

EL DEBER

AÑO LXXI. N° 21.307 | CIRCULACIÓN NACIONAL | 32 PÁGINAS

DIARIO MAYOR

MARTES 8 DE JULIO DE 2025 | EN TODO EL PAÍS BS 9,00

Hay un déficit de \$us 300 MM para importar diésel

El presidente de la estatal petrolera, Armin Dorgathen, admite que la falta de dinero impide la importación de volúmenes adicionales para cubrir la demanda **ECONOMÍA A7**



DUNN CONTRA EL TIEMPO PARA ENTRAR EN LA PAPELETA

La Contraloría entregó un nuevo certificado de solvencia al aspirante a la presidencia. Otra vez, el TSE tiene la última palabra **YO ELIJO A4**

SUMAN DENUNCIAS CONTRA POLICÍAS ACUSADOS DE VIOLACIÓN

El último caso se registró en Santa Cruz. Una sargento denunció ante la Fiscalía a un teniente que la habría agredido en una fiesta. **SEGURIDAD A6**

HOY CON TU PERIÓDICO

En Dinero
Deuda externa: una carga pesada para el Estado



NUEVOS INDICIOS. SE COMPLICA LA SITUACIÓN DE EXAUTORIDADES JUDICIALES

Usaron un certificado falso para sacar a una magistrada

Informe a la Fiscalía. La Universidad Unión Bolivariana confirmó que el documento usado contra Fanny Coaquira nunca fue emitido ni firmado por la institución

La supuesta prueba contenía firmas y datos inventados. Este hecho, clave en el denominado caso Consorcio, implica a figuras de alto nivel como el exministro César Siles, el

magistrado suplente Iván Campero y la exvocal Claudia Castro, actualmente procesados por graves delitos relacionados con la manipulación judicial. **A5**

RICARDO MONTERO



NO HAY DIÉSEL Y TAMPOCO VIAJES

Se redujeron las salidas al interior del país en plena vacación invernal **PÁG. 10**



Los vocales del TSE realizaron una sala plena en presencia de delegados y representantes de organizaciones políticas

FALTAN 39 DÍAS PARA LAS ELECCIONES

El TSE aún ve riesgos contra las elecciones; evistas dicen que no habrá comicios

Los constantes anuncios y advertencias de los evistas de no permitir la realización de las elecciones o impedir el desarrollo de los comicios en algunas regiones, prenden las alarmas del TSE, que pide respeto al derecho de votar de las personas

Yolanda Mamani Cayo
yolanda.mamani@grupodeldeber.com

A pesar de las garantías ofrecidas por el Ejecutivo y el Órgano Judicial de que el 17 de agosto se realizarán las elecciones generales, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) ve un riesgo latente contra el proceso electoral por las constantes amenazas que lanzan desde hace dos meses sectores radicales y políticos.

Uno de ellos y el que lanza constantes y duras amenazas es el evismo desde el Chapare. Es así que en uno de sus últimos encuentros, la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (Csutcb) evista, resolvió que "no habrá

elecciones" el próximo 17 de agosto. En esa reunión política estuvo presente el expresidente Evo Morales.

Atentar a la democracia

El TSE a través de un comunicado denunció a la población y también a la comunidad internacional de que se desató una "escalada de ataques sistemáticos y deliberadamente planificados (...) que buscan desacreditar, deslegitimar y amedrentar" al TSE como institución y a los vocales que componen la sala plena, todo con el objetivo de "obstaculizar la organización y realización de las elecciones generales 2025".

Sin mencionar nombres u or-

ARCE DENUNCIA 'AHORCAMIENTO FINANCIERO' DE LA DERECHA Y DEL 'EXCOMPAÑERO EVO MORALES'

A cuatro meses de que termine su mandato, el presidente Luis Arce, acusó a su "excompañero" Evo Morales de hacer una alianza con "la derecha" en la Asamblea Legislativa para "estrangularlo" financieramente, crear un cerco para que su gobierno fracase y la economía nacional colapse.

Las declaraciones del jefe de Estado, fueron dadas a la prensa estatal rusa RT, medio en el que también insistió en la unidad de los "partidos políticos de izquier-

da" para enfrentar a "la derecha" que quiere "entregar al imperalismo los recursos naturales".

"Nosotros haremos todo el esfuerzo, (...) para contener y enfrentar a ese bloque de la derecha que ya se cree ganador de las elecciones, gracias al trabajo de desgaste, de ahorcamiento financiero de la propia derecha, pero a la cabeza y en complicidad con el excompañero Evo Morales", dijo Arce a la prensa rusa en Brasil en la cumbre de los BRICS.

organizaciones políticas ni sociales, el vocal del TSE, Francisco Vargas, afirmó que algunos líderes sociales solo buscan poner trabas al proceso con actos que ya se consideran un atentado al sistema democrático de Bolivia.

"Aún existe cierto riesgo de llegar al día de la votación", alertó Vargas a EL DEBER y demandó a las voces políticas que amenazan el proceso electoral, a respetar el derecho constitucional que tienen más de siete millones de bolivianos de elegir por voto a sus nuevos gobernantes. El vocal evitó dar nombres.

"Hay ciertos líderes sociales que están incitando a perjudicar el normal desarrollo del proceso electoral. los discursos que son de conocimiento público, por ejemplo, el no permitir que las ánforas o material electoral llegue a algunas zonas y esto no puede ser. Quienes están incitando a este tipo de situación, ya están atentando contra nuestro sistema democrático", afirmó.

¿Y, a quiénes se refería la autoridad electoral? Vargas hizo alusión a las voces que surgen desde el Chapare, reducto del expresidente Morales y de su agrupación política Evo Pueblo, que no logró aliarse a ninguna organización política habilitada para inscribir a Evo como su candidato presidencial.

"No habrá elecciones"

Una de las últimas amenazas contra el proceso electoral de Bolivia, parte de un grupo de dirigentes campesinos, leales a Morales, que desde el Chapare, determinó que "no habrá elecciones" el 17 de agosto, sin su denominado "candidato único" en referencia a Evo que no logró habilitarse como postulante a la presidencia.

"Sin la participación de nuestro único candidato del pueblo, el hermano Evo Morales, no se practica la democracia y no habrá elecciones", se lee en el segundo punto de las conclusiones de una reunión del domingo pasado en la que estuvo presente Evo Morales.

Evo y sus bases radicales, acusan al Gobierno de Luis Arce de "allanar el camino para el retorno de la derecha saqueadora y privatizadora de los recursos naturales". El grupo desecha las candidaturas de Andrónico Rodríguez, Eva Copa y Eduardo Del Castillo, quienes salieron de la cuna masista.

Morales, prácticamente resignado a que no será parte de las elecciones del 17 de agosto, anunció que en otro ampliado del próximo fin de semana, definirán su postura frente a las elecciones, pero adelantó que apoyar las mismas sin su candidatura no sería democrático.

"Esperábamos que alguien nos hablara...no quieren (...) como sea avalar (las elecciones) va ser

(sería ser un) cómplice del atentado a la democracia. No participar, también es ser cómplice, ése es el debate", afirmó Evo.

En esa línea, el senador evista Leonardo Loza, agregó que en esa reunión definirán cómo van a ser parte de ese proceso electoral, analizarán si el mismo continúa y aseguró que "seguirán en la lucha" con o sin candidato.

"Hay una decisión tomada en el pasado ampliado: sin Evo no hay elecciones, que seguramente también va a debatirse. Así que nosotros no nos rendimos, no nos quedaremos de brazos cruzados (...) En el ampliado de Laucán se debatirá, analizará si esta carrera electoral continúa en nuestro país, se tomará una decisión", anunció Loza.

El rol del evismo

La ausencia del líder cocalero en las elecciones, que según sentencias constitucionales no está habilitado para postularse, generó una cadena de hechos que se agravaron desde el 19 de mayo cuando concluyó la fase de inscripción de candidatos. Ni Evo, ni el evismo pudieron formar parte de la carrera electoral y las dos organizaciones políticas, conocidas como 'taxi partidos', que pretendieron usar para que Morales postule, fueron inhabilitadas. Se trata del Frente Para la Victoria (FPV) y PAN-Bol.

Vargas recordó que tras el registro de candidatos surgió una ola de denuncias contra la mayoría de las organizaciones políticas y recursos judiciales que buscaban anular las mismas. Al no prosperar ninguna de ellas, ahora surgieron ataques directos contra los vocales y la entidad.

Vargas, sin personalizar ni citar a alguien en específico, subrayó que el tema es de dominio público. "La ciudadanía conoce y sabe quiénes han empezado una campaña de desprestigio al Órgano Electoral, a los vocales y por ende al proceso electoral en sí".

Uno de los últimos ataques fue contra el vocal del TSE, Tahuichi Tahuichi, de parte de Teresa Morales, exministra de Evo y férrea defensora del líder cocalero, quien con base en una página web de un medio argentino, acusó al vocal de recibir "coimas" de la esposa del jefe de Estado con intermediación del exministro de Justicia César Siles, para que Tahuichi inhabilita a FPV, partido aliado de Evo.

Mientras, Tahuichi rechazó esas acusaciones en su contra, acusó de "vagos" a sus detractores, anunció que levantará su secreto bancario porque no tiene nada que ocultar. Desde el Gobierno de Luis Arce, le restaron importancia a las acusaciones de los evistas. Y en la Asamblea Legislativa insisten en que la Policía detenga a Morales porque sólo así se garantizará un proceso electoral en paz.

EL 18 DE JULIO SERÁ EL SORTEO DE JURADOS ELECTORALES

El Serec prevé que el Padrón acogerá al 70% de la población

Según datos preliminares el Padrón Electoral Biométrico llegará a 7.5 millones de habilitados para las elecciones generales del 17 de agosto

Yolanda Mamani Cayo
yolanda.mamani@grupodeldeber.com

El Servicio de Registro Cívico (Serec) prevé que el nuevo Padrón Electoral Biométrico acogerá tan solo al 70% de la población boliviana que actualmente es de 11.3 millones de habitantes, según el último censo de población y vivienda de 2024.

Autoridades del Órgano Electoral coinciden en que el Padrón para las elecciones registrará un poco más de 7,5 millones de personas habilitadas para votar en las elecciones del 17 de agosto. El dato exacto se conocerá el 12 de julio cuando el Serec haga entrega del registro a la Dirección Nacional de Tecnologías de Información y Comunicación (Dntic) del TSE.

El tema cobra relevancia ya que a partir de este hecho se conocerá cuántas personas pueden acudir a las urnas a emitir su voto y si los datos coinciden con las estimaciones poblacionales de cada región.

"Estamos por debajo incluso de lo que el INE ha estimado. Nuestro Padrón tiene 7.5 millones. Tenemos reportado al menos un 70% de los bolivianos en el Padrón", afirmó a EL DEBER el director nacional del Serec, David Dávila.

Según el ente electoral, la función fundamental del Padrón Electoral es la de garantizar el efectivo derecho al voto, bajo el principio "un ciudadano, un registro, un voto", evitando que una persona haga ejercicio de aquel derecho más de una vez en el mismo proceso electoral. Mediante el Padrón, el Estado a través del Órgano Electoral debe garantizar que todo ciudadano que cumpla las condiciones establecidas por ley esté registrado.

Habilitados

De acuerdo a los datos preliminares, los habilitados para este proceso electoral suman 7.560.000 a nivel nacional. A ese dato, Dávila añadió que en el exterior existen 369.900 registros.

En tanto, los inhabilitados



Una ciudadana se registra en el Padrón Biométrico para participar de las elecciones generales

MÁS SOBRE EL TEMA

SIN TÉCNICOS

El secretario de Cámara del TSE, Fernando Arteaga, indicó que ninguna de las 10 organizaciones políticas habilitadas ha registrado a ningún técnico para participar del proceso de verificación del Padrón Electoral.

COMPROMISO

Arteaga recordó que este compromiso había sido asumido durante la cumbre multipartidaria celebrada en Santa Cruz.

SIMULACRO

Esta semana se prevé que el TSE realice también el simulacro del día de las elecciones con el sistema Sirepre.

MESAS Y RECINTOS

Para las elecciones generales el TSE prevé instalar más de 35 mil mesas de sufragio en 5.741 recintos electorales en todo el territorio nacional.

Dato

Este sábado se conocerá la cifra actualizada de electores para agosto

alcanzaron a 396.958 en Bolivia y en el exterior, cifra que tras los trámites de rehabilitación debería haber disminuido. Se conoce que de esa cantidad, se volvieron a habilitar cerca de 35.000 personas.

A esa categoría se suman los registros de personas fallecidas que se depuran de las listas de habilitados, pero no del Padrón, llegan a 742.000 a nivel nacional y 362 en el exterior, dijo Dávila.

"Estaríamos hablando de un Padrón Biométrico de 8.730.000", precisó la autoridad y esa cifra es desde que se implementó el Padrón Electoral Biométrico en 2009.

Dávila explicó que el Padrón Electoral mantiene en el tiempo todos los registros que ingresan en el mismo, ya sea en calidad de habilitados, inhabilitados o depurados por fallecimiento.

Para las elecciones judiciales, el Padrón Electoral estaba compuesto por 7.315.060 ciudadanos habilitados y se inhabilitó a 402.022, por no haber participado en los anteriores comicios y por no cumplir como jurados.

Crecimiento

Según datos del TSE, desde 2009, cuando se implementó el Padrón Biométrico, el registro creció de 3,8 millones a 7,5 este año.

En 2009 había 4.970.458 habilitados a nivel nacional; en las elecciones generales. En los comicios generales de 2014 se registraron 5.971.152 habilitados.

En el Referéndum Constitucional de 2016 había 6.243.079 habilitados y en las elecciones generales de 2019, que al final fueron anuladas, el TSE habilitó a 6.974.369 ciudadanos.

Para las elecciones generales del 18 de octubre de 2020 el TSE habilitó a 7.332.925 ciudadanos tanto a nivel nacional como en el exterior.

El vocal del TSE Francisco Vargas, añadió que en estos días están en la última etapa de conformación del Padrón Biométrico. "Se están haciendo las depuraciones de los ciudadanos fallecidos, se está verificando quiénes han ido a reclamar su inhabilitación".

Agregó que el 12 de julio se conocerá la cifra oficial de habilitados en el Padrón Electoral, paso fundamental para que se realice el proceso electoral el 17 de agosto. Tras esa información, el 18 de julio será el sorteo de jurados electorales.

"Vamos a sortear a más de 200 mil jurados y jurados electorales sobre la base del Padrón Electoral", precisó Vargas. El sorteo será público.

POLÉMICA EN EL PROCESO ELECTORAL RUMBO AL 17 DE AGOSTO

Dunn presenta certificado de solvencia al TSE, pero Alcaldía de El Alto impugna

La Contraloría General del Estado certificó la inexistencia de deudas a nombre de Jaime Dunn, pero la Alcaldía de El Alto acude a tribunales y cuestiona el procedimiento judicial que extinguió sus obligaciones fiscales.



Jaime Dunn llegó hasta inmediaciones del Órgano Electoral y presentó su documentación para habilitar su candidatura.

Erika Segales

ericka.segales@eldeber.com.bo

A contra reloj en la carrera electoral, el economista Jaime Dunn, quien aspira a ser habilitado como candidato presidencial por Nueva Generación Patriótica (NGP), presentó el certificado de solvencia fiscal emitido por la Contraloría General del Estado que acredita la inexistencia de deudas con la administración pública; sin embargo, la Alcaldía de El Alto impugnó la decisión judicial que permitió declarar extinta la deuda fiscal con ese municipio.

"Estamos con los requisitos necesarios para solicitar, conforme a ley, en plazo y norma, la revisión extraordinaria de nuestro caso, que por simples formalidades nos puso en una situación compleja, en una situación de inhabilitación. Teníamos los cinco días, que vencía a las 13:20 (de este lunes) y a las 13:04 hemos hecho la entrega (del recurso); hicimos

todo lo necesario para satisfacer las necesidades de mayor información que solicitó el Tribunal Electoral (...) De acuerdo al marco de la ley estaríamos con todo lo necesario para continuar con nuestra campaña y el camino a donde muchos no quieren que lleguemos: a la presidencia", manifestó Dunn.

Benjamín Guzmán, abogado del economista, aseguró que los pagos de 17 pliegos ejecutoriados se efectuaron entre el 9 y 12 de junio, pero que por un hecho burocrático no se dieron de baja del certificado de solvencia presentado anteriormente.

"Se presentó la impugnación, con la solvencia limpia, Jaime Dunn no le debe un solo peso

Los pagos de Dunn corresponden a 17 pliegos ejecutoriados, según su abogado.

HITOS DEL CASO

OTRO CANDIDATO

Nueva Generación Patriótica (NGP), que anunció a Jaime Dunn como su candidato presidencial registró a Fidel Tapia en la inscripción de candidaturas que se hizo hasta el 19 de mayo.

REGISTRO OFICIAL

El 25 de junio de 2025, Fidel Tapia renunció a su candidatura y se oficializó la inscripción de Jaime Dunn.

INHABILITACIÓN

El 2 de julio, la Sala Plena del TSE decidió inhabilitar la candidatura de Jaime Dunn observando su solvencia fiscal debido a deudas con el Municipio de El Alto. Este 7 de julio venció el plazo para interponer la impugnación ante el TSE.

al Estado. Hemos cumplido las exigencias formales del Órgano Electoral. Se demostró con nuevos hechos emergentes, posteriores a la resolución, que los pagos efectuados de esos 17 pliegos ejecutoriados se realizaron el 9, 10, 11 y 12 de junio, dos semanas antes del 25 de junio; nótese que la excesiva burocracia permitió que se cometa esa injusticia", afirmó Guzmán.

La Contraloría General del Estado certificó que Jaime Dunn "no presenta información inscrita en su contra" en lo referido a requerimientos de pago, acciones judiciales, procesos administrativos internos, dictámenes de responsabilidad ni informes de auditoría interna. El documento fue emitido a las 12:38 de ayer.

Guzmán indicó que la Sala Plena del Tribunal Supremo Electoral (TSE) tiene un plazo de 15 días para pronunciarse respecto al caso de Dunn; no obstante, esperan que por la premura esperen

un pronunciamiento en el menor tiempo posible. Quedan 40 días para los comicios presidenciales y 36 días para el cierre de las campañas proselitistas.

Impugnación

La Alcaldía alteña presentó un recurso de reposición en contra de la resolución judicial que declaró extinguida la deuda fiscal de Jaime Dunn, bajo el argumento de que dicha resolución fue emitida sin notificar previamente al Gobierno Municipal de El Alto ni respetar los plazos procesales establecidos por la ley.

El documento presentado ante el Juez Primero de Partido Administrativo Coactivo Fiscal y Tributario de la ciudad de El Alto señala: "su autoridad de manera servicial dispuso emitir los oficios ante la Contraloría General del Estado, sin tomar en cuenta que la Resolución antes mencionada debió ser notificada al Gobierno Autónomo Municipal de El Alto, y no así de manera oficiosa" y pide que: "vencidos los plazos legales se ejecute la resolución, dejando sin efecto legal alguno, el oficio judicial que habría sido extendido por su despacho".

Un informe emitido ayer por los asesores legales de la Unidad de Asuntos Jurisdiccionales de la Alcaldía de El Alto, señala que los procesos de Jaime Dunn "no se habrían cancelado en su totalidad". El documento sostiene que Dunn tiene dos procesos impagos y 17 en impugnación.

"Se pudo verificar que dentro de la tramitación de los procesos no se cumplió con las formalidades de fondo debidas, incurriendo en observaciones que a la fecha fueron objeto de reposición bajo alternativa de apelación, por lo que todo acto jurídico estaría comprometido, en tal sentido si el Juez de la causa daría curso a este trámite anularían así los oficios judiciales dirigidos a la Contraloría General del Estado", se lee en el informe que fue dirigido a la alcaldesa Eva Copa.

EL DEBER intentó en varias oportunidades comunicarse con el Director General de Asesoría Legal de la Alcaldía alteña, Isaac Mauricio Navarro, pero no se obtuvo respuesta.

Guzmán, abogado de Dunn, aseguró que no existe nada que ponga en riesgo la habilitación del economista como candidato a la presidencia por NGP.

"Algo tiene que estar sellado en piedra, que todo el trámite que se hizo en relación a la solvencia de Jaime Dunn está en apego a la ley, bajo el principio de legalidad, transparencia, honestidad, que es la única forma en la que sabemos trabajar, a diferencia de lo que se ve día a día. Cuando tenemos a la ley por delante pueden hacer lo que quieran, porque no van a derribar la solemnidad de la ley. Tengan por seguro que se van a publicar los recibos", remarcó.

Seguridad

CÁMARA DE SENADORES



La magistrada Fanny Coaquira inició un segundo proceso por la falsificación de documentos con los cuales pretendieron suspenderla

PROSIGUE LA INVESTIGACIÓN

Consorcio: El certificado usado para suspender a magistrada era falso

La Universidad Unión Bolivariana respondió a un requerimiento fiscal y señaló que no emitió ningún certificado para negar que la magistrada Fanny Coaquira fue docente. La rúbrica del docente que firmó el documento también se falsificó.

Carlos Quisberth

eldeber@grupodeldeber.com

Un informe de la Universidad Unión Bolivariana (UB), dirigido a la Fiscalía de La Paz, apunta como falso el certificado emitido supuestamente por esa casa de estudios, referido a si la magistrada Fanny Coaquira fue docente en la carrera de Derecho.

El mencionado certificado fue usado en una acción de cumplimiento por Antonio de la Fuente y su abogado, José Uriarte, para pedir a un juez de Coroico que ordene al Tribunal Supremo Electoral (TSE) la suspensión de la jurista, que es titular en el Tribunal Supremo de Justicia (TSJ). Ahora, ambos son procesados por uso de instrumento falsificado y falsedad material.

Este hecho dio origen al caso Consorcio, por el cual hay ocho imputados, entre ellos el exministro de Justicia César Siles (detenido preventivo y hospitalizado); el magistrado suplente de Coaquira, Iván Campero (con detención domiciliaria); el expresidente del Tribunal Departamental de Justicia de La Paz, Yván Córdova (con detención domiciliaria) y la exvocal del mismo tribunal, Claudia Castro (detenida preventiva y hospitalizada).

Informe

"Con relación a la certificación que se adjunta, supuestamente emitida por la Carrera de Ciencias de la Educación de la Universidad Unión Bolivariana, se debe mencionar que, de acuerdo con los informes presentados por las uni-

dades correspondientes que son: Jefatura de la Carrera de Derecho, Jefatura de la Carrera de Ciencias de la Educación y la Unidad de Recursos Humanos, ninguna de estas instancias habría emitido certificación alguna, referente a un caso particular", señala el primer punto del documento dirigido hacia el fiscal Ramiro Sullcani.

Imputados

Son ocho los imputados por el caso de manipulación judicial

Rechazo

La UB negó que el informe hubiese sido emitido por la institución

El dato relevante es que el informe de la UB confirmaría que la maniobra legal, por la cual se pretendía alejar del cargo a la magistrada Coaquira, se basó en un documento falsificado, cuyo origen solo lo conoce De La Fuente.

Este informe, al que EL DEBER tuvo acceso, es parte de un segundo caso abierto a denuncia de la magistrada Coaquira, quien el pasado viernes se presentó ante la Fiscalía para declarar en calidad de víctima y ratificar su postura, para ampliar la investigación.

Otras irregularidades

El documento de la UB menciona en su segundo punto que, "la firma impresa líneas arriba del nombre (del jefe de la Carrera de Ciencias de la Educación) de una autoridad académica, en el certi-

ficado que se adjunta a la UB N.º 007, de fecha 14 de mayo de 2025, no pertenece a ninguna autoridad competente" de esa institución.

Asimismo, la UB informó que existen otras irregularidades en la copia simple de la certificación que la Fiscalía les envió para que sea corroborada. En ese contexto, se aclaró que la Carrera de Derecho y la Carrera de Ciencias de la Educación son dos "jefaturas distintas", y no una sola, como se menciona en esa copia.

Por otro lado, el certificado usado por De la Fuente y su abogado, está firmado por el jefe de la Carrera de Ciencias de la Educación, colocando el nombre de Brayan Peñaloza. Sin embargo, dicho docente sería director de la Carrera de Derecho, además que la firma tampoco corresponde a esa persona. Por otro lado, el dato de la ciudad donde se expidió la cédula de identidad de Peñaloza sería La Paz y no Potosí, como figura en la certificación cuestionada.

EL DEBER llamó y escribió mensajes a la secretaria general de la Universidad Unión Bolivariana, Patricia Espinoza, pero la misma no atendió las consultas.

El 6 de junio, en el municipio de Coroico, el juez Marcelo Lea Plaza, ahora detenido en San Pedro, emitió una resolución que fue calificada de prevaricadora por los presidentes del Consejo de la Magistratura, Manuel Baptista y del TSJ, Romer Saucedo, que se constituyeron en denunciantes.

Antonio de la Fuente actualmente está prófugo de la justicia y el abogado José Uriona tiene detención domiciliaria.

En contacto con ELDEBER, el abogado del segundo, Manolo Rojas, señaló que aún no fueron notificados con la denuncia de la magistrada y que, en el caso de Uriona, la legislación le otorga resguardos para el ejercicio de la abogacía y lo libera de responsabilidad penal en caso de que De la Fuente haya proporcionado un documento fraguado para la acción de cumplimiento.

EN DETALLE

PROTEGIDO

De la Fuente también es el denominado "testigo clave" de la Fiscalía, en los casos uno y dos, abiertos por el supuesto golpe de Estado de 2019.

PROCESO

De forma paralela, la magistrada Coaquira presentó una segunda denuncia, contra la persona que presentó la acción de cumplimiento y el abogado que firmó el memorial.

FALSO

El informe deja en claro que todo el caso para apartar del cargo a Coaquira se basó en un documento falsificado.

Seguridad

SUMAN LOS HECHOS Y VICEMINISTRO AGUILERA REACCIONA

Un policía fue dado de baja por abuso sexual y hay otros casos

La celebración de la fiesta del koa que acostumbran los policías terminó mal. Una sargento denunció a su teniente de abuso y violación, la Felcv y la Fiscalía ya activaron los actos investigativos contra el oficial

Guider Arancibia Guillén

guider.arancibia@eldeber.com.bo

Un teniente de la Policía Boliviana fue denunciado por una sargento de la misma institución, quien lo acusa de haberla agredido sexualmente tras participar en una reunión social celebrada por funcionarios policiales el pasado sábado en Santa Cruz de la Sierra. El caso es investigado por la Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia (Felcv) y la Fiscalía departamental.

Según el informe preliminar, el hecho ocurrió después de una celebración de la tradicional fiesta de la koa, práctica ritual que algunos efectivos realizan entre el viernes y sábado, al inicio de cada mes. Ambos uniformados asistieron a una reunión en un domicilio de la doble vía a La Guardia y la radial 17½.

De acuerdo con la denuncia, tras retirarse del evento, el teniente habría conducido a la sargento a otro lugar donde consumieron bebidas alcohólicas. En el trayecto hacia su domicilio, el oficial presuntamente detuvo el vehículo y ejerció violencia física y sexual contra su compañera. La mujer logró pedir auxilio y posteriormente presentó la denuncia formal ante la Felcv.

El caso fue derivado al Ministerio Público, que citará al teniente para que preste declaración dentro de la investigación abierta por el presunto delito de abuso sexual o violación. Paralelamente, la Dirección Departamental de Investigación Policial Interna (Didipi) activó un proceso disciplinario contra el



La Felcv y la Fiscalía iniciaron investigaciones para esclarecer la denuncia formulada por una sargento

oficial, al considerar que se trata de una falta extremadamente grave.

Otros casos

Este caso se suma a otros hechos de violencia sexual que involucran a miembros de la Policía. Este lunes, la Fiscalía de Pando informó sobre la sentencia a 22 años de cárcel contra un sargento que fue hallado culpable de violar a una adolescente de 14 años.

"El Ministerio Público presentó pruebas concluyentes, entre ellas la denuncia formal, el informe

médico legal, y las evaluaciones psicológica y social de la víctima, que permitieron al juez emitir la sentencia condenatoria", explicó el fiscal departamental de Pando, Freddy Durán. El policía ya fue dado de baja por la institución, tras un proceso disciplinario interno que contempló todas las evidencias de ese caso, además de agravantes.

Además, en noviembre de 2024, un coronel jefe de una unidad operativa en Santa Cruz fue aprehendido e imputado por la presunta violación a una mujer con disca-

padidad. La víctima, considerada legalmente en situación de vulnerabilidad, denunció el hecho ante las autoridades. En ese caso, la Policía también determinó la baja definitiva del oficial, tras la recolección de pruebas por parte de la Didipi.

Preocupación

El viceministro de Régimen Interior, general Johnny Aguilera, se pronunció sobre estos hechos y sostuvo que los policías acusados por delitos sexuales deben ser procesados en la justicia ordinaria y separados de la institución.

"No solo cometen delitos graves, sino que además dañan profundamente la imagen de la Policía Boliviana. Estos casos deben ser sancionados con todo el peso de la ley. Nuestra misión es proteger a la población, no generar más violencia", afirmó la autoridad en contacto con EL DEBER.

Las autoridades del área de seguridad han reiterado su compromiso con una política de "cero tolerancia" frente a delitos sexuales, especialmente cuando los agresores pertenecen a instituciones llamadas a proteger a la ciudadanía.

ENTRE POLICÍAS

EL TENIENTE DENUNCIADO

El oficial de la Policía ahora es investigado por la Felcv y la Fiscalía por delito de violación a su camarada una sargento.

VICEMINISTRO AGUILERA

El viceministro de Régimen Interior Johnny Aguilera considera que los que son denunciados deben ser alejados de la Policía.

Dato importante

¿Sufriste violencia o conoces a alguien en riesgo? Llama a la Línea 800-14-0348 de la Felcv o acude a sus oficinas.

Atrapan al autor de crimen reclamado por Paraguay

Le quitó la vida a su primo en el Paraguay y se refugió en Bolivia, pero la Interpol lo ubicó para capturarlo.

Luego trabajos de Inteligencia, agentes de la (Interpol) Bolivia lograron capturar en la comunidad de Ivo, municipio de Machareti (Chuquisaca), al paraguayo Albino Ramón González Brítez, alias Albi de 38 años, prófugo con notificación roja internacional por el presun-

to delito de homicidio doloso. La aprehensión se ejecutó tras un operativo ejecutado en coordinación por personal de la Interpol del Paraguay, que ubicó al acusado oculto debajo de una cama, en un inmueble rural del sur chuquisaqueño.

"Se ejecutó un mandamiento de detención preventiva con fines de extradición por el delito de homicidio doloso, de acuerdo a la tipificación del Código Penal paraguayo", informó el coronel uan Carlos Bazoalto, director nacional



Policías de la Interpol cuando capturaron al ciudadano paraguayo.

de Interpol Bolivia.

Según las investigaciones del Ministerio Público de Paraguay, González Brítez, alias Albi, es el principal sospechoso del asesinato de su primo, que además era su pareja sentimental, Juan Ramón Vera Franco, (26), conocido como "Jota", que desapareció el 9 diciembre de 2023. Diez meses después, sus restos fueron hallados enterrados en una fosa común en el Parque Defensores del Chaco, de Alto Paraguay. Imágenes de cámaras de vigilancia de Filadelfia, Boquerón, registraron que la última persona que estuvo con Jota fue Albi, lo que lo convirtió en el foco de una intensa búsqueda regional.

Economía

Cotización del dólar

Martes 8 de julio de 2025

Bs 6,86

Compra

UFV: 2,59



Argentina (peso)	1.241,1
Brasil (real)	5.421
Chile (peso)	930,57
Colombia (peso)	3.987
México (nuevo peso)	18,62
Paraguay (guaraní)	7.844
Perú (nuevo sol)	3.549
Unión Europea (euro)	0,8490

Metales

Oro: Onza Troy: \$us/D.T.F. 3.337,67

Plata: Onza Troy: \$us/D.T.F. 36,96 Fuente: BCI

Hidrocarburos

Barril de petróleo WTI: \$us 66,48

Granos

Soya: \$us 382,79 (tonelada) a jul. 2025

Maíz: \$us 174,80 (tonelada) a jul. 2025

Trigo: \$us 195,94 (tonelada) a jul. 2025

Azúcar: ctv/\$us 21,86 (libra) a jul. 2025

Café: ctv/\$us 282,65 (libra) a jul. 2025

DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DE 2025

YPFB reconoce un déficit de \$us 300 millones para la compra de combustibles

Armin Dorgathen, presidente de la estatal, explicó que el abastecimiento depende de las asignaciones del Ministerio de Economía. Hay una sobredemanda de diésel que no puede ser cubierta por falta de recursos. El agro y el transporte están en emergencia

Ernesto Estremadoiro Flores

ernesto.estremadoiro@grupodeldeber.com

Ante la escasez de diésel que provoca largas filas en distintas estaciones de servicio del país, el presidente de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), Armin Dorgathen, reconoció que la empresa no cuenta con los recursos suficientes para importar este carburante. El déficit se da en un contexto de alta demanda por parte del transporte y el sector agroindustrial. Según datos oficiales, hasta el primer semestre del año el faltante de recursos para la compra de combustibles asciende a \$us 300 millones.

"Estamos despachando al 100%, pero ese 100% ya no es suficiente. Para reducir drásticamente las filas necesitaríamos sobredepachar al 110% y no tenemos los fondos para hacerlo", afirmó.

En entrevista con el programa Dinero 360 de El Deber Radio, Dorgathen fue claro: "El Ministerio de Economía y el Banco Central asignan los recursos. Nosotros solo podemos importar la cantidad de combustible que podemos pagar. Nos dan para comprar 55 o 60 millones de dólares por semana, despachamos normal. Pero para atender la demanda actual, se necesitarían unos \$us 63 millones semanales durante al menos tres días seguidos".

Debido a esta limitación presupuestaria, durante semanas críticas YPFB operó con apenas el 60% o 70% del volumen necesario, lo que generó desabastecimiento. Además, reconoció que el fenómeno de acopio y reventa ilegal de diésel —por parte de actores que compran miles de litros en lugar de los 40 o 50 habituales— distorsiona la demanda real y complica aún más el suministro.

En este contexto, el titular de



La espera es larga para los transportistas: camiones kilométricas filas para abastecerse de diésel

YPFB reveló que el déficit acumulado por falta de recursos asignados supera los \$us 300 millones en el primer semestre. "En varias semanas recibimos solo \$us 40 millones en lugar de los 60 que necesitamos. Así no se puede mantener el abastecimiento pleno", dijo el ejecutivo.

Añadió que importar crudo es más complejo que traer diésel o gasolina refinados, porque el proceso toma hasta siete días y requiere tanques específicos, lo cual retrasa aún más la llegada del combustible a los surtidores.

Larga espera

Mientras YPFB espera la asignación de más recursos, en la estación de servicio ubicada en la zona Polanco, el calor no es el mayor ene-

CIFRA DEL TEMA

60

MILLONES DE DÓLARES

Por semana necesita YPFB para abastecer de combustible al país.

Subsidio

Desde hace dos décadas Bolivia subvenciona el combustible.

migo. A la sombra de sus buses, los choferes descansan sentados en la vereda o dentro de las cabinas, sin saber a ciencia cierta cuándo les tocará cargar combustible. La escena se repite en varios surtidores del país: largas filas, incertidumbre y una rutina de viaje trastocada por la escasez de diésel.

Wilfredo Fernández Suárez, conductor de la flota Trans Copacabana, llegó desde Cochabamba ayer en la mañana. Eran las seis cuando se colocó en la fila. Ocho horas después, no había cargado.

"Llegamos de viaje y directo a la pila del diésel, ya no descansamos. Así estamos en todos los departamentos. Yo creo que a este paso voy a salir a las ocho y media de la noche", se quejó. Su voz denota cansancio y resignación.

Pese al desgaste físico, debía volver ayer por la noche a Cochabamba. "No hay descanso... y no hay diésel", dijo a EL DEBER.

A unos metros de él, Luis Moreira, chofer de Transamérica, también espera. Llegó a Santa Cruz a ayer a las 10 de la mañana, y desde entonces está detenido en la fila. Dijo que, si conseguía cargar a tiempo, iba regresar esa misma jornada a Cochabamba.

"Si hay diez (diésel), salgo. Por la vacación de los chicos hay pasajeros, hay que aprovechar. Pero, así como está aquí, en Cochabamba está peor. La cola allá es más larga todavía. En La Paz ni qué decir, hay que hacer dos días de fila", dijo.

La crisis por falta de diésel no es nueva, pero se ha agudizado en las últimas semanas. Las estaciones de servicio en todo el país reportan demoras, y los transportistas denuncian que esta situación golpea tanto al sector como a los pasajeros. Muchos deben suspender salidas, reducir frecuencias o, como en el caso de Wilfredo y Luis, pasar el día entero a la espera de cargar combustible.

Sector productivo

El sector productivo también se ve afectado por esta situación. El gerente general de la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (Anapo), Jaime Hernández, advirtió que la incertidumbre en el abastecimiento de diésel podría tener un impacto directo en la producción de alimentos y la economía del país.

"Evidentemente, el tema del abastecimiento de diésel es una preocupación constante para el sector productivo, más aún cuando ya estamos ingresando a la cosecha de granos estratégicos de invierno en la zona este. Hablamos de sorgo, girasol, trigo y maíz, que han sido sembrados en más de 800 mil hectáreas y de los que esperamos obtener más de 2 millones de toneladas", explicó.

A esta fase de cosecha se suma el inicio de la siembra de soja en la zona del Norte Integrado, donde están previstas unas 400.000 hectáreas. "No tener plena certidumbre sobre el abastecimiento de diésel genera mucha preocupación en nuestro sector", remarcó.

Ante esto Dorgathen dijo que por ejemplo los cañeros de los ingenios que tienen contrato con YPFB, están recibiendo el diésel subvencionado sin interrupciones lo mismo que los productores de soja. Pero admitió que la logística para llegar a pequeños y medianos productores es compleja y requiere coordinación constante.



Tribunal Electoral Departamental
Santa Cruz

Actividad N° 43

Publicación de la lista de medios habilitados para la difusión de propaganda electoral.

SANTA CRUZ



DEPARTAMENTAL

N°	MEDIOS	N°	MEDIOS	N°	MEDIOS	N°	MEDIOS
MEDIOS TELEVISIVOS		MEDIOS TELEVISIVOS		MEDIOS TELEVISIVOS		MEDIOS TELEVISIVOS	
1	"F10" RED NACIONAL DE TELEVISIÓN	17	LA CAFETERIA FM	15	PODER Y PLACER - PODER MEDIOS Y MIEDOS - PEPE POMACUSI PERIODISTA	74	MONTERO NOTICIAS
2	24/7 TV	18	NEO TV - CANAL 31 Y RADIO NEXT 91.7	16	QUINTO PODER.B0	75	NO MENTIRAS - FAMA PODER Y GANAS - JIMENA
3	ASOCIADOS DEL CANAL DEL VALLE S.A.	19	NO MENTIRAS - FAMA PODER Y GANAS - JIMENA	17	REVISTA VOCES		ANTELO PERIODISMO
4	BOLIVIA JOVEN PRODUCCIONES S.R.L. (QD SHOW)	20	NOTICIAS PRIMERA LINEA	18	TU GUIA MULTIMEDIA	76	NOTIBOLIVIA.COM
5	BOLIVIA TV	21	PODER Y PLACER - PODER MEDIOS Y MIEDOS - PEPE POMACUSI PERIODISTA			77	NOTICIAS PRIMERA LINEA
6	BOLIVISIÓN	22	RADIO ACER	MEDIOS DIGITALES		78	NOTICIAS TIEMPO DIGITAL
7	CADENA A	23	RADIO ACTIVA 91.9	1	"F10" RED NACIONAL DE TELEVISIÓN	79	NOMADANEWS
8	CANAL 11 MINEREA DE TELEVISIÓN	24	RADIO ACTUALIDAD 104.8 FM	2	24/7 PANORAMA DIGITAL	80	OF RADIO ON LINE
9	CANAL 11 TELEVISIÓN UNIVERSITARIA	25	RADIO AMBORO	3	24/7 TV	81	ORVI
10	CANAL 15 RTU - UNIVERSAL FM	26	RADIO ANDRES IBAÑEZ, STEREO 97.9	4	ACTUALIDAD INFORMATIVA TRINIDAD	82	PALENQUE TV
11	CANAL 18 UHF "SISTEMA IGNACIANO DE RADIO Y TELEVISIÓN"	27	RADIO ATLANTICA REPORTERA EN EL MUNDO	5	AGENCIA DE NOTICIAS FIDES	83	PANORAMA INFORMATIVO TRINIDAD
12	CANAL 28 MASTER VISIÓN DEL NORTE	28	RADIO COD "LIBERACIÓN 107.2" LA VOZ DE LOS TRABAJADORES	6	AGENCIA DE NOTICIAS LA OCTAVA	84	PENSADO PARA LOS MEDIOS PRODUCCIONES
13	CANAL 8 VISIÓN CRUZ			7	AGENCIA DE NOTICIAS VIOLETA	85	PERIODICO EL DIARIO
14	CANAL ABYA YALA TELEVISIÓN	29	RADIO CONEXIÓN FM	8	AGENCIA DE PRENSA GRÁFICA "APG NOTICIAS"	86	PERIÓDICO PERLA DEL ACRE DIGITAL
15	CN3 TELEVISIÓN	30	RADIO EL COMERCIO	9	AHORA DIGITAL	87	PODER Y PLACER - PODER MEDIOS Y MIEDOS - PEPE POMACUSI PERIODISTA
16	COMUNICACIONES RADIO Y TELEVISIÓN CHIQUITOS	31	RADIO EXITO SANTA CRUZ	10	ALVABOL	88	POSDATA TV
17	CONTACTMEDIA COMUNICACIONES S.A.	32	RADIO EXPRESIÓN 106.6 FM	11	ASOCIADOS DEL CANAL DEL VALLE S.A.	89	QUINTO PODER.B0
18	DTV SRL	33	RADIO FAMA	12	AUDIOKISS	90	RADIO ACTUALIDAD 104.8 FM
19	FAP TV	34	RADIO FAMA 101.5FM	13	BENI TV	91	RADIO ATLANTICA REPORTERA EN EL MUNDO
20	FB TV	35	RADIO FIDES	14	BOLIVIA JOVEN PRODUCCIONES S.R.L. (QD SHOW)	92	RADIO EMISORA LIDER YACUIBA
21	FUTURA RTV	36	RADIO FIDES SANTA CRUZ SRL	15	BOLIVISIÓN	93	RADIO EXITO SANTA CRUZ
22	FÚTBOL CANAL	37	RADIO FM HIT 99.1	16	CADENA A	94	RADIO FIDES
23	GIGAVISIÓN - CANAL 34	38	RADIO JUAN XXIII	17	CANAL 28 MASTER VISIÓN DEL NORTE	95	RADIO FM HIT 99.1
24	GIGAVISIÓN RED NACIONAL	39	RADIO KAWSACHUN COCA	18	CANAL 29 RTV SATELITE NORTE	96	RADIO KAWSACHUN COCA
25	MEGAVISIÓN	40	RADIO LA CRUZ DEL SUR	19	CANAL ABYA YALA TELEVISIÓN	97	RADIO LA CRUZ DEL SUR
26	MONTES CLAROS TV.	41	RADIO LA VOZ FM 102.1	20	CIUDAD CAPITAL NOTICIAS	98	RADIO LA VOZ FM 102.1
27	NEO TV - CANAL 31 Y RADIO NEXT 91.7	42	RADIO MONSERRAT	21	CLAVE300	99	RADIO LIBERTAD FM
28	NO MENTIRAS - FAMA PODER Y GANAS - JIMENA	43	RADIO MARIA AUXILIADORA	22	CN3 TELEVISIÓN	100	RADIO LIDER LA DIFERENCIA
	ANTELO PERIODISMO	44	RADIO MARÍTIMA FM 100.9	23	COMUNICACIONES TRICOLOR	101	RADIO LÁSER BOLIVIA
29	PALENQUE TV	45	RADIO MARÍTIMA	24	CONTACTMEDIA COMUNICACIONES S.A	102	RADIO MAJESTAD
30	POSDATA TV	46	RADIO MEGA 97.3 FM	25	CONTRA PLANO	103	RADIO MISIÓN 2000
31	PROTAGONISTAS DE LA MAÑANA / SNTV	47	RADIO MILLENNIUM 103.5 FM "SISTEMA IGNACIANO DE RADIO Y TELEVISIÓN"	26	DIARIO DIGITAL GUAYARAMERIN	104	RADIO PANAMERICANA
32	RADIO TELEVISIÓN ICHILO			27	EDITORIA DEL SUR S.R.L.	105	RADIO SANTA CRUZ - RED AMAZÓNICA
33	RADIO TELEVISIÓN LA VOZ DEL DEL COMERCIANTE LVC SA	48	RADIO MISIÓN 2000	28	EL ALTEÑO	106	RADIO TELEVISIÓN ICHILO
34	RADIO Y TELEVISIÓN MONTERO	49	RADIO MIX 93.1	29	EL BUNKER	107	RADIO TELEVISIÓN LA VOZ DEL DEL COMERCIANTE LVC SA
35	RADIO Y TELEVISION CULTURA LA VOZ DEL PANTANAL BOLIVIANO	50	RADIO MONTERO FM 95.5	30	EL BUNKER MEDIO DIGITAL	108	RADIO UNIVERSITARIA 97.9 FM
36	RED AMÉRICA TV	51	RADIO OMEGA 99.9	31	EL ESPECTADOR.B0	109	RADIO Y TELEVISION CULTURA LA VOZ DEL PANTANAL BOLIVIANO
37	RED PAT	52	RADIO ORIENTAL FM 96.1	32	EL POPULAR BOLIVIA	110	RADIO Y TELEVISION UNIVERSITARIA - UTO
38	RED UNO DE BOLIVIA	53	RADIO PANAMERICANA	33	EL TOPO	111	RADIOFUSORAS INTEGRACION S.R.L.
39	RED UNO DE BOLIVIA S.A.	54	RADIO ROP	34	EN HORA BOLIVIA	112	RADIOYAMBAE.COM
40	RITMO DE FÚTBOL	55	RADIO SAN ISIDRO FM 106.5	35	ENCONTRADOS CON GONZALO RIVERA	113	RED AMÉRICA TV
41	RTP	56	RADIO SANTA CRUZ - RED AMAZÓNICA	36	ES LATINO DIGITAL	114	RED COMPAÑERA MUNDO
42	SEQ TV	57	RADIO SOLARIUM FM 107.1	37	EXPRESO INFORMATIVO	115	RED PAT
43	SISTEMA DE RADIO Y TELEVISIÓN 26 DE ENERO	58	RADIO TELEVISION CORDILLERA M.R.A.	38	FAP TV	116	RED UNO DE BOLIVIA S.A.
44	SITEL HD RED NACIONAL	59	RADIO TELEVISIÓN ICHILO	39	FB TV	117	REPORTER CHACO
45	SNTV HD	60	RADIO TELEVISIÓN LA VOZ DEL DEL COMERCIANTE LVC SA	40	FEM MEDIA CANAL DIGITAL DE INFORMACIÓN	118	REVISTA VOCES
46	SOL TV BOLVIA	61	RADIO TOP STATION	41	FUTURA RTV	119	RITMO DE FÚTBOL
47	TELE ESTRELLA HD	62	RADIO UNO NOTICIAS	42	GEOTV	120	RPM MULTIMEDIA - RADIO PASANKALLA
48	TELEVISION ANDALUCIA TVA	63	RADIO Y TELEVISION CULTURA LA VOZ DEL PANTANAL BOLIVIANO	43	GO COMMUNICACIÓN BOLIVIA	121	RTP
49	TELEVISIÓN FANTA-SYK	64	RADIO Y TELEVISIÓN FANTA-SYK	44	GOVISION	122	RUTA 1825
50	TUGUIA MULTIMEDIA	65	RED MEDIA SEBAS	45	GRAN BENI	123	RÚATV
51	TV LATINA	66	SAPUKAI COMUNICACIONES	46	GUARDIANA	124	SAPUKAI COMUNICACIONES
52	TV MUNDIAL RTM	67	SISTEMA DE RADIO Y TELEVISIÓN 26 DE ENERO	47	HOLA BOLIVIA	125	SEMANARIO EL QUIRQUINCHO DE ORO
53	TV NORTE	68	TUGUIA MULTIMEDIA	48	IDEAS TEXTUALES	126	SEMANARIO NUESTRA VOZ
54	TV OFF TRAVEL	69	TV MUNDIAL RTM	49	IN NOTICIAS	127	SEO TV
55	UNITEL - RADIO DISNEY	70	UNITEL - RADIO DISNEY	50	INFODIEZ.COM	128	SISTEMA DE COMUNICACIONES ESMERALDA
56	UNOVISIÓN TV	71	VOX POPULI TAMENGO	51	INFOMEDIA	129	SITEL HD RED NACIONAL
57	VALLE TV CANAL 11	72	VOZ UNIVERSAL	52	INFORMACIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y SOSTENIBILIDAD	130	SOL TV BOLVIA
58	VOS TV CANAL DE TELEVISIÓN	73	WARA COMUNICACIONES	53	ITV INNOVA RADIO, TELEVISIÓN Y RR.SS.	131	SPLENDID DIGITAL
59	UNICA TV BOLIVIA	74	ZONA TV BOLIVIA	54	JC NOTICIAS TRINIDAD	132	T INFORMAS BOLIVIA
		75	UNICA TV BOLIVIA	55	JINGU DIGITAL	133	TARIJA 200
MEDIOS RADIALES		MEDIOS IMPRESOS		56	JORNADA	134	TARIJA CONECTA
1	AS CONTENIDOS	1	CONTACTMEDIA COMUNICACIONES S.A	57	JUSTO Y NECESARIO Y CAFÉ SIN CORTES	135	TARIJA TV
2	ASUNTOS CENTRALES	2	EDITORIA DEL SUR S.R.L.	58	KIKENAVAPERIODISTA	136	TELE ESTRELLA HD SATELITAL
3	AUDIOKISS	3	EL ALTEÑO	59	LA CAFETERIA FM	137	TRANSMEDIA
4	CANAL 15 RTU - UNIVERSAL FM	4	JORNADA	60	LA ESTRELLA DEL ORIENTE	138	TU GUIA MULTIMEDIA
5	CENTRAL 99.3 FM - LA DE LA MUSICA ADICTIVA	5	JSG-TV (AMITEL PRESS)	61	LA PAZ MEDIA 96.7	139	TV LATINA
6	COMUNICACIONES LARA	6	LA ESTRELLA DEL ORIENTE	62	LA PORTADATV	140	UNITEL - RADIO DISNEY
7	COMUNICACIONES TRICOLOR	7	LA PATRIA	63	LA PRENSA	141	UNOVISIÓN TV
8	COMUNICACIONES TROPICRED FLATL TV	8	LA PRENSA	64	LA RAZÓN	142	URBANO TV PERIODISMO
9	CONTACTMEDIA COMUNICACIONES S.A	9	LA RAZÓN	65	LA REGIÓN	143	URGENTE.B0
10	CONTACTO BOLIVIA	10	LOS TIEMPOS	66	LA VOZ DE TARIJA	144	VISIÓN
11	EJU.TV	11	PERIÓDICO EL DIARIO	67	LIVE BOLIVIA NOTICIAS	145	VISOR21 DIARIO DIGITAL
12	ERES RADIO	12	PERIÓDICO AHORA EL PUEBLO	68	LOS STREAMERS	146	VOS TV DIGITAL
13	FEM MEDIA CANAL DIGITAL DE INFORMACIÓN	13	PERIÓDICO PERLA DEL ACRE	69	LOS TIEMPOS	147	ZONA TV BOLIVIA
14	FUTURA RTV	14	PERIÓDICO ZONA NORTE	70	MAMORÉ VISIÓN OFICIAL	148	ÚLTIMA HORA
15	JUSTO Y NECESARIO Y CAFÉ SIN CORTES			71	MAQUINA DEPORTES - FM ESTELAR	149	UNICA TV BOLIVIA
16				72	MEDIO DIGITAL ACTIVATV		
				73	MEGA DEL CHACO RADIO TELEVISIÓN		

NACIONAL			
Nº	MEDIOS	Nº	MEDIOS
MEDIOS TELEVISIVOS			
1	"F10" RED NACIONAL DE TELEVISIÓN	72	FAP TV
2	"RED SIGLO XXI" TV SATELITAL	73	FB TV
3	AGENDA MINERA	74	FEM MEDIA CANAL DIGITAL DE INFORMACIÓN
4	ASOCIADOS DEL CANAL DEL VALLE S.A.	75	FMBOLIVIA
5	BOLIVIA JOVEN PRODUCCIONES S.R.L. (QD SHOW)	76	GEOTV
6	BOLIVIA TV	77	GLOBAL DE COMUNICACIONES TARIJA SRL
7	BOLIVISIÓN	78	GO COMMUNICATION BOLIVIA
8	CADENA A	79	GOVISION
9	CANAL ABYA YALA TELEVISIÓN	80	GRAN BENI
10	CINERAMA - MULTIMEDIA	81	GUARDIANA
11	CN3 TELEVISIÓN	82	HOLA BOLIVIA
12	CONTACTMEDIA COMUNICACIONES S.A	83	IDEAS TEXTUALES
13	CTV S.R.L.	84	IN NOTICIAS
14	DTV SRL	85	INFO AMAZONICO
15	FAP TV	86	INFODIEZ.COM
16	FB TV	87	INFOMEDIA
17	FÚTBOL CANAL	88	INFORSE INFORMACIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y SOSTENIBILIDAD
18	GIGAVISION RED NACIONAL	89	ITV INNOVA RADIO, TELEVISIÓN Y RR.SS.
19	LA EXITOSA TV RIBERALTA	90	JC NOTICIAS TRINIDAD
20	MEGAVISIÓN	91	JORNADA
21	NO MENTIRAS - FAMA PODER Y GANAS - JIMENA ANTELO PERIODISMO	92	JUSTO Y NECESARIO Y CAFÉ SIN CORTES
22	PALENQUE TV	93	KIKE NAVA LA PERIODISTA
23	POSDATA TV	94	LA ESTRELLA DEL ORIENTE
24	PROGRAMA DEPORTE TOTAL	95	LA EXITOSA TV RIBERALTA
25	PROTAGONISTAS DE LA MAÑANA / SNTV	96	LA PALABRA DEL BENI
26	RED AMÉRICA TV	97	LA PATRIA
27	RED PAT	98	LA PAZ MEDIA 96.7
28	RED UNO DE BOLIVIA	99	LA PORTADATV
29	RITMO DE FÚTBOL	100	LA PRENSA
30	RTP	101	LA RAZÓN
31	SEO TV	102	LA REGIÓN
32	SISTEMA CRISTIANO DE COMUNICACIONES SRL	103	LA VOZ DE TARIJA
33	CANAL 27 XTO TV / RADIO EL SONIDO DE LA VIDA	104	LETANIAS F.M.
34	SISTEMA DE COMUNICACIÓN MEGA AMAZONIA	105	LEYCOM RTV TROPICAL
35	SITEL HD RED NACIONAL	106	LOS STREAMERS
36	SOL TV BOLIVIA	107	LOS TIEMPOS
37	TELE 6 INTERNACIONAL	108	MAMORÉ VISIÓN OFICIAL
38	TELE ESTRELLA HD	109	MAQUINA DEPORTES - FM ESTELAR
39	TELEVISION ANDALUCIA TVA	110	MEDIO DIGITAL ACTIVATV
40	TIEMPO TELEVISIÓN SOCIEDAD ANÓNIMA	111	MEGA DEL CHACO RADIO TELEVISION
41	TIGO SPORTS	112	NO MENTIRAS - FAMA PODER Y GANAS - JIMENA ANTELO PERIODISMO
42	TU GUÍA MULTIMEDIA	113	NOTIBOLIVIA.COM
43	TV LATINA	114	NOTICIAS EN LA RED
44	TV OFF TRAVEL	115	NOTICIAS PRIMERA LINEA
45	UNITEL- RADIO DISNEY	116	NOTICIAS TIEMPO DIGITAL
46	UNOVISIÓN TV	117	NOTICIAS.COM
47	VOS TV CANAL DE TELEVISION	118	NÓMADANEWS
48	ÚNICA TV BOLIVIA	119	OF RADIO ON LINE
MEDIOS DIGITALES		120	ONCE TV
1	"F10" RED NACIONAL DE TELEVISIÓN	121	OPINIÓN
2	"PLUS TELEVISIÓN"	122	ORVI
3	"RED SIGLO XXI" TV SATELITAL	123	OXIGENO.BO
4	24/7 PANORAMA DIGITAL	124	PACENISIMA DE TELEVISION "PTV"
5	24/7 TV	125	PALENQUE TV
6	ACESSO PÚBLICO	126	PANORAMA INFORMATIVO TRINIDAD
7	ACLO O RED DE RADIOS ACLO	127	PENSADO PARA LOS MEDIOS PRODUCCIONES
8	ACTUALIDAD INFORMATIVA TRINIDAD	128	PERIÓDICO EL DIA
9	ACTUALIZANDO TARIJA	129	PERIÓDICO EL DIARIO
10	AGENCIA DE NOTICIAS FIDES	130	PERIÓDICO EL MUNDO
11	AGENCIA DE NOTICIAS LA OCTAVA	131	PERIÓDICO HOY
12	AGENCIA DE NOTICIAS VIOLETA	132	PERIÓDICO VISIÓN 360
13	AGENCIA DE PRENSA GRÁFICA "APG NOTICIAS"	133	PERIÓDICO PERLA DEL ACRE DIGITAL
14	AGENDA MINERA	134	PERIÓDICO ZONANORTE
15	AHORA DIGITAL	135	PK DOS RADIO
16	ALTURA MULTIMEDIA	136	PLAY NOTICIAS
17	ALVABOL	137	PODER Y PLACER - PODER MEDIOS Y MIEDOS - PEPE POMACUSI PERIODISTA
18	AS CONTENIDOS	138	POSDATA TV
19	AS CONTENIDOS (REGISTRO NUEVO)	139	PRENSA LIBRE -TARIJA
20	ASOCIADOS DEL CANAL DEL VALLE S.A.	140	PRIMERO NOTICIAS
21	ASUNTOS CENTRALES	141	PRODUCTORA: "SAGIT-PRODUCCIONES" RED DE COMUNICACIONES
22	AYGÚN BOLIVIA	142	PROTAGONISTAS DE LA MAÑANA / SNTV
23	BENI NOTICIAS	143	PULSO NOTICIAS BOLIVIA
24	BENI TV	144	QUINTO PODER.BO
25	BIEN TE FUE _ NOTICIAS	145	RADAR INFORMATIVO TRINIDAD
26	BOLIVIA JOVEN PRODUCCIONES S.R.L. (QD SHOW)	146	RADIO ACTUALIDAD 104.8 FM
27	BOLIVIA NUEVA	147	RADIO AGUADA DE LAS PAVAS (YACUIBA)
28	BOLIVISIÓN	148	RADIO ATLÁNTICA REPORTERA EN EL MUNDO
29	CADENA A	149	RADIO CAPITAL 93.5 FM "RIBERALTA "
30	CANAL 9 TVU Y RADIO UNIVERSIDAD 92.5 FM	150	RADIO CHACALTAYA FM
31	CANAL ABYA YALA TELEVISIÓN	151	RADIO DIGITAL VILLAZÓN
32	CINERAMA - MULTIMEDIA	152	RADIO EL SALAR, COMUNICACIÓN INTEGRAL PARA EL DESARROLLO
33	CIUDAD CAPITAL NOTICIAS	153	RADIO EMISORA LÍDER YACUIBA
34	CLAVE300	154	RADIO EXITO SANTA CRUZ
35	CN3 TELEVISIÓN	155	RADIO FELICIDAD UYUNI 88.7 FM
36	COMUNICACIONES TRICOLOR	156	RADIO FIDES
37	CONTACTMEDIA COMUNICACIONES S.A	157	RADIO FM HIT 99.1
38	CONTACTO BOLIVIA		
39	CONTRA PLANO		
40	CONTRAPARTE		
41	COOPERACIÓN TUPIZA		
42	CTV S.R.L.		



Las unidades de varias empresas de transporte que operan hacia distintos destinos del país forman extensas filas para abastecerse de diésel

EN LA CAPITAL CRUCEÑA

Vacaciones con retrasos: buses afectados por falta de combustible

Choferes denuncian perjuicios en plena temporada alta de viajes; algunos duermen en la fila

EL DEBER

www.eldeber.com.bo

Los buses se detienen en largas filas para conseguir combustible, en plena temporada de vacaciones escolares. Los choferes reclaman por los perjuicios ocasionados, ya que no pueden continuar sus viajes, mientras los pasajeros esperan en las terminales.

Fausto Escóbar, chofer de un bus que llegó desde Trinidad a la capital cruceña, pasó todo el día en la fila del surtidor, a la espera cargar diésel para retomar a la capital beniana. "La situación está grave, hasta tenemos que dormir en los surtidores", protestó.

Luis Moreira, conductor de una de las unidades, llegó desde Cochabamba y, en lugar de descansar, tuvo que permanecer en la estación de servicio. "Los viajes dependen de si logramos cargar diésel. Esto nos afecta más

ahora que hay movimiento por la temporada de vacaciones", señaló, al indicar que incluso hacen hasta dos días de fila. "No sé hasta cuándo se mantendrá esta situación", añadió.

Wilfredo Fernández también se acomodó en el surtidor cerca de las 6:30, después de dejar a los pasajeros que transportó desde Cochabamba. "Llegamos directo a la fila, ya no descansamos nada. En todos los departamentos se tiene el mismo problema", protestó.

Las familias que viajan en vehículos particulares también son perjudicadas, porque tienen que prolongar sus viajes para poder llenar sus tanques. "No se puede seguir de largo, porque uno tiene que pasar varias horas en los surtidores, incluso hay que dormir", cuenta Luisa que recorrió varios pueblos benianos antes de llegar a Santa Cruz.



Wilfredo Fernández espera pacientemente en la fila para cargar su tanque



Luis Moreira protesta porque la provisión de combustible aún no se regulariza

EJEMPLO

La vida de los runners en Santa Cruz: salud, inclusión y mejora continua

Más de 3.000 corredores madrugan a diario para seguir su rutina por las calles. Con disciplina, voluntad y energía, transforman sus cuerpos y sus vidas. Atletas como Erwin Siles y Marcelo Urgazasti comparten sus testimonios

María José Quiroga
www.eldeber.com.bo

Santa Cruz cuenta con una comunidad de más de 3.000 personas que practican carreras pedestres, las cuales inician antes de que salga el sol. Cada corredor está mentalizado en alcanzar su meta en cada trayecto

La ciudad vive una transformación silenciosa, marcada por el sonido de pasos madrugadores, camisetas empapadas de sudor y calles ocupadas por cientos de corredores. El running ya no es solo una moda, sino un estilo de vida que conecta a miles de personas con su bienestar físico, mental y emocional. En esta creciente comunidad destacan tanto los organizadores que impulsan el movimiento como los atletas que lo viven con pasión.

Cultura deportiva

"Tenía claro que me quería dedicar al deporte", cuenta Reyes Antelo, socio fundador de Atlas, la empresa que hoy lidera la organización de eventos deportivos en Bolivia. Impulsa desde carreras de calle hasta triatlones y competencias de Crossfit.

Su visión va más allá de los cronómetros. "No organizamos solo eventos, creamos experiencias



No existen límites a la hora de tomar las calles y correr por una vida saludable

que transforman. Mucha gente canaliza sus emociones negativas en energía positiva a través del deporte", señala.

Una de sus propuestas más innovadoras es el Tour de los Elementos, una serie de cuatro carreras temáticas a lo largo del año. Cada una representa un elemento natural y permite a los

corredores coleccionar medallas que se unen en un solo circuito. "Este concepto ha conectado a más de 40 clubes y 30 empresas que lo utilizan como parte de su estrategia de RSE", explica Antelo.

Existen diferentes eventos deportivos, pero los más masivos son las carreras pedestres donde en promedio participan más de

3.000 persona, entre niños, jóvenes y adultos.

Destaca que el running a nivel mundial es terapéutico, porque ayuda a conocerse uno mismo y pertenecer a una comunidad muy grande.

Un corredor apasionado

Por otro lado, en los caminos de

tierra del Urubó, y en las montañas del sur del continente, encontramos a corredores como Erwin Siles, quien comenzó en esta actividad a los 30 años, tras una lesión en el ciclismo.

"Desde que empecé a correr, no volví a fumar, mis vacaciones giran en torno a las carreras, y organizo mi rutina diaria para poder entrenar, incluso si eso implica salir a las 5:00", relata.

A sus casi 50 años, Erwin sigue acumulando kilómetros, experiencias y metas.

Entre sus logros más significativos está el haber corrido 160 kilómetros en 35 horas, y también celebrado su cumpleaños mientras completaba una ultramaratón en la Patagonia. "Ese momento fue mágico, me detuve en un punto de asistencia y me cantaron feliz cumpleaños a medianoche. Lo recuerdo con mucha emoción".

Invita a todos a correr, pero aconseja hacerlo de a poco. "Todo es posible, pero hay que tener paciencia y respetar el proceso. No hay que empezar con grandes distancias, lo más importante es disfrutar y fortalecer el cuerpo", remarca.

En la comunidad runner de Santa Cruz también hay espacio para el coraje y la resiliencia de personas con discapacidad. En muchas carreras organizadas por Atlas y otros grupos, participan personas en sillas de ruedas, con prótesis o con movilidad reducida, que desafían sus límites.

En el mundo, ejemplos como Kyle Maynard, atleta sin brazos ni piernas que ha completado carreras extremas y ha escalado montañas, o Bethany Hamilton, surfista profesional que perdió un brazo y volvió al deporte de élite, inspiran a miles.

En Bolivia, también hay personas que corren empujando a compañeros con parálisis, o que participan en sillas de ruedas adaptadas en eventos masivos.

El running en Santa Cruz representa una búsqueda de equilibrio. En cada trayecto, los runners de Santa Cruz siguen escribiendo su historia.

Santa Cruz acumula 81 casos de Sarampión

Los contagios se registran en 12 municipios. El último brote se reportó en San Ignacio de Velasco

El departamento cruceño sigue siendo el epicentro de contagios de sarampión en el país, con 81 casos acumulados en 12 municipios. También se han reportado en La Paz (5), Potosí (3), Oruro (1), Beni (1) y Chuquisaca (1)

El director del Servicio Departamental de Salud (Sedes), Jaime

Bilbao, detalló que, de los casos positivos registrados hasta el momento, seis corresponden a menores de 2 años, 42 a niños entre 2 y 10 años, 17 a menores de 11 a 18 años, y 16 a mayores de 18 años.

Bilbao manifestó que hay 69 casos activos en el departamento y diez pendientes de resultados de laboratorio. Además, se hace seguimiento a 600 personas porque han tenido contacto directo con alguno de los casos positivos de Porongo, San Miguel de Velasco, Cabezas, El Puente, Vallegrande,



Autoridades insisten en hacer vacunar a los menores de 10 años

Montero, El Torno, Warnes, Portachuelo, Camiri y San Ignacio de Velasco.

El último brote fue reportado en una colonia menonita de San Ignacio de Velasco, donde hubo dos casos en menores de edad y 30 sospechosos.

El Sedes pidió a la población acudir a la vacunación, porque se cuentan con dosis disponibles en los 68 centros de salud de la ciudad y en más de 400 centros en las provincias. "La única forma de prevenir el sarampión es mediante la vacunación", resaltó Bilbao.

Las autoridades insisten que todos los menores de 10 años tienen que contar con esquema completo de vacunación.

Mundo

FINALIZÓ EN BRASIL

Los BRICS cierran filas en torno a las amenazas de Donald Trump

China y Rusia, los primeros en reaccionar. El presidente brasileño señaló que no es correcto que un país como EE.UU. amenace al mundo a través de internet

EFE

RÍO DE JANEIRO-WASHINGTON

La cumbre de líderes de los BRICS concluyó ayer en Río de Janeiro de forma tumultuosa tras la última amenaza del presidente de EE.UU., Donald Trump, al grupo de países emergentes, que respondió de forma enfática al reivindicar su autonomía y el multilateralismo.

"No es correcto que un país del tamaño de Estados Unidos esté amenazando al mundo a través de internet. El mundo cambió. No queremos un emperador. Somos países soberanos", afirmó el presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, anfitrión de la cita, en el Museo de Arte Moderno de Río.

La primera jornada de la cumbre transcurrió durante el domingo sin sobresaltos, con una declaración consensuada de 126 puntos sobre los temas más candentes (Irán, Gaza, Ucrania, aranceles...) y otros de máximo interés para Brasil, que preside este año el foro, como reforma de las instituciones multilaterales, clima y salud.

En el documento, los BRICS, foro integrado por once países del Sur Global y liderado por China y Rusia, no señalaron directamente a EEUU en ningún momento, a pesar de que la figura del republicano parecía omnipresente entre líneas.

Pero ese equilibrio se rompió por la noche, cuando Trump fue a su red social y escribió: "Cualquier país que se alinee con las políticas antiamericanas de los BRICS deberá pagar un arancel adicional del 10 %. No habrá ex-



El mandatario brasileño Luiz Inácio Da Silva interviene en la jornada final de la cumbre en Río de Janeiro

cepciones a esta política".

China y Rusia reaccionan

Las primeras reacciones del bloque de emergentes llegaron antes de que amaneciera en Río. China, el país con mayor influencia dentro de los BRICS, fue de los primeros.

La portavoz de la cancillería, Mao Ning, criticó el uso de los aranceles como "herramienta de coerción y presión", y definió a los BRICS como "una fuerza positiva en la comunidad internacional".

En la misma línea, el portavoz de la Presidencia rusa, Dmitri Peskov, afirmó que los BRICS "nun-

EN LA JORNADA

SEDE PERMANENTE

La alcaldía de Río de Janeiro ofreció una icónica edificación en la ciudad para que le sirva de sede permanente al foro BRICS.

TREGUA DE TRUMP

El presidente de EE.UU. pospuso al 1 de agosto la tregua arancelaria concedida a sus socios comerciales, pero fijó ya para algunos como Japón o Corea del Sur, los gravámenes que tendrán que pagar.

ca han estado ni estarán dirigidos contra terceros países".

Ya en Río, los presidentes de Sudáfrica y Brasil, Cyril Ramaphosa y Lula, se mostraron más contundentes.

"Nunca debería haber venganza ni represalias contra países que buscan cooperar juntos para avanzar los intereses de la humanidad", expresó el primero.

Lula tachó la postura de Trump de "muy irresponsable y equivocada" y dijo además que las amenazas del líder estadounidense en ningún momento rompieron la armonía de la cumbre.



El exministro Starovoit

Hallan muerto a exministro destituido ayer por Putin

El exministro de Transporte ruso Román Starovoit, destituido ayer por el presidente de Rusia, Vladimir Putin, fue hallado muerto a las afueras de Moscú, informó el Comité de Instrucción ruso, que baraja el suicidio como principal causa de su fallecimiento.

"La investigación está estableciendo las circunstancias de la muerte de Román Starovoit", según un comunicado de la institución, publicado en Telegram.

La nota indica que el funcionario fue hallado con "una herida de bala en su vehículo particular" en la localidad de Odintsovo, a las afueras de Moscú. "La principal hipótesis es el suicidio", según los investigadores.

Starovoit, de 53 años y exgobernador de la región de Kursk, asumió la cartera de Transporte en mayo de 2024.

Según algunos medios rusos, el funcionario pudo haberse suicidado en la noche del 5 al 6 de julio con su pistola honorífica Makárov que le fue obsequiada en 2023 en reconocimiento de su servicio.

No obstante, el canal de Telegram Mash aseguró que el exministro celebró ayer una reunión con sus subordinados, luego se despidió y se marchó a su casa, junto a la que fue hallado luego su cuerpo sin vida. (EFE)

Sube a 104 cifra de muertos por inundaciones en Texas

Demócratas acusan al gobierno de quitar recursos y personal en el Servicio Meteorológico Nacional

La cifra de fallecidos por las inundaciones en el centro y sur de Texas subió ayer a 104, según confirmó la Casa Blanca a partir de un recuento actualizado de las autoridades federales y locales, que precisaron que se han recuperado ya 84 cuerpos en el condado de Kerr.

Larry Leitha Jr., alguacil del condado de Kerr, uno de los más afectados por el desastre, indicó en una conferencia de prensa que de esos 84 cuerpos recuperados en su zona, 56 eran adultos y otros 28 niños.

Según se indicó en la comparecencia, se desconoce todavía el paradero de otras 41 personas.

El campamento cristiano de niñas Camp Mystic confirmó este lunes la muerte de 27 menores y consejeros. Su comunicado apuntó que el centro está en contacto con las autoridades locales



Personal de rescate en busca de nuevas víctimas en Texas

y estatales para ayudarles en las labores de rescate.

Las inundaciones devastaron el viernes la región conocida como 'Hill Country', a las afueras de San Antonio, antes de un fin de semana festivo donde la comunidad tenía planeadas varias actividades para celebrar este 4 de julio el Día de la Independencia de EE.UU..

La portavoz de la Casa Blanca Caroline Leavitt tachó de "mentiras" las declaraciones de políticos demócratas que culpan del desastre al presidente Trump, cuya Administración ordenó una revisión y reducción del personal del Servicio Meteorológico Nacional, acusaciones que el propio mandatario ha rechazado. (EFE)

DINERO

EL DEBER
SANTA CRUZ, BOLIVIA
MARTES 8 DE JULIO DE 2025

SUPLEMENTO
DE ECONOMÍA
Y NEGOCIOS

INFORME MONETARIO

La deuda externa, una pesada mochila para el nuevo Gobierno

Las obligaciones con el exterior son de \$us 13.345 millones. El aumento se produce en un contexto de deterioro de la calificación de riesgo país en el índice EMBI, que ha escalado a CCC- (Riesgo Sustancial de Default) PÁGS. 4-5

RICARDO MONTERO



Recursos. El principal acreedor de los préstamos multilaterales es el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con una participación del saldo de 31,7%, la CAF (21,5%) y el Banco Mundial (12,2%)

'De Corazón', un emprendimiento a todoterreno

Luis Carlos Bustamante empezó vendiendo tres pacumutos, ahora cuenta con dos sucursales exitosas. **PÁG. 2**



"Apostar por una inversión sin endeudamiento"

Daniel Montenegro considera que trabajar por las finanzas sostenibles, es la clave **PÁG. 8**



Bolivia acumula cinco meses con déficit comercial

Entre enero y mayo el saldo negativo de la balanza comercial fue de \$us 577,3 millones. En mayo hubo un superávit **PÁG. 3**

SU HISTORIA CUENTA

Emprendimiento. Con un carrito ambulante y tres anticuchos de corazón vendidos, Luis Carlos Bustamante, fue forjando su apuesta hasta lograr dos sucursales

Entre las brasas, desalojos y sueños: así nació 'De Corazón'

DANIELA REVOLLO
eldeber@grupodeldeber.com

Con apenas un carrito ambulante y tres ventas el primer día, "De Corazón" Luis Carlos Bustamante Salvatierra superó desalojos y rechazos para convertirse en un exitoso emprendimiento gastronómico que hoy opera dos sucursales y llegó a vender hasta 200 kilos de carne por día.

Por momentos, el frío parece instalarse más en el alma que en el cuerpo. La voz de Luis Carlos tiembla al principio, como si el invierno cruceño le recordara las pérdidas, las pausas forzadas y los inicios desde cero. Tiene 28 años y, si bien la cocina siempre fue su pasión, su camino ha estado lejos de ser una receta sencilla.

Nos recibe con una sonrisa un poco nerviosa, pero cuando empieza a hablar de su negocio, "De Corazón Anticuchos", su postura se afirma y su tono cambia. Da órdenes precisas a su equipo, pero siempre con amabilidad. Sus ojos brillan cuando escucha a un cliente preguntar qué puede recomendarle.

Estudió gastronomía, trabajó en varios restaurantes y aprendió desde adentro el ritmo y el arte del fuego. Pero la muerte de su madre cambió todo. La tristeza se apoderó de él y, durante un tiempo, colgó los cuchillos y apagó los fuegos. Se fue a trabajar con su padre en una empresa de productos dentales, intentando dejar atrás esa cocina que, por mucho que doliera, seguía latiendo dentro de él.

Un día cualquiera, entre brasas y anécdotas con un amigo, preparó unos anticuchos. El sabor fue tan agradable que su amigo, con un entusiasmo que cambiaría el rumbo de todo, le dijo: "Esto está tan bueno, que tenés que venderlo". No solo lo animó, también le prestó el dinero para iniciar el negocio.

"De Corazón Anticuchos" nació un 7 de agosto de 2022. Empezaron con un carrito en la feria Barrio Lindo. Vendieron tres porciones ese día: a su hermana, su cuñado y un curioso que pasaba. Esa misma noche, los comerciantes los echaron. Así empezó una odisea de desalojos: de Barrio Lindo a Guaracachi y luego a la Virgen de Cotoca. Cada intento, una nueva caída.

Pero, un giro inesperado le abrió una puerta. Caminando con su tío por la avenida Alema-



Logro. Anticucho y tripitas mixto: Luis presenta con orgullo lo más pedido de la casa. El taco es la estrella del lugar

nia, sin un bocado en el estómago y buscando un lugar donde establecerse, encontraron un puesto de horneados. Conversando con la dueña, le contaron su historia y ella —con la generosidad que a veces aparece en los momentos más duros— les ofreció un espacio a cambio de un pequeño pago mensual. Así encontraron su primer punto fijo.

Luis tenía un secreto que reveló en esta entrevista: durante los primeros días, su familia y amigos hacían fila para simular clientela. Un pequeño truco que terminó rindiendo frutos. Las filas ficticias se convirtieron en reales, gracias a ese sabor tan único. El negocio

despegó.

Pero justo cuando comenzaban a estabilizarse, llegó el paro cívico. Entre bloqueos y tensiones, se vieron obligados a mover el carrito una vez más. Fue en la casa de Rosa Pérez, su entonces novia (hoy esposa), en la zona de la Roca y Coronado, donde lograron vender en medio del caos. Allí también conquistaron nuevos paladares.

Una pausa obligada

En tiempos de la pandemia, hubo una pausa mundial que obligó a replantearlo todo. Pero Luis logró superar esa prueba.

Decidió establecerse de forma más cómoda y abrió una sucursal en la avenida Alemania, quinto anillo. También inauguró otra en la Radial 19, donde ya llevan dos años de actividad constante. En su mejor momento, llegaron a vender hasta 200 kilos de carne de corazón por día.

El cierre de la primera sucursal fue un golpe brutal. Luis lo describe como "perder un hijo". No había insumos, ni caros ni baratos. No podía sostener ambas tiendas. Decidió quedarse solo en la Radial 19, entre tercer y cuarto anillo, reajustando todo: desde los costos hasta la

logística, pero sin negociar la calidad. Nada se improvisa. Hay una parrilla específica para cada tipo de carne, una cadena de frío rigurosa y una limpieza impecable. "La calidad no es negociable", repite Luis, casi como un mantra.

Hoy, seis personas trabajan fijas con él. De lunes a jueves ofrecen anticuchos de corazón de res y tripitas a Bs. 12, 24 y 35. Los fines de semana, la estrella son los tacos de anticucho a Bs. 28, una mezcla entre tradición y creatividad.

Luis no olvida cómo empezó: el primer día, los fracasos, las filas fingidas, los cambios de ubicación. Pero, sobre todo, recuerda a quienes nunca lo dejaron solo: su amigo, su familia, y muy especialmente Rosa, su compañera de vida y de lucha, a quien agradece cada paso dado.

Antes de despedirnos, deja un consejo para quienes sueñan con emprender: "Láncense, siempre se puede. No tengan miedo. Si lo piensan mucho, nunca va a llegar el momento correcto."

Y con eso, volvemos al inicio. A ese joven cruceño de 28 años que, aunque alguna vez sintió que su pasión se apagaba, decidió volver a encender el fuego.

SITUACIÓN ECONÓMICA

Caída del gas natural en un -13,4% durante 2025



Situación. Bolivia tiene una gran dependencia del gas

El Producto Interno Bruto (PIB) de Bolivia creció apenas un 0,73% en 2024, arrastrado por el derrumbe del gas y el petróleo, en el peor desempeño del sector en años. La parálisis política, los bloqueos y la falta de inversión revelan el agotamiento de un modelo que ya no sostiene ni el crecimiento ni el bienestar.

La economía boliviana cerró 2024 con un crecimiento de apenas 0,73%, según el informe publicado por el Instituto Nacional de Estadística (INE). Aunque se trata de una expansión positiva en términos técnicos, el dato revela más un estancamiento que un avance real, sobre todo considerando que en los primeros nueve meses del año la economía había acumulado un 2% de crecimiento. ¿Qué pasó? El último trimestre fue clave: el PIB cayó -2,60% respecto al mismo periodo del año anterior.

Este freno se explica, según el propio INE, por una combinación de factores internos: la intensificación de conflictos políticos, bloqueos de caminos prolongados por sectores afines al "evismo" y una creciente parálisis institucional que deterioró la confianza y la fluidez de las actividades económicas. La cadena productiva fue golpeada con fuerza, especialmente en sectores estratégicos.

El caso más crítico fue el de los hidrocarburos. La extracción de petróleo crudo y gas natural se desplomó en un -13,41%, convirtiéndose en la actividad con peor desempeño del año, según el INE.

Esta caída no solo refleja la declinación natural de los campos de producción —problema estructural ya advertido por expertos—, sino también una preocupante falta de inversión y renovación en el sector, clave para las finanzas públicas y las exportaciones. / Ernesto Estremadoiro.

Pese a superávit de mayo, Bolivia acumula un déficit comercial de \$us 577,6 millones

Escenario. Las exportaciones crecieron en el sector manufacturero y agropecuario, pero la caída en minerales e hidrocarburos, junto a un menor ritmo de ventas externas, mantiene el saldo en rojo

ERNESTO ESTREMADOIRO
eldeber@grupodeldeber.com

El Instituto Nacional de Estadística (INE) reportó que en mayo de 2025 Bolivia registró un superávit comercial de \$us 13,4 millones, resultado de exportaciones por \$us 759,3 millones e importaciones por \$us 745,9 millones. Sin embargo, en el acumulado de los primeros cinco meses del año, el país arrastra un déficit de -\$us 577,6 millones, evidenciando el persistente desbalance en el comercio exterior.

Según el boletín del comercio exterior publicado por el INE, las exportaciones disminuyeron en 1% respecto a abril, debido a una caída del 13% en la extracción de minerales y del 1% en hidrocarburos. Pese a ello, se registró un repunte en la industria manufacturera del 7% y en el sector agropecuario del 2%.

Los productos que impulsaron las ventas externas en mayo fueron los derivados de soja (+32%), joyería de oro (+22%), urea (+9%) y estaño metálico (+4%). En el rubro agropecuario destacaron las exportaciones de chía (+52%), quinua (+12%) y bananas (+9%).

Por del lado de las importaciones, Bolivia registró una caída del 19% respecto a abril, principalmente por una menor compra de materias primas y productos intermedios. Aun así, el valor acumulado de las importaciones entre enero y mayo ascendió a \$us 3.897,6 millones, frente a \$us 3.320 millones exportados, lo que da cuenta de un intercambio comercial aún deficitario.

En cuanto a socios comerciales, China sigue siendo el país con el que Bolivia mantiene el mayor déficit bilateral, con un saldo negativo de \$us 61,9 millones solo en mayo. Le siguen Argentina y



Situación. En los primeros cinco meses de la presente gestión el país importó más de lo que vende al exterior

Estados Unidos.

El resultado positivo del mes de mayo contrasta con el comportamiento general del año. Expertos atribuyen estas oscilaciones a factores climáticos adversos, conflictos sociales internos y a la persistente debilidad estructural de la balanza comercial boliviana.

INE destaca resultados

El director del Instituto Nacional de Estadística (INE), Humberto Arandia, resaltó que en mayo las exportaciones de derivados de soja alcanzaron los \$us 120 millones, marcando el valor más alto del año. Este repunte responde a la recuperación de cultivos afectados el año pasado.

Arandia también destacó el

PRODUCTIVIDAD

EN CAÍDA. Ya las exportaciones tradicionales no logran equilibrar la balanza comercial. El menor volumen de exportación de gas natural genera un desequilibrio entre las exportaciones e importaciones que realiza el país.

TENDENCIA. La oferta agroindustrial cada vez gana más espacio en la actividad productiva del país. Los cupos de exportación son un freno para su desarrollo y para la generación de una mayor cantidad de divisas que tanto necesita la economía boliviana.

crecimiento en otros rubros: las ventas externas de joyería de oro aumentaron un 22%, el estaño metálico subió un 4% y la urea registró un incremento del 9%, favorecida por la demanda internacional.

"La minería tuvo un buen desempeño, impulsada por precios internacionales favorables. Además, la castaña está alcanzando cotizaciones cercanas a máximos históricos, lo que también ha contribuido positivamente al comportamiento de las exportaciones", señaló.

Consultado sobre el impacto de este resultado en el tipo de cambio del dólar en el mercado paralelo, Arandia fue cauto: "Es difícil precisar cuánto podría bajar, ya

que está influenciado por factores especulativos, pero desde el punto de vista de los fundamentos macroeconómicos, debería reducirse".

Soya y minerales, la apuesta

Gracias a la buena cosecha de la soja en el oriente boliviano y a los buenos precios de los minerales en los mercados internacionales, ingresarán más dólares a la economía en los próximos meses, dijo el ministro de Economía y Finanzas Públicas, Marcelo Montenegro.

"Entendemos que la mejor cosecha que ha habido en el tema de soja en la campaña de verano va a traer una buena cantidad de dólares en estos meses. Ha sido muy buena la campaña que ha habido en el sector agropecuario", explicó el ministro en alusión a la exportación de soja.

A inicios de mayo, el Gobierno anunció que se autorizaban las exportaciones de soja hasta las 250.000 toneladas. En 2025 Bolivia producirá unos 2,3 millones de toneladas, un 53% más que la campaña pasada, según datos de la Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas y Trigo (Anapo). Para la producción de aceite comestible y alimento balanceado para el sector avícola y pecuario, el mercado interno demanda unas 800 mil toneladas anuales.

"La minería también está con buenos precios que va también a otorgar una mayor llegada de divisas al país", afirmó Montenegro.

Según el Gobierno, en Bolivia se tiene una escasez de dólares, provocada por factores como la falta de aprobación de créditos externos por más de \$us 1.800 millones en la Asamblea Legislativa Plurinacional.

Gobierno importará 40.000 toneladas de arroz

En respuesta a los problemas en la producción nacional de arroz debido a factores climatológicos, el Gobierno nacional anunció ayer la importación de al menos 40.000 toneladas del grano a través de la estatal Insumos Bolivia, con el objetivo de incrementar la oferta y estabilizar los precios en

el mercado interno.

"Tuvimos algunos problemas meteorológicos que afectaron la producción, pero estamos tomando medidas. Emapa está garantizando la entrega del arroz producido a través de ferias barriales y provinciales, y también estamos gestionando la importación del

grano que haga falta", informó el viceministro de Políticas de Industrialización, Luis Siles.

La autoridad explicó que actualmente se están evaluando las ofertas más convenientes para la compra internacional del cereal. "Tenemos varias ofertas y estamos trabajando con la gente de

Insumos Bolivia. Ya se cuenta con el presupuesto y los recursos económicos necesarios", dijo Siles.

Según el viceministro, la meta es incorporar al menos 40.000 toneladas de arroz importado al mercado, como medida para incrementar la disponibilidad del producto. /EE



Alimento. Su precio está caro



Dólares. Desde 2023, Bolivia sufre una escasez de divisas que complica a todos los sectores de la economía. El pago de la deuda externa estaría en riesgo, según el último informe de una calificadora

Crisis. El Gobierno no dejó de honrar el servicio de la deuda, pero deja un histórico monto a cumplir. El próximo Gobierno tendrá que realizar profundos ajustes económicos

Deuda externa se dispara a \$us 13.345 millones y deja la carga a la nueva gestión

RAÚL DOMÍNGUEZ Y.
raul.dominguez@grupodeldeber.com

La economía boliviana se encuentra en una encrucijada crítica, con la deuda externa alcanzando niveles sin precedentes de \$us 13.345 millones a mayo de 2025, un incremento alarmante desde los 4.942 millones registrados en el año 2005.

Este drástico aumento se produce en un contexto de deterioro de la calificación de riesgo país en el índice EMBI, que ha bajado a CCC- (Riesgo Sustancial de default), reflejando la creciente incertidumbre y la fragilidad financiera que asfixian al país.

El Gobierno de Luis Arce dejará

en manos de la nueva administración del Estado —que asumirá en noviembre— esa pesada carga, que tendrá como ingredientes una crisis social manifestada en protestas generalizadas, impulsadas por el imparable ascenso en los precios de los alimentos y una preocupante escasez de combustibles y dólares.

¿A quién se debe más?

De acuerdo con el 'Estado de la deuda pública externa de mediano y largo plazo' publicado por el Banco Central de Bolivia (BCB), al 31 de mayo, los préstamos eran de \$us 11.495,4 millones y los títulos de deuda \$us 1.850 millones.

El principal acreedor de los

préstamos multilaterales es el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con una participación del saldo de 31,7%, la CAF (21,5%) y el Banco Mundial (12,2%). En los préstamos bilaterales el principal acreedor es China (9,1%), Francia (5,1%) y Alemania (0,6%).

Los principales proveedores de esos fondos son el Tesoro General de la Nación (91,9%), ENDE (2,8%) y la Empresa Siderúrgica del Mutún (2,1%).

La semana pasada, el presidente a.i. del BCB, Erwin Rojas, resaltó que al primer semestre de la gestión, las Reservas Internacionales Netas (RIN) permitieron cumplir en su totalidad con las obligaciones externas del país,

PARA SABER

Reservas. El BCB informó que, al cierre del primer semestre de 2025, las RIN crecieron en \$us 830 millones, totalizando un saldo de \$us 2.807 millones.

Cumplimiento. Según el presidente del BCB, las RIN permitieron cumplir con las obligaciones externas del país, concretando el pago del 100% del servicio de la deuda pública externa, por un monto de \$us 764 millones, logrando una cobertura del 45% del total programado, " pese al contexto adverso que afecta a la economía" nacional.

concretando el pago del 100% del servicio de la deuda pública externa prevista para ese periodo, por un monto de \$us 764 millones, "logrando una cobertura del 45% del total programado, pese al contexto adverso que afecta a la economía nacional generado, entre otros factores, por la no aprobación de créditos en la Asamblea Legislativa Plurinacional".

Del mismo modo, Rojas ponderó que, con el objetivo de preservar el poder adquisitivo de las familias bolivianas y, a pesar de las limitaciones en el acceso a financiamiento externo, se continuó con los pagos por la importación de combustibles, que alcanzaron \$us 1.019 millones en el primer semestre.

El BCB informó que, al cierre del primer semestre de 2025, las RIN crecieron en \$us 830 millones, totalizando un saldo de \$us 2.807 millones. Los economistas han criticado estas afirmaciones al indicar que ese incremento se debe, principalmente a la subida de la cotización del oro, que a diciembre de 2024 las 22,5 toneladas estaban cotizadas en \$us 1.900 millones y al 30 de abril eran \$us 2.378,9 millones.

EL DEBER intentó conocer la versión del Ministerio de Economía, acerca de las razones del abultado crecimiento de la deuda externa, pero respondieron que era atribución del BCB, que a su vez respondió solamente con enlaces de sus publicaciones.

Niveles históricos

El ex presidente del BCB, Juan Antonio Morales, afirmó que en su memoria, "que es bien larga", es la primera vez que Bolivia se encuentra en la actual situación financiera tan delicada. Recordó que a pesar de que las calificaciones de riesgo tienen su origen en la década de los 70, es recién en los 90 cuando se introducen como componentes de los mercados de capitales en países emergentes, como los de Latinoamérica.

Morales sostuvo que "la fuente principal de las dificultades que estamos experimentando con esa mágica calificación de riesgo se debe a problemas fiscales. El Banco Central ha estado dominado durante los dos gobiernos del MAS, enteramente por el Ministerio de Economía y Finanzas".

Y el esfuerzo para pagar la deuda externa debe centrarse en el sector fiscal: "Se tienen que contraer los gastos fiscales para dejar un poco de espacio para honrar compromisos de deuda externa. También probablemente Bolivia va a necesitar renegociar su deuda externa, porque en el momento estamos gastando cerca de 1.500 millones de dólares en el servicio de la deuda externa, en amortizaciones, más intereses, lo que en las circunstancias actuales se vuelve bastante complicado", agregó Morales.

Por su parte, desde la Fundación Jubileo, el investigador de Presupuestos Públicos, René Martínez, manifestó que Bolivia no debe entrar en default y no debe repudiar la deuda, sino tratar de renegociarla y puso al Fondo Monetario Internacional (FMI) como el que brinde el alivio.

"Si llega a un acuerdo con el FMI, van a suceder dos cosas. Uno, la renegociación va a ser más simple y dos, el FMI va a exigir que también haya algo de alivio de parte de los otros acreedores", dijo Martínez, sin atreverse a brindar una cifra.

Sobre las consecuencias de que Bolivia ingrese a un default, el experto señaló que lo primero sería el cierre del flujo de capitales, inversiones y financiamiento. "En un país que ya está en una situación de impago de la deuda, ¿quién nos va a prestar? Asimismo, puede conllevar otras penalidades como es el tema de sanciones a temas de comercio exterior y demás. Entonces si esta sería una muy mala noticia, más aún en un contexto en el cual para abordar la crisis, necesitaríamos financiamiento externo", acotó.

¿Acudir al FMI?

El Gobierno ha indicado en múltiples ocasiones que no acudiría al FMI en caso de necesitar financiamiento multilateral para honrar sus compromisos como el servicio de la deuda. Sin embargo, según los analistas, la próxima gestión de Gobierno tendrá pocas opciones.

Según Martínez valdría la pena si es para financiar un ajuste económico. "Ahí pues el FMI es una de las alternativas, porque es la institución idónea, además para el tema de dar apoyo financiero, créditos para balanza de pagos. Y justamente lo que tiene el país es un problema de balanza de pagos. Esto es que ya no tenemos recursos, dinero de divisas provenientes de las exportaciones y demás", apuntó.

Propuso también que una de las primeras tareas de la próxima administración debe ser reconstruir el sector exportador, aunque llevará un tiempo generar políticas y planes de desarrollo. "Necesitamos resolver el tema del tipo de cambio, flexibilizarlo para que la gente vuelva a depositar en el sistema financiero y vuelva la credibilidad.

Por su parte, el economista Fernando Romero, detalló que el próximo año el Gobierno debe pagar más de \$us 400 millones solamente en intereses de bonos soberanos y otras obligaciones constantes en dólares. "Es clave que el nuevo Gobierno haga una devaluación, un reajuste importante de las subvenciones a los carburantes y una cirugía financiera en el gasto público", subrayó.

Al mismo tiempo, enfatizó que se debe estabilizar la balanza de pagos. Puso como ejemplo la relación entre desembolsos y pagos del servicio de deuda externa, que en 2023 tuvo una transferencia negativa de \$us 365,7 millones, mientras que en 2024 esta transferencia neta también fue negativa, con \$us 852,20 millones. A mayo de 2025 la transferencia neta negativa, fue de alrededor de 62,3 millones.

"La diferencia y la variación entre el 2023 y 2024 es de que los desembolsos han caído en un 40% (...). Pero lo que sí es más llamativo es de que la transferencia neta del 2003 al 2024 ha sido cada vez más pequeña en un 133%, en pocas palabras, está saliendo mucho más dinero de lo que está ingresando", consideró Romero.

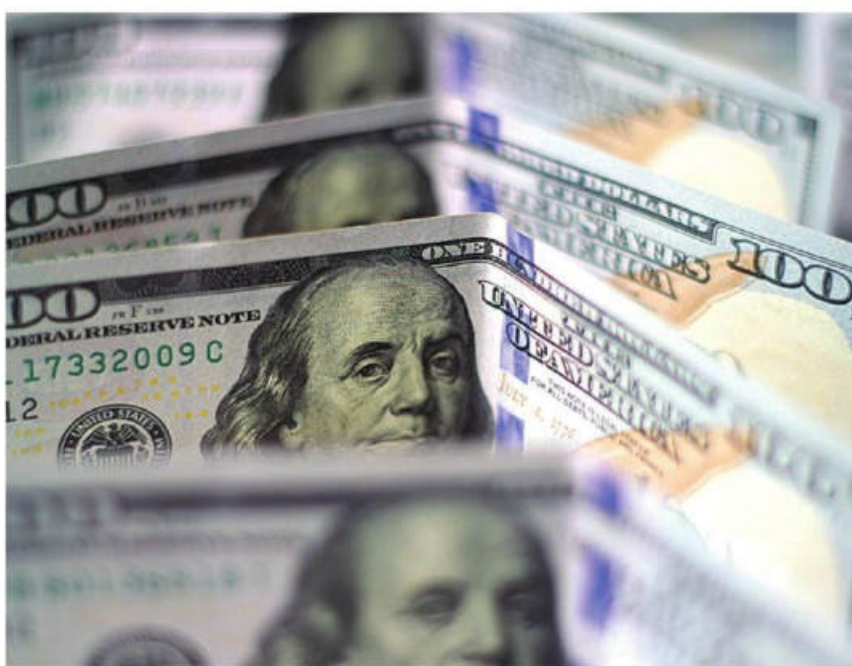
CIFRAS DEL TEMA

1.179

Dólares es lo que debe aproximadamente un ciudadano boliviano por concepto de deuda externa

1.500

Millones de dólares es el servicio anual de la deuda externa, según el expresidente del BCB, Antonio Morales



Deudas. El principal acreedor de Bolivia es el BID, con un saldo de \$us 4.277 millones, y la CAF, con 2.693 millones



Financiamiento. El Fondo Monetario Internacional es señalado como el que puede financiar el ajuste económico

Desde 2017, las entidades ya advertían sobre la disminución de las calificaciones

Desde el Centro Boliviano de Economía (Cebec-Cainco) subrayaron que default significa que existen posibilidades que un país incumpla los pagos de deuda externa. "Si un país entra en default, su reputación a nivel internacional como emisor se deteriora. Sin embargo, siempre se puede compensar al inversionista global con buenas tasas o plazos atractivos", señalaron.

Respecto a Bolivia, el Cebec indicó que en abril de 2017 la agencia Moody's ya advirtió de la disminución de la calificación al nivel actual y el informe de Standard & Poor's (S&P) va en la misma dirección. En ese sentido, el nivel actual ya estaría descontado por el mercado.

"Ese hecho también se observa en las marcaciones de los rendimientos de los soberanos emitidos y reprogra-

mados de Bolivia en mercados internacionales", agregó.

En cuanto a los créditos pendientes de aprobación en la Asamblea Legislativa, el Cebec indicó que Bolivia tiene pendiente solo el pago de cupones a realizarse en el último trimestre del año, los cuales serían cubiertos con bastante holgura y sin la necesidad de ningún desembolso de deuda extraordinaria.

"Cabe notar que el dinero (de los créditos) es fungible —puede tener diversos usos— y su destino o no a infraestructura no imposibilita el uso de activos externos para fines de equilibrar la balanza de pagos, en la medida que el componente importado de la iniciativa pública de inversión sea moderado", remarcó la entidad.

Del mismo modo, el Cebec resal-

tó que el servicio de la deuda ha ido creciendo, pero el país cumplió con todos los pagos programados, incluso a bilaterales como China, que no implicaron flujos importantes de divisas sino transferencias de capital, por ejemplo, para el proyecto Mutún. "El endeudamiento del país es sobre todo con instituciones multilaterales", aclaró.

De acuerdo a información oficial, Bolivia pagó el 100% del servicio de la deuda pública externa programada para el primer semestre de este año y que llegó a \$us 764 millones.

La cancelación fue resultado del crecimiento de las Reservas Internacionales Netas (RIN) en \$us 830 millones, totalizando un saldo de \$us 2.807 millones a junio de 2025, según el Banco Central de Bolivia.

LA MEJOR HERRAMIENTA PARA LOS NEGOCIOS

TODOS LOS
MARTES



DINERO

EL SUPLEMENTO DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS

LA ÚNICA PUBLICACIÓN EN BOLIVIA CON TEMAS
DE MANAGEMENT, PUBLICIDAD, ESTILO EJECUTIVO
Y TECNOLOGÍA.

EL DEBER

COMO APUESTA DE INVERSIÓN

El oro mantiene su valor, pese a caída temporal

El precio del metal su ubica en torno a los \$us 3.311 y los \$us 3.325. En 12 meses el oro subió un 40%



El metal sigue siendo una opción válida para invertir a mediano plazo

EL DEBER

eldeber@gruposeldeber.com

En los primeros días de julio de 2025, la cotización del oro se sitúa en torno a los \$us 3.311 y \$us 3.325 por onza troy, registrando una caída leve del 0,7 %.

A pesar de este retroceso técnico, el valor del metal amarillo acumula una subida cercana al 40% en los últimos 12 meses, impulsado por la incertidumbre económica global, alta inflación y fuerte demanda por parte de bancos centrales.

En un entorno de tensiones geopolíticas —como los conflictos en Oriente Medio—, y presión sobre activos tradicionales por políticas fiscales expansivas en EEUU, los inversionistas han canalizado capital hacia el oro como cobertura.

El respaldo institucional es contundente, pues desde 2022, se han adquirido más de 1.000 toneladas anuales, y el WGC señala que 95 % de los bancos consultados proyectan seguir aumentando sus reservas.

Aunque el dólar ha mostrado fortaleza, la demanda en monedas emergentes y la reconsideración de divisas, especialmente frente a EE.UU., han sostenido la cotización.

Buen momento para invertir

El HSBC elevó su pronóstico promedio a \$us 3.215 para 2025 y \$us 3.125 para 2026, situando un ran-

go estimado entre \$us 3.100 y \$us 3.600 por onza troy. No obstante, advierte correcciones a corto plazo, vinculadas a un debilitamiento de miedos geopolíticos o a futuros recortes de tasas por parte de EEUU.

El oro ha demostrado una performance sobresaliente en 2024-2025, cimentada en su rol de refugio ante inflación, volatilidad y presiones fiscales. Aunque existe riesgo de correcciones técnicas, las perspectivas institucionales y el flujo sostenido —especialmente desde bancos centrales— mantienen su atractivo. Para inversores y empresas, el posicionamiento estratégico del oro debe ser diversificado, moderado y flexible: sirve tanto para resguardar activos, como para capitalizar escenarios geopolíticos adversos.

EN DETALLE

AMPLIA COBERTURA

Para empresas con exposición al dólar o que operan en entornos de inflación, incorporar oro en reservas financieras aporta estabilidad monetaria.

ALTERNATIVAS

El debate actual considera incluir al oro dentro de la categoría de "minerales críticos", lo que reforzaría su rol en cadenas de valor y política financiera.

La nueva selección natural: disrupción digital y adaptación corporativa

YURI J. MORALES
Administrador en
Finanzas Corporativas



Durante décadas, los modelos de negocio tradicionales fueron los cimientos del crecimiento económico global. Basados en altas barreras de entrada sustentadas en enormes inversiones en activos fijos, estructuras jerárquicas, cadenas de valor rígidas y economías de escala, muchas empresas construyeron imperios basados en activo fijos sobre la repetición y la eficiencia. Sin embargo, llegó un nuevo orden: la era digital, una fuerza transformadora que no solo desafía lo establecido, sino que lo reinventa a cada paso.

En este contexto de cambio acelerado, cobra más vigencia que nunca una frase atribuida a Charles Darwin:

“No es la especie más fuerte la que sobrevive, ni la más inteligente, sino aquella que mejor se adapta al cambio.”

El mundo empresarial no es la excepción. Hoy, la supervivencia

de una organización no depende tanto de su tamaño o historia, sino de su capacidad para evolucionar, aprender y responder ágilmente a las nuevas condiciones del entorno. Esta nueva “selección natural corporativa” premia no al más robusto, sino al más flexible, creativo y consciente.

La disrupción digital ha desmantelado muchas de las reglas que definieron el éxito empresarial en el siglo XX:

1. Lo que antes era una cadena de valor lineal con eslabones fijos, hoy se ha transformado en un ecosistema ágil, donde proveedores, clientes, aliados tecnológicos y comunidades participan activamente en la creación de valor. El control centralizado dio paso a la coordinación colaborativa, impulsada por datos, plataformas y algoritmos.

2. La distribución exclusiva, antes dominada por grandes intermediarios, fue reemplazada por plataformas abiertas y globales gracias al e-commerce. Hoy, cualquier producto puede llegar a cualquier parte del mundo con un clic, eliminando barreras geográficas y empoderando tanto a productores como a consumidores.

3. El conocimiento cerrado fue superado por ecosistemas colaborativos que operan en tiempo real. Lo que antes era una biblioteca con acceso restringido, hoy es una red viva como Wikipedia: el conocimiento se construye, se actualiza y se transforma en conjunto.

4. La lealtad ya no se gana solo con precio, promociones o calidad, sino con empatía, autenticidad y conexión emocional.

Empresas como Kodak, Nokia o Blockbuster no cayeron por falta de capital o talento, sino por su incapacidad de adaptarse a tiempo. Mientras ellas miraban hacia adentro, nuevas organizaciones con mentalidad ágil y enfoque centrado en el cliente ya estaban conquistando el futuro.

Empresas como Amazon, Tesla o Binance entienden que innovar no es un proyecto, sino una condición permanente. Ellas experimentan, fallan rápido, aprenden y vuelven a intentar. Son organizaciones que respiran cambio, que entienden que el entorno es volátil, pero que eso no significa inestabilidad, sino posibilidad.

En este nuevo escenario, los líderes del siglo XXI deben abrazar

un nuevo paradigma: el liderazgo adaptativo. Ya no basta con planificar estratégicamente. Es necesario detectar patrones emergentes, escuchar al entorno, fomentar la inteligencia colectiva y liderar con empatía.

Como escribió Alvin Toffler: “Los analfabetos del siglo XXI no serán aquellos que no sepan leer y escribir, sino aquellos que no puedan aprender, desaprender y reaprender.”

La digitalización debe ser entendida como una extensión de la evolución humana, no como un fin en sí mismo. Implementar tecnología sin propósito es como comprar un avión sin saber a dónde volar. La transformación real ocurre cuando las herramientas tecnológicas están alineadas con un propósito superior: mejorar la

vida de las personas.

Las empresas que sobreviven no son las que más tecnología compran, sino las que integran la innovación con propósito y valores claros. En esa línea, la sostenibilidad, la inclusión y la ética digital ya no son temas opcionales, sino pilares de competitividad y reputación.

Esta nueva era exige organizaciones líquidas, líderes sin ego, estructuras flexibles y culturas que celebren el aprendizaje. Empresas que no solo sobrevivan, sino que evolucionen con propósito. Organizaciones donde la tecnología sea un habilitador del talento humano, no su reemplazo.

Darwin tenía razón. En el siglo XXI, la supervivencia empresarial no pertenece al más grande ni al más antiguo, sino al que entiende la transformación como una forma de vida. La nueva selección natural ya no ocurre en la sabana, sino en el mercado: volátil, hiperconectado y sin certezas. Cada decisión estratégica, cada innovación adoptada y cada paso hacia lo desconocido forma parte de un proceso evolutivo implacable.

Pero adaptarse no es solo una cuestión de tecnología o agilidad operativa. El verdadero motor del cambio son las personas. Las empresas están compuestas por seres humanos, y el mayor desafío no es digital: es humano.

Estamos viviendo un momento histórico. El cambio ya no es la amenaza: es la nueva constante.

La era digital es una fuerza que desafía lo establecido y que busca transformar

La difícil elección de buenos consejeros: el liderazgo empieza en el Consejo

ANTONIO NUÑEZ
Senior Partner de
Paragon Partners



“El talento se cultiva en la soledad; el carácter, en el mundo.”
— Goethe.

Uno de los ejercicios de liderazgo más exigentes —y menos visibles— que recae sobre los CEOs y presidentes de compañías es la selección de los miembros de su Directorio o Consejo de Administración. No hablamos solo de reputación o experiencia, sino de visión estratégica, cultura compartida y capacidad de transformación. Elegir a los consejeros adecuados hoy es una decisión que impacta directamente en el rumbo y la resiliencia de una compañía en un entorno de disrupción constante.

Porque, en realidad, no hay decisiones neutrales en el diseño de un buen Consejo. Cada nuevo nombramiento es una apuesta por un tipo de liderazgo, una for-

ma de interpretar el futuro y una manera de ejercer la gobernanza. Las reglas han cambiado: la era del consejero decorativo quedó atrás.

El Código de Buen Gobierno para las sociedades cotizadas en diversas jurisdicciones —incluyendo recomendaciones locales en países como México, Chile, Perú, Brasil o Colombia— insiste en una política clara y rigurosa de selección y renovación de consejeros. No es un detalle menor: el Código español, por ejemplo, recoge más de 60 recomendaciones específicas, desde la composición equilibrada del Consejo hasta la evaluación de competencias técnicas, diversidad de género o independencia de criterio.

Y sin embargo, muchas compañías siguen atrapadas en un enfoque inercial: reelecciones automáticas, criterios genéricos, perfiles “de confianza” más que “de contribución”. Pero las compañías que lideran hoy el creci-

miento sostenible —piénsense en casos como Mercado Libre, Nubank o Grupo Bimbo— entienden que su Consejo es también un motor de innovación, ética y estrategia.

¿Cómo es hoy un “buen consejero”?

La pregunta nos la hacen a menudo en procesos de búsqueda: ¿Qué debería tener un consejero ideal? La respuesta ya no puede

limitarse a años de trayectoria o cargos previos. Las empresas de hoy necesitan consejeros con tres activos esenciales:

Tiempo y dedicación: la complejidad regulatoria y tecnológica exige una participación activa, no simbólica.

Lealtad y sentido institucional: pensar en el largo plazo, más allá de intereses particulares.

Conocimiento actualizado: desde la inteligencia artificial hasta los estándares ESG, pasando por ciberseguridad, innovación abierta o gestión de riesgos.

Y esto no es un ideal teórico. Pensemos en el ejemplo de Adriana Cisneros, presidenta del Grupo Cisneros en Venezuela, que ha impulsado una transformación digital profunda desde el Consejo, combinando tradición familiar y visión de futuro. O en Marcos Galperin, fundador de Mercado Libre, que se rodeó de consejeros con competencias tecnológicas, legales y de crecimiento sostenible para escalar el negocio con una gobernanza robusta.

La diversidad —de género, de edad, de origen geográfico o sectorial— no es una cuestión estética. Es una fuente probada de mejores decisiones. En palabras del profesor Scott Page, “la diver-

sidad supera al talento homogéneo cuando se trata de resolver problemas complejos”.

En ese sentido, América Latina todavía tiene mucho por avanzar. Aunque algunos países han fijado objetivos ambiciosos (como el 30% de representación femenina en Consejos), el ritmo es desigual. Las compañías que han apostado por la inclusión —como Natura & Co o ISA en Colombia— están obteniendo retornos tangibles en reputación, resiliencia y resultados.

Pero la diversidad no basta sin preparación. Por eso, la selección continua de consejeros debe convertirse en una responsabilidad prioritaria del Comité de Nombramientos. Como afirmaba Peter Drucker: “La cultura se come a la estrategia para el desayuno” —y el Consejo es el núcleo cultural desde el cual se proyecta o se bloquea la transformación.

¿Qué pueden hacer hoy los CEOs y presidentes de directorio?

Actualizar su política de selección de consejeros: no solo revisar perfiles, sino anticipar las capacidades que el futuro demandará. Buscar consejeros externos con headhunters especializados: la mirada neutral y comparativa permite descubrir talento fuera del radar habitual.

La selección y evaluación de consejeros debe ser habitual

Inversiones. El experto boliviano dice que el país cuenta con inmensas oportunidades para atraer inversión extranjera en materia de sostenibilidad, sin comprometer la soberanía del país. Solo basta voluntad política

Daniel Montenegro

“Las finanzas sostenibles atraen inversión sin endeudamiento”

RAÚL DOMÍNGUEZ Y.
raul.dominguez@grupodeldeber.com

Hace pocos días se presentó en Santa Cruz el libro ‘Desarrollo del Ecosistema de Infraestructura Sostenible en Bolivia’ en el que se destaca que la construcción de edificios sostenibles, representa una oportunidad de inversión de \$us 4.100 millones en América Latina al 2030 y Bolivia puede captar parte de estas inversiones para reactivar su economía.

— ¿Cómo puede aprovechar Bolivia estas oportunidades?

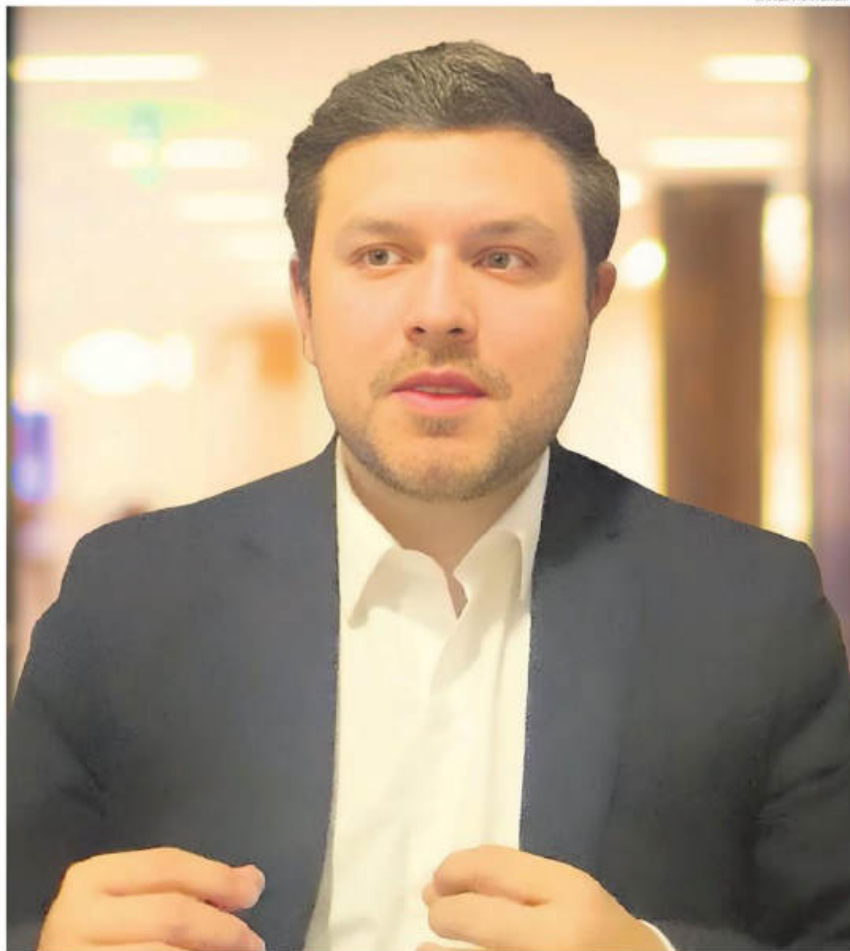
Los 4.100 millones de dólares que menciona el libro son solo la punta del iceberg. Bolivia necesita invertir al menos 14.000 millones de dólares hasta 2030 para consolidar un modelo de desarrollo sostenible: 4.000 millones para el sector agua, 2.500 millones para el agropecuario, 2.000 millones para bosques y 5.500 millones para el sector energético.

Aquí está el punto clave: el Estado boliviano aporta anualmente apenas una fracción de estos montos a través del Presupuesto General del Estado, mientras que nuestros vecinos están captando agresivamente estas oportunidades. Perú captó más de 9.400 millones de dólares en 2024 y Paraguay espera captar 2.000 millones para 2025.

— ¿Cuáles son los lineamientos para encaminar las inversiones hacia ese tipo de soluciones?

Los lineamientos deben empezar por establecer arreglos institucionales público-privados que realmente funcionen. Esto significa crear estructuras de gobernanza compartida donde empresas y gobierno tomen decisiones conjuntas sobre proyectos estratégicos, con mecanismos de resolución de conflictos ágiles y participación real del sector privado en la formulación de políticas sectoriales.

Pero aquí viene lo innovador: desarrollar estrategias de financiamiento mixto que combinen recursos públicos con inversión privada y fondos internacionales. Los mecanismos de pago por resultados son especialmente atractivos porque los inversores



Consultor. Montenegro trabaja con organismos de cooperación internacional y brinda asesoría al sector privado

“

Los candidatos podrán ofrecer una propuesta económica real basada en nuestras ventajas competitivas.

“

Las finanzas sostenibles representan una nueva forma de hacer negocios mientras resuelven problemas ambientales

reciben retornos solo cuando se logran metas específicas.

— ¿Qué enseñanzas nos dejó el conversatorio en el que se presentó el libro?

Una señal muy positiva fue la participación de autoridades como el Gobernador en Suplencia, Mario Aguilera, que demuestra que sí existe liderazgo técnico en el sector público.

Sin embargo, el conversatorio también evidenció serios desafíos en el ecosistema institucional relacionado a la infraestructura sostenible: fuertes asimetrías, débil articulación operativa, vacíos de monitoreo, ausencia de visión co-

mún y déficit de innovación. La realidad es cruda, pero necesaria de reconocer.

Los líderes del sector construcción fueron claros en que consideran importante consolidar un marco regulatorio complementado de políticas de dinamización efectiva de mercado. No están pidiendo subsidios, sino reglas claras y mercados que funcionen.

— ¿Qué son las finanzas sostenibles y qué papel juega la infraestructura sostenible?

Las finanzas sostenibles representan una nueva forma de hacer negocios donde los inversores buscan proyectos que generen ganancias financieras mientras resuelven problemas ambientales y sociales. Para Bolivia, esto crea oportunidades únicas de atraer capital internacional sin recurrir al endeudamiento tradicional.

Estamos hablando de acceso a mercados financieros globales valorados en billones de dólares. Bolivia puede posicionarse como destino atractivo aprovechando sus recursos naturales estratégicos y potencial de energía limpia para captar inversión de fondos especializados que buscan exactamente lo que nosotros tenemos.

El papel de la infraestructura sostenible es clave porque canaliza estos recursos hacia sectores productivos que crean empleo, mejoran nuestra infraestructura y fortalecen la economía local.

— ¿Las finanzas sostenibles pueden ser una salida real para atraer inversión extranjera?

Es una salida real, no un discurso. Las finanzas sostenibles nos permiten ser socios, no solo vendedores de materia prima, aprovechando la crisis como oportunidad para atraer inversión internacional sin endeudamiento, donde nuestros recursos naturales se convierten en activos de alto valor agregado.

Pero aquí está la clave: el marco regulatorio actual requiere ajustes para atraer inversión mediante contratos de largo plazo, arbitraje internacional y estructuras que protejan a inversores de volatilidad política sin comprometer soberanía nacional. Para captar estas oportunidades, primero los candidatos que entiendan esta oportunidad podrán ofrecer a los bolivianos una propuesta económica real basada en nuestras ventajas competitivas.

Segundo, el próximo gobierno nacional debe trabajar en un modelo de gobernanza sólido con arreglos institucionales público-privado. Finalmente, debemos entender que los fondos climáticos internacionales no esperan nuestros tiempos políticos internos, por lo que las acciones propuestas deben ser factibles de ejecutar en el corto plazo.

PERFIL

Especialista en gestión sostenible, fortalecimiento institucional y financiamiento al desarrollo. Formado como Ingeniero Civil, cuenta con especialización en gestión de proyectos enfocados al desarrollo sostenible y finanzas sostenibles, con estudios académicos en Bolivia y Estados Unidos. Es CEO de Greenworks.bo, empresa consultora especializada en finanzas verdes. También es Director de Sostenibilidad de Concrevia, empresa especializada en infraestructura.