

# EL DEBER

AÑO LXXI. N° 21251 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 44 PÁGINAS

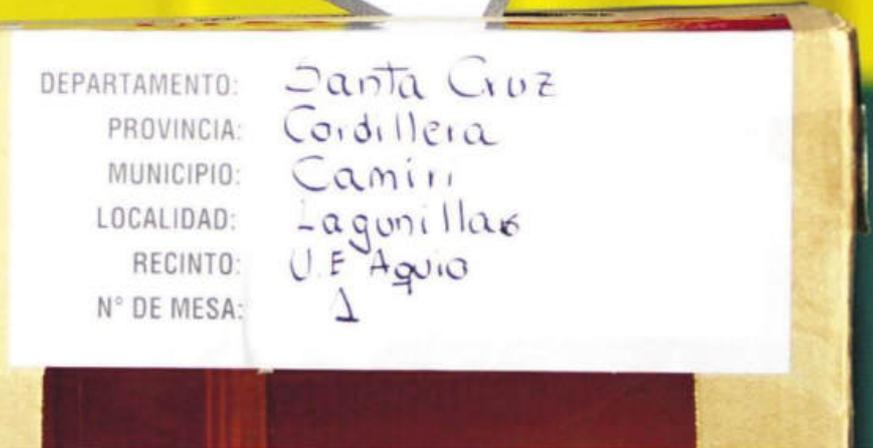
DIARIO MAYOR

DOMINGO 17 DE AGOSTO DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 10,00

**ELECCIONES HISTÓRICAS. MÁS DE 7,9 MILLONES DE PERSONAS HABILITADAS PARA VOTAR**

## Bolivia va a las urnas

**Democracia.** Estas serán las sextas elecciones generales de los últimos 20 años, un período marcado por un ciclo político y múltiples conflictos. El país se juega su porvenir.



RECIANO MONTES

**NUEVOS ASAMBLEÍSTAS.** Hoy serán elegidos senadores, diputados uninominales y plurinominales, así como diputados de circunscripciones indígenas

### OBSERVACIÓN CIUDADANA: SE MOVILIZAN MILES DE VOLUNTARIOS

Organizaciones de la sociedad civil vigilarán el desarrollo del sufragio y el escrutinio de votos en miles de mesas electorales. YO ELIJO **A10**

### ASEGURAN TRANSMISIÓN PERMANENTE DEL CÓMPUTO OFICIAL

Sesiones públicas: los TED transmitirán de forma continua el juzgamiento de actas a través de plataformas digitales. YO ELIJO **AB-9**

### RODRIGO LEMA EL PERIODISTA BOLIVIANO QUE DESTACA EN GRANDES COBERTURAS INTERNACIONALES

### SUPLEMENTOS



## Somos parte de tu destino

Hay formas de ir a Europa y solo una de volar



© AIR EUROPA

# YO ELIJO



Los bolivianos acuden a los recintos de votación en todo el país a ejercer su derecho constitucional a elegir mediante el voto popular.

DOMINGO 17, DÍA DE LA BANDERA Y DE DECISIONES

## En 20 años Bolivia tuvo seis elecciones; una se anuló por 'fraude' y crisis política

Este domingo, casi ocho millones ejercen su máximo derecho democrático: elegir a los nuevos administradores del Estado. El Órgano Electoral asume el mando del país. Destacan el compromiso de la población que llenará los recintos electorales.

Yolanda Mamani Cayo  
yolanda.mamani@grupoeldeber.com

"Estamos a horas de que millones de bolivianos vayamos a votar", decía al locutor de una radioemisora de la ciudad de La Paz, mientras, el taxista, Martín P., esperaba el cambio de la luz roja a verde para continuar su ruta. "Lo bueno es que tenemos elecciones, no han podido quitarnos ese derecho", dijo con un suspiro de aliento, aquel taxista paceño.

En los últimos 20 años, desde 2005 a la fecha, en Bolivia se realizaron seis comicios nacionales, para elegir a presidente, vicepresidente, senadores y diputados, contando con la elección que se celebra esta jornada en todo el

territorio nacional y en 22 países.

La primera elección fue el 18 de diciembre de 2005; la segunda se realizó el 6 de diciembre de 2009; la tercera elección fue el 12 de octubre de 2014, la cuarta el 20 de octubre de 2019, misma que fue anulada por denuncias e indicios de 'fraude', en medio de una convulsión social que terminó con la renuncia del entonces presidente Evo Morales y su rápida salida del país.

La quinta elección, se dio un año después, el 18 de octubre de 2020 y en noviembre de ese año comenzó la actual gestión de gobierno que está a punto de concluir. Y, con el proceso electoral que se celebra este domingo, Bolivia realiza su sexta elección ge-

neral de las últimas dos décadas.

¿Y qué fue lo que sustentó estos procesos electorales democráticos?. La participación activa de la población en cada elección, y este hecho se refleja en el crecimiento que tuvo el padrón electoral en 20 años.

En la elección general de 2005 había 3.671.152 personas habilitadas para ir a votar. En la actualidad, el padrón electoral biométrico tiene 7.937.138 habilitados. Es decir, en 20 años hubo un incremento de 4.265.986 personas que en términos porcentuales representa un crecimiento del 116%.

**La tensión es una constante**  
En más de una ocasión en los últimos meses se oyó decir a al-

### DÍA DE ELECCIONES

#### MENSAJE

La jornada electoral empieza a las 07:00 con un acto central en los Jardines del TSE en La Paz, donde el presidente Oscar Hassenteufel dará un mensaje.

#### OCHO HORAS

La jornada de votación comienza a las 08:00 y concluye a las 16:00, después de ocho horas, tiempo para ir a votar.

#### ELECTORES

El TSE habilitó a 7,9 millones de personas para estas elecciones. 7,5 en Bolivia y el resto en el exterior.

gunos vocales del TSE que están frente al proceso electoral más complejo de los últimos años. Esto, por las decenas de recursos judiciales, acciones populares y amparos constitucionales que presentaron contra las organizaciones políticas, contra los candidatos y los vocales, para que se suspendan las elecciones. Otro factor son las constantes amenazas de evistas y de organizaciones sociales para exigir la habilitación del expresidente Evo Morales y que sin este personaje no habría elecciones.

No obstante, los datos históricos muestran que cada elección general, desde hace 20 años, se realizó en medio de escenarios complejos, de conflictos sociales, de transiciones políticas y cambios estructurales.

La antesala de la elección de 2005 fue la 'Guerra del agua' (1999-2000) y 'Guerra del gas' (2003), la renuncia de Gonzalo Sánchez de Lozada y dos presidencias transitorias: Carlos Mesa y Eduardo Rodríguez Veltzé, y la llegada de un nuevo modelo de Estado.

La elección de 2009 se hizo en medio de la urgencia de la transición de república al Estado Plurinacional con una Constitución que apenas se estaba estrenando. Esa elección también fue compleja porque además de elegir presidente, en cinco departamentos se consultaba a la gente si votaba por la autonomía de su departamento.

En la elección general de 2014, empezó a surgir el descontento y rechazo porque Evo Morales se repostuló a una tercera elección consecutiva hasta 2019.

Para varios actores políticos, la elección general de 2019 "fue el periodo más duro" de los procesos electorarios por toda la convulsión social que se generó tras las denuncias de "fraude electoral" que movilizó a todo el país.

"En el periodo de 2019 había una mayor presión social. Aquí en Potosí, a mí me consta que hubo fraude. A pesar que se presentaron las denuncias, el sistema judicial las anuló por el poder que tenía Evo Morales. Ese fue el periodo más duro. Hasta ahora existen policías y militares presos por defender a la población", afirmó la senadora Daly Santa María a EL DEBER.

Tras la anulación de las elecciones de 2019, en medio de un gobierno de transición y bajo la constante amenaza de convulsión social, los nuevos vocales del TSE administraron las elecciones generales de 2020, proceso que además de las protestas de organizaciones sociales, se desarrolló en medio de la pandemia del coronavirus. Además, se suprimió la realización de las elecciones primarias.

Si bien las elecciones generales de este domingo, no están

**Pasa a la página 4**

avanza  
mujer

BancoSol

**Bonos  
Sociales**<sup>2</sup>  
Avanza Mujer BancoSol

## Impulsamos 3.200 negocios de mujeres en Bolivia

Con la colocación del **segundo bono social de género Avanza Mujer** por **Bs. 150.537.000** en el mercado de valores, fortalecemos **micro y pequeñas empresas lideradas por mujeres** y promovemos el crecimiento económico del país.

**Cuando una mujer avanza,  
avanzamos todos**



Viene de página 2

exentas de anuncios de rechazo, desconocimientos, recursos ante el TCP, hasta movilizaciones, tienen un denominador común con los cinco procesos pasados y es la presencia masiva de electores.

Desde el TSE resaltaron el compromiso de la ciudadanía que, según su cálculo, puede superar incluso el 90% de participación electoral. El comportamiento del boliviano destaca entre los países de Latinoamérica.

#### ¿Cómo ven el rol del TSE?

Al hablar del trabajo de los vocales del TSE en el actual proceso electoral, los consultados por EL DEBER rememoran los procesos electorales pasados, en especial, el de 2019, que desencadenó en medio de cabildos y protestas sociales ante los indicios de 'fraude electoral', lo que ocasionó la nulidad de la elección.

"Las elecciones de 2019 han sido mucho más complejas que las actuales porque ahí han cometido fraude", dijo el periodista Andrés Gómez quien ve el rol de los actuales vocales como "no meritoria" y que "responden a intereses del MAS" porque fueron elegidos en la Asamblea por la mayoría oficialista.

Gómez observa la postura de los vocales, por ejemplo, al no permitir la inscripción del expresidente Evo Morales, que aspiraba a ser candidato, ya que ello no implicaba su automática habilitación, sino una validación del ente colegiado que debió mostrar su autoridad cumpliendo los requisitos y normas electorales.

"Si Evo se inscribía, los vocales tienen la última palabra como poder del Estado para inhabilitarlo. No han tenido el valor de asumir una decisión, no son personas idóneas. Cualquier ciudadano tiene derecho a registrarse como candidato, pero quien tiene que revisar si cumple los requisitos es el Tribunal Supremo Electoral, pero no lo han hecho, por cobardes", disparó Gómez.

El especialista en autonomías, exdiputado y exviceministro, Fabián Yaksic, fue más duro con los vocales y dijo que "a pesar del árbitro que tenemos", hay elecciones en Bolivia.

"Quien falló y empezó a complicar las cosas fue el propio Órgano Electoral, por las señales que ha dado, por ejemplo, estar subordinado al Tribunal Constitucional. Jamás ha mostrado personalidad. El Órgano Electoral es el único administrador electoral y no debió permitir la intromisión del TCP en las elecciones", afirmó Yaksic.

Martín llegó a su destino, las puertas del TSE, que desde mayo tienen una fuerte custodia policial. "Ojalá que así cuiden nuestro voto", dijo el taxista a modo de despedida.

ENTREVISTA / FRANCISCO VARGAS VOCAL DEL TRIBUNAL SUPREMO ELECTORAL

El vocal Francisco Vargas destaca que a pesar de las presiones y fallos en contra, la entidad realizó elecciones en medio de una pandemia e intromisión del TCP.

## "Por el TCP y la pandemia, el TSE afrontó dos momentos difíciles"

Yolanda Mamani Cayo

yolanda.mamani@grupoeldeber.com

**Con el semblante sereno de quien sabe que ha cumplido su responsabilidad a pesar de todas las adversidades, el vocal del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Francisco Vargas, habla con EL DEBER. Identifica dos momentos muy complicados que enfrentó el ente colegiado: la cuarentena por el Covid, en 2020, y la sentencia del Tribunal Constitucional que ordenó suspender la elección judicial en cinco regiones. En ambos casos, el TSE ya estaba en pleno proceso electoral.**

#### — ¿Cómo evalúa el trabajo del Órgano Electoral en estas elecciones?, ¿Es más difícil que otros procesos?

Para tener una evaluación y poder compararla con la elección de 2020 y la elección de 2019, creo que es necesario culminar este proceso electoral. Cada elección tiene sus matices.

Por ejemplo, hasta antes de la elección judicial (2024) no se consideraba como riesgo la injerencia o las sentencias constitucionales dentro del proceso electoral. Era impensable que una resolución de una sala constitucional podría paralizar un proceso electoral o postergarlo como se postergó la elección judicial en 2024, que debió realizarse en 2023.

O antes de la elección de 2020, cuando ya teníamos todo preparado, en marzo se declara una cuarentena por la pandemia del Covid y hace que se tenga que implementar todos los protocolos con las medidas de seguridad.

O en 2019, con las observaciones que arroja el informe de la OEA referidos a que no había cadena de custodia y eso hace precisamente que se incrementa la cadena de custodia con todos los protocolos de seguridad. Ahora todo el material electoral, desde su producción hasta que retorna al TED, está debidamente resguardado.

Es una serie de aprendizajes y nuestro sistema electoral ha



El vocal cruceño Francisco Vargas recibió a EL DEBER en su oficina de la ciudad de La Paz.

ido mejorando. Por ejemplo, en 2014 el material electoral se transportaba en bostas de yute, ahora se implementó la maleta electoral bajo un sistema de producción.

#### — ¿Hasta la fecha, cuál ha sido el momento más complicado que le ha tocado vivir como vocal del TSE?

Un momento difícil fue cuando se decretó la cuarentena total por la

“

**Fueron momentos difíciles para el TSE, había incertidumbre y el material electoral estaba en impresión”**

“

**Por las observaciones de la OEA en 2019, se incrementó la cadena de custodia con protocolos de seguridad”**

pandemia y el Tribunal Supremo Electoral tuvo que definir una nueva fecha para la elección. Tenía previsto el 3 de mayo (2020) y luego hubo una serie de conflictos y el Órgano se tuvo que adaptar.

Otra situación de conflicto similar a esa fue el momento cuando el Tribunal Constitucional decide emitir una sentencia para que en cinco departamentos no se realice la elección a magistrados del Tribunal Constitucional y del Tribunal Supremo de Justicia.

Fueron momentos difíciles para el Tribunal Supremo Electoral porque estábamos en pleno proceso de impresión del material electoral y había una incertidumbre total y se tenía que llevar adelante el proceso electoral porque si no se llevaba en diciembre todo el presupuesto ejecutado se iba a pasar a la gestión 2025, y los plazos para convocar a estas elecciones nos iban a pisar. Por eso se decidió avanzar en una elección parcial, pero garantizando que el Tribunal Agroambiental y el Consejo de la Magistratura, renueven todas sus autoridades.

— Y con todo eso hubo elec-

#### ción judicial...

Creo que esa elección nos dio muchos aprendizajes porque por primera vez, el voto válido superó el nulo y el blanco. De las tres elecciones judiciales, fue la primera vez donde la ciudadanía vota por un candidato, entonces quienes en este momento están en el Órgano Judicial, gozan de legalidad y de legitimidad del voto.

#### — Después de esta elección, ¿qué desafíos tiene el TSE?

Creo que falta mucho por hacer. El reto a futuro es analizar la situación del Órgano Electoral, ver, por ejemplo, la pertinencia que el rol jurisdiccional y el rol administrativo de este órgano, sea separado. Este Tribunal concentra mucho.

También hace falta dar un salto tecnológico y eso implica realizar una reforma integral a toda la ley del Régimen Electoral (026).

Analizar si es pertinente que el Tribunal Supremo Electoral siga concentrando la función jurisdiccional, la administrativa, de Registro Civil, de fortalecimiento democrático, y todo en una sala Plena.

YOLANDA MAMANI CAYO

## CONTEO RÁPIDO

# TSE estrena el Sirepre en busca de transparencia

Se prevé emitir resultados preliminares al 80% hasta las 21:00. Abre espacio a la vigilancia para hacer verificaciones

Deisy Ortiz D.

deisy.ortiz@grupodeldeber.com.bo

El Tribunal Supremo Electoral (TSE) pondrá en marcha este domingo el Sistema de Resultados Electorales Preliminares (Sirepre), que permitirá difundir los resultados preliminares de la elección esta misma noche, a fin de garantizar la transparencia del proceso y el control ciudadano.

El mecanismo funcionará a través de operadores que, una vez cerrada cada mesa y firmada el acta por jurados y delegados,

tomarán una fotografía del documento y la cargarán en una plataforma digital conectada al centro de cómputo del TSE. Tras la validación de la información, los resultados se publicarán en la página web oficial del Órgano Electoral.

El vocal del TSE, Gustavo Ávila, explicó que los resultados difundidos mediante el Sirepre son preliminares, no vinculantes ni definitivos, pues se basan únicamente en las actas transmitidas digitalmente. "Su único propósito es informar a la ciudadanía, a

las organizaciones políticas y a los medios de comunicación. En ningún caso sustituirán al cómputo oficial", aclaró.

"La imagen será remitida de inmediato a nuestro centro de cómputo, donde estarán presentes nuestros técnicos, los observadores internacionales y los delegados de los partidos políticos, haciendo control y monitoreo del proceso", explicó el vocal electoral.

Según informaron los vocales electorales, se tiene previsto que hasta las 21:00 se difundirán re-

sultados del Sirepre con una cobertura del 80%.

### ¿Cómo funciona?

Los operadores del Sirepre enviarán desde los recintos electorales imágenes y datos de las actas de mesa que les fueron asignadas. El procedimiento consiste en que el operador toma una fotografía nítida y completa del acta original y registra en la aplicación móvil los resultados de votación exactamente como figuran en el documento. Tanto la imagen como los datos son transmitidos al Centro

de Procesamiento de Datos (CPD) a través de una red segura y con cifrado extremo.

En el CPD se realiza la verificación de la calidad de las fotografías y de la correcta transcripción de la información. Cumplidos estos pasos, los resultados preliminares se publican en el portal oficial del Órgano Electoral Plurinacional: [www.oep.org.bo](http://www.oep.org.bo).

### Un nuevo sistema

Este sistema sustituye al Sistema de Transmisión de Resultados Electorales Preliminares (TREP), que en 2019 fue abruptamente suspendido en el momento en que se perfilaba una segunda vuelta entre Carlos Mesa y Evo Morales. Sin embargo, cuando el conteo se reanudó al día siguiente, la nueva tendencia ampliaba la diferencia porcentual entre ambos candidatos y descartaba el balotaje.

Ese giro en los resultados desató acusaciones de fraude, protestas masivas que desembocaron en la renuncia de Morales.

Un año más tarde, se intentó implementar otro sistema de transmisión de resultados preliminares, pero fue cancelado en la víspera de la votación porque las pruebas no habían demostrado su eficiencia.



El simulacro que realizaron para poner a prueba el funcionamiento

RICARDO MONTERO

PORQUE LA FERIA ES PARA *Todos*

MANTENEMOS EL PRECIO DE LAS ENTRADAS

expocruz 2025

19 AL 28 DE SEPTIEMBRE

ESPACIO EMPRESARIAL

# BANCO MERCANTIL SANTA CRUZ 120 AÑOS CRECIENDO CON BOLIVIA

Este 2025, el BMSC conmemora 12 décadas de trayectoria, confianza y solidez, consolidado como el banco privado más grande del país, reafirmando su compromiso de brindar las mejores soluciones financieras al combinar tradición e innovación, para continuar siendo un motor fundamental del desarrollo del país

El liderazgo del BMSC se sustenta en la confianza construida en estos 120 años de historia como una institución financiera que ha acompañado a varias generaciones de bolivianos en momentos clave; su trayectoria le da una credibilidad que solo el tiempo, el compromiso y el trabajo pueden otorgar.

El BMSC ha impulsado la inclusión financiera acompañando a los bolivianos que apuestan por el desarrollo del país, llegando a todo el territorio nacional con 116 agencias, 460 cajeros automáticos e inclusión de canales digitales, que permite a los clientes operar con confianza desde cualquier lugar, brindando un servicio de calidad a más de un millón de clientes a nivel nacional.

Conociendo las necesidades específicas de cada segmento y priorizando el compromiso con sus clientes, el BMSC ha diseñado productos y servicios especialmente para las bolivianas y los bolivianos, apoyándolos en la realización de sus metas financieras, tanto las personales, como las de sus emprendimientos o negocios.

«Como institución que ha acompañado el desarrollo nacional a lo largo de gran parte de la historia de Bolivia, nuestro principal compromiso es con el desarrollo del país y de su gente, y el Bicentenario nos impulsa a reafirmar nuestro rol como agentes de progreso económico y social. Continuamos trabajando día a día, para llegar a más personas con la mejor experiencia y servicios financieros del país», indicó Oscar Caballero, Vicepresidente Banca Personas del BMSC.

## Crecimiento y compromiso

Este año, en que Bolivia conmemora su Bicentenario, el BMSC celebra 120 años, consolidada como la entidad financiera privada más grande del país. Más que una coincidencia de fechas se trata de una travesía compartida. Porque allí donde Bolivia marcó un punto de inflexión en su historia, estuvo también esta institución: acompañando, impulsando y respaldando el desarrollo del país. La historia del BMSC no se narra en paralelo a la de Bolivia, sino que está profundamente entrelazada con ella.

En 1905, fundado el banco en Oruro por el visionario empresario Simón I. Patiño icono



Jorge Velarde Ribera, Vicepresidente de Banca Corporativa y Empresas, Cristina Roca Antelo, Vicepresidente de Banca PyMe y Productiva y Oscar Caballero Urquiza, Vicepresidente de Banca Personas del BMSC



de la historia de nuestro país y el mundo, con el claro objetivo de fortalecer el desarrollo financiero del país y cumplir los sueños de los bolivianos, el BMSC ha atravesado guerras, crisis, reformas, transiciones económicas y democráticas, acompañando el pulso cambiante de Bolivia sin perder nunca su vocación de servicio, su solvencia y su compromiso con el desarrollo nacional. En 1975, la familia Zuazo asume el liderazgo del Banco, marcando el inicio de una nueva etapa orientada a llevar

sus servicios a cada rincón de Bolivia. Con una visión de crecimiento y expansión nacional, se reforzó el compromiso de acompañar e impulsar las metas financieras de sus clientes. En distintos contextos y momentos de la historia de Bolivia, el BMSC ha contribuido al desarrollo y crecimiento del país generando empleos directos e indirectos, creando oportunidades de negocio y apoyando a sus clientes a alcanzar sus metas.

En 2006, el banco celebró su centenario con la compra del ex Banco

Santa Cruz S.A. Nació entonces el Banco Mercantil Santa Cruz S.A., la entidad financiera privada más grande de Bolivia en términos de activos y cobertura nacional.

En 2012, bajo la presidencia de Darko Zuazo Batchelder, se institucionaliza la responsabilidad social dando inicio a la Fundación Mercantil Santa Cruz - Puntos Cero, un pilar esencial de la identidad del banco, que brinda oportunidades a niños, niñas y jóvenes en situación de vulnerabilidad en Bolivia.

En 2016, el banco adquirió toda la cartera y depósitos de la ex Mutual La Paz; en 2017 compró el ex Banco Los Andes ProCredit S.A. En 2023 se adjudicó de manera parcial la cartera y depósitos del ex Banco Fasil S.A. en intervención, consolidando su posición como banco privado más grande del país.

A lo largo de sus 120 años de historia, el BMSC ha preservado su identidad institucional gracias a un equilibrio entre la constancia en el ejercicio diario de sus valores y su capacidad de evolución. Principios como la integridad, honestidad y excelencia han marcado la trayectoria del banco y están tan vigentes ahora como en sus inicios.

«Actuar fieles a nuestros principios y valores, con responsabilidad y excelencia, ha sido la brújula que ha marcado nuestra trayectoria y es lo que nos ha merecido la fidelidad de nuestros clientes», expresó Jorge Velarde, Vicepresidente Banca Corporativa y Empresas, «Valoramos diariamente la confianza depositada en nosotros durante estos 120 años, siendo coherentes con nuestro compromiso de entregar día a día una experiencia de calidad», agregó.

## Compromiso sostenible

El BMSC ha dado un lugar central a la responsabilidad social a través de la creación de la Fundación Mercantil Santa Cruz - Puntos Cero, un pilar esencial de la identidad del banco. A través de programas de educación, salud y deporte, la Fundación ha beneficiado a más de 67.000 personas, gracias al esfuerzo de los Centavoluntarios en todo el país, que con su contribución impulsan estos programas.

Es una extensión de la vocación de servicio que caracteriza al BMSC desde su creación. Actualmente, la Fundación desarrolla varios proyectos en el ámbito de sostenibilidad y RSE; con el objetivo de que sigan creciendo para poder beneficiar cada vez a más bolivianas y bolivianos, llegando a las personas que más lo necesitan.

«Trabajamos por la visión de una Bolivia con mayor inclusión, en la que los emprendimientos crezcan de forma sustentable y se formen nuevos sectores productivos; y esto se traduzca en mayor prosperidad y bienestar para todas y todos. Seguiremos trabajando para que nuestro mejor legado sea el futuro que diseñamos juntos, como un motor de prosperidad para toda Bolivia», señaló Cristina Roca, Vicepresidente de Banca PYME y Productiva.

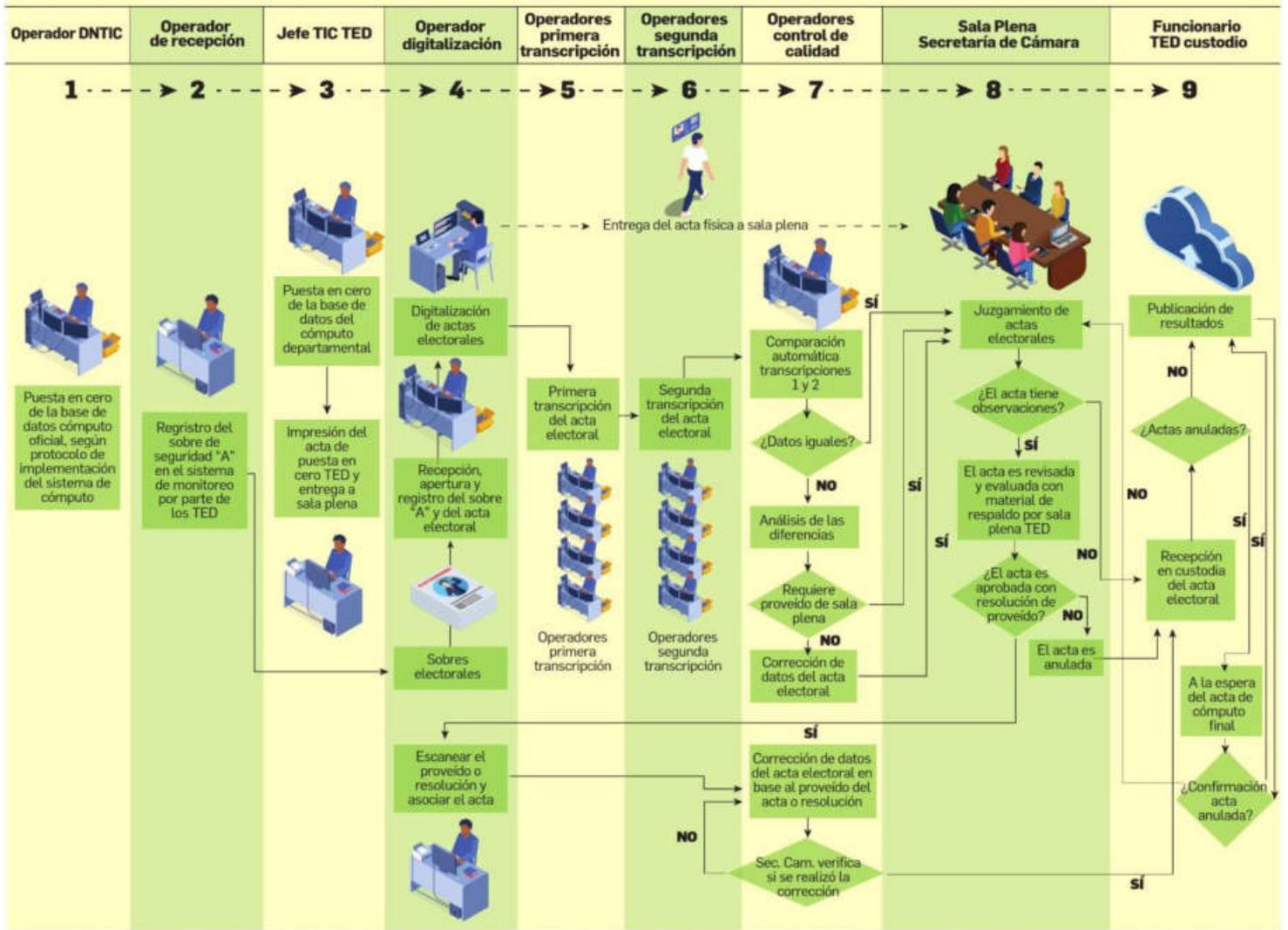
**Consolidados como el Banco  
privado más grande del país,  
reafirmamos nuestro compromiso  
de Seguridad y Solidez.**



**120 años**  **Mercantil Santa Cruz**

# YO ELIJO

## PROCESO DEL CÓMPUTO DE ACTAS ELECTORALES



FUENTE: TED.S

INFOGRAFÍA: OSCAR PARADA

Erika Segales  
erika.segales@grupooeldeber.com

### EL OPERATIVO ESTÁ EN MARCHA

# Aplican control satelital para trasladar las actas y prometen información transparente

Desde el monitoreo por GPS del traslado de actas hasta la validación de resultados en el Sistema de Cómputo "SCORC", los Tribunales Electorales Departamentales garantizan que los votos se contabilizarán de manera íntegra y transparente

Los Tribunales Electorales Departamentales (TEDs) garantizan la confianza ciudadana en el proceso electoral con un plan integral que combina vigilancia tecnológica, control físico y apertura informativa. El mismo contempla al menos nueve medidas de seguridad y transparencia para el cómputo oficial de votos, entre ellas destacan: el monitoreo mediante GPS del traslado de actas, vigilancia por cámaras en el centro de cómputo, custodia policial, pantallas gigantes, presencia de delegados y observadores, así como la transmisión en vivo del juzgamiento de actas a través de redes sociales.

Las actas físicas de votación de cada mesa electoral entrarán en una cadena de seguridad diseñada para garantizar que estas lleguen a las salas de cómputo, para que la votación que se registra en ellas sea contabilizada de manera íntegra y con absoluta transparencia.

#### Monitoreo por GPS

Una de las primeras medidas de seguridad es el monitoreo satelital mediante GPS respecto al traslado de las actas y los otros insumos de la maleta electoral. Este monitoreo permite conocer en tiempo real la ubicación y el tiempo de llegada

de las actas. Este sistema se aplicó desde el traslado del material electoral a los recintos de votación.

#### Custodia y vigilancia

La custodia de efectivos policiales y notarios electorales es una segunda medida que garantiza la

seguridad en el traslado y en las operaciones en el centro de cómputo. Como una tercera medida se prevé la instalación de cámaras de seguridad para monitorear los diferentes procesos en las salas de cómputo.

En La Paz se instalaron 32 cá-

maras de seguridad en el centro de cómputo y en Cochabamba más de 35.

"32 cámaras van a estar enfocando diferentes ángulos. En algunos lugares van a estar dos, dependiendo mucho de la delicadeza del proceso. Se vigilará las actas,

cuando se abren los sobres de seguridad, la transcripción y otros", explicó la presidenta del TED La Paz, Zonia Yujra.

Por su parte, el responsable de la infraestructura y soporte del TED Cochabamba, Jimmy Huanca, subrayó que se trabajan con las cámaras de vigilancia desde hace un mes. "Hace más de 30 días que ya estamos con las cámaras de vigilancia. Tenemos cerca de 32 cámaras, aparte tenemos cámaras locales del hotel y algunas que hemos instalado como tecnologías, un total de más de 35 cámaras propias y administradas", señaló.

### Pantallas

En el marco de la transparencia, los TED también mostrarán los resultados del cómputo y otras imágenes, como el juzgamiento de las actas, en pantallas grandes y con proyectores. El TED La Paz tendrá cinco pantallas y el TED Cochabamba dos pantallas y dos proyectores.

"Vamos a tener instaladas cinco pantallas gigantes, una que va a estar afuera y otras que van a estar dentro de los ambientes del cómputo departamental. Se va a transmitir diferentes actividades, para que la ciudadanía vea cómo se lleva el cómputo departamental", destacó Yujra.

Mientras que Huanca señaló: "En el ambiente de cómputo sí contamos con dos data display, proyectores, y dos pantallas LED P2. En las mismas se va a visualizar la transcripción, las imágenes del escáner, la parte de la transcripción y los resultados".

### Delegados y observadores

Para el control físico, cada partido político o alianza tiene derecho a que sus delegados acreditados puedan observar directamente el procedimiento y asegurar que se cumplan los protocolos.

La instalación de las misiones de observación internacional y local en el centro de cómputo garantizará imparcialidad y confianza en la ciudadanía. La presencia de los delegados y los veedores refuerza la credibilidad y da legitimidad del conteo oficial.

### Control de ingreso

Antes de entrar a la sala de cómputo, todo el personal autorizado será revisado para evitar que porten objetos que puedan dañar las actas o afectar el sistema. El control se aplicará de manera aún más estricta al personal que estará en contacto con los materiales electorales.

### Generador de energía

Los TED aseguran que el procesamiento de las actas se hará de manera ininterrumpida en los centros de cómputo, aunque existan apagones de energía. "Tenemos un respaldo de baterías con los equipos UPS, que tienen una autonomía de una hora aproximadamente, para que puedan seguir funcionando los equipos; sin em-



Registro de las actas electorales antes de su digitalización mediante los escáners, en el simulacro del cómputo oficial en La Paz



Las hojas de trabajo en las que se realiza el conteo de votos

## SOBRE EL SCORC

### DISTINTO AL SIREPRE

A diferencia del SIREPRE, el SCORC trabaja con las actas físicas, no solo con fotografías, garantiza la cobertura del 100% de las actas escrutadas y produce resultados vinculantes.

### ESTÁNDAR INTERNACIONAL

El SCORC cuenta con la certificación ISO 27001, que garantiza la seguridad, integridad y confidencialidad de la información.

### TRANSCRIPTORES

El eje central contará con más de 370 personas que transcribirán las actas, que trabajarán en diferentes turnos: 180 en Santa Cruz, 150 en La Paz y 48 en Cochabamba.

bargo, en menos de cuatro minutos de ese tiempo entra en acción un generador de energía eléctrica", aseveró Huanca.

Una medida similar se adoptó en el COE de La Paz por parte del TED. "¿Qué sucedería si habría un corte de energía? Hemos previsto esa situación, tenemos un generador en el cual automáticamente va a activarse. Está totalmente asegurada la transmisión y el cómputo departamental", sostuvo el vicepresidente del TED, Franz Jiménez.

### Difusión en la web

La población en general podrá observar el avance de los resultados de cómputo y el proceso de validación de las actas por los vocales departamentales mediante la página web del TED y en las redes sociales oficiales del ente electoral departamental. Los ciudadanos podrán consultar el avance de la votación por departamentos, municipio y recintos, en el sistema SCORC.

### Proceso para el SCORC

El SCORC (Sistema de Consolidación Oficial de Resultados de Cómputo) opera en una red confinada dentro de los centros de cómputo del Órgano Electoral. La exvocal del TSE María Ruiz explicó que de esa manera el sistema no es propenso a sufrir ataques cibernéticos.

"Cuando estás en línea y en la nube, siempre vas a tener más ataques, pero todos los tribunales electorales establecieron una franja de seguridad con un sistema confinado. El confinamiento de la red está en el mismo centro de cómputo. Y como no está en la nube, no hay forma de que se paralice con ataques ni hackeos, esa transmisión jamás puede ser interrumpida", explicó.

El vicepresidente del TED, Franz Jiménez La Paz destacó que el sistema SCORC cuenta con la certificación ISO 27001.

Para garantizar que los resultados de la votación se registren de manera íntegra y transparente en el SCORC, el proceso sigue una serie de pasos cuidadosamente diseñados. Cada acta electoral es verificada, escaneada, transcrita dos veces y cotejada tanto en formato físico como digital antes de su validación.

Las actas de votación llegan a los centros de cómputo dentro de los sobres de seguridad "A", los mismos que se registran escaneando su código. En presencia de vocales, delegados de partidos políticos y observadores, se verifica que el sobre no haya sido abierto en el trayecto y si cumple con las exigencias de seguridad se lo abre y extrae la acta de escrutinio y se separa las hojas de trabajo y la lista

de habilitados e inhabilitados para el sufragio.

Posteriormente se escanea el código de seguridad del acta para confirmar su autenticidad y luego se la digitaliza con un escáner. La imagen pasa por dos procesos de transcripción con diferentes operadores y luego por el control de calidad, mientras que el acta física pasa hasta la sala plena de los vocales para su juzgamiento.

Si las transcripciones coinciden, los vocales cotejan el acta física y digital, y si no observan errores la validan y esta se registra oficialmente en el SCORC.

Si la transcripción 1 no coincide con la transcripción 2, los operadores de control de calidad analizan la diferencia y si no pueden corregir los datos el acta pasa a ser juzgada por los vocales quienes emiten un proveído. Los resultados del acta también pueden aclararse con la hoja de trabajo.

Si no es posible corregir el error, se emite una resolución para anular la votación en la mesa y se determina una nueva votación.

El exvocal del TSE Antonio Costas calificó este proceso como imprescindible e indicó que las variables que se generan sirven para las auditorías. "Hay una cadena de custodia importante y cada uno de esos eventos generan variables, como el usuario que ha hecho ese trabajo, la hora del trabajo, cómo ha sido el trabajo, si hubo algún problema con el escaneo, porque la imagen también se la codifica y se le pone el momento en que se hace ese registro. Esa cadena es imprescindible. Y cuando hay una auditoría, son esas variables que se toman en cuenta", manifestó.

## VIGILANCIA CIUDADANA EN LAS URNAS

# Voto bajo la lupa: inédito despliegue de observadores electorales en Bolivia

La Fundación Jubileo, Cuidemos el Voto y la Defensoría del Pueblo movilizarán miles de voluntarios y técnicos para supervisar las elecciones del 17 de agosto, en el marco del reglamento del TSE que regula la observación ciudadana



Los observadores ciudadanos han comenzado su trabajo hace por lo menos 60 días

## EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Durante la jornada electoral, la observación ciudadana tendrá un despliegue inédito. Tres iniciativas —la Misión de Observación Electoral Ciudadana encabezada por la Fundación Jubileo, la campaña Cuidemos el Voto y el sistema de monitoreo de la Defensoría del Pueblo— cubrirán todo el territorio nacional para garantizar transparencia y confianza en el proceso.

## Reportes en tiempo real

La Fundación Jubileo coordina una misión acreditada como observación nacional ante el Tribunal Supremo Electoral (TSE), conforme al Reglamento de Observación Electoral, que estable-

ce los derechos, deberes y límites de este trabajo. Su centro de operaciones iniciará actividades a las 7:00 con la apertura oficial en el TSE y la supervisión de la instalación de mesas. A lo largo de la jornada, emitirá tres reportes públicos (a las 9:30, 15:00 y 19:30) con hallazgos preliminares sobre logística, accesibilidad, conflictividad y procedimientos de escrutinio.

El despliegue contempla la visita a recintos seleccionados en áreas urbanas y rurales, con presencia en momentos clave: apertura de mesas, emisión de votos, cierre y escrutinio. Los observadores de Jubileo trabajarán con una red de reporteros comunitarios para enviar información desde distintas regiones, permitiendo identificar posibles irregu-

laridades y evaluar la integridad del proceso electoral.

## 35 mil voluntarios

La campaña Cuidemos el Voto, integrada por organizaciones de la sociedad civil busca movilizar 35 mil voluntarios como observadores electorales. "La idea es poder lograr cubrir 35 mil mesas (...) para garantizar que cada voto cuente y sea respetado", explicó su vocera, Veida Domínguez. El registro está abierto a cualquier ciudadano mayor de 18 años, con énfasis en llegar a zonas rurales y de difícil acceso.

Más que un rol fiscalizador puntual, el movimiento plantea que la vigilancia electoral es un deber cívico.

Domínguez recordó que en las últimas semanas han reportado

irregularidades, como la falta de publicación oportuna de actas en el Sistema de Resultados Preliminares. Sin embargo, el objetivo central es empoderar a la ciudadanía para que participe activamente el día de la votación, tomando fotos de las actas y registrando los resultados exhibidos en cada recinto.

## Centro de monitoreo

La Defensoría del Pueblo activará el primer Centro de Monitoreo de Derechos Humanos para una elección nacional. Coordinará a cerca de 1.000 observadores —700 voluntarios y 200 funcionarios— distribuidos en 500 recintos de 70 municipios, incluyendo las nueve capitales y El Alto. También visitará instituciones como centros penitenciarios, hospitales, unidades militares y centros de acogida para verificar el respeto de derechos civiles y políticos.

El defensor Pedro Callisaya explicó que las denuncias se recibirán a través de línea gratuita, WhatsApp y una plataforma web. "Monitorearemos el respeto y ejercicio de los derechos humanos durante la jornada electoral, identificando, atendiendo y registrando vulneraciones", afirmó.

El trabajo se complementará con alertas tempranas y coordinación con el Órgano Electoral Plurinacional, la Policía y otras misiones de observación.

## Un marco legal

El Reglamento de Observación Electoral del TSE establece que los observadores pueden presenciar todas las fases del proceso, acceder a recintos y centros de cómputo, y recibir denuncias de la ciudadanía. Entre sus deberes figuran actuar con imparcialidad, no hacer propaganda ni inducir el voto, y no declarar ganadores antes del pronunciamiento oficial.

La acreditación, exclusiva del TSE, exige que los integrantes no tengan militancia política y que porten credencial visible en todo momento. El reglamento también prevé la pérdida inmediata de acreditación en caso de incumplimiento grave.

Para los vocales electorales, la presencia de observadores ciudadanos fortalece la legitimidad de los comicios. "La vigilancia social es una garantía adicional de que el voto será respetado", declaró el vocal Francisco Vargas.

La suma de esfuerzos entre misiones acreditadas, voluntarios y sistemas de monitoreo convierte a esta elección en un ejercicio con múltiples capas de supervisión. Los reportes que emitan servirán para identificar aciertos y debilidades, y formular recomendaciones al Órgano Electoral Plurinacional.

Al final, el desafío será convertir esta vigilancia en confianza ciudadana, asegurando que cada voto emitido el 17 de agosto cuente y sea respetado.

## DETALLES

## FUNDACIÓN JUBILEO

Jubileo emitirá tres reportes públicos con hallazgos preliminares durante la jornada electoral. Movilizará a unos 600 veedores, quienes estarán desplazados en 64 municipios urbanos y rurales.

## VOLUNTARIOS MOVILIZADOS

Cuidemos el Voto busca cubrir las 35 mil mesas con voluntarios en todo el país.

## EQUIPO DEL DEFENSOR

La Defensoría del Pueblo activará 1.000 observadores y visitará 50 instituciones para verificar derechos durante el proceso electoral.

ENTREVISTA / ALEXANDER GRAY, JEFE ADJUNTO DE LA MISIÓN DE OBSERVACIÓN ELECTORAL DE LA UNIÓN EUROPEA

Manifiesta que prestarán atención al desarrollo del cómputo nacional. Destaca la participación activa de la ciudadanía y de las organizaciones de la sociedad civil

# “El principal reto es mantener un clima de respeto y tolerancia, evitando la desinformación”

Erika Segales

erika.segales@grupodeldeber.com

El Jefe Adjunto de la Misión de Observación electoral de la Unión Europea (UE), Alexander Gray, contestó el cuestionario, donde detalla el despliegue que están realizando en las distintas regiones del país.

La Unión Europea ha acompañado los procesos electorales en Bolivia en 2006, 2009, 2014, 2019 y 2020. La misión está conformada por un equipo de analistas especializados en las diversas áreas del proceso (electoral, legal, contexto político, análisis de datos, tecnología electoral, medios de comunicación y redes sociales). En total, la UE observará el desarrollo de la votación con más de cien observadores. Son más de 200 observadores internacionales de la UE y de la Organización de Estados Americanos (OEA) los que se desplazan en los nueve departamentos.

— ¿Cómo definieron las zonas prioritarias para el despliegue de observadores?

La selección incluye criterios geográficos, de acceso logístico y cuestiones de seguridad. Esto nos permite garantizar que nuestra cobertura sea representativa del conjunto del país y que podamos observar diferentes realidades, tanto urbanas como rurales.

— ¿En qué áreas con antecedentes de tensión política van a estar?

Hemos desplegado observadores en todo el territorio nacional, incluyendo áreas donde se han registrado tensiones políticas o sociales, siempre después de las comprobaciones pertinentes y posterior autorización de nuestro equipo de seguridad. De este modo nuestra misión cubrirá contextos diversos, tanto en zonas urbanas como en áreas rurales.

— ¿Existen alertas sobre riesgos en la votación?

Nuestro mandato no incluye emitir pronósticos, sino observar y reportar sobre lo que efectivamente ocurra. Sin embargo, estamos



Gray señala que los representantes de la misión llegaron el 9 de julio para observar todas las etapas

“

**Publicaremos nuestras conclusiones preliminares el próximo 19 de agosto”**

“

**Nuestra misión cubrirá contextos diversos, tanto en zonas urbanas como rurales”**

atentos a la información proveniente de la Policía y fuerzas de seguridad, de los actores institucionales, organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación para identificar posibles factores de riesgo.

— ¿Ya estuvieron en el Chapare? Sí, nuestros observadores han visi-

tado distintas regiones, incluyendo el Chapare. Como en otros lugares, hemos mantenido reuniones con la autoridades locales y fuerzas de seguridad, con representantes de pueblos indígenas, con representantes de ‘Evo Pueblo’ y con candidatos a la Asamblea Legislativa de varias formaciones políticas. Todos nuestros interlocutores coincidieron en señalar la dificultad de realizar campaña electoral en el Trópico de Cochabamba; sin embargo, el Gobierno adelantó el resguardo policial y militar en esta región para garantizar las elecciones generales del 17 de agosto.

— ¿De qué manera se coordinan actividades con las instituciones para el monitoreo de la jornada electoral?

La misión mantiene un diálogo regular con las autoridades nacionales y departamentales, autoridades electorales, con la Defensoría del Pueblo, con las fuerzas de seguridad, así como con organizaciones nacionales de observación electoral. Esta coordinación es fundamental para comprender los procedimientos y las medidas logísticas previstas, garantizando así que nuestra labor se realice con

pleno respeto a la normativa boliviana. Además, los observadores nacionales, como Observa Bolivia y la Alianza Observación Ciudadana de la Democracia, cuentan con una amplia experiencia.

— ¿Qué aspectos del proceso electoral estarán observando con mayor detalle?

Prestaremos especial atención a la instalación de las mesas, el desarrollo de la votación, el cierre y el recuento de votos, así como a la transmisión de resultados preliminares. También observaremos la accesibilidad para personas con discapacidad y la presencia de delegados de las diferentes alianzas y partidos que concurren a las elecciones. En los días que siguen a la jornada electoral, observaremos el desarrollo del cómputo nacional y el anuncio de resultados oficiales, al tiempo que realizaremos el seguimiento de eventuales recursos electorales.

— ¿Qué medidas consideran esenciales para garantizar la transparencia en el conteo de votos?

Entre las prácticas internacionales más reconocidas se encuentran el acceso de observadores naciona-

les e internacionales, así como delegados de alianzas y partidos a todas las etapas del escrutinio. Estas medidas fortalecen la confianza pública en el resultado.

— ¿Cuál es la principal fortaleza que han identificado en el proceso electoral boliviano hasta el momento?

Destacamos la existencia de un marco legal claro. Además, el TSE y los TED han mostrado apertura al diálogo con la misión. Asimismo, valoramos la participación activa de la ciudadanía y de las organizaciones de la sociedad civil en la observación del proceso electoral.

— ¿Cuál considera que es el mayor desafío para garantizar elecciones transparentes y pacíficas este año?

El principal reto es mantener un clima de respeto y tolerancia para evitar la desinformación que representa uno de los retos más significativos para garantizar elecciones transparentes y pacíficas. La circulación de información no verificada, rumores y narrativas falsas puede afectar la confianza ciudadana y generar tensiones innecesarias.

— ¿Qué impacto tiene la presencia de la misión de observación de la UE en la confianza de los votantes?

La experiencia de las misiones de observación electoral de la Unión Europea está consolidada por la labor de más de 20 años de observación en 200 misiones electorales en 75 países de diferentes regiones del mundo. Nuestra presencia aspira a incrementar la transparencia y la confianza de la ciudadanía en el proceso electoral. Nuestro rol es documentar objetivamente lo que observamos.

Publicaremos nuestras primeras conclusiones en una declaración preliminar que se hará pública el próximo martes 19 de agosto y un informe final con nuestras conclusiones definitivas y recomendaciones, que se presentará públicamente semanas después de haber concluido el proceso electoral.

Desde nuestra llegada al país el 9 de julio, hemos desarrollado un intenso trabajo de campo para conocer de primera mano la diversidad del proceso electoral.

Solo en La Paz, nuestros expertos se han reunido con más de 100 interlocutores que representan todo el espectro del proceso electoral: autoridades electorales, analistas políticos, expresidentes, nos hemos entrevistado con todos los binomios presidenciales, organizaciones de la sociedad civil, medios de comunicación, académicos y misiones de observación electoral nacional. Esta amplia red de reuniones nos permite contar con una visión completa y equilibrada de la situación, reforzando así la credibilidad de nuestra labor de observación.

LOS ANUNCIOS DE QUEMA DE URNAS PASARON A LA CAMPAÑA POR EL VOTO NULO

# Gobierno garantiza seguridad electoral en “zonas sensibles” como el Chapare y Llallagua

El Tribunal Supremo Electoral, Policía, Fuerzas Armadas, Fiscalía, el Órgano Judicial y los observadores nacionales e internacionales buscan que la jornada electoral se cumpla sin incidentes y sus resultados tengan la legitimidad necesaria.

**Carlos Quisbert**

CarlosQuisbert@eldeber.com.bo

El Gobierno y las autoridades electorales garantizan la seguridad para la jornada de votación en las zonas denominadas “sensibles” y en las que en meses pasados se produjeron graves hechos de violencia y cuyos dirigentes amenazaron con la quema de urnas o sublevaciones para impedir los comicios, en los que no participa Evo Morales.

“Respecto a las zonas sensibles que se han identificado en los días anteriores, se ha incrementado el personal de la Policía Boliviana. Como se conoce, en el trópico de Cochabamba ya se ha restituido el servicio en el 100% y se ha incrementado el personal policial y también se están tomando todos los recaudos para evitar cualquier conflictividad”, informó el viernes el ministro de Gobierno, Roberto Ríos.

## Cuatro zonas

De acuerdo a los informes emitidos por el Comando de la Policía, en los pasados cuatro meses, “las poblaciones del norte de Potosí (Llallagua), los municipios del trópico de Cochabamba, el municipio de Yapacaní, en Santa Cruz, además de zonas como Senkata, en la ciudad de El Alto”, son las áreas de posible conflictividad para la jornada electoral.

“Pedimos a los pobladores del trópico de Cochabamba deponer cualquier actitud violenta que ponga en riesgo el desarrollo de las elecciones en nuestro país. Por otro lado, se realizan tareas de inteligencia y se desplazarán policías vestidos de civil, agentes encubiertos, para no solo reportar cualquier disturbio, sino también para una reacción inmediata”, afirmó Ríos.

En ese marco, hoy domingo se cumple a plenitud el plan de seguridad de “Elecciones Generales 2025 en paz”, que tiene previsto centralizar su trabajo en una “sala de crisis nacional” en instala-



Evo Morales (centro) durante el ampliado realizado el 12 de julio en Lauca Ñ.



Militantes de Evo Pueblo, armados de palos en Villa Tunari.

## DELITOS ELECTORALES

### FALTAS

De acuerdo a la Ley 026 del Régimen Electoral, las faltas electorales prescriben a los tres meses de ocurrido el hecho, y la sanción por su comisión prescribe a los seis meses computados desde el día en que la resolución sancionatoria adquirió ejecutoria.

### SANCIONES

La norma establece 16 tipos de delitos electorales que ameritan encarcelamiento. En cambio, las sanciones por faltas electorales son establecidas por el TSE y aplicadas por los Jueces Electorales, que podrán consistir en multas pecuniarias, arresto o trabajo social.

ahora yo planteo estado de sublevación, no podemos seguir callados, no podemos quedarnos quietos. Tenemos derecho a sublevarnos, hermanos, porque están usando la Constitución y las leyes para favorecer a extranjeros”, convocó el diputado Renán Cabezas, legislador “evista”, representante de El Alto.

El discurso que más críticas recibió fue, justamente, el de la presidente de PAN - Bol, Ruth Nina. “El 17 de agosto preferimos dar nuestras vidas antes que permitir que vengan a obligarnos a elegir a sus candidatos de la derecha, y ese día, ese día hermanos, el tribunal electoral y el Gobierno, en vez de contar votos, van a contar muertos”, amenazó la exrepresentante de las esposas de policías.

Esa declaración le valió un proceso por delitos electorales, y ahora Nina guarda detención preventiva en Cochabamba.

En ese contexto, el líder cocalero, Evo Morales, modificó su estrategia y pasó a promover el voto nulo. El lunes, el dirigente aseguró que se habían inaugurado al menos 300 casas de campaña con ese propósito a nivel nacional.

El jefe de la misión de observación electoral, de la Unión Europea, Davor Stier, informó a EL DEBER, que los dos temas, las amenazas contra el proceso electoral y la campaña por el voto nulo, son elementos que están siendo analizados y serán parte del informe final que se presenten luego de las elecciones.

La misión cuenta con 120 delegados, entre ellos siete europarlamentarios, que estarán presentes en todos los departamentos. Stier precisó que parte de los observadores estarán presentes en estas zonas donde en pasados meses se dieron conflictos relacionados a las elecciones.

En cambio, la Misión de Observación Electoral (MOE), organizada por la Fundación Jubileo, que contará con 600 voluntarios, anunció que no enviará personal a esas zonas, con el fin de preservar la seguridad de los mismos.

## Instituciones

Con esos antecedentes, las instituciones lideradas por el Tribunal Supremo de Electoral (TSE), que expresaron su compromiso para que las elecciones se desarrollen con total tranquilidad y tengan total legitimidad, además de las misiones de observación, son: el Gobierno central, la Policía Boliviana, las Fuerzas Armadas, la Fiscalía General y el Órgano Judicial.

El plan de operaciones previsto desde el Ministerio de Gobierno se desarrolla desde el inicio del calendario electoral, hoy, durante la votación, y concluirá recién ante un posible periodo de repetición de la votación en recintos electorales.

ciones del Bol 110, en la ciudad de La Paz. Este monitoreo es la continuación de los trabajos de resguardo a la distribución del material electoral.

Para esta jornada, la Policía dispuso el acuartelamiento de los 38.000 efectivos policiales, de los cuales 25.044 estarán desplegados para el resguardo a nivel nacional. Ríos explicó que existe un instructivo, para que todos los policías acudan a votar por turnos.

## Antecedentes

Durante el ampliado de la organización política Evo Pueblo, realizado el 12 de julio, en Lauca Ñ, en el trópico de Cochabamba, legisladores y dirigentes “evistas” convocaron a sus bases a impedir que se realicen las elecciones generales. Lanzaron amenazas, desde declarar “un estado de sublevación” hasta “contar muertos” en caso de que no se habilite la candidatura del cocalero Evo Morales.

“Planteo lo siguiente: estamos en estado de emergencia, pero

## Cotización del dólar

Domingo 17 de agosto de 2025

Bs 6,86  
CompraBs 6,96  
Venta

UFV: 2,77

Argentina (peso)	1.298,2
Brasil (real)	5.397
Chile (peso)	963,85
Colombia (peso)	4.015
México (nuevo peso)	18,74
Paraguay (guaraní)	7.177
Perú (nuevo sol)	3.558
Unión Europea (euro)	0,8546

## Metales

Oro:	Onza Troy:	\$us/O.T.F.	3.338,18
Plata:	Onza Troy:	\$us/O.T.F.	37,98

## Hidrocarburos

Barril de petróleo WT:	\$us 63,57
------------------------	------------

## Granos

Soya:	\$us	372,96	(tonelada) a ago. 2025
Maíz:	\$us	158,95	(tonelada) a ago. 2025
Trigo:	\$us	193,18	(tonelada) a ago. 2025
Azúcar:	cty/\$us	21,86	(libra) a ago. 2025
Café:	cty/\$us	282,65	(libra) a ago. 2025

Ernesto Estremadoiro

ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

El gas natural sigue siendo una pieza importante en la estructura exportadora de Bolivia, pero ya no es el pilar hegemónico que fue hace una década. Según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE) procesados por el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), en 2024 las ventas de este hidrocarburo alcanzaron \$us 1.615 millones, un 21% menos que en 2023 y muy lejos de los \$us 6.100 millones logrados en 2013, su mejor momento histórico. La principal razón: la caída del volumen exportado.

Según datos de la Cámara de Exportadores, Logística y Promoción de Inversiones de Santa Cruz (CADEX), en 2014 los hidrocarburos representaban el 51% de las ventas externas (\$us 6.674 millones), pero en 2024 su peso se redujo al 18% (\$us 1.672 millones), una caída del 75%.

En contrapartida, los minerales ocuparon la primera posición con un 51% de participación y los productos no tradicionales, entre los que se cuentan la agroindustria y la producción pecuaria, alcanzaron un 31%.

Esto ha generado una caída en las Reservas Internacionales Netas (RIN), que llegaron a su nivel más bajo en años. Otra consecuencia es la escasez de dólares, lo que encareció las importaciones de insumos para el sector industrial del país.

"Desde 2013 hasta ahora, es muy difícil que otro producto haya podido suplir semejante descenso. Más bien, casi todos los rubros han bajado", explica Gary Rodríguez, gerente del IBCE.

Las excepciones son los minerales —que subieron de \$us 3.000 millones en 2013 a casi \$us 4.600 millones en 2024—, la soya (de \$us 1.200 millones a \$us 2.200 millones en 2022, aunque afectada luego por la sequía) y la carne bovina y derivados, que pasaron de \$us 13 millones a casi \$us 250 millones.

## Un motor exportador

El IBCE sostiene que las Exportaciones No Tradicionales podrían haber superado los \$us 10.000 millones si se hubieran dado condiciones favorables: ausencia de bloqueos y avasallamientos, apertura de mercados, uso pleno de biotecnología y ausencia de restricciones a las ventas externas.

En 2013, el sector privado acordó con el Gobierno triplicar la producción de alimentos para 2025, de 15 a 45 millones de toneladas, pero el país solo llegó a 23 millones el año pasado, frustran-

## COMERCIO EXTERIOR

# El gas natural pierde fuerza; los minerales, soya y carne asumen el pulso exportador

Las ventas externas de gas natural cayeron de más de \$us 6.000 millones en 2013 a \$us 1.615 millones en 2024. La caída histórica de los ingresos gasíferos obliga a Bolivia a mirar hacia el agro, la agroindustria y los minerales. El potencial es enorme

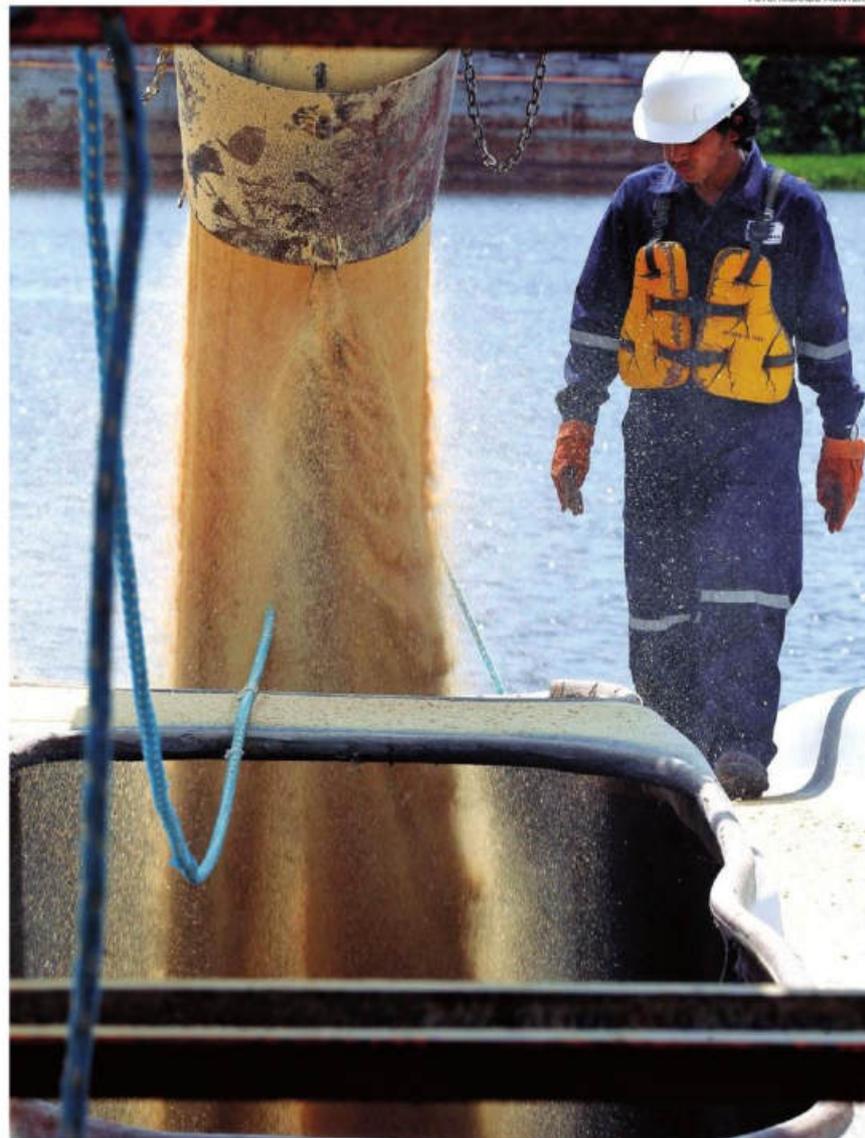


FOTO: RICARDO MONTERO

Carga de soya en el puerto para su exportación por la hidrovía Paraguay-Paraná, un motor del comercio exterior

do la meta de exportar alimentos por más de \$us 7.000 millones.

En 2024, pese a un contexto adverso marcado por sequías, bloqueos y altos costos, destacaron crecimientos en joyería (+2.154% en valor), castaña (+63%), quinua (+48%), carne bovina (+42%), café (+30%), madera (+9%) y cueros (+3%). En el primer semestre de 2025, la lista de impulsores incluyó al sésamo (+79% en valor), maní (+44%), azúcar (+61%), alcohol etílico (+34%) y quinua (+13%).

## Mercados en recomposición

La menor venta de gas a Argentina ha modificado el mapa exportador. En 2024, Brasil, China, Japón, Perú, Corea del Sur, Colombia y Argentina concentraban el 64% de las exportaciones. En 2025, China lidera como principal destino, seguida de Brasil, Japón, Perú, Colombia, India y Corea del Sur.

Para Rodríguez, depender exclusivamente de recursos no renovables como el gas o los minerales es riesgoso por la volatilidad de precios y el limitado efecto multiplicador. El agro y la agroin-

## CIFRAS

505

MILLONES DE DÓLARES

Fue el déficit comercial de Bolivia entre enero y junio de este año, según el INE

4.100

MILLONES DE DÓLARES

Fue el valor de las exportaciones de Bolivia durante el primer semestre de este año

Pasa a la página 14

## Economía

## Viene de la página 13

dustria, en cambio, ofrecen más valor agregado y oportunidades, siempre que se cuente con tecnología, semillas mejoradas y acuerdos comerciales que garanticen acceso a mercados. "Cada año hay 75 millones de nuevas bocas que alimentar en el mundo. Ahí está la gran oportunidad para Bolivia", afirma.

## La carne y el café despuntan

Dentro de los productos no tradicionales, el 2024 registró un alza destacada en la carne y sus derivados, con un incremento del 23% en valor respecto a 2023.

El café creció un 28% y la chía sigue consolidándose como producto de nicho. Aun así, la Cadex subraya que el motor más fuerte sigue siendo el sector oleaginoso y el sucroalcoholero.

"Bolivia tiene vocación productiva en alimentos, tanto de origen vegetal como animal, y puede aprovechar el crecimiento demográfico mundial y los cambios en los hábitos de consumo para abastecer mercados que demandan cada vez más productos funcionales y nutraceuticos", señaló la institución.

## Obstáculos internos

Pese al crecimiento agroindustrial, la Cadex advierte que el sector enfrenta trabas estructurales: inseguridad jurídica para las inversiones, restricciones a las exportaciones, falta de apertura a la biotecnología, deficiencias logísticas y, más recientemente, el desabastecimiento de combustibles que frena toda la cadena

## PARA SABER

## RESULTADO

Las Exportaciones No Tradicionales acumularon más de \$us 1.200 millones, destacándose por su crecimiento 5 productos: sésamo, maní, azúcar, alcohol etílico y quinua. Las exportaciones de productos tradicionales acumularon casi 3.000 millones de dólares, 5% y 22% menos en valor y volumen, respectivamente.



Los hidrocarburos pierden peso dentro las exportaciones nacionales

productiva.

La institución plantea que la sostenibilidad de esta nueva matriz exportadora dependerá de diversificar la producción, generar valor agregado y coordinar una agenda público-privada que impulse la oferta boliviana hacia los mercados internacionales.

"En los últimos años, las autoridades priorizaron la demanda interna, que es limitada, y eso impidió aumentar la producción y los excedentes exportables", advirtió la Cadex.

Pese al potencial, tanto las exportaciones de carne y soya, son reguladas por factores que están golpeando la economía boliviana. Así lo afirmó Marcelo Olguín, gerente general de la Cámara Nacional de Exportadores de Bolivia (Caneb), al presentar un balance semestral del comercio exterior.

En el acumulado de enero a junio de 2025, Bolivia registró un déficit comercial de \$us 505 millones. Las exportaciones cayeron 6,5% y las importaciones, 4,4%.

"Si hubiéramos liberado las exportaciones, hoy tendríamos un saldo comercial menos negativo", señaló Olguín, cuestionando las decisiones tardías para facilitar el comercio y el acceso a combustibles y divisas.

En Bolivia, las exportaciones de alimentos como carne, soya, azúcar y derivados están sujetas a autorizaciones previas del Gobierno. El mecanismo, que busca asegurar el abastecimiento interno, obliga a los productores a esperar permisos administrativos que pueden demorar semanas y a veces meses.

Desde el Gobierno aseguran que los controles son necesarios para garantizar el abastecimiento interno. Además, el ministro Marcelo Montenegro, aseguró que el primer semestre hay un repunte en exportaciones de soya, madera y oro, sumado a una menor importación. La autoridad sostuvo que estas ventas externas generaron un ingreso adicional de divisas que permitió estabilizar el mercado cambiario.

Dejar de depender del gas es un reto; y aprovechar la diversidad productiva encuentra muchas trabas.

## MOVILIZACIONES

# Potosinos marchan el martes en defensa del litio

Comcipo anuncia movilizaciones después de las elecciones generales. Exigen regalías hasta un 20% por la extracción



Los cívicos señalan que antes de cualquier explotación debe aprobarse una ley específica para el litio

## EL DEBER

www.eldeber.com

El Comité Cívico Potosinista (Comcipo) anuncia movilizaciones después de las elecciones generales, en contra del contrato de explotación de litio que fue aprobado en la Comisión de Economía Plural de la Cámara de Diputados.

Anuncian una marcha de protesta denominada en Defensa del Litio para el próximo martes, con participación de toda la institucionalidad potosina.

"Se convoca a todas las organizaciones afiliadas a Comcipo y al pueblo en general a una marcha multitudinaria el martes 19, a partir de las 14:00", señala el voto resolutivo aprobado en el consejo consultivo del jueves, donde se declararon en estado de emergencia permanente.

También anuncian la presentación de un recurso de inconstitucionalidad y un proceso penal por falsedad material ya que en la comisión se exhibió documentos que señalan que hubo consulta previa, cuando los originarios de esa región afirman que jamás fueron consultados.

Comcipo reclama que las regalías por la explotación del litio en el Salar de Uyuni

se incrementen a un rango de entre 10% y 20%, muy por encima del actual 3% fijado por la ley minera, que tras descuentos deja a Potosí alrededor del 1% del valor exportado.

"Es una burla. Con el litio pasa lo mismo que con otros minerales, nos dejan migajas. Queremos un trato como en los hidrocarburos, con un 11% de regalías, y en el caso del litio, planteamos entre 10% y 20% para que Potosí reciba lo que le corresponde", declaró el presidente de Comcipo, Alberto Pérez.

Pérez denunció que la aprobación en la Comisión de Economía

Plural de la Cámara de Diputados de los contratos con la rusa Uranium One Group y la china CBC se realizó de forma "irregular, ilegal y mañosa".

Por su parte, la Defensoría del Pueblo emitió un pronunciamiento en el que expresó su preocupación por la aprobación del contrato.

De acuerdo con la institución, se debe respetar los derechos colectivos de la Madre Tierra y, para ello, anunció que interpuso una solicitud de medidas cautelares ante el Juzgado Agroambiental del Distrito Judicial de La Paz para resguardar este derecho.

La Defensoría del Pueblo pidió la suspensión del tratamiento de proyectos de ley vinculados a estos contratos hasta contar con estudios ambientales integrales, especialmente sobre disponibilidad hídrica, respaldados por estudios hidrogeológicos.

Además, pide garantías de procesos efectivos de consulta previa, libre e informada antes de su aprobación y el establecimiento de normas que exijan evaluaciones estratégicas ambientales previas al tratamiento de contratos relacionados con el litio y la validación de los informes técnicos que respaldan los contratos por instancias especializadas, competentes y representativas.

## PARA SABER

## LAS OBRAS

Se ejecutará en tres fases de producción escalonada y, según el Gobierno, la tecnología rusa promete recuperar más del 80% del litio, frente al 12% obtenido con el método tradicional.

## COMPROMISO

Sin embargo, desde Yacimientos de Litio Bolivianos (YLB) indicaron que la implementación estará condicionada a evaluaciones técnicas, ambientales e hídricas, requisitos que críticos temen queden en el papel.

EN BUSCA DE PAZ

# Resaltan la reunión entre Putin y Trump, pese a la falta de acuerdos

Ambos mandatarios se reunieron en Alaska para hablar sobre el futuro de Ucrania. El presidente de Estados Unidos anticipó que llamará a Zelenski. Dirigentes y expertos rusos reaccionaron optimistas

EFE

www.eldeber.com.bo

Los dirigentes, funcionarios, medios y expertos rusos reaccionaron optimistas a la cumbre entre los presidentes de Rusia y Estados Unidos, Vladimir Putin y Donald Trump, que ven como un gran paso para la normalización de relaciones y una victoria diplomática de Rusia, que sale del aislamiento internacional, a pesar de no haber fraguado acuerdos.

"Es importante que la reunión demostró que las negociaciones son posibles sin condiciones previas y simultáneamente con la continuación de la Operación Militar Especial (guerra de Ucrania)", escribió en su canal de Telegram el expresidente ruso, Dmitri Medvédev.

Los expertos que hacen eco en los medios de comunicación rusos hablan de una clara victoria para la diplomacia rusa ante el intento de aislamiento por parte de la UE y que esta cumbre puede dar lugar a nuevos acuerdos entre Rusia y Estados Unidos.

"Esta reunión fue un hito importante en la normalización de las relaciones entre Rusia y EEUU. Creo que esta cumbre fue una victoria para Putin y para Rusia", comentó Aidan Sezer, ex representante comercial turco para la Federación Rusa.

El presidente de Finlandia, Alexander Stubb, resaltó la importancia de que Ucrania reciba garantías de seguridad creíbles como parte de un acuerdo para



Trump recibió a Putin en la base aérea de Elmendorf-Richardson con una alfombra roja

**Con la contraparte**  
El presidente Trump llamará luego a Zelenski y a la OTAN

poner fin a la guerra.

La primera ministra italiana, Giorgia Meloni, afirmó que "por fin se abre una ventana para debatir sobre la paz en Ucrania".

Este sábado, varios líderes europeos, junto con la presidenta de la Comisión Europea, Ursula

von der Leyen, y el presidente del Consejo Europeo, António Costa, publicaron una declaración conjunta tras la reunión en Alaska, en la que aseguraron estar "dispuestos a colaborar" en una cumbre trilateral con Trump y el presidente ucrania-

no, Volodimir Zelenski.

Los países aliados de Ucrania, unidos en la denominada Coalición de Voluntarios o Coalición de los Dispuestos, se reunirán este domingo por videoconferencia, tras la reunión en Alaska y antes de la visita del lunes a Washington del presidente ucraniano.

Por su lado, Trump, indicó que llamará a su homólogo ucraniano, Volodimir Zelenski, y a los líderes de la OTAN para informarles sobre la cumbre bilateral que mantuvo con Putin, enfocada en una posible tregua a la guerra en Ucrania. "Llamaré a la OTAN, llamaré a las personas que considero oportunas y, por supuesto, llamaré al presidente Zelenski para informarles sobre la reunión. En última instancia, la decisión depende de ellos", declaró Trump en una rueda de prensa junto a Putin en la que no anunciaron acuerdo alguno.

El mandatario estadounidense dijo este sábado que la "mejor manera" de acabar con la guerra entre Moscú y Kiev es "llegar directamente" a un acuerdo de paz duradero. "Todos coincidieron en que la mejor manera de poner fin a la horrenda guerra entre Rusia y Ucrania es llegar directamente a un Acuerdo de Paz, que terminaría la guerra, y no a un simple Acuerdo de Alto el Fuego, que muchas veces no se sostiene", escribió en su red Truth Social a su regreso a la Casa Blanca.

El encuentro de Trump y Putin duró más de tres horas.

## El Canal de Panamá celebra sus 111 años

Consideran el uso de remolcadores híbridos como parte de su compromiso con el medioambiente

El Canal de Panamá celebró este viernes su 111 aniversario anunciando avances en su estrategia de descarbonización con metas de neutralidad de carbono para 2050 así como la adquisición de remolcadores híbridos como parte de su compromiso con el medioambiente y la sostenibili-

dad, mientras enfrenta los retos globales del comercio marítimo.

"Esa sostenibilidad, no solamente hídrica, depende de que cuidemos el medioambiente. La sostenibilidad de nuestro propio negocio a futuro, depende (del medio ambiente), ya que los clientes de los productos que pasan por el canal de Panamá reclaman mayor consideración en temas ambientales. Así es que el Canal de Panamá va marcando esa pauta", destacó el administrador del Canal, Ricaurte Vásquez.



Personas recorren el remolcador Isla Barro Colorado en un muelle

Entre las medidas adoptadas, destaca la adquisición de remolcadores híbridos, de los cuales dos de ellos fueron bautizados este viernes como "Isla Barro Colorado" e "Isla Bastimentos", al ser parte de una flota de 20 que espera adquirir el Canal de Panamá.

El Canal de Panamá, inaugurado el 15 de agosto de 1914 con el tránsito del vapor Ancón, conecta el Atlántico y el Pacífico, sirve a más de 180 rutas marítimas en 170 países y alcanza unos 1.920 puertos. Estados Unidos es su principal cliente, seguido de China y Japón. Para el año fiscal 2025 proyecta ingresos por 5.623 millones de dólares, un 17,7% más que lo presupuestado para 2024.

# Editorial

## Bolivia y su porvenir en juego

Este domingo 17 de agosto, Bolivia retornará a las urnas en un momento crucial de su historia reciente. Más allá del ejercicio democrático formal, lo que se juega en esta jornada electoral es la esencia misma del país: su modelo de desarrollo, la legitimidad de sus instituciones y la posibilidad de cerrar -o profundizar- una etapa de polarización y desconfianza que ha marcado la vida política boliviana en los últimos veinte años.

En un país donde el recuerdo de las crisis políticas es aún reciente -desde la renuncia de Evo Morales en 2019, el breve gobierno transitorio de Jeanine Áñez y las polémicas elecciones de 2020-, este nuevo llamado al voto representa una encrucijada. No se trata solo de elegir autoridades regionales o locales (si ese fuera el caso de esta elección), o de renovar escaños en la Asamblea Legislativa Plurinacional. Se trata, ante todo, de redefinir la relación entre los bolivianos y su democracia.

La contienda electoral se da en un contexto de fuerte fragmentación política. El Movimiento al Socialismo (MAS), pese a seguir siendo una fuerza dominante en términos de base social, enfrenta un desgaste evidente, no solo por la gestión de Luis Arce, sino por las pugnas internas entre 'arcastas' y 'evistas', que han fracturado al partido oficialista en dos facciones irreconciliables. La vieja hegemonía del masismo construida con el liderazgo carismático de Morales, ya no es suficiente para garantizar cohesión, ni dentro ni fuera del partido.

Por otro lado, la oposición aún no consiguió articular un proyecto alternativo que seduzca a las mayorías. Fragmentada y, en muchos casos, con propuestas centradas más en el rechazo al MAS que en una visión propositiva del país, no ha conseguido consolidar liderazgos fuertes ni estructuras territoriales sólidas. Esto deja a

muchos votantes ante la difícil decisión de elegir entre lo que perciben como 'más de lo mismo' o una alternativa opositora débil e improvisada.

En este escenario, el rol del ciudadano cobra una importancia trascendental. El voto boliviano ha demostrado históricamente ser volátil, crítico y con una gran capacidad para premiar o castigar gestiones. La sociedad boliviana, diversa y compleja, ha sabido exigir rendición de cuentas tanto en las calles como en las urnas. Lo que está en juego este domingo no es solo un resultado electoral, sino la posibilidad de reencauzar la política hacia una institucionalidad más sólida, más plural y más representativa.

También se vota con la memoria: la del conflicto, la del fraude electoral de 2019, la de la represión, la del desgobierno y la pandemia. Pero también se vota con esperanza, con la necesidad urgente de estabilidad económica, de seguridad jurídica, de trabajo y oportunidades. Bolivia es un país con enormes potencialidades, pero sigue atrapado en un ciclo de confrontación que impide aprovechar sus riquezas naturales, su diversidad cultural y su talento humano.

Este domingo, por tanto, no solo se definen cargos: se mide la madurez del sistema democrático, la voluntad de cambio de la ciudadanía y la capacidad de los actores políticos para leer los signos de los tiempos. Gane quien gane, el gran desafío comenzará el lunes: reconstruir puentes, restaurar la confianza y sentar las bases para una gobernabilidad basada en el diálogo y el respeto institucional.

Bolivia está ante una nueva oportunidad para redefinir su destino. Que el voto a emitirse hoy sea una expresión auténtica de esa voluntad de construir un futuro diferente, más justo y más inclusivo. Porque lo que se juega en las urnas este 17 de agosto no es solo poder político: es el porvenir de una



*"Con la voluntad de Dios y el esfuerzo de hombres de buena fe, EL DEBER, un diario para pueblos que no pueden vivir sin luz"*

Pedro Rivero Mercado (1931-2016)

### HAMBRE Y DESESPERACIÓN EN MEDIO DE LA GUERRA

La ONU denuncia que hay casi 5.000 heridos en Gaza, mientras la población busca comida y pide facilitar la distribución de ayuda. Los civiles se dirigen a una zona militarizada cerca del cruce de Zikim, en el norte de la Franja, para conseguir raciones. Foto: EFE



### LAS FRASES



**"Hace falta dar un salto tecnológico y eso implica realizar una reforma integral a toda la Ley del Régimen Electoral"**

Francisco Vargas / Vocal del TSE

Al referirse al trabajo que realiza el Órgano Electoral y a los desafíos que debe enfrentar



**"El principal reto es mantener un clima de respeto y tolerancia, evitando la desinformación"**

Alexander Gray / Misión de Observación

Sobre el proceso electoral al que viene dando acompañamiento la UE

### CARA A CARA

**Pedro Rivero Jordán**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL  
pedro.rivero@grupodeldeber.com



En una calle polvorienta del barrio Los Pinos, en el norteno municipio de Yapacaní, se registró una de esas historias que conmueven más allá del deporte: la de Leonel, un niño humilde de 9 años que, con sus chinelas amarradas con alambres, cruzó la línea de meta dejando atrás no solo a sus competidores, sino también a cualquier duda sobre el poder del esfuerzo, la esperanza y la perseverancia. Él no tenía zapatillas de marca, ni ropa deportiva especial. Sus chinelas estaban viejas, desgastadas, rotas en los bordes. Pero él no las cambió. En vez de eso, las sujetó con alambres con la misma firmeza con la que había amarrado sus sueños. Su meta no era solo ganar una carrera, sino demostrar que no importa de dónde partes, sino hacia dónde corres.

Desde la salida, el niño salió como una flecha. Su zancada no era perfecta, pero su determinación era imparable. Mientras otros tropezaban con el cansancio, él avanzaba con la fuerza de quien ha aprendido a correr sorteando carencias y obstáculos. Al cruzar la meta, el silencio se rompió en aplausos. Nadie miró ya las chinelas remendadas. Todos vieron al campeón. Un niño que, pese a todo, había llegado primero. Que no puso excusas ni pidió ayuda, solo una oportunidad. Su imagen se volvió viral: pequeño, delgado, con el rostro cubierto de sudor y una sonrisa tímida que lo decía todo.

La historia de Leonel ya es de todos. Es el reflejo de miles de niños y niñas que, día a día, enfrentan obstáculos con más coraje que recursos. Su carrera no terminó en la meta. Apenas empieza. Que su historia nos inspire, nos motive y nos despierte.

## EL DEBER

### Fundador

D. Lucas Saucedo Sevilla

### Fundador (2.ª época)

Dr. Pedro Rivero Mercado

### CONSEJO EDITORIAL:

Pedro F. Rivero Jordán - (Presidente) / Juan Carlos Rivero Jordán / Victor Hugo Añez Bello

Editor de Opinión: Juan Carlos Rivero Jordán

Editora Núcleo Digital: Beatriz Avalos / Editor de TV y Streaming: Christian Peña y Lillo / Editor Hub Impreso: César Del Castillo

Productor General TV y Streaming: Sebastian Ferrón / Product Manager Radio: Alex Meneses / Política: Mauricio Quiroz / Economía/Dinero: Juan Carlos Salinas

Escenas y Sociedad: Carmela Delgado / Fotografía: Ricardo Montero / Diseño Editorial: Oscar Parada Iraoni / Jefe de Producción: Jorge Calvo

Gerente General: Mauricio Rivero Rivero

Gerente Comercial: Pablo Figueroa B. / Gerente Administración y Finanzas: Alizon Díaz / Gerente Talento Humano: Gabriela Terceros / Gerente TI: Michael Ortiz