

EL DEBER

AÑO LXXI. N° 21.296 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 36 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MIÉRCOLES 15 DE OCTUBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

ECONOMÍA. EL INE CONFIRMA UN SEVERO DETERIORO

Bolivia entra en recesión después de cuarenta años

Indicadores. El PIB se contrajo 2,4% en el primer semestre y la inflación interanual supera el 23%. El modelo de gasto público y subsidios se agotó, dejando al país sin reservas ni liquidez

El informe oficial refleja cuatro trimestres de caída y un déficit fiscal que roza el 11% del PIB. La deuda pública alcanza niveles críticos, las reservas cubren apenas veinte días

de importaciones y la falta de dólares profundiza el desgaste del poder adquisitivo en todo el país, sin que, hasta el momento, se adviertan soluciones inmediatas. **ECONOMÍA A6**

RICARDO MONTERO

SIN DIÉSEL NI GASOLINA

Bolivia enfrenta la peor crisis de abastecimiento de combustibles. Persisten las filas y la desesperación

PÁGS. 2-3



Más pasos para consolidar el proceso de paz

Israel recibe otros 4 cuerpos de rehenes entregados por Hamás a la Cruz Roja, como parte de los acuerdos impulsados por los países garantes. **MUNDO A10**



ÚLTIMAS HORAS DE CAMPAÑA PROSELITISTA EN TODO EL PAÍS

El silencio electoral regirá desde las cero horas del jueves. PDC y Libre preparan sus últimas proclamaciones. **POLÍTICA A7-8**

DURA CAÍDA DE LA SELECCIÓN BOLIVIANA FRENTE A RUSIA

La Verde cayó por 3-0y, de acuerdo al cierre de la eliminatoria africana, tendrá que jugar dos partidos en el repechaje de marzo. **DEPORTE A14**

HOY CON TU PERIÓDICO

Para Ellas
Jovita Egúez: pujante empresaria del agro



Tema del día

FOTO: RICARDO MONTENEGRO



Las largas filas de cisternas son solo la punta del iceberg: detrás de la escasez de combustible, según expertos, están años de mala gestión y corrupción en el sector energético

CRISIS ENÉRGICA

Ingreso de cisternas da respiro a Santa Cruz, en el interior sigue la escasez

En un ambiente tenso, 600 vehículos que transportan diésel y gasolina ingresaron a las instalaciones de YPFB Logística, con capacidad para garantizar hasta ocho días de suministro en el departamento. En el resto del país, las filas de espera continúan

Ernesto Estremadoiro Flores
ernesto.estremadoiro@grupoeldeber.com

El ingreso de unas 600 cisternas a las instalaciones de YPFB Logística representa un alivio temporal para los surtidores de Santa Cruz, que podrán operar con mayor normalidad durante al menos una semana. Sin embargo, la situación en el resto del país continúa siendo crítica, con largas filas en estaciones de servicio de La Paz, Cochabamba y varias ciudades intermedias, donde el diésel y la gasolina siguen racionados.

Bolivia atraviesa una situación inédita: la falta de gasolina y diésel ha puesto en jaque a varios sectores productivos que se declararon en

Los 20 millones de litros alcanzan para 7 u 8 días de abastecimiento

emergencia ante la imposibilidad de operar con regularidad. La crisis incluso derivó en bloqueos de carreteras —como el registrado en Cochabamba—, una medida que fue levantada sin que el problema de fondo haya sido resuelto.

Alivio temporal

El presidente de la Federación de Empresarios Cisternos del Oriente, Sergio Kosky, confirmó que los camiones comenzaron a descargar combustible, pero advirtió que la normalización no será inmediata.

"Después de tanto sacrificio del pueblo, puedan empezar a descargar estas cisternas. Estaban acá alrededor de 600 cisternas que

estaban cargadas en la puerta de Palmasola, tanto con diésel como con gasolina", explicó.

Kosky precisó que el volumen ingresado equivale a unos 20 millones de litros, cantidad que apenas cubriría la demanda departamental durante una semana.

"Esos 20 millones de litros deberían alcanzar para 7 u 8 días. Así que hay que darle continuidad de cargas tanto en la Argentina como en el Paraguay", sostuvo.

El dirigente señaló que la crisis no solo es consecuencia del retraso en las importaciones, sino de una "mala administración y una deficiente logística" dentro de la estatal YPFB. "Esto tiene que hacer una reingeniería, recomponer

toda esta mala administración, toda esta mala logística y tenemos que empezar todos a reconstruir nuestra patria, que se ve destruida por muchos años de pésimas políticas económicas, logísticas y de trabajo", agregó.

En las últimas dos semanas, la escasez de combustibles se acrecentó en la región oriental. Esto hizo que varios sectores productivos se declaren en emergencia.

Mientras tanto, la situación en el altiplano y los valles sigue siendo preocupante. En La Paz, se registran colas de hasta 10 horas en surtidores de la zona Sur, El Alto y Viacha, donde los transportistas denuncian cupos limitados por vehículo. En Cochabamba, las estaciones reportan un promedio de abastecimiento del 40%, y las asociaciones de transporte público anunciaron que podrían reducir frecuencias si el suministro no se regulariza en los próximos días.

En la región del valle, los gremiales de se declararon en estado de emergencia ante el desabastecimiento de combustible que viene afectando de manera directa su actividad económica. La falta de diésel y gasolina ha provocado una notoria escasez de productos de primera necesidad en los mercados, especialmente verduras, hortalizas y alimentos básicos de la canasta familiar.

"Estamos muy preocupados porque los precios empiezan a subir y los productos se están agotando. La población está sintiendo el impacto y los gremiales no podemos trabajar con normalidad", manifestó el dirigente del

sector, Edgar Herrera.

Un respiro no una solución

El exministro de Hidrocarburos, Alvaro Ríos, señaló que la cantidad de combustible descargada "es un respiro, pero no una solución definitiva" a la escasez.

Aleró que el problema se agrava para el resto del país.

"Bolivia necesita aproximadamente 9,5 millones de litros diarios de gasolina para cubrir la demanda interna. Si ingresan unas 500 cisternas con capacidad de 25.000 litros cada una, estamos hablando de unos 15 millones de litros, lo que apenas cubre un día y medio de consumo", explicó Ríos.

El exministro expresó su preocupación por la falta de dirección en la estatal petrolera. "Lo que más me preocupa es que YPFB está descabezada. Toda esta logística, ¿quién la está manejando? Ese es el otro problema que estoy analizando. Si bien ingresa combustible, este debe distribuirse a todo el país, y con un solo día y medio no se resuelve el desabastecimiento", señaló.

Importación de crudo

Hoy, Bolivia paga más de un dólar por litro de combustible importado y enfrenta colas interminables en las estaciones de servicio, mientras sus refinadoras operan por debajo del 30% de su capacidad.

"Nos hemos ido al tacho por corrupción y mala gestión. Se acabó la propaganda, y ahora llegó la realidad", sentenció Carlos Delius, expresidente de la Cámara de Hidrocarburos y Energía.

Delius aseguró que las plantas refinadoras, que podrían procesar hasta 60.000 barriles diarios, apenas producen 17.000.

"Todo está mal: no hay dólares, no hay contratos buenos, no hay previsión ni planificación. Le deben plata a los cisternistas y a los vendedores. El modelo colapsó", afirmó el especialista.

Delius sostiene que la falta de divisas y el manejo político de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) impidieron que el país adopte soluciones técnicas que los propios ingenieros propusieron hace años, como la importación directa de crudo para refinarlo localmente. "No sólo es más barato —explica—, sino que además reduce la demanda de dólares. Si usted refina aquí, la mayoría de los costos son en bolivianos", enfatizó.

Delius asegura que solo importando crudo, Bolivia podría ahorrarse hasta \$us 500 millones al año en divisas si en lugar de importar combustibles terminados, adquiriera petróleo crudo y utilizara sus refinadoras al máximo. "Eso permitiría reemplazar importaciones de diésel y gasolina a 1 dólar por litro por crudo de 0,39 dólares", dijo Fernando Rodríguez, especialista en hidrocarburos.

Ambos expertos coinciden en que la solución técnica existe, pe-

ro ha sido bloqueada por intereses políticos y económicos.

"El camino más fácil y más lucrativo fue importar combustible refinado, donde hay más margen para la corrupción y la opacidad", Rodríguez.

La afirmación coincide con denuncias de sobrepagos, pagos irregulares y contratos poco transparentes en los procesos de compra internacional de combustibles.

El problema, sin embargo, va más allá del abastecimiento. Delius lo vincula directamente con el colapso del modelo económico impulsado en los últimos años. "Se comieron las reservas, el oro y los ahorros. Dejaron morir la fábrica de dólares que era el gas y ahora quieren dólares para importar combustible. No se puede", dice. Según él, "lo que se vive es el fin de un ciclo de despilfarro y corrupción que desmanteló la capacidad productiva del Estado".

ANH dice que se normalizará

Durante la jornada, el jefe de Análisis y Evaluación Técnica de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Andrés Lamas, reconoció que existe un "desfase de cuatro a cinco días" en la provisión de gasolina, aunque aseguró que YPFB ya inició los pagos a las empresas proveedoras para acelerar la descarga de cisternas.

Lamas sostuvo que el propio presidente de YPFB anticipó públicamente que se registrarían dificultades temporales en el abastecimiento, y pidió comprensión a la población. "Apelamos a poder entender que iba a ser un problema que duraría unos cuantos días", señaló.

En ese contexto, los analistas coinciden en que cualquier gobierno que asuma el poder enfrentará el desafío de reconstruir el sector hidrocarburiífero desde sus cimientos. La recuperación, insisten, pasa por tres medidas urgentes: atraer inversión extranjera, reactivar la exploración y producción de gas, y permitir la importación de crudo para refinación local, liberando la comercialización sin subsidio.

PARA SABER

ACUERDOS

La ANH afirmó que, según información de YPFB, ya se cuentan con las divisas necesarias para realizar los pagos pendientes a las empresas transportistas.

MÁS CAMIONES

Los empresarios advirtieron que, si no hay una provisión continua desde Argentina y Paraguay, la situación volverá a agravarse en menos de una semana.

COSTO INTERNACIONAL

En la actualidad el costo de la gasolina en el precio internacional es de 1,30 dólares el litro.



El arroz es uno de los productos que más se encareció. En Santa Cruz subió hasta un 62%

INFORME DE LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO

Precios de los alimentos se disparan más del 80%

Seis artículos de primera necesidad registran un alza sostenida en sus precios: carnes, arroz, azúcar, aceite y harina

Ernesto Estremadoiro

ernesto.estremadoiro@eldeber.com.bo

Los precios de al menos seis principales alimentos de la canasta familiar se dispararon en algunos casos de más del 80% hasta septiembre, según el reporte Sondeo de Precios de Productos de Consumo General presentado por la Defensoría del Pueblo.

El estudio advierte que el incremento sostenido en productos como la carne de res, el pollo, el arroz, la harina y el aceite está afectando el acceso a la alimentación en los hogares bolivianos.

En el caso de la carne de res (pulpa especial), se observó una tendencia al alza en todas las ciudades evaluadas, con los mayores incrementos en Trinidad (+79%), Tarija (+72%) y Cobija (+71%). La carne molida corriente también registró fuertes subas en La Paz (+83%), Potosí (+82%) y Cobija (+82%).

La carne de pollo entero aumentó especialmente en Sucre (+56%) y Santa Cruz de la Sierra (+49%). En tanto, el arroz de primera o grano de oro mostró alzas constantes en Santa Cruz (+62%), La Paz (+57%) y Sucre (+53%).

El precio de la harina blanca tuvo un incremento marcado en Santa Cruz (+88%), Cochabamba (+64%) y El Alto (+54%); mientras que el aceite a granel

se encareció en Trinidad (+85%), Cochabamba (+75%) y El Alto (+71%).

El informe también señala una variación anual del costo de la canasta básica de alimentos (13 productos) para una familia de cuatro integrantes, que se elevó entre 13% y 30% entre enero y septiembre de 2025, según la ciudad.

En Cochabamba, el costo subió de Bs 171 a Bs 222 (+30%); en El Alto, de Bs 156 a Bs 201 (+29%); y en Cobija, de Bs 184 a Bs 230 (+25%).

"Esto evidencia que las familias deben destinar mayores recursos para adquirir la misma cantidad de productos, afectando directamente sus economías y el derecho

a la alimentación", señala el documento defensorial.

El sondeo verificó 21 productos —entre alimentos secos, verduras y frutas— seleccionados con base en el listado del Instituto Nacional de Estadística (INE), bajo la tipología de consumo general que incluye ítems como avena a granel, harina de trigo blanca o carne de pollo entero.

Las verificaciones se realizaron en 20 mercados populares de las nueve capitales departamentales y de la ciudad de El Alto. Ante este panorama, la Defensoría del Pueblo reiteró su compromiso de velar por el derecho a la alimentación e incidir ante las instancias municipales para garantizar la protección de los derechos de usuarios y consumidores.

Cuarta mayor inflación

El Fondo Monetario Internacional (FMI) publicó el martes su informe Perspectivas Económicas Mundiales, en el que proyecta que Bolivia tendría la cuarta economía más inflacionaria de Latinoamérica, con un 20,8%, detrás de Venezuela, Argentina y Haití.

El FMI remarcó que la inflación promedio regional se proyecta en 7,6% para 2025, descendiendo a 5% en 2026 y 3,6% en 2030. Bolivia enfrentará en 2025 uno de los desempeños más débiles de América Latina y el Caribe, con un crecimiento económico de 0,6%, cifra que coloca al país entre los más rezagados de la región.

PRODUCTOS

LOS MÁS AFECTADOS

Aceite, azúcar, arroz, harina, carnes de res y pollo, y lácteos muestran un incremento progresivo durante el último año.

IMPACTO

La canasta básica de alimentos para una familia de cuatro miembros ha aumentado considerablemente entre enero y septiembre de 2025. Cochabamba (+30%/o), El Alto (+29%/o), Cobija (+25%/o).

MÁS PRESUPUESTO

Las familias deben presupuestar mayores recursos para adquirir la misma cantidad de productos.

QUEDAN CUATRO DÍAS PARA LA SEGUNDA VUELTA

El TSE necesita carburantes para llevar material electoral y el Gobierno hace promesas

Se requieren aproximadamente 10.000 litros de combustible en Santa Cruz y más de 30.000 litros en La Paz para la distribución del material electoral y la movilización del personal para el desarrollo de la segunda vuelta del domingo

Erika Segales

ericka.segales@grupodeldeber.com

En plena crisis por el desabastecimiento de combustibles, que pone en jaque a distintos sectores del país, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) se aferra a un compromiso del Gobierno para garantizar el suministro de carburantes y asegurar la segunda vuelta presidencial del 19 de octubre. Hace unos días, los vocales del Órgano Electoral expresaron su preocupación por la incertidumbre generada ante la falta de combustible necesario para la distribución del material electoral.

"Nuestro presidente hizo las gestiones necesarias, tuvo reuniones de coordinación con el ministro de Hidrocarburos (Alejandro Gallardo), con representantes de la ANH y se ha comprometido la asignación de combustible en los nueve Tribunales Electorales Departamentales (TEDs), y los Serreci (Servicio de Registro Cívico) también para cumplir con las actividades que tiene programadas el Órgano Electoral", informó el vocal del TSE Gustavo Ávila.

La autoridad electoral, señaló que los TED comenzarán con la distribución de las maletas electorales a partir de miércoles y que por ello era necesario que el Ejecutivo garantice la provisión de carburantes. Asimismo indicó que se tendrán reuniones periódicas con el Gobierno para que no se presente ningún peligro que ponga en riesgo la votación del domingo.

El pasado lunes, Ávila advirtió que el traslado del material electoral y de los funcionarios electorales como notarios y personal a cargo de la transmisión de los resultados preliminares para el Sí-repre depende directamente del abastecimiento de combustibles, al igual que el retorno de las actas para el cómputo oficial. También precisó que las maletas electorales deben estar en los recintos de votación 72 horas antes en el área rural y 24 horas antes en el área urbana.

Desde Santa Cruz, la presiden-



Los TED concluyeron el armado de las maletas electorales y comienzan hoy con la distribución



Cívicos presentaron un proyecto para garantizar combustibles

ta del TED, María Cristina Claros, informó que se requieren 10 mil litros de combustible para distribuir las maletas electorales en los 1.124 recintos del departamento e indicó que también se realizaron reuniones técnicas con represen-

Piden autorizar la importación temporal de carburantes por 90 días

tantes de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) para garantizar el abastecimiento de combustibles.

"Estamos efectuando toda la coordinación necesaria para garantizar que las maletas electorales en un 100% puedan ser distribuidas dentro de los plazos establecidos hasta los recintos electorales de todo el departamento de Santa Cruz", afirmó Claros.

En la misma línea la presidenta del TED La Paz, Zonia Yujra, confirmó que se coordina con la ANH para asegurar la provisión

de combustibles, pero alertó que el riesgo persiste mientras no se concreten los acuerdos y que a ello se suman las condiciones climatológicas que hacen inaccesibles algunos caminos.

"Estamos coordinando con la ANH para que nos garantice la provisión, si falta combustible no vamos a poder cumplir nuestro objetivo, hay que tomar en cuenta que en época de lluvia las comisiones salen con la debida anticipación, en algunos lugares por factores climatológicos los caminos son inaccesibles. El riesgo es latente", expresó.

El vocal del TED La Paz, An-

tonio Condori, precisó que se requieren más de 30 mil litros de combustible y detalló que se contrataron más de 99 camionetas para la entrega de maletas en el área rural, más de 48 camiones para la distribución en La Paz y El Alto, y más de 100 radiotaxis destinados al traslado del personal y al recojo de sobres con las actas electorales para el cómputo departamental.

El gerente de Productos Derivados e Industrializados de YPFB, Marco Eduardo Durán, afirmó que se toman las medidas necesarias para asegurar el abastecimiento de combustibles para el desarrollo normal del proceso electoral. "No vamos a permitir que el proceso democrático se vea afectado", afirmó la autoridad en respuesta a la solicitud expresa del TSE, según medios oficiales.

Luego de varias días de espera en Santa Cruz, más de 500 cisternas cargadas con diesel y gasolina comenzaron su ingreso a la refinería de Palmasola para descargar el combustible. Según la Federación de Empresarios Cisterneros del Oriente las cisternas varadas representan un volumen aproximado de 18 y 20 millones de litros de combustible, suficiente para abastecer entre 6 y 8 días de consumo en Bolivia.

Proyecto temporal

En medio de la crisis por la falta de diésel y gasolina, el presidente del Comité Cívico Pro Santa Cruz, Stello Cochamanidis, presentó este martes en La Paz un proyecto de ley que busca agilizar el abastecimiento de combustibles en el país. La iniciativa fue entregada a la senadora de Creemos Centa Rek, quien anunció que solicitará su tratamiento inmediato mediante la dispensación de trámite.

"La crisis es insostenible y Bolivia colapsó, los ciudadanos tenemos que buscar una salida a esta crisis", afirmó Cochamanidis en conferencia de prensa y responsabilizando al Gobierno de Luis Arce por la situación.

Además, advirtió que la escasez de combustibles pone en riesgo el normal desarrollo del proceso electoral. "Se debe dar prioridad a los vehículos del Órgano Electoral, porque se deben repartir las maletas electorales. Se debe garantizar las elecciones de este domingo", expresó.

El proyecto propone que las estaciones de servicio puedan adquirir combustibles directamente, sin la mediación de YPFB, y plantea que se permita la importación temporal de carburantes por parte del sector privado durante 90 días, con el objetivo de garantizar el suministro mientras YPFB no cubra la demanda.

La norma contempla además mecanismos para evitar incrementos bruscos en los precios, liberando temporalmente impuestos y gravámenes sobre las importaciones privadas.

DISTRIBUCIÓN

34.026

MALETAS ELECTORALES

Es la cantidad de maletas electorales que deben distribuir los nueve Tribunales Electorales Departamentales para la segunda vuelta electoral prevista para este 19 de octubre.

ESPACIO SOLICITADO



COMUNICADO A LA OPINION PUBLICA

-----URGENTE-----

El Puerto Internacional de Central Aguirre Portuaria S.A. ("Puerto Aguirre") comunica a la opinión pública que en nuestra **TERMINAL DE HIDROCARBUROS LIQUIDOS** (con Capacidad de almacenaje de 15 MILLONES DE LITROS), que pese a contar con Res. Adm. de la ANH que autoriza la recepción, almacenaje y despacho de diésel y gasolina de importación, y Permiso de Operación portuario vigentes (este último otorgado por la Autoridad Marítima y Portuaria nacional como autoridad competente), **NO PUEDE PRESTAR SERVICIOS PORTUARIOS A LAS IMPORTACIONES DE COMBUSTIBLES LIQUIDOS** por restricción de la ADUANA NACIONAL al no considerar nuestro puerto internacional como ZONA PRIMARIA ADUANERA y después de 19 años haber abandonado sus exclusivas funciones desde octubre del 2011 a la fecha; en franca violación de la normativa portuaria (Ley No. 165 – **Ley General de Transportes y Reglamento General de Puertos** – Art.5 y 7) y normativa aduanera vigente (Art. 3 y 4 Ley No. 1990 – **Ley General de Aduanas**), así como también del acuerdo internacional (con rango de Ley) **Acuerdo de Transporte Fluvial por la Hidrovia Paraguay-Paraná - Protocolo Adicional Sobre Asuntos Aduaneros** suscrito por Bolivia y demás países miembros de la Cuenca del Plata en 1992, todas ellas vigentes; y coartándonos nuestro **DERECHO AL TRABAJO** y en especial de esta zona fronteriza.

EXHORTAMOS de forma pública y con carácter de **EXTREMA URGENCIA** a la **ADUANA NACIONAL CUMPLIR SUS FUNCIONES**

estableciendo un **Punto de Control Aduanero** en la Zona Primaria del puerto internacional de "Puerto Aguirre" (al igual que otros puertos internacionales en la zona) conforme establecido en las normas antes citadas (y otras), que ha sido **eludido irregularmente durante los últimos 15 años**, a efectos de que podamos prestar servicios portuarios a las importaciones de combustibles líquidos de forma inmediata como lo hicimos ininterrumpidamente durante por más de dos décadas, así como el abastecimiento a las embarcaciones que arriban a nuestro puerto que también estamos coartados en hacerlo, coadyuvando a paliar la **URGENTE Y EXTREMA ESCASEZ** del oriente del país en especial con combustible diésel para el oriente del país que nos afecta a todos, combustible este que está actualmente en barcasas fluviales a las puertas de nuestras instalaciones portuarias desde tiempo atrás esperando poder ser descargado y distribuido a la población.

CENTRAL AGUIRRE PORTUARIA S.A.

Puerto Quijarro - 15 DE OCTUBRE DE 2025

OP-15

Economía

Cotización del dólar

Miércoles 15 de Octubre de 2025



Argentina (peso)	1.356,3
Brasil (real)	5.471
Chile (peso)	961,14
Colombia (peso)	3.925
México (nuevo peso)	18,50
Paraguay (guaraní)	7.087
Perú (nuevo sol)	3.425
Unión Europea (euro)	0,8618

Metales

Oro: Onza Troy: \$us/O.T.F.	4.142,64
Plata: Onza Troy: \$us/O.T.F.	51,58
Fuente: BCB	
Hidrocarburos	
Barril de petróleo WTI:	\$us 60,69
Fuente: www.petrotrin.net	

Granos

Soya: \$us	374,06	(tonelada) a nov. 2025
Maíz: \$us	164,95	(tonelada) a dic. 2025
Trigo: \$us	182,62	(tonelada) a dic. 2025
Azúcar: ctv/\$us	21,86	(libra) a dic. 2025
Café: ctv/\$us	282,85	(libra) a dic. 2025
Fuente: Socma (ctv)/mercado de granos - es.investing.com		

INFOMES OFICIALES

El PIB cae al -2,4% y Bolivia ya está en el terreno de la recesión

Gobierno saliente proyectó en noviembre de 2024 un crecimiento económico del 3,51 % para este año, según el Presupuesto General del Estado (PGE). El INE espera una recuperación "gradual" para los próximos meses

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

El Instituto Nacional de Estadística (INE) reveló ayer que la situación económica del país pasó a un escenario de decrecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), a pesar de las proyecciones que de más de 3% que había previsto el Gobierno en el Presupuesto General del Estado que fue validado sin debate legislativo. El INE confirmó este escenario de recesión al situar el PIB en -2,40 % para el primer semestre de 2025, el primer retroceso sostenido en más de cuatro décadas.

"Producto de la coyuntura política desfavorable, el exceso de bloqueos que tuvimos en marzo, mayo y junio, encontramos que el transporte, las actividades inmobiliarias y el comercio registran tasas de crecimiento negativas", explicó el director general del INE, Humberto Arandia, al presentar los resultados oficiales.

El informe detalla que las actividades extractivas, especialmente hidrocarburos y minería, sufrieron una contracción de -12,98 %, mientras que el comercio cayó -5,18 %, las actividades inmobiliarias -3,56 % y el transporte y las comunicaciones -2,24 %. En contraste, agricultura (3,71 %), servicios financieros (2,59 %) y alojamiento y comidas (2,38 %) fueron los pocos sectores con resultados positivos.

La más fuerte en 40 años

El economista Carlos Aranda, del Centro de Estudios Populi, subrayó que el país "entra oficialmente en recesión técnica" tras acumular dos trimestres consecutivos de caída. "No es una sorpresa, sino la consecuencia inevitable de desequilibrios económicos postergados durante años. La escasez de divisas, la intermitencia en el suministro de combustibles y las restricciones crediticias marcan un punto de inflexión crítico para Bolivia", explicó.

Según Aranda, los principales factores detrás de la crisis son el



Los indicadores económicos oficiales del país muestran un escenario de recesión y crisis. Esta información dialoga con reportes internacionales

encarecimiento del dólar, el desabastecimiento de carburantes y el endurecimiento del crédito. "Nos enfrentamos a un desafío que va más allá de las cifras; se trata del bienestar de las familias y de la estabilidad productiva del país", agregó al grupo EL DEBER.

El economista Gonzalo Chávez afirmó a través de sus redes sociales que el país enfrenta una estanflación, es decir, una combinación de recesión, inflación alta y desempleo. "El sector de hidro-

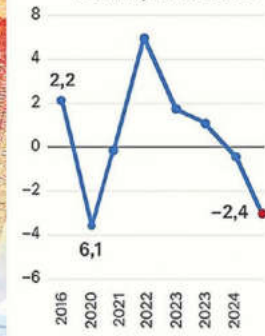
Los datos coinciden con proyecciones del FMI y del Banco Mundial

carburos y minería cayó casi 13 %, arrastrando al resto de la economía. Es un cuadro de alta fragilidad macroeconómica: caída de producción, inflación superior al 20 % y pérdida del poder adquisitivo. Es la pesadilla perfecta", advirtió.

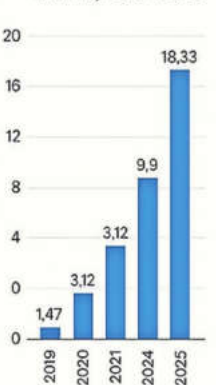
El Fondo Monetario Internacional (FMI) coincidió en el diagnóstico. En su informe *Perspectivas Económicas Mundiales*, proyectó para Bolivia un crecimiento de apenas 0,6 % y una inflación de 20,8 % para este año, situando al país entre los más rezagados de la región, solo por encima de Venezuela y Haití.

El investigador Gonzalo Colque recordó que Bolivia no vivía una recesión prolongada desde los años 80. "La última comenzó en 1982 y se extendió durante cinco años bajo el Gobierno de Hernán Siles Zuazo. Hoy, más de uno diría que estamos en un punto similar: inflación, desempleo, crisis política

Tasas de crecimiento del PIB real en Bolivia, 2019-2025



Tasas de inflación anual (acumulada) en Bolivia, 2019-2025



Fuente: INE, BCB, FMI / Elaboración propia

APUNTES

BALANCE DEL BANCO MUNDIAL

El organismo prevé una recesión de -0,5% en 2025, -1,1% en 2026 y -1,5% en 2027. Ante la crisis, especialistas afirman que se requieren acuerdos entre los partidos y con la sociedad civil, incluidos los actores productivos que serán clave.

DESCARGOS DEL GOBIERNO

"Cumplimos los compromisos y entregamos una economía estable y con acciones en defensa del bolsillo del pueblo", fue la principal conclusión del ministro de Economía, Marcelo Montenegro, al entregar el informe de su gestión.

CRISIS ESTRUCTURAL

La carencia de dólares y la falta de carburantes acentúa la crisis que enfrenta el país.

y desconfianza social", señaló en un mensaje en redes sociales.

En aquel entonces, el país superó la hiperinflación con un giro drástico de política económica. Hoy, el desafío vuelve a estar sobre la mesa: cómo estabilizar precios, recuperar la producción y reconstruir la confianza interna.

A pesar del panorama, el INE asegura que podría haber una "recuperación gradual" en los próximos trimestres, aunque sin lograr revertir la tendencia negativa. El Gobierno había proyectado un crecimiento de 3,51 %, una meta que, en palabras de los propios analistas, "ya luce inalcanzable".

Mientras tanto, la población enfrenta el deterioro del poder adquisitivo, la falta de combustible y las dificultades para acceder a divisas. La recesión no solo es un dato técnico: ya golpea el bolsillo y la rutina de las familias bolivianas.



FOTOS: FJAD LANDIAR

Los simpatizantes de la organización política acompañan las diferentes actividades en la recta final de la campaña

A HORAS DEL SILENCIO ELECTORAL

El PDC acelera cierres y Paz llama a cuidar el voto para asegurar el cambio en el país

El binomio del Partido Demócrata Cristiano (PDC) ya cerró su campaña en La Paz, Santa Cruz y Cochabamba. Hoy lo hará en Tarija. Rodrigo Paz llamó a los bolivianos a defender el voto y a construir "la mayor victoria del pueblo"

Freddy Lacio Fernández

www.eldeber.com.bo

El binomio presidencial del Partido Demócrata Cristiano (PDC), integrado por Rodrigo Paz Pereira y Edmand Lara, aceleró sus cierres de campaña en distintos departamentos del país, antes del inicio del silencio electoral dispuesto por el Tribunal Supremo Electoral (TSE), que comienza a las 0:00 de mañana, jueves 16 de octubre.

La agenda electoral de esta fuerza comenzó la semana pasada, con una caravana que recorrió comunidades del altiplano y llegó hasta territorio beniano. El acto en Santa Cruz se realizó la noche del lunes 13, en el Cambódromo, donde miles de simpatizantes se congregaron para acompañar a los candidatos en el último acto masivo del oriente boliviano. Entre banderas, pancartas y consignas de cambio, el PDC buscó consolidar su respaldo en la región cruceña, considerada clave para el balotaje del domingo 19 de octubre.

Durante su discurso, Rodrigo Paz apeló al sentimiento de unidad nacional y al liderazgo de Santa Cruz en el desarrollo del país. "Solo Dios nos guía, solo



La dupla presidencial del PDC, durante el acto realizado el lunes en la capital oriental

Dios nos orienta. Solo la patria se puede entender desde la fuerza cruceña y de todo lo que representa Santa Cruz hoy día para Bolivia y para el mundo", expresó desde el escenario.

Antes de llegar a la capital oriental, el binomio realizó su cierre de campaña en El Alto, el sábado 11 de octubre, en un acto que combinó discurso político con un espectáculo musical. En esa oportunidad, Paz también había

“

Solo Dios nos guía. Solo Dios nos orienta. Este 19 de octubre juntos vamos a acabar con el Estado tranco

“

El 19 de octubre no podemos abandonar a la patria. Vayan a votar, pero no se vuelvan a sus casas: cuiden el voto

convocado a su militancia a cuidar el voto y a permanecer vigilante durante la jornada electoral.

El candidato aseguró que el próximo domingo será "una jornada histórica" y exhortó a los ciudadanos a participar activamente en la defensa del voto. "El 19 de octubre vayan a votar, pero no se vuelvan a sus casas, cuiden el voto, por favor. Tenemos que ayudar al Tribunal Supremo Electoral. Bolivia, es la patria que nunca nos abandona y nosotros no podemos abandonarla", afirmó entre aplausos.

Paz insistió en que el PDC representa la opción del cambio y la renovación política frente a un sistema que calificó de "Estado tranco". "El 19 de octubre, junto a estos parlamentarios, vamos a acabar con el Estado tranco. Santa Cruz de pie. Vamos a cambiar el destino de Bolivia. Santa Cruz, con fuerza. ¡Viva la victoria del pueblo!", exclamó.

Las últimas horas

El cronograma del PDC continuó ayer en Cochabamba y concluirá hoy miércoles en Tarija, tierra natal del candidato presidencial, donde se prevé un encuentro con sectores sociales y militantes, antes de la entrada en vigor del silencio electoral.

Según el vocal del TSE, Tahuichi Tahuichi, ambos binomios que participan en la inédita segunda vuelta pueden desarrollar actividades proselitistas hasta el cierre de hoy. "A partir del jueves 16 de octubre entramos en silencio electoral, que dura hasta el día del balotaje. El silencio es de 72 horas antes", confirmó la autoridad a EL DEBER.

Con su mensaje centrado en la fe, la patria y la necesidad de cambio, el PDC busca consolidar en las últimas horas el respaldo de votantes indecisos y posicionarse como la alternativa de renovación política. Mientras tanto, los ojos del país se preparan para una segunda vuelta que definirá el rumbo político de Bolivia, tras una de las campañas más intensas de los últimos años.

DETALLES

SILENCIO ELECTORAL

Comienza a las 0:00 del jueves 16 de octubre y se extenderá hasta el domingo 19, día de la inédita segunda vuelta presidencial.

EL MENSAJE CENTRAL

Fe, patria y cambio son los tres pilares utilizados en el discurso de Rodrigo Paz en los cierres de campaña de los últimos días, con énfasis en la defensa del voto.

LA AGENDA DEL PDC

Desde el sábado 11, cuando se desarrolló el cierre en El Alto, la agenda del PDC contempló Santa Cruz (lunes 13), Cochabamba (martes 14) y Tarija (miércoles 15).

Mauricio Quiroz Terán
mauricio.quiroz@grupodeldeber.com

La Alianza Libre protagonizó ayer su cierre de campaña en Santa Cruz de la Sierra, la ciudad más poblada del país, en un acto masivo que tuvo lugar en el Parque Urbano. Allí se combinaron discursos políticos con espectáculo musical y danza. Participaron grupos de cumbia y electrónica —entre ellos Bony Lovy—, y el elenco de Danzarte presentó una pieza que recorrió ritmos cruceños, en lo que la propia organización política definió como una “fiesta de la diversidad cultural”.

El evento fue el penúltimo de la alianza que postula a Jorge Tuto Quiroga a la presidencia y a Juan Pablo Velasco a la vicepresidencia. Su último acto será hoy en La Paz (plaza Villarroel, 17:00). Desde el jueves comenzará a regir el silencio electoral, que prohíbe propaganda en medios y eventos públicos hasta la votación del domingo 19 de octubre.

En primera fila estuvieron Milena Dobronic, esposa de Quiroga —quien días atrás cantó huayños en quechua en el cierre de Cochabamba, gesto que anoche no repitió pero sí acompañó de principio a fin—, y Patricia Parada, esposa de Velasco, junto a su hijo Dante, muy aplaudido por el público. Dirigentes regionales y candidatos legislativos reforzaron la puesta en escena con banderas y consignas en favor de la “libertad”.

Mensaje de JP

En su intervención, Juan Pablo Velasco, a quien sus allegados le dicen “JP”, apostó por un registro emocional y movilizador, con reiterados llamados a la unidad y al voto útil y libre. “Quiero luchar para que los jóvenes de Bolivia tengan condiciones para emprender y trabajar, para que dejen de irse del país”, dijo, antes de agradecer a Quiroga: “Tuto, te admiro; tu amor por Bolivia es único”.

Pidió el apoyo “este 19 de octubre” para “estabilizar la economía, recuperar dólares, devolver el combustible a las estaciones y bajar los precios”, y remarcó: “No tenemos odio ni rencor; atacamos ideas, no personas”. El público acompañó con el estribillo “¡Se siente, se siente, Tuto Presidente!”, fue la arenga que el propio Velasco impulsó desde el escenario, donde también estuvo su esposa y su hijo, Dante. Allí mismo agradeció a su compañera por el apoyo en una campaña que se prolongó hasta este mes debido al escenario político del país.

En caso de ganar las elecciones, JP presidirá la Asamblea Legislativa Plurinacional a merced de atribuciones constitucionales que tienen que ver, especialmente con la generación de acuerdos políticos en favor de la gobernabilidad.

Las elecciones presidenciales de primera vuelta del 17 de agosto ya definieron el nuevo mapa

LLEGA EL SILENCIO ELECTORAL

Libre cierra el telón en Santa Cruz con un llamado a la “libertad”

Fue el penúltimo acto del binomio Tuto JP. Hubo cumbia, electrónica y una puesta coreográfica de ritmos cruceños. Hoy concluye el proselitismo y ya llega el día para elegir

FOTOS: FUAD LANDIVAR



El cierre de campaña de Libre estuvo matizado con muestras de danza y música

político de Bolivia y esto está materializado en la representación legislativa de las fuerzas políticas.

La apuesta de Tuto

Jorge Tuto Quiroga subrayó el tono cívico del encuentro al destacar la puesta de Danzarte y el clima festivo. En el plano programático, prometió “terminar con las colas” y normalizar el abastecimiento de combustibles “trayendo dólares sin corrupción”.

Pidió votar “pensando con la cabeza y sintiendo con el corazón” y enlazó economía con lo cotidiano: “La platita debe alcanzar; la carne no puede ser un lujo”. Defendió su propuesta de



Tuto Quiroga abraza a JP Velasco, quien carga a su hijo Dante durante el cierre de campaña que tuvo lugar en el Parque Urbano



Milena Dobronic y Patricia Parada, las esposas de Tuto y JP en el escenario de la campaña

La dupla de Libre pidió el voto con promesas de crecimiento

propiedad popular en empresas estratégicas (“país de propietarios”) y una descentralización profunda (“autonomía total” para que salud, educación y seguridad se gestionen cerca de la gente).

En agenda productiva, ofreció atraer inversión en litio, agropecuaria, minería e hidrocarburos, bajar impuestos para dinamizar empleo —“750 mil en cinco años”—, y avanzar hacia una potencia ambiental con bonos de carbono y regalías “verdes” para territorios indígenas. También planteó un viraje tecnológico: centros de datos e inteligencia artificial en el país y valor agregado al litio, cuyas reservas son las mayores del mundo, de acuerdo con varias mediciones mundiales.

En el tramo final, Tuto apeló a la épica regional: “El domingo 19 termina la noche y sale el sol desde el oriente para toda Bolivia”, afirmó, antes de agradecer a Milena Dobronic y al equipo de campaña que lo respalda.

Señales políticas y cierres

En el escenario, se reconoció a Marcial Fabricano como “símbolo de las reivindicaciones indígenas” y se mencionó el respaldo de varias corrientes y agrupaciones (“Demócratas, el FRI y Cambio 25”), en un gesto de ampliación de base rumbo a la recta final.

Con el acto cruceño, Libre completó su gira nacional (El Alto, Cochabamba, Oruro, Potosí, Tarija, Sucre, Beni y Pando, según Velasco) y encara hoy su última tarima en La Paz.

Desde mañana quedará regir el silencio electoral y quedará abierta la cuenta regresiva hacia la jornada del 19 de octubre, cuando el electorado definirá si el binomio Quiroga-Velasco consigue el mandato para, como prometen, estabilizar la economía, recuperar combustibles y abrir una etapa de reformas con acento en propiedad, autonomía y tecnología al alcance de todos.

Estos eventos políticos también marcan el fin del ciclo que lideró el MAS, el partido que fue hegemónico durante 20 años y que hoy solo tiene dos legisladores.

APUNTES

INCIDENTES

Ayer, durante su discurso, Tuto tuvo que pedir ayuda para socorrer a una mujer que aparentemente se había desmayado. Hubo paramédicos y la asistieron.

DRON

Durante el cierre de campaña que tuvo lugar en Cochabamba, un dron cayó en la cabeza de Tuto. Ayer lo recordó afirmando que no tolerará “ladrones”.

RECURSOS

Libre está entre las fuerzas que mas invirtió en su campaña.

Santa Cruz

EN SANTA CRUZ

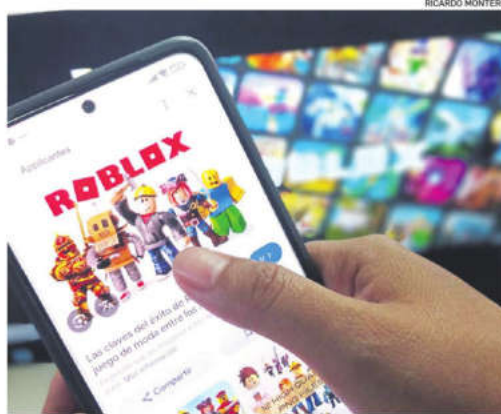
Apuñala a taxista por reto en línea: “Debía llevar el juego a la vida real”

Fue atacado en la espalda y la mano por una adolescente de 17 años. Actuó motivada por un reto de Roblox y ahora está en un centro de menores infractores

EL DEBER
www.eldeber.com.bo

“Fue un reto que le hicieron mediante el juego Roblox. Tenía que salir y matar a una persona. Lamentablemente fui yo, pero gracias a Dios no ocurrió. Cuando me puso el cuchillo, me pidió disculpas”, relató el taxista que fue atacado por una adolescente, de 17 años, motivada por un reto de un videojuego en línea.

El hecho se registró el viernes. La menor había solicitado un servicio de taxi desde la avenida G-77. El conductor la llevó hasta su destino, pero al no tener dinero para pagar, regresaron al punto de partida, donde la joven lo atacó. Le asestó dos puñaladas en la espalda y una en el muslo. En su



RICARDO MONTERO

El Roblox es una plataforma de videojuegos que requiere supervisión

intento por defenderse, el taxista resultó con cortes en tres dedos de la mano. “Salí por la ventana del vehículo y ella huyó con mi auto”, relató la víctima.

El conductor logró pedir ayuda y, poco después, la adolescente fue aprehendida. El juez determinó su detención preventiva en un centro de menores infractores.

Durante la audiencia, la joven confesó haber cometido el ataque tras aceptar un reto del videojuego Roblox. La Fiscalía presentó conversaciones extraídas de su celular, en las que admitía que tenía que cumplir el desafío propuesto por una persona que conoció en línea y que le prometió un viaje a México.

El jefe de la Defensoría de la Niñez y Adolescencia, Raúl Fernan-

do Yabeta, informó que la menor declaró haber cometido el hecho impulsada por este juego en línea. “Para subir de nivel debía llevar el juego a la vida real. Fue así que tomó un arma blanca e intentó atentar contra la vida de un taxista”, dijo Yabeta.

La autoridad precisó que en el grupo participaban personas extranjeras, entre ellas un usuario de México y otro de Guatemala.

“Es una situación muy preocupante, porque al tratarse de un juego en línea intervienen personas de diferentes países y, al no existir un mecanismo claro para identificarlas, se prestan a este tipo de desafíos que ponen en riesgo la salud mental de los adolescentes”, advirtió.

“Instamos a toda la sociedad, especialmente a los padres de familia, a prestar mayor atención a nuestros hijos y anticiparnos a este tipo de situaciones antes de que ocurran hechos lamentables”, exhortó la autoridad.

Recordó que no es la primera vez que se presentan casos similares. “En una ocasión anterior, un niño llevó un arma de fuego al colegio, influenciado también por juegos violentos. Quería demostrar que no solo poseía un arma virtual dentro del videojuego, sino que tenía una en su casa”, relató.



ACTIVIDAD N° 79 DEL CALENDARIO ELECTORAL PUBLICACIÓN DEL LUGAR DE REALIZACIÓN DEL CÓMPUTO DEPARTAMENTAL SEGUNDA VUELTA ELECTORAL PARA LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE Y VICEPRESIDENTE DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA 2025

El Tribunal Electoral Departamental de Santa Cruz, dando cumplimiento a la actividad N° 79 del Calendario Electoral “Segunda Vuelta Electoral para la Elección de Presidente y Vicepresidente del Estado Plurinacional de Bolivia 2025”, y de conformidad al artículo 175 de la Ley N° 026, comunica a las delegadas y delegados de las organizaciones políticas, representantes de las organizaciones del control social, sociedad civil y de las Naciones y Pueblos Indígena Originario Campesinos (NPIOC), candidaturas y ciudadanía en general, que el cómputo departamental, en el marco de las referidas elecciones, iniciará el día **domingo 19 de octubre de 2025**, a horas 18:00 en ambientes de Fexpocruz (pabellón Unión Europea), Av. Roca y Coronado y 3er. Anillo externo.



Santa Cruz, 15 de octubre de 2025.

05-99/194-15

Mundo

CUMPLIENDO CON ACUERDOS

Israel recibe otros 4 cuerpos de rehenes entregados por Hamás a la Cruz Roja

Quedan todavía en manos del grupo islamista 20 cuerpos. El presidente de Estados Unidos anunció en Washington la implementación de la segunda fase de acuerdos

EFE
REDACCIÓN INTERNACIONAL

Otros cuatro cuerpos de supuestos rehenes, entregados por el grupo islamista Hamás a la Cruz Roja dentro de la Franja de Gaza, fueron recibidos ayer por el Ejército israelí y el Servicio de Inteligencia Militar (Shin Bet), según confirmaron las Fuerzas Armadas del país.

La Oficina del Primer Ministro de Israel, posteriormente, confirmó la recepción de los cadáveres de la Cruz Roja, que fueron trasladados al Centro Nacional de Medicina Forense del Ministerio de Salud.

El Gobierno israelí aseguró que "todas las familias de los secuestrados" fueron informadas y "les acompañamos en este difícil momento". "Seguiremos actualizando la información con datos confiables según sea necesario", concluyó el comunicado.

Previamente, la Cruz Roja había recibido de Hamás en la ciudad de Gaza los cuatro ataúdes con los cuerpos aparentemente de los rehenes.

Si se confirman sus identidades, ya serían ocho los restos mortales de rehenes entregados por Hamás a Israel y quedarían 20 aún en la Franja.

El Ejército israelí había confirmado la identidad de cuatro muertos entregados por Hamás,



Los últimos prisioneros palestinos entregados por Israel a cambio de los rehenes vivos y fallecidos

los rehenes Guy Iluz y Bipin Joshi, así como otros dos cautivos fallecidos cuyos nombres aún no han sido autorizados para su publicación.

Segunda fase de plan

El presidente Donald Trump, anunció ayer el inicio de la "fase dos" del plan de paz para Gaza pero advirtió de que "el trabajo no está hecho", en referencia a que Hamás no ha entregado aún a Is-

EN LA JORNADA

ENTREGA DE ARMAS

Trump, advirtió ayer a Hamás que si no entrega las armas, serán obligados a entregarlas de forma "rápida" y a la fuerza.

MUERTOS POR FUEGO ISRAELÍ

Seis personas murieron ayer por fuego del Ejército israelí en tres incidentes diferentes en Gaza.

rael todos los rehenes fallecidos.

La segunda fase del plan abordará la desmilitarización de Gaza, el despliegue de una fuerza internacional de estabilización y un plan de reconstrucción con apoyo árabe.

La ONU dijo ayer que los cruces fronterizos de Israel a Gaza estaban cerrados y pidió a Israel y a Hamás respetar los acuerdos establecidos en el alto el fuego para poder escalar la entrada de ayuda humanitaria en el enclave.

Gianina García niega ser esposa de Sebastián Marset

Es la primera declaración en Paraguay, donde está detenida, de la compañera del fugitivo narco uruguayo

Gianina García Troche, detenida en Paraguay por el presunto delito de lavado de dinero proveniente del narcotráfico, negó ante un fiscal que sea la esposa del supuesto narcotraficante uruguayo Sebastián Marset y descartó igualmente que posea vínculos con alguna organización criminal.

La mujer fue convocada a una declaración indagatoria por el fiscal de la Unidad Especializada de Lucha contra el Narcotráfico y Crimen Organizado Deny Yoon Pak, que ingresó a la prisión militar de Viñas Cué, en Asunción, donde García Troche está desde mayo pasado.

"No soy esposa de Sebastián Marset, soy madre de sus hijos, no me casé, conviví con él, pero hoy en día no estoy más con él, hace un año y medio que ya no estoy con él, desde el momento en que me en-



Gianina García llegó en mayo a Asunción extraditada por España

tregué en España", afirmó la mujer.

En la declaración, la primera desde que García Troche llegó extraditada a Paraguay el pasado 21 de mayo, proveniente de España, donde fue detenida en el aeropuerto Adolfo Suárez-Madrid Barajas en julio de 2024, dijo que no ha formado parte de "ninguna organización criminal".

También negó tener relación "con operaciones para la disposición de bienes" y haberse beneficiado de "maniobras de ocultamiento patrimonial".

Durante la diligencia, la Fiscalía puso en conocimiento de García Troche los hechos de los cuales se le acusa. (EFE)

PERISCOPIO



EE.UU. Donald Trump le da espaldarazo a Milei

Donald Trump dio ayer un firme espaldarazo a su homólogo argentino, Javier Milei, durante un almuerzo en la Casa Blanca, en el que le expresó su apoyo total, de cara a las cruciales elecciones legislativas de fines de mes en Argentina.

MÉXICO Asesinan a tiros a una exalcaldesa

La exalcaldesa Gabriela Mejía, del municipio mexicano de Cuauhtémoc, estado de Colima, fue asesinada a tiros ayer mientras viajaba en un vehículo junto con otra persona que resultó lesionada, según los primeros reportes.

EE.UU. Fracasa otro intento por reabrir el Gobierno

El Senado de Estados Unidos fracasó ayer por octava vez consecutiva en su intento de aprobar una resolución temporal de financiación que pusiera fin al cierre parcial del gobierno federal, que ya se extiende por 14 días. (EFE)



PERÚ Ernesto Álvarez es el nuevo primer ministro

El abogado constitucionalista Ernesto Álvarez Miranda, de 64 años, fue nombrado ayer primer ministro del Gobierno de transición de Perú, que preside desde el pasado viernes el abogado y legislador José Jeri.

Editorial

La recesión que se negó demasiado tiempo

El último informe del Instituto Nacional de Estadística confirmó lo que los indicadores adelantados advertían desde hace meses: Bolivia atraviesa una recesión técnica prolongada. La contracción del 2,4% en el primer semestre de 2025, sumada a los cuatro trimestres consecutivos de caída del PIB, refleja un proceso de deterioro que dejó de ser coyuntural para convertirse en estructural. El INE atribuyó el retroceso a la menor producción del sector extractivo, que cayó un 12,98%, y a los conflictos sociales que interrumpieron la cadena productiva. Pero esa explicación apenas roza la superficie. Detrás de las cifras se esconde una crisis más profunda: un modelo agotado, una economía sin reservas y un Estado que perdió la capacidad de corregir sus desequilibrios. La inflación interanual supera el 23%, el tipo de cambio paralelo duplica al oficial y el poder adquisitivo de los hogares se desmorona.

El estancamiento no tomó a nadie por sorpresa. Desde hace años, economistas e instituciones internacionales advertían que el modelo boliviano —sostenido en el gasto público, los subsidios y las importaciones financiadas con reservas— era insostenible. Entre 2014 y 2025, las exportaciones de gas se desplomaron más del 70%, reduciendo ingresos fiscales y vaciando el colchón de ahorro que había permitido sostener la expansión del Estado. El déficit fiscal ronda el 11% del PIB, las reservas internacionales apenas cubren veinte días de importaciones de combustibles y la deuda pública bordea el 90% del PIB. A ello se suma la caída de la inversión extranjera, que apenas alcanzó los 247 millones de dólares el año pasado, y el aumento de la informalidad, que ya llega al 80% de la población activa. La recesión, por tanto, no fue un accidente: fue la consecuencia de una inercia política que apostó a la negación en lugar de a la previsión.

El Gobierno de Luis Arce prefirió prolongar el relato de la estabilidad

antes que admitir la fragilidad del modelo. Durante casi un año, ocultó o retrasó la difusión de los datos oficiales y desestimó las advertencias del Banco Mundial, del Fondo Monetario Internacional y del propio Instituto de Finanzas Internacionales, que ya proyectaban contracciones.

Confiado en la retórica del “vivir bien” y la industrialización pendiente, el Ejecutivo recurrió a soluciones de corto plazo: emisión monetaria, controles de precios, leyes de endeudamiento y utilización de las reservas de oro para obtener liquidez. Cada una de esas medidas fue un parche que agravó el problema de fondo: la pérdida de confianza. La economía dejó de crecer porque el Estado dejó de inspirar credibilidad, tanto dentro como fuera del país. Hoy el déficit comercial, la escasez de dólares y el racionamiento de carburantes componen el rostro visible de esa descomposición.

Lo que el nuevo gobierno encontrará el 8 de noviembre será más que un país con desequilibrio fiscal: heredará una economía desarticulada, con instituciones debilitadas, mercados intervenidos y una ciudadanía exhausta por la inflación. La recuperación exigirá algo más que pericia técnica: requerirá transparencia, disciplina y voluntad política para decir la verdad. El primer paso para salir de una recesión es reconocerla sin maquiajes. Bolivia no necesita milagros económicos, sino responsabilidad, eficiencia y respeto a las reglas que sustentan la confianza colectiva.

Luis Arce quiso ser recordado como el presidente de la industrialización, pero será recordado como el presidente de la recesión. Su gestión deja una lección clara: los ciclos de prosperidad se desperdician cuando se gobierna mirando el pasado y no el futuro. La historia económica del país demuestra que los errores se repiten cuando se elude la verdad. Reconocerla no debilita; fortalece. Solo con verdad, prudencia y visión de largo plazo se podrá reconstruir una economía que vuelva a crecer sobre bases sólidas y sostenibles.



“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

ÓPERA BRASILEÑA EN EUROPA

Estreno europeo de la ópera Yerma, del compositor brasileño Heitor Villa-Lobos, ayer en el Auditorio de Tenerife, bajo la dirección musical de Luiz Fernando Malheiro, de escena de Paco Azorín y el elenco estuvo encabezado por la soprano Berna Pertes (c). EFE



LAS FRASES



“Bolivia colapsó y los ciudadanos tenemos que buscar una salida a esta crisis”

Stello Cochamanidis/Presidente del Comité pro Santa Cruz

Presentó ayer proyectos en La Paz para buscar que se garantice el suministro de carburantes



“El futuro de las finanzas es, sin duda, digital. La historia nos enseña que las finanzas se aprovechan muy rápidamente de la tecnología”

Kristalina Georgieva/Directora del FMI
Lo dijo ayer durante un foro en el marco de las reuniones de otoño del FMI y el Banco Mundial

CARA A CARA

Pedro Rivero Jordán
DIRECTOR GENERAL
pedro.rivero@grupodeldeber.com



El cierre de la gestión gubernamental de Luis Arce se ve marcado por una crisis profunda, reflejo de un desgaste político y económico en escalada los últimos meses. La escasez de combustibles, —que tiene paralizado virtualmente al país—, no solo ha afectado la movilidad y las actividades económicas, sino que ha desnudado la fragilidad de un modelo económico altamente dependiente de subsidios estatales y de una política energética insostenible. Las largas filas para conseguir gasolina o diésel, sumadas a la incertidumbre cambiaria y la caída de reservas internacionales, han minado la confianza de la población y del sector productivo.

A ello se suma un clima político cada vez más tenso. Las divisiones internas en el Movimiento al Socialismo (MAS), el debilitamiento del liderazgo de Arce y la figura omnipresente pero desgastada de Evo Morales, han generado una lucha de poder que paraliza decisiones clave. Mientras tanto, la ciudadanía enfrenta una creciente desesperanza ante un gobierno que parece haber perdido el rumbo.

El escenario preelectoral es desalentador: sin soluciones claras a la crisis económica, con una institucionalidad erosionada y una polarización extrema, Bolivia se aproxima a unas elecciones generales en medio del caos. La gestión del ‘hermano Lucho’, que comenzó con promesas de reconstrucción y estabilidad tras la crisis de 2019-2020, termina sumida en una parálisis alarmante. El país se encuentra atrapado entre un pasado que no termina de irse y un futuro incierto, sin liderazgos claros ni propuestas viables a la vista. El panorama no podía ser peor.

EL DEBER

Fundador
Dr. Lucas Saucedo Sevilla
Fundador (2.ª época)
Dr. Pedro Rivero Mercado

CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordán - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordán / Victor Hugo Añez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Beatriz Ávalos / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Hub Impreso: César Del Castillo

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Escenas y Sociedad: Carmela Delgado / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraola / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero

Gerente Comercial: Pablo Figueroa B. / Gerente Administración y Finanzas: Alizon Díaz / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

Opinión

El dilema de cerrar o transformar las empresas públicas

Ronald Nostas Ardaya
INDUSTRIAL Y EXPRESIDENTE
DE LA CONFEDERACIÓN
DE EMPRESARIOS PRIVADOS
DE BOLIVIA



Las elecciones del 17 de agosto dieron al próximo gobierno el mandato de desmontar el aparato jurídico, político y financiero que sostiene al modelo económico que nos condujo a la peor crisis del siglo. Aunque este objetivo tiene muchos componentes, una de las tareas urgentes es definir el destino de las empresas públicas.

El modelo del MAS se fundó sobre cuatro promesas: recuperar la soberanía económica, industrializar el país, dinamizar la demanda interna y redistribuir los excedentes para reducir la pobreza. Para cumplirlas, el gobierno decidió desplazar al sector privado creando empresas públicas en todos los sectores e imponiendo monopolio, privilegios y respaldo financiero ilimitado. La expectativa era que generarán utilidades suficientes para garantizar la subvención de los programas sociales.

La realidad fue muy distinta. Según investigaciones de Julio Linares, Milenio, del Centro de Estudios Populi, y del diputado

Aldo Terrazas, desde 2006 se crearon 56 empresas que hoy son administradas por el gobierno central, al margen de las estratégicas como YPFB, ENDE, Entel y Comibol.

Entregadas a militantes del partido, abarcaron áreas como transporte aéreo, administración de puertos, banca, seguros, pensiones, supermercados, imprenta, servicios portuarios, minería, energía, comercialización de carburantes, producción de alimentos, industria azucarera, ensamblaje de computadoras, textiles, producción de papel, cartón, cemento, hormigón, ladrillos, química básica, vidrio, entre otras. Adicionalmente, durante el gobierno de Luis Arce se impulsó la creación de 202 plantas industriales, con una lógica política más que productiva. Para coordinarlas, el gobierno

“

Más allá de los datos, es evidente que las empresas públicas en Bolivia son un lastre estructural para la economía”

creó más entidades burocráticas como el Servicio de Desarrollo, el Consejo Superior Estratégico y la Oficina Técnica, que incrementaron el gasto y la ineficiencia.

El costo de este experimento fue enorme. En 19 años de masismo, el Estado erogó 260 mil millones de Bs (unos 37 mil millones de dólares) para la construcción de estas empresas. Según Populi, entre 2006 y 2023, las estatales registraron ingresos por 799 mil millones de Bs y egresos por 826 mil millones, acumulando un déficit de casi 29 mil millones. En términos de eficiencia el modelo fue un fracaso, y distorsionó el sistema financiero debido a que el Banco Central, de manera irregular, otorgó créditos por más de 27 mil millones de Bs para sostenerlas. Después de los subsidios a los combustibles, el gasto en empresas públicas es la segunda causa estructural del déficit fiscal; no aportaron a la industrialización ni incrementaron el empleo.

Las razones de estos resultados son múltiples y previsible. La gestión política de las empresas, la falta de estudios de factibilidad, la designación partidaria de directivos, las compras y contrataciones discrecionales, la

corrupción generalizada, la ausencia de control y fiscalización, la sobreposición institucional, la ausencia de coordinación y la dependencia casi exclusiva del financiamiento fiscal, las condujeron al colapso.

Las consecuencias han sido aún más críticas. Más allá de las pérdidas recurrentes, generaron despilfarro de recursos públicos, ineficiencia, competencia desleal con el sector privado, ventajas injustas, freno a la inversión privada, incertidumbre jurídica, distorsión de precios y limitaciones a la innovación y la productividad.

Desarmar este esquema no será una tarea fácil. Inicialmente es necesario derogar la Ley 466, una norma regresiva que determinó el control estatal sobre la mayoría accionaria, aseguró la dirección política de las empresas, y garantizó el modelo estatista e intervencionista en la economía. De igual manera, debemos eliminar las transferencias del TGE, cerrar el grifo de los créditos del Banco Central a empresas públicas y realizar una auditoría profunda y transparente a cada una de ellas que determine cuáles empresas pueden sostenerse por sí mismas y

cuáles deben cerrarse. No por razones ideológicas, sino por rigor técnico y responsabilidad fiscal.

La salida no pasa necesariamente por una privatización inmediata y radical, sino por un ajuste racional y responsable. Algunas empresas podrían transferirse a gobernaciones o municipios que demuestren capacidad de gestión; otras podrían transformarse en sociedades público-privadas sin límites accionarios o ceder parte de sus operaciones a empresas privadas especializadas.

Más allá de los datos, es evidente que las empresas públicas en Bolivia son un lastre estructural para la economía. Su ineficiencia, opacidad y uso político distorsionan la competencia, encarecen el gasto público y desalientan la inversión privada.

Mientras no se elimine el rol del Estado empresario, Bolivia seguirá atrapada en un modelo de bajo crecimiento, alta dependencia fiscal y escasa productividad. Transformar o cerrar las empresas públicas no es solo una necesidad económica: es una condición para reconstruir la confianza, liberar recursos y devolver dinamismo a la iniciativa privada.

Gestión política y obviedades del Modelo de Desarrollo Cruceño

Gary Antonio Rodríguez Álvarez
ECONOMISTA Y
MAESTRO EN COMERCIO
INTERNACIONAL



“Sin el Estado, a pesar del Estado, contra el Estado y en escasas ocasiones con el Estado, la sociedad cruceña ha construido su presente y planifica su futuro. Mirar más allá de la espesura verde del monte en el que surgió en 1561, ha sido la capacidad que desarrolló a lo largo de los siglos, que se ha concretado en su emprendedurismo y en su apuesta de futuro”, así reseñó Paula Peña Hasbún, Directora del Museo de Historia y Archivo Histórico de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, el libro “Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y valores que explican su éxito”, publicado en 2021 por el Instituto Boliviano de Comercio Exterior y la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, con una repercusión tan grande, que a la fecha el libro lleva ya más de 1.000.000 de descargas por Internet, siendo

que mucha gente en el país y en el exterior se interesó en saber cómo fue que el Departamento de Santa Cruz, en tan poco tiempo, llegó a convertirse en el bastión económico del país.

Bolivia se apresta a elegir el 19 de octubre a su nuevo Presidente y, como en cada proceso electoral, los candidatos prometen mejorar la economía, generar empleo, bajar la pobreza, etc. Se inventan fantasías, sin mirar donde deberían: las obviedades que explican el éxito del Modelo de Desarrollo Cruceño.

Una obviedad, según la Real Academia Española, es algo que estando delante de los ojos resulta imposible no percibirlo. Digo “obviedades”, porque, así como los sesudos estudiosos y los que se creen eruditos, por parecerles muy simples las explicaciones las ignoran y olvidan, igualito pasa con los gobernantes.

El Modelo de Desarrollo Cruceño no nació por decreto, sino por la conjunción de 5 factores: tierra, trabajo, capital, tecnología e instituciones- y 5 valores: libertad, indivi-

dualidad, competitividad, cooperativismo e integración- combinación que transformó a Santa Cruz de la Sierra, de una aldea olvidada en una metrópoli vibrante y, al Departamento de Santa Cruz, en el motor económico del país. Veamos, ahora, las obviedades que muchos ignoran o pasan por alto...

Primera obviedad: la tierra produce si se trabaja con visión. Santa Cruz convirtió su suelo fértil en el granero del país y en un proveedor de alimentos para el mundo. No fue suerte, fue esfuerzo colectivo, siembra directa, rotación de cultivos, agricultura de precisión, apertura a la tecnología y know how del extranjero. El salto histórico nació del uso inteligente de los recursos y el trabajo.

Segunda obviedad: el trabajo dignifica y multiplica. Decenas de miles de familias del interior y del exterior llegaron buscando futuro, y lo hallaron. No importó el apellido ni la cuna, sino, la capacidad de sacrificio. Ese espíritu de “hacer” y no rendirse demuestra que la movilidad social nace cuando se

premia al que se esfuerza, no al que espera prebendas. Entonces, del “hacer” surge el “ser”, no de un bono electoral, sino, de la oportunidad de trabajar para crecer.

Tercera obviedad: el capital fluye donde hay confianza. El dinero, como gato asustado, huye ante el menor peligro. Santa Cruz atrajo inversión no solo por su riqueza natural, sino por la fortaleza de sus instituciones. Cámaras, federaciones, asociaciones y cooperativas crearon un entorno donde empresarios y trabajadores comparten riesgos y beneficios. Esa institucionalidad prueba que el desarrollo se construye en base a consensos, no con imposiciones del Estado. Las malas políticas, por el contrario, solo frenan lo que cuesta levantar.

Cuarta obviedad: la tecnología y la innovación son aliados, no amenazas. Con la mecanización y las Buenas Prácticas Agrícolas, hasta la biotecnología, Santa Cruz apostó por modernizarse. La apertura al conocimiento extranjero, combinada con la resiliencia local, demostró que abrirse al mundo

mejora los resultados. La identidad cruceña no se debilitó con la diversidad, se fortaleció.

Quinta obviedad: los valores sostienen lo material. Libertad para emprender, individualidad para arriesgar, competitividad para avanzar, cooperativismo para resistir e integración para abrir ventanas al mundo. Cinco valores que parecen sacados de un manual de sentido común, pero que están ausentes del discurso político que machaconamente sigue hablando de “la otra Bolivia posible”.

¿Qué pasaría si se aplicaran estas obviedades en el país? Tendríamos una mejor Bolivia, que no le tema al mercado, sino que lo use a su favor; que entienda que el emprendimiento es la mejor política social; que vea en el cooperativismo un escudo contra la exclusión; que valore la libertad como semilla del progreso y la integración como un camino cierto al bienestar.

Pero, en política, lo obvio suele ser lo más difícil de hacer, cuando, si de transformar Bolivia se trata, los nuevos gobernantes deberían empezar por ver lo obvio: que el Modelo de Desarrollo Cruceño ha demostrado que cuando se siembra con libertad y se riega con esfuerzo, el resultado es la prosperidad, una verdad comprobada a pesar de todas las trastadas!

"Llevas contigo el pasaporte
a tu propia felicidad"

DIANE VON FURSTENBERG (1946-) Diseñadora de moda belga-estadounidense

La última llama del gas

Mauricio Quiróz Terán
PERIODISTA



A más de veinte años del proyecto Pacific LNG —aquel intento de mirar el Pacífico no solo como un anhelo histórico sino como una oportunidad estratégica— Bolivia se encuentra, paradójicamente, sin el gas suficiente para generar divisas. De exportador orgulloso, pasó a importador crónico de carburantes; de país que soñaba con diversificar mercados, a uno que no logra acceder a los dólares suficientes para comprar los carburantes necesarios para mantener en pie el aparato productivo y la movilidad.

Lo que parecía el comienzo de una era de prosperidad se convirtió en un ciclo que se extingue. La "guerra del gas", aquel octubre de 2003 que cambió la historia de la política nacional, fue también el punto de partida de un modelo que hoy llega a su límite. Entonces, el país discutía cómo vender el gas. Hoy, discute cómo conseguirlo para generar recursos.

Durante los primeros años del siglo XXI, Bolivia tenía 52,3 trillones de pies cúbicos de gas, reservas que la convertían en potencia regional. Seguramente habrá quien discuta estas cifras a merced de tecnicismos y percepciones ideológicas respetables, pero también es cierto que, con esas perspectivas de comienzo de siglo, se pretendía alimentar el mercado energético de Estados Unidos y México, a través de un puerto chileno. La "opción" de Perú nunca fue una opción. Allí está Camisea operando y exportando, seguramente en medio de con-

tradiciones propias del desarrollo, pero —eso sí— atrayendo dólares.

Volviendo a Bolivia, detrás de las tratativas del periodo 2001-2003 había una visión geopolítica que apuntaba a reinsertar al país en la economía global y, al mismo tiempo, abrir una puerta al Pacífico. El proyecto naufragó por una combinación de factores: errores políticos, cálculos electorales, desconfianza interna y el viejo dogma de la soberanía entendida únicamente desde la perspectiva de las guerras perdidas.

El 17 de octubre de 2003, con la caída de Gonzalo Sánchez de Lozada, se clausuró ese intento. En su lugar nació una nueva narrativa: la nacionalización. Evo Morales construyó sobre las ruinas del Pacific LNG el relato de la recuperación de los recursos naturales y, con ello, el cimiento de un poder político que duró casi dos décadas. Ese ciclo, que comenzó con pozos tomados por militares y reservas abundantes, termina ahora con surtidores vacíos y ductos que retroceden el flujo del gas.

No se trata de nostalgia ni de ajuste de cuentas; menos de volver al debate nacionalista. Se trata de reconocer que, en veinte años, Bolivia transitó de la ilusión de la soberanía energética a la dependencia externa más precaria. Los 20.000 millones de dólares que se prometían en exportaciones se disolvieron entre políticas cortoplacistas, subsidios insostenibles y la pérdida de capacidad exploratoria. El gas, como metáfora y como recurso, fue la llama que encendió un proceso político y la que ahora se apaga lentamente.

El 19 de octubre, los bolivianos acudirán a un balotaje histórico. Una segunda vuelta que no solo

definirá un nuevo presidente, sino que marcará el fin de un ciclo político que se extendió por dos décadas bajo la hegemonía del MAS. El 8 de noviembre, cuando jure el nuevo mandatario —cualquiera sea su nombre—, lo hará en un país que debe reinventar su modelo económico y su política exterior sin gas, sin renta y sin margen para el autoengaño.

Quedará por ver si aprendimos las lecciones. Si seremos capaces de mirar el mar —o el futuro— sin miedo, con pragmatismo y con la humildad de un país que ya no puede vivir de sus mitos energéticos. Tal vez el desafío no sea recuperar el gas ni el mar, sino recuperar el sentido de propósito que alguna vez nos hizo soñar con ambos.

Este texto llega a manera de presentación del ensayo "Bolivia y Chile, la fallida integración (2001-2018)", incluida en la obra colectiva Bolivia/Chile: Pensando juntos, que será presentada en el marco del XVIII Encuentro Chile-Bolivia: Construyendo un futuro común, a realizarse del 20 al 24 de octubre en Santiago de Chile. El evento —organizado por las universidades Finis Terrae, San Sebastián, del Alba y de Santiago de Chile (Usach), bajo la coordinación de la Dra. Loreto Correa— busca repensar los desafíos comunes entre ambos países en materias de migración, fronteras, historia, economía y medio ambiente, con la participación de académicos y diplomáticos, entre ellos el ministro de Relaciones Exteriores de Chile, Alberto van Klaveren.

"Siempre lo hemos hecho así"

Roberto Ortiz Ortiz
MBA CON EXPERIENCIA
CORPORATIVA EN BANCA
Y TELECOMUNICACIONES



Pocas respuestas matan más la innovación que esta: "Siempre lo hemos hecho así." Suena inofensiva, incluso sensata, pero detrás de esas cinco palabras se esconde el estancamiento de miles de empresas que, sin darse cuenta, quedaron atrapadas en su propio pasado.

Es la forma más elegante de decir "ya no pensamos". Un escudo con el que muchas compañías se protegen del cambio, mientras sus clientes, competidores y empleados ya viven en otro mundo: digital, ágil y en constante evolución.

Por ejemplo, hay empresas orgullosas de su call center, de la infraestructura que tardaron años en montar: líneas nítidas, reportes detallados, equipos bien entrenados. Invierten tiempo y dinero en perfeccionar ese modelo, sin notar que su mayor logro es también su mayor trampa. Mientras tanto, su competencia dio un paso más: usa bots con inteligencia artificial que responden en segundos, aprenden de cada interacción y resuelven el 90% de los casos en el primer minuto de chat. En la primera, los clientes siguen escuchando la interminable musiquita de espera; en la segunda, reciben soluciones inmediatas. Una sigue midiendo la cantidad de llamadas por operador, la otra mide satisfacción.

La banca tradicional es otro ejemplo. Todavía cree que seguridad es sinónimo de papeleo. Cuando por fin aparece tu número en la pantalla, te hacen firmar decenas de formularios y fotocopiar tu carnet, mientras una fintech abre tu cuenta en segundos desde su app. Una se aferra al lapicero azul "porque

siempre se hizo así"; la otra adoptó la autogestión con biometría facial.

Procesos internos que nadie se atreve a cuestionar, reuniones que se mantienen por costumbre, reportes que nadie lee, pero todos envían, o políticas diseñadas para un mundo que ya no existe: se confunde eficiencia con efectividad. Peter Drucker tiene una frase que podría resumir todo este artículo: "No hay nada tan inútil como hacer eficientemente algo que no debería hacerse en absoluto."

Las organizaciones que crecen son las que premian las preguntas incómodas y entienden que el éxito de ayer no garantiza nada mañana. Cada proceso que no genera valor es un costo disfrazado de rutina. El hábito es la peor estrategia.

Si una decisión en tu empresa se justifica con "porque siempre fue así", es hora de cuestionarla. La innovación no siempre requiere tecnología; a veces basta con hacerse las preguntas correctas:

Esto que planteo aplica a cualquier aspecto de la vida. La mejor manera de retratarlo es imaginar a personas o empresas zombies que siguen caminando... solo porque sí, por pura inercia; sin rumbo ni razón.

¿Qué procesos seguimos haciendo "porque siempre se hicieron así" y ya no generan valor? ¿Cuánto tiempo y talento estamos desperdiciando en rutinas que solo nos dan comodidad o reportería? ¿Qué decisiones hoy parecen seguras, pero en realidad generan burocracia y nos alejan del cliente? ¿Cuántas oportunidades dejamos que se escapen por justificar la rutina? ¿Estamos innovando o solo perfeccionando hábitos que nos estancan?

Y la pregunta final es esta: Si empezaras de cero mañana, ¿mantendrías los mismos procesos?

¿Bolivia necesita al FMI?

Hugo Vaca Pereira Rocha
ECONOMISTA



Una discusión cobra fuerza. Bolivia atraviesa una posición externa frágil: el saldo en cuenta corriente se encuentra en déficits recurrentes desde 2015, mientras que la factura de combustibles y la escasez de divisas presionan importaciones y actividad. Las reservas internacionales siguen bajas frente a los niveles de hace una década. La brecha entre el tipo de cambio oficial y el paralelo refleja esa tensión y afecta a empresas y consumidores.

En este contexto, la pregunta "¿Bolivia necesita al Fondo Mone-

tario Internacional (FMI)?" merece una respuesta menos dogmática y más empírica, sobre todo en un ambiente electoral donde la retórica y la demagogia ocupan espacios que deberían llenar la cordura, la evidencia y —el menos común de los sentidos— el sentido común. Un estudio en Journal of Monetary Economics (Kuruc, 2022) examinó decenas de crisis y halló que los programas del FMI aceleran la recuperación económica: en promedio, los países con programa crecen dos puntos porcentuales adicionales al año durante los primeros tres. El efecto tiene forma de "V" mediante un impulso de liquidez que estabiliza expectativas y luego se modera.

La severidad de la condicionalidad de los programas no explica por sí sola estos resultados; hay indicios —no concluyentes— de que la capacidad institucional para diseñar y ejecutar políticas también pesa. En nuestra coyuntura, eso se traduce en metas fiscales verificables y un compromiso real de reducir el déficit a corto y mediano plazo.

La experiencia histórica refuerza ese punto. Los ajustes exitosos suelen corregir la balanza de pagos y reconstruir reservas, pero solo se consolidan cuando están acompañados por un ancla nominal creíble —tipo de cambio o política monetaria— y un orden fiscal que reduzca el déficit públi-

co. Sin ese pilar, el alivio externo se evapora rápido; con él, la liquidez adquirida se transforma en menor inflación, mayor inversión y crecimiento más estable. La evidencia comparada muestra que el giro más rápido ocurre en el frente externo —cuenta corriente y reservas—, mientras que la inflación y el crecimiento solo se sostienen con un ancla nominal y un marco fiscal de mediano plazo en un giro más lento.

Un acuerdo con el FMI no es una solución mágica; es un puente de liquidez en dólares (que no emiti-mos) y credibilidad. Permite cerrar la brecha cambiaria, reponer reservas y ordenar una ruta fiscal-energética con reducción transparente de subsidios. Con metas medibles y señales claras, se reactiva la inversión, vuelve el crédito externo y mejora la balanza de pagos. No actuar ya pasa factura —divisas es-

casas, colas e incertidumbre—. Por eso el debate no es "FMI sí o no", sino diseño y plan propio: liquidez para normalizar divisas e insumos, a cambio de disciplina fiscal, reglas claras y transparencia que ordenen al sector público, anclen expectativas y reduzcan la prima de riesgo. En lo operativo, tras el acuerdo, conviene fijar metas de reservas internacionales y de activos del banco central para reconstruir colchones sin expandir la emisión monetaria.

Con un ancla nominal firme, un cronograma verificable de reducción de subsidios y salvaguardas sociales, la transición se suaviza y vuelve la confianza. No será fácil. Pero, como recordaba el poeta romano Virgilio, el trabajo tenaz todo lo vence. Entonces, ¿se necesita un programa del FMI para solucionar nuestra crisis de la balanza de pagos? La respuesta es claramente sí.

DIEZ

Pura Pasión por el Deporte

EL DEBER

SANTA CRUZ, BOLIVIA
MIÉRCOLES 15
DE OCTUBRE DE 2025



ATACANTE

José Martínez
jugó hasta el
minuto 64.
Cumplió con la
labor táctica
de presionar al
rival en salida

La Verde tropieza y queda Congelada

Bolivia fue goleada 3-0 por Rusia. Mostró mejoría en el segundo tiempo con llegadas claras, que no pudo concretar. El 22 de octubre se actualizará el ranking de la FIFA.

DIEZ

eldeber@eldeber.com

Tuvo un mal comienzo en el partido, lo que permitió que el rival tome la iniciativa y lo golee, pero en el segundo tiempo mostró señales de mejoría y se atrevió a rematar al arco contrario, pero le faltó puntería. La selección boliviana de fútbol cayó 3-0 en su visita ante el combinado de Rusia, en un partido amistoso por fecha FIFA disputado en el estadio VTB Arena de Moscú.

Los goles de los rusos fueron convertidos por Lechi Sadulaev a los 18 minutos del primer tiempo, Aleksei Miranchuk (43') e Iván Sergeyev (57).

Con la derrota ante los rusos y la victoria 1-0 frente a Jordania, Bolivia espera la actualización del ranking de la FIFA, prevista para el miércoles 22 de octubre.

Actualmente, la Verde ocupa la posición 77 con 1332.24 puntos. Si mantiene o mejora su ubicación, podría tener ventajas de cara al repechaje rumbo al Mundial 2026, donde las dos selecciones mejor clasificadas avanzarán directamente a la final del torneo.

Pudo ser mejor

El primer gol llegó de un saque lateral donde quedaron expuestos los defensores bolivianos y el segundo tanto ocurrió tras un error en salida de Zabala, en complicidad con Carlos Lampe, que da rebote al medio, cuando el manual básico manda a rechazar a un costado. El tercero ocurrió por falta de sincronización en el último bloque, desnudando falencias.

Lo de Bolivia fue esporádico, ya que por momentos controló el balón, pero sin dañar al arco rival. Muchas pelotas perdidas, imprecisión y la mejor opción fue la que tuvo Villamil sobre los



MOSCOW | 2025

Central Dynamo Stadium of Lev Yashin

BOLIVIA

EN EL REGISTRO
DEL DEPORTE
La de ayer fue la
segunda vez que
Bolivia enfrentó a
Rusia en la historia.



El combinado nacional tuvo más ataque en el segundo tiempo, pero se notó el desgaste.

46' de la segunda etapa. Desperdició una ocasión de gol imperdonable.

Carlos Lampe tuvo una de aquellas noches cuestionables, puesto que hizo varias salidas en falso con entrega hacia el rival. Es una de sus falencias cuando juega con los pies.

Bolivia mejoró considerablemente en la segunda etapa, pero la producción no fue la esperada, como en otros partidos.

Miguel Terceros tuvo una noche inspirada cuando decidió adelantar las líneas el entrenador Oscar Villegas y los cambios le dieron un mejor rendimiento en el campo de juego.

Terceros fue el destacado de

El 25 de enero de 1993, Rusia le ganó a la Verde (2-1) en la ciudad india de Madras

VILLEGAS PIENSA EN COREA DEL SUR Y JAPÓN

El entrenador de la selección nacional, Óscar Villegas, compareció ante los medios de prensa posterior al juego que sostuvieron ante Rusia, en el que terminaron perdiendo 3-0 en Moscú.

"Nos hemos enfrentado a una selección muy fuerte en lo técnico y físico. Producto de esto, nos ha costado encontrar la salida y producto de ello hemos cometido muchos errores en nuestra creación. Ellos presionaron de manera muy buena, que nos ha costado el partido. Pero estos partidos son para sacar conclusiones, y obviamente debemos ir mejorando. Ahora analizaremos a Corea y Japón, que ganaron a Paraguay y Brasil", confesó.

El técnico tiene en mente sacar buenos resultados en los siguientes amistosos por fecha FIFA. Los próximos partidos de la selección nacional de fútbol serán ante Corea del Sur, el 14 de noviembre, y frente a Japón, el 18 del mismo mes.

Ambos encuentros son preparatorios rumbo al repechaje mundialista que se disputará en marzo del próximo año.

la selección nacional. Caminaba a ser un golazo la jugada que protagonizó a los 72 minutos. Al estilo de un crack.

A pura gambeta se sacó del camino a cuanto rival ruso se puso en su camino. Encontró su perfil, pero su remate se fue desviado. Varias veces, en la Verde y en su equipo, le salió bien esa acción, esta vez le faltó puntería.

Antes de esa jugada, 'Miguelito' puso dos balones servidos a Gabriel Villamil, quien no pudo definir ante el arquero ruso.

Terceros es la figura de la selección, que cierra la doble jornada de amistosos de octubre con una victoria y una derrota. Contra Jordania también tuvo buena actuación.

En un partido con mucho roce y presencia física del conjunto local, Villamil y Ervin Vaca extremaron recursos en el medio para tratar de cortar el juego.

Adelante sigue afectando la falta de contundencia y gol. Enzo Monteiro peleó solo contra sus marcadores.

LOS PRÓXIMOS RIVALES ESTÁN ENTRE LOS 25 MEJORES DEL MUNDO

Corea del Sur y Japón ganan antes del choque con Bolivia

Los equipos de Asia demostraron buen fútbol frente Paraguay y Brasil. El combinado nacional debe conseguir buenos resultados si quiere escalar en el ranking de la FIFA

RAFAEL CÁRDENAS
eldeber@eldeber.com

El panorama lo tiene complicado, si quiere escalar en el ranking FIFA y llegar en una buena posición antes de la repesca de marzo del próximo año. El 14 y 18 de noviembre, Bolivia debe visitar a Corea del Sur y Japón, equipos que ganaron sus amistosos frente a Paraguay y Brasil.

Los combinados asiáticos están entre los mejores 25 del mundo. Japón ocupa el puesto 19 en el ranking y los coreanos están en la posición 23.

De conseguir buenos resultados ante estos complicados rivales, la Verde subirá de posición previo a la repesca. Actualmente ocupa el puesto 77.

Mucho ojo

Corea del Sur le ganó a Paraguay 2-0. La Albirroja de Gustavo Alfaro jugó un mal primer tiempo, pero mejoró en la parte complementaria y cuando merecía el empate, recibió el 2-0 que sentenció el encuentro. Eom Ji-sung, tras un error de Junior Alonso, y Oh Hyeon-gyu, de contragolpe, fueron los goles del local en Seúl.

La postura de Paraguay en la etapa inicial fue defensiva y conservadora, sin ningún protagonismo en ataque. Y de esa forma permitió al anfitrión manejar el encuentro.

Corea trasladó la superioridad al gol a pesar del grosero fallo de Alonso. A los 15 minutos,



Japón venció a Brasil 3-2, remontando un 0-2 en contra. Bolivia deberá prepararse físicamente para aguantar a un equipo veloz

DE TAQUITO

Mejora. Fue la primera victoria de Japón ante Brasil, en 14 partidos oficiales. La Canarinha registra 11 partidos ganados ante este mismo rival. Ambos equipos ya se han clasificado para la Copa del Mundo de 2026.

Precisión. Los coreanos han demostrado que tienen un fútbol táctico, técnico y muy medido. En los primeros 15 minutos del segundo tiempo frente a Paraguay, este equipo tuvo cuatro remates al arco. Es muy insistente cuando se va al ataque.

el lateral cerró para despejar un centro, pero fue un remate débil y dejó el balón en el centro del área. El ofensivo del Swansea City de Inglaterra no desaprovechó y convirtió el 1-0 con un disparo de primera, venciendo a Orlando Gill en el arco.

Hyeon-gyu, del Genk de Bélgica, recibió un pase largo a espaldas de Benítez, Gómez y Alderete. El ofensivo de 24 años ganó en velocidad, encaró y gambeteó a Gill, definiendo con la portería a disposición el 2-0.

Remontada histórica

En el otro partido, Japón venció a Brasil por primera vez, remon-

tando dos goles en contra para ganar por 3-2 el amistoso en el Estadio Ajinomoto.

Los goles de Paulo Henrique y Gabriel Martinelli parecieron darle el control a los visitantes al descanso.

Sin embargo, siete minutos después del reinicio, Takumi Minamino aprovechó un error de Fabricio Bruno para marcar desde dentro del área. Después de la hora, un disparo de Keito Nakamura desviado por Bruno igualó el marcador para Japón.

Ayase Ueda anotó el gol de la victoria con un cabezazo a los 71 minutos, que desató la locura de los nipones.



El astro anunció la nueva copa

EN MIAMI

Nace la Copa Messi con ocho potencias

El argentino Lionel Messi anunció ayer que el próximo mes de diciembre organizará en Miami la Copa Messi, un torneo que reunirá a ocho de las mejores canteras de fútbol en el mundo.

"Por fin puedo contarles que en diciembre se viene un torneo muy especial de jóvenes promesas en Miami, con varios de los mejores clubes del mundo. Y además va haber muchas más actividades esos días. ¡Espero que les guste!", informó el astro argentino a través de Instagram.

Los equipos sub-16 del FC Barcelona, Atlético de Madrid, Manchester City, River Plate, Inter de Milán, Newell's Old Boys, Chelsea e Inter Miami, serán los participantes en la primera edición de la competición, que se celebrará en Miami del 9 al 14 de diciembre, según Messi.

Los encuentros tendrán lugar en las instalaciones del Inter Miami, incluido el Chase Stadium y el Florida Blue Training Center, según el club de Florida, donde milita Messi. Los ocho equipos quedarán divididos en dos grupos y jugarán una liguilla. /EFE

SU ÚLTIMA PARTICIPACIÓN FUE EN 2010

Sudáfrica se clasifica al Mundial luego de 16 años

La selección de Sudáfrica volverá a disputar, 16 años después, una fase final de la Copa del Mundo, tras certificar su clasificación para el Mundial de Estados Unidos, México y Canadá 2026, al vencer por 3-0 a Ruanda. Fue una hazaña, a pesar de que le descontaron tres puntos por alinearse a un jugador no elegible en cotejos anteriores.

No lo tenían fácil los 'Bafana

Bafana' para regresar a una Copa del Mundo, en la que no participaban desde que fueron los anfitriones en 2010, ya que, además de la victoria, necesitaban un tropiezo de Benín, que cayó por 4-0 en su visita a Nigeria.

La victoria de Sudáfrica significó que Nigeria terminó segunda en el grupo y tendrá que clasificarse al Mundial a través de un repechaje. /EFE



Los 'Bafana Bafana' volverán a competir un campeonato mundial tras 16 años

EN CIUDADES "INSEGURAS"

Trump analiza cambiar las sedes de los partidos

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, volvió a amenazar ayer con cambiar de sede algunos partidos del Mundial si considera que la ciudad que alberga esos encuentros no es segura, y agregó que eso mismo podría suceder en el caso de Los Ángeles, con los Juegos Olímpicos de 2028.

"Si alguien está haciendo un mal trabajo, y percibo que las condiciones son inseguras, lla-

maría a Gianni (Infantino), el presidente de la FIFA (...) y le diría: 'Movámoslo a otro lugar'", dijo Trump a los medios.

"Podría decir lo mismo de los Juegos Olímpicos, porque, como saben, tenemos eventos en diferentes lugares. Los Juegos Olímpicos se celebran en Los Ángeles. Si pensara que Los Ángeles no iba a estar bien preparado, lo trasladaría a otra ubicación", dijo el mandatario. /EFE

Ciencia y vida

GALÁPAGOS

Reintroducen 1.500 iguanas terrestres

Un total de 1.500 iguanas terrestres fueron reintroducidas a la Isla Santiago, del archipiélago ecuatoriano de Galápagos, lugar que se convertirá en su hábitat por el resto de su vida, informó ayer el Ministerio de Ambiente y Energía. (EFE)



SEXTA EDICIÓN

Estudiantes participan en la 'Hackathon' de Copa

Más de 500 estudiantes participaron en la sexta edición anual de la "Hackathon" de Copa Airlines, una iniciativa que promueve el desarrollo de habilidades tecnológicas entre universitarios, según informó ayer el vicepresidente de Tecnología de la aerolínea panameña Copa Airlines, Julio Toro. (EFE)

EN 2024

Nuevo récord mundial de energías renovables

El mundo registró en 2024 un crecimiento récord en capacidad de energías renovables, pero lejos de alcanzar el objetivo de triplicarlas para 2030 fijado en el 'Consenso de Emiratos Árabes Unidos' durante la COP28, advirtió la Agencia Internacional de Energías Renovables. (EFE)



AUSTRALIA

Google ve difícil aplicar el veto de RR. SS. a menores

El Gobierno australiano pondrá en vigencia, a partir del 10 de diciembre, una ley que prohíbe el acceso a redes sociales para menores de 16 años, según dice, para protegerlos de internet



FOTOS EFE

Australia es el primer país del mundo occidental que aprobó una norma para controlar el acceso a internet

EFE
SÍDNEY, AUSTRALIA

Google advirtió al Parlamento australiano de que la prohibición de acceso a las redes sociales para menores de 16 años será "extremadamente difícil de aplicar" y no logrará el objetivo de proteger mejor a los niños en Internet.

Durante una audiencia del comité del Senado que analiza las nuevas medidas de verificación de edad en la red, la responsable de asuntos gubernamentales y políticas de YouTube (subsidiaria de Google) en Australia y Nueva Zelanda, Rachel Lord, señaló que la medida, que entrará en vigor el 10 de diciembre, podría tener "consecuencias no deseadas".

"La legislación no solo será extremadamente difícil de hacer

cumplir, sino que tampoco cumplirá su promesa de mantener a los niños más seguros en línea", dijo Lord.

La ejecutiva subrayó que YouTube ha invertido significativamente en el diseño de productos apropiados para distintas edades y en herramientas de control parental.

PARA SABER

MULTA

El Senado aprobó una norma que el país define como pionera y que prohíbe el acceso de los menores de 16 años a las redes sociales, so pena de multas de hasta 32,5 millones de dólares (30,7 millones de euros) para las plataformas como Facebook, Instagram o TikTok, que la infrinjan.

A su juicio, impedir que los menores usen la plataforma con una cuenta eliminará precisamente los filtros y protecciones creados para ofrecerles un entorno seguro en ámbitos como el deporte, la música o el aprendizaje.

Una plataforma

Lord insistió además en que YouTube "no es una red social" sino "una plataforma de transmisión de video que los australianos utilizan como biblioteca de contenido y recurso educativo".

Entre las funciones que dejarían de estar disponibles para los adolescentes al acceder sin iniciar sesión, mencionó la reproducción automática desactivada, los recordatorios para hacer pausas y la supresión de la publicidad personalizada.



ONU

DÍA MUNDIAL DE LA ALIMENTACIÓN

El Día Mundial de la Alimentación se celebra mañana para conmemorar la fecha de la fundación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

CRIPATOMONEDAS

Binance indemnizará por desplome de bitcoin

EFE
NUEVA YORK, EE.UU.

La plataforma de intercambio de criptomonedas Binance anunció ayer que destinará 300 millones de dólares para indemnizar a algunas de las cuentas minoristas que perdieron dinero los días 10 y 11 de octubre durante la liquidación masiva de criptoactivos como bitcoin.

Binance señaló en un comunicado que distribuirá automáticamente los 300 millones en valores de 'tokens' a los usuarios que

sufrieron liquidaciones forzadas por falta de margen.

Para recibir la compensación, los usuarios tienen que haber perdido al menos 50 dólares y las pérdidas tienen que representar al menos un 30 % del total de sus activos a fecha del pasado jueves.

La plataforma, además, creará un fondo adicional de 100 millones de dólares para instituciones, fondos o grandes usuarios que igualmente sufrieron pérdidas. El fondo ofrecerá préstamos a bajo interés.



Entre el 10 y 11 de octubre hubo liquidación masiva de criptoactivos

SOCIALES

Ahí
nos
vemos...

MÉRCOLES 15 DE
OCTUBRE DE 2025
EL DEBER

JUAN
SOLER HABLA
DE SU SALUD

Juan Soler le dio algo que se
llama burnout, que es como cansancio
extremo, y acabó en el hospital.

Se destaca. A sus 28 años, Mariam Saucedo vive uno de los momentos más especiales de su vida. Ingeniera comercial y Reina de la Tradición Cruceña 2025, combina su pasión por el trabajo con el orgullo de llevar en alto las raíces y costumbres de su tierra

Mariam, la reina de los
CRUCENOS

FOTOGRAFÍAS: RETNALDO SOLÍS / PRODUCCIÓN: RICHARD BURTON / MAQUILLAJE: VITTORIA JUSTINIANO / VESTUARIO: NEIRA BY MARIA ELENA

Linda. Mariam Saucedo, ingeniera comercial y Reina de la Tradición Cruceña 2025, combina su carrera con su amor por las costumbres y raíces cruceñas

“Me encantaría transmitir que, con valores como la disciplina y trabajo arduo, se pueden lograr las metas”

KATHRYN CHÁVEZ. TEXTO
REYNALDO SOLÍZ. FOTOS

Mariam Saucedo combina su faceta profesional como ingeniera comercial con su nueva experiencia como Reina de la Tradición Cruceña 2025. Apasionada por el rubro inmobiliario y orgullosa de sus raíces, Mariam representa a una generación de mujeres trabajadoras, disciplinadas y soñadoras que apuestan por el crecimiento personal, sin perder el amor por su tierra.

—¿Cómo nació tu interés por el rubro inmobiliario y qué es lo que más te apasiona de tu trabajo?

Es un rubro muy grande, con bastante crecimiento económico. Cada año, como Century 21, rompemos récords de ventas respecto al año anterior. Cada día crece la plusvalía de las zonas, los jóvenes se independizan y, todos los años las parejas que se casan buscan un nuevo hogar, ya sea para alquilar o comprar. Vi mucho futuro en este rubro, y es un trabajo que, con esfuerzo, da buenos frutos económicamente hablando.

—¿Qué significa para vos representar el título de Reina de la Tradición?

Es un título que lleva un significado importante para mí: “es una corona con identidad cruceña”. Es estar conectada con mis raíces y mis antepasados, y llevar la tradición y las costumbres en el corazón. Además, implica la responsabilidad de visitar cada municipio de Santa Cruz para que sigan conservando y reviviendo nuestras tradiciones, y así se mantengan de generación en generación.

—¿Cómo combinás tu faceta profesional con tus actividades como figura pública?

Ser figura pública es algo nuevo para mí. Es mi primer reinado y mi primera corona. Realmente se necesita mucha disciplina y esfuerzo, y estoy adaptándome al ritmo que requiere portar un título tan importante como Reina de la Tradición Cruceña 2025. Quiero dejar un poquito de mi esencia, de quién soy, de quién es Mariam, y demostrar lo orgullosa que me siento de

“

Quiero seguir inculcando a las nuevas generaciones que nunca olviden ser hospitalarios”



Un hermosa reina
Ella representará a la mujer cruceña durante las celebraciones tradicionales de la ciudad

haber nacido en esta tierra.

—¿Cuál dirías que ha sido el sueño más grande que has logrado cumplir hasta ahora?

Enfatizo que mi madre me ha enseñado el valor de las cosas y a ser independiente desde mis 18 años. Haberme graduado como profesional, terminar mi carrera y haber estudiado y trabajado para pagar mis mensualidades en la universidad es el mayor orgullo que he tenido. Agradezco la independencia con la que me formaron y me permitieron crecer.

—¿Qué te inspira o motiva cada día para seguir creciendo personal y profesionalmente?

Mis sueños y mis metas. Poder comprar mi departamento propio a crédito es lo que me motiva; crecer profesionalmente me ayuda cada día a acercarme a esa meta que tanto anhelo. Mi auto propio también es una de mis metas.

—¿Cuál ha sido el viaje que más te ha marcado y por qué?

Mi viaje al Wila Llojeta, en La Paz, un nevado nuevo. Fue una experiencia única donde realicé snowboarding. Además, fue mi primer viaje sola, aunque acompañada por un grupo de personas que también querían vivir la experiencia de ver nieve. Sentí que desconecté mi mente y mi alma, y disfruté de la vida y de los paisajes que ofrece nuestra hermosa Bolivia.

—¿Qué valores buscás transmitir a las jóvenes que te ven como un ejemplo?

Me encantaría transmitir que, con valores como la disciplina, el esfuerzo y el trabajo arduo, se pueden lograr las metas que uno desea para su vida.

Además, quiero seguir inculcando a las nuevas generaciones que nunca olviden ser hospitalarios y respetuosos, características propias de nosotros los cruceños y, sobre todo, que se sientan orgullosos de sus raíces y de dónde vienen.

—¿Cuál es tu lugar favorito de Santa Cruz cuando querés desconectarte y recargar energía?

Sin dudarlo, diría que Porongo, por sus paisajes verdes y su tradición. Tiene una gastronomía variada, con lo tradicional y lo moderno, y el nuevo mirador es uno de mis lugares favoritos.

—¿Te gustaría ser Miss o Reina del Carnaval?

Por supuesto que sí. ¿Quién en Santa Cruz no ha soñado alguna vez con ser Reina del Carnaval Cruceño? Más bien, estoy con la agenda abierta para las comparsas que quieran elegirme como su reina este 2026 (risas).

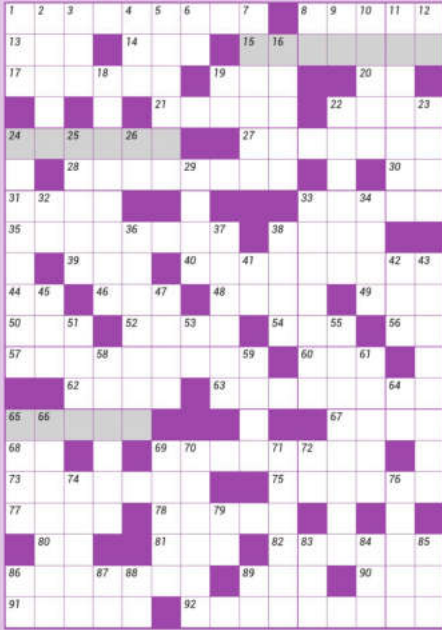
Entretenimiento

crucigrama

¡DEMUESTRE SUS CONOCIMIENTOS CON EL DESAFÍO CRUZADO!



TEMA: ROMÁNTICOS ESPAÑOLES



HORIZONTALES

1. Acusada, imputada.
8. Combate tras un desafío.
13. Zoológico.
14. Después de 'KA'.
15. Cantante romántico que se preguntaba '¿Y cómo es él?' (foto 1).
17. Relativa al pueblo bíblico de Aram.
19. Trastorno obsesivo-compulsivo.
20. Cuatro romanos.
21. Destello repentino.
22. Hendidura para un botón.
31. Cantante español intérprete de 'Esta noche quiero brandy' (foto 2).
27. Alemana.
28. Cortesía, demostración de respeto u obsequio.
30. Tonga, en internet.
31. Extraña, peculiar.
33. Medio sexteto (pl.).
35. Sucede.
38. Especie de perro de cuerpo grueso y corto.
39. Keanu Reeves en 'Matrix'.
40. Nada confortables.
44. España, en internet.
46. Revoluciones por minuto.
48. Conocida por sus ancas.
49. Expone en el auditorio.
50. Aparejo para pescar.
52. Fluido gaseoso.
54. Séptima letra griega.
56. Gigabyte (símbo.).
57. Destruyendo el paso.
60. Sufijo femenino de origen.
62. Celibatos a carcajadas.
63. Exceso de peso por acumulación de grasa.
65. Nino, cantante de 'Cartas amarillas' (foto 3).
67. Dios griego de la burla y el sarcasmo.
68. Luis Enrique.
69. Humillar, desatender a alguien.
73. Andarole, irregular.
75. Tardanza, retraso.
77. Mercedes, cantante folklórica argentina.
78. Medicina alternativa oriental.
80. Anda, se dirige.
81. Pantalla de cristal líquido (sigla).
82. Impedir, oponerse.
86. Lugar apropiado para un organismo.
89. Sienta intenso afecto.

90. Poema lírico.
91. Siam, torneo mayor de tenis.
92. Nacidas en Albania.

VERTICALES

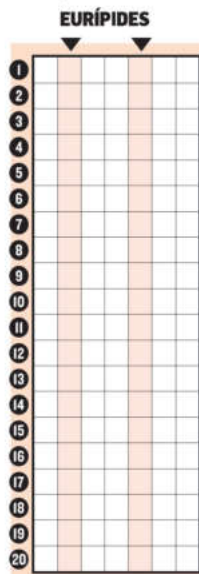
1. Eleva la bandera.
2. Amarradero de las embarcaciones.
3. Palo usado en la labranza.
4. Bruce, exponente de las artes marciales.
5. Adorno en la parte central del techo.
6. Secuencia de vocales.
7. Arriego dinero.
8. Doctor (abrev.).
9. Unidad astronómica (sigla).
10. Selección, escojo.
11. Alzo, elevo.
12. Osmio (símbo.).
16. Expulsen de un lugar.
18. Ricardo, cantautor argentino-venezolano.
19. Tantalio.
22. Concedo algo que se pide.
23. Estado de Asia, capital: Vientian.
24. Perdurable, sólido.
25. Hermano mayor de Moisés.
26. Germanio (símbo.).
29. Asé, tosté.
32. Flancos de la 'B'.
33. Esenciales para el gaspa-
34. Elemento químico desinfectante.
36. Mineral muy apreciado en joyería.
37. Embrollo, maraña.
38. Ceda en caridad.
41. Calcio (símbo.).
42. Organización (abrev.).
43. Instruida o conocedora de un asunto.
45. Parte de un encuentro de tenis.
47. Que me pertenecen (f.).
51. Cederá, otorgará.
53. Radón (símbo.).
55. Infundimos aliento y vigor.
56. Rigurosa, dura en el castigo.
59. Edificio en construcción.
61. Venero, idolatro.
64. Ante meridiano.
65. Galindo Dimas, compositor mexicano.
66. Hacer como de nuevo una cosa.
69. Otorgarla.
70. Elegida para un cargo.
71. Lengua de un pueblo o nación.
72. Prefijo: 'repetición'.
74. Empresa algo con audacia.
76. Avenida, crecida.
79. Diriglos, marchad.
83. Stiller o Affleck.
84. Espiración brusca de aire.
85. Igualdad de nivel.
86. Mercurio (símbo.).
87. Indica negación o privación.
88. Timothy Dalton.
89. Primer y segundo plan.

SABUESO NUMÉRICO



FRASE ENGRILLADA

● Cuando resuelva cada definición utilizando las sílabas de la derecha, podrá descubrir una frase escondida en las dos columnas resaltadas, leídas de arriba abajo y comenzando por la de la izquierda. La frase pertenece a:

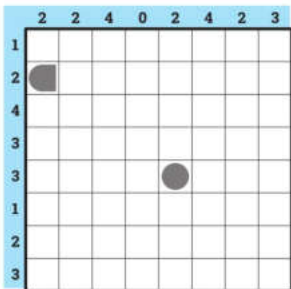


Sílabas

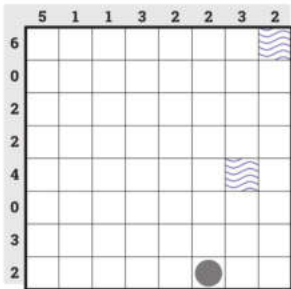
Definiciones

1. Capital de Egipto.
2. Cordialidad, afectuosidad.
3. Refugiada, protegida.
4. Templo cristiano.
5. Macho de la abeja reina.
6. Recetar remedios un médico.
7. Cuidar natural del agua de un río desde cierta altura.
8. Noticia que se da de un suceso o suceso.
9. Suceder, acontecer.
10. Mueble de oficina.
11. Ciudad del estado de Alberta (Canadá).
12. Monstruo fabuloso con cabeza y pecho de mujer y cuerpo de león.
13. Embeber, impregnar.
14. Perno hábil para la caza.
15. Natatorio, piscina.
16. Carencia de compañía.
17. Natural de Iberia.
18. Cuidar de una persona o cosa.
19. Capital de Irlanda del Norte.
20. Estrecho, ceñido.

BATALLA NAVAL



Los números indican cuántas partes de barcos hay en cada fila o columna. Las pistas pueden ser agua, barcos específicos o partes de barcos. Los círculos indican submarinos (naves de un solo cuadrado). Los semicírculos indican los extremos de las naves más grandes y los cuadrados sus zonas centrales. La lista completa de barcos se muestra en el lado derecho de cada tablero. Ningún barco puede tocar a otro, ni siquiera en diagonal.



CUADROS FALSIFICADOS

Un falsificador de arte ha intentado reproducir una obra cubista, pero en cada intento ha dejado 4 diferencias respecto a la obra original. Afine el ojo y encuentrelas.



TRIPLETE

Complete las palabras agregando siempre las mismas tres letras, que aparecen cada vez en igual o distinto orden.



CONTRATAPA

MIÉRCOLES
15 DE OCTUBRE
DE 2025

EL DEBER

WWW.ELDEBER.COM.BO

SUDOKUS CUARTETO

AUTODEFINIDO TEMÁTICO

	DELATOR, QUE ACUSA EN SECRETO	TRADICIONAL JUEGUETE DE PELUCHE	TEMPLO DE LA ACROPOLIS	RÁPIDA VELOZ	LO OPUESTO A "OFF"	MEDIDA DE PESO (PL)	NOMBRE DEL PAPA JUAN PABLO II	DESALOJAR, ABANDONAR	UNAS SECAS
						COMIDA ARABE			
	CARLOS (-) PILOTO ESPAÑOL					GARANTÍA			
	ORGANIZACIÓN (ABR.)				CONTRA TIEMPO, DEMORA				
	ANÁLIZO, DETERMINO EL VALOR	VEHÍCULO VOLADOR	RED (INGLÉS)	ANTORCHAS		GANSOS DOMESTICOS			
					MIKE (-) EX BOXEADOR	ANIMAS, ESPIRITUS	LUSITANO		
	ANIMAL EMPLEADO		CAPA QUE SE FORMA SOBRE LA LECHE			LESIONAR, HERIR	ELEVAR UNA PLEGARIA A DIOS	COMPANERO DE EVA	CORTANTE, AGUDO
	ELEMENTO QUÍMICO SÍMBOLO LI			ARTÍCULO DEFINIDO	DERRAMAR LÁGRIMAS				
	QUINTA Y CUARTA VOCALES	SUELDO DE UN TRABAJADOR POR DÍA	DELANTERO BRASILEÑO DEL PSG				SEGUNDA NOTA MUSICAL		NEGACIÓN
				MIKE (-) EX TITAN DEL RING (FOTO 2)	TOSTARÁN, HORNEARÁN				
RELIGIOSO DEL MONASTERIO	UNES CON SOGAS	IMPULSA EL BOTE	ÓRGANO AUDITIVO	PRIMER USO DE ALGO					
CAUDAL CORTO DE AGUA					CALLE DE UN PUEBLO	ME ATREVÍ	JUEGO INFANTIL PARA RODAR		
DEPORTE DE NAVAL					CIUDAD DEL COLISEO				
(-) NERVO, POETA MEXICANO SALA PRINCIPAL DE LA CASA					UTILIZAR, EMPLEAR				
					PREF. GRIEGO: AIRE				

★★★ LEYENDAS DEL RING

HORÓSCOPO



ARIES: Tu energía ardiente brillará hoy y tu carisma te pondrá en el centro de la escena. Si asumes un liderazgo, inspirarás a los demás con entusiasmo. Podrías atraer la atención de alguien.



TAURO: Tu anhelo será sentirte conectado con los tuyos. Es un día perfecto para embellecer tu hogar con pequeños toques que lo hagan más acogedor. Sentirás que tu casa se convierte en tu palacio.



GÉMINIS: Hoy brillarás con tu elocuencia y tu capacidad de encantar con las palabras. Tu creatividad florecerá, transmitiendo confianza y conquistando corazones.



CÁNCER: La atención se centrará en tu economía, con la posibilidad de un negocio compartido con un familiar que traerá prosperidad y satisfacción personal. Tendrás más abundancia.



LEO: Todo lo que emprendas hoy tiene grandes posibilidades de éxito. Tu carisma brillará intensamente, expresándose en gestos, palabras y movimientos.



VIRGO: Hoy podrás quitarte máscaras y ver con claridad tu interior, conectando con tu ser más genuino y espiritual. Resguarda tu intimidad de la mirada ajena y valora la calma de tu propio espacio.



LIBRA: Tus grupos cercanos serán fuente de inspiración y estímulo. Involúcrate en proyectos colectivos y asume un rol activo en lo social. Comparte tu arte, tu luz y tu gracia con autenticidad.



ESCORPIO: Se avecinan tiempos de gran visibilidad, con nuevas responsabilidades y personas generosas apoyándote discretamente. Es fundamental que proyectes una imagen auténtica.



SAGITARIO: Hoy recibirás un consejo valioso que te aportará claridad y confianza. La clave será mantener la fe en ti mismo y abrirte a la guía superior.



CAPRICORNIO: Se perfilan promesas de alcanzar ese premio tan anhelado gracias a tus recursos más íntimos. Con tu pareja, la química crecerá de manera gradual y envolvente.



ACUARIO: Las relaciones tomarán gran protagonismo. Presta atención a los deseos de quienes te rodean para comprender mejor su mundo.



PISCIS: Para sentirte más vital y renovado, será clave ajustar tus hábitos. Una dieta mediterránea te aportará beneficios que se notarán en tu energía diaria. Además, regálale tratamientos de belleza.

EL TIEMPO

PRONÓSTICO DEL TIEMPO

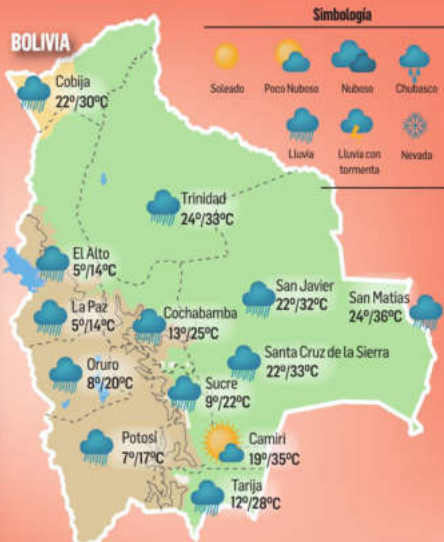
SANTA CRUZ DE LA SIERRA

MIÉRCOLES
15 DE OCTUBRE

T. MÁXIMA
33°C
T. MÍNIMA
22°C

VIENTOS
10 Km/h

HUMEDAD
49%



JUEVES 32°/23° VIERNES 33°/23° SÁBADO 25°/21° DOMINGO 28°/20° LUNES 30°/20°

CURIOSIDADES

Reverencia

En Japón, los únicos ciudadanos que no están obligados a inclinarse en reverencia frente al emperador, son los educadores. La razón es que los japoneses sostienen que sin educadores no pueden existir emperadores.

