

# EL DEBER

AÑO LXX. N° 21.289 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 36 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 7 DE OCTUBRE DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

## Últimas semanas en la Asamblea Legislativa

Quedan en mesa dos leyes urgentes: el Presupuesto General 2026 y la convocatoria para nuevos vocales electorales  
POLÍTICA A3



## BLOOMING Y GUABIRÁ CRUZAN ACUSACIONES POR ACTOS VIOLENTOS

Los hechos vandálicos ocurridos en Montero dejaron daños materiales y personales. La Policía busca a los culpables. DIEZ A14

## HOY CON TU PERIÓDICO

EN DINERO  
Llega a Bolivia la innovación de los bonos de carbono



RICARDO MONTERO



## LA ZAFRA EN RIESGO POR FALTA DE DIÉSEL

Persiste la grave escasez de combustible. El sector productivo alerta sobre una posible falta de alimentos PÁG. 7

**CONFLICTO.** SE REAVIVA LA TENSIÓN POR AVASALLAMIENTOS

# El temor vuelve a Guarayos tras nueva toma de tierras

**Invasión y destrucción.** Una turba tomó la propiedad El Cielo y retuvo a trabajadores. El Gobierno envió 250 policías. Ganaderos denuncian impunidad y exigen acción inmediata

Un nuevo avasallamiento en Guarayos expone otra vez la fragilidad del Estado frente al tráfico de tierras. Proprietarios denunciaron destrucción y robo de ganado, mientras

la Policía intentará recuperar el control. La CAO advierte que más de 200 casos siguen sin resolución judicial, con graves pérdidas económicas. SANTA CRUZ A8

# Política

TIENE UN MES MÁS PARA GOBERNAR BOLIVIA

## Arce, a punto de irse visita a Lula, tras instruir el cierre de su gestión

Tres expertos en relaciones internacionales ven que los cuatro periodos del MAS, en casi 20 años, dejan a Bolivia aislada y con una diplomacia dominada por la ideología. Plantean una reestructuración total

**Yolanda Mamani Cayo**

yolanda.mamani@grupoeldeber.com

A exactamente un mes de dejar el cargo, el presidente de Bolivia, Luis Arce, viajó a Brasil a reunirse con el mandatario Luiz Inácio Lula da Silva. Y antes de salir del país encargó a sus colaboradores empezar el cierre de gestión gubernamental y preparar informes para la próxima administración del Estado que comenzará el 8 de noviembre.

El viaje al exterior del jefe de Estado saliente, no pasa desapercibido en el país, sobre todo porque ya empezó el cierre de gestión del actual Gobierno, y con ello el final de la era del Movimiento Al Socialismo, tras casi 20 años en el poder.

Tres expertos en relaciones internacionales señalan que este largo periodo dejó más falencias que ventajas en la diplomacia y ven que urge una reconstrucción.

### Arce en Brasil

“Llegamos a la hermana República de Brasil, donde sostendremos un importante encuentro con el hermano presidente @LulaOficial, con miras a seguir fortaleciendo nuestros lazos de cooperación y hermandad bilateral”, dijo Arce en sus redes junto a fotografías de su arribo a Brasil.

En su agenda el punto más importante es la reunión que sostendrá este martes con Lula, informó a EL DEBER el viceministro de defensa del consumidor, Jorge Silva.

“Va a cumplir una agenda que ya estaba prevista. Estos encuentros están en el marco de una agenda bilateral. No tiene en absoluto que ver con temas personales, sino con una gestión de gobierno”, afirmó Silva.

En tanto, la viceministra de Comunicación, Gabriela Alcón, dijo que Arce aprovechará su estadía en Brasil para someterse a un chequeo médico como hace cada año, y apenas cumpla su agenda, “va a volver inmediatamente”.

Mientras, sus ministros, viceministros y demás colaboradores trabajan en el cierre de gestión gubernamental, a la vez que también preparan informes que dejarán a sus predecesores. Todo por instrucción de Arce.

“Tenemos la instrucción de ce-



El presidente saliente de Bolivia, Luis Arce, llegó ayer a territorio brasileño para reunirse con Luiz Inácio Lula da Silva

rrar toda la gestión para entregar a las próximas autoridades. Este cierre consiste en culminar todos los procesos administrativos, ejecución física y presupuestaria programada en el POA, y en función a ello elaborar una carpeta para entregar a las próximas autoridades”, informó Silva.

En esas carpetas el gobierno saliente informará sobre la situación de cada cartera de Estado, viceministerios y direcciones generales, agregó.

### Aislada y sin logros concretos

El viaje de Arce a Brasil para reunirse con Lula, llama la atención de expertos en relaciones internacionales, sobre todo porque lo hace al filo de su gestión.

La excanciller Karen Longaric

**El 7 de noviembre será el último día de Arce en el gobierno**

### MÁS SOBRE EL TEMA

#### LULA EN BOLIVIA

En los cinco años de gobierno de Luis Arce, Lula, llegó una sola vez a Bolivia, fue el 9 de julio de 2024 cuando arribó a la ciudad de Santa Cruz.

#### LULA Y ARCE

Este año, Lula y Arce coincidieron tres veces. El 3 de julio en la reunión del Mercosur en Argentina; el 22 de agosto en Colombia, en la V Cumbre de Países Ama-

zónicos y el 8 de agosto en Porto Velho, por la construcción del puente binacional.

zónicos y el 8 de agosto en Porto Velho, por la construcción del puente binacional.

#### ESTRATEGIA ECONÓMICA

La excanciller Karen Longaric dice que la diplomacia que Bolivia debe impulsar debe servir para forjar alianzas, impulsar el comercio, atraer inversión, gestionar cooperación internacional y aprovechar los mecanismos del comercio global.

Longaric a EL DEBER.

Para Martínez, la línea ideológica que imperó en el gobierno del MAS “implicó una pérdida de soberanía internacional” y su relacionamiento se redujo a países como Cuba, Venezuela, Nicaragua, México, Argentina en la era de los Kirchner, Brasil con Lula y la influencia de Irán, China, Rusia.

“La retórica antiimperialista y un alejamiento de las instituciones multilaterales tradicionales, ha limitado la capacidad de Bolivia para establecer alianzas

y participar activamente en los mercados globales”, afirmó Martínez, director del Laboratorio de Análisis de Políticas, Relaciones Internacionales y Diplomacia.

En tanto, el diputado y diplomático Gustavo Aliaga, agregó que además de ese escenario, el gobierno del MAS deja a Bolivia con una imagen machada por la producción del narcotráfico y citó las posturas de mandatarios vecinos de Argentina, Perú y Chile.

“Evo Morales y el presidente Arce dejan al país con un legado terriblemente complicado que es el país del ‘narcoterrorismo. No lo digo yo, lo dice el presidente Javier Milei (Argentina). La presidenta de Perú (Dina Boluarte) dijo que Bolivia es un ‘Estado fallido’ y Gabriel Boric (Chile) ha lamentado lo que pasa en Bolivia con el tema de los migrantes, la entrada de drogas y el robo de vehículos”, citó Aliaga.

En ese marco, Longaric y Aliaga plantean que el próximo gobierno debe replantear la política exterior, para “reincorporar a Bolivia en la comunidad internacional” y “reconstruir sus relaciones internacionales” para recuperar su imagen.

PRESIDENCIA



Los actuales asambleístas nacionales cesan sus funciones el próximo 8 de noviembre.

**OPOSITORES SEÑALAN QUE SERÁ UNA TAREA PRIORITARIA DE LOS NUEVOS LEGISLADORES**

# La era del MAS se apaga en el Legislativo con el PGE y la renovación del TSE en duda

El proyecto de ley para la elección de los nuevos vocales del TSE, pendiente desde la sesión 176, fue incluido en la agenda de esta semana de la Cámara de Diputados, y el Ejecutivo anunció que enviará el presupuesto 2026 antes del 31 de octubre.

**Erika Segales**

ericka.segales@eldeber.com.bo

Tras casi dos décadas de hegemonía, el MAS se despide del control de la Asamblea Legislativa Plurinacional con dos importantes proyectos de ley en la incertidumbre de aprobación: el Presupuesto General del Estado (PGE) y la Ley Transitoria de Selección, Elección y Designación de Vocales del Tribunal Supremo Electoral (TSE).

La directiva de la Cámara de Diputados presidida por el oficialista Omar Yujra agendó para esta semana el tratamiento de la ley transitoria del TSE, aunque si no consigue la mayoría necesaria, su aprobación podría postergarse para la siguiente legislatura, al igual que el PGE, que será remitido al Legislativo por el Ejecutivo antes de fin de mes.

La Cámara de Diputados dio a conocer ayer su agenda semanal, del 6 al 12 de octubre, que incluye 31 puntos. El proyecto de Ley Transitoria de Selección, Elección y Designación de Vocales, pendiente de discusión desde la sesión 176 del pleno, figura en el numeral 17.

“Está dentro de la agenda semanal el tema de la selección y designación de nuestras autoridades del Órgano Electoral, en este caso de los vocales. Está en manos del presidente de la Cámara de Diputados, ellos indicarán la hora y fecha de cuando se va a llevar el tratamiento este proyecto de ley”, señaló el diputado del MAS Zacarías Laura.

Ayer, el ministro de Economía y Finanzas Públicas, Marcelo Montenegro, informó también que el

Órgano Ejecutivo tiene el propósito de enviar a la Asamblea Legislativa el PGE reformulado 2026 antes de finalizar este mes.

“Haremos llegar el Presupuesto para la gestión 2026, según mandato constitucional el Ejecutivo tiene hasta el 31 de octubre para hacerlo, lo haremos con alguna anticipación”, afirmó en conferencia de prensa.

El pasado año, el Legislativo Plurinacional rechazó aprobar la Ley del PGE y la norma fue puesta en vigencia mediante Decreto, por el Órgano Ejecutivo con un presupuesto consolidado de Bs 265.558.034.072 que representó un aumento del 8,88% respecto al año anterior.

**En la recta final**

En opinión del diputado Laura, los legisladores nacionales tienen

que cumplir con la población y llevar adelante el tratamiento correspondiente de estas leyes antes del final de su mandato, para que posteriormente los próximos legisladores den continuidad al proceso.

No obstante, los jefes de bancada opositores de Comunidad Ciudadana (CC) y Creemos consideran que deben ser los nuevos legisladores quienes deberán abordar estos dos importantes proyectos, por una cuestión de legitimidad y correspondencia con el nuevo gobierno.

“Desde mi punto de vista, esas tareas ya tendrán que ser de manera prioritaria encaminadas por la próxima Asamblea a partir del 8 de noviembre. La próxima Asamblea, de manera inmediata, tiene que encarar dos cuestiones que son urgentes: el Presupuesto General del Estado 2026 y el tratamiento de la ley de convocatoria para las nuevas autoridades del Tribunal Supremo Electoral”, apuntó Enrique Urquidí, jefe de bancada del CC.

No obstante, el legislador enfatizó que los nuevos asambleístas deberán ajustar los plazos para la elección de los nuevos vocales, aunque advirtió que el MAS podría intentar una última maniobra política para aprobar la norma, articulando a sus facciones.

“Arcistas, androniquistas y evistas, obviamente, se están olvidando de sus diferencias y se están cohesionando para presionar y para sacar adelante esta convocatoria, porque aún tienen una mayoría artificial que la quieren utilizar, seguramente, para manipular, para influenciar la convocatoria. Nosotros en su momento denunciamos que por detrás de esta convocatoria había una intencionalidad política del MAS y sus diferentes facciones”, indicó.

Por su parte el diputada Tatiana Áñez, jefa de bancada de Creemos subrayó que la actual gestión legislativa está en su recta final y que es necesario garantizar un proceso transparente, idóneo y de calidad respecto a la elección de vocales.

“Las tres fuerzas mayoritarias aparentemente son opositoras y van a hacer cambios en contra del modelo que impuso el MAS, entonces, esperemos que compartan la misma visión y no se dificulte el trabajo por el bien del pueblo boliviano. Es importante garantizar un proceso electoral transparente, idóneo, que pueda seleccionar a las autoridades electorales”, señaló.

Asimismo, la diputada indicó que algunos parlamentarios e incluso los propios candidatos consideran que el PGE 2026 debería analizarse con los nuevos legisladores, ya que será el nuevo Ejecutivo quien definirá la administración de los recursos. Además, de que indicaron que se prevé una disminución del gasto público para evitar un déficit fiscal.

## LA TRANSICIÓN

### CIERRE LEGISLATIVO

Se estima que el cierre de la legislatura 2024-2025 será a fin de mes y que las comisiones y comités deberán entregar sus informes a Presidencia del Senado y Diputados antes de fin de octubre.

### PROYECTOS PENDIENTES

CC prepara una lista de sus proyectos de ley que se encuentran en comisiones, comités o listos para tratamiento en plenaria, para que los nuevos legisladores los consideren en las reposiciones.

### ASAMBLEA ENTRANTE

Los legisladores electos deben reunirse dentro de los cinco días previos a la instalación de la Asamblea el 8 de noviembre.

## EVENTO INÉDITO BAJO LA LUPA

# El debate dividió opiniones: entre el tono confrontacional y las propuestas técnicas

El duelo vicepresidencial, realizado en Santa Cruz entre Edmand Lara (PDC) y Juan Pablo Velasco (Libre), dejó más acusaciones que ideas claras, según cinco analistas consultados por Yo Elijo de Grupo EL DEBER

**Freddy Lacio Fernández**  
www.eldeber.com.bo

El debate vicepresidencial del 5 de octubre mostró dos formas opuestas de entender la política y el liderazgo. Edmand Lara apostó por un tono confrontacional, mientras que Juan Pablo 'JP' Velasco optó por la serenidad y las propuestas técnicas. Ambos, sin embargo, quedaron cortos frente a las expectativas de los votantes.

Para el politólogo Sergio Vega, la jornada fue el reflejo de "dos Bolivias": una "mesurada" encarnada por Velasco y otra "efusiva" representada por Lara. "A las masas les gusta el bochinche, el quilombo, los gritos. JP fue más tranquilo y Lara, más agresivo. Quien dio más golpes fue Lara, pero ambos calcularon bien su participación", explicó.

Vega considera que los candidatos jugaron con sus fortalezas: Velasco consolidando el respaldo de emprendedores y empresarios, y Lara reforzando su conexión emocional con los sectores populares. "No le afecta que le digan 'Evo' porque necesita esos votos evistas".

La politóloga Ana Lucía Velasco Unzueta dijo que salió "preocupada" del debate. "Ambos dicen que quieren cambiar el país, pero no pueden ni cambiar la forma de debatir. Este espacio debía servir para el voto informado, pero fue otro escenario de campaña", dijo.

Criticó el formato que impidió un intercambio real de ideas y la superficialidad con que se trataron temas importantes como la vejez y los subsidios. "Hubo respuestas ingenuas; cuando 'JP' preguntó a Lara por el subsidio al combustible, él ni siquiera entendió la diferencia entre subsidiar y traer combustible."

Para el opinólogo Rolando Schrupp, "hemos visto un debate y un embate". Según él, Lara apostó por la agresividad como estrategia: "El que saca sangre primero, gana". Pero advirtió: "Si así está ahora, con esas actitudes



Los candidatos durante el debate. Analistas y público critican el tono de confrontación entre ambos

## VOZ DEL ELECTOR

**CARLOS SALVADOR**

"¿Acaso a eso se le puede llamar debate? Para mí tuvo sabor a nada. No se escucharon propuestas, sólo ataques. Los moderadores no estuvieron a la altura".

**CIRO URIONA**

"Lamentablemente no cubrió las expectativas. Ambos se dedicaron a estar a la defensiva y a tratar de desprestigiar al adversario. Muy escasa información sobre las propuestas".

autoritarias, ¿cómo será si maneja la Asamblea?".

Schrupp cree que Velasco se mostró más técnico, pero no aprovechó sus oportunidades y no supo evidenciar el desconocimiento de Lara sobre temas económicos.

El analista José Orlando Peralta coincidió en que ambos demostraron poca experiencia política:



Las condiciones de cobertura del evento también fueron observadas

"Son como alumnos de kínder. Lara quiso proyectarse como antisistema, y 'JP' trató de neutralizar la polarización, aunque sin mayor impacto".

La analista Claudia Pacheco resumió la percepción general: "Hubo ataques de ambos lados, quizá uno más frontal y otro más sutil. Muchos esperaban un debate, pero terminó siendo un circo".

**Voces del entorno**

Apenas terminó el inédito debate vicepresidencial, al abandonar los predios de Fexpocruz y acompañado por su compañero de fórmula y un grupo nutrido de simpatizantes, el candidato presidencial del PDC, Rodrigo Paz, felicitó a su acompañante "por su cordura y templanza". En tono encendido, sostuvo: "Hoy ganó el vicepresi-

dente del pueblo. El otro le dijo pajpaku, esos vendedores de la calle. Lo quiso tratar como si fuera uno más. Uno tiene orgullo de ser vendedor, de ser gremial cuenta-propista, de ser comerciante, de ser transportista. Por eso, hoy día con humildad: no al racismo, no a la discriminación, sí a la victoria del pueblo de Bolivia".

Del otro lado, Jorge Tuto Quiroga, compañero de fórmula de Velasco, defendió a 'JP': "No importa cuántos insultos recibí; cruzó y le dio la mano. Del otro lado hubo una vergüenza total. No sé para qué usan la camiseta de la Selección, para hacerse golear 38 a 1 en propuestas. Se embarró en insultos, 20 (de Lara) a 0 de JP. Solo quiero decirles que del otro lado no sabían qué pensar; seguramente pasaron enorme vergüenza".

**Se vienen cambios**

Debido a que el debate vicepresidencial del domingo fue objeto de críticas diversas por parte de ciudadanos, opinadores e instituciones, el vocal electoral Tahuichi Tahuichi, en entrevista con Erbol, dejó entrever que se vienen ajustes importantes para el debate de candidatos presidenciales que se desarrollará el domingo 12 de octubre en La Paz.

"No hay que dar lugar a que el diálogo sea solo entre los candidatos; el moderador debe tener un rol más fuerte, con mayor autoridad. (También) Tuvimos algunas falencias en el manejo del tiempo. Son detalles que hay que ajustar", expresó la autoridad electoral.

El balance general del primer debate vicepresidencial de Bolivia deja una sensación mixta: un ejercicio histórico, pero aún inmaduro. Entre propuestas y acusaciones, Lara apostó por el impacto emocional y Velasco por la moderación. El electorado, según los analistas, se quedó esperando algo más: un verdadero diálogo de ideas para decidir con claridad quién será el próximo segundo al mando del país.

## “

**Si (Edmand Lara) está así ahora, con esas actitudes autoritarias, ¿cómo será si maneja la Asamblea?"**

**Rolando Schrupp**  
OPINÓLOGO

## “

**JP demostró que ha tenido un libretto muy mesurado, más tranquilo, y Lara ha sido más efusivo."**

**Sergio Vega**  
POLITÓLOGO

CONSULADO DE PERÚ HIZO LAS GESTIONES PARA REPATRIAR RESTOS DE UN ESTUDIANTE

# Pilotos denuncian a la DGAC por incumplir la normativa sobre búsqueda y rescate

La Reglamentación Aeronáutica Boliviana señala que los funcionarios de la DGAC deben activar los protocolos para que la FAB intervenga. En el caso más reciente, en Beni, diplomáticos, pobladores, policías y pilotos cumplieron con esa labor

**Carlos Quisbert**

carlos.quisbert@eldeber.com.bo

La Asociación Nacional de Pilotos Aviadores de Bolivia (Anpab) denunció que los funcionarios de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), incumplieron la normativa sobre las labores de búsqueda y rescate de víctimas de siniestros, que señala que es el Estado el que debe asumir esta responsabilidad, por medio de la Fuerza Aérea Boliviana (FAB).

“La Anpab denuncia públicamente la total y completa falta de eficiencia, responsabilidad y cumplimiento de deberes de las instituciones encargadas del Servicio de Búsqueda y Salvamento Aeronáutico (SAR), que el día de hoy (4 de octubre) se aplazaron en la atención del accidente aéreo

sucedido entre dos aeronaves en el departamento del Beni (municipio de Santa Ana del Yacuma)”, señala la primera parte del comunicado emitido por esa entidad.

EL DEBER solicitó información a la DGAC sobre las acciones que tomó para la atención del accidente que se produjo a las 10:30 del sábado en la ruta Cochabamba-Trinidad-Santa Ana

## Se aplazaron en la atención del accidente aéreo sucedido entre dos aeronaves

del Yacuma, en el que dos avionetas de la escuela de aviación Delta Charlie protagonizaron un accidente, producto del cual una de ella se precipitó y dejó el saldo de dos fallecidos. Hasta el cierre de edición de esta nota (22:00 de ayer) no hubo respuesta por parte del director de la DGAC, José García, en relación a datos como la hora y el medio por el cual se enteraron del accidente; en qué horario y por qué medio se desplegó su personal para indagar el accidente. Esta información no daña el proceso de investigación técnica que está en curso.

Pese a los graves daños, la avioneta con matrícula CP-3062, al mando del instructor Kevin Tapia y el estudiante Mathías Meléndez, logró llegar a su destino. En tanto que, la avioneta CP-2645, pilotada

por el instructor Edson Torrico y el alumno Roit Rengifo, este último de nacionalidad peruana, estuvo desaparecida por un par de horas, hasta que pilotos locales dieron con su ubicación.

“Aunque la Reglamentación Aeronáutica Boliviana (RAB) es completamente clara y precisa en cuanto a los tiempos de rescate, procedimientos, suministros, plan de operaciones y al protocolo a seguir en caso de accidentes aéreos, y aunque a primeras horas de la tarde del día de hoy (sábado), ya se sabía la ubicación de la aeronave siniestrada, hasta el momento ningún equipo de salvamento y rescate se ha constituido en el lugar del hecho, librando a su suerte a la tripulación de la aeronave accidentada”, señala otra parte del pronunciamiento

de la Anpab.

Asimismo, la entidad que representa al personal aéreo denunció que les resulta “completamente contradictorio que, para cuando se trata de realizar acciones extorsivas contra pilotos, exista equipo y personal suficiente, pero para realizar una búsqueda no existen brigadas, equipos de rescate, personal, vehículos”, cuestionaron.

Desde Santa Ana del Yacuma, el presidente de la Asociación de Pilotos, Gustavo Antelo, ratificó a EL DEBER el contenido del comunicado y detalló que, el accidente se conoció a las 11:00 y que solo unas horas después se supo de la ubicación de la aeronave desaparecida.

A las 23:00, una comisión de otros pilotos, pobladores, civiles voluntarios y policías, organizada por los responsables de la Escuela de Aviación Delta Charlie, se dirigieron a la zona y rescataron los cuerpos. Fuentes oficiales confirmaron a este medio que el personal diplomático del Consulado de Perú fue quien hizo todas las gestiones para el traslado de los cuerpos.

En el caso del capitán Tapia, sus restos fueron llevados a Cochabamba, con sus familiares. Sobre el ciudadano peruano, luego de cumplir con todos los trámites, incluida la autopsia de ley, el cuerpo fue repatriado a Lima, Perú, desde La Paz.

### Incertidumbre por las causas

Sobre las causas del accidente, ninguna instancia quiso adelantar criterio oficial, sin embargo, fuentes oficiales, reportaron que los sobrevivientes se encontraban en estado de shock. No obstante, personal técnico que tomó contacto con ellos, mencionó que los sobrevivientes desconocían que el impacto que sufrieron en el aire fue provocado por otra avioneta.

Asimismo, se verificó que ambas aeronaves despegaron de Cochabamba con 15 minutos de diferencia, como parte de la última etapa de adiestramiento de los alumnos y contaban con todas las autorizaciones requeridas.

### NORMA INCUMPLIDA

#### RAB 212

La Reglamentación Aeronáutica Boliviana (RAB 212), detalla en el inciso b) del acápite sobre el “Marco operacional para los servicios de búsqueda y salvamento”, que: Para los fines del presente reglamento, la FAB es la proveedora del servicio de búsqueda y salvamento en Bolivia, siendo la DGAC la reguladora y fiscalizadora operativamente de la provisión del servicio, sin perjuicio de las facultades y competencias que le otorga la Ley 2902, que regula el funcionamiento de esa entidad.



Momento en que policías hallan la avioneta estrellada; en recuadro los cuerpos del instructor y el alumno fallecidos

LAS JUDICIALES DE 2024 FUERON PARCIALES

# Saucedo lanza ultimátum a 'autoprorrogados' y el TCP dice que el cambio es con votos

El Senado aprobó una ley para que estos magistrados dejen sus funciones; la propuesta está en manos de la Cámara de Diputados. La Asamblea Legislativa será renovada dentro de 30 días sobre la base del voto otorgado el 17 de agosto.



FUAD LANDÍVAR

El presidente del TSJ durante una entrevista en plató principal del grupo EL DEBER expone su perspectiva de su mandato.

**Mauricio Quiroz Terán**  
mauricio.quiroz@grupoeldeber.com

El presidente del Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), Rómer Saucedo, pidió ayer la renuncia inmediata de los cinco magistrados 'autoprorrogados' del Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP), a quienes acusó de dañar la democracia. Desde el TCP recordaron que solo una elección por voto puede sustituirlos y expresaron sorpresa por el cambio de postura del titular del TSJ.

El ultimátum de Saucedo tiene lugar a un mes de la culminación del mandato de la Asamblea Legislativa y del Ejecutivo, un final que también coincide con una histórica transición política que marca el ocaso del MAS en

el poder. "Hay dos caminos: renuncian inmediatamente a sus cargos porque no gozan de legalidad y legitimidad o esperan ser expulsados como usurpadores de la Constitución y las leyes. ¡Bolivia debe recuperar la institucionalidad!", escribió Rómer Saucedo en su cuenta oficial en X.

El mensaje estuvo acompañado de las fotografías de los magistrados Gonzalo Hurtado (Beni), René Yván Espada (Pando), Karem Lorena Gallardo (Cochabamba), Isidora Jiménez (Santa Cruz) y Julia Elizabeth Cornejo (Tarija), quienes ampliaron sus funciones pese a que su mandato otorgado con a través del voto ciudadano concluyera en diciembre de 2023.

Saucedo afirmó que el TCP, bajo la conducción de estos magis-

trados, se convirtió en "una de las instituciones que más daño le ha hecho al país y a su democracia". Recordó además que la Cámara de Senadores ya aprobó el proyecto de ley de Adecuación constitucional para el funcionamiento transitorio y excepcional del TSJ y del TCP, a iniciativa de la senadora Silvia Salame, que dispone el cese de los magistrados prorrogados. La norma aguarda su tratamiento en Diputados que, hasta finales de septiembre, tenían un rezago de 619 iniciativas legales —88% planteadas en el curso de la última legislatura que termina en 30 días—, según información solicitada y franqueada a EL DEBER por canales oficiales en mérito a las disposiciones de acceso a la información pública.

“

**O renuncian inmediatamente o esperan ser expulsados como usurpadores de la Constitución”**

Rómer Saucedo/TSJ

“

**Nos mantendremos hasta que venga nuestro reemplazo y esto corresponde a la Asamblea Legislativa”**

Gonzalo Hurtado/TCP (10sep)

Tras la publicación, algunos magistrados del TCP —que pidieron mantener su nombre en reserva— recordaron ayer que “el único mecanismo constitucional para sustituir autoridades judiciales es mediante elecciones por voto universal”, y advirtieron que la Asamblea Legislativa no puede disponer el cese de los magistrados sin vulnerar la independencia de poderes, citando el artículo 158 -I.5 de la Constitución que otorga al Legislativo la facultad de preseleccionar candidatos, pero no de retirar mandatos de voto popular.

Los tribunales expresaron además su sorpresa por el cambio de postura del presidente del TSJ, a quien recordaron que en septiembre participaron juntos de una Sala Plena conjunta en la que se designaron vocales constitucionales, y que a principios de año Saucedo admitió la necesidad de convivir temporalmente con los prorrogados hasta que se elijan reemplazos mediante voto.

“Después de ocho meses de coordinación conjunta, sorprende este giro de posición, más aún a dos semanas del balotaje presidencial”, señalaron. Añadieron que cesar a los cinco magistrados prorrogados y permitir el funcionamiento del TCP solo con los cuatro electos en diciembre de 2024, como plantea la ley Salame, podría “generar un vacío jurisdiccional temporal”. “La propuesta podría constituir una intromisión de un órgano sobre otro y un quiebre de la separación de poderes”.

En todo caso, fue la segunda vez que Saucedo se pronuncia sobre esto. El 17 de julio, durante la conmemoración de la instalación de la extinta Corte Suprema, hoy TSJ, encaró al presidente del TCP exhortándolo a dar certidumbre a las elecciones generales y evitar que se cercenen las atribuciones del TSJ en la designación de vocales constitucionales.

“Nos mantendremos hasta que venga nuestro reemplazo. Corresponde que la Asamblea la preselección que aún no culminaron”, declaró Hurtado el pasado 10 de septiembre.

## ESCENARIO

### MANDATO

De acuerdo con el Artículo 6 de la Constitución, el poder descansa en el pueblo a través del voto y es de donde emanan los poderes públicos del Estado Plurinacional.

### PRÓRROGA

Los magistrados optaron por prorrogarse a merced de una resolución vinculante, pero por encima del mandato a través del voto.

### RENOVACIÓN PARCIAL

A finales de 2024 se produjo la renovación parcial en el Órgano Judicial y el Tribunal Constitucional debido a errores en la preselección de candidatos.

## Cotización del dólar

Martes 7 de Octubre de 2025

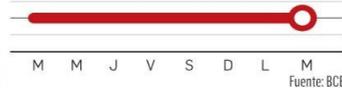
Bs **6,96**

Venta

Bs **6,86**

Compra

UFV: 2,77



Fuente: BCB

Argentina (peso)	1.429,7
Brasil (real)	5.310
Chile (peso)	962,25
Colombia (peso)	3.856
México (nuevo peso)	18,34
Paraguay (guaraní)	6.996
Perú (nuevo sol)	3.461
Unión Europea (euro)	0,8537

## ● Metales

Oro:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	3.961,10
Plata:	Onza Troy: \$us/O.T.F.	48,68

Fuente: BCB

## ● Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI:	\$us 60,69
-------------------------	------------

Fuente: www.preciopetroleo.net

## ● Granos

Soya:	\$us	374,06	(tonelada) a nov. 2025
Maíz:	\$us	164,95	(tonelada) a dic. 2025
Trigo:	\$us	182,62	(tonelada) a dic. 2025
Azúcar:	ctv/\$us	21,86	(libra) a dic. 2025
Café:	ctv/\$us	282,65	(libra) a dic. 2025

Fuente: bcr.com.bo/es/mercados/mercado-de-granos - es.investing.com

## LA OFERTA IRREGULAR DEL COMBUSTIBLE NO TIENE SOLUCIÓN

# Cañeros y surtidores se declaran en emergencia por falta de diésel

La dirigencia del sector cañero alerta que la falta de combustible genera atrasos en la zafra. En el Norte Integrado de Santa Cruz, las filas son kilométricas y los productores pasan días esperando el carburante

Ernesto Estremadoiro

ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

El vicepresidente de la Comisión Nacional de Productores Cañeros de Bolivia (Concabol), Alcides Córdova, expresó la profunda preocupación del sector cañero frente a los reiterados incumplimientos de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, que ponen en riesgo la sostenibilidad de la agroindustria azucarera y del programa de biocombustibles.

Córdova denunció que “YPFB y el Ministerio de Economía han incumplido los pagos correspondientes a más de cuatro quincenas consecutivas de deuda que superan los Bs 260 millones, generando una asfixia financiera en los ingenios azucareros y en toda la cadena productiva del sector cañero”. Además, señaló que la estatal petrolera ha reducido drásticamente el recojo de los volúmenes de etanol comprometidos, dejando “tanques llenos y producción almacenada sin salida”, incumpliendo los contratos firmados y amenazando con paralizar la producción.

El dirigente también advirtió sobre el déficit en el abastecimiento de diésel, considerado un insumo estratégico para las labores agrícolas e industriales: “La falta de este combustible encarece costos, pone en riesgo la zafra y puede derivar en una pérdida irreversible para la economía productiva del país”.

Oscar Alberto Arnez, presidente de Concabol, señaló que, de manera “inexplicable y unilateral”, YPFB ha dejado de recoger los volúmenes de etanol de al menos cuatro industrias que producen este biocombustible, destinado a ser mezclado hasta un 12% con la gasolina. “Que solo hayan logrado retirar el 25% del etanol comprometido es una situación insostenible para la industria, dado que la capacidad de almacenaje se



En la zona productiva del Norte Integrado la falta de diésel pone en riesgo la zafra cañera. Los productores hacen filas por más de cuatro días

encuentra colapsada”, afirmó.

Las cuatro industrias involucradas —Aguai, Guabirá, Unagro y Poplar (La Bélgica)— producen azúcar y etanol, cada una con un cupo definido de entrega a YPFB, determinado por su capacidad tecnológica instalada. Miguel

Ángel Terán, representante de los productores del Ingenio Aguai, advirtió que “esta situación, además de violar compromisos contractuales, amenaza con paralizar la producción, frenar inversiones y poner en riesgo el trabajo de miles de familias bolivianas que vivimos de la caña de azúcar y del programa de biocombustibles”.

## Surtidores en emergencia

La Asociación Departamental de Propietarios de Estaciones de Servicio de Combustibles Derivados de Hidrocarburos (Asosur Santa Cruz) se declaró este lunes en Estado de emergencia por los problemas en la distribución y control de combustibles en el departamento.

## EN DETALLE

### OBSERVACIÓN

Asosur expresó su preocupación por la “recurrente” baja calidad del diésel y las gasolinas entregadas por YPFB, señalando que los certificados de calidad no siempre acompañan los despachos.

### MAYOR RAPIDEZ

Otro punto de conflicto es el “bloqueo de GPS” de los camiones cisterna, que —según el gremio— retrasa la carga y despacho de combustible debido a la burocracia impuesta por la ANH, la cual exige autorizaciones manuales para reanudar el servicio.

El gremio solicitó a YPFB que asigne el volumen necesario de carburantes para cubrir la alta demanda de la época de cosecha, advirtiendo que la falta de producto podría afectar al mercado interno.

Asosur también denunció que la aplicación de saldos de combustibles en la plataforma digital de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) “no refleja la realidad”, registrando información errónea que genera la percepción de escasez en las estaciones de servicio.

De acuerdo con la organización, esta falla tecnológica provoca desinformación y cuestionamientos injustificados por parte de los usuarios.

**El problema de la oferta irregular de diésel es cada vez mayor**

RICARDO MONTERO

# Santa Cruz

CONFLICTO POR TIERRAS EN EL NORTE CRUCEÑO VUELVE A ESCALAR

## Nuevo avasallamiento en Guarayos moviliza a 250 policías

Familias y trabajadores denunciaron la toma violenta de la propiedad El Cielo, cerca de Cerro Chico. La Policía envió 250 efectivos a Guarayos. Ganaderos piden respeto a la propiedad privada.

EL DEBER

eldeber@eldeber.com.bo

Un nuevo caso de avasallamiento fue denunciado en el municipio de Ascensión de Guarayos, en la propiedad El Cielo, ubicada a 20 kilómetros de la carretera Santa Cruz-Trinidad. Según el abogado Álvaro La Torre, cerca de un centenar de personas tomó el predio de la familia Égüez el domingo 5 de octubre y aún lo mantiene ocupado.

“Han retenido a los familiares y causado daños en la infraestructura”, denunció el jurista en EL DEBER Radio. Los trabajadores relataron que los avasalladores, identificados como comunarios de 1° de Mayo 1 y 1° de Mayo 2, estaban en estado de ebriedad y destruyeron corrales y alambrados. También se reportó la pérdida de unas 130 cabezas de ganado.

En redes sociales circuló un video en el que la propietaria pide auxilio. “Estamos más de cuatro horas tratando de ingresar, nos amedrentan con palos y amenazas”, relató la mujer. Los obreros afirmaron que algunos lograron huir mientras los ocupantes, armados con piedras, los perseguían y atacaban vehículos.

Tras la denuncia, la Policía Boliviana abrió una investigación por avasallamiento y presunta privación de libertad. El comandante departamental, coronel Raúl Rojas, informó que se alista un operativo con apoyo de la



Propietarios del predio El Cielo pidieron ayuda e intervención policial inmediata

fuerza pública. “Se ha cometido un presunto avasallamiento y una posible privación de libertad, por lo que se dispone un contingente policial”, declaró.

De manera paralela, el ministro de Gobierno, Roberto Ríos, confirmó el envío de 250 efectivos a Guarayos para restablecer el orden. “Se ha identificado que existen vigilias en tres accesos a la propiedad, y se instruyó registrar el lugar. Los efectivos ya están en

camino”, indicó. Aseguró que no hay personas heridas ni retenidas, aunque sí comunarios movilizados.

El hecho generó reacción inmediata del sector productivo. La Asociación de Ganaderos de Ascensión de Guarayos emitió un comunicado en el que expresó su “rechazo categórico” a los hechos que afectan a la familia Égüez y pidió respeto a la propiedad privada y aplicación estricta de la ley. “Los

### SOBRE EL CASO

#### ACCIÓN POLICIAL

La Policía envió 250 efectivos a Guarayos para restablecer el orden tras la toma del predio El Cielo.

#### CASOS IMPUNES

La CAO registra más de 220 denuncias de avasallamiento en Santa Cruz y solo 5% llegó a sentencia.

actos de avasallamiento no solo afectan a los dueños, sino también al desarrollo económico y social de nuestras comunidades”, señala el documento.

El conflicto se suma a otros ocurridos este año en Santa Cruz. En agosto, el predio Puesto Nuevo, en el municipio de El Puente, también fue tomado durante 14 días. Según la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO), existen más de 220 denuncias de avasallamientos en el departamento, pero menos del 5% llegó a sentencia. La mayoría permanece en investigación, lo que alimenta la sensación de impunidad en el campo.

Los productores sostienen que el avance de los grupos avasalladores se debe a la débil respuesta institucional y a la falta de coordinación entre la Policía, el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) y el Ministerio Público.

El Comité Cívico Interprovincial y los representantes del sector agropecuario anunciaron que solicitarán una reunión con autoridades nacionales para exigir una política de Estado contra el tráfico de tierras y las tomas ilegales. También plantearán la creación de una unidad fiscal especializada en delitos de avasallamiento.

Mientras tanto, en Guarayos, los propietarios de El Cielo y los trabajadores permanecen expectantes al operativo policial. Afirman que la situación continúa tensa y temen nuevos enfrentamientos.

## El pago del Juancito Pinto se iniciará el 13 de octubre

El carnet de vacunación contra el sarampión es uno de los requisitos para el cobro de este bono escolar

Entre los requisitos para el cobro del bono Juancito Pinto, que se realizará entre el 13 de octubre y el 29 de noviembre, se exigirá el carnet de vacunación contra el sarampión, según informó el ministro de Educación, Ómar Véliz. El incentivo escolar beneficia a

más de 2,3 millones de estudiantes de todo el país, lo que demanda un presupuesto de Bs 474,3 millones.

El ministro destacó que el bono de Bs 200 tiene el objetivo de disminuir la tasa de deserción escolar, incentivando la matriculación y permanencia en las escuelas. Son 56 entidades financieras, entre bancos y cooperativas, las que realizarán el pago de acuerdo con un cronograma confor-



Se cancelará este beneficio a más de 2,3 millones de escolares

me a la terminación del carnet de identidad del tutor, padre o madre de familia. Para las comunidades alejadas se desplazarán brigadas del Banco Unión con el apoyo de las Fuerzas Armadas.

Los requisitos para el cobro son el carnet y una copia del padre o madre de familia o el tutor. También la presentación del carnet de vacunación contra el sarampión, porque fue una recomendación del Consejo Nacional de Emergencia y del Comité Intersectorial. “No olvidemos que estamos en emergencia sanitaria por el sarampión y el objetivo de cuidar la salud de los estudiantes”, dijo el ministro.

## TRES GANADORES DEL PREMIO DE MEDICINA

# Nobel para los que revelaron cómo se autorregula el sistema inmune

Los estadounidenses Mary E. Brunkow y Fred Ramsdell y el japonés Shimon Sakaguchi, identificaron las células T, que ejercen como guardianes y consiguen evitar que ese sistema dañe al cuerpo humano

EFE

COPENHAGUE

El Nobel de Medicina o Fisiología distinguió ayer a los estadounidenses Mary E. Brunkow y Fred Ramsdell y al japonés Shimon Sakaguchi por revelar cómo se autorregula el sistema inmune.

El fallo difundido por la Asamblea Nobel del Instituto Karolinska de Estocolmo reconoce "sus descubrimientos relacionados con la tolerancia inmunológica periférica", la cual evita que ese sistema dañe al cuerpo humano, identificando las células T, que ejercen como guardianes.

"Entre las investigaciones sobre inmunidad hay muchas con buenos resultados, por eso me siento muy honrado", indicó Sakaguchi en una rueda de prensa desde la Universidad de Osaka, donde es profesor en el Centro de Investigación de Vanguardia en Inmunología (IFReC, en inglés).

Los hallazgos de estos científicos han sentado las bases para un nuevo campo de investigación, la tolerancia periférica, y han impulsado el desarrollo de nuevos tratamientos contra el cáncer y las enfermedades autoinmunes y la realización de trasplantes más exitosos, evitando por ejemplo complicaciones después de los de células madre.

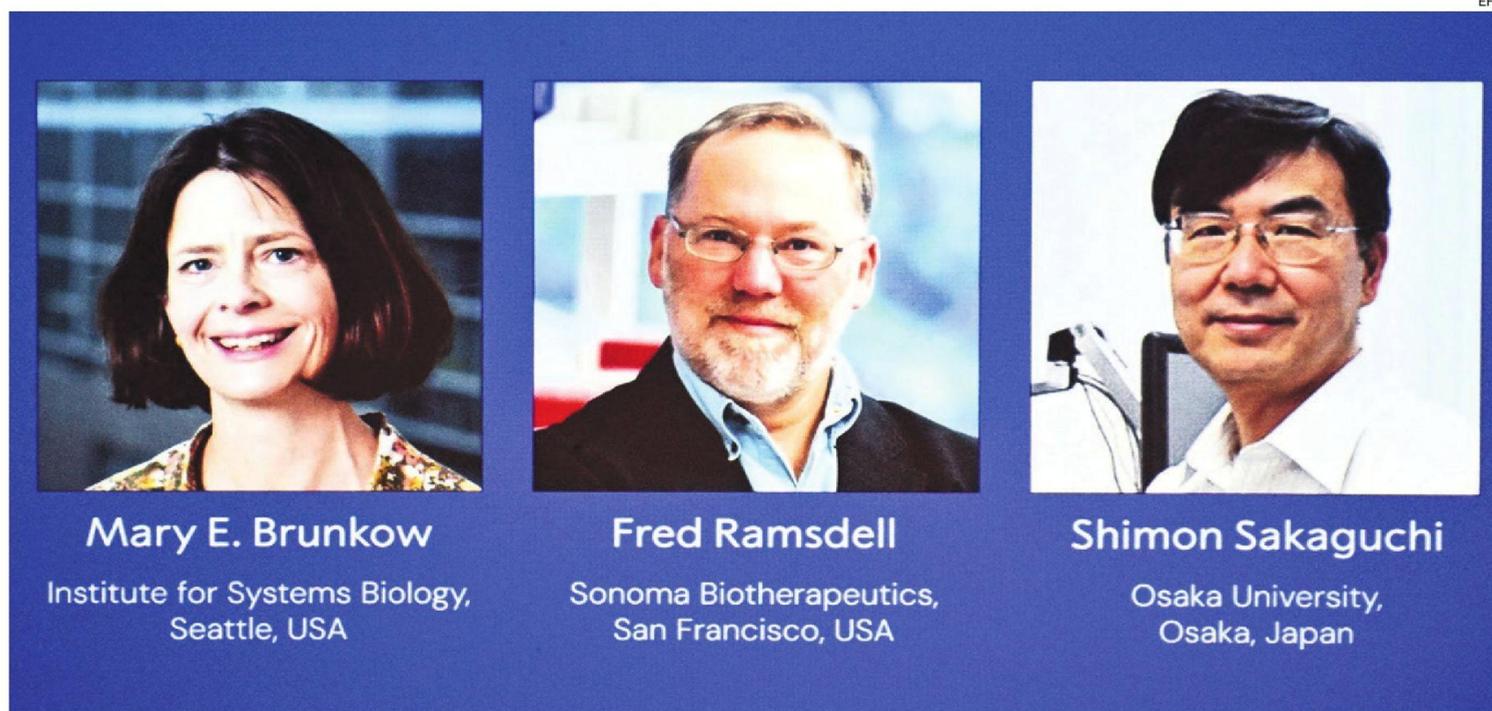
Sakaguchi descubrió una nueva clase de células T que protegen al organismo de enfermedades autoinmunes; Brunkow y Ramsdell revelaron detalles decisivos sobre el origen de esos males.

## Guardianes del sistema inmune

Todas las células T tienen en su superficie proteínas especiales que actúan como receptores para escanear otras células y descubrir si el cuerpo está siendo atacado, explica en su fallo el Instituto Karolinska.

En la década de 1980, se sabía ya que cuando las células T maduran en el timo, pasan por un proceso llamado tolerancia central para eliminar a aquellas que reconocen como una amenaza a las propias proteínas del cuerpo, y se sospechaba de la existencia de otro tipo encargado de tratar con las que hubieran superado de forma indebida este cribado.

Sakaguchi, que trabajaba entonces en el Instituto para la Investigación del Cáncer en Nagoya



Mary E. Brunkow

Institute for Systems Biology,  
Seattle, USA

Fred Ramsdell

Sonoma Biotherapeutics,  
San Francisco, USA

Shimon Sakaguchi

Osaka University,  
Osaka, Japan

La Asamblea Nobel del Instituto Karolinska de Estocolmo distinguió ayer a Mary E. Brunkow, Fred Ramsdell y Shimon Sakaguchi con el Nobel

(Japón), aisló células T maduras en ratones genéticamente idénticos y las inyectó en ratones sin timo, descubriendo que parecía haber un tipo de esas células que, aún así, protegían a los roedores de enfermedades autoinmunes.

En 1995 el científico japonés presentó su hallazgo, una nueva clase de células T reguladoras, que tienen en su superficie también una proteína llamada CD25.

"No era una idea muy popular (de investigación), y tuve dificultades para obtener fondos de investigación", explicó el japonés, en una rueda de prensa en su país.

## "Una aguja en un pajar"

El origen de los hallazgos de Brunkow y Ramsdell se remonta a los estudios en la década de 1940 vinculados al Proyecto Manhattan y el desarrollo de la bomba atómica: los efectos de la radiación en una cepa de ratones que presentaban mutaciones y desarrollaban una enfermedad que reducía su vida a unas pocas semanas.

Seis décadas después, cuando la genética molecular ya se había desarrollado lo suficiente, varios investigadores comenzaron a interesarse por esa mutación, entre ellos Brunkow y Ramsdell, que trabajaban por entonces en una

## SAKAGUCHI, MUY HONRADO CON EL PREMIO, Y DICE QUE SEGUIRÁ TRABAJANDO MIENTRAS PUEDA

El investigador japonés Shimon Sakaguchi afirmó ayer en Osaka sentirse "muy honrado" por haber recibido, junto con los estadounidenses Mary E. Brunkow y Fred Ramsdell, el Premio Nobel de Medicina o Fisiología 2025 por sus descubrimientos sobre la tolerancia inmunológica periférica, a pesar de las dificultades iniciales para obtener financiación.

"Entre las investigaciones sobre inmunidad hay muchas con buenos resultados, por eso me siento muy honrado", indicó Sakaguchi en una rueda de prensa desde la Universidad de

Osaka, donde es profesor en el Centro de Investigación de Vanguardia en Inmunología (IFReC, en inglés).

El investigador subrayó los avances en el tratamiento de enfermedades como el cáncer en comparación con "cuando era niño", y expresó su esperanza en el descubrimiento de formas de prevenir y curarlas en el futuro.

"Si se puede, me gustaría trabajar un poco más mientras pueda", señaló preguntado sobre sus planes de futuro, porque quiere desarrollar todavía más estos estudios.

## El Nobel de Medicina abrió la ronda de los centenarios premios

empresa biotecnológica de Washington y que se lanzaron a buscar el gen causante de la mutación.

Esa tarea, que el fallo del jurado compara con "buscar una aguja en un pajar gigante", les llevó varios años de trabajo sistemático y creativo, de acuerdo con las limitaciones que entonces tenía la

biología molecular, mapeando el área del cromosoma y comparando los genes potenciales en ratones sanos con los que presentaban la mutación.

Su trabajo investigador culminó en 2001, cuando descubrieron que esos ratones presentaban una mutación en un gen al que llamaron Foxp3 y que la variante humana era la causante de una grave enfermedad autoinmune, el síndrome IPEX.

Sakaguchi probó dos años más tarde que ese gen era el encargado de controlar el desarrollo de las células T reguladoras.

Nacido en 1951 en Japón, Sakaguchi desarrolló estudios en la Universidad de Kioto y allí ejerce de profesor distinguido en su Centro de Investigación Inmunológica.

Ramsdell, nacido en 1960, estudió en la Universidad de California y es asesor científico en la firma Sonoma Biotherapeutics; Brunkow, un año más joven, estudió en Princeton y trabaja en la actualidad en el estadounidense Instituto de Biología de Sistemas de Seattle.

Todos los Nobel tienen la misma dotación económica, que asciende a 11 millones de coronas suecas (997.000 euros, o unos 1,2 millones de dólares).

## ARGENTINA

# Justicia confirma el proceso del expresidente Alberto Fernández

Existió unanimidad en la Cámara Federal de Casación Penal. El expresidente enfrenta una causa por violencia de género contra su expareja Fabiola Yáñez

EFE  
BUENOS AIRES

La Cámara Federal de Casación Penal de Argentina confirmó ayer el procesamiento del expresidente Alberto Fernández (2019-2023) en la causa por violencia de género contra su expareja Fabiola Yáñez.

La Justicia aceptó, además, la petición que hizo la defensa del exmandatario para apartar al juez que llevaba la causa, Julián Ercolini, con el fin de "alejarse cualquier temor de parcialidad que pudieran albergar las partes" y dispuso que se designe un nuevo magistrado.

El tribunal penal -integrado por los jueces Ángela Ledesma, Alejandro Slokar y Guillermo Yacobucci- decidió por unanimidad rechazar los argumentos de la defensa del acusado contra la primera decisión judicial de procesar a Fernández, acusado de lesiones leves y agravadas por violencia de género y de amenazas coactivas, en concurso real.

El fiscal federal Ramiro González solicitó el pasado 14 de agosto que Fernández fuera juzgado en un juicio oral y público.

El expresidente, además, había solicitado que fueran apartados de la causa tanto el juez Ercolini como el fiscal Ramiro González, quien el 14 de agosto pidió juicio oral, al argumentar incompetencia y falta de objetividad de ambos.

Yáñez, de 43 años, denunció



FOTOS EFE

De ser hallado culpable, el expresidente argentino puede enfrentar una pena de hasta 15 años de prisión

en 2024 al expresidente, de 65, después de que la Justicia argentina, en una investigación a Fernández por supuesto tráfico de influencias, hallara en el teléfono de su secretaria conversaciones e imágenes que podrían indicar "lesiones leves en contexto de violencia de género" contra la ex primera dama.

## Investigación

Tras una extensa investigación, en la que se tomó declaración a Yáñez y más de una decena de testigos, Ercolini acusó el 17 de febrero a Fernández como autor penalmente responsable de "los

## PARA SABER

### UNANIMIDAD

La Sala II de la Cámara Federal de Casación Penal desestimó todos los planteos del ex presidente Alberto Fernández en la causa por violencia de género que inició su ex pareja, Fabiola Yáñez.

### JUEZ APARTADO

Aunque aceptó apartar al juez Julián Ercolini por su vínculo personal con el ex presidente, la máxima instancia en lo penal federal no anuló los actos ya realizados en la causa.

delitos de lesiones leves, agravadas por haberse cometido en un contexto de violencia de género y contra su pareja, reiteradas en dos oportunidades".

Entre las pruebas analizadas, provistas tanto por Fernández como por Yáñez, se incluyen historias clínicas, documentos médicos, videos, llamadas telefónicas y mensajes de texto, así como la declaración de la denunciante y de una extensa lista de testigos.

De ser hallado culpable de estos delitos, el exmandatario argentino podría enfrentar una pena de hasta quince años de prisión.



Los bombardeos continúan

## Israel y Hamás negocian en Egipto plan de paz para Gaza

Las negociaciones indirectas entre Israel y el grupo islamista palestino Hamás comenzaron ayer en Egipto para discutir los términos del plan del presidente estadounidense, Donald Trump, con el fin de poner fin a la guerra en la Franja de Gaza, informaron dos fuentes.

Estas conversaciones, que cuentan con la participación de mediadores de EE.UU., Egipto y Catar, se llevan a cabo entre equipos técnicos y no políticos en la ciudad balneario egipcia de Sharm el Sheij -al sur del Sinaí- y se espera que duren varios días.

La televisión Al Qahera News, confirmó que las delegaciones habían llegado a Sharm el Sheij y que las conversaciones indirectas habían comenzado, si bien apuntó que "están rodeadas de un completo secretismo".

Sin embargo, las reuniones no están exentas de polémica debido a la ausencia de negociadores israelíes de alto nivel.

El primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, había ordenado al ministro de Asuntos Estratégicos, Ron Dermer, encabezar la delegación, pero finalmente pospuso su llegada hasta el miércoles, coincidiendo con la del enviado especial estadounidense para Oriente Medio, Steve Witkoff, y del yerno de Trump, Jared Kushner.

## Sin acuerdo, el cierre del Gobierno de EE.UU. sigue

Es la quinta vez que falló la votación en la que los republicanos y demócratas no llegaron al consenso

Las propuestas de demócratas y republicanos para encontrar un financiamiento provisional fracasaron nuevamente ayer, dejando vigente el cierre del Gobierno federal que afecta a más de 1,3 millones de trabajadores de distintas agencias estatales.

Con una votación de 52 a favor y

42 en contra, el proyecto republicano para dar salida al cierre de Gobierno volvió a fracasar, al igual que lo hizo la propuesta demócrata minutos antes, ya que ninguno consiguió los 60 votos requeridos.

Esta es la quinta votación fallida; los republicanos votaron en contra de aceptar la propuesta de sus opositores, que intentan que la financiación se centre en prorrogar el subsidio de atención médica Obamacare, programa que Trump ha acusado de beneficiar a migrantes indocumentados.



El mandatario no logra destrabar el cierre del gobierno federal

## Brasil registra 7 millones de turistas, todo un récord

El ministro Celso Sabino, celebró el récord y lo atribuyó a "la confianza del mundo en Brasil".

Brasil recibió más de siete millones de turistas extranjeros en lo que va de año, el mayor número de llegadas de su historia, informó ayer el Gobierno.

La cifra de turistas internacionales entre enero y septiembre superó el récord anterior de 6,7 millones registrado en 2024

y lo hizo en apenas nueve meses.

Tan solo en el mes de septiembre, Brasil recibió 570.000 visitantes, un número superior en un 28% a la del mismo mes del año pasado.

Argentina se mantiene como principal país de origen de los turistas que viajaron a Brasil, con 2,7 millones entre enero y septiembre, seguido de Chile y de EE.UU., con más de medio millón cada uno.

A continuación, figuran países europeos como Portugal, Francia y Alemania, que sumaron 537.000 turistas entre los tres. (EFE)

# La vuelta al debate, dos décadas después

El reciente debate entre los candidatos a la vicepresidencia en Bolivia representa un hito político significativo, no solo por su contenido, sino por su sola realización. Luego de casi dos décadas sin este tipo de ejercicios democráticos durante el prolongado mandato de Evo Morales y el Movimiento al Socialismo (MAS), la reaparición del debate vicepresidente marca un punto de inflexión en la cultura política del país, abriendo un espacio para la confrontación de ideas, la rendición de cuentas y el fortalecimiento del voto informado.

Durante el periodo de Morales (2006-2019), caracterizado por un fuerte liderazgo caudillesco y una centralización del poder en la figura presidencial, los debates políticos -particularmente en época electoral- fueron prácticamente inexistentes o reducidos a eventos de escasa relevancia mediática. Esta ausencia no fue casual: en un contexto donde la hegemonía del MAS parecía incuestionable, y con una maquinaria estatal y comunicacional alineada al oficialismo, la exposición a un debate abierto representaba más un riesgo que una oportunidad para quienes ostentaban el poder.

La reactivación de un debate vicepresidente, en este sentido, tiene implicaciones profundas. En primer lugar, revela una apertura paulatina del sistema político boliviano hacia formas más democráticas y transparentes de competencia electoral. Permitir que los candidatos a la vicepresidencia expongan sus propuestas, se sometan a cuestionamientos y contrasten sus visiones frente al electorado es un paso hacia la normalización de prácticas propias de democracias maduras.

En segundo lugar, este evento contribuye a elevar el perfil del cargo de vicepresidente, tradicionalmente relegado a un

segundo plano en el imaginario político boliviano. A menudo percibida como una función simbólica o subordinada, el debate otorga protagonismo a quienes aspiran a este rol, obligándolos a presentar una visión propia y a asumir responsabilidades políticas concretas. En un país donde las decisiones clave suelen concentrarse en la figura presidencial, fortalecer el papel del vicepresidente puede ser un camino hacia una institucionalidad más equilibrada.

Asimismo, este tipo de debates favorece la deliberación pública y fortalece al electorado. En una sociedad polarizada, como la boliviana, donde el debate político muchas veces se reduce a descalificaciones y lealtades ideológicas rígidas, la exposición de propuestas concretas puede contribuir a un voto más racional y menos emocional. Además, obliga a los partidos a definir posiciones claras en temas clave -como economía, justicia, medio ambiente o derechos indígenas- y no simplemente a refugiarse en discursos identitarios o en la evocación de liderazgos pasados.

Finalmente, la trascendencia de este debate radica también en su simbolismo: es una ruptura con la lógica del monólogo que caracterizó al periodo del MAS. El retorno del debate es, en sí mismo, un acto de recuperación democrática. Aunque no garantiza por sí solo una mejora en la calidad institucional, sí es una señal de que ciertos mecanismos de control ciudadano -como el escrutinio público y la deliberación plural- están volviendo a ser posibles en Bolivia.

Por supuesto, el desafío ahora será sostener y consolidar esta apertura. Que el debate no sea un hecho aislado, sino el inicio de una cultura política que valore la discusión pública, la confrontación de ideas y el respeto por la pluralidad. Solo así Bolivia podrá aspirar a una democracia más sólida, participativa y legítima.



*“Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz”*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

## CAOS VEHICULAR EN BANGALORE

Vehículos atrapados en un atasco masivo en Bangalore, India. Como uno de los principales centros de tecnología de la India, la ciudad experimenta desafíos con el tráfico debido a una infraestructura inadecuada y al crecimiento no planificado. Foto EFE



## LAS FRASES



**“Además, el tutor debe presentar carnet de vacunación del estudiante contra el sarampión”**  
Omar Véliz/Ministro de Educación

El bono Juancito Pinto empezará a ser pagado a los estudiantes del país desde el próximo lunes



**“Renuncian inmediatamente a sus cargos porque no gozan de legalidad y legitimidad o esperan ser expulsados como usurpadores de la Constitución”**  
Rómer Saucedo/Presidente del TJS

Lanzó ayer una advertencia a los magistrados autoprorrogados del Tribunal Constitucional

## CARA A CARA

Beby Ávalos

EDITORA NÚCLEO DIGITAL  
beby.avalos@grupoeldeber.com



— **A poco más de un mes para que concluya su mandato**, el presidente de Bolivia, Luis Arce, termina su gestión con la nota más alta de desaprobación en la gestión 2025, según un ranking divulgado por CB Consultora, una organización que cada mes divulga los niveles de popularidad de diez mandatarios latinoamericanos.

— **En septiembre, el presidente boliviano** alcanzó un 79,3% de imagen negativa y solo un 18,2% de aprobación. En dicho ranking, Arce está entre los presidentes con peor calificación del mes, ocupando el noveno puesto. En el último lugar se ubica la presidenta de Perú, Dina Boluarte, con solo 17,5% de imagen positiva. Los presidentes mejor valorados en septiembre por sus habitantes fueron: en primer lugar, Yamandú Orsi, de Uruguay, con un 49,0% de imagen positiva; seguido de Luiz Inácio Lula da Silva, de Brasil, con un 47,5%; y Daniel Noboa, de Ecuador, con un 46,2% de aprobación.

— **En agosto, mes de la patria**, Luis Arce obtuvo un 78,1 de desaprobación y un 17,8% de aceptación, ocupando el décimo puesto. En julio, obtuvo una desaprobación del 78,3% y una aceptación del 19,5%. En junio, su popularidad era de 21,2% y su imagen negativa, de 76,2%. En mayo, su desaprobación fue del 72,0% y su popularidad del 25,5%; en abril, un 70,8% de imagen negativa frente a un 24,1% de aceptación. En marzo, Arce se ubicó en el noveno puesto con una imagen negativa del 67,6% y una aprobación del 29,2%. En febrero, la popularidad del mandatario fue una de las mejores del año, pues alcanzó al 31,7%, mientras que su nivel de desaprobación fue del 65,8%, ubicándolo en el octavo lugar.

## EL DEBER

Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

Fundador (2.ª época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

## CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordan - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordan / Víctor Hugo Añez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Beatriz Ávalos / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Hub Impreso: César Del Castillo

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Álex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Escenas y Sociedad: Carmela Delgado / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraori / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero

Gerente Comercial: Pablo Figueroa B. / Gerente Administración y Finanzas: Alizon Díaz / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz

# Opinión

## Tres tráfico y un silencio

Róger Cortez H.  
POLÍTICO



Los tráfico de drogas o armas son materia prima de noticias en todas partes, mientras que los que se han instalado como tendencia en rápido ascenso son los de seres vivos, sean personas o especies exóticas.

Los que dominan en nuestro país son el de tierras, oro y coca-cocaína. Están en el centro de la ahora llamada economía oculta, en la que predominan servicios legales como el comercio y el transporte. Ocho de cada diez empleos se originan en ese espacio que viene a ser el núcleo duro de lo que suele nombrarse como “modelo económico”. El problema más serio de este orden es que los tres tráfico no solo son ilegales, son destructivos de recursos que componen la base cierta de la nueva estructura productiva, necesaria para que alcancemos a superar la precariedad y convertirnos en una comunidad apreciada por los demás países. De hecho, enfrentar los tres tráfico y superarlos es ahora materia de sobrevivencia.

Ni la sombra de este objetivo figura en los planteamientos de las candidaturas de la segunda ronda del próximo domingo 19 de octu-

bre. Y, desde luego, nunca figuró en el imaginario del MAS, que converge con sus reemplazantes en la ideología desarrollista (más que “extractivista”) enfocada en un progreso económico, industrialista en sentido arcaico y enfocado en la acumulación y el consumismo.

La orientación de “Si hay contradicción entre medio ambiente y desarrollo, preferiré, siempre, el desarrollo”, expresadas de diversas maneras en la campaña, condensa la visión desarrollista arraigada entre políticos, empresarios y una, muy probablemente, gran mayoría de la población. Así llegamos adonde estamos.

Las dos fórmulas electorales en carrera son rotunda y orgullosamente desarrollistas y, como remate, simplemente ofrecen un plan de emergencia desconectado de un nuevo proyecto de país con cambio de matriz productiva, energética y de transformación intelectual y moral, contenido en nuestra Constitución, la misma que fue tan atropellada por el MAS, porque nunca reflejó verdaderamente a esa tienda política.

El tráfico de tierras es el que se ha consolidado como el principal, por su volumen económico. Se concentra principalmente en el departamento de Santa Cruz, y probablemente se extiende, más de lo que puede sospecharse o imaginarse,

en el norte de La Paz, igual que en Beni y Pando. Avanza velozmente sobre reservas naturales, parques nacionales y territorios indígenas. Mueve enormes capitales en torno la compraventa y alquiler de tierras para cultivos de oleaginosas y ganadería. Destruye sin parar bosques, suelo y cubierta vegetal, exterminando la biodiversidad. En una palabra, liquida vida y esteriliza la posibilidad de regenerarla.

Ha unido a grandes capitales transnacionales con pequeños y medianos productores, convirtiéndose en la alianza social y política clave del régimen actual, que ha legitimado este tráfico, participando directamente y adscribiendo a muchos dirigentes de organizaciones sociales campesinas, cosa que ayuda a entender la durabilidad y fortaleza del régimen.

La neocolonización de tierras y territorios, moviliza a miles de agentes deforestadores e incendiarios que, con el pretexto de hacer crecer la frontera de producción de alimentos, acumula capital a expensas de los recursos renovables, pero finitos y extinguidos, que pertenecen a todos los bolivianos.

El tráfico de minerales, especialmente oro, también cimienta la alianza entre decenas de miles de familias pobres y grandes empresarios, frecuentemente surgidos de

filas de la dirigencia social y sirven de nexo con agentes internacionales. Está contaminando letalmente los principales ríos y todas las cuencas del país. Sus víctimas visibles son mujeres y niños indígenas de pueblos de tierras bajas (ver <https://tinyurl.com/hxn4s8jv>), pero amenaza a toda la población. Ha llegado a exportar más de tres mil millones de dólares.

El de coca y cocaína, mencionado erradamente como el mayor, abarca también a entre uno a dos centenares de miles de familias, entre productores y comercializadores de materia prima y sus derivados ilegales. Es el que más directamente vulnera la seguridad y soberanía del país, convirtiéndolo en refugio de empresarios criminales y sus mercenarios.

Los tres tráfico son cada día más violentos y agresivos, pasando de armar bandas y grupos de comandos civiles a constituir milicias numerosas, toleradas e ignoradas por el Estado.

El silencio estruendoso de los que se presentan como personas que mueren por prestar servicios desinteresados al país, su ausencia de propuestas para frenarlos, ya que, excepto el de coca-cocaína, nunca son mencionados, contribuirá a hacerlos más fuertes hasta que consigan ser realmente invulnerables.

“

Ni la sombra de este objetivo figura en los planteamientos de las candidaturas de la segunda ronda del 19 de octubre”

## Santa Cruz: el corazón que impulsa el futuro turístico de Bolivia

Sergio Angulo  
SUBGERENTE DE  
DESARROLLO  
SECTORIAL DE CAINCO



Bolivia se encuentra en un punto de inflexión. En un contexto económico desafiante, el turismo emerge como una de las industrias con mayor capacidad para dinamizar la recuperación, diversificar la economía y fortalecer el tejido social. Y en el centro de ese horizonte, Santa Cruz late con fuerza: una región que combina visión empresarial, hospitalidad natural e impulso innovador para abrir nuevas rutas hacia el futuro del turismo boliviano.

El departamento concentra una parte significativa del flujo turístico nacional, con un crecimiento cercano al 10% anual en llegadas y una infraestructura hotelera y de servicios que se expande al ritmo de su economía. Pero detrás de

las cifras hay algo más profundo: la consolidación de un modelo de turismo que combina tradición con modernidad, emprendimiento con sostenibilidad, identidad local con apertura global. Desde los valles y misiones jesuíticas hasta los grandes eventos internacionales, Santa Cruz ofrece una narrativa viva de diversidad, innovación y encuentro.

El turismo, además, es una herramienta de integración nacional. Una región, genera empleo para jóvenes y mujeres, impulsa pequeñas economías locales y proyecta la imagen de Bolivia ante el mundo. Sin embargo, para que ese potencial se traduzca en desarrollo sostenible, no basta con infraestructura ni promoción. Se requiere articulación. La verdadera transformación ocurre cuando los sectores público y privado comprenden que el éxito no depende de esfuerzos aislados, sino de una visión compartida.

En ese sentido, Santa Cruz está marcando un rumbo. Hoy, CAINCO, el Santa Cruz Convention & Visitors Bureau, la Cámara Departamental de Hotelería, la Cámara Gastronómica y la Asociación Boliviana de Agencias de Viajes y Turismo (ABAVYT) impulsan una alianza estratégica sin precedentes, orientada a fortalecer la competitividad del destino y promover un turismo sostenible e inclusivo. Este trabajo colaborativo busca posicionar a Santa Cruz no solo como un destino de paso, sino como un referente regional de turismo de negocios, eventos y convenciones, un segmento que representa cerca del 25% del movimiento turístico global y genera impactos económicos multiplicadores en transporte, gastronomía, cultura y servicios.

La institucionalización de esta cooperación intersectorial es, quizá, el paso más relevante hacia un modelo de gobernanza turística

moderno y eficiente. Un “ecosistema de turismo organizado”, capaz de planificar, atraer inversiones, mejorar la calidad del servicio y fortalecer la imagen internacional de Bolivia. Porque solo una voz unificada —una que hable desde la visión compartida y la acción coordinada— puede proyectar al país en el mapa mundial de los destinos emergentes.

Santa Cruz tiene el talento, la energía y la visión para liderar este proceso. Su espíritu emprendedor, su capacidad organizativa y su cultura de hospitalidad la convierten en un faro para el turismo nacional. Desde su geografía diversa hasta su dinamismo empresarial, todo en esta tierra habla de oportunidades.

El momento es ahora. Bolivia necesita mirar al turismo como un motor de desarrollo sostenible, generador de empleo, identidad y orgullo. Y ese motor —con fuerza, constancia y visión de futuro— ya está en marcha.

“

La institucionalización de esta cooperación intersectorial es, quizá, el paso más relevante hacia un modelo de gobernanza turística moderno y eficiente”

“Las mujeres deben aprender a jugar el juego como los hombres”

WAYNE DYER (1884-1952) Escritora, activista y política estadounidense

## Una elección: dos caminos

Oscar Ortiz Antelo  
EXSEÑADOR Y  
EXMINISTRO



La elección del próximo 19 de octubre será trascendental para el futuro de Bolivia en los próximos años, seguramente por la próxima década. En un momento crítico para el país, por la gravedad de la desinstitucionalización de la democracia y la profundidad de la crisis económica, social y política, el camino que siga el próximo gobierno determinará si reconstruimos una auténtica democracia y nos encaminamos hacia un crecimiento sostenible o nos seguimos sumergiendo en una mayor crisis económica que nos llevará a un escenario de hiperinflación, frustrando la esperanza ciudadana por un cambio que permita liberar al país del populismo basado en las divisiones y el odio entre bolivianos para convertirlo en una nación moderna que acoja e incluya a todos sus habitantes.

No habrá escenarios intermedios. Si no se toman las medidas necesarias de forma oportuna, la economía no solo agravará su crisis, sino que se puede descontrolar fácilmente a la próxima gestión y llevarnos a un estado de profundo malestar social que inviabilice la siguiente gestión gubernamental.

Por ello, debemos tener claro que siempre se puede estar peor. En la segunda vuelta se definirá no solo entre personas, sino entre caminos: o se reforma Bolivia y de ello dependerá si el cambio será duradero o sufriremos un nuevo fracaso nacional que pro-

longará la decadencia del país, perdiendo otra oportunidad de modernizarlo y desarrollarlo.

Lo curioso de esta ocasión es que en los planteamientos generales no pareciera haber mayores diferencias entre los dos candidatos. Lo que sí se percibe es una diferencia de consistencia entre las visiones de cómo enfrentar los problemas que amenazan la estabilidad económica y social de Bolivia, por lo que, en mi opinión, en estas circunstancias, las formas y los tiempos determinarán una distancia profunda entre las consecuencias de decirle la verdad a la población sobre las gravedad de la crisis y, en consecuencia, tomar las medidas correspondientes al inicio de la gestión o, si se cae en medidas limitadas e insuficientes, marcadas por las propuestas demagógicas de la campaña electoral, que no lograrán solucionar la crisis, y por el contrario, la dispararán con consecuencias imprevisibles.

Aquí se cumplirá aquello de que el camino al infierno está plagado de buenas intenciones. Aprendiendo de la historia, entre 1982 y 1985, el gobierno de la Unidad Democrática y Popular (UDP), presidido por Hernán Siles Suazo y conformado por el MNRI, el MIR y el PCB, estableció un régimen de cogobierno con la COB por el cual buscaron combatir la inflación con medidas populistas y permanentes aumentos salariales que nunca pudieron alcanzar el incremento de precios porque se basaban en la impresión de billetes sin ningún respaldo, a tal punto que al final ya no daba tiempo de imprimirlos en el exterior con las medidas de seguridad necesarias

y se dio curso a la impresión de los llamados “cheques de gerencia”, en imprentas locales, que se borraban rápidamente porque no resistían la manipulación de las transacciones económicas. El resultado fue una hiperinflación que al finalizar el gobierno superaba el 20.000%, si se la calculaba de forma anualizada, y un empobrecimiento generalizado de la población.

Continuando con las lecciones de nuestra propia historia, en agosto de 1985, el presidente Paz Estenssoro promulgó el Decreto Supremo 21060, antes de cumplir un mes de su gestión, el cual sería implementado con el apoyo del expresidente Banzer, y que constituye uno de los mayores casos de éxito de las políticas públicas de los últimos cien años, puesto que paró rápidamente la espiral inflacionaria, estabilizó el tipo de cambio e inició la ruta de reformas que permitieron lograr niveles de desarrollo productivo y exportador, de los cuales seguimos viviendo cuarenta años después, a pesar de la destrucción de las bases productivas que han provocado los últimos veinte años de populismo estatista.

Al final del día, el voto de la mayoría en la segunda vuelta definirá el futuro de todos. En la opinión pública y en los líderes de opinión prevalece la crítica y la queja sobre los políticos, pero se olvidan de que son elegidos por los mismos votantes y que reflejan la cultura y visiones que prevalecen en la sociedad. Es hora de que cada boliviano habilitado para votar no solo ejerza su derecho, sino también asuma la responsabilidad por su elección. Las quejas del día después ya no tendrán sentido.

## Violencia y educación

Alberto Santelices Salomón  
MEDALLA AL MÉRITO  
MUNICIPAL EN EDUCACIÓN



La prevención es un proceso continuo que desarrolla competencias para que el sujeto solucione sus dificultades. Cómo prevenir es controlar el futuro, y el sistema educativo tiene un contexto apropiado para tal fin. Pedagógicamente es recomendable emplear las tres preventivas:

- Primaria: son proyectos y programas tendientes a evitar la aparición de problemas y van dirigidos a todos los estudiantes.

- Secundaria: reservada solo para estudiantes en riesgo. La meta es acabar o detener las dificultades lo antes posible.

- Terciaria: se la utiliza con los alumnos que presentan trastornos evidentes de conducta, remitiéndolos a especialistas externos con el propósito de terminar con los inconvenientes.

La dupla agresividad-violencia tiene esta relación: la agresividad es una forma de energía instintiva que, para sobrevivir, impulsa al sujeto a defenderse de los ataques del exterior.

Hay dos clases de agresividad: positiva y negativa. La positiva vuelve al sujeto audaz para enfrentar los sinsabores de la vida, como el caso del alumno que se esfuerza de manera enérgica para terminar su tarea.

La agresividad mal controlada rápidamente se desborda para convertirse en negativa. Al transformarse en violencia se expresa en actos que pueden dañar a otro. Tal el caso del alumno que, al no resolver su tarea, grita de

impotencia, lanza improperios y golpea la mesa.

La violencia es una actividad hostil; es el empleo intencional de la fuerza para alcanzar un objetivo causando daño, porque obliga al otro a hacer lo que uno quiere.

Más simple: la agresividad es lo interno, es el motor de la conducta violenta del sujeto. La agresividad bien controlada no produce violencia; pero toda violencia contiene agresividad negativa.

Al tener la agresividad una base orgánica en el sistema límbico, en neurotransmisores, en hormonas, en factores epigenéticos, etc., reprimirla será imposible; pero sí se la puede canalizar en forma constructiva, mediante la educación.

El alumno tiene que aprender a controlarse identificando el surgimiento de la agresividad al experimentar sus señales físicas: tensión muscular, respiración acelerada, calor corporal y palpitaciones. Luego debe hacer una pausa breve contando hasta diez y alejándose un momento del centro de discusión. A la vez tiene que respirar profundamente con el fin de no reaccionar con impulsividad. Una buena técnica es pensar, en ese momento, en una canción favorita.

Para un efectivo control emocional, la mejor forma de respirar es la diafragmática, o sea, se debe inhalar aire en forma lenta por la nariz (inflar la barriga) y exhalar largamente por la boca.

Después el alumno procederá, en forma progresiva, a relajar sus músculos, para lo cual irá soltando conscientemente los hombros, la mandíbula y las manos.

La educación es una respuesta a las necesidades de la sociedad; por tanto, este tema tiene que incorporarse en el currículum nacional.

## La Bolivia del 8 de noviembre

Carlos Hugo Molina  
DIRECTOR DE  
INNOVACIÓN  
DEL CEPAD



La creación de una nueva narrativa para la reconstrucción democrática de Bolivia necesita una Data en la que todos estemos conscientes de que es cierta. Comparto algunos componentes de esa realidad que está costando aceptar.

Somos un país y una sociedad urbana. En el Censo de 1950, la población se distribuyó en 74% rural y 26% como población urbana. El Censo del 2024, con los ajustes que se están realizando por la tendencia migratoria y el ejercicio del voto en ciudades,

arroja un 80% urbana y 20% rural. La sociedad boliviana, por ser urbana, tiene comportamientos, hábitos de vida, responsabilidades y demandas distintos de la rural; sin embargo, fuimos gobernados durante 20 años como si hubiéramos sido exclusivamente “originarios indígenas campesinos”.

La elección del 17 de agosto ha iniciado el sinceramiento con la realidad. Lo “originario indígena campesino” no desaparece, solamente que debemos ajustar sus dimensiones y eso no se resuelve con la “identificación” sino con el modo de vida y de producción que tenemos las personas. En las ciudades no hay cacería, pesca, recolección, siembra ni pasto-

reo. Según el Censo 2024, hoy el 38,7% de los bolivianos se reconoce como parte de una nación u origen indígena o afroboliviano, cifra inferior al 41% registrado en 2012 y al 62% del censo de 2001 que ocasionara tanta polémica.

Otro dato de nuestra realidad es que seguimos siendo un país con población mayoritariamente joven, componente con el que deberá trabajar el nuevo gobierno nacional y los nuevos gobernadores y alcaldes.

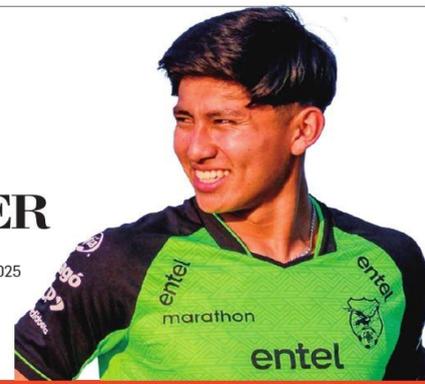
El Censo del 2024, señala que tenemos una población de 11.365.333 habitantes, de los cuales, el 60% es menor de 39 años (59.7%, para ser exacto). Ese 60%, que equivale a 7.829.421 habitantes, nació después de 1985,

creció sin saber que ocurrió el 10 de octubre de 1982, cuáles fueron los cambios que produjo la Revolución Nacional, por qué existieron luchas cívicas, y no sabe el nombre de ninguno de los héroes de la Guerra del Chaco. Esa generación, gozó de la Democracia como bien público, (por eso quizá no la valora como conquista) y desde hace 20 años, solo ha conocido al MAS gobernando de manera autoritaria en nombre del proceso de cambio.

Esa generación busca la verdad que necesita en los 60 segundos de éxito que le ofrece el Tik Tok, con la sensación de estar conectado al mundo mundial, como efectivamente ocurre. Ese 60% tiene al frente al 11% de la población

(1.230.494 habitantes mayores de 60 años), que no los comprenden, mientras en su desconcierto y confrontación innecesaria, continúan hablando y haciendo las cosas con un libretto que tiene olor a pujusó.

La elección del 17 de agosto está obligando a sincerarnos con la realidad para comprender colectivamente que los cambios no serán mecánicos y se necesitará aguzar la inteligencia, el raciocinio y el discernimiento durante una transición de 5 años. Debemos construir la Nueva Bolivia sobre la base del grupo comprendido entre 15 a 64 años, que representa el 65,6% de la población en 2024, y tiene condiciones y necesidad de trabajar.



Terceros pasa por buen momento y podría jugar desde el inicio ante Jordania

## Blooming y Guabirá Se acusan

Ambos clubes se culpan por los disturbios ocurridos fuera del estadio de Montero. Hubo coches dañados y personas heridas. Por ahora, las dos curvas se encuentran precintadas

EL DEBER

eldeber@eldeber.com

Los disturbios ocurridos entre hinchas de Blooming y de Guabirá en las calles de Montero causó revuelo en la población del norte cruceño, pero también en esta oportunidad, superó la línea de la cordialidad entre ambas instituciones.

En la jornada del lunes, Blooming presentó una denuncia formal ante el Tribunal de Disciplina Deportiva (TDD) contra los integrantes de la Comisión Organizadora de Competiciones de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) y del presidente de Guabirá, Rafael Paz, a quienes acusa de los supuestos delitos de "incitación a la hostilidad y a la violencia, prevaricato, incumplimiento de reglas de juego y abuso en el uso de escenarios acreditados".

La academia cruceña solicitó que los denunciados sean sancionados con dos años de suspensión en sus funciones y el pago por daños y perjuicios.

En su denuncia, Blooming explica que solicitó jugar de local en el estadio Real Santa Cruz y no



en el Gilberto Parada, pero esta solicitud no fue atendida.

"Por nuestro derecho de localía solicitamos jugar en el estadio Real Santa Cruz y por un tema de seguridad de nuestros seguidores, toda vez que jugar en Montero representa un peligro para todos", señala la nota enviada por el club. Blooming argumenta

que, pese a su pedido, la Comisión Organizadora de la FBF ratificó en dos ocasiones que el partido debía disputarse en Montero.

Contraparte

Horas después, el club Guabirá emitió un comunicado en el que deslinda toda responsabilidad por los disturbios ocurridos en

las calles de Montero.

"El Club Blooming fue el equipo local, por lo que tenía la plena responsabilidad de la organización", señaló el azucarero.

La Fiscalía precintó las dos curvas del estadio Gilberto Parada como medida preventiva e inició dos investigaciones. Una por robo agravado y otra por lesiones.



Abisab salió lesionado el domingo

SON CINCO JUGADORES

### Lesionados preocupan en la academia

El empate de Blooming frente a Guabirá en Montero trajo consigo las lesiones de Matías Abisab y Guido Vadalá, quienes tuvieron que abandonar el campo de juego el domingo por dolencias físicas. Ambos futbolistas serán sometidos a estudios médicos en las próximas horas para conocer el alcance de sus lesiones.

"Abisab se lastimó la rodilla derecha, está un poco inflamada, pero no mucho. Ahorita no podemos emitir un parte médico, hay que esperar unas 48 horas para que desinflame la rodilla y recién poder hacerle una resonancia", explicó Oscar Araúz, gerente deportivo del club.

"Santiago Etchebarne y Martín Alaniz van evolucionando bien y en los próximos días podrían sumarse al grupo", agregó Araúz. Sobre Nahuel Acosta, quien regresó recientemente de Uruguay, tras un tratamiento médico, el gerente detalló que esta semana trabajará diferenciado.

JUGARÁ EN UN ESTADIO PARA 14.200 EXPECTADORES

## En Estambul, la Verde pone la mira en Jordania

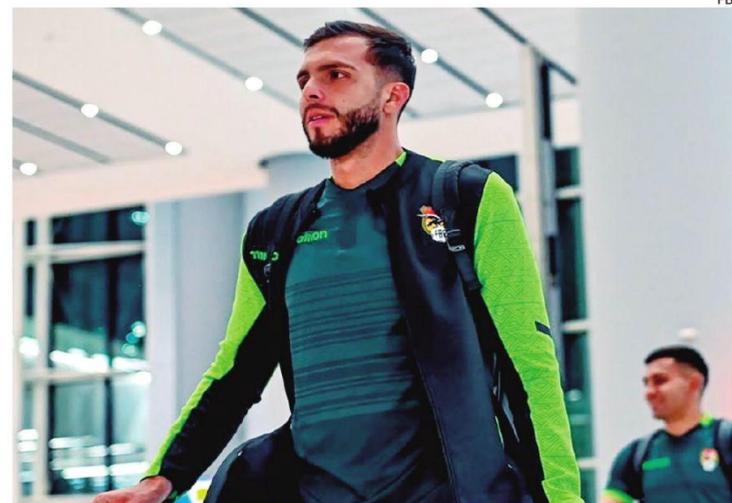
La Verde tendrá tres prácticas en Estambul antes de su partido amistoso de este viernes frente a Jordania. Los seleccionados llegaron ayer a Estambul con buenos ánimos, según se pudo observar en sus redes sociales.

Con la logística definida y la nómina completa, Villegas espera aprovechar al máximo los días de trabajo antes de este compromiso. La idea es que los

jugadores agarren ritmo y estén en óptimas condiciones para conseguir un buen resultado y sumar puntos en el ranking FIFA para escalar posiciones.

El equipo de Óscar Villegas enfrentará a Jordania este viernes, desde las 12:00 (hora nacional), en el estadio Recep Tayyip Erdogan de Estambul.

El escenario, que lleva el nombre del actual presidente de Tur-



Los seleccionados ya están en Estambul a la espera de su primer compromiso

quía, es un recinto multipropósito con capacidad para 14.200 espectadores. En este escenario juega de local el Kasimpasa, club de la Superliga de ese país.

Será la primera vez que la selección boliviana dispute un partido en este estadio, ubicado en uno de los sectores más futboleros de Estambul.

El amistoso ante Jordania marca el inicio de una gira que busca consolidar la base del equipo nacional con miras al repechaje mundialista de marzo próximo en México. El segundo compromiso de esta fecha FIFA se jugará el martes 14 de octubre ante Rusia, en Moscú.

EL ENTRENADOR DE ORIENTE PETROLERO SE SINCERÓ EN LA ÚLTIMA JUGADA DE DIEZ

# “Ningún equipo, por más ganador que sea, es una taza de leche”

El DT afirmó que siempre hay problemas, en relación a la supuesta pelea entre dos jugadores del plantel, y afirmó que está faltando definición y generación de juego

ROY MUGUÉRTGUI  
eldeber@eldeber.com

Directo, frontal y sin pelos en la lengua, así conversó Álvaro Peña, entrenador de Oriente Petrolero, con la “La última jugada de DIEZ”, programa que se emite en EL DEBER Radio. El exmundialista se refirió a su equipo que viene careciendo de goles a la hora de definir, como también apuntó que ningún plantel, por más ganador que sea, es una taza de leche.

“Ningún equipo en el mundo es una taza de leche. Siempre hay problemas internos, económicos y otros casos. Pero así sea un equipo ganador o campeón, siempre va existir algún problema. Lo viví como jugador y ahora lo veo como entrenador”, espetó el técnico verdolaga en cuanto al rumor que se hizo grande con la pelea entre Henry Vaca y Ricardo Centurión.

En cuanto al comentario de los hinchas en la tribuna, donde no se da contento a nadie, señaló que es normal en un equipo grande. “En la tribuna te gritan los hinchas que saqués a un jugador porque no funciona. Luego cuando uno hace el cambio, los mismos hinchas te reclaman el por qué lo sacás”, apuntó.

También se enfocó en los comentarios de la prensa, cuando afirmaban que Oriente tenía problemas físicos. “Es verdad, lo noté esos problemas, pero a mí no me gusta hablar de los anteriores entrenadores, ni pa-



FOTO: FUAD LANDIVAR

El entrenador de Oriente habló sobre la situación del equipo y aceptó que se tienen dificultades, como en todos los equipos

ra lo físico ni para lo futbolístico. Ahora existe todo, están los analistas que te pasan datos de cuánto de posesión del balón, presión, tiros al arco”, dijo.

Indicó que el jugador en general es generoso. “Las deudas anteriores que tienen los jugadores de Oriente las están cobrando en

**Dirigió 9 partidos, con 2 victorias, 4 empates y 3 derrotas, con un 37% de aprovechamiento**

cuotas, pero últimamente están al día y eso hace que jueguen con más tranquilidad, porque es un ser humano”, señaló.

**Franco** Peña no dejó hablar sobre la falta de definición a la hora de concretar, argumentando que se está pasando una mala racha y que es debido a la presión que siente el jugador cuando está en un equipo grande, como Oriente Petrolero. “Todo depende del carácter como persona, para que un futbolista sienta presión en el puesto que le toque des-

empeñar”, sentenció.

Peña, junto a Roberto Brunetto y Marco Barrero, que son exjugadores profesionales, también coincidieron que en el medio campo, desde que se lesionó Rodrigo Amaral, se está careciendo de generación de fútbol.

Agregó que a esto se suma la expulsión de Jordan Santacruz, que venía haciendo una buena labor como volante central.

Sin embargo, el entrenador dijo que Pablo Vaca cumplió de manera extraordinaria en el juego ante Wilstermann, la noche del domingo en Cochabamba.

FUE 1-1 EN EL BERMÚDEZ

## Real Oruro empata en el final a ABB

Rescató un punto sobre el final. Real Oruro y ABB igualaron 1-1 en el estadio Jesús Bermúdez de Oruro, en un partido correspondiente a la novena jornada de la Copa Bolivia. Gary Rea abrió el marcador para el equipo paceño, mientras que para el rojo carmesí igualó en los minutos finales Luis Alí.

Con este resultado, Real Oruro rescata un punto y sigue invicto en el torneo por series, liderando el Grupo B con 17 puntos, seguido por Always Ready con 14, The Strongest con 9 y cerrando Tomayapo con 8. Por su parte, ABB está último del Grupo C con 10 puntos, pero aún con chances de avanzar.

LIGA EVOLUCIÓN

## La Sub 15 queda última en Paraguay

La Selección Sub 15 de Bolivia se despidió de la Liga Evolución con una derrota por 5-4 frente a Perú, cotejo disputado en el Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas (Cardif), en la ciudad de Luque de Paraguay.

La ‘Verdecita’, dirigida por Jorge Perrota, igualó 1-1 el compromiso, pero terminó cayendo en la definición desde el punto penal.

La Sub 15 sólo cosechó un empate frente a Chile 1-1 y luego cayó en sus otros cuatro compromisos. Bolivia terminó en la última posición de este certamen.

ACABÓ 1-0 EN EL HERNANDO SILES

## El Tigre revive tras su triunfo ante GV San José

Vuelve a pelear en la Copa. The Strongest venció 1-0 a GV San José en el estadio Hernando Siles, por la novena jornada de la Copa Bolivia. El único gol del partido lo anotó Santiago Melgar a los 4’ del segundo tiempo. Federico Andrada había marcado para el conjunto orureño, pero su tanto fue anulado por el VAR por una falta.

El primer tiempo fue parejo.

El Tigre, con el peso de su localía, buscó el arco rival ante un GV San José que se mostró ordenado en defensa.

A pesar del dominio atigrado, la falta de profundidad y definición impidió abrir el marcador. La ocasión más clara la tuvo el panameño Ayarza que, tras un centro de Gabriel Sotomayor, conectó de primera, pero su remate se fue por encima del travesaño.

GRUPO B			
EQUIPO	PJ	PTS	DIF
REAL ORURO	9	17	7
ALWAYS READY	9	14	7
THE STRONGEST	9	12	4
REAL TOMAYAPO	9	8	-13

GRUPO C			
EQUIPO	PJ	PTS	DIF
GV SAN JOSÉ	9	12	3
SAN ANTONIO	9	11	1
AURORA	9	11	-6
ABB	9	10	-5

Con este resultado, The Strongest es tercero del grupo B con 12 puntos. En el grupo C, GV San José es líder con 12 unidades.



FOTO: APG

Los aurinegros lograron las tres unidades y reavivaron sus chances en el torneo seriado

# Ciencia y vida

## PERÚ

Bloquean más de 1,5 millones de celulares

Las autoridades de Perú bloquearon en los últimos meses más de 1,5 millones de teléfonos móviles por su procedencia irregular, como parte de las medidas que se aplican para luchar contra la delincuencia y el crimen organizado, destacó la presidenta Dina Boluarte.



## NUEVA YORK

Crean noveno banco más grande de Estados Unidos

Fifth Third Bancorp acordó ayer la compra de la entidad crediticia Comerica en una operación íntegramente en acciones valorada en 10.900 millones de dólares y que busca crear el noveno banco más grande de Estados Unidos, con aproximadamente 288.000 millones de dólares en activo.

## CONCIERTO

Banda de títeres en concierto de Tiny Desk

La célebre banda de títeres chilena 31 Minutos protagonizó ayer un inédito concierto en el ciclo Tiny Desk, de la radio pública estadounidense NPR, en el que interpretó varios de sus éxitos musicales, con motivo del Mes de la Herencia Hispana en Estados Unidos.



## SEGÚN ESTUDIO

# Tendencia a hacer ejercicio se transmite de padres a hijos

Los microARN espermáticos facilitan la comunicación entre generaciones, apuntando a que las experiencias vitales y determinados aspectos ambientales, pueden codificarse



FOTOS EFE

Las capacidades deportivas se transmiten de padres a hijos por el microARN espermático

EFE  
REDACCIÓN CENTRAL

La tendencia a hacer ejercicio físico, desde el punto de vista conductual, metabólico y molecular, se transmite de padres a hijos a través del microARN del esperma, según han constatado, a través de experimentos con ratones, investigadores de la Universidad de Nanjing (China).

Un artículo en la revista Cell Metabolism, realizado por investigadores de la Universidad de Nanjing (China), describe cómo estas capacidades deportivas se transmiten de padres a hijos por el microARN (moléculas de señalización móviles que median la comunicación entre células) espermático.

La capacidad de hacer ejercicio físico ha sido fundamental para la

supervivencia humana a lo largo de la historia evolutiva. Gracias a ella se pudo cazar, migrar y evadir a los depredadores.

En las sociedades modernas, el sedentarismo y la inactividad física se han convertido en la norma, lo que hace que el ejercicio parezca menos esencial para la supervivencia, cuando ocurre al

contrario: los beneficios biológicos de la práctica deportiva siguen siendo claves para la salud.

Hay consenso en torno a que el ejercicio mejora la forma física y el perfil metabólico de las personas, reduciendo el riesgo de enfermedades crónicas, y que esas características se transmiten por generaciones, aunque se desconocían los mecanismos moleculares por los que el ejercicio paterno influye en los fenotipos de los hijos.

## PARA SABER

### TRANSMISIÓN

El microARN actúa en los embriones tempranos tras la fecundación, "formando una vía molecular coherente a través de la cual la resistencia inducida por el ejercicio y la adaptación metabólica se transmiten a la siguiente generación a través de un eje regulador intergeneracional,

**Fundamental en la evolución**  
Se trata, según los autores, de la primera prueba de que los microARN del esperma actúan como portadores de información epigenética, lo que permite la transmisión intergeneracional de la capacidad de ejercicio y la salud metabólica paternas.



ECUADOR

## AMPLÍAN RESERVA EN GALÁPAGOS

Ecuador logró la ampliación de la Reserva de Biósfera Galápagos, con la incorporación de la Reserva Marina Hermandad, sumando 6 millones de hectáreas.

## DIRIGIDO A LOS MÁS JÓVENES

# Trump publica primer TikTok como presidente

EFE  
WASHINGTON

El presidente de EEUU, Donald Trump, se dirigió a los más jóvenes ayer en su primer video publicado en TikTok desde que regresó a la Casa Blanca: "Me deben una".

"A todos esos jóvenes de TikTok, yo salvé TikTok, así que me deben una. Y ahora me están viendo aquí, en el Despacho Oval, y algún día uno de ustedes estará sentado justo en este escritorio y también harán un gran trabajo", dijo Trump en el video.

El video roza el millón de visualizaciones en tan solo tres horas, cuenta con 147.000 me gusta y 6.000 comentarios y ha sido compartido más de 7.000 veces.

Es la primera publicación del mandatario en esta red social desde las elecciones presidenciales del pasado 5 de noviembre, cuando ganó a la candidata demócrata, Kamala Harris.

Hace días, firmó una orden que garantiza el funcionamiento "seguro" y legal de la plataforma en EEUU tras alcanzar un acuerdo con su matriz china, ByteDance.



El mandatario publicó un TikTok para los más jóvenes

# SOCIALES

Ahí nos vemos...!



**Día Mundial del Turismo.** La celebración se realizó en la residencia de Tery Rivero de Jackson

## Coronaron a la reina y al rey del turismo 2025

LIZETH ORTIZ P. TEXTO  
ROLANDO ROBLES. FOTO

En una presentación llena de cultura y tradición, el Centro Cultural Aires Bolivianos, bajo la dirección de Sarita Vélez, organizó la destacada "Pasarela Cruceña" con motivo de la celebración del Día Mundial del Turismo 2025. El evento tuvo lugar en la residencia de Tery Rivero de Jackson, donde se dieron cita personalidades del ámbito cultural, turístico y social de Santa Cruz.

También se realizó la esperada coronación del Rey y Reina del Turismo Santa Cruz 2025, títulos que recayeron en David Pierce y Gleny Abigail Arellano Montaña, quienes fueron reconocidos por su carisma, compromiso con la promoción del turismo regional y proyección profesional. La elección resaltó el valor de figuras que impulsan la identidad cruceña a nivel local e internacional.

5. Sarita Vélez, Roxana Ribera y Marlene Peña

6. Martha Torrico

7. Marlene Peña, Roxana Céspedes y Sarita Vélez



1. David Pierce y Gleny Arellano

2. Julio César Ardaya y David Limpas

3. Richard Viruez y Héctor Durán Pérez

4. Ana María Rosas y Lenny Salas

# DINERO

EL DEBER  
SANTA CRUZ, BOLIVIA  
MARTES 7 DE OCTUBRE DE 2025

SUPLEMENTO  
DE ECONOMÍA  
Y NEGOCIOS

ENCUENTRO INTERNACIONAL

## Santa Cruz se suma al debate sobre los bonos de carbono

Expertos de la región coincidieron en que el éxito del mercado de carbono dependerá de marcos legales claros, incentivos financieros y participación comunitaria. En la cita se destacó la innovación de Exomad Green PÁGS. 4-5

CÁMARA FORESTAL DE BOLIVIA



**Participantes.** Con el objetivo de compartir experiencias expertos en bonos de carbono se dieron cita el encuentro internacional que se realizó en la Fexpocruz. Se destacó el avance de Bolivia

### Kyōsei es el resultado de una convicción

Bruno Augusto Gandarillas apostó por productos saludables. Su proyecto va en constante crecimiento. PÁG. 2



### “La calidad del internet es clave en el desarrollo”

Rodrigo Regalsky, precisa que en este atraso tecnológico los más perjudicados son los jóvenes. PÁG. 8



### Observatorio de los gastos fiscales

El Centro de Estudios Populi, presentó una herramienta que permite obtener información transparente. PÁG. 3

## SU HISTORIA CUENTA

**Emprendimiento.** Bruno Augusto Gandarillas convirtió la incertidumbre en impulso. Sin dinero, sin respaldo y con una idea clara, creó Kyōsei. Que es un estilo de vida y salud

# Kyōsei, la marca que nació sin capital y hoy genera empleos



DANIELA REVOLLO

**Logro.** Bruno siempre tuvo la certeza de que su emprendimiento iba a dar los frutos esperados. No tenía claro como iban a ser el camino, pero aceptó el reto

**DANIELA REVOLLO**  
daniela.revollo@grupodeldeber.com

En una pequeña cocina de Santa Cruz, en medio de la incertidumbre económica y la presión de la universidad, nació una idea fermentada a fuego lento: Kyōsei, una marca de alimentos probióticos que hoy impulsa salud, empleo y propósito. Su creador, Bruno Augusto Gandarillas Rodríguez, no tenía capital, ni respaldo financiero, ni siquiera un espacio propio. Lo que sí tenía era una convicción: el equilibrio no es un destino, es una forma de vivir.

Corría 2019. Bruno, estudiante de Marketing y Publicidad, estaba desempleado, debía cubrir su mensualidad universitaria y vivía de favor en la casa de un amigo. “No había opción B”, recuerda con la voz firme. La frase no fue solo una decisión: fue el juramento silencioso que lo acompañó cada madrugada, entre botellas de vidrio reutilizadas y fermentadores improvisados.

La kombucha llegó a su vida por accidente. Buscando una alternativa a su bebida favorita —la sidra— y algo que ayudara a su digestión sensible, Bruno comenzó a prepararla para sí mismo. Pero lo que comenzó como una

curiosidad casera se transformó en un producto compartido con su círculo íntimo. “A mi familia y amigos no solo les gustó el sabor: comenzaron a notar beneficios reales en su salud”, relata. Así nació la idea: si esto funciona para mí, puede funcionar para otros.

La pasión por los alimentos saludables no era nueva. Desde los 18 años había intentado emprender en ese rubro. “Fracasé varias veces, pero eso me dio algo más valioso que el éxito: experiencia. Conocía al consumidor y sabía que el mercado necesitaba algo distinto”, cuenta. Kyōsei no era solo un producto: era un manifiesto. Su nombre —que en japonés significa “convivencia” o

“armonía”— sintetizaba su filosofía: alimentación equilibrada, emocionalmente sostenible y culturalmente consciente.

## Un abismo

Pero entre la idea y la empresa hubo un abismo. Sin ahorros ni bienes, acceder a financiamiento fue casi imposible. “Recorrí bancos, cooperativas, intenté préstamos con conocidos. Nadie entendía qué eran los alimentos probióticos, y todos pedían garantías que no tenía”, recuerda. El punto de quiebre llegó en una materia universitaria, cuando un docente creyó en su visión y lo dirigió al Banco de Desarrollo Productivo. Aunque al principio fue rechazado, Bruno insistió. Con un plan sólido y el respaldo de un amigo como garante, accedió a un crédito de Bs 24.000. Kyōsei había conseguido su primer impulso.

El primer taller era tan básico como simbólico: un armario, una mesa, un freezer pequeño y un cartel hecho a mano. Su primera venta formal no fue en una tienda, sino en un semáforo. Mientras trabajaba como encuestador durante las elecciones de 2019 en la avenida Virgen de Cotoca, aprovechó para repartir folletos sobre los beneficios de la kombucha.

## EN DETALLE

**Diversos.** Su portafolio creció de una bebida a toda una familia de alimentos vivos: kombucha, kéfir de leche y agua, chucrut, kimchi y vinagre de manzana.

**Avance.** Cuentan con tanques fermentadores industriales, heladeras propias y presencia en cadenas de tiendas en Santa Cruz.

## IMPACTO

# Vitivinícolas rechazan retenciones del Gobierno



**Efectos.** El sector alerta daños en la generación de empleos

Empresarios del sector vitivinícola de Tarija rechazan la creación de una cuota de retención por litro comercializado de vino o singani incorporado en el proyecto de Ley PL-528/2024-2025.

El presidente de la Federación de Empresarios Privados de Tarija (FEPT), Franz Molina, dijo que este sector se encuentra en estado de emergencia ante la aprobación de esta normativa.

“Esta norma es un nuevo impuesto disfrazado que castiga al corazón productivo del sur del país con un impacto devastador. Resulta incomprensible que a pocas semanas del cambio de gobiernos se adopten medidas que golpean a la producción nacional en vez de fortalecerla”, cuestionó.

Molina afirmó que mientras el país necesita de inversión, empleo y esperanza, se sigue castigando al que produce y apuesta por Bolivia.

El referido proyecto de Ley PL-528/2024-2025 fue aprobado en la Cámara de Diputados en una sesión irregular y sin el tratamiento técnico con los sectores involucrados.

Según la FEPT, su aplicación generará la pérdida de empleos directos e indirectos en el Valle Central de Tarija y provincias productivas.

Su afectación directa es más de 5.000 familias trabajadoras del sector vitivinícola, lo que implica alrededor de 20.000 personas que dependen económicamente de la cadena productiva de uvas, vinos y singani.

La gerente general de la FEPT, Patricia Vargas, sostuvo que esa institución, a través del presidente Molina, ha solicitado a la Brigada Parlamentaria de Tarija a sumarse y defender los intereses del sector productivo convertido en una fuente de dinamismo económico y generación de empleos.

Días después, una mujer lo contactó y le compró cuatro botellas de dos litros. Ganó 160 Bs. “Era el equivalente a tres días de trabajo. Ese momento me cambió. Pensé: ¿Y si emprendo una vez más?”

El salto fue con miedo, pero con determinación. “Me dije: no voy a volver a buscar trabajo, voy a hacer que esto funcione, aunque termine en la calle”. Y funcionó. Hoy Kyōsei tiene un equipo de cinco personas y genera 300 empleos indirectos entre proveedores, distribuidores y aliados logísticos.

Seis años después, Bruno mira hacia adelante con ambición. Su visión es expandirse a más ciudades del país, escalar la producción sin perder el toque artesanal, y encontrar socios que compartan su misión más allá del capital.

“El momento perfecto no existe. Hay que empezar con lo que uno tiene”, asegura. Su mensaje es claro, directo y visceral: cree en ti aunque nadie más lo haga, apunta a 200 si quieres llegar a 100, y sobre todo, nunca dejes que el miedo decida por ti.

Kyōsei no es solo una marca. Es una historia que fermentó en tiempos difíciles, que se consolidó con fe. Es la prueba de que incluso en medio del caos, se puede construir equilibrio.

**Información.** La creación de un observatorio como herramienta de información sobre el desempeño fiscal de los 56 municipios de Santa Cruz, es un apoyo a la transparencia

# Crisis fiscal en el país ¿y los municipios? un observatorio transparente

CARLOS ARANDA  
eldeber@grupoeldeber.com

En un contexto donde la sostenibilidad de las finanzas públicas nacionales exige un giro de timón fundamental, la transparencia y el rigor técnico deben extenderse a cada nivel de gobierno. Los gobiernos subnacionales ya no pueden ser ajenos a la urgencia de racionalizar el gasto y fortalecer sus ingresos. Precisamente en este marco se inscribe la reciente iniciativa del Observatorio de Presupuesto Fiscal (OPF) para los municipios de Santa Cruz.

El análisis preliminar revela una fragilidad sistémica en la estructura de ingresos de los municipios cruceños. Más del 75% de los municipios del departamento mantienen una dependencia operativa de las transferencias del Nivel Central del Estado, principalmente por concepto de IDH y Coparticipación Tributaria. Este modelo fiscal es inherentemente riesgoso, pues ata la capacidad de gasto local a la producción de hidrocarburos y al dinamismo de la economía nacional, ambos sectores bajo presión. Con la contracción del sector hidrocarburífero y el estancamiento económico previsto por las necesarias políticas de ajuste de los siguientes años, la base de ingresos de estos municipios se reduce dramáticamente.

Esta dependencia se agrava por la baja autonomía recaudatoria. Los datos indican que solo el 8% de los municipios consiguen generar el 30% o más de sus ingresos a partir de recursos propios (impuestos, tasas y patentes locales). Esta cifra es crítica. Un municipio que no logra financiar ni siquiera un tercio de sus gastos con recursos propios opera sin un colchón financiero significativo, quedando sujeto a las fluctuaciones de la caja del Tesoro General de la Nación. La sostenibilidad financiera en estas condiciones demanda no solo una racionalización del gasto, sino una reforma en la gestión de ingresos propios que les permita realmente ejercer su autonomía fiscal.



**Recursos.** Conocer el desempeño en cuanto a los gastos fiscales de los municipios, es un derecho de la población

El municipio de Santa Cruz de la Sierra, siendo el motor económico del departamento, presenta un caso que concentra y magnifica estas deficiencias fiscales. El análisis de su situación entre 2014 y la proyección a 2024 muestra la consolidación de un profundo desequilibrio fiscal que exigirá un ajuste técnico y político.

El periodo 2021-2024 ilustra la divergencia crítica entre las principales variables fiscales:

Crecimiento del Gasto Corriente Rígido: El Gasto Corriente y de Capital proyecta un pico de Bs 3.486 millones en 2024. Es fundamental entender que este aumento sostenido no está impulsado principalmente por la inversión productiva (Gasto de Capital), sino por el incremento del Gasto Corriente (salarios, burocracia, y gastos operativos fijos). Este tipo de gasto es estructuralmente rígido: una vez creado, es difícil de reducir sin generar costos políticos o sociales. La administración

municipal ha creado una estructura operativa costosa que excede su capacidad de ingreso.

Estancamiento y Contracción de Ingresos Estructurales: Los Ingresos Corrientes y de Capital, en contraste, se estancan y caen a Bs 2.674 millones en 2024. El problema es doble: la caída de las transferencias por la crisis del IDH se combina con una insuficiencia en la recaudación propia. Esto significa que el municipio gasta con una inercia expansiva, mientras que su base de ingresos se contrae o, al menos, no crece al mismo ritmo.

El desajuste crónico entre gastos e ingresos se traduce en un Déficit Fiscal de -813 millones de bolivianos en 2024. Para cubrir esta brecha y mantener la operación, la alcaldía ha recurrido al endeudamiento.

El Endeudamiento (que alcanza Bs 1.389 millones en 2024) se genera, según las Fuentes Financieras, por un crecimiento ex-

plosivo de las Deudas por Pagar (proyectadas en Bs 907 millones de aumento en 2024).

Esta deuda, conocida en la jerga como deuda flotante, representa las obligaciones de corto plazo con proveedores, contratistas y constructoras que la alcaldía no está pagando a tiempo. Su rápido aumento es el indicador más claro de iliquidez y de una gestión de flujo de caja deficiente. Es decir, el municipio está financiando su operación cotidiana con créditos forzosos a corto plazo de la economía local. El endeudamiento total en 2024 se acerca al 30% de los ingresos estructurales, una cifra que incrementa significativamente el riesgo fiscal y la vulnerabilidad ante shocks externos.

La situación se vuelve más compleja al analizar la gestión de la deuda. Aunque la alcaldía destina Bs 579 millones a la Amortización de Deuda (un recurso que ya no puede ser usado en provisión de servicios públicos o en construcción de infraestructura valiosa), el elevado desequilibrio obliga a contraer aún más deuda. El Saldo de la Cuenta Financiera se mantiene positivo y creciente, lo que significa que, anualmente, el stock de deuda pública sigue acumulándose.

Este proceso tiene implicaciones intertemporales directas: los recursos que deberían estar destinados a la inversión de la próxima gestión o a mejoras de largo plazo en los servicios son desviados forzosamente para cubrir compromisos del pasado. El municipio está operando bajo un modelo fiscal insostenible, donde el gasto corriente se financia con deuda, hipotecando las finanzas futuras. Se requiere urgentemente un programa de contención del gasto corriente y una reforma en el sistema de adquisiciones para restablecer la disciplina fiscal.

## ¿Más gasto, mejores servicios?

El diagnóstico es claro: Santa Cruz de la Sierra, al igual que gran parte del departamento, enfrenta un ajuste fiscal inevitable. La pregunta central que debe orientar el debate público, ahora con la evidencia del OPF, es: ¿Se ha incurrido en este desajuste fiscal (el aumento del gasto corriente, la deuda flotante) para garantizar una mejora sustantiva y sostenible en la calidad de los servicios públicos, o es el resultado de una gestión ineficiente de recursos?

Si el desequilibrio fuese el precio de haber completado grandes obras de inversión (Gasto de Capital) o de haber mejorado radicalmente la calidad de la educación o la salud, el debate sería sobre cómo financiar el crecimiento. Sin embargo, los datos sugieren que el problema reside en el gasto corriente inercial, es decir, en el costo operativo de la administración y de los favores políticos que se pagan vía el presupuesto público.

## CIFRAS DEL TEMA

# 8%

De los municipios consiguen generar el 30% o más de sus ingresos a partir de recursos propios

# 1.389

Millones de bolivianos, es la deuda que tiene el municipio de Santa Cruz, durante la gestión de 2024

FOTOS: CÁMARA FORESTAL DE BOLIVIA



**Interés.** El salón Guarayos de la Fexprocruz fue el escenario donde se llevó adelante el primer encuentro, que abordó el tema de los bonos de carbono, su mercado y su impacto en el campo

**Entorno.** En la Conferencia Internacional sobre Bonos de Carbono y Conservación de Bosques, se destacaron los avances de Paraguay, los desafíos normativos de Bolivia y experiencias innovadoras como Exomad Green

# Bonos de carbono y la conservación de bosques en Latinoamérica

**DANIELA REVOLLO**  
daniela.revollo@grupoeldeber.com

Santa Cruz fue el centro del debate internacional de los bonos de carbono y su impacto en un sistema de producción sostenible. El tema fue abordado durante la Conferencia Internacional sobre Bonos de Carbono y Conservación de Bosques, evento que reunió a expertos legales, técnicos, financieros y empresarios para analizar uno de los temas más urgentes y estratégicos en la lucha contra el cambio climático: la implementación y regulación de los mercados de carbono en América Latina.

Guillermo Jover, representante de Ferrere Paraguay, explicó que los bonos de carbono son certifica-

dos que representan la reducción o eliminación de una tonelada de dióxido de carbono u otros gases de efecto invernadero de la atmósfera.

Estos bonos se han convertido en un mecanismo financiero clave para canalizar recursos hacia proyectos que evitan emisiones, protegen bosques o capturan carbono de forma activa. Existen dos tipos de mercados para estos bonos: el mercado regulado, impulsado por compromisos internacionales como el Acuerdo de París, y el mercado voluntario, donde empresas u organizaciones adquieren bonos para compensar sus propias emisiones sin obligación legal, detalló Jover.

Hizo notar que, en ambos mercados, el desarrollo de un pro-

## CIFRAS DEL TEMA

# 28 años

**Es la vigencia de los bonos de carbono, que son el resultado del Protocolo de Kioto (Japón), firmado en 1997.**

# 142

**En millones de toneladas, es la cantidad de bonos de carbono emitidos por Colombia, que la hacen líder mundial.**

yecto requiere múltiples etapas: diseño, validación, certificación, registro, venta y finalmente compensación. En el mercado voluntario, estas operaciones suelen realizarse al margen de la regulación gubernamental, bajo estándares internacionales como Verra, Gold Standard, ACR o CAR, y con la participación de certificadoras independientes. Los proyectos elegibles pueden incluir desde el manejo sostenible de tierras agrícolas y forestales, hasta prácticas como el uso de biochar, la suplementación ganadera o la regeneración de pasturas.

Desde la perspectiva legal, Paraguay y Uruguay presentan enfoques distintos. Mientras Uruguay aún no cuenta con una regulación

específica, Paraguay ha avanzado con la Ley 7190/2023, que establece el régimen de propiedad, registro y transferencia de créditos de carbono generados por proyectos de mitigación. En Paraguay, los créditos pertenecen al titular del proyecto y se registran oficialmente en el Ministerio del Ambiente (Mades), lo que ha otorgado mayor seguridad jurídica y confianza a inversionistas y desarrolladores. Según Jover, las claves del éxito en su país han sido la claridad normativa, el respeto a la propiedad privada y el uso de procedimientos razonables, sin intentar crear marcos nuevos desde cero.

En contraste, Diego Tamayo, de Ferrere Bolivia, presentó el complejo panorama normativo de Bo-

livia. Recordó que en 2012 la Ley 300 prohibía la mercantilización de funciones ambientales, incluyendo los mecanismos de financiamiento vinculados a los mercados de carbono. Sin embargo, en 2024, el Tribunal Constitucional Plurinacional, mediante la Sentencia Constitucional Plurinacional 40/2024, declaró inconstitucional esta prohibición al considerar que limitaba derechos fundamentales como el acceso al medio ambiente y la libertad de empresa.

Desde entonces, Bolivia ha empezado a construir un nuevo marco normativo para habilitar estos mercados. El Decreto Supremo 5264 de 2024 establece lineamientos generales para el financiamiento climático, y recientemente el Ministerio de Medio Ambiente aprobó la Resolución Ministerial (RM) 66/2025 que crea el Registro Nacional de Programas y Proyectos (RENAPP), obligatorio para todas las Unidades de Reducción de Emisiones (URE). Paralelamente, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas emitió la RM 76/2025, que centraliza la negociación de bonos de carbono y obliga a canalizar los pagos a través del Banco Central de Bolivia, con un costo administrativo por la gestión. Tamayo advirtió que si bien las oportunidades en Bolivia son grandes —como la reciente habilitación legal, la alta demanda internacional y la vasta extensión de tierras con potencial— también existen riesgos considerables relacionados con la centralización estatal excesiva y la ausencia de una reglamentación operativa clara.

Desde una mirada más técnica y práctica, Roberto Cornejo de Earthshot Labs, con sede en Estados Unidos, compartió su experiencia en el desarrollo de proyectos de carbono forestal. Earthshot Labs es una plataforma tecnológica que opera en más de 30 países y ha canalizado más de 65 millones de dólares hacia proyectos ambientales. Según Cornejo, un proyecto de carbono forestal pasa por tres etapas: planificación, implementación y certificación. Durante la planificación, que puede durar entre dos y seis meses, se analiza la viabilidad técnica, legal, económica y social del proyecto. Esto incluye determinar la elegibilidad del área, la tenencia de la tierra, los derechos sobre los créditos de carbono, la aceptación por parte de las comunidades locales, la capacidad operativa del desarrollador y el potencial de generación de créditos. El diseño del proyecto puede tardar entre seis meses y un año e involucra la definición de los cobeneficios sociales y ambientales, las estructuras de gobernanza y el estándar de certificación a utilizar. En la etapa de certificación, se valida el proyecto mediante auditorías independientes, se registra oficialmente y, una vez verificado su impacto, se emiten los créditos de



**Expertos.** En el evento, participantes internacionales plantearon diferentes escenarios sobre los bonos de carbono



**Logro.** Oscar Mario Justiniano, presidente de la Fepsc, sostuvo que el encuentro es una nueva etapa para el país

## Exomad Green apuesta por una producción con reponsabilidad ambiental

Guarayos vive un momento histórico. Entre maquinaria, andamios y la actividad constante de obreros, la provincia se prepara para albergar la que será la mayor planta de biochar del mundo, impulsada por Exomad Green. Este proyecto no solo transformará los residuos forestales que antes eran incinerados —causando contaminación y problemas de salud— en un insumo clave para la agricultura, sino que promete dinamizar la economía local y generar decenas de empleos directos e indirectos.

En su primera fase, más de 400 trabajadores —albañiles, plomeros,

electricistas y mano de obra general— participan en la construcción de instalaciones que ocuparán más de 13.000 m<sup>2</sup> e incorporarán 8 líneas de producción. Según Fernando Gonzales, gerente de proyectos de la empresa, la contratación continuará al menos hasta abril de 2026. Una vez operativa, la planta generará más de 250 empleos directos y al menos 500 indirectos, y en su segunda fase la infraestructura y la capacidad productiva se duplicarán.

El proyecto también impulsará la economía regional, ya que Exomad Green prioriza abastecerse de ma-

teriales locales, desde ladrillos y carpintería hasta áridos, inyectando recursos directamente en familias y pequeños negocios de Guarayos. El alcalde Pablo Eddie Guaristi destacó que la planta reducirá la quema de residuos forestales, mientras que José Luis Melgar, presidente de Fejuve, compartió el entusiasmo por la llegada de la planta.

La empresa prevé iniciar operaciones en abril de 2026, produciendo más de 70.000 toneladas de biochar al año, parte de ellas destinadas gratuitamente a comunidades y pequeños productores.

carbono correspondientes. Estos se distribuyen según los acuerdos entre desarrolladores, inversionistas y comunidades.

Tanja Goodwin, representante del Banco Mundial para América Latina y el Caribe, abordó los instrumentos de financiación climática desde una perspectiva más macroeconómica. Señaló que uno de los principales desafíos en la región es la falta de incentivos para “descarbonizar” la economía, así como la baja participación del sector privado en inversiones climáticas. Para enfrentar estos retos, el Banco Mundial promueve una combinación de instrumentos como bonos verdes, canjes de deuda por naturaleza, seguros climáticos, reformas fiscales, taxonomías verdes y etiquetado presupuestario. La meta es construir sistemas económicos y financieros resilientes al cambio climático, que permitan una transición ordenada hacia una economía baja en carbono y una mayor adaptación frente a riesgos climáticos.

### Caso de innovación

Uno de los casos más destacados fue el de Exomad Green, presentado por su gerente general Diego Justiniano. Esta división de la mayor exportadora de madera de Bolivia nació en 2023 con el objetivo de transformar residuos de biomasa forestal en biochar, una forma de carbono que puede ser almacenada en el suelo y tiene un alto potencial de captura de CO<sub>2</sub>. Justiniano explicó que la industria forestal en Bolivia enfrenta un serio problema con los residuos, que muchas veces se queman por falta de alternativas, generando emisiones contaminantes, riesgos de incendio y problemas de salud pública.

El biochar ofreció una solución sostenible, convirtiendo un pasivo ambiental en un activo económico y climático. Actualmente, Exomad Green opera una planta en Concepción, construye otra en Riberalta y planea expandirse aún más. El proyecto ha logrado no solo reducir emisiones, sino también generar créditos de carbono y promover prácticas sostenibles entre sus proveedores.

La conferencia concluyó con una clara sensación de urgencia, pero también de esperanza. A pesar de las diferencias legales, institucionales y económicas entre los países, el mensaje fue unánime: el mercado de carbono representa una oportunidad real para financiar la conservación de bosques, restaurar ecosistemas, generar empleo verde y cumplir con las metas climáticas globales. Sin embargo, su éxito dependerá de la existencia de marcos legales claros, procedimientos transparentes, participación comunitaria y un entorno financiero que incentive la inversión de largo plazo. En definitiva, lo que está en juego no es solo un nuevo mercado, sino el futuro mismo de nuestros ecosistemas y de las generaciones por venir.

## INTERNACIONAL

**Activo.** El metal, durante los últimos meses, tiene un comportamiento alcista impulsado por factores externos

# El oro roza los \$us 4.000 la onza y mantiene su valor como refugio



**Valor.** El mercado, para el metal, ofrece distintas alternativas para realizar inversiones con buenos rendimientos

**PERFIL**  
eldeber@grupoeldeber.com

El oro volvió a marcar un nuevo máximo histórico al rozar los \$us 3.945 por onza, en un contexto que sigue signado por la incertidumbre global y que empuja al metal a alcanzar nuevas marcas.

Según los datos de Bloomberg, el metal tocó un nuevo récord, al situarse en los \$us 3.945, con lo cual superó el máximo del jueves pasado cuando alcanzó los \$us 3.896.

Para los analistas de mercados de riesgo, están interviniendo algunos factores en el alza del metal, entre ellos las compras masivas de los bancos centrales, la debilidad del dólar y el contexto geopolítico enrarecido. Todo esto ha llevado a revalorizar al oro cerca de un 50 % en lo que va del año.

Ahora bien, más allá de las subas alcanzadas, los inversionistas quieren saber si habrá nuevas subas a considerar en el horizonte.

Si bien los indicadores técnicos a corto plazo sugieren que el oro podría pausar su escalada tras las recientes subidas, los analistas prevén más aumento para los próximos meses. En efecto, en la medida en que la Fed adopte una postura más “dovish” (implica una estrategia monetaria más flexible y expansiva, buscando evitar recesiones,

reducir el desempleo y fomentar el gasto de los consumidores), al tiempo que la incertidumbre global siga intensificándose, el oro y la plata seguirían posicionados firmemente como activos preferidos para la preservación del capital. Como suele suceder repetidamente, el oro se comporta como un excelente refugio del capital cuando no hay certezas en otros activos.

Según detalla el analista de mercados Arslan Ali entre sus artículos de análisis de trading financiero, “el oro se consolida cerca de \$us 3,932 tras encontrar resistencia en \$us 3.945, que está próxima a la línea de tendencia

superior de su canal ascendente.

## Inversiones

Maximiliano Donzelli, Manager de Estrategias de Inversión en IOL, detalló algunas estrategias de inversión disponibles desde la Argentina para quienes buscan posicionarse en este activo.

La forma más sencilla y directa es hacerlo a través del Cedeard del ETF GLD (SPDR Gold Shares), el cual constituye el fondo cotizado de oro más grande del mundo, contando con más de \$us 50.000 millones de activos administrados.

Otra de las alternativas para posicionarse en oro, si bien es más indirecta, en invertir en las compañías mineras. Entre las destacadas, se encuentran Barrick Gold (Gold) y Harmony Gold Mining Company (HMY). Las dos pueden operarse en el mercado estadounidense, como también en el mercado local a través de los respectivos Cedeards.

Además, el analista mencionó que desde la plataforma de inversión tienen “la opción del portafolio simple “Bañados en oro”, que está compuesto por Barrick Gold, Harmony Gold, y también le sumamos exposición a Pan American Silver, que suele tener buena correlación con lo que pasa tanto con el oro y la plata”.

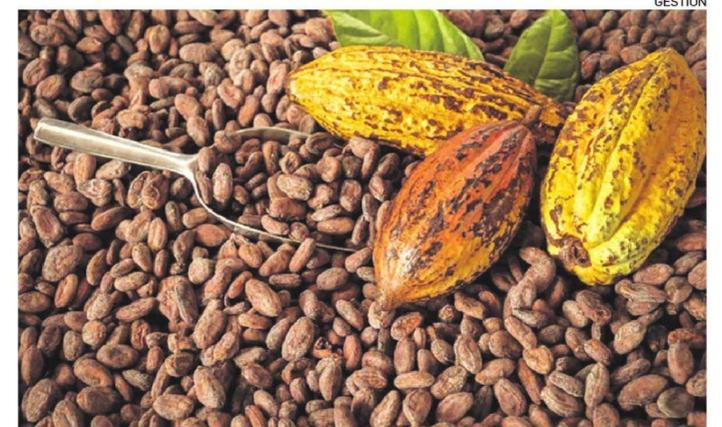
## EN DETALLE

**Alternativas.** Paxos Gold (PAXG) es un token digital que representa una onza de oro real. Cada \$PAXG está respaldado por oro físico almacenado en bóvedas, lo que te permite invertir en este metal precioso de forma fácil y segura.

**Ventajas.** Entre sus principales ventajas, destacamos que es fácil de comprar y vender. Es decir, que podés comprar y vender PAXG como cualquier otra criptomoneda.

## NOTAS

# Amazonas Trading se expande a Ecuador



**Ventas.** La compañía peruana busca captar el mercado ecuatoriano

La empresa peruana Amazonas Trading, dedicada a la exportación de cacao y chocolate, anunció la apertura de una subsidiaria en Ecuador como parte de su estrategia de expansión regional. Fundada en 2006, la compañía se especializa en cacao certificado —orgánico, de comercio justo y con sello Rainforest Alliance— y mantiene una sólida presencia en el mercado internacional.

El gerente general de la empresa, José Antonio Mejía, informó que cuentan con 70 hectáreas propias de cacao en San Martín y trabajan con una red de cerca de 3.800 productores de ocho regiones del Perú. La meta para 2026 es ampliar la cadena productiva a 4.500 agricultores.

Sobre la nueva filial en Ecuador, Mejía destacó que la compañía busca exportar cacao en grano desde ese país, aprovechando su creciente produc-

ción. “En los últimos tres años, Ecuador ha pasado de producir 250 mil a casi 600 mil toneladas de cacao. En poco tiempo se convertirá en el segundo productor mundial, y como empresa estamos mirando esa oportunidad”, sostuvo.

Agregó que los cacaos ecuatorianos son similares a los peruanos, por lo que la presencia en ambos países permitirá a Amazonas Trading mantener un alto volumen de abastecimiento durante todo el año, reportó Agraria.pe.

Amazonas Trading exporta alrededor de 8.000 toneladas de cacao en grano al año, por un valor cercano a \$us 70 millones. Sus principales destinos son Asia —especialmente Indonesia y Malasia—, además de Europa (España y Países Bajos), EEUU y Canadá.

En el negocio del chocolate, la producción es menor, aunque la empresa ha comenzado a despachar nibs de cacao a Corea del Sur. /Gestion.

## NEGOCIO DE LAS COMPUTADORAS

# Google se alista para competir en portátiles

Hace años que se va trabajando para que el smartphone acabe convirtiéndose en una PC. La idea no es nueva, pues ya se vieron intentos casi míticos como el de los Motorola Altrix en 2011 o aquel fracaso triunfal del Ubuntu Edge. Google acaba confirmar que algo así es lo se verá en 2026, porque atención, será entonces cuando podremos ver los primeros PC basados en Android.

Los indicios sobre esta po-

sibilidad llevan produciéndose desde hace años, pero la jornada de ayer, Cristiano Amon, CEO de Qualcomm, mantuvo una breve charla con Rick Osterloh, responsable de la división hardware de Google.

Este último habló de esa inminente convergencia entre el smartphone y el PC y cómo la empresa estaba trabajando en ella a lo que Amon contestó con un “lo he visto y es increíble”. Una señal de que el lanzamiento es inminente.

# Diseñar políticas tributarias más favorables para los negocios

**DAVID HERRERA**  
Coordinador del BID

América Latina y el Caribe (ALC) enfrenta un desafío estructural de bajo crecimiento económico que compromete las perspectivas de desarrollo de largo plazo en la región. El bono demográfico que impulsó el dinamismo económico en décadas recientes se está agotando y ahora resulta esencial elevar la productividad y fortalecer la inversión de capital para sostener el crecimiento económico.

En este contexto, impulsar tanto la inversión doméstica como la inversión extranjera directa (IED) resulta crucial para fortalecer las perspectivas de crecimiento de la región. No obstante, ALC presenta un rezago significativo. La inversión total alcanzó su punto máximo en la década de 2010, con un promedio equivalente al 22% del PIB, pero desde entonces ha mostrado una tendencia descendente, acercándose a los niveles registrados a comienzos de siglo.

¿Qué pueden hacer los gobiernos? La política tributaria constituye una herramienta fundamental para atraer inversión en la región, y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha venido apoyando a diversos países en la implementación de reformas en esta materia. Marcos

tributarios eficientes más favorables para las empresas permiten a los gobiernos fomentar un entorno empresarial más competitivo y, simultáneamente, fortalecer la sostenibilidad y resiliencia de las finanzas públicas, particularmente relevante para aquellos países que enfrentan elevados niveles de deuda. Las siguientes secciones analizan distintas opciones de política y evalúan su viabilidad.

América Latina y el Caribe (ALC) presenta tasas persistentemente elevadas del impuesto sobre la renta corporativa (ISRC), con una tasa efectiva promedio de 24% en la región, frente al 22% observado en los países de la OCDE y el 17% en otras economías emergentes. Además, la tasa efectiva marginal sobre el capital en ALC es casi el doble que en las regiones comparables, lo que encarece el costo del capital y desincentiva la inversión privada. Este diseño tributario poco eficiente genera distorsiones, reduce la competitividad de la región como destino de inversión extranjera y, en última instancia, limita el potencial de crecimiento económico.

Para mitigar estos efectos, muchos gobiernos han optado por otorgar significativas exenciones, deducciones o regímenes especiales. Sin embargo, estos incentivos no han logrado reducir de manera significativa la carga tributaria de las empresas.

Si bien esta evidencia apunta

a posibles ganancias en la formación de capital y la productividad derivadas de reducción en la carga tributaria, es crucial sopesar estos beneficios frente a los costos fiscales, especialmente en una región donde las finanzas públicas ya están bajo presión. La alta participación del ISRC en la recaudación de ingresos en ALC, combinada con los elevados niveles de deuda y los compromisos de gasto rígidos de la región —como salarios, transferencias y pagos de intereses— deja un margen fiscal limitado, al menos en el corto plazo.

En este escenario, cualquier reducción en las tasas o ajuste en los incentivos debe ser altamente selectiva, estratégicamente focalizada y sometida a evaluaciones rigurosas que permitan garantizar su efectividad y sostenibilidad.

Reducir la incertidumbre en torno a la tributación futura del capital puede ser tan poderoso —o incluso más— que bajar las tasas del ISRC para estimular la inversión. Fortalecer la seguridad jurídica y garantizar reglas tributarias estables y predecibles puede mejorar el horizonte de planificación empresarial y fomentar las inversiones.

En síntesis, los cambios frecuentes o inesperados en la política tributaria pueden desincentivar a las empresas a invertir, incluso cuando se ofrecen incentivos fiscales. Por ello, preservar

marcos tributarios estables, predecibles y transparentes resulta fundamental para promover la inversión privada y respaldar un crecimiento económico sostenible de largo plazo. En un contexto de restricciones presupuestarias estrictas, este enfoque adquiere especial relevancia, dado que probablemente genere un impacto limitado en el corto plazo sobre las finanzas públicas.

En ALC, el 27,6% de las empresas reporta que debe reunirse con funcionarios tributarios, un porcentaje significativamente superior al promedio de la OCDE (16,7%), y, en promedio, realizan casi tres reuniones, frente a 1,7 reuniones en los países de la OCDE. Estas interacciones excesivas reflejan un sistema tributario con alta fricción administrativa, que consume tiempo y recursos y amplía los márgenes de discrecionalidad. No sorprende, por esta vía, que el 30% de las empresas en ALC identifique las tasas impositivas como un obstáculo significativo, y que casi el 22% señale a la administración tributaria como una restricción clave, cifras muy superiores a las observadas en las

**Mucho gobiernos optaron por otorgar exenciones impositivas**

economías avanzadas.

Además, en ALC, casi la mitad de la recaudación potencial del ISRC se pierde debido al incumplimiento, la evasión, la débil fiscalización o las deficiencias administrativas. En promedio, la región deja de recaudar el 47% de su potencial tributario por ISRC, con países como Argentina, Perú, Brasil y Panamá registrando ineficiencias del 60% o más, cifras que superan ampliamente el promedio de la OCDE, que se sitúa en 22%.

Estas cifras evidencian que fomentar un entorno empresarial competitivo requiere mucho más que ajustar las tasas del ISRC. Antes de considerar cambios en las tasas, existe un amplio margen para mejorar la eficiencia, la equidad y la transparencia del sistema tributario. Por un lado, simplificar procedimientos, avanzar en la digitalización y clarificar las reglas e incentivos tributarios son pasos esenciales para estimular la inversión privada y dinamizar el crecimiento económico. Por otro lado, fortalecer las capacidades de fiscalización, promover la formalización, cerrar vacíos legales y simplificar los procesos tributarios puede incrementar significativamente la recaudación, al tiempo que reduce los costos de cumplimiento para las empresas.

Además, los países de ALC deben adoptar una visión más global al implementar estas reformas y alinear sus marcos tributarios con la iniciativa de la OCDE sobre la Erosión de la Base Imponible y el Traslado de Beneficios (BEPS, por sus siglas en inglés) BEPS introduce un impuesto mínimo global para las empresas multinacionales y establece reglas que impiden el traslado artificial de utilidades a jurisdicciones de baja tributación.

## La focalización permite reformas a los subsidios energéticos

**CAROLA PESSINO**  
Experta en temas energéticos

Muchos gobiernos de América Latina y el Caribe utilizan subsidios energéticos como parte de sus esfuerzos contra la pobreza. A medida que los países comenzaron a ajustar sus presupuestos y reducir la deuda tras la pandemia, estos subsidios han sido objeto de escrutinio. No solo son costosos, sino que en gran medida tienden a beneficiar a personas que no los necesitan, mientras desalientan inversiones necesarias para modernizar el sector energético.

En los últimos cinco años, los

gobiernos de América Latina y el Caribe han gastado un promedio de \$us 43 mil millones anuales en subsidios energéticos, y algunos países han destinado casi el 3% de su PIB a estos subsidios, según cálculos internos del BID. Sin embargo, se estima que solo uno de cada cinco de esos dólares llegó a hogares realmente necesitados.

Para ayudar a los gobiernos a focalizar mejor los subsidios y apoyar reformas críticas en este ámbito, el BID ha desarrollado el laboratorio fiscal Lapef, una metodología que aprovecha datos de encuestas de hogares, registros de finanzas públicas y otras fuentes administrativas para mejorar la focalización e informar decisio-

nes de política pública.

Una mejor focalización de los subsidios energéticos podría mejorar la capacidad de los gobiernos para reducir distorsiones del mercado, aumentar la eficiencia y estimular la inversión en un sector vital para la competitividad y productividad nacional.

Desde 2022, Lapef ha estado estudiando los subsidios energéticos en Brasil, Colombia y El Sal-

**Una información adecuada es crucial para los países con restricciones**

vador para entender mejor quién se beneficia de ellos y medir los ahorros fiscales potenciales con una mejor focalización. La metodología se utilizó recientemente para apoyar una reforma de los subsidios energéticos en Argentina, como parte de un programa de consolidación fiscal acordado con el FMI.

Lapef ayuda a los gobiernos a entender mejor quién necesita los subsidios al combinar diferentes fuentes de información, ofreciendo una visión más holística de los posibles beneficiarios y estimando mejor su nivel de vulnerabilidad. La metodología también permite simular distintos niveles de subsidios y su impacto potencial en los balances fiscales y los niveles de pobreza.

Este tipo de información es crucial para países con restricciones presupuestarias que buscan asegurar que los recortes de gastos no recaigan sobre quienes menos pueden afrontarlos.

En el caso de Argentina, Lapef ayudó al gobierno a determinar quiénes, entre los 22 millones de personas que recibían subsidios eléctricos, eran los más necesitados. Se descubrió que el 30% más rico de la población recibía el 43% de los subsidios eléctricos, mientras que el 30% más pobre recibía solo el 21%.

Para decidir quién debía seguir recibiendo los subsidios, las autoridades utilizaron criterios tanto de inclusión como de exclusión para medir el nivel de vulnerabilidad.

Ejemplos de criterios de inclusión incluyen recibir beneficios por desempleo o ganar menos del equivalente a dos salarios mínimos. Por otro lado, poseer un automóvil de menos de diez años o más de una propiedad descalificaba a una persona para recibir el subsidio. Esto redujo el número de beneficiarios más ricos, ahorrando al gobierno aproximadamente un punto del PIB.

**Oportunidades.** El experto en finanzas y tecnología dice que el país pierde serias oportunidades por la deficiente conectividad en internet. Los jóvenes emprendedores en tecnología son el sector más perjudicado

## Rodrigo Regalsky

### “Bolivia está quedando rezagada por la calidad de su internet”

RAÚL DOMÍNGUEZ Y.  
raul.domiguez@grupoeldeber.com

**Bolivia continúa rezagada en materia digital, lo que supone un enorme desafío para las próximas autoridades que administrarán el país, a partir de noviembre. Según datos del Banco Mundial, solo el 70% de los bolivianos tienen acceso a internet, por debajo de Cuba (71%) y Ecuador (73%). Rodrigo Regalsky refuta los datos y menciona que, de acuerdo a datos del INE, la penetración del internet es del 76,3% en 2024, pero no es suficiente.**

— **¿Cómo considera que avanza el internet en Bolivia?**

Primero debemos mencionar que el informe del Banco Mundial está rezagado o sesgado o tiene información que no está actualizada respecto al último censo de Bolivia. Existe mayor penetración, sí, pero no es como en otros países como Paraguay (78%), que antes estaba por debajo de nosotros.

Ahora, esto no es falta de ganas. En realidad, tenemos más líneas móviles que habitantes, unas 12 millones de líneas activas y no es tanto el chip, sino la calidad de la señal. Hay mucha densidad de población que se conecta a una sola antena.

— **¿Es falta de inversión?**

La tecnología es la que está mal y yo tengo mis sospechas que el ancho de banda que utilizamos cada vez está más reducido, porque obviamente las compañías telefónicas que proveen internet, deben tener muchos problemas para pagar el servicio de internet en dólares afuera. Eso también explica un poco la situación.

— **¿Qué oportunidades pierde Bolivia por la calidad de internet que tiene?**

Se pierden muchísimas oportunidades, no solamente por el internet inadecuado, sino porque están surgiendo herramientas muy poderosas como la inteligencia artificial, que elevan la productividad. La Cepal estima, por ejemplo, que por cada 10% de penetración que hay en banda ancha, eso puede impulsar el PIB entre 1 y 1,5%.



**Experto.** Considera que se debe hacer una apertura de mercados e invertir en infraestructura, antenas y equipos

“

**La opción de Starlink es un tema que puede estar sobre la mesa. No entra a Bolivia porque nosotros no le dejamos.**

“

**La Cepal estima que por cada 10% de penetración que hay en banda ancha, eso puede impulsar el PIB entre 1 y 1,5%.**

Así que te imaginarás lo importante que sería subir del 76% al 86% (de penetración), pero la diferencia es abismal. Ese 10% es el que sugerimos al nuevo gobierno que implemente, porque básicamente la creación de valor de una economía es por las comunicaciones e infraestructura que tiene el país.

El 76% de todo el comercio, de todo lo que se hace en Bolivia, lo hacen las pymes. Y pierden ventas por no vender en línea; se utiliza mucho el whatsapp, pero no en la manera que podría utilizarse. Hay muchas otras herramientas digitales que estamos dejando

#### PERFIL

Tiene 25 años como Especialista en Finanzas con más de 20 años de experiencia en puestos jerárquicos y de gerencia general en el Sector Financiero, Pensiones, Seguros y Mercado de Valores. Con más de 17 años de experiencia docente en post y pregrado en universidades públicas y privadas. Es Licenciado en Administración de Empresas en la Universidad Mayor de San Simón, tiene dos maestrías un MBA y en Finanzas en la Universidad Torcuato di Tella de Buenos Aires, Argentina.

de lado y nos estamos quedando rezagados.

Yo, como docente tengo que dar muchas clases virtuales porque tengo alumnos que no pueden asistir presencialmente porque están en el trabajo. Y muchos de ellos tienen problemas al conectarse para poder ingresar a la clase. Entonces es un costo humano muy alto que se está perdiendo.

— **¿Ahora los emprendedores jóvenes son más tecnológicos?**

Tenemos grandes valores en temas tecnológicos que saben mucho sobre internet, sobre tecnologías nuevas. Usan estos protocolos criptográficos con blockchain para poder programar sobre esas bases de datos que son increíbles, globales, a prueba de fallos, que son el futuro de la humanidad y, sobre lo cual, se va a basar la inteligencia artificial.

Ni qué decir de los emprendimientos ecológicos, para borrar la huella de carbono, para tecnología financiera o tecnología comercial.

— **¿Las tarifas del internet también son limitantes?**

Nosotros tenemos un internet más caro que Argentina, que Paraguay, que Brasil porque, como no tenemos infraestructura, todavía seguimos con 4G y no hemos dado el salto al 5G. El costo promedio de internet fijo en Bolivia es de 21 dólares y en Argentina es de 5,17. El costo promedio de 1 GB de datos móviles es de 8,50 dólares en Bolivia, en Argentina 2,23 y en Brasil es de 0,51 dólares.

La tecnología no solamente es la interconectividad, sino cuanto más avanzada la tecnología, más barata se vuelve. Utilizar una red 5G, donde la tecnología ha avanzado lo suficiente para poder mejorar los costos, con menos fibra, con mejores protocolos, tú puedes contactarte.

— **Los candidatos a segunda vuelta están hablando mucho de tecnología. ¿Qué políticas deberían aplicar?**

Es necesario hacer varios proyectos e inversiones. No solamente es poner cable por toda la ciudad, sino lo que necesitamos es la estructura central.

Por ejemplo, que una sola empresa mantenga el monopolio en ciertas partes de la ciudad de La Paz, es una práctica sucia. La otra empresa no puede dar su internet en ciertas partes del centro, de San Jorge, de Sopocachi, donde se sitúan las empresas financieras.

La opción de Starlink es un tema que puede estar sobre la mesa. Esta red que ha creado Elon Musk no entra a Bolivia porque nosotros no le dejamos. Hay que hacer una apertura de mercados y hacer una inversión muy grande en infraestructura, antenas, equipos y nuevas tecnologías.