga policial, sobre su nombre, unidad a la que estaba destinado y la identidad de su comandante, Gutiérrez incurrió en varios errores y de esa forma fue descubierto. Una vez detenido, se verificó que su nombre no figuraba en ningún registro oficial de la Policía Boliviana.

Imputación

La Fiscalía informó que el mismo continuó aprehendido, a la espera de la audiencia de medidas cautelares. El fiscal Yujra solicitará al juez, la detención domiciliaria del procesado, imputado por el delito de usurpación de funciones.

Buscan a Marset en el Urubó y lo ven en Warnes

El abogado del personal de seguridad, declaró que son dos testigos los que supuestamente identificaron al narco uruguayo.

La Policía Boliviana realizó operativos de búsqueda del narco uruguayo, Sebastián Marset, en la zona Urubó de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, luego de que su presunto testaferro, Ivar García, alias 'El Colla', denunció en un

video público, que Marset era el responsable del secuestro de la madre de su hija, el sábado.

Por otro lado, Cristian Tejada, abogado de uno de los miembros de seguridad del condominio de donde fue sustraída la pareja de El Colla, afirmó que "a Marset lo han visto en Warnes, por Porongo".

Al mando del director de la Felcc, Gustavo Astilla, ayer, grupos de policías armados, realizaron varias requisas a motorizados y pasajeros, en el Urubó.



Uno de los tres vehículos en los que se movilizaron los secuestradores.

El viceministro de Régimen Interior, Jhonny Aguilera, declaró que las afirmaciones de García son investigadas y con los operativos se busca verificar si el uruguayo permanece oculto en Bolivia, como lo aseguró El Colla, quien además aseguró que Marset, en una video llamada, le dijo que goza de la protección de alto jefes policiales.

El sábado, García publicó un video y dijo que uno de los trabajadores de la casa identificó a Marset como uno de los que participaron en el secuestro. Horas después, la mujer y un hombre fueron liberados y se publicaron las fotos de tres vehículos en los que estos delincuentes operaron.

Economía

Cotización del dólar

Lunes 20 de Octubre de 2025

Bs 6,86

Venta

UFV: 2,77

Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.463,1
Brasil (real)	5.406
Chile (peso)	957,65
Colombia (peso)	3.831
México (nuevo peso)	18,38
Paraguay (guaraní)	7.072
Perú (nuevo sol)	3.380
Unión Europea (euro)	0,8570

Metales

Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F. 4.225,03

Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F. 51,66 Fuente: BCB

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 57,46

Granos

Soya: \$us 374,06 (tonelada) a nov. 2025

Maíz: \$us 164,95 (tonelada) a dic. 2025

Trigo: \$us 182,62 (tonelada) a dic. 2025

Azúcar: ctv/\$us 21,86 (libra) a dic. 2025

Café: ctv/\$us 282,65 (libra) a dic. 2025

Raúl Domínguez Y.

raul.dominguez@eldeber.com.bo

A pocas horas de conocerse al binomio ganador de la segunda vuelta electoral en el país, distintos sectores productivos y empresariales hicieron llegar sus felicitaciones a Rodrigo Paz y Edmand Lara, presidente y vicepresidente electo, respectivamente, y los invitaron a dialogar para encontrar salidas a la actual crisis económica nacional.

Los gremios empresariales coincidieron que esta es una oportunidad para cambiar el modelo económico del país, que durante 20 años siguió la doctrina keynesiana, pero que llevó al país a una de las peores recesiones económicas en los últimos 40 años, con un decrecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de -2,4% a junio del presente año.

Uno de los primeros en manifestarse fue el presidente de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), Jean Pierre Antelo, quien destacó que el país ingresa a otra etapa que debe estar guiada por el diálogo, la responsabilidad y la visión compartida de un nuevo modelo económico.

“Es momento de tender puentes, de construir consensos amplios y de impulsar un modelo económico nuevo basado en el potencial de nuestra gente, en la productividad, en la innovación y la apertura al mundo”, expresó Antelo en un video institucional.

En esa línea, afirmó que el sector privado está listo para trabajar con el gobierno entrante, al sugerir que el desarrollo nacional requiere sumar esfuerzos, atraer inversión y consolidar reglas claras que fortalezcan la confianza y el empleo.

“El sector privado que ha permanecido en pie, a pesar de la adversidad, está listo para trabajar con el nuevo gobierno porque el desarrollo de Bolivia se construirá sumando fuerzas, atrayendo inversión con empleos, con confianza y reglas claras”, agregó.

Por su parte, el presidente de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), Gonzalo Morales, expresó que la segunda vuelta fue “una ejemplar jornada democrática”, donde el pueblo boliviano expresó su voluntad, dando inicio a una nueva etapa para Bolivia.

“La industria nacional reitera su compromiso con el desarrollo del país e invita al nuevo mandatario a sostener una reunión de trabajo con la CNI, ajustándonos a su agenda para definir el día y la hora”, expresó Morales en su mensaje.

TRAS CONOCERSE A LOS GANADORES DEL BALOTAJE

Sectores piden a los nuevos gobernantes un cambio del rumbo económico del país

Desde los industriales a los agropecuarios, los líderes sectoriales ven la oportunidad de una reconfiguración del modelo económico impuesto por el MAS. Solicitan reuniones con los gobernantes electos y piden cumplir promesas electorales



Las filas continúan en los surtidores del país. El nuevo gobierno anuncia recursos frescos y pagos diferidos por combustibles en 20 días

En ese marco, destacó la importancia de la industria para el futuro de Bolivia. “Señor presidente cuente con la industria boliviana, estamos listos para construir juntos una Bolivia productiva, fuerte y unida. Porque cuando la industria se fortalece, Bolivia progresa”, añadió.

En tanto, la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia (CEPB), en un comunicado de cinco puntos difundido la noche del domingo, auguró el mayor de los éxitos a Paz y Lara porque “sabemos que el desafío es muy

Los productores agropecuarios vigilarán las promesas de la dupla Paz-Lara

grande y confiamos que sabrán conducir el destino de la Patria con sabiduría, firmeza y compromiso”.

El ente empresarial hizo un llamado “a todas las organizaciones políticas y a las entidades de la sociedad a fortalecer la unidad nacional, iniciar una etapa de reconciliación y asumir juntos la decisión de remontar la crisis e iniciar el camino de la reconstrucción que tanto necesita nuestro país”.

La Cámara Boliviana de Hidrocarburos y Energía (CBHE), el lunes manifestó también su “res-

paldo al Gobierno recientemente elegido y su voluntad de generar los espacios de diálogo y coordinación para impulsar acciones que permitan la reactivación de la economía boliviana y específicamente del sector hidrocarburos, que es estratégico para el país y requiere atención urgente”.

Asimismo, el gremio de las petroleras privadas manifestó “su confianza en que los diferentes actores políticos y sociales contribuirán a generar espacios de unidad nacional y un trabajo conjunto para adoptar las medidas que necesita el país para recuperar la

estabilidad en el menor tiempo posible".

De su lado, el Comité Multisectorial, compuesto por gremios empresariales, exportadores, transportistas, agropecuarios y gremiales -entre otros-, felicitaron al presidente y vicepresidente electos en el balotaje del domingo y pidieron un cambio del rumbo del modelo económico del país.

El vocero del comité y presidente de la Cámara de Nacional Exportadores de Bolivia (Caneb), Oswaldo Barriga, anunció que en las próximas harán llegar una invitación formal a las nuevas autoridades electas.

"Venimos esperando por dos décadas el cambio del modelo económico que nos condujo al desempleo, a la falta de alimentos, cierre de unidades productivas, desabastecimiento de productos y generando mayor pobreza en Bolivia. Hoy recibimos con expectativa al nuevo gobierno que se posesionará en los próximos días", manifestó Barriga en presencia de representantes de distintos sectores.

Agregó que se espera que se tomen medidas urgentes, trabajar desde el primer día en medidas de fondo "para sacar a los bolivianos de la situación desesperante en que se encuentran, donde todos los días ven disminuir sus

ingresos. "Es urgente revertir esta tendencia. Hacemos un llamado a parlamentarios electos y a la clase política. Se acabó el periodo de campaña, es hora de trabajar por Bolivia", consideró Barriga.

Vigilantes de las promesas

El Directorio de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) advirtió a los gobernantes electos que los productores serán "fieles observadores" de las promesas electorales y lo invitó a una reunión "para compatibilizar las acciones inmediatas que el país necesita y reactivar todo este aparato productivo que está en terapia intensiva".

"El sector agropecuario no solo produce, sostiene al país cuando más lo necesita", expresó el presidente de la CAO, Klaus Frerking, al dejar "muy claro" que el sector no renunciará a todas las luchas y a la agenda que "por décadas ha sido arrinconada, como las exigencias de la aprobación de la biotecnología, de la seguridad jurídica para que se terminen los avasallamientos, liberar las bandas de precio y las exportaciones ya sin cupo y sin restricciones.

"Y un tema transversal, el abastecimiento permanente de combustible, que garantice la continuidad para poder seguir produciendo para todos los bolivianos", agregó Frerking.

DIÉSEL Y DÓLARES

COMBUSTIBLES

Rodrigo Paz aseguró que entre el 8 y 9 de noviembre se empezaría a "resolver" las largas filas de combustibles en el país. Países como Estados Unidos, Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay participarán en las soluciones y en los próximos días se dará a conocer la logística de importación con pagos diferidos por carburantes.

DÓLARES

El presidente electo dijo que no se retornará al antiguo Bolsín del Banco Central, y que su equipo económico afina una nueva versión del ejercicio de bandas. Además, se están gestionando nuevos recursos con organismos multilaterales.

Combustibles en 20 días

En su primera conferencia como presidente electo, Rodrigo Paz afirmó que habló con el secretario adjunto de Estados Unidos, Christopher Landau, para que junto a un grupo de "países amigos" como Brasil, Uruguay, Paraguay y Argentina colaboraran para que "a partir del 8, 9 de noviembre, en función de la necesidad del país, resolver las largas filas que tenemos con el problema de los hidrocarburos", señaló.

Aseguró también que será necesaria "una flexibilidad" para resolver el tema del dólar para la compra de combustibles en el exterior y que, en los siguientes días, se harán los anuncios sobre la logística para la importación de combustibles al país.



Rodrigo Paz asegura que se tiene un plan para conseguir dólares

INDUSTRIA VERDE

Programa Emprende Verde Bolivia tiene el apoyo del sector privado

La actividad contó con el respaldo de la Federación de Empresarios Privados de Santa Cruz y Cainco. Participaron jóvenes interesados en integrarse a la economía verde



Oscar Mario Justiniano, presidente de la Fepsc, destacó las ventajas para el país de la industria verde

EL DEBER

eldeber@grupodeldeber.com

EL DATO

1ra

CONFERENCIA

Es la que se realizó en la Universidad NUR y que fue impulsada por la Federación de Empresarios Privados de Santa Cruz.

miso del sector empresarial con la sostenibilidad y la formación de nuevas generaciones conscientes del impacto ambiental. "Agradecemos el apoyo de la Unión Europea y de Cainco por hacer posible este espacio.

Desde la Fepsc reafirmamos nuestro compromiso con promover escenarios que fortalezcan las capacidades de la juventud y contribuyan a construir un modelo de desarrollo más responsable y sostenible", expresó.

La mirada universitaria

Por su parte, el rector de la Universidad NUR, Willy Shoaie, valoró la realización de esta conferencia en la casa de estudios que lidera, resaltando la importancia

de acercar a los jóvenes a la innovación tecnológica con enfoque ambiental.

"Nos complace compartir este espacio con la Fepsc y el programa Emprende Verde Bolivia, especialmente en un contexto donde la crisis energética es cada vez más visible. La energía solar representa una oportunidad concreta para que las nuevas generaciones lideren el cambio hacia un futuro más resiliente y eficiente", señaló.

El ciclo de conferencias Emprende Verde Bolivia continuará desarrollándose en distintas instituciones, promoviendo entre los jóvenes la adopción de soluciones sostenibles y el impulso de proyectos que contribuyan a la transición ecológica en Bolivia.

La industria verde se refiere a un enfoque de producción y desarrollo industrial que busca minimizar el impacto ambiental negativo, promoviendo la sostenibilidad a través de prácticas ecológicas. Su objetivo es crear un sistema industrial que no agote los recursos naturales ni genere contaminación, integrando principios de economía circular, eficiencia energética y uso de energías renovables.

Santa Cruz

Carmela Delgado

www.eldeber.com.bo

En medio de tensiones, Juan Carlos Medrano González juró como presidente del Concejo Municipal, acompañado por Miguel Fernández Rea -hijo del alcalde Jhonny Fernández- como vicepresidente, con el apoyo de los concejales de Unidad Cívica Solidaridad (UCS) y del Movimiento al Socialismo (MAS). La Secretaría General quedó acéfala.

Lo apoyaron Gabriela Garzón, Miguel Fernández, Denny Guzmán y Andrea Negrete (de UCS), así como José Quiroz y Rosario Callejas (del MAS). Medrano votó por él mismo. Hubo cuatro abstenciones.

Tras asumir la presidencia del Concejo Municipal, Medrano lamentó que algunos concejales intentaron boicotear la sesión, pero no lo lograron. "Nos queda mucho trabajo. Tenemos que auditar el Concejo y también la Alcaldía. Este año ni siquiera el Concejo aprobó el POA, por lo que debemos hacer un trabajo fuerte", adelantó.

Medrano anunció que su prioridad será poner orden y "apretar al alcalde" para impulsar la gestión en los meses que restan. "Es importante que en estos seis o siete meses podamos transformar la ciudad. En esta recta final no interesan los colores políticos; lo que importa es sacar a la ciudad del pozo en que la ha dejado la gestión municipal", expresó.

En el plenario

Alberti, que estaba como presidente en ejercicio, convocó a esta sesión donde la concejala Andrea Negrete fungió como secretaria interina. La sesión se llevó adelante en medio de abucheos y gritos. La tensión llegó al punto máximo cuando Medrano fue elegido presidente y el concejal suplente Federico Morón lo increpó.

Alberti recordó que la bancada de Comunidad Autónoma obtuvo la mayoría, por lo que le correspondía ocupar la presidencia y la secretaría.

La primera confrontación se dio por la conformación de los miembros de la directiva Ad Hoc, encargada de llevar adelante la elección. Garzón propuso su nombre y el de Andrea Negrete, mientras que Alberti plantó el suyo y el de Lola Terrazas. Finalmente, se impuso la primera.

La elección se realizó por listas separadas, por lo que los concejales presentaron sus propuestas.

Medrano se lanzó como candidato a presidente, lo que de inmediato generó el rechazo de los concejales de C-A. Alberti cuestionó la ausencia de Medrano que fue candidato a la vicepresidencia junto a Manfred Reyes Villa, por la alianza Súmate.

Alberti presentó una plancha en la que se incluyó como candi-

LEGISLATIVO MUNICIPAL

Medrano juró como presidente del Concejo con el apoyo de UCS y el MAS

Lo acompaña como vicepresidente Miguel Fernández, mientras que la secretaría quedó acéfala. Fueron elegidos con siete votos de las bancadas ucesista y masista

FOTOS: JUAN CARLOS TORREJÓN



El momento en que el concejal suplente de C-A, Federico Morón, increpó al concejal Juan Carlos Medrano



Gabriela Garzón, como presidenta de la directiva Ad Hoc, tomó juramento a Medrano y Fernández

dato a presidente y propuso a la concejala Orihuela como secretaria.

La elección de esta nueva directiva se conformó en cumplimiento al fallo de la Sala Constitucional Segunda del Tribunal Departamental de Justicia (TDJ), del 26 de septiembre, que concedió la tutela como primera mayoría a la bancada de Comunidad Autónoma.

Los conflictos en el Legislativo Municipal se vienen arrastrando desde mayo, cuando eligieron la directiva que no logró consenso.

Concejales dieron un cumplimiento a un fallo constitucional



Alejandro Saucedo se encarga del pintado de dos mausoleos en el Cementerio General

DIFUNTOS

Hasta el 29 de octubre se puede pintar y refaccionar tumbas

Esperan que la gente realice sus trámites para cumplir con el cronograma. El 30 y 31 los cementerios serán cerrados para la limpieza general

Deisy Ortiz D.
deisy.ortiz@grupodeldeber.com

Mientras el Gobierno Municipal avanza en el plan de limpieza de los camposantos, en las puertas de los cementerios aguardan pintores y albañiles en busca de gente que los contrate para hacer arreglar las tumbas de sus seres queridos.

La crisis ha provocado que el movimiento no sea el mismo que otros años, cuando para estas fechas las familias ya contaban con sus permisos y los trabajadores se

encontraban en plena labor, brocha en mano, pintando y refaccionando los nichos.

La Dirección de Cementerios recordó que los dolientes tienen plazo hasta el 28 de octubre para realizar arreglos en nichos y mausoleos, porque el 29 y 30 los camposantos permanecerán cerrados para que el municipio realice la limpieza general previa a la festividad de Todos Santos y Día de Difuntos.

En estos nueve días que restan solo se permitirán arreglos menores, como pintado, limpieza



Los trámites para cumplir con el pago de la tasa de mantenimiento



Brigadas de la Alcaldía limpian los accesos a La Colorada

o colocación de lápidas, pero no construcciones nuevas.

La Dirección de Cementerios recuerda que, para realizar estos arreglos, los dolientes deben contar con la orden de trabajo para pintado o refacción, y haber cumplido con el pago de la tasa anual de mantenimiento. Debido a la crisis, el municipio está otorgando facilidades a las familias.

El director municipal de Cementerios, José Ernesto Arteaga, informó que se ha puesto en marcha el 'Plan Todos Santos' que va acompañado de una resolución administrativa que establece priorizar los trámites para el pago de tasas de mantenimiento y órdenes de pintado y refacciones.

Indicó que la tasa de mantenimiento está exenta de intereses por retraso y, por ello, invitó a la población a acercarse a las oficinas de la Dirección de Cementerios, ubicadas en el Cementerio General, y no esperar hasta el último momento para realizar sus trámites y hacer los arreglos.

"Si tienen sus respectivas ordenes, pueden venir con su albañil o en los diferentes cementerios municipales hay trabajadores afiliados que se encuentran listos para colaborar con el pintado y mantenimiento de sus nichos y mausoleos", señaló Arteaga.

Paralelamente, el municipio tiene desplazadas brigadas, según un cronograma, para realizar labores de limpieza, desbroce y fumigación en los camposantos.

Este lunes, los equipos trabajaban en la limpieza de los accesos al cementerio La Colorada, ubicado en la zona de la radial 13.

Albañiles

Quienes se dedican al pintado y arreglo de nichos señalan que la crisis económica los ha golpeado y que ya no se generan las mismas ganancias que antes. Esperan que en estos días aumente el movimiento para tener una oportunidad de trabajo seguro.

Señalan que los costos varían según el pedido del cliente. El pintado de nichos con tres tumbas cuesta Bs 200, pero si son más puede llegar hasta los Bs 1.500.

Jorge Hurtado, quien ofrece sus servicios en el Cementerio General, señaló que la crisis ha afectado especialmente a quienes viven del trabajo diario.

Las autoridades esperan que los arreglos se realicen de acuerdo con el cronograma para tener listos los camposantos para recibir a los dolientes el 1 y 2 de noviembre.

PARA SABER

EMACRUZ

La Empresa Municipal de Aseo de Santa Cruz (Emacruz) movilizará personal, cisternas y camiones compactadores hasta los cementerios más grandes para la limpieza general los días 30 y 31 de octubre. También están haciendo la poda de árboles y mantenimiento de las áreas verdes.

CEMENTERIO GENERAL

Fue uno de los primeros en ser limpiados, según el plan municipal.

Mundo



El momento en que el Ejército ecuatoriano aprehende a uno de los individuos que tenían armamento

GOLPE AL CRIMEN TRANSNACIONAL EN IMBABURA

Ecuador captura a disidentes de las FARC

Cinco presuntos miembros del grupo disidente de las FARC fueron detenidos en un operativo militar contra la minería ilegal.

EFE

El Ejército de Ecuador informó este lunes sobre la captura de cinco presuntos integrantes del frente Oliver Sinisterra, una facción disidente de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC). La operación se realizó en la zona de Buenos Aires, provincia de Imbabura, un área que desde hace casi un mes ha sido epicentro de protestas indígenas focalizadas, entre otros motivos, por la eliminación del subsidio al diésel.

Según el Gobierno ecuatoriano, la supresión de esa subvención buscó cortar los beneficios que, presuntamente, obtenían grupos vinculados al narcotráfico, al contrabando de combustibles y a la minería ilegal. Las autoridades sostienen que estos sectores aprovecharon el subsidio estatal para financiar actividades ilícitas en la frontera norte.

El Ejército identificó a los detenidos como Jhoner Alexis M. M., Jhohan Steven Q. V., Welber Jair V. M., Jair R. A. y Rolando Alexander B. V. Todos fueron trasladados por vía aérea a una base militar y posteriormente entregados a la Fiscalía General del Estado. En el operativo se decomisaron dos fusiles R-15, tres fusiles FAL, quince alimentadoras FAL, siete cargadores R-15, unas dos mil municiones y cuatro chalecos con

insignias de las Fuerzas Militares Colombianas.

El presidente Daniel Noboa ratificó la continuidad de las operaciones militares contra la minería ilegal en la región. "No vamos a parar ante presiones ni amenazas. Vivimos en un Estado libre y de derecho, fuerte contra el narco", escribió en su cuenta de X, junto a un video que mostraba ataques a enclaves mineros en las montañas de Buenos Aires.

El Ministerio de Defensa informó que las Fuerzas Armadas tomaron "posesión total" de la zona tras varios días de intervención

SOBRE EL TEMA

¿QUIÉNES SON?

Los capturados serían parte del frente Oliver Sinisterra, una facción disidente de las extintas FARC.

ESTABAN ARMADOS

En el operativo se decomisaron fusiles, municiones y chalecos con insignias de las Fuerzas Militares Colombianas.

INDICADORES DE VIOLENCIA

Ecuador registra un alza del 47% en homicidios durante 2025, en medio del conflicto armado interno declarado por Noboa.

estratégica. En el comunicado se precisó que se empleó artillería pesada, fuego de mortero y apoyo aéreo con helicópteros y aviones, lo que permitió neutralizar estructuras, campamentos y plantas de procesamiento usadas por las redes mineras ilegales.

El área intervenida abarcó aproximadamente 187 hectáreas, donde se destruyeron más de 720 bocaminas. El Gobierno aseguró que, antes de las operaciones aéreas, se efectuó la evacuación total de la población civil para evitar víctimas colaterales.

La nueva captura se suma a la realizada la semana pasada, cuando siete personas —entre ellas cinco colombianos— fueron arrestadas por presuntos vínculos con el mismo frente Oliver Sinisterra. Según las autoridades, los disidentes operaban entre la frontera ecuatoriana y colombiana, ofreciendo seguridad a las bandas que controlan el tráfico de oro y droga.

Ecuador vive desde 2024 bajo un estado de "conflicto armado interno", declarado por Noboa, con el propósito de enfrentar a las organizaciones criminales que el Gobierno califica como "terroristas". La violencia se ha intensificado: en el primer semestre de 2025, el país registró 4.619 homicidios, un 47% más que en el mismo periodo del 2024, cuando se reportaron 3.143 asesinatos.

BREVES



Señalan que la recomposición forestal puede llevar décadas

PARAGUAY

Los cultivos de marihuana afectan 5.400 ha de bosque

Los cultivos de marihuana han afectado unas 5.400 hectáreas de bosque en Paraguay durante los últimos dos años, aseguró la Secretaría Nacional Antidrogas (Senad), que calificó el impacto ambiental como un "ecocidio silencioso".

La Senad informó que su titular, Jalil Rachid, expuso "la relación directa entre narcotráfico y destrucción sistemática de bosques en áreas protegidas" en unas Jornadas de Capacitación en Aspectos Jurídicos y Ambientales sobre Procedimientos en Áreas Protegidas, promovidas por la hidroeléctrica binacional de Itaipú.

"Solo en los últimos dos años el crimen organizado arrasó 5.400 ha de bosques, convertidas hoy en plantaciones ilegales", indicó.



SANÁ

Huties liberan a 20 empleados de la ONU

Los rebeldes huties de Yemen liberaron este lunes a 20 empleados de Naciones Unidas que habían sido detenidos durante una redada realizada el fin de semana en un complejo de la organización en Saná, anunció la misión de la ONU en el país árabe. El organismo condenó las continuas detenciones arbitrarias.

PERÚ

Fiscal denuncia ser víctima de extorsión

La fiscal provincial peruana Margarita Haro denunció haber sido víctima de extorsiones y amenazas tras haber investigado redes criminales que operan en el distrito de San Juan de Lurigancho, al este de Lima, y varias autoridades han prometido resguardar su seguridad.

ARGENTINA

Planea recomprar títulos de deuda

El Gobierno de Argentina anunció este lunes que planea llevar adelante una operación mediante la cual recomprará títulos de deuda soberana con la ayuda de organismos multilaterales de crédito, a cambio de destinar más recursos a la educación, por lo que ya comenzó las tratativas.



MÉXICO

Destina fondos para atender daños por lluvias

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, afirmó que continúa en la fase de atención urgente tras las lluvias e inundaciones que han dejado 76 muertos, pero adelantó que ya alista un plan nacional de reconstrucción en el que se invertirán 10.000 millones de pesos (\$us 543,6 millones).

Editorial

Respetar el voto... y la voluntad popular

La inédita segunda vuelta electoral ha ratificado el compromiso de los bolivianos con la democracia. El ciudadano ha respondido a los llamados del Órgano Electoral y se ha consolidado como el primer cuidante del voto. Ya sea en su papel de jurado electoral, como ciudadano que acude responsablemente a votar o como colaborador de las diversas entidades que observaron el proceso electoral en su conjunto; los bolivianos han demostrado el camino que quieren para el país.

Al igual que ocurrió el 17 de agosto, la jornada del domingo se desarrolló con normalidad. Cerca de siete millones de bolivianos, tanto en el país como en los recintos habilitados en el exterior, acudieron a las urnas con la esperanza de elegir lo mejor para Bolivia. Se habló sobre un incremento del ausentismo a los centros electorales. Los datos, todavía en consolidación, demuestran que las cifras entre la primera y segunda vuelta no varían significativamente.

Las más de 35.000 mesas electorales funcionaron correctamente. Más allá del retraso en la instalación de alguna de estas mesas, los informes de observadores internacionales y del mismo Defensor del Pueblo ratifican la ausencia de incidentes relevantes. Bolivia vivió una fiesta democrática fundamentalmente por el compromiso y la convicción de cada uno de los votantes en el proceso electoral.

La labor del Tribunal Supremo Electoral, respaldado por sus nueve tribunales departamentales, ha sido clave para revertir la desconfianza en un órgano del Estado seriamente cuestionado años atrás. El camino por reconstruir la credibilidad del Órgano Electoral ha estado plagado de escollos. El buen hacer de los vocales y la determinación de abrirse a la población de manera transparente ha facilitado esta transición. El TSE se reunió con los actores políticos, convocó a actores sociales y apeló cuantas veces pudo a los medios

de comunicación para trasladar al votante cada una de las etapas del proceso han apaciguado las dudas. Incluso, la celeridad con la cual se conocieron los datos del Sirepre acalló cualquier inquietud.

En la memoria de muchos votantes permanece todavía la sensación amarga del fraude electoral de 2019 y la labor desarrollada para revertir esos recuerdos ha sido compleja. Aun hoy, algunos sectores minoritarios pretenden elevar la misma voz de fraude para empeñar el resultado de las urnas.

Por fortuna, el propio Jorge Tuto Quiroga ha silenciado esos gritos infundados. La noche electoral felicitó al ganador y mencionó que existen "denuncias anecdóticas", pero más allá de esas observaciones livianas, "Bolivia no está para que tratemos de causar más dificultades a los bolivianos que están sufriendo en la cola en los surtidores, por el dólar, por el diésel, por la gasolina. A ese sufrimiento económico sumarle un político no cabe".

Igual madurez política se reflejó en el ganador de la segunda vuelta, Rodrigo Paz Pereira. El senador tarijeño compartió escenario con su padre, el expresidente Jaime Paz Zamora, y con su familia. Una muestra más que evidente para entender Bolivia como una gran familia. Paz Pereira, el presidente electo, apeló al "amor a la patria" como argumento que sostendrá su disposición de servicio a una Bolivia que "respira tiempos de cambios y renovación".

En estos nuevos tiempos, el ciudadano ha conquistado un importante espacio de la vida política. Al igual que supo cuidar y defender el voto, también está dispuesto a mostrarse firme para que se respete su voluntad -la manifestada el 17 de agosto y la ratificada el 19 de octubre- y demandar a las autoridades el fiel cumplimiento a las promesas lanzadas en campaña. Los nuevos políticos están llamados a gobernar con el ciudadano, a caminar junto a él y no a pesar de él.



"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

HUEVOS PARA UNA MULTITUD

Cocineros de Paraguay lograron un récord Guinness al conseguir la distribución de 2.806 platos de huevos revueltos en una hora, una marca que requirió de alrededor de 17.000 unidades del alimento y de 200 voluntarios en la cocina.



LAS FRASES



"Queremos garantizar al pueblo de Bolivia que este gobierno electo va a entrar con toda la firmeza necesaria"
Rodrigo Paz / Presidente electo

Dijo que cumplirá con los compromisos hechos y que toma resguardos legales en la transición



"El presidente Gustavo Petro es un líder del narcotráfico que incentiva la producción masiva de drogas"
Donald Trump / Presidente de EE.UU.

El colombiano respondió que su país dejará de depender del armamento norteamericano

CARA A CARA

Beatriz Ávalos
EDITORA NÚCLEO DIGITAL
beatriz.avalos@grupoeldeber.com



Un día después del balotaje, Rodrigo Paz, presidente electo del país, confirmó las gestiones que viene realizando con miras a cumplir con su promesa electoral, especialmente la de garantizar la provisión de combustibles a la población inmediatamente después de que asuma el poder, el 8 de noviembre de este año.

Paz, ganador del balotaje con más del 54 por ciento de los votos, admitió haber hablado con líderes de Estados Unidos y de otros "países amigos", para que puedan "colaborarnos" en la solución al problema de la falta de carburantes. El nuevo mandatario sabe que la promesa electoral será cobrada por la ciudadanía, que ya no aguanta pasarse horas e incluso días haciendo fila en los surtidores para cargar gasolina o diésel.

Paz apareció este lunes junto al vicepresidente electo Edmand Lara en una rueda de prensa en La Paz, anunció visitas a las distintas instituciones del país, dijo que ha extendido la mano a todas las fuerzas políticas del Parlamento, incluso a Jorge Tuto Quiroga, para "retomar la institucionalidad perdida" y garantizar la gobernabilidad porque "no podemos ser mezquinos con nuestra democracia". Informó que cuenta con un equipo de colaboradores y que ya tiene un gabinete establecido. Ojalá que los cambios anunciados por el binomio ganador se cumplan, porque, si se mantienen las empresas estatales deficitarias, las restricciones a las exportaciones, los avasallamientos de tierras, la impunidad o la inamovilidad de funcionarios significa que la nueva gestión será la continuación del mismo.

EL DEBER

Fundador
Dr. Lucas Saucedo Sevilla
Fundador (2.ª época)
Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Victor Hugo Añez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Beatriz Ávalos / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Hub Impreso: César Del Castillo
Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas
Escenas y Sociedad: Carmela Delgado / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraoni / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero

Gerente Comercial: Pablo Figueroa B. / Gerente Administración y Finanzas: Alizon Díaz / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Opinión

Entre la política y la economía

Oscar Ortiz Antelo
EXSEÑADOR



El binomio Paz-Lara ha ganado la segunda vuelta y conformará el nuevo gobierno. Aunque el presidente electo ha basado su campaña en un discurso moderado, ha logrado la victoria electoral con los votos de quienes sustentaron en el gobierno al Movimiento al Socialismo durante los últimos veinte años. Ha sido una fórmula política exitosa, lo que no necesariamente significa que conduzca a la solución de los problemas económicos.

La sociología y la economía no siempre coinciden y este parece ser el caso. Es cierto, Rodrigo Paz logró que en la primera vuelta voten por su fórmula los sectores que antes votaban por Evo, corporaciones que buscarán preservar los privilegios de los cuales han gozado en las últimas décadas. En la segunda vuelta, adicionalmente le han dado la victoria quienes antes votaron nulo, por Andronico y por Castillo.

Paradójicamente, las distintas

corrientes masistas han adoptado su propia versión del voto útil, que en tantas elecciones determinó a la mayor parte de la oposición democrática. Para ellos, elegir a Rodrigo Paz y Edman Lara ha sido el mal menor frente a la amenaza que les significaba un gobierno encabezado por Tuto Quiroga. Prefieren un gobierno más débil en sus posiciones, con la apuesta de que rápidamente podrán rearticularse y aprovechar el desgaste que presumiblemente provocarán las medidas de ajuste económico.

Esto no quiere decir que Rodrigo Paz sea masista sino que ha llegado al poder con los votos de quienes antes votaban por el MAS. Entre quienes votaban por el MAS tampoco hay homogeneidad. Seguramente el presidente electo buscará conquistar como propios a los sectores de la economía informal que le dieron la victoria en la primera vuelta.

Sin embargo, no hay que enganarse, los sectores duros de las distintas corrientes masistas que definieron al ganador de la segunda vuelta han realizado un voto táctico y estarán apostando

a la desestabilización de la próxima gestión para buscar un pronto retorno al poder.

La votación alcanzada por el otro lado del espectro político comprueba nuevamente que hay dos visiones muy distintas sobre el futuro del país, su organización estatal y su modelo de desarrollo. Ambas concepciones de país dividen profundamente a la nación boliviana y vuelven cada vez más difícil articular una visión conjunta de desarrollo, políticas de estado y modelos institucionales para la organización estatal y el desarrollo de las actividades económicas.

Este espacio debe ser reconocido y respetado pues representa el 45,3% reflejado en la votación obtenida por Tuto Quiroga y JP Velasco. Aunque la diferencia nominal de la segunda vuelta es 9,3%, en realidad tan solo separan a ambos sectores poblacionales cinco puntos para alcanzar el 50% más uno. El país sigue dividido en dos formas de concebir el camino a seguir. De un lado el rentismo, el populismo y el estatismo, y del otro la aspiración de modernizar Bolivia mediante la combinación

de la democracia representativa, la economía libre y las autonomías para la descentralización del estado.

Sería un grave error si se pretende limitar esta parte de la sociedad boliviana a Santa Cruz, Beni y Tarija, los departamentos en los que ganó Tuto, o a una confrontación entre el oriente y el occidente. En realidad, se encuentra representada en todo el país, especialmente en las ciudades capitales y en las ciudades intermedias.

Esta visión modernista de Bolivia aglutina principalmente a las clases medias urbanas y cons-

tituye la base y el sustento de la economía nacional, siendo además imprescindible para que la estabilidad de la nación y sus posibilidades de alcanzar mayores niveles de progreso económico y social.

Paralelamente a las realidades sociales, culturales y políticas de Bolivia, y todos los análisis y teorías que se pueden derivar de los últimos resultados electorales, no hay que olvidar que la economía no se rige por la idiosincrasia nacional, sino por principios universales, que cuando no se los respetan, terminan provocando crisis como la que estamos sufriendo, atrapados en un círculo vicioso de escasez, devaluación e inflación.

Consecuentemente, es imprescindible que la nueva administración dé señales rápidas de gobernabilidad conformando una coalición de gobierno sólida, un gabinete que se gane la credibilidad nacional e internacional y anuncie medidas que le den confianza a la ciudadanía de que se afrontará la crisis económica de forma oportuna, generando certidumbre y seguridad.

“

Este espacio debe ser reconocido y respetado pues representa el 45,3% reflejado en la votación obtenida por Tuto y JP Velasco

Ganó Bolivia

Ronald MacLean Abaroa
ENSEÑÓ EN HARVARD;
EXALCALDE DE LA PAZ Y EXMINISTRO DE ESTADO



Ganó Bolivia, gracias a Rodrigo Paz y Edman Lara. Ganamos todos; ganó la democracia y ganó la gente. Ganó la sabiduría colectiva, aquella que muchas veces ya salvó a Bolivia dándole su voto mayoritario a quienes podían devolvernos al camino de la paz social y la recuperación económica.

Así fue en 1985, cuando la mayoría de la gente -en las minas, en Achacachi, en El Alto y en las villas marginales de las ciudades- votó por el general Hugo Banzer en primer lugar, pero también por Víctor Paz Estenssoro y por Jaime Paz, en menor proporción. Los tres colaboraron, a su modo y capacidad, en la recuperación de la economía que salvó a la democracia.

Los tres ocuparon la presidencia en el orden que prefirió la gente con su voto; en 1985, el MIR eligió a Paz Estenssoro en el Senado y ADN apoyó al MNR en el gobierno. En 1989, ADN hizo presidente a Jaime Paz y el MIR,

en 1997, a Hugo Banzer. Todos ellos fueron mejores gobiernos que el desastre que nos deja el MAS y Evo Morales.

Aquellos líderes tendieron la mesa durante 20 años para que Bolivia coseche el mayor auge económico de toda su existencia. Pero luego el MAS de Evo Morales nos engañó y le robó su futuro a la juventud, a nuestros hijos y a sus hijos, nuestros nietos.

El 17 de agosto y el domingo pasado, la gente castigó al MAS con la mayor severidad posible, negándole su voto. Los borró de la faz electoral, reduciendo su representación parlamentaria a la

mínima expresión: hoy cuentan con nueve diputados sobre 130 y ningún senador de los 27 posibles.

Sorprendentemente, mucha gente que no votó por Rodrigo se empeña en resucitarlos, entre otras formas, atribuyendo la victoria electoral de Paz-Lara a un supuesto pacto secreto o implícito para que "la gente del MAS" votara por millones por la oposición. ¿Por qué, entonces, no habrían pedido a esa supuesta militancia ovejuna que votara por el MAS?

Esta idea equivocada es equivalente a decir que Banzer ganó en 1985 porque la UDP instruyó secretamente a su electorado a votar por él. Definitivamente la guerra sucia ha estado y sigue causando estragos en la mente de algunos fanáticos.

Rodrigo Paz, nuestro flamante presidente electo, ha construido con Lara un "Puente de Paz", literalmente. Han unido las dos orillas del turbión de odio y desconfianza que creó el MAS, para reunirnos en la tarea de reconstruir Bolivia. Es una tarea de todos, absolutamente, y de un joven presidente electo que ha abierto la posibilidad de convocar a los mejores hombres

y mujeres para trabajar en este enorme desafío. Un presidente que no se cree "salvador" ni "el único", sino un servidor más del país. No es poco.

Un presidente ganador en nueve puntos respecto a su contendidor, que ha extendido la mano a todos para iniciar el tercer siglo de vida republicana, con un nuevo ciclo y una nueva generación de bolivianos.

Con este nuevo mandato popular comienza una etapa distinta para Bolivia. Atrás quedará el triste legado de destrucción, empobrecimiento y corrupción de un régimen que seguiría latente si la fórmula Paz-Lara no le hubiera arrebatado su electorado.

Una fórmula simbiótica cuyo valor reside precisamente en la unión de los bolivianos, para que juntos y en paz busquen, hallen e implementen las medidas necesarias para recuperarse, distribuyendo la carga con equidad y justicia.

Como ya dije ayer en alguna entrevista, los dos candidatos en realidad no están tan separados uno del otro, lo que podría facilitar la colaboración. Bolivia está entrando en un nuevo ciclo, el tercero de nuestra existencia, con una voluntad férrea de recuperar

el país, de salvar a Bolivia.

Debemos tener claro que vendrán momentos difíciles que deberán ser compartidos equitativamente, con mayor carga para quienes tienen más y apoyo para los más necesitados. Abogo por un capitalismo moderno, un capitalismo para todos, un capitalismo popular que, ante todo, llene los bolsillos de la gente más necesitada: un modelo equitativo, distributivo que una a los bolivianos.

Y algo que se debiera destacar es que para el resto del mundo Bolivia ha sabido mostrar una vez más un proceso electoral democrático y pacífico, transparente y la victoria de la oposición. Bolivia es vista como el primer país que da un giro de esta magnitud, con un voto contundente contra un sistema que fracasó rotundamente. El Washington Post y The Economist, e incluso el presidente Trump, han destacado a Bolivia como un ejemplo en el proceso político latinoamericano.

El mundo nos observa con respeto, y nosotros debemos estar a la altura de esa esperanza. Bolivia entra hoy en un proceso de unión alrededor de un nuevo modelo para todos los bolivianos.

Ganó Bolivia. Ganamos todos.

“

Han unido las dos orillas del turbión de odio y desconfianza que creó el MAS, para reunirnos en la tarea de reconstruir Bolivia

Está acabando una película de terror que duró 20 años

Carlos Hugo Molina
ABOGADO



No perdamos la oportunidad de conversar sobre una nueva narrativa que necesitamos urgente. Existen argumentos que demuestran que no estamos viendo todavía la misma película y para eso en Ciencias Sociales se elabora una Línea de Base con los elementos de los que se parte para desarrollar una propuesta común. Resumiré alguno de ellos sostenidos con esperanza y buen genio.

La evidencia demuestra que electoralmente, el MAS está derrotado, con su dirigencia nacional destruida por corrupta, perseguida judicialmente por pederastia y narcotráfico, y con una militancia (54% del voto nacional el 2020) que ha demostrado ser más inteligente que las consignas, y que parece quiere practicar la democracia; para ello, los masistas deberán reinventarse y dejar de encubrir la podredumbre a la que fueron arrastrados.

Para que la narrativa funcione, Rodrigo Paz no debe ser la continuación encubierta de Evo, como lo acusan sus adversarios, y no puede dejar duda de ello porque, además, en este asunto de resolver los problemas nacionales, solo funcionará si hay reconciliación, inteligencia y compromiso, pues ninguno de los tres -Rodrigo, Tuto y Samuel- podrán hacerlo solos. Esto podría llamarse Reconciliación Nacional.

Está apareciendo de nuevo en algunos análisis la categoría la "de-

mocracia de la calle". Los masistas que quieren apostar a ella, deben saber que esa frase esconde un chantaje con una ciudadanía que necesita trabajar. Ya veremos quiénes serán los primeros en proponer bloqueo de caminos.

Acabó el tiempo de las señales, llegó el momento de las acciones, y la iniciativa y el protagonismo, que no haya dudas, la tiene el nuevo gobierno, que al proponer las medidas necesarias para resolver la falta de combustibles, de dólares y la subida de los precios de la canasta, debe liberar a la gente para que despliegue su creatividad con el turismo, que radicalice las autonomías, que aprenda a vivir en ciudades, que garantice la sostenibilidad ambiental y que produzca para comer, vender y exportar compitiendo.

Resulta llamativo que el cambio electoral no se ha dado con un péndulo desde la izquierda irresponsable y corrupta del MAS, a la derecha desconcertada y vocinglera de otros

modelos. Ahora es el tiempo de la gente que ha votado por el centro democrático y quiere vivir en paz.

Para completar el círculo, unas palabras desde el Oriente en este nuevo escenario porque la realidad lo demanda. Bolivia necesita equilibrar las regiones y parte de una que produce con quienes aquí vivimos, aquí nacimos, y los que han venido de toda la república. Y como nos asumimos por derecho propio como parte indisoluble de esta Bolivia, estamos tomando conciencia que ya sumamos, sin soberbia, en cultura, economía, y estamos descubriendo qué significa liderar en lo político. Necesitamos superar, allá y aquí, prejuicios, mezquindades, resentimientos y desconfianzas. Si de verdad eso es lo que todos queremos para Bolivia, aquí está el Memorandum de 1904, pidiendo hacer lo que nos gusta: trabajar dignamente. Frente a algunas reacciones, habrá que señalar que las elecciones no las perdió Santa Cruz y eso es tan obvio como que Tuto ganó en Santa Cruz, pero no en Bolivia. Y como la elección era en Bolivia, es necesario entonces, ajustar la categoría Santa Cruz para saber si estamos hablando de la misma materia. Nunca en la Historia de Bolivia, ha existido la disponibilidad favorable como en este momento, para alinear la capacidad productiva del Oriente con el desarrollo de Bolivia. El tránsito de la economía de la minería y el extractivismo, se está migrando a la producción y el desarrollo agropecuario sostenible. Este es el resultado de un proceso largo que no debemos perder.

“
Para que la narrativa funcione, Paz no debe ser la continuación encubierta de Evo, como lo acusan sus adversarios”

ROWE: la paradoja de liderar sin controlar

Roberto Ortiz Ortiz
MBA CON EXPERIENCIA CORPORATIVA EN BANCA Y TELECOMUNICACIONES



Cuando escribí "ROWE y los millennials" para El Deber en julio de 2022, el mundo del trabajo ya mostraba síntomas de agotamiento con la vieja rutina de horarios fijos, control visual y micromanagement. En ese artículo defendía el modelo Results-Only Work Environment: un enfoque donde el desempeño se mide por resultados, no por presencia. Tres años después, puedo decir que el tiempo me dio la razón... pero también me enseñó los límites de este modelo.

La experiencia me demostró que la libertad, si no se acompaña con responsabilidad, puede perder de vista los objetivos. Y que confiar en el talento no basta si no existe un marco de trabajo claro y medible. Fue en esa búsqueda de equilibrio donde entendí que un entorno de resultados solo prospera si se construye sobre tres pilares esenciales: confianza, trabajo y shared accountability (responsabilidad compartida).

Después de algunos años liderando equipos, llegué a una conclusión empírica: la autonomía sin confianza es caos; la confianza sin resultados es romanticismo; y los resultados sin trabajo responsable son suerte. El liderazgo moderno debe sostener esas tres dimensiones de forma simultánea, porque solo así la libertad se convierte en una ventaja competitiva y no en un riesgo

organizacional.

En la práctica, esto implica un cambio de mentalidad y hasta de cultura organizacional. La confianza no es ingenuidad: es una apuesta por el profesionalismo de tu equipo. El trabajo no se mide por tiempo invertido, sino por el impacto generado, traducido a resultados. Y asumir responsabilidad significa cumplir objetivos con disciplina, pero sin perder la libertad para decidir cómo lograrlos.

Patrick Lencioni, reconocido escritor sobre desarrollo organizacional, plantea en su famoso libro "Las cinco disfunciones de un equipo" que la confianza es la base de toda colaboración efectiva y que su ausencia genera miedo al conflicto y evasión de responsabilidades. A esto se suma lo demostrado por el especialista en gestión de equipos Meredith Belbin, quien identificó que los equipos de alto rendimiento funcionan solo cuando cada miembro comprende su rol y asume su responsabilidad, alineado con los objetivos comunes.

Cuando las empresas buscan retener talento sin perder foco, ROWE sigue siendo clave: equilibrio entre autonomía y dirección, balance entre flexibilidad y exigencia. No se trata de elegir entre confianza o control, sino de diseñar entornos donde la independencia conviva con una responsabilidad innegociable.

Luego de tres años aplicando el modelo ROWE, aprendí que el liderazgo consiste en definir expectativas, acompañar desempeño y sostener la disciplina, sin limitar la autonomía. Solo así la libertad deja de ser un privilegio y se convierte en una estrategia de equipos que genera resultados reales, medibles y sostenibles.

El transporte público que Santa Cruz merece

Sebastian Crespo Postigo
MGS. DIRECCIÓN DE PROYECTOS, ECONOMISTA Y EXDIRECTOR DEL COMITÉ PRO SANTA CRUZ



Santa Cruz de la Sierra creció más rápido que su capacidad para moverse. Lo que hace décadas fue símbolo de conexión y progreso, hoy refleja desorden, atraso y resignación. El transporte público, que debería ser el sistema nervioso de la ciudad, se ha convertido en un obstáculo diario para su desarrollo. Y lo peor: todos lo sabemos, pero nadie lo enfrenta.

Cada día, miles de ciudadanos pierden horas en trancaderas, sufren la falta de información sobre horarios y rutas, y viajan en vehículos antiguos que contaminan y

ponen en riesgo la vida de todos. Los minibuses y micros funcionan bajo una lógica sindical arcaica, sin control real de rutas ni estándares de servicio. En una ciudad que aspira a ser metrópoli moderna, seguimos sometidos a la ineptitud de los que gobiernan, a los cómplices que callan y a los sindicalistas que frenan el desarrollo cruceño.

La transformación digital en este caso no es un lujo, sino una necesidad urgente. Significa gestionar flotas en tiempo real, permitir pagos electrónicos, optimizar rutas mediante datos y ofrecer al ciudadano información transparente sobre su trayecto. Es usar la tecnología para ordenar el caos y devolverle al transporte su rol público. Lograr esto no es imposible, requiere una

política pública clara, con planificación seria, responsabilidades definidas y mecanismos de control de resultados. No se trata de inventar nada nuevo, sino de aplicar buenas prácticas con visión y disciplina.

La movilidad es un asunto de vital importancia, es simplemente darle mejor calidad de vida a todos los habitantes de Santa Cruz. Un sistema eficiente y digital reduce las brechas sociales, mejora la productividad y disminuye la contaminación. Cada minuto que un cruceño pierde en el tráfico es tiempo que le roba a su familia, a su trabajo o a su descanso. Cada bus obsoleto que sigue circulando es una señal de inacción institucional, pero también una oportunidad para construir soluciones desde la

colaboración público-privada. ¿Por qué no pensar en una cooperativa cruceña de transporte que integre tecnología, capital local y gestión profesional? Si el Estado no puede hacerlo solo, el mercado puede y debe ser parte del cambio.

Sin embargo, esta transformación requiere decisión política. Y en Santa Cruz, esa decisión ha faltado. Las autoridades locales han sido complacientes con los sindicatos del transporte, permitiendo que impongan sus condiciones y bloqueen cualquier intento de modernización. No se ha tenido la mano firme para ordenar el sistema, ni la inteligencia para ofrecer incentivos reales a la renovación de flotas. En lugar de depender únicamente de la Alcaldía, se necesita un

modelo de financiamiento mixto, con la participación de bancos locales, organismos internacionales y alianzas público-privadas, que haga posible no solo renovar los buses, sino también modernizar toda la infraestructura vial: paradas señalizadas, rutas integradas y espacios seguros para los usuarios.

No se puede aspirar a ser una ciudad inteligente si mantiene un transporte del siglo pasado. Este será uno de los grandes retos de la próxima gestión municipal. Urge que se dialogue con firmeza y que se premie a quienes apuesten por el cambio. La transformación no debe quedarse en los papeles: debe convertirse en el primer paso hacia la ciudad que los cruceños merecemos.