

ADVIERTEN QUE EL **LITIO** NO ES RENTABLE EN ESTE MOMENTO

[6] Economía y empresa

DOMINGO

laRazón

EL DIARIO NACIONAL DE BOLIVIA



Lea nuestros **suplementos** en papel digital de este domingo.

64 PÁGS • 6 DE JULIO DE 2025 N° 12.897 • DÓLAR VENTA BS 6.96

[8-9] Sociedad

El país **figura** entre las 9 naciones en el orbe con más casos de **sarampión**

[10-11] Lo Sociedad

Criadores **ilegales**: perros, sometidos a **crueldad** extrema



[2-3] Nacional

Conozca el ranking de los candidatos con más seguidores en las **redes**

BOLIVIA SIGUE ENTRE LOS DE MAYOR **RIESGO** PAÍS PESE A MEJORAS

► Percepción de riesgo se mantiene por el déficit fiscal y la falta de dólares

► Bloomberg: El posible cambio de gobierno sube las expectativas

[6] Economía y empresa

SEMIFINALES

Martes 8 de julio

15.00

Fluminense - Chelsea



Miércoles 9 de julio

15.00

PSG - Real Madrid



Marcas

PSG-REAL, CHOQUE DE TRENES

París ganó 2-0 a Bayern y Real 3-2 a Dortmund. Flu-Chelsea, la otra 'semi'

AFP

HAY MOMENTOS Y HAY

EXPERIENCIAS

Envía dinero al exterior de manera rápida, fácil y segura.



BANCA MÓVIL

La mejor experiencia en banca comienza aquí.

Contigo



ASFI

Nacional



Facebook. Es la red social más utilizada por los candidatos y por la población en general, por lo que la mayoría de seguidores se centra ahí

Redes sociales Doria Medina es el candidato con más seguidores

Elecciones.

En época electoral, los candidatos interactúan más en redes

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

El escenario electoral entra en su recta final, marcada por una batalla que ya no se libra únicamente en plazas ni en medios tradicionales, sino también, y de forma cada vez más intensa, en el terreno de las redes sociales.

Con las elecciones presidenciales fijadas para el próximo 17 de agosto, la presencia digital de los candidatos se ha convertido en un termómetro adicional para medir influencia, alcance y capacidad de convocatoria, sobre todo entre los votantes jóvenes.

Según datos recopilados hasta el 1 de julio de esta gestión, el empresario y político Samuel Doria Medina, quien se presentará como candidato por la alianza Unidad, lidera con comodidad la suma de seguidores en las cuatro plataformas analizadas: Facebook, X (antes Twitter), TikTok e Instagram. En total, acumula más de 1,47 millones de seguidores, destacando especialmente en TikTok, donde suma 540.000, y en Facebook, con 548.000 seguidores.

Se tomaron en cuenta esas cuatro redes sociales debido a que son las más utilizadas en el país, según un estudio de GlobalWebIndex, el cual señala que Facebook cuenta con 7,55 millones de usuarios, mientras TikTok "es la segunda red social más grande en Bolivia con 7,39 millones de usuarios a la fecha". Bastante atrás se encuentra Instagram con 2,5 millones de usuarios y X apenas acumula 600.000, pero es un terreno donde se desenvuelven varios políticos. En total, más del 60% de la población usa redes sociales.

Volviendo al análisis. Doria Medina, quien ya fue candidato en tres oportunidades anteriores

y es recordado como ministro de Planeamiento en los años 90, representa una de las voces más persistentes de la oposición. Además, en las últimas tres encuestas difundidas con autorización del Tribunal Supremo Electoral (TSE) figura como el candidato con mayor intención de voto en el país.

Su fuerte presencia digital puede explicarse en parte por su prolongada trayectoria y su experiencia empresarial, que le permite mantener equipos de comunicación robustos y un mayor finan-

ciamiento para publicidad, lo que consolida su imagen en redes.

Le sigue en influencia el presidente de la Cámara de Senadores, Andrónico Rodríguez, que representa un frente renovador de la izquierda política y los movimientos populares. Con un total de más de 758.000 seguidores, Rodríguez mantiene una buena audiencia en TikTok, donde suma 316.000 y Facebook, con 363.000.

Su estilo juvenil, el senador tiene 36 años, su relación directa con los sectores sociales y su imagen

como sucesor político del expresidente Evo Morales, lo han posicionado como uno de los favoritos entre las nuevas generaciones, aunque en las últimas encuestas parece haberse estancado en ter-

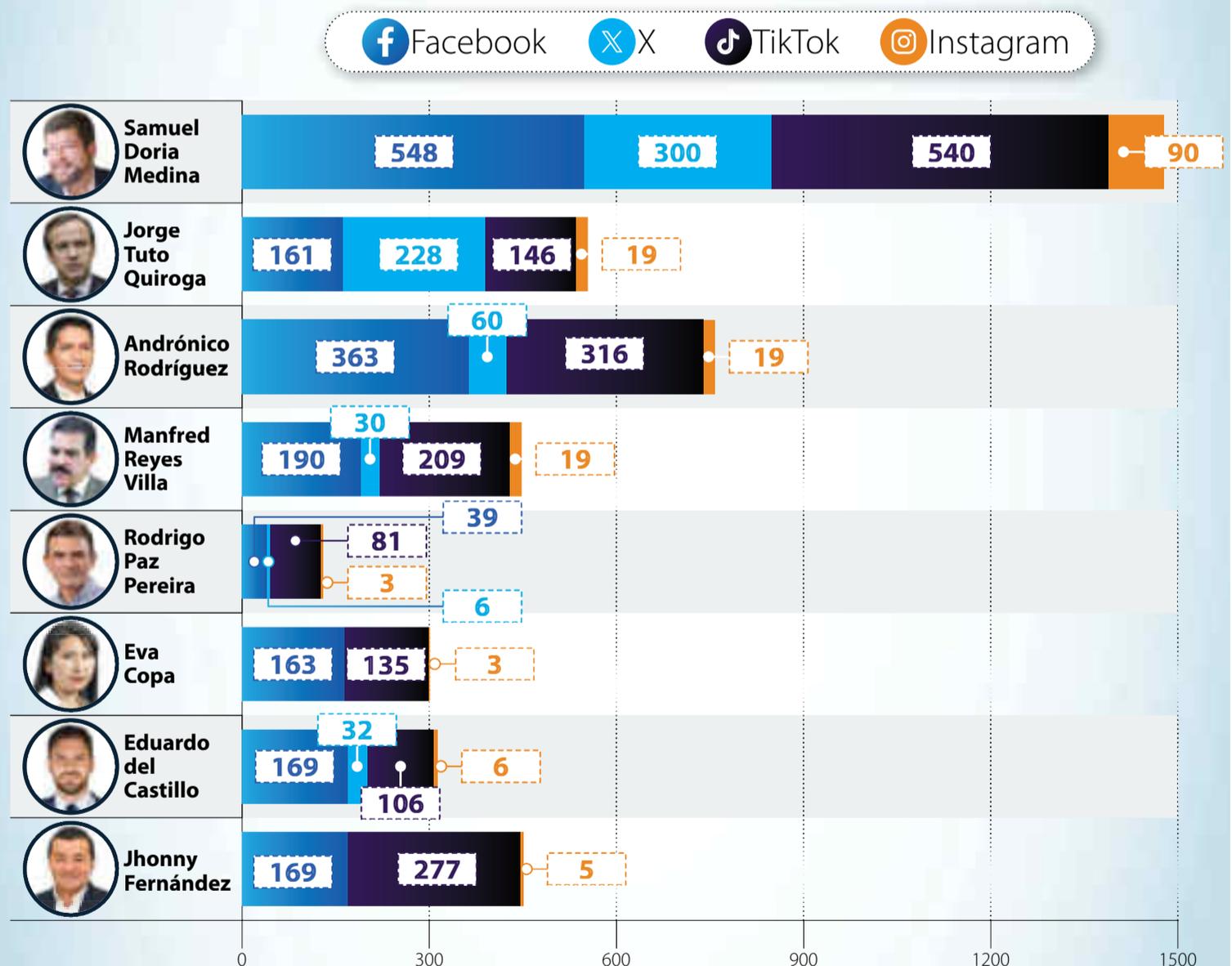
cer lugar en intención de voto.

El tercer lugar en seguidores lo ocupa el expresidente Jorge Tuto Quiroga, candidato por la alianza Libre, quien también mantiene una fuerte presencia en las redes con 554.000 seguidores, siendo X la plataforma donde tiene mayor influencia, 228.000, aunque su audiencia en Facebook y TikTok es claramente inferior a la de sus competidores directos.

Su estilo discursivo, orientado a la crítica del modelo económico del MAS y su permanente análisis

Seguidores de los candidatos presidenciales hasta el 1 de julio de 2025

(En miles de seguidores)



GLOBALWEBINDEX

Más del 60% de la población boliviana utiliza alguna red social actualmente

TikTok. Se convirtió en la segunda red social más usada y los políticos migran a un contenido **juvenil e informal**

Instagram. Tiene un contenido que permite una mayor proximidad entre el candidato y la **población**

X. Pese a su poco uso por parte de la ciudadanía, los candidatos utilizan X para realizar sus **pronunciamientos**

geopolítico, lo mantienen relevante en ciertos sectores.

Según las últimas encuestas, Quiroga se mantiene en segunda posición en la intención de voto, por detrás de Doria Medina.

En cuarta posición, sorpresivamente, aparece el alcalde de Santa Cruz, Jhonny Fernández, quien ha logrado acumular 451.000 seguidores en total, destacando en TikTok con 277.000. Su aparición constante en plataformas cortas, videos de tono informal y transmisiones en vivo sobre su gestión municipal y propuestas explican buena parte de este fenómeno.

El candidato por la alianza La Fuerza del Pueblo se denomina a sí mismo como "tío Jhonny" en algunas de sus redes, mostrando siempre un estilo juvenil, lo que le permite llegar a las audiencias más jóvenes. Sin embargo, el alcalde ocupa uno de los últimos lugares en las encuestas sobre intención de voto para las próximas elecciones, lo que demuestra que no existe una relación proporcional entre la cantidad de seguidores y la popularidad o aceptación.

Con 301.000 seguidores en total, destaca en Facebook y TikTok, plataformas donde conecta con un electorado predominantemente urbano y joven, aunque su ausencia en X e Instagram le impide lograr una mayor proyección.

Quien también figura con fuerza es el alcalde de Cochabamba y líder de la agrupación APB-Súmate, Manfred Reyes Villa, que suma 448.000 seguidores entre todas sus redes, posicionándose principalmente en TikTok con 209.000.

Por su parte, Eduardo del Castillo, exministro de Gobierno y uno de los hombres más fuertes del gabinete de Luis Arce, suma 313.000 seguidores. Su presencia en plataformas como Facebook y TikTok muestra que mantiene una línea de contacto con los jóvenes y sectores urbanos.

Debido a su juventud, también 36 años, es bastante activo en sus redes y su contenido coincide con los gustos e intereses de la juventud, aunque el hecho de ser candidato del MAS le pesa en la intención de voto, donde se sitúa en las últimas posiciones.



ELECCIONES. La papeleta que se utilizará en las elecciones del próximo 17 de agosto.



Por su experiencia política, que incluye pasadas candidaturas a la Presidencia, y su reaparición en la escena nacional en el año 2020, han capturado nuevamente la atención del electorado cochabambino, aunque en las encuestas nacionales Reyes Villa aparece siempre en la cuarta posición.

Más abajo en la tabla se encuentran figuras como Eva Copa, la joven alcaldesa de El Alto, quien tras romper con el Movimiento Al Socialismo (MAS) ha construido una identidad política propia, liderando el Movimiento de Renova-

ción Nacional (Morena) con el que participará en las elecciones.

Con 301.000 seguidores en total, destaca en Facebook y TikTok, plataformas donde conecta con un electorado predominantemente urbano y joven, aunque su ausencia en X e Instagram le impide lograr una mayor proyección.

Por su parte, Eduardo del Castillo, exministro de Gobierno y uno de los hombres más fuertes del gabinete de Luis Arce, suma 313.000 seguidores. Su presencia en plataformas como Facebook y TikTok muestra que mantiene una línea de contacto con los jóvenes y sectores urbanos.

Debido a su juventud, también 36 años, es bastante activo en sus redes y su contenido coincide con los gustos e intereses de la juventud, aunque el hecho de ser candidato del MAS le pesa en la intención de voto, donde se sitúa en las últimas posiciones.



REDES. Facebook y TikTok son las plataformas más utilizadas.

Finalmente, Rodrigo Paz Pereira, senador y exalcalde de Tarija, aparece con 129.000 seguidores. Su presencia es limitada en X e Instagram, pero más activa en TikTok, donde intenta transmitir mensajes breves sobre renovación y sus propuestas legislativas.

Aunque el número de seguidores no determina de manera directa la intención de voto, ofrece pistas sobre la capacidad de los candidatos para posicionarse en la agenda pública. El consultor y analista político Ricardo Paz explicó en La Razón que en algunos casos la imagen en redes puede jugar un rol positivo ya que logra que el candidato sea reconocido por la población. Sin embargo, señaló que uno no se debe guiar solo por que tan activo es un político en redes, sino también por la interacción y las reacciones que logra entre sus seguidores, pues es eso lo que le da mayor validez.



Evo en un evento en el trópico.

Morales es el político más seguido

El expresidente tiene un programa cada domingo en radio Kawsachun Coca

D. Z. ■ LA PAZ

El expresidente Evo Morales, que no participará en las elecciones del próximo 17 de agosto, es el político boliviano con mayor presencia en las redes sociales.

Tomando en cuenta Facebook, TikTok, X e Instagram, el exmandatario tiene 4,2 millones de seguidores. Para tener una idea de

la magnitud de ese dato, Samuel Doria Medina, el principal candidato de oposición, cuenta con 1,7 millones de seguidores en total.

Ni siquiera el actual presidente Luis Arce, con sus 1,2 millones de seguidores se acerca al exlíder del Movimiento Al Socialismo (MAS).

Además, Morales es bastante activo en cada una de sus redes. De acuerdo con la verificación de este medio, el expresidente postea, en promedio, cuatro veces por día, logrando una gran cantidad de interacciones y reacciones.

El líder de Evo Pueblo tiene un contenido bastante versátil en cada una de sus redes sociales y se pronuncia sobre todo tipo de eventos, ya sea a nivel nacional o internacional. Además, pese a su inhabilitación, socializa sus propuestas y planes para el país.

Sin embargo, como menciona el analista político Andrés Delgadillo, no se debe considerar que cada seguidor representa a un potencial elector o un fanático, pues existe la posibilidad que sus detractores o gente que no es faná-

tica de Morales también lo siga en redes, pues simplemente quieren mantenerse al tanto de lo que dice, ya que es un personaje que marca la coyuntura nacional.

Asimismo, Morales cuenta con un programa dominical en radio Kawsachun Coca, lo que le permite mantener proximidad con su audiencia alejada de las redes sociales, especialmente en el campo.

Según GlobalWebIndex, más del 60% de la población boliviana cuenta con redes sociales, el resto se informa por otros medios.

Programas de gobierno

La Razón presenta la sexta entrega de la síntesis de los 10 programas de gobierno presentados al Tribunal Supremo Electoral, respetando el orden de la papeleta electoral.

Pilares del plan de gobierno

1

Estabilidad y desarrollo:

El plan busca una economía sólida y sostenible mediante tecnología, seguridad jurídica, fomento a PyMes, alianzas público-privadas, austeridad fiscal y atracción de inversión extranjera.

2

Energía sostenible:

Propone modernizar la matriz energética con un enfoque dual: continuar la exploración de hidrocarburos y apostar por energías limpias como el litio, la solar y la eólica bajo principios de sostenibilidad.

3

Salud con calidad:

Apunta a transformar el sistema de salud garantizando acceso universal, mejor infraestructura, innovación médica, atención con calidad, gobernanza eficiente y participación comunitaria en la gestión sanitaria del país.

4

Educación inclusiva:

El programa plantea una reforma educativa integral centrada en infraestructura, formación docente, currículo actualizado, innovación pedagógica, inclusión, equidad y participación comunitaria.

5

Reforma legal y constitucional:

Propone adecuar leyes y decretos al nuevo modelo de Estado, incluyendo reformas constitucionales de fondo para sustentar una visión renovada de país, más eficiente, justa y moderna.

Fuerza del Pueblo: la industria de gas y soya será modernizada

ÓSCAR CAPRILES ■ LA PAZ

El programa de gobierno de la alianza La Fuerza del Pueblo propone una transformación económica entre 2025 y 2050, orientada a superar el modelo extractivo basado en gas y soya, y abrir paso a un nuevo ciclo productivo para Bolivia.

La alianza La Fuerza del Pueblo propone para el periodo 2025-2050, un cambio profundo en la estructura productiva de Bolivia. El documento reconoce que el modelo basado en el gas, la soya y otros recursos naturales ha sido insuficiente para garantizar el desarrollo sostenible, y propone una estrategia de largo alcance para reemplazar esa dependencia con inversión, tecnología y diversificación.

La visión de la propuesta parte del derecho de los bolivianos a vivir y trabajar dignamente en su

propio país. A través de un enfoque integral, el plan busca reducir la emigración y fomentar el retorno de profesionales bolivianos que hoy residen en el exterior. Esta meta se sostiene en un rediseño del aparato económico nacional, centrado en estabilidad, inversión pública y privada, y modernización tecnológica.

Uno de los pilares centrales es la diversificación energética. Entre 2025 y 2030 se proyecta una inversión de USD 2.500 millones para explorar nuevos pozos de gas y petróleo, y otros USD 1.800 millones para impulsar fuentes alternativas como

energía eólica, solar y la producción de baterías de litio. Con ello, se busca reducir la dependencia de los hidrocarburos como única fuente de ingreso nacional.



Jhonny Fernández: Líder de la UCS, ha sido alcalde de Santa Cruz (1995-2002, 2021- actualmente) y candidato presidencial en 2002. Su trayectoria, marcada por fuerte arraigo local y alianzas estratégicas.

Educación y salud en el centro del plan

ÓC ■ LA PAZ

La Alianza La Fuerza del Pueblo pone a la educación y la salud como ejes centrales de su propuesta 2025-2050, priorizando el acceso universal, la calidad de servicios y la inclusión social como motores del desarrollo.

El programa de gobierno presentado por La Fuerza del Pueblo identifi-

ca a la educación y la salud como áreas prioritarias de inversión y transformación estructural.

En el ámbito educativo, la propuesta impulsa la formación docente, la modernización de infraestructura y tecnología, la actualización curricular y el fortalecimiento de una gobernanza participativa e inclusiva. También plantea

políticas activas para asegurar la equidad educativa y fomentar la innovación pedagógica.

En salud, se apuesta por una reforma integral del sistema, con inversiones en infraestructura, acceso universal garantizado, participación ciudadana y promoción de la investigación médica. La mejora en la gestión del

sistema de salud busca mayor eficiencia y calidad en la atención.

El enfoque social se completa con un compromiso explícito con los derechos humanos, incluyendo propuestas para asistir a bolivianos en el exterior y promover su retorno. Aunque el documento también plantea reformas económicas, de go-

bernabilidad y una política exterior activa, el énfasis en las áreas sociales — como salud y educación— estructura el enfoque general del plan como una propuesta centrada en las personas.

La Fuerza del Pueblo propone así un modelo que prioriza a las personas como núcleo del desarrollo nacional, en su plan.

En paralelo, el plan apunta a fortalecer el agro con biotecnología, elevando la productividad y el valor agregado de la producción nacional. Se promoverá la investigación científica y la adopción de semillas mejoradas, resistentes a plagas y al cambio climático, para garantizar seguridad alimentaria y competitividad externa.

Además, se plantea una renovación en las rutas de exportación e importación, con mejoras en infraestructura terrestre, fluvial y aérea. Esta estrategia incluye la modernización de aduanas y la creación de zonas logísticas que dinamicen el comercio exterior.

En lo institucional, el plan busca simplificar el Estado a través del uso de tecnologías, reformas normativas y mayor transparencia.

Se plantea garantizar la seguridad jurídica para atraer inversiones extranjeras, mediante un marco legal predecible y políticas fiscales y monetarias coherentes.

El programa incluye el impulso a las PyMes, alianzas público-privadas y nuevas fuentes de ingresos fiscales no extractivos.

El programa de alianza La Fuerza del Pueblo propone modernizar y diversificar la economía boliviana, desarrollando estratégicamente el gas y la soya para superar su dependencia y lograr crecimiento sostenido en la economía.

La Fuerza del Pueblo mira hacia el 2050

El plan de gobierno apuesta por energía, agro y reforma legal

ÓC ■ LA PAZ

La Fuerza del Pueblo presentó un plan de gobierno que proyecta una transformación nacional hasta 2050.

La propuesta se distingue por su enfoque de largo plazo y una hoja de ruta compuesta por siete pilares estructurales. El programa contempla un modelo energético dual: mantiene la exploración de hidrocarburos e impulsa el desarrollo de energías alternativas como el litio, la solar y la eólica, con inversiones dirigidas a modernizar la matriz productiva.

En el agro, propone aplicar biotecnología para elevar rendimientos y enfrentar plagas, apuntando a una agricultura más eficiente y tecnificada. En el ámbito laboral, plantea un seguro de desempleo sólido y políticas orientadas a reducir la desocupación con herramientas modernas. El plan también incorpora una política de austeridad fiscal, con una administración responsable del gasto público para fortalecer las finanzas estatales y mejorar la eficiencia en el uso de los recursos.

Promueve alianzas público-privadas y la atracción de inversión extranjera directa como motores fundamentales del crecimiento económico y la generación de empleo.

Finalmente, el plan destaca una reforma constitucional que permita adecuar el marco legal a los desafíos de los próximos 25 años, consolidando así una visión estructural y sostenible de desarrollo para Bolivia.

Elección. En las listas hay actuales legisladores, dirigentes y otros



BORIS GÓNGORA ■ LA PAZ

A 42 días del proceso de votación en las elecciones generales, solo el 14% de los candidatos a diputados y senadores son rostros conocidos y el resto de las candidaturas son caras nuevas, según las listas de habilitados del Tribunal Supremo Electoral (TSE).

El 6 de junio, el TSE publicó la lista oficial de los candidatos habilitados e inhabilitados para las elecciones generales. De 3.290 postulantes registrados, se habilitó a 1.180 candidatos y se inhabilitó a 2.104.

La Razón revisó las listas de 1.180 candidatos habilitados, de los cuales la mayoría ocupa actualmente cargos electivos, entre diputados, senadores, asambleístas departamentales, alcaldes y concejales. Un grupo reducido, pero de rostro conocido, son de exlegisladores, exministros, exgobernadores, exalcaldes y exconcejales.

Asimismo, se observó rostros de dirigentes de la Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de

NÓMINA. Algunos de los candidatos al legislativo que tienen una participación activa en la política.

El 14% de candidatos al Legislativo son figuras conocidas



Bolivia 'Bartolina Sisa', Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB) y de la Confederación Sindical de Comunidades Interculturales de Bolivia (CSCIB), así como de candidatos de federaciones departamentales.

En otro grupo aparecen ex candidatos al Órgano Judicial, así como analistas económicos, políticos y de hidrocarburos. También hay en las listas exdelegados defen-

soriales y activistas de sectores como forestal, transgénero o de defensa de los animales. Para conocer a detalles las listas de los candidatos más conocidos del Legislativo revisa la lista en el siguiente link: go.la-razon.com/JPFb6G

La Alianza Fuerza del Pueblo, que postula a Jhonny Fernández, registró a 292 postulantes. De esa cantidad, solo 80 se habilitaron.

De ellos, hay siete rostros conocidos que integran sus listas.

La alianza Libre postuló a 330 personas. De esa cantidad están habilitados 215 candidatos. En sus registros hay 30 rostros conocidos.

La Alianza Libertad y Progreso ADN presentó una nómina de 314 postulantes, pero solo 80 lograron ser habilitados. Entre sus listas, solo dos son conocidos.

La Alianza Popular que postula a Andrónico Rodríguez presentó 336 postulaciones. De esa cantidad, 87 fueron habilitados.

Entre sus listas hay 24 rostros conocidos, desde senadores, diputados, asambleístas, alcaldes, concejales, entre otros candidatos.

Unidad que postula a Samuel Doria Medina presentó una nómina de 348 postulantes. De ese número se habilitaron 230 candidatos. En la lista hay 36 candidatos que son "caras conocidas".

El partido APB Súmate presentó una nómina de 340 postulaciones. De esa cantidad, se habilitaron a 191 candidatos, pero 31 son rostros conocidos.

El Movimiento Al Socialismo (MAS) presentó una lista de 344 postulantes. De ellos, 118 fueron habilitados, pero solo hay 24 "caras conocidas".

En el partido Nueva Generación Patriótica (NGP), de una nómina de 318, se habilitaron 119. En su lista nueve rostros son conocidos.

El partido Movimiento de Renovación Nacional (Morena) presentó una nómina de 344 postulaciones. De ellos solo fueron habilitados siete candidatos. Entre los rostros más conocidos está el analista político Yerko Ilijic Crosa.

El partido Demócrata Cristiano presentó una lista de 320 postulantes, sin embargo, fueron habilitados 50 candidatos. De esa cantidad solo uno es conocido por ejercer un cargo electivo.

NUESTRA EDICIÓN DIGITAL
DISPONIBLE TODOS LOS DÍAS

ACCEDER
DE FORMA
GRATUITA



EN NUESTRO
SITIO WEB:

WWW.LA-RAZON.COM

laRazón



A la memoria de

Blanca Rosa Rea Nogales Encinas

(Puppy)

1947 - 2024

"El amor no desaparece nunca. Solo cambia de forma"

Al cumplirse un año del sensible fallecimiento de nuestra querida mamá, abuelita, hermana y amiga, la familia invita a la misa en su memoria que se celebrará el día Lunes 7 de Julio a hrs 18:00 en la Parroquia Nuestra Señora de Guadalupe ubicada en la calle 16 de Achumani (al lado Mercado Achumani).

Agradecemos profundamente su presencia y oración en este momento especial de recuerdo, fe y esperanza.

La Paz, Julio 2025

Economía y empresa



Riesgo país. Se trata de un indicador clave para los inversores, pues éste se encarga de medir la probabilidad de que un Estado no pueda cumplir con sus compromisos financieros, por diversos motivos

Calificación.

El riesgo país redujo en más de 200 puntos entre enero y junio de 2025

DANIEL ZENTENO ■ LA PAZ

En el primer semestre de 2025 el riesgo país de Bolivia mostró una leve mejora, aunque se mantiene como el segundo más alto de toda América Latina, solo por debajo de Venezuela.

Según un reporte reciente de Bloomberg, basado en datos del banco JP Morgan, el riesgo país boliviano cayó a 1.877 puntos a fines de junio, tras haber comenzado la gestión con 2.087 puntos.

El riesgo país es un indicador clave para los inversores, ya que mide la probabilidad de que un Estado no cumpla con sus compromisos financieros. Mientras más alto el valor, mayor es la percepción de riesgo. Pese a la baja registrada en los últimos meses, Bolivia sigue en una posición delicada dentro del contexto regional.

El informe de Bloomberg vincula esta mejora parcial con el repunte de los bonos soberanos bolivianos, que subieron alrededor del 20% en sus cotizaciones. La publicación sugiere que las expectativas de un posible cambio de Gobierno explican esta tendencia, al mencionar como presidenciales a Samuel Doria Medina, Jorge Quiroga o Manfred Reyes Villa.

El economista Steffen Reichnold, citado por la compañía estadounidense, sostiene que hay



JP MORGAN. El banco estadounidense evalúa y publica el riesgo de las economías de varios países.

Bolivia reduce su riesgo país, pero aún se mantiene elevado



“muchas posibilidades de un resultado político más positivo desde el punto de vista del mercado”, lo que podría empezar a revertir los desequilibrios económicos.

Aun así, Bolivia sigue entre los mercados más riesgosos de la región, solo superado por Venezuela, que lidera el ranking con 18.156 puntos. Otros países como Ecuador (814), Argentina (701) y El Salvador (413) muestran cifras considerablemente más bajas.

El empresario y político Samuel Doria Medina se refirió ayer al tema en sus redes sociales.

“El riesgo país ha bajado un poco en estos días por la antici-

pación del cambio de gobierno que se viene. Aun así, Bolivia sigue siendo el penúltimo país más inseguro para la deuda. Cambiaremos eso resolviendo la crisis económica y reequilibrando la balanza de pagos en 100 días”, indicó.

La percepción de riesgo se mantiene alta por factores como la escasez de divisas, el déficit fiscal, la incertidumbre política y el desgaste del modelo económico actual, que los mercados observan con atención ante la proximidad de los comicios de agosto.

El Gobierno, por su parte, señaló que la mejoría se debe a factores económicos, no políticos.

El país está en ‘ingreso mediano bajo’

Según el BM, Bolivia es la única nación en ese rango en Sudamérica

D. Z. ■ LA PAZ

El Banco Mundial (BM) publicó su actualización anual de la clasificación de economías por nivel de ingresos, en la cual Bolivia permanece en la categoría de “ingreso mediano bajo”, siendo el único país de Sudamérica dentro de ese rango.

Esta clasificación se basa en el Ingreso Nacional Bruto (INB) per cápita de 2024, calculado en dólares estadounidenses mediante el método Atlas, y fue difundida los primeros días de julio de 2025.

Aunque países de América Latina como Costa Rica, Panamá y Uruguay lograron consolidarse como economías de ingreso alto, Bolivia no logró mejorar su posición en el ranking. Esta categoría —ingreso mediano bajo— agrupa a países cuyo INB per cápita oscila entre \$us 1.136 y \$us 4.465.

La clasificación por ingresos no solo refleja el nivel de desarrollo económico de los países, sino que también incide en aspectos clave como el acceso a financiamiento concesional o la elegibilidad para asistencia oficial al desarrollo.

En ese marco, permanecer en una categoría inferior puede limitar las posibilidades de Bolivia para obtener créditos más blandos o beneficios específicos en cooperación y financiamiento internacional.

Advierten que el litio no es rentable en este momento



Explotación del litio en Uyuni.

Los precios del metal blando se encuentran en caída en los últimos años

D. Z. ■ LA PAZ

El analista y expresidente de la Corporación Minera de Bolivia (Comibol), Héctor Córdova, advirtió que no es conveniente para el país firmar contratos sobre el litio en el actual contexto internacio-

nal, debido a la drástica caída del precio del carbonato de litio.

“Para nuestro país no es precisamente una situación conveniente porque el precio de carbonato de litio ha caído fuertemente en el mercado. En noviembre de 2022 llegaba a casi 90.000 dólares por tonelada y ahora estamos por debajo de los 8.000”, alertó Córdova, en referencia al panorama actual del mercado global.

Según Yacimientos de Litio Bolivianos (YLB), el precio mínimo necesario para que un proyecto sea rentable es de aproximadamente \$us 13.840 por tonelada.

“No conviene meterse en un negocio donde el precio está por debajo de 8.000 dólares”, subrayó.

Córdova cuestionó además las condiciones del contrato que se intenta tratar en la Cámara de Diputados con la empresa china

Hong Kong CBC. Señaló que el documento contempla un préstamo de \$us 1.030 millones al Estado boliviano con intereses que aún no son transparentes y pagos adicionales de \$us 1.700 por tonelada producida por el uso de tecnología y conocimiento.

Observó que la demanda internacional de litio bajó, mientras que la oferta global ha crecido, presionando a la baja los precios.

Descubre el...

MODO OSCURO

de nuestro nuevo SITIO WEB



www.larazon.bo

+

EXPERIENCIA DIGITAL

laRazón



Sociedad



Alarma. El brote de Sarampión no solo afecta a Bolivia, hay otros ocho países en América que reportan numerosos casos de contagios

Sarampión en América Bolivia entre los países con más casos positivos

Salud. Según un informe de la OMS, el país está entre los nueve con mayor riesgo

RODOLFO ALIAGA ■ LA PAZ

Bolivia atraviesa un brote de sarampión con 80 casos positivos en 2025, una cifra que sitúa al país entre las nueve naciones con mayor riesgo en América, según el último informe oficial, a junio de este año, de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

De acuerdo con el documento, al que accedió **La Razón**, Bolivia está inmersa en el grupo de mayor peligro junto a Argentina, Belice, Brasil, Canadá, Costa Rica, México, Estados Unidos y Perú.

El reporte de la OMS corresponde al primer semestre de la gestión y fue publicado el 6 de junio de 2025. Hasta esa fecha el país reportaba 60 casos confirmados.

Según el Ministerio de Salud y Deportes, hasta el viernes 4 de julio la cifra asciende a 80, cuyo departamento con mayor afectación es Santa Cruz con más de 70 positivos. Los otros afectados son La Paz, Oruro, Beni y Potosí.

“Son 80 los casos que tenemos,

Signos y síntomas del sarampión



LA ÚNICA MANERA DE PREVENIR ES CON LA VACUNA

- Todo menor a partir del primer año de vida debe recibir la **primera dosis** de vacuna
- Después de un mes, **la segunda dosis**. Asegurando su defensa contra el sarampión (SRP-Sarampión, rubeola y paperas), para toda la vida

Personas de cinco o 49 años que no fueron vacunadas contra sarampión deben recibir solo una dosis

- **Las vacunas son gratuitas** y están disponibles en los centros de salud públicos.

FUENTE: GOBERNACIÓN DE SANTA CRUZ



en Santa Cruz que es el foco, (y) en Beni, Potosí, Oruro y La Paz. Son cinco departamentos en los cuales ya hay casos y la presencia de estos nos obliga efectuar acciones de prevención”, enfatizó el viceministro de Promoción y Vigilancia Epidemiológica, Max Enríquez.

SANIDAD

Ante la escalada de casos, el país se declaró en alerta roja en junio pasado

En el reporte de la OMS, hasta el 6 de junio de este año se notificaron 188.355 casos sospechosos de sarampión en 168 Estados Miembros de las seis regiones, de los cuales 88.853 fueron confirmados por sus autoridades sanita-

rias. Hasta esa fecha del año en curso, Argentina reportaba 34 casos, Brasil (5), Canadá (3.170), Costa Rica (1), Estados Unidos (1.227), México (2.597) y Perú (4).

Este resumen corresponde al periodo comprendido entre la primera semana epidemiológica y la 24 de 2025, con un total de 7.132 casos de sarampión confirmados, incluyendo 13 defunciones en total.

Estas cifras cunden en el continente, ya que evidencian un aumento de 29 veces más en comparación con los 244 casos de sarampión notificados en el mismo periodo del año 2024.

La distribución de los casos confirmados en América por semana epidemiológica muestra un incremento de casos a partir de la semana número 3 de 2025, con el número máximo de casos registrado en la semana 18, relacionada a los brotes en comunidades

renuentes a la vacunación asentadas en varios países de la región.

La OMS señala que entre la semana 1 y la 24 en Bolivia se confirmaron 60 casos de la enfermedad. Uno relacionado con la importación y el resto con una fuente de infección en estudio.

MAX ENRÍQUEZ

‘La presencia casos positivos nos obliga a activar las acciones de prevención’

De acuerdo con la información disponible, el grupo de edad con la mayor proporción de casos corresponde al de 10 a 19 años, seguido por el de 1 a 4 años.

El organismo y sus aliados recomiendan intensificar los esfuer-

zos para sostener la eliminación del sarampión relacionados a vacunación, vigilancia epidemiológica y una respuesta rápida.

“Para eliminar el sarampión, la OPS/OMS y el Comité Internacional de Expertos para la Eliminación del Sarampión recomiendan a todos los países mantener altas coberturas de vacunación, fortalecer los sistemas de vigilancia y responder de forma rápida a casos identificados”, indica la hoja informativa del organismo.

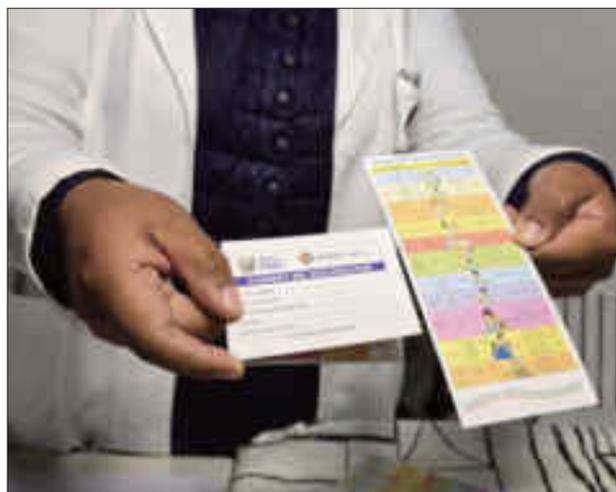
En el país rige la alerta roja desde el mes de junio, ante el brote de casos. Las autoridades regionales y nacionales establecieron redes sanitarias exclusivas de asistencia y campañas de vacunación a los grupos prioritarios: niños hasta cinco años y menores de 10.

Sin embargo, de acuerdo al Servicio departamental de Salud de Santa Cruz (Sedes), apenas un 10% de esos grupos etarios se vacunó contra el sarampión.

El Gobierno recomendó llevar a los niños a centros de salud para que reciban la vacuna: primera dosis para infantes de un año y la segunda, un mes más tarde por la emergencia sanitaria.



MANCHAS. Es una enfermedad viral muy contagiosa.



CARNET. Controles en terminales y aeropuertos.



SANTA CRUZ. Campaña de vacunación.

OMS. 'Para eliminar el virus del sarampión, los expertos recomiendan mantener las coberturas de vacunación'

Informe. Los otros países con riesgo son Argentina, Costa Rica, Canadá, EEUU, Perú, Brasil, Belice y México, según la OPS

Menonitas. 'El virus estuvo escondido en una comunidad de menonitas debido a temas culturales.' **Max Enríquez Nava**

El primer caso se detectó entre los menonitas



ORIENTE. Una comunidad menonita en el departamento de Santa Cruz.

La primera infección se registró el lunes 21 de abril en Santa Cruz

R. A. ■ LA PAZ

Las autoridades sanitarias del país indicaron que el virus del sarampión se propagó debido a dos cadenas de transmisión. Se trata de una en una colonia de menonitas y otra en un evento religioso que congregó a miles de personas.

El primer caso positivo se conoció el lunes 21 de abril que vincula a un ciudadano ruso que llegó al país, y quien tenía familiares contagiados, e ingresó a una comunidad menonita en Santa Cruz.

“La mayor parte de estos casos está en la comunidad de menonitas, son gente que no recibió una sola dosis, no tiene sus vacunas al día, absolutamente ningún tipo, y están presentando ahora esta epi-

demia de sarampión. La comunidad menonita en Bolivia se encuentra en una situación crítica”, manifestó el viceministro Enríquez el pasado 20 de junio.

Las autoridades sanitarias calculan que más de 200 colonias tuvieron un estrecho relacionamiento con este primer caso.

El Ministerio de Salud y Deportes indicó que el brote del virus

estuvo “escondido” en un enclave menonita debido a temas “culturales” que impidieron el acceso y asistencia del personal médico.

Los menonitas son una rama pacifista y trinitaria del movimiento cristiano anabaptista, originado en el siglo XVI durante la Reforma protestante, más concretamente dentro de lo que se denominó la Reforma Radical. En

Bolivia se dedican a la agricultura y mantienen sus costumbres.

Una multitudinaria reunión religiosa de los Testigos de Jehová, con más de 30.000 personas congregadas en instalaciones de la Fexpocruz, en la capital cruceña, sería el otro origen para el brote de sarampión en Bolivia.

A partir de aquel mes de abril de 2025, los casos positivos se dispararon, sobre todo en la región oriental, sobrepasando la barrera de los 70 casos en esa región desde que se dio a conocer el primer infectado de sarampión.

Según estudios relacionados con las colonias menonitas y publicados en distintas páginas internacionales, la negativa de algunos menonitas a vacunarse no se debe a una prohibición religiosa, sino a una combinación de factores como la falta de información, barreras idiomáticas y culturales, y la autonomía familiar en la toma de decisiones sobre la salud. Aunque algunos pueden tener objeciones personales o familiares, no existe una postura unificada de la comunidad menonita en contra de la vacunación.

¡SÍGUENOS!

EN NUESTRA NUEVA
PÁGINA DE FACEBOOK

ESCANEA
EL CODIGO
QR



Club de Tenis La Paz

CONVOCATORIA NACIONAL Nº GSS/001/2025

Se convoca a; personas naturales, empresas nacionales, asociaciones accidentales, micro y pequeñas empresas, con capacidad de contratar, y legalmente constituidas en Bolivia, a presentar propuestas para el proceso de contratación detallado a continuación:

Objeto de la convocatoria:

**CONTRATACIÓN DE EMPRESA DE VIGILANCIA PRIVADA
SEDES LA FLORIDA Y HUAJCHILLA**

Tipo de convocatoria: Convocatoria nacional

Forma de adjudicación: Por el total

Método de selección y adjudicación: Calidad propuesta técnica y costo.

Precio Referencial: Bs.360.000,00 (Trescientos sesenta mil 00/100 bolivianos)

Plazo de prestación del servicio: 365 días calendario

Encargado de atender consultas: Ing. Marco A. Paco Vargas

Teléfono: 2792590 Interno 217

Presentación de propuestas: 17 de julio 2025 a hrs. 10:00 a.m. Recepción del CTLP, (Av. Arequipa No. 8450 Zona La Florida).

Acto de apertura de propuestas: 17 de julio de 2025 a hrs. 10:30 a.m. (Av. Arequipa No. 8450 Zona La Florida, La Paz).

Pliego de Condiciones: Estará disponible en la página www.ctlp.bo/licitaciones a partir del 7 de julio de 2025.

La Paz, 6 de julio de 2025

Maltrato extremo de animales

De acuerdo con autoridades de Pofoma, la Alcaldía de Cochabamba y Animales SOS, Cochabamba es el centro de proliferación de criaderos ilegales

TRASLADO. Al menos 40 canes fueron trasladados al Centro Municipal de Zoonosis.



Criaderos ilegales: perros son sometidos a crueldad extrema

FOTOS: FRSS

ROSÍO FLORES ■ LA PAZ

Son indescritibles las condiciones de crueldad extrema en las que al menos 40 perros fueron hallados en un criadero clandestino en la zona sur de Cochabamba. De todas las intervenciones que realizó Zoonosis en cuatro años ésta fue “la más deplorable”.

¿Qué halló Zoonosis en esta intervención? animales “de raza”, la mayoría entre chihuahuas y yorkyshire, entre otros, viviendo en jaulas diminutas, oxidadas e improvisadas, sin luz natural, con humedad y en medio de un olor fétido sobre sus heces. Tampoco tenían acceso a agua y comida. Varios padecían desnutrición crónica, lesiones en la piel por presencia de ectoparásitos (entre garrapatas y pulgas).

Varios de los canes hembras tenían inflamación en las glándulas mamarias debido a la acumulación excesiva de leche, pues sus crías son destetadas antes



HALLAZGO. Los animales hallados en un criadero de Cochabamba estaban en estado de salud deplorable.

de tiempo para comercializarlas. “Este criadero que se ha intervenido tenía el escenario más desfavorable para los animales. Era prácticamente una masacre lo que se ha visto. Un escenario corrosivo, dañino”, señaló a **La Razón** el jefe del Centro Municipal de Zoonosis de Cochabamba, Diego Prudencio.

Así, la insensibilidad de los dueños de estos negocios ilegales llega a extremos. Pues, los réditos económicos que obtienen por la venta de las crías valen más que la explotación y el sufrimiento de los animales.

“Es un negocio redondo”, afirmó Prudencio, quien a ojo de buen cubero calcula que, por cada perro de raza, los inescrupulosos traficantes obtienen arriba de los Bs 1.000, tomando en cuenta que cada perro tiene una camada de entre cuatro y seis cachorros, dos veces por año.

Aunque en el país se cuenta



ENCIERRO. Varios animales estaban encerrados en jaulas oxidadas y en medio de heces.



MALTRATADA. Una can yorkyshire fue hallada con lesiones severas en la piel.

Maltrato extremo de animales

con leyes vigentes que protegen a los animales del maltrato, el tráfico y comercio de mascotas continúa siendo un problema creciente en nuestro medio.

La directora de la Policía Forestal y de Protección al Medio Ambiente (Pofoma), coronel Haydee Arévalo, explicó a **La Razón** que si bien existen normas que protegen a los animales del maltrato, no se contemplan sanciones contra los criaderos de las mascotas.

“Hay un vacío jurídico. La Ley 700 en Bolivia, también conocida como ‘Ley para la Defensa de los Animales contra Actos de Crueldad y Maltrato’, establece sanciones por el maltrato animal. En este caso no dice nada sobre los criaderos clandestinos, consideramos que ese es el motivo por el que varias personas se dedican a este negocio”, señaló la jefa policial.

Asimismo, afirmó que Cochabamba es la región donde existe más proliferación de criaderos ilegales de perros.

SUSANA CARPIO



‘La venta de animales de raza también implica estafa’

Tanto Arévalo como Prudencio y la presidenta de Animales SOS, Susana Carpio, coincidieron en esa afirmación y en que en esa región el clima es “favorable” para la crianza y posterior tráfico de estos animales, por lo que más comercializadores se dedican a esta práctica ilegal.

“Sí, es Cochabamba donde hay criaderos de animales de raza y la gente no sabe lo que hay detrás de ese animal que compra. El que tiene criadero está invirtiendo en la reproducción de animales de raza y, obviamente,

Pofoma considera que si bien existen normas que protegen a los animales del maltrato, no se contemplan sanciones contra los criaderos de las mascotas



OPERATIVO. Personal de Pofoma y del Centro Municipal de Zoonosis trasladan a los animales maltratados.



DECOMISO. Al menos 26 perros fueron decomisados en un bus de transporte interdepartamental.

con esa inversión obtienes mucho (dinero)”, dijo Carpio a este medio de comunicación.

La activista informó sobre el decomiso en pasados días de 26 perros y tres felinos en un bus interdepartamental con destino a La Paz. Resaltó que estos animales fueron enviados con fines comerciales, en condiciones precarias, lo que provocó en los animales parvovirus y moquillo.

Tras esa intervención, Pofoma y Animales SOS dieron en adopción a los perros; sin embargo, al menos nueve murieron.

“Como en este caso, los animalitos llegan maltratados. La venta de animales de raza también implica estafa, porque una vez que llegan a las manos de los compradores mueren. Porque tienen una colecta de enfermedades víricas”, dijo Carpio.

DIEGO PRUDENCIO



‘Se ha visto la peor masacre contra los animales’

De acuerdo con la activista y Prudencio, en el país casi todos los criaderos de canes son ilegales, excepto uno que tiene licencias, aunque también existe duda sobre el trato a los perros para su reproducción.

En ese sentido, Arévalo de Pofoma, Prudencio y Carpio destacaron la importancia de concientizar a la sociedad sobre la compra venta de animales. “Si no hay compradores, no hay vendedores”, afirmó Prudencio.

Los canes incautados en Cochabamba hoy se recuperan no solo del maltrato físico al que fueron sometidos, también al psicológico. Ellos serán puestos en adopción tras su total recuperación.

La venta de animales en la feria 16 de Julio es incontrolable

R. F. ■ LA PAZ
Pese a las campañas y denuncias sobre el ilícito, la venta de mascotas se ha convertido en un negocio lucrativo para muchas personas. Y lejos de desaparecer, se incrementa, incluso hay “mascotas a la carta”.

Es el caso de la feria 16 de Julio de El Alto, donde la venta de animales se amplió a dos sectores e incluso las personas pueden encargarse al “nuevo miembro de la familia” y se lo traen desde Cochabamba, donde abundan los criaderos de animales “de raza”.

En plena avenida Juan Pablo II se ubica el primer sector de venta de mascotas. Allí los jueves y domingos están los llamados ambulantes que —según autoridades— no cuentan con permiso para comercializar los animales.

Se puede encontrar perros, gatos, loros, conejos, gallinas y cuy, entre otros animales. Los exponen en cajas de cartón, en bolsas de yute, en mochilas o los tienen en brazos o el piso en medio del agua, del barro y la tierra.

Los animales se notan estresados, maltratados y hambrientos.

Comprar un animal en ese sector es más económico. Hay perros desde los Bs 100 y gatos desde Bs 80. Los perros de raza se cotizan arriba de Bs 500.

Los vendedores “garantizan” que están sanos y hasta vacunados, pero la realidad luego muestra que no es así y muchas veces esas mascotas terminan enfermas o muertas. En el caso de las mascotas pequeñas y criollas, a veces terminan abandonadas.

Así, el comercio de animales en esta feria continúa a vista y paciencia de las autoridades municipales y Pofoma.

Los vendedores “garantizan” que están sanos y hasta vacunados, pero la realidad luego muestra que no es así y muchas veces esas mascotas terminan enfermas o muertas. En el caso de las mascotas pequeñas y criollas, a veces terminan abandonadas.

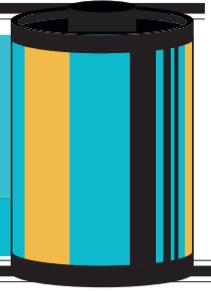
Así, el comercio de animales en esta feria continúa a vista y paciencia de las autoridades municipales y Pofoma.

Así, el comercio de animales en esta feria continúa a vista y paciencia de las autoridades municipales y Pofoma.



Venta de animales en la feria alterna.

La semana en IMÁGENES



30-06-25. Cuatro obras de Melchor Pérez de Holguín son restauradas

La Embajada de Estados Unidos informó de la restauración de cuatro obras de Melchor Pérez de Holguín realizada gracias al Fondo para la Preservación Cultural (AFPC) de ese país.



EMBAJADA DE ESTADOS UNIDOS



01-07-25. Antelo llega al World Chambers Federation

Jean Pierre Antelo, presidente de la Cámara de Industria y Comercio de Santa Cruz, primer boliviano en formar parte del Consejo de la World Chambers Federation (WCF).

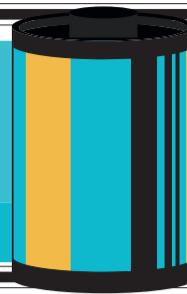
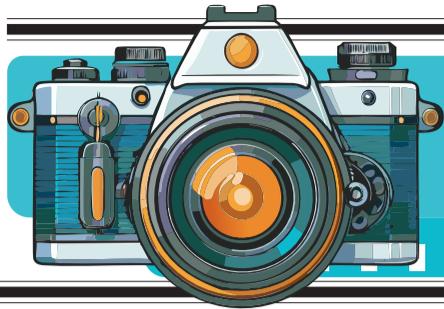
CRANICO



02-07-25. TSE inhabilita a Dunn como candidato presidencial

Tras la revisión de su documentación, el Tribunal Supremo Electoral (TSE) determinó inhabilitar la candidatura presidencial de Jaime Dunn por Nueva Generación Patriótica (NGP).

APG



FEBOKA

02-07-25. Bolivia logra oro, plata y bronce en el Sudamericano

Bolivia conquistó una medalla de oro, una de plata y tres de bronce en el primer día de dos campeonatos sudamericanos que se llevan adelante en Recife, Brasil.

03-07-25. El Mercosur da nuevos pasos para ampliar mercados

El Mercosur dio nuevos pasos para ampliar mercados en medio de la guerra comercial de Estados Unidos, durante la cumbre celebrada en Buenos Aires, Argentina.



AFP



03-07-25. Bochornosa sesión de Diputados frena contrato de litio

En una bochornosa sesión, diputados de la oposición y del evismo frenaron la aprobación de un contrato de litio con la china CBC.

AFP

04-07-25. Fluminense superó a Al Hilal y avanzó a las semifinales

Fluminense venció por 2-1 a Al Hilal gracias a los goles de los mediocampistas Matheus Martinelli (40 minutos) y Hércules (70) y jugará las semifinales del Mundial de Clubes.



AFP

Mundo

Guerra. La proposición presentada por Hamás incluye un cese el fuego por 60 días. Durante ese tiempo, el grupo palestino islamista liberaría a 10 rehenes israelíes que aún permanecen con vida

Lula insinúa una posible reelección en 2026

Dijo que podría ser el primer presidente elegido cuatro veces

XINHUA ■ RIO DE JANEIRO

El presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, dejó entender que pretende postularse para un nuevo mandato en las próximas elecciones presidenciales de la gestión 2026.

"Ellos no saben lo que estoy pensando. Así que prepárense, porque, si todo está como estoy pensando, este país va a tener por primera vez un presidente electo cuatro veces", declaró Lula al especificar que de ganar los comicios sería el primer presidente brasileño en ser elegido cuatro veces mediante el voto popular.

Lula da Silva, al frente del Partido de los Trabajadores (PT), gobernó Brasil entre 2003 y 2010, logrando la reelección en el año 2006. Regresó a la Presidencia durante 2023.

El gobernante hizo las declaraciones en Río de Janeiro durante una ceremonia en la que se anunciaron inversiones de Petrobras en el área de refinación y petroquímica.

Lula sostuvo que las divergencias entre poderes son normales y deben tratarse con diálogo. "Cuando hay una divergencia, es bueno. El Gobierno piensa una cosa, el Congreso otra, y lo resolvemos en una mesa de negociación", expresó.

Israel envía a Qatar negociadores para abordar la tregua

Conflicto. Netanyahu calificó de 'inaceptables' las propuestas de Hamás

AFP ■ JERUSALÉN

Israel anunció el sábado que envió un equipo a Qatar para mantener negociaciones indirectas sobre una tregua y la liberación de rehenes en Gaza, donde las operaciones de su ejército dejaron 42 muertos durante esa jornada según la Defensa Civil.

El movimiento islamista palestino Hamás anunció el viernes que estaba listo para "empezar de inmediato" negociaciones sobre la última propuesta de tregua auspiciada por Estados Unidos y con la mediación de Qatar y Egipto.

En un comunicado publicado poco antes de la medianoche del sábado, la oficina del primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, indicó que había sido notificada de los "cambios que Hamás quiere hacer a la proposición" y los calificó de "inaceptables".

Sin embargo, Netanyahu "dio



AUTORIDAD. El primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu.

instrucción de responder a la invitación a las negociaciones indirectas y continuar los esfuerzos para recuperar nuestros rehenes con base en la propuesta qatarí que Israel aceptó", agregó el texto, al precisar que "el equipo negociador irá el domingo para las respectivas negociaciones".

Dos fuentes palestinas cercanas a las discusiones indicaron a la AFP que la proposición presentada a Hamás incluye una tregua de 60 días, durante la que el grupo liberaría a 10 rehenes israelíes aún vivos, así como varios cadáveres, a cambio de la excarcelación de presos palestinos en Israel.

De las 251 personas secuestradas el 7 de octubre de 2023 durante el ataque de Hamás en Israel,

que desencadenó la guerra, 49 siguen cautivas en Gaza, 27 de las cuales han sido declaradas muertas por el ejército israelí.

Según las dos fuentes palestinas, Hamás exige como cambio en la propuesta una mejora del mecanismo de retirada de las tropas israelíes en Gaza, garantías de que no se reanuden los combates durante las negociaciones y que la ONU y organizaciones internacionales reconocidas vuelvan a distribuir ayuda humanitaria.

El presidente Donald Trump, que recibirá el lunes en Washington a Netanyahu, dijo que podría haber un acuerdo "la próxima semana". Según el portavoz de la Defensa Civil de Gaza, 42 personas murieron el sábado.

ONU dice que repudia vasto ataque en Ucrania

Kiev denunció que su oponente disparó 550 drones y 11 misiles

AFP ■ NACIONES UNIDAS

El secretario general de la ONU, António Guterres, condenó el sábado el mayor ataque con drones y misiles perpetrado por el ejército ruso hasta la fecha en los tres años de guerra en Ucrania.

"El secretario general condena enérgicamente la última serie de ataques a gran escala con drones y misiles perpetrados por la Federación Rusa", declaró Guterres en un comunicado, en referencia al ataque del viernes, y en el que también pidió un alto el fuego total, inmediato e incondicional.

Ucrania indicó que Rusia disparó 550 drones y misiles la madrugada de este viernes, en pleno empantanamiento de los esfuerzos de paz promovidos por Estados Unidos.

La fuerza aérea ucraniana detalló que Moscú lanzó drones y también unos 11 misiles. De este total fueron derribados 268 drones y dos misiles.

"El enemigo lanzó un ataque con un gran número de drones. Es el mayor número que el enemigo utilizó jamás en un solo ataque", declaró Yuriy Ignat a los medios.

Kiev aseguró que acordó con Donald Trump reforzar las defensas áreas de Ucrania.

Tras 102 años, París reabre el río Sena para bañistas



AFP. Las bañistas en el río Sena.

Las autoridades invirtieron \$us 1.650 millones para mejorar la calidad del agua

AFP ■ PARÍS

Casi un año después de que lo hicieran los atletas olímpicos, los primeros bañistas se sumergieron el sábado en las aguas del Sena en pleno centro de París, que autorizó el baño en el conocido río por primera vez desde 1923.

No eran todavía las 08.00 de la mañana y decenas de personas,

con flotadores amarillos atados a la cintura, esperaban ya el gran momento en una de las tres zonas habilitadas para el baño, una especie de piscinas equipadas con pontones, escaleras y vestuarios.

Cerca de la torre Eiffel o frente a la isla de San Luis, cerca de la catedral de Notre Dame, residentes locales y turistas podrán hacer uso gratuito de estas instalaciones acotadas, que ofrecerán un espacio de ocio y refresco en París.

Prometido como un legado de los Juegos Olímpicos, el poder ba-

ñarse en el Sena responde también a una necesidad de adaptación al cambio climático en la capital francesa, que esta semana rozó los 40 °C por una temprana ola de calor en Europa.

"París tiene la suerte de adelantarse a su tiempo, porque con el calor extremo que solo irá en aumento en nuestras ciudades, (...) invertir en zonas naturales para nadar es esencial", afirmó la alcaldesa de París, Anne Hidalgo, presente en la inauguración.

"Es un sueño de infancia con-

seguir que la gente pueda bañarse en el Sena", agregó Hidalgo.

El acceso a estas zonas es gratuito y regirá dentro de los horarios establecidos hasta el 31 de agosto si la meteorología lo permite. No obstante, habrá un aforo estricto, de entre 150 y 700 personas en función del lugar.

Las autoridades invirtieron más de 1.650 millones de dólares para mejorar la calidad del agua río arriba, con obras de captación de aguas residuales para evitar que desemboquen en él.

Marcas



Mundial de Clubes. El torneo internacional cuenta con los cuatro mejores que irán por el pase a la final. El martes 8 jugarán 'Flu'-Bayern y el miércoles 9 se medirán PSG-Real Madrid



CLASIFICADOS. Los jugadores del Real Madrid celebran uno de los goles anotados ayer ante el cuadro alemán Borussia Dortmund.

■ ALEMANIA

Musiala sufre escalofriante lesión de tobillo

El mediapunta alemán se dobló esa zona en choque con Donnarumma

AFP ■ ATLANTA (EEUU)

El joven Jamal Musiala, mediapunta del Bayern de Múnich, sufrió este sábado una lesión aparentemente grave en el tobillo izquierdo en el partido de cuartos de final del Mundial de Clubes frente al París Saint-Germain.

Después de que su joven figura fuera de retirada en camilla, Bayern acabó perdiendo 2-0 ante el vigente campeón de Europa en Atlanta.

La lesión de Musiala ocurrió en una jugada sin apenas trascendencia en el tiempo añadido de la primera mitad. El atacante perseguía una pelota en el área francesa cuando chocó con Gianluigi Donnarumma, que se lanzó hacia el piso para atrapar el balón.

La pierna de la joven figura del Bayern y la selección alemana se dobló a la altura del tobillo bajo el peso del portero italiano.

Musiala fue inmediatamente rodeada por numerosos jugadores y médico personal.

Fue sustituido por Serge Gnabry cuando el partido estaba empatado sin goles en el Mercedes Benz.

Musiala, de 22 años, regresó el sábado a la titularidad tras varios problemas musculares.

Su entrenador, Vincent Kompany, no dio detalles del alcance de la lesión pero reconoció que "no tiene buen aspecto".

"Parece una lesión en el tobillo, pero no voy a diagnosticarla delante de ustedes", afirmó ante la prensa el técnico belga.

"La situación del volante Jamal fue muy emotiva, todos vimos lo que pasó, no tenía buen aspecto. Esperamos que no sea demasiado grave y que se recupere lo mejor posible", afirmó.

"Fue complicado, pocas veces he estado tan enfadado en el descanso, no con mis jugadores, sino porque para estos jóvenes (el fútbol) es su vida, un chico como Jamal vive para esto", recordó.

PSG y Madrid se medirán en atractiva semifinal

► El cuadro realista derrotó por 3-1 a Dortmund con goles de los dos García y el mismo Mbappé

AFP ■ ATLANTA (EEUU)

El Paris Saint-Germain y Real Madrid se enfrentarán el miércoles en semifinales del Mundial de Clubes tras ganar al Bayern de Múnich y Borussia Dortmund, respectivamente.

El equipo francés superó 2-0 a los bávaros con goles de Désiré Doué y Ousmane Dembélé, en el estadio Mercedes-Benz de Atlanta.

La formación española, por su parte, ganó 3-1 a su rival alemán con goles del canterano Gonzalo García, de Fran García y de Kylian Mbappé.

Un día después de la clasificación del Fluminense y del Chelsea para la penúltima ronda del torneo, el PSG y el Bayern dieron gran espectáculo.

Enfrentamiento estelar El duelo, marcado por un gran despliegue físico y táctico, no se inclinó a ningún equipo hasta el tramo final por las magistrales actuaciones de los arqueros Manuel Neuer y Gianluigi Donnarumma.

Tras adelantarse en el marcador con una buena jugada de Doué en el minuto 78, el PSG supo defender el resultado, pese a dos expulsiones.

El partidazo sólo se vio empañado por la preocupante lesión sufrida por el mediapunta Jamal Musiala en el descuento del primer tiempo.

El joven alemán tuvo que abando-

nar el césped en camilla después de recibir un duro golpe en el tobillo izquierdo por parte de Donnarumma.

Los hombres de Luis Enrique afrontarán el miércoles en el MetLife Stadium, en East Rutherford, a las afueras de Nueva York, al ganador del Madrid-Dortmund.

Goleadores Gonzalo y Mbappé El Real Madrid fue superior durante gran parte del encuentro frente al Dortmund y así lo reflejó el marcador hasta el tiempo de descuento de la segunda parte.

Tras una buena primera parte en la que se adelantaron con los goles de Gonzalo y Fran García, los blancos se relajaron y acabaron sufriendo en un final de infarto.

El Dortmund aprovechó un mal despeje de Antonio Rüdiger para recortar distancia por intermedio de Maximilian Beier (90+2).

Mbappé respondió dos minutos después con una media chilena espectacular, pero el partido aún no había terminado.

El delantero auriengro Serhou Guirassy marcó de penalti (90+8) y el centrocampista Marcel Sabitzer obligó a Thibaut Courtois a salvar su arco.

Los blancos se presentan a semifinales con susto, pero también con la satisfacción de seguir en carrera.

LOS DATOS

ENRIQUE

"Era algo que ya preveíamos, un partido contra un gran rival que nos ha puesto complicaciones máximas", declaró el DT Luis Enrique.

GARCÍA

"Se necesita de un jugador así con sus características, con esa presencia que él (Kylian Mbappé) tiene", dijo Fran García.

1

Sudamericano ante tres equipos europeos.

SEMIFINALES

Martes 8 de julio

15.00 Fluminense vs Chelsea

Miércoles 9 de julio

15.00 PSG vs Real Madrid

Bolívar ante 'Inde' en el Siles, el lunes a las 18.00



El mediocampista Robson Matheus.

ABB se medirá con Nacional desde las 15.00 en el Municipal

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ Bolívar, que viene de una serie de resultados negativos, hoy tratará de romper esa mala racha cuando se enfrente a Independiente desde las 18.00 en el estadio Hernando Siles.

Al margen de su obligación de ganar esta tarde-noche, la Academia debe recuperar su buen juego a poco menos de 10 días de jugar la Copa Sudamericana ante Palestino, en los play off del certamen.

Los académicos están en cuarta posición y esperan recuperar terreno en el 'Todos contra Todos', caso contrario se rezagarán mucho más.

En la semana incorporó al extremo colombiano Daniel Cataño, quien aún se adapta al plantel y tratará de llegar en mejores condiciones al cotejo copero del 16 de julio.

Extraoficialmente se habla de la posible incorporación del zaguero Santiago Echavarría, aunque no se confirmó.

Al frente estará uno de los equipos más irregulares del torneo, como es Independiente, que al mando del entrenador

Marcelo Robledo, no hace pie y está de capa caída.

La jornada futbolera de lunes comenzará con el partido en El Alto, desde las 15.00, entre ABB y Nacional Potosí.

El cuadro de ABB espera recuperar el ánimo y terreno, para no quedar rezagado.

Mientras que el cuadro potosino, que está en La Paz desde el sábado, viene motivado de una mejor producción futbolística al mando de Dayler Gutiérrez, el DT potosino.

La jornada se cerrará a las 20.00 en Cochabamba, donde se enfrentarán Wilstermann vs Guabirá

Always ante el Tigre, ¿quién tendrá hoy el liderato?



SEGURIDAD. El arquero de Always, Alain Baroja.



EFICACIA. El ariete de The Strongest, Gabriel Sotomayor.

Ambos son líderes del torneo. Jugarán desde las 15.00 en Villa Ingenio

MIRIAM FLORI ■ LA PAZ

Always Ready y The Strongest se enfrentarán hoy desde las 15.00 en el estadio Municipal de El Alto, donde puede definirse a un solo líder de la Liga de la División Profesional del fútbol boliviano 'Todos contra Todos'.

Ambos comparten el liderato con 27 unidades y comenzaron una franca lucha por la punta, que en gran parte del torneo hasta ahora lo lideró el

equipo de El Alto, sin embargo, está la posibilidad de que el Tigre atrape de una vez el liderato en solitario.

Los dirigidos por Julio César Baldvieso vienen de una semana completa de trabajo, debido a que no jugaron a media semana por la Copa, pues su encuentro se postergó por mantenimiento de el Titán.

"Tengo un gran plantel con los objetivos claros, pero ante todo con todas las ganas de lograr los mejores resultados. Hay un gran rival al frente que también buscará lo suyo", sostuvo el entrenador cochabambino.

En los últimos días el cuadro alteño se reforzó con jugadores como Patricio Pericone, Héctor Bobadilla y Kevin Romay para la temporada.

El crédito alteño sufrió diversas bajas por la salida de algunos de sus jugadores como Brian Sobrero, Diego Medina entre algunos.

Por su parte, el Tigre aún cuenta con buena parte de su plantel, incluso puede darse el regreso del chaqueño Gabriel Sotomayor, que volvió a filas atigradas tras jugar en el exterior.

Sin embargo, la gran preocupación en el Tigre es su producción irregular en su juego y viene de perder una serie de partidos que lo dejaron mal en la parte anímica.

Otros dos cotejos La jornada dominical seguirá con otros dos cotejos en Oruro y en Montero por la fecha 13, con el protagonismo de los plan-

teles orureños y cruceños del certamen nacional.

La jornada continuará hoy desde las 17.15, cuando Gualberto Villarroel San José reciba a Oriente Petrolero en el estadio Jesús Bermúdez.

El conjunto de la V azulada viene de lograr un triunfo importante, que lo anima y catapulta a buscar otro resultado positivo, ante los albiverdes que también tratan de recuperar terreno en el certamen nacional.

La jornada dominical cerrará con el partido entre Blooming y CDT Real Oruro desde las 19.30, en el Gilberto Parada, de Montero.

El cuadro dirigido por Mauricio Soria tratará de continuar con su buena producción y resultados positivos.

La Paz recibe el Nacional U12 de atletismo



ATLETAS. Los niños y las niñas del seleccionado de La Paz.

Entre ayer y hoy se cumple el torneo en la pista del Hernando Siles

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ La Paz lleva adelante el campeonato nacional de atletismo en la categoría U12, que comenzó ayer y terminará esta jornada.

"Son 17 equipos de 7 departamentos que compiten. Son cerca a 150 niños que están en plena competencia", informó Policarpo Calizaya, presidente de la Asociación Municipal de Atletismo de La Paz.

El exatleta olímpico, entrenador y actual dirigente sostuvo que se trata de una bonita com-

petencia de promoción y fortalecimiento de los atletas, en la que lo importante es su participación, más allá de el resultado final que pueda darse.

Del certamen participan las delegaciones de Cochabamba, Oruro, Chuquisaca, Beni, Potosí, Beni y el anfitrión paceño.

Las pruebas se cumplen desde las 8.30 de la mañana hasta pasado el medio día.

Ayer se cumplieron las pruebas por equipos y en la jornada dominical de hoy serán las individuales, la premiación y finalmente la clausura.

Una de las entrenadoras del equipo paceño es la exatleta Geovanna Morejón.



Noelia Zeballos y Joelle Steur.

Zeballos obtiene su tercer título de dobles

Se consagró campeona del W15 Getxo en España con la tenista alemana Steur

IGNACIO ROCABADO ■ LA PAZ

Noelia Zeballos conquistó su tercer título de dobles en el año, el vigesimosegundo como profesional, al consagrarse campeona del W15 Getxo en España junto a su compañera alemana Joelle Steur.

La única tenista profesional femenina del país ya ganó dos títulos en República Dominicana.

Para esta ocasión tuvo como dupla a Joelle, con quien ganó por primera vez un título. Fueron las primeras sembradas de la competición y superaron cada ronda hasta quedarse con la corona en las canchas del Real Club Jolaseta.

Al ser las primeras sembradas su debut se dio en cuartos de final, instancia en la que superaron a la francesa Lena Deleval y a la británica Georgina Hays (6-2 y 6-1), mientras que en semifinales derrotaron a las españolas Juliana Giacico y Cristina Ramos (6-3 y 6-1).

La gran final del certamen fue ante otras españolas: Cayetana Gay e Isabel Pascual, a quienes ganaron por 6-4 y 6-2.

La boliviana Noelia Zeballos también jugó en singles como la tercera favorita del torneo y estuvo muy cerca de llegar a la final.

Swiatek supera tercera fase de Wimbledon



La estrella del tenis mundial avanza firme en el Grand Slam

POLACA. La tenista Iga Swiatek celebra su victoria en la capital inglesa.

AFP ■ LONDRES

La tenista polaca Iga Swiatek, cuarta del ranking mundial, se clasificó sin problemas a octavos de final de Wimbledon al derrotar ayer en vibrante partido a la estadounidense Danielle Collins (54ª de la WTA), por 6-2 y 6-3, en 1 hora y 15 minutos.

Swiatek, de 24 años, se medirá en la próxima ronda a la danesa Clara Tauson (22ª), que dio la sorpresa al derrotar a la kazaja Elena Rybakina (11ª), ganadora de Wimbledon en 2022, por 7-6 (8/6), 6-3.

"Sabía que tenía que ser valiente, jugar rápido. Estoy muy contenta con mi actuación porque fui constante, no

hubo altibajos y tuvimos un mejor desempeño", comentó Swiatek.

La polaca se perfila como una de las principales candidatas al título, tras la eliminación de varias favoritas, empezando por la última campeona de Wimbledon, la checa Barbora Krejčíková, este sábado.

Ganadora de cinco títulos del Grand Slam, Swiatek nunca ha superado los cuartos de final en Wimbledon, ronda que alcanzó en 2023.

Este año, la que fue número 1 del mundo llegó al All England Club con confianza, tras disputar la final del torneo WTA 500 de Bad Homburg, en Alemania, sobre césped, la primera que jugaba desde su triunfo en Roland Garros en 2024.

En octavos espera la danesa Tauson, tras su sorprendente triunfo sobre la kazaja Rybakina.

"Antes del inicio de la temporada sobre césped de este año, nunca había ganado un partido en esta superficie. Estoy tan orgullosa", destacó Tauson tras su victoria.



Un karateca con presea y tricolor.

Bolivia suma cinco medallas en karate

Dos platas y tres bronce cosechó el equipo nacional en el sudamericano Brasil

MIRIAM FLORI ■ LA PAZ

Bolivia conquistó el viernes cinco medallas más (dos de plata y tres de bronce) en el XXXIII Campeonato Sudamericano Senior y el XXIII Campeonato Sudamericano U12, U14, Cadete, Junior y U21 Damas y Varones que se disputa en Recife, Brasil.

Por tercer día consecutivo, la delegación nacional dejó en alto el nombre del país con los podios que logró.

Las platas fueron conquistadas por Manuel Olguin (en Kumite) y Brandon Luna (Kumite), mientras que los bronce fueron obtenidos por Valeria Orellana (Kumite), Erick Morales (Kumite) y Riana Muñoz (Kumite).

Con esta cosecha el país ya tiene un total de cinco oros, tres platas y seis bronce, que lo dejaron en el quinto puesto del medallero.

Brasil es líder de la clasificación con 18 oros, 28 platas y 30 bronce. Le siguen Chile (10-13-28), Venezuela (9-6-11) y Ecuador (8-5-15).

Este sábado se disputará la última jornada de competencia del Sudamericano con la participación del equipo Senior.



Sumoya luce en Gira Europea con el equipo Cosat 16 años

Salió subcampeona de dobles en Bélgica y luego jugará en Alemania

RAFAEL SEMPÉRTEGUI ■ LA PAZ

Valery Sumoya, la única boliviana del equipo Cosat 16 años que participa en la Gira Europea, donde salió subcampeona en dobles y fue cuartofinalista en singles.

A fines de junio comenzó el circuito europeo para la selección sudamericana, que está compuesta por los mejores tenistas según el ranking Sub-16. Sumoya, de gran actuación

en Cosat, sumó los puntos necesarios para ser seleccionada y forma parte del equipo femenino con Valeria Santander (Paraguay), María Carbone (Brasil) y Luciana Luna (Perú)

De los tres torneos programados para los tenistas sudamericanos, ya jugaron en dos, ambos en Bélgica.

El J30 Bruselas se disputó del 23 al 28 de junio, torneo en el que Sumoya salió subcampeona en dobles junto a Carbone.

Iniciaron en cuartos de final y ganaron a las locales Sophia-Elena Nicolae y Sofia Voicu (6-0 y 6-2) y en semifinales vencie-

ron a la francesa Anna Huisgen y a la rusa Daria Litvinova (3-6, 6-4 y 10-5).

La final fue ante la otra dupla de la Cosat: Luna y Santander, quienes salieron campeonas (6-1, 2-6 y 10-8).

En singles, Sumoya perdió en la ronda de cuartos ante la belga Sonia Van San (6-2 y 6-1).

El 30 de junio arrancó el J60 Limelette, torneo en el que la boliviana y la brasileña cayeron en primera ronda de dobles.

Pero en singles la representante nacional llegó a cuartos, donde cayó ante la turca Mira Karatogma (un doble 7-5).

#FUERADECONTEXTO • CLAUDIO ROSSELL ARCE

Para muchísima gente, el día de mercado es de una alegría tan sutil como profunda, no solo porque las caseras llenan de halagos a sus prospectos a modo de atraerlos a su puesto de venta, sino sobre todo porque la explosión de formas y colores es una fiesta para la mirada, y lo mejor de todo es que ese goce es gratis.

Texto y foto: Claudio Rossell Arce



TIEMPOS LÍQUIDOS • ISABEL NAVIA QUIROGA

La deuda social de los programas de gobierno



Isabel Navia Quiroga es comunicadora y periodista

Bolivia ha comenzado a atravesar el oscuro callejón de una crisis económica de proporciones similares a las de hace 40 años. De seguir así, tendremos que lidiar con dolorosas consecuencias, cuya magnitud apenas estamos comenzando a visualizar. Las proyecciones son preocupantes y en muchos aspectos, desalentadoras. Sin embargo, hay temas de importancia estratégica, tan sustanciales como la inflación, la falta de divisas, la crisis energética y el déficit fiscal, de los que poco se habla. Se trata del lado B del desarrollo, ese desde cuya vereda hay que gritar para tener voz y voto en la vida del país; me refiero a la inclusión, los derechos sociales, el arte y la cultura.

Con esto en mente, quise indagar qué ofrecen los programas de gobierno de la competencia electoral de agosto, y siendo que los documentos son muy extensos y con un bajo nivel de credibilidad, que desmotiva la lectura in extenso, acudí a herramientas de inteligencia artificial y de la plataforma www.programasgob2025.labtecnosocial.org, donde se pueden realizar búsquedas puntuales.

Comencé por los derechos humanos y la inclusión, descubriendo que tales temas han sido nuevamente ignorados en la mayoría de los programas de gobierno, y con grandes diferencias: si bien ciertos actores presentan propuestas desarrolladas, otros (como ADN y Alianza Popular) apenas mencionan los temas o simplemente no lo hacen. Vaya coincidencia.

El término "inclusión social" está nombrado en cuatro programas de gobierno:

- UN - Creemos. Tres menciones, con referencia a mejorar el alcance de las telecomunicaciones y lucha contra la desigualdad, en el marco de ciudades sostenibles.

- NGP. Nueve menciones, dentro de un capítulo sobre modelo de Estado. Ofrece la creación de un Comité Nacional de Igualdad, con rango ministerial, para luchar contra el racismo, clasismo y sexismo. Plantea la generación de un modelo económico mixto que considera la inclusión social, la estabilidad macroeconómica, la diversificación productiva y el cuidado ambiental. Habla del rol del Estado como regulador estratégico, proveedor de bien-

es públicos esenciales y promotor de la inclusión social. Propone producción con inclusión social en el marco de un desarrollo territorial que potenciará las vocaciones productivas locales. Asimismo, plantea un acápite específico de estabilidad macroeconómica con inclusión y de un modelo de seguridad interna (delito y narcotráfico) que, a través de la educación, la inclusión social y las oportunidades económicas, trabajará en acciones de prevención.

- Morena. Una mención, como parte del objetivo de vivir bien, con derechos universales y equidad.

- MAS-IPSP. Una mención, como elemento para lograr el bienestar de la población, junto a la generación de empleo, en el marco del impulso al crecimiento sostenido de la economía comunitaria.

Respecto de otros conceptos concretos, como paridad de género; derechos de la población LGBTI+; personas con discapacidad; y niñez y adolescencia encontramos más ausencias que compromisos. Por ejemplo, la población LGBTI+ es nombrada en tres programas:

- PDC. Seis menciones de las cuales dos hablan de "mejoramiento en la calidad de vida".

- NGP. Tres menciones, en el marco de la oferta del Comité Nacional de Igualdad y de la inclusión desde una mirada integral.

- Morena. Una mención, en su programa de inclusión laboral mediante incentivos.

Por otra parte, nueve programas hablan de propuestas para las personas con discapacidad y cinco plantean acciones relativas a la niñez y la adolescencia: AP, Libre, Morena, NGP y MAS-IPSP.

En cuanto al término género, son 10 los programas de gobierno que lo incluyen, siendo el concepto con mayor cantidad de menciones respecto a las anteriores, donde NGP tiene 25 y APB Súmate, una.

Esta vista rápida y no exhaustiva proporciona una impresión de temas que la ciudadanía debería cuestionar en las campañas. Es también una foto que revela vacíos que no debieron ser y se corrobora, una vez más, que, en un país marcado por coyunturas desafiantes, las deudas de la desigualdad, la discriminación y la exclusión social quedan en segundo plano.

¿Qué señales dan estas omisiones? ¿Falta de visión, de análisis, de sensibilidad, de inteligencia?

Recordemos que gran parte de los votantes de Trump en las últimas elecciones en Estados Unidos, lo eligió por razones vinculadas a la economía, sin reflexionar sobre los peligros que implicaba una decisión así, en las dimensiones sociales y culturales.

La inclusión social no puede ser solo un lema: define el acceso equitativo a servicios, oportunidades y participación. El hecho de que solo cuatro de las diez fuerzas políticas hayan mencionado el concepto de "inclusión social" refleja la disparidad de los compromisos. ADN y Alianza Popular no incluyen siquiera una referencia al término, lo que envía un claro mensaje.

Los derechos humanos implican marcos legales, políticas públicas y mecanismos de rendición de cuentas. La equidad de género, incluida por casi todas las organizaciones, muestra avances formales, pero su eficacia dependerá de estrategias concretas que no todos detallan. La ausencia de agendas LGBTI+ y de políticas para personas con discapacidad en la mayoría de los programas denota un déficit de perspectiva interseccional: sin planes específicos de salud, educación y empleo inclusivos, esos grupos seguirán en situación de vulnerabilidad.

La inclusión de la niñez y la adolescencia como sujetos de derechos debe pasar de la mera enunciación simbólica. Propuestas aisladas de becas o comedores escolares son insuficientes si no se vinculan a un enfoque de protección integral, que incluya prevención del abuso, acceso a la educación de calidad y participación.

Una plataforma electoral rica en estos temas no es un detalle menor, sino un imperativo político y ético que demostraría sensibilidad social y previsión estratégica; su ausencia, en cambio, augura políticas fragmentadas y conflictos sociales.

Al trabajar por la inclusión y la equidad de todos los grupos sociales, se fortalece la calidad de vida, la convivencia y se reducen brechas de desigualdad. Esto mejora indicadores de salud, educación y bienestar, pues poblaciones tradicionalmente excluidas reciben atención adecuada. Además, una agenda inclusiva fomenta la cohesión y la confianza ciudadana, elementales para la innovación, la productividad y la sostenibilidad de políticas que abran paso a la prosperidad compartida.

Una agenda inclusiva fomenta la cohesión y la confianza ciudadana

ESPERANZA EN ACCIÓN ➔ GUSTAVO JÁUREGUI GONZÁLES

Gobernabilidad... condición indispensable



Gustavo Jáuregui González es asesor empresarial, especialista en gerencia de organizaciones empresariales.

Bolivia enfrenta una coyuntura política y social marcada por la tensión, polarización, protesta, intolerancia y desgaste institucional. La gobernabilidad, definida como la capacidad del Estado para tomar decisiones efectivas y mantener la estabilidad política e institucional, será la piedra angular que determine si el próximo gobierno tiene margen para implementar reformas profundas y sacar a Bolivia de la crisis.

La gobernabilidad es un concepto dinámico que se adapta a las circunstancias cambiantes y se manifiesta en el ejercicio del poder en una sociedad, buscando el equilibrio entre la incorporación de todos los sectores al diálogo, la apertura a las demandas sociales y la capacidad de respuesta de los sistemas de gobierno y otros actores para lograr el desarrollo sostenible y el bienestar colectivo.

Algo que deben tomar en cuenta los actuales candidatos a la Presidencia de Bolivia es que, el nuevo mandato deberá gozar de una gobernabilidad fuerte, como punto de partida para abordar los desafíos de la crisis económica, el fortalecimiento de la institucionalidad y la cohesión social. Sin ella, cualquier política pública a implementar, por ambiciosa o urgente que sea, se podría enfrentar a bloqueos, violencia o fracaso en su implementación.

En los últimos veinte años, Bolivia ha experimentado transformaciones estructurales de una profundidad pocas veces vista en su historia republicana. Las relaciones de poder, la composición social, la identidad nacional y la forma de hacer política se han redefinido desde sus cimientos. Lo que antes era impensable, una Constitución que reconoce la plurinacionalidad, un Estado con presencia activa en la

economía, una sociedad que se comunica por redes sociales en tiempo real, "hoy es parte de lo cotidiano".

Estos cambios no solo han modificado las reglas del juego, sino también a los jugadores y, sobre todo, al público que observa, exige y participa. En este nuevo escenario, el próximo gobierno no puede seguir gobernando con fórmulas del pasado. La gobernabilidad ya no se logra exclusivamente con mayorías legislativas, pactos de élite o gestión tecnocrática. Se construye reconociendo la nueva complejidad de la sociedad boliviana y la nueva forma de comunicación.

La paradoja boliviana es que, pese a los avances en inclusión y desarrollo, la confianza en las instituciones públicas ha disminuido, el sistema político está fragmentado, el liderazgo partidario debilitado y los mecanismos de diálogo entre Estado y sociedad se han erosionado.

En este contexto, hablar de gobernabilidad ya no significa solo evitar crisis o asegurar estabilidad. Significa construir consensos en una sociedad plural, garantizar una administración pública eficiente y, sobre todo, recuperar la legitimidad del ejercicio del poder. Y para lograrlo, no se puede excluir ni marginar a ningún sector del diálogo nacional. Ni el mundo indígena, ni los trabajadores, ni los empresarios, ni las regiones, ni los jóvenes pueden ser vistos como adversarios o estamentos separados. Todos los bolivianos somos iguales en derechos y obligaciones, y todos debemos tener voz en las grandes decisiones nacionales y ejercer la

El próximo gobierno debe asumir la gobernabilidad como un mandato político institucional

ciudadanía a plenitud. Pretender dividir al país entre "los de arriba" y "los de abajo", entre "el pueblo" y "los empresarios", o entre "nosotros" y "ellos", solo debilita la cohesión social y retrasa el desarrollo. La Bolivia del presente y del futuro necesita menos confrontación y más complementación y cooperación.

El próximo gobierno enfrentará un país con ciudadanos más informados, exigentes y activos. Con regiones que demandan autonomía efectiva. Con una juventud que ya no cree en los discursos de siempre. Y con una economía que, más allá del relato, necesita ser reactivada con visión y responsabilidad fiscal.

La gobernabilidad del próximo período no puede entenderse como una fórmula de control, sino como una estrategia de escucha, articulación y transparencia. Es urgente recomponer el pacto social, institucionalizar el diálogo, y asumir que en esta nueva Bolivia no se gobierna "para" la gente, sino "con" ella.

Eso implica fortalecer el Estado de derecho, garantizar independencia de poderes, proteger la libertad de expresión y profesionalizar la gestión pública. Solo así se podrá responder a las legítimas demandas de una sociedad que cambió y que ya no acepta ser tratada como antes.

El próximo gobierno debe asumir la gobernabilidad como un mandato político institucional, donde construir consensos, modernizar el Estado, acoger la pluralidad y dotar de transparencia a su gestión central y territorial deberán ser parte de su agenda inmediata. Solo así se podrá consolidar una democracia sólida, capaz de sostener cambios profundos y recuperar la confianza de la sociedad boliviana.

LO QUE PIENSO ➔ JOSÉ RAFAEL VILAR

De colonialismo paternal y el éxito Dunn



José Rafael Vilar es analista político, académico y escritor.

Lé un artículo hoy —nombrarlo es innecesario— en el que el enemigo malévolo, cuál Ebenezer Scrooge colectivo, es Santa Cruz, una vez más. Con leitmotiv como de una abertura alterwoke con timbres pseudoecologista y, obvio, con notas anticapitalistas disfrazadas de indigenismo, nuevamente el artículo repite el mismo discurso sobre el enemigo principal que se nos ha repetido desde 2006): el emprendedurismo cruceño con su resiliencia y orgullo de pertenencia.

Y cuando escribo emprendedurismo cruceño adscribo a los nacidos en el Oriente y a todo aquel inmigrante de cualesquiera lugares que, desde antes pero sobre todo desde los años cincuenta, llegaron al Oriente en busca de mejor vivir —no el de la miserabilización del pseudo Buen Vivir del neomarxista socialismo 21—, integrándose sin renegar de dónde vino y generosamente recibido. Ése es el éxito de Santa Cruz.

Este alterwokismo, escudado en su defensa del "originario" —"maquillaje" indianistas para un *bon sauvage* de una nueva colonización parentificada, más caricatura que el de Rousseau— y blindado en un pseudoecologismo radical, ha sido desde décadas atrás defensor de mantener sin más allá que la subsistencia "original" al indígena y al campesino, neocolonialismo de algunas pocas ONGs del Viejo Mundo (y algunas de los EEUU) enfrascadas

en demonizar el desarrollo capitalista... sin dejar de vivir y medrar en él.

Lejos del Desarrollo Integral del Hombre y de Todos los Pueblos preconizado por *Populorum progressio* de San Pablo VI —arquetípico de la Doctrina Social de la Iglesia desde León XIII—, este ecologismo radical ha sido militantemente enemigo de la biotecnología, manipulando los gobiernos bolivianos bajo el sonsonete de "defender la Madre Naturaleza" y "la bioingeniería enferma y destruye al Hombre", cerrando ojos ante que la marraqueta o la sarnita o la salteña (no digo el churrasco para no ofenderlo por si el "crítico" es vegano) que se come está hecha la mar de las veces con harina proveniente de Argentina o de Brasil, países hace muchos años han estimulado el empleo de semillas modificadas y cualquier otra que lo requiera, obteniendo rendimientos mucho más altos que hoy Bolivia sin necesidad de destruir la naturaleza. Cuando se pueda emplear legal y extensivamente la biotecnología en la agricultura y ganadería de nuestro país —al igual que en los vecinos—, se acabará el falaz mito de que "la agricultura de Santa Cruz destruye el medioambiente" y el campesino y el indígena de Las Bolivias accederá a su propia seguridad alimentaria y sin cuasi malthusianismos patriarcales.

Asustó a tiros y troyanos, porque no era zurdo ni diestro. Es, simplemente, liberal

No quiero cerrar sin tocar lo que ha sido —espero concuerden conmigo— el fenómeno preelectoral boliviano: la candidatura de Jaime Dunn de Ávila.

No es político profesional porque no tiene partido propio (y trabajo le costó una sigla válida que lo cobijara) ni lo quieren los políticos profesionales (lo que hacen política continuamente y los que viven de ella): es un analista financiero con experiencia internacional que, sin trayectoria electoral o partidaria alguna antes, fue a terciar (arrogante él, casi un pecado) por la presidencia boliviana. Era un desconocido total cuando el año pasado un tiktoker lo grabó en la Fuente de la Juventud "vendiendo" su propuesta y precandidatura a los que caminaban por el Prado. En fin, un outsider. Y lo peor: ¡liberal! Y aun más: liberal, outsider desconocido y (pareciera) ¡sin guita!

Un candidato "raro" (*sui generis*) que pudiera no terciar por falta de certificados de solvencia y presuntas deudas fiscales pero que, antes de ser candidato por una sigla, ya crecía en interés: sin estar en las encuestas, pero hablarse y escribirse —bastante— de él, le benefició grandemente.

Puede que no vaya en esta elección; puede que no llegue a ser un gran líder; puede que 2030 no tercié. Pero asustó a tiros y troyanos, porque no era zurdo ni diestro. Es, simplemente, liberal.

TRIBUNA ➔ JAIME JORDÁN COSTANTINI

Los peligros de un sobreajuste



Jaime Jordán Costantini es doctor en Economía y docente universitario.

El programa de gobierno del candidato Samuel Doria Medina fue dado a conocer tiempo atrás y merece una mirada atenta. En estas líneas enfatizamos en la primera fase, que son los primeros “100 días”. Los inicios del gobierno serán vitales.

José Luis Lupo, candidato a vicepresidente de Alianza Unidad (AU), concedió una entrevista el 16/06/2025 al programa televisivo “seis a uno”, donde declaró —como primer punto— que es importante detener rápidamente el deterioro de la economía boliviana, anclando las expectativas y recuperando la confianza. Para este efecto, se propone crear un fondo de estabilización de aproximadamente USD5.000 millones, que atenderá las necesidades de liquidez de dólares.

El tema crítico es cómo se financiarían los recursos del fondo de estabilización, punto en el que Lupo no fue específico. Sí fue directo al manifestar que el conjunto de medidas será un programa boliviano, que se presentará internacionalmente para obtener recursos. Mi interpretación es que ese programa será estructurado domésticamente, sin intervención de organismos internacionales. Este procedimiento es similar al seguido en 1985, se promulgó el decreto 21060, el 28/08/1985, y posteriormente se negoció con organismos internacionales como el FMI y el Banco Mundial.

Mi idea, para financiar el fondo de estabilización —que no la derivo de la entrevista a Lupo—, es formar el fondo de estabilización con un programa de blanqueo de capitales

ministrado por el Banco Central, ofreciendo tasas de interés atractivas de corto plazo. Blanqueo de capitales significa que ciudadanos depositan dólares en el Banco Central a cambio de un certificado de depósito.

En este caso, ninguna institución pública preguntará ni investigará el origen de los fondos. Una parte de las pérdidas de reservas internacionales, a partir de marzo de 2024, están en poder de ciudadanos bolivianos en el colchón-bank o en cuentas en el extranjero.

El blanqueo de capitales fue un sistema que puso en marcha el gobierno de Milei, en Argentina, con éxito. En Colombia, este procedimiento se llamó la “ventanilla siniestra” del Banco de la República, por el tipo de agentes económicos que blanqueaban capital. Hago referencia al caso colombiano por razones obvias. El lector informado entiende a lo que me refiero.

Este será un tema controversial en Bolivia; por tanto, es una decisión difícil. La argumentación de Lupo es cierta, respecto a que la contraparte de una reducción del déficit fiscal de 4 a 5 puntos porcentuales del PIB es un aumento equivalente en reservas internacionales que puede alimentar el fondo de estabilización, siempre y cuando exista un superávit en comercio exterior que acreciente las reservas internacionales, lo cual es complicado de obtener al inicio del gobierno.

Un financiamiento para el fondo de estabilización como el expuesto tendrá un costo, obligará al Banco Central a incrementar la tasa

Mi idea (...) es formar el fondo de estabilización con un programa de blanqueo de capitales

de interés que tenderá a reducir los créditos y la demanda global. Todo lo comentado anteriormente significará que existirán dos fuentes de contracción de la demanda agregada: una reducción del déficit fiscal y una caída del crédito al sector privado. Montar un fondo de estabilización veo factible, con un control de precios y de tasas de cambio; además, creo que podría lograrse en el corto plazo.

Estas medidas ocasionarán un sobreajuste, que tendrá efectos en las tasas de crecimiento a largo plazo, deteriorará la distribución del ingreso y sembrará las bases de inestabilidad política. Ver la entrevista me llevó a tener un juicio positivo de Lupo, por mostrar una amplia visión del programa de gobierno; sin embargo, no comparto su misma orientación doctrinaria e ideológica. Tendrá una responsabilidad importante en: los logros en el control de precios y las tasas de cambio que pueden llevar al equipo económico a posiciones ideológicas radicales, en el sentido de haber tenido resultados propuestos de los “100 días” y olvidarse de las complejas políticas a largo plazo.

No pretendo dar consejos, pero creo que Lupo tendrá que evitar estos efectos para tener un equilibrio de corto y largo plazo. En mi modesta opinión, el mayor error de las políticas neoliberales que se iniciaron en 1985 fueron atrasar la agenda de largo plazo, que recién inició en el primer mandato del presidente Sánchez de Lozada, en 1993, y que finalmente terminó en forma dramática en su segundo mandato, en 2003, con las guerras del agua y el gas.

TRIBUNA ➔ LUIS XAVIER AVALOS BOZO

Bretton Woods: Pasado, Presente y... Futuro (Parte I)



Luis Xavier Avalos Bozo es abogado, escritor e investigador con mención en estudios del desarrollo.

Las proyecciones iniciales de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) global, para esta gestión, eran de un 2.7%, según cálculos del Grupo Banco Mundial. Sin embargo, a día de hoy, éstas se han reducido a un 2.3%. Fundados en un ejercicio bianual de estimación, los pronósticos de crecimiento han experimentado una desaceleración en prácticamente un 70% de las economías a nivel mundial, incluyendo Estados Unidos, Europa y China, así como seis (6) otras regiones emergentes de mercado.

Estos datos, *pima facie*, marcan el ritmo de crecimiento global más bajo, desde los indicadores de la crisis financiera de 2008, causada, entre otros factores, por el estallido de la burbuja inmobiliaria estadounidense y la declaratoria en bancarrota de los más grandes *major lenders*.

Pero, ¿cuáles son las razones subyacentes? O, quizá la pregunta coyunturalmente más relevante: ¿Cómo se relacionan estos factores con el estado fluctuante actual de la economía global?

Entre el 1 y el 22 de julio de 1944, 730 delegados de los 44 países aliados (las Naciones Unidas), se concentraron en el ‘Mount Washington Hotel’ de Bretton Woods, New Hampshire. A pesar de la continuidad, en aquel entonces, de la Segunda Guerra Mun-

dial, el ‘Big Four’ conformado por el Reino Unido, China, EEUU y la hoy extinta Unión Soviética, previó con gran tino y otro tanto de visión, que para evitar otro Conflicto Bélico de escala global como el que, en su momento, dio origen a la Liga de las Naciones, era necesario un acuerdo macro que establezca las reglas de juego en el sistema económico y financiero mundial.

Fue esa, junto a la posterior caída de la Alemania nazi, la principal razón detrás de la adopción del “Sistema de Bretton Woods”. El padre del Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD), hoy parte del Grupo Banco Mundial, y un sistema de convertibilidad y respaldo directo de la emisión monetaria de dólares estadounidenses en el oro, con una tasa en aquel entonces de 35\$ por cada onza aurífera.

Durante los casi treinta años de su vigencia:

- El comercio internacional experimentó una de sus etapas de mayor crecimiento y los principales damnificados, incluida la Alemania de la posguerra, a través de un modelo de economía (social) de mercado, Europa del Este y Japón, experimentaron una extraordinaria re-

cuperación que junto al fondo de reconstrucción y recuperación gestionado por EEUU a través del IBRD, llevó a la reconstrucción de su arquitectura financiera en tiempo récord.

- Además, el anclaje ajustable de prácticamente todas las divisas de los Estados signatarios al dólar estadounidense condujo a la reducción de la volatilidad monetaria internacional, permitiendo que el Sistema ofrezca estabilidad y predictibilidad, facilitando el intercambio comercial transfronterizo y la inversión extranjera.

- Y, por último, las instituciones de Bretton Woods, vía Plan Marshall, crearon las condiciones para el ‘Bloque del Oeste’ durante la Guerra Fría, impulsando al mundo hacia un sistema económico de interdependencia alineado con la innovación, la creatividad y la expansión efectiva.

La ‘Era Dorada del Capitalismo’. Nada más y nada menos (aunque, no fue la primera).

El momento cumbre de la civilización occidental y del ‘sueño americano’, cuando todo aquel que tuviese aspiraciones y la valentía suficiente para hacer todo para materializarlas, tenía opciones genuinas de éxito, no solo en EEUU, sino en cualquiera de los países signatarios del Macro-Acuerdo de Bretton Woods.

Pero, todo lo que tiene un principio tiene, también, casi indefectiblemente, un final...

Los pronósticos de crecimiento han experimentado una desaceleración en prácticamente un 70% de las economías a nivel mundial

ARIES

MARZO 21 - ABRIL 20



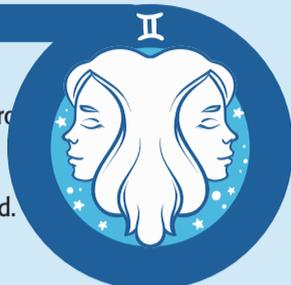
AMOR. Una duda no te permitirá estar tranquilo(a), pero una pequeña conversación lo resuelve todo. Lleva las cosas con calma. No temas a equivocarte en el terreno amoroso.

DINERO. Te ocurrirán situaciones que marcarán una nueva pauta en tu vida y abrirán nuevos ciclos llenos de éxito.

SALUD. Molestias en las rodillas.

GÉMINIS

MAYO 21 - JUNIO 20



AMOR. Tu mente no está dirigida en este momento hacia el amor, quieres tener primero mejor estabilidad económica, pero no por ello te prives de una salida romántica.

DINERO. Te sentirás muy entusiasmado por lo económico; será tu prioridad por un buen tiempo para lograr la estabilidad.

SALUD. Molestias alérgicas.

LEO

JULIO 23 - AGOSTO 21



AMOR. Mientras brindes más seguridad a tu pareja, más cosas lindas te brindará. De alguna manera sientes que es la persona que tu corazón necesita.

DINERO. Actividades extra estarán a la orden del día, lo que te ayudará a ahorrar más para el proyecto de vida que tienes.

SALUD. Bienestar, una revisión de rutina no cae mal.

LIBRA

SEPTIEMBRE 23 - OCTUBRE 22



AMOR. Suerte en el amor para los solteros, nuevos romances que recorrerás con alegría. Los casados estarán muy pendientes de sus parejas, pero ojo con invadir espacios.

DINERO. Lograrás vencer obstáculos que te tenían desanimado(a). Se cumple algo relacionado con la vivienda.

SALUD. Cuidado con la columna.

SAGITARIO

NOVIEMBRE 23 - DICIEMBRE 20



AMOR. Verás las cosas complicadas en el terreno sentimental. Toma las cosas con calma para que no te sientas entre la espada y la pared. Hazlo todo de corazón.

DINERO. Tendrás que ser radical para evitar faltas de respeto en el ámbito laboral. Toma las riendas.

SALUD. Posibles dolores de cabeza o gripes.

ACUARIO

ENERO 20 - FEBRERO 18



AMOR. Hay alguien que está en tus pensamientos constantemente y ya debes ir olvidando, no puedes aferrarte al pasado. Ábrete a la felicidad, un nuevo amor.

DINERO. Todo lo verás muy lento, pero llegará en su justo momento. Déjate llevar por tu sexto sentido, no por opinión de terceros.

SALUD. Molestias en las piernas.

TAURO

ABRIL 21 - MAYO 20



AMOR. Querrás planificar la familia. Hay un matrimonio en puertas y la llegada de un bebé. Buena suerte en las relaciones sentimentales.

DINERO. Si tienes pendiente una firma, un crédito o algo de negocio; hazlo, no pierdas tiempo. Los que buscan empleo, lo conseguirán y la oferta será muy buena.

SALUD. Cuidado con tus ojos.

CÁNCER

JUNIO 21 - JULIO 22



AMOR. Dedicarle calidad de tiempo a tu pareja será determinante para el crecimiento de la relación. No olvides los pequeños detalles que alimentan el amor.

DINERO. Tendrás que poner ciertas reglas para que no se te escapen de tus manos ciertas situaciones que vienes observando.

SALUD. Molestias estomacales.

VIRGO

AGOSTO 22 - SEPTIEMBRE 22



AMOR. Te encontrarás, por casualidad, con alguien de tu pasado y te darás cuenta de que, definitivamente, es prueba superada. No pienses en lo negativo; atrae lo positivo a tu corazón.

DINERO. Se presentarán cambios que te caerán como anillo al dedo, te sentirás más tranquilo(a).

SALUD. Cuidado con tus partes íntimas.

ESCORPIO

OCTUBRE 23 - NOVIEMBRE 22



AMOR. Si hay una situación que te atormenta, usa tu sexto sentido. Aprende a confiar en tu pareja, a pesar de que puedes descubrir unas mentirillas.

DINERO. Te desespera la lentitud que han tomado las cosas, pero recuerda que no hay mal que por bien no venga.

SALUD. Cuidado con males respiratorios.

CAPRICORNIO

DICIEMBRE 21 - ENERO 19



AMOR. Debes poner los pensamientos en orden para que no te sientas agobiado(a). Trata de atraer a la armonía a tu relación.

DINERO. Te harán una invitación especial y te tomará de sorpresa, te hablarán de una mejora o algo que está en tu camino. Llegará un dinero de forma imprevista.

SALUD. Agotamiento físico.

PISCIS

FEBRERO 19 - MARZO 20



AMOR. Vuelve un amor del pasado y te sentirás confundido(a). Antes de cualquier decisión valora lo que tienes, tu estabilidad emocional depende de ti.

DINERO. Recibirás un dinero que te debían. Controla un poco tu carácter, tu forma de decir las cosas, solo así te ahorrarás problemas.

SALUD. Dietas y ejercicio.

TikTok



LASHMY ROHUDA

Amarres de amor eterno

• ALTAR PROPIO DEL TÍO Y LA MUERTE PARA UNIONES ETERNAS

• HECHIZOS PARA LA SALUD, LOS NEGOCIOS Y CONTRA TODO MAL

DIRECCIÓN
LA PAZ

• CENTRO COMERCIAL PLAZA REAL
CALLE COMERCIO, ESQ. PICHINCHA
PISO 4, OF. 2, BLOQUE A



76540548

DIRECCIÓN
SANTA CRUZ

• Av. CUMAVI y Av. 16 DE JULIO,
BARRIO 18 DE MARZO,
CALLE COPACABANA, CASA N° 6



76705265

• TAMBIÉN REALIZAMOS TRABAJOS A DISTANCIA O VIAJAMOS HASTA DONDE ESTÉS

laRazón

UNA EDICIÓN IMPRESA DE COLECCIÓN

ESPECIAL ANIVERSARIO



**LA
PAZ**

MEGALÁMINAS CON MAPAS Y LÁMINAS EDUCATIVAS

ANIMAL POLÍTICO - ENERGÍAS Y NEGOCIOS - REVISTA ESCAPE
ROMPECOCOS - LORO DE ORO

**ESTE DOMINGO
13 DE JULIO**

EN TODOS LOS PUESTOS DE PERIÓDICOS

animal POLÍTICO



ENCRUCIJADA
BOLIVIANA:
A MENOS DE
DOS MESES
DE LAS
ELECCIONES

e1 laRazón

LA PAZ, DOMINGO 6 DE JULIO DE 2025

e03



PARTIDOS SIN ALMA: DEMOCRACIA EN RUINAS

e4 y 5

LATIFUNDIO SANTA ELIZA EN EL ALMA, ELISA PARA EL ESTADO

e06

JULIO PEÑALOZA BRETTEL: EL SEGUNDÓN ENVILECIDO

e07



El autor sostiene que la pacificación de la región requiere el reconocimiento de un Estado palestino, garantías de seguridad para Israel y un programa nuclear pacífico iraní verificado.

HACIA UNA PAZ INTEGRAL EN ORIENTE MEDIO



JEFFREY D. SACHS es economista

El ataque de Israel y Estados Unidos contra Irán tuvo dos efectos significativos. Primero, expuso una vez más la causa fundamental de la agitación en la región: el proyecto israelí de "reestructurar Oriente Medio" mediante un cambio de régimen, con el objetivo de mantener su dominio e impedir la creación de un Estado palestino. Segundo, puso de relieve la futilidad e imprudencia de esta estrategia. El único camino hacia la paz es un acuerdo integral que aborde la condición de Estado de Palestina, la seguridad de Israel, el programa nuclear pacífico de Irán y la recuperación económica de la región.

Israel quiere derrocar al gobierno iraní porque Irán ha apoyado a agentes y actores no estatales alineados con los palestinos. Israel también ha socavado sistemáticamente la diplomacia entre Estados Unidos e Irán en relación con el programa nuclear iraní.

En lugar de guerras interminables, la seguridad de Israel se puede garantizar con dos medidas diplomáticas clave: poner fin a la militancia mediante el establecimiento de un Estado palestino con las garantías del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y levantar las sanciones a Irán a cambio de un programa nuclear pacífico y verificable.

La negativa del gobierno de extrema derecha israelí a aceptar un Estado palestino es la raíz del problema.

Cuando el imperio británico prometió una patria judía en el Mandato Británico de Palestina en 1917, los árabes palestinos constituían el 90% de la población y los judíos menos del 10%. En 1947, gracias a la intensa presión estadounidense, la Asamblea General de la ONU votó a favor de conceder el 56% de Palestina a un nuevo estado sionista, mientras que los judíos representaban solo el 33% de la población. Los palestinos rechazaron esta decisión, considerándola una violación de su derecho a la autodeterminación. Tras la guerra de 1948, Israel se expandió al 78% de Palestina y, en 1967, ocupó el 22% restante: Gaza, Cisjordania, Jerusalén Oriental y los Altos del Golán.

En lugar de devolver las tierras ocupadas a cambio de la paz, los políticos de derecha israelíes insistieron en el control permanente del 100% del territorio, y la carta fundacional del Likud declaró en 1977 que sólo habría soberanía israelí "entre el mar y Jordania".

Netanyahu representa esta política de dominación y ha sido primer ministro durante 17 años desde 1996. Al llegar al poder, él y sus aliados neoconservadores estadounidenses idearon la estrategia de "ruptura limpia" para bloquear la creación de un Estado palestino. En lugar de buscar territorio por paz, Israel pretendía reestructurar Oriente Medio derrocando gobiernos que apoyaban la causa palestina. Estados Unidos sería el socio implementador de esta estrategia.

Esto es exactamente lo que ocurrió después del 11 de septiembre, cuando Estados Unidos lideró o patrocinó guerras contra Irak (invasión en 2003), Líbano (financiamiento y armamento de las agresiones israelíes por parte de Estados Unidos), Libia (bombardeos de la OTAN en 2011), Siria (operación de la CIA durante la década de 2010), Sudán (apoyo a los rebeldes para dividir Sudán en 2011) y Somalia (apoyo a la invasión de Etiopía en 2006).

Contrariamente a las promesas superficiales de Netanyahu al Congreso estadounidense en 2002 —de que un cambio de régimen en Irak traería un nuevo día a Oriente Medio—, la guerra de Irak de 2003 presagió los acontecimientos que se avecinaban en la región. Irak se sumió en la agitación y, desde entonces, cada nueva guerra ha traído muerte, destrucción y desestabilización económica.

Este mes, Israel atacó a Irán mientras se llevaban a cabo negociaciones entre Irán y Estados Unidos para garantizar el uso pacífico del programa nuclear iraní, repitiendo la misma propaganda de armas de destrucción masiva que Netanyahu utilizó para justificar la guerra de Irak.

Israel lleva más de 30 años afirmando que Irán está a punto de adquirir armas nucleares. Sin embargo, el 18 de junio de 2025, el Director General del OIEA declaró que no hay pruebas de un esfuerzo sistemático por parte de Irán para desarrollar armas nucleares. Más concretamente, Irán y Estados

Unidos participaban activamente en negociaciones según las cuales el OIEA supervisaría y verificaría el carácter pacífico del programa nuclear iraní.

El ataque contra Irán demuestra una vez más la inutilidad y el nihilismo del enfoque de Netanyahu. Los ataques israelíes y estadounidenses no lograron nada positivo. Según la mayoría de los analistas, el uranio enriquecido de Irán permanece intacto, pero ahora se encuentra en un lugar secreto, en lugar de estar bajo la supervisión del OIEA. Mientras tanto, con el genocidio israelí en curso en Gaza, no se ha logrado ni la paz ni la seguridad.

Israel ha llevado a la región a una ola de violencia de 4.000 kilómetros, desde Libia hasta Irán, mediante sus acciones imprudentes, ilegales y belicistas, todas ellas encaminadas en última instancia a impedir un Estado de Palestina "rehabilitando" el Medio Oriente.

La solución es clara: es hora de que Estados Unidos reconozca que sus propios intereses estratégicos exigen un abandono decidido de su asociación con la estrategia destructiva de Israel.

Priorizar una paz genuina en Oriente Medio no es solo un imperativo moral, sino un interés fundamental de Estados Unidos, que solo puede lograrse mediante un acuerdo de paz integral. El pilar fundamental de este acuerdo es que Estados Unidos levante su veto a un Estado palestino con las fronteras del 4 de junio de 1967, y que lo haga desde el principio, no en un futuro lejano e impreciso que nunca llega.



A menos de dos meses de los comicios presidenciales en Bolivia, las encuestas muestran fragmentación política sin candidatos con ventaja clara.

LA ENCRUCIJADA BOLIVIANA A POCO DE LAS ELECCIONES

VALERIA DUARTE GALLEGUILLOS es politóloga

A menos de dos meses de las elecciones generales en Bolivia, las encuestas muestran un sistema de partidos fragmentado y con bajos índices de representatividad. Ninguno de los candidatos logra una ventaja sustancial ni refleja una tendencia clara.

Es la primera vez en 20 años que el Estado Plurinacional no tiene certezas sobre los resultados electorales a tan poco tiempo de la votación. Este escenario rememora las elecciones de 2002, cuando la crisis del neoliberalismo se manifestó en un sistema democrático agotado y sin respuestas ante el cambio de paradigma que se planteaba, tanto en el país como en la región. En aquel entonces, ningún candidato superó el 23% de votos.

Sin embargo, sería un error hacer una comparación directa cuando las reglas son distintas y donde la diferencia clave radica en la consolidación de un sistema electoral que prioriza la decisión ciudadana sobre las alianzas partidistas. Antes de la refundación del Estado en 2009, si ningún candidato obtenía más del 50% de los votos el congreso elegía al presidente de entre los tres primeros lugares, lo que facilitaba pactos entre élites políticas reacias a ceder el poder. Hoy, el panorama es distinto la

población decide directamente en primera, y si no hay un ganador con el 50% + 1, se va a segunda vuelta, sin pactos y sin alianzas. Todo con voto directo.

Los datos de la última encuesta, realizada por la Red Uno y la empresa Captura Consulting SRL, posicionan a los dos candidatos de la derecha disputando el primer lugar, mientras que a Andrónico Rodríguez, único candidato que aún sostiene una base popular, le dan un tercer lugar con un tímido 13,7%. Una de las sorpresas más grandes, es que el MÁS-IPSP, el partido hegemónico de las últimas décadas, corre riesgo de perder la sigla ya que se posiciona con un vergonzoso 1,5% y el resto de partidos pulula alrededor de posibles alianzas que les convenga para no perder cotos de poder. Por otro lado, los indecisos (15,5%), los votos en blanco (5%) y los nulos (7,4%) suman casi 28% del electorado, lo que refleja un descontento generalizado ante la falta de representación.

- Samuel Doria Medina (19,6%),
- Jorge "Tuto" Quiroga (16,6%),
- Andrónico Rodríguez (13,7%),
- Manfred Reyes Villa (8%),
- Rodrigo Paz (6,4%),
- Jhony Fernández (3,8%),
- Eduardo del Castillo (MAS-IPSP) (1,4%),
- Eva Copa (1,1%),

• Fidel Tapia (0,7%).

Es importante mencionar que un factor crucial en estos resultados es la proscripción de Evo Morales, la figura política más relevante del país en las últimas décadas. Antes del golpe de Estado en 2019, el MAS-IPSP con Morales como candidato, ganó cuatro elecciones consecutivas en primera vuelta, con 54%, 64%, 61% y 47% respectivamente. Sin embargo, se impuso un consenso entre oposición, gobierno y medios de comunicación para excluirlo de esta contienda electoral, pese a las masivas movilizaciones a su favor y la solicitud expresa de los movimientos sociales de que su representante aparezca en la papeleta electoral.

A este contexto se suma la demolidora caída del MAS-IPSP, que después de haber sido usurpado por el Gobierno a través de una sentencia constitucional ilegal y poco clara, tiene un 1,5% de preferencia electoral. El Movimiento al Socialismo hoy lleva como candidato a Eduardo del Castillo, ex ministro de gobierno de Luis Arce y responsable de la represión a protestas sociales por el alza de precios de la Canasta familiar, y la reivindicación de los derechos políticos y electorales de las bases sociales de Bolivia.

La batalla por el Legislativo también es clave, ya que en estas elecciones también se eligen a las y los

representantes de la Asamblea Legislativa, para que ocupen los curules por 5 años consecutivos. Las negociaciones para las candidaturas cierran este 3 de julio, en un clima de denuncias de traición, pactos a espaldas de la población y una burocracia electoral excesiva. Sin embargo, lo que parece seguro, es que se abren ciertas posibilidades que no se habían visto en el pasado reciente para un retorno de la derecha, lo que no solo sería un revés para el movimiento popular, sino también para los avances del Estado Plurinacional. Sus propuestas, como el uso de la fuerza contra protestas, la liberación de exportaciones y el endeudamiento externo agresivo, ya fracasaron a inicios de siglo y, con una alta probabilidad de volver, amenazan con profundizar la crisis.

Bolivia se enfrenta a unas elecciones decisivas, pero también a una encrucijada política profunda: ¿es este el fin de un ciclo marcado por el proyecto del Estado Plurinacional o el inicio de una nueva etapa de recomposición popular? Las cifras no mienten: un Lawfare instaurado, un proceso electoral corrompido, un sistema de partidos fracturado, candidatos sin arraigo mayoritario y casi un 30% del electorado que rechaza las opciones disponibles, revelan una democracia en crisis.

La figura de Evo Morales, perseguido y estigmatizado por el gobierno, el Tribunal Constitucional y el Tribunal Electoral—y la decadencia del MAS-IPSP bajo figuras asociadas a la represión, plantean preguntas incómodas: ¿Puede haber legitimidad sin inclusión? ¿Quién representa realmente a los movimientos sociales hoy? Parece ser que nos encontramos en una democracia con derecho al voto pero no a elegir.

Pero hay algo aún más urgente: el descontento no se traduce en propuestas. Si la abstención, el voto nulo o la fragmentación ganan espacio, ¿no será esta la mayor victoria de las élites, con un pueblo dividido y sin proyecto común?

El verdadero debate no debería ser solo sobre quién gana, sino sobre qué Bolivia queremos que emerja después de estas elecciones—y qué papel jugarán las calles, las urnas y las resistencias ante un sistema que parece diseñado para perpetuar la incertidumbre—.

¿Estamos ante el agotamiento de una era o frente a la oportunidad de reinventar la política desde las bases?

La respuesta no está en las encuestas, sino en la capacidad de articular un horizonte que vaya más allá de las papeletas.



Eduardo Rodríguez Veltzé y José Luis Exeni analizan la crisis estructural del sistema político boliviano que trasciende la coyuntura electoral.

PARTIDOS SIN ALMA: DEMOCRACIA EN RUINAS



PABLO DEHEZA es editor de Animal Político

El sistema político boliviano atraviesa una crisis estructural profunda que trasciende la coyuntura electoral y pone en jaque los fundamentos mismos de la democracia en el país. Esta crisis, que se manifiesta tanto en la debilidad institucional como en el colapso del sistema de partidos, requiere un análisis profundo que vaya más allá de la superficie electoral para comprender las raíces estructurales de la problemática democrática boliviana.

Para desentrañar esta compleja situación, dos voces conocedoras ofrecen sus perspectivas: Eduardo Rodríguez Veltzé, abogado y expresidente de Bolivia, quien aporta su experiencia tanto en el ámbito jurídico como en el ejercicio del mando del Órgano Ejecutivo; y José Luis Exeni, politólogo y expresidente del Tribunal Supremo Electoral (TSE), cuya trayectoria académica y práctica en el sistema electoral le otorga una perspectiva única sobre los procesos democráticos del país.

Sus análisis convergen en identificar elementos críticos que definen la actual coyuntura: la desinstitucionalización crónica del Estado, el deterioro del sistema de partidos caracteri-

zado por la falta de renovación de liderazgos y la precariedad organizacional, la implosión del MAS como partido predominante, y la persistencia de un hiperpresidencialismo que alimenta tendencias caudillistas. Estos factores, combinados con la judicialización de la política, configuran un escenario complejo que desafía la calidad democrática del país y demanda reformas estructurales profundas para construir un sistema político más sólido y representativo.

Deterioro crónico

La crisis actual del sistema político boliviano no es meramente coyuntural, sino que hunde sus raíces en décadas de debilitamiento institucional. Rodríguez Veltzé identifica dos dimensiones críticas en esta crisis: "una de largo aliento, que tal vez tiene una visibilidad mucho más discreta, que es el poder de gestión del Estado, y otra que se manifiesta en este tiempo electoral muy abiertamente y muy explícita en la crisis política".

"A lo largo del tiempo, y ahora nos vamos a circunscribir, si se quiere a los últimos 20 años o un poquito más, incluso yo diría desde que se recuperó la democracia, se descuidó fortalecer los sistemas partidarios o políticos, pero también se debilitó en gran medida el poder administrativo del Esta-

do", afirma.

Esta debilidad estructural se manifestó de manera particularmente aguda durante la hegemonía del MAS, cuando las instituciones fueron "cooptadas abiertamente por un propósito de hegemonía en el control de ciertas instituciones", según el análisis del exmandatario. La consecuencia es un Estado con limitadas capacidades de gestión que trasciende las disputas político-partidarias, afectando tanto la eficiencia administrativa como la calidad de los servicios públicos.

José Luis Exeni, expresidente del TSE, complementa este diagnóstico señalando "la debilidad institucional, en este caso, básicamente del Órgano Electoral Plurinacional, que no termina de asumirse como órgano del poder público, y por tanto no asume a plenitud sus competencias". Esta vulnerabilidad institucional se ha manifestado en la incapacidad del sistema electoral para resistir la judicialización de la política, limitándose a "acatar decisiones que iban más allá de la normativa y de la propia Constitución".

Partidos en crisis

El sistema de partidos boliviano presenta un cuadro de precariedad extrema que va más allá de la simple debilidad organizacional, como el país tuvo que atestiguar en los últimos me-

ses. Exeni describe esta realidad señalando que "hemos visto unos partidos, primero, que no tienen o que tienen escasa vida orgánica, que no han renovado liderazgos, que no cumplen sus estatutos orgánicos. Creo que ninguno los ha cumplido a cabalidad en la definición de sus candidaturas".

Esta precariedad se manifiesta en múltiples dimensiones. Por un lado, existe una brecha abismal entre la normativas y la realidad. Como señala Exeni, "la legislación electoral, y en especial la Ley de Organizaciones Políticas, asumen unos ideales democráticos, electorales y sobre todo de partidos políticos que no existen. Ahí está la brecha entre reglas maximalistas y partidos precarios".

Otro elemento crítico es que los partidos "no han logrado generar mecanismos o procedimientos democráticos de renovación de liderazgos", lo que convierte a los liderazgos existentes en "imprescindibles", creando una dependencia nociva que debilita la institucionalidad partidaria.

Rodríguez Veltzé atribuye parte de esta crisis a la prolongada hegemonía del MAS. "Tal vez la hegemonía del MAS a lo largo de casi dos décadas ha dejado debilitados o desentendidos al resto de los partidos que sucumbieron ante la idea de fortale-



cerse, renovar liderazgos y hacer propuestas alternativas".

Implosión del MAS

La crisis del partido oficialista, el MAS, representa un punto de inflexión en el sistema político boliviano. Exeni explica que "en los últimos 15 años hemos tenido un sistema de partido predominante, que era el MAS-IPSP", pero que "cuando se quiebra e implosiona, genera o deriva en la implosión del propio sistema de partidos".

El análisis de Rodríguez Veltzé sobre la contradicción fundamental del proyecto masista resulta particularmente revelador. La nueva Constitución Política del Estado, de 2009, fundó el país como un Estado plurinacional, fundado en los principios del pluralismo económico, político, ideológico, jurídico, pero "la contradicción fue haciéndose cada vez más notable cuando en lugar de convertir esos pluralismos en puentes de encuentro, de convivencia, surgió con más fuerza el propósito de la hegemonía partidaria sobre la gestión pública".

Esta implosión ha dejado un vacío que las demás fuerzas políticas no logran llenar. Como señala Exeni, "lo que tenemos básicamente son residuos de un sistema de partidos que había, que había sustituido el anterior sistema de partidos de la democracia pactada", enfrentando ahora "la enorme necesidad no sólo de recomponer e institucionalizar a los partidos y democratizarlos por supuesto, sino de ir a hacer una recomposición del propio sistema de partidos y del propio sistema de representación política".

Hiperpresidencialismo

Uno de los aspectos más sugerentes del análisis de ambos expertos se centra en el hiperpresidencialismo como factor estructural de la crisis democrática y sus raíces en una cultura caudillista. Rodríguez Veltzé es categórico al señalar que "una de las razones por las que fracasa el sistema de partidos, también es objeto de una mirada mucho más inmediata, intensa y urgente, es el presidencialismo".

El diseño constitucional boliviano otorga al presidente poderes excesivos que desincentivan el desarrollo partidario. "Si la ley fundamental le da tanto poder y tantas atribuciones al presidente, que es como el premio mayor de cualquier contienda electoral, pierde todo sentido trabajar en torno a un conjunto, a una expresión más colectiva de representantes", sostiene Rodríguez Veltzé.

Exeni observa que "el hiperpresidencialismo en el diseño constitucional está aparentado con el caudillismo y viceversa". Esta relación genera una dinámica perversa donde "los procesos se vuelven dependientes de los

caudillos", creando "partidos patrimonialistas, que básicamente son casi propiedad del jefe".

La cuestión caudillista

Bolivia presenta una larga tradición caudillista que trasciende las instituciones formales. Rodríguez Veltzé reconoce que "este ha sido un país, o es un país con una larga historia de caudillos", donde "la gente espera que la representatividad en el ejercicio del poder esté expresada en un individuo".

Sin embargo, ambos expertos coinciden en que el caudillismo actual presenta características particulares. Exeni distingue entre "liderazgos fuertes" y "liderazgos persistentes". En el escenario actual "no veo liderazgos fuertes, veo liderazgos persistentes que están en la política boliviana desde hace casi tres décadas y persisten en postularse para llegar a la presidencia y creen que hoy ha llegado su momento no por sus méritos propios, sino debido a la implosión y a la división en el MAS", asevera.

El problema fundamental radica en la ausencia de mecanismos de renovación y la "tentación de volver al poder o de quedarse en él", como señala Rodríguez Veltzé. Este patrón genera un círculo vicioso donde "Luis Arce quiere quedarse, Evo quiere volver, Quiroga quiere volver", perpetuando un modelo que impide la oxigenación democrática.

Judicialización

Un fenómeno particularmente preocupante que ambos expertos identifican es la judicialización de la política electoral. Exeni describe cómo "este principio democrático de certeza en las reglas, de incertidumbre en los resultados, se convirtió de muy mala manera en incertidumbre en las reglas mismas y en el proceso mismo".

Esta judicialización ha creado un ambiente de inestabilidad que afecta directamente la calidad democrática. "En algún momento no sabíamos qué partidos iban a participar, si iban a habilitar o no candidatos, si iban a cancelar una, dos, cinco o diez organizaciones políticas", generando una situación donde las reglas del juego se modifican durante el proceso.

Las consecuencias de esta dinámica trascienden lo electoral. Siguiendo con Exeni, se genera "una elección muy incierta, quizás con escasa legitimidad y que habrá que evaluarla, no sé cómo denominarla, incompleta, quizás parcial, respecto a las fuerzas políticas que están compitiendo".

Propuestas y desafíos

Rodríguez Veltzé propone medidas concretas comenzando por "una enmienda a la Constitución en este momento de razonar o pensar medidas o enmiendas que no haya más posibilidad de reelección alguna", si-

guiendo el modelo mexicano donde "la democracia efectiva implica la no reelección".

La reducción del hiperpresidencialismo emerge como una prioridad. Según Rodríguez Veltzé, "es imprescindible que la reflexión no sólo vaya en torno al partido como un esfuerzo colectivo, sino a cambiar radicalmente, reducir el presidencialismo", ya que "mientras eso no cambie, a mi juicio no tendremos partidos con perspectivas, porque seguirá siendo un líder, el presidente, el que siga definiendo todo".

En cuanto al sistema de partidos, Exeni propone un enfoque pragmático que incluye "volver a la normativa, en este caso la Ley de Organizaciones Políticas, para un poco sincerar y aproximar la norma a la realidad de los partidos, sin que eso implique abandonar la norma". Esto significa examinar "la fortaleza orgánica y la presencia territorial de los partidos políticos" para determinar "si son solo siglas nominales o si realmente existen".

Perspectivas

A pesar del diagnóstico crítico, ambos expertos mantienen una perspectiva que combina realismo con esperanza constructiva. Rodríguez Veltzé cree que "hay un nuevo tiempo para la oposición" pero advierte que "el tiempo es distinto a los principios de los 2000" debido a los cambios constitucionales y sociales experimentados.

El desafío fundamental, según ambos analistas, consiste en construir un nuevo sistema de representación que aprenda de los errores del pasado. Exeni señala que el nuevo escenario "con partidos entre pequeños y medianos, todos minoritarios" requerirá "aprender o reaprender a construir acuerdos y en su caso a pactar", superando la demonización histórica de las coaliciones.

El análisis conjunto de nuestros dos invitados pone en evidencia que Bolivia se encuentra en un momento crítico de su historia democrática. La crisis trasciende lo electoral y abarca dimensiones estructurales que requieran reformas ineludibles. La desinstitucionalización, el colapso del sistema de partidos, la persistencia del hiperpresidencialismo y la judicialización de la política configuran un escenario complejo que desafía la calidad democrática.

Sin embargo, esta crisis también representa una oportunidad para repensar el modelo político boliviano. Como señala Rodríguez Veltzé, "creo que es un tiempo de alta intensidad, pensar y actuar en nuevos desafíos", pero advierte que "si no se piensa en esto, y se dejan de lado las hegemonías, no nos irá bien".



Errores en los nombres de los predios favorecen la acción de avasalladores.

SANTA ELIZA REBAUTIZADA



WILBERT VILLCA LÓPEZ es sociólogo e investigador agrario

Los corruptos hasta pueden cambiar tu nombre. Ellos están atornillados en círculos de amistades y en peligrosas estructuras. A esto los abogados lo llaman: organización criminal. Aquí les presento parte de la historia de un latifundio. Una historia forzada, manipulada y rebautizada. Para ser entendido, recorro a la metáfora para evaluar documentos legales.

Cuando escuchamos Eliza y Elisa, ¿cuál es la imagen que se forma en nuestro cerebro? Sin diferencia. Y si leemos ambas palabras, vemos dos consonantes diferentes: la Z y la S. Una mañana, un padre malhumorado les pone un mandato a su hija y sobrina, de quien es tutor. «Eliza, tú vas; Elisa, tú te quedas», ordena el padre. Ambas niñas, mientras oyen el mandato, no distinguen a cuál de ellas se refiere el papá. Ellas obedecen solo al momento de ver el dedo índice que indica la dirección personalizada de la orden.

Cuando Eliza y Elisa fueran llevadas al Registro Civil del SERECÍ, el funcionario sabía que las niñas no tienen el mismo nombre ni deben escribirse igual. En otro año o momento que fuese, para un notario de fe pública y para un servidor del SEGIP, Eliza y Elisa corresponderían a registros diferentes. Son, o pueden ser, personas de edades, de procedencias y de descendencias distintas y no homónimas. Pues las instituciones con mayor descrédito omiten este delicado asunto. Veamos su dimensión. El

costo millonario de un latifundio puede ser pimponeado de aquí para allá por los funcionarios públicos como si fuese normal e indistinto la Z y la S.

En Santa Cruz, un día lunes 5 de diciembre de 2005, dos conocidos amigos, E. E. Durán y N. A. Tarradellas, visitan el despacho de la abogada R. Áñez a primeras horas de la mañana. En dos láminas de papel oficio suscriben un contrato. Durán le vende su fundo rústico a Tarradellas. Al fundo lo conocían como San Jorge por años. Al momento en que firman en cinco ejemplares la compraventa, el fundo ya había adquirido el nombre de Santa Eliza. El vendedor Durán ahora reside en Santa Cruz, pero quizá sea beniano porque su número de cédula es de allí. En el segundo párrafo del contrato, al que accedo, Durán declara ser el único y legítimo propietario de dicha propiedad rústica; él manifiesta que Santa Eliza está ubicada en el cantón Guillermo Áñez, provincia Guarayos, Santa Cruz.

En el lenguaje de la antigua legislación desde el siglo XIX y de la reforma agraria de 1953, era común el uso de fundo rústico. Con la legislación agraria posterior a 1996, es habitual llamarlos predios y propiedades. Santa Eliza es vendida con una superficie de 4.302 hectáreas y cuesta cuatrocientos mil bolivianos. Frente a la abogada, ambos manifiestan que el vendedor ya había recibido el cincuenta por ciento en efectivo y hacía horas el restante por depósito bancario. En

el tercer párrafo del mismo contrato, ambos dicen estar conformes y se comprometen a que ninguno de ellos reclamará.

La abogada se levanta de su escritorio, jubilosa. Con su delicado protocolo les brinda un abrazo a las partes después de que cada uno se haya aproximado a su delante para imprimirle sus rúbricas. Durán aparenta ser un vaquero, de aquellos que se ven en las telenovelas mexicanas. Luce con su jean, su camisa polo oscura y su sombrero bronco. Usa un bolígrafo común y corriente cuando firma. Le acompaña su esposa con una niña jovial de unos ocho años mimada por su padre, sentada a su izquierda, y la sigue la madre, la segunda mujer en la sala.

En cambio, Tarradellas aparenta ser un ejecutivo, un gerente o quizá un político. Viste con un terno oscuro de lana italiana; la camisa color marfil tiene un aspecto de ser Eton, la marca sueca. Ostenta ante su abogada con su bolígrafo Parker dorado cuando rúbrica en los ejemplares.

El bufete Áñez tiene una hermosa sala de estar. Sus sillones y sofá de madera tienen tallados pulidos de color carmín y son tapizados en pana. Son muebles idénticos a los llamados estilo francés Luis XVI. Estos muebles me hacen imaginar en los muebles laqueados preferidos por las aristocracias chinas del siglo XIV. Los aristócratas encargaban a sus exploradores de continentes desconocidos que descubran tintes para colorear sus excéntricas decoraciones palaciegas. El carmín lo habían obtenido de las cochinillas de nuestro continente del Abya-Yala, América. Esta información es narrada por Gavin Menzies, el excomandante de la Armada británica, en su libro 1421. Mucho antes que el barbón Cristóbal Colón se atribuyera ser el descubridor en 1492.

Mientras los cuatro se abrazan en torno a la mesa central del living, la asistente ingresa con sus copas y su champagne Navarro Correa. De pie brindan sonrientes alzando sus copas, satisfechos de haber cerrado la venta de Santa Eliza. El comprador, con el aspecto que tiene, seguro que ni se ocupará de visitar con frecuencia ni sudará trabajando en la propiedad, me digo. Luego se dirigen a algún elegante restaurante del casco viejo.

Por la tarde, cada quien descende de sus vehículos en la acera de la Notaría 12. La abogada, el comprador y el vendedor, acompañados de la esposa e hija, ingresan a celebrar el reconocimiento de firmas. El notario A. L. Cuellar los recibe ama-

blemente y sonriente. Luego de intercambiar gustosas conversaciones, el notario les presta juramento sobre la autenticidad de las rúbricas estampadas en los cinco ejemplares de contrato privado. El notario les estampa sellos y lo archiva junto a un ejemplar original del contrato. Santa Eliza acaba de ser registrada en el segundo documento oficial, el 5 de diciembre de 2005.

Hasta aquí la propiedad Santa Eliza es respetada con su verdadero nombre. ¿Quién le rebautiza por Elisa?

Dieciocho años después de aquel lunes 5 de diciembre, reviso el cuaderno del proceso sumario del Ministerio de Tierras (MDRyT) al que soy inculcado. Este anillado que reviso es un mamotreto de casi mil quinientas páginas. Los abogados habían incluido al cuaderno incluso a los impresos de capturas de pantalla de los diálogos por WhatsApp. Arguyen como sus pruebas.

Con titánica sorpresa me percaté de que el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA), desde mayo de 2011, le había rebautizado a esta propiedad de Santa Eliza por Santa Elisa. De buena fe quiero suponer que la rebautizaron y no la sobrepusieron con otros documentos auténticos de Santa Elisa, así forzándolos en beneficio de aquel empresario ejecutivo y político que compró a Santa Eliza del señor Durán en 2005. La gran pregunta a saber es: ¿quién y quiénes rebautizaron o quiénes podrían haber sobrepuesto la razón social de una propiedad ajena, que considero yo latifundio?

¿Cuál es la prueba? La Resolución Suprema 26462/2020 del 7 de julio. Ahí el INRA siempre fue dos pasos al frente para dar un paso atrás. Nunca da los dos pasos atrás para avanzar con transparencia el saneamiento de tierras ante nulidades de obrados irregulares suyos propios de él y muy frecuentes.

Sabiendo que hubo graves irregularidades, creo yo, un grupo de gentes avasallan al latifundio en julio de 2021. Insisto: ¿acaso es lo mismo Eliza y Elisa? La Policía en sus informes de inspección cree que sí, el fiscal de Guarayos cree que sí y también el juez. El INRA los hizo creer.

Pero aquí está el pero. El que dice ser propietario desde diciembre de 2005 presenta sendos memoriales de queja desde su excéntrica zona residencial del Cuarto Anillo de Santa Cruz, insistiendo que su propiedad Santa Eliza es avasallada: el juez de Concepción debe ordenar el desalojo a los —collitas, digo yo— avasalladores. ¡Continuaremos!



Una reflexión a propósito del liderazgo carismático latinoamericano.

SEGUNDÓN ENVILECIDO



JULIO PEÑALOZA BRETTEL es periodista

En una entusiasta adscripción al modelo político personalista caracterizado por el liderazgo carismático, Álvaro García Linera ha publicado en su muy particular estilo envolvente (Página 12, 29 de junio de 2025) de qué está hecho en América Latina ese tipo de liderazgo. En su texto, García Linera enfatiza las virtudes, en una suerte de romantización de esos personajes de nuestra vida pública por los que sus seguidores-adoradores son capaces hasta de ofrendar sus vidas. De hecho, así ha sucedido en 2019, en Sacaba y Senkata, mientras el líder carismático de Isallawi-Orinoca volaba hacia el asilo político que el presidente Andrés Manuel López Obrador le había ofrecido desde el Zócalo.

Exacerbadas las ventajas que da a una nación y a una sociedad el contar con líderes carismáticos cuando estos son progresistas, en "momentos carismáticos" muy precisos, en el texto no se encuentra, en la misma proporción, disección alguna acerca de los peligros y las consecuencias devastadoras a las que se puede llegar cuando el líder circunstancial, alentado por grupos palaciegos que ensalzan y envanece, se dispone a pretender convertirse en líder perpetuo transgrediendo ciclos espacio-temporales por considerar que estos debieran tener carácter vitalicio —se diría en el Club de Leones o en el Rotary— o condición eterna —se diría en las iglesias a las que se acude al encuentro con el Señor Jesucristo o Alá—.

García Linera, textual: "La mayor complejidad surge cuando el líder carismático busca regresar a funcio-

nes gubernamentales directas después que el momento carismático ha concluido. Un riesgo es hacerlo repitiendo las propuestas que años atrás fueron efectivas para afrontar la crisis y que, ahora, resultan insuficientes para abordar los nuevos problemas sociales. Ese resultado será una autodegradación y colapso de la influencia política carismática por la irresolución de las demandas populares. Otro escollo podrá venir del propio grupo de seguidores que exigen su oportunidad de estar en el gobierno y que, desde el Estado, rompen con el líder que los levantó y, mediante manipulaciones legales, lo proscriben electoralmente, como en Ecuador y Bolivia. Estos segundones envilecidos, finalmente se ahogarán en desastrosas gestiones gubernamentales, pero habrán desprestigiado al bloque nacional-popular y llevado a que se comprima alrededor del líder carismático; intensa pero ya no mayoritaria ni hegemónica; sin iniciativa histórica y anclada en la defensa de lo hecho anteriormente."

Para el caso particular boliviano, en nombre del compromiso con la historia y contra el falseamiento de los datos, hay que subrayar, y con lápiz carbón, que para Evo Morales Ayma (EMA), su "momento carismático" jamás concluyó y continúa sostenido sobre un cada vez más debilitado, pero existente, culto a la personalidad.

Examinemos a continuación el "otro escollo del grupo de seguidores que exigen su oportunidad de estar en el gobierno y que desde el Estado, rompen con el líder que los levantó y, mediante manipulaciones legales, lo proscriben electoral-

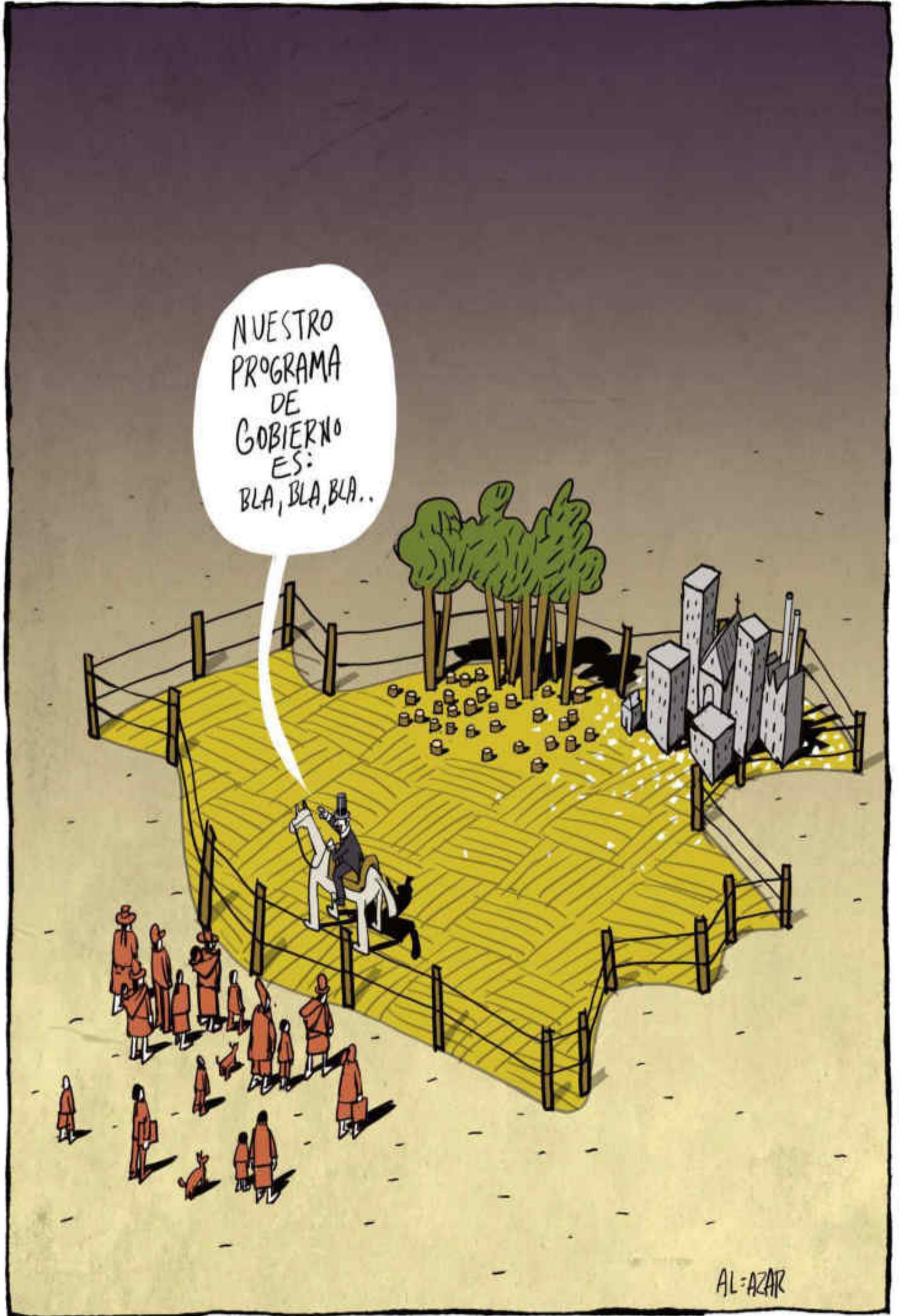
mente [...] Estos segundones envilecidos (léase Lenín Moreno y Luis Arce) finalmente se ahogarán en desastrosas gestiones gubernamentales." Sobre esta afirmación es pertinente una corrección para el caso boliviano: Luis Arce, que sepamos, no exigió nada. Fue EMA quien con su indiscutible dedazo lo hizo candidato, precisamente porque ejerciendo a toda máquina su liderazgo carismático, sus entrañas le decían que ni por asomo debía admitir que otro indígena podría reemplazarlo en la presidencia y fue por este motivo que David Choquehuanca fue relegado a la candidatura vicepresidencial a pesar de que las decisiones colectivas de las organizaciones sociales lo habían proclamado, y Arce fue el candidato producto de la decisión del jefazo. Para decirlo claro y conciso: No fue Arce el que pidió ser candidato, fue Evo el que vio en su perfil el argumento para evitar el riesgo que suponía que indígena excanciller relevara a indígena líder carismático.

Segunda precisión: No fue que desde el gobierno de Arce se rompió con el líder carismático. Fue EMA que se desvinculó después que con talante invasivo, con la autoridad que habilita su liderazgo, decidió inmiscuirse en decisiones administrativo-gubernamentales que no le competían y a partir del momento en que Arce marcó territorio, dio inicio a una inmisericorde arremetida que comenzó con el no cumplimiento del artículo 13 del estatuto del MAS-IPSP (consenso entre cúpula partidaria y Pacto de Unidad) para llevar adelante un Congreso de renovación de la directiva, continuó con el rompimiento de la bancada parlamentaria dejando al oficialismo en

minoría para la toma de decisiones (aprobación de créditos, por ejemplo) y remató con una marcha y un bloqueo de caminos que buscaban el derrocamiento del presidente Arce para provocar el adelantamiento de elecciones. En síntesis: Fue el líder carismático el que comenzó a desordenar el jardín para convertirlo en un erial en el que por mucho tiempo se podrán observar los efectos de la autodestrucción, producto del rompimiento de la unidad partidaria, promovida, en primer lugar, por él mismo y en segundo por ese puñado de adulones fundamentalistas que van tras suyo ciegamente.

EMA ha sido víctima de su propio liderazgo carismático, sobre el que sigue montado. En mi investigación periodística "Sabotaje al gobierno de Luis Arce/ Hasta aquí llegamos Evo" (febrero 2025), con solo apelar a la recopilación de información pública, se demuestra en 24 escenarios, que EMA hace funcionar su cerebelo como si nunca hubiera dejado de ser Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia. Conclusión: El idolatrado y último líder carismático boliviano ha sido victimario, no víctima, de todo cuanto su poder le ha permitido satisfacer a su delirante voluntarismo, desde relaciones personales con menores de edad a las que alienta a jugar al fútbol hasta hacer picadillo su propio instrumento, el Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos (IPSP), sin advertir que esto implicaba algo así como una autocastración política.

Debido al ejercicio del liderazgo carismático, para el caso, basado también en el síndrome de la eterna juventud, EMA es responsable en primera fila de la agudización de la crisis multifactorial que vive hoy Bolivia: Crisis política, crisis institucional, crisis de la administración de justicia y en los dos últimos años, crisis económica. Si su tarea se hubiera concebido desde el acompañamiento, como hace López Obrador con Claudia Sheinbaum en México, probablemente hoy, asunto de imposible comprobación, García Linera no estaría tachando a Luis Arce de "segundón envilecido" que por cierto, a estas alturas, a tres meses de la finalización de su gestión, ha tenido que ejercer una presidencia desgraciada, producto de los nocivos efectos de los que se ha llevado la peor parte, a los que conduce el liderazgo carismático, cuando este se asienta en la obsesión personalista y contradice la cosmovisión comunitaria sobre la circulación en el poder a partir de un sujeto colectivo, para el caso boliviano, indígena originario campesino.



TIERRAS RARAS: IDEOLOGÍA VERSUS PRAGMATISMO

Dante Rivadeneyra,
economista y
emprendedor, explica
porqué la moneda
virtual cotiza a la baja

DÓLAR DIGITAL: CLAVES DE LA CAÍDA CRIPTO

LLEGA EL VCILAT 2025, LA GRAN CITA DE LAS STARTUPS

Energía

La demanda energética de la IA
crece exponencialmente



Digitalización

Brasil quiere colocar el 5%
de sus reservas en Bitcoin

NOTAS TENDENCIAS

Apuntes de robótica y breves de actualidad

Cobre: Chile registra pico de producción

• P.D.

Chile reportó en mayo su mayor producción mensual de cobre en 2025, alcanzando 486,574 toneladas métricas, un aumento del 9.4% respecto al mismo mes del año anterior, según datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE) del país trasandino. Este repunte llega tras un periodo de dificultades operativas y caída en la calidad del mineral que habían lle-

vado la producción a mínimos de 20 años. James Attwood, analista de minería, señaló que "las minas se están recuperando de contratiempos operativos". Esta es una buena noticia para aliviar la presión sobre las reservas en la Bolsa de Metales de Londres, donde el cobre escasea debido a que los traders están redirigiendo metal hacia Estados Unidos, anticipándose a posibles aranceles.

Empresas como Codelco y Antofagasta Plc están impulsando incrementos en la producción. Andrés González, experto en análisis minero, advierte que "el objetivo de alcanzar seis millones de toneladas anuales se ha retrasado, afectando la participación global de Chile", pero que se llegará a eso en esta década.

BYD instala línea de producción en Brasil



• P.D.

El presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, aseguró el pasado miércoles que la instalación de la fábrica de vehículos de la marca china Build Your Dreams (BYD) en el estado de Bahía (noreste) marca una nueva fase en la industrialización de su país.

En entrevista con el programa "Jornal da

Manhã", el mandatario resaltó que la firma china va a "revolucionar la industria automotriz brasileña", luego de que la estadounidense Ford retirara su producción de Brasil en 202, cerrando sus tres plantas.

En ese sentido, elogió que con la llegada de BYD se acelerará la competencia entre las marcas de automóviles eléctricos e híbridos, y aseguró que desde que asumió el cargo, en 2023, la industria automotriz trazó planes a largo plazo en Brasil con las mayores inversiones de los últimos años.

"Ya tenemos mucha inversión, muchos autos nuevos. La disputa sobre quién tendrá el mejor auto eléctrico y quién tendrá el mejor auto híbrido es extraordinaria", aseveró.

Neura presenta robot de tercera generación

Neura Robotics presentó su robot humanoide de tercera generación, 4NE1, en Automatica 2025. Este robot trabaja de forma autónoma y segura junto a humanos utilizando IA cognitiva y un Omnisensor para distinguir personas y cosas.

Nvidia apuesta por humanoides

Foxconn y Nvidia anunciaron sus planes de utilizar robots humanoides en la nueva planta de Foxconn en Houston para ensamblar servidores de IA de Nvidia. Buscar automatizar tareas repetitivas.

China lanza robot que juega bádmiton

Investigadores en China presentaron un robot de cuatro patas capaz de jugar bádmiton contra humanos. Mediante visión y toma de decisiones con IA en tiempo real, el robot anticipa movimientos y hace ajustes para pelear con eficacia.

Desarrollan piel de alta sensibilidad

Se ha desarrollado una nueva piel robótica flexible y de bajo coste para que las máquinas tengan una percepción táctil similar a la humana. Esta innovadora piel de gel puede percibir señales del tacto con alta sensibilidad, generando mayor precisión.



Dólar digital: las claves de la caída cripto

• Pablo Deheza
• Santa Cruz

El mercado del dólar digital en Bolivia atraviesa una fase de notable volatilidad que ha captado la atención de analistas económicos y actores del sector financiero. Las fluctuaciones del tipo de cambio han generado interrogantes sobre los factores que impulsan estas variaciones, especialmente en un contexto donde las criptomonedas y monedas digitales han cobrado protagonismo como alternativa a la escasez de divisas tradicionales. El valor de las stablecoins bajó desde arriba de Bs 20 por unidad en semanas pasadas, hasta ubicarse en torno a los Bs 14 los últimos días.

Para analizar este fenómeno, consultamos a Dante Rivadeneyra, economista especializado en digitalización e innovación financiera y CEO de Alpraxia. Con amplia experiencia en mercados financieros, startups y tecnología, Rivadeneyra aporta una perspectiva técnica sobre las dinámicas que caracterizan la situación de los cryptoactivos en Bolivia.

Su análisis revela que la volatilidad del dólar digital responde más a factores especulativos vinculados con la conflictividad social y política que a fundamentos económicos tradicionales. Además, identifica un ajuste estructural en la demanda de divisas producto de la contracción económica, mientras que las familias bolivianas modifican sus estrategias de ahorro ante el incremento de precios.

En entrevista exclusiva con Energías & Negocios, de La Razón, Rivadeneyra explica que la reciente caída del dólar digital obedece a una combinación de elementos que van más allá de la simple oferta y demanda. "Este mercado se ha vuelto de alguna manera especulativo", afirma el espe-



cialista, quien identifica dos factores principales que están determinando las fluctuaciones del tipo de cambio.

Especulación

Según el análisis de Rivadeneyra, hubo "temas de especulación que se han ido moviendo con la parte del conflicto social, por un lado, por el otro lado con la parte del ciclo político". Esta dinámica ha generado que el tipo de cambio tenga un componente especulativo relevante, alejándose de la estricta lógica de la oferta y la demanda.

El experto describe un patrón recurrente en el comportamiento del mercado. "Si de alguna manera el mercado percibe algo favorable en la parte política o la parte social, a veces reacciona exageradamente". Esta sobre-reacción explica las fluctuaciones extremas que han llevado al dólar a superar el techo de los Bs 20 en momentos de mayor tensión.

Sin embargo, Rivadeneyra observa que estas variaciones tienden a autocorregirse. "Conforme de alguna manera se van estabilizando algunas

percepciones expectativas, también obviamente va, si sea sobredimensionado, va regresando de alguna manera el tipo de cambio a, digamos, una banda de precios un poco más razonable".

Ajuste en la demanda

Más allá de los factores especulativos, el economista identifica cambios estructurales en la economía boliviana que están afectando la demanda de divisas. "La crisis está haciendo que, por un lado, los volúmenes de transacciones en los mercados se ajusten a la baja, o sea, ya no hay un nivel de actividad económica", explica Rivadeneyra.

Esta contracción tiene efectos directos en el sector importador. El especialista recuerda que "las importaciones estaban alrededor de los \$us 11.000 millones y, evidentemente, eso ha ido bajando y, por lo tanto, la demanda, la necesidad de dólares sigue, pero ya no en un volumen tan grande porque esto se ha ido ajustando".

El análisis del especialista revela que las familias bolivianas están experimentando un

doble ajuste que afecta directamente el mercado cambiario. Por un lado, han estado "protegiendo sus activos, su liquidez, para que no pierda valor comprando, obviamente, una moneda en dólar o en cripto con USDT", pero este comportamiento está cambiando.

Rivadeneyra explica que "ya han ido comprando, o sea, va disminuyendo esa necesidad" y, más importante aún, "ya tampoco puedan convertir todo su nivel de ahorro porque las familias están afrontando, de alguna manera, el incremento de los precios tocando sus ahorros".

Esta situación genera que las familias "tienen menos disponibilidad de ahorro para convertirlo en moneda extranjera", lo que naturalmente reduce la presión sobre el tipo de cambio.

Regulación

Consultado sobre la esperada regulación de la Autoridad de Fiscalización e Investigación Financiera (AFI) para el sector FinTech, Rivadeneyra expresa cautela sobre las ex-

pectativas del mercado. "Creo que se está poniendo demasiadas expectativas, me parece, a la regulación que va a salir", advierte el experto.

El economista anticipa que la normativa estará "muy enfocada a necesidades actuales en este momento, sobre todo ligadas al tema de monedas estables o stablecoins, que están, de alguna manera, mitigando el problema de los dólares". Sin embargo, esto podría significar menor cobertura en otros aspectos importantes del ecosistema financiero digital.

"Tal vez con la priorización vamos a ver una normativa con menos cobertura en temas que son relevantes y tal vez más cobertura en temas más urgentes", explica Rivadeneyra, quien también considera posible que "el regulador se tome un plazo más para regular esto" o lance "una primera versión y seguramente lo va a ir reformulando y reforzando".

Perspectivas futuras

El análisis de Rivadeneyra sugiere que el mercado del dólar digital en Bolivia continuará siendo influenciado por factores externos al ámbito económico tradicional. La intersección entre estabilidad política, paz social y fundamentos económicos seguirá determinando la volatilidad del tipo de cambio.

Para el experto, entender esta nueva dinámica es central para anticipar movimientos futuros en el mercado cambiario boliviano, donde la especulación y los sentimientos del mercado han adquirido un peso inusual en la formación de precios.

La experiencia boliviana con el dólar digital refleja así una realidad más compleja que la simple interacción entre oferta y demanda, donde los factores políticos y sociales se han convertido en variables determinantes para la estabilidad cambiaria del país.

Las monedas digitales revolucionan Sudamérica

• Redacción Santa Cruz

Mientras los mercados globales de criptomonedas continúan su volatilidad, Sudamérica emerge como un referente en la adopción de activos digitales, con proyecciones de mercado que indican que los ingresos por criptomonedas en la región alcanzarán los \$us 3,7 mil millones en 2025. Esta notable cifra representa más que una simple especulación de mercado: señala un cambio fundamental en la forma en que los latinoamericanos abordan la soberanía financiera en medio de persistentes desafíos económicos.

El motor de este auge de las criptomonedas está inequívocamente vinculado a la continua lucha de la región contra la hiperinflación y la inestabilidad monetaria. Argentina es el caso de estudio más convincente, donde la crisis económica ha impulsado a los ciudadanos hacia alternativas digitales. Con el país enfrentando una inflación persistente, que se proyecta en el orden del 30% en 2025, y un 50% de población sin acceso a servicios bancarios, los argentinos han recurrido cada vez más a las criptomonedas, en particular a las stablecoins como USDT, para preservar su patrimonio y facilitar las transacciones diarias. "Tenemos



CRIPTO

una inflación muy alta y muchas restricciones para la compra de divisas. Esto convierte a las criptomonedas en una valiosa opción de ahorro", explicó Borja Martel Seward, emprendedor e inversor argentino, destacando cómo las restricciones regulatorias sobre las divisas tradicionales aceleraron la adopción de las criptomonedas. Esta opinión se repite en toda la región, donde aproximadamente 57,7 millones de personas poseen algún tipo de moneda digital, lo que representa una significativa tasa de adopción del 12,1% a principios de 2025.

Brasil se ha consolidado como líder regional en la integración de criptomonedas, convirtiéndose en uno de los primeros países en aprobar los fondos cotizados en bolsa (ETF) de criptomonedas. El mercado brasileño demuestra cómo las instituciones financieras tradicionales pueden adoptar los activos digitales, con transacciones en USDT que alcanzaron volúmenes sustanciales desde 2023. Esta aceptación institucional ha ayudado a legitimar el uso de las criptomonedas más allá de la mera especulación, posicionándolas como una alternativa

viabile a los sistemas bancarios tradicionales.

La proyección de mercado de 3.700 millones de dólares refleja no solo una inversión especulativa, sino una adopción genuinamente impulsada por la utilidad. A diferencia de los mercados desarrollados, donde las criptomonedas suelen servir como activo especulativo, la adopción en Sudamérica se basa fundamentalmente en la necesidad económica. Los ciudadanos de la región utilizan activos digitales para remesas, ahorros y transacciones cotidianas sin depender de la banca tradicional.

Brasil quiere el 5% de sus reservas en Bitcoin

• Redacción Santa Cruz

Brasil impulsa una propuesta legislativa histórica que podría convertirlo en el primer país del G20 en destinar una parte de sus reservas internacionales a Bitcoin. El proyecto de ley, conocido como PL 4501/2023 o iniciativa RES-BiT, propone que hasta el 5% de los 370.000 millones de dólares en reservas internacionales de Brasil se inviertan gradualmente en Bitcoin, con el objetivo de diversificar los activos nacionales y fortalecer la resiliencia económica.

La medida refleja el deseo de Brasil de mitigar su exposición a la volatilidad cambiaria y los riesgos geopolíticos. El congresista Luis Gastao, relator de la propuesta, enfatizó una implementación cautelosa y gradual para equilibrar el riesgo y la recompensa. "Adoptar este plan de Reserva Bitcoin podría ayudar a reducir la dependencia de Brasil de las monedas fiduciarias y diversificar sus activos", afirmó.

Además, la reserva Bitcoin está diseñada para complementar Drex, la próxima moneda digital del banco central brasileño, y podría servir como activo de respaldo para aumentar la confianza en tiempos de incertidumbre económica.

Bancos de EEUU avanzan hacia las cripto

• Redacción Santa Cruz



En un notable cambio regulatorio, las principales agencias bancarias estadounidenses han flexibilizado las restricciones sobre la participación en el mercado de criptomonedas, lo que facilita que los bancos tradicionales exploren los activos digitales con mayor libertad. Este cambio marca una transición de la supervisión defensiva a un enfoque más integrador, que permite a los bancos participar en actividades relacionadas con las

criptomonedas bajo normas prudenciales.

David Krause, experto en regulación financiera, explica: «El cambio de abril de 2025 por parte de los reguladores bancarios estadounidenses marca una recalibración significativa de la supervisión de las criptomonedas. En lugar de intentar aislar los activos digitales del sistema bancario, las agencias federales ahora buscan supervisar su integración mediante normas prudenciales». Este enfoque refleja el reconocimiento del creciente

papel de la cadena de bloques como infraestructura financiera fundamental.

Tras esta flexibilización regulatoria, los bancos ya no necesitan aprobación previa para ofrecer servicios de criptomonedas, siempre que mantengan sólidos controles de gestión de riesgos, ciberseguridad y prevención del blanqueo de capitales. Esto ha animado a instituciones como Citibank y JPMorgan Chase a explorar activamente ofertas relacionadas con las criptomonedas, incluyendo

servicios de custodia y pagos de activos digitales.

Jamie Dimon, director ejecutivo de JPMorgan Chase, expresó su escepticismo. "Cuando evalúo el ecosistema de bitcoin, el apalancamiento que implica, el abuso que se está produciendo y los problemas relacionados con el blanqueo y el tráfico de capitales, no soy un defensor... Facilitaremos su compra, pero no la gestionaremos", sentenció, ejemplificando el optimismo cauteloso de los bancos tradicionales.

Demanda energética de la IA crece exponencialmente

• Pablo Deheza
• Santa Cruz

La rápida expansión de las tecnologías de inteligencia artificial (IA) está impulsando un aumento sin precedentes en el consumo de electricidad. Esto está generando serias preocupaciones sobre la estabilidad de las redes eléctricas y el impacto ambiental de los centros de datos a nivel mundial. Estudios recientes y análisis de expertos revelan que el consumo energético de la IA está creciendo a un ritmo que pronto podría saturar la infraestructura existente, lo que dificultaría los esfuerzos para cumplir los objetivos climáticos y mantener un suministro eléctrico fiable.

Según los últimos datos de la Agencia Internacional de la Energía (AIE), los centros de datos consumen actualmente alrededor del 1% de la electricidad mundial, pero se espera que esta proporción se duplique con creces para 2030, debido principalmente a las cargas de trabajo de la IA. Las aplicaciones de IA, especialmente los modelos de lenguaje de gran tamaño y la IA generativa, son las principales responsables de este aumento. Estos modelos requieren una gran cantidad de potencia computacional no solo durante su fase inicial de entrenamiento, sino, aún más críticamente, durante la inferencia, cuando millones de usuarios interactúan con los sistemas de IA en tiempo real.

Alex de Vries-Gao, fundador de Digiconomist e investigador líder en consumo energético de IA, destaca la magnitud del problema "Entrenar un único modelo grande de IA puede consumir tanta electricidad como el consumo anual de varios cientos de hogares. Sin embargo, el verdadero consumo energético actual proviene de la inferencia, que representa entre el

Expertos advierten de riesgos para red eléctrica



La demanda de los nuevos centros de datos no puede satisfacerse de manera sostenible

80% y el 90% del consumo eléctrico de la IA". Esto significa que, a medida que las aplicaciones impulsadas por IA se generalicen, la demanda energética continua de las operaciones de inferencia dominará el consumo eléctrico de los centros de datos.

Las implicaciones para las redes eléctricas son profundas. Solo en Estados Unidos, se proyecta que los centros de datos representarán casi la mitad del crecimiento de la demanda eléctrica para 2030, superando el consumo energético de todos los sectores manufactureros de alto consumo energético en conjunto. A nivel mundial, la AIE estima que la demanda eléctrica

de los centros de datos podría alcanzar aproximadamente 945 teravatios-hora para 2030, aproximadamente el equivalente al consumo eléctrico actual de Japón.

Este crecimiento explosivo amenaza con sobrecargar las redes eléctricas, especialmente en regiones donde la penetración de las energías renovables aún es limitada. Investigadores del MIT advirtieron esta semana que "la demanda de nuevos centros de datos no puede satisfacerse de forma sostenible", lo que a menudo obliga a depender de centrales eléctricas basadas en combustibles fósiles para cubrir la cada vez más grande sed de consumo energético.

Impactos económicos y ambientales de la IA

• P.D.

La inteligencia artificial (IA) impulsa un crecimiento económico significativo a nivel mundial, pero su creciente consumo energético plantea importantes cuestiones ambientales y económicas. Según un informe reciente del Fondo Monetario Internacional (FMI), se prevé que la IA aumente la producción mundial en aproximadamente un 0,5% anual entre 2025 y 2030, compensando así los costos asociados al aumento de las emisiones de carbono de los centros de datos de alto consumo energético que alimentan los modelos de IA. Sin embargo, este crecimiento no está exento de desafíos.

El FMI destaca que el consumo de electricidad impulsado por la IA podría llegar incluso a triplicarse para 2030, alcanzando alrededor de 1.500 teravatios-hora (TWh), comparable al consumo eléctrico actual de la India y 1,5 veces mayor que la demanda proyectada de vehículos eléctricos para el mismo período. Este aumento repentino de la demanda energética inevitablemente incrementará las emisiones de gases de efecto invernadero a menos que se mitigue apelando al uso de fuentes de energía limpias.

William H. Green, profesor del MIT, indica que "el costo social de las emisiones adicionales es bajo en comparación con los beneficios económicos".

Política minera y tierras raras: ideología vs. pragmatismo

• E.S. Redacción La Paz

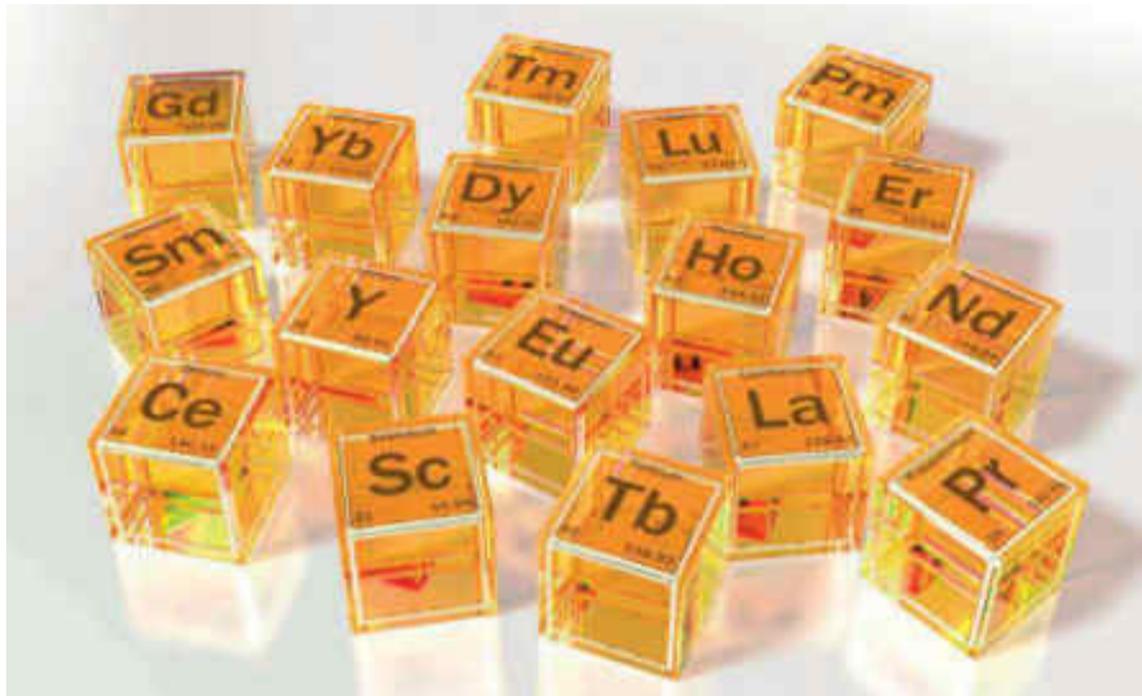
En los últimos días, los medios se han visto nuevamente inundados por una ola de críticas contra el gobierno por abrir las puertas a empresas iraníes para la exploración de metales de tierras raras en los departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz. Las voces de la oposición, como de costumbre, apelan a los riesgos ambientales y a la falta de transparencia; sin embargo, su argumentación sufre el mismo defecto que critican al gobierno: la ausencia de un análisis objetivo y la prevalencia de prejuicios ideológicos sobre los intereses nacionales.

Es verdad que Bolivia posee un potencial mineral único. Como bien señaló el experto Jaime Villalobos en una última presentación de la Fundación Milenio, nuestro país cuenta con 31 de los 38 minerales estratégicos necesarios para la transición energética global. Esto nos coloca en una posición excepcional en el escenario mundial, pero al mismo tiempo impone una enorme responsabilidad para tomar las decisiones estratégicas correctas.

Los críticos del gobierno acusan al MAS de abrir las puertas a "regímenes autocráticos" como Rusia, China e Irán exclusivamente por razones ideológicas, ignorando los riesgos ambientales y los derechos humanos. Sin embargo, este planteamiento parece extremadamente simplificado y no tiene en cuenta las complejas realidades geopolíticas del mundo moderno.

En primer lugar, la historia de las relaciones de América Latina con las corporaciones transnacionales occidentales no siempre ha sido un modelo de responsabilidad ambiental y justicia social. Basta recordar la actividad de las compañías fruteras estadounidenses en Centroamérica o de los gigantes mineros europeos en la región andina. La pertenencia a las "democracias liberales" nunca ha sido garantía de un comportamiento ético en los países en desarrollo.

En segundo lugar, en un contexto de creciente compe-



CRIPITO

tencia global por los recursos estratégicos, Bolivia simplemente no puede permitirse el lujo de la selectividad ideológica. Debemos trabajar con los socios que estén dispuestos a ofrecer las condiciones más favorables para nuestro país, independientemente de sus sistemas políticos u orientación geopolítica.

Por ejemplo, la cooperación con Irán en el campo de los metales de tierras raras puede aportar no solo inversiones, sino también tecnologías de importancia crítica. A pesar de las sanciones internacionales que ha experimentado ese país, ha logrado desarrollar importantes competencias en la extracción y procesamiento de minerales. La transferencia de tales tecnologías podría contribuir a forta-

lecer la soberanía tecnológica de Bolivia, un objetivo que debe ser prioritario para cualquier gobierno.

En cuanto a los riesgos ambientales, estos están presentes en cualquier actividad minera, independientemente de la nacionalidad del inversor. La clave no es el origen de la empresa, sino la calidad de las tecnologías aplicadas, la rigurosidad de los estándares ambientales y la eficacia del control estatal. Los métodos modernos de extracción de metales de tierras raras que Irán está dispuesto a proporcionar pueden ser más seguros para el medio ambiente que las tecnologías obsoletas de algunas empresas occidentales.

La diversificación de las alianzas internacionales no es una debilidad, sino una ventaja

estratégica. Al trabajar simultáneamente con inversores chinos, rusos, iraníes y potenciales inversores occidentales, Bolivia evita la dependencia de un solo bloque geopolítico y fortalece su posición negociadora. La competencia entre socios potenciales siempre beneficia al país propietario de los recursos.

La crítica justa se refiere a la falta de transparencia en los acuerdos celebrados. La sociedad boliviana tiene el derecho inalienable de conocer los detalles de los contratos que determinarán el futuro del país durante décadas. El parlamento, la sociedad civil y los expertos independientes deben tener la oportunidad de analizar todos los acuerdos e influir en su contenido. Sin embargo, este es un problema de la ca-

lidad de las instituciones democráticas, no de la elección de socios internacionales.

Las acusaciones de un enfoque "puramente ideológico" en la elección de socios parecen particularmente poco convincentes en el contexto de los agudos desafíos económicos que enfrenta el país. El gobierno de Arce heredó una situación económica compleja, agravada por la pandemia y la inestabilidad global. En tales condiciones, la atracción de inversiones, la creación de empleo y la diversificación de la economía se convierten en cuestiones de supervivencia nacional, no de preferencias ideológicas.

La demanda mundial de litio, metales de tierras raras y otros recursos estratégicos solo aumentará a medida que se acelere la transición energética global. Cada año de retraso significa oportunidades perdidas para el crecimiento económico y la mejora de la vida de millones de bolivianos. Mientras nosotros nos enfrascamos en debates ideológicos, nuestros vecinos (Chile y Argentina) desarrollan activamente sus proyectos de litio, y Perú aumenta la extracción de cobre y otros metales.

La cuestión clave no debe ser la nacionalidad o el sistema político de los inversores, sino la protección de los intereses a largo plazo de Bolivia. Esto significa una distribución justa de los ingresos de la explotación de los recursos naturales, una transferencia tecnológica obligatoria, el cumplimiento de estrictas normas ambientales y la garantía de la responsabilidad social ante las comunidades locales. Estos requisitos deben exigirse a todos los socios extranjeros sin excepción, independientemente de su origen.

Bolivia se encuentra en el umbral de una oportunidad histórica para convertirse en uno de los actores clave en la "revolución verde" global. Nuestras riquezas minerales pueden ser la base para un desarrollo económico sostenible y un mayor bienestar para todos los bolivianos. Pero para ello necesitamos decisiones pragmáticas basadas en los intereses nacionales, no en prejuicios geopolíticos o complejos ideológicos.

¿Qué son las tierras raras?

Las tierras raras son un grupo de 17 elementos químicos, incluidos el escandio, itrio y los 15 lantánidos, que desempeñan un papel estratégico en la economía tecnológica global. Aunque su nombre sugiere escasez, en realidad son relativamente abundantes en la corteza terrestre, pero rara vez se encuentran en concentraciones explotables, lo que encarece y complejiza su extracción y refinación.

Su importancia radica en sus propiedades únicas: alta

conductividad, magnetismo y luminiscencia. Estas características hacen que sean insustituibles en la fabricación de dispositivos electrónicos de uso cotidiano como teléfonos móviles, computadoras y televisores de pantalla plana. También son clave para la industria de energías renovables: se utilizan en imanes permanentes de turbinas eólicas y motores de vehículos eléctricos, sectores que dependen de su disponibilidad para avanzar hacia la transición energética.

China domina actualmente más del 80% de la producción mundial, lo que ha convertido a las tierras raras en un recurso geopolítico de alto valor. Países como Estados Unidos y la Unión Europea buscan diversificar proveedores y desarrollar capacidades propias para reducir la dependencia. Ante la creciente demanda de tecnologías limpias y digitales, las tierras raras se perfilan como un recurso crítico para la economía del futuro.

Llega el VCILAT 2025, la gran cita del ecosistema emprendedor boliviano

• Pablo Deheza
• Santa Cruz

La cuarta edición del Venture Capital & Invest Impact Summit Latin America (VCILAT) se perfila como un hito en el desarrollo del ecosistema emprendedor nacional, consolidándose como el principal espacio de encuentro entre emprendedores, inversionistas y empresarios del país. Este año, 23 startups clasificadas compiten por lograr el apoyo que las pueda capitalizar y catapultar al éxito.

Según Nabilia López Rivero, subgerente de Comunicación de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco), "en esta cuarta edición creemos de verdad que nos consolidamos como un espacio en el cual se cruce el capital inteligente, los emprendimientos de alto impacto".

Añade que "el VCILAT no solamente conecta a las startups con fondos de inversión, sino que articula una visión compartida sobre el futuro de nuestro país".

La cita de los emprendedores, que se celebrará los días 9, 10 y 11 del mes en curso, presenta importantes novedades que reflejan la maduración del ecosistema tecnológico boliviano. Esta edición también presenta una serie de side-events que complementan y amplían la agenda central. Por ejemplo, "el día 8, tenemos una cita dirigida a empresarios, a grupos empresariales, a family offices; para esto estamos trayendo a Santiago Tamayo, CEO de Santa María Investment Group", explicó López Rivero.

Demo Beach: el corazón de la innovación

El Demo Pitch emerge como un componente desta-

El evento organizado por Cainco se celebrará del miércoles al jueves próximos en Santa Cruz



cado de esta edición, tras "una convocatoria muy amplia" que resultó en la selección de 23 startups finalistas. Estas empresas, que abarcan sectores como Fintech y Climatech, "durante los días 9 y 10 van delante de fondos de inversión y otros asesores del ecosistema", según detalló la ejecutiva de Cainco.

La distribución geográfica de las startups finalistas refleja la concentración del ecosistema tecnológico nacional. "La mayoría de las que han salido

finalistas son de Santa Cruz", confirmó López Rivero, explicando que "esto responde también a cómo está el ecosistema boliviano". Según datos proporcionados por la organización, de las 166 startups registradas activas en el país a finales de 2024, "el mayor porcentaje, cerca del 40%, se encontraba en Santa Cruz", mientras que el resto se distribuye mayoritariamente entre La Paz y Cochabamba.

Inversión e innovación

La presencia de capital ex-

tranjero marca un punto de inflexión para el ecosistema nacional. VCILAT 2025 contará con la presencia de "17 fondos de inversión confirmados", una cifra que evidencia el creciente interés internacional en el mercado boliviano, donde "hay una gran diversidad". Entre los potenciales socios capitalistas hay grupos que llegan desde Asia, otros regionales y también del país.

Una novedad significativa será la implementación del Reverse Pitch, un formato que in-

vierte la dinámica tradicional de presentación. "Son los inversionistas quienes se van a subir al escenario a contar qué tipo de startups buscan, en qué industrias invierten y cómo", explicó López Rivero sobre esta modalidad que permitirá a los representantes de los fondos exponer directamente sus criterios y áreas de interés.

El emprendedurismo y la educación

La inclusión de Elevate U, que es un concurso de pitch para estudiantes universitarios con ideas o prototipos que buscan convertirse en startups escalables, representa un esfuerzo por democratizar el acceso al conocimiento emprendedor. Esta "primera edición de Elevate U ha sido abierta totalmente gratuita a las universidades públicas y privadas de todo el país", lo que ha resultado en "más de 30 postulaciones y tenemos a 12 equipos finalistas", según confirmó la ejecutiva.

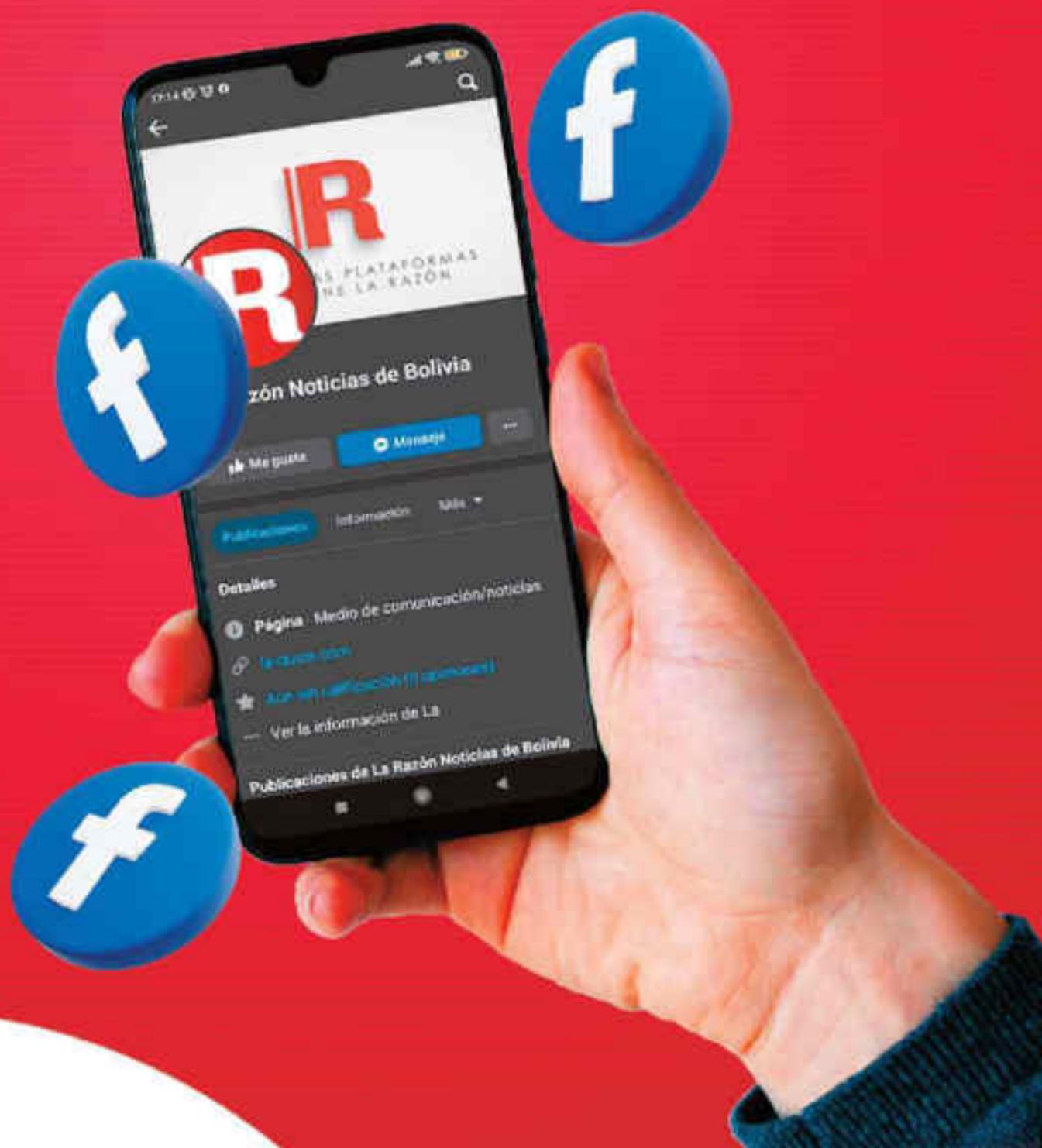
López Rivero enfatizó que, desde el VCILAT, "creemos que las startups del mañana están naciendo en las aulas. Este punto de conexión entre la educación y el mundo del emprendimiento está siendo trabajada en esta ocasión junto a la UPSA".

La cuarta edición del VCILAT confirma que Bolivia se viene estableciendo como un mercado emergente atractivo para la inversión en tecnología, con un ecosistema que entrega señales de madurez y proyección internacional.

¡SÍGUENOS!

EN NUESTRA NUEVA
PÁGINA DE **FACEBOOK**

ESCANÉA
EL CODIGO
QR



la**Razón**

laRazón

Revista dominical
N° 1.213 • 06-07-25

Escape



Glastonbury 2025: Olivia Rodrigo se corona como nueva reina del pop

IDEAS

*Ramiro Garavito y sus
apuntes sobre el arte*

HUMOR

*El oficio de hacer reír y
no morir en el intento*

En marzo de 2019 fui coordinador de un laboratorio sobre investigación artística en el CCP de Santa Cruz, época en la que cumplía el rol de investigador de la institución. El facilitador que se contrató en aquella gestión fue el curador y artista Ramiro Garavito (1956–2025), fallecido el pasado domingo 29 de junio. Se fue como una referencia e impulsor clave en Bolivia del crecimiento de un arte menos tradicional, más ecléctico y heterodoxo.

Aquel año de 2019, conversamos con Garavito por medio de correos electrónicos sobre las temáticas y actividades que podría aportar el laboratorio. Garavito vivía en Cochabamba, y le pareció sensacional que, desde una institución ligada al Estado, se estuviera presupuestando actividades destinadas a potenciar la rama de la investigación artística, uno de los puntos ciegos de la formación académica en artes.

Sobre la modalidad, Garavito insistió en que debía ser teórica, no le interesaba generar prácticas en el espacio. Llegó armado con sus diapositivas y una serie de reflexiones que sostenía aún en su trabajo actual de docencia en Cochabamba. Bautizó el laboratorio con el sugestivo "Experimentos teóricos en arte contemporáneo". La convocatoria para asistir de manera gratuita, previa inscripción, resultó un éxito; gran variedad de artistas de distintas edades se anotó, la mayoría estudiantes de la universidad pública, pero también el mismo Roberto Valcárcel –que escuchó muy atento todas las sesiones en primera fila–; también estuvo presente el curador de Kiosko Galería, Rodrigo Rada, viejo amigo y cómplice de Garavito en la organización de la Bienal Contextos en la capital valluna. Muchos de los jóvenes talentos que asistieron a ese laboratorio, hoy en día son nombres ya más conocidos con presencia en exposiciones colectivas y otras individuales.

Un laboratorio de este tipo, coincidían Garavito y Valcárcel, era una oportunidad para sustraerse del ruido cotidiano, encerrarse en un espacio en torno a unas premisas, y explorar en torno a fundamentos y problemas de producción de obras.

Garavito dividió el laboratorio en cinco sesiones, y le dedicó el mayor tiempo a cuestiones conceptuales. Quiso precisar definiciones de arte, estrategias de Arte Contemporáneo para manejar conceptos, y mencionar la situación del arte en el escenario global más comercial, el llamado mainstream. Pero lo que más participaciones y preguntas generó fue



De unos apuntes de Ramiro Garavito sobre el arte contemporáneo



el tema del carácter de indefinición en el que vive el arte contemporáneo.

Sabido es que Garavito reivindicó siempre una mirada sobre el arte que lo acercaba al uruguayo Luis Camnitzer, quien ha teorizado profusamente sobre el arte como forma de conocimiento. En torno a este tópico, recomendable es leer una excelente publicación de Garavito editada por Kiosko y AECID: *El invento arte. Textos escogidos 1998-2017*. Y su último libro, que fue editado por A-Ediciones, titulado *Arte, conocimiento e incertidumbre*.

Fragmentos ininterrumpidos, donde desarrolla de manera más continuada sus pensamientos sobre la conexión entre arte y epistemología.

Fue también en las sesiones donde Garavito señaló que el arte contemporáneo debe tener un carácter de laboratorio, es decir, que el experimento debe considerarse base intrínseca del arte contemporáneo, tal como lo inauguraron las vanguardias. Recalcó que la experimen-

tación debe conducir a la investigación: "La experimentación no puede quedarse solo en experimentación, tiene sentido cuando se encausa dentro de una línea de investigación".

Ante la pregunta surgida sobre cómo se podía reconocer cuándo se está frente al arte contemporáneo, evitando caer en el desdibujamiento de la premisa posmoderna del "todo vale", lo que propuso Garavito fue una lista de sus apuntes donde marcaba 19 características del Arte Contemporáneo. Citó y se extendió en cada uno de los puntos. Ahora en este artículo, incluimos esa lista tal como nos fue compartida en aquel laboratorio.

Si la mejor manera de honrar a los pensadores que dejan esta vida es manteniendo vivos los planteamientos de su trabajo, hemos deseado que ese sea el caso en esta ocasión.

TEXTO: **JORGE LUNA ORTUÑO**
FOTOS: **RRSS**

Características del Arte Contemporáneo

Ramiro Garavito

1. Afirmación del experimento como estrategia para abrir las posibilidades de lo real, para posibilitar lo que aún no existe.

2. Hacer arte permanentemente en la frontera del arte.

3. Se hace arte sobre la base del paradigma del collage, es decir, el collage como concepto en tanto convivencia simultánea de lo diverso, de fragmentos diversos, culturales, políticos, presente, pasado.

4. Atención crítica a la realidad cotidiana y al presente cultural, social o político. El arte contemporáneo es contextual por naturaleza.

5. Rechazo a toda forma de determinación a priori, sea esta estética, ética o política.

6. Cuestionamiento a los límites entre lo privado, lo íntimo y lo público. El yo es inseparable del mundo.

7. El proyecto artístico como plan de trabajo, cuyo punto de partida es una idea o concepto que señala el sentido en que se interpreta la realidad del presente.

8. El arte está asociado a una práctica de carácter cognitivo, en la medida en que reinterpreta y resignifica la realidad.

9. Nada es literal, todo es metafórico, alusivo, denotativo. Nada en el arte es obvio.

10. Revalorización positiva de las nociones de "fragmento" y "proceso", en tanto modos de entender la realidad. (en contraposición a nociones como "totalidad" y "producto terminado")

11. Fusión de las diversas dimensiones del ser humano (razón, sensación, sentimiento, emoción, juego, etc.) presentes en toda experiencia estética.

12. Ausencia de propósitos o agendas ideológicas.

13. La realidad es un producto cognitivo construido, es un montaje. La realidad está editada. (el concepto de "deconstrucción" proviene de esta afirmación).

14. Afirmación de nuevas categorías artísticas como la creación, la invención, la construcción, sin que eso sea rechazo de otras categorías tradicionales como la de representación o la expresión.

15. La atención principal del arte ya no es hacia la realidad de la naturaleza (en tanto reiteración de la misma), ni hacia la realidad ensimismada del mismo arte, ni solo la realidad interna del individuo (expresionismo), sino la realidad compleja de la cultura Individuo más sociedad).

16. Despreocupación por la autonomía del arte ("En la época de la reproductibilidad técnica, el arte no solo se desligó de su fundamento cultural, sino que el halo de su pretendida autonomía se extinguió para siempre" (W. Benjamín.)

17. El arte está marcado por un eclecticismo multirreferencial y la apropiación de elementos del pasado histórico que sean capaces de responder al interés del presente.

18. El objeto artístico ha perdido su artisticidad ontológica. Todo artefacto se convierte en obra de arte cuando alcanza ciertas condiciones que son legitimadas por la institución artística, el mundo del arte incluido el público espectador.

19. La obra de arte es polisémica por naturaleza, es decir, tiene muchos significados. La polisemia proviene de una interpretación de la complejidad y la incertidumbre que caracteriza a la realidad contemporánea. H. Eco afirma que "la obra abierta" introduce la indeterminación como forma necesaria para interpretar la realidad del presente.



Glastonbury 2025: Olivia Rodrigo se corona como nueva reina del pop

Los campos sagrados de Worthy Farm volvieron a estremecerse con los sonidos de la música, la comunidad y la inconfundible energía del Festival de Glastonbury. Al final de la edición de 2025, una actuación se destacó como la declaración definitiva de una nueva era en el pop: la triunfal actuación de Olivia Rodrigo como cabeza de cartel en el escenario Pyramid.

Con tan solo 22 años, Rodrigo dominó el legendario espacio la noche del domingo, siguiendo los pasos de otros gigantes de la música. Su actuación fue una exhibición cautivadora de talento puro, angustia con la que todos se identificaban y un innegable estrellato que enloqueció al público, consolidando su estatus como fenómeno global y voz reinante para una generación.

Historia pop en vivo

Desde el momento en que se apagaron las luces, la expectación era palpable. Rodrigo se lanzó con "Obsessed", imponiendo de inmediato un tono de feroz vulnerabilidad. El repertorio fue una clase magistral de ritmo, combinando la furia pop-punk de su álbum *Guts* (2023) con la conmovedora introspección de *Sour* (2021). Canciones favoritas del público, como "Vampire", "Drivers license" y "Traitor", fueron interpretadas con una intensidad que desmentía su edad; y cada nota resonó profundamente en el público. "Drivers license" y "Traitor" fueron particularmente impactantes, interpretadas al piano, atrayendo al público masivo a una experiencia compartida y catártica de desamor, traición y sensibilidad a flor de piel.

La presencia escénica de Rodrigo fue un torbellino de energía. Se movía por el enorme escenario con un entusiasmo contagioso, pateando alto mientras la pirotecnia estallaba, arrastrándose sobre una cámara subterránea y corriendo para conectar con los fans en la barrera. Su banda, compuesta íntegramente por mujeres o músicos no binarios, fue una fuerza en

sí misma, compartiendo las guitarras y contribuyendo a la atmósfera electrificante. La producción visual fue impecable y dinámica, complementando a la perfección la montaña rusa emocional de sus canciones.

Uno de los momentos más comentados de su presentación fue cuando presentó a "uno de los mejores compositores salidos de Inglaterra". El público, quizás anticipando a otra superestrella coetánea, estalló en una exclamación colectiva cuando apareció Robert Smith, el mítico vocalista de The Cure. El dúo improbable ofreció versiones de "Friday I'm In Love" y "Just Like Heaven" que conmocionaron a los presentes. Smith, inicialmente algo desconcertado, rápidamente se animó, intercambiando miradas tranquilizadoras con un radiante Rodrigo mientras intercambiaban versos. Fue un verdadero momento Glastonbury: inesperado, icónico y completamente mágico.

La capacidad de Rodrigo para conectar directamente con el público fue notable. Canciones como "Bad idea right?", "Jealousy, jealousy" y "All-american bitch" fueron recibidas con miles de voces gritando cada letra, testimonio del profundo impacto de su música. Su actuación se sintió como una sesión de terapia colectiva, un exorcismo compartido de desamores pasados y ansiedades adolescentes.

Resonancia de una diva

El meteórico ascenso de Olivia Rodrigo y la ferviente respuesta a su música en Glastonbury subrayan por qué resuena tan profundamente entre el público actual. Sus canciones son una exploración cruda y sin filtros del tumultuoso panorama emocional de la adolescencia y la adultez temprana. Articula sentimientos de inseguridad, desamor, celos, ira y dudas sobre sí misma con una honestidad y vulnerabilidad poco comunes que es universalmente identificable e intensamente personal. En una época a menudo definida por perfiles digitales cuidadosamente seleccionados, la música de Rodrigo marca la diferencia porque se siente refrescantemente auténtica. No rehúye el caos de crecer, dando voz a las ansiedades y frustraciones que muchos jóvenes experimentan pero que a menudo les cuesta expresar.

Sus letras, a menudo descritas por la artista como "entradas de diario", se inspiran en la experiencia universal de los primeros amores, las traiciones y las presiones, a veces abrumadoras, de la vida moderna. Es-



ta autenticidad crea un vínculo poderoso con su público, que encuentra consuelo y validación al saber que no está solo en sus sentimientos. Su mezcla de energía pop-punk con baladas conmovedoras se ha forjado un espacio en la escena pop, demostrando que la sinceridad y la emoción cruda pueden tener tanto éxito comercial como la perfección pop pulida.

Otras actuaciones destacadas

Glastonbury 2025 fue, por supuesto, un repertorio de actuaciones increíbles, más allá del espectacular set de Olivia Rodrigo. Lorde hizo una aparición sorpresa e íntima en el escenario Woodsies, coincidiendo con el lanzamiento de su esperado álbum, *Virgin*. La artista ofreció un set tranquilo, seguro e informal, estrenando gran parte de su nuevo álbum. Parecía menos una actuación formal en un festival y más una fiesta privada para escuchar a sus fans más fieles, un testimonio de su arte único y de su devota base de fans que la consideran una "hermana mayor". Su puesta en escena minimalista, con vaqueros y una polera blanca, enfatizó la música en sí. Una decisión audaz dado el carácter inédito de la mayor parte del material. Sin embargo, se entrelazó con fragmentos de canciones anteriores y entrañables como "Ribs" y "Green light", un guiño a su perdurable atractivo.

Charli XCX iluminó con su característico sonido hiperpop y visuales futuristas. Su performance fue una explosión de energía, repleta de éxitos que encabezaron las listas e himnos de club underground. Un momento viral de su actuación se dio cuando literalmente incendió la cortina de fondo que llevaba inscrita la palabra *Brat*, el título de su último álbum de estudio, lanzado en junio de 2024. Un gesto simbólico para abrir un nuevo capítulo. Su presencia segura, casi chamánica, en el enorme escenario, a menudo en solitario, cautivó al público y consolidó su reputación como una estrella innovadora.

The 1975, cabezas de cartel del Pyramid Stage el viernes por la noche, ofrecieron una actuación impecable y sorprendentemente contenida después de su famosa y elaborada gira mundial. Matty Healy y compañía. Optaron por una producción relativamente sencilla, centrándose en su extenso catálogo de éxitos como "Happiness", "If You're Too Shy (Let Me Know)" y "Love Me". Si bien Healy inicialmente prometió un concierto sin política, el montaje de imágenes durante "Love it if we made it", con figuras como Harvey Weinstein e

imágenes del 11 de Septiembre y otras guerras, fue revelador, demostrando que incluso un concierto "seguro" de The 1975 siempre tiene un toque provocador.

Apariciones legendarias

La actuación de Rod Stewart en el espacio de Leyendas del Domingo añadió una nueva dimensión a la historia musical del fin de semana. La actuación del legendario rockero británico continuó una tradición que ha contado con la participación de algunas de las figuras más icónicas de la música a lo largo de los años. La actuación de Stewart fue una celebración de sus décadas de carrera, con éxitos que se han convertido en parte de la esencia de la cultura popular británica.

Estas apariciones legendarias sirven como recordatorio de la posición única de Glastonbury en el mundo de la música, donde leyendas consagradas y estrellas emergentes comparten escenarios, creando momentos de diálogo musical entre generaciones. La capacidad del festival para crear estas experiencias intergeneracionales es parte de lo que lo convierte en una institución cultural tan especial y perdurable.

El legado de Glastonbury

Con el cierre de Glastonbury 2025 se marcó el fin de una era en más de un sentido. Fue la última edición del festival antes de un año de inactividad, con una próxima cita en 2027. Esta pausa planificada parte del ciclo regular del festival que permite la recuperación de las tierras agrícolas.

La historia del evento se remonta a 1970, cuando comenzó como una pequeña reunión inspirada en el movimiento contracultural y los ideales de paz, amor y música. A lo largo de las décadas, Glastonbury ha evolucionado de una modesta reunión hippie a uno de los festivales de música más prestigiosos del mundo, manteniendo al mismo tiempo su carácter y valores esenciales. El compromiso del festival con el apoyo a causas benéficas, la sostenibilidad ambiental y la justicia social se ha mantenido constante a lo largo de su crecimiento.

Lo que hace único a Glastonbury es su capacidad de mantener su espíritu contracultural a la vez que abraza el éxito general. El festival sigue siendo un lugar donde se traspasan los límites musicales, donde los artistas consagrados pueden arriesgarse y donde el talento emergente puede llegar a nuevos públicos. Es un lugar donde una joven estrella del pop como Olivia Rodrigo puede compartir escenario con leyendas del rock y donde se escribe historia musical cada año.

TEXTO: PABLO DEHEZA
FOTOS: RRSS



Ante este panorama, podremos deducir que hacer humor en Bolivia es complicado, pese a ello se lo ha practicado en nuestro país, el mismo que ha ido evolucionando, acompañado también de los cambios históricos y sociales por los que hemos atravesado, por tanto se ha ido dejando atrás el humor discriminatorio que solíamos practicar, en especial aquel que se “reía del cojo porque cojeaba” o el que se concentraba en las características de las personas según su región o su gusto sexual que además naturalizaba un tipo de violencia verbal duro y extremo. Si bien esta práctica sigue vigente en algunos círculos cuando se lo practica públicamente es censurado, pero como solemos irnos a los extremos, es la censura en el marco de lo políticamente correcto lo que ahora nos domina, el “hate”, ese odio irracional y emocional que se esconde en el anonimato –especialmente de las redes-, el que domina la opinión en la esfera pública.

Ahora, con la ayuda de las redes sociales, vivimos un “empoderamiento” del humor, al dotarnos de una plataforma virtual a los humoristas gráficos, porque hemos dejado de depender de la publicación/impresión directa en los medios escritos, hoy en su mayoría digitalizados, también ha permitido que nuestros trabajos se difundan con mayor libertad que antes. Si bien, desde la lectura del periodismo contemporáneo, se considera al humorista gráfico como otro periodista más,

se entiende que practica el “periodismo iconográfico”, que le brinda todo el respaldo y protección que el oficio periodístico dá. Hecho que no quiere decir que puede gozar de cierta impunidad a la hora de dibujar, por ende se tiene que practicar y asimilar también los mecanismos de lucha contra el racismo y la discriminación en la imagen.

Debo confesar que cuando he tocado este tema con algunos colegas la reacción que he obtenido no ha sido la deseada, muchos no solo entraron en

negación, se molestaron, en algunos casos ni siquiera pude explicarles que estos “males” se manifiestan por ejemplo cuando se animaliza, demoniza o se convierte en monstruos a las personas/personajes que van a protagonizar la viñeta si nuestra línea es el humor político, por ejemplo. De hecho es una delgada línea la que separa esta frontera, de ahí que el talento del humorista gráfico tiene que ser el que logre sortear todos los obstáculos y plantear una composición creativa y crítica para la sociedad.

En mi caso, el proceso creativo va surgiendo a partir del consumo de noticias políticas, estas suelen ser una fuente de mucho humor, que permite parodiar la realidad nacional, decir lo que el periodismo coloquial no suele afirmar, contar lo que está entrelíneas, intentar reflejar el criterio de la audiencia o finalmente retratar lo absurdo que resulta la cotidianidad no solo nacional también internacional.

En mis viñetas, suelo usar muchos códigos y juego con lo semántico de representación, mi composición se desenvuelve entre los significados y significantes, hago que participe el lector, cuando permito que sea él quien decodifique las pistas que le dejo para que sea parte de proceso creativo y descubra el sentido del humor que trato de reflejar.

Otro amigo, al que suelo apodar como “marco teórico” me dijo que mi sentido del humor no solo es “negro”, también hermético, que debía plantearlo más abierto, más decodificable en su concepto humorístico, observación con la que no estoy de acuerdo, porque creo que sin esfuerzo no hay chiste y que al hacerlo más sencillo, perdería su encanto.

Ya voy llegando a los seis mil caracteres, es hora de despedirse, pedirles que sigan mis páginas en Facebook o Instagram, como “El centro, para reírse de todos los lados”. Aprovecho también para rescatar un muy interesante concepto que formuló la antropóloga británica Mary Douglas sobre el humor y con eso cierro este artículo: “El humor es subversivo, expone la arbitrariedad esencial de los significados sociales”.

TEXTO: VÍCTOR H. ROMERO
FOTOS: ISABELLA ROMERO B.



PUBLICA TUS AVISOS CLASIFICADOS PARA NUESTRO E-PAPER

PERIÓDICO DIGITAL GRATUITO

Páginas azules

DEL LORO DE ORO



IRPAVI BAJO, departamentos venta, anticrético, céntricos, amplios, ofertables, 3-2 dormitorios planta baja, primer, segundo piso. Ref.- 65151325- 2724157 - 77769478

0004747812-000001

DEPARTAMENTO EN VENTA de ocasión! Sobre Av. Cota-Cota, 210m2, dúplex, 3 dormitorios pago en bolivianos.- 67084097

0004744896-000002

ALQUILO GARZONIER amplio y soleado, Sopocachi Bajo 71985425.

0004743235-000003



PUBLICA DESDE:

www.lorodeoro.la-razon.com

 **67198163**

laRazón

Páginas azules

DEL LORO DE ORO



Si usted no recibió una adecuada atención, por favor comuníquese con nosotros ☎ 68225154 • 71219521 • 72045445

INMUEBLES

TERRENO 300 M2 EN VENTA

Ubicación: Warnes - Santa Cruz, Urb. Ntra. Sra. del Rosario, Mz. 27, Lote #7.
Precio: \$us. 12,000 (a tipo de cambio 6.96). ¡Ofertas serias negociables!
Contacto: 76598040 o al 69831418

iiiiiiii **OPORTUNIDAD PARA INVERSIÓN O CONSTRUCCIÓN!!!!!!!**

ALTO ACHUMANI (ROSALES)

ALQUILO CASA CON OPCIÓN A VENTA

Contacto solo por whatsapp al +34679276286

ALQUILER DEPARTAMENTO DUPLEX,

ZONA SAN MIGUEL 6
DORMITORIOS 2 EN SUITE,
DEPENDENCIAS Y PARQUEO

REF. 77226249

PROCESO DE LICITACIÓN PÚBLICA LPZ 01/2025

“ADQUISICIÓN DE ALIMENTOS” SEGUNDA CONVOCATORIA

Institución cristiana, dentro del marco de su estrategia de “Transformación Comunitaria Enfocada en la Niñez”, y la implementación de su plan de crecimiento en el país, invita a presentar propuestas para la provisión de:

ADQUISICIÓN DE ALIMENTOS			
N°	Productos	Unidad	Cantidad
1	Arroz	5 kilos	23000
2	Azúcar	5 kilos	23000
3	Harina	2 kilos	23000
4	Fideo	1 kilos	46000

Los interesados podrán recabar las especificaciones técnicas en la página web de la entidad www.fh.org.bo o solicitarlos al correo electrónico fh.licitaciones@fh.org a partir del día lunes 07/07/2025.

REUNIÓN DE ACLARACIÓN:
Miércoles 09 de julio 2025 a horas 11:00
Dirección física: Avenida Sánchez Bustamante No.509, entre calles 11 y 12 de Calacoto
Dirección en línea: meet.google.com/sjp-egcb

PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:
Viernes 11 de julio de 2025 a horas 16:30
Dirección física: Avenida Sánchez Bustamante No.509, entre calles 11 y 12 de Calacoto

APERTURA DE PROPUESTAS:
Viernes 11 de julio de 2025 a horas 16:35
La apertura de propuestas para el presente proceso de licitación se realizará de manera presencial, en las oficinas ubicadas en la Avenida Sánchez Bustamante No.509, entre calles 11 y 12 de Calacoto.

Se esperará la presentación de propuestas en sobre cerrado

Encargada de atender consultas: Marihela Valdés Romero
Teléfono institucional: (2) 2129435

La Paz – Bolivia

Todos **LOS DÍAS** en **laRazón**

inmuebles

☎ 72050423

☎ 71558632

☎ 72010560



VENTA DE VEHÍCULOS

BANCO FIE S.A. pone a la venta 3 vehículos en la ciudad de El Alto. Las personas interesadas podrán ver los vehículos en la siguiente dirección:

• **El Alto:** Av. Julio Cesar Valdez N°8084. Urbanización La Primera

Los horarios para ver los vehículos son de 10:00 a 12:00 los días 08, 09 y 10 de julio de 2025, donde podrán recoger sin costo alguno, los requisitos para la presentación de propuestas. Consultas al teléfono 71559624.



INSTITUTO TÉCNICO ATENEA SUBSEDE EL ALTO SEGUNDA CONVOCATORIA A DEFENSAS DE MODALIDADES DE GRADUACIÓN GESTIÓN 2025

MODALIDADES DE TITULACIÓN

- Proyecto de Grado
- Prueba Académica de Grado

CARRERAS HABILITADAS A NIVEL TÉCNICO SUPERIOR

- Diseño Gráfico

BAJO EL SIGUIENTE CRONOGRAMA

- Reunión Informativa: Viernes 9 de Julio a hrs. 19:00 en instalaciones de Atenea Subsede El Alto (Teleférico Morado).
- Habilitación a Defensas: Del 4 de Julio al 8 de Agosto.
- Defensas: Del 25 al 29 de Agosto.

LOS POSTULANTES DEBERÁN PASAR POR
COORDINACIÓN ACADÉMICA PARA SU HABILITACIÓN

Faro Murillo, Estación del Teleférico Morado
Teléfonos 73522455



POR EXTRAVÍO,

EL RUAT CON NUMERO
DE PLACA 910 RCX DEL
VEHICULO VAGONETA TOYOTA,
QUEDA NULO.



Licitaciones



72050423
71558632
72010560



Fondo de Población de las Naciones Unidas

ADQUISICIONES

El Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), requiere contratar a una empresa Evaluación Final del Proyecto **“PROMOVENDO LA IGUALDAD DE GÉNERO PARA EL EJERCICIO DE LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS DE ADOLESCENTES EN BOLIVIA (2021-2025)”** para su oficina en La Paz - Bolivia.
(Ref.UNFPA/BOL/RFQ/25/011).

**LOS INTERESADOS PUEDEN RECABAR
LA INFORMACIÓN COMPLETA EN:**

www.oportunidades.onu.org.bo



EMPLEOS

Se requiere
**PERSONAL PARA SEGURIDAD CON
O SIN EXPERIENCIA**

en turnos días, noches y día por medio. Con buen sueldo. Presentarse en Zona Sopocachi Calle Luis Crespo #2696 casi esquina Vincenti. Teléfono: 78982214. Mandar su hoja de vida a rrhthorprotectionsrl@gmail.com



REQUERIMIENTO PERSONAL

Se requiere personal como
AYUDANTE

- Contar con garante (Indispensable)
- Pretensión salarial
- personas de 18 a 30 años

Interesados enviar hoja de vida al
WhatsApp 61234773 - 71592392



Se requiere personal en el
ÁREA DE VENTAS con:

- Conocimiento técnica en ventas
- Facilidad de palabra
- Trabajo bajo presión
- Contar con garantía real (Indispensable)
- Pretensión salarial

Interesados enviar hoja de vida al
WhatsApp 61234773 - 71592392



UNIVALLE
LA RESPUESTA CLASIFICA EL FUTURO

ASISTENTE DE KARDEX EN CLINICA ODONTOLÓGICA

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

FORMACIÓN

- Técnico Medio o Superior en Administración, Archivo o Secretariado.
- Conocimiento en manejo de paquetes ofimáticos básicos (Word, Excel, formularios digitales).

EXPERIENCIA

- Experiencia mínima de 1 año en cargos similares, preferentemente en instituciones de salud.
- Familiaridad con el manejo de Kardex y control de archivos clínicos.

TÉCNICAS

- Conocimiento y aplicación de normas de bioseguridad en entornos clínicos.
- Habilidad para el orden, archivo y control de historias clínicas.
- Uso adecuado de formularios de control y sistemas administrativos.

COMPORAMENTALES

- Dinamismo, responsabilidad y organización.
- Iniciativa y disposición para colaborar en tareas diversas.
- Buenas relaciones interpersonales, amabilidad y trabajo en equipo.

REQUISITOS

COMPETENCIAS

POSTULACIONES

Los interesados deberán descargar el formato de hoja de vida desde el sitio: <https://cas.univalle.edu/curriculumadministrativo/> o mediante el código QR. El formulario, junto con los respaldos correspondientes, deberá ser enviado al correo: recursoshumanosp@univalle.edu indicando como asunto el título de la convocatoria. La presente convocatoria es de carácter digital y estará vigente hasta el viernes 11 de julio de 2025.



Empresa líder en el rubro inmobiliario, se encuentra en búsqueda de talentos para el puesto de:

Oficial de Ventas

Base: La Paz

Perfil Requerido:

- Estudiante, egresado(a) o titulado(a) en carreras comerciales o ramas afines.
- Experiencia mínima de 6 meses en ventas o atención al cliente (No indispensable).
- Manejo de Microsoft Office (Básico).
- Conocimientos en redes sociales y CRM (deseable).
- Disponibilidad de tiempo inmediato.

Funciones:

- Promocionar los productos y realizar seguimiento a clientes interesados.
- Concretar ventas y cumplir metas asignadas.
- Gestionar la firma de contratos de ventas.
- Generar registros y visitas a proyectos.
- Planificar, proyectar y ejecutar estrategias comerciales.

Competencias Requeridas:

- Orientación al cliente y enfoque a resultados.
- Capacidad de negociación y facilidad de palabra.
- Trabajo en equipo, proactividad y actitud de servicio.
- Tolerancia al trabajo bajo presión y planificación.

Beneficios:

- Oportunidad de pertenecer a un grupo empresarial líder en Bolivia.
- Estabilidad laboral y crecimiento profesional.
- Sueldo fijo + comisiones.
- Todos los beneficios de ley y contrato indefinido.
- Capacitación y entrenamiento continuo.

Si cumples con los requisitos y quieres ser parte de nuestro equipo, postula mediante el siguiente QR.





Nuestra empresa **EL PAHUICHI SRL.**, líder en el Rubro Inmobiliario requiere incorporar a su equipo:

OFICIAL DE VENTAS LA PAZ Y EL ALTO

Con las siguientes capacidades a considerar:

- Bachiller, egresado(a) y/o titulado(a) a nivel técnico o licenciatura de carreras comerciales o y/o ramas afines.
- Experiencia mínima de 6 meses en el área comercial y/o ventas o atención al cliente. (No indispensable).
- Manejo de Microsoft Office (Básico).
- Manejo de redes sociales (Deseable).
- Disponibilidad de tiempo inmediata.
- Promocionar productos de la empresa y realizar seguimiento a la clientela interesada en el producto.
- Concretar ventas y generar cumplimiento de metas asignadas.
- Gestionar la firma de contratos de ventas, según procedimientos.

- Generar registros y visitas a proyectos.
- Planificación, proyección y ejecución de tareas comerciales.

Beneficios:

- Capacitación y entrenamiento sobre las funciones a desarrollar.
- Crecimiento profesional.
- Sueldo fijo más comisiones.
- Todos los beneficios acordes a la ley.

Los interesados enviar su CV al cel. **68921802** o a la **Dirección Av. Montes N°214 Frente al ex cine México, u** correo electrónico **rrhh@elpahuichi.com** detallando la experiencia, pretensión salarial. Los CV se recibirán hasta completar la planta de ventas.



EMPLEOS

Se busca

ENCARGADO DE ALMACÉN

(Cuida de El Alto)

- **Requisitos.** Experiencia de 2 años
- Contar con garantía personal.
- Estudios en ing. Industrial
- Disponibilidad inmediata

REF.: 76773013



EMPLEOS

COCINERA/O

para preparar almuerzos caseros, medio tiempo

Enviar cv y pretensión salarial al **76278755**



PRODUCTOR(A) AUDIOVISUAL

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

FORMACIÓN Y EXPERIENCIA

- Licenciatura en Diseño Gráfico, Comunicación Visual o Producción Cross-media.
- Experiencia en cargos similares mínima de 1 año.
- Experiencia participando en proyectos de marketing digital, campañas publicitarias y producción de contenido audiovisual.

TÉCNICAS

- Manejo de toda la paquetería Adobe Creative Suite. (Illustrator, Photoshop, InDesign)
- Conocimiento en edición de video y post-producción. (Premiere, After Effects)
- Manejo de cámaras y producción de fotografía/video.
- Creación de piezas gráficas y audiovisuales para medios digitales e impresos.
- Alta creatividad en el desarrollo de conceptos visuales alineados a la estrategia institucional.

COMPORAMENTALES

- Innovación con comunicación efectiva.
- Organización y gestión de plazos en entornos dinámicos.
- Trabajo en equipo con alta adaptabilidad.
- Predisposición para incorporarse a un equipo de alto rendimiento.

REQUISITOS

COMPETENCIAS

POSTULACIONES



Los interesados deberán descargar el formato de hoja de vida desde el sitio: <https://cas.univalle.edu/curriculumadministrativo/> o mediante el código QR. El formulario, junto con los respaldos correspondientes y el **portafolio (book) de trabajos**, deberá ser enviado al correo: **recursoshumanoslp@univalle.edu** indicando como asunto el título de la convocatoria. La presente convocatoria es de carácter digital y estará vigente hasta el **viernes 11 de julio de 2025**.

Si quieres
vender tu
automóvil?



Llámanos

72050423

71558632

72010560

laRazón



Reconocida empresa, dedicada a la comercialización de fertilizantes y productos para la nutrición vegetal, se encuentra en la búsqueda de un(a) profesional para incorporar a su equipo de trabajo en el siguiente cargo:

COORDINADOR DE VENTAS Y COBRANZAS

Con los siguientes requisitos:

- Formación en ramas comerciales
 - Experiencia en ventas y cobranzas
 - Buen trato y enfoque al cliente
 - Habilidades de comunicación y negociación
 - Responsable y comprometido
 - Disponibilidad de tiempo y trabajo bajo presión
 - Manejo de sistemas informáticos
 - Que resida en la ciudad de El Alto
- Licencia de conducir (excluyente)
 - Conteo de billetes y detección de billetes falsos
 - Sólidas y amplias garantías
 - Dinamismo y proactividad

Los(as) profesionales interesados(as) deberán enviar su hoja de vida, indicando su pretensión salarial, hasta el miércoles 09 de julio de 2025 al correo fertiprosrl@outlook.com.



EMPLEOS

OPTICA REQUIERE

PERSONAL DE VENTAS

EXPERTO; MANEJO DE REDES SOCIALES PROACTIVO Y EXCELENTE ATENCIÓN AL CLIENTE

INFO AL 68133359



EMPLEOS

BOUTIQUE REQUIERE

SEÑORITA CON EXCELENTE ATENCION AL CLIENTE

MANEJO DE REDES SOCIALES PROACTIVA.

INFO AL 73737262



EMPLEOS

PROFESIONALES EN MARKETING

Requerimiento Personal de MARKETING c/exp. Creacion de videos y manejo de redes sociales.

Enviar CV al cel 72580364 o dejar en el Instituto Nibble calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de octubre.



EMPLEOS

REQUERIMIENTO DOCENTES, MATEMATICA, FISICA, HISTORIA, LENGUAJE, SISTEMA EDUCATIVO.

Enviar CV al Cel. 72580364 o dejar en el instituto Nibble.

El Alto Calle 5 #67 esq. Tiahuanacu. Zona 12 de octubre.



EMPLEOS

¡ACTIVADOR DE CUENTAS DIGITALES!

Buscamos personal proactivo y responsable para unirse a nuestro equipo. Trabajo 100% en calle, C/S experiencia, postúlate al 62323077



UNIVALLE
LA RESPUESTA EDUCATIVA DEL FUTURO

ASISTENTE DE SERVICIOS GENERALES

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

Objetivo del cargo:

Colaborar con el mantenimiento adecuado de la infraestructura, tanto de oficinas, aulas, laboratorios y auditorios como de áreas de esparcimiento, espacios exteriores, parques, áreas deportivas, terrazas, entre otros.

FORMACIÓN Y EXPERIENCIA

- Bachiller en Humanidades.
- Experiencia general mínima de 1 año.
- Experiencia en cargos similares, mínima de 6 meses.

TÉCNICAS

- Conocimiento técnico de mantenimiento en diferentes áreas (Cerrajería, pintura, carpintería, electricidad, etc.).
- Conocimiento en seguridad industrial. (deseable)
- Licencia de conducir con categorías B o C. (deseable)

COMPORAMENTALES

- Dinamismo.
- Eficiencia.
- Capacidad de trabajo en equipo.

DISPONIBILIDAD INMEDIATA

POSTULACIONES

Los interesados deberán descargar el formato de hoja de vida desde el sitio: <https://cas.univalle.edu/curriculumadministrativo/> o mediante el código QR. El formulario, junto con los respaldos correspondientes, deberá ser enviado al correo: recursoshumanosp@univalle.edu indicando como asunto el título de la convocatoria. La presente convocatoria es de carácter digital y estará vigente hasta el viernes 11 de julio de 2025.



REQUISITOS

COMPETENCIAS



UNIVALLE
LA UNIVERSIDAD QUE CONSTRUYE EL FUTURO

DOCENTE TIEMPO COMPLETO DE INGENIERÍA BIOMÉDICA

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

FORMACIÓN

- Título Profesional en Ingeniería Biomédica. (excluyente)
- Grado de Maestría. (deseable)
- Diplomado en Educación Superior. (excluyente)
- Otros estudios de postgrado en el área.

EXPERIENCIA

- Ejercicio profesional mínimo 3 años.
- Experiencia docente a nivel pregrado. (excluyente)

COMPORAMENTALES

- Proactividad y Dinamismo.
- Responsabilidad y orientación al logro de objetivos.
- Capacidad para trabajar en equipo y bajo presión.
- Pensamiento Analítico.
- Vocación de servicio.

REQUISITOS

COMPETENCIAS

IMPORTANTE:
Carga horaria: El puesto requiere una disponibilidad de 8 horas diarias y hasta 44 horas semanales, distribuidas de acuerdo con las necesidades de la institución.

POSTULACIONES

Los interesados deberán descargar el formato de hoja de vida desde el sitio: <https://cas.univalle.edu/curriculumadministrativo/> o mediante el código QR. El formulario, junto con los respaldos correspondientes, deberá ser enviado al correo: recursoshumanosp@univalle.edu indicando como asunto el título de la convocatoria. La presente convocatoria es de carácter digital y estará vigente hasta el viernes 11 de julio de 2025.




EMPLEOS

“ANAPQUI” requiere urgente
“CHOFER”
licencia de conducir “C”
para El Alto - La Paz, viajes
departamentales y rurales. Cel
61838102 RRHH fecha límite
09/07/2025



EMPLEOS

Clínica Dental requiere
**SECRETARIA
RECEPCIONISTA**
para el turno tarde mayor
información y postulaciones al
whatsapp **64159362**.



FIRMA DE AUDITORIA BUSCA
AUDITOR SENIOR
con experiencia en entidades
Publicas -Auditor Semi senior
con experiencia, mandar CV al
correo **audiseprec1@gmail.com**

TODOS LOS DÍAS PUBLICAMOS AVISOS DE EXTRAVÍOS



El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuétralo aquí!



contáctate al
67198163



Síguenos en FACEBOOK:
El Portal del Loro de Oro




EMPRESA COMERCIAL EN EL RUBRO AUTOMOTRIZ "Venta de Accesorios de vehículos" de la Ciudad El Alto (Zona 16 de julio)
Requiere contratar:

ALMACENEROS

Objetivo: colaborar en tareas de almacén y gestión de inventarios. trabajo tiempo completo con disponibilidad de trabajo de **LUNES a DOMINGO**.

Perfil: Bachiller en humanidades, disponibilidad inmediata, garantía personal o documental, honestidad, puntualidad y responsabilidad con disponibilidad Inmediata.

Los Interesados, Enviar su CV, indicando su **PRETENSIÓN SALARIAL** al correo electrónico contrataciones@agm.com.bo, o al Cel. 70130404 hasta el día sábado 12 de julio de la gestión 2025.



EMPLEOS

Se requiere

DOCENTE DE ALEMAN

Para clases en línea en institución privada.

Para más información al número: **69925525**



EMPLEOS

MEDIO TIEMPO cafe ejecutivo requiere

MESERA/ANFITRIONA

Whatsapp **70690020 60104086**



EMPLEOS

PASANTE MARKETING Y VENTAS,

para empresa de desarrollo de software. Estudiantes de marketing, comunicación o afines, con remuneración económica CV al **78023834**



UNIVALLE
LA RESPUESTA TECNOLÓGICA DE FUTURO

DOCENTE TIEMPO COMPLETO DE:

- CIENCIAS EXACTAS
- INGENIERÍA ELECTRÓNICA

SEDE ACADÉMICA LA PAZ

FORMACIÓN

- Título Profesional en la carrera a la que postula. (excluyente)
- Grado de Maestría.
- Diplomado en Educación Superior. (excluyente)
- Otros estudios de postgrado en el área.

EXPERIENCIA

- Ejercicio profesional mínimo 3 años.
- Experiencia docente a nivel pregrado mínima de 2 años.

COMPORAMENTALES

- Proactividad y Dinamismo.
- Responsabilidad y orientación al logro de objetivos.
- Capacidad para trabajar en equipo y bajo presión.
- Pensamiento Analítico.
- Vocación de servicio.

IMPORTANTE:

Carga horaria: El puesto requiere una disponibilidad de 8 horas diarias y hasta 44 horas semanales, distribuidas de acuerdo con las necesidades de la institución.

POSTULACIONES

Los interesados deberán descargar el formato de hoja de vida desde el sitio: <https://cas.univalle.edu/curriculumadministrativo/> o mediante el código QR. El formulario, junto con los respaldos correspondientes, deberá ser enviado al correo: recursoshumanoslp@univalle.edu indicando como asunto el título de la convocatoria. La presente convocatoria es de carácter digital y estará vigente hasta el **viernes 11 de julio de 2025**.



REQUISITOS

COMPETENCIAS

El portal 
DEL LORO DE ORO
¡encuéntralo aquí!

OFERTAS DE TRABAJO

Síguenos en FACEBOOK:
El Portal del Loro de Oro 



 **laRazón**

Viajes Travelero, compañía multinacional, Operadores Mayoristas y Agencia de Viajes realiza la búsqueda de Profesionales en Turismo y/o área Comercial para cubrir las posiciones de:

ASESORES DE VIAJES en su Oficina de La Paz

Requisitos:

- Egresado(a) o Titulado(a) de carreras relacionadas con Turismo, Relaciones Internacionales, Ingeniería Comercial o afines.
- Excelente vocación de atención al cliente.
- Conocimiento de GDS Amadeus, Sabre y otros (no excluyente).
- Experiencia de viajes fuera de Bolivia tanto personal como profesionalmente (no excluyente).
- Actitud muy pro activa, responsabilidad y espíritu de crecimiento.
- Nivel de Inglés intermedio / avanzado.
- Manejo de Microsoft Office.

Ofrecemos:

- Salario fijo.
- Excelentes incentivos a resultados.
- Capacitaciones constantes y oportunidades de crecimiento.
- Ambiente muy cordial de trabajo.

Las personas interesadas que cumplan con el Perfil enviar su hoja de vida a rrh@viajestravelero.com

**Todos LOS DÍAS
en laRazón**

encuentras de todo...

72050423
71558632
72010560

laRazón

Todos los DÍAS **24 RUBROS Disponibles** **Páginas azules DEL LORO DE ORO**

www.lorodeoro.la-razon.com

1 VEHÍCULOS	2 PROPIEDADES	3 EMPLEOS	4 SERVICIOS OFRECIDOS	5 CONJUNTOS MUSICALES	6 CURSOS Y CLASES	7 COMPUTACION	8 COMUNICACION	9 EQUIPOS Y MÁQUINAS	10 CONSTRUCCION	11 MUEBLES	12 ENSERES PARA EL HOGAR
13 NEGOCIOS	14 EXTRAÍJOS Y HALLAZGOS	15 ANIMALES	16 VARIOS	17 AVISOS LEGALES	18 LICITACIONES	19 NECROLOGICOS	20 VIAJES Y TURISMO	21 SALUD Y BELLEZA	22 PROFESSIONALES	23 ENTRETENIMIENTO	24 INTIMIDADES

72050423 71558632 72010560

laRazón

La Dirección General de las Unidades Académicas Campesinas de La Universidad Católica Boliviana "San Pablo", convoca a profesionales a postularse al Concurso de Méritos para optar a los siguientes cargos:

REF. 01 DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO.
REF. 02 CONTADOR

Interesados consultar la página web:

www.uacucb.edu.bo

Hidalgo Corp

Jardines
de Uyuni

PALACIO
DE SAL

MALLKU
GUEVA

REQUERIMIENTO DE PERSONAL EN POTOSÍ

Hotel Jardines de Uyuni y Hotel Palacio de Sal ubicado en la ciudad de Uyuni del departamento de Potosí y a orillas del Gran Salar de Uyuni, respectivamente, con miras de crecimiento y desarrollo, requiere sumar a su equipo de trabajo:

ADMINISTRADOR DE RESTAURANTE (Jardines de Uyuni)

Requisitos:

- Experiencia previa en administración de restaurantes.
- Conocimientos en gestión de personal y control de costos.
- Habilidades en atención al cliente y resolución de problemas.
- Dominio de herramientas informáticas (Excel, sistemas de gestión).
- Inglés intermedio/avanzado (indispensable).

Funciones:

- Supervisar y coordinar las operaciones diarias del restaurante.
- Gestionar el equipo de trabajo, horarios y capacitación del personal.
- Controlar inventarios, costos y proveedores.

COCINERO (Palacio de Sal)

Requisitos:

- Experiencia previa como chef en restaurantes o hoteles.
- Conocimiento en planificación de menús y costos de ingredientes.
- Habilidad para liderar y capacitar al equipo de cocina.
- Control de inventarios y manejo de proveedores.
- Cumplimiento de normas de higiene y seguridad alimentaria.
- Inglés intermedio/avanzado (indispensable).

Funciones:

- Diseñar y supervisar la preparación de los platos del menú.
- Controlar la calidad de los ingredientes y presentación de los platos.
- Administrar costos de insumos y reducir desperdicios.

- Organizar el equipo de cocina y asignar tareas.
- Mantener estándares de higiene y seguridad en la cocina.

RECEPCIONISTA (Palacio de Sal)

- Experiencia previa en recepción o atención al cliente (preferiblemente en hoteles).
- Excelentes habilidades de comunicación y servicio al cliente.
- Conocimiento de sistemas de gestión hotelera. (Deseable)
- Nivel avanzado de INGLÉS (Excluyente)
- Capacidad para trabajar en equipo y bajo presión.

GARZONES (Palacio de Sal)

- Experiencia en el área
- Capacidad de trabajo bajo presión

AYUDANTES DE COCINA (Palacio de Sal)

- Conocimientos en gastronomía.
- Experiencia en el área
- Capacidad de trabajo bajo presión

La empresa ofrece:

- Estabilidad laboral y económica.
- Vivienda y alimentación.
- Beneficios Sociales dispuestos por ley.

Nota IMPORTANTE: tomar en cuenta que la modalidad de trabajo para todos los puestos es 25/5.

Las personas interesadas y con Disponibilidad INMEDIATA, deben enviar su postulación a los correos talentohumano@hidalgocorp.bo o vía **Whatsapp al 71729924**, con la REF. AL CARGO QUE POSTULAN, adjuntando su HOJA DE VIDA y PRETENSIÓN SALARIAL (INDISPENSABLE).



Negocios?

72050423

71558632

72010560

CHROME
HOLDING**CONDUCTOR DE TRANSPORTE PESADO**

Sede: El Alto

Objetivo del Cargo

- Realizar de manera segura, eficiente y responsable la operación de vehículos de alto tonelaje en rutas nacionales e internacionales, garantizando el transporte oportuno y contribuyendo al cumplimiento de los estándares de calidad y compromiso de la empresa.

Requisitos:

- Experiencia comprobada mínima de 5 años conduciendo vehículos de alto tonelaje (deseable experiencia con tractocamión).
- Mínimo 3 años de experiencia en rutas internacionales.
- Licencia de conducir categoría "C" vigente y habilitada para operación de transporte pesado.
- Conocimiento básico de mecánica (deseable).
- Manejo de procesos de documentación aduanera y operaciones en frontera
- Manejo de aplicaciones móviles y comunicación vía WhatsApp.
- Disponibilidad para viajes frecuentes dentro y fuera del país.
- Alto sentido de responsabilidad, ética profesional y compromiso con la seguridad vial.

Postula enviando tu hoja de vida NO DOCUMENTADA y pretension salarial al correo : rrhhchrm2022@gmail.com hasta el viernes 11 de Julio

**EMPLEOS**

Requiero

PROMOTOR DE VENTAS

medio tiempo con conocimiento en electricidad. Enviar CV vendedorgt2018@gmail.com



Requiero

EJECUTIVO COMERCIAL

con experiencia en Logística y comex para oficina en El Alto, enviar CV indicando pretensión salarial a: transbolivia2021@gmail.com



Se busca,

REGENTE FARMACÉUTICA Y AUXILIAR DE FARMACIA,

para atención de farmacia en diferentes horarios en la ciudad de El Alto, mayor información **77763685**

ANUNCIA DONDE
TODOS
TE VEAN

VENDE
DONDE TODOS TE
ESPERAN



 **67198163**

Páginas azules
DEL LORO DE ORO

www.lorodeoro.la-razon.com

laRazón



DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS DOS EN UNO

Requiere:

PREVENTISTAS CANAL HORIZONTAL

Zona Sur-La Paz

- Experiencia de un año en masivos indispensable
- Experiencia de ventas horizontales obligatorio
- Disponibilidad de tiempo inmediata
- Proactividad
- Capacidad de autogestión
- Enfocado a resultados y objetivos
- Trabajo bajo presión
- Contar con moto opcional
- Pagos de solo comisión (comisionista)

Interesados enviar hoja de vida más pretensión salarial a:

guzsam.gerzam@gmail.com



CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA EMPRESA MINERA COROCORO REQUERIMIENTO DE PERSONAL RR.HH.-EMCC No. 013/2025

CONVOCATORIA PÚBLICA

La EMPRESA MINERA COROCORO dependiente de la CORPORACIÓN MINERA DE BOLIVIA (COMIBOL), invita a todos los profesionales idóneos, aptos y capaces a presentar su postulación para optar al cargo de:

JEFE DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

Grado académico:

- Profesional con Título en Provisión Nacional en Ingeniería de Minas, Geología o ramas afines con especialidad en Seguridad y Salud Ocupacional.

Experiencia laboral:

- Experiencia General de 5 años en cargos similares.
- Experiencia Especifica de 3 años en área minera.

Conocimientos:

- Normativa aplicada al área de seguridad industrial, protección ambiental e higiene ocupacional.
- Políticas, normas y procedimientos en materia de seguridad industrial.
- Conocimientos generales en manejo de explosivos en explotación minera y procedimientos en primeros auxilios.
- Conocimiento del Código de Seguridad Social.
- Sistemas de Gestión de Seguridad Industrial.

Otros Requisitos:

- Contar con registro a la Sociedad Boliviana de Ingenieros (SIB).
- Libreta de Servicio Militar (solo varones).

Vacancia

- 1 (Uno)

Lugar de Trabajo

- Departamento de La Paz, Provincia Pacajes – Empresa Minera Corocoro

Disponibilidad

- El postulante deberá tener disponibilidad inmediata para su incorporación.

Indicar su pretensión salarial.

Los interesados deberán llenar FORM. CMB/DARH -01 descargando de la página web: www.mineracorocoro.com, presentar su carta de presentación indicando pretensión salarial y hoja de vida documentada en sobre cerrado, en las oficinas de la Empresa Minera Corocoro o en la unidad control de correspondencia (UNCC) de la Corporación Minera de Bolivia - COMIBOL Planta Baja Av. Camacho N° 1396 esq. Loayza, bajo el rotulo de: **requerimiento de personal JEFE DE SEGURIDAD INDUSTRIAL.**

La fecha límite de presentación es el día viernes 11 de julio de 2025 hasta horas 15:00 imposterablemente. Consultas al Cel.: 71562620 - 73021680.

Importante: La información presentada será verificada por la Administración y Asesoría Legal a objeto de establecer su licitud.

24

RUBROS

PARA UBICAR TUS

AVISOS

DE FORMA PRECISA



Páginas azules

DEL LORO DE ORO

72050423
71558632
72010560



laRazón

EMPRESA CONSTRUCTORA DE PRESTIGIO

Requiere incluir a su equipo de trabajo:

CADISTA**Formación:**

- Título en provisión nacional como Ingeniero Civil o Arquitecto.

Requisitos específicos:

- Certificación de manejo de AutoCAD.
- Disponibilidad a tiempo completo.

Experiencia:

- 1 año de experiencia general a partir de la obtención del título en provisión nacional
- Experiencia comprobable como CADISTA el al menos 1 proyecto .

Ofrecemos:

Remuneración acorde a su responsabilidad, buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral con sede de trabajo en la ciudad de La Paz.

Interesados mandar un correo electrónico, adjuntando CV y pretensión salarial al correo: const.lp.rrhh@gmail.com hasta el día Jueves 10 de julio de 2025.

EMPRESA CONSTRUCTORA

Requiere incluir a su equipo de trabajo:

INGENIERO ESPECIALIZADO EN BIM**Formación:**

- Título en provisión nacional como Ingeniero Civil y Registro en la SIB.

Requisitos específicos:

- Certificaciones BIM
- Conocimiento en Revit y AutoCAD.
- Disponibilidad a tiempo completo.

Experiencia:

- 3 años de experiencia general a partir de la obtención del título en provisión nacional
- Experiencia comprobable como MODELADOR BIM en al menos 1 proyecto.

Ofrecemos:

Remuneración acorde a su responsabilidad, buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral con sede de trabajo en la ciudad de La Paz.

Interesados mandar un correo electrónico, adjuntando CV y pretensión salarial al correo: const.lp.rrhh@gmail.com hasta el día Jueves 10 de julio de 2025.

DEL
PAPEL
A TU
PANTALLA

TODOS LOS DÍAS
¡La Razón
totalmente
gratis!

para suscribirte
contáctate al
67198163



EMPRESA CONSTRUCTORA
Requiere incluir a su equipo de trabajo:

TOPOGRAFO

Formación:

- Título en provisión nacional como TOPOGRAFO.

Requisitos específicos:

- Alta capacidad en la consecución de objetivos y manejo de personal.
- Conocimiento en AutoCAD y Civil 3D
- Disponibilidad a tiempo completo.

Experiencia:

- 5 años de experiencia general a partir de la obtención del título en provisión nacional.
- Experiencia comprobable en al menos 2 proyectos de Edificaciones, movimiento de tierras y muros de contención (EXCLUYENTE).

Ofrecemos:

Remuneración acorde a su responsabilidad, buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral con sede de trabajo en la ciudad de La Paz.

Interesados mandar un correo electrónico, adjuntando CV y pretensión salarial al correo: **const.lp.rrhh@gmail.com** hasta el día Jueves 10 de julio de 20

EMPRESA CONSTRUCTORA
Requiere incluir a su equipo de trabajo:

INGENIERO DE SEGURIDAD

Formación:

- Título en Ingeniería Industrial, Ambiental, Civil u otra similar con
- Postgrado en Seguridad y Salud Ocupacional.

Requisitos específicos:

- Alta capacidad en la consecución de objetivos y manejo de personal.
- Estar inscrito en el Registro Nacional de Profesionales y Técnicos en Higiene, Seguridad Ocupacional y Medicina del Trabajo. Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social (YSO Categoría "A, B o C" y RENCA).
- Disponibilidad a tiempo completo.

Experiencia:

- 5 años de experiencia como responsable de Seguridad y Salud Ocupacional en construcción, operaciones mineras y/o plantas industriales.
- Experiencia probada en diseño, implementación y coordinación de Planes de Seguridad y Salud Ocupacional, administración de personal y ejecución de actividades con riesgos iguales o similares a las que se ejecutará en el Contrato (Muros de contención de gran altura).

Ofrecemos:

Remuneración acorde a su responsabilidad, buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral con sede de trabajo en la ciudad de La Paz.

Interesados mandar un correo electrónico, adjuntando CV y pretensión salarial al correo: **const.lp.rrhh@gmail.com** hasta el día Jueves 10 de julio de 2025.

¿BUSCAS OFERTAS
LABORALES?
SÍGUENOS EN:



y encuentra tu empleo ideal...



EMPRESA CONSTRUCTORA
Requiere incluir a su equipo de trabajo:

INGENIERO RESIDENTE DE OBRA

Formación:

- Título en provisión nacional como Ingeniero Civil y Registro en la SIB.

Requisitos específicos:

- Alta capacidad en la consecución de objetivos y manejo de personal.
- Conocimiento en Revit y AutoCAD.
- Disponibilidad a tiempo completo.

Experiencia:

- 5 años de experiencia general a partir de la obtención del título en provisión nacional.
- Experiencia comprobable como RESIDENTE DE OBRA en al menos 2 proyectos de Edificaciones, movimiento de tierras y muros de contención.

Ofrecemos:

Remuneración acorde a su responsabilidad, buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral con sede de trabajo en la ciudad de La Paz.

Interesados mandar un correo electrónico, adjuntando CV y pretensión salarial al correo: const.lp.rrhh@gmail.com hasta el día Jueves 10 de julio de 2025.

Todos LOS DÍAS
en **laRazón**

empleos



72050423
71558632
72010560

laRazón

**¡NO TE PIERDAS LA EDICIÓN DIGITAL
DE LA RAZÓN TOTALMENTE GRATIS!**



PARA SUSCRIBIRTE
CONTÁCTATE AL:



67198163

EMPRESA CONSTRUCTORA
Requiere incluir a su equipo de trabajo:

ESPECIALISTA EN CONTROL DE CALIDAD

Formación:

- Título en Ingeniería Industrial, Civil, técnico laboratorista u otra similar con certificaciones en CONTROL DE CALIDAD

Requisitos específicos:

- Alta capacidad en la consecución de objetivos y manejo de personal.
- Conocimiento en informes de control de calidad para Hormigones y suelos.
- Disponibilidad a tiempo completo.

Experiencia:

- 3 años de experiencia general a partir de la obtención del título en provisión nacional
- Experiencia comprobable en al menos 1 proyecto como personal de CONTROL DE CALIDAD en hormigones y suelos.

Ofrecemos:

Remuneración acorde a su responsabilidad, buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral con sede de trabajo en la ciudad de La Paz.

Interesados mandar un correo electrónico, adjuntando CV y pretensión salarial al correo: const.lp.rrhh@gmail.com hasta el día Jueves 10 de julio de 2025.

PUBLICA
TUS AVISOS EN:
Páginas azules
DEL LORO DE ORO



TODOS LOS DÍAS:
www.lorodeoro.la-razon.com

72050423



laRazón

¡SÍGUENOS!

EN NUESTRA NUEVA
PÁGINA DE **FACEBOOK**

ESCANÉA
EL CODIGO
QR



laRazón





CONVOCATORIA N° 001/2025

Conforme a la Ley General de Cooperativas N° 356, Estatuto Orgánico de la Cooperativa y formalismo, el Consejo de Administración y Consejo de Vigilancia de la Cooperativa de Servicios Públicos de Electricidad "5 de Agosto" R.L. (COOPSEL R.L.), **CONVOCA A LOS (AS) ASOCIADOS (AS) A LA ASAMBLEA GENERAL** que se llevará a cabo el día **SABADO 26 DE JULIO DE 2025** a horas **10:00 a.m.** en el **SALÓN DE REUNIONES DE LA COOPERATIVA.**

ORDEN DEL DÍA

1. Control de asistencia
2. Lectura del acta anterior
3. Informe de los trabajos realizados por las siguientes Áreas:
 - 3.1 Departamento Técnico
 - 3.2 Oficina de Atención al Consumidor (ODECO)
4. Informe del Consejo de Administración
5. Informe del Consejo de Vigilancia
6. Aprobación de la Memoria Anual Gestión 2024
7. Puntos varios

El ingreso a la Asamblea será estrictamente controlado, por lo cual, las asociadas y los asociados deberán portar físicamente su carnet de asociado a la Cooperativa de forma personal obligatoriamente.

Eucaliptus, 17 de junio de 2025

LA DIRECTIVA



Embotelladoras Bolivianas Unidas S.A.

EMBOL S.A. – Convocatoria a Proveedores de Transporte Interdepartamental

EMBOL S.A. busca incorporar a su base de datos **proveedores de servicio de transporte de producto terminado para los siguientes departamentos.**

Santa Cruz – La Paz
 Santa Cruz - Oruro
 Santa Cruz - Potosí
 Santa Cruz - Sucre
 Cochabamba - Potosí

Requisitos:

- Camiones con capacidad de 24 pallet con chata sider o chata de caja abatible.
- Empresas con **mínimo 3 años de experiencia** en transporte de producto de consumo masivo.
- **Capacidad operativa, financiera y legal** comprobada.
- Presentación de **toda la documentación legal vigente** que acredite su idoneidad.
- Envío de **hoja de vida empresarial y la información técnica de los camiones** para su evaluación.

Proceso de habilitación:

Las empresas interesadas deben enviar su documentación para su evaluación y solicitar la invitación a la licitación al correo **Lisbeth.cabrera@embol.com**, con el asunto:

“ PROVEEDOR DE TRANSPORTE DE PRODUCTO TERMINANDO INTERDEPARTAMENTAL”

Solo se considerarán postulaciones completas y que cumplan con todos los requisitos.

Usted es profesional?

Publicite en las páginas azules del Loro de Oro

72050423
 71558632
 72010560

laRazón



**ADQUISICIÓN DE IMPRESORAS PORTÁTILES
PARA UNIVIDA S.A.
UNI/GNAF/JNA/IP/10/2025**

INVITACIÓN PÚBLICA

PRIMERA CONVOCATORIA

- **Solicitud y Entrega del Pliego de Condiciones:**
Solicitar al correo electrónico: proveedores@univida.bo
Fecha: A partir del 07/07/2025
Hora: 08:30 a.m.
- **Consultas vía Correo Electrónico:**
La empresa **Proveedora** deberá enviar sus consultas o aclaraciones
al correo electrónico proveedores@univida.bo
Fecha: 10/07/2025
Hora: De 00:01 a.m. a 23:59 p.m.
- **Respuestas a Consultas:**
Vía correo electrónico a todos los Proveedores potenciales.
Fecha: 11/07/2025

LUGAR PARA PRESENTAR PROPUESTAS

La Paz: Avenida Camacho N° 1485 Edificio La URBANA, Piso 3, Zona Central.

- **Fecha límite de presentación de Propuesta:** Hasta el miércoles 15/07/2025
Hora: 15:00 p.m.

Julio de 2025



**ADQUISICIÓN DE MATERIAL MERCHANDISING PARA
LA COMERCIALIZACIÓN DE SEGUROS
TRADICIONALES, OBLIGATORIOS Y MASIVOS
UNI/GNAF/JNA/IP/09/2025**

INVITACIÓN PÚBLICA

PRIMERA CONVOCATORIA

- **Solicitud y Entrega del Pliego de Condiciones:**
Solicitar al correo electrónico: proveedores@univida.bo
Fecha: A partir del 07/07/2025
Hora: 08:30 a.m.
- **Consultas vía Correo Electrónico:**
La empresa **Proveedora** deberá enviar sus consultas o aclaraciones
al correo electrónico proveedores@univida.bo
Fecha: 11/07/2025
Hora: De 00:01 a.m. a 23:59 p.m.
- **Respuestas a Consultas:**
Vía correo electrónico a todos los Proveedores potenciales.
Fecha: 14/07/2025

LUGAR PARA PRESENTAR PROPUESTAS

La Paz: Avenida Camacho N° 1485 Edificio La URBANA, Piso 3, Zona Central.

- **Fecha límite de presentación de Propuesta:** Hasta el miércoles 17/07/2025
Hora: 16:00 p.m.

Julio de 2025

El portal
DEL LORO DE ORO
¡encuétralo aquí!

extravíalos

contáctate al
67198163

Síguenos en FACEBOOK:
El Portal del Loro de Oro

laRazón



¿BUSCAS OFERTAS LABORALES?

SÍGUENOS EN:



Facebook

El Portal del Loro de Oro



laRazón